



MEDIOBANCA



LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE

(2000-2009)

Mediobanca – Unioncamere

LE MEDIE IMPRESE
INDUSTRIALI ITALIANE

(2000-2009)

MEDIOBANCA

DECRETO LEGISLATIVO n. 196 DEL 30-06-2003 SULLA TUTELA DELLA PRIVACY

INFORMATIVA

Ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo n. 196 del 30-06-2003, recante disposizioni a "Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento di dati personali", si precisa che i dati personali da noi raccolti potranno essere oggetto, nel rispetto della normativa sopra richiamata – e conformemente agli obblighi di riservatezza cui è ispirata l'attività della nostra società – di trattamenti, che consistono nella loro raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, elaborazione, modificazione, selezione, estrazione, utilizzo, blocco, comunicazione, diffusione, cancellazione ovvero nella combinazione di due o più di tali operazioni. Tali dati vengono trattati per finalità di ricerca economica e statistica ed in particolare per la realizzazione del volume "Le Medie Imprese Industriali Italiane" e delle opere digitali su CD e Web, opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all'estero, e di altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati. Il trattamento dei dati potrà avvenire anche attraverso strumenti automatizzati atti a memorizzarli, gestirli e trasmetterli, mantenuti in ambienti di cui è controllato l'accesso; il trattamento dei dati potrà essere effettuato, per conto della nostra società, con le suddette modalità e con criteri di sicurezza e riservatezza equivalenti, da società, enti o consorzi che ci forniscano specifici servizi elaborativi, nonché da società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgano attività connesse, strumentali o di supporto a quella della nostra società. L'elenco delle società, enti o consorzi sopra indicati è riportato nel prospetto, tempo per tempo aggiornato, tenuto a disposizione presso i nostri locali.

Ai sensi dell'art. 7 del Decreto Legislativo l'interessato può esercitare i suoi diritti e, in particolare, può ottenere dal titolare la conferma dell'esistenza o meno di propri dati personali e che tali dati vengano messi a sua disposizione in forma intellegibile. L'interessato può altresì chiedere di conoscere l'origine dei dati nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento; di ottenere la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge nonché l'aggiornamento, la rettifica o, se vi è interesse, l'integrazione dei dati; di opporsi, per motivi legittimi, al trattamento stesso.

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall'articolo 2, comma 2 del *Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell'esercizio dell'attività giornalistica*, ed in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali in data 20 ottobre 2008.

Ulteriori informazioni potranno essere richieste presso la sede di Mediobanca, oppure, per iscritto al:

- titolare al trattamento dei dati: MEDIOBANCA S.p.A., Piazzetta E. Cuccia, 1 - 20121 Milano, iscritta al n. 74753.5.0 dell'albo banche;
- responsabile del trattamento dei dati (in atto Dott. Vincenzo Pagliaro) presso la sede di Mediobanca.

ISSN 1722-456X

Copyright 2012 by Ufficio Studi Mediobanca e Centro Studi Unioncamere

Mediobanca - Ufficio Studi
Foro Buonaparte, 10 - Milano
Tel. 02-8829.1
Internet: <http://www.mbres.it>
E-mail: ufficio.studi@mediobanca.it

Unioncamere - Centro Studi
Piazza Sallustio, 21 - Roma
Tel. 06-4704.1
Internet: <http://www.unioncamere.gov.it>
E-mail: centrostudi@unioncamere.it

INDICE

	pag.
Premessa	V
1. Il metodo dell'indagine	VIII
2. La distribuzione delle imprese	XII
3. I dati economico-finanziari: quadro d'insieme	XXI
4. I dati economico-finanziari: tendenze complessive	XXIV
5. Le tendenze dei profitti	XXVI
6. Le imprese nei distretti e negli altri sistemi produttivi locali	XXXVI
Appendice: la classificazione delle imprese nei distretti e negli altri sistemi produttivi locali	XLI
Allegato 1 – Codici Ateco 2007 dei settori	XC
Allegato 2 – Medie Imprese dei distretti industriali	XCI
Allegato 3 – Codici Ateco 2007 e province dei distretti	XCIV
Allegato 4 – Medie Imprese di altri sistemi produttivi locali	XCVII
Allegato 5 – Codici Ateco 2007 e province di altri sistemi produttivi locali	C
STATISTICHE 2000-2009	
Totale generale	2
Totale Nord Ovest	10
Totale Nord Est	16
Totale Centro NEC	22
Totale Nord Est e Centro	28
Totale Centro Sud e Isole	34
Piemonte e Valle d'Aosta	40
Liguria	46
Lombardia	52
Veneto	58
Trentino-Alto Adige	64
Friuli Venezia Giulia	70
Emilia-Romagna	76
Toscana	82
Marche	88
Umbria	94
Lazio	100
Abruzzo	106
Campania	112
Puglia	118
Altre Regioni Meridionali e Isole	124
Società appartenenti a distretti	130
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali	136
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL	142
Settori del <i>made in Italy</i>	148

	pag.
Alimentare	156
Beni per la persona e la casa	162
Carta e stampa	168
Chimico e farmaceutico	174
Meccanico	180
Metallurgico	186
Altri settori	192
 CRITERI DI ELABORAZIONE	 199

Premessa

Questa è l'undicesima edizione dell'indagine annuale sulle medie imprese industriali italiane condotta dal Centro Studi di Unioncamere e dall'Ufficio Studi di Mediobanca. Il volume riporta statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione di dati desunti dai bilanci del periodo 2000-2009. I dettagli delle società aventi sede rispettivamente nel Nord Ovest e nel Nord Est sono oggetto anche di volumi separati.

Le statistiche qui presentate sono disponibili in formato elettronico (file “prn”) nel sito www.mbres.it che rende inoltre scaricabili informazioni dettagliate sui singoli comparti dell'alimentare, dei beni per la persona e la casa e della meccanica, nonché l'analisi dell'aggregato delle imprese del *made in Italy* in base alla sede in distretti, altri sistemi produttivi locali e altre ubicazioni.

Milano, aprile 2012

FIG. 1 – LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE NEL 2009



FIG. 2 – LOCALIZZAZIONE DELLE IMPRESE DIVENUTE MEDIE NEL PERIODO 2001-2009



1. Il metodo dell'indagine

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali italiane, considerando tali le società di capitale la cui forza lavoro è compresa tra 50 e 499 dipendenti con un volume di vendite non inferiore a 15 e non superiore a 330 milioni di euro ⁽¹⁾. Lo scopo è di individuare le aziende che, pur non essendo grandi, appaiono caratterizzate da un'organizzazione evoluta. Vengono escluse quelle affiliate a società di grandi dimensioni o sotto controllo estero ⁽²⁾.

La selezione è avvenuta esaminando gli archivi camerali in ciascuno degli anni dal 2000 al 2009. La natura censuaria dell'indagine comporta una logica di "insieme aperto".

Il censimento è stato realizzato in due fasi:

- analisi sistematica dei registri imprese delle Camere di Commercio volta ad individuare le società industriali manifatturiere che soddisfacevano sia i limiti di dipendenti, sia quelli di fatturato; quando possibile, i risultati di quest'analisi sono stati incrociati con quelli derivanti dalla consultazione di elenchi informali di aziende (associazioni di categoria, unioni industriali, ecc.);
- verifica dei soci di controllo ed eliminazione delle imprese facenti capo a gruppi di grande dimensione (quelli che superavano le soglie massime per fatturato e dipendenti) o esteri.

(1) Fino all'esercizio 2002 il limite superiore è stato fissato in 260 milioni di euro. Tenendo conto dell'effetto prezzi (variazione del deflatore del PIL) la soglia superiore è stata elevata a 290 milioni di euro nel 2003 e a 330 milioni di euro nel 2008, anno in cui anche la soglia inferiore è stata portata a 15 milioni. Tali ultime modifiche hanno comportato una diminuzione netta nel totale di bilancio e nel fatturato intorno al 2% con una variazione negativa sull'universo pari a poco meno di 330 società rispetto al 2007.

(2) I 500 addetti rappresentano il limite stabilito di norma per le medie imprese manifatturiere dalla Small Business Administration americana (che peraltro non distingue le "medie" se non col limite superiore e che per taluni settori porta tale limite addirittura al migliaio di addetti). Le soglie della media impresa stabilite dalla Commissione europea il 6 maggio 2003 (vigenti dal 1° gennaio 2005) ai fini della normativa comunitaria sono più basse: fatturato da più di 10 milioni a 50 milioni di euro, numero di addetti da 50 a 249, totale di bilancio da più di 10 milioni a 43 milioni di euro. Le imprese di dimensione inferiore sono denominate "piccole" e all'interno di queste si distingue la fascia delle "ridottissime dimensioni" (microimprese) che occupano meno di 10 addetti e registrano un fatturato e un totale attivo non superiori a 2 milioni di euro. Si ricorda che relativamente alle medie imprese qui selezionate, tenuto conto dei dati disponibili dai bilanci, gli addetti sono stati equiparati ai dipendenti.

Sono state censite le imprese operanti nel solo comparto manifatturiero (classe C della codifica Ateco 2007) con esclusione delle attività C.19 (fabbricazione di *coke* e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio). Il dettaglio delle codifiche è riportato nell'Allegato 1.

Sulla base degli anzidetti criteri, sono state selezionate 3889 società per il 2000, 4013 per il 2001, 4016 per il 2002, 3982 per il 2003, 4054 per il 2004, 4084 per il 2005, 4326 per il 2006, 4500 per il 2007, 3946 per il 2008 e 3220 per il 2009 ⁽³⁾. Come d'uso, le statistiche pubblicate nelle precedenti edizioni sono state ritoccate recependo i risultati di successive ricognizioni e verifiche. Questi aggiustamenti hanno prodotto un'influenza limitata sui dati (1% nel 2008 – ultimo anno nella precedente edizione – in termini di totale di bilancio).

Gli aggregati economico-finanziari sono stati elaborati come segue:

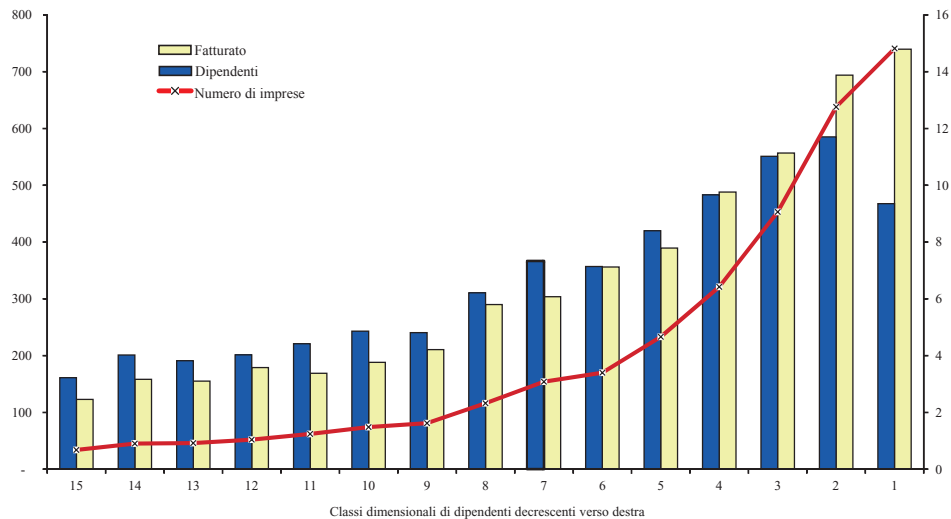
- i totali generali comprendono i dati per l'insieme di tutte le società (3220 nel 2009); essi rappresentano l'aggregato dell'universo e privilegiano, ove disponibili, i conti consolidati;
- i dati per le macro-aree sono stati elaborati anch'essi privilegiando i conti consolidati; le società e i gruppi di società sono stati classificati in base all'ubicazione della principale sede operativa, che di norma coincide con la sede sociale (della capogruppo nel caso dei consolidati); a questo scopo, le regioni sono state raggruppate mettendo in evidenza anche la ripartizione Nord Est Centro (NEC) ⁽⁴⁾; conseguentemente, sono state aggregate separatamente le imprese delle tre regioni dell'Italia centrale appartenenti al NEC (Toscana, Marche e Umbria). Il Lazio è stato invece aggregato con le restanti regioni (Centro Sud e Isole);
- i dati per regione sono stati invece elaborati assumendo i bilanci delle sole singole società (3256 nel 2009), allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati; sono stati omessi, accorpandoli, gli aggregati delle regioni nelle quali la ridotta numerosità delle imprese li rendeva poco significativi;
- i dati per settore sono stati elaborati assumendo, ove disponibili, i conti consolidati; l'attività economica è stata classificata utilizzando i codici Ateco 2007 (cfr. Allegato 1);

(3) Nel 2009 sono state esaminate circa 9900 società; 1900 sono state scartate perché controllate da grandi imprese italiane ed estere e 4700 perché non soddisfacevano la condizione di fatturato e/o del numero di occupati. Si stima che circa un terzo di queste ultime nel 2010 tornerà a superare la soglia inferiore di fatturato.

(4) Si tratta dell'area individuata da Giorgio Fuà nei suoi studi sullo sviluppo economico italiano nel dopoguerra; cfr. G. FUÀ, *L'industrializzazione nel Nord Est e nel Centro*; in G. FUÀ e C. ZACCHIA (curatori), *Industrializzazione senza fratture*, Il Mulino, 1983.

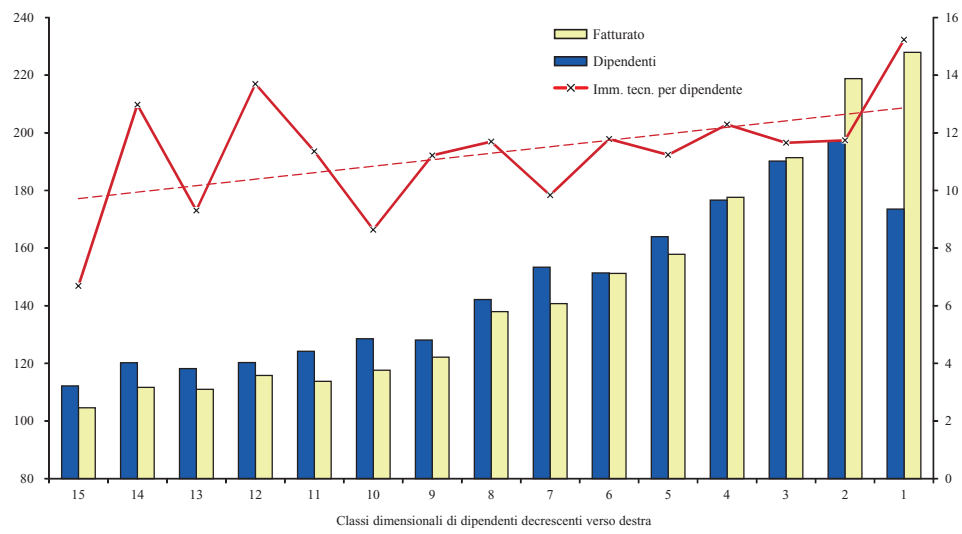
- i dati relativi alle società appartenenti a distretti e ad altri sistemi produttivi locali (SPL), come pure quelli dei settori del *made in Italy*, sono stati elaborati assumendo i bilanci delle singole società, sempre allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati; l'appartenenza al distretto o ad altro SPL è stata definita sulla base dei criteri esposti nell'Appendice; gli Allegati da 2 a 5 riportano alcuni principali dati per ciascun distretto e per ciascun altro SPL (negli Allegati 4 e 5, per completezza, gli altri sistemi locali comprendono le imprese dei distretti che ne fanno parte, anche se nel testo di questo rapporto – salvo espressa menzione – esse saranno escluse);
- le società escluse perché a controllo estero sono state circa 1000; il 65% faceva capo a controllanti con sede in Paesi europei (di cui 16% Germania, 14% Francia, 10% Regno Unito, 9% Olanda), il 19% negli Stati Uniti, l'8% in Svizzera, il 2% in Giappone e il 6% in altre aree.

GRAF. 1 – DISTRIBUZIONE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2009
 Numero di imprese (scala di sinistra); fatturato e dipendenti per classe (% su totale, scala di destra)



GRAF. 2 – DISTRIBUZIONE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2009

Immobilizzi tecnici per dipendente (000 euro, scala di sinistra);
fatturato e dipendenti per classe (% su totale, scala di destra)



2. La distribuzione delle imprese

La Fig. 1 mostra la distribuzione sul territorio delle sedi operative delle medie imprese italiane, con l'avvertenza che la concentrazione di più imprese nello stesso comune viene evidenziata con un unico segno di riferimento. I dati per regione sono riepilogati nella Tab. 1 (5).

Permane una larga diffusione della media impresa in un'area a forma di "y" speculare che copre i territori alpini e subalpini, la pianura padana e il Centro Italia estendendosi verso il meridione, lungo la costa adriatica. Vi è invece una rarefazione nel Centro Sud e Isole sia in termini di valori assoluti (un decimo del totale delle medie imprese), sia in confronto al totale delle aziende manifatturiere della stessa area (3 ogni 1000, contro 12 nelle aree del Nord Est). La regione italiana più densamente popolata di aziende industriali è la Lombardia che ospita il 20% delle imprese manifatturiere italiane, raggiungendo il 30,8% per quelle di media dimensione (la sola provincia di Milano ne conta 252); le altre due regioni dove la numerosità di medie imprese è più elevata sono Veneto (18,3%) ed Emilia-Romagna (14,2%). È bassa, invece, la presenza in Toscana (vi si trova il 5,6% delle medie imprese italiane contro il 9,5% di tutte le imprese), Campania (rispettivamente, 2,8% contro 6,8%), Lazio (2,1% contro 5,3%) e Puglia (1,6% contro 5,4%), oltre che nell'insieme residuale delle "Altre Regioni Meridionali e Isole" (2,3% contro 10,7%). Rispetto al 2000 – primo anno del decennio qui considerato – la diffusione della media impresa è diminuita: il decremento netto è stato di 669 società, pari al 17,2% che combina il -21,7% nel Nord Ovest, il -16,3% nel NEC e il -0,3% nel Centro Sud e Isole. Occorre sottolineare che il processo non è stato continuo. Il numero delle medie imprese, infatti, fino al 2007 aveva registrato una crescita pari al 15,7% (+611 unità). A seguito della grande crisi innescata dai disordini sui mercati finanziari, a partire dal 2008, l'universo delle medie imprese si è ridimensionato riportandosi al numero iniziale (tenuto anche conto dell'aggiornamento della soglia di ingresso). Nel 2009 la diminuzione è stata ancora più evidente (-726 unità pari a una flessione del 18,4% sul 2008 e del 17,2% sul 2000). I cali più significativi, in termini assoluti, sono stati segnati in Lombardia (-247 società, -30,9%) e Veneto (-142, -17,8%). Le stesse regioni avevano visto l'emersione del maggior numero di imprese negli anni antecedenti la crisi dei mercati finanziari (rispettivamente +153 e +148) (6).

Il Graf. 1 illustra la distribuzione delle medie imprese ordinate in 15 classi di dipendenti; esso conferma la distorsione verso le dimensioni minori già sottolineata

(5) I dati nazionali a cui si fa riferimento sono stati elaborati dal Centro Studi di Unioncamere dal Registro Imprese e dall'Archivio Statistico Imprese Attive.

(6) A titolo di raffronto, tra il 2008 e il 2009, le imprese manifatturiere in Italia, sono diminuite del 4,6%.

nelle precedenti edizioni di questa indagine. Con la maggiore numerosità nelle prime cinque classi, la proporzione tra il fatturato e i dipendenti resta relativamente elevata nelle basse dimensioni e tende a diminuire, normalizzandosi man mano che si passa ad aziende maggiori. La tendenza all'aumento della dotazione di capitale tecnico per dipendente (valori lordi) con il crescere della taglia sembra confermata (Graf. 2), ma non come legge assoluta. Le prime classi di imprese – quelle più piccole – mettono sempre in evidenza indici di immobilizzi tecnici pro-capite relativamente elevati, ma in progressiva flessione.

La distribuzione delle medie imprese in base alla classe di addetti (Tab. 2) tende a divergere fortemente da quella di tutte le società di capitale: il peso della classe 50-99 addetti risulta molto inferiore rispetto alla media nazionale (42,8% contro 59,8%), contrariamente a quanto avviene soprattutto per la classe immediatamente superiore 100-249 addetti (48,7% contro 32%). La divergenza viene confermata dalla distribuzione del numero degli occupati (Tab. 3). Qui, l'eliminazione delle imprese di media dimensione appartenenti a grandi gruppi e la condizione del fatturato minimo di 15 milioni di euro hanno portato ad escludere il 64% degli occupati. È da osservare che le imprese della classe 250-499 addetti coprono un quinto degli occupati complessivi (7).

Come detto, tra il 2000 e il 2009 il numero delle medie imprese è diminuito di 669 unità. La variazione rappresenta il saldo tra 3473 ingressi e 4142 uscite:

	Entrate		Uscite		Saldo
	Ex grandi imprese	Ex piccole imprese	Neo grandi imprese	Neo piccole imprese	
	<i>numero di società</i>				
<i>Variazioni tra il 2000 e il 2009</i>					
<i>dovute a:</i>					
Aumento di fatturato o dipendenti (*)	—	3127	620	—	2507
Diminuzione di fatturato o dipendenti (°)	223	—	—	2915	-2692
Nuove costituzioni					123
Fusioni e consolidamenti					-250
Liquidazioni e procedure concorsuali					-344
Variazioni diverse					-13
Totale					-669

(*) Entrate: 2461 per aumento del fatturato e 666 per quello dei dipendenti. Uscite: 439 per aumento dei dipendenti, 54 per quello del fatturato e 127 acquisizioni da parte di gruppi esteri.

(°) Entrate: 169 per diminuzione dei dipendenti, 24 per quella del fatturato e 30 per acquisizioni da parte di gruppi esteri. Uscite: 2483 per diminuzione del fatturato e 432 per quella dei dipendenti.

(7) Tali società non rientrerebbero nella definizione comunitaria di media impresa. Sulla base di questi ultimi parametri (limitatamente a fatturato e dipendenti) l'universo conterebbe circa 2240 medie imprese, con una differenza in meno di circa 980 società che, nel 2009, contavano 257 mila dipendenti (50,5% del totale).

I dati mettono in evidenza una grande turbolenza soprattutto in prossimità della soglia inferiore: nel periodo considerato vi sono state 3127 piccole imprese divenute medie e 2915 medie tornate piccole. Il passaggio alla grande impresa ha riguardato 620 società, cui si sono contrapposte 223 imprese che hanno percorso la strada inversa. Per l'universo il saldo dei movimenti ascensionali e regressivi si è tradotto, nei nove anni, in un aumento contenuto del fatturato aggregato (pari al 3%) e in una diminuzione degli occupati (pari al 13%) (8). La Fig. 2 riporta la dispersione sul territorio delle imprese divenute medie nel periodo 2001-2009 dimostrando che i processi di crescita hanno interessato sostanzialmente gli stessi territori nei quali erano localizzate le imprese nell'anno iniziale.

Relativamente alle entrate e alle uscite in ciascun anno, si segnalano i seguenti aspetti:

- l'indicatore di turbolenza (rapporto tra il numero complessivo delle entrate e uscite e lo *stock* di imprese a fine 2000 si è mosso nell'intervallo 17-19% tra il 2001 e il 2005, è salito al 20% nel 2006 per poi ridiscendere al 19% nel 2007 e salire al 24% nel 2008 (anche a causa della revisione delle soglie) e nel 2009;
- la variabile responsabile delle entrate/uscite da/verso le piccole imprese è stata principalmente il fatturato; nel periodo 2000-2009 esso ha deciso il 78,7% delle entrate e l'85,2% delle uscite; i passaggi da e verso l'insieme delle grandi imprese sono invece quasi sempre funzione della forza lavoro: l'89% dei casi per le medie imprese che sono cresciute e l'87,6% per le grandi che sono regredite; almeno in parte, questo fenomeno può essere ricondotto alla presenza di un'organizzazione industriale più evoluta nelle imprese di maggiore dimensione;
- complessivamente, nel periodo 2000-2009, la turbolenza è stata pari al 177%; il movimento è costituito prevalentemente da processi di crescita, ovvero dai passaggi dalle piccole alle medie imprese e da queste alle grandi imprese che si ragguagliano intorno al 54%; i regressi contano per il restante 46%; le imprese entrate ed uscite, ricadenti per dimensione nelle immediate vicinanze delle soglie di fatturato e dipendenti, sono 2624 (38% del movimento complessivo);
- gli ingressi netti dall'area delle piccole aziende hanno comportato nei nove anni un aumento di medie imprese pari al 5,4%; le uscite nette verso l'area della grande impresa ne hanno invece comportato una riduzione pari al 10,2% (la percentuale di queste ultime sulle società medio-grandi censite dall'Ufficio Studi di Mediobanca a fine 2009 è del 69%). Occorre sottolineare la tendenza delle piccole imprese a

(8) Fino al 2007, il totale delle vendite delle medie imprese aveva registrato un incremento pari al 36,2% e quello dei dipendenti all'8,1%. Durante la crisi economica internazionale, tra il 2008 e il 2009, il fatturato netto è diminuito del 22% ed il totale degli occupati del 13%.

crescere di dimensione nelle fasi congiunturali positive che consentono l'espansione sui mercati. Lo conferma il fatto che il saldo tra le entrate e le uscite da e verso l'area delle piccole imprese sia notevolmente diminuito nel 2003, pur rimanendo positivo (+45 unità), per poi riprendersi nel successivo quadriennio e registrare, infine, valori negativi nel 2008 (-421 unità, tenuto conto che l'aggiornamento della soglia inferiore del fatturato ha portato all'eliminazione di circa 330 imprese) e nel 2009 (-628 unità per effetto della crisi economica). In quest'ultimo anno il numero delle aziende uscite verso l'area delle piccole imprese è stato pari a 742 unità prevalentemente per effetto della diminuzione del fatturato al di sotto della soglia dei 15 milioni di euro che ha interessato circa 700 aziende operanti in maggioranza nel settore meccanico e in quello metallurgico (35% e 25% della numerosità dei rispettivi settori);

- delle medie imprese che hanno varcato la soglia della grande dimensione, il 37% è rimasto indipendente, il 36% è stato acquisito da grandi gruppi italiani, il 20% è stato assorbito da gruppi esteri e il 7% è fallito ⁽⁹⁾;
- all'interno dell'universo delle medie imprese, le operazioni di fusione e consolidamento hanno riguardato 250 imprese nei nove anni (con un'incidenza del 6% sullo *stock* medio) e ciò significa che le operazioni di aggregazione hanno inciso sulla crescita dimensionale in misura marginale (0,7% delle imprese in ciascun anno); liquidazioni e procedure concorsuali hanno ridotto la consistenza dell'universo dell'11% (pari all'1% medio annuo; 0,3% per i soli fallimenti). Molto contenuto l'apporto delle nuove costituzioni (4%).

	2001	2002	2003 (*)	2004	2005	2006	2007	2008 (*)	2009	Totale	% su <i>stock</i> di imprese a fine 2000
<i>Movimenti di crescita dimensionale:</i>											
Entrate dall'area delle piccole imprese	406	341	319	408	366	509	468	196	114	3127	80,4
Uscite verso l'area delle grandi imprese	83	71	55	77	63	77	85	77	32	620	15,9
<i>Movimenti di regresso dimensionale:</i>											
Uscite verso l'area delle piccole imprese	191	243	274	243	242	183	180	617	742	2915	75,0
Entrate dall'area delle grandi imprese	14	21	33	21	25	23	15	32	39	223	5,7
Movimento complessivo	694	676	681	749	696	792	748	922	927	6885	177,0
<i>di cui:</i>											
Imprese entrate ed uscite nello stesso periodo	—	137	186	236	261	275	262	626	641	2624	67,5

(*) Anno di revisione delle soglie.

(9) Analisi da elenchi soci aziendali e archivi camerali al 29 febbraio 2012. Il tasso medio annuo di *default* è stato pari allo 0,8%.

Nel 2009 i gruppi che hanno redatto conti consolidati ⁽¹⁰⁾ sono stati 1108 sul totale delle 3220 imprese considerate (per 73 di essi, le società singole controllate non soddisfacevano i parametri dell'indagine). L'area di consolidamento comprendeva 5726 società così ripartite: 2315 imprese manifatturiere italiane (di cui 1171 di piccola dimensione e 1144 ricadenti nella definizione di media impresa assunta in questa indagine e quindi comprese negli aggregati che riguardano le sole società singole che hanno raggiunto le 3256 unità), 365 imprese manifatturiere con sede all'estero, 3046 società commerciali e di servizi italiane (di cui 1491 estere). Le 365 imprese manifatturiere estere avevano sede nei seguenti Paesi: 53% nella UE a 27 (di cui 29% nell'eurozona e 22% nell'est europeo UE), 16% nelle Americhe (equamente distribuite tra Nord e Sud America), 21% in Africa e Asia (13% in Cina, 4% in India, 2% Tunisia, 1% ciascuno negli Emirati Arabi Uniti e Singapore), 6% nell'est europeo non UE, 2% in Svizzera e 1% ciascuno in Oceania e negli altri Paesi extra UE. Considerando anche le società collegate ⁽¹¹⁾, il numero delle imprese manifatturiere partecipate aumenta di 245 unità di cui 43 estere. Di queste ultime, il 35% è ubicato nella UE a 27 (di cui 16% ciascuno nell'eurozona e nell'est europeo UE), il 26% in Africa e Asia (di cui il 14% in Cina), il 28% nelle Americhe, il 7% nell'est europeo non UE e il 2% ciascuno in Svizzera e Oceania. Nel 2000, il numero dei bilanci consolidati era pari a 1058. Rispetto a tale anno si segnala, inoltre, un ampliamento delle aree di consolidamento (+ 248 società); la variazione ha interessato prevalentemente le aziende con sede in Cina (+44), Romania (+27), Francia (+23), Spagna (+19), USA (+18), Brasile (+14) e India (+13).

Nel 2009, 824 medie imprese avevano sede in distretti e 453 in altri SPL; qui i gruppi erano 405. Si ricorda che l'aggregato delle imprese distrettuali e degli altri SPL non è stato elaborato con lo scopo di individuare le strutture economiche e finanziarie dei singoli agglomerati locali (composti, com'è noto, da una moltitudine di imprese, in prevalenza di piccola dimensione), ma di osservare più da vicino le caratteristiche delle medie imprese che vi hanno sede.

(10) Alcune imprese, pur essendo a capo di un gruppo, non sono tenute a depositare i conti consolidati perché non superano determinati limiti dimensionali. Nel periodo 1997-2000 essi erano: totale attivo di 9,8 milioni di euro, fatturato 19,6 milioni di euro, dipendenti 250; dall'esercizio 2001 le anzidette soglie sono state portate a 12,5 milioni di euro per il totale attivo e a 25 milioni di euro per il fatturato. A decorrere dal 2006 i parametri sono stati portati rispettivamente, a 14,6 e a 29,2 milioni di euro. Con il D.Lgs. n. 173 del 3 novembre 2008 i limiti sono stati nuovamente innalzati a 17,5 milioni per il totale attivo e 35 milioni per i ricavi delle vendite, con effetto dai bilanci dell'esercizio 2009.

(11) Sono considerate collegate le società sulle quali un'altra società esercita un'influenza notevole. L'influenza si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in Borsa (Art. 2359 Codice Civile, terzo comma).

L'attività prevalente delle medie imprese riguarda i settori tipici del *made in Italy* che rappresentano il 62,1% del fatturato e il 66,9% delle esportazioni; in ciò esse si differenziano rispetto ai gruppi maggiori dove le stesse attività, nel 2009, incidono rispettivamente per il 23,8% e il 26,1%. Le imprese medio-grandi tendono invece ad assomigliare alle medie imprese (di cui costituiscono il più delle volte un'evoluzione) con quote, rispettivamente, del 54% e del 61,9% (12). Nel 2009 i principali tratti distintivi delle medie imprese rispetto ai gruppi maggiori riguardavano l'incidenza della meccanica e dei beni per la persona e la casa (nelle imprese maggiori la prima era decisamente preponderante, quella dei secondi poco rappresentativa) e la concentrazione dell'export (nei gruppi maggiori la meccanica copre il 76,5% del totale; nelle imprese medie e medio-grandi l'export si concentra, oltre che nei settori della meccanica, in quelli dei beni per la persona e la casa, nella chimica e nella metallurgia).

	Fatturato totale			Esportazioni		
	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)
	<i>in % del totale</i>					
Alimentare	21,4	14,7	6,8	11,9	6,7	3,1
Beni per la persona e la casa (°) ...	21,3	20,3	6,1	22,3	21,2	5,6
Meccanico	31,4	29,8	68,2	42,4	43,3	76,5
Altri settori	25,9	35,2	18,9	23,4	28,8	14,8
<i>Carta e stampa</i>	5,1	8,2	2,4	3,0	5,4	0,1
<i>Chimico e farmaceutico</i>	12,3	14,2	5,9	12,0	11,3	4,6
<i>Metallurgico</i>	6,4	10,0	8,2	6,7	8,7	7,0
<i>Altri</i>	2,1	2,8	2,4	1,7	3,4	3,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
<i>di cui: made in Italy</i> (°)	62,1	54,0	23,8	66,9	61,9	26,1

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2011).

(°) Tessile e abbigliamento; pelli e cuoio; legno e mobili; ceramiche e prodotti per l'edilizia; gioielleria e oreficeria; beni diversi per la persona e la casa.

(^°) Alimentare; legno, mobili e piastrelle; prodotti in metallo; macchine, attrezzature ed elettrodomestici; imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi; tessile, abbigliamento e moda.

(12) Si intendono per "gruppi maggiori" quelli che hanno realizzato, nel 2009, un fatturato superiore a 3 miliardi di euro e per "imprese medio-grandi" quelle il cui volume di vendite supera i 330 milioni di euro, restando inferiore ai 3 miliardi. Questi limiti sono applicati ai conti di gruppo. I settori del *made in Italy* sono stati definiti in modo coerente con le classificazioni usate da M. FORTIS (in Fondazione Edison, *Le due sfide del Made in Italy: globalizzazione e innovazione*; Il Mulino, 2005). Per i relativi codici di attività economica si rimanda all'Allegato 1.

Si valuta che le 3256 medie società abbiano coperto nel 2009 il 15% circa del valore aggiunto dell'industria manifatturiera italiana ⁽¹³⁾. Il volume dei loro acquisti di beni porta a stimare un indotto del 6% del prodotto nazionale. Sempre nel 2009, l'incidenza delle medie imprese sulle esportazioni nazionali è stata pari al 16% ⁽¹⁴⁾. Il 48% del valore aggiunto delle medie imprese ha origine nelle aree del NEC (principalmente nel Nord Est), il 42% in quelle del Nord Ovest ed il residuo 10% nelle regioni centro-meridionali (Graf. 3). Le produzioni prevalenti nel Nord Ovest e nel Nord Est sono la meccanica e i beni per la persona e la casa (rispettivamente 56,6% e 61,1% del valore aggiunto complessivo); il Centro NEC si caratterizza per l'alta quota di valore aggiunto nel comparto dei beni per la persona e la casa (34,3%). Nelle regioni del Centro Sud e Isole prevale l'alimentare (28,5%) mentre l'insieme degli altri settori (esclusi meccanica e beni per la persona e la casa) supera il 26% del totale. Nel Nord Ovest, la quota degli "altri settori" è pari a circa un terzo del totale, con chimica e metallurgia che contano per il 24%. Le produzioni dei comparti del *made in Italy* interessano prevalentemente le medie imprese dell'area NEC. Esse vi realizzano il 65,5% del valore aggiunto seguite dal Centro Sud e Isole con il 64,3% e dal Nord Ovest con il 56,5% (Tab. 4).

La presenza delle medie imprese italiane nei settori convenzionalmente definiti *high tech* è marginale; secondo la metodologia OCSE (basata sull'intensità delle spese di ricerca) l'alta tecnologia copre appena il 4,2% del fatturato (contro il 12% dei maggiori gruppi italiani). Prevalgono le produzioni tradizionali a tecnologia bassa e medio-bassa dove i punti di forza, oltre che tecnologici, sono fondamentalmente di natura commerciale (tecniche e reti di vendita, assistenza post vendita, pubblicità, *design*) e immateriali (marchi e brevetti). Le imprese medio-grandi da un lato tendono ad assomigliare alle medie imprese, dall'altro mettono in evidenza una maggiore presenza nell'alta tecnologia.

(13) La quota delle grandi imprese è valutabile intorno al 32% (di cui 11,8% relativo alle medio-grandi italiane) e, per differenza, quella delle piccole aziende risulta pari al 53%. La percentuale è calcolata su dati Istat desunti dall'indagine sulla struttura e competitività del sistema delle imprese industriali e dei servizi, aggiornati al 2009.

(14) La percentuale è calcolata su dati Istat desunti dall'indagine sul commercio con l'estero.

Settori	Medie Imprese				Imprese medio-grandi (*)				Gruppi maggiori (*)			
	Fattu- rato	Export	VA netto pro- capite	CL pro- capite	Fattu- rato	Export	VA netto pro- capite	CL pro- capite	Fattu- rato	Export	VA netto pro- capite	CL pro- capite
	%	%	'000 euro	'000 euro	%	%	'000 euro	'000 euro	%	%	'000 euro	'000 euro
Alta tecnologia	4,2	4,0	66,7	46,5	10,1	8,5	84,0	56,5	12,0	16,0	69,1	56,2
Medio-alta tecnologia ..	24,5	34,1	57,7	39,4	29,9	40,8	52,5	43,7	57,6	58,2	26,1	56,8
Medio-bassa tecnologia	26,8	27,0	49,6	42,5	21,4	20,3	53,4	46,4	16,7	17,0	26,3	43,9
Bassa tecnologia	44,5	34,9	51,2	40,1	38,6	30,4	58,6	45,5	13,7	8,8	n.c.	45,5
Totale	100,0	100,0	53,3	40,8	100,0	100,0	58,1	46,2	100,0	100,0	42,7	48,2

VA = Valore aggiunto; CL = Costo del lavoro.

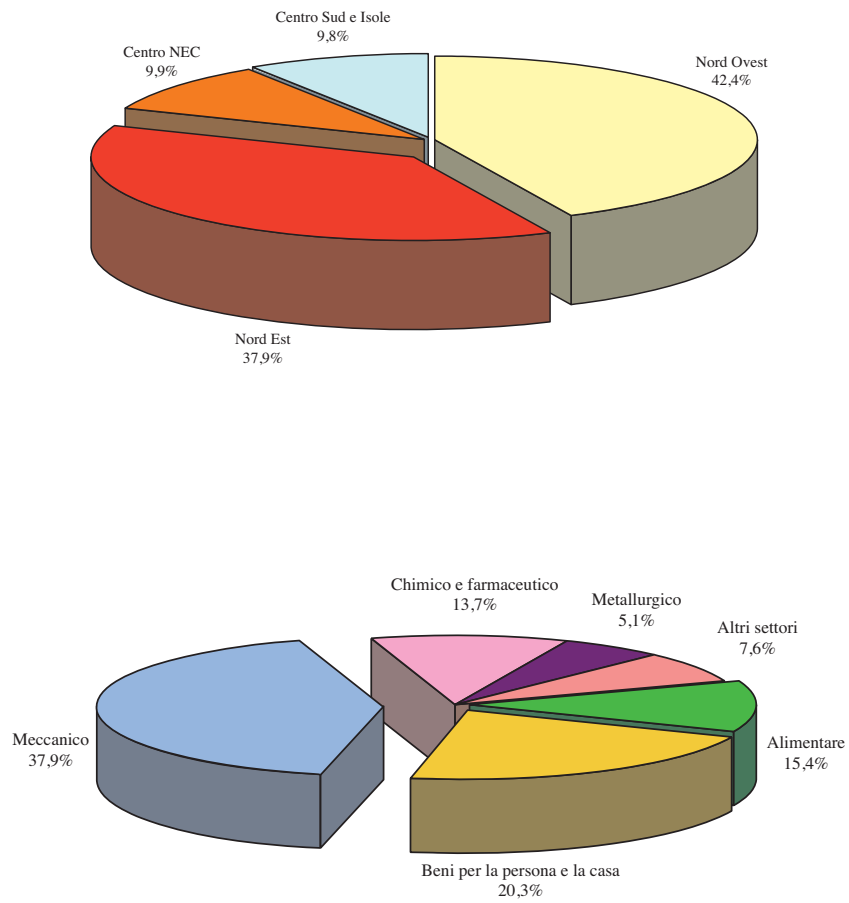
(*) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2011).

Fonte: Elaborazioni basate su classificazioni OCSE (*ISIC Rev.3 – Technology Intensity Definition* – OECD, online document; <http://www.oecd.org/dataoecd/43/41/48350231.pdf>).

Tra le medie imprese, le attività più avanzate riguardano principalmente le produzioni farmaceutiche (52 società pari al 34% di quelle operanti in attività ad alta tecnologia), quelle degli strumenti e apparecchi di misurazione e controllo dei processi industriali (24 pari al 16%), le apparecchiature radiotelevisive e di telecomunicazione (21 pari al 14%), quelle elettroniche (20 pari al 13%) e le medicali e chirurgiche (16 pari al 10%).

La presenza in Borsa continua ad essere trascurabile. Le società quotate a fine 2009 erano appena 16 (0,5% del totale), due in meno rispetto al 2008: 9 avevano sede nel Nord Ovest, 6 nel NEC e 1 nel Sud; esse costituivano lo 0,2% appena della capitalizzazione dell'intero listino italiano. A tutto il 2011 tali società si sono incrementate di una unità. Sono pure trascurabili gli interventi dei fondi chiusi negli assetti proprietari. Le operazioni annuali di *private equity* realizzate nel periodo 2000-2009 hanno riguardato in media ogni anno lo 0,4% appena delle medie imprese italiane (3,7% nell'intero periodo 2000-2009). Inoltre, il 10,2% delle imprese medio-grandi che, insieme alle medie, rappresentano il cosiddetto quarto capitalismo, è quotato in Borsa ove rappresenta il 4,3% della capitalizzazione complessiva.

GRAF. 3 – RIPARTIZIONE DEL VALORE AGGIUNTO DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE NEL 2009



3. I dati economico-finanziari: quadro d'insieme

La tabella sottostante aggiorna al 2009 le principali grandezze economiche e finanziarie delle 3220 medie imprese. Il capitale investito, pari a 98 miliardi di euro, riguarda per il 50% circa le società con sede nel NEC, per il 40% quelle con sede nel Nord Ovest e per la quota residua quelle del Centro Sud e Isole. Percentuali simili valgono per il fatturato, il valore aggiunto e gli investimenti fissi lordi, mentre nelle esportazioni la quota delle imprese meridionali resta più bassa (7%). La quota di fatturato collocata all'estero nel 2009 è pari al 38,6% nel Nord Ovest, al 35,7% nel NEC e al 24,9% nel Centro Sud e Isole; nel periodo 2000-2009 essa è aumentata di poco più di 3 punti nel Nord Ovest, di oltre 2 punti nel Centro Sud e Isole e di quasi mezzo punto nel NEC ⁽¹⁵⁾.

	Capitale investito tangibile	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Investimenti fissi lordi nel 2009
	<i>milioni di euro</i>				
Nord Ovest	39.619	54.848	13.298	21.198	2.240
NEC	48.429	67.001	15.028	23.912	2.787
Centro Sud e Isole	10.324	13.471	3.064	3.358	641
Totale	98.372	135.320	31.390	48.468	5.668
Alimentare	17.455	28.958	4.849	5.763	1.135
Beni per la persona e la casa ...	23.462	28.833	6.366	10.821	1.013
Meccanico	30.966	42.510	11.909	20.562	1.859
Altri settori	26.489	35.019	8.266	11.322	1.661
	<i>in %</i>				
Nord Ovest	40,3	40,5	42,4	43,7	39,5
NEC	49,2	49,5	47,8	49,4	49,2
Centro Sud e Isole	10,5	10,0	9,8	6,9	11,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Alimentare	17,7	21,4	15,5	11,9	20,0
Beni per la persona e la casa ...	23,9	21,3	20,3	22,3	17,9
Meccanico	31,5	31,4	37,9	42,4	32,8
Altri settori	26,9	25,9	26,3	23,4	29,3

Capitale investito tangibile = attivo immobilizzato netto + circolante netto – immobilizzazioni immateriali.

(15) La quota di fatturato all'export, calcolata su due insiemi chiusi rispettivamente di 2776 società (quelle sempre presenti nell'universo dal 2000 al 2004) e di 2304 società (quelle sempre presenti dal 2004 al 2009), opportunamente raccordati, è aumentata dal 33% nel 2000 al 37% nel 2009. L'insieme di medie aziende manifatturiere seguite dall'Ufficio Studi di Mediobanca mostra nel 2010 un incremento della quota di vendite all'estero di 0,5 punti.

Nel 2009 il capitale investito tangibile è finanziato per il 48% dal patrimonio netto e per il resto da debiti finanziari, prevalentemente verso banche. Il passivo a media e lunga scadenza rappresenta il 42% dell'indebitamento complessivo; sommato al patrimonio, copre il 70% del capitale investito tangibile. Le obbligazioni rappresentano il 10,3% del totale dei debiti finanziari a media/lunga scadenza (2,3% del capitale investito tangibile). I principali impieghi del capitale delle medie imprese sono gli attivi correnti (circolante e liquidità) che ne assorbono il 55% circa; la quota degli attivi immobilizzati è del 45%, una percentuale inferiore a quella rilevabile dai bilanci delle aziende medio-grandi (61%) e dei maggiori gruppi italiani (54%); da qui la prevalenza dei debiti a breve scadenza rispetto a quelli consolidati. La patrimonializzazione delle medie imprese appare superiore anche a quella dei grandi complessi multinazionali europei che operano prevalentemente nel comparto manifatturiero (48% contro 23%), ma inferiore a quella delle imprese italiane medio-grandi (54%). Altra caratteristica delle medie imprese è costituita dal fatto che il patrimonio copre interamente il valore degli attivi immobilizzati.

CAPITALE INVESTITO E SUO FINANZIAMENTO NEL 2009

	Industria manifatturiera			
	Medie imprese italiane	Imprese italiane medio-grandi (*)	Maggiori multinazionali italiane (°)	Multinazionali europee (°)
<i>% sul capitale investito tangibile</i>				
Debiti finanziari a breve	29,9	23,7	24,0	21,0
Debiti finanziari a m/l	21,9	22,2	52,8	56,2
di cui: obbligazioni (^)	2,3	2,5	27,1	45,5
Capitale netto tangibile	48,2	54,1	23,2	22,8
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0
<i>rappresentato da:</i>				
Attivi immobilizzati	45,4	60,6	53,6	63,4
Attivi circolanti	41,8	30,3	11,8	9,9
Liquidità	12,8	9,1	34,6	26,7
Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % del capitale investito tangibile	70,1	76,3	76,0	79,0
Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi	42,3	48,4	68,8	72,8
Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile	24,7	15,7	22,4	15,6

(*) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2011).

(°) Dati consolidati. Fonte: R&S (*Multinationals*, edizione 2011). I dati delle multinazionali europee escludono quelle italiane.

(^) Le obbligazioni delle multinazionali comprendono la quota a breve.

La successiva tabella conferma la solidità delle medie imprese rilevata nelle precedenti edizioni dell'indagine. La verifica attraverso il modello di *scoring* R&S-Unioncamere ⁽¹⁶⁾, mette in evidenza un incremento delle imprese che ricadono nella classe *investment grade*. Nel rammentare che i dati di sintesi non considerano i valori in gioco, ma solo il numero delle società coinvolte indipendentemente dalla dimensione, si osserva quanto segue:

- la frazione delle imprese solide è aumentata dal 53,7% del 2008 al 58,4% del 2009; il fenomeno è più evidente per le imprese del Centro NEC e del Centro Sud e Isole che registrano rispettivamente un incremento di 6,9 e di 4,4 punti;
- la quota delle imprese gravemente problematiche si mantiene su livelli modesti che paiono in lieve diminuzione: 7,7% del totale (contro l'8% del 2008) con incidenza relativamente maggiore nel Centro Sud e Isole (8,8%);
- la quota delle imprese intermedie diminuisce di 4,4 punti; ciò deriva prevalentemente dall'aumento della quota delle *investment grade* (+4,7 punti).

Le dinamiche sopra richiamate sono riconducibili da un lato alla significativa riduzione dell'indebitamento nel 2009 che ha consentito ad alcune imprese di accedere alla classe di maggiore solidità, dall'altro al deterioramento patrimoniale delle aziende già fragili nel 2008 il cui merito creditizio è ulteriormente scaduto.

Si segnala la relativa debolezza delle nuove entrate: tra queste, la frazione delle solide è pari al 42,4% (16 punti in meno rispetto alla media dell'universo) mentre quella delle gravemente problematiche è pari al 13,9% (6,2 punti in più).

Totale 3220 medie imprese nel 2009						158 nuove medie imprese entrate nel 2009
Nord Est	Nord Ovest	Centro NEC	Centro Sud e Isole	Totale Italia		
<i>in % del numero complessivo di società</i>						
Struttura finanziaria:						
solide (<i>investment grade</i>)	64,8	56,7	51,6	49,9	58,4	42,4
intermedie	29,3	34,6	40,1	41,3	33,9	43,7
gravemente problematiche	5,9	8,7	8,3	8,8	7,7	13,9
Totale (*)	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) La probabilità media di *default* (PD) è pari all'1,1%, corrispondente in via approssimata ad una valutazione BB.

Fonte: Elaborazioni riferite al 2009, basate sul modello di *scoring* R&S-Unioncamere, calibrato sui "tassi di decadimento" pubblicati dalla Banca d'Italia.

(16) Per la metodologia, si veda il volume *Il modello R&S-Unioncamere per lo scoring delle PMI*, Unioncamere, 2006.

4. I dati economico-finanziari: tendenze complessive

Nel periodo 2000-2009 il totale dei bilanci delle 3220 società si è sempre saldato in utile; il risultato netto del 2009 è il più basso sia in termini assoluti (1.219 migliaia) che relativi (0,9% del fatturato), 1,1 punti in meno rispetto al massimo toccato nel 2007. Rispetto al primo anno dell'indagine gli utili aggregati si sono dimezzati. La criticità del 2009 può essere meglio valutata considerando che oltre un quarto delle società censite ha chiuso il bilancio in perdita (erano un quinto nel 2008) per un ammontare di 2,5 miliardi di euro, ovvero due terzi degli utili dichiarati dalle imprese in attivo nello stesso periodo (3,7 miliardi) ⁽¹⁷⁾. L'insieme delle medie imprese manifatturiere censite da Mediobanca (base *Dati cumulativi*), nel 2010, ha fatto registrare un incremento del risultato netto pari al 13%.

La Tab. 5 riporta alcuni tassi di variazione dal 2000 al 2009 calcolati su base omogenea in serie concatenata ⁽¹⁸⁾; quelli degli immobilizzi sono stati depurati degli effetti delle rivalutazioni ⁽¹⁹⁾. Nel periodo indagato il fatturato delle medie imprese è aumentato del 29,4%; le esportazioni sono cresciute del 42,9% e le vendite in Italia del 22,8%. Nel complesso, si tratta di indici di sviluppo superiori a quelli delle grandi imprese italiane (rispettivamente, +10,7%, +21,6% e +3,6%), come lo sono quelli del valore aggiunto (+20% contro -1,8%) e dei dipendenti (+11,8% contro -9,6%). Il processo di sviluppo della forza lavoro nel corso degli anni è fortemente rallentato e, nel 2005 si è quasi azzerato. Successivamente la variazione degli occupati è tornata positiva (+1,9% nel 2006, +2,7% nel 2007 e +1,7% nel 2008), ma il 2009 ha registrato un decremento pari al -1,4%. Quest'ultimo anno ha portato importanti ridimensionamenti nel fatturato (-15%), nell'export (-17,2%) e nelle vendite domestiche (-13,7%), così come nei margini (-25,5%).

(17) Per le multinazionali industriali europee (comprensive delle energetiche) l'esercizio migliore è stato il 2007 con aumenti dell'utile netto pari al 16,4% e del fatturato al 2,2% (+201,5% rispetto all'esercizio 2002, l'anno peggiore). Nel 2008 il fatturato è aumentato del 10% circa, ma l'utile ha registrato una diminuzione pari al 29%. Nel 2009, invece, entrambe le voci sono diminuite (rispettivamente, del 17% e del 41%).

(18) Le variazioni sono state calcolate anno su anno, considerando una base omogenea costituita dallo stesso numero di società; la distorsione prodotta dal fatto che tali basi, pur essendo omogenee anno su anno, non lo sono nel corso dell'intero periodo, si ritiene trascurabile e comunque inferiore a quella che si avrebbe costruendo un insieme chiuso dal 2000 che, allontanandosi dall'anno iniziale, perderebbe un numero crescente di società all'interno di un universo in progressivo rinnovamento.

(19) Le leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 hanno consentito la rivalutazione volontaria delle immobilizzazioni materiali, di quelle immateriali e delle partecipazioni. I saldi attivi sono confluiti nel patrimonio al netto dell'imposta sostitutiva (aliquote differenziate a seconda dei cespiti oggetto di rivalutazione).

INDICI DI SVILUPPO: VARIAZIONI % 2000-2009 E 2008-2009

	2000-2009						
	Fatturato			Valore aggiunto	Dipendenti	MON	Risultato corrente
	Totale	Italia	Esportazioni				
Medie imprese	+29,4	+22,8	+42,9	+20,0	+11,8	-18,2	-27,8
Nord Ovest	+26,4	+16,3	+45,9	+16,1	+8,7	-15,3	-22,2
NEC	+29,5	+25,3	+37,5	+22,4	+13,5	-18,3	-27,3
Centro Sud e Isole	+43,4	+36,9	+68,6	+27,2	+17,7	-31,8	-56,4
Grandi imprese (*)	+10,7	+3,6	+21,6	-1,8	-9,6	-40,7	-16,9
<i>di cui: medio-grandi italiane</i> ..	<i>+19,5</i>	<i>+16,5</i>	<i>+24,0</i>	<i>+7,5</i>	<i>+0,3</i>	<i>-27,9</i>	<i>-15,5</i>
<i>gruppi maggiori italiani</i> (°)	<i>-0,1</i>	<i>-9,8</i>	<i>+11,2</i>	<i>-21,1</i>	<i>-18,3</i>	<i>n.c.</i>	<i>-53,0</i>
<i>a controllo estero</i>	<i>+12,3</i>	<i>+3,0</i>	<i>+31,3</i>	<i>+3,9</i>	<i>-11,4</i>	<i>-8,3</i>	<i>+0,6</i>

	2008-2009						
	Fatturato			Valore aggiunto	Dipendenti	MON	Risultato corrente
	Totale	Italia	Esportazioni				
Medie imprese	-15,0	-13,7	-17,2	-8,3	-1,4	-25,5	-21,6
Nord Ovest	-16,8	-16,0	-18,1	-10,1	-1,5	-28,9	-26,7
NEC	-14,5	-12,8	-17,4	-8,0	-1,5	-24,8	-19,8
Centro Sud e Isole	-9,7	-9,9	-8,9	-1,7	-0,1	-9,6	10,8
Grandi imprese (*)	-17,4	-15,6	-19,7	-13,9	-3,2	-48,5	-28,2
<i>di cui: medio-grandi italiane</i> ..	<i>-18,0</i>	<i>-15,5</i>	<i>-21,4</i>	<i>-11,5</i>	<i>-2,2</i>	<i>-37,5</i>	<i>-27,8</i>
<i>gruppi maggiori italiani</i> (°)	<i>-20,6</i>	<i>-19,3</i>	<i>-21,7</i>	<i>-19,5</i>	<i>-2,4</i>	<i>n.c.</i>	<i>-44,6</i>
<i>a controllo estero</i>	<i>-14,3</i>	<i>-13,4</i>	<i>-15,7</i>	<i>-12,5</i>	<i>-4,8</i>	<i>-29,6</i>	<i>-22,0</i>

MON = Margine operativo netto.

I dati del MON e del risultato corrente sono stati depurati dell'effetto delle rivalutazioni di cui alla nota 18.

(*) Dati relativi alle principali società manifatturiere rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2011).

(°) La variazione del MON è stata omessa in quanto poco significativa.

5. Le tendenze dei profitti

Il Graf. 4 dà conto del *trend* dei margini operativi nel periodo 2000-2009 con proiezione al 2010 stimata sulla base dei dati Mediobanca ⁽²⁰⁾. Per le medie imprese si rilevano tre fasi: la prima di lieve regresso dei margini sino al 2003; la seconda mette in luce una leggera ripresa con margini al 2007 sullo stesso livello di quelli del 2000; la terza evidenzia un regresso che proseguirà nel 2010 a causa della crisi economica mondiale.

Le medie imprese segnano margini sul fatturato simili a quelli delle aziende di dimensione medio-grande e a quelli delle imprese estere dalle quali appaiono differire per le proiezioni al 2010 che indicano per le medie imprese un'ulteriore contrazione della redditività. Esse registrano, altresì, margini superiori rispetto ai gruppi maggiori italiani, ma entrambi sono sopravanzati dalle multinazionali manifatturiere europee. Le medie imprese delle tre macro-aree mettono in luce dinamiche divergenti (Graf. 5), come confermato dai dati della Tab. 5 dove i maggiori incrementi di alcune principali grandezze sono registrate dalle imprese del Centro Sud e Isole (su base omogenea, tra il 2000 ed il 2009: fatturato +43,4%, esportazioni +68,6%, valore aggiunto +27,2%, immobilizzazioni materiali lorde +83,9% e numero dipendenti +17,7%). Segue il NEC, dove lo sviluppo di fatturato, valore aggiunto, immobilizzazioni materiali lorde e dipendenti è più elevato rispetto a quello del Nord Ovest che lo precede solo nelle esportazioni (+45,9% contro +37,5%). Occorre peraltro considerare la modesta rappresentatività delle aziende dell'area meridionale la cui numerosità, come detto nel paragrafo 2, è piuttosto contenuta (10,6% del totale nazionale). Per quanto riguarda il risultato corrente, invece, tra il 2000 ed il 2009 vi è stata una flessione complessiva pari al 27,8% prevalentemente a carico delle imprese centro-meridionali (-56,4%) seguite dal NEC (-27,3%) e dal Nord Ovest (-22,2%). Stessa dinamica per i margini industriali che hanno segnato una diminuzione pari al 18,2% (Centro Sud e Isole -31,8%, NEC -18,3% e Nord Ovest -15,3%). Tuttavia le medie imprese del Centro Sud e Isole mostrano una ripresa dei margini, nel 2009, che non ha riscontro nelle altre aree. La diminuzione complessiva del MON deriva dalla combinazione della *performance* negativa segnata nel periodo 2000-2005 (-13,3%), dovuta prevalentemente al settore carta e stampa (-36,2%) e ai beni per la persona e la casa (-21,7%), della ripresa

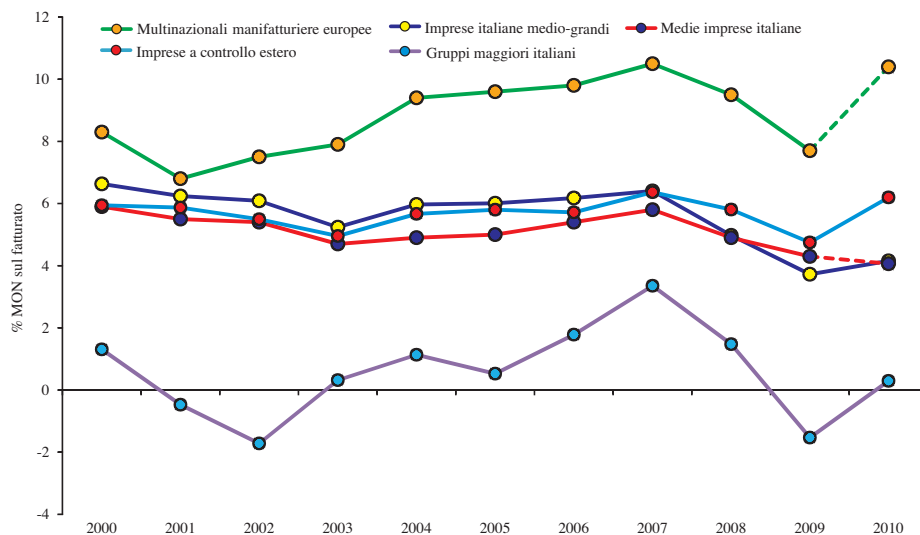
(20) Dati stimati dall'aggregato delle medie aziende manifatturiere dei *Dati cumulativi*, edizione 2011.

tra il 2006 e il 2008 (+15,3%) con variazioni significative nella meccanica (+37,7%) e nell'alimentare (+36,7%) e della nuova flessione nel 2009 (-25,5%) che ha toccato tutti i settori ad eccezione dell'alimentare (+17,7%) e del chimico e farmaceutico (+7,3%).

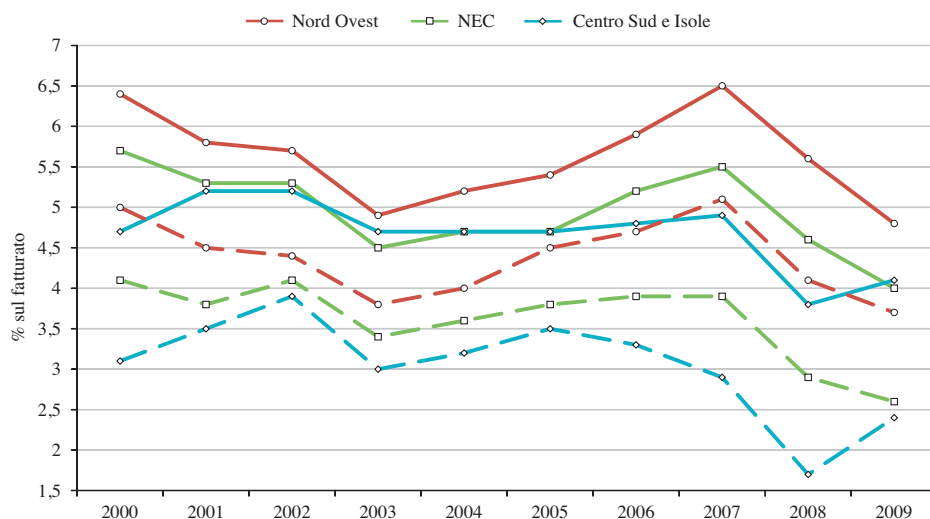
Calcolando i margini operativi sul valore aggiunto anziché sul fatturato, le imprese del Nord Ovest appaiono sempre più profittevoli di quelle del NEC e del Centro Sud e Isole, confermando il vantaggio a livello di *roi* ⁽²¹⁾ a causa della maggior rotazione del capitale.

(21) Il *roi* (*return on investment*) è calcolato come rapporto tra margine operativo netto e capitale investito, quest'ultimo pari alla somma del patrimonio netto, depurato delle azioni proprie, e dei debiti finanziari complessivi. Per omogeneità con il denominatore, il numeratore del rapporto comprende, in aggiunta al margine operativo, anche i proventi finanziari (esclusi gli utili su cambi). L'altro indicatore utilizzato è il rendimento dei soli mezzi propri, *roe* (*return on equity*), calcolato come rapporto tra risultato dell'esercizio e patrimonio netto (sempre depurato delle azioni proprie) escluso lo stesso risultato.

GRAF. 4 – IMPRESE INDUSTRIALI: MARGINE OPERATIVO NETTO (MON) IN % DEL FATTURATO (linee tratteggiate: stime su dati R&S-Mediobanca)



GRAF. 5 – TENDENZE DEI PROFITTI DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE: MARGINE OPERATIVO NETTO (linea continua) E RISULTATO CORRENTE (linea tratteggiata)



INDICI DI REDDITIVITÀ PER AREA E PER SETTORE

	Anno 2009			Variazione rispetto al 2000		
	MON/VA	VA/CI	ROI	MON/VA	VA/CI	ROI
Nord Ovest	20,6	31,4	7,2	-7,8	-9,5	-6,0
NEC	19,0	30,3	6,4	-9,6	-8,0	-5,7
<i>Nord Est</i>	18,6	30,4	6,3	-8,6	-7,5	-5,2
<i>Centro NEC</i>	20,7	29,8	6,8	-13,9	-9,7	-7,8
Centro Sud e Isole	19,0	28,5	6,0	-16,5	-6,8	-7,8
Totale medie imprese	19,7	30,5	6,7	-9,3	-8,5	-6,0
Chimico e farmaceutico	23,5	33,6	8,7	-2,8	-3,6	-2,3
Meccanico	21,4	36,6	8,6	-9,4	-14,0	-8,8
Alimentare	25,6	26,2	7,2	0,1	—	-0,9
Carta e stampa	14,0	31,6	5,4	-12,6	-6,1	-5,6
Beni per la persona e la casa ...	13,3	26,9	4,2	-17,6	-11,3	-8,9
Metallurgico	12,6	21,8	3,3	-8,8	-9,5	-4,7
Altri settori	13,6	29,3	4,6	-13,9	-10,0	-6,6
<i>Made in Italy</i>	20,3	31,0	6,9	-10,2	-8,9	-6,6

N.B. - Elaborazioni su insiemi chiusi e su dati non consolidati. Gli indici sono stati resi omogenei concatenando le variazioni annuali al netto delle rivalutazioni di cui alla nota 18.

MON = Margine operativo netto; VA = Valore aggiunto; ROI = [(MON+PF) / Capitale]; PF = Proventi finanziari (esclusi utili di cambio). Gli indici sono stati calcolati sul valore aggiunto allo scopo di evitare le possibili distorsioni derivanti dai complessi rapporti di fornitura e sub-fornitura che caratterizzano le aziende indagate.

I settori maggiormente redditizi per *roi* sono il chimico e farmaceutico (8,7%) e il meccanico (8,6%). Il *made in Italy* si attesta al 6,9%, su un livello leggermente superiore alla media generale. Le maggiori flessioni del *roi* hanno toccato il settore dei beni per la persona e la casa (-8,9 punti) e quello meccanico (-8,8). In quest'ultimo settore, considerando tutte le imprese dell'universo, il *roi* del 2009 è pari al 7,6% e il comparto più proficuo è quello elettro-meccanico (dove esso sale al 9,2%); nei beni per la persona e la casa i rendimenti più elevati riguardano le aziende dell'abbigliamento (6,5%) mentre il minimo è registrato, con segno negativo, dal settore tessile (-0,1%). Il settore alimentare registra i valori minimi nel comparto delle bevande (6%), cui segue il caseario (6,1%). L'aggregato dei settori "diversi" (che raggruppa attività disomogenee tra cui le principali sono gomma, cavi e vetro) esibisce un *roi* del 4,8%.

Il rendimento del capitale complessivamente impiegato (*roi*) dalle medie imprese è passato, in termini nominali, dal 12,7% nel 2000 al 6,7% nel 2009; nello stesso periodo il *roe* è diminuito dal 15,3% al 3,2% (22). La variazione degli indici reali, calcolati al netto dell'inflazione, misurata su base omogenea, risulta negativa di oltre 6 punti per quanto riguarda il *roi* e di 12 per il *roe*.

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Valori nominali:										
ROI	12,7	11,6	10,7	9,3	9,1	8,9	9,7	10,4	9,0	6,7
ROE	15,3	12,2	11,6	7,0	8,6	7,6	7,4	8,5	5,5	3,2
<i>Inflazione</i> (*)	1,9	2,9	3,2	3,1	2,4	1,8	1,7	2,4	2,5	2,1
Valori reali:										
ROI	10,6	8,5	7,3	6,0	6,5	7,0	7,8	7,8	6,3	4,5
ROE	13,1	9,1	8,1	3,7	6,1	5,7	5,6	6,0	2,9	1,1

N.B. - Elaborazioni su insiemi chiusi e su dati non consolidati. Gli indici sono stati resi omogenei concatenando le variazioni annuali al netto delle rivalutazioni di cui alla nota 18.

(*) Deflatore del prodotto interno lordo italiano.

* * *

Nel loro complesso, le medie imprese registrano tassi di profitto sul capitale investito più bassi rispetto alle aziende medio-grandi in tutti gli anni coperti dall'indagine e più elevati rispetto ai gruppi maggiori, ad eccezione del 2007. Il differenziale nel 2009 è di 1,6 punti in più rispetto ai gruppi maggiori e di 0,2 punti in meno rispetto alle medio-grandi. La componente finanziaria consente ai primi di recuperare una buona quota del divario sui margini, ma non ne risolve l'eccesso di capitale il cui *turnover* è inferiore di 13,5 punti rispetto a quello delle medie imprese.

(22) Il livello del *roe* nel 2009 (3,2%) è inferiore, per la prima volta da quando l'indagine sulle medie imprese ha avuto inizio, al rendimento dei titoli di Stato a media/lunga scadenza (3,5%). Nella media del periodo 2000-2009, su base omogenea, il differenziale è di 4,6 punti (che costituisce una stima ragionevole del *risk premium*); la media mondiale del premio al rischio delle azioni quotate nel periodo 1900-2011 è stata valutata intorno ai 4 punti (E. DIMSON, P. MARSH, M. STAUNTON, *Credit Suisse Global Investments Returns Sourcebook 2012*).

Anche a livello di *roe*, le medio-grandi superano le medie che restano penalizzate da una marcata pressione fiscale (9,3 punti percentuali in più rispetto ai maggiori gruppi e 10,1 rispetto alle imprese medio-grandi); questo fenomeno permane anche nel 2010, con le medie imprese penalizzate di quasi 6 punti rispetto alle medio-grandi e di oltre 12 rispetto ai gruppi maggiori ⁽²³⁾. Il costo del debito si attesta, invece, su livelli inferiori per le medie imprese.

INDICATORI DEI TASSI DI PROFITTO NEL 2009

	Medie imprese	Medio-grandi Italiane (*)	Gruppi maggiori Italiani (*)
Margine operativo netto in % del valore aggiunto	18,6	16,6	-9,4
Proventi finanziari in % del valore aggiunto	1,9	11,9	37,3
Valore aggiunto in % del capitale	29,7	22,0	16,2
ROI	6,1	6,3	4,5
Debiti finanziari in % del capitale	48,3	42,0	41,2
Costo del debito in %	4,5	5,1	6,7
Poste straordinarie in % del risultato corrente	-12,1	-26,4	-147,8
Aliquota fiscale media in % dell'utile lordo ^(°)	38,2	28,1	28,9
ROE	2,4	3,1	-2,4

(*) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2011). Nel valutare il costo del denaro dei grandi gruppi occorre considerare le politiche di finanziamento infragruppo. Le poste straordinarie dei gruppi maggiori sono influenzate principalmente dall'adeguamento del valore delle partecipazioni in portafoglio.

(°) Calcolata escludendo le società con risultato ante imposte in perdita.

La tassazione del reddito delle medie imprese resta dunque elevata; le maggiori aliquote medie nel 2009 sono sopportate dalle imprese del Centro Sud e Isole. Limitatamente ai due terzi delle società con risultato pre-tax positivo si dispone del dettaglio degli oneri fiscali. Escludendo le imposte differite, la ripartizione nel 2009 è stata la seguente: Ires 70%, Irap 30%. Relativamente all'Irap restano le problematiche della sua disomogeneità tra imprese aventi strutture di costi diverse ⁽²⁴⁾.

(23) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2011).

(24) Si rimanda alla nota disponibile nel sito internet all'indirizzo http://www.mbres.it/sites/default/files/resources/download_it/nota_irap.pdf

IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	<i>imposte in % dell'utile lordo (*)</i>									
Nord Ovest	49,5	48,6	47,0	52,5	50,5 ^(°)	48,9 ^(°)	51,0	45,5	39,8	38,5
NEC	48,3	47,0	44,1	50,2	50,1 ^(°)	48,6 ^(°)	49,4	44,1	38,1	37,4
Centro Sud e Isole	43,1	43,9	41,3	51,5	49,8 ^(°)	47,2 ^(°)	51,9	44,1	37,1	40,6
Totale medie imprese	48,4	47,5	45,1	51,3	50,3^(°)	48,6^(°)	50,3	44,7	38,8	38,2
Grandi imprese italiane ([^])	31,7	33,9	35,8	44,1	36,7 ^(°)	36,8 ^(°)	29,5	31,9	27,7	31,1
Multinazionali europee (§) ..	28,2	32,1	30,3	34,2	27,3	27,3	25,3	24,7	24,8	22,3

(*) Escluse le imprese con risultato ante imposte in perdita.

(°) Calcolate escludendo gli effetti del disinquinamento fiscale.

([^]) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2011).

(§) Dati consolidati delle imprese manifatturiere. *Fonte*: R&S (*Multinationals*, edizione 2011). I dati delle multinazionali europee escludono quelle italiane.

Il tasso annuo d'investimento (rapporto tra nuovi immobilizzi e consistenze a fine esercizio) si è mantenuto tra il 10 e l'11% nel periodo 2000-2002, scendendo intorno all'8% negli anni successivi e al 6% nel 2009; la media di lungo periodo (8,6%) è comunque da ritenere elevata, di non molto inferiore a quelle delle multinazionali europee (escluse le italiane e le energetiche), pari nello stesso periodo al 9,9%. Per l'insieme delle medie imprese, la spesa complessiva nei dieci anni rappresenta il 71% della consistenza degli immobilizzi lordi a fine 2009. Si può dunque ritenere che queste società abbiano realizzato negli ultimi anni importanti innovazioni di processo introducendo macchinari che incorporano le tecnologie più recenti.

La variazione della produttività stimata per dipendente segna un ulteriore regresso rispetto a quanto già evidenziato nella precedente edizione (-2,8%) frutto della combinazione di dinamiche insoddisfacenti in tutti i settori ad eccezione di quelli anticiclici, ossia il chimico e farmaceutico (+12,6%) e l'alimentare (+10,3%). Rallentano molto, invece, la meccanica (+0,6%) e i beni per la persona e la casa (-11,7%).

A titolo di raffronto, nello stesso periodo, le principali società manifatturiere italiane hanno registrato una diminuzione della produttività pari al -3,6% (25). A differenza delle grandi, le medie imprese hanno realizzato nel novennio un'espansione della propria base produttiva come dimostrato dallo sviluppo del valore aggiunto (su base omogenea, tra il 2000 e il 2009, +20% contro il -1,8% delle grandi imprese) e della forza lavoro (+11,8% contro -9,6%). Le aziende di maggiore dimensione, infatti, per risolvere l'eccesso della capacità produttiva inutilizzata hanno ridotto il proprio personale. Inoltre, nel periodo considerato, il valore della produzione per dipendente nelle medie imprese è aumentato del 9,6% (effetto produttività ed effetto prezzi) contro il +8,6% delle grandi manifatturiere. Poiché il costo del lavoro si è espanso del 26,8% i margini si sono ridotti di 17,2 punti. Come sempre accade nelle fasi discendenti del ciclo economico, anche nel 2009 la produttività del lavoro si è ridotta e la flessione è stata assai rilevante; le nostre valutazioni si ragguagliano al -11,7%. Al netto dell'aumento dei prezzi (1%) il valore della produzione realizzata nel 2009 da ciascun dipendente ha subito un calo pari al 10,8%. Le imprese, attraverso il ridimensionamento del lavoro straordinario e l'utilizzo della cassa integrazione, hanno potuto ridurre il costo unitario del lavoro (-2,7%), ma l'effetto è stato parziale ed ha compensato solo un quarto del minor valore unitario della produzione. I margini sono quindi caduti di oltre 8 punti che, aggiunti ai 5 dell'anno precedente, portano a 13 punti percentuali il conto della crisi in termini di minore competitività. Occorre sottolineare, comunque, la relativa rigidità dei costi di lavoro delle medie imprese (nonostante i livelli più contenuti rispetto a quelli delle grandi società) che può essere anche vista come una conferma delle politiche di *upgrading*, le quali comportano l'utilizzo di figure professionali spesso rare che le imprese tentano di mantenere indipendentemente dalle fasi congiunturali. A parziale conferma di ciò sta l'aumento della quota di impiegati sul totale della forza lavoro (Tab. 8). Si tratta tuttavia di un movimento continuo, verificato storicamente a partire dalla fine degli anni '70 (si vedano le varie edizioni dell'indagine Mediobanca sulle società italiane). Per il totale delle medie imprese, l'aumento della quota degli impiegati e dirigenti tra il 2000 e il 2009 è stato pari a 4,3 punti.

(25) Cfr. Mediobanca, *Dati cumulativi*, edizione 2010, pag. XVIII.

	Valore della produzione per dipendente			Costo del lavoro per dipendente	
	Produzione (*)	Prezzi (°)	Totale		
	Variazione % tra il 2000 e il 2009				
			(a)	(b)	(a-b)
Alimentare	10,3	21,1	33,5	31,6	1,9
Beni per la persona e la casa	-11,7	12,5	0,1	28,8	-28,7
Meccanico	0,6	8,5	9,2	25,1	-15,9
Carta e stampa	-7,6	6,2	-1,8	22,6	-24,4
Chimico e farmaceutico	12,6	4,2	17,3	27,6	-10,3
Metallurgico	-16,0	23,7	3,9	20,4	-16,5
Totale medie imprese	-2,8	12,8	9,6	26,8	-17,2
	variazioni % annue				
			(a)	(b)	(a-b)
2001	-2,3	3,4	1,1	2,7	-1,6
2002	2,8	-0,9	1,9	3,5	-1,6
2003	-3,3	1,5	-1,8	3,0	-4,8
2004	4,2	-0,2	4,0	3,8	0,2
2005	0,2	2,3	2,5	3,2	-0,7
2006	5,1	2,0	7,2	3,9	3,3
2007	3,6	3,6	7,3	3,3	4,0
2008	-0,5	-0,5	-1,0	3,6	-4,6
2009	-11,7	1,0	-10,8	-2,7	-8,1

N.B. - Dati elaborati su 2776 società sempre presenti nell'universo dal 2000 al 2004 e 2304 società sempre presenti dal 2004 al 2009 opportunamente raccordati.

(*) Variazione del valore aggiunto pro-capite a prezzi costanti.

(°) Media ponderata delle variazioni dei prezzi alla produzione e dei prezzi all'esportazione nei singoli comparti (dati Istat).

Il quadro dei flussi finanziari (Tab. 11) nel 2009 rispetta, in generale, le tendenze emerse negli esercizi precedenti. In particolare, il *cash-flow* è di gran lunga la risorsa principale: quasi i nove decimi delle risorse generate nel novennio. Nel 2009 il *cash-flow* ha consentito di fronteggiare una importante riduzione dei debiti finanziari (quasi 1,5 miliardi) a fronte di una significativa contrazione del circolante netto, la cui incidenza sul fatturato è tuttavia cresciuta dal 27,7% del 2008 al 30,4% del 2009 (Tab. 12). Il *cash-flow* supera, inoltre, gli esborsi per investimenti tecnici e finanziari (71,1% degli impieghi nell'intero periodo). Le partite finanziarie rivestono sempre una bassa rile-

vanza, ma si conferma il crescente prelievo di risorse da parte degli azionisti attraverso i dividendi: nel 2009 essi hanno superato le sottoscrizioni di nuovo capitale per oltre 490 milioni di euro (importo calcolato sui dati dell'universo). I debiti finanziari appaiono sempre correlati alle variazioni del capitale circolante.

* * *

I costi medi unitari del personale (Tab. 7) presentano livelli differenziati in linea con quelli già visti nelle precedenti edizioni: il minimo nel 2009 è stato registrato dalle imprese dell'area Centro NEC con 35.711 euro (dove le Marche sono a 32.916 euro), mentre il massimo è stato segnato dalle imprese del Nord Ovest con 41.068 euro (con la Liguria a 50.523). A livello settoriale, il costo medio unitario del personale più basso è stato registrato dalla gioielleria e oreficeria (32.508 euro), mentre quello più alto dalle bevande (46.924 euro). Distretti e SPL hanno mantenuto livelli di costo relativamente bassi, ma in costante aumento fino al 2008; nel 2009, entrambi hanno segnato una diminuzione pari al 3% circa. Il costo medio unitario del personale delle medie imprese nel 2009 è stato inferiore del 20,7% a quello delle grandi società industriali ⁽²⁶⁾, così come a quello delle multinazionali europee (entrambe pari a circa 49.900 euro) ⁽²⁷⁾. I fondi del personale a fine anno rappresentano il 2,8% del totale del bilancio; l'importo pro-capite è pari a circa 8.800 euro e corrisponde a circa 4 anni e mezzo di anzianità media. Il corrispondente dato per le imprese di grande dimensione è di oltre 5 anni.

(26) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2011).

(27) Dati consolidati delle imprese manifatturiere. *Fonte*: R&S (*Multinationals*, edizione 2011). I dati delle multinazionali europee escludono quelle italiane.

6. Le imprese nei distretti e negli altri sistemi produttivi locali

Le imprese singole selezionate in questa indagine nel 2009 sono 3256; il 39,2% ha sede in distretti e in altri SPL. Il rapporto con le aree distrettuali è tuttavia da ritenere più stretto di quanto appaia. Come si vede nella Tab. 1, circa il 90% delle società ha sede nelle aree del Nord Ovest e del NEC (quelle che ospitano la parte preponderante dei distretti), mentre i settori del *made in Italy* coprono oltre i tre quinti del valore aggiunto.

I distretti con la maggiore presenza di medie imprese sono le Valli Bresciane (metalmecanica e metallurgia, 133 imprese con 17.400 dipendenti), il Lecchese Metalli (prodotti in metallo, 84 imprese con 10.500 dipendenti), Guastalla / Modena / Reggio nell'Emilia (meccanica, 72 imprese con 10.500 dipendenti), il Mobile del Friuli e del Veneto (65 imprese con 9.100 dipendenti) e Sassuolo (piastrelle, 29 imprese con 5.800 dipendenti). Tra quelli appena citati, i maggiori volumi di fatturato nel 2009 sono stati realizzati, nell'ordine, da Valli Bresciane (5,4 miliardi di euro), Lecchese Metalli (3 miliardi) e Guastalla / Modena / Reggio nell'Emilia (2,3 miliardi). Negli altri SPL vi sono due grandi concentrazioni di imprese meccaniche rappresentate da Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (59 imprese, 7.900 dipendenti e 1,9 miliardi di fatturato) e Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (58 imprese, 7.900 dipendenti e 1,6 miliardi di fatturato). I maggiori volumi di vendita sono stati realizzati dall'Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (2,2 miliardi) (Allegati 2 e 4).

La dimensione media non presenta differenze sostanziali in base alla localizzazione:

	Anno 2009				
	Imprese distrettuali	Imprese in altri SPL	Altre imprese	Totale medie imprese	<i>Made in Italy</i>
Numero di imprese	824	453	1979	3256	2016
Dimensione media per impresa:					
Capitale investito (<i>milioni di €</i>)	28,0	26,4	28,2	27,9	27,3
Fatturato (<i>milioni di €</i>)	37,0	39,1	38,3	38,1	38,4
Valore aggiunto (<i>milioni di €</i>)	8,0	8,1	8,7	8,4	8,4
Dipendenti (<i>numero</i>)	137	133	130	132	136

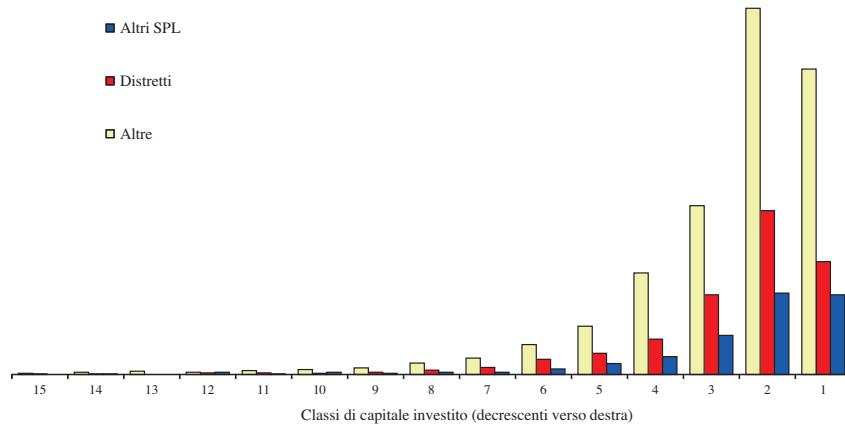
La distribuzione per classi di imprese in base al capitale investito presenta profili simili nelle tre categorie. Come si evince dal Graf. 6, tutte le tipologie di imprese trovano il picco nella seconda classe. Il profilo delle medie imprese si è progressivamente omogeneizzato nel tempo, al punto che non vi è più una significativa evidenza che la localizzazione distrettuale costituisca, sempre limitandosi a questa categoria di aziende, un vantaggio comunque associato in termini dimensionali e di *performance*. Restano tuttavia differenze importanti. In primo luogo, si segnala una maggiore propensione ad esportare delle aziende distrettuali (pari al 45,7% del fatturato complessivo) rispetto a quelle degli altri SPL (31,9%) e alle altre (31,5%). Inoltre, la valutazione della solidità finanziaria attraverso il modello di *scoring* R&S-Unioncamere presenta una differenziazione significativa. Le aree distrettuali e di media impresa mantengono le valutazioni migliori e la distanza rispetto alle aree di grande impresa supera i 5 punti come nella precedente edizione ⁽²⁸⁾. I luoghi distrettuali evidenziano anche una minore quota di imprese gravemente problematiche (7,2% contro l'8,1% delle province di grande impresa).

	Province distrettuali	Province di grande impresa
	<i>in % del numero complessivo di società</i>	
Struttura finanziaria:		
solide (<i>investment grade</i>)	59,6	53,9
intermedie	33,2	38,0
gravemente problematiche	7,2	8,1
Totale	100,0	100,0

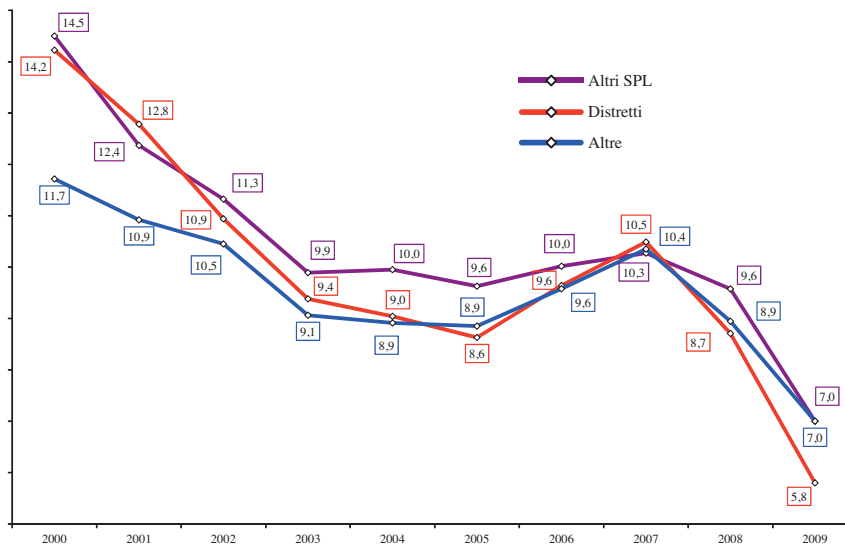
Si segnala nuovamente che i dati di questa indagine non vanno riferiti a distretti e ad altri SPL nella loro globalità, ma unicamente alle aziende di media dimensione che ne fanno parte. La dinamica dei *roi* senza distinzione di settore mette in evidenza un *trend* simile nei 10 anni, con tutte le categorie di impresa che toccano il minimo nel 2009 (Graf. 7).

(28) La metodologia per la classificazione del territorio è quella di G. BECATTINI, F. COLTORTI, *Aree di grande impresa ed aree distrettuali nello sviluppo post-bellico dell'Italia: un'esplorazione preliminare*, Rivista Italiana degli Economisti, n. 1-2004, Suppl. n. 1.

GRAF. 6 – DISTRIBUZIONE DEL NUMERO DELLE IMPRESE IN BASE AL CAPITALE INVESTITO NEL 2009



GRAF. 7 – DISTRETTI, ALTRI SPL, ALTRE AREE: ROI IN %



Gli indici sono stati resi omogenei concatenando le variazioni annuali al netto delle rivalutazioni di cui alla nota 18.

La redditività media negli ultimi tre anni varia a seconda del macro-settore, anche se, in generale, favorisce le imprese ubicate negli altri SPL (8,9% contro l'8,3% dei distretti e l'8,8% delle altre imprese). Nel valutare i differenziali di rendimento occorre considerare che, rispettivamente, il 59% e il 43% delle imprese operanti nei beni per la persona e la casa e nel meccanico sono localizzati in distretti e altri SPL nei quali è presumibile che traggano le competenze necessarie alla propria gestione. La scarsa differenziazione delle imprese in base all'ubicazione distrettuale non muta se, invece dell'indice di profitto *roi*, si assume quello del margine operativo sul fatturato o sul valore aggiunto.

	% di imprese nel 2009	Media 2000-2003 (4 anni)	Media 2004-2006 (3 anni)	Media 2007-2009 (3 anni)
			<i>roi in %</i>	
Alimentare				
Distretti	12,0	7,1	5,6	6,1
Altri SPL	20,8	6,1	5,0	6,6
Altre imprese	67,2	8,7	6,4	6,4
Beni per la persona e la casa				
Distretti	50,7	13,6	9,2	7,1
Altri SPL	8,4	12,0	10,7	6,3
Altre imprese	40,9	9,3	7,7	5,6
Meccanico				
Distretti	22,8	13,8	11,5	11,5
Altri SPL	19,9	16,4	12,8	11,2
Altre imprese	57,3	14,0	13,0	13,0
Altri settori				
Distretti	12,3	7,2	7,4	7,8
Altri SPL	6,9	11,8	9,6	9,3
Altre imprese	80,8	9,2	8,0	7,9
Totale generale				
Distretti	25,3	11,8	9,1	8,3
Altri SPL	13,9	12,0	9,9	8,9
Altre imprese	60,8	10,5	9,1	8,8

N.B. - Elaborazioni su insiemi chiusi e su dati non consolidati. Gli indici sono stati resi omogenei concatenando le variazioni annuali al netto delle rivalutazioni di cui alla nota 18.

Venendo infine al dettaglio dei risultati nei sistemi locali (quelli che contano più di 20 imprese), nel 2009 i tassi di profitto più elevati sono stati realizzati dal distretto di Armena-San Maurizio d'Opaglio (10,2%), seguito da quello di Nocera Inferiore-Gragnano (8,8%) e dal SPL di Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (8,3%). Le peggiori *performance* sono state quelle dei distretti di Sassuolo (1,7%), Mobile del Friuli e del Veneto (3,1%) e di Guastalla / Modena / Reggio nell'Emilia (5,7%).

APPENDICE

La classificazione delle imprese nei distretti e negli altri sistemi produttivi locali

Le statistiche per l'insieme delle imprese ubicate all'interno dei distretti industriali e per quelle comunque localizzate in altri sistemi produttivi locali (SPL) hanno formato oggetto di specifica rilevazione.

Il distretto industriale è stato individuato in Italia negli anni '60 da Giacomo Becattini che lo ha definito come "un'entità socio-territoriale caratterizzata dalla compresenza attiva, in un'area territoriale circoscritta, naturalisticamente e storicamente determinata, di una comunità di persone e di una popolazione di imprese industriali" (29). I caratteri determinanti sono dunque:

- un'attività dominante di natura industriale, che distingue il distretto da una normale "regione economica"; l'attività deve configurare una specializzazione in una determinata produzione di beni;
- una società locale costituita da una comunità di persone e da un parallelo sistema istituzionale; la comunità delle persone deve incorporare un sistema "abbastanza omogeneo" di valori (etica del lavoro e dell'attività, della famiglia, della reciprocità, del cambiamento) che si è venuto formando nel corso del tempo e che deve esprimere incentivi all'attività imprenditoriale e all'introduzione di innovazioni; il sistema di valori anzidetto viene diffuso e trasmesso attraverso il sistema istituzionale (mercato, impresa, famiglia, scuola, amministrazioni pubbliche, associazioni politiche, sindacali e private in genere);
- una popolazione di imprese, ciascuna delle quali specializzata in una singola fase (o in poche fasi) del processo produttivo tipico del distretto il quale si configura quindi come "un caso di realizzazione localizzata di un processo di divisione del lavoro";
- la specializzazione del distretto consiste in imprese che appartengono prevalentemente ad uno stesso settore industriale, definito però in modo da comprendere quelle che Alfred Marshall chiamava industrie ausiliarie (ad es. le imprese che producono macchinari e che prestano servizi ad altre imprese) e che si configura essenzialmente come filiera o settore verticalmente integrato. "Tra i processi produttivi tecnicamente idonei, sono adatti per uno sviluppo in forma di distretto quelli per i cui prodotti esiste una domanda finale differenziata e variabile (cioè non standardizzata né costante)

(29) G. BECATTINI, *Il calabrone Italia*; Il Mulino, 2007, pp. 13-16; *Il distretto industriale*; Rosenberg & Sellier, 2000, p. 58 e ss.

nel tempo e nello spazio''. Ugualmente importante è l'immagine del distretto che deve essere distinta da quella delle imprese che ne sono parte e da quella degli altri distretti e che consente di riconoscere la sua *merce rappresentativa* tra le merci similari (standard di qualità, tratti tipici del processo di produzione in termini di materiali e trattamenti tecnici, processi di vendita, ecc.).

L'individuazione dei distretti secondo la definizione data da Becattini non è semplice. In particolare, vi sono due principali problemi:

- come individuare i confini territoriali del distretto, ovvero stabilire quali sono i comuni (o le province) nei quali operano le sue imprese;
- come individuare l'attività tipica del singolo distretto (il suo *core business*): ciò richiede un'indagine sul territorio i cui risultati debbono consentire la selezione di un insieme di codici di attività.

I distretti industriali hanno ricevuto un primo riconoscimento giuridico attraverso la Legge n. 317 del 5 ottobre 1991 che disponeva interventi per l'innovazione e lo sviluppo delle piccole imprese. L'art. 36 delle "disposizioni varie" definì i distretti come "le aree territoriali locali caratterizzate da elevata concentrazione di piccole imprese, con particolare riferimento al rapporto tra la presenza delle imprese e la popolazione residente nonché alla specializzazione produttiva dell'insieme delle imprese". Spettava alle regioni, sentite le Unioni regionali delle Camere di Commercio, il compito relativo alla delimitazione territoriale dei distretti sulla base di un decreto del Ministro dell'Industria che avrebbe fissato gli indirizzi e i parametri di riferimento. Il DM del 21 marzo 1993 (Decreto Guarino) stabiliva che le zone da prendere a riferimento per definire i distretti erano "una o più aree territoriali contigue caratterizzate come sistemi locali del lavoro" (SLL), ovvero come insiemi di comuni contigui tra i quali, sulla base delle informazioni acquisite dall'Istat con il Censimento dell'industria, si verificano consistenti flussi pendolari a seguito di spostamenti giornalieri per motivi di lavoro⁽³⁰⁾; tali zone erano distretti se si verificavano contestualmente alcune condizioni o valori di soglia (percentuale di addetti manifatturieri, densità delle imprese

(30) Complessivamente, dai dati del nuovo censimento 2001 sono stati individuati 686 SLL, inferiori per numero a quelli individuati nel 1991 (784) e nel 1981 (955); di questi, 156 erano distretti industriali e 240 SLL manifatturieri con un'occupazione complessiva di 2,7 milioni di addetti (pari al 56% del totale manifatturiero nazionale). La metodologia per l'individuazione dei SLL è descritta in ISTAT (a cura di F. SFORZI, Collana Argomenti n. 10), *I sistemi locali del lavoro 1991*, Roma 1997. La procedura derivata dal DM del 21 marzo 1993 è stata pubblicata nel 2002 (F. SFORZI e F. LORENZINI, *I distretti industriali* in IPI, *L'esperienza italiana dei distretti industriali*, Roma 2002, pp. 20-32). Nel 2006 sono stati resi disponibili i dati sui distretti industriali del 2001, ottenuti dall'ultimo censimento con una base analoga a quella del 1995 (ISTAT, *8° Censimento generale dell'industria e dei servizi. Distretti industriali e sistemi locali del lavoro 2001*, Roma 2006; a cura di F. LORENZINI).

manifatturiere, quota di addetti nel settore di specializzazione, peso del settore di specializzazione e degli addetti delle piccole e medie imprese).

Il primo documento “economico” che ha riconosciuto esplicitamente i distretti industriali è rappresentato dalla Deliberazione CIPE (Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica) del 21/03/97, in base alla quale i distretti industriali potevano farsi promotori dei contratti di programma. Un successivo rilevante intervento legislativo orientato al finanziamento dei distretti industriali è stato quello della Legge n. 266/1997 (Legge Bersani) che disponeva la concessione di un contributo (che non poteva superare il 50% della spesa prevista) per l’innovazione informatica e delle telecomunicazioni dei distretti. La Legge Bersani prevedeva, inoltre, che ai consorzi di sviluppo industriale senza fini di lucro costituiti dalle regioni, che intervenissero come le società consortili miste pubbliche e private a favore delle piccole imprese, fossero attribuiti – da parte delle stesse regioni – oltre ai finanziamenti per i distretti industriali, anche contributi in conto capitale finalizzati alle prestazioni di beni e servizi per l’innovazione e lo sviluppo tecnologico, gestionale e amministrativo.

Le disposizioni della Legge n. 317/1991 sono state modificate nel 1999 dalla Legge n. 140 che, all’art. 6, definisce innanzitutto i *sistemi produttivi locali*; si tratta di contesti produttivi omogenei, con presenza di un’elevata concentrazione di imprese, prevalentemente di piccole e medie dimensioni e da una peculiare organizzazione interna. I distretti industriali sono i sistemi produttivi locali “caratterizzati da una elevata concentrazione di imprese industriali nonché dalla specializzazione produttiva di sistemi di imprese”. La legge ha mantenuto alle singole regioni e alle province autonome di Trento e di Bolzano, l’onere di individuare queste concentrazioni di imprese abolendo, tuttavia, le soglie stabilite dal decreto del 1993.

Il processo di selezione ad opera delle regioni è stato inizialmente lento; esso è iniziato nel 1993 con la Lombardia. Ad oggi 16 regioni hanno individuato 178 distretti ⁽³¹⁾, ma utilizzando criteri disomogenei. Non v’è dubbio che le regioni vantino la migliore conoscenza del campo; tuttavia le modalità che hanno seguito inducono a ritenere che la selezione sia attendibile per i sistemi produttivi locali in generale, ma non necessariamente per i distretti veri e propri.

Il quadro normativo sul tema della delega alle regioni della gestione della politica industriale all’interno dei distretti è completato da altri due documenti. Il primo è il

(31) Esclusi “i metadistretti” definiti come “aree tematiche di intervento di tipo orizzontale, non limitate territorialmente e spinte verso una forte integrazione intersettoriale, caratterizzata dal trasferimento del patrimonio conoscitivo al campo applicativo” e i distretti aventi localizzazione in tutte le province della regione di appartenenza. Dati aggiornati al 29 febbraio 2012.

Decreto Legislativo n. 112 del 31 marzo 1998, in attuazione della Legge n. 59/1997, con cui vengono effettivamente delegate alle regioni le funzioni inerenti alla concessione di agevolazioni, contributi, incentivi e benefici di qualsiasi genere all'industria, compresi gli interventi per le piccole imprese. In particolare, le risorse previste dalla suddetta legge per sostenere gli interventi nei distretti industriali avrebbero dovuto alimentare il Fondo Unico regionale. Il secondo è il Decreto-Legge n. 79 del 16 marzo 1999, con il quale, in merito alla liberalizzazione del mercato dell'energia elettrica, si riconosceva alle imprese appartenenti ad un distretto di consorzarsi per beneficiare di costi minori sull'energia.

La Legge del 23 dicembre 2005, n. 266 (Legge finanziaria per il 2006), commi 366-372, aveva disposto norme di natura fiscale, amministrativa, finanziaria e di sostegno alla ricerca che avrebbero dovuto interessare distretti produttivi intesi “quali libere aggregazioni di imprese articolate sul piano territoriale e sul piano funzionale, con l'obiettivo di accrescere lo sviluppo delle aree e dei settori di riferimento, di migliorare l'efficienza nell'organizzazione e nella produzione, secondo principi di sussidiarietà verticale ed orizzontale, anche individuando modalità di collaborazione con associazioni imprenditoriali”⁽³²⁾. L'applicazione di tali disposizioni è stata sospesa dal Governo entrato in carica nel 2006. La Legge finanziaria del 2008 (articolo 6 bis) si è occupata dello sviluppo dei distretti produttivi e delle reti di imprese affrontando vari temi: dall'introduzione di strumenti finanziari (come le cartolarizzazioni) agli aspetti fiscali, dalla ricerca e sviluppo alla gestione dei rapporti con la Pubblica Amministrazione. La Legge n. 33 del 9 aprile 2009 (legge di conversione del DL n. 5 del 10 febbraio 2009 - c.d. Decreto incentivi) ha ripreso, in parte modificandoli, i contenuti della Legge finanziaria 2006 in materia di vantaggi fiscali. In particolare, l'art. 3 prevede, per i distretti riconosciuti dalle regioni, l'opportunità di esercitare l'opzione per una tassazione distrettuale unitaria ai fini Ires oppure la possibilità di concordare con l'amministrazione finanziaria per la durata di un triennio – indipendentemente da ciò – il volume delle imposte dirette. La ripartizione del carico tributario tra le imprese interessate è rimessa al distretto. Inoltre è stato introdotto il contratto di rete (art. 3, comma 4-ter), successivamente inserito, con alcune modificazioni, nella Legge n. 99 del 23 luglio 2009 (conversione del DDL Sviluppo dell'8 aprile 2009, entrata in vigore il 15 agosto 2009), che rappresenta uno strumento innovativo attraverso il quale due o più imprese italiane ed estere si obbligano ad esercitare determinate attività in comune. Esso consente le stesse agevolazioni previste per i distretti ad esclusione di quelle fiscali.

(32) In precedenza (luglio 2005), il CNEL (Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro) aveva presentato un disegno di legge volto a riformare le norme del 1991 prevedendo, tra l'altro, un organo distrettuale di coordinamento e d'indirizzo. La proposta era opera di un gruppo di lavoro coordinato da Antonino Mirone e attivamente sostenuto da Paolo Sylos Labini.

Sulle reti di imprese è intervenuto il Decreto-Legge n. 78/2010, convertito dalla Legge n. 122/2010 che, all'art. 42, dispone il riconoscimento a favore delle imprese appartenenti ad una rete di imprese, di vantaggi fiscali, amministrativi e finanziari. La Legge n. 180/2011 pone tra i principi generali che concorrono a definire lo statuto giuridico delle imprese, la promozione dell'aggregazione tra imprese anche attraverso il sostegno ai distretti e alle reti di imprese.

Il Decreto Legislativo n. 228/01 (art. 13) definisce due ulteriori tipologie di distretti: i distretti agroalimentari di qualità e quelli rurali. I primi sono "i sistemi produttivi locali, anche a carattere interregionale, caratterizzati da significativa presenza economica e da interrelazione e interdipendenza produttiva delle imprese agricole e agroalimentari, nonché da una o più produzioni certificate e tutelate ai sensi della vigente normativa comunitaria o nazionale, oppure da produzioni tradizionali o tipiche". I secondi sono "sistemi produttivi locali caratterizzati da un'identità storica e territoriale omogenea derivante dall'integrazione fra attività agricole e altre attività locali, nonché dalla produzione di beni o servizi di particolare specificità, coerenti con le tradizioni e le vocazioni naturali e territoriali". Il distretto agroalimentare di qualità, si caratterizza dunque per l'elevata concentrazione di imprese, la specializzazione produttiva, un'accentuata integrazione della filiera e la presenza di realtà produttive prevalentemente di piccola-media scala. La definizione di distretto rurale implica, invece, da una parte, l'aggregazione di attività produttive agricole di tipo diverso, in contrapposizione con l'elevata specializzazione produttiva che caratterizza i distretti industriali e, dall'altra, l'integrazione tra attività primarie e altre attività locali, come il turismo o l'artigianato. Ai fini dell'indagine in corso si è tenuto conto dei soli distretti agroalimentari di qualità.

Occorre anche segnalare l'esistenza sul territorio dei distretti tecnologici nati dall'accordo programmatico tra enti pubblici territoriali e del MIUR - Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, allo scopo di accrescere il livello tecnologico e la competitività del sistema produttivo delle regioni. Ciascun distretto tecnologico identifica un'aggregazione territoriale regionale di attività ad alto contenuto tecnologico (ricerca e produzione industriale) in uno specifico settore (PNR - Programma Nazionale di Ricerca 2005-2007 e 2010-2012). Ai fini della presente indagine, i distretti tecnologici non sono stati presi in considerazione perchè non equiparabili ai distretti industriali tradizionali, essendo promossi dall'azione concertata di Pubblica Amministrazione (locale e centrale), imprese, Fondazioni ed Istituzioni finanziarie.

Nel 2006, seguendo i criteri dettati dalle leggi citate in precedenza, l'Istat, sulla base del censimento dei SLL del 2001, ha individuato 156 distretti industriali derivandoli dai sistemi locali del lavoro che hanno natura manifatturiera e sono caratterizzati dalla presenza di piccole e medie imprese manifatturiere la cui occupazione è concentrata in un'industria definibile principale⁽³³⁾. Questo lavoro, che ricava una mappa dei distretti utilizzando procedure statistiche (metodo Sforzi-Istat), costituisce una solida base scientifica, ma ha prodotto risultati che non sempre reggono ad una verifica empirica; ai fini operativi, l'indagine va quindi considerata come prima selezione da confermare attraverso ricerche sul campo.

Tornando alla mappatura dei distretti italiani vanno ricordati alcuni contributi di enti e di studiosi che hanno proceduto a ricerche sul campo pervenendo a risultati degni di nota. I più recenti, in ordine temporale sono stati: Gianfranco Viesti (2007, con indagine limitata al Mezzogiorno), Censis (2009), Fondazione Edison (2009) e Intesa Sanpaolo (2011)⁽³⁴⁾. Inoltre, nell'ambito di ricerche della Banca d'Italia, sono stati proposti sia varianti dell'algoritmo Sforzi-Istat, sia un nuovo algoritmo per l'identificazione delle agglomerazioni industriali⁽³⁵⁾. Tutte queste mappature hanno condotto a

(33) ISTAT, *8° Censimento generale dell'industria e dei servizi. Distretti industriali e sistemi locali del lavoro 2001*, Roma 2006.

(34) G. VIESTI (a cura di), *Le sfide del cambiamento. I sistemi produttivi nell'Italia e nel Mezzogiorno d'oggi*; Meridiana Libri e Donzelli Editore, 2007; CENSIS, *L'Italia dei territori. Rapporto di ricerca*, Mantova 2009; Elaborazioni FONDAZIONE EDISON riferite al 2009; INTESA SANPAOLO, *Economia e Finanza dei distretti industriali. Rapporto annuale n. 4*, dicembre 2011. Nel febbraio 2012 la Federazione dei Distretti Italiani (FDI) ha pubblicato il terzo rapporto denominato "Osservatorio Nazionale Distretti Italiani" comprendente 101 distretti industriali italiani individuati tenendo conto, da un lato, del lavoro svolto da Mediobanca-Unioncamere nell'ambito della presente indagine e, dall'altro, dei distretti aderenti alla Federazione stessa (DISTRETTI ITALIANI, *Osservatorio Nazionale Distretti Italiani*, Roma 2012). Si è ritenuto di escludere FDI tra le fonti utilizzate per la mappatura del presente studio. Le primissime indagini sui distretti industriali furono quelle de Il Sole 24 Ore nel 1992 (*Gioielli, bambole, coltelli*, Milano), della Fondazione Giacomo Brodolini / Ordine Nazionale dei Consulenti del Lavoro nel 1996 (*Il libro della piccola impresa*, edito da Adn Kronos Libri), di CNEL/CERIS/CNR nel 1997 (*Innovazione, Piccole imprese e distretti industriali – III Rapporto Cnel-Ceris-Censis*, Roma) e di RUR/CENSIS (*La ricchezza del territorio italiano, rapporto 2003*, Milano) nel 2004. Per l'individuazione di "simildistretti" meridionali, cfr. G. BECATTINI - F. SFORZI, *Evidenze empiriche e considerazioni socio-economiche sull'industrializzazione leggera del Mezzogiorno*, 1992 riproposto in G. BECATTINI, *Il calabrone Italia*, cit.

(35) Per le prime si veda L. CANNARI e L. F. SIGNORINI, *Nuovi strumenti per la classificazione dei sistemi locali*, in *Lo sviluppo locale. Un'indagine della Banca d'Italia sui distretti industriali*, Donzelli, 2000; a cura di L. F. SIGNORINI, pp. 123 e seguenti. Il secondo si basa su agglomerazioni individuate attraverso indici di concentrazione alla Ellison-Glaeser. Il metodo non tiene conto del collegamento tra sistema delle imprese e collettività locale che, nel caso dell'Istat, viene assicurato dai flussi di pendolarismo nei sistemi locali del lavoro; cfr. G. IUZZOLINO, *Le agglomerazioni territoriali di imprese nell'industria italiana*, in *Economie locali, e competizione globale. Per una discussione ragionata*; Il Mulino, 2005; a cura di L. F. SIGNORINI e M. OMICCIOLI, pp. 41 e ss.

risultati eterogenei: si va dal massimo dei 178 distretti individuati dalle regioni (esclusi 15 metadistretti individuati da Lombardia, Veneto e Campania e 7 distretti aventi localizzazione regionale individuati da Veneto, Puglia e Sicilia) al minimo dei 71 del Censis. Tuttavia, vi sono alcune chiare concordanze ed è stato questo l'aspetto che si è deciso di sfruttare ai fini di questa indagine.

Si è dunque convenuto di adottare i seguenti criteri:

- sono stati considerati sistemi produttivi locali tutte le aree definite tali dalle regioni, escludendo i metadistretti; per il Trentino-Alto Adige si è fatto riferimento alla definizione provinciale; in mancanza di formale delibera è stata assunta la definizione distrettuale dell'Istat (ciò è avvenuto per l'Emilia-Romagna, l'Umbria e il Molise; non vi sono distretti in Valle d'Aosta); questo insieme è da ritenere comunque rilevante perchè destinatario di politiche di sviluppo locale;
- sono stati considerati distretti industriali le aree riconosciute tali dalla maggioranza delle sei fonti citate sopra (e cioè: regioni, Istat, Banca d'Italia, Censis, Fondazione Edison e Intesa Sanpaolo); per il Mezzogiorno è stata aggiunta l'indagine di Viesti; la specializzazione del distretto è stata da noi individuata analizzando le diverse fonti e assumendo il solo *core business*;
- per chiarezza e per convenienza espositiva dei dati, i distretti non sono stati confusi nei SPL non distrettuali; pertanto questi ultimi non li comprendono;
- le medie imprese distrettuali e degli altri SPL sono individuate sulla base del codice Ateco 2007 della loro attività e della provincia ove hanno sede; la preferenza della provincia rispetto al comune è dovuta sia alla dimensione delle aziende (la distanza tra comune e capoluogo di provincia può ritenersi poco rilevante per una media impresa, contrariamente a quanto può accadere per una piccola azienda o per un artigiano), sia al fatto che talvolta la sede amministrativa tende a differire dall'ubicazione delle unità locali manifatturiere, che a loro volta possono essere presenti in più comuni. Le province di localizzazione dei distretti sono quelle individuate dalle regioni o, in mancanza, dall'Istat; per i distretti non individuati né dalle regioni né dall'Istat si è fatto riferimento alle province indicate dalle altre fonti ⁽³⁶⁾.

(36) Si tratta di due distretti: Casarano e Sassuolo.

Le statistiche sono state ottenute sommando i dati di bilancio delle imprese singole (escludendo quindi i dati di gruppo). Sono stati prodotti tre aggregati:

- medie imprese appartenenti a distretti industriali;
- medie imprese appartenenti ad altri SPL;
- medie imprese non appartenenti a distretti e ad altri SPL.

Secondo questa stessa classificazione, sono stati elaborati anche aggregati relativi alle sole società che operano nei settori del *made in Italy* (resi disponibili sul sito <http://www.mbres.it>).

Si segnalano alcuni aspetti che occorre tener presenti nel valutare gli aggregati di cui sopra:

- l'attribuzione di un'impresa ad un distretto o ad un altro SPL è fatta, nei limiti delle informazioni disponibili, in base alla principale sede operativa; poiché esiste un unico bilancio che comprende tutte le unità produttive della società, i dati comprendono inevitabilmente i risultati delle attività extra distrettuali ed extra SPL; è difficile valutare con precisione l'impatto di queste attività, ma lo si ritiene comunque poco significativo ai fini dell'indagine;
- la definizione regionale dei SPL è in genere molto ampia; avendo qui assunto ai fini della localizzazione il criterio della provincia (fatta eccezione per il distretto di Pont Canavese-Rivarolo Canavese e i SPL di Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo e dell'Est Milanese, dove si è provveduto a circoscrivere la specifica area), può dunque accadere che una medesima società cada, al tempo stesso, in un distretto e in un altro SPL. In questa edizione, come nelle precedenti, le sovrapposizioni tra i due aggregati sono state evitate, dando la preferenza alla sede distrettuale; quindi, l'aggregato delle imprese degli altri SPL comprende solo le imprese non distrettuali.

L'elenco dei distretti e degli altri SPL con i relativi codici di attività, unitamente ai dati su imprese, fatturato, export e dipendenti nel 2009, viene riportato negli Allegati da 2 a 5. Di seguito si riporta un raffronto della numerosità dei distretti industriali risultante dalla nostra selezione con quelle effettuate dalle regioni e dall'Istat.

	MB-UC (*)			Regioni (°)	Istat
	distretti	Altri SPL	Totale	distretti	distretti
Nord Ovest	24	37	61	61	39
NEC	46	35	81	74	89
<i>Nord Est</i>	<i>16</i>	<i>25</i>	<i>41</i>	<i>35</i>	<i>43</i>
<i>Centro NEC</i>	<i>30</i>	<i>10</i>	<i>40</i>	<i>39</i>	<i>46</i>
Centro Sud e Isole	15	30	45	43	28
Totale Italia	85	102	187	178	156

(*) Inclusi i distretti nei quali non sono state individuate medie imprese.

(°) Esclusi sei "metadistretti" individuati dalla regione Lombardia (Biotecnologie alimentari; Biotecnologie non alimentari; Design; Ict; Moda; Nuovi Materiali), otto "metadistretti" individuati dalla regione Veneto (Beni Culturali e Ambientali; Bioedilizia; Digital Mediale; Legno-Arredo; Logistico; Meccatronica-Tecnologie Meccaniche Innovative; Turistico e Zootecnia) e un "metadistretto" individuato dalla regione Campania (Ict). Esclusi i distretti localizzati in tutte le province della regione di appartenenza (Alimentare Veneto; Comunicazione, Editoria, Industria, Grafica e Cartotecnica Pugliese; Lapideo Pugliese; Meccanica Pugliese / Modugno; Pesca e Acquicoltura Pugliese; Cereali Swb Siciliano e Plastica Siciliana).

TAB. 1 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE NEL 2009

	dati MB-UC		dati UC (*)		
	Medie imprese	Totale imprese	Totale società di capitale	Classe 50-499 addetti totale imprese	Classe 50-499 addetti società di capitale
	<i>numero di imprese</i>				
Piemonte e Valle d'Aosta	266	35.764	9.035	992	971
Liguria	35	8.894	1.783	106	106
Lombardia	1.003	88.902	31.191	3.048	2.997
Totale Nord Ovest	1.304	133.560	42.009	4.146	4.074
Veneto	595	50.187	16.032	1.619	1.585
Trentino-Alto Adige	71	6.504	1.431	178	173
Friuli Venezia Giulia	108	8.920	2.957	326	322
Emilia-Romagna	464	41.820	13.580	1.293	1.273
Totale Nord Est	1.238	107.431	34.000	3.416	3.353
Toscana	181	42.303	10.993	531	516
Marche	130	18.167	5.252	445	430
Umbria	58	7.473	1.770	166	163
Totale Centro NEC	369	67.943	18.015	1.142	1.109
Totale Nord Est Centro	1.607	175.374	52.015	4.558	4.462
Lazio	67	23.545	7.510	304	299
Abruzzo	57	9.908	2.782	204	196
Campania	91	30.162	8.939	353	341
Puglia	54	24.016	5.691	229	218
Altre Regioni Meridionali e Isole	76	47.518	8.617	284	276
Totale Centro Sud e Isole	345	135.149	33.539	1.374	1.330
Totale	3.256	444.083	127.563	10.078	9.866
	<i>in %</i>				
Piemonte e Valle d'Aosta	8,1	8,1	7,1	9,9	9,8
Liguria	1,1	2,0	1,4	1,1	1,1
Lombardia	30,8	20,0	24,4	30,2	30,4
Totale Nord Ovest	40,0	30,1	32,9	41,2	41,3
Veneto	18,3	11,3	12,6	16,1	16,1
Trentino-Alto Adige	2,2	1,5	1,1	1,8	1,7
Friuli Venezia Giulia	3,3	2,0	2,3	3,2	3,3
Emilia-Romagna	14,2	9,4	10,7	12,8	12,9
Totale Nord Est	38,0	24,2	26,7	33,9	34,0
Toscana	5,6	9,5	8,6	5,3	5,2
Marche	4,0	4,1	4,1	4,4	4,4
Umbria	1,8	1,7	1,4	1,6	1,6
Totale Centro NEC	11,4	15,3	14,1	11,3	11,2
Totale Nord Est Centro	49,4	39,5	40,8	45,2	45,2
Lazio	2,1	5,3	5,9	3,0	3,0
Abruzzo	1,8	2,2	2,2	2,0	2,0
Campania	2,8	6,8	7,0	3,5	3,5
Puglia	1,6	5,4	4,5	2,3	2,2
Altre Regioni Meridionali e Isole	2,3	10,7	6,7	2,8	2,8
Totale Centro Sud e Isole	10,6	30,4	26,3	13,6	13,5
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

L.

TAB. 2 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER CLASSE DI ADDETTI NEL 2009

Classe di addetti	dati MB-UC		dati UC (*)	
	Medie imprese		Classe 50-499 addetti totale imprese	Classe 50-499 addetti società di capitale
			<i>numero di imprese</i>	
50-99	1.394		6.023	5.843
100-249	1.584		3.224	3.194
250-499	278		831	829
Totale	3.256		10.078	9.866
			<i>in %</i>	
50-99	42,8		59,8	59,2
100-249	48,7		32,0	32,4
250-499	8,5		8,2	8,4
Totale	100,0		100,0	100,0

(*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

TAB. 3 – ITALIA: NUMERO DI ADDETTI DELLE IMPRESE MANIFATTURIERE DELLA CLASSE 50-499 NEL 2009

Classe di addetti	dati MB-UC			dati UC (*)	
	Medie imprese		% su totale Italia (*)	Classe 50-499 addetti totale imprese	
	<i>000 di addetti</i>	%		<i>000 di addetti</i>	%
50-99	102,7	23,8	2,5	413,4	34,9
100-249	239,4	55,5	5,7	485,8	41,0
250-499	89,1	20,7	2,1	284,9	24,1
Totale	431,2	100,0	10,3	1.184,1	100,0

(*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

TAB. 4 – RIPARTIZIONE DEL VALORE AGGIUNTO DELLE MEDIE IMPRESE PER REGIONE
NEL 2009

	Alimentare	Beni per la persona e la casa (*)	Meccanica	Altri settori	Settori del <i>made in Italy</i>
<i>in % del totale della regione o dell'area</i>					
Piemonte e Valle d'Aosta	17,3	14,9	46,7	21,1	63,0
Liguria	18,8	6,3	43,9	31,0	57,3
Lombardia	10,9	15,5	40,1	33,5	54,9
Totale Nord Ovest	12,3	15,2	41,4	31,1	56,5
Veneto	12,4	26,9	37,3	23,4	64,7
Trentino-Alto Adige	42,8	19,6	28,4	9,2	81,6
Friuli Venezia Giulia	10,9	26,3	41,8	21,0	62,8
Emilia-Romagna	22,9	20,5	38,1	18,5	69,5
Totale Nord Est	18,5	23,8	37,3	20,4	67,6
Toscana	10,1	28,6	27,7	33,6	51,6
Marche	3,8	45,2	30,3	20,7	67,1
Umbria	25,5	29,2	21,6	23,7	55,0
Totale Centro NEC	10,7	34,3	27,5	27,5	57,5
Totale Nord Est Centro	16,9	26,1	35,2	21,8	65,5
Lazio	21,2	17,8	24,0	37,0	52,9
Abruzzo	7,5	30,9	34,9	26,7	59,1
Campania	44,2	10,9	25,5	19,4	74,3
Puglia	36,6	19,3	27,0	17,1	81,0
Altre Regioni Meridionali e Isole	27,8	14,4	27,3	30,5	56,2
Totale Centro Sud e Isole ..	28,5	17,7	27,3	26,5	64,3
Totale	16,1	20,7	37,0	26,2	61,6

(*) Tessile e abbigliamento, pelli e cuoio, legno e mobili, ceramiche e prodotti per l'edilizia, gioielleria e oreficeria e beni diversi per la persona e la casa.

TAB. 5 – INDICI DI SVILUPPO NEL PERIODO 2000-2009 ⁽¹⁾

	Fatturato netto	Esportazioni	Valore aggiunto	Immobilizzazioni materiali lorde ⁽²⁾	Numero dipendenti
	<i>variazioni percentuali</i>				
Totale generale	29,4	42,9	20,0	61,3	11,8
Totale Nord Ovest	26,4	45,9	16,1	57,5	8,7
Totale Nord Est	29,0	36,2	22,1	58,4	12,7
Totale Centro NEC	31,4	43,6	23,2	67,9	16,4
Totale Nord Est e Centro	29,5	37,5	22,4	60,3	13,5
Totale Centro Sud e Isole	43,4	68,6	27,2	83,9	17,7
Piemonte e Valle d'Aosta	15,0	25,2	4,8	54,4	5,2
Liguria	68,1	175,6	17,4	54,1	13,8
Lombardia	28,4	50,1	19,4	58,4	9,6
Veneto	21,5	29,6	17,6	59,5	11,5
Trentino-Alto Adige	51,4	56,2	40,3	58,9	21,3
Friuli Venezia Giulia	43,4	71,6	43,2	71,3	16,0
Emilia-Romagna	31,9	36,1	20,8	54,0	12,3
Toscana	18,2	37,0	13,0	66,2	12,2
Marche	47,2	48,0	34,8	77,1	22,0
Umbria	42,5	63,0	30,6	59,9	15,2
Lazio	19,4	73,3	10,1	69,9	3,0
Abruzzo	33,8	49,5	8,4	68,4	18,3
Campania	77,3	116,9	65,3	95,8	28,6
Puglia	39,2	25,1	30,5	103,0	37,3
Altre Regioni Meridionali e Isole	38,0	46,3	23,6	90,7	8,4
Società appartenenti a distretti ..	17,2	28,4	8,1	57,7	9,3
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali	27,5	39,6	16,9	62,3	9,2
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL	35,9	54,1	26,2	62,7	13,8
Settori del <i>made in Italy</i>	28,6	37,9	20,2	59,8	12,2
Alimentare	49,8	79,8	52,0	71,5	15,7
Bevande	48,1	44,6	57,0	78,4	23,0
Caseario	37,9	120,7	71,2	81,2	18,9
Conserviero	59,5	102,9	41,7	69,1	11,6
Dolciario	69,3	146,5	71,7	75,4	24,2
Molini e pastifici	54,7	73,6	35,2	69,1	2,0
Altre alimentari	46,0	59,2	46,5	63,4	15,0

segue

LIII.

segue: TAB. 5

	Fatturato netto	Esportazioni	Valore aggiunto	Immobilizzazioni materiali lorde (2)	Numero dipendenti
	<i>variazioni percentuali</i>				
Beni per la persona e la casa ...	9,7	9,0	0,8	48,9	6,1
Abbigliamento	28,4	33,9	25,0	36,6	9,3
Pelli e cuoio	7,4	6,6	10,2	60,4	8,6
Tessile	-22,9	-15,9	-34,6	26,1	-10,6
Gioielleria e oreficeria	-22,2	-19,8	-15,8	47,5	0,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia	22,7	7,8	3,0	51,5	5,7
Legno e mobili	20,9	29,0	13,1	67,8	17,7
Beni diversi per la persona e la casa	16,1	13,0	1,4	78,3	8,3
Carta e stampa	26,2	59,2	10,3	70,6	8,3
Chimico e farmaceutico	33,7	57,5	31,4	56,8	11,4
Meccanico	30,8	51,1	21,0	62,1	14,9
Elettro-Meccanico ed elettronico	22,8	35,9	19,2	63,4	12,6
Macchine e attrezzature	29,2	49,2	22,0	50,4	15,2
Mezzi di trasporto e accessori	29,1	76,9	4,7	64,0	13,3
Trattamento metalli	38,4	56,0	25,8	72,9	16,3
Metallurgico	34,7	81,3	16,4	79,2	14,2
Altri settori	43,7	63,8	8,4	54,0	14,5

(1) Elaborazioni su insiemi chiusi e su dati non consolidati.

(2) Al netto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.

TAB. 6 – STRUTTURA DEI CONTI ECONOMICI

	Totale generale									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi	1,5	1,5	1,5	1,4	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,6
Consumi netti	-77,3	-77,5	-77,4	-77,6	-77,7	-78,0	-78,4	-78,5	-79,6	-78,4
Valore aggiunto	24,2	24,0	24,1	23,8	23,8	23,5	23,1	23,0	21,9	23,2
Costo del lavoro	-14,2	-14,3	-14,5	-14,7	-14,7	-14,6	-14,1	-13,8	-13,7	-14,9
Margine operativo lordo	10,0	9,7	9,6	9,1	9,1	8,9	9,0	9,2	8,2	8,3
Ammortamenti	-4,1	-4,2	-4,2	-4,4	-4,2	-3,9	-3,6	-3,4	-3,3	-4,0
Margine operativo netto	5,9	5,5	5,4	4,7	4,9	5,0	5,4	5,8	4,9	4,3
Oneri finanziari netti	-1,5	-1,4	-1,2	-1,2	-1,0	-1,0	-1,2	-1,5	-1,6	-1,3
Risultato corrente prima delle imposte	4,4	4,1	4,2	3,5	3,9	4,0	4,2	4,3	3,3	3,0

	Totale Nord Ovest									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,3	1,4	1,3	1,4	1,5
Consumi netti	-75,6	-76,1	-75,9	-76,3	-76,3	-76,5	-77,1	-77,3	-78,6	-77,3
Valore aggiunto	25,8	25,3	25,5	25,1	25,1	24,8	24,3	24,0	22,8	24,2
Costo del lavoro	-15,0	-15,0	-15,4	-15,4	-15,3	-15,2	-14,6	-14,0	-13,9	-15,2
Margine operativo lordo	10,8	10,3	10,1	9,7	9,8	9,6	9,7	10,0	8,9	9,0
Ammortamenti	-4,4	-4,5	-4,4	-4,8	-4,6	-4,2	-3,8	-3,5	-3,3	-4,2
Margine operativo netto	6,4	5,8	5,7	4,9	5,2	5,4	5,9	6,5	5,6	4,8
Oneri finanziari netti	-1,4	-1,3	-1,3	-1,1	-1,2	-0,9	-1,2	-1,4	-1,5	-1,1
Risultato corrente prima delle imposte	5,0	4,5	4,4	3,8	4,0	4,5	4,7	5,1	4,1	3,7

segue

segue: TAB. 6

	Totale Nord Est									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi	1,6	1,6	1,6	1,5	1,5	1,7	1,5	1,4	1,6	1,7
Consumi netti	-77,9	-78,3	-78,3	-78,5	-78,5	-78,8	-78,9	-78,9	-80,1	-79,1
Valore aggiunto	23,7	23,3	23,3	23,0	23,0	22,9	22,6	22,5	21,5	22,6
Costo del lavoro	-13,9	-14,0	-14,1	-14,4	-14,4	-14,4	-13,9	-13,7	-13,8	-14,9
Margine operativo lordo	9,8	9,3	9,2	8,6	8,6	8,5	8,7	8,8	7,7	7,7
Ammortamenti	-4,0	-4,0	-3,9	-4,1	-3,9	-3,7	-3,4	-3,2	-3,1	-3,7
Margine operativo netto	5,8	5,3	5,3	4,5	4,7	4,8	5,3	5,6	4,6	4,0
Oneri finanziari netti	-1,4	-1,4	-1,3	-1,1	-1,0	-0,8	-1,2	-1,5	-1,6	-1,3
Risultato corrente prima delle imposte	4,4	3,9	4,0	3,4	3,7	4,0	4,1	4,1	3,0	2,7

	Totale Centro NEC									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi	1,4	1,4	1,4	1,7	1,5	1,4	1,4	1,4	1,3	1,6
Consumi netti	-79,5	-79,6	-78,9	-79,3	-79,4	-80,2	-80,6	-80,4	-80,8	-79,8
Valore aggiunto	21,9	21,8	22,5	22,4	22,1	21,2	20,8	21,0	20,5	21,8
Costo del lavoro	-13,2	-13,1	-13,5	-14,0	-13,8	-13,4	-13,0	-12,9	-12,9	-14,1
Margine operativo lordo	8,7	8,7	9,0	8,4	8,3	7,8	7,8	8,1	7,6	7,7
Ammortamenti	-3,6	-3,8	-3,8	-4,0	-3,7	-3,4	-3,2	-3,0	-3,0	-3,6
Margine operativo netto	5,1	4,9	5,2	4,4	4,6	4,4	4,6	5,1	4,6	4,1
Oneri finanziari netti	-1,8	-1,6	-1,3	-1,1	-1,5	-1,2	-1,3	-1,8	-2,0	-1,6
Risultato corrente prima delle imposte	3,3	3,3	3,9	3,3	3,1	3,2	3,3	3,3	2,6	2,5

segue

segue: TAB. 6

	Totale Nord Est e Centro									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi	1,4	1,5	1,5	1,5	1,5	1,6	1,5	1,5	1,5	1,7
Consumi netti	-78,1	-78,5	-78,4	-78,6	-78,7	-79,1	-79,3	-79,3	-80,2	-79,3
Valore aggiunto	23,3	23,0	23,1	22,9	22,8	22,5	22,2	22,2	21,3	22,4
Costo del lavoro	-13,7	-13,8	-13,9	-14,3	-14,2	-14,1	-13,7	-13,6	-13,6	-14,7
Margine operativo lordo	9,6	9,2	9,2	8,6	8,6	8,4	8,5	8,6	7,7	7,7
Ammortamenti	-3,9	-3,9	-3,9	-4,1	-3,9	-3,7	-3,3	-3,1	-3,1	-3,7
Margine operativo netto	5,7	5,3	5,3	4,5	4,7	4,7	5,2	5,5	4,6	4,0
Oneri finanziari netti	-1,6	-1,5	-1,2	-1,1	-1,1	-0,9	-1,3	-1,6	-1,7	-1,4
Risultato corrente prima delle imposte	4,1	3,8	4,1	3,4	3,6	3,8	3,9	3,9	2,9	2,6

	Totale Centro Sud e Isole									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi	1,9	1,9	2,0	2,1	2,2	2,1	2,1	2,2	2,1	1,9
Consumi netti	-79,9	-78,9	-78,9	-78,8	-78,8	-78,9	-79,5	-79,9	-81,3	-79,2
Valore aggiunto	22,0	23,0	23,1	23,3	23,4	23,2	22,6	22,3	20,8	22,7
Costo del lavoro	-13,3	-13,6	-13,7	-14,1	-14,3	-14,2	-13,8	-13,5	-13,2	-14,3
Margine operativo lordo	8,7	9,4	9,4	9,2	9,1	9,0	8,8	8,8	7,6	8,4
Ammortamenti	-4,0	-4,2	-4,2	-4,5	-4,4	-4,3	-4,0	-3,9	-3,8	-4,3
Margine operativo netto	4,7	5,2	5,2	4,7	4,7	4,7	4,8	4,9	3,8	4,1
Oneri finanziari netti	-1,6	-1,7	-1,3	-1,7	-1,5	-1,2	-1,5	-2,0	-2,1	-1,7
Risultato corrente prima delle imposte	3,1	3,5	3,9	3,0	3,2	3,5	3,3	2,9	1,7	2,4

segue

segue: TAB. 6

	Società appartenenti a distretti (1)									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi	1,2	1,2	1,2	1,3	1,2	1,3	1,3	1,3	1,3	1,6
Consumi netti	-78,7	-79,0	-79,1	-79,3	-79,2	-79,5	-80,0	-80,0	-80,9	-79,9
Valore aggiunto	22,5	22,2	22,1	22,0	22,0	21,8	21,3	21,3	20,4	21,7
Costo del lavoro	-13,0	-13,1	-13,5	-13,9	-14,0	-13,9	-13,2	-12,9	-12,8	-14,3
Margine operativo lordo	9,5	9,1	8,6	8,1	8,0	7,9	8,1	8,4	7,6	7,4
Ammortamenti	-3,7	-3,7	-3,7	-3,9	-3,6	-3,3	-3,0	-2,8	-2,8	-3,4
Margine operativo netto	5,8	5,4	4,9	4,2	4,4	4,6	5,1	5,6	4,8	4,0
Oneri finanziari netti	-1,5	-1,2	-1,0	-1,0	-1,2	-1,0	-1,2	-1,5	-1,4	-1,2
Risultato corrente prima delle imposte	4,3	4,2	3,9	3,2	3,2	3,6	3,9	4,1	3,4	2,8

	Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali (1)									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi	1,6	1,6	1,4	1,6	1,4	1,5	1,4	1,4	1,4	1,5
Consumi netti	-79,5	-79,7	-80,1	-80,2	-79,9	-79,8	-80,1	-80,3	-81,1	-80,7
Valore aggiunto	22,1	21,9	21,3	21,4	21,5	21,7	21,3	21,1	20,3	20,8
Costo del lavoro	-13,3	-13,8	-13,4	-13,7	-13,8	-14,0	-13,5	-13,2	-12,7	-13,6
Margine operativo lordo	8,8	8,1	7,9	7,7	7,7	7,7	7,8	7,9	7,6	7,2
Ammortamenti	-3,5	-3,5	-3,4	-3,7	-3,5	-3,3	-3,0	-2,8	-2,7	-3,0
Margine operativo netto	5,3	4,6	4,5	4,0	4,2	4,4	4,8	5,1	4,9	4,2
Oneri finanziari netti	-1,3	-1,1	-1,1	-1,1	-1,0	-0,6	-0,9	-1,2	-1,3	-1,0
Risultato corrente prima delle imposte	4,0	3,5	3,4	2,9	3,2	3,8	3,9	3,9	3,6	3,2

segue

segue: TAB. 6

Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL ⁽¹⁾										
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi	1,6	1,7	1,6	1,6	1,6	1,7	1,6	1,6	1,6	1,7
Consumi netti	-77,6	-77,8	-77,4	-77,9	-78,0	-78,6	-79,0	-79,0	-80,4	-79,1
Valore aggiunto	24,0	23,9	24,2	23,7	23,6	23,1	22,6	22,6	21,2	22,6
Costo del lavoro	-14,2	-14,1	-14,2	-14,4	-14,4	-14,2	-13,7	-13,6	-13,2	-14,3
Margine operativo lordo	9,8	9,8	10,0	9,3	9,2	8,9	8,9	9,0	8,0	8,3
Ammortamenti	-4,1	-4,2	-4,2	-4,4	-4,1	-3,9	-3,6	-3,3	-3,2	-3,8
Margine operativo netto	5,7	5,6	5,8	4,9	5,1	5,0	5,3	5,7	4,8	4,5
Oneri finanziari netti	-1,1	-1,1	-1,0	-0,9	-1,1	-0,7	-0,9	-1,2	-1,4	-1,0
Risultato corrente prima delle imposte	4,6	4,5	4,8	4,0	4,0	4,3	4,4	4,5	3,4	3,5

Settori del <i>made in Italy</i> ⁽¹⁾										
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi	1,5	1,6	1,5	1,6	1,4	1,6	1,4	1,4	1,3	1,5
Consumi netti	-78,9	-79,2	-79,2	-79,5	-79,2	-79,4	-79,5	-79,6	-80,3	-79,7
Valore aggiunto	22,6	22,4	22,3	22,1	22,2	22,2	21,9	21,8	21,0	21,8
Costo del lavoro	-13,5	-13,5	-13,6	-14,0	-14,1	-14,2	-13,7	-13,5	-13,3	-14,2
Margine operativo lordo	9,1	8,9	8,7	8,1	8,1	8,0	8,2	8,3	7,7	7,6
Ammortamenti	-3,5	-3,6	-3,5	-3,7	-3,5	-3,3	-3,0	-2,8	-2,7	-3,2
Margine operativo netto	5,6	5,3	5,2	4,4	4,6	4,7	5,2	5,5	5,0	4,4
Oneri finanziari netti	-1,5	-1,2	-1,1	-0,8	-1,1	-0,8	-1,0	-1,3	-1,4	-0,9
Risultato corrente prima delle imposte	4,1	4,1	4,1	3,6	3,5	3,9	4,2	4,2	3,6	3,5

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 7 – COSTI MEDI UNITARI ANNUI DEL PERSONALE

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	<i>euro</i>									
Totale generale										
– Costo medio unitario	31.870	32.613	33.620	34.413	35.649	36.747	37.695	38.856	40.413	39.564
– <i>Numero indice</i>	100,0	102,3	105,5	108,0	111,9	115,3	118,3	121,9	126,8	124,1
Totale Nord Ovest										
– Costo medio unitario	32.933	33.677	34.804	35.666	36.770	38.125	39.242	40.302	41.838	41.068
– <i>Numero indice</i>	100,0	102,3	105,7	108,3	111,7	115,8	119,2	122,4	127,0	124,7
Totale Nord Est										
– Costo medio unitario	32.037	32.947	33.900	34.576	35.952	36.983	37.883	39.199	40.821	39.480
– <i>Numero indice</i>	100,0	102,8	105,8	107,9	112,2	115,4	118,2	122,4	127,4	123,2
Totale Centro NEC										
– Costo medio unitario	28.719	29.057	29.838	30.804	32.188	32.722	33.260	34.848	35.934	35.711
– <i>Numero indice</i>	100,0	101,2	103,9	107,3	112,1	113,9	115,8	121,3	125,1	124,3
Totale Nord Est e Centro										
– Costo medio unitario	31.303	32.084	32.998	33.725	35.132	36.027	36.800	38.212	39.726	38.646
– <i>Numero indice</i>	100,0	102,5	105,4	107,7	112,2	115,1	117,6	122,1	126,9	123,5
Totale Centro Sud e Isole										
– Costo medio unitario	29.746	30.273	31.285	32.290	33.368	34.535	35.889	36.217	38.044	38.131
– <i>Numero indice</i>	100,0	101,8	105,2	108,6	112,2	116,1	120,7	121,8	127,9	128,2
Piemonte e Valle d'Aosta ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario	31.890	32.802	33.789	34.750	36.040	37.336	38.060	39.540	40.867	39.187
– <i>Numero indice</i>	100,0	102,9	106,0	109,0	113,0	117,1	119,3	124,0	128,2	122,9
Liguria ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario	37.929	37.956	41.136	41.535	44.298	43.409	45.437	47.706	48.343	50.523
– <i>Numero indice</i>	100,0	100,1	108,5	109,5	116,8	114,4	119,8	125,8	127,5	133,2
Lombardia ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario	33.536	34.428	35.511	36.552	37.753	39.079	40.408	41.335	43.103	42.829
– <i>Numero indice</i>	100,0	102,7	105,9	109,0	112,6	116,5	120,5	123,3	128,5	127,7
Veneto ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario	31.106	31.828	33.076	34.080	35.259	36.388	37.399	38.272	39.770	39.741
– <i>Numero indice</i>	100,0	102,3	106,3	109,6	113,4	117,0	120,2	123,0	127,9	127,8
Trentino-Alto Adige ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario	32.842	35.111	34.887	36.018	36.890	38.979	40.540	41.434	44.256	44.820
– <i>Numero indice</i>	100,0	106,9	106,2	109,7	112,3	118,7	123,4	126,2	134,8	136,5
Friuli Venezia Giulia ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario	30.248	30.507	31.579	32.196	33.450	34.706	35.169	37.039	38.797	37.542
– <i>Numero indice</i>	100,0	100,9	104,4	106,4	110,6	114,7	116,3	122,5	128,3	124,1
Emilia-Romagna ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario	34.072	34.791	36.016	36.802	38.362	39.644	40.994	42.738	44.499	42.802
– <i>Numero indice</i>	100,0	102,1	105,7	108,0	112,6	116,4	120,3	125,4	130,6	125,6

segue

segue: TAB. 7

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	<i>euro</i>									
Toscana ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario	31.363	31.532	32.285	33.751	35.431	36.499	37.143	38.720	39.918	40.309
– Numero indice	100,0	100,5	102,9	107,6	113,0	116,4	118,4	123,5	127,3	128,5
Marche ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario	26.018	26.151	27.287	28.410	29.152	29.838	30.541	32.106	33.343	32.916
– Numero indice	100,0	100,5	104,9	109,2	112,0	114,7	117,4	123,4	128,2	126,5
Umbria ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario	29.524	29.992	30.123	31.409	33.585	34.467	33.346	35.006	38.049	37.485
– Numero indice	100,0	101,6	102,0	106,4	113,8	116,7	112,9	118,6	128,9	127,0
Lazio ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario	34.931	34.851	36.272	36.898	37.958	39.460	40.520	40.269	42.506	43.405
– Numero indice	100,0	99,8	103,8	105,6	108,7	113,0	116,0	115,3	121,7	124,3
Abruzzo ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario	27.300	27.510	29.744	30.774	31.818	33.612	34.906	35.358	36.101	35.623
– Numero indice	100,0	100,8	109,0	112,7	116,6	123,1	127,9	129,5	132,2	130,5
Campania ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario	28.782	29.176	30.383	31.573	33.282	33.534	35.728	35.259	37.283	37.274
– Numero indice	100,0	101,4	105,6	109,7	115,6	116,5	124,1	122,5	129,5	129,5
Puglia ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario	27.668	27.444	28.369	29.744	31.010	32.663	32.862	33.904	35.657	35.436
– Numero indice	100,0	99,2	102,5	107,5	112,1	118,1	118,8	122,5	128,9	128,1
Altre Regioni Meridionali e Isole ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario	28.859	29.995	30.059	31.426	32.714	32.809	33.476	35.237	38.331	39.975
– Numero indice	100,0	103,9	104,2	108,9	113,4	113,7	116,0	122,1	132,8	138,5
Società appartenenti a distretti ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario	30.638	31.308	32.454	33.276	34.721	35.909	36.930	38.001	39.768	38.665
– Numero indice	100,0	102,2	105,9	108,6	113,3	117,2	120,5	124,0	129,8	126,2
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario	31.351	32.213	33.108	34.266	35.663	36.612	37.708	39.047	41.089	40.043
– Numero indice	100,0	102,7	105,6	109,3	113,8	116,8	120,3	124,5	131,1	127,7
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario	33.031	33.683	34.791	35.780	36.933	38.142	39.145	40.288	41.894	41.930
– Numero indice	100,0	102,0	105,3	108,3	111,8	115,5	118,5	122,0	126,8	126,9
Settori del <i>made in Italy</i> ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario	31.268	31.993	33.005	33.963	35.390	36.585	37.734	38.884	40.745	39.995
– Numero indice	100,0	102,3	105,6	108,6	113,2	117,0	120,7	124,4	130,3	127,9

segue

segue: TAB. 7

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	<i>euro</i>									
Alimentare										
– Costo medio unitario	32.870	33.219	34.621	35.479	36.478	37.910	38.836	39.953	41.769	42.634
– Numero indice	100,0	101,1	105,3	107,9	111,0	115,3	118,2	121,5	127,1	129,7
Bevande										
– Costo medio unitario	36.853	35.446	36.513	37.829	39.638	41.905	42.675	44.599	46.085	46.924
– Numero indice	100,0	96,2	99,1	102,6	107,6	113,7	115,8	121,0	125,1	127,3
Caseario										
– Costo medio unitario	32.259	32.657	34.454	35.020	35.988	37.576	38.658	40.056	40.815	42.621
– Numero indice	100,0	101,2	106,8	108,6	111,6	116,5	119,8	124,2	126,5	132,1
Conserviero										
– Costo medio unitario	31.107	32.205	33.612	34.667	35.951	37.247	37.968	38.456	40.695	40.822
– Numero indice	100,0	103,5	108,1	111,4	115,6	119,7	122,1	123,6	130,8	131,2
Dolciario										
– Costo medio unitario	31.421	31.860	32.854	33.993	34.637	37.037	38.596	38.466	40.761	40.117
– Numero indice	100,0	101,4	104,6	108,2	110,2	117,9	122,8	122,4	129,7	127,7
Molini e pastifici										
– Costo medio unitario	33.286	32.492	34.115	35.939	37.710	38.821	39.529	41.318	41.418	42.713
– Numero indice	100,0	97,6	102,5	108,0	113,3	116,6	118,8	124,1	124,4	128,3
Altre alimentari										
– Costo medio unitario	33.658	34.425	35.830	35.899	36.358	36.836	37.608	39.241	41.466	43.348
– Numero indice	100,0	102,3	106,5	106,7	108,0	109,4	111,7	116,6	123,2	128,8
Beni per la persona e la casa										
– Costo medio unitario	28.414	29.035	30.051	30.717	31.904	33.023	33.889	35.065	36.418	35.338
– Numero indice	100,0	102,2	105,8	108,1	112,3	116,2	119,3	123,4	128,2	124,4
Abbigliamento										
– Costo medio unitario	24.680	25.597	26.905	27.510	29.322	29.994	31.248	32.867	33.678	33.763
– Numero indice	100,0	103,7	109,0	111,5	118,8	121,5	126,6	133,2	136,5	136,8
Pelli e cuoio										
– Costo medio unitario	26.552	27.022	28.823	29.810	31.567	31.788	32.221	33.301	34.372	33.460
– Numero indice	100,0	101,8	108,6	112,3	118,9	119,7	121,4	125,4	129,5	126,0
Tessile										
– Costo medio unitario	28.886	29.527	30.393	30.996	31.921	33.303	34.640	35.343	35.701	34.262
– Numero indice	100,0	102,2	105,2	107,3	110,5	115,3	119,9	122,4	123,6	118,6
Gioielleria e oreficeria										
– Costo medio unitario	29.126	29.558	29.098	30.223	31.681	31.967	33.737	33.869	36.325	32.508
– Numero indice	100,0	101,5	99,9	103,8	108,8	109,8	115,8	116,3	124,7	111,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia										
– Costo medio unitario	33.743	34.048	34.870	35.884	37.247	38.684	39.481	40.644	42.362	40.345
– Numero indice	100,0	100,9	103,3	106,3	110,4	114,6	117,0	120,5	125,5	119,6

segue

segue: TAB. 7

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	<i>euro</i>									
Legno e mobili										
– Costo medio unitario	27.192	27.842	28.718	29.042	29.566	31.069	31.641	33.169	34.698	34.126
– Numero indice	100,0	102,4	105,6	106,8	108,7	114,3	116,4	122,0	127,6	125,5
Beni diversi per la persona e la casa										
– Costo medio unitario	28.194	28.566	28.990	29.748	30.770	31.837	32.962	33.098	37.189	35.813
– Numero indice	100,0	101,3	102,8	105,5	109,1	112,9	116,9	117,4	131,9	127,0
Carta e stampa										
– Costo medio unitario	37.028	38.437	39.196	40.347	41.109	41.505	41.530	43.187	44.671	44.765
– Numero indice	100,0	103,8	105,9	109,0	111,0	112,1	112,2	116,6	120,6	120,9
Chimico e farmaceutico										
– Costo medio unitario	33.675	34.143	35.225	36.367	37.295	38.803	39.143	40.600	41.538	41.970
– Numero indice	100,0	101,4	104,6	108,0	110,8	115,2	116,2	120,6	123,4	124,6
Meccanico										
– Costo medio unitario	33.039	33.984	34.874	35.483	36.878	37.832	39.034	40.085	41.792	40.202
– Numero indice	100,0	102,9	105,6	107,4	111,6	114,5	118,1	121,3	126,5	121,7
Elettro-Meccanico ed elettronico										
– Costo medio unitario	31.669	32.338	33.293	33.788	35.008	35.872	36.999	38.031	39.515	39.445
– Numero indice	100,0	102,1	105,1	106,7	110,5	113,3	116,8	120,1	124,8	124,6
Macchine e attrezzature										
– Costo medio unitario	35.195	36.132	37.089	37.949	39.398	40.506	41.446	42.656	44.212	42.124
– Numero indice	100,0	102,7	105,4	107,8	111,9	115,1	117,8	121,2	125,6	119,7
Mezzi di trasporto e accessori										
– Costo medio unitario	31.371	31.587	32.600	32.491	34.488	35.592	37.071	38.560	39.900	38.182
– Numero indice	100,0	100,7	103,9	103,6	109,9	113,5	118,2	122,9	127,2	121,7
Trattamento metalli										
– Costo medio unitario	31.144	32.511	33.277	34.148	35.386	36.191	37.616	38.340	40.352	38.518
– Numero indice	100,0	104,4	106,8	109,6	113,6	116,2	120,8	123,1	129,6	123,7
Metallurgico										
– Costo medio unitario	34.366	34.907	36.291	37.113	38.045	38.451	40.011	40.073	41.165	39.674
– Numero indice	100,0	101,6	105,6	108,0	110,7	111,9	116,4	116,6	119,8	115,4
Altri settori										
– Costo medio unitario	30.464	30.548	30.890	31.918	33.049	34.303	35.243	36.282	36.942	35.047
– Numero indice	100,0	100,3	101,4	104,8	108,5	112,6	115,7	119,1	121,3	115,0

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 8 – RIPARTIZIONE DEI DIPENDENTI

	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%
Totale generale																				
– Operai e intermedi	403.482	69,1	407.519	68,6	402.746	67,8	401.015	67,5	397.443	67,2	392.446	66,6	408.267	66,6	421.208	66,7	386.032	65,9	330.767	64,8
– Impiegati e dirigenti	180.396	30,9	186.471	31,4	191.130	32,2	192.946	32,5	193.589	32,8	196.736	33,4	204.914	33,4	210.092	33,3	199.558	34,1	179.396	35,2
Totale	583.878	100,0	593.990	100,0	593.876	100,0	593.961	100,0	591.032	100,0	589.182	100,0	613.181	100,0	631.300	100,0	585.590	100,0	510.163	100,0
Totale Nord Ovest																				
– Operai e intermedi	169.745	67,8	172.047	67,3	170.441	66,7	166.115	66,4	161.598	65,9	158.598	65,6	161.995	65,5	167.703	65,8	153.156	64,7	129.698	63,5
– Impiegati e dirigenti	80.709	32,2	83.515	32,7	84.949	33,3	83.984	33,6	83.461	34,1	83.241	34,4	85.171	34,5	87.093	34,2	83.432	35,3	74.430	36,5
Totale	250.454	100,0	255.562	100,0	255.390	100,0	250.099	100,0	245.059	100,0	241.839	100,0	247.166	100,0	254.796	100,0	236.588	100,0	204.128	100,0
Totale Nord Est																				
– Operai e intermedi	150.967	68,3	150.804	67,5	147.349	66,5	149.477	66,4	151.267	66,3	147.847	65,3	152.940	65,3	158.782	65,5	146.770	65,0	127.386	64,1
– Impiegati e dirigenti	70.075	31,7	72.519	32,5	74.284	33,5	75.528	33,6	76.918	33,7	78.410	34,7	81.388	34,7	83.667	34,5	79.158	35,0	71.460	35,9
Totale	221.042	100,0	223.323	100,0	221.633	100,0	225.005	100,0	228.185	100,0	226.257	100,0	234.328	100,0	242.449	100,0	225.928	100,0	198.846	100,0
Totale Centro NEC																				
– Operai e intermedi	46.438	73,9	46.955	73,7	45.559	72,1	46.689	71,2	44.756	70,4	46.351	70,8	50.186	70,0	49.473	69,6	45.081	69,1	38.250	67,7
– Impiegati e dirigenti	16.415	26,1	16.769	26,3	17.654	27,9	18.845	28,8	18.799	29,6	19.133	29,2	21.500	30,0	21.642	30,4	20.189	30,9	18.229	32,3
Totale	62.853	100,0	63.724	100,0	63.213	100,0	65.534	100,0	63.555	100,0	65.484	100,0	71.686	100,0	71.115	100,0	65.270	100,0	56.479	100,0
Totale Nord Est e Centro																				
– Operai e intermedi	197.405	69,5	197.759	68,9	192.908	67,7	196.166	67,5	196.023	67,2	194.198	66,6	203.126	66,4	208.255	66,4	191.851	65,9	165.636	64,9
– Impiegati e dirigenti	86.490	30,5	89.288	31,1	91.938	32,3	94.373	32,5	95.717	32,8	97.543	33,4	102.888	33,6	105.309	33,6	99.347	34,1	89.689	35,1
Totale	283.895	100,0	287.047	100,0	284.846	100,0	290.539	100,0	291.740	100,0	291.741	100,0	306.014	100,0	313.564	100,0	291.198	100,0	255.325	100,0
Totale Centro Sud e Isole																				
– Operai e intermedi	36.332	73,4	37.713	73,4	39.397	73,4	38.734	72,6	39.822	73,4	39.650	71,3	43.146	71,9	45.250	71,9	41.025	71,0	35.433	69,9
– Impiegati e dirigenti	13.197	26,6	13.668	26,6	14.243	26,6	14.589	27,4	14.411	26,6	15.952	28,7	16.855	28,1	17.690	28,1	16.779	29,0	15.277	30,1
Totale	49.529	100,0	51.381	100,0	53.640	100,0	53.323	100,0	54.233	100,0	55.602	100,0	60.001	100,0	62.940	100,0	57.804	100,0	50.710	100,0
Piemonte e Valle d’Aosta ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	36.384	69,4	37.727	68,5	36.948	68,4	34.651	68,0	35.002	67,2	33.566	66,9	34.676	67,9	34.927	68,4	31.343	67,2	23.538	65,2
– Impiegati e dirigenti	16.040	30,6	17.369	31,5	17.105	31,6	16.289	32,0	17.122	32,8	16.590	33,1	16.426	32,1	16.147	31,6	15.295	32,8	12.559	34,8
Totale	52.424	100,0	55.096	100,0	54.053	100,0	50.940	100,0	52.124	100,0	50.156	100,0	51.102	100,0	51.074	100,0	46.638	100,0	36.097	100,0
Liguria ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	2.506	60,4	2.622	61,1	2.140	57,9	2.180	55,2	2.179	52,6	2.344	53,3	2.281	54,0	2.304	54,4	2.603	57,7	2.391	55,6
– Impiegati e dirigenti	1.644	39,6	1.672	38,9	1.554	42,1	1.769	44,8	1.966	47,4	2.051	46,7	1.941	46,0	1.929	45,6	1.912	42,3	1.913	44,4
Totale	4.150	100,0	4.294	100,0	3.694	100,0	3.949	100,0	4.145	100,0	4.395	100,0	4.222	100,0	4.233	100,0	4.515	100,0	4.304	100,0

segue

segue: TAB. 8

	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%
Lombardia ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	113.230	68,3	113.023	68,1	112.425	67,5	110.910	67,2	107.167	66,8	106.226	66,1	108.210	66,1	113.122	66,2	101.437	65,4	84.466	64,2
– Impiegati e dirigenti	52.473	31,7	53.037	31,9	54.073	32,5	54.140	32,8	53.207	33,2	54.430	33,9	55.568	33,9	57.886	33,8	53.707	34,6	47.076	35,8
Totale	165.703	100,0	166.060	100,0	166.498	100,0	165.050	100,0	160.374	100,0	160.656	100,0	163.778	100,0	171.008	100,0	155.144	100,0	131.542	100,0
Veneto ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	64.605	70,7	65.666	70,2	63.049	68,9	62.991	68,7	64.872	68,7	62.838	67,7	66.282	68,1	69.678	68,2	62.365	67,9	51.790	66,8
– Impiegati e dirigenti	26.766	29,3	27.853	29,8	28.427	31,1	28.668	31,3	29.581	31,3	30.007	32,3	31.104	31,9	32.462	31,8	29.541	32,1	25.776	33,2
Totale	91.371	100,0	93.519	100,0	91.476	100,0	91.659	100,0	94.453	100,0	92.845	100,0	97.386	100,0	102.140	100,0	91.906	100,0	77.566	100,0
Trentino-Alto Adige ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	6.676	70,6	6.600	69,1	6.160	69,7	6.362	68,3	6.156	68,0	6.252	66,4	6.832	64,7	7.483	64,4	6.847	64,7	6.441	63,0
– Impiegati e dirigenti	2.783	29,4	2.956	30,9	2.684	30,3	2.955	31,7	2.898	32,0	3.166	33,6	3.733	35,3	4.139	35,6	3.737	35,3	3.784	37,0
Totale	9.459	100,0	9.556	100,0	8.844	100,0	9.317	100,0	9.054	100,0	9.418	100,0	10.565	100,0	11.622	100,0	10.584	100,0	10.225	100,0
Friuli Venezia Giulia ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	12.967	72,4	12.610	72,0	12.158	70,6	12.607	71,1	12.140	70,9	12.234	70,1	12.511	69,8	13.277	70,2	11.904	69,5	10.318	68,7
– Impiegati e dirigenti	4.944	27,6	4.894	28,0	5.062	29,4	5.127	28,9	4.980	29,1	5.206	29,9	5.416	30,2	5.625	29,8	5.233	30,5	4.703	31,3
Totale	17.911	100,0	17.504	100,0	17.220	100,0	17.734	100,0	17.120	100,0	17.440	100,0	17.927	100,0	18.902	100,0	17.137	100,0	15.021	100,0
Emilia-Romagna ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	52.756	66,7	52.762	66,4	52.154	65,7	51.526	65,8	52.269	65,1	50.095	64,4	50.828	63,7	51.412	63,5	48.345	62,7	40.087	61,9
– Impiegati e dirigenti	26.312	33,3	26.739	33,6	27.265	34,3	26.722	34,2	28.022	34,9	27.717	35,6	28.966	36,3	29.609	36,5	28.751	37,3	24.640	38,1
Totale	79.068	100,0	79.501	100,0	79.419	100,0	78.248	100,0	80.291	100,0	77.812	100,0	79.794	100,0	81.021	100,0	77.096	100,0	64.727	100,0
Toscana ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	19.015	72,4	18.597	71,5	17.492	70,9	17.514	70,1	16.750	69,6	16.751	69,4	18.927	69,1	19.108	68,7	16.682	67,6	14.051	64,8
– Impiegati e dirigenti	7.246	27,6	7.406	28,5	7.169	29,1	7.477	29,9	7.323	30,4	7.402	30,6	8.465	30,9	8.690	31,3	8.007	32,4	7.618	35,2
Totale	26.261	100,0	26.003	100,0	24.661	100,0	24.991	100,0	24.073	100,0	24.153	100,0	27.392	100,0	27.798	100,0	24.689	100,0	21.669	100,0
Marche ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	17.420	76,4	17.942	76,2	16.819	75,4	18.088	75,5	17.262	74,1	17.814	73,3	19.322	72,6	18.888	72,0	17.002	72,1	13.069	71,0
– Impiegati e dirigenti	5.391	23,6	5.614	23,8	5.488	24,6	5.856	24,5	6.043	25,9	6.487	26,7	7.309	27,4	7.342	28,0	6.574	27,9	5.343	29,0
Totale	22.811	100,0	23.556	100,0	22.307	100,0	23.944	100,0	23.305	100,0	24.301	100,0	26.631	100,0	26.230	100,0	23.576	100,0	18.412	100,0
Umbria ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	5.815	74,0	5.905	71,3	6.328	69,5	6.341	71,7	6.212	72,1	6.306	70,7	6.745	71,6	6.683	69,2	6.169	69,6	5.485	68,5
– Impiegati e dirigenti	2.038	26,0	2.381	28,7	2.778	30,5	2.501	28,3	2.402	27,9	2.615	29,3	2.677	28,4	2.976	30,8	2.699	30,4	2.519	31,5
Totale	7.853	100,0	8.286	100,0	9.106	100,0	8.842	100,0	8.614	100,0	8.921	100,0	9.422	100,0	9.659	100,0	8.868	100,0	8.004	100,0

segue

segue: TAB. 8

	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%
Lazio (1)																				
– Operai e intermedi	6.667	66,7	7.534	69,1	6.829	66,8	6.330	66,5	6.158	68,5	5.948	65,7	7.044	67,9	7.223	68,2	6.553	65,5	5.396	63,9
– Impiegati e dirigenti	3.333	33,3	3.363	30,9	3.388	33,2	3.182	33,5	2.834	31,5	3.105	34,3	3.333	32,1	3.374	31,8	3.449	34,5	3.047	36,1
Totale	10.000	100,0	10.897	100,0	10.217	100,0	9.512	100,0	8.992	100,0	9.053	100,0	10.377	100,0	10.597	100,0	10.002	100,0	8.443	100,0
Abruzzo (1)																				
– Operai e intermedi	7.795	75,8	8.476	75,5	8.439	74,5	8.237	74,4	8.883	74,9	8.020	71,7	8.436	71,5	8.941	73,7	8.121	73,8	6.258	73,5
– Impiegati e dirigenti	2.485	24,2	2.745	24,5	2.884	25,5	2.837	25,6	2.980	25,1	3.161	28,3	3.366	28,5	3.186	26,3	2.883	26,2	2.256	26,5
Totale	10.280	100,0	11.221	100,0	11.323	100,0	11.074	100,0	11.863	100,0	11.181	100,0	11.802	100,0	12.127	100,0	11.004	100,0	8.514	100,0
Campania (1)																				
– Operai e intermedi	7.008	76,0	7.128	76,9	7.954	76,2	8.246	74,8	8.226	75,6	9.165	74,3	10.423	74,1	10.053	75,4	8.660	73,1	7.426	73,8
– Impiegati e dirigenti	2.209	24,0	2.139	23,1	2.480	23,8	2.773	25,2	2.649	24,4	3.170	25,7	3.643	25,9	3.279	24,6	3.192	26,9	2.640	26,2
Totale	9.217	100,0	9.267	100,0	10.434	100,0	11.019	100,0	10.875	100,0	12.335	100,0	14.066	100,0	13.332	100,0	11.852	100,0	10.066	100,0
Puglia (1)																				
– Operai e intermedi	4.282	76,0	4.818	74,4	5.591	76,7	6.495	78,9	6.330	77,4	5.831	76,1	6.806	76,1	6.416	74,8	6.223	74,6	5.118	73,2
– Impiegati e dirigenti	1.355	24,0	1.657	25,6	1.698	23,3	1.736	21,1	1.847	22,6	1.833	23,9	2.132	23,9	2.157	25,2	2.119	25,4	1.878	26,8
Totale	5.637	100,0	6.475	100,0	7.289	100,0	8.231	100,0	8.177	100,0	7.664	100,0	8.938	100,0	8.573	100,0	8.342	100,0	6.996	100,0
Altre Regioni Meridionali e Isole (1)																				
– Operai e intermedi	8.061	76,0	7.893	75,6	8.346	75,8	7.399	74,9	8.301	75,1	8.060	74,2	8.121	75,1	9.883	74,8	8.195	72,8	6.985	72,7
– Impiegati e dirigenti	2.544	24,0	2.546	24,4	2.663	24,2	2.484	25,1	2.747	24,9	2.807	25,8	2.693	24,9	3.335	25,2	3.056	27,2	2.627	27,3
Totale	10.605	100,0	10.439	100,0	11.009	100,0	9.883	100,0	11.048	100,0	10.867	100,0	10.814	100,0	13.218	100,0	11.251	100,0	9.612	100,0
Società appartenenti a distretti (1)																				
– Operai e intermedi	109.940	73,1	110.525	72,4	109.260	71,7	107.924	71,6	104.049	71,0	99.702	70,2	103.675	69,8	104.386	70,1	91.629	68,9	77.008	68,1
– Impiegati e dirigenti	40.426	26,9	42.186	27,6	43.080	28,3	42.746	28,4	42.442	29,0	42.386	29,8	44.776	30,2	44.482	29,9	41.448	31,1	36.008	31,9
Totale	150.366	100,0	152.711	100,0	152.340	100,0	150.670	100,0	146.491	100,0	142.088	100,0	148.451	100,0	148.868	100,0	133.077	100,0	113.016	100,0
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali (1)																				
– Operai e intermedi	52.863	70,5	53.785	70,3	53.043	70,1	51.656	69,7	52.200	68,9	52.669	68,8	53.545	68,6	55.682	68,7	50.276	67,9	39.890	66,4
– Impiegati e dirigenti	22.139	29,5	22.726	29,7	22.668	29,9	22.417	30,3	23.602	31,1	23.910	31,2	24.532	31,4	25.372	31,3	23.736	32,1	20.208	33,6
Totale	75.002	100,0	76.511	100,0	75.711	100,0	74.073	100,0	75.802	100,0	76.579	100,0	78.077	100,0	81.054	100,0	74.012	100,0	60.098	100,0
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL (1)																				
– Operai e intermedi	202.384	68,1	204.993	67,8	200.529	67,0	200.297	66,8	201.658	66,7	199.079	65,8	210.224	66,2	219.330	66,1	200.544	65,6	165.921	64,3
– Impiegati e dirigenti	94.998	31,9	97.459	32,2	98.970	33,0	99.353	33,2	100.557	33,3	103.451	34,2	107.464	33,8	112.282	33,9	104.971	34,4	92.163	35,7
Totale	297.382	100,0	302.452	100,0	299.499	100,0	299.650	100,0	302.215	100,0	302.530	100,0	317.688	100,0	331.612	100,0	305.515	100,0	258.084	100,0

segue

segue: TAB. 8

	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%
Settori del <i>made in Italy</i> ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	244.993	71,0	245.825	70,7	241.079	70,1	237.240	69,9	235.458	69,5	229.791	68,8	240.548	68,5	247.204	68,5	223.069	7,7	182.903	66,6
– Impiegati e dirigenti	100.153	29,0	102.112	29,3	102.601	29,9	102.223	30,1	103.301	30,5	104.175	31,2	110.509	31,5	113.429	31,5	106.577	32,3	91.874	33,4
Totale	345.146	100,0	347.937	100,0	343.680	100,0	339.463	100,0	338.759	100,0	333.966	100,0	351.057	100,0	360.633	100,0	329.646	100,0	274.777	100,0
Alimentare																				
– Operai e intermedi	44.173	72,7	43.766	72,5	45.768	72,2	46.015	71,7	44.430	71,9	43.891	71,3	44.685	70,8	45.147	71,2	43.800	70,5	44.052	69,9
– Impiegati e dirigenti	16.624	27,3	16.571	27,5	17.640	27,8	18.200	28,3	17.405	28,1	17.679	28,7	18.423	29,2	18.268	28,8	18.329	29,5	18.964	30,1
Totale	60.797	100,0	60.337	100,0	63.408	100,0	64.215	100,0	61.835	100,0	61.570	100,0	63.108	100,0	63.415	100,0	62.129	100,0	63.016	100,0
Bevande																				
– Operai e intermedi	4.651	59,3	5.198	61,9	5.578	61,4	5.500	59,6	4.771	59,6	4.939	59,2	5.180	59,4	5.192	58,5	5.447	58,7	5.326	58,5
– Impiegati e dirigenti	3.195	40,7	3.202	38,1	3.511	38,6	3.729	40,4	3.239	40,4	3.404	40,8	3.539	40,6	3.689	41,5	3.834	41,3	3.785	41,5
Totale	7.846	100,0	8.400	100,0	9.089	100,0	9.229	100,0	8.010	100,0	8.343	100,0	8.719	100,0	8.881	100,0	9.281	100,0	9.111	100,0
Caseario																				
– Operai e intermedi	6.635	75,4	6.504	75,4	6.612	75,4	6.810	73,8	6.680	74,5	6.822	74,5	6.881	74,5	6.923	74,6	6.973	74,8	6.865	74,0
– Impiegati e dirigenti	2.163	24,6	2.126	24,6	2.162	24,6	2.415	26,2	2.291	25,5	2.329	25,5	2.354	25,5	2.358	25,4	2.349	25,2	2.414	26,0
Totale	8.798	100,0	8.630	100,0	8.774	100,0	9.225	100,0	8.971	100,0	9.151	100,0	9.235	100,0	9.281	100,0	9.322	100,0	9.279	100,0
Conserviero																				
– Operai e intermedi	13.164	78,5	12.966	77,3	12.998	77,1	12.746	77,1	12.561	76,2	11.887	75,8	12.262	75,1	13.018	76,0	11.752	74,8	12.145	74,4
– Impiegati e dirigenti	3.598	21,5	3.797	22,7	3.855	22,9	3.794	22,9	3.920	23,8	3.785	24,2	4.062	24,9	4.102	24,0	3.964	25,2	4.188	25,6
Totale	16.762	100,0	16.763	100,0	16.853	100,0	16.540	100,0	16.481	100,0	15.672	100,0	16.324	100,0	17.120	100,0	15.716	100,0	16.333	100,0
Dolciario																				
– Operai e intermedi	5.903	81,0	6.284	80,2	6.806	80,4	6.915	80,1	6.981	79,5	6.588	78,2	6.407	77,9	6.439	78,9	6.247	78,2	6.561	78,3
– Impiegati e dirigenti	1.389	19,0	1.547	19,8	1.658	19,6	1.723	19,9	1.802	20,5	1.833	21,8	1.817	22,1	1.727	21,1	1.744	21,8	1.814	21,7
Totale	7.292	100,0	7.831	100,0	8.464	100,0	8.638	100,0	8.783	100,0	8.421	100,0	8.224	100,0	8.166	100,0	7.991	100,0	8.375	100,0
Molini e pastifici																				
– Operai e intermedi	3.267	75,1	3.367	74,3	3.512	73,4	3.381	73,2	3.414	73,6	3.292	72,9	3.660	73,1	3.437	73,2	3.046	73,8	2.966	74,5
– Impiegati e dirigenti	1.083	24,9	1.165	25,7	1.270	26,6	1.239	26,8	1.223	26,4	1.224	27,1	1.344	26,9	1.257	26,8	1.084	26,2	1.016	25,5
Totale	4.350	100,0	4.532	100,0	4.782	100,0	4.620	100,0	4.637	100,0	4.516	100,0	5.004	100,0	4.694	100,0	4.130	100,0	3.982	100,0
Altre alimentari																				
– Operai e intermedi	10.553	67,0	9.447	66,6	10.262	66,4	10.663	66,8	10.023	67,0	10.363	67,0	10.295	66,0	10.138	66,4	10.335	65,9	10.189	63,9
– Impiegati e dirigenti	5.196	33,0	4.734	33,4	5.184	33,6	5.300	33,2	4.930	33,0	5.104	33,0	5.307	34,0	5.135	33,6	5.354	34,1	5.747	36,1
Totale	15.749	100,0	14.181	100,0	15.446	100,0	15.963	100,0	14.953	100,0	15.467	100,0	15.602	100,0	15.273	100,0	15.689	100,0	15.936	100,0

segue

segue: TAB. 8

	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%
Beni per la persona e la casa																				
– Operai e intermedi	129.578	72,5	129.977	72,1	126.651	70,9	122.546	70,3	116.353	69,2	111.752	68,4	114.659	68,2	114.887	68,3	98.258	66,7	84.984	65,8
– Impiegati e dirigenti	49.137	27,5	50.244	27,9	51.892	29,1	51.893	29,7	51.724	30,8	51.626	31,6	53.482	31,8	53.293	31,7	49.125	33,3	44.125	34,2
Totale	178.715	100,0	180.221	100,0	178.543	100,0	174.439	100,0	168.077	100,0	163.378	100,0	168.141	100,0	168.180	100,0	147.383	100,0	129.109	100,0
Abbigliamento																				
– Operai e intermedi	19.374	64,5	19.315	65,3	17.874	63,3	17.786	61,6	17.328	60,0	15.995	57,4	15.361	55,6	14.617	53,9	12.759	51,7	11.238	50,6
– Impiegati e dirigenti	10.655	35,5	10.261	34,7	10.366	36,7	11.101	38,4	11.535	40,0	11.863	42,6	12.280	44,4	12.508	46,1	11.912	48,3	10.974	49,4
Totale	30.029	100,0	29.576	100,0	28.240	100,0	28.887	100,0	28.863	100,0	27.858	100,0	27.641	100,0	27.125	100,0	24.671	100,0	22.212	100,0
Pelli e cuoio																				
– Operai e intermedi	18.439	77,5	18.210	76,9	15.859	72,1	15.668	72,1	13.099	70,4	13.005	71,4	14.959	72,6	15.307	72,6	12.648	71,6	11.376	68,7
– Impiegati e dirigenti	5.364	22,5	5.483	23,1	6.137	27,9	6.052	27,9	5.500	29,6	5.212	28,6	5.658	27,4	5.791	27,4	5.019	28,4	5.189	31,3
Totale	23.803	100,0	23.693	100,0	21.996	100,0	21.720	100,0	18.599	100,0	18.217	100,0	20.617	100,0	21.098	100,0	17.667	100,0	16.565	100,0
Tessile																				
– Operai e intermedi	30.428	76,3	30.175	75,7	29.515	75,0	26.462	74,1	24.316	73,5	21.784	72,4	21.347	71,4	21.438	72,6	16.929	71,2	12.784	71,0
– Impiegati e dirigenti	9.432	23,7	9.686	24,3	9.849	25,0	9.243	25,9	8.762	26,5	8.318	27,6	8.567	28,6	8.099	27,4	6.831	28,8	5.230	29,0
Totale	39.860	100,0	39.861	100,0	39.364	100,0	35.705	100,0	33.078	100,0	30.102	100,0	29.914	100,0	29.537	100,0	23.760	100,0	18.014	100,0
Gioielleria e oreficeria																				
– Operai e intermedi	3.334	68,4	3.548	66,1	3.659	65,5	3.260	62,9	2.797	60,6	2.903	60,5	3.112	61,6	2.914	63,8	2.190	61,6	1.873	62,2
– Impiegati e dirigenti	1.538	31,6	1.820	33,9	1.928	34,5	1.925	37,1	1.822	39,4	1.895	39,5	1.941	38,4	1.650	36,2	1.364	38,4	1.140	37,8
Totale	4.872	100,0	5.368	100,0	5.587	100,0	5.185	100,0	4.619	100,0	4.798	100,0	5.053	100,0	4.564	100,0	3.554	100,0	3.013	100,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia																				
– Operai e intermedi	24.665	72,3	25.518	72,4	25.387	72,1	25.217	72,4	24.841	71,7	24.115	70,9	24.202	71,4	24.519	71,2	21.486	69,5	18.512	68,4
– Impiegati e dirigenti	9.436	27,7	9.746	27,6	9.819	27,9	9.608	27,6	9.805	28,3	9.898	29,1	9.718	28,6	9.918	28,8	9.433	30,5	8.544	31,6
Totale	34.101	100,0	35.264	100,0	35.206	100,0	34.825	100,0	34.646	100,0	34.013	100,0	33.920	100,0	34.437	100,0	30.919	100,0	27.056	100,0
Legno e mobili																				
– Operai e intermedi	27.314	73,2	28.012	72,3	28.963	72,2	28.970	72,0	29.428	72,2	29.526	72,0	30.802	71,8	30.709	72,0	28.216	71,2	25.760	70,6
– Impiegati e dirigenti	10.023	26,8	10.741	27,7	11.162	27,8	11.254	28,0	11.334	27,8	11.509	28,0	12.082	28,2	11.920	28,0	11.424	28,8	10.724	29,4
Totale	37.337	100,0	38.753	100,0	40.125	100,0	40.224	100,0	40.762	100,0	41.035	100,0	42.884	100,0	42.629	100,0	39.640	100,0	36.484	100,0
Beni diversi per la persona e la casa																				
– Operai e intermedi	6.024	69,1	5.199	67,5	5.394	67,2	5.183	65,7	4.544	60,5	4.424	60,1	4.876	60,1	5.383	61,2	4.030	56,2	3.441	59,7
– Impiegati e dirigenti	2.689	30,9	2.507	32,5	2.631	32,8	2.710	34,3	2.966	39,5	2.931	39,9	3.236	39,9	3.407	38,8	3.142	43,8	2.324	40,3
Totale	8.713	100,0	7.706	100,0	8.025	100,0	7.893	100,0	7.510	100,0	7.355	100,0	8.112	100,0	8.790	100,0	7.172	100,0	5.765	100,0

segue

segue: TAB. 8

	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%
Carta e stampa																				
– Operai e intermedi	19.108	64,2	19.075	62,5	18.335	62,3	18.829	62,6	19.925	63,5	19.089	63,4	19.767	65,5	20.132	64,6	18.821	64,0	16.861	63,8
– Impiegati e dirigenti	10.635	35,8	11.456	37,5	11.093	37,7	11.257	37,4	11.454	36,5	11.010	36,6	10.430	34,5	11.018	35,4	10.582	36,0	9.570	36,2
Totale	29.743	100,0	30.531	100,0	29.428	100,0	30.086	100,0	31.379	100,0	30.099	100,0	30.197	100,0	31.150	100,0	29.403	100,0	26.431	100,0
Chimico e farmaceutico																				
– Operai e intermedi	34.496	64,0	36.178	63,7	37.753	63,0	38.365	62,7	37.144	61,9	38.687	61,6	40.258	62,1	42.526	62,7	38.155	62,1	34.483	60,2
– Impiegati e dirigenti	19.405	36,0	20.642	36,3	22.182	37,0	22.817	37,3	22.876	38,1	24.104	38,4	24.575	37,9	25.303	37,3	23.296	37,9	22.842	39,8
Totale	53.901	100,0	56.820	100,0	59.935	100,0	61.182	100,0	60.020	100,0	62.791	100,0	64.833	100,0	67.829	100,0	61.451	100,0	57.325	100,0
Meccanico																				
– Operai e intermedi	144.949	66,1	146.541	65,5	144.174	64,8	145.941	65,0	149.300	65,2	149.035	64,6	158.302	64,4	166.112	64,6	155.436	63,9	123.194	62,4
– Impiegati e dirigenti	74.466	33,9	77.213	34,5	78.293	35,2	78.706	35,0	79.828	34,8	81.811	35,4	87.398	35,6	91.126	35,4	87.688	36,1	74.224	37,6
Totale	219.415	100,0	223.754	100,0	222.467	100,0	224.647	100,0	229.128	100,0	230.846	100,0	245.700	100,0	257.238	100,0	243.124	100,0	197.418	100,0
Elettro-Meccanico ed elettronico																				
– Operai e intermedi	23.211	60,1	24.243	59,0	24.465	58,2	25.306	58,9	24.699	58,1	25.480	57,5	26.524	56,1	27.009	56,1	23.797	54,7	18.868	53,1
– Impiegati e dirigenti	15.391	39,9	16.863	41,0	17.586	41,8	17.692	41,1	17.788	41,9	18.855	42,5	20.756	43,9	21.135	43,9	19.716	45,3	16.650	46,9
Totale	38.602	100,0	41.106	100,0	42.051	100,0	42.998	100,0	42.487	100,0	44.335	100,0	47.280	100,0	48.144	100,0	43.513	100,0	35.518	100,0
Macchine e attrezzature																				
– Operai e intermedi	58.879	61,2	60.340	60,9	58.777	60,5	56.517	60,4	57.477	60,8	56.493	59,9	61.492	60,3	63.523	59,8	61.083	59,4	49.037	57,8
– Impiegati e dirigenti	37.362	38,8	38.700	39,1	38.397	39,5	37.083	39,6	37.067	39,2	37.831	40,1	40.437	39,7	42.667	40,2	41.781	40,6	35.778	42,2
Totale	96.241	100,0	99.040	100,0	97.174	100,0	93.600	100,0	94.544	100,0	94.324	100,0	101.929	100,0	106.190	100,0	102.864	100,0	84.815	100,0
Mezzi di trasporto e accessori																				
– Operai e intermedi	17.936	73,0	17.148	72,7	16.575	71,1	17.435	71,7	16.867	70,8	16.408	70,2	16.474	69,8	17.447	70,3	16.453	70,4	13.307	70,4
– Impiegati e dirigenti	6.635	27,0	6.452	27,3	6.738	28,9	6.878	28,3	6.947	29,2	6.952	29,8	7.111	30,2	7.383	29,7	6.915	29,6	5.597	29,6
Totale	24.571	100,0	23.600	100,0	23.313	100,0	24.313	100,0	23.814	100,0	23.360	100,0	23.585	100,0	24.830	100,0	23.368	100,0	18.904	100,0
Trattamento metalli																				
– Operai e intermedi	44.923	74,9	44.810	74,7	44.357	74,0	46.683	73,2	50.257	73,6	50.654	73,6	53.812	73,8	58.133	74,5	54.103	73,7	41.982	72,2
– Impiegati e dirigenti	15.078	25,1	15.198	25,3	15.572	26,0	17.053	26,8	18.026	26,4	18.173	26,4	19.094	26,2	19.941	25,5	19.276	26,3	16.199	27,8
Totale	60.001	100,0	60.008	100,0	59.929	100,0	63.736	100,0	68.283	100,0	68.827	100,0	72.906	100,0	78.074	100,0	73.379	100,0	58.181	100,0
Metallurgico																				
– Operai e intermedi	20.899	75,7	21.509	75,7	20.048	75,2	19.655	75,0	19.854	75,0	20.356	74,7	20.638	75,4	22.170	75,9	22.055	77,0	19.049	75,1
– Impiegati e dirigenti	6.703	24,3	6.918	24,3	6.617	24,8	6.569	25,0	6.603	25,0	6.912	25,3	6.748	24,6	7.044	24,1	6.602	23,0	6.313	24,9
Totale	27.602	100,0	28.427	100,0	26.665	100,0	26.224	100,0	26.457	100,0	27.268	100,0	27.386	100,0	29.214	100,0	28.657	100,0	25.362	100,0
Altri settori																				
– Operai e intermedi	10.279	75,0	10.473	75,3	10.017	74,6	9.664	73,4	10.437	73,8	9.636	72,8	9.958	72,1	10.234	71,7	9.507	70,7	8.144	70,8
– Impiegati e dirigenti	3.426	25,0	3.427	24,7	3.413	25,4	3.504	26,6	3.699	26,2	3.594	27,2	3.858	27,9	4.040	28,3	3.936	29,3	3.358	29,2
Totale	13.705	100,0	13.900	100,0	13.430	100,0	13.168	100,0	14.136	100,0	13.230	100,0	13.816	100,0	14.274	100,0	13.443	100,0	11.502	100,0

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 9 – RAPPORTO TRA FATTURATO NETTO E IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE

	2000 ⁽¹⁾	2000	2001 ⁽²⁾	2001	2002	2003 ⁽³⁾	2003	2004	2005 ⁽⁴⁾	2005	2006	2007	2008 ⁽⁵⁾	2008	2009 ⁽⁵⁾	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale generale	207,1	197,1	195,4	194,0	185,7	181,3	176,9	177,1	176,5	173,8	182,3	187,8	184,9	165,3	135,9	135,3
Totale Nord Ovest	199,8	190,1	186,8	185,2	177,1	172,9	168,3	168,6	168,5	165,4	174,1	180,9	180,9	163,7	131,3	130,9
Totale Nord Est	219,3	206,3	206,2	204,7	198,4	193,5	188,9	188,6	186,8	184,4	192,8	197,7	192,1	171,2	141,5	140,5
Totale Centro NEC	227,2	218,4	223,6	221,6	208,1	198,4	195,7	200,8	203,8	200,0	208,0	214,8	203,7	179,6	149,3	148,7
Totale Nord Est e Centro	220,9	208,8	209,6	208,1	200,3	194,5	190,3	191,0	190,2	187,6	196,0	201,2	194,5	172,9	143,1	142,1
Totale Centro Sud e Isole	175,1	172,0	168,0	167,5	158,6	157,4	153,1	149,8	149,3	147,8	155,9	159,0	160,0	140,1	122,7	122,5
Piemonte e Valle d'Aosta ⁽⁶⁾	209,3	198,1	194,6	193,7	184,1	181,5	177,8	178,3	176,4	172,7	172,6	185,2	194,0	177,4	145,8	145,6
Liguria ⁽⁶⁾	278,2	240,4	237,0	231,9	217,6	196,4	193,7	186,0	188,9	183,1	196,2	176,5	194,6	187,8	162,4	162,4
Lombardia ⁽⁶⁾	209,1	197,5	195,8	194,0	187,1	185,2	179,1	177,6	181,1	177,0	188,5	196,1	198,0	176,0	143,4	143,0
Veneto ⁽⁶⁾	242,1	225,3	224,4	222,9	213,3	210,8	205,8	204,7	207,4	203,7	216,3	219,6	214,5	189,3	158,1	157,1
Trentino-Alto Adige ⁽⁶⁾	181,7	173,4	186,7	182,0	185,4	185,7	179,4	184,9	165,6	162,0	164,2	173,0	176,7	161,9	140,0	138,0
Friuli Venezia Giulia ⁽⁶⁾	204,8	193,0	204,9	204,8	191,1	183,9	180,3	181,4	188,5	185,8	197,4	210,0	207,0	181,2	144,3	144,2
Emilia-Romagna ⁽⁶⁾	229,7	214,1	216,4	214,4	214,6	217,2	209,8	215,1	213,9	211,9	217,0	229,7	228,9	200,8	167,4	164,9
Toscana ⁽⁶⁾	267,9	252,1	262,4	261,5	247,3	233,5	229,5	232,6	231,4	227,1	229,9	232,4	236,9	202,5	174,8	173,8
Marche ⁽⁶⁾	248,4	243,3	255,0	250,8	251,3	234,6	232,4	244,6	236,8	231,2	250,6	259,6	252,0	219,3	193,5	192,5
Umbria ⁽⁶⁾	162,1	152,5	145,0	143,4	132,4	144,6	140,6	146,4	148,4	146,0	162,4	173,0	172,5	150,9	129,2	127,9
Lazio ⁽⁶⁾	199,9	191,5	196,9	196,9	195,5	205,0	203,2	204,5	210,3	205,8	195,9	187,6	183,0	165,6	151,6	151,1
Abruzzo ⁽⁶⁾	162,5	160,2	166,0	165,4	166,1	157,2	155,8	162,7	165,1	164,1	178,9	176,8	173,6	152,4	123,1	122,3
Campania ⁽⁶⁾	170,0	168,9	167,7	166,5	165,3	167,7	154,5	153,0	148,7	146,9	156,8	167,4	183,4	159,4	134,5	134,5
Puglia ⁽⁶⁾	276,3	271,4	232,5	232,5	235,1	202,2	200,5	187,9	169,2	167,2	177,9	189,1	198,1	165,6	155,4	155,4
Altre Regioni Meridionali e Isole ⁽⁶⁾	169,1	164,4	161,2	161,2	142,2	133,1	131,2	130,8	132,7	131,6	138,7	150,6	150,7	130,9	122,4	122,2
Società appartenenti a distretti ⁽⁶⁾	231,6	218,7	219,3	218,0	208,9	201,6	195,6	196,7	198,8	195,1	207,1	212,5	212,2	184,9	147,6	147,1
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali ⁽⁶⁾	247,1	230,2	230,2	229,0	225,5	219,8	214,9	213,0	208,1	203,5	207,0	218,4	228,3	203,5	173,2	172,6
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL ⁽⁶⁾	205,9	194,9	194,8	193,0	186,1	186,3	181,0	181,9	182,9	179,9	189,2	196,8	197,0	175,2	148,5	147,4
Settori del <i>made in Italy</i> ⁽⁶⁾	236,3	223,5	225,9	224,1	216,4	211,6	205,2	204,9	204,1	200,6	209,2	217,5	221,5	195,0	166,7	165,7
Alimentare	218,3	213,4	212,8	211,5	205,0	205,3	199,5	190,5	180,6	178,7	172,1	174,7	184,5	169,1	155,3	154,3
Bevande	152,0	150,2	142,8	140,8	135,6	138,6	134,9	134,0	135,7	134,5	127,1	128,8	122,4	114,4	107,6	105,8
Caseario	311,9	307,9	292,5	292,2	283,3	274,8	268,4	252,9	235,6	235,5	221,3	221,5	230,7	208,0	190,5	190,5
Conserviero	196,6	192,2	206,7	206,2	204,5	198,6	195,1	182,8	176,8	175,4	179,4	176,0	184,5	167,6	163,5	162,9
Dolciario	165,7	160,1	165,2	163,5	160,2	163,7	160,0	157,8	159,6	155,5	150,1	152,9	159,3	147,7	141,7	139,5
Molini e pastifici	135,3	132,5	129,2	128,5	123,4	126,9	125,9	115,5	107,8	105,8	106,5	125,7	131,6	120,4	99,5	99,5
Altre alimentari	292,1	282,7	291,4	290,1	277,2	279,8	265,3	259,5	229,5	227,3	211,2	210,0	246,2	224,7	194,0	193,3

segue

segue: TAB. 9

	2000 ⁽¹⁾	2000	2001 ⁽²⁾	2001	2002	2003 ⁽³⁾	2003	2004	2005 ⁽⁴⁾	2005	2006	2007	2008 ⁽⁵⁾	2008	2009 ⁽⁵⁾	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Beni per la persona e la casa	214,3	203,4	205,1	203,5	193,5	188,0	183,7	178,8	178,2	175,7	182,3	183,3	173,8	151,5	131,7	131,0
Abbigliamento	364,7	356,0	365,0	363,8	364,4	360,8	356,9	333,4	320,5	316,1	327,6	348,6	344,0	297,0	276,4	273,6
Pelli e cuoio	417,1	402,4	419,2	415,3	392,1	357,1	353,3	334,7	330,3	326,6	352,0	350,5	327,7	298,3	249,5	248,0
Tessile	158,6	150,3	150,2	148,8	137,0	127,7	124,0	123,2	125,8	124,0	123,8	119,1	122,7	110,8	89,2	88,3
Gioielleria e oreficeria	531,0	511,6	494,0	484,3	445,6	386,1	382,4	368,8	357,7	356,1	355,0	321,2	301,4	278,9	254,1	254,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia	128,8	118,7	122,2	121,3	123,3	122,7	118,1	116,2	116,9	115,3	118,5	116,7	107,3	91,6	79,4	79,3
Legno e mobili	226,9	219,9	219,9	219,0	201,0	195,9	194,5	194,1	188,2	185,9	192,5	200,4	184,0	157,9	134,4	134,2
Beni diversi per la persona e la casa	220,0	212,7	193,6	191,4	190,7	198,9	194,6	206,2	193,7	184,7	189,7	205,1	197,3	177,6	147,6	144,3
Carta e stampa	163,8	156,4	158,6	157,9	151,9	144,3	142,7	130,3	125,2	123,2	127,7	135,8	130,4	117,6	99,7	97,6
Chimico e farmaceutico	179,3	169,7	166,6	165,2	152,9	152,1	147,9	149,4	152,1	150,7	158,0	161,9	159,6	145,1	125,1	125,0
Meccanico	223,5	210,3	207,3	205,7	199,4	193,5	188,5	193,9	195,9	192,4	206,9	217,7	213,7	190,6	148,9	148,6
Elettro-Meccanico ed elettronico	272,6	258,6	241,8	240,6	238,8	235,9	232,6	236,8	229,7	226,4	238,9	242,5	237,1	215,4	188,1	187,6
Macchine e attrezzature	256,4	238,4	240,2	237,5	227,1	212,4	205,9	218,5	223,8	219,1	233,2	250,2	247,3	216,2	166,5	166,1
Mezzi di trasporto e accessori	212,4	199,9	194,0	193,3	185,5	185,2	181,7	171,4	174,2	172,3	198,6	205,5	199,4	179,1	132,7	131,3
Trattamento metalli	171,6	163,0	160,2	159,0	155,6	157,8	153,2	159,4	162,0	158,8	170,5	180,3	176,6	159,4	121,4	121,4
Metallurgico	180,8	172,9	165,8	164,3	153,6	146,6	143,6	171,5	175,6	170,9	198,8	204,0	195,1	174,2	107,0	106,9
Altri settori	179,5	169,5	161,1	160,3	156,2	152,6	150,2	159,5	173,8	169,0	177,7	179,5	179,3	158,4	128,8	128,8

(1) Al netto della rivalutazione ex legge n. 342-2000.

(2) Al netto della rivalutazione ex legge n. 448-2001.

(3) Al netto della rivalutazione ex legge n. 350-2003.

(4) Al netto della rivalutazione ex legge n. 266-2005.

(5) Al netto della rivalutazione ex legge n. 2-2009.

(6) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 10 – STRUTTURA DEGLI STATI PATRIMONIALI

	Totale generale									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	31,7	31,0	31,3	31,6	31,2	31,0	29,9	29,7	35,6	36,6
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	40,2	41,3	40,6	40,4	40,8	41,0	41,6	41,8	38,3	36,1
Attività produttive	71,9	72,3	71,9	72,0	72,0	72,0	71,5	71,5	73,9	72,7
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	5,6	5,4	5,5	5,1	5,2	4,9	4,8	4,6	4,5	4,6
<i>Disponibilità</i>	10,1	9,6	9,3	9,1	9,6	10,0	9,9	10,0	8,6	9,7
Attività finanziarie	15,7	15,0	14,8	14,2	14,8	14,9	14,7	14,6	13,1	14,3
Altre attività	12,4	12,7	13,3	13,8	13,2	13,1	13,8	13,9	13,0	13,0
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	36,3	36,7	37,4	37,7	38,0	38,6	37,0	36,9	41,3	43,0
Fondi del personale	5,7	5,6	5,5	5,5	5,5	5,4	5,3	4,7	3,7	3,5
Debiti finanziari:										
– <i>a medio/lungo termine</i>	15,2	15,0	15,4	15,9	16,0	16,2	16,8	17,1	16,0	16,6
– <i>a breve termine</i>	28,5	28,8	27,2	26,8	26,1	24,8	25,5	26,3	24,7	22,8
Totale	43,7	43,8	42,6	42,7	42,1	41,0	42,3	43,4	40,7	39,4
Altre passività	14,3	13,9	14,5	14,1	14,4	15,0	15,4	15,0	14,3	14,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	Totale Nord Ovest									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	30,8	30,3	30,3	30,4	30,0	30,0	28,9	28,7	33,8	34,3
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	40,7	41,9	41,4	41,3	41,4	41,6	42,1	42,1	39,0	36,6
Attività produttive	71,5	72,2	71,7	71,7	71,4	71,6	71,0	70,8	72,8	70,9
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	5,5	5,1	5,1	5,1	4,7	4,3	4,2	4,1	3,7	4,0
<i>Disponibilità</i>	10,3	9,7	9,8	9,6	10,5	11,0	11,1	11,2	10,1	11,4
Attività finanziarie	15,8	14,8	14,9	14,7	15,2	15,3	15,3	15,3	13,8	15,4
Altre attività	12,7	13,0	13,4	13,6	13,4	13,1	13,7	13,9	13,4	13,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	36,7	37,3	37,5	38,5	39,1	40,2	38,8	38,5	42,1	44,5
Fondi del personale	6,3	6,2	6,1	6,1	6,2	6,0	5,9	5,2	4,0	3,7
Debiti finanziari:										
– <i>a medio/lungo termine</i>	15,0	15,0	15,6	15,9	16,1	16,2	17,0	17,6	16,1	16,3
– <i>a breve termine</i>	27,1	27,6	26,3	25,6	24,6	22,7	23,3	23,8	22,6	20,5
Totale	42,1	42,6	41,9	41,5	40,7	38,9	40,3	41,4	38,7	36,8
Altre passività	14,9	13,9	14,5	13,9	14,0	14,9	15,0	14,9	15,2	15,0
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

	Totale Nord Est									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	31,4	30,5	30,5	30,7	30,6	30,4	29,0	29,2	35,7	37,1
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	41,8	42,8	42,0	42,0	41,8	42,3	43,1	43,2	39,5	36,8
Attività produttive	73,2	73,3	72,5	72,7	72,4	72,7	72,1	72,4	75,2	73,9
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	5,5	5,4	5,7	5,3	5,9	5,8	5,5	5,2	5,2	5,3
<i>Disponibilità</i>	9,7	9,5	8,8	8,8	9,3	9,5	9,5	9,1	7,5	8,7
Attività finanziarie	15,2	14,9	14,5	14,1	15,2	15,3	15,0	14,3	12,7	14,0
Altre attività	11,6	11,8	13,0	13,2	12,4	12,0	12,9	13,3	12,1	12,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	36,3	36,4	37,7	37,5	37,9	38,2	37,0	37,0	41,3	42,8
Fondi del personale	5,1	5,1	5,1	5,0	5,2	5,1	4,9	4,5	3,7	3,4
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine	15,5	15,4	15,7	16,4	16,3	16,2	16,6	16,5	15,8	17,0
– a breve termine	29,1	29,6	27,5	27,3	26,7	25,8	26,4	27,1	25,6	23,6
Totale	44,6	45,0	43,2	43,7	43,0	42,0	43,0	43,6	41,4	40,6
Altre passività	14,0	13,5	14,0	13,8	13,9	14,7	15,1	14,9	13,6	13,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	Totale Centro NEC									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	31,7	30,8	31,3	31,4	29,9	30,2	29,9	29,2	36,7	37,9
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	39,0	41,0	40,5	39,6	41,0	40,0	40,8	42,1	37,6	37,1
Attività produttive	70,7	71,8	71,8	71,0	70,9	70,2	70,7	71,3	74,3	75,0
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	5,4	5,1	5,2	4,9	5,0	4,8	4,9	4,6	4,5	4,2
<i>Disponibilità</i>	11,0	10,3	10,0	9,5	9,8	9,9	9,5	9,8	8,1	8,3
Attività finanziarie	16,4	15,4	15,2	14,4	14,8	14,7	14,4	14,4	12,6	12,5
Altre attività	12,9	12,8	13,0	14,6	14,3	15,1	14,9	14,3	13,1	12,5
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	32,8	34,1	35,6	35,5	35,4	34,8	32,0	31,9	38,3	39,9
Fondi del personale	5,2	5,4	5,2	5,2	5,1	5,0	5,0	4,4	3,5	3,2
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine	15,9	14,6	14,6	16,0	16,4	17,8	18,5	18,7	16,5	17,1
– a breve termine	32,2	32,3	30,4	29,6	29,5	28,7	29,9	30,3	28,4	27,1
Totale	48,1	46,9	45,0	45,6	45,9	46,5	48,4	49,0	44,9	44,2
Altre passività	13,9	13,6	14,2	13,7	13,6	13,7	14,6	14,7	13,3	12,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

	Totale Nord Est e Centro									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	31,5	30,5	30,6	30,9	30,5	30,3	29,2	29,2	36,0	37,3
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	41,2	42,4	41,7	41,4	41,6	41,8	42,6	43,0	39,1	36,8
Attività produttive	72,7	72,9	72,3	72,3	72,1	72,1	71,8	72,2	75,1	74,1
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	5,5	5,4	5,6	5,3	5,7	5,6	5,4	5,0	5,0	5,1
<i>Disponibilità</i>	10,0	9,7	9,1	8,9	9,4	9,6	9,5	9,3	7,6	8,6
Attività finanziarie	15,5	15,1	14,7	14,2	15,1	15,2	14,9	14,3	12,6	13,7
<i>Altre attività</i>	11,8	12,0	13,0	13,5	12,8	12,7	13,3	13,5	12,3	12,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	35,6	35,9	37,2	37,1	37,4	37,5	35,9	35,9	40,7	42,2
Fondi del personale	5,2	5,2	5,1	5,1	5,2	5,0	4,9	4,5	3,6	3,4
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine	15,6	15,3	15,5	16,3	16,3	16,5	17,0	17,0	15,9	17,0
– a breve termine	29,7	30,1	28,1	27,8	27,2	26,5	27,2	27,8	26,3	24,3
Totale	45,3	45,4	43,6	44,1	43,5	43,0	44,2	44,8	42,2	41,3
Altre passività	13,9	13,5	14,1	13,7	13,9	14,5	15,0	14,8	13,5	13,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	Totale Centro Sud e Isole									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	37,2	36,4	38,7	40,0	39,3	37,3	36,4	35,4	41,3	42,4
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	32,2	33,2	31,3	31,4	34,1	35,5	36,3	35,4	31,9	30,4
Attività produttive	69,4	69,6	70,0	71,4	73,4	72,8	72,7	70,8	73,2	72,8
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	7,1	6,8	6,6	4,6	4,3	4,7	4,1	4,8	4,8	4,8
<i>Disponibilità</i>	9,5	9,0	8,1	7,8	7,6	7,7	7,5	8,7	7,6	8,4
Attività finanziarie	16,6	15,8	14,7	12,4	11,9	12,4	11,6	13,5	12,4	13,2
<i>Altre attività</i>	14,0	14,6	15,3	16,2	14,7	14,8	15,7	15,7	14,4	14,0
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	37,9	38,1	37,7	37,6	36,4	36,9	35,5	35,4	41,3	41,1
Fondi del personale	5,1	5,1	4,9	4,9	4,8	4,5	4,4	3,9	3,1	3,0
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine	14,3	13,6	14,3	13,3	13,8	14,5	15,2	15,8	15,2	16,6
– a breve termine	28,6	27,3	26,9	27,2	26,4	25,8	26,0	28,5	26,1	24,6
Totale	42,9	40,9	41,2	40,5	40,2	40,3	41,2	44,3	41,3	41,2
Altre passività	14,1	15,9	16,2	17,0	18,6	18,3	18,9	16,4	14,3	14,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

	Società appartenenti a distretti (2)									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	28,6	27,0	26,9	26,7	26,6	26,4	25,8	25,6	32,7	32,7
<i>Circolante netto</i> (1)	44,5	46,4	46,5	46,7	46,7	46,9	47,3	47,2	42,8	40,7
Attività produttive	73,1	73,4	73,4	73,4	73,3	73,3	73,1	72,8	75,5	73,4
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	7,1	6,8	6,6	6,8	7,0	6,7	6,9	6,4	5,7	6,2
<i>Disponibilità</i>	9,1	8,8	8,7	8,6	9,3	9,2	9,0	8,9	7,8	9,6
Attività finanziarie	16,2	15,6	15,3	15,4	16,3	15,9	15,9	15,3	13,5	15,8
Altre attività	10,7	11,0	11,3	11,2	10,4	10,8	11,0	11,9	11,0	10,8
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	36,7	37,6	38,2	39,0	39,1	39,5	38,7	37,7	43,6	46,2
Fondi del personale	5,6	5,7	5,8	5,8	5,9	5,9	5,8	5,1	4,1	3,8
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine	15,1	14,7	15,5	15,4	15,8	15,6	16,5	16,8	14,6	15,1
– a breve termine	31,5	31,4	29,5	29,1	28,5	27,7	27,7	28,7	26,6	23,9
Totale	46,6	46,1	45,0	44,5	44,3	43,3	44,2	45,5	41,2	39,0
Altre passività	11,1	10,6	11,0	10,7	10,7	11,3	11,3	11,7	11,1	11,0
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali (2)									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	27,7	26,6	26,6	26,9	26,3	26,4	25,2	24,6	29,7	30,3
<i>Circolante netto</i> (1)	43,5	46,0	46,3	46,0	46,2	45,1	46,6	47,2	44,3	42,4
Attività produttive	71,2	72,6	72,9	72,9	72,5	71,5	71,8	71,8	74,0	72,7
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	7,1	7,2	7,3	6,6	6,6	7,1	7,1	6,3	6,5	7,1
<i>Disponibilità</i>	9,4	8,3	8,0	8,0	9,1	9,4	8,4	8,8	7,5	8,7
Attività finanziarie	16,5	15,5	15,3	14,6	15,7	16,5	15,5	15,1	14,0	15,8
Altre attività	12,3	11,9	11,8	12,5	11,8	12,0	12,7	13,1	12,0	11,5
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	33,9	34,5	34,9	35,2	36,8	38,6	36,5	36,7	41,1	41,5
Fondi del personale	6,0	6,3	6,1	6,0	6,2	6,0	5,7	5,0	4,1	3,8
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine	14,8	13,9	14,0	14,4	14,7	15,2	15,2	15,2	13,2	14,4
– a breve termine	30,5	30,8	29,4	28,6	26,4	24,6	25,8	26,3	26,1	24,6
Totale	45,3	44,7	43,4	43,0	41,1	39,8	41,0	41,5	39,3	39,0
Altre passività	14,8	14,5	15,6	15,8	15,9	15,6	16,8	16,8	15,5	15,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL ⁽²⁾										
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	31,0	30,1	29,9	30,2	29,3	28,8	27,9	27,6	33,0	33,2
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	39,0	39,7	38,8	38,8	39,5	40,3	40,9	41,5	38,3	36,2
Attività produttive	70,0	69,8	68,7	69,0	68,8	69,1	68,8	69,1	71,3	69,4
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	8,9	8,8	8,8	8,4	8,7	8,3	8,1	7,9	7,8	8,6
<i>Disponibilità</i>	9,0	8,7	8,8	8,5	9,1	9,5	9,4	9,4	8,0	8,8
Attività finanziarie	17,9	17,5	17,6	16,9	17,8	17,8	17,5	17,3	15,8	17,4
<i>Altre attività</i>	12,1	12,7	13,7	14,1	13,4	13,1	13,7	13,6	12,9	13,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	38,0	38,5	39,8	40,0	40,5	40,7	39,2	38,8	42,5	44,0
Fondi del personale	6,0	5,9	5,7	5,7	5,7	5,6	5,5	4,9	3,9	3,6
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine	14,5	14,3	14,4	14,6	14,2	14,4	14,8	15,5	14,5	14,9
– a breve termine	26,5	26,5	24,9	25,1	24,6	23,3	24,3	25,2	24,3	22,8
Totale	41,0	40,8	39,3	39,7	38,8	37,7	39,1	40,7	38,8	37,7
Altre passività	15,0	14,8	15,2	14,6	15,0	16,0	16,2	15,6	14,8	14,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Settori del made in Italy ⁽²⁾										
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	28,2	27,0	26,9	27,1	26,5	26,4	25,7	25,5	31,2	31,2
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	43,5	45,2	44,7	44,5	44,6	45,0	45,6	45,7	42,1	40,3
Attività produttive	71,7	72,2	71,6	71,6	71,1	71,4	71,3	71,2	73,3	71,5
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	7,8	7,4	7,1	7,1	7,3	7,0	6,9	6,6	6,3	6,6
<i>Disponibilità</i>	9,0	8,8	8,9	8,7	9,4	9,7	9,4	9,5	8,3	9,6
Attività finanziarie	16,8	16,2	16,0	15,8	16,7	16,7	16,3	16,1	14,6	16,2
<i>Altre attività</i>	11,5	11,6	12,4	12,6	12,2	11,9	12,4	12,7	12,1	12,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	36,3	36,9	37,9	38,6	39,2	39,8	38,2	37,7	42,0	43,5
Fondi del personale	5,8	5,8	5,7	5,6	5,7	5,7	5,6	5,0	4,0	3,7
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine	14,4	14,0	14,6	14,7	14,6	14,5	15,2	15,5	14,1	14,7
– a breve termine	28,9	29,2	27,3	26,9	26,1	24,5	24,8	25,8	24,6	22,8
Totale	43,3	43,2	41,9	41,6	40,7	39,0	40,0	41,3	38,7	37,5
Altre passività	14,6	14,1	14,5	14,2	14,4	15,5	16,2	16,0	15,3	15,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(1) Al netto dei debiti commerciali.

(2) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 11 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	<i>milioni di euro</i>								
Investimenti tecnici	5.246	5.773	4.919	4.583	5.135	5.522	6.057	5.738	4.080
Investimenti finanziari	595	978	623	746	675	919	757	1.213	858
Variazione disponibilità (1) ..	196	327	269	867	752	459	731	-307	1.293
Variazione circolante netto (2)	3.311	910	2.106	1.810	2.086	3.670	3.612	2.448	-2.428
Totale impieghi	9.348	7.988	7.917	8.006	8.648	10.570	11.157	9.092	3.803
Cash-flow (3)	7.621	7.913	6.948	7.488	7.692	7.864	8.122	6.829	5.960
Apporti degli azionisti (4)	-424	-797	-1.175	-337	-804	-1.080	-990	-993	-700
Contributi incassati	19	15	24	2	2	25	0	0	0
Variazione debiti finanziari ..	2.132	857	2.120	853	1.758	3.761	4.025	3.256	-1.457
Totale risorse	9.348	7.988	7.917	8.006	8.648	10.570	11.157	9.092	3.803

	TOTALI							
	2001-03		2004-06		2007-09		2001-09	
	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
Investimenti tecnici	15.938	63,1	15.240	56,0	15.875	66,0	47.053	61,5
Investimenti finanziari	2.196	8,7	2.340	8,6	2.828	11,8	7.364	9,6
Variazione disponibilità (1)	792	3,1	2.078	7,6	1.717	7,1	4.587	6,0
Variazione circolante netto (2)	6.327	25,1	7.566	27,8	3.632	15,1	17.525	22,9
Totale impieghi	25.253	100,0	27.224	100,0	24.052	100,0	76.529	100,0
Cash-flow (3)	22.482	89,0	23.044	84,6	20.911	86,9	66.437	86,8
Apporti degli azionisti (4)	-2.396	-9,4	-2.221	-8,1	-2.683	-11,1	-7.300	-9,5
Contributi incassati	58	0,2	29	0,1	0	...	87	0,1
Variazione debiti finanziari	5.109	20,2	6.372	23,4	5.824	24,2	17.305	22,6
Totale risorse	25.253	100,0	27.224	100,0	24.052	100,0	76.529	100,0

N.B. - Dati elaborati su base omogenea, considerando per ogni anno lo stesso numero di società.

(1) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(2) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(3) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

(4) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 12 – RAPPORTO TRA CIRCOLANTE E FATTURATO NETTO

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale generale	25,6	26,9	26,6	27,6	27,4	27,8	27,6	27,3	27,7	30,4
Totale Nord Ovest	25,7	27,5	27,4	28,2	27,8	27,9	27,3	26,7	27,0	30,5
Totale Nord Est	26,1	27,2	26,8	28,2	27,4	28,0	28,6	28,2	28,7	30,7
Totale Centro NEC	24,9	25,8	26,2	27,5	28,2	27,9	27,2	27,3	28,1	32,6
Totale Nord Est e Centro	25,8	26,9	26,6	28,0	27,6	28,0	28,3	28,0	28,6	31,1
Totale Centro Sud e Isole	24,0	24,5	23,0	22,9	24,2	27,1	25,0	26,4	26,3	26,3
Piemonte e Valle d'Aosta ⁽¹⁾	27,0	29,4	29,7	30,1	28,0	27,7	28,4	26,0	26,7	30,3
Liguria ⁽¹⁾	21,6	26,3	30,1	24,2	26,4	25,6	22,5	23,7	27,9	31,1
Lombardia ⁽¹⁾	25,5	26,8	27,2	28,1	28,1	28,6	27,7	27,2	27,4	30,6
Veneto ⁽¹⁾	24,7	26,3	26,1	27,9	27,0	27,8	27,4	27,7	27,7	29,8
Trentino-Alto Adige ⁽¹⁾	17,0	15,6	16,7	20,0	17,6	21,3	21,3	19,3	18,7	23,1
Friuli Venezia Giulia ⁽¹⁾	26,0	27,2	26,7	26,9	27,0	27,2	28,8	29,4	29,8	31,0
Emilia-Romagna ⁽¹⁾	27,9	28,9	28,7	29,4	29,3	29,0	31,3	30,0	31,4	33,4
Toscana ⁽¹⁾	25,5	27,0	26,8	28,6	29,3	29,3	27,4	26,1	28,0	32,2
Marche ⁽¹⁾	23,9	22,7	23,8	23,9	25,3	25,7	26,1	28,0	28,1	33,0
Umbria ⁽¹⁾	24,3	25,2	27,0	25,8	25,6	26,5	28,4	27,8	28,6	32,5
Lazio ⁽¹⁾	20,3	19,7	17,7	19,1	20,5	21,5	18,7	23,0	24,0	24,9
Abruzzo ⁽¹⁾	26,4	27,6	26,3	27,7	25,5	30,1	28,8	26,9	28,4	29,8
Campania ⁽¹⁾	30,5	27,5	24,0	26,2	30,5	30,0	28,3	30,3	27,1	27,7
Puglia ⁽¹⁾	17,7	17,2	20,3	17,4	18,3	21,1	20,6	21,1	20,8	23,5
Altre Regioni Meridionali e Isole ⁽¹⁾	24,9	26,8	24,6	26,2	26,2	30,4	26,3	27,0	30,3	33,6
Società appartenenti a distretti ⁽¹⁾	27,8	29,3	29,7	31,5	31,0	31,5	30,7	30,0	30,2	34,6
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali ⁽¹⁾ ..	26,0	27,3	27,3	27,4	27,1	27,9	29,0	28,4	28,8	30,9
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL ⁽¹⁾	24,2	25,2	25,1	25,9	25,9	26,4	26,2	26,0	26,7	28,9
Settori del <i>made in Italy</i> ⁽¹⁾	26,3	27,6	27,8	28,7	28,7	29,1	28,5	27,8	27,9	30,7
Alimentare	23,8	23,6	23,6	22,9	24,0	24,6	25,4	25,3	24,0	23,4
Bevande	22,8	25,9	22,2	23,0	25,8	26,3	27,9	27,2	26,9	26,1
Caseario	25,2	24,8	28,2	27,6	28,8	28,4	29,5	26,9	26,3	27,3
Conserviero	29,8	28,7	27,2	27,1	28,5	28,9	27,9	27,3	27,8	26,4
Dolciario	15,1	15,4	15,1	15,4	16,0	16,7	17,9	17,5	17,7	16,2
Molini e pastifici	21,3	23,0	16,9	14,7	13,1	15,3	16,2	18,0	11,4	10,8
Altre alimentari	21,7	20,0	22,3	20,8	21,8	22,6	24,2	25,6	23,5	22,6

segue

segue: TAB. 12

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Beni per la persona e la casa ...	28,1	29,1	28,9	31,4	31,4	32,1	31,9	32,1	33,9	37,9
Abbigliamento	36,9	37,5	36,5	37,9	37,5	36,7	36,6	34,8	36,5	39,2
Pelli e cuoio	25,2	26,5	28,8	30,4	30,0	31,1	31,7	31,4	32,4	35,7
Tessile	31,2	32,3	32,9	36,6	37,9	39,3	37,8	37,6	39,0	47,5
Gioielleria e oreficeria	27,6	29,6	30,7	36,1	35,4	35,0	32,8	29,5	34,1	38,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia	27,8	28,0	25,3	29,1	29,9	31,3	31,7	34,1	38,3	43,1
Legno e mobili	21,2	22,9	23,3	25,1	24,9	25,3	25,2	26,7	26,8	31,3
Beni diversi per la persona e la casa	26,9	25,7	24,5	26,5	25,3	30,1	30,6	28,3	31,6	27,6
Carta e stampa	20,6	22,3	21,2	21,0	20,7	21,3	22,4	20,8	20,2	22,8
Chimico e farmaceutico	21,9	23,1	21,8	24,0	24,3	25,9	26,9	25,6	26,1	27,6
Meccanico	26,6	29,0	28,6	29,4	28,2	28,2	27,0	26,5	27,2	31,3
Elettro-Meccanico ed elettronico	27,8	29,3	30,3	29,8	29,7	30,3	30,0	30,7	32,5	35,2
Macchine e attrezzature	28,0	30,2	30,6	32,0	29,6	28,7	26,8	25,7	26,3	30,0
Mezzi di trasporto e accessori	25,3	32,2	26,9	25,3	26,3	26,4	24,6	23,1	27,3	33,6
Trattamenti metalli	24,3	25,5	24,9	26,9	26,1	26,9	26,4	26,4	25,8	30,2
Metallurgico	24,2	26,5	27,7	29,0	27,1	27,0	25,2	26,9	28,5	35,4
Altri settori	25,9	25,8	26,2	25,9	25,4	25,7	25,7	26,8	25,5	29,8

N.B. - Il circolante è stato calcolato come somma algebrica delle seguenti voci: rimanenze e crediti commerciali (al netto dei rispettivi fondi rettificativi), altre attività correnti, debiti verso fornitori e consociate e altre passività correnti.

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 13 – RAPPORTO TRA RIMANENZE E FATTURATO NETTO

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale generale	20,3	20,6	20,6	21,1	21,5	22,0	22,4	22,3	22,6	24,2
Totale Nord Ovest	20,7	21,0	21,4	21,6	21,8	22,3	22,5	22,1	23,4	25,7
Totale Nord Est	20,9	21,0	20,8	21,6	21,7	22,5	23,2	23,3	23,1	24,3
Totale Centro NEC	19,0	18,8	19,4	19,4	20,4	20,3	20,9	21,2	21,4	22,9
Totale Nord Est e Centro	20,5	20,5	20,5	21,1	21,5	22,0	22,7	22,8	22,7	24,0
Totale Centro Sud e Isole	17,7	18,6	17,9	18,1	20,9	20,8	20,3	19,9	18,8	19,4
Piemonte e Valle d'Aosta ⁽¹⁾ ...	20,2	21,3	21,0	21,5	21,1	20,7	21,6	20,5	21,5	23,5
Liguria ⁽¹⁾	23,8	23,0	32,2	18,5	21,1	27,3	29,0	29,2	38,9	45,6
Lombardia ⁽¹⁾	19,7	19,7	20,3	20,8	20,9	21,6	21,7	21,3	22,0	23,8
Veneto ⁽¹⁾	19,2	19,2	19,1	19,4	19,2	19,9	20,4	21,2	20,5	21,2
Trentino-Alto Adige ⁽¹⁾	16,6	15,9	15,1	16,6	16,8	17,9	18,8	20,3	19,7	21,7
Friuli Venezia Giulia ⁽¹⁾	21,5	21,1	21,8	23,7	26,8	25,4	28,0	28,4	25,9	27,3
Emilia-Romagna ⁽¹⁾	21,0	21,3	21,2	21,9	22,1	22,7	23,5	23,2	23,3	24,4
Toscana ⁽¹⁾	18,4	18,3	18,3	18,8	19,6	19,4	20,1	20,3	20,4	21,8
Marche ⁽¹⁾	17,0	17,4	19,0	17,9	18,3	19,0	19,1	20,2	20,0	20,5
Umbria ⁽¹⁾	16,1	16,6	17,1	16,8	18,8	19,4	21,4	20,0	20,6	22,5
Lazio ⁽¹⁾	17,3	15,1	15,9	17,1	27,2	23,6	21,8	15,8	16,9	16,8
Abruzzo ⁽¹⁾	18,9	20,0	19,1	20,8	20,3	20,5	20,9	20,0	20,3	20,2
Campania ⁽¹⁾	20,3	21,8	19,1	18,5	19,8	19,8	19,7	20,3	17,7	19,4
Puglia ⁽¹⁾	13,0	12,0	15,9	15,3	15,7	16,2	16,3	16,2	13,8	14,7
Altre Regioni Meridionali e Isole ⁽¹⁾	18,4	19,1	17,2	18,5	19,7	21,3	21,3	21,8	20,6	20,3
Società appartenenti a distretti ⁽¹⁾ ..	20,6	21,4	21,8	22,5	22,5	22,5	22,6	22,4	22,8	24,8
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali ⁽¹⁾ ..	20,1	20,1	20,8	21,2	21,6	21,6	23,5	23,5	23,7	25,8
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL ⁽¹⁾	18,8	18,7	18,7	18,9	19,6	20,3	20,6	20,5	20,6	21,5
Settori del <i>made in Italy</i> ⁽¹⁾	21,1	21,5	21,8	22,3	22,8	23,3	23,9	23,6	24,0	25,3
Alimentare	17,1	17,2	17,5	17,1	17,6	17,8	17,9	18,8	17,6	17,2
Bevande	22,2	24,5	23,4	22,9	24,7	24,7	24,6	26,6	26,1	25,0
Caseario	19,2	19,2	21,2	21,7	22,4	21,6	22,8	22,3	21,2	21,0
Conserviero	25,0	24,8	23,7	23,8	24,4	23,5	23,1	23,0	23,2	21,8
Dolciario	8,3	9,1	9,3	9,3	9,3	9,3	9,7	10,7	10,7	9,7
Molini e pastifici	12,1	13,1	12,7	13,4	13,3	14,5	12,1	14,9	10,6	10,8
Altre alimentari	11,4	9,8	11,4	10,3	9,9	11,4	11,8	13,1	11,6	11,8

segue

segue: TAB. 13

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Beni per la persona e la casa ...	21,3	22,0	21,6	22,7	23,0	23,6	23,9	24,3	25,7	27,6
Abbigliamento	25,4	26,5	25,1	24,9	24,8	25,2	25,8	25,3	25,8	26,7
Pelli e cuoio	18,4	19,7	20,0	20,7	20,2	21,5	22,1	21,9	23,1	25,0
Tessile	23,3	23,1	23,8	25,9	27,0	27,9	28,5	28,5	29,0	33,1
Gioielleria e oreficeria	17,4	18,5	19,4	21,7	21,3	20,1	18,9	18,1	21,5	22,2
Ceramiche e prodotti per l'edilizia	22,4	23,7	21,1	22,7	23,8	24,8	26,0	28,1	32,1	34,4
Legno e mobili	18,8	19,0	19,8	20,6	20,6	20,7	20,5	21,0	21,1	23,4
Beni diversi per la persona e la casa	20,2	19,3	19,0	19,4	19,1	21,2	20,9	19,7	21,2	21,9
Carta e stampa	12,2	10,9	11,4	11,6	11,8	12,4	12,7	12,6	12,9	13,1
Chimico e farmaceutico	14,8	14,4	14,7	15,3	16,0	16,0	16,0	16,2	15,9	16,7
Meccanico	24,9	25,1	25,3	25,9	26,7	27,5	27,9	26,6	27,8	31,7
Elettro-Meccanico ed elettronico	21,0	21,0	21,1	21,3	22,8	23,9	24,1	23,0	23,7	26,3
Macchine e attrezzature	26,7	27,5	28,1	29,8	30,2	31,4	31,8	28,7	30,6	33,6
Mezzi di trasporto e accessori	30,0	29,8	28,8	24,6	24,9	27,5	28,5	30,2	35,4	42,9
Trattamento metalli	22,2	22,1	22,4	23,9	24,8	24,3	24,7	24,5	23,7	28,6
Metallurgico	18,0	18,9	19,5	19,9	19,3	18,6	18,3	19,3	19,2	24,4
Altri settori	17,5	17,8	17,9	18,6	17,2	17,0	17,2	17,8	16,2	19,8

N.B. - Le rimanenze sono depurate del relativo fondo rettificativo.
 (1) Elaborazioni su dati non consolidati.

ALLEGATO 1 – CODICI ATECO 2007 DEI SETTORI

Settore	Codici Ateco 2007
Alimentare:	
<i>Bevande</i>	11.01 ... 11.07
<i>Caseario</i>	10.51
<i>Conserviero</i>	10.13 ... 10.39; 10.84 ... 10.86
<i>Dolciario</i>	10.52; 10.71; 10.72; 10.82
<i>Molini e pastifici</i>	10.73
<i>Altre alimentari</i>	10.11; 10.12; 10.41; 10.42; 10.61; 10.62; 10.81; 10.83; 10.89 ... 10.92
Beni per la persona e la casa:	
<i>Abbigliamento</i>	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
<i>Pelli e cuoio</i>	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
<i>Tessile</i>	13.10 ... 13.99
<i>Gioielleria e oreficeria</i>	32.11; 32.12
<i>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</i>	23.20 ... 23.44; 23.51 ... 23.99
<i>Legno e mobili</i>	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
<i>Beni diversi per la persona e la casa</i>	26.70; 32.13 ... 32.40; 32.91; 32.99
Carta e stampa	17.11 ... 18.20
Chimico e farmaceutico	20.11 ... 21.20; 22.21 ... 22.29
Meccanico:	
<i>Elettro-Meccanico ed elettronico</i>	26.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
<i>Macchine e attrezzature</i>	28.11 ... 28.99
<i>Mezzi di trasporto e accessori</i>	29.10 ... 30.99
<i>Trattamento metalli</i>	25.11 ... 25.99
Metallurgico	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 24.54
Altri settori	Codici non citati in precedenza tra 10.11 e 33.20
Settori del <i>made in Italy</i> (*):	
<i>Alimentare</i>	10.11 ... 10.52; 10.71 ... 10.73; 10.82 ... 10.89; 11.01 ... 11.07
<i>Legno, mobili e piastrelle</i>	16.10 ... 16.29; 23.20 ... 23.42; 31.01 ... 31.09
<i>Prodotti in metallo</i>	25.11 ... 25.99
<i>Macchine, attrezzature ed elettrodomestici</i>	27.51; 27.52; 28.11 ... 28.99
<i>Imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi</i>	30.11; 30.12; 30.91; 30.92; 32.30
<i>Tessile, abbigliamento e moda</i>	13.10 ... 15.20; 26.70; 32.11; 32.12

(*) Definizione coerente con quella data da M. FORTIS (Fondazione Edison, *Le due sfide del Made in Italy: globalizzazione e innovazione*; Il Mulino, 2005).

ALLEGATO 2 – MEDIE IMPRESE DEI DISTRETTI INDUSTRIALI

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2009)			
		Fatturato <i>Mil. di €</i>	Export <i>Mil. di €</i>	Dipendenti	Numero imprese ⁽¹⁾
Piemonte	Armena-San Maurizio d'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	660	390	3.334	20
	Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Trivero (tessile, abbigliamento e macchine tessili)	365	166	2.143	11
	Canelli-Santo Stefano Belbo / Vino Sud-Langhe, Roero e Monferrato (cioccolato, nocciole, prodotti da forno e vino)	976	350	2.592	16
	Gattinara-Borgosesia (tessile e abbigliamento)	88	55	441	...
	Omegna-Stresa-Varallo Sesia (casalinghi)	73	36	466	...
	Pont Canavese-Rivarolo Canavese (metalmecanica ed elettronica)	183	84	1.260	...
	Valenza Po (oreficeria)	75	29	167	...
Lombardia	Bassa Bresciana Abbigliamento (confezioni e abbigliamento)	129	49	743	...
	Bergamasca-Val Cavallina-Oglio / Val Seriana (tessile, confezioni e arredamento)	709	317	3.106	19
	Brianza (legno, mobili e macchine per il legno)	815	421	2.702	20
	Castel Goffredo (tessile e calzetteria femminile)	490	215	1.797	15
	Gallaratese (tessile e abbigliamento)	417	192	1.697	11
	Lecchese Metalli (prodotti in metallo)	2.959	1.605	10.486	84
	Meccanica Strumentale della Val Seriana (macchine tessili e per materie plastiche)	33	27	181	...
	Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)	276	125	1.509	12
	Serico-Comasco (tessile e abbigliamento)	316	178	1.787	11
	Valli Bresciane (metalmecanica e metallurgia)	5.429	2.538	17.362	133
Vigevanese (meccano-calzaturiero)	47	33	523	...	
Veneto	Calzatura (calzature)	122	110	419	...
	Calzaturiero Veronese (calzature)	213	104	575	...
	Marmo e Pietre del Veneto (marmo e granito)	150	92	562	...
	Occhiale (occhialeria)	16	15	50	...
	Orafo-Argentiero (oreficeria)	384	266	982	...
	Sportssystem di Montebelluna (calzature sportive)	515	327	1.415	11
	Thiene (tessile e abbigliamento)	343	159	1.144	11
	Veneto Sistema Moda (tessile e abbigliamento)	668	298	2.252	16
	Vicentino della Concia (concia e cuoio)	686	410	2.313	18
Friuli / Veneto	Mobile del Friuli e del Veneto (legno e mobili)	1.965	745	9.062	65

segue

XCI.

segue: ALLEGATO 2

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2009)				
		Fatturato <i>Mil. di €</i>	Export <i>Mil. di €</i>	Dipendenti	Numero imprese (1)	
Friuli Venezia Giulia	Sedia del Friuli (sedie, sedili, tavoli e complementi d'arredo)	76	15	335	...	
Emilia-Romagna	Carpi (tessile e abbigliamento)	377	117	1.026	11	
	Guastalla / Modena / Reggio nell'Emilia (meccanica)	2.348	1.281	10.493	72	
	Langhirano (agroalimentare)	1.257	244	2.406	19	
	Mirandola (biomedicale)	38	25	233	...	
	Sassuolo (piastrelle)	1.174	611	5.831	29	
Toscana	Arezzo (oreficeria)	217	108	511	...	
	Capannori (carta e macchinari per carta)	699	309	1.807	19	
	Carrara (marmo)	96	73	352	...	
	Casentino-Val Tiberina (tessile e abbigliamento)	193	45	1.013	...	
	Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (concia e calzature)	244	91	805	11	
	Empoli (tessile e abbigliamento)	438	183	1.407	...	
	Poggibonsi / Sinalunga (legno e mobili)	128	12	387	...	
	Prato (tessile e maglieria)	250	120	893	11	
	Valdarno Superiore (pelli, cuoio e calzature)	28	2	191	...	
Marche	Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (pelli, cuoio e calzature)	335	132	1.810	...	
	Fabriano (meccanica ed elettrodomestici)	21	6	153	...	
	Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegiorgio / Montegranaro / Monte San Pietrangeli / Offida / Porto Sant'Elpidio (pelli, cuoio e calzature)	453	106	1.121	11	
	Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (legno e mobili)	472	91	2.411	15	
	Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro / Urbania (tessile e abbigliamento)	117	65	292	...	
	Osimo / Recanati (apparecchiature elettroniche, meccanica di precisione, beni strumentali per l'industria e le materie plastiche, strumenti musicali)	240	111	1.267	...	
	Lazio	Civita Castellana (ceramica)	157	52	1.138	...
	Abruzzo	Maiella (abbigliamento)	40	5	179	...
Vibrata-Tordino-Vomano (tessile e abbigliamento)		102	30	735	...	

segue

XVII.

segue: ALLEGATO 2

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2009)			
		Fatturato <i>Mil. di €</i>	Export <i>Mil. di €</i>	Dipendenti	Numero imprese (1)
Campania	Grumo Nevano-Aversa Trentola Ducenta / San Giuseppe Vesuviano (tessile, abbigliamento e concia)	131	14	397	...
	Nocera Inferiore-Gragnano (caffè, conserve, mozzarella e pasta)	1.195	518	2.059	20
	Solofra (concia)	29	-	138	...
Puglia	Barletta (calzature)	84	55	435	...
	Casarano (calzature)	63	40	135	...
	Filiera Moda Puglia (tessile e abbigliamento)	125	26	615	...
Basilicata / Puglia	Legno Arredo Pugliese / Matera e Montesca- glioso (legno e mobili)	182	118	427	...
Sardegna	Sughero di Calangianus-Tempio Pausania (sughero)	57	7	607	...
Sicilia	Etna Valley (meccanica ICT)	22	-	266	...
	Vitivinicolo della Sicilia Occidentale (bevan- de alcoliche)	16	7	71	...
	Totale	30.506	13.955	113.016	824

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Nei distretti del Coltello, Porfido e Pietra Trentina, Assisi /Umbertide e Ortocolo del Sud-Est Sicilia non risultano medie imprese.

(1) Dato omesso per numerosità inferiore alle 10 unità.

ALLEGATO 3 – CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DEI DISTRETTI

Distretto	Provincia	Codici Ateco 2007
Armena-San Maurizio d'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	No; Vb; Vc	25.50; 25.61; 28.14
Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Trivero (tessile, abbigliamento e macchine tessili)	Bi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39; 28.94
Canelli-Santo Stefano Belbo / Vino Sud-Langhe, Roero e Monferrato (cioccolato, nocciole, prodotti da forno e vino)	Al; At; Cn	10.39; 10.71 ... 10.82; 11.01 ... 11.04
Gattinara-Borgosesia (tessile e abbigliamento)	Vc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Omegna-Stresa-Varallo Sesia (casalinghi)	Vb; Vc	25.71; 25.99
Pont Canavese-Rivarolo Canavese (metalmeccanica ed elettronica)	To ⁽¹⁾	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Valenza Po (oreficeria)	Al	32.11; 32.12
Bassa Bresciana Abbigliamento (confezioni e abbigliamento)	Bs; Cr	14.12 ... 14.19
Bergamasca-Val Cavallina-Oglio / Val Seriana (tessile, confezioni e arredamento)	Bg; Bs	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39; 31.01 ... 31.09
Brianza (legno, mobili e macchine per il legno)	Co; Mb	16.10 ... 16.29; 28.99; 31.01 ... 31.09
Castel Goffredo (tessile e calzetteria femminile)	Bs; Cr; Mn	13.94 ... 13.99; 14.31; 14.39
Gallaratese (tessile e abbigliamento)	Va	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Lecchese Metalli (prodotti in metallo)	Bg; Co; Lc; Mb	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99
Meccanica Strumentale della Val Seriana (macchine tessili e per materie plastiche)	Bg	28.94; 28.96
Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)	Bg; Bs	22.11; 22.19
Serico-Comasco (tessile e abbigliamento)	Co	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valli Bresciane (metalmeccanica e metallurgia)	Bs	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Vigevanese (meccano-calzaturiero)	Pv	15.20; 28.94
Calzatura (calzature)	Pd; Ve	15.20
Calzaturiero Veronese (calzature)	Vr	15.20
Marmo e Pietre del Veneto (marmo e granito)	Vr	23.70
Occhiale (occhialeria)	Bl; Pd; Tv	26.70

segue

segue: ALLEGATO 3

Distretto	Provincia	Codici Ateco 2007
Orafo-Argentiero (oreficeria)	Vi	32.11; 32.12
Sportsystem di Montebelluna (calzature sportive)	Tv	15.20
Thiene (tessile e abbigliamento)	Vi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Veneto Sistema Moda (tessile e abbigliamento)	Pd; Tv	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Vicentino della Concia (concia e cuoio)	Vi	15.11
Mobile del Friuli e del Veneto (legno e mobili)	Pn; Tv	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Sedia del Friuli (sedie, sedili, tavoli e complementi d'arredo)	Ud	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Carpi (tessile e abbigliamento)	Mo	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Guastalla / Modena / Reggio nell'Emilia (meccanica)	Mo; Re	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Langhirano (agroalimentare)	Pr	10.11 ... 10.92
Mirandola (biomedicale)	Mo	26.60; 32.50
Sassuolo (piastrelle)	Mo; Re	23.31; 23.41
Arezzo (oreficeria)	Ar	32.11; 32.12
Capannori (carta e macchinari per carta)	Lu; Pt	17.11 ... 17.29; 28.95
Carrara (marmo)	Lu; Ms	23.70
Casentino-Val Tiberina (tessile e abbigliamento)	Ar	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (concia e calzature)	Fi; Pi; Si	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Empoli (tessile e abbigliamento)	Fi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Poggibonsi / Sinalunga (legno e mobili)	Fi; Si	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Prato (tessile e maglieria)	Po; Pt	13.10 ... 13.99; 14.31; 14.39
Valdarno Superiore (pelli, cuoio e calzature)	Ar	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (pelli, cuoio e calzature)	Mc	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Fabriano (meccanica ed elettrodomestici)	An; Mc	27.11; 27.12; 27.51 ... 27.90
Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegiorgio / Montegranaro / Monte San Pietrangeli / Offida / Porto Sant'Elpidio (pelli, cuoio e calzature)	Ap; Fm	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (legno e mobili)	Pu	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09

segue

XCV.

segue: ALLEGATO 3

Distretto	Provincia	Codici Ateco 2007
Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro / Urbania (tessile e abbigliamento)	Pu	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Osimo / Recanati (apparecchiature elettroniche, meccanica di precisione, beni strumentali per l'industria e le materie plastiche, strumenti musicali)	An; Mc	22.11 ... 22.29; 26.11 ... 26.60; 26.80; 27.20 ... 27.40; 28.96; 28.99; 32.20; 33.20
Civita Castellana (ceramica)	Rm; Vt	23.20; 23.31; 23.41 ... 23.49
Maiella (abbigliamento)	Ch; Pe	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Vibrata-Tordino-Vomano (tessile e abbigliamento)	Te	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Grumo Nevano-Aversa Trentola Ducenta / San Giuseppe Vesuviano (tessile, abbigliamento e concia)	Ce; Na	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31 ... 15.11
Nocera Inferiore-Gragnano (caffè, conserve, mozzarella e pasta)	Na; Sa	10.31 ... 10.39; 10.51; 10.73; 10.83
Solofra (concia)	Av	15.11
Barletta (calzature)	Ba; Bt	15.20
Casarano (calzature)	Le	15.20
Filiera Moda Puglia (tessile e abbigliamento)	Ba; Bt; Le; Ta	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Legno Arredo Pugliese / Matera e Montescaglioso (legno e mobili)	Ba; Mt	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Sughero di Calangianus-Tempio Pausania (sughero)	Ot	16.10 ... 16.29
Etna Valley (meccanica ICT)	Ct; Pa; Rg; Sr	26.11 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
Vitivinicolo della Sicilia Occidentale (bevande alcoliche)	Ag; Pa; Tp	11.01 ... 11.04

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(1) Distretto circoscritto alla specifica area.

ALLEGATO 4 – MEDIE IMPRESE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2009)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (1)
Piemonte	Borgomanero (meccanica)	747	469	3.638	25
	Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianeza-Pinerolo (meccanica)	1.641	714	7.895	58
	Cerrina Monferrato (meccanica)	333	131	1.171	...
	Chieri-Cocconato (tessile e abbigliamento)	207	42	780	...
	Cortemilia / Revello / Sanfront (tessile e abbi- gliamento)	88	41	287	...
	Dogliani (carta ed editoria)	162	22	726	...
	Livorno Ferraris-Sanhià (meccanica)	226	63	1.369	...
	Oleggio / Varallo Pombia (tessile, abbiglia- mento e costumi da bagno)	54	41	352	...
	Verzuolo (legno)	59	9	304	...
	Liguria	Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona Mezzi di Trasporto (meccanica)	16	–	83
Genova Macchine Elettriche (elettro-meccanica ed elettronica)		25	5	164	...
Genova Meccanica e Metallurgia / Genova Mezzi di Trasporto (metalmeccanica)		225	55	752	...
Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroali- mentare)		158	12	373	...
La Spezia Meccanica, Cantieristica e Nautica (cantieri navali)		540	275	872	...
Lombardia		Agroalimentare di Qualità della Valtellina (agroalimentare e bevande alcoliche)	252	13	543
	Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (agroalimentare)	2.211	307	3.307	25
	Bassa Bresciana Calzature (cuoio e calzature)	88	40	243	...
	Casalasco-Viadanese (legno)	176	53	915	...
	Est Milanese (apparecchiature elettriche, elet- troniche e medicali)	384	108	889	...
	Lecchese Tessile (tessile e abbigliamento)	415	243	2.221	14
	Valle dell'Arno (produzione e lavorazione metalli)	385	202	1.162	...
Veneto	Attrezzature Alberghiere (meccanica)	63	36	380	...
	Bicicletta (cicli)	20	18	50	...
	Biomedicale Veneto (biomedicale)	60	6	199	...
	Condizionamento e Refrigerazione Industriale (meccanica)	95	52	677	...

segue

XCVII.

segue: ALLEGATO 4

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2009)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese ⁽¹⁾
	Lattiero-Caseario (alimentare)	201	5	479	...
	Multipolare della Gomma e delle Materie Plastiche (gomma)	1.190	437	4.457	34
	Nord Est Packaging (macchine per l'imballaggio)	134	76	692	...
	Prosecco di Conegliano e Valdobbiadene (vino)	133	72	233	...
	Venetoclimate-Termomeccanica (termoclimate)	158	81	748	...
	Verona Pronto Moda (tessile e abbigliamento)	215	60	798	...
	Vino (bevande alcoliche)	346	168	502	...
Friuli / Veneto	Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica e termoelettromeccanica)	1.920	1.031	7.891	59
Friuli Venezia Giulia	Agroalimentare di San Daniele (agroalimentare)	323	67	1.196	...
Emilia-Romagna	Argenta (meccanica)	284	128	1.270	...
	Faenza (ceramica)	75	39	591	...
	Fiorenzuola d'Arda (meccanica)	514	179	2.262	15
	Forlì (legno e mobili)	119	15	661	...
	Lugo (agroalimentare)	1.313	169	2.328	16
	Novafeltria (meccanica)	52	22	468	...
	Rocca San Casciano (meccanica)	333	88	1.180	...
	Villa Minozzo (ceramica)	343	213	1.402	...
Umbria	Città di Castello (cartotecnica)	118	30	561	...
	Marsciano (ceramica)	97	18	649	...
	Todi (arredamento e metalmeccanica)	487	149	2.733	19
Marche	Ostra (tessile e abbigliamento)	71	26	398	...
	Serra De' Conti (pelli, cuoio e calzature)	74	30	218	...
	Treia (legno e mobili)	419	96	1.714	12
Lazio	Agroalimentare di Qualità dei Castelli Romani e Prenestini (agroalimentare e bevande alcoliche)	258	35	720	...
	Agroalimentare di Qualità dell'Ortofrutta (agroalimentare e bevande alcoliche)	60	-	114	...
Molise	Montenero di Bisaccia / Trivento (tessile e abbigliamento)	19	-	54	...

segue

XCVIII.

segue: ALLEGATO 4

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2009)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese (1)
Puglia	Agroalimentare di Qualità delle Terre Federicane (agroalimentare e bevande alcoliche)	830	143	1.761	16
	Agroalimentare di Qualità Jonico Salentino (agroalimentare e bevande alcoliche)	92	1	452	...
Basilicata	Vulture (agroalimentare)	15	15	82	...
Sicilia	Co.S.Va.P. Pesca Industriale (ittica)	83	–	154	...
	Lapidei di Pregio (marmo)	43	20	156	...
	Meccanica Siciliana (meccanica)	107	65	611	...
	Totale	19.056	6.435	66.887	493
	<i>di cui: società distrettuali</i>	<i>1.340</i>	<i>780</i>	<i>6.789</i>	<i>40</i>
	<i> società non distrettuali</i>	<i>17.716</i>	<i>5.655</i>	<i>60.098</i>	<i>453</i>

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- I dati comprendono i distretti limitatamente alle aree che ricadono all'interno di altri sistemi produttivi locali.
- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.
- Negli altri sistemi produttivi locali di Casale Monferrato-Quattordio-Ticineto, Orticolo, Riso, Vino Nord-Canavese, Coste del Sesia, Colline Novaresi, Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona Vetro e Ceramica, Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Gomma, Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Lavorazione dell'Ardesia, La Spezia Lavorazione della Pietra, Agroalimentare di Qualità Olio DOP del Garda Lombardo, Giostra, Ittico della Provincia di Rovigo, Sistemi per l'Illuminazione, Caffè, Valdinievole, Cingoli / Urbisaglia, Mare, Monti Ausoni-Tiburtina, Valle del Liri, Agroindustriale della Marsica, Piana del Cavaliere, Vastese, Calitri, Sant'Agata dei Goti-Casapulla / San Marco dei Cavoti, Aerospaziale Pugliese, Nautica da Diporto, Agroalimentare di Qualità del Metapontino, Lavello, Agroalimentare di Qualità del Lametino, Agroalimentare di Sibari, Lapideo Sardo, Moda e Tessile Sardo, Arancia Rossa / Ortofrutticolo di Qualità del Val di Noto, Meccatronica e Pietra Lavica non risultano medie imprese.

(1) Dato omesso per numerosità inferiore alle 10 unità.

ALLEGATO 5 – CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Sistema Produttivo Locale	Provincia	Codici Ateco 2007
Borgomanero (meccanica)	No	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	Cn; To (1)	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Cerrina Monferrato (meccanica)	Al	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 28.24; 28.29 ... 30.99; 33.20
Chieri-Cocconato (tessile e abbigliamento)	Al; At; To	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Cortemilia / Revello / Sanfront (tessile e abbigliamento)	Cn	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Dogliani (carta ed editoria)	Cn	17.11 ... 18.20
Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	Bi; Vc	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Oleggio / Varallo Pombia (tessile, abbigliamento e costumi da bagno)	No	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Verzuolo (legno)	Cn	16.10 ... 16.29
Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona Mezzi di Trasporto (meccanica)	Sv	29.10 ... 30.99
Genova Macchine Elettriche (elettro-meccanica ed elettronica)	Ge	26.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
Genova Meccanica e Metallurgia / Genova Mezzi di Trasporto (metalmecanica)	Ge	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99; 28.11 ... 29.32; 30.20 ... 30.99
Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroalimentare)	Im	10.11 ... 10.92
La Spezia Meccanica, Cantieristica e Navtica (cantieri navali)	Ge; Sp	30.11; 30.12
Agroalimentare di Qualità della Valtellina (agroalimentare e bevande alcoliche)	So	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (agroalimentare)	Bg; Bs; Cr; Lo; Mn; Pv	10.11; 10.13; 10.51; 10.52
Bassa Bresciana Calzature (cuoio e calzature)	Bs; Cr	15.11 ... 15.20
Casalasco-Viadanese (legno)	Cr; Mn	16.10 ... 16.29
Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettroniche e medicali)	Bg; Lc; Lo; Mb; Mi (2)	26.11 ... 26.70; 27.11 ... 27.90; 33.20
Lecchese Tessile (tessile e abbigliamento)	Co; Lc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valle dell'Arno (produzione e lavorazione metalli)	Va	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99
Attrezzature Alberghiere (meccanica)	Tv	28.25; 28.93; 28.94
Bicicletta (cicli)	Tv	30.92

segue

C.

segue: ALLEGATO 5

Sistema Produttivo Locale	Provincia	Codici Ateco 2007
Biomedicale Veneto (biomedicale)	Pd	26.60; 32.50
Condizionamento e Refrigerazione Industriale (meccanica)	Pd	28.25
Lattiero-Casario (alimentare)	Tv	10.51
Multipolare della Gomma e delle Materie Plastiche (gomma)	Pd; Tv; Vi	22.11 ... 22.29
Nord Est Packaging (macchine per l'imballaggio)	Vi	28.29
Prosecco di Conegliano e Valdobbiadene (vino)	Tv	11.01 ... 11.04
VenetoClima-Termomeccanica (termoclima)	Vr	25.21; 25.30; 26.11; 27.11; 27.51; 28.21; 28.25
Verona Pronto Moda (tessile e abbigliamento)	Vr	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Vino (bevande alcoliche)	Vr	11.01 ... 11.04
Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica e termoelettromeccanica)	Pn; Tv; Ud	22.11 ... 22.29; 25.11 ... 25.99; 27.51; 28.11 ... 28.99
Agroalimentare di San Daniele (agroalimentare)	Ud	10.11 ... 10.92
Argenta (meccanica)	Fe	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Faenza (ceramica)	Ra	23.20 ... 23.49
Fiorenzuola d'Arda (meccanica)	Pc	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Forlì (legno e mobili)	Fc	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Lugo (agroalimentare)	Fc; Fe; Ra	10.11 ... 10.92
Novafeltria (meccanica)	Rn	28.11 ... 28.99
Rocca San Casciano (meccanica)	Fc	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Villa Minozzo (ceramica)	Re	23.20 ... 23.49
Città di Castello (cartotecnica)	Pg	17.11 ... 18.20
Marsciano (ceramica)	Pg	23.20 ... 23.49
Todi (arredamento e metalmeccanica)	Pg	16.10 ... 16.29; 24.10 ... 24.45; 24.51 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 31.09; 33.20
Ostra (tessile e abbigliamento)	An	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Serra De' Conti (pelli, cuoio e calzature)	An	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Treia (legno e mobili)	An; Mc	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09

segue

CI.

segue: ALLEGATO 5

Sistema Produttivo Locale	Provincia	Codici Ateco 2007
Agroalimentare di Qualità dei Castelli Romani e Prenestini (agroalimentare e bevande alcoliche)	Rm	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità dell'Ortofrutta (agroalimentare e bevande alcoliche)	Lt	10.31 ... 10.39; 10.51; 10.52; 11.01 ... 11.04
Montenero di Bisaccia / Trivento (tessile e abbigliamento)	Cb	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Agroalimentare di Qualità delle Terre Federiciane (agroalimentare e bevande alcoliche)	Ba; Bt; Fg	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Jonico Salentino (agroalimentare e bevande alcoliche)	Br; Le; Ta	10.11 ... 11.04
Vulture (agroalimentare)	Pz	10.11 ... 10.92
Co.S.Va.P. Pesca Industriale (ittica)	Pa; Tp	10.20
Lapidei di Pregio (marmo)	Me; Pa; Rg; Tp	23.70
Meccanica Siciliana (meccanica)	Sr	25.11 ... 25.99; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- (1) Sono stati esclusi i comuni facenti parte dell'area del distretto Pont Canavese-Rivarolo Canavese.
 (2) Sistema produttivo locale circoscritto alla specifica area.

STATISTICHE 2000-2009

Soglie di fatturato:

- dal 2000 al 2002 da 13 a 260 milioni di euro*
- dal 2003 al 2007 da 13 a 290 milioni di euro*
- dal 2008 al 2009 da 15 a 330 milioni di euro*

TOTALE GENERALE

TAB. I

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	7.299.518	5,8	7.301.680	5,7	7.762.997	5,8	7.997.830	5,9	8.836.942	6,3	9.654.913	6,4	10.478.711	6,4	11.191.289	6,5	10.440.216	5,8	10.800.053	6,7
- Titoli a reddito fisso	2.089.572	1,7	2.030.693	1,6	1.608.288	1,2	1.506.662	1,1	1.472.227	1,0	1.701.109	1,2	1.722.227	1,1	1.840.770	1,0	1.727.333	1,0	1.755.647	1,1
Disponibilità	9.389.090	7,5	9.332.373	7,3	9.371.285	7,0	9.504.492	7,0	10.309.169	7,3	11.356.022	7,6	12.200.938	7,5	13.032.059	7,5	12.167.549	6,8	12.555.700	7,8
- Rimanenze	26.733.894	21,4	27.995.482	21,8	28.560.425	21,4	29.366.849	21,5	31.082.294	22,1	32.967.702	22,0	37.056.404	22,7	39.987.871	23,2	39.574.340	22,1	33.165.283	20,7
- Clienti	43.387.009	34,7	44.579.195	34,7	46.148.968	34,5	46.120.119	33,8	47.629.358	33,8	50.951.079	34,0	55.771.026	34,1	58.038.241	33,6	54.132.208	30,2	46.090.696	28,8
- Fondo svalutazione rimanenze	-111.146	-0,1	-153.121	-0,1	-139.007	-0,1	-149.716	-0,1	-188.538	-0,1	-219.173	-0,1	-260.292	-0,2	-292.498	-0,2	-351.187	-0,2	-397.552	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-756.882	-0,6	-820.222	-0,7	-874.523	-0,7	-945.379	-0,7	-973.401	-0,7	-1.044.572	-0,7	-1.044.938	-0,6	-1.115.722	-0,6	-1.258.120	-0,7	-1.234.693	-0,8
Circolante	69.252.875	55,4	71.601.334	55,7	73.695.863	55,1	74.391.873	54,5	77.549.713	55,1	82.655.036	55,2	91.522.200	56,0	96.617.892	56,0	92.097.241	51,4	77.623.734	48,5
- Altre attività correnti	7.710.719	6,2	7.967.692	6,1	8.429.899	6,4	8.793.961	6,4	8.631.909	6,2	9.081.748	6,0	9.974.240	6,1	10.859.699	6,3	10.681.633	5,9	9.293.002	5,8
ATTIVO CORRENTE	86.352.684	69,1	88.901.399	69,1	91.497.047	68,5	92.690.326	67,9	96.490.791	68,6	103.092.806	68,8	113.697.378	69,6	120.509.650	69,8	114.946.423	64,1	99.472.436	62,1
- Immobilizzazioni materiali lorde	66.441.140	53,1	69.820.017	54,3	74.167.717	55,5	78.344.201	57,4	80.960.723	57,5	85.537.035	57,1	90.169.860	55,2	94.954.548	55,0	104.807.251	58,5	100.034.757	62,4
- Fondi di ammortamento	-36.840.795	-29,4	-39.715.807	-30,9	-42.601.964	-31,9	-45.367.541	-33,3	-47.708.561	-33,9	-50.264.131	-33,6	-53.395.107	-32,7	-56.193.146	-32,5	-54.478.446	-30,4	-52.760.093	-32,9
Immobilizzazioni materiali nette	29.600.345	23,7	30.104.210	23,4	31.565.753	23,6	32.976.660	24,1	33.252.162	23,6	35.272.904	23,5	36.774.753	22,5	38.761.402	22,5	50.328.805	28,1	47.274.664	29,5
- Partecipazioni nette	2.981.412	2,4	3.117.369	2,4	3.268.662	2,4	3.240.904	2,4	3.532.369	2,5	3.668.034	2,4	3.884.334	2,4	4.009.850	2,3	4.392.540	2,5	4.221.428	2,6
- Altre attività a m/l termine	2.265.474	1,8	2.130.319	1,7	2.242.045	1,7	2.070.263	1,5	1.984.870	1,4	1.978.399	1,3	2.019.563	1,2	2.056.455	1,2	1.899.618	1,1	1.756.715	1,1
- Immobilizzazioni immateriali	3.854.295	3,0	4.368.868	3,4	5.060.567	3,8	5.625.233	4,1	5.467.657	3,9	5.829.914	4,0	6.964.761	4,3	7.278.471	4,2	7.663.388	4,2	7.476.848	4,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	38.701.526	30,9	39.720.766	30,9	42.137.027	31,5	43.913.060	32,1	44.237.058	31,4	46.749.251	31,2	49.643.411	30,4	52.106.178	30,2	64.284.351	35,9	60.729.655	37,9
Totale	125.054.210	100,0	128.622.165	100,0	133.634.074	100,0	136.603.386	100,0	140.727.849	100,0	149.842.057	100,0	163.340.789	100,0	172.615.828	100,0	179.230.774	100,0	160.202.091	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	26.208.243	21,0	27.487.670	21,4	26.939.742	20,1	27.479.223	20,1	27.099.846	19,3	27.508.848	18,4	30.462.888	18,6	33.429.029	19,4	34.038.449	19,0	28.580.807	17,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	382.790	0,3	493.143	0,4	484.219	0,4	535.183	0,4	732.322	0,5	789.195	0,5	927.261	0,6	847.763	0,5	857.245	0,5	846.408	0,6
Debiti finanziari a breve termine	26.591.033	21,3	27.980.813	21,8	27.423.961	20,5	28.014.406	20,5	27.832.168	19,8	28.298.043	18,9	31.390.149	19,2	34.276.792	19,9	34.895.694	19,5	29.427.215	18,4
- Fornitori e consociate	31.781.986	25,4	31.421.805	24,4	32.792.338	24,5	32.229.033	23,6	34.038.741	24,2	35.924.733	24,0	40.221.865	24,6	42.099.499	24,4	38.075.293	21,2	31.057.553	19,4
- Altre passività correnti	11.632.037	9,3	11.656.937	9,0	12.660.133	9,5	12.668.177	9,3	12.866.572	9,1	14.416.352	9,6	15.923.162	9,8	16.726.980	9,6	16.728.697	9,3	14.756.720	9,2
PASSIVO CORRENTE	70.005.056	56,0	71.059.555	55,2	72.876.432	54,5	72.911.616	53,4	74.737.481	53,1	78.639.128	52,5	87.535.176	53,6	93.103.271	53,9	89.699.684	50,0	75.241.488	47,0
- Prestiti obbligazionari	1.863.808	1,5	1.888.824	1,5	1.874.940	1,4	1.878.797	1,4	1.893.845	1,3	1.893.273	1,3	2.285.821	1,4	2.230.084	1,3	2.381.802	1,3	2.215.571	1,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	9.765.461	7,8	9.946.885	7,7	10.898.200	8,2	11.746.655	8,6	12.113.343	8,6	13.609.670	9,1	15.295.927	9,4	16.609.036	9,6	16.641.211	9,3	16.175.705	10,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	477.615	0,4	438.946	0,3	468.236	0,4	514.609	0,4	876.586	0,6	793.230	0,5	1.111.759	0,7	1.456.699	0,8	1.551.837	0,9	1.326.366	0,8
- Altri debiti finanziari	2.098.653	1,7	2.292.715	1,8	2.295.337	1,6	2.402.321	1,7	2.171.954	1,6	2.150.568	1,4	2.022.058	1,2	2.032.143	1,2	1.912.220	1,0	1.791.899	1,1
Debiti finanziari a m/l termine	14.205.537	11,4	14.567.370	11,3	15.536.713	11,6	16.542.382	12,1	17.055.728	12,1	18.446.741	12,3	20.715.565	12,7	22.327.962	12,9	22.487.070	12,5	21.509.541	13,4
- Fondi del personale	5.266.174	4,2	5.454.605	4,2	5.591.246	4,2	5.706.626	4,2	5.904.369	4,2	6.161.080	4,1	6.474.585	4,0	6.112.613	3,5	5.278.600	2,9	4.488.482	2,8
- Fondo oscillazione cambi	60.621	...	42.492	...	44.721	...	52.387	...	6.202	...	4.932	...	-	...	-	...	-	-	...	
- Fondi diversi	1.677.753	1,4	1.818.906	1,5	1.885.924	1,5	1.996.962	1,5	2.471.081	1,8	2.698.124	1,8	3.018.534	1,8	2.907.238	1,8	3.462.119	2,0	3.401.864	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	21.210.085	17,0	21.883.373	17,0	23.058.604	17,3	24.298.357	17,8	25.437.380	18,1	27.310.877	18,2	30.208.684	18,5	31.347.813	18,2	31.227.789	17,4	29.399.887	18,4
- Capitale sociale	9.880.289	7,9	10.928.124	8,5	11.235.426	8,4	11.867.904	8,7	12.413.225	8,8	12.523.576	8,4	13.322.595	8,2	13.586.042	7,9	13.145.297	7,3	12.598.417	7,9
- Riserve	20.520.394	16,4	21.484.681	16,7	22.859.298	17,1	24.801.727	18,2	24.824.131	17,6	27.415.138	18,3	28.084.824	17,2	29.551.325	17,1	41.137.283	23,0	40.055.197	25,0
- Risultato d'esercizio	2.464.698	2,0	2.285.514	1,8	2.559.090	1,9	1.507.252	1,1	2.149.324	1,5	2.521.587	1,7	2.789.482	1,7	3.602.895	2,1	2.375.925	1,3	1.219.365	0,8
- Interessi di terzi	973.688	0,7	980.918	0,8	1.045.224	0,8	1.216.530	0,8	1.166.308	0,9	1.431.751	0,9	1.400.028	0,8	1.424.482	0,8	1.644.796	1,0	1.687.737	0,9
CAPITALE NETTO	33.839.069	27,0	35.679.237	27,8	37.699.038	28,2	39.393.413	28,8	40.552.988	28,8	43.892.052	29,3	45.596.929	27,9	48.164.744	27,9	58.303.301	32,6	55.560.716	34,6
Totale	125.054.210	100,0	128.622.165	100,0	133.634.074	100,0	136.603.386	100,0	140.727.849	100,0	149.842.057	100,0	163.340.789	100,0	172.615.828	100,0	179.230.774	100,0	160.202.091	100,0
Margine di tesoreria	-10.275.120		-10.000.517		-9.800.803		-9.438.423		-9.140.446		-8.294.851		-10.633.910		-12.288.994		-13.976.414		-8.536.783	
Attivo corrente/Passivo corrente		123,4		125,1		125,6	127,1		129,1		131,1		129,9		129,4		128,1		13	

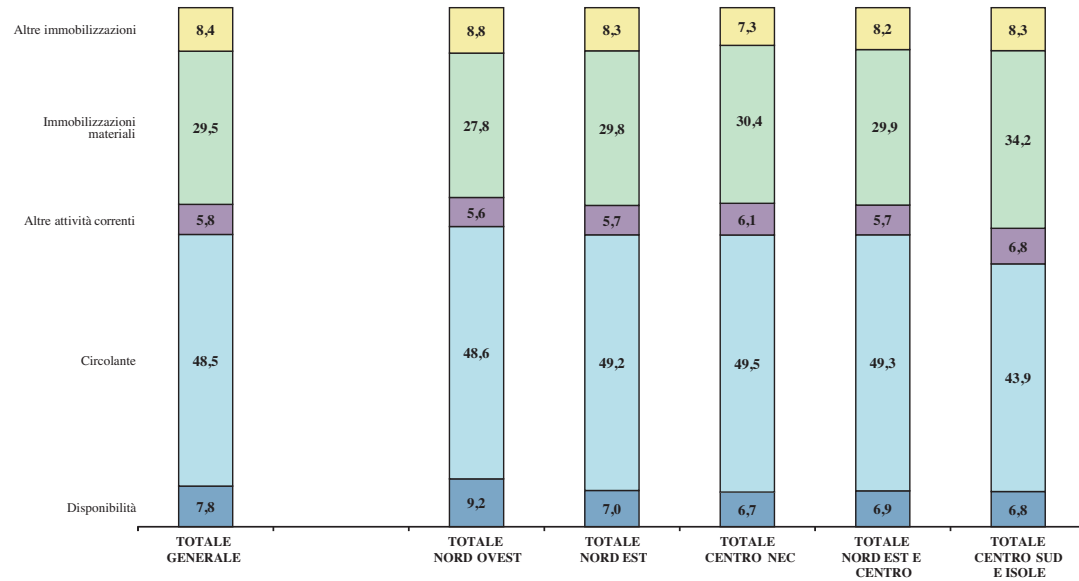
TOTALE GENERALE

TAB. II

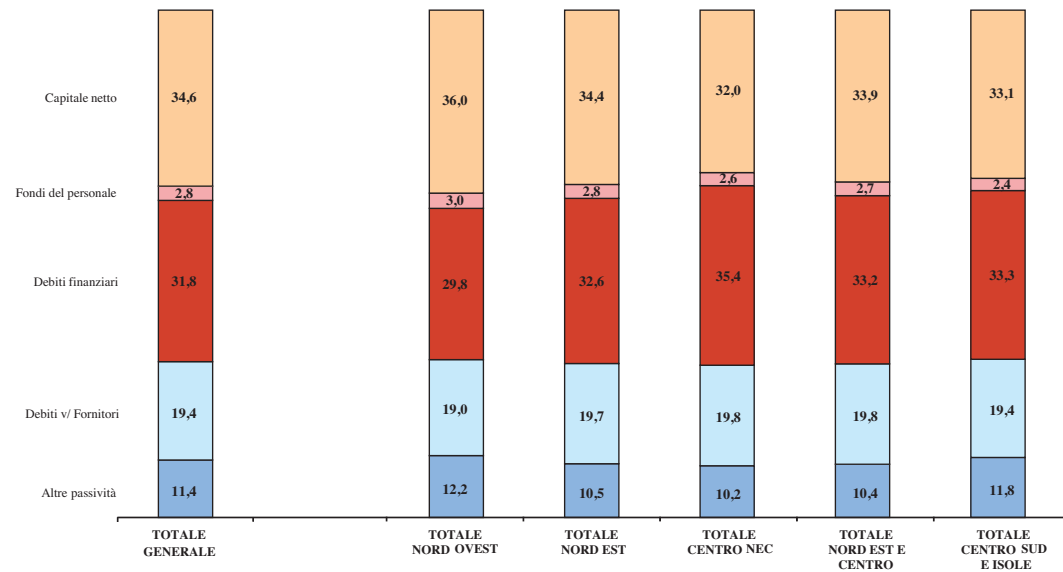
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.809.150	1.456.655	1.252.061	944.548	1.239.145	1.249.563	1.633.355	2.556.775	1.806.103	887.899
- Risultato mandato a nuovo	1.593.577	1.186.698	1.030.436	708.822	1.126.082	1.169.154	1.486.064	2.361.040	1.319.613	422.850
- Rivalutazioni e svalutazioni	50.340	62.940	-61.389	160.546	131.764	-42.075	-45.247	-136.091	396.862	357.881
- Movimenti delle riserve prima del risultato	165.233	207.017	283.014	75.180	-18.701	122.484	192.538	331.826	89.628	107.168
Ammortamenti stanziati	5.728.423	6.029.667	6.157.495	6.502.591	6.251.958	6.103.334	6.196.702	6.317.385	5.990.230	5.680.666
- Ammortamenti ordinari	4.562.863	4.766.780	4.772.548	5.050.823	4.881.255	4.755.742	4.751.254	4.811.454	4.557.375	4.251.280
- Ammortamenti anticipati	167.408	150.931	156.612	113.097	1.664	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	998.152	1.111.956	1.228.335	1.338.671	1.369.039	1.347.592	1.445.448	1.505.931	1.432.855	1.429.386
Stanziamenti netti ai fondi del personale	283.536	237.101	279.990	251.507	257.911	298.152	225.464	-329.164	-297.825	-157.428
- Accantonamenti	979.412	1.007.049	1.043.444	1.057.459	1.071.349	1.101.487	1.151.449	1.232.025	1.148.853	985.096
- Utilizzi	-695.876	-769.948	-763.454	-805.952	-813.438	-803.335	-925.985	-1.561.189	-1.446.678	-1.142.524
Totale	7.821.109	7.723.423	7.689.546	7.698.646	7.749.014	7.651.049	8.055.521	8.544.996	7.498.508	6.411.137
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	8.644.606	5.338.210	5.920.672	6.423.145	4.706.832	6.293.888	5.672.957	6.097.959	17.363.265	4.984.566
- Investimenti	7.034.881	7.011.579	7.633.073	6.609.057	6.532.498	6.962.253	7.588.294	8.321.948	8.020.928	5.668.044
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	340.159	476.845	543.830	594.511	689.201	923.048	920.880	498.779	1.570.598	762.547
- Rivalutazioni e svalutazioni	71.101	77.204	130.148	60.750	-10.647	120.880	187.249	126.212	73.633	12.123
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	3.230.381	516.435	13.047	1.916.427	62.923	1.319.110	35.674	-	11.092.256	454.009
- Plusvalenze da conferimento	33.245	-3.175	7.635	3.247	-	-	-	-	12.654	47.750
- Disinvestimenti	-1.876.896	-2.250.047	-2.207.509	-2.365.908	-2.269.483	-2.705.632	-2.530.565	-2.476.659	-2.426.544	-1.535.006
- Scorpori e cessioni	-46.586	-386.715	-145.898	-248.338	-279.407	-278.149	-517.139	-348.693	-421.296	-409.266
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-141.679	-103.916	-53.654	-146.601	-18.253	-47.622	-11.436	-23.628	-558.964	-15.635
Capitali nominali	933.608	1.485.753	644.600	863.654	768.485	503.389	767.182	609.952	769.706	791.167
- Svalutazioni	-156.889	-241.408	-257.573	-237.627	-273.553	-264.006	-247.087	-179.281	-312.423	-266.472
- Reintegri contestuali	118.393	177.144	188.999	153.005	199.997	147.112	159.973	94.866	203.971	127.725
- Aumenti a pagamento	673.754	496.249	464.710	610.314	409.270	397.244	487.189	447.182	452.596	483.441
- Variazioni per conferimenti e diverse	-4.171	68.122	37.991	151.790	19.721	20.379	114.965	17.601	136.882	83.385
- Aumenti gratuiti	302.521	985.646	210.473	186.172	413.050	202.660	252.142	229.584	288.680	363.088
Riserve	4.682.060	1.605.801	1.878.958	2.897.180	739.508	2.921.097	1.206.294	1.849.786	13.087.842	2.224.325
- A capitali per aumenti gratuiti	-302.521	-985.646	-210.473	-186.172	-413.050	-202.660	-252.142	-229.584	-288.680	-363.088
- Da capitali per ripianamento perdite	156.889	241.408	257.573	237.627	273.553	264.006	247.087	179.281	312.423	266.472
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	173.344	146.411	132.098	126.229	87.367	103.744	159.329	296.504	192.392	38.695
- Contributi a fondo perduto	15.794	18.249	17.862	23.559	2.765	5.521	2.631	727	66	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	2.705.129	511.219	17.230	1.441.993	60.182	1.303.014	32.729	-	9.889.176	329.845
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	417.680	87.270	453	1.179	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-29.160	-9.765	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	165.233	207.017	283.014	75.180	-18.701	122.484	192.538	331.826	89.628	107.168
- Variazioni per fusioni e diverse	-89.464	-203.424	-298.384	-9.934	22.204	27.033	-238.962	-312.903	451.832	39.426
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.857.656	1.670.567	1.291.518	1.111.193	724.735	1.296.776	1.063.084	1.583.935	2.441.005	1.805.807

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	130.927.658	100,0	135.433.191	100,0	137.734.912	100,0	138.563.599	100,0	143.364.233	100,0	148.650.954	100,0	164.347.287	100,0	178.314.246	100,0	173.292.242	100,0	135.319.595
- Variazione delle rimanenze	3.270.129	2,5	1.610.146	1,2	412.878	0,3	1.200.311	0,9	1.886.000	1,3	1.357.340	0,9	3.587.556	2,2	3.575.342	2,0	1.319.283	0,8	-3.542.974	-2,6
- Costi capitalizzati	1.111.501	0,8	1.236.900	0,9	1.240.945	0,9	1.346.980	1,0	1.390.075	1,0	1.385.332	0,9	1.737.044	1,1	1.929.985	1,1	2.231.333	1,3	1.595.483	1,2
- Acquisti	-75.140.834	-57,4	-75.748.537	-55,9	-75.406.994	-54,7	-76.534.902	-55,2	-80.088.962	-55,9	-82.807.588	-55,7	-94.588.150	-57,6	-103.106.264	-57,8	-100.167.773	-57,8	-70.993.440	-52,5
- Servizi	-30.387.003	-23,2	-32.065.151	-23,7	-32.857.534	-23,9	-33.680.902	-24,3	-34.560.409	-24,1	-35.902.833	-24,1	-39.611.628	-24,1	-42.362.096	-23,8	-41.382.053	-23,9	-33.208.100	-24,5
- Ricavi diversi operativi	1.930.559	1,5	2.016.675	1,5	2.083.136	1,5	2.151.538	1,4	2.120.860	1,5	2.251.667	1,5	2.463.257	1,5	2.593.075	1,5	2.580.363	1,5	2.219.129	1,6
Valore aggiunto	31.712.010	24,2	32.483.224	24,0	33.207.343	24,1	33.046.624	23,8	34.111.797	23,8	34.934.872	23,5	37.935.366	23,1	40.944.288	23,0	37.873.395	21,9	31.389.693	23,2
- Costo del lavoro	-18.608.116	-14,2	-19.371.584	-14,3	-19.966.130	-14,5	-20.440.160	-14,7	-21.069.886	-14,7	-21.650.908	-14,6	-23.114.137	-14,1	-24.529.994	-13,8	-23.665.362	-13,7	-20.184.120	-14,9
Margine operativo lordo	13.103.894	10,0	13.111.640	9,7	13.241.213	9,6	12.606.464	9,1	13.041.911	9,1	13.283.964	8,9	14.821.229	9,0	16.414.294	9,2	14.208.033	8,2	11.205.573	8,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-4.562.863	-3,5	-4.766.780	-3,5	-4.772.548	-3,5	-5.050.823	-3,6	-4.881.255	-3,4	-4.755.742	-3,2	-4.751.254	-2,9	-4.811.454	-2,7	-4.557.375	-2,6	-4.251.280	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-827.503	-0,6	-920.304	-0,7	-998.417	-0,7	-1.066.330	-0,8	-1.104.924	-0,8	-1.084.586	-0,7	-1.135.501	-0,7	-1.173.634	-0,7	-1.114.284	-0,7	-1.121.529	-0,9
Margine operativo netto	7.713.528	5,9	7.424.556	5,5	7.470.248	5,4	6.489.311	4,7	7.055.732	4,9	7.443.636	5,0	8.934.474	5,4	10.429.206	5,8	8.536.374	4,9	5.832.764	4,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-149.118	-0,1	-141.910	-0,1	-128.044	-0,1	-113.722	-0,1	-141.511	-0,1	-118.642	-0,1	-102.557	-0,1	-123.793	-0,1	-121.633	-0,1	-96.368	-0,1
- Altri oneri finanziari	-2.934.673	-2,2	-2.919.566	-2,2	-2.735.829	-2,0	-2.639.335	-1,9	-2.435.571	-1,7	-2.279.752	-1,5	-2.792.332	-1,7	-3.622.410	-2,0	-3.857.407	-2,2	-2.305.019	-1,7
- Proventi finanziari	1.121.033	0,8	1.122.329	0,9	1.132.646	0,9	1.112.421	0,8	791.154	0,8	965.801	0,6	876.591	0,6	997.801	0,6	1.163.911	0,7	703.053	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	5.750.770	4,4	5.485.409	4,1	5.739.021	4,2	4.848.675	3,5	5.269.804	3,9	6.011.043	4,0	6.916.176	4,2	7.680.804	4,3	5.721.245	3,3	4.134.430	3,0
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-338.057	-0,3	-342.583	-0,3	-386.530	-0,3	-385.438	-0,3	-265.779	-0,2	-263.006	-0,2	-309.947	-0,2	-332.297	-0,2	-318.571	-0,2	-307.857	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	181	...	-	-	-	-	-	-	-	260	...	334	...	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-78.382	-0,1	-103.065	-0,1	-100.587	-0,1	-125.873	-0,1	-74.548	-0,1	-124.986	-0,1	-92.369	-0,1	-93.207	-0,1	-93.739	-0,1	-66.700	...
- Plusvalenze su realizzi	531.422	0,4	529.408	0,4	432.792	0,3	496.751	0,5	498.909	0,3	570.829	0,5	749.909	0,5	758.557	0,5	862.242	0,6	354.498	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-50.340	...	-62.940	...	61.389	...	-160.546	-0,1	-131.764	-0,1	42.075	...	45.247	...	136.091	0,1	-396.862	-0,2	-357.881	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	162.961	0,1	172.377	0,1	225.022	0,2	67.742	...	350.819	0,2	95.745	0,1	29.197	...	190.181	0,1	-9.286	...	-12.455	...
- Movimenti delle riserve	-165.233	-0,1	-207.017	-0,2	-283.014	-0,2	-75.180	-0,1	18.701	...	-122.484	-0,1	-192.538	-0,1	-331.826	-0,2	-89.628	-0,1	-107.168	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	5.813.322	4,4	5.471.589	4,0	5.688.093	4,1	4.666.131	3,4	5.666.142	4,0	6.209.476	4,2	7.146.009	4,3	8.008.303	4,5	5.675.401	3,3	3.636.867	2,7
- Imposte sul reddito	-3.251.043	-2,4	-3.093.697	-2,2	-3.058.100	-2,1	-3.085.732	-2,2	-3.441.548	-2,4	-3.590.830	-2,4	-4.255.363	-2,5	-4.255.314	-2,4	-3.202.984	-1,8	-2.370.773	-1,8
Risultato d'esercizio	2.562.279	2,0	2.377.892	1,8	2.629.993	2,0	1.580.399	1,2	2.224.594	1,6	2.618.646	1,8	2.890.646	1,8	3.752.989	2,1	2.472.417	1,5	1.266.094	0,9
- Risultato di competenza di terzi	-97.581	-0,1	-92.378	-0,1	-70.903	-0,1	-73.147	-0,1	-75.270	-0,1	-97.059	-0,1	-101.164	-0,1	-150.094	-0,1	-96.492	-0,1	-46.729	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	2.464.698	1,9	2.285.514	1,7	2.559.090	1,9	1.507.252	1,1	2.149.324	1,5	2.521.587	1,7	2.789.482	1,7	3.602.895	2,0	2.375.925	1,4	1.219.365	0,9
Dividendi deliberati	960.850		1.182.777		1.593.060		865.171		1.087.472		1.439.463		1.393.771		1.380.656		1.145.196		839.436	
Fatturato all'esportazione	44.925.981		46.812.476		47.194.384		46.609.571		48.792.148		52.212.498		58.600.859		65.268.643		63.829.688		48.468.427	
in % del fatturato totale		34,3		34,6		34,3		33,6		34,0		35,1		35,7		36,6		36,8		35,8
Numero dipendenti	583.878		593.990		593.876		593.961		591.032		589.182		613.181		631.300		585.590		510.163	

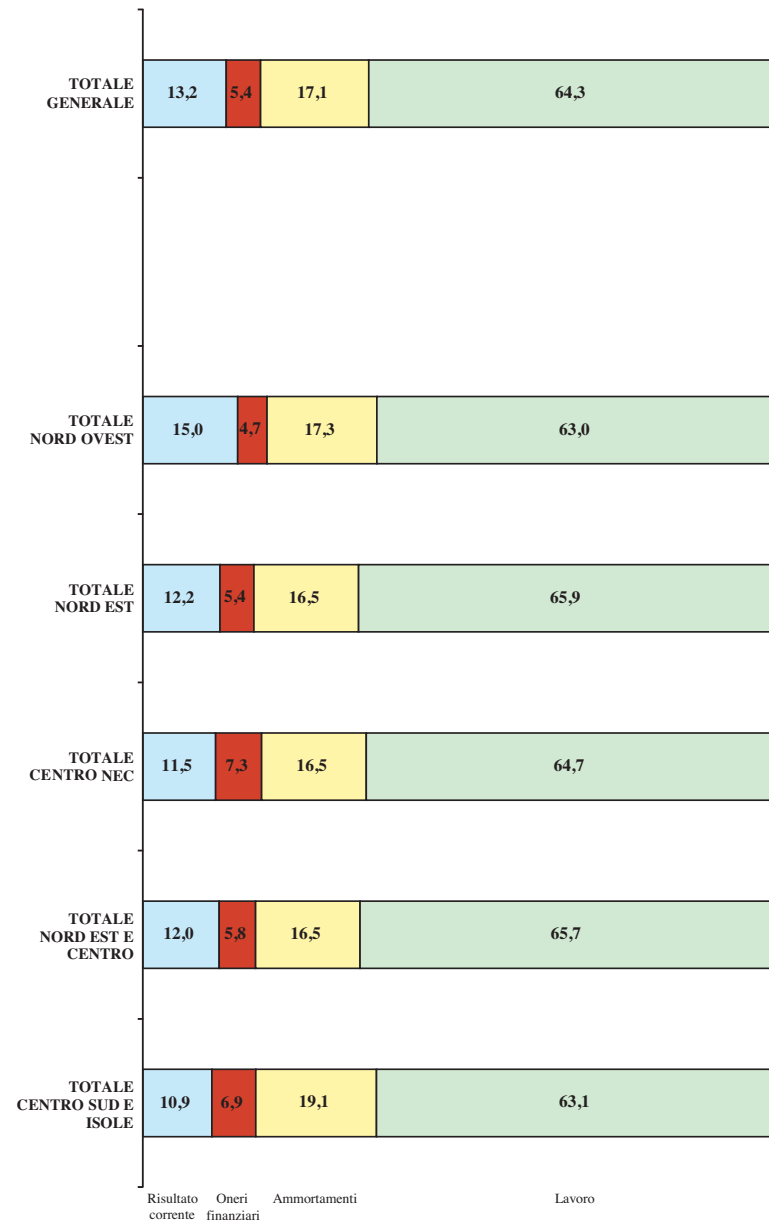
ATTIVO



PASSIVO



VALORE AGGIUNTO



TOTALE NORD OVEST

TAB. I

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	3.064.512	5,8	3.157.744	5,8	3.493.969	6,2	3.523.262	6,2	3.881.887	6,7	4.382.420	7,2	4.710.878	7,2	5.095.544	7,3	5.109.050	7,0	5.400.089	8,2	
- Titoli a reddito fisso	997.238	1,9	846.387	1,5	702.115	1,2	671.449	1,2	691.815	1,2	684.668	1,2	728.394	1,1	799.955	1,1	706.272	0,9	678.212	1,0	
Disponibilità	4.061.750	7,7	4.004.131	7,3	4.196.084	7,4	4.194.711	7,4	4.573.702	7,9	5.067.088	8,4	5.439.272	8,3	5.895.499	8,4	5.815.322	7,9	6.078.301	9,2	
- Rimanenze	11.438.109	21,7	12.080.381	22,1	12.465.131	21,9	12.572.653	22,1	12.896.966	22,4	13.629.692	22,5	15.078.377	23,0	16.299.941	23,4	16.919.555	23,0	14.243.500	21,6	
- Clienti	18.453.355	34,9	19.017.625	34,7	19.781.621	34,8	19.317.973	33,9	19.621.789	34,1	20.557.585	33,9	22.451.826	34,3	23.575.148	33,8	21.994.761	29,9	18.514.338	28,0	
- Fondo svalutazione rimanenze	-51.755	-0,1	-72.792	-0,1	-67.269	-0,1	-56.358	-0,1	-75.777	-0,1	-85.934	-0,1	-91.272	-0,1	-120.265	-0,2	-137.858	-0,2	-157.602	-0,2	
- Fondo svalutazione crediti	-331.038	-0,6	-354.126	-0,7	-365.217	-0,7	-391.221	-0,7	-402.522	-0,8	-427.704	-0,8	-411.998	-0,6	-463.780	-0,7	-528.307	-0,7	-517.591	-0,8	
Circolante	29.508.671	55,9	30.671.088	56,0	31.814.266	55,9	31.443.047	55,2	32.040.456	55,6	33.673.639	55,5	37.026.943	56,6	39.291.044	56,3	38.248.151	52,0	32.082.645	48,6	
- Altre attività correnti	3.219.464	6,1	3.272.232	6,0	3.493.084	6,2	3.464.188	6,0	3.363.868	5,9	3.507.025	5,8	3.689.781	5,6	4.069.487	5,9	4.145.033	5,7	3.692.658	5,6	
ATTIVO CORRENTE (c)	36.789.885	69,7	37.947.451	69,3	39.503.434	69,5	39.101.946	68,6	39.978.026	69,4	42.247.752	69,7	46.155.996	70,5	49.256.030	70,6	48.208.506	65,6	41.853.604	63,4	
- Immobilizzazioni materiali lorde	28.972.340	54,9	30.909.535	56,5	32.763.533	57,6	34.350.866	60,3	34.871.732	60,5	36.736.345	60,6	38.253.882	58,4	40.480.941	58,0	43.781.453	59,6	41.898.125	63,5	
- Fondi di ammortamento	-16.852.262	-31,9	-18.367.433	-33,6	-19.800.797	-34,8	-21.092.278	-37,0	-21.777.473	-37,8	-22.881.058	-37,8	-24.077.160	-36,7	-25.359.563	-36,3	-24.237.304	-33,0	-23.553.193	-35,7	
Immobilizzazioni materiali nette	12.120.078	23,0	12.542.102	22,9	12.962.736	22,8	13.258.588	23,3	13.094.259	22,7	13.855.287	22,8	14.176.722	21,7	15.121.378	21,7	19.544.149	26,6	18.344.932	27,8	
- Partecipazioni nette	1.312.700	2,5	1.349.992	2,5	1.379.084	2,4	1.511.934	2,7	1.460.467	2,5	1.414.649	2,3	1.504.777	2,3	1.578.898	2,3	1.614.145	2,2	1.634.469	2,5	
- Altre attività a m/l termine	826.913	1,6	772.640	1,4	793.473	1,4	680.585	1,2	612.677	1,1	560.379	0,9	585.244	0,9	600.288	0,9	535.032	0,7	531.426	0,8	
- Immobilizzazioni immateriali	1.759.084	3,2	2.127.770	3,9	2.232.847	3,9	2.457.972	4,2	2.477.618	4,3	2.562.196	4,3	3.042.160	4,6	3.220.924	4,5	3.604.417	4,9	3.622.835	5,5	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	16.018.775	30,3	16.792.504	30,7	17.368.140	30,5	17.909.079	31,4	17.645.021	30,6	18.392.511	30,3	19.308.903	29,5	20.521.488	29,4	25.297.743	34,4	24.133.662	36,6	
Totale (c+d)	52.808.660	100,0	54.739.955	100,0	56.871.574	100,0	57.011.025	100,0	57.623.047	100,0	60.640.263	100,0	65.464.899	100,0	69.777.518	100,0	73.506.249	100,0	65.987.266	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	10.577.653	20,0	11.294.482	20,6	11.110.604	19,6	10.945.799	19,2	10.391.905	18,0	10.128.375	16,7	11.090.320	16,9	12.157.533	17,4	12.801.385	17,4	10.690.135	16,2	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	93.261	0,2	155.029	0,3	134.237	0,2	223.194	0,4	358.482	0,7	323.056	0,5	332.468	0,5	360.522	0,5	244.455	0,3	266.558	0,4	
Debiti finanziari a breve termine	10.670.914	20,2	11.449.511	20,9	11.244.841	19,8	11.168.993	19,6	10.750.387	18,7	10.451.431	17,2	11.422.788	17,4	12.518.055	17,9	13.045.840	17,7	10.956.693	16,6	
- Fornitori e consociate	13.486.525	25,5	13.293.407	24,3	14.071.508	24,7	13.460.951	23,6	13.976.898	24,3	14.496.445	23,9	16.389.117	25,0	17.147.657	24,6	15.687.669	21,3	12.506.602	19,0	
- Altre passività correnti	5.061.803	9,6	4.930.446	9,0	5.347.536	9,4	5.168.980	9,1	5.055.761	8,7	5.740.153	9,5	6.111.938	9,4	6.696.586	9,6	7.380.289	10,1	6.544.576	9,9	
PASSIVO CORRENTE (e)	29.219.242	55,3	29.673.364	54,2	30.663.885	53,9	29.798.924	52,3	29.783.046	51,7	30.688.029	50,6	33.923.843	51,8	36.362.298	52,1	36.113.798	49,1	30.007.871	45,5	
- Prestiti obbligazionari	975.205	1,8	988.961	1,8	1.043.807	1,8	1.035.945	1,8	1.005.491	1,7	1.092.236	1,8	1.320.835	2,0	1.307.925	1,9	1.441.031	2,0	1.256.255	1,9	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	3.662.348	6,9	3.892.322	7,1	4.273.690	7,5	4.553.134	8,0	4.653.420	8,1	5.149.021	8,5	5.754.537	8,8	6.409.343	9,2	6.323.888	8,6	6.314.585	9,6	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	252.067	0,5	266.031	0,5	278.030	0,5	324.613	0,6	518.346	0,9	403.177	0,7	518.913	0,8	843.732	1,2	872.292	1,2	587.206	0,9	
- Altri debiti finanziari	1.011.046	2,0	1.077.298	2,0	1.084.206	1,9	1.010.965	1,7	858.541	1,5	848.111	1,4	782.024	1,2	706.305	1,0	686.635	0,9	559.096	0,8	
Debiti finanziari a m/l termine	5.900.666	11,2	6.224.612	11,4	6.679.733	11,7	6.924.657	12,1	7.035.798	12,2	7.492.545	12,4	8.376.309	12,8	9.267.305	13,3	9.323.846	12,7	8.717.142	13,2	
- Fondi del personale	2.482.872	4,7	2.574.400	4,7	2.639.465	4,6	2.646.969	4,6	2.692.523	4,7	2.779.150	4,6	2.880.829	4,4	2.729.380	3,9	2.334.654	3,2	1.979.472	3,0	
- Fondo oscillazione cambi	31.127	0,1	21.766	...	20.930	...	27.520	...	5.219	...	4.920	...	-	...	-	...	-	-	...		
- Fondi diversi	745.217	1,3	806.458	1,5	828.917	1,6	837.028	1,6	1.032.678	1,8	1.108.070	1,8	1.234.005	1,9	1.159.685	1,7	1.413.939	1,9	1.500.801	2,3	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	9.159.882	17,3	9.627.236	17,6	10.169.045	17,9	10.436.174	18,3	10.766.218	18,7	11.384.685	18,8	12.491.143	19,1	13.156.370	18,9	13.072.439	17,8	12.197.415	18,5	
- Capitale sociale	4.283.299	8,1	4.975.915	9,1	4.991.456	8,8	5.249.132	9,2	5.390.231	9,4	5.359.822	8,8	5.549.899	8,5	5.703.876	8,2	5.435.455	7,4	5.262.087	8,0	
- Riserve	8.559.717	16,2	9.052.646	16,5	9.574.304	16,8	10.345.116	18,1	10.212.760	17,7	11.500.068	19,0	11.675.950	17,8	12.290.771	17,6	17.011.258	23,1	17.165.272	26,0	
- Risultato d'esercizio	1.216.585	2,3	1.006.777	1,8	1.028.638	1,8	683.199	1,2	983.588	1,7	1.152.601	1,9	1.280.603	2,0	1.687.494	2,4	1.128.360	1,5	585.928	0,9	
- Interessi di terzi	369.935	0,8	404.017	0,8	444.246	0,8	498.480	0,9	487.204	0,8	555.058	0,9	543.461	0,8	576.709	0,8	744.939	1,1	768.693	1,1	
CAPITALE NETTO (g)	14.429.536	27,4	15.439.355	28,2	16.038.644	28,2	16.775.927	29,4	17.073.783	29,6	18.567.549	30,6	19.049.913	29,1	20.258.850	29,0	24.320.012	33,1	23.781.980	36,0	
Totale (e+f+g)	52.808.660	100,0	54.739.955	100,0	56.871.574	100,0	57.011.025	100,0	57.623.047	100,0	60.640.263	100,0	65.464.899	100,0	69.777.518	100,0	73.506.249	100,0	65.987.266	100,0	
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-3.815.711		-3.733.502		-3.558.313		-3.213.273		-2.626.209		-1.984.035		-2.754.962		-3.285.944		-4.686.989		-2.240.165		
Attivo corrente/Passivo corrente	125,9		127,9		128,8		131,2		134,2		137,7		136,1		135,5		133,5		139,5		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	86,9		87,4		88,4		89,2		91,2		93,5		91								

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	885.378	675.392	480.748	316.356	583.776	549.231	750.346	1.209.579	872.998	351.269
- Risultato mandato a nuovo	782.500	519.307	393.426	253.203	529.615	501.127	678.558	1.093.123	623.893	125.499
- Rivalutazioni e svalutazioni	-20.449	-15.619	48.307	41.377	45.252	-11.851	85.698	-147.480	216.381	186.037
- Movimenti delle riserve prima del risultato	123.327	171.704	39.015	21.776	8.909	59.955	-13.910	263.936	32.724	39.733
Ammortamenti stanziati	2.595.194	2.765.205	2.808.631	2.941.465	2.797.478	2.686.844	2.706.702	2.732.292	2.547.875	2.457.551
- Ammortamenti ordinari	2.037.473	2.146.590	2.149.537	2.268.502	2.157.197	2.074.693	2.051.491	2.067.311	1.950.152	1.784.665
- Ammortamenti anticipati	90.337	87.166	81.623	59.778	1.334	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	467.384	531.449	577.471	613.185	638.947	612.151	655.211	664.981	597.723	672.886
Stanziamenti netti ai fondi del personale	121.129	99.910	117.974	102.468	96.021	125.605	82.777	-142.120	-131.845	-73.020
- Accantonamenti	437.090	449.761	465.878	465.892	460.612	472.511	485.721	519.877	483.150	412.590
- Utilizzi	-315.961	-349.851	-347.904	-363.424	-364.591	-346.906	-402.944	-661.997	-614.995	-485.610
Totale	3.601.701	3.540.507	3.407.353	3.360.289	3.477.275	3.361.680	3.539.825	3.799.751	3.289.028	2.735.800
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	3.488.246	2.344.540	2.180.133	2.678.602	1.877.642	2.696.417	2.098.873	2.569.123	6.740.578	1.647.417
- Investimenti	2.829.089	2.913.651	2.988.846	2.719.832	2.611.711	2.831.923	3.124.680	3.413.224	3.302.897	2.240.200
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	148.760	179.165	166.344	238.973	307.206	402.512	178.960	185.042	594.551	174.661
- Rivalutazioni e svalutazioni	21.987	61.388	26.445	31.534	10.727	58.387	4.001	127.815	25.120	-8.873
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	1.408.583	262.484	12.422	921.452	51.018	685.947	29.784	-	4.165.639	113.713
- Plusvalenze da conferimento	21.728	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-814.378	-984.516	-942.134	-1.055.321	-978.695	-1.155.145	-1.062.660	-1.047.545	-991.259	-672.667
- Scorpori e cessioni	-25.006	-61.703	-41.858	-114.161	-109.354	-105.475	-164.456	-85.785	-125.136	-196.598
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-102.517	-25.929	-29.932	-63.707	-14.971	-21.732	-11.436	-23.628	-231.234	-3.019
Capitali nominali	342.479	768.458	235.262	392.107	294.689	154.799	255.745	254.570	314.086	356.715
- Svalutazioni	-70.535	-92.935	-125.631	-85.543	-100.480	-113.541	-135.714	-63.953	-192.357	-131.850
- Reintegri contestuali	41.308	80.209	69.628	61.471	71.134	51.018	80.603	35.635	120.043	56.208
- Aumenti a pagamento	216.971	268.887	187.016	258.779	161.313	152.526	216.661	133.935	213.644	261.159
- Variazioni per conferimenti e diverse	12.276	45.098	6.315	67.209	30.390	-46	-14.306	2.381	57.585	23.396
- Aumenti gratuiti	142.459	467.199	97.934	90.191	132.332	64.842	108.501	146.572	115.171	147.802
Riserve	2.094.927	653.073	811.138	1.261.194	279.302	1.435.055	433.323	714.127	5.150.257	1.104.266
- A capitali per aumenti gratuiti	-142.459	-467.199	-97.934	-90.191	-132.332	-64.842	-108.501	-146.572	-115.171	-147.802
- Da capitali per ripianamento perdite	70.535	92.935	125.631	85.543	100.480	113.541	135.714	63.953	192.357	131.850
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	87.288	60.034	40.291	54.057	25.715	63.924	39.610	95.316	125.182	15.738
- Contributi a fondo perduto	1.124	2.495	72	-	301	4.709	974	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	1.247.517	229.002	10.067	672.475	40.311	668.627	26.301	-	3.731.297	103.395
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	216.783	29.627	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-3.366	-5.064	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	123.327	171.704	39.015	21.776	8.909	59.955	-13.910	263.936	32.724	39.733
- Variazioni per fusioni e diverse	-51.846	-195.407	-94.262	25.096	-20.568	-3.756	-51.722	-218.303	72.521	116.729
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	759.441	759.509	574.841	467.875	256.486	592.897	404.857	655.797	1.111.347	844.623

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	55.076.470	100,0	57.237.344	100,0	58.028.047	100,0	57.815.144	100,0	58.796.905	100,0	60.743.728	100,0	66.610.170	100,0	73.216.055	100,0	71.676.628	100,0	54.848.018	100,0
- Variazione delle rimanenze	1.293.808	2,3	699.450	1,2	167.491	0,3	477.142	0,8	716.311	1,2	463.533	0,8	1.614.081	2,4	1.521.299	2,1	584.925	0,8	-1.575.853	-2,9
- Costi capitalizzati	488.370	0,9	538.161	0,9	533.918	0,9	611.322	1,1	598.875	1,0	543.547	0,9	663.528	1,0	736.496	1,0	1.066.002	1,5	771.067	1,4
- Acquisti	-30.388.761	-55,2	-31.016.655	-54,2	-30.594.373	-52,7	-30.827.090	-53,3	-31.608.733	-53,8	-32.607.705	-53,7	-37.481.418	-56,3	-41.480.260	-56,7	-40.636.115	-56,7	-27.799.527	-50,7
- Servizi	-13.018.092	-23,6	-13.709.977	-24,0	-14.146.107	-24,4	-14.370.225	-24,9	-14.538.414	-24,7	-14.891.750	-24,5	-16.142.435	-24,2	-17.324.170	-23,7	-17.321.130	-24,2	-13.768.052	-25,1
- Ricavi diversi operativi	737.072	1,4	754.722	1,4	785.016	1,4	812.840	1,4	788.614	1,4	815.768	1,3	926.498	1,4	923.945	1,3	936.322	1,4	821.852	1,5
Valore aggiunto	14.188.867	25,8	14.503.045	25,3	14.773.992	25,5	14.519.133	25,1	14.753.558	25,1	15.067.121	24,8	16.190.424	24,3	17.593.365	24,0	16.306.632	22,8	13.297.505	24,2
- Costo del lavoro	-8.248.174	-15,0	-8.606.566	-15,0	-8.888.587	-15,4	-8.919.941	-15,4	-9.010.804	-15,3	-9.220.199	-15,2	-9.699.397	-14,6	-10.268.673	-14,0	-9.898.264	-13,9	-8.383.180	-15,2
Margine operativo lordo	5.940.693	10,8	5.896.479	10,3	5.885.405	10,1	5.599.192	9,7	5.742.754	9,8	5.846.922	9,6	6.491.027	9,7	7.324.692	10,0	6.408.368	8,9	4.914.325	9,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-2.037.473	-3,7	-2.146.590	-3,8	-2.149.537	-3,7	-2.268.502	-3,9	-2.157.197	-3,7	-2.074.693	-3,4	-2.051.491	-3,1	-2.067.311	-2,8	-1.950.152	-2,7	-1.784.665	-3,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-387.823	-0,7	-424.556	-0,7	-455.906	-0,7	-485.689	-0,9	-506.661	-0,9	-493.330	-0,8	-513.489	-0,7	-512.642	-0,7	-450.080	-0,6	-520.546	-0,9
Margine operativo netto	3.515.397	6,4	3.325.333	5,8	3.279.962	5,7	2.845.001	4,9	3.078.896	5,2	3.278.899	5,4	3.926.047	5,9	4.744.739	6,5	4.008.136	5,6	2.609.114	4,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-79.419	-0,1	-80.050	-0,1	-74.104	-0,1	-66.313	-0,1	-61.173	-0,1	-59.902	-0,1	-61.181	-0,1	-75.310	-0,1	-75.628	-0,1	-57.308	-0,1
- Altri oneri finanziari	-1.210.854	-2,2	-1.220.888	-2,1	-1.134.016	-2,0	-1.068.946	-1,8	-967.994	-1,6	-892.553	-1,5	-1.046.539	-1,6	-1.356.655	-1,9	-1.448.109	-2,0	-874.998	-1,6
- Proventi finanziari	502.769	0,9	526.244	0,9	473.962	0,8	438.922	0,8	301.381	0,5	401.370	0,7	339.968	0,5	420.029	0,6	502.535	0,6	312.546	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	2.727.893	5,0	2.550.639	4,5	2.545.804	4,4	2.148.664	3,8	2.351.110	4,0	2.727.814	4,5	3.158.295	4,7	3.732.803	5,1	2.986.934	4,1	1.989.354	3,7
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-169.898	-0,3	-194.059	-0,3	-203.188	-0,3	-187.274	-0,3	-133.620	-0,2	-118.821	-0,2	-141.722	-0,2	-152.339	-0,2	-147.643	-0,2	-152.340	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	260	...	334	...	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-31.364	-0,1	-50.616	-0,1	-37.885	-0,1	-34.899	-0,1	-21.118	...	-45.858	-0,1	-33.452	-0,1	-32.070	...	-43.535	-0,1	-31.298	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	246.325	0,5	230.352	0,4	166.362	0,3	189.395	0,3	185.730	0,3	237.394	0,5	261.822	0,5	232.844	0,3	183.813	0,3	124.125	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	20.449	...	15.619	...	-48.307	-0,1	-41.377	-0,1	-45.252	-0,1	11.851	...	-85.698	-0,1	147.480	0,2	-216.381	-0,3	-186.037	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	81.950	0,1	52.445	0,1	53.430	0,1	17.248	...	176.273	0,3	28.857	...	20.479	...	43.716	0,1	-21.744	...	22.530	...
- Movimenti delle riserve	-123.327	-0,2	-171.704	-0,3	-39.015	-0,1	-21.776	...	-8.909	...	-59.955	-0,1	13.910	...	-263.936	-0,4	-32.724	...	-39.733	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	2.752.028	5,0	2.432.676	4,3	2.437.201	4,2	2.069.981	3,6	2.504.214	4,3	2.781.542	4,6	3.193.968	4,8	3.708.498	5,1	2.708.720	3,8	1.726.601	3,1
- Imposte sul reddito	-1.505.729	-2,7	-1.393.981	-2,4	-1.378.219	-2,3	-1.361.217	-2,4	-1.497.892	-2,6	-1.594.827	-2,6	-1.873.065	-2,8	-1.956.949	-2,7	-1.528.539	-2,1	-1.125.807	-2,0
Risultato d'esercizio	1.246.299	2,3	1.038.695	1,9	1.058.982	1,9	708.764	1,2	1.006.322	1,7	1.186.715	2,0	1.320.903	2,0	1.751.549	2,4	1.180.181	1,7	600.794	1,1
- Risultato di competenza di terzi	-29.714	-0,1	-31.918	-0,1	-30.344	-0,1	-25.565	...	-22.734	...	-34.114	-0,1	-40.300	-0,1	-64.055	-0,1	-51.821	-0,1	-14.866	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.216.585	2,2	1.006.777	1,8	1.028.638	1,8	683.199	1,2	983.588	1,7	1.152.601	1,9	1.280.603	1,9	1.687.494	2,3	1.128.360	1,6	585.928	1,1
Dividendi deliberati	459.426		514.215		661.725		451.259		469.745		678.587		636.372		651.435		551.202		472.809	
Fatturato all'esportazione	19.561.405		20.501.433		20.834.596		20.267.184		21.156.355		22.635.298		25.226.648		28.579.542		28.285.718		21.198.000	
in % del fatturato totale		35,5		35,8		35,9		35,1		36,0		37,3		37,9		39,0		39,5		38,6
Numero dipendenti	250.454		255.562		255.390		250.099		245.059		241.839		247.166		254.796		236.588		204.128	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	817.359	587.008	523.924	506.165	509.660	625.880	733.752	1.043.587	641.717	434.770
- Risultato mandato a nuovo	749.719	506.227	412.450	388.763	460.532	597.883	689.670	1.000.223	496.899	266.415
- Rivalutazioni e svalutazioni	31.025	64.832	-52.722	94.872	53.397	-18.604	-103.068	-13.832	102.550	110.594
- Movimenti delle riserve prima del risultato	36.615	15.949	164.196	22.530	-4.269	46.601	147.150	57.196	42.268	57.761
Ammortamenti stanziati	2.152.652	2.218.988	2.263.874	2.383.723	2.315.483	2.238.275	2.217.456	2.280.089	2.210.172	2.075.184
- Ammortamenti ordinari	1.739.243	1.789.731	1.755.809	1.855.462	1.828.692	1.757.130	1.723.133	1.754.834	1.670.569	1.590.803
- Ammortamenti anticipati	58.626	47.197	59.146	37.072	213	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	354.783	382.060	448.919	491.189	486.578	481.145	494.323	525.255	539.603	484.381
Stanziamenti netti ai fondi del personale	108.043	90.431	110.168	100.582	111.288	120.517	89.663	-121.310	-111.879	-58.416
- Accantonamenti	362.951	375.040	387.713	396.120	413.027	419.914	438.612	471.813	447.758	381.798
- Utilizzi	-254.908	-284.609	-277.545	-295.538	-301.739	-299.397	-348.949	-593.123	-559.637	-440.214
Totale	3.078.054	2.896.427	2.897.966	2.990.470	2.936.431	2.984.672	3.040.871	3.202.366	2.740.010	2.451.538
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	3.591.188	1.785.901	2.152.753	2.368.228	1.766.958	2.240.300	2.178.714	2.338.718	6.400.246	2.248.838
- Investimenti	2.738.900	2.708.105	2.906.882	2.414.435	2.507.664	2.558.908	2.745.852	3.216.717	3.051.127	2.194.730
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	102.349	187.598	164.964	232.424	277.848	396.915	488.988	199.469	567.682	496.361
- Rivalutazioni e svalutazioni	47.855	14.866	63.728	14.650	878	46.179	119.197	-6.075	46.273	21.212
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	1.465.907	180.943	305	678.778	10.078	398.924	4.204	-	4.252.537	284.089
- Plusvalenze da conferimento	16.718	-3.182	1.503	3.247	-	-	-	-	12.654	-
- Disinvestimenti	-742.990	-957.680	-907.704	-843.900	-883.909	-1.000.180	-931.536	-899.099	-984.658	-603.452
- Scorpi e cessioni	-18.783	-271.590	-66.865	-95.933	-142.319	-135.057	-247.991	-172.294	-281.040	-134.637
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-18.768	-73.159	-10.060	-35.473	-3.282	-25.389	-	-	-264.329	-9.465
Capitali nominali	383.901	475.702	265.532	278.721	298.925	206.526	380.591	199.390	252.203	261.330
- Svalutazioni	-53.592	-102.322	-71.349	-87.101	-117.175	-93.006	-43.682	-57.040	-82.540	-73.772
- Reintegri contestuali	46.804	65.976	61.426	37.993	91.454	46.033	23.845	33.539	56.527	27.816
- Aumenti a pagamento	274.847	117.026	180.609	224.034	162.873	151.120	197.895	141.198	127.693	131.109
- Variazioni per conferimenti e diverse	-3.084	16.072	28.484	54.091	-33.634	-3.506	115.849	21.298	8.059	42.108
- Aumenti gratuiti	118.926	378.950	66.362	49.704	195.407	105.885	86.684	60.395	142.464	134.069
Riserve	1.935.094	776.824	735.368	1.153.361	273.625	974.400	540.830	821.892	5.004.442	754.059
- A capitali per aumenti gratuiti	-118.926	-378.950	-66.362	-49.704	-195.407	-105.885	-86.684	-60.395	-142.464	-134.069
- Da capitali per ripianamento perdite	53.592	102.322	71.349	87.101	117.175	93.006	43.682	57.040	82.540	73.772
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	45.948	73.283	49.872	48.860	24.404	26.187	117.578	110.676	53.180	13.019
- Contributi a fondo perduto	3.512	1.537	7.045	705	1.949	397	256	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	1.149.516	232.117	6.891	567.731	18.391	418.656	4.270	-	3.830.425	181.891
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	131.389	44.939	453	1.179	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-18.962	-1.390	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	36.615	15.949	164.196	22.530	-4.269	46.601	147.150	57.196	42.268	57.761
- Variazioni per fusioni e diverse	-43.752	-12.662	-145.652	3.317	-36.849	-1.845	-218.760	-60.368	146.348	-76.171
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	808.589	743.228	535.602	429.272	347.778	496.104	533.338	717.743	992.145	637.856

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
CONTO ECONOMICO																					
Fatturato netto	51.071.093	100,0	52.678.997	100,0	53.510.958	100,0	54.134.076	100,0	57.082.167	100,0	58.385.976	100,0	63.742.273	100,0	68.972.657	100,0	66.787.134	100,0	52.717.955	100,0	
- Variazione delle rimanenze	1.373.130	2,7	650.183	1,2	46.195	0,1	497.246	0,9	789.030	1,4	669.037	1,1	1.290.862	2,0	1.353.548	2,0	425.490	0,6	-1.458.027	-2,8	
- Costi capitalizzati	378.971	0,7	424.400	0,8	433.800	0,8	429.344	0,8	456.540	0,8	521.514	0,9	580.972	0,9	659.968	1,0	746.864	1,1	523.104	1,0	
- Acquisti	-29.768.180	-58,3	-29.946.836	-56,8	-29.857.804	-55,8	-30.543.061	-56,4	-32.625.656	-57,2	-33.340.296	-57,1	-36.990.305	-58,0	-40.191.925	-58,3	-38.997.225	-58,4	-28.351.591	-53,8	
- Servizi	-11.755.880	-23,0	-12.359.441	-23,5	-12.520.070	-23,4	-12.900.113	-23,8	-13.422.358	-23,5	-13.823.105	-23,7	-15.174.705	-23,8	-16.286.356	-23,6	-15.625.846	-23,4	-12.400.472	-23,5	
- Ricavi diversi operativi	789.630	1,6	833.133	1,6	848.300	1,6	840.768	1,5	844.328	1,5	929.090	1,7	950.736	1,5	1.036.185	1,4	1.038.593	1,6	880.411	1,7	
Valore aggiunto	12.088.764	23,7	12.280.436	23,3	12.461.379	23,3	12.458.260	23,0	13.124.051	23,0	13.342.216	22,9	14.399.833	22,6	15.544.077	22,5	14.375.010	21,5	11.911.380	22,6	
- Costo del lavoro	-7.081.606	-13,9	-7.357.931	-14,0	-7.513.281	-14,1	-7.779.693	-14,4	-8.203.778	-14,4	-8.367.691	-14,4	-8.877.085	-13,9	-9.503.644	-13,7	-9.222.594	-13,8	-7.850.396	-14,9	
Margine operativo lordo	5.007.158	9,8	4.922.505	9,3	4.948.098	9,2	4.678.567	8,6	4.920.273	8,6	4.974.525	8,5	5.522.748	8,7	6.040.433	8,8	5.152.416	7,7	4.060.984	7,7	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.739.243	-3,4	-1.789.731	-3,4	-1.755.809	-3,3	-1.855.462	-3,4	-1.828.692	-3,2	-1.757.130	-3,0	-1.723.133	-2,7	-1.754.834	-2,5	-1.670.569	-2,5	-1.590.803	-3,0	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-288.202	-0,6	-318.301	-0,6	-369.292	-0,6	-387.099	-0,7	-388.851	-0,7	-386.006	-0,7	-392.180	-0,7	-411.461	-0,7	-423.801	-0,6	-378.015	-0,7	
Margine operativo netto	2.979.713	5,8	2.814.473	5,3	2.822.997	5,3	2.436.006	4,5	2.702.730	4,7	2.831.389	4,8	3.407.435	5,3	3.874.138	5,6	3.058.046	4,6	2.092.166	4,0	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-51.278	-0,1	-48.733	-0,1	-40.627	-0,1	-37.263	-0,1	-71.940	-0,1	-47.189	-0,1	-32.753	-0,1	-35.895	-0,1	-32.519	...	-30.332	-0,1	
- Altri oneri finanziari	-1.110.271	-2,2	-1.106.888	-2,1	-1.042.614	-1,9	-1.001.651	-1,9	-933.406	-1,6	-855.305	-1,4	-1.094.167	-1,7	-1.390.456	-2,0	-1.473.589	-2,2	-858.579	-1,6	
- Proventi finanziari	415.083	0,9	401.221	0,8	425.462	0,7	456.627	0,9	357.781	0,7	383.931	0,7	352.157	0,6	385.373	0,6	419.273	0,6	250.539	0,4	
Risultato corrente prima delle imposte	2.233.247	4,4	2.060.073	3,9	2.165.218	4,0	1.853.719	3,4	2.055.165	3,7	2.312.826	4,0	2.632.672	4,1	2.833.160	4,1	1.971.211	3,0	1.453.794	2,7	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-125.207	-0,2	-110.956	-0,2	-138.773	-0,3	-141.162	-0,3	-97.940	-0,2	-95.139	-0,2	-102.143	-0,2	-113.794	-0,2	-115.802	-0,2	-106.366	-0,2	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-29.360	-0,1	-37.493	-0,1	-44.321	-0,1	-60.134	-0,1	-34.216	-0,1	-42.940	-0,1	-42.442	-0,1	-34.343	...	-28.939	...	-22.977	...	
- Plusvalenze su realizzi	192.361	0,4	218.983	0,4	191.289	0,4	217.497	0,5	186.239	0,3	219.372	0,5	349.860	0,6	261.961	0,4	331.983	0,5	165.263	0,3	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-31.025	-0,1	-64.832	-0,1	52.722	0,1	-94.872	-0,2	-53.397	-0,1	18.604	...	103.068	0,2	13.832	...	-102.550	-0,2	-110.594	-0,2	
- Proventi e oneri diversi straordinari	58.949	0,1	46.524	0,1	138.199	0,3	13.666	...	109.177	0,2	22.948	...	7.717	...	112.487	0,2	-28.292	...	-10.899	...	
- Movimenti delle riserve	-36.615	-0,1	-15.949	...	-164.196	-0,3	-22.530	...	4.269	...	-46.601	-0,1	-147.150	-0,2	-57.196	-0,1	-42.268	-0,1	-57.761	-0,1	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	2.262.350	4,4	2.096.350	4,0	2.200.138	4,1	1.766.184	3,3	2.169.297	3,8	2.389.070	4,1	2.801.582	4,4	3.016.107	4,4	1.985.343	3,0	1.310.460	2,5	
- Imposte sul reddito	-1.211.401	-2,4	-1.162.480	-2,2	-1.122.164	-2,1	-1.133.839	-2,2	-1.302.727	-2,3	-1.329.404	-2,2	-1.582.473	-2,4	-1.527.529	-2,2	-1.111.672	-1,7	-818.784	-1,6	
Risultato d'esercizio	1.050.949	2,0	933.870	1,8	1.077.974	2,0	632.345	1,1	866.570	1,5	1.059.666	1,9	1.219.109	2,0	1.488.578	2,2	873.671	1,3	491.676	0,9	
- Risultato di competenza di terzi	-55.541	-0,1	-55.469	-0,1	-23.914	...	-26.954	...	-39.505	-0,1	-36.035	-0,1	-38.934	-0,1	-60.277	-0,1	-26.254	...	-24.220	...	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	995.408	1,9	878.401	1,7	1.054.060	2,0	605.391	1,1	827.065	1,4	1.023.631	1,8	1.180.175	1,9	1.428.301	2,1	847.417	1,3	467.456	0,9	
Dividendi deliberati	298.983		425.604		663.525		242.236		403.817		459.552		526.517		485.684		374.596		224.286		
Fatturato all'esportazione	18.346.460		18.966.980		18.748.754		18.963.640		19.972.341		21.350.938		23.584.769		26.237.859		25.413.114		19.123.855		
in % del fatturato totale		35,9		36,0		35,0		35,0		35,0		36,6		37,0		38,0		38,1		36,3	
Numero dipendenti	221.042		223.323		221.633		225.005		228.185		226.257		234.328		242.449		225.928		198.846		

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	90.273	130.451	175.583	100.345	99.435	69.891	106.641	164.623	221.224	87.313
- Risultato mandato a nuovo	61.757	113.236	145.073	76.840	83.570	67.159	93.052	137.653	170.366	57.934
- Rivalutazioni e svalutazioni	16.888	4.234	-37.576	20.259	36.440	-10.574	-51.968	15.961	46.419	26.160
- Movimenti delle riserve prima del risultato	11.628	12.981	68.086	3.246	-20.575	13.306	65.557	11.009	4.439	3.219
Ammortamenti stanziati	516.213	543.120	542.741	599.774	575.253	579.579	603.317	607.757	575.169	537.775
- Ammortamenti ordinari	407.927	430.513	431.863	471.935	441.434	438.266	448.613	438.212	414.401	391.343
- Ammortamenti anticipati	12.003	8.704	8.439	5.774	117	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	96.283	103.903	102.439	122.065	133.702	141.313	154.704	169.545	160.768	146.432
Stanzamenti netti ai fondi del personale	27.230	26.449	29.547	22.429	34.234	29.884	29.150	-37.470	-24.008	-12.969
- Accantonamenti	96.718	96.022	96.934	103.565	103.730	109.065	119.048	126.270	113.606	98.681
- Utilizzi	-69.488	-69.573	-67.387	-81.136	-69.496	-79.181	-89.898	-163.740	-137.614	-111.650
Totale	633.716	700.020	747.871	722.548	708.922	679.354	739.108	734.910	772.385	612.119
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	838.399	589.287	690.145	497.365	455.448	630.926	685.081	594.275	1.903.305	544.547
- Investimenti	764.245	688.985	817.483	674.849	652.638	740.443	767.609	820.668	752.545	592.029
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	29.161	32.914	102.874	53.235	46.065	71.729	142.583	57.995	210.497	39.134
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.893	-93	-201	-1	-23.203	13.262	65.559	2.472	3.152	-216
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	241.744	55.892	-	101.568	1.827	146.637	-	-	1.195.344	37.684
- Plusvalenze da conferimento	-	7	6.132	-	-	-	-	-	-	47.750
- Disinvestimenti	-192.933	-184.675	-191.609	-293.018	-207.394	-303.027	-233.424	-220.442	-224.717	-114.875
- Scorpi e cessioni	-2.588	-3.743	-30.872	-38.008	-14.485	-37.617	-57.246	-66.418	-3.781	-56.959
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-4.123	-	-13.662	-1.260	-	-501	-	-	-29.735	-
Capitali nominali	95.712	114.653	68.827	92.688	54.255	106.211	56.574	87.341	78.798	116.840
- Svalutazioni	-10.969	-21.357	-15.851	-7.227	-16.220	-8.262	-32.598	-47.862	-13.310	-12.718
- Reintegri contestuali	10.668	8.655	13.257	6.907	11.619	8.255	30.788	20.898	4.133	7.718
- Aumenti a pagamento	77.652	47.063	49.635	41.489	34.113	53.820	29.640	107.477	42.876	41.765
- Variazioni per conferimenti e diverse	-1.856	4.659	6.473	27.393	-11.771	28.091	2.424	-11.882	24.151	17.981
- Aumenti gratuiti	20.217	75.633	15.313	24.126	36.514	24.307	26.320	18.710	20.948	62.094
Riserve	367.514	93.376	234.821	225.562	131.761	275.629	85.786	157.727	1.402.805	267.874
- A capitali per aumenti gratuiti	-20.217	-75.633	-15.313	-24.126	-36.514	-24.307	-26.320	-18.710	-20.948	-62.094
- Da capitali per ripianamento perdite	10.969	21.357	15.851	7.227	16.220	8.262	32.598	47.862	13.310	12.718
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	35.063	2.882	27.500	17.567	30.965	7.907	-1.005	55.639	7.584	7.209
- Contributi a fondo perduto	3.026	5.140	7.493	6.106	169	415	1.401	-	14	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	208.826	35.704	-	94.510	1.480	136.068	1.117	-	1.063.394	28.188
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	54.617	5.753	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-1.982	-881	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	11.628	12.981	68.086	3.246	-20.575	13.306	65.557	11.009	4.439	3.219
- Variazioni per fusioni e diverse	7.219	64	-48.313	-27.230	42.482	10.181	-47.229	-9.678	108.509	13.674
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	111.000	90.881	126.882	143.390	97.534	123.797	59.667	71.605	226.503	264.960

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	13.665.943	100,0	14.096.390	100,0	13.908.764	100,0	14.380.173	100,0	14.848.793	100,0	15.991.618	100,0	18.327.672	100,0	19.216.632	100,0	18.177.827	100,0	14.282.662	100,0
- Variazione delle rimanenze	354.793	2,6	149.690	1,1	49.668	0,4	117.826	0,8	217.365	1,5	100.454	0,6	384.502	2,1	423.104	2,2	145.125	0,8	-264.077	-1,8
- Costi capitalizzati	123.952	0,9	143.255	1,0	139.966	1,0	158.756	1,1	164.781	1,1	175.552	1,1	211.269	1,2	245.578	1,3	220.870	1,2	172.756	1,2
- Acquisti	-8.062.544	-59,0	-8.066.224	-57,2	-7.763.707	-55,8	-8.058.258	-56,0	-8.466.138	-57,0	-9.115.109	-57,0	-10.829.479	-59,1	-11.321.049	-58,9	-10.509.650	-57,8	-7.642.652	-53,5
- Servizi	-3.284.741	-24,0	-3.456.251	-24,5	-3.402.328	-24,5	-3.626.451	-25,2	-3.705.643	-25,0	-3.985.825	-24,9	-4.545.576	-24,8	-4.802.979	-25,0	-4.548.943	-25,0	-3.676.691	-25,7
- Ricavi diversi operativi	192.827	1,4	204.249	1,4	201.672	1,4	252.246	1,7	217.481	1,5	224.028	1,4	261.074	1,4	276.824	1,4	248.159	1,3	244.489	1,6
Valore aggiunto	2.990.230	21,9	3.071.109	21,8	3.134.035	22,5	3.224.292	22,4	3.276.639	22,1	3.390.718	21,2	3.809.462	20,8	4.038.110	21,0	3.733.388	20,5	3.116.487	21,8
- Costo del lavoro	-1.805.062	-13,2	-1.851.616	-13,1	-1.886.131	-13,5	-2.018.729	-14,0	-2.045.683	-13,8	-2.142.789	-13,4	-2.384.252	-13,0	-2.478.200	-12,9	-2.345.402	-12,9	-2.016.919	-14,1
Margine operativo lordo	1.185.168	8,7	1.219.493	8,7	1.247.904	9,0	1.205.563	8,4	1.230.956	8,3	1.247.929	7,8	1.425.210	7,8	1.559.910	8,1	1.387.986	7,6	1.099.568	7,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-407.927	-3,0	-430.513	-3,1	-431.863	-3,1	-471.935	-3,3	-441.434	-3,0	-438.266	-2,7	-448.613	-2,4	-438.212	-2,3	-414.401	-2,3	-391.343	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-84.252	-0,6	-93.985	-0,7	-91.784	-0,7	-105.633	-0,7	-112.766	-0,7	-112.900	-0,7	-127.081	-0,8	-140.730	-0,7	-133.737	-0,7	-123.186	-0,9
Margine operativo netto	692.989	5,1	694.995	4,9	724.257	5,2	627.995	4,4	676.756	4,6	696.763	4,4	849.516	4,6	980.968	5,1	839.848	4,6	585.039	4,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-11.002	-0,1	-7.828	-0,1	-6.313	...	-6.097	...	-4.841	...	-7.837	...	-4.647	...	-4.959	...	-4.006	...	-2.419	...
- Altri oneri finanziari	-337.351	-2,5	-329.580	-2,3	-289.894	-2,1	-293.918	-2,0	-282.369	-1,9	-273.417	-1,7	-343.380	-1,9	-451.510	-2,3	-486.265	-2,7	-294.699	-2,1
- Proventi finanziari	103.874	0,8	112.876	0,8	120.717	0,8	140.155	0,9	70.532	0,4	89.919	0,5	100.949	0,6	99.736	0,5	122.530	0,7	69.815	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	448.510	3,3	470.463	3,3	548.767	3,9	468.135	3,3	460.078	3,1	505.428	3,2	602.438	3,3	624.235	3,3	472.107	2,6	357.736	2,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-24.034	-0,2	-18.622	-0,1	-19.094	-0,1	-22.206	-0,2	-21.053	-0,1	-28.413	-0,2	-27.623	-0,2	-28.815	-0,1	-27.031	-0,1	-23.246	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-9.992	-0,1	-7.886	-0,1	-6.840	...	-22.057	-0,2	-8.871	-0,1	-22.082	-0,1	-10.669	-0,1	-6.034	...	-13.827	-0,1	-6.080	...
- Plusvalenze su realizzi	49.553	0,4	39.095	0,3	43.095	0,3	54.663	0,4	62.539	0,4	72.174	0,4	52.149	0,3	63.518	0,3	169.434	0,9	31.306	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-16.888	-0,1	-4.234	...	37.576	0,3	-20.259	-0,1	-36.440	-0,2	10.574	0,1	51.968	0,3	-15.961	-0,1	-46.419	-0,3	-26.160	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	10.929	0,1	26.087	0,2	15.992	0,1	15.744	0,1	37.572	0,3	14.513	0,1	14.271	0,1	5.055	...	17.959	0,1	-3.179	...
- Movimenti delle riserve	-11.628	-0,1	-12.981	-0,1	-68.086	-0,5	-3.246	...	20.575	0,1	-13.306	-0,1	-65.557	-0,3	-11.009	-0,1	-4.439	...	-3.219	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	446.450	3,3	491.922	3,5	551.410	4,0	470.774	3,3	514.400	3,5	538.888	3,4	616.977	3,4	630.989	3,3	567.784	3,1	327.158	2,3
- Imposte sul reddito	-301.241	-2,2	-288.861	-2,1	-295.953	-2,2	-326.969	-2,3	-346.631	-2,4	-352.874	-2,2	-423.779	-2,4	-400.405	-2,1	-303.185	-1,6	-198.123	-1,4
Risultato d'esercizio	145.209	1,1	203.061	1,4	255.457	1,8	143.805	1,0	167.769	1,1	186.014	1,2	193.198	1,0	230.584	1,2	264.599	1,5	129.035	0,9
- Risultato di competenza di terzi	-7.914	-0,1	-6.716	...	-12.417	-0,1	-7.449	-0,1	-11.944	-0,1	-10.852	-0,1	-4.427	...	-8.358	...	-9.152	-0,1	1.077	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	137.295	1,0	196.345	1,4	243.040	1,7	136.356	0,9	155.825	1,0	175.162	1,1	188.771	1,0	222.226	1,2	255.447	1,4	130.112	0,9
Dividendi deliberati	82.408		88.791		110.067		66.828		83.141		118.819		98.939		91.963		93.948		70.897	
Fatturato all'esportazione	4.507.499		4.644.300		4.708.251		4.640.711		4.901.293		5.333.126		6.269.979		6.555.891		6.175.055		4.788.691	
in % del fatturato totale		33,0		32,9		33,9		32,3		33,0		33,3		34,2		34,1		34,0		33,5
Numero dipendenti	62.853		63.724		63.213		65.534		63.555		65.484		71.686		71.115		65.270		56.479	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	907.632	717.459	699.507	606.510	609.095	695.771	840.393	1.208.210	862.941	522.083
- Risultato mandato a nuovo	811.476	619.463	557.523	465.603	544.102	665.042	782.722	1.137.876	667.265	324.349
- Rivalutazioni e svalutazioni	47.913	69.066	-90.298	115.131	89.837	-29.178	-155.036	2.129	148.969	136.754
- Movimenti delle riserve prima del risultato	48.243	28.930	232.282	25.776	-24.844	59.907	212.707	68.205	46.707	60.980
Ammortamenti stanziati	2.668.865	2.762.108	2.806.615	2.983.497	2.890.736	2.817.854	2.820.773	2.887.846	2.785.341	2.612.959
- Ammortamenti ordinari	2.147.170	2.220.244	2.187.672	2.327.397	2.270.126	2.195.396	2.171.746	2.193.046	2.084.970	1.982.146
- Ammortamenti anticipati	70.629	55.901	67.585	42.846	330	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	451.066	485.963	551.358	613.254	620.280	622.458	649.027	694.800	700.371	630.813
Stanzamenti netti ai fondi del personale	135.273	116.880	139.715	123.011	145.522	150.401	118.813	-158.780	-135.887	-71.385
- Accantonamenti	459.669	471.062	484.647	499.685	516.757	528.979	557.660	598.083	561.364	480.479
- Utilizzi	-324.396	-354.182	-344.932	-376.674	-371.235	-378.578	-438.847	-756.863	-697.251	-551.864
Totale	3.711.770	3.596.447	3.645.837	3.713.018	3.645.353	3.664.026	3.779.979	3.937.276	3.512.395	3.063.657
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	4.429.587	2.375.188	2.842.898	2.865.593	2.222.406	2.871.226	2.863.795	2.932.993	8.303.551	2.793.385
- Investimenti	3.503.145	3.397.090	3.724.365	3.089.284	3.160.302	3.299.351	3.513.461	4.037.385	3.803.672	2.786.759
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	131.510	220.512	267.838	285.659	323.913	468.644	631.571	257.464	778.179	535.495
- Rivalutazioni e svalutazioni	50.748	14.773	63.527	14.649	-22.325	59.441	184.756	-3.603	49.425	20.996
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	1.707.651	236.835	305	780.346	11.905	545.561	4.204	-	5.447.881	321.773
- Plusvalenze da conferimento	16.718	-3.175	7.635	3.247	-	-	-	-	12.654	47.750
- Disinvestimenti	-935.923	-1.142.355	-1.099.313	-1.136.918	-1.091.303	-1.303.207	-1.164.960	-1.119.541	-1.209.375	-718.327
- Scorpi e cessioni	-21.371	-275.333	-97.737	-133.941	-156.804	-172.674	-305.237	-238.712	-284.821	-191.596
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-22.891	-73.159	-23.722	-36.733	-3.282	-25.890	-	-	-294.064	-9.465
Capitali nominali	479.613	590.355	334.359	371.409	353.180	312.737	437.165	286.731	331.001	378.170
- Svalutazioni	-64.561	-123.679	-87.200	-94.328	-133.395	-101.268	-76.280	-104.902	-95.850	-86.490
- Reintegri contestuali	57.472	74.631	74.683	44.900	103.073	54.288	54.633	54.437	60.660	35.534
- Aumenti a pagamento	352.499	164.089	230.244	265.523	196.986	204.940	227.535	248.675	170.569	172.874
- Variazioni per conferimenti e diverse	-4.940	20.731	34.957	81.484	-45.405	24.585	118.273	9.416	32.210	60.089
- Aumenti gratuiti	139.143	454.583	81.675	73.830	231.921	130.192	113.004	79.105	163.412	196.163
Riserve	2.302.608	870.200	970.189	1.378.923	405.386	1.250.029	626.616	979.619	6.407.247	1.021.933
- A capitali per aumenti gratuiti	-139.143	-454.583	-81.675	-73.830	-231.921	-130.192	-113.004	-79.105	-163.412	-196.163
- Da capitali per ripianamento perdite	64.561	123.679	87.200	94.328	133.395	101.268	76.280	104.902	95.850	86.490
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	81.011	76.165	77.372	66.427	55.369	34.094	116.573	166.315	60.764	20.228
- Contributi a fondo perduto	6.538	6.677	14.538	6.811	2.118	812	1.657	-	14	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	1.358.342	267.821	6.891	662.241	19.871	554.724	5.387	-	4.893.819	210.079
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	186.006	50.692	453	1.179	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-20.944	-2.271	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	48.243	28.930	232.282	25.776	-24.844	59.907	212.707	68.205	46.707	60.980
- Variazioni per fusioni e diverse	-36.533	-12.598	-193.965	-23.913	5.633	8.336	-265.989	-70.046	254.857	-62.497
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	919.589	834.109	662.484	572.662	445.312	619.901	593.005	789.348	1.218.648	902.816

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	64.737.036	100,0	66.775.387	100,0	67.419.722	100,0	68.514.249	100,0	71.930.960	100,0	74.377.594	100,0	82.069.945	100,0	88.189.289	100,0	84.964.961	100,0	67.000.617
- Variazione delle rimanenze	1.727.923	2,7	799.873	1,2	95.863	0,1	615.072	0,9	1.006.395	1,4	769.491	1,0	1.675.364	2,0	1.776.652	2,0	570.615	0,7	-1.722.104	-2,6
- Costi capitalizzati	502.923	0,8	567.655	0,9	573.766	0,9	588.100	0,9	621.321	0,8	697.066	0,9	792.241	1,0	905.546	1,0	967.734	1,1	695.860	1,0
- Acquisti	-37.830.724	-58,4	-38.013.060	-56,9	-37.621.511	-55,8	-38.601.319	-56,3	-41.091.794	-57,1	-42.455.405	-57,1	-47.819.784	-58,3	-51.512.974	-58,4	-49.506.875	-58,3	-35.994.243	-53,7
- Servizi	-15.040.621	-23,2	-15.815.692	-23,7	-15.922.398	-23,6	-16.526.564	-24,1	-17.128.001	-23,8	-17.808.930	-23,9	-19.720.281	-24,0	-21.089.335	-23,9	-20.174.789	-23,7	-16.077.163	-24,0
- Ricavi diversi operativi	982.457	1,4	1.037.382	1,5	1.049.972	1,5	1.093.014	1,5	1.061.809	1,5	1.153.118	1,6	1.211.810	1,5	1.313.009	1,5	1.286.752	1,5	1.124.900	1,7
Valore aggiunto	15.078.994	23,3	15.351.545	23,0	15.595.414	23,1	15.682.552	22,9	16.400.690	22,8	16.732.934	22,5	18.209.295	22,2	19.582.187	22,2	18.108.398	21,3	15.027.867	22,4
- Costo del lavoro	-8.886.668	-13,7	-9.209.547	-13,8	-9.399.412	-13,9	-9.798.422	-14,3	-10.249.461	-14,2	-10.510.480	-14,1	-11.261.337	-13,7	-11.981.844	-13,6	-11.567.996	-13,6	-9.867.315	-14,7
Margine operativo lordo	6.192.326	9,6	6.141.998	9,2	6.196.002	9,2	5.884.130	8,6	6.151.229	8,6	6.222.454	8,4	6.947.958	8,5	7.600.343	8,6	6.540.402	7,7	5.160.552	7,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-2.147.170	-3,3	-2.220.244	-3,3	-2.187.672	-3,2	-2.327.397	-3,4	-2.270.126	-3,2	-2.195.396	-3,0	-2.171.746	-2,6	-2.193.046	-2,5	-2.084.970	-2,5	-1.982.146	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-372.454	-0,6	-412.286	-0,6	-461.076	-0,7	-492.732	-0,7	-501.617	-0,7	-498.906	-0,7	-519.261	-0,7	-552.191	-0,6	-557.538	-0,6	-501.201	-0,7
Margine operativo netto	3.672.702	5,7	3.509.468	5,3	3.547.254	5,3	3.064.001	4,5	3.379.486	4,7	3.528.152	4,7	4.256.951	5,2	4.855.106	5,5	3.897.894	4,6	2.677.205	4,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-62.280	-0,1	-56.561	-0,1	-46.940	-0,1	-43.360	-0,1	-76.781	-0,1	-55.026	-0,1	-37.400	...	-40.854	...	-36.525	...	-32.751	...
- Altri oneri finanziari	-1.447.622	-2,3	-1.436.468	-2,2	-1.332.508	-2,0	-1.295.569	-1,9	-1.215.775	-1,7	-1.128.722	-1,5	-1.437.547	-1,8	-1.841.966	-2,1	-1.959.854	-2,3	-1.153.278	-1,7
- Proventi finanziari	518.957	0,8	514.097	0,8	546.179	0,9	596.782	0,9	428.313	0,7	473.850	0,7	453.106	0,5	485.109	0,5	541.803	0,6	320.354	0,3
Risultato corrente prima delle imposte	2.681.757	4,1	2.530.536	3,8	2.713.985	4,1	2.321.854	3,4	2.515.243	3,6	2.818.254	3,8	3.235.110	3,9	3.457.395	3,9	2.443.318	2,9	1.811.530	2,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-149.241	-0,2	-129.578	-0,2	-157.867	-0,2	-163.368	-0,2	-118.993	-0,2	-123.552	-0,2	-129.766	-0,1	-142.609	-0,2	-142.833	-0,1	-129.612	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-39.352	-0,1	-45.379	-0,1	-51.161	-0,1	-82.191	-0,1	-43.087	-0,1	-65.022	-0,1	-53.111	-0,1	-40.377	...	-42.766	-0,1	-29.057	...
- Plusvalenze su realizzi	241.914	0,5	258.078	0,4	234.384	0,3	272.160	0,4	248.778	0,3	291.546	0,4	402.009	0,5	325.479	0,4	501.417	0,6	196.569	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-47.913	-0,1	-69.066	-0,1	90.298	0,1	-115.131	-0,2	-89.837	-0,1	29.178	...	155.036	0,2	-2.129	...	-148.969	-0,2	-136.754	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	69.878	0,1	72.611	0,1	154.191	0,2	29.410	...	146.749	0,2	37.461	0,1	21.988	...	117.542	0,1	-10.333	...	-14.078	...
- Movimenti delle riserve	-48.243	-0,1	-28.930	...	-232.282	-0,3	-25.776	...	24.844	...	-59.907	-0,1	-212.707	-0,2	-68.205	-0,1	-46.707	-0,1	-60.980	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	2.708.800	4,2	2.588.272	3,9	2.751.548	4,1	2.236.958	3,3	2.683.697	3,7	2.927.958	3,9	3.418.559	4,2	3.647.096	4,1	2.553.127	3,0	1.637.618	2,4
- Imposte sul reddito	-1.512.642	-2,4	-1.451.341	-2,2	-1.418.117	-2,1	-1.460.808	-2,1	-1.649.358	-2,2	-1.682.278	-2,2	-2.006.252	-2,4	-1.927.934	-2,1	-1.414.857	-1,7	-1.016.907	-1,5
Risultato d'esercizio	1.196.158	1,8	1.136.931	1,7	1.333.431	2,0	776.150	1,2	1.034.339	1,5	1.245.680	1,7	1.412.307	1,8	1.719.162	2,0	1.138.270	1,3	620.711	0,9
- Risultato di competenza di terzi	-63.455	-0,1	-62.185	-0,1	-36.331	-0,1	-34.403	-0,1	-51.449	-0,1	-46.887	-0,1	-43.361	-0,1	-68.635	-0,1	-35.406	...	-23.143	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.132.703	1,7	1.074.746	1,6	1.297.100	1,9	741.747	1,1	982.890	1,4	1.198.793	1,6	1.368.946	1,7	1.650.527	1,9	1.102.864	1,3	597.568	0,9
Dividendi deliberati	381.391		514.395		773.592		309.064		486.958		578.371		625.456		577.647		468.544		295.183	
Fatturato all'esportazione	22.853.959		23.611.280		23.457.005		23.604.351		24.873.634		26.684.064		29.854.748		32.793.750		31.588.169		23.912.546	
in % del fatturato totale		35,3		35,4		34,8		34,5		34,6		35,9		36,4		37,2		37,2		35,7
Numero dipendenti	283.895		287.047		284.846		290.539		291.740		291.741		306.014		313.564		291.198		255.325	

TOTALE CENTRO SUD E ISOLE

TAB. I

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	685.634	5,9	705.451	5,8	703.126	5,3	693.383	5,2	721.612	5,1	787.018	5,0	904.692	5,2	1.095.214	5,9	989.812	5,2	934.963	5,6
- Titoli a reddito fisso	146.985	1,3	131.808	1,0	122.027	0,9	110.579	0,8	98.983	0,7	157.730	1,0	100.090	0,6	162.690	0,8	170.993	0,9	197.577	1,2
Disponibilità	832.619	7,2	837.259	6,8	825.153	6,2	803.962	6,0	820.595	5,8	944.748	6,0	1.004.782	5,8	1.257.904	6,7	1.160.805	6,1	1.132.540	6,8
- Rimanenze	1.976.061	17,1	2.131.362	17,4	2.207.999	16,6	2.223.424	16,5	2.649.897	18,8	2.823.579	17,9	3.199.786	18,4	3.383.443	18,1	3.145.645	16,4	2.631.555	15,7
- Clienti	3.716.099	32,1	3.974.775	32,5	4.176.808	31,5	4.260.141	31,7	4.430.313	31,4	5.195.505	32,9	5.790.179	33,3	6.055.353	32,5	5.709.023	29,8	4.838.767	28,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-5.704	...	-7.392	-0,1	-8.634	-0,1	-5.867	...	-8.074	-0,1	-9.914	-0,1	-15.374	-0,1	-15.647	-0,1	-14.283	-0,1	-12.996	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-73.352	-0,7	-73.246	-0,6	-92.011	-0,6	-84.979	-0,7	-99.404	-0,7	-105.447	-0,7	-117.924	-0,7	-107.267	-0,5	-117.340	-0,6	-120.420	-0,6
Circolante	5.613.104	48,5	6.025.499	49,2	6.284.162	47,4	6.392.719	47,5	6.972.732	49,4	7.903.723	50,0	8.856.667	50,9	9.315.882	50,0	8.723.045	45,5	7.336.906	43,9
- Altre attività correnti	914.096	7,9	991.244	8,2	1.101.229	8,3	1.148.615	8,5	1.153.914	8,2	1.302.472	8,2	1.323.231	7,6	1.429.999	7,7	1.374.019	7,2	1.148.073	6,8
ATTIVO CORRENTE	7.359.819	63,6	7.854.002	64,2	8.210.544	61,9	8.345.296	62,0	8.947.241	63,4	10.150.943	64,2	11.184.680	64,3	12.003.785	64,4	11.257.869	58,8	9.617.519	57,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	6.460.761	55,8	6.816.167	55,7	7.745.552	58,4	7.988.646	59,4	8.434.711	59,8	9.150.982	57,9	10.051.994	57,8	10.634.561	57,0	11.886.464	62,1	11.000.838	65,8
- Fondi di ammortamento	-3.194.047	-27,6	-3.427.677	-28,0	-3.810.308	-28,7	-3.873.150	-28,8	-4.182.220	-29,7	-4.580.315	-29,0	-5.169.148	-29,7	-5.526.461	-29,6	-5.553.409	-29,0	-5.277.476	-31,6
Immobilizzazioni materiali nette	3.266.714	28,2	3.388.490	27,7	3.935.244	29,7	4.115.496	30,6	4.252.491	30,1	4.570.667	28,9	4.882.846	28,1	5.108.100	27,4	6.333.055	33,1	5.723.362	34,2
- Partecipazioni nette	334.564	2,9	418.652	3,4	385.356	2,9	248.955	1,8	261.808	1,9	329.280	2,1	322.017	1,9	401.955	2,2	500.017	2,6	371.321	2,2
- Altre attività a m/l termine	288.894	2,5	210.752	1,7	286.945	2,2	224.958	1,7	207.809	1,5	240.203	1,5	231.859	1,3	287.709	1,5	233.738	1,2	281.329	1,7
- Immobilizzazioni immateriali	320.712	2,8	366.824	3,0	449.420	3,3	522.383	3,9	436.554	3,1	513.816	3,3	780.634	4,4	844.335	4,5	830.638	4,3	734.318	4,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	4.210.884	36,4	4.384.718	35,8	5.056.965	38,1	5.111.792	38,0	5.158.662	36,6	5.653.966	35,8	6.217.356	35,7	6.642.099	35,6	7.897.448	41,2	7.110.330	42,5
Totale	11.570.703	100,0	12.238.720	100,0	13.267.509	100,0	13.457.088	100,0	14.105.903	100,0	15.804.909	100,0	17.402.036	100,0	18.645.884	100,0	19.155.317	100,0	16.727.849	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.491.646	21,5	2.525.379	20,6	2.715.305	20,5	2.746.049	20,4	2.785.912	19,7	3.081.081	19,5	3.419.375	19,6	4.017.908	21,5	3.945.461	20,6	3.284.231	19,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	20.185	0,2	12.843	0,1	18.148	0,1	47.703	0,4	74.212	0,6	74.603	0,5	63.270	0,4	99.725	0,6	46.815	0,2	37.196	0,2
Debiti finanziari a breve termine	2.511.831	21,7	2.538.222	20,7	2.733.453	20,6	2.793.752	20,8	2.860.124	20,3	3.155.684	20,0	3.482.645	20,0	4.117.633	22,1	3.992.276	20,8	3.321.427	19,9
- Fornitori e consociate	2.777.754	24,0	2.931.178	24,0	3.095.485	23,3	3.165.939	23,5	3.273.301	23,2	3.562.104	22,5	3.998.130	23,0	4.205.510	22,6	3.833.207	20,0	3.241.930	19,4
- Altre passività correnti	1.087.481	9,4	1.287.457	10,5	1.465.179	11,1	1.577.284	11,7	1.796.936	12,7	1.981.260	12,5	2.264.837	13,0	2.082.650	11,1	1.886.235	9,9	1.697.571	10,1
PASSIVO CORRENTE	6.377.066	55,1	6.756.857	55,2	7.294.117	55,0	7.536.975	56,0	7.930.361	56,2	8.699.048	55,0	9.745.612	56,0	10.405.793	55,8	9.711.718	50,7	8.260.928	49,4
- Prestiti obbligazionari	82.753	0,7	83.248	0,7	71.108	0,5	59.577	0,4	85.107	0,6	93.067	0,6	133.719	0,7	148.544	0,8	168.599	0,9	152.649	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	970.930	8,4	994.393	8,1	1.172.144	8,8	1.051.499	7,8	1.113.439	7,9	1.395.049	8,8	1.502.876	8,6	1.670.418	8,9	1.774.702	9,3	1.624.350	9,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	32.530	0,3	14.451	0,1	45.510	0,3	31.278	0,2	44.852	0,3	35.298	0,2	137.175	0,8	171.877	0,9	175.760	0,9	220.859	1,3
- Altri debiti finanziari	170.582	1,5	173.049	1,4	172.299	1,4	228.504	1,8	251.334	1,8	257.962	1,7	268.295	1,6	291.539	1,6	217.579	1,1	240.389	1,5
Debiti finanziari a m/l termine	1.256.795	10,9	1.265.141	10,3	1.461.061	11,0	1.370.858	10,2	1.494.732	10,6	1.781.376	11,3	2.042.065	11,7	2.282.378	12,2	2.336.640	12,2	2.238.247	13,4
- Fondi del personale	450.836	3,9	478.434	3,9	496.946	3,7	501.014	3,7	521.517	3,7	552.811	3,5	592.292	3,4	556.983	3,0	472.925	2,5	405.010	2,4
- Fondo oscillazione cambi	3.879	...	1.835	...	1.746	...	1.927	...	536	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	150.249	1,3	193.322	1,6	182.457	1,4	172.398	1,3	212.262	1,5	256.198	1,6	265.292	1,6	288.243	1,6	310.951	1,6	279.856	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	1.861.759	16,1	1.938.732	15,8	2.142.210	16,1	2.046.197	15,2	2.229.047	15,8	2.590.385	16,4	2.899.649	16,7	3.127.604	16,8	3.120.516	16,3	2.923.113	17,5
- Capitale sociale	985.608	8,5	1.077.397	8,8	1.142.032	8,6	1.196.013	8,9	1.326.462	9,4	1.383.664	8,8	1.488.026	8,6	1.463.290	7,8	1.480.663	7,7	1.298.038	7,8
- Riserve	2.153.049	18,6	2.189.390	17,9	2.337.882	17,6	2.456.884	18,3	2.369.812	16,8	2.798.112	17,7	2.950.041	17,0	3.228.435	17,3	4.526.220	23,6	4.057.621	24,3
- Risultato d'esercizio	115.410	1,0	203.991	1,7	233.352	1,8	82.306	0,6	182.846	1,3	170.193	1,1	139.933	0,8	264.874	1,4	144.701	0,8	35.869	0,2
- Interessi di terzi	77.811	0,7	72.353	0,6	117.916	0,9	138.713	1,0	67.375	0,5	163.507	1,0	178.775	0,9	155.888	0,9	171.499	0,9	152.280	0,8
CAPITALE NETTO	3.331.878	28,8	3.543.131	29,0	3.831.182	28,9	3.873.916	28,8	3.946.495	28,0	4.515.476	28,6	4.756.775	27,3	5.112.487	27,4	6.323.083	33,0	5.543.808	33,1
Totale	11.570.703	100,0	12.238.720	100,0	13.267.509	100,0	13.457.088	100,0	14.105.903	100,0	15.804.909	100,0	17.402.036	100,0	18.645.884	100,0	19.155.317	100,0	16.727.849	100,0
Margine di tesoreria	-987.604	8,6	-1.026.825	8,4	-1.282.938	9,6	-1.409.236	10,4	-1.624.943	11,6	-1.361.770	9,2	-1.745.344	9,5	-1.769.804	9,5	-1.585.211	8,3	-1.261.968	7,6
Attivo corrente/Passivo corrente	115,4	1,7	116,2	1,7	112,6	1,7	110,7	1,7	112,8	1,7	116,7	1,7	114,8	1,7	115,4	1,7	115,9	1,7	116,4	1,7
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	84,5	1,1	84,8	1,1	82,4	1,1	81,3	1,1	79,5	1,1	84,3	1,1	82,1	1,1	83,0	1,1	83,7	1,1	84,7	1,1

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	16.140	63.804	71.806	21.682	46.274	4.561	42.616	138.986	70.164	14.547
- Risultato mandato a nuovo	-399	47.928	79.487	-9.984	52.365	2.985	24.784	130.041	28.455	-26.998
- Rivalutazioni e svalutazioni	22.876	9.493	-19.398	4.038	-3.325	-1.046	24.091	9.260	31.512	35.090
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-6.337	6.383	11.717	27.628	-2.766	2.622	-6.259	-315	10.197	6.455
Ammortamenti stanziati	464.364	502.354	542.249	577.629	563.744	598.636	669.227	697.247	657.014	610.156
- Ammortamenti ordinari	378.220	399.946	435.339	454.924	453.932	485.653	528.017	551.097	522.253	484.469
- Ammortamenti anticipati	6.442	7.864	7.404	10.473	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	79.702	94.544	99.506	112.232	109.812	112.983	141.210	146.150	134.761	125.687
Stanziamenti netti ai fondi del personale	27.134	20.311	22.301	26.028	16.368	22.146	23.874	-28.264	-30.093	-13.023
- Accantonamenti	82.653	86.226	92.919	91.882	93.980	99.997	108.068	114.065	104.339	92.027
- Utilizzi	-55.519	-65.915	-70.618	-65.854	-77.612	-77.851	-84.194	-142.329	-134.432	-105.050
Totale	507.638	586.469	636.356	625.339	626.386	625.343	735.717	807.969	697.085	611.680
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	726.773	618.482	897.641	878.950	606.784	726.245	710.289	595.843	2.319.136	543.764
- Investimenti	702.647	700.838	919.862	799.941	760.485	830.979	950.153	871.339	914.359	641.085
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	59.889	77.168	109.648	69.879	58.082	51.892	110.349	56.273	197.868	52.391
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.634	1.043	40.176	14.567	951	3.052	-1.508	2.000	-912	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	114.147	17.116	320	214.629	-	87.602	1.686	-	1.478.736	18.523
- Plusvalenze da conferimento	-5.201	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-126.595	-123.176	-166.062	-173.669	-199.485	-247.280	-302.945	-309.573	-225.910	-144.012
- Scorpori e cessioni	-209	-49.679	-6.303	-236	-13.249	-	-47.446	-24.196	-11.339	-21.072
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-16.271	-4.828	-	-46.161	-	-	-	-	-33.666	-3.151
Capitali nominali	111.516	126.940	74.979	100.138	120.616	35.853	74.272	68.651	124.619	56.282
- Svalutazioni	-21.793	-24.794	-44.742	-57.756	-39.678	-49.197	-35.093	-10.426	-24.216	-48.132
- Reintegri contestuali	19.613	22.304	44.688	46.634	25.790	41.806	24.737	4.794	23.268	35.983
- Aumenti a pagamento	104.284	63.273	47.450	86.012	50.971	39.778	42.993	64.572	68.383	49.408
- Variazioni per conferimenti e diverse	-11.507	2.293	-3.281	3.097	34.736	-4.160	10.998	5.804	47.087	-100
- Aumenti gratuiti	20.919	63.864	30.864	22.151	48.797	7.626	30.637	3.907	10.097	19.123
Riserve	284.525	82.528	97.631	257.063	54.820	236.013	146.355	156.040	1.530.338	98.126
- A capitali per aumenti gratuiti	-20.919	-63.864	-30.864	-22.151	-48.797	-7.626	-30.637	-3.907	-10.097	-19.123
- Da capitali per ripianamento perdite	21.793	24.794	44.742	57.756	39.678	49.197	35.093	10.426	24.216	48.132
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	5.045	10.212	14.435	5.745	6.283	5.726	3.146	34.873	6.446	2.729
- Contributi a fondo perduto	8.132	9.077	3.252	16.748	346	-	-	727	52	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	99.270	14.396	272	107.277	-	79.663	1.041	-	1.264.060	16.371
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	14.891	6.951	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-4.850	-2.430	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-6.337	6.383	11.717	27.628	-2.766	2.622	-6.259	-315	10.197	6.455
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.085	4.581	-10.157	-11.117	37.139	22.453	78.749	-24.554	124.454	-14.806
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	178.626	76.949	54.193	70.656	22.937	83.978	65.222	138.790	111.010	58.368

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	11.114.152	100,0	11.420.460	100,0	12.287.143	100,0	12.234.206	100,0	12.636.368	100,0	13.529.632	100,0	15.667.172	100,0	16.908.902	100,0	16.650.653	100,0	13.470.960
- Variazione delle rimanenze	248.398	2,2	110.823	1,0	149.524	1,2	108.097	0,9	163.294	1,3	124.316	0,9	298.111	1,9	277.391	1,6	163.743	1,0	-245.017	-1,8
- Costi capitalizzati	120.208	1,1	131.084	1,1	133.261	1,1	147.558	1,2	169.879	1,3	144.719	1,1	281.275	1,8	287.943	1,7	197.597	1,2	128.556	1,0
- Acquisti	-6.921.349	-62,3	-6.718.822	-58,8	-7.191.110	-58,5	-7.106.493	-58,1	-7.388.435	-58,5	-7.744.478	-57,2	-9.286.948	-59,3	-10.113.030	-59,8	-10.024.783	-60,2	-7.199.670	-53,4
- Servizi	-2.328.290	-20,9	-2.539.482	-22,2	-2.789.029	-22,7	-2.784.113	-22,8	-2.893.994	-22,9	-3.202.153	-23,7	-3.748.912	-23,9	-3.948.591	-23,4	-3.886.134	-23,3	-3.362.885	-25,0
- Ricavi diversi operativi	211.030	1,9	224.571	1,9	248.148	2,0	245.684	2,1	270.437	2,2	282.781	2,1	324.949	2,1	356.121	2,2	357.289	2,1	272.377	1,9
Valore aggiunto	2.444.149	22,0	2.628.634	23,0	2.837.937	23,1	2.844.939	23,3	2.957.549	23,4	3.134.817	23,2	3.535.647	22,6	3.768.736	22,3	3.458.365	20,8	3.064.321	22,7
- Costo del lavoro	-1.473.274	-13,3	-1.555.471	-13,6	-1.678.131	-13,7	-1.721.797	-14,1	-1.809.621	-14,3	-1.920.229	-14,2	-2.153.403	-13,8	-2.279.477	-13,5	-2.199.102	-13,2	-1.933.625	-14,3
Margine operativo lordo	970.875	8,7	1.073.163	9,4	1.159.806	9,4	1.123.142	9,2	1.147.928	9,1	1.214.588	9,0	1.382.244	8,8	1.489.259	8,8	1.259.263	7,6	1.130.696	8,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-378.220	-3,4	-399.946	-3,5	-435.339	-3,5	-454.924	-3,7	-453.932	-3,6	-485.653	-3,6	-528.017	-3,4	-551.097	-3,3	-522.253	-3,1	-484.469	-3,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-67.226	-0,6	-83.462	-0,7	-81.435	-0,7	-87.909	-0,8	-96.646	-0,8	-92.350	-0,7	-102.751	-0,6	-108.801	-0,6	-106.666	-0,7	-99.782	-0,7
Margine operativo netto	525.429	4,7	589.755	5,2	643.032	5,2	580.309	4,7	597.350	4,7	636.585	4,7	751.476	4,8	829.361	4,9	630.344	3,8	546.445	4,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-7.419	-0,1	-5.299	...	-7.000	-0,1	-4.049	...	-3.557	...	-3.714	...	-3.976	...	-7.629	...	-9.480	-0,1	-6.309	...
- Altri oneri finanziari	-276.197	-2,5	-262.210	-2,3	-269.305	-2,2	-274.820	-2,2	-251.802	-2,0	-258.477	-1,9	-308.246	-2,0	-423.789	-2,5	-449.444	-2,7	-276.743	-2,1
- Proventi finanziari	99.307	1,0	81.988	0,6	112.505	1,0	76.717	0,5	61.460	0,5	90.581	0,7	83.517	0,5	92.663	0,5	119.573	0,7	70.153	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	341.120	3,1	404.234	3,5	479.232	3,9	378.157	3,0	403.451	3,2	464.975	3,5	522.771	3,3	490.606	2,9	290.993	1,7	333.546	2,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-18.918	-0,2	-18.946	-0,2	-25.475	-0,2	-34.796	-0,3	-13.166	-0,1	-20.633	-0,2	-38.459	-0,2	-37.349	-0,2	-28.095	-0,2	-25.905	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	181	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-7.666	-0,1	-7.070	-0,1	-11.541	-0,1	-8.783	-0,1	-10.343	-0,1	-14.106	-0,1	-5.806	...	-20.760	-0,1	-7.438	...	-6.345	...
- Plusvalenze su realizzi	43.183	0,4	40.978	0,4	32.046	0,3	35.196	0,3	64.401	0,6	41.889	0,3	86.078	0,6	200.234	1,2	177.012	1,2	33.804	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-22.876	-0,2	-9.493	-0,1	19.398	0,2	-4.038	...	3.325	...	1.046	...	-24.091	-0,2	-9.260	-0,1	-31.512	-0,2	-35.090	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	11.133	0,1	47.321	0,5	17.401	0,1	21.084	0,2	27.797	0,2	29.427	0,2	-13.270	-0,1	28.923	0,2	22.791	0,1	-20.907	-0,2
- Movimenti delle riserve	6.337	0,1	-6.383	-0,1	-11.717	-0,1	-27.628	-0,2	2.766	...	-2.622	...	6.259	...	315	...	-10.197	-0,1	-6.455	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	352.494	3,2	450.641	3,9	499.344	4,1	359.192	2,9	478.231	3,8	499.976	3,7	533.482	3,4	652.709	3,9	413.554	2,5	272.648	2,0
- Imposte sul reddito	-232.672	-2,2	-248.375	-2,1	-261.764	-2,2	-263.707	-2,1	-294.298	-2,4	-313.725	-2,3	-376.046	-2,4	-370.431	-2,2	-259.588	-1,5	-228.059	-1,7
Risultato d'esercizio	119.822	1,0	202.266	1,8	237.580	1,9	95.485	0,8	183.933	1,4	186.251	1,4	157.436	1,0	282.278	1,7	153.966	1,0	44.589	0,3
- Risultato di competenza di terzi	-4.412	...	1.725	...	-4.228	...	-13.179	-0,1	-1.087	...	-16.058	-0,1	-17.503	-0,1	-17.404	-0,1	-9.265	-0,1	-8.720	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	115.410	1,0	203.991	1,8	233.352	1,9	82.306	0,7	182.846	1,4	170.193	1,3	139.933	0,9	264.874	1,6	144.701	0,9	35.869	0,3
Dividendi deliberati	120.033		154.167		157.743		104.848		130.769		182.505		131.943		151.574		125.450		71.444	
Fatturato all'esportazione	2.510.617		2.699.763		2.902.783		2.738.036		2.762.159		2.893.136		3.519.463		3.895.351		3.955.801		3.357.881	
in % del fatturato totale	22,6		23,6		23,6		22,4		21,9		21,4		22,5		23,0		23,8		24,9	
Numero dipendenti	49.529		51.381		53.640		53.323		54.233		55.602		60.001		62.940		57.804		50.710	

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	595.184	5,8	552.184	5,0	610.210	5,4	594.383	5,5	737.764	6,4	825.664	7,0	771.272	6,3	896.860	7,0	727.060	5,6	760.953	7,2
- Titoli a reddito fisso	161.584	1,6	120.504	1,1	99.668	0,9	97.714	0,9	116.499	1,0	97.936	0,9	114.287	0,9	84.161	0,7	113.977	0,9	109.581	1,1
Disponibilità	756.768	7,4	672.688	6,1	709.878	6,3	692.097	6,4	854.263	7,4	923.600	7,9	885.559	7,2	981.021	7,7	841.037	6,5	870.534	8,3
- Rimanenze(a)	2.213.077	21,6	2.506.809	22,8	2.437.539	21,7	2.361.584	21,9	2.537.391	21,9	2.501.271	21,3	2.756.709	22,4	2.859.596	22,5	2.936.447	22,7	2.232.111	21,2
- Clienti	3.943.834	38,4	4.176.281	38,0	4.351.168	38,7	4.110.250	38,1	4.399.707	37,9	4.435.150	37,7	4.708.894	38,2	4.777.824	37,5	4.468.899	34,5	3.483.327	33,0
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-23.262	-0,2	-29.814	-0,3	-24.066	-0,2	-18.614	-0,2	-23.272	-0,2	-23.233	-0,2	-19.143	-0,2	-32.084	-0,3	-33.042	-0,3	-26.394	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-89.179	-0,9	-94.555	-0,8	-93.934	-0,9	-108.420	-1,1	-120.866	-1,1	-116.123	-1,0	-115.585	-0,9	-112.575	-0,9	-119.634	-0,9	-89.131	-0,8
Circolante	6.044.470	58,9	6.558.721	59,7	6.670.707	59,3	6.344.800	58,7	6.792.960	58,5	6.797.065	57,8	7.330.875	59,5	7.492.761	58,8	7.252.670	56,0	5.599.913	53,1
- Altre attività correnti	623.655	6,0	674.411	6,1	695.524	6,2	671.025	6,3	661.876	5,7	685.549	5,8	682.801	5,5	711.366	5,6	760.273	5,9	581.908	5,5
ATTIVO CORRENTE (c)	7.424.893	72,3	7.905.820	71,9	8.076.109	71,8	7.707.922	71,4	8.309.099	71,6	8.406.214	71,5	8.899.235	72,2	9.185.148	72,1	8.853.980	68,4	7.052.355	66,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	5.474.875	53,3	5.992.419	54,5	6.237.360	55,5	6.136.757	56,8	6.668.828	57,5	6.935.769	59,0	7.338.902	59,6	7.446.646	58,5	7.603.160	58,7	6.434.307	61,0
- Fondi di ammortamento	-3.426.662	-33,3	-3.832.289	-34,9	-4.057.151	-36,1	-4.058.381	-37,6	-4.423.997	-38,2	-4.567.516	-38,8	-4.942.901	-40,2	-5.043.443	-39,6	-4.624.664	-35,7	-3.945.950	-37,4
Immobilizzazioni materiali nette	2.048.213	20,0	2.160.130	19,6	2.180.209	19,4	2.078.376	19,2	2.244.831	19,3	2.368.253	20,2	2.396.001	19,4	2.403.203	18,9	2.978.496	23,0	2.488.357	23,6
- Partecipazioni nette	307.162	3,0	396.374	3,6	410.960	3,7	442.477	4,1	472.146	4,1	467.930	4,0	482.206	3,9	475.742	3,7	466.048	3,6	383.866	3,6
- Altre attività a m/l termine	192.323	1,9	167.158	1,5	175.216	1,6	148.163	1,4	166.379	1,4	111.565	0,9	125.464	1,0	148.134	1,2	132.678	1,0	116.050	1,1
- Immobilizzazioni immateriali	293.604	2,8	364.833	3,4	406.096	3,5	423.322	3,9	412.875	3,6	398.862	3,4	416.502	3,5	521.753	4,1	518.355	4,0	507.410	4,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	2.841.302	27,7	3.088.495	28,1	3.172.481	28,2	3.092.338	28,6	3.296.231	28,4	3.346.610	28,5	3.420.173	27,8	3.548.832	27,9	4.095.577	31,6	3.495.683	33,1
Totale (c+d)	10.266.195	100,0	10.994.315	100,0	11.248.590	100,0	10.800.260	100,0	11.605.330	100,0	11.752.824	100,0	12.319.408	100,0	12.733.980	100,0	12.949.557	100,0	10.548.038	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.079.677	20,3	2.224.976	20,2	2.260.025	20,1	2.117.945	19,6	2.044.207	17,6	1.838.101	15,6	1.990.037	16,2	2.090.588	16,4	2.269.664	17,5	1.665.398	15,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	43.663	0,4	59.794	0,6	47.891	0,4	56.064	0,5	45.986	0,4	48.523	0,5	62.509	0,5	41.206	0,3	37.118	0,3	26.299	0,2
Debiti finanziari a breve termine	2.123.340	20,7	2.284.770	20,8	2.307.916	20,5	2.174.009	20,1	2.090.193	18,0	1.886.624	16,1	2.052.546	16,7	2.131.794	16,7	2.306.782	17,8	1.691.697	16,0
- Fornitori e consociate	2.965.277	28,9	2.968.491	27,0	3.062.101	27,2	2.875.537	26,6	3.176.508	27,4	3.253.702	27,7	3.459.851	28,1	3.571.920	28,1	3.278.893	25,3	2.428.336	23,0
- Altre passività correnti	775.897	7,5	854.602	7,8	889.708	7,9	856.210	8,0	951.822	8,2	914.914	7,7	951.119	7,7	1.043.294	8,2	1.136.450	8,8	916.357	8,7
PASSIVO CORRENTE (e)	5.864.514	57,1	6.107.863	55,6	6.259.725	55,6	5.905.756	54,7	6.218.523	53,6	6.055.240	51,5	6.463.516	52,5	6.747.008	53,0	6.722.125	51,9	5.036.390	47,7
- Prestiti obbligazionari	177.500	1,7	214.654	2,0	195.820	1,7	183.427	1,7	195.014	1,7	203.492	1,7	198.497	1,6	183.753	1,4	200.589	1,5	173.394	1,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	665.367	6,5	823.856	7,4	874.798	7,8	827.093	7,7	958.990	8,3	955.294	8,1	1.004.385	8,2	1.094.237	8,6	1.003.336	7,7	951.946	9,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	46.284	0,5	73.192	0,7	81.603	0,7	119.250	1,1	115.472	1,0	72.545	0,6	53.799	0,4	39.233	0,3	28.538	0,2	63.677	0,6
- Altri debiti finanziari	138.017	1,3	167.558	1,5	169.257	1,5	140.465	1,3	145.886	1,2	109.938	1,0	113.835	0,9	95.632	0,8	88.676	0,8	56.705	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	1.027.168	10,0	1.279.260	11,6	1.321.478	11,7	1.270.235	11,8	1.415.362	12,2	1.341.269	11,4	1.370.516	11,1	1.412.855	11,1	1.321.139	10,2	1.245.722	11,8
- Fondi del personale	521.017	5,1	566.725	5,2	576.594	5,1	554.233	5,1	586.456	5,1	592.891	5,0	622.100	5,1	562.610	4,4	464.589	3,6	361.953	3,4
- Fondo oscillazione cambi	9.305	0,1	4.005	...	4.672	...	6.116	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	146.991	1,4	166.825	1,5	158.785	1,5	154.596	1,4	225.647	1,9	234.637	2,1	239.571	1,9	235.204	1,9	279.717	2,1	260.861	2,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	1.704.481	16,6	2.016.815	18,3	2.061.529	18,3	1.985.180	18,4	2.227.465	19,2	2.168.797	18,5	2.232.187	18,1	2.210.669	17,4	2.065.445	15,9	1.868.536	17,7
- Capitale sociale	954.039	9,3	1.084.854	9,9	1.015.215	9,0	1.061.871	9,8	1.174.960	10,1	1.206.933	10,3	1.226.315	10,0	1.245.195	9,8	1.186.293	9,2	1.072.914	10,2
- Riserve	1.543.873	15,0	1.678.755	15,3	1.732.993	15,4	1.770.849	16,4	1.873.271	16,1	2.096.588	17,8	2.154.937	17,5	2.244.688	17,6	2.799.825	21,6	2.440.428	23,1
- Risultato d'esercizio	199.288	2,0	106.028	0,9	179.128	1,7	76.604	0,7	111.111	1,0	225.266	1,9	242.453	1,9	286.420	2,2	175.869	1,4	129.770	1,3
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO (g)	2.697.200	26,3	2.869.637	26,1	2.927.336	26,1	2.909.324	26,9	3.159.342	27,2	3.528.787	30,0	3.623.705	29,4	3.776.303	29,6	4.161.987	32,2	3.643.112	34,6
Totale (e+f+g)	10.266.195	100,0	10.994.315	100,0	11.248.590	100,0	10.800.260	100,0	11.605.330	100,0	11.752.824	100,0	12.319.408	100,0	12.733.980	100,0	12.949.557	100,0	10.548.038	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-629.436		-679.038		-597.089		-540.804		-423.543		-127.064		-301.847		-389.372		-771.550		-189.752	
Attivo corrente/Passivo corrente		126,6		129,4		129,0		130,5		133,6		138,8		137,7		136,1		131,7		140,0
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		89,3		88,9		90,5		90,8		93,2		97,9		95,3		94,2		88,5		96,2

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	143.232	64.157	58.542	35.818	28.895	55.604	103.137	131.742	167.900	60.206
- Risultato mandato a nuovo	97.573	-12.030	41.679	5.373	9.283	38.678	82.904	71.894	77.821	33.440
- Rivalutazioni e svalutazioni	-756	46.015	13.112	42.719	19.664	-5.743	-4.142	-91.111	76.746	23.815
- Movimenti delle riserve prima del risultato	46.415	30.172	3.751	-12.274	-52	22.669	24.375	150.959	13.333	2.951
Ammortamenti stanziati	489.362	540.602	542.351	522.262	508.044	482.570	491.587	481.584	437.372	360.487
- Ammortamenti ordinari	396.833	427.171	420.440	402.646	402.517	383.830	394.124	388.348	344.830	275.447
- Ammortamenti anticipati	18.870	23.803	18.924	18.357	499	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	73.659	89.628	102.987	101.259	105.028	98.740	97.463	93.236	92.542	85.040
Stanzamenti netti ai fondi del personale	26.294	21.733	28.953	24.255	24.206	27.184	20.192	-34.349	-25.075	-14.318
- Accantonamenti	92.150	98.336	99.994	95.816	99.000	99.555	100.903	105.816	94.354	72.623
- Utilizzi	-65.856	-76.603	-71.041	-71.561	-74.794	-72.371	-80.711	-140.165	-119.429	-86.941
Totale	658.888	626.492	629.846	582.335	561.145	565.358	614.916	578.977	580.197	406.375
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	597.643	375.076	387.032	463.525	424.302	482.493	403.703	356.356	997.000	259.037
- Investimenti	495.000	546.025	562.727	439.980	453.945	491.984	517.435	562.605	494.535	311.398
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	15.240	3.945	16.050	106.741	116.027	23.060	65.138	31.136	82.733	54.352
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.209	184	21.375	10.114	4.024	27.649	14.957	22.058	-93	-6.461
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	293.645	25.529	1.767	123.930	2.741	146.243	11.841	-	651.998	11.312
- Plusvalenze da conferimento	13.838	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-162.919	-193.393	-202.885	-182.574	-148.085	-194.892	-203.302	-208.827	-139.155	-87.184
- Scorpori e cessioni	-9.255	-4.069	-12.002	-21.674	-4.350	-5.182	-2.366	-20.701	-32.351	-23.695
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-50.115	-3.145	-	-12.992	-	-6.369	-	-29.915	-60.667	-685
Capitali nominali	123.054	116.718	-407	99.669	92.769	66.981	65.711	87.288	54.398	81.654
- Svalutazioni	-19.673	-27.794	-64.188	-18.819	-58.382	-28.017	-9.107	-16.017	-25.944	-36.487
- Reintegri contestuali	13.956	25.805	21.842	14.931	47.416	16.961	3.380	9.385	22.597	26.679
- Aumenti a pagamento	90.983	29.086	37.239	62.147	58.148	50.376	49.303	51.227	36.351	75.233
- Variazioni per conferimenti e diverse	2	17.718	1.140	25.405	11.298	17.842	12.157	-6.015	5.753	4.599
- Aumenti gratuiti	37.786	71.903	3.560	16.005	34.289	9.819	9.978	48.708	15.641	11.630
Riserve	428.775	73.622	120.186	156.363	35.547	255.066	66.466	128.875	716.749	167.307
- A capitali per aumenti gratuiti	-37.786	-71.903	-3.560	-16.005	-34.289	-9.819	-9.978	-48.708	-15.641	-11.630
- Da capitali per ripianamento perdite	19.673	27.794	64.188	18.819	58.382	28.017	9.107	16.017	25.944	36.487
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	64.731	7.682	7.373	5.634	-1.085	565	1.484	80.990	2.772	7.525
- Contributi a fondo perduto	55	307	69	-	100	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	235.936	21.402	1.431	100.593	1.997	143.465	10.421	-	563.064	11.160
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	24.447	4.437	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-1.816	-494	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	46.415	30.172	3.751	-12.274	-52	22.669	24.375	150.959	13.333	2.951
- Variazioni per fusioni e diverse	-36.676	-43.014	-26.916	-7.769	1.458	-22.412	-1.840	-171.175	-11.509	18.896
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	136.427	101.182	51.219	63.422	9.036	92.581	32.897	100.792	138.786	101.918

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	10.845.856	100,0	11.608.706	100,0	11.482.556	100,0	10.912.710	100,0	11.890.647	100,0	11.978.789	100,0	12.664.238	100,0	13.790.865	100,0	13.486.922	100,0	9.366.856	100,0
- Variazione delle rimanenze	301.099	2,8	160.756	1,4	-18.064	-0,2	61.307	0,6	112.150	0,9	70.573	0,6	359.666	2,8	240.273	1,7	119.700	0,9	-270.503	-2,9
- Costi capitalizzati	121.381	1,1	119.330	1,0	140.531	1,2	137.430	1,3	114.909	1,0	127.503	1,1	178.433	1,4	133.276	1,0	139.845	1,0	111.665	1,2
- Acquisti	-5.861.360	-54,0	-6.143.074	-52,9	-5.855.598	-51,0	-5.642.925	-51,7	-6.207.662	-52,2	-6.243.731	-52,1	-7.007.680	-55,3	-7.584.831	-55,0	-7.471.011	-55,3	-4.636.847	-49,5
- Servizi	-2.790.523	-25,7	-3.009.451	-25,9	-3.010.845	-26,2	-2.900.657	-26,6	-3.159.684	-26,6	-3.145.427	-26,3	-3.274.243	-25,9	-3.451.163	-25,0	-3.436.307	-25,5	-2.503.377	-26,7
- Ricavi diversi operativi	146.283	1,3	171.814	1,5	171.428	1,5	163.134	1,4	161.643	1,4	173.964	1,4	202.749	1,7	171.298	1,2	175.204	1,3	124.815	1,3
Valore aggiunto	2.762.736	25,5	2.908.081	25,1	2.910.008	25,3	2.730.999	25,0	2.912.003	24,5	2.961.671	24,7	3.123.163	24,7	3.299.718	23,9	3.014.353	22,4	2.192.609	23,4
- Costo del lavoro	-1.671.793	-15,4	-1.807.268	-15,6	-1.826.415	-15,9	-1.770.167	-16,2	-1.878.550	-15,8	-1.872.636	-15,6	-1.944.925	-15,4	-2.019.479	-14,6	-1.905.961	-14,2	-1.414.518	-15,1
Margine operativo lordo	1.090.943	10,1	1.100.813	9,5	1.083.593	9,4	960.832	8,8	1.033.453	8,7	1.089.035	9,1	1.178.238	9,3	1.280.239	9,3	1.108.392	8,2	778.091	8,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-396.833	-3,7	-427.171	-3,7	-420.440	-3,7	-402.646	-3,7	-402.517	-3,4	-383.830	-3,2	-394.124	-3,1	-388.348	-2,8	-344.830	-2,6	-275.447	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-61.907	-0,6	-71.905	-0,6	-80.940	-0,6	-82.544	-0,7	-84.920	-0,7	-79.104	-0,7	-78.237	-0,6	-77.267	-0,6	-82.798	-0,6	-74.698	-0,8
Margine operativo netto	632.203	5,8	601.737	5,2	582.213	5,1	475.642	4,4	546.016	4,6	626.101	5,2	705.877	5,6	814.624	5,9	680.764	5,0	427.946	4,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-16.322	-0,2	-17.911	-0,2	-15.367	-0,1	-12.746	-0,1	-13.838	-0,1	-11.954	-0,1	-9.815	-0,1	-12.629	-0,1	-11.454	-0,1	-8.865	-0,1
- Altri oneri finanziari	-233.163	-2,1	-246.459	-2,1	-218.687	-1,9	-200.409	-1,9	-198.006	-1,7	-170.468	-1,4	-188.009	-1,5	-236.156	-1,7	-254.432	-1,9	-131.297	-1,4
- Proventi finanziari	89.830	0,9	94.373	0,8	101.638	0,8	79.975	0,7	63.611	0,6	102.849	1,0	88.715	0,8	94.583	0,7	94.773	0,8	45.298	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	472.548	4,4	431.740	3,7	449.797	3,9	342.462	3,1	397.783	3,4	546.528	4,7	596.768	4,8	660.422	4,8	509.651	3,8	333.082	3,7
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-30.622	-0,3	-41.526	-0,4	-40.971	-0,4	-37.072	-0,3	-20.607	-0,2	-19.636	-0,2	-19.226	-0,2	-15.969	-0,1	-9.744	-0,1	-10.342	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-5.459	-0,1	-14.625	-0,1	-5.104	...	-10.255	-0,1	-4.260	...	-8.792	-0,1	-3.848	...	-3.138	...	-3.476	...	-4.769	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	41.425	0,4	43.858	0,4	38.232	0,3	54.658	0,5	27.316	0,2	35.771	0,3	36.108	0,3	39.317	0,3	34.455	0,3	13.825	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	756	...	-46.015	-0,4	-13.112	-0,1	-42.719	-0,4	-19.664	-0,2	5.743	...	4.142	...	91.111	0,7	-76.746	-0,6	-23.815	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	40.578	0,4	17.893	0,2	3.156	...	-8.755	-0,1	28.576	0,2	-11.076	-0,1	-9.413	-0,1	3.437	...	-11.906	-0,1	13.780	0,1
- Movimenti delle riserve	-46.415	-0,4	-30.172	-0,3	-3.751	...	12.274	0,1	52	...	-22.669	-0,2	-24.375	-0,2	-150.959	-1,2	-13.333	-0,1	-2.951	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	472.811	4,4	361.153	3,1	428.247	3,7	310.593	2,8	409.196	3,4	525.869	4,4	580.156	4,6	624.221	4,5	428.901	3,2	318.810	3,4
- Imposte sul reddito	-273.523	-2,6	-255.125	-2,2	-249.119	-2,1	-233.989	-2,1	-298.085	-2,5	-300.603	-2,5	-337.703	-2,7	-337.801	-2,4	-253.032	-1,9	-189.040	-2,0
Risultato d'esercizio	199.288	1,8	106.028	0,9	179.128	1,6	76.604	0,7	111.111	0,9	225.266	1,9	242.453	1,9	286.420	2,1	175.869	1,3	129.770	1,4
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	199.288	1,8	106.028	0,9	179.128	1,6	76.604	0,7	111.111	0,9	225.266	1,9	242.453	1,9	286.420	2,1	175.869	1,3	129.770	1,4
Dividendi deliberati	100.745		117.102		136.907		70.665		100.971		185.746		157.203		213.014		97.292		95.715	
Fatturato all'esportazione	4.038.367		4.332.445		4.255.539		4.042.391		4.493.494		4.632.393		4.672.271		5.258.305		5.086.263		3.356.479	
in % del fatturato totale	37,2		37,3		37,1		37,0		37,8		38,7		36,9		38,1		37,7		35,8	
Numero dipendenti	52.424		55.096		54.053		50.940		52.124		50.156		51.102		51.074		46.638		36.097	

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	84.816	7,3	38.234	3,3	44.705	3,7	54.734	5,3	83.055	7,0	78.814	5,6	68.963	4,8	76.589	4,9	62.322	3,2	66.687	3,4
- Titoli a reddito fisso	3.132	0,3	2.582	0,2	1.343	0,1	274	...	76	...	15.154	1,1	20.672	1,4	5.994	0,4	1.039	0,1	1.769	0,1
Disponibilità	87.948	7,6	40.816	3,5	46.048	3,8	55.008	5,3	83.131	7,0	93.968	6,7	89.635	6,2	82.583	5,3	63.361	3,3	68.456	3,5
- Rimanenze	301.962	26,1	302.729	25,7	395.603	32,2	224.104	21,8	267.461	22,6	358.433	25,6	411.918	28,4	440.574	28,4	691.858	36,2	718.362	36,6
- Clienti	360.187	31,0	411.743	35,0	384.329	31,3	376.414	36,6	391.615	33,1	457.920	32,6	450.022	31,0	442.487	28,5	473.319	24,8	463.967	23,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-243	...	-	...	-57	...	-387	-0,1	-387	...	-469	...	-135	...	-358	...	-2.022	-0,1	-2.487	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-3.990	-0,3	-5.428	-0,4	-4.746	-0,4	-5.422	-0,6	-4.796	-0,4	-6.199	-0,5	-6.312	-0,4	-6.988	-0,4	-7.820	-0,4	-8.865	-0,5
Circolante	657.916	56,8	709.044	60,3	775.129	63,1	594.709	57,7	653.893	55,3	809.685	57,7	855.493	59,0	875.715	56,5	1.155.335	60,5	1.170.977	59,6
- Altre attività correnti	112.151	9,7	90.965	7,7	107.169	8,7	66.378	6,5	103.772	8,9	111.258	7,9	91.998	6,3	108.772	7,0	136.228	7,2	119.146	6,0
ATTIVO CORRENTE	858.015	74,1	840.825	71,5	928.346	75,6	716.095	69,5	840.796	71,2	1.014.911	72,3	1.037.126	71,5	1.067.070	68,8	1.354.924	71,0	1.358.579	69,1
- Immobilizzazioni materiali lorde	528.140	45,6	566.762	48,2	563.853	45,9	625.490	60,7	681.275	57,7	716.028	51,0	723.703	49,9	854.592	55,1	943.944	49,5	966.472	49,2
- Fondi di ammortamento	-314.306	-27,1	-335.420	-28,5	-349.731	-28,5	-407.551	-39,5	-427.956	-36,3	-442.367	-31,5	-432.356	-29,8	-497.868	-32,1	-523.939	-27,5	-538.180	-27,4
Immobilizzazioni materiali nette	213.834	18,5	231.342	19,7	214.122	17,4	217.939	21,2	253.319	21,4	273.661	19,5	291.347	20,1	356.724	23,0	420.005	22,0	428.292	21,8
- Partecipazioni nette	32.483	2,8	31.309	2,7	27.403	2,2	35.179	3,4	39.829	3,4	47.078	3,4	68.133	4,7	53.315	3,4	57.620	3,0	79.175	4,0
- Altre attività a m/l termine	6.844	0,6	6.371	0,5	5.830	0,5	5.634	0,6	3.949	0,3	3.311	0,2	7.521	0,5	18.350	1,2	13.439	0,7	10.137	0,5
- Immobilizzazioni immateriali	46.713	4,0	66.038	5,6	51.834	4,3	54.996	5,3	43.648	3,7	63.882	4,6	45.809	3,2	55.589	3,6	62.837	3,3	89.149	4,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	299.874	25,9	335.060	28,5	299.189	24,4	313.748	30,5	340.745	28,8	387.932	27,7	412.810	28,5	483.978	31,2	553.901	29,0	606.753	30,9
Totale	1.157.889	100,0	1.175.885	100,0	1.227.535	100,0	1.029.843	100,0	1.181.541	100,0	1.402.843	100,0	1.449.936	100,0	1.551.048	100,0	1.908.825	100,0	1.965.332	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	184.141	15,9	210.594	17,9	207.710	16,9	179.737	17,5	164.461	13,9	132.336	9,5	190.968	13,1	209.356	13,5	327.018	17,1	372.939	18,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	5.520	0,5	1.519	0,1	1.867	0,2	4.166	0,4	5.191	0,5	3.435	0,2	1.054	0,1	2.926	0,2	6.916	0,4	3.305	0,2
Debiti finanziari a breve termine	189.661	16,4	212.113	18,0	209.577	17,1	183.903	17,9	169.652	14,4	135.771	9,7	192.022	13,2	212.282	13,7	333.934	17,5	376.244	19,1
- Fornitori e consociate	264.681	22,9	285.209	24,3	310.570	25,3	238.847	23,2	260.138	22,0	305.741	21,8	329.079	22,7	358.011	23,1	454.016	23,8	421.310	21,4
- Altre passività correnti	231.564	19,9	168.566	14,3	202.571	16,5	128.988	12,5	163.375	13,8	279.531	19,9	299.219	20,7	268.394	17,3	343.300	18,0	380.410	19,4
PASSIVO CORRENTE	685.906	59,2	665.888	56,6	722.718	58,9	551.738	53,6	593.165	50,2	721.043	51,4	820.320	56,6	838.687	54,1	1.131.250	59,3	1.177.964	59,9
- Prestiti obbligazionari	8.625	0,7	6.803	0,6	5.330	0,5	5.254	0,5	4.903	0,4	7.109	0,5	18.954	1,3	5.429	0,4	9.248	0,5	9.248	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	39.519	3,4	48.908	4,2	53.152	4,3	52.450	5,1	69.859	5,9	81.022	5,8	86.241	5,9	124.253	8,0	161.569	8,5	153.361	7,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	-	...	3.513	0,3	4.803	0,4	5.112	0,5	2.864	0,2	5.796	0,4	5.950	0,4	27.145	1,7	27.041	1,4	24.383	1,2
- Altri debiti finanziari	8.834	0,8	2.730	0,2	3.024	0,2	11.965	1,2	8.673	0,8	18.749	1,3	21.301	1,5	3.603	0,2	6.448	0,3	3.481	0,2
Debiti finanziari a m/l termine	56.978	4,9	61.954	5,3	66.309	5,4	74.781	7,3	86.299	7,3	112.676	8,0	132.446	9,1	160.430	10,3	204.306	10,7	190.473	9,7
- Fondi del personale	49.497	4,3	52.050	4,4	47.614	3,9	52.298	5,1	56.242	4,8	59.221	4,2	58.123	4,0	54.494	3,5	49.578	2,6	45.850	2,3
- Fondo oscillazione cambi	561	...	15	...	519	...	425	...	-	...	-	...	-	-	...	-	-	...	-	...
- Fondi diversi	33.308	2,9	35.442	3,0	30.831	2,5	23.464	2,3	37.942	3,2	29.326	2,1	26.098	1,8	25.034	1,7	32.343	1,7	45.524	2,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	140.344	12,1	149.461	12,7	145.273	11,8	150.968	14,7	180.483	15,3	201.223	14,3	216.667	14,9	239.958	15,5	286.227	15,0	281.847	14,3
- Capitale sociale	121.920	10,5	143.649	12,2	123.642	10,1	122.089	11,9	129.465	11,0	132.068	9,4	130.768	9,0	142.108	9,2	145.048	7,6	166.069	8,4
- Riserve	158.075	13,7	185.367	15,8	202.972	16,5	184.724	17,9	238.172	20,2	313.956	22,4	261.045	18,0	308.724	19,9	315.927	16,6	339.429	17,4
- Risultato d'esercizio	51.644	4,5	31.520	2,7	32.930	2,7	20.324	1,9	40.256	3,3	34.553	2,5	21.136	1,5	21.571	1,3	30.373	1,5	23	...
- Interessi di terzi	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
CAPITALE NETTO	331.639	28,7	360.536	30,7	359.544	29,3	327.137	31,7	407.893	34,5	480.577	34,3	412.949	28,5	472.403	30,4	491.348	25,7	505.521	25,8
Totale	1.157.889	100,0	1.175.885	100,0	1.227.535	100,0	1.029.843	100,0	1.181.541	100,0	1.402.843	100,0	1.449.936	100,0	1.551.048	100,0	1.908.825	100,0	1.965.332	100,0
Margine di tesoreria	-129.610		-127.792		-189.918		-59.360		-19.443		-64.096		-194.977		-211.833		-466.162		-535.260	
Attivo corrente/Passivo corrente	125,1		126,3		128,5		129,8		141,7		140,8		126,4		127,2		119,8		115,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor- rente	81,1		80,8		73,7		89,2		96,7		91,1		76,2		74,7		58,8		54,6	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	26.206	20.701	-2.763	14.952	34.036	18.944	1.651	13.546	21.023	-4.083
- Risultato mandato a nuovo	21.942	18.391	-3.265	13.428	33.993	18.086	13.206	12.291	19.957	-6.452
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.242	2.168	127	1.293	423	842	2.498	1.177	-6.333	2.391
- Movimenti delle riserve prima del risultato	22	142	375	231	-380	16	-14.053	78	7.399	-22
Ammortamenti stanziati	52.105	49.136	43.902	53.894	47.873	50.182	45.875	52.127	57.763	60.300
- Ammortamenti ordinari	37.630	32.848	29.441	37.161	36.561	37.054	35.587	39.281	44.214	45.345
- Ammortamenti anticipati	3.595	3.667	4.055	4.031	158	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	10.880	12.621	10.406	12.702	11.154	13.128	10.288	12.846	13.549	14.955
Stanziamenti netti ai fondi del personale	1.437	1.642	596	1.529	2.357	2.746	2.474	-3.988	-4.197	-1.538
- Accantonamenti	8.647	8.889	8.356	8.625	9.428	10.113	9.749	10.627	10.797	10.390
- Utilizzi	-7.210	-7.247	-7.760	-7.096	-7.071	-7.367	-7.275	-14.615	-14.994	-11.928
Totale	79.748	71.479	41.735	70.375	84.266	71.872	50.000	61.685	74.589	54.679
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	102.538	32.463	32.763	94.538	32.433	41.268	35.853	25.199	110.327	39.130
- Investimenti	44.662	37.962	44.199	47.737	39.233	45.499	52.399	73.664	85.184	63.076
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	2.033	2.613	-	46.861	5.772	-	4.925	792	16	11.508
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.291	-	-	-	-	-	-2.358	-	7.329	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	71.809	12.311	-	8.601	-	22.059	-	-	32.772	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-14.675	-9.881	-9.665	-8.661	-12.572	-26.290	-19.113	-14.637	-12.345	-35.454
- Scorpi e cessioni	-	-	-536	-	-	-	-	-34.620	-129	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-10.542	-1.235	-	-	-	-	-	-2.500	-
Capitali nominali	5.793	14.897	1.376	5.024	1.276	1.659	357	3.360	2.141	-22.797
- Svalutazioni	-1.676	-5.726	-3.362	-	-	-	-	-1.419	-	-32.570
- Reintegri contestuali	385	3.972	935	-	-	-	-	1.419	-	3.000
- Aumenti a pagamento	735	7.519	3.467	1.023	906	711	357	3.360	1.900	2.561
- Variazioni per conferimenti e diverse	769	-	-52	-	-	-	-	-	267	-
- Aumenti gratuiti	5.580	9.132	388	4.001	370	948	-	-	-26	4.212
Riserve	51.935	26.914	16.886	9.367	20.391	74.244	7.514	500	19.084	25.315
- A capitali per aumenti gratuiti	-5.580	-9.132	-388	-4.001	-370	-948	-	-	26	-4.212
- Da capitali per ripianamento perdite	1.676	5.726	3.362	-	-	-	-	1.419	-	32.570
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	1.174	-	196	-	-	-	2.643	440	-543	-
- Contributi a fondo perduto	215	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	36.489	12.677	-	6.967	-	38.572	-	-	30.641	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	22	142	375	231	-380	16	-14.053	78	7.399	-22
- Variazioni per fusioni e diverse	4.043	-113	-1.895	6.264	2	-3	3.481	-13.449	-41.870	1.299
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	13.896	17.614	15.236	-94	21.139	36.607	15.443	12.012	23.431	-4.320

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.269.626	100,0	1.314.227	100,0	1.227.023	100,0	1.211.806	100,0	1.267.160	100,0	1.310.857	100,0	1.419.673	100,0	1.508.582	100,0	1.772.984	100,0	1.569.537	100,0
- Variazione delle rimanenze	10.459	0,8	19.981	1,5	-4.113	-0,3	2.096	0,2	13.102	1,0	10.111	0,8	46.575	3,3	23.689	1,6	15.021	0,8	-30.034	-1,9
- Costi capitalizzati	10.345	0,8	15.206	1,2	9.314	0,8	12.851	1,1	15.440	1,2	10.468	0,8	9.737	0,7	13.753	0,9	20.763	1,2	44.448	2,8
- Acquisti	-647.108	-51,0	-708.991	-53,9	-578.206	-47,1	-609.850	-50,3	-638.478	-50,4	-635.968	-48,5	-746.437	-52,6	-798.771	-52,9	-903.820	-51,0	-747.069	-47,6
- Servizi	-372.866	-29,4	-367.327	-28,0	-400.390	-32,6	-361.185	-29,8	-385.059	-30,4	-410.996	-31,4	-446.117	-31,4	-455.515	-30,2	-562.041	-31,7	-552.582	-35,2
- Ricavi diversi operativi	33.639	2,8	23.216	1,7	17.518	1,3	16.726	1,3	18.289	1,5	19.966	1,5	17.884	1,2	21.278	1,3	18.434	1,1	23.229	1,5
Valore aggiunto	304.095	24,0	296.312	22,5	271.146	22,1	272.444	22,5	290.454	22,9	304.438	23,2	301.315	21,2	313.016	20,7	361.341	20,4	307.529	19,6
- Costo del lavoro	-157.406	-12,4	-162.985	-12,4	-151.957	-12,4	-164.023	-13,6	-183.617	-14,5	-190.781	-14,5	-191.836	-13,5	-201.938	-13,3	-218.268	-12,3	-217.450	-13,9
Margine operativo lordo	146.689	11,6	133.327	10,1	119.189	9,7	108.421	8,9	106.837	8,4	113.657	8,7	109.479	7,7	111.078	7,4	143.073	8,1	90.079	5,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-37.630	-3,0	-32.848	-2,5	-29.441	-2,4	-37.161	-3,1	-36.561	-2,9	-37.054	-2,8	-35.587	-2,5	-39.281	-2,6	-44.214	-2,5	-45.345	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-9.357	-0,7	-9.338	-0,7	-7.396	-0,6	-9.282	-0,7	-9.871	-0,7	-11.844	-1,0	-9.697	-0,7	-12.101	-0,8	-12.472	-0,7	-12.572	-0,8
Margine operativo netto	99.702	7,9	91.141	6,9	82.352	6,7	61.978	5,1	60.405	4,8	64.759	4,9	64.195	4,5	59.696	4,0	86.387	4,9	32.162	2,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-857	-0,1	-521	...	-459	...	-412	...	-354	...	-427	...	-543	...	-469	...	-369	...	-324	...
- Altri oneri finanziari	-22.858	-1,8	-21.472	-1,6	-15.983	-1,3	-15.993	-1,3	-13.435	-1,1	-12.567	-1,0	-17.470	-1,2	-25.055	-1,7	-29.827	-1,7	-24.098	-1,5
- Proventi finanziari	8.848	0,7	7.947	0,6	8.399	0,7	9.398	0,7	8.407	0,6	9.463	0,8	6.451	0,4	9.937	0,5	10.048	0,5	8.412	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	84.835	6,7	77.095	5,9	74.309	6,1	54.971	4,5	55.023	4,3	61.228	4,7	52.633	3,7	44.109	2,8	66.239	3,7	16.152	1,0
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-5.118	-0,4	-6.950	-0,5	-7.065	-0,6	-7.451	-0,5	-1.441	-0,1	-1.284	-0,1	-591	...	-745	...	-1.077	-0,1	-2.383	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-142	...	-164	...	-747	-0,1	-907	-0,1	-191	...	-171	...	-117	...	-417	...	-620	...	-266	...
- Plusvalenze su realizzi	20.380	1,5	2.774	0,2	1.141	0,1	1.530	0,1	1.533	0,1	819	0,1	844	0,1	2.361	0,2	236	...	8.394	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.242	-0,3	-2.168	-0,2	-127	...	-1.293	-0,1	-423	...	-842	-0,1	-2.498	-0,2	-1.177	-0,1	6.333	0,4	-2.391	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-327	...	-3.954	-0,3	-877	-0,1	169	...	22.281	1,8	8.313	0,6	-12.844	-0,9	4.001	0,3	-2.736	-0,2	-1.066	-0,1
- Movimenti delle riserve	-22	...	-142	...	-375	...	-231	...	380	...	-16	...	14.053	0,9	-78	...	-7.399	-0,4	22	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	95.364	7,5	66.491	5,1	66.259	5,4	46.788	3,9	77.162	6,1	68.047	5,2	51.480	3,6	48.054	3,2	60.976	3,4	18.462	1,2
- Imposte sul reddito	-43.720	-3,4	-34.971	-2,7	-33.329	-2,7	-26.464	-2,2	-36.906	-2,9	-33.494	-2,6	-30.344	-2,1	-26.483	-1,8	-30.603	-1,7	-18.439	-1,2
Risultato d'esercizio	51.644	4,1	31.520	2,4	32.930	2,7	20.324	1,7	40.256	3,2	34.553	2,6	21.136	1,5	21.571	1,4	30.373	1,7	23	...
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	51.644	4,1	31.520	2,4	32.930	2,7	20.324	1,7	40.256	3,2	34.553	2,6	21.136	1,5	21.571	1,4	30.373	1,7	23	...
Dividendi deliberati	29.702		13.129		36.195		6.896		6.263		16.467		7.930		9.280		10.416		6.475	
Fatturato all'esportazione	370.168		319.512		253.707		163.282		193.525		209.914		210.351		363.168		501.272		482.919	
in % del fatturato totale	29,2		24,3		20,7		13,5		15,3		16,0		14,8		24,1		28,3		30,8	
Numero dipendenti	4.150		4.294		3.694		3.949		4.145		4.395		4.222		4.233		4.515		4.304	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	547.210	482.020	254.818	236.746	447.371	291.522	394.802	813.720	585.587	291.960
- Risultato mandato a nuovo	476.245	329.092	166.437	112.271	361.264	216.994	343.547	728.077	420.440	59.424
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.986	-7.155	50.138	92.867	-8.478	21.819	54.895	-29.581	143.262	192.792
- Movimenti delle riserve prima del risultato	63.979	160.083	38.243	31.608	94.585	52.709	-3.640	115.224	21.885	39.744
Ammortamenti stanziati	1.752.946	1.848.259	1.877.790	1.986.862	1.849.865	1.767.529	1.772.867	1.817.244	1.644.724	1.595.519
- Ammortamenti ordinari	1.374.425	1.436.052	1.437.829	1.536.444	1.452.837	1.391.817	1.361.010	1.387.513	1.261.646	1.155.202
- Ammortamenti anticipati	105.586	86.494	87.674	73.553	3.967	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	272.935	325.713	352.287	376.865	393.061	375.712	411.857	429.731	383.078	440.317
Stanziamenti netti ai fondi del personale	89.832	70.142	78.686	73.261	77.589	95.594	64.575	-103.170	-101.189	-56.464
- Accantonamenti	306.088	311.302	322.544	327.751	321.220	334.912	345.885	374.196	342.712	291.717
- Utilizzi	-216.256	-241.160	-243.858	-254.490	-243.631	-239.318	-281.310	-477.366	-443.901	-348.181
Totale	2.389.988	2.400.421	2.211.294	2.296.869	2.374.825	2.154.645	2.232.244	2.527.794	2.129.122	1.831.015
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	2.392.547	1.475.060	1.474.574	1.851.756	1.072.922	1.735.323	1.369.792	1.714.754	4.546.482	1.075.481
- Investimenti	1.799.558	1.787.113	1.983.750	1.781.652	1.603.465	1.751.244	2.018.664	2.165.977	2.010.949	1.417.327
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	120.566	110.172	147.723	125.937	177.166	304.638	155.521	168.695	289.892	125.649
- Rivalutazioni e svalutazioni	21.978	66.369	25.527	30.195	40.343	47.726	11.251	108.728	24.668	-5.335
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	1.093.649	196.755	10.908	760.394	48.581	547.993	17.943	-	3.221.689	86.765
- Plusvalenze da conferimento	7.890	-	467	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-519.222	-617.358	-602.546	-755.416	-687.958	-804.741	-712.983	-680.334	-703.546	-414.845
- Scorpori e cessioni	-18.840	-26.587	-59.688	-31.012	-57.700	-94.203	-109.168	-47.557	-86.028	-131.746
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-113.032	-41.404	-31.567	-59.994	-50.975	-17.334	-11.436	-755	-211.142	-2.334
Capitali nominali	238.030	644.001	211.186	291.871	255.418	147.207	222.773	160.075	206.466	293.013
- Svalutazioni	-86.109	-68.221	-64.332	-59.854	-47.084	-91.143	-95.441	-68.724	-146.349	-65.215
- Reintegri contestuali	49.921	56.761	53.952	46.239	31.978	68.962	75.852	43.029	74.448	34.770
- Aumenti a pagamento	125.242	201.678	146.390	166.961	112.209	106.650	156.999	76.288	137.501	152.390
- Variazioni per conferimenti e diverse	39.467	60.153	-2.183	63.703	45.794	6.008	-13.210	12.283	61.324	21.797
- Aumenti gratuiti	109.509	393.630	77.359	74.822	112.521	56.730	98.573	97.199	79.542	149.271
Riserve	1.550.662	391.341	600.515	878.096	233.324	1.002.810	300.173	406.480	3.872.565	835.792
- A capitali per aumenti gratuiti	-109.509	-393.630	-77.359	-74.822	-112.521	-56.730	-98.573	-97.199	-79.542	-149.271
- Da capitali per ripianamento perdite	86.109	68.221	64.332	59.854	47.084	91.143	95.441	68.724	146.349	65.215
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	66.606	72.762	37.865	49.341	48.716	35.002	26.828	34.714	132.078	14.016
- Contributi a fondo perduto	1.749	1.976	-	-	397	1.242	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	1.023.748	176.275	8.840	554.460	38.870	540.473	15.880	-	2.901.925	78.995
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	209.943	28.564	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-5.400	-4.570	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	63.979	160.083	38.243	31.608	94.585	52.709	-3.640	115.224	21.885	39.744
- Variazioni per fusioni e diverse	-37.164	-156.974	-47.251	1.491	-89.409	-71.150	16.788	-84.516	-7.954	113.572
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	455.144	462.628	371.302	232.170	205.602	410.121	247.449	369.533	757.824	673.521

CONTO ECONOMICO

	2000		2001		2002		2003	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	38.800.292	100,0	40.057.871	100,0	40.817.606	100,0	41.280.265	100,0
- Variazione delle rimanenze	850.598	2,2	415.189	1,0	156.129	0,4	325.556	0,8
- Costi capitalizzati	303.454	0,8	382.705	1,0	390.212	1,0	399.155	1,0
- Acquisti	-21.990.891	-56,7	-22.276.047	-55,6	-22.228.578	-54,5	-22.521.234	-54,6
- Servizi	-8.927.603	-23,0	-9.354.388	-23,4	-9.712.973	-23,8	-10.118.790	-24,5
- Ricavi diversi operativi	524.251	1,3	520.014	1,3	550.288	1,3	580.793	1,4
Valore aggiunto	9.560.101	24,6	9.745.344	24,3	9.972.684	24,4	9.945.745	24,1
- Costo del lavoro	-5.557.027	-14,3	-5.717.095	-14,2	-5.912.572	-14,5	-6.032.828	-14,6
Margine operativo lordo	4.003.074	10,3	4.028.249	10,1	4.060.112	9,9	3.912.917	9,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.374.425	-3,5	-1.436.052	-3,6	-1.437.829	-3,5	-1.536.444	-3,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-241.701	-0,6	-270.769	-0,7	-294.547	-0,7	-312.066	-0,8
Margine operativo netto	2.386.948	6,2	2.321.428	5,8	2.327.736	5,7	2.064.407	5,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-55.026	-0,1	-52.634	-0,1	-49.128	-0,1	-44.198	-0,1
- Altri oneri finanziari	-776.049	-2,0	-790.531	-2,0	-706.670	-1,7	-695.603	-1,7
- Proventi finanziari	389.379	0,9	430.315	1,1	337.750	0,8	317.791	0,8
Risultato corrente prima delle imposte	1.945.252	5,0	1.908.578	4,8	1.909.688	4,7	1.642.397	4,0
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-136.820	-0,4	-141.438	-0,4	-145.414	-0,4	-138.352	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-17.604	...	-28.298	-0,1	-26.581	-0,1	-25.067	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	148.795	0,4	102.361	0,3	122.544	0,3	157.619	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.986	...	7.155	...	-50.138	-0,1	-92.867	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	67.272	0,2	41.763	0,1	38.697	0,1	10.176	...
- Movimenti delle riserve	-63.979	-0,2	-160.083	-0,4	-38.243	-0,1	-31.608	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.935.930	5,0	1.730.038	4,3	1.810.553	4,4	1.522.298	3,7
- Imposte sul reddito	-1.022.542	-2,6	-921.766	-2,3	-935.780	-2,3	-940.865	-2,3
Risultato d'esercizio	913.388	2,4	808.272	2,0	874.773	2,1	581.433	1,4
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	913.388	2,4	808.272	2,0	874.773	2,1	581.433	1,4

Dividendi deliberati	432.739	477.022	705.585	464.878
Fatturato all'esportazione	13.585.871	14.127.179	14.388.015	14.384.561
in % del fatturato totale	35,0	35,3	35,2	34,8
Numero dipendenti	165.703	166.060	166.498	165.050

	2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	41.340.140	100,0	43.194.711	100,0	47.724.872	100,0	52.978.477	100,0	51.127.925	100,0	39.060.276	100,0
- Variazione delle rimanenze	510.138	1,2	341.015	0,8	1.061.668	2,2	1.050.058	2,0	335.889	0,7	-1.188.582	-3,0
- Costi capitalizzati	454.529	1,1	369.404	0,9	426.033	0,9	576.864	1,1	746.751	1,5	528.674	1,3
- Acquisti	-22.910.151	-55,4	-23.899.894	-55,3	-27.480.028	-57,6	-30.808.547	-58,2	-29.784.573	-58,3	-20.397.140	-52,2
- Servizi	-9.948.742	-24,1	-10.387.854	-24,1	-11.326.708	-23,7	-12.214.693	-23,1	-11.968.313	-23,4	-9.504.515	-24,3
- Ricavi diversi operativi	567.061	1,4	612.533	1,4	602.657	1,3	618.781	1,2	636.432	1,2	559.693	1,4
Valore aggiunto	10.012.975	24,2	10.229.915	23,7	11.008.494	23,1	12.200.940	23,0	11.094.111	21,7	9.058.406	23,2
- Costo del lavoro	-6.054.593	-14,6	-6.278.293	-14,6	-6.617.988	-13,9	-7.068.669	-13,3	-6.687.148	-13,1	-5.633.848	-14,4
Margine operativo lordo	3.958.382	9,6	3.951.622	9,1	4.390.506	9,2	5.132.271	9,7	4.406.963	8,6	3.424.558	8,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.452.837	-3,5	-1.391.817	-3,2	-1.361.010	-2,9	-1.387.513	-2,6	-1.261.646	-2,5	-1.155.202	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-327.066	-0,8	-319.238	-0,7	-336.926	-0,7	-344.954	-0,7	-311.485	-0,6	-353.651	-0,9
Margine operativo netto	2.178.479	5,3	2.240.567	5,2	2.692.570	5,6	3.399.804	6,4	2.833.832	5,5	1.915.705	4,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-39.933	-0,1	-39.800	-0,1	-40.062	-0,1	-49.323	-0,1	-51.737	-0,1	-31.119	-0,1
- Altri oneri finanziari	-624.736	-1,5	-592.652	-1,4	-708.137	-1,5	-941.592	-1,8	-961.716	-1,9	-580.313	-1,5
- Proventi finanziari	244.447	0,6	337.595	0,8	282.895	0,7	340.961	0,6	395.126	0,7	254.603	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	1.758.257	4,3	1.945.710	4,5	2.227.266	4,7	2.749.850	5,1	2.215.505	4,2	1.558.876	4,0
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-69.962	-0,2	-56.474	-0,1	-74.931	-0,2	-84.777	-0,2	-71.593	-0,1	-86.666	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-17.436	...	-30.979	-0,1	-21.126	...	-16.029	...	-23.522	...	-19.248	...
- Plusvalenze su realizzi	142.985	0,3	140.398	0,3	180.779	0,3	168.822	0,3	112.998	0,2	110.052	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	8.478	...	-21.819	-0,1	-54.895	-0,1	29.581	0,1	-143.262	-0,3	-192.792	-0,6
- Proventi e oneri diversi straordinari	230.513	0,5	24.709	0,1	1.561	...	35.970	0,1	-10.092	...	16.396	...
- Movimenti delle riserve	-94.585	-0,2	-52.709	-0,1	3.640	...	-115.224	-0,2	-21.885	...	-39.744	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.958.250	4,7	1.948.836	4,5	2.262.294	4,7	2.768.193	5,2	2.058.149	4,0	1.346.874	3,4
- Imposte sul reddito	-1.090.635	-2,6	-1.118.180	-2,6	-1.310.993	-2,7	-1.398.034	-2,6	-1.081.411	-2,1	-799.216	-2,0
Risultato d'esercizio	867.615	2,1	830.656	1,9	951.301	2,0	1.370.159	2,6	976.738	1,9	547.658	1,4
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	867.615	2,1	830.656	1,9	951.301	2,0	1.370.159	2,6	976.738	1,9	547.658	1,4

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	314.652	159.269	195.580	195.244	215.644	173.536	271.456	339.257	196.571	250.359
- Risultato mandato a nuovo	255.245	115.997	141.014	160.005	191.494	149.916	255.151	324.672	127.555	218.289
- Rivalutazioni e svalutazioni	-15.160	44.719	36.898	12.233	23.792	427	-58.497	11.878	55.747	29.238
- Movimenti delle riserve prima del risultato	74.567	-1.447	17.668	23.006	358	23.193	74.802	2.707	13.269	2.832
Ammortamenti stanziati	885.484	922.138	916.039	927.854	909.582	870.530	848.814	870.899	815.049	781.364
- Ammortamenti ordinari	723.061	759.896	741.064	746.230	736.093	695.631	680.690	689.942	640.552	614.679
- Ammortamenti anticipati	36.067	29.307	36.368	20.632	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	126.356	132.935	138.607	160.992	173.489	174.899	168.124	180.957	174.497	166.685
Stanzamenti netti ai fondi del personale	40.587	40.904	45.300	41.015	48.149	53.883	43.851	-53.577	-39.145	-26.248
- Accantonamenti	150.274	153.960	158.616	162.929	171.898	173.664	184.046	198.873	181.670	154.773
- Utilizzi	-109.687	-113.056	-113.316	-121.914	-123.749	-119.781	-140.195	-252.450	-220.815	-181.021
Totale	1.240.723	1.122.311	1.156.919	1.164.113	1.173.375	1.097.949	1.164.121	1.156.579	972.475	1.005.475
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.433.760	587.355	893.277	882.403	514.911	870.004	768.956	803.427	2.392.394	589.476
- Investimenti	1.012.723	1.035.002	1.157.966	881.431	861.853	869.270	1.028.892	1.140.017	1.000.707	702.483
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	80.490	70.437	26.057	92.615	61.738	190.468	114.618	43.712	194.301	131.939
- Rivalutazioni e svalutazioni	38.239	2.999	16.507	19.825	3.282	23.243	45.856	6.159	15.863	-942
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	685.742	69.648	3.518	260.776	919	217.662	-	-	1.707.297	83.247
- Plusvalenze da conferimento	16.718	-	4.140	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-289.144	-402.390	-293.752	-316.639	-372.149	-389.964	-363.532	-352.609	-341.212	-205.567
- Scorpi e cessioni	-97.866	-143.558	-5.295	-41.979	-40.732	-23.575	-56.878	-33.846	-63.112	-118.544
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-13.142	-44.783	-15.864	-13.626	-	-17.100	-	-6	-121.450	-3.140
Capitali nominali	197.843	319.136	117.008	140.965	179.853	48.855	161.234	48.767	183.162	135.773
- Svalutazioni	-20.382	-47.449	-28.958	-35.865	-78.156	-44.211	-39.855	-41.497	-36.331	-29.022
- Reintegri contestuali	16.808	20.604	25.960	23.445	58.218	18.654	15.173	27.761	27.991	13.688
- Aumenti a pagamento	89.650	82.834	55.411	92.483	64.849	59.505	103.056	36.998	81.378	44.230
- Variazioni per conferimenti e diverse	26.156	29.327	33.519	30.276	1.966	-33.788	30.515	5.622	8.067	14.090
- Aumenti gratuiti	85.611	233.820	31.076	30.626	132.976	48.695	52.345	19.883	102.057	92.787
Riserve	797.151	171.266	232.630	435.861	103.673	430.497	99.752	325.006	1.873.837	268.446
- A capitali per aumenti gratuiti	-85.611	-233.820	-31.076	-30.626	-132.976	-48.695	-52.345	-19.883	-102.057	-92.787
- Da capitali per ripianamento perdite	20.382	47.449	28.958	35.865	78.156	44.211	39.855	41.497	36.331	29.022
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	13.826	29.425	4.835	20.891	13.725	-4.877	10.638	17.594	24.291	15.800
- Contributi a fondo perduto	1.804	1.840	3.053	676	481	397	256	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	612.570	59.769	2.877	258.110	8.753	215.995	-	-	1.546.733	80.771
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	61.755	24.511	-	1.179	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-14.144	-1.374	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	74.567	-1.447	17.668	23.006	358	23.193	74.802	2.707	13.269	2.832
- Variazioni per fusioni e diverse	-93.637	-11.638	-17.674	-28.852	-10.597	-19.000	-125.724	16.413	8.653	-59.085
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	253.250	279.688	176.378	133.654	145.773	218.094	152.270	266.678	346.617	291.893

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	22.213.341	100,0	22.999.286	100,0	22.952.751	100,0	22.933.221	100,0	24.337.144	100,0	25.047.692	100,0	27.856.059	100,0	30.010.076	100,0	27.550.571	100,0	21.996.664	100,0
- Variazione delle rimanenze	605.904	2,7	247.740	1,1	-11.461	...	124.713	0,5	221.701	0,9	289.936	1,2	593.363	2,1	565.099	1,9	65.995	0,2	-561.651	-2,6
- Costi capitalizzati	164.342	0,7	160.341	0,7	183.944	0,8	174.596	0,8	195.985	0,8	209.856	0,8	219.037	0,8	264.835	0,9	254.922	0,9	220.278	1,0
- Acquisti	-13.140.688	-59,2	-13.203.967	-57,4	-12.816.554	-55,8	-12.916.419	-56,3	-13.909.637	-57,2	-14.491.443	-57,9	-16.537.909	-59,4	-17.772.670	-59,2	-16.123.296	-58,5	-12.007.391	-54,6
- Servizi	-5.164.785	-23,3	-5.439.822	-23,7	-5.466.568	-23,8	-5.557.765	-24,2	-5.803.671	-23,8	-6.042.852	-24,1	-6.603.868	-23,7	-7.028.942	-23,4	-6.425.324	-23,3	-5.173.743	-23,5
- Ricavi diversi operativi	281.747	1,4	312.486	1,4	302.202	1,2	334.177	1,4	357.537	1,5	376.258	1,5	383.008	1,4	406.996	1,3	387.879	1,4	330.174	1,5
Valore aggiunto	4.959.861	22,3	5.076.064	22,1	5.144.314	22,4	5.092.523	22,2	5.399.059	22,2	5.389.447	21,5	5.909.690	21,2	6.445.394	21,5	5.710.747	20,7	4.804.331	21,8
- Costo del lavoro	-2.842.212	-12,8	-2.976.491	-13,0	-3.025.645	-13,2	-3.123.744	-13,6	-3.330.343	-13,7	-3.378.437	-13,5	-3.642.122	-13,1	-3.909.103	-13,0	-3.655.144	-13,2	-3.082.580	-14,0
Margine operativo lordo	2.117.649	9,5	2.099.573	9,1	2.118.669	9,2	1.968.779	8,6	2.068.716	8,5	2.011.010	8,0	2.267.568	8,1	2.536.291	8,5	2.055.603	7,5	1.721.751	7,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-723.061	-3,3	-759.896	-3,3	-741.064	-3,2	-746.230	-3,3	-736.093	-3,0	-695.631	-2,8	-680.690	-2,5	-689.942	-2,3	-640.552	-2,3	-614.679	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-104.897	-0,4	-115.651	-0,5	-120.213	-0,5	-136.225	-0,6	-143.084	-0,6	-145.501	-0,5	-133.617	-0,4	-145.761	-0,5	-142.780	-0,6	-133.347	-0,6
Margine operativo netto	1.289.691	5,8	1.224.026	5,3	1.257.392	5,5	1.086.324	4,7	1.189.539	4,9	1.169.878	4,7	1.453.261	5,2	1.700.588	5,7	1.272.271	4,6	973.725	4,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-18.333	-0,1	-17.852	-0,1	-16.431	-0,1	-14.198	-0,1	-13.885	-0,1	-11.902	...	-11.733	...	-11.366	-0,2	-12.620	...	-12.193	-0,1
- Altri oneri finanziari	-449.579	-2,0	-453.900	-2,0	-407.521	-1,8	-385.786	-1,7	-379.305	-1,6	-341.804	-1,4	-422.477	-1,5	-547.448	-1,9	-554.580	-2,1	-323.180	-1,5
- Proventi finanziari	144.300	0,6	168.753	0,8	163.436	0,7	180.013	0,9	133.678	0,5	154.396	0,6	152.763	0,5	146.205	0,5	175.357	0,6	106.118	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	966.079	4,3	921.027	4,0	996.876	4,3	866.353	3,8	930.027	3,7	970.568	3,9	1.171.814	4,2	1.287.979	4,1	880.428	3,1	744.470	3,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-57.526	-0,3	-46.591	-0,2	-54.762	-0,2	-45.399	-0,2	-30.405	-0,1	-29.398	-0,1	-34.507	-0,1	-35.196	-0,1	-31.717	-0,1	-33.338	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-7.538	...	-18.547	-0,1	-9.690	...	-10.492	...	-7.384	...	-8.618	...	-12.807	...	-7.766	...	-10.892	...	-15.340	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	80.904	0,4	58.734	0,3	71.087	0,3	55.083	0,2	67.171	0,3	91.663	0,3	110.794	0,4	84.253	0,3	56.687	0,2	74.274	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	15.160	0,1	-44.719	-0,2	-36.898	-0,2	-12.233	-0,1	-23.792	-0,1	-427	...	58.497	0,2	-11.878	...	-55.747	-0,2	-29.238	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	29.260	0,1	-7.411	...	85.689	0,4	-11.185	...	50.170	0,2	-6.616	...	2.341	...	18.238	0,1	19.234	0,1	-2.557	...
- Movimenti delle riserve	-74.567	-0,3	1.447	...	-17.668	-0,1	-23.006	-0,1	-358	...	-23.193	-0,1	-74.802	-0,3	-2.707	...	-13.269	...	-2.832	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	951.772	4,3	863.940	3,8	1.034.634	4,5	819.121	3,6	985.429	4,0	993.979	4,0	1.221.330	4,4	1.332.923	4,4	844.724	3,1	735.439	3,3
- Imposte sul reddito	-521.150	-2,4	-491.660	-2,2	-495.862	-2,2	-486.948	-2,2	-559.618	-2,3	-560.056	-2,3	-678.971	-2,5	-691.872	-2,3	-487.683	-1,8	-370.031	-1,7
Risultato d'esercizio	430.622	1,9	372.280	1,6	538.772	2,3	332.173	1,4	425.811	1,7	433.923	1,7	542.359	1,9	641.051	2,1	357.041	1,3	365.408	1,6
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	430.622	1,9	372.280	1,6	538.772	2,3	332.173	1,4	425.811	1,7	433.923	1,7	542.359	1,9	641.051	2,1	357.041	1,3	365.408	1,6
Dividendi deliberati	174.252		255.672		396.973		171.508		233.282		282.260		285.657		315.267		228.093		145.964	
Fatturato all'esportazione	8.771.886		9.051.915		8.995.469		9.019.389		9.525.275		9.956.680		11.146.866		12.196.500		11.635.993		8.748.775	
in % del fatturato totale	39,5		39,4		39,2		39,3		39,1		39,8		40,0		40,6		42,2		39,8	
Numero dipendenti	91.371		93.519		91.476		91.659		94.453		92.845		97.386		102.140		91.906		77.566	

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	102.434	4,9	122.144	5,3	109.141	4,7	144.155	5,5	159.130	6,0	150.615	5,3	149.373	4,6	166.781	4,6	225.124	6,1	214.194	5,8
- Titoli a reddito fisso	35.947	1,7	40.405	1,7	32.548	1,4	5.627	0,2	6.604	0,3	28.727	1,0	21.288	0,7	27.703	0,8	11.970	0,3	1.528	...
Disponibilità	138.381	6,6	162.549	7,0	141.689	6,1	149.782	5,7	165.734	6,3	179.342	6,3	170.661	5,3	194.484	5,4	237.094	6,4	215.722	5,8
- Rimanenze	372.356	17,7	405.445	17,5	384.735	16,6	454.043	17,3	489.299	18,6	525.370	18,5	635.507	19,6	764.972	21,2	745.176	20,2	754.539	20,1
- Clienti	673.147	32,0	707.997	30,5	759.466	32,7	835.412	31,9	843.624	32,1	893.378	31,4	984.964	30,5	1.121.137	31,1	1.014.017	27,5	1.032.073	27,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.139	-0,1	-5.474	-0,2	-186	...	-186	...	-1.257	...	-4.615	-0,2	-10.307	-0,3	-10.616	-0,3	-7.158	-0,2	-7.180	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-19.068	-0,8	-20.294	-0,9	-21.303	-0,9	-24.915	-0,9	-17.697	-0,8	-16.547	-0,6	-22.232	-0,7	-34.768	-0,9	-24.457	-0,7	-28.035	-0,7
Circolante	1.025.296	48,8	1.087.674	46,9	1.122.712	48,4	1.264.354	48,3	1.313.969	49,9	1.397.586	49,1	1.587.932	49,1	1.840.725	51,1	1.727.578	46,8	1.751.397	46,7
- Altre attività correnti	131.533	6,2	146.708	6,3	164.753	7,1	184.428	7,1	174.014	6,6	179.059	6,3	227.353	7,0	217.677	6,0	233.232	6,3	233.997	6,2
ATTIVO CORRENTE	1.295.210	61,6	1.396.931	60,2	1.429.154	61,6	1.598.564	61,1	1.653.717	62,8	1.755.987	61,7	1.985.946	61,4	2.252.886	62,5	2.197.904	59,5	2.201.116	58,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.289.108	61,4	1.381.317	59,5	1.374.911	59,3	1.526.681	58,3	1.571.598	59,7	1.800.312	63,3	2.025.875	62,6	2.143.798	59,5	2.310.505	62,6	2.498.581	66,6
- Fondi di ammortamento	-689.872	-32,9	-769.562	-33,1	-780.990	-33,7	-852.478	-32,5	-905.197	-34,4	-1.033.629	-36,4	-1.120.097	-34,6	-1.202.862	-33,4	-1.179.602	-32,0	-1.285.081	-34,2
Immobilizzazioni materiali nette	599.236	28,5	611.755	26,4	593.921	25,6	674.203	25,8	666.401	25,3	766.683	26,9	905.778	28,0	940.936	26,1	1.130.903	30,6	1.213.500	32,4
- Partecipazioni nette	147.554	7,0	159.712	6,9	154.059	6,6	181.137	6,9	169.307	6,4	192.147	6,8	167.426	5,2	190.893	5,3	186.034	5,0	187.779	5,0
- Altre attività a m/l termine	16.350	0,8	21.824	0,9	26.345	1,1	41.871	1,6	43.348	1,6	43.541	1,5	79.852	2,5	116.623	3,2	95.869	2,6	67.254	1,8
- Immobilizzazioni immateriali	42.805	2,1	130.147	5,6	115.507	5,1	121.679	4,6	98.482	3,9	87.424	3,1	96.548	2,9	101.124	2,9	81.622	2,3	81.159	2,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	805.945	38,4	923.438	39,8	889.832	38,4	1.018.890	38,9	977.538	37,2	1.089.795	38,3	1.249.604	38,6	1.349.576	37,5	1.494.428	40,5	1.549.692	41,3
Totale	2.101.155	100,0	2.320.369	100,0	2.318.986	100,0	2.617.454	100,0	2.631.255	100,0	2.845.782	100,0	3.235.550	100,0	3.602.462	100,0	3.692.332	100,0	3.750.808	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	271.219	12,9	232.219	10,0	241.018	10,4	323.651	12,4	291.263	11,1	339.039	11,9	431.602	13,3	459.900	12,8	412.038	11,2	402.577	10,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	18.540	0,9	23.304	1,0	19.783	0,8	38.189	1,4	29.691	1,1	24.392	0,9	28.971	0,9	26.957	0,7	23.252	0,6	51.436	1,4
Debiti finanziari a breve termine	289.759	13,8	255.523	11,0	260.801	11,2	361.840	13,8	320.954	12,2	363.431	12,8	460.573	14,2	486.857	13,5	435.290	11,8	454.013	12,1
- Fornitori e consociate	575.782	27,4	595.893	25,7	635.483	27,4	670.025	25,6	719.877	27,4	674.258	23,7	788.025	24,4	946.827	26,3	871.025	23,6	794.514	21,2
- Altre passività correnti	201.309	9,6	245.280	10,6	227.134	9,8	232.146	8,9	255.817	9,7	281.772	9,9	319.302	9,9	393.947	10,9	391.300	10,6	396.110	10,5
PASSIVO CORRENTE	1.066.850	50,8	1.096.696	47,3	1.123.418	48,4	1.264.011	48,3	1.296.648	49,3	1.319.461	46,4	1.567.900	48,5	1.827.631	50,7	1.697.615	46,0	1.644.637	43,8
- Prestiti obbligazionari	35.307	1,7	31.191	1,3	30.148	1,3	30.020	1,1	20.042	0,8	21.915	0,8	23.817	0,7	25.513	0,7	41.951	1,1	38.977	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	191.728	9,1	184.088	7,9	175.640	7,6	206.330	7,9	195.450	7,4	231.401	8,1	300.985	9,3	328.979	9,1	357.059	9,7	395.671	10,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	258	...	258	...	-	3.062	0,1	2.845	0,1	12.662	0,4	14.082	0,4	25.595	0,7	25.475	0,7	24.189	0,7	
- Altri debiti finanziari	9.966	0,5	10.282	0,5	13.174	0,5	12.095	0,5	10.551	0,4	4.591	0,2	15.008	0,5	14.538	0,5	5.087	0,1	3.431	0,1
Debiti finanziari a m/l termine	237.259	11,3	225.819	9,7	218.962	9,4	251.507	9,6	228.888	8,7	270.569	9,5	353.892	10,9	394.625	11,0	429.572	11,6	462.268	12,3
- Fondi del personale	76.357	3,6	77.920	3,4	72.672	3,1	80.976	3,1	82.371	3,1	90.655	3,2	97.207	3,0	95.179	2,6	74.970	2,0	69.093	1,8
- Fondo oscillazione cambi	398	...	83	...	100	...	3	...	3	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	32.416	1,6	33.194	1,4	30.356	1,4	30.649	1,2	35.008	1,4	43.088	1,5	57.337	1,8	67.627	1,9	77.663	2,2	86.298	2,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	346.430	16,5	337.016	14,5	322.090	13,9	363.135	13,9	346.270	13,2	404.312	14,2	508.436	15,7	557.431	15,5	582.205	15,8	617.659	16,5
- Capitale sociale	164.440	7,8	176.545	7,6	193.399	8,3	207.514	7,9	199.496	7,6	222.468	7,8	260.253	8,0	286.595	8,0	234.794	6,4	243.297	6,5
- Riserve	489.597	23,3	656.517	28,3	629.118	27,1	738.807	28,2	720.559	27,4	829.053	29,1	821.555	25,4	855.160	23,7	1.089.700	29,5	1.162.420	31,0
- Risultato d'esercizio	33.838	1,6	53.595	2,3	50.961	2,3	43.987	1,7	68.282	2,5	70.488	2,5	77.406	2,4	75.645	2,1	88.018	2,3	82.795	2,2
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO	687.875	32,7	886.657	38,2	873.478	37,7	990.308	37,8	988.337	37,5	1.122.009	39,4	1.159.214	35,8	1.217.400	33,8	1.412.512	38,2	1.488.512	39,7
Totale	2.101.155	100,0	2.320.369	100,0	2.318.986	100,0	2.617.454	100,0	2.631.255	100,0	2.845.782	100,0	3.235.550	100,0	3.602.462	100,0	3.692.332	100,0	3.750.808	100,0
Margine di tesoreria	-142.857		-99.736		-78.813		-119.304		-130.973		-84.229		-207.154		-329.101		-237.729		-190.880	
Attivo corrente/Passivo corrente		121,4		127,4		127,2	126,5		127,5		133,1		126,7		123,3		129,5		133,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		86,6		90,9		93,0	90,6		89,9		93,6		86,8		82,0		86,0		88,4	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	28.366	7.154	26.468	31.089	49.637	32.511	40.877	42.408	49.605	62.340
- Risultato mandato a nuovo	19.595	6.027	21.270	25.600	46.389	29.435	35.355	39.511	39.273	61.158
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.483	2.662	5.219	5.690	4.499	-2.084	4.794	2.415	9.581	1.475
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.288	-1.535	-21	-201	-1.251	5.160	728	482	751	-293
Ammortamenti stanziati	106.793	136.723	122.453	129.287	119.459	119.674	129.509	134.676	132.546	133.109
- Ammortamenti ordinari	86.350	105.544	92.018	101.866	93.165	95.293	108.770	110.294	109.563	110.078
- Ammortamenti anticipati	4.073	1.906	2.900	1.800	1.327	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	16.370	29.273	27.535	25.621	24.967	24.381	20.739	24.382	22.983	23.031
Stanzamenti netti ai fondi del personale	5.037	1.187	2.499	4.767	4.179	3.695	5.054	-6.793	-6.035	-2.737
- Accantonamenti	15.790	16.930	15.531	16.924	17.363	18.337	20.985	23.420	21.354	19.965
- Utilizzi	-10.753	-15.743	-13.032	-12.157	-13.184	-14.642	-15.931	-30.213	-27.389	-22.702
Totale	140.196	145.064	151.420	165.143	173.275	155.880	175.440	170.291	176.116	192.712
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	161.999	73.501	93.999	113.124	90.061	207.888	218.945	121.783	317.748	200.281
- Investimenti	148.386	125.043	122.696	113.000	120.149	153.310	228.404	195.797	197.944	180.534
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	1.138	19.439	47.157	7.517	23.459	71.913	45.712	-	11.507	14.579
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.303	-	-1.865	-	-	3.462	265	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	59.392	34.465	-	51.512	-	38.796	-	-	193.328	35.897
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-46.917	-44.353	-73.989	-41.413	-44.375	-53.943	-55.411	-74.013	-69.707	-30.729
- Scorpori e cessioni	-	-61.093	-	-	-9.172	-	-25	-1	-5.261	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-1.303	-	-	-17.492	-	-5.650	-	-	-10.063	-
Capitali nominali	13.468	10.824	31.881	3.890	5.746	16.870	24.981	19.604	1.931	1.164
- Svalutazioni	-3.646	-10.841	-1.841	-10.887	-1.201	-	-75	-	-12.049	-4.712
- Reintegri contestuali	2.582	10.841	1.841	9.121	1.201	-	75	-	12.049	2.486
- Aumenti a pagamento	4.493	1.915	31.759	5.963	3.982	6.882	20.665	12.472	-159	796
- Variazioni per conferimenti e diverse	227	2.900	27	-300	-1.500	5.000	454	-	-1.440	1.000
- Aumenti gratuiti	9.812	6.009	95	-7	3.264	4.988	3.862	7.132	3.530	1.594
Riserve	99.636	150.823	23.781	102.353	1.322	111.691	13.971	31.152	280.881	89.811
- A capitali per aumenti gratuiti	-9.812	-6.009	-95	7	-3.264	-4.988	-3.862	-7.132	-3.530	-1.594
- Da capitali per ripianamento perdite	3.646	10.841	1.841	10.887	1.201	-	75	-	12.049	4.712
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	518	-326	10.452	17.859	9.183	20.855	36	4	18.639	26
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	455	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	62.175	109.405	-	48.002	-	33.108	-	-	183.597	35.086
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.288	-1.535	-21	-201	-1.251	5.160	728	482	751	-293
- Variazioni per fusioni e diverse	588	3.780	13.264	3.358	-32.548	6.206	-16.896	477	4.230	10.021
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	40.233	34.667	-1.660	22.441	27.546	51.350	33.890	37.321	65.145	41.853

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.234.832	100,0	2.514.673	100,0	2.549.341	100,0	2.739.627	100,0	2.906.429	100,0	2.916.864	100,0	3.327.397	100,0	3.708.761	100,0	3.741.859	100,0	3.447.947	100,0
- Variazione delle rimanenze	44.838	2,0	15.197	0,6	925	...	41.340	1,5	37.481	1,3	17.402	0,6	52.506	1,6	92.756	2,5	7.729	0,2	14.358	0,4
- Costi capitalizzati	20.093	0,9	23.295	0,9	13.893	0,5	19.761	0,7	16.090	0,6	18.465	0,6	26.616	0,8	32.522	0,9	25.375	0,7	22.346	0,7
- Acquisti	-1.410.505	-63,1	-1.535.412	-61,1	-1.594.359	-62,5	-1.759.362	-64,2	-1.901.885	-65,4	-1.814.952	-62,2	-2.080.160	-62,5	-2.355.419	-63,5	-2.327.724	-62,2	-2.069.099	-60,0
- Servizi	-428.912	-19,2	-495.926	-19,7	-487.291	-19,1	-541.321	-19,8	-550.884	-19,0	-571.708	-19,6	-670.763	-20,2	-756.044	-20,4	-748.382	-20,0	-750.099	-21,8
- Ricavi diversi operativi	45.106	2,0	57.317	2,3	51.962	2,1	63.492	2,4	59.255	2,0	53.924	1,9	62.231	1,9	69.789	1,9	71.984	1,9	74.396	2,2
Valore aggiunto	505.452	22,6	579.144	23,0	534.471	21,0	563.537	20,6	566.486	19,5	619.995	21,3	717.827	21,6	792.365	21,4	770.841	20,6	739.849	21,5
- Costo del lavoro	-310.650	-13,9	-335.517	-13,3	-308.543	-12,1	-335.579	-12,3	-334.001	-11,5	-367.100	-12,6	-428.303	-12,9	-481.549	-13,0	-468.401	-12,5	-458.285	-13,3
Margine operativo lordo	194.802	8,7	243.627	9,7	225.928	8,9	227.958	8,3	232.485	8,0	252.895	8,7	289.524	8,7	310.816	8,4	302.440	8,1	281.564	8,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-86.350	-3,9	-105.544	-4,2	-92.018	-3,6	-101.866	-3,7	-93.165	-3,2	-95.293	-3,3	-108.770	-3,3	-110.294	-3,0	-109.563	-2,9	-110.078	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-15.869	-0,7	-28.353	-1,1	-26.864	-1,1	-24.449	-0,9	-23.738	-0,8	-23.433	-0,8	-19.523	-0,6	-22.484	-0,6	-21.905	-0,6	-22.085	-0,7
Margine operativo netto	92.583	4,1	109.730	4,4	107.046	4,2	101.643	3,7	115.582	4,0	134.169	4,6	161.231	4,8	178.038	4,8	170.972	4,6	149.401	4,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.544	-0,1	-2.423	-0,1	-2.045	-0,1	-2.085	-0,1	-1.762	-0,1	-969	...	-1.065	...	-1.014	...	-1.829	-0,1	-656	...
- Altri oneri finanziari	-32.751	-1,5	-35.674	-1,4	-26.582	-1,0	-30.841	-1,1	-24.758	-0,8	-24.590	-0,8	-34.500	-1,0	-52.392	-1,4	-54.524	-1,4	-36.493	-1,1
- Proventi finanziari	15.138	0,7	17.076	0,6	18.276	0,5	23.299	0,8	14.644	0,5	14.941	0,3	21.807	0,6	22.078	0,6	25.336	0,6	16.458	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	72.426	3,2	88.709	3,5	96.695	3,6	92.016	3,3	103.706	3,6	123.551	4,1	147.473	4,4	146.710	4,0	139.955	3,7	128.710	3,7
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-4.574	-0,2	-2.826	-0,1	-3.571	-0,1	-2.972	-0,1	-2.556	-0,1	-948	...	-1.216	...	-1.898	-0,1	-1.078	...	-946	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-188	...	-2.112	-0,1	-1.154	...	-429	...	-474	...	-775	...	-1.768	-0,1	-1.150	...	-1.743	...	-688	...
- Plusvalenze su realizzi	3.641	0,2	20.228	0,8	4.203	0,2	5.521	0,2	15.272	0,5	8.370	0,3	9.905	0,3	12.419	0,3	15.126	0,4	7.578	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.483	-0,3	-2.662	-0,1	-5.219	-0,2	-5.690	-0,2	-4.499	-0,2	2.084	0,1	-4.794	-0,1	-2.415	-0,1	-9.581	-0,3	-1.475	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	17.638	0,8	-227	...	1.940	0,1	4.452	0,2	16.370	0,6	7.832	0,3	7.050	0,2	2.208	0,1	1.423	...	3.327	0,1
- Movimenti delle riserve	-2.288	-0,1	1.535	0,1	21	...	201	...	1.251	...	-5.160	-0,2	-728	...	-482	...	-751	...	293	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	80.172	3,6	102.645	4,1	92.915	3,6	93.099	3,4	129.070	4,4	134.954	4,6	155.922	4,7	155.392	4,2	143.351	3,8	136.799	4,0
- Imposte sul reddito	-46.334	-2,1	-49.050	-2,0	-41.954	-1,6	-49.112	-1,8	-60.788	-2,1	-64.466	-2,2	-78.516	-2,4	-79.747	-2,2	-55.333	-1,4	-54.004	-1,6
Risultato d'esercizio	33.838	1,5	53.595	2,1	50.961	2,0	43.987	1,6	68.282	2,3	70.488	2,4	77.406	2,3	75.645	2,0	88.018	2,4	82.795	2,4
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	33.838	1,5	53.595	2,1	50.961	2,0	43.987	1,6	68.282	2,3	70.488	2,4	77.406	2,3	75.645	2,0	88.018	2,4	82.795	2,4
Dividendi deliberati	14.196		47.504		29.603		18.387		21.893		41.053		42.051		36.134		48.745		21.637	
Fatturato all'esportazione	671.466		844.053		775.351		829.763		852.971		934.066		1.088.734		1.171.779		1.282.294		1.121.880	
in % del fatturato totale		30,0		33,6		30,4		30,3		29,3		32,0		32,7		31,6		34,3		32,5
Numero dipendenti	9.459		9.556		8.844		9.317		9.054		9.418		10.565		11.622		10.584		10.225	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	34.087	50.449	15.387	21.312	31.419	30.206	31.223	83.094	54.782	15.420
- Risultato mandato a nuovo	27.026	41.077	9.407	15.031	29.312	23.555	29.509	79.197	52.010	-2.624
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.769	-1.940	5.834	6.573	1.383	9.354	3.827	4.137	411	18.036
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.292	11.312	146	-292	724	-2.703	-2.113	-240	2.361	8
Ammortamenti stanziati	155.850	145.477	147.356	164.730	160.362	158.346	150.779	154.854	151.082	144.915
- Ammortamenti ordinari	131.768	124.431	123.782	139.692	136.798	133.757	126.509	132.343	123.218	117.916
- Ammortamenti anticipati	6.207	5.489	5.858	4.125	213	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	17.875	15.557	17.716	20.913	23.351	24.589	24.270	22.511	27.864	26.999
Stanziamenti netti ai fondi del personale	7.226	6.008	10.471	3.506	7.396	12.420	9.765	-10.418	-9.375	-4.787
- Accantonamenti	29.285	28.880	30.097	30.741	30.446	32.660	33.084	36.685	33.888	29.479
- Utilizzi	-22.059	-22.872	-19.626	-27.235	-23.050	-20.240	-23.319	-47.103	-43.263	-34.266
Totale	197.163	201.934	173.214	189.548	199.177	200.972	191.767	227.530	196.489	155.548
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	266.947	105.005	192.506	115.884	74.251	148.762	141.342	239.247	453.991	167.401
- Investimenti	210.528	169.502	236.563	151.226	152.225	173.030	202.009	256.480	189.410	170.123
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	-	10.730	23.958	20.685	1.514	70.225	31.247	64.081	64.365	38.619
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.950	8.012	-	-	-	-267	712	-	6.881	-2.200
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	110.971	1.131	-	42.008	149	32.142	736	-	315.318	2.686
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-51.989	-79.384	-68.015	-64.065	-75.343	-113.930	-84.055	-71.674	-53.076	-40.172
- Scorpori e cessioni	-	-4.986	-	-31.846	-4.294	-12.438	-9.307	-9.640	-35.052	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-4.513	-	-	-2.124	-	-	-	-	-33.855	-1.655
Capitali nominali	23.932	33.694	12.822	20.175	35.460	13.136	44.756	38.249	11.671	33.545
- Svalutazioni	-4.283	-16.587	-13.895	-13.384	-2.478	-15.050	-7.295	-9.592	-18.261	-10.434
- Reintegri contestuali	3.212	16.135	11.719	1.500	2.478	8.122	5.941	5.387	14.828	4.630
- Aumenti a pagamento	12.351	4.692	10.503	13.829	18.354	9.071	36.558	31.466	6.705	20.196
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	2.505	2.395	16.000	33	4.320	1.862	9.374	3.400	1.980
- Aumenti gratuiti	12.652	26.949	2.100	2.230	17.073	6.673	7.690	1.614	4.999	17.173
Riserve	140.466	11.232	67.161	66.892	12.836	96.305	124.983	50.211	389.389	28.686
- A capitali per aumenti gratuiti	-12.652	-26.949	-2.100	-2.230	-17.073	-6.673	-7.690	-1.614	-4.999	-17.173
- Da capitali per ripianamento perdite	4.283	16.587	13.895	13.384	2.478	15.050	7.295	9.592	18.261	10.434
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	1.786	27	3.013	5.834	-1.767	33.298	107.623	4.145	-	10.377
- Contributi a fondo perduto	52	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	87.728	932	-	34.107	4.121	30.155	691	-	290.504	2.686
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	2.511	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-732	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.292	11.312	146	-292	724	-2.703	-2.113	-240	2.361	8
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.029	-20.188	5.654	1.701	389	-2.442	-2.920	5.049	10.016	4.666
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	58.006	29.511	44.774	14.388	23.964	29.620	22.097	33.279	73.246	17.688

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	3.722.003	100,0	3.650.157	100,0	3.619.425	100,0	3.829.172	100,0	3.951.364	100,0	4.188.757	100,0	4.475.957	100,0	5.023.249	100,0	4.588.930	100,0	3.473.837	100,0
- Variazione delle rimanenze	88.563	2,4	47.027	1,3	8.338	0,2	42.848	1,1	90.720	2,3	56.995	1,4	128.479	2,9	126.237	2,5	47.472	1,0	-76.967	-2,2
- Costi capitalizzati	37.079	1,0	35.234	1,0	41.595	1,1	37.832	1,0	38.300	1,0	42.547	1,0	55.826	1,2	58.970	1,2	53.968	1,2	35.303	1,0
- Acquisti	-2.146.935	-57,7	-2.098.342	-57,5	-2.051.838	-56,7	-2.202.579	-57,5	-2.338.247	-59,2	-2.437.269	-58,2	-2.713.328	-60,6	-3.022.880	-60,2	-2.724.542	-59,4	-1.854.225	-53,4
- Servizi	-830.183	-22,3	-806.954	-22,1	-802.213	-22,2	-868.467	-22,7	-894.151	-22,6	-940.691	-22,5	-1.007.069	-22,5	-1.134.738	-22,6	-1.036.749	-22,6	-812.931	-23,4
- Ricavi diversi operativi	41.248	1,1	53.244	1,4	54.617	1,6	43.895	1,2	42.551	1,0	51.305	1,3	51.280	1,1	71.700	1,4	69.862	1,6	63.517	1,9
Valore aggiunto	911.775	24,5	880.366	24,1	869.924	24,0	882.701	23,1	890.537	22,5	961.644	23,0	991.145	22,1	1.122.538	22,3	998.941	21,8	828.534	23,9
- Costo del lavoro	-541.770	-14,6	-533.996	-14,6	-543.791	-15,0	-570.964	-15,0	-572.665	-14,5	-605.278	-14,5	-630.470	-14,0	-700.115	-13,9	-664.862	-14,5	-563.911	-16,3
Margine operativo lordo	370.005	9,9	346.370	9,5	326.133	9,0	311.737	8,1	317.872	8,0	356.366	8,5	360.675	8,1	422.423	8,4	334.079	7,3	264.623	7,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-131.768	-3,5	-124.431	-3,4	-123.782	-3,4	-139.692	-3,6	-136.798	-3,5	-133.757	-3,2	-126.509	-2,8	-132.343	-2,6	-123.218	-2,7	-117.916	-3,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-16.470	-0,4	-14.248	-0,4	-15.772	-0,4	-17.208	-0,5	-18.566	-0,4	-20.799	-0,5	-22.160	-0,6	-21.115	-0,4	-23.460	-0,5	-22.528	-0,6
Margine operativo netto	221.767	6,0	207.691	5,7	186.579	5,2	154.837	4,0	162.508	4,1	201.810	4,8	212.006	4,7	268.965	5,4	187.401	4,1	124.179	3,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.765	-0,1	-2.277	-0,1	-1.809	...	-1.918	-0,1	-1.595	...	-1.698	...	-1.297	...	-1.711	...	-1.558	...	-921	...
- Altri oneri finanziari	-71.413	-1,9	-62.644	-1,7	-56.731	-1,6	-58.864	-1,5	-53.546	-1,4	-53.755	-1,3	-64.264	-1,4	-87.369	-1,7	-90.339	-2,0	-54.398	-1,6
- Proventi finanziari	20.768	0,6	22.162	0,5	25.432	0,7	23.687	0,7	20.704	0,5	36.401	0,9	19.941	0,4	26.158	0,4	24.958	0,5	14.115	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	168.357	4,6	164.932	4,4	153.471	4,3	117.742	3,1	128.071	3,2	182.758	4,4	166.386	3,7	206.043	4,1	120.462	2,6	82.975	2,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-7.612	-0,2	-6.798	-0,2	-7.802	-0,2	-7.830	-0,2	-4.998	-0,1	-3.790	-0,1	-2.110	...	-1.396	...	-4.404	-0,1	-4.471	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-479	...	-1.391	...	-1.841	-0,1	-1.296	...	-1.278	...	-2.611	-0,1	-2.069	...	-2.799	-0,1	-707	...	-1.182	...
- Plusvalenze su realizzi	4.502	0,1	10.220	0,3	5.995	0,2	14.934	0,3	16.514	0,4	18.074	0,4	16.063	0,4	14.040	0,3	59.861	1,4	4.753	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.769	-0,1	1.940	0,1	-5.834	-0,2	-6.573	-0,2	-1.383	...	-9.354	-0,2	-3.827	-0,1	-4.137	-0,1	-411	...	-18.036	-0,5
- Proventi e oneri diversi straordinari	970	...	9.801	0,3	1.428	...	2.206	0,1	20.924	0,5	-666	...	-4.214	-0,1	12.667	0,3	606	...	5.171	0,1
- Movimenti delle riserve	-2.292	-0,1	-11.312	-0,3	-146	...	292	...	-724	...	2.703	0,1	2.113	...	240	...	-2.361	-0,1	-8	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	158.677	4,3	167.392	4,6	145.271	4,0	119.475	3,1	157.126	4,0	187.114	4,5	172.342	3,9	224.658	4,5	173.046	3,8	69.202	2,0
- Imposte sul reddito	-89.581	-2,4	-93.674	-2,6	-79.395	-2,2	-76.878	-2,0	-88.720	-2,3	-98.792	-2,4	-102.224	-2,3	-108.174	-2,2	-83.771	-1,9	-55.516	-1,6
Risultato d'esercizio	69.096	1,9	73.718	2,0	65.876	1,8	42.597	1,1	68.406	1,7	88.322	2,1	70.118	1,6	116.484	2,3	89.275	1,9	13.686	0,4
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	69.096	1,9	73.718	2,0	65.876	1,8	42.597	1,1	68.406	1,7	88.322	2,1	70.118	1,6	116.484	2,3	89.275	1,9	13.686	0,4
Dividendi deliberati	41.415		31.716		55.772		27.323		38.720		64.525		39.385		36.879		36.941		16.209	
Fatturato all'esportazione	1.349.924		1.380.341		1.295.594		1.376.682		1.428.136		1.545.604		1.530.689		1.831.569		1.759.974		1.207.898	
in % del fatturato totale	36,3		37,8		35,8		36,0		36,1		36,9		34,2		36,5		38,4		34,8	
Numero dipendenti	17.911		17.504		17.220		17.734		17.120		17.440		17.927		18.902		17.137		15.021	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	304.868	196.724	111.417	286.913	137.029	303.148	367.016	361.111	242.161	137.492
- Risultato mandato a nuovo	270.814	127.845	20.596	180.981	56.740	171.154	335.434	329.634	198.230	23.390
- Rivalutazioni e svalutazioni	25.103	63.646	-65.499	87.776	82.988	92.086	-39.022	-24.812	467	85.302
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.951	5.233	156.320	18.156	-2.699	39.908	70.604	56.289	43.464	28.800
Ammortamenti stanziati	793.240	772.314	797.550	843.644	791.439	741.708	734.642	750.094	720.736	639.063
- Ammortamenti ordinari	622.627	602.678	594.113	634.280	605.341	565.379	556.304	552.715	526.892	473.881
- Ammortamenti anticipati	37.877	29.728	35.362	27.035	1.739	179	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	132.736	139.908	168.075	182.329	184.359	176.150	178.338	197.379	193.844	165.182
Stanziamenti netti ai fondi del personale	44.681	33.857	42.982	39.643	46.915	52.830	31.191	-53.966	-48.735	-24.981
- Accantonamenti	145.075	148.000	154.141	152.560	160.839	162.703	171.153	181.859	175.595	141.978
- Utilizzi	-100.394	-114.143	-111.159	-112.917	-113.924	-109.873	-139.962	-235.825	-224.330	-166.959
Totale	1.142.789	1.002.895	951.949	1.170.200	975.383	1.097.686	1.132.849	1.057.239	914.162	751.574
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.345.486	636.158	691.700	872.582	441.567	631.604	641.555	643.363	2.016.405	641.974
- Investimenti	964.565	854.401	914.968	741.737	715.602	733.927	757.473	872.819	854.280	580.939
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	5.697	48.359	94.710	121.029	38.589	103.591	132.992	86.654	117.131	152.004
- Rivalutazioni e svalutazioni	15.103	3.832	48.951	2.924	-478	32.498	70.221	-1.857	43.824	-14.933
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	624.605	89.107	305	341.363	9.010	97.345	9.269	-	1.610.799	173.779
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	12.654	-
- Disinvestimenti	-257.856	-281.455	-362.953	-293.278	-274.612	-303.008	-284.550	-286.925	-375.110	-204.891
- Scorpi e cessioni	-	-78.086	-2.110	-37.596	-46.544	-28.621	-43.850	-27.328	-112.618	-40.254
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-6.628	-	-2.171	-3.597	-	-4.128	-	-	-134.555	-4.670
Capitali nominali	94.847	162.124	148.226	145.141	118.056	100.985	194.606	77.032	37.723	160.120
- Svalutazioni	-22.642	-32.784	-14.900	-28.077	-93.850	-45.988	-19.107	-42.803	-46.049	-7.153
- Reintegri contestuali	21.563	23.245	10.583	7.932	84.469	26.267	17.305	24.768	35.471	968
- Aumenti a pagamento	91.654	50.215	91.909	110.256	76.729	68.666	59.652	60.393	61.673	76.563
- Variazioni per conferimenti e diverse	-6.685	-10.707	24.865	18.038	-3.451	2.782	107.548	-8.792	-40.242	26.920
- Aumenti gratuiti	10.957	132.155	35.769	36.992	54.159	49.258	29.208	43.466	26.870	62.822
Riserve	725.900	317.317	270.959	372.873	211.187	249.824	246.870	310.603	1.878.785	351.206
- A capitali per aumenti gratuiti	-10.957	-132.155	-35.769	-36.992	-54.159	-49.258	-29.208	-43.466	-26.870	-62.822
- Da capitali per ripianamento perdite	22.642	32.784	14.900	28.077	93.850	45.988	19.107	42.803	46.049	7.153
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	35.307	32.774	14.918	4.027	370	2.736	9.423	55.876	15.043	2.246
- Contributi a fondo perduto	1.525	1.856	3.082	29	226	25	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	434.756	73.352	305	272.262	9.143	146.575	8.683	-	1.458.318	70.962
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	65.738	20.683	453	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-3.942	-16	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.951	5.233	156.320	18.156	-2.699	39.908	70.604	56.289	43.464	28.800
- Variazioni per fusioni e diverse	-33.508	3.444	-118.741	2.430	-17.155	-53.648	-75.081	-148.904	-66.116	25.548
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	267.184	300.029	174.148	64.217	181.158	117.498	243.342	348.005	408.897	279.319

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	19.705.004	100,0	20.182.745	100,0	21.048.039	100,0	21.045.682	100,0	22.168.450	100,0	22.139.193	100,0	24.332.160	100,0	26.186.375	100,0	26.311.618	100,0	19.695.951	100,0
- Variazione delle rimanenze	519.977	2,6	250.408	1,2	54.653	0,3	202.006	1,0	322.184	1,5	170.566	0,8	379.435	1,5	508.072	1,9	187.445	0,7	-629.122	-3,2
- Costi capitalizzati	149.487	0,8	193.096	1,0	208.272	1,0	194.340	0,9	188.296	0,8	199.533	0,9	188.366	0,8	245.822	0,9	258.008	1,0	184.474	0,9
- Acquisti	-11.660.378	-59,2	-11.666.501	-57,8	-12.057.044	-57,3	-12.211.796	-58,0	-12.935.364	-58,4	-12.696.550	-57,3	-14.122.701	-58,0	-15.420.353	-58,9	-15.616.973	-59,4	-10.772.600	-54,7
- Servizi	-4.547.876	-23,1	-4.758.640	-23,6	-4.925.510	-23,4	-5.002.031	-23,8	-5.257.069	-23,7	-5.347.372	-24,2	-5.945.874	-24,4	-6.375.326	-24,3	-6.347.980	-24,1	-4.782.492	-24,3
- Ricavi diversi operativi	367.828	1,9	357.475	1,8	353.135	1,6	338.948	1,6	350.857	1,6	375.306	1,7	399.848	1,6	404.202	1,6	462.587	1,8	363.111	1,9
Valore aggiunto	4.534.042	23,0	4.558.583	22,6	4.681.545	22,2	4.567.149	21,7	4.837.354	21,8	4.840.676	21,9	5.231.234	21,5	5.548.792	21,2	5.254.705	20,0	4.059.322	20,6
- Costo del lavoro	-2.694.009	-13,7	-2.765.921	-13,7	-2.860.350	-13,5	-2.879.685	-13,7	-3.080.143	-13,9	-3.084.811	-14,0	-3.271.105	-13,4	-3.462.678	-13,2	-3.430.678	-13,1	-2.770.443	-14,1
Margine operativo lordo	1.840.033	9,3	1.792.662	8,9	1.821.195	8,7	1.687.464	8,0	1.757.211	7,9	1.755.865	7,9	1.960.129	8,1	2.086.114	8,0	1.824.027	6,9	1.288.879	6,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-622.627	-3,2	-602.678	-3,0	-594.113	-2,8	-634.280	-3,0	-605.341	-2,7	-565.379	-2,6	-556.304	-2,3	-552.715	-2,1	-526.892	-2,0	-473.881	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-116.184	-0,5	-124.695	-0,6	-136.334	-0,7	-150.554	-0,7	-152.227	-0,7	-146.594	-0,6	-149.970	-0,6	-160.336	-0,7	-161.939	-0,6	-134.174	-0,6
Margine operativo netto	1.101.222	5,6	1.065.289	5,3	1.090.748	5,2	902.630	4,3	999.643	4,5	1.043.892	4,7	1.253.855	5,2	1.373.063	5,2	1.135.196	4,3	680.824	3,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-21.008	-0,1	-20.491	-0,1	-18.905	-0,1	-16.025	-0,1	-13.936	-0,1	-12.274	-0,1	-11.538	...	-12.798	-0,1	-12.466	...	-10.282	-0,1
- Altri oneri finanziari	-414.085	-2,1	-397.931	-2,0	-379.457	-1,8	-361.524	-1,7	-361.178	-1,6	-303.042	-1,4	-393.268	-1,6	-506.204	-1,9	-528.066	-2,0	-288.381	-1,5
- Proventi finanziari	201.914	1,0	153.845	0,8	155.125	0,7	242.898	1,1	130.236	0,6	154.639	0,8	178.894	0,6	178.538	0,7	203.078	0,7	117.487	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	868.043	4,4	800.712	4,0	847.511	4,0	767.979	3,6	754.765	3,4	883.215	4,0	1.027.943	4,2	1.032.599	3,9	797.742	3,0	499.648	2,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-54.429	-0,3	-44.941	-0,2	-67.103	-0,3	-58.810	-0,3	-33.871	-0,2	-29.735	-0,1	-28.368	-0,1	-37.043	-0,1	-31.905	-0,1	-31.008	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-15.537	-0,1	-11.041	-0,1	-22.671	-0,1	-22.340	-0,1	-18.274	-0,1	-14.669	-0,1	-11.626	...	-6.390	...	-6.205	...	-4.585	...
- Plusvalenze su realizzi	56.006	0,3	69.806	0,3	100.253	0,5	92.625	0,4	75.148	0,3	126.566	0,6	167.563	0,6	88.128	0,3	91.035	0,3	61.514	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-25.103	-0,1	-63.646	-0,3	65.499	0,3	-87.776	-0,3	-82.988	-0,3	-92.086	-0,4	39.022	0,2	24.812	0,1	-467	...	-85.302	-0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari	5.532	...	3.529	...	37.503	0,2	13.887	0,1	37.375	0,2	26.209	0,1	36.451	0,1	73.093	0,3	-12.601	...	-16.255	-0,1
- Movimenti delle riserve	-8.951	...	-5.233	...	-156.320	-0,8	-18.156	-0,1	2.699	...	-39.908	-0,2	-70.604	-0,2	-56.289	-0,2	-43.464	-0,2	-28.800	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	825.561	4,2	749.186	3,7	804.672	3,8	687.409	3,3	734.854	3,3	859.592	3,9	1.160.381	4,8	1.118.910	4,3	794.135	3,0	395.212	2,0
- Imposte sul reddito	-433.129	-2,2	-417.695	-2,1	-403.704	-1,9	-404.632	-2,0	-464.171	-2,1	-483.588	-2,2	-575.323	-2,4	-541.781	-2,1	-397.987	-1,5	-274.466	-1,4
Risultato d'esercizio	392.432	2,0	331.491	1,6	400.968	1,9	282.777	1,3	270.683	1,2	376.004	1,7	585.058	2,4	577.129	2,2	396.148	1,5	120.746	0,6
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	392.432	2,0	331.491	1,6	400.968	1,9	282.777	1,3	270.683	1,2	376.004	1,7	585.058	2,4	577.129	2,2	396.148	1,5	120.746	0,6
Dividendi deliberati	121.164		202.857		379.723		101.204		213.565		204.608		249.101		246.066		196.905		97.033	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	6.298.444	32,0	6.254.738	31,0	6.375.085	30,3	6.274.826	29,8	6.592.501	29,7	7.063.287	31,9	8.068.780	33,2	9.113.953	34,8	8.736.182	33,2	6.249.319	31,7
Numero dipendenti	79.068		79.501		79.419		78.248		80.291		77.812		79.794		81.021		77.096		64.727	

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	428.925	6,9	379.756	6,4	378.618	6,4	384.153	6,2	410.305	6,4	435.694	6,4	478.057	6,2	540.159	6,8	402.868	5,2	397.338	5,6
- Titoli a reddito fisso	71.410	1,2	68.209	1,2	69.294	1,2	61.966	1,0	74.515	1,2	78.785	1,2	92.726	1,2	82.854	1,0	71.048	0,9	46.679	0,7
Disponibilità	500.335	8,1	447.965	7,6	447.912	7,6	446.119	7,2	484.820	7,6	514.479	7,6	570.783	7,4	623.013	7,8	473.916	6,1	444.017	6,3
- Rimanenze	1.291.325	20,9	1.268.627	21,5	1.210.696	20,6	1.243.916	20,1	1.323.632	20,7	1.368.540	20,2	1.642.241	21,4	1.754.255	22,0	1.641.821	21,2	1.430.104	20,3
- Clienti	2.213.027	35,9	2.231.497	37,7	2.136.493	36,4	2.191.829	35,4	2.272.415	35,6	2.431.405	35,9	2.757.890	35,9	2.832.226	35,5	2.522.001	32,6	2.264.528	32,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-10.521	-0,2	-9.027	-0,2	-11.838	-0,2	-12.065	-0,2	-6.945	-0,1	-7.061	-0,1	-20.342	-0,3	-22.030	-0,3	-13.973	-0,2	-32.363	-0,5
- Fondo svalutazione crediti	-40.876	-0,7	-44.182	-0,7	-41.742	-0,7	-42.522	-0,6	-45.748	-0,7	-43.973	-0,6	-39.249	-0,4	-46.150	-0,5	-49.542	-0,7	-52.042	-0,8
Circolante	3.452.955	55,9	3.446.915	58,3	3.293.609	56,1	3.381.158	54,7	3.543.354	55,5	3.748.911	55,4	4.340.540	56,6	4.518.301	56,7	4.100.307	52,9	3.610.227	51,1
- Altre attività correnti	438.847	7,2	418.443	7,1	409.725	7,0	453.478	7,3	436.104	6,9	475.983	7,0	488.960	6,4	470.211	5,9	468.986	6,1	442.201	6,3
ATTIVO CORRENTE	4.392.137	71,2	4.313.323	73,0	4.151.246	70,7	4.280.755	69,2	4.464.278	70,0	4.739.373	70,0	5.400.283	70,4	5.611.525	70,4	5.043.209	65,1	4.496.445	63,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.761.151	44,7	2.625.050	44,4	2.646.918	45,1	2.849.638	46,1	2.884.642	45,2	3.094.407	45,7	3.515.275	45,8	3.666.805	46,0	3.935.949	50,8	3.689.331	52,2
- Fondi di ammortamento	-1.432.237	-23,2	-1.466.647	-24,8	-1.488.453	-25,4	-1.620.131	-26,2	-1.673.965	-26,2	-1.764.425	-26,0	-2.011.891	-26,2	-2.091.958	-26,2	-1.911.783	-24,7	-1.803.429	-25,5
Immobilizzazioni materiali nette	1.328.914	21,5	1.158.403	19,6	1.158.465	19,7	1.229.507	19,9	1.210.677	19,0	1.329.982	19,7	1.503.384	19,6	1.574.847	19,8	2.024.166	26,1	1.885.902	26,7
- Partecipazioni nette	215.444	3,5	206.089	3,5	255.202	4,3	289.284	4,7	317.447	5,0	292.112	4,3	286.868	3,7	291.724	3,7	236.558	3,1	265.219	3,8
- Altre attività a m/l termine	125.153	2,0	117.784	2,0	126.391	2,2	137.357	2,2	141.616	2,2	103.762	1,5	128.382	1,7	137.953	1,7	122.535	1,6	127.301	1,8
- Immobilizzazioni immateriali	110.783	1,8	116.872	1,9	181.854	3,1	247.862	4,0	247.774	3,8	301.218	4,5	355.870	4,6	351.525	4,4	318.668	4,1	286.623	4,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	1.780.294	28,8	1.599.148	27,0	1.721.912	29,3	1.904.010	30,8	1.917.514	30,0	2.027.074	30,0	2.274.504	29,6	2.356.049	29,6	2.701.927	34,9	2.565.045	36,3
Totale	6.172.431	100,0	5.912.471	100,0	5.873.158	100,0	6.184.765	100,0	6.381.792	100,0	6.766.447	100,0	7.674.787	100,0	7.967.574	100,0	7.745.136	100,0	7.061.490	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.495.590	24,3	1.470.500	24,9	1.355.301	23,1	1.379.016	22,3	1.482.233	23,2	1.489.885	22,0	1.599.980	20,8	1.668.511	20,9	1.627.890	21,0	1.491.792	21,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	21.153	0,3	17.992	0,3	18.418	0,3	24.524	0,4	20.530	0,3	22.017	0,3	22.197	0,3	12.340	0,2	11.845	0,2	21.573	0,3
Debiti finanziari a breve termine	1.516.743	24,6	1.488.492	25,2	1.373.719	23,4	1.403.540	22,7	1.502.763	23,5	1.511.902	22,3	1.622.177	21,1	1.680.851	21,1	1.639.735	21,2	1.513.365	21,4
- Fornitori e consociate	1.563.902	25,3	1.501.408	25,4	1.420.225	24,2	1.465.823	23,7	1.526.008	23,9	1.649.068	24,4	1.971.726	25,7	2.029.230	25,5	1.751.359	22,6	1.463.288	20,7
- Altre passività correnti	554.685	9,0	510.857	8,6	528.455	9,0	500.818	8,1	485.861	7,7	519.782	7,7	641.253	8,4	736.391	9,2	584.584	7,5	525.232	7,5
PASSIVO CORRENTE	3.635.330	58,9	3.500.757	59,2	3.322.399	56,6	3.370.181	54,5	3.514.632	55,1	3.680.752	54,4	4.235.156	55,2	4.446.472	55,8	3.975.678	51,3	3.501.885	49,6
- Prestiti obbligazionari	80.532	1,3	72.622	1,2	54.215	0,9	58.578	0,9	49.125	0,8	45.866	0,7	50.812	0,7	47.767	0,6	33.307	0,4	24.996	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	528.434	8,6	424.930	7,2	427.997	7,3	509.923	8,2	556.822	8,7	651.404	9,6	710.230	9,3	807.087	10,1	771.425	10,0	757.114	10,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	7.566	0,1	7.398	0,1	15.085	0,3	20.754	0,3	8.487	0,1	13.722	0,2	50.315	0,7	9.860	0,1	8.844	0,1	13.253	0,2
- Altri debiti finanziari	82.718	1,3	56.730	1,0	59.662	1,0	64.944	1,2	56.203	0,9	70.255	1,0	87.990	1,0	80.541	1,1	56.420	0,7	35.869	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	699.250	11,3	561.680	9,5	556.959	9,5	654.199	10,6	670.637	10,5	781.247	11,5	899.347	11,7	945.255	11,9	869.996	11,2	831.232	11,8
- Fondi del personale	223.486	3,6	228.187	3,9	219.285	3,7	230.672	3,7	233.677	3,7	245.397	3,6	290.474	3,8	266.818	3,3	219.789	2,8	188.480	2,7
- Fondo oscillazione cambi	4.481	0,1	3.877	0,1	1.581	...	549	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	83.540	1,4	90.555	1,5	102.266	1,8	105.053	1,7	107.632	1,7	109.266	1,7	152.702	2,0	152.883	1,9	171.840	2,3	154.575	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	1.010.757	16,4	884.299	15,0	880.091	15,0	990.473	16,0	1.011.946	15,9	1.135.910	16,8	1.342.523	17,5	1.364.956	17,1	1.261.625	16,3	1.174.287	16,6
- Capitale sociale	482.381	7,8	535.432	9,1	571.496	9,7	659.149	10,7	654.440	10,3	674.099	10,0	727.422	9,5	716.879	9,0	647.203	8,4	590.309	8,4
- Riserve	945.227	15,3	879.440	14,9	972.751	16,6	1.073.943	17,4	1.103.867	17,3	1.177.488	17,4	1.268.276	16,5	1.321.604	16,6	1.787.091	23,1	1.733.863	24,6
- Risultato d'esercizio	98.736	1,6	112.543	1,8	126.421	2,1	91.019	1,4	96.907	1,4	98.198	1,4	101.410	1,3	117.663	1,5	73.539	0,9	61.146	0,8
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO	1.526.344	24,7	1.527.415	25,8	1.670.668	28,4	1.824.111	29,5	1.855.214	29,0	1.949.785	28,8	2.097.108	27,3	2.156.146	27,1	2.507.833	32,4	2.385.318	33,8
Totale	6.172.431	100,0	5.912.471	100,0	5.873.158	100,0	6.184.765	100,0	6.381.792	100,0	6.766.447	100,0	7.674.787	100,0	7.967.574	100,0	7.745.136	100,0	7.061.490	100,0
Margine di tesoreria	-523.997		-447.034		-370.011		-321.277		-367.041		-302.858		-456.772		-567.172		-560.317		-403.181	
Attivo corrente/Passivo corrente	120,8		123,2		124,9		127,0		127,0		128,8		127,5		126,2		126,9		128,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	85,6		87,2		88,9		90,5		89,6		91,8		89,2		87,2		85,9		88,5	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	52.439	77.365	69.894	57.724	57.165	40.236	43.952	64.066	67.486	47.978
- Risultato mandato a nuovo	35.945	68.836	56.812	49.334	46.241	38.103	22.329	45.246	-834	-2.961
- Rivalutazioni e svalutazioni	8.617	9.977	-49.034	9.042	9.347	-7.481	5.335	19.465	66.544	29.479
- Movimenti delle riserve prima del risultato	7.877	-1.448	62.116	-652	1.577	9.614	16.288	-645	1.776	21.460
Ammortamenti stanziati	222.689	218.804	209.258	230.971	220.273	211.561	228.643	236.373	213.579	202.364
- Ammortamenti ordinari	178.820	170.173	157.437	170.428	162.267	153.001	163.898	167.964	149.858	143.528
- Ammortamenti anticipati	7.962	7.012	6.223	5.373	117	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	35.907	41.619	45.598	55.170	57.889	58.560	64.745	68.409	63.721	58.836
Stanziamenti netti ai fondi del personale	11.282	8.290	11.285	10.740	12.839	14.296	13.170	-16.077	-10.031	-7.833
- Accantonamenti	43.359	43.105	41.257	43.575	45.043	45.182	51.216	54.645	46.811	42.592
- Utilizzi	-32.077	-34.815	-29.972	-32.835	-32.204	-30.886	-38.046	-70.722	-56.842	-50.425
Totale	286.410	304.459	290.437	299.435	290.277	266.093	285.765	284.362	271.034	242.509
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	351.177	151.381	192.761	159.344	167.266	256.702	228.870	195.327	810.982	305.163
- Investimenti	288.053	221.288	248.453	235.576	227.675	275.328	316.263	292.148	280.510	254.259
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	5.414	2.199	38.545	8.910	21.904	27.082	14.775	8.957	61.648	103.945
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.494	-	-201	648	-19	4.096	10.860	162	-	-181
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	162.656	8.681	-	48.496	-	57.209	-	-	571.752	19.956
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-82.370	-77.195	-92.661	-108.658	-78.530	-97.223	-91.418	-80.251	-84.433	-39.469
- Scorpori e cessioni	-	-3.592	-1.375	-25.628	-3.764	-9.289	-21.610	-25.689	-26	-33.347
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-27.070	-	-	-	-	-501	-	-	-18.469	-
Capitali nominali	48.565	68.852	54.632	51.465	52.188	65.511	71.704	10.121	30.107	35.574
- Svalutazioni	-3.873	-2.290	-4.497	-3.954	-7.045	-1.215	-21.802	-39.773	-29.581	-6.387
- Reintegri contestuali	3.873	1.690	3.897	3.722	6.887	1.215	21.767	30.779	25.341	1.387
- Aumenti a pagamento	38.025	27.165	39.295	34.252	20.905	23.690	18.727	21.596	21.267	15.125
- Variazioni per conferimenti e diverse	-522	1.024	9.184	4.013	3.890	26.583	8.114	-8.564	6.665	18.004
- Aumenti gratuiti	11.062	41.263	6.753	13.432	27.551	15.238	44.898	6.083	6.415	7.445
Riserve	223.852	1.403	136.080	92.698	62.823	122.476	-579	70.800	645.555	115.483
- A capitali per aumenti gratuiti	-11.062	-41.263	-6.753	-13.432	-27.551	-15.238	-44.898	-6.083	-6.415	-7.445
- Da capitali per ripianamento perdite	3.873	2.290	4.497	3.954	7.045	1.215	21.802	39.773	29.581	6.387
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	34.227	-	24.019	-2.276	12.479	6.098	1.074	13.856	11.780	6.012
- Contributi a fondo perduto	1.251	43	6.139	5.450	169	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	134.802	6.939	-	51.539	-	52.389	-	-	507.142	19.424
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	26.872	5.641	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-881	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	7.877	-1.448	62.116	-652	1.577	9.614	16.288	-645	1.776	21.460
- Variazioni per fusioni e diverse	-3.857	8.599	-49.603	-18.070	5.084	1.221	-13.202	-647	-10.499	14.370
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	56.741	26.243	68.793	61.425	64.020	67.177	18.357	24.546	112.190	55.275

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
CONTO ECONOMICO																					
Fatturato netto	6.961.878	100,0	6.864.374	100,0	6.547.137	100,0	6.539.943	100,0	6.709.150	100,0	7.027.015	100,0	8.083.001	100,0	8.522.705	100,0	7.971.215	100,0	6.413.813	100,0	
- Variazione delle rimanenze	152.413	2,2	66.858	1,0	8.275	0,1	35.723	0,5	85.534	1,3	27.032	0,4	191.831	2,4	135.917	1,6	75.962	1,0	-105.516	-1,6	
- Costi capitalizzati	50.618	0,7	64.473	0,9	62.043	0,9	80.512	1,2	76.701	1,1	80.478	1,1	113.499	1,4	119.998	1,4	109.367	1,4	71.738	1,1	
- Acquisti	-4.145.743	-59,5	-3.984.539	-58,0	-3.761.273	-57,4	-3.730.990	-57,0	-3.929.865	-58,6	-4.108.829	-58,5	-4.877.418	-60,3	-5.050.803	-59,3	-4.683.748	-58,8	-3.523.977	-54,9	
- Servizi	-1.708.432	-24,5	-1.714.224	-25,0	-1.616.795	-24,7	-1.683.440	-25,7	-1.661.092	-24,8	-1.712.793	-24,4	-1.998.627	-24,7	-2.084.111	-24,5	-1.972.401	-24,7	-1.642.470	-25,6	
- Ricavi diversi operativi	95.462	1,3	99.759	1,4	92.465	1,4	113.682	1,7	97.081	1,5	92.999	1,4	127.349	1,5	136.683	1,7	95.380	1,1	127.672	1,9	
Valore aggiunto	1.406.196	20,2	1.396.701	20,3	1.331.852	20,3	1.355.430	20,7	1.377.509	20,5	1.405.902	20,0	1.639.635	20,3	1.780.389	20,9	1.595.775	20,0	1.341.260	20,9	
- Costo del lavoro	-823.617	-11,8	-819.935	-11,9	-796.170	-12,1	-843.473	-12,9	-852.930	-12,7	-881.565	-12,5	-1.017.415	-12,6	-1.076.326	-12,6	-985.536	-12,3	-873.464	-13,6	
Margine operativo lordo	582.579	8,4	576.766	8,4	535.682	8,2	511.957	7,8	524.579	7,8	524.337	7,5	622.220	7,7	704.063	8,3	610.239	7,7	467.796	7,3	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-178.820	-2,6	-170.173	-2,5	-157.437	-2,4	-170.428	-2,6	-162.267	-2,4	-153.001	-2,2	-163.898	-2,0	-167.964	-2,0	-149.858	-1,9	-143.528	-2,2	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-32.978	-0,5	-39.337	-0,5	-42.660	-0,7	-48.694	-0,7	-50.575	-0,8	-53.050	-0,8	-54.356	-0,7	-59.426	-0,7	-54.243	-0,7	-50.302	-0,8	
Margine operativo netto	370.781	5,3	367.256	5,4	335.585	5,1	292.835	4,5	311.737	4,6	318.286	4,5	403.966	5,0	476.673	5,6	406.138	5,1	273.966	4,3	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-7.105	-0,1	-5.536	-0,1	-4.519	-0,1	-4.142	-0,1	-3.578	-0,1	-6.205	-0,1	-3.555	...	-3.314	...	-2.155	...	-1.693	...	
- Altri oneri finanziari	-175.385	-2,5	-168.959	-2,5	-131.583	-2,0	-131.043	-2,0	-129.442	-1,9	-120.160	-1,7	-144.733	-1,8	-184.336	-2,2	-177.183	-2,2	-106.692	-1,7	
- Proventi finanziari	58.541	0,8	65.518	0,9	71.102	1,1	70.202	1,1	44.017	0,7	39.178	0,6	53.720	0,7	52.538	0,6	43.514	0,5	25.952	0,4	
Risultato corrente prima delle imposte	246.832	3,5	258.279	3,7	270.585	4,1	227.852	3,5	222.734	3,3	231.099	3,3	309.398	3,9	341.561	4,0	270.314	3,4	191.533	3,0	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-10.891	-0,2	-9.294	-0,1	-9.161	-0,1	-11.849	-0,2	-7.431	-0,1	-5.510	-0,1	-10.389	-0,1	-8.983	-0,1	-9.478	-0,1	-8.534	-0,1	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-3.608	-0,1	-1.834	...	-3.719	-0,1	-3.923	-0,1	-4.812	-0,1	-6.073	-0,1	-12.723	-0,2	-3.389	...	-5.638	-0,1	-893	...	
- Plusvalenze su realizzi	29.915	0,5	18.302	0,3	28.845	0,4	30.650	0,5	20.834	0,3	24.731	0,3	17.915	0,2	17.575	0,2	15.626	0,2	22.820	0,4	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-8.617	-0,1	-9.977	-0,1	49.034	0,8	-9.042	-0,1	-9.347	-0,1	7.481	0,1	-5.335	-0,1	-19.465	-0,2	-66.544	-0,9	-29.479	-0,6	
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.552	0,1	-2.092	-0,1	-4.131	-0,1	-4.661	-0,1	21.211	0,3	5.031	0,1	5.832	0,1	-16.552	-0,2	8.058	0,1	6.267	0,1	
- Movimenti delle riserve	-7.877	-0,1	1.448	...	-62.116	-0,9	652	...	-1.577	...	-9.614	-0,1	-16.288	-0,2	645	...	-1.776	...	-21.460	-0,3	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	249.306	3,6	254.832	3,7	269.337	4,1	229.679	3,5	241.612	3,6	247.145	3,5	288.410	3,6	311.392	3,7	210.562	2,6	160.254	2,5	
- Imposte sul reddito	-150.570	-2,2	-142.289	-2,1	-142.916	-2,2	-138.660	-2,1	-144.705	-2,2	-148.947	-2,1	-187.000	-2,3	-193.729	-2,3	-137.023	-1,7	-99.108	-1,5	
Risultato d'esercizio	98.736	1,4	112.543	1,6	126.421	1,9	91.019	1,4	96.907	1,4	98.198	1,4	101.410	1,3	117.663	1,4	73.539	0,9	61.146	1,0	
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	98.736	1,4	112.543	1,6	126.421	1,9	91.019	1,4	96.907	1,4	98.198	1,4	101.410	1,3	117.663	1,4	73.539	0,9	61.146	1,0	
Dividendi deliberati	61.962		42.869		69.293		41.668		49.657		60.059		78.018		71.585		74.102		63.903		
Fatturato all'esportazione	2.366.086		2.391.461		2.330.853		2.284.104		2.314.235		2.498.216		3.002.682		3.075.318		2.873.105		2.280.396		
in % del fatturato totale	34,0		34,8		35,6		34,9		34,5		35,6		37,1		36,1		36,0		35,6		
Numero dipendenti	26.261		26.003		24.661		24.991		24.073		24.153		27.392		27.798		24.689		21.669		

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	275.691	6,9	265.383	6,5	258.729	6,6	269.866	6,3	283.083	6,7	342.086	7,1	333.747	6,0	298.729	5,3	290.588	4,9	230.623	5,1
- Titoli a reddito fisso	51.321	1,3	61.745	1,6	54.191	1,3	53.451	1,3	48.576	1,1	61.371	1,3	68.643	1,2	53.779	1,0	40.903	0,7	28.733	0,6
Disponibilità	327.012	8,2	327.128	8,1	312.920	7,9	323.317	7,6	331.659	7,8	403.457	8,4	402.390	7,2	352.508	6,3	331.491	5,6	259.356	5,7
- Rimanenze	773.705	19,4	846.260	20,9	883.728	22,4	886.533	20,8	897.526	21,2	1.000.796	20,9	1.212.983	21,8	1.309.602	23,5	1.274.035	21,7	907.045	20,1
- Clienti	1.587.722	39,7	1.578.478	38,9	1.522.455	38,6	1.671.608	39,2	1.707.604	40,2	1.890.810	39,5	2.242.560	40,3	2.236.852	40,1	2.115.352	36,1	1.740.793	38,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.522	...	-899	...	-2.711	-0,1	-7.698	-0,2	-2.189	-0,1	-4.661	-0,1	-8.001	-0,1	-6.469	-0,1	-16.176	-0,3	-4.451	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-23.563	-0,6	-22.434	-0,6	-19.640	-0,4	-38.022	-0,8	-26.863	-0,6	-29.430	-0,6	-26.559	-0,5	-25.272	-0,6	-40.338	-0,6	-30.129	-0,7
Circolante	2.336.342	58,5	2.401.405	59,2	2.383.832	60,5	2.512.421	59,0	2.576.078	60,7	2.857.515	59,7	3.420.983	61,5	3.514.713	62,9	3.332.873	56,9	2.613.258	57,8
- Altre attività correnti	247.028	6,2	217.768	5,3	217.375	5,6	273.924	6,4	239.274	5,7	287.501	6,0	334.155	6,0	335.436	6,1	335.467	5,7	253.927	5,7
ATTIVO CORRENTE	2.910.382	72,9	2.946.301	72,6	2.914.127	74,0	3.109.662	73,0	3.147.011	74,2	3.548.473	74,1	4.157.528	74,7	4.202.657	75,3	3.999.831	68,2	3.126.541	69,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.870.343	46,8	1.940.688	47,8	1.844.339	46,8	2.111.930	49,6	2.005.321	47,3	2.274.014	47,5	2.518.367	45,3	2.480.298	44,4	2.868.153	48,9	2.285.174	50,6
- Fondi di ammortamento	-1.076.724	-26,9	-1.129.583	-27,8	-1.084.135	-27,5	-1.262.260	-29,7	-1.244.800	-29,4	-1.398.895	-29,2	-1.521.516	-27,4	-1.503.040	-26,9	-1.491.445	-25,4	-1.236.987	-27,4
Immobilizzazioni materiali nette	793.619	19,9	811.105	20,0	760.204	19,3	849.670	19,9	760.521	17,9	875.119	18,3	996.851	17,9	977.258	17,5	1.376.708	23,5	1.048.187	23,2
- Partecipazioni nette	112.922	2,8	115.427	2,8	108.218	2,7	93.848	2,2	117.275	2,8	136.058	2,8	158.985	2,9	134.151	2,4	163.217	2,8	119.791	2,7
- Altre attività a m/l termine	75.067	1,9	67.362	1,7	56.436	1,4	71.474	1,7	71.016	1,7	84.927	1,8	94.602	1,7	81.627	1,5	85.626	1,5	66.564	1,5
- Immobilizzazioni immateriali	102.384	2,5	117.704	2,9	101.448	2,6	136.831	3,2	147.389	3,4	143.350	3,0	156.084	2,8	188.072	3,3	236.045	4,0	158.186	3,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	1.083.992	27,1	1.111.598	27,4	1.026.306	26,0	1.151.823	27,0	1.096.201	25,8	1.239.454	25,9	1.406.522	25,3	1.381.108	24,7	1.861.596	31,8	1.392.728	30,8
Totale	3.994.374	100,0	4.057.899	100,0	3.940.433	100,0	4.261.485	100,0	4.243.212	100,0	4.787.927	100,0	5.564.050	100,0	5.583.765	100,0	5.861.427	100,0	4.519.269	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	925.773	23,2	944.035	23,2	891.361	22,6	928.838	21,8	907.377	21,4	979.271	20,5	1.172.234	21,0	1.348.833	24,2	1.437.695	24,6	1.052.655	23,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	17.103	0,4	6.924	0,2	12.866	0,3	5.191	0,1	9.860	0,2	14.338	0,3	13.924	0,3	17.124	0,3	14.206	0,2	7.087	0,2
Debiti finanziari a breve termine	942.876	23,6	950.959	23,4	904.227	22,9	934.029	21,9	917.237	21,6	993.609	20,8	1.186.158	21,3	1.365.957	24,5	1.451.901	24,8	1.059.742	23,4
- Fornitori e consociate	1.217.672	30,5	1.197.444	29,5	1.197.364	30,4	1.298.247	30,5	1.259.235	29,7	1.426.702	29,8	1.656.828	29,8	1.611.829	28,9	1.482.332	25,3	1.104.582	24,4
- Altre passività correnti	279.256	7,0	316.598	7,8	301.580	7,7	314.456	7,4	314.588	7,4	369.583	7,7	452.731	8,1	433.815	7,7	418.816	7,1	311.136	7,0
PASSIVO CORRENTE	2.439.804	61,1	2.465.001	60,7	2.403.171	61,0	2.546.732	59,8	2.491.060	58,7	2.789.894	58,3	3.295.717	59,2	3.411.601	61,1	3.353.049	57,2	2.475.460	54,8
- Prestiti obbligazionari	15.411	0,4	17.882	0,4	17.268	0,4	15.673	0,4	20.703	0,5	17.794	0,4	20.842	0,4	13.434	0,2	21.823	0,4	17.847	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	366.129	9,2	366.273	9,0	313.120	7,9	355.374	8,3	389.097	9,2	457.217	9,5	554.367	10,0	556.105	10,0	567.097	9,7	463.030	10,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	2.523	0,1	6.490	0,2	6.870	0,2	7.836	0,2	9.652	0,2	6.842	0,1	12.031	0,2	13.233	0,2	17.101	0,3	14.580	0,3
- Altri debiti finanziari	32.326	0,7	28.741	0,7	23.628	0,7	22.337	0,5	14.586	0,3	23.170	0,5	23.612	0,4	21.111	0,4	19.026	0,3	12.193	0,3
Debiti finanziari a m/l termine	416.389	10,4	419.386	10,3	360.886	9,2	401.220	9,4	434.038	10,2	505.023	10,5	610.852	11,0	603.883	10,8	625.047	10,7	507.650	11,2
- Fondi del personale	165.760	4,1	168.845	4,2	165.375	4,2	183.421	4,3	186.576	4,4	204.865	4,3	227.467	4,1	211.231	3,8	169.859	2,9	126.692	2,8
- Fondo oscillazione cambi	1.558	...	311	...	354	...	402	...	4	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	50.902	1,4	52.627	1,3	46.868	1,2	58.269	1,4	70.452	1,7	86.850	1,8	99.708	1,8	97.023	1,7	95.280	1,6	87.863	2,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	634.609	15,9	641.169	15,8	573.483	14,6	643.312	15,1	691.070	16,3	796.738	16,6	938.027	16,9	912.137	16,3	890.186	15,2	722.205	16,0
- Capitale sociale	264.831	6,6	310.721	7,7	310.619	7,9	391.374	9,2	386.345	9,1	396.538	8,3	448.127	8,1	452.620	8,1	481.191	8,2	441.871	9,8
- Riserve	596.639	14,9	563.312	13,9	573.990	14,6	641.788	15,1	618.576	14,6	715.860	15,0	794.734	14,3	724.355	13,0	1.107.650	18,9	819.912	18,1
- Risultato d'esercizio	58.491	1,5	77.696	1,9	79.170	1,9	38.279	0,8	56.161	1,3	88.897	1,8	87.445	1,5	83.052	1,5	29.351	0,5	59.821	1,3
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO	919.961	23,0	951.729	23,5	963.779	24,4	1.071.441	25,1	1.061.082	25,0	1.201.295	25,1	1.330.306	23,9	1.260.027	22,6	1.618.192	27,6	1.321.604	29,2
Totale	3.994.374	100,0	4.057.899	100,0	3.940.433	100,0	4.261.485	100,0	4.243.212	100,0	4.787.927	100,0	5.564.050	100,0	5.583.765	100,0	5.861.427	100,0	4.519.269	100,0
Margine di tesoreria	-301.605		-364.061		-370.061		-315.905		-239.386		-237.556		-343.171		-512.077		-611.077		-251.513	
Attivo corrente/Passivo corrente	119,3		119,5		121,3		122,1		126,3		127,2		126,1		123,2		119,3		126,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	87,6		85,2		84,6		87,6		90,4		91,5		89,6		85,0		81,8		89,8	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	41.121	55.994	47.955	11.520	22.785	34.806	52.467	58.473	-3.174	49.573
- Risultato mandato a nuovo	29.647	45.295	35.433	-3.798	19.507	30.300	49.814	52.790	-11.147	43.269
- Rivalutazioni e svalutazioni	7.832	226	9.584	10.262	2.347	4.794	-4.048	4.472	-9.578	3.319
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.642	10.473	2.938	5.056	931	-288	6.701	1.211	17.551	2.985
Ammortamenti stanziati	160.038	170.332	161.256	178.658	168.688	170.844	188.846	185.435	187.385	149.901
- Ammortamenti ordinari	127.349	136.504	127.403	142.537	130.716	132.299	144.276	133.311	133.925	107.041
- Ammortamenti anticipati	6.330	3.382	4.532	2.426	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	26.359	30.446	29.321	33.695	37.972	38.545	44.570	52.124	53.460	42.860
Stanzamenti netti ai fondi del personale	10.997	10.417	11.740	13.610	11.884	12.776	11.805	-12.612	-8.339	-3.148
- Accantonamenti	31.916	32.654	32.554	35.932	35.517	38.505	42.373	45.342	40.917	31.203
- Utilizzi	-20.919	-22.237	-20.814	-22.322	-23.633	-25.729	-30.568	-57.954	-49.256	-34.351
Totale	212.156	236.743	220.951	203.788	203.357	218.426	253.118	231.296	175.872	196.326
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	199.508	200.986	171.061	214.268	82.115	149.886	201.707	183.349	564.525	74.124
- Investimenti	210.148	223.951	217.324	221.654	163.522	191.596	224.142	227.810	186.909	115.798
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	-	19.813	5.451	61.370	10.779	3.891	68.528	39.959	60.342	2.468
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.552	-	-	2.689	859	-	8.388	-6	15.306	-7
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	38.088	32.276	-	19.313	1.827	54.641	-	-	372.750	12.343
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-49.826	-75.054	-51.714	-80.280	-89.075	-96.436	-99.351	-80.350	-60.527	-35.137
- Scorpori e cessioni	-1.331	-	-	-9.218	-5.797	-3.806	-	-4.064	-1.909	-21.341
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-123	-	-	-1.260	-	-	-	-	-8.346	-
Capitali nominali	20.030	69.399	15.481	45.039	4.568	17.434	32.975	-5.393	42.660	49.997
- Svalutazioni	-462	-4.424	-7.692	-3.829	-3.182	-2.115	-14.747	-7.470	-11.312	-6.267
- Reintegri contestuali	462	3.915	6.633	2.864	326	434	11.553	4.150	4.059	6.267
- Aumenti a pagamento	19.391	19.456	6.911	13.164	-2.672	14.704	6.329	1.210	12.713	25.190
- Variazioni per conferimenti e diverse	-1.954	2.350	138	27.040	-747	-2.132	22.671	-12.577	24.086	-7.700
- Aumenti gratuiti	2.593	48.102	9.491	5.800	10.843	6.543	7.169	9.294	13.114	32.507
Riserve	92.207	10.121	80.527	76.520	3.349	105.624	62.647	52.451	422.667	4.151
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.593	-48.102	-9.491	-5.800	-10.843	-6.543	-7.169	-9.294	-13.114	-32.507
- Da capitali per ripianamento perdite	462	4.424	7.692	3.829	3.182	2.115	14.747	7.470	11.312	6.267
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	595	2.517	3.976	16.981	-3.083	2.046	494	7.012	4.546	425
- Contributi a fondo perduto	2.292	1.385	-	-	-	49	1.401	-	14	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	47.960	15.422	-	15.762	1.480	56.272	1.117	-	339.164	9.437
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	32.987	112	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-1.982	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.642	10.473	2.938	5.056	931	-288	6.701	1.211	17.551	2.985
- Variazioni per fusioni e diverse	-2.503	-13.805	1.802	5.295	-412	2.012	6.314	7.740	-11.239	-4.059
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	42.352	37.807	42.605	35.285	12.094	49.961	39.042	38.312	74.433	21.603

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	4.550.695	100,0	4.866.720	100,0	4.635.413	100,0	4.908.871	100,0	4.905.483	100,0	5.256.422	100,0	6.310.719	100,0	6.439.382	100,0	6.288.773	100,0	4.398.445	100,0
- Variazione delle rimanenze	141.000	3,1	34.003	0,7	17.765	0,4	36.115	0,7	39.424	0,8	43.809	0,8	130.366	2,1	187.172	2,9	5.233	0,1	-89.857	-2,0
- Costi capitalizzati	36.293	0,8	51.979	1,1	42.041	0,9	50.125	1,0	54.715	1,1	78.195	1,5	65.281	1,0	103.409	1,6	86.968	1,4	57.566	1,3
- Acquisti	-2.831.081	-62,2	-2.896.935	-59,5	-2.644.821	-57,1	-2.804.814	-57,1	-2.818.959	-57,5	-2.978.999	-56,7	-3.731.901	-59,1	-3.835.607	-59,6	-3.705.917	-58,9	-2.341.459	-53,2
- Servizi	-998.322	-21,9	-1.109.952	-22,8	-1.114.963	-24,1	-1.210.795	-24,7	-1.205.236	-24,6	-1.348.316	-25,6	-1.559.658	-24,7	-1.648.049	-25,6	-1.554.512	-24,7	-1.142.168	-26,0
- Ricavi diversi operativi	66.849	1,4	63.233	1,2	63.427	1,4	79.058	1,7	66.316	1,4	74.157	1,4	90.342	1,4	90.722	1,5	90.243	1,4	63.983	1,4
Valore aggiunto	965.434	21,2	1.009.048	20,7	998.862	21,5	1.058.560	21,6	1.041.743	21,2	1.125.268	21,4	1.305.149	20,7	1.337.029	20,8	1.210.788	19,3	946.510	21,5
- Costo del lavoro	-593.497	-13,0	-616.002	-12,6	-608.680	-13,1	-680.238	-13,9	-679.380	-13,8	-725.093	-13,8	-813.328	-12,9	-842.151	-13,1	-786.096	-12,5	-606.056	-13,8
Margine operativo lordo	371.937	8,2	393.046	8,1	390.182	8,4	378.322	7,7	362.363	7,4	400.175	7,6	491.821	7,8	494.878	7,7	424.692	6,8	340.454	7,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-127.349	-2,8	-136.504	-2,8	-127.403	-2,7	-142.537	-2,9	-130.716	-2,7	-132.299	-2,5	-144.276	-2,3	-133.311	-2,1	-133.925	-2,1	-107.041	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-25.508	-0,6	-25.847	-0,6	-25.267	-0,6	-28.468	-0,6	-34.093	-0,7	-32.508	-0,6	-41.477	-0,7	-44.663	-0,7	-43.344	-0,8	-37.068	-0,8
Margine operativo netto	219.080	4,8	230.695	4,7	237.512	5,1	207.317	4,2	197.554	4,0	235.368	4,5	306.068	4,8	316.904	4,9	247.423	3,9	196.345	4,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.341	...	-1.417	...	-852	...	-891	...	-771	...	-835	...	-342	...	-650	...	-2.181	...	-620	...
- Altri oneri finanziari	-85.907	-1,9	-93.035	-1,9	-82.782	-1,8	-84.409	-1,7	-82.106	-1,7	-76.139	-1,4	-98.836	-1,6	-145.000	-2,3	-174.332	-2,8	-86.321	-2,0
- Proventi finanziari	31.121	0,8	39.189	0,8	31.931	0,6	29.534	0,7	21.034	0,5	34.827	0,6	31.031	0,5	28.140	0,5	59.111	1,0	27.005	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	162.953	3,7	175.432	3,6	185.809	3,9	151.551	3,2	135.711	2,8	193.221	3,7	237.921	3,7	199.394	3,1	130.021	2,1	136.409	3,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-7.181	-0,2	-7.981	-0,2	-8.586	-0,2	-7.653	-0,2	-3.879	-0,1	-6.037	-0,1	-3.093	...	-7.461	-0,1	-10.116	-0,2	-5.792	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-3.162	-0,1	-2.351	...	-1.127	...	-12.975	-0,3	-3.348	-0,1	-5.393	-0,1	-1.904	...	-1.625	...	-1.226	...	-812	...
- Plusvalenze su realizzi	7.790	0,2	9.153	0,2	7.776	0,2	16.837	0,3	33.357	0,7	29.825	0,6	11.968	0,2	25.121	0,4	18.642	0,3	13.426	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-7.832	-0,2	-226	...	-9.584	-0,2	-10.262	-0,2	-2.347	...	-4.794	-0,1	4.048	0,1	-4.472	-0,1	9.578	0,2	-3.319	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	846	...	9.796	0,2	2.377	0,1	12.576	0,3	17.206	0,3	11.900	0,2	1.929	...	7.670	0,1	1.823	...	-7.466	-0,2
- Movimenti delle riserve	-3.642	-0,1	-10.473	-0,2	-2.938	-0,1	-5.056	-0,1	-931	...	288	...	-6.701	-0,1	-1.211	...	-17.551	-0,3	-2.985	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	149.772	3,3	173.350	3,6	173.727	3,7	145.018	3,0	175.769	3,6	219.010	4,2	244.168	3,9	217.416	3,4	131.171	2,1	129.461	2,9
- Imposte sul reddito	-91.281	-2,0	-95.654	-2,0	-94.557	-2,0	-106.739	-2,2	-119.608	-2,5	-130.113	-2,5	-156.723	-2,5	-134.364	-2,1	-101.820	-1,6	-69.640	-1,5
Risultato d'esercizio	58.491	1,3	77.696	1,6	79.170	1,7	38.279	0,8	56.161	1,1	88.897	1,7	87.445	1,4	83.052	1,3	29.351	0,5	59.821	1,4
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	58.491	1,3	77.696	1,6	79.170	1,7	38.279	0,8	56.161	1,1	88.897	1,7	87.445	1,4	83.052	1,3	29.351	0,5	59.821	1,4
Dividendi deliberati	28.844		32.401		43.737		42.077		36.654		58.597		37.631		30.222		40.498		16.552	
Fatturato all'esportazione	1.370.743		1.606.529		1.629.868		1.665.584		1.608.749		1.789.065		2.109.670		2.202.832		2.068.230		1.389.411	
in % del fatturato totale		30,1		33,0		35,2		33,9		32,8		34,0		33,4		34,2		32,9		31,6
Numero dipendenti	22.811		23.556		22.307		23.944		23.305		24.301		26.631		26.230		23.576		18.412	

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	100.913	6,1	102.262	5,3	104.641	4,9	105.009	5,0	127.239	5,5	129.136	5,1	86.577	3,3	103.189	3,8	105.376	3,6	105.609	3,9	
- Titoli a reddito fisso	4.820	0,3	26.380	1,4	18.223	0,9	22.464	1,1	11.129	0,5	24.575	1,0	26.760	1,0	16.534	0,6	18.760	0,7	38.370	1,4	
Disponibilità	105.733	6,4	128.642	6,7	122.864	5,8	127.473	6,1	138.368	6,0	153.711	6,1	113.337	4,3	119.723	4,4	124.136	4,3	143.979	5,3	
- Rimanenze(a)	276.042	16,7	314.586	16,6	348.303	16,3	351.831	16,8	435.182	18,8	471.830	18,6	553.953	21,1	573.912	21,0	596.838	20,4	529.883	19,3	
- Clienti	615.333	37,2	689.723	36,3	790.006	37,1	773.281	36,9	816.725	35,2	908.602	35,8	986.237	37,5	1.042.825	38,1	997.534	34,2	906.135	33,1	
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-1.197	-0,1	-747	...	-1.947	-0,1	-2.204	-0,1	-1.142	...	-2.013	-0,1	-2.067	-0,1	-2.360	-0,1	-4.250	-0,1	-4.819	-0,2	
- Fondo svalutazione crediti	-21.547	-1,2	-23.509	-1,3	-28.023	-1,3	-27.034	-1,3	-27.759	-1,2	-27.552	-1,0	-26.786	-1,1	-27.941	-1,0	-35.039	-1,2	-36.600	-1,3	
Circolante	868.631	52,6	980.053	51,6	1.108.339	52,0	1.095.874	52,3	1.223.006	52,8	1.350.867	53,3	1.511.337	57,4	1.586.436	58,0	1.555.083	53,3	1.394.599	50,9	
- Altre attività correnti	111.416	6,7	129.016	6,8	137.953	6,5	139.893	6,6	148.700	6,3	149.037	5,8	163.908	6,3	169.096	6,2	174.282	5,9	165.153	6,0	
ATTIVO CORRENTE (c)	1.085.780	65,7	1.237.711	65,1	1.369.156	64,3	1.363.240	65,0	1.510.074	65,1	1.653.615	65,2	1.788.582	68,0	1.875.255	68,6	1.853.501	63,5	1.703.731	62,2	
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.120.583	67,8	1.314.739	69,2	1.529.097	71,8	1.481.101	70,7	1.577.884	68,1	1.658.310	65,4	1.590.411	60,4	1.653.340	60,5	1.906.494	65,3	1.827.733	66,7	
- Fondi di ammortamento	-652.584	-39,5	-786.356	-41,4	-927.342	-43,6	-919.430	-43,9	-992.133	-42,8	-1.021.784	-40,3	-945.714	-35,9	-993.708	-36,4	-1.035.411	-35,5	-989.655	-36,1	
Immobilizzazioni materiali nette	467.999	28,3	528.383	27,8	601.755	28,2	561.671	26,8	585.751	25,3	636.526	25,1	644.697	24,5	659.632	24,1	871.083	29,8	838.078	30,6	
- Partecipazioni nette	41.479	2,5	58.607	3,1	82.285	3,9	99.454	4,7	115.366	5,0	132.806	5,2	95.327	3,6	95.317	3,5	99.703	3,4	81.449	3,0	
- Altre attività a m/l termine	26.358	1,6	30.508	1,6	41.287	1,9	31.295	1,5	42.497	1,8	39.964	1,6	40.337	1,5	39.114	1,4	38.716	1,3	36.397	1,3	
- Immobilizzazioni immateriali	30.595	1,9	44.603	2,4	36.224	1,7	40.067	2,0	64.394	2,8	73.119	2,9	62.464	2,4	65.199	2,4	57.272	2,0	79.916	2,9	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	566.431	34,3	662.101	34,9	761.551	35,7	732.487	35,0	808.008	34,9	882.415	34,8	842.825	32,0	859.262	31,4	1.066.774	36,5	1.035.840	37,8	
Totale (c+d)	1.652.211	100,0	1.899.812	100,0	2.130.707	100,0	2.095.727	100,0	2.318.082	100,0	2.536.030	100,0	2.631.407	100,0	2.734.517	100,0	2.920.275	100,0	2.739.571	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	304.962	18,5	336.023	17,7	349.599	16,4	313.310	14,9	388.299	16,7	394.617	15,6	481.566	18,3	508.152	18,6	528.968	18,1	481.679	17,6	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	5.016	0,3	3.117	0,2	14.813	0,7	12.621	0,7	2.241	0,1	7.773	0,3	8.314	0,3	2.626	0,1	14.234	0,5	10.938	0,4	
Debiti finanziari a breve termine	309.978	18,8	339.140	17,9	364.412	17,1	325.931	15,6	390.540	16,8	402.390	15,9	489.880	18,6	510.778	18,7	543.202	18,6	492.617	18,0	
- Fornitori e consociate	429.229	26,0	481.357	25,3	503.971	23,7	484.860	23,1	539.087	23,3	594.778	23,5	636.897	24,2	679.126	24,8	632.176	21,6	528.340	19,3	
- Altre passività correnti	136.279	8,2	152.490	8,0	196.690	9,2	213.409	10,2	240.180	10,4	263.264	10,3	304.697	11,6	279.819	10,2	274.813	9,5	272.600	9,9	
PASSIVO CORRENTE (e)	875.486	53,0	972.987	51,2	1.065.073	50,0	1.024.200	48,9	1.169.807	50,5	1.260.432	49,7	1.431.474	54,4	1.469.723	53,7	1.450.191	49,7	1.293.557	47,2	
- Prestiti obbligazionari	1.432	0,1	1.699	0,1	3.351	0,2	8.865	0,4	11.141	0,5	7.116	0,3	4.780	0,2	2.940	0,1	2.440	0,1	6.804	0,2	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	161.653	9,8	183.557	9,7	223.668	10,5	215.452	10,3	204.924	8,8	261.919	10,3	290.296	11,0	314.944	11,5	278.937	9,6	306.995	11,2	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	10.759	0,7	11.693	0,6	10.507	0,5	6.353	0,3	8.416	0,4	15.590	0,6	25.692	1,0	31.804	1,2	49.835	1,7	49.233	1,8	
- Altri debiti finanziari	14.461	0,8	25.489	1,3	20.212	0,9	21.436	1,0	19.026	0,8	29.267	1,2	30.098	1,1	35.133	1,3	19.135	0,6	17.698	0,7	
Debiti finanziari a m/l termine	188.305	11,4	222.438	11,7	257.738	12,1	252.106	12,0	243.507	10,5	313.892	12,4	350.866	13,3	384.821	14,1	350.347	12,0	380.730	13,9	
- Fondi del personale	74.996	4,5	78.914	4,2	88.359	4,1	90.169	4,3	95.285	4,1	99.923	3,9	99.466	3,8	92.811	3,4	85.880	2,9	75.780	2,8	
- Fondo oscillazione cambi	862	0,1	726	...	778	...	697	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi	28.036	1,7	33.412	1,8	37.754	1,9	40.459	2,0	60.144	2,6	71.726	2,8	59.403	2,3	60.892	2,2	68.138	2,4	72.522	2,6	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	292.199	17,7	335.490	17,7	384.629	18,1	383.431	18,3	398.936	17,2	485.541	19,1	509.735	19,4	538.524	19,7	504.365	17,3	529.032	19,3	
- Capitale sociale	168.081	10,2	181.306	9,5	202.242	9,5	204.668	9,8	215.668	9,3	243.764	9,6	255.908	9,7	259.397	9,5	255.650	8,8	268.195	9,8	
- Riserve	299.851	18,1	372.338	19,6	428.150	20,1	460.314	22,0	485.215	20,9	531.062	21,0	403.452	15,3	417.725	15,3	650.829	22,3	613.538	22,4	
- Risultato d'esercizio	16.594	1,0	37.691	2,0	50.613	2,3	23.114	1,0	48.456	2,1	15.231	0,6	30.838	1,2	49.148	1,8	59.240	1,9	35.249	1,3	
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO (g)	484.526	29,3	591.335	31,1	681.005	31,9	688.096	32,8	749.339	32,3	790.057	31,2	690.198	26,2	726.270	26,6	965.719	33,0	916.982	33,5	
Totale (e+f+g)	1.652.211	100,0	1.899.812	100,0	2.130.707	100,0	2.095.727	100,0	2.318.082	100,0	2.536.030	100,0	2.631.407	100,0	2.734.517	100,0	2.920.275	100,0	2.739.571	100,0	
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-64.551		-49.115		-42.273		-10.587		-93.773		-76.634		-194.778		-166.020		-189.278		-114.890		
Attivo corrente/Passivo corrente	124,0		127,2		128,6		133,1		129,1		131,2		124,9		127,6		127,8		131,7		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	92,6		95,0		96,0		99,0		92,0		93,9		86,4		88,7		86,9		91,1		

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	2.240	14.944	41.532	20.097	33.105	87	14.228	31.034	44.194	29.367
- Risultato mandato a nuovo	4.418	12.736	25.158	12.907	30.723	-1.356	14.083	32.774	45.922	26.764
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.511	-1.681	12.988	-12.047	2.399	1.224	-13.454	-3.826	-1.730	2.613
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.333	3.889	3.386	19.237	-17	219	13.599	2.086	2	-10
Ammortamenti stanziati	96.212	111.331	123.226	126.709	118.644	115.572	105.090	104.629	96.591	94.520
- Ammortamenti ordinari	79.013	91.772	100.287	110.969	103.756	98.404	88.694	86.471	79.100	73.883
- Ammortamenti anticipati	3.797	4.645	10.895	2.493	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	13.402	14.914	12.044	13.247	14.888	17.168	16.396	18.158	17.491	20.637
Stanziamenti netti ai fondi del personale	1.647	3.815	5.413	3.989	4.679	3.517	2.768	-9.675	-3.822	-1.886
- Accantonamenti	12.879	13.260	14.729	15.170	14.969	15.905	16.152	17.271	16.630	15.380
- Utilizzi	-11.232	-9.445	-9.316	-11.181	-10.290	-12.388	-13.384	-26.946	-20.452	-17.266
Totale	100.099	130.090	170.171	150.795	156.428	119.176	122.086	125.988	136.963	122.001
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	174.749	195.180	148.534	98.299	76.452	102.241	110.777	96.172	296.095	81.723
- Investimenti	112.403	210.659	165.720	88.564	81.704	122.912	121.676	99.665	102.461	74.749
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	10.923	-	7.962	20.978	16.717	7.194	52.819	32.756	6.275	4.193
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.758	-93	-	5.323	-544	-	13.683	2.548	-176	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	66.277	14.935	-	40.538	3.678	27.172	-	-	238.369	18.518
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-16.641	-30.321	-25.148	-57.104	-20.348	-55.037	-30.483	-35.678	-41.546	-9.923
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-4.755	-	-46.918	-3.119	-	-930
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-1.971	-	-	-	-	-	-	-	-9.288	-4.884
Capitali nominali	11.441	8.875	18.236	39.383	8.719	12.906	27.819	28.134	5.849	13.550
- Svalutazioni	-301	-14.342	-	-	-9.245	-	-418	-1.435	-250	-
- Reintegri contestuali	-	1.470	-	-	6.207	-	418	1.435	250	-
- Aumenti a pagamento	750	10.320	11.839	6.708	11.414	8.153	10.878	23.615	5.775	4.516
- Variazioni per conferimenti e diverse	4.390	3.351	5.431	32.675	-1.257	-2.763	15.827	10	-	483
- Aumenti gratuiti	6.602	8.076	966	-	1.600	7.516	1.114	4.509	74	8.551
Riserve	72.546	59.225	39.823	68.685	19.868	42.105	31.945	1.115	248.000	35.598
- A capitali per aumenti gratuiti	-6.602	-8.076	-966	-	-1.600	-7.516	-1.114	-4.509	-74	-8.551
- Da capitali per ripianamento perdite	301	14.342	-	-	9.245	-	418	1.435	250	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	12	10.508	272	4.111	31	463	11	3.699	-	780
- Contributi a fondo perduto	1.074	3.363	1.012	290	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	56.196	12.097	-	32.771	3.678	21.386	-	-	212.448	12.704
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.333	3.889	3.386	19.237	-17	219	13.599	2.086	2	-10
- Variazioni per fusioni e diverse	-3.524	1.556	13.811	-12.443	-1.751	-10.273	1.599	-14.663	3	-168
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	22.756	21.546	22.308	24.719	10.282	37.826	17.432	13.067	35.371	30.843

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	1.709.116	100,0	1.885.253	100,0	2.024.154	100,0	2.082.469	100,0	2.309.966	100,0	2.420.707	100,0	2.583.438	100,0	2.860.591	100,0	2.877.614	100,0	2.337.502	100,0
- Variazione delle rimanenze	33.837	2,0	12.735	0,7	20.801	1,0	18.159	0,9	28.213	1,2	11.028	0,5	51.264	2,0	64.807	2,3	32.777	1,1	-15.631	-0,7
- Costi capitalizzati	18.809	1,1	25.306	1,3	19.201	0,9	16.500	0,8	13.843	0,6	15.293	0,6	26.219	1,0	31.077	1,1	22.981	0,8	28.412	1,2
- Acquisti	-971.494	-56,8	-1.029.459	-54,6	-1.093.003	-54,0	-1.142.392	-54,9	-1.302.362	-56,4	-1.382.381	-57,1	-1.515.974	-58,7	-1.697.171	-59,3	-1.683.149	-58,5	-1.271.528	-54,4
- Servizi	-408.196	-23,9	-473.435	-25,1	-491.290	-24,3	-522.057	-25,1	-564.378	-24,4	-602.243	-24,9	-651.402	-25,2	-729.816	-25,5	-727.586	-25,3	-619.481	-26,5
- Ricavi diversi operativi	23.554	1,3	29.360	1,6	35.194	1,8	39.654	1,9	31.402	1,4	33.761	1,4	33.128	1,3	38.488	1,3	43.361	1,6	31.941	1,4
Valore aggiunto	405.626	23,7	449.760	23,9	515.057	25,4	492.333	23,6	516.684	22,4	496.165	20,5	526.673	20,4	567.976	19,9	565.998	19,7	491.215	21,0
- Costo del lavoro	-231.855	-13,5	-248.512	-13,2	-274.304	-13,5	-277.722	-13,3	-289.303	-12,6	-307.476	-12,7	-314.184	-12,2	-338.126	-11,9	-337.418	-11,8	-300.031	-12,8
Margine operativo lordo	173.771	10,2	201.248	10,7	240.753	11,9	214.611	10,3	227.381	9,8	188.689	7,8	212.489	8,2	229.850	8,0	228.580	7,9	191.184	8,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-79.013	-4,6	-91.772	-4,9	-100.287	-5,0	-110.969	-5,3	-103.756	-4,5	-98.404	-4,1	-88.694	-3,4	-86.471	-3,0	-79.100	-2,7	-73.883	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-12.182	-0,8	-14.338	-0,8	-11.077	-0,5	-12.511	-0,6	-12.475	-0,5	-10.843	-0,4	-11.962	-0,5	-13.360	-0,5	-12.579	-0,4	-15.577	-0,6
Margine operativo netto	82.576	4,8	95.138	5,0	129.389	6,4	91.131	4,4	111.150	4,8	79.442	3,3	111.833	4,3	130.019	4,5	136.901	4,8	101.724	4,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-123	...	-134	...	-90	...	-273	...	-401	...	-244	...	-353	...	-312	...	-354	...	-255	...
- Altri oneri finanziari	-38.140	-2,2	-39.155	-2,1	-34.315	-1,7	-30.920	-1,5	-36.379	-1,6	-33.637	-1,4	-42.662	-1,7	-56.891	-2,0	-62.060	-2,2	-41.832	-1,8
- Proventi finanziari	9.725	0,6	21.858	1,2	10.345	0,5	12.380	0,6	8.330	0,4	14.042	0,6	14.350	0,6	18.593	0,8	14.600	0,4	13.781	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	54.038	3,2	77.707	4,1	105.329	5,2	72.318	3,5	82.700	3,6	59.603	2,5	83.168	3,2	91.409	3,3	89.087	3,0	73.418	3,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-5.017	-0,3	-5.221	-0,3	-11.862	-0,6	-3.229	-0,2	-2.413	-0,1	-6.325	-0,2	-4.434	-0,2	-4.798	-0,2	-4.912	-0,2	-5.060	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-691	...	-793	...	-923	...	-1.090	-0,1	-352	...	-718	...	-434	...	-807	...	-750	...	-1.244	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	9.240	0,4	2.795	0,1	3.026	0,1	3.643	0,2	5.129	0,2	5.520	0,2	4.011	0,2	9.189	0,3	7.450	0,3	2.419	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.511	0,3	1.681	0,1	-12.988	-0,6	12.047	0,6	-2.399	-0,1	-1.224	-0,1	13.454	0,5	3.826	0,1	1.730	0,1	-2.613	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.608	0,2	9.559	0,5	9.297	0,5	4.315	0,2	30.509	1,3	10.590	0,4	2.480	0,1	2.708	0,1	6.051	0,2	1.216	0,1
- Movimenti delle riserve	-2.333	-0,1	-3.889	-0,2	-3.386	-0,2	-19.237	-0,9	17	...	-219	...	-13.599	-0,5	-2.086	-0,1	-2	...	10	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	63.356	3,7	81.839	4,3	88.493	4,4	68.767	3,3	113.191	4,9	67.227	2,8	84.646	3,3	99.441	3,5	98.654	3,4	68.146	2,9
- Imposte sul reddito	-46.762	-2,7	-44.148	-2,3	-37.880	-1,9	-45.653	-2,2	-64.735	-2,8	-51.996	-2,2	-53.808	-2,1	-50.293	-1,8	-39.414	-1,3	-32.897	-1,4
Risultato d'esercizio	16.594	1,0	37.691	2,0	50.613	2,5	23.114	1,1	48.456	2,1	15.231	0,6	30.838	1,2	49.148	1,7	59.240	2,1	35.249	1,5
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	16.594	1,0	37.691	2,0	50.613	2,5	23.114	1,1	48.456	2,1	15.231	0,6	30.838	1,2	49.148	1,7	59.240	2,1	35.249	1,5
Dividendi deliberati	12.024		24.666		25.320		10.070		17.332		16.587		16.611		16.278		13.304		8.485	
Fatturato all'esportazione	376.356		394.710		380.277		361.581		451.222		469.079		577.449		684.976		716.887		575.816	
in % del fatturato totale	22,0		20,9		18,8		17,4		19,5		19,4		22,4		23,9		24,9		24,6	
Numero dipendenti	7.853		8.286		9.106		8.842		8.614		8.921		9.422		9.659		8.868		8.004	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-32.077	-16.886	-497	-2.836	1.031	2.864	39.948	3.762	29.302	7.273
- Risultato mandato a nuovo	-40.364	-28.659	-3.301	-3.998	314	-1.639	14.393	30.503	25.827	-1.344
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.797	12.409	-420	-3.578	773	3.826	1.468	-1.273	3.476	9.005
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.490	-636	3.224	4.740	-56	677	24.087	-25.468	-1	-388
Ammortamenti stanziati	84.053	89.587	95.723	88.428	78.581	87.015	101.197	99.985	104.424	92.792
- Ammortamenti ordinari	64.763	68.225	68.652	62.624	56.483	66.342	78.155	79.368	81.462	72.616
- Ammortamenti anticipati	2.415	2.727	2.487	1.600	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	16.875	18.635	24.584	24.204	22.098	20.673	23.042	20.617	22.962	20.176
Stanzamenti netti ai fondi del personale	2.936	2.853	-2.489	2.089	-2.479	4.233	3.065	-7.202	-5.977	-3.866
- Accantonamenti	19.656	20.839	20.577	18.986	18.080	19.004	21.613	21.591	21.179	18.282
- Utilizzi	-16.720	-17.986	-23.066	-16.897	-20.559	-14.771	-18.548	-28.793	-27.156	-22.148
Totale	54.912	75.554	92.737	87.681	77.133	94.112	144.210	96.545	127.749	96.199
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	89.037	77.457	31.877	72.007	68.083	89.344	96.432	67.971	334.905	50.903
- Investimenti	76.791	108.656	113.481	92.478	101.851	106.010	136.163	113.529	132.595	76.497
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	-	4.141	4.165	2.065	-	1.775	2.459	1.912	79.017	9.017
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.483	-	8.583	-	-	-40	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	44.392	-	-	8.550	-	23.022	1.686	-	160.447	4.876
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-30.512	-28.091	-57.192	-30.031	-20.604	-41.423	-40.626	-47.470	-32.315	-39.006
- Scorpi e cessioni	-	-7.249	-37.160	-	-13.164	-	-3.250	-	-	-481
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-4.117	-	-	-1.055	-	-	-	-	-4.839	-
Capitali nominali	2.093	22.631	12.949	6.048	6.343	7.697	32.010	1.456	48.700	8.439
- Svalutazioni	-9.882	-13.628	-39.215	-23.219	-6.537	-23.094	-20.296	-2.266	-2.383	-643
- Reintegri contestuali	8.138	13.628	39.215	19.881	6.537	22.151	20.296	2.266	384	-
- Aumenti a pagamento	10.553	12.812	13.838	2.165	1.821	7.976	6.492	311	6.620	5.941
- Variazioni per conferimenti e diverse	-12.162	1.150	-2.254	-10	-	-10	-	-	41.184	-
- Aumenti gratuiti	5.446	8.669	1.365	7.231	4.522	674	25.518	1.145	2.895	3.141
Riserve	44.470	-17.950	4.793	-2.994	5.984	44.823	12.070	7.662	169.536	27.049
- A capitali per aumenti gratuiti	-5.446	-8.669	-1.365	-7.231	-4.522	-674	-25.518	-1.145	-2.895	-3.141
- Da capitali per ripianamento perdite	9.882	13.628	39.215	23.219	6.537	23.094	20.296	2.266	2.383	643
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	62	2.422	300	1.348	-	4.084	4.110	-1.365	1.015	-424
- Contributi a fondo perduto	2.895	3.646	592	4.881	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	36.045	-	-	8.098	-	16.499	1.041	-	141.255	4.734
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	700	707	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.490	-636	3.224	4.740	-56	677	24.087	-25.468	-1	-388
- Variazioni per fusioni e diverse	-6.566	147	-1.370	-227	639	696	-2.901	824	4.688	385
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	6.108	-28.488	-36.503	-38.529	3.386	447	-9.045	32.550	23.091	25.240

CONTO ECONOMICO

	2000		2001		2002		2003	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.033.225	100,0	2.200.330	100,0	2.168.796	100,0	1.994.884	100,0
- Variazione delle rimanenze	36.145	1,8	-12.845	-0,6	9.359	0,4	9.653	0,5
- Costi capitalizzati	29.175	1,4	26.199	1,2	32.630	1,5	19.270	1,0
- Acquisti	-1.134.716	-55,8	-1.170.504	-53,2	-1.148.447	-53,0	-1.024.781	-51,4
- Servizi	-468.303	-23,0	-506.089	-23,0	-559.958	-25,8	-510.241	-25,6
- Ricavi diversi operativi	39.853	1,9	47.448	2,2	53.632	2,5	40.165	2,0
Valore aggiunto	535.379	26,3	584.539	26,6	556.012	25,6	528.950	26,5
- Costo del lavoro	-349.308	-17,1	-379.776	-17,3	-370.587	-17,1	-350.977	-17,6
Margine operativo lordo	186.071	9,2	204.763	9,3	185.425	8,5	177.973	8,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-64.763	-3,2	-68.225	-3,1	-68.652	-3,2	-62.624	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-16.033	-0,8	-17.850	-0,8	-17.982	-0,7	-18.310	-0,9
Margine operativo netto	105.275	5,2	118.688	5,4	98.791	4,6	97.039	4,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-824	...	-787	...	-766	...	-350	...
- Altri oneri finanziari	-52.010	-2,6	-48.349	-2,2	-48.531	-2,2	-41.341	-2,1
- Proventi finanziari	21.703	1,0	16.629	0,7	15.611	0,6	11.754	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	74.144	3,6	86.181	3,9	65.105	3,0	67.102	3,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-3.257	-0,1	-3.512	-0,2	-9.089	-0,4	-7.494	-0,4
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.248	-0,1	-1.129	-0,1	-2.041	-0,1	-684	...
- Plusvalenze su realizzi	3.947	0,2	3.542	0,2	72.613	3,3	6.742	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.797	-0,3	-12.409	-0,6	420	...	3.578	0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-7.899	-0,4	19.220	1,0	-15.871	-0,7	2.824	0,1
- Movimenti delle riserve	-1.490	-0,1	636	...	-3.224	-0,1	-4.740	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	56.400	2,8	92.529	4,2	107.913	5,0	67.328	3,4
- Imposte sul reddito	-48.866	-2,4	-56.247	-2,6	-50.119	-2,3	-45.590	-2,3
Risultato d'esercizio	7.534	0,4	36.282	1,6	57.794	2,7	21.738	1,1
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	7.534	0,4	36.282	1,6	57.794	2,7	21.738	1,1
Dividendi deliberati	47.671		64.941		60.931		25.262	
Fatturato all'esportazione	402.514		471.527		390.608		405.798	
in % del fatturato totale	19,8		21,4		18,0		20,3	
Numero dipendenti	10.000		10.897		10.217		9.512	

	2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.994.753	100,0	2.234.562	100,0	2.658.408	100,0	2.731.701	100,0	2.784.499	100,0	2.289.349	100,0
- Variazione delle rimanenze	3.818	0,2	6.825	0,3	25.603	1,0	54.391	2,0	28.701	1,0	-6.880	-0,3
- Costi capitalizzati	16.171	0,8	20.244	0,9	107.727	4,1	26.445	1,0	38.648	1,4	21.067	0,9
- Acquisti	-1.008.910	-50,6	-1.120.087	-50,1	-1.409.446	-53,0	-1.382.987	-50,6	-1.414.072	-50,8	-1.066.507	-46,6
- Servizi	-519.308	-26,0	-635.163	-28,4	-797.746	-30,0	-790.828	-29,0	-829.344	-29,8	-711.005	-31,1
- Ricavi diversi operativi	52.497	2,6	48.720	2,1	67.864	2,4	53.037	1,9	64.707	2,4	48.045	2,2
Valore aggiunto	539.021	27,0	555.101	24,8	652.410	24,5	691.759	25,3	673.139	24,2	574.069	25,1
- Costo del lavoro	-341.318	-17,1	-357.227	-15,9	-420.474	-15,8	-426.729	-15,6	-425.141	-15,3	-366.470	-16,0
Margine operativo lordo	197.703	9,9	197.874	8,9	231.936	8,7	265.030	9,7	247.998	8,9	207.599	9,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-56.483	-2,8	-66.342	-3,0	-78.155	-2,9	-79.368	-2,9	-81.462	-2,9	-72.616	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-16.174	-0,8	-14.373	-0,7	-21.485	-0,8	-19.668	-0,7	-21.936	-0,8	-19.254	-0,8
Margine operativo netto	125.046	6,3	117.159	5,2	132.296	5,0	165.994	6,1	144.600	5,2	115.729	5,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-347	...	-665	...	-799	...	-3.714	-0,1	-4.034	-0,2	-2.426	-0,1
- Altri oneri finanziari	-31.246	-1,6	-29.991	-1,3	-38.574	-1,5	-49.282	-1,8	-57.677	-2,1	-40.610	-1,8
- Proventi finanziari	7.681	0,4	15.505	0,8	27.282	1,0	16.492	0,5	23.350	0,8	7.385	0,3
Risultato corrente prima delle imposte	101.134	5,1	102.008	4,7	120.205	4,5	129.490	4,7	106.239	3,7	80.078	3,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-5.924	-0,3	-6.300	-0,3	-1.557	-0,1	-949	...	-1.026	...	-922	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-712	...	-1.377	-0,1	-740	...	-1.014	...	-753	...	-1.367	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	7.987	0,4	4.875	0,2	8.786	0,3	6.152	0,2	8.658	0,3	2.156	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-773	-0,1	-3.826	-0,2	-1.468	-0,1	1.273	...	-3.476	-0,1	-9.005	-0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari	563	...	-1.819	-0,1	29.975	1,1	-21.831	-0,8	-1.057	...	-4.972	-0,2
- Movimenti delle riserve	56	...	-677	...	-24.087	-0,8	25.468	1,0	1	...	388	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	102.331	5,1	92.884	4,2	131.114	4,9	138.589	5,1	108.586	3,9	66.356	2,9
- Imposte sul reddito	-52.170	-2,6	-60.842	-2,8	-72.694	-2,7	-73.572	-2,7	-58.023	-2,1	-49.988	-2,2
Risultato d'esercizio	50.161	2,5	32.042	1,4	58.420	2,2	65.017	2,4	50.563	1,8	16.368	0,7
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	50.161	2,5	32.042	1,4	58.420	2,2	65.017	2,4	50.563	1,8	16.368	0,7
Dividendi deliberati	49.218		33.113		43.443		33.886		24.736		17.712	
Fatturato all'esportazione	396.573		444.180		533.628		542.447		613.853		521.435	
in % del fatturato totale	19,9		19,9		20,1		19,9		22,0		22,8	
Numero dipendenti	8.992		9.053		10.377		10.597		10.002		8.443	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	32.695	28.272	-4.303	-7.762	24.652	-6.776	26.812	23.636	-23.111	-23.328
- Risultato mandato a nuovo	29.649	20.643	-6.685	-11.735	29.061	-7.067	19.373	18.022	-52.563	-58.010
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.342	5.333	5.196	-3.200	-6.320	1.267	7.657	5.726	20.881	32.348
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.296	2.296	-2.814	7.173	1.911	-976	-218	-112	8.571	2.334
Ammortamenti stanziati	97.464	101.518	105.020	110.936	100.155	102.171	115.344	125.017	114.241	84.744
- Ammortamenti ordinari	78.638	80.774	84.833	87.382	84.539	84.865	89.601	96.889	87.916	63.653
- Ammortamenti anticipati	3.501	4.937	1.780	4.506	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	15.325	15.807	18.407	19.048	15.616	17.306	25.743	28.128	26.325	21.091
Stanziamenti netti ai fondi del personale	3.816	6.764	5.690	5.632	2.891	5.548	3.205	-8.803	-3.854	-2.115
- Accantonamenti	15.292	16.445	17.864	18.348	19.271	19.413	20.654	22.054	19.424	15.358
- Utilizzi	-11.476	-9.681	-12.174	-12.716	-16.380	-13.865	-17.449	-30.857	-23.278	-17.473
Totale	133.975	136.554	106.407	108.806	127.698	100.943	145.361	139.850	87.276	59.301
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	145.705	105.426	119.886	119.417	75.451	115.701	135.127	117.730	412.472	87.700
- Investimenti	150.617	142.752	134.579	122.348	130.414	135.422	171.304	159.677	135.402	56.391
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	-	-	2.814	-	2.773	-	61.065	30.507	62.239	49.983
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.263	-	-	3.118	951	-	-	-	837	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	20.075	5.247	412	14.237	-	10.768	-	-	252.868	10.704
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-24.987	-17.984	-17.919	-20.286	-58.687	-30.489	-37.408	-72.454	-25.283	-18.214
- Scorpori e cessioni	-	-20.804	-	-	-	-	-59.834	-	-2.987	-8.013
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-1.263	-3.785	-	-	-	-	-	-	-10.604	-3.151
Capitali nominali	17.064	16.722	11.885	21.652	16.979	6.820	4.148	8.973	30.123	15.367
- Svalutazioni	-	-4.818	-1.808	-	-4.164	-461	-725	-7.267	-2.923	-43.534
- Reintegri contestuali	-	933	-	-	1.207	69	298	7.267	2.883	27.544
- Aumenti a pagamento	12.108	6.254	4.004	22.876	10.721	5.501	2.885	8.060	17.213	18.957
- Variazioni per conferimenti e diverse	381	-	2.465	-1.973	1.494	50	3.000	273	10.973	-
- Aumenti gratuiti	4.575	14.353	7.224	749	7.721	1.661	-1.310	640	1.977	12.400
Riserve	73.242	53.026	8.354	3.095	15.588	39.487	-1.597	33.119	272.734	-7.922
- A capitali per aumenti gratuiti	-4.575	-14.353	-7.224	-749	-7.721	-1.661	1.310	-640	-1.977	-12.400
- Da capitali per ripianamento perdite	-	4.818	1.808	-	4.164	461	725	7.267	2.923	43.534
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	5.677	3.083	-	-760	4.035	-	176	-	5.007	14
- Contributi a fondo perduto	3.824	2.534	290	525	-	-	-	-	52	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	12.664	5.721	334	11.531	-	9.355	-	-	215.796	8.694
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.296	2.296	-2.814	7.173	1.911	-976	-218	-112	8.571	2.334
- Variazioni per fusioni e diverse	6.229	-4	-259	-5.679	-1.332	200	-1.893	18.037	21.516	2.417
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	50.719	48.931	16.219	-8.946	14.531	32.108	-1.697	8.567	20.846	-52.515

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.251.362	100,0	2.427.029	100,0	2.536.190	100,0	2.468.322	100,0	2.737.545	100,0	2.817.038	100,0	3.275.567	100,0	3.477.558	100,0	3.155.579	100,0	2.092.659	100,0
- Variazione delle rimanenze	57.250	2,5	40.937	1,7	36.665	1,4	26.795	1,1	37.041	1,4	22.735	0,8	99.869	3,0	67.947	2,0	24.003	0,8	-88.837	-4,2
- Costi capitalizzati	22.548	1,0	23.300	1,0	28.431	1,1	29.221	1,2	41.392	1,5	34.899	1,2	42.607	1,3	46.041	1,3	35.237	1,1	16.259	0,8
- Acquisti	-1.316.897	-58,5	-1.350.223	-55,6	-1.382.070	-54,5	-1.349.680	-54,7	-1.576.557	-57,6	-1.536.479	-54,5	-1.938.567	-59,2	-2.074.172	-59,6	-1.897.022	-60,1	-1.076.149	-51,4
- Servizi	-527.269	-23,4	-624.140	-25,7	-672.383	-26,5	-651.720	-26,4	-666.668	-24,4	-741.831	-26,3	-827.961	-25,3	-849.309	-24,4	-735.626	-23,3	-544.984	-26,0
- Ricavi diversi operativi	38.185	1,7	45.822	1,8	50.960	2,1	40.139	1,6	39.048	1,4	35.568	1,2	48.875	1,6	50.436	1,4	41.219	1,3	43.946	2,0
Valore aggiunto	525.179	23,3	562.725	23,2	597.793	23,6	563.077	22,8	611.801	22,3	631.930	22,4	700.390	21,4	718.501	20,7	623.390	19,8	442.894	21,2
- Costo del lavoro	-280.643	-12,4	-308.693	-12,7	-336.790	-13,3	-340.790	-13,8	-377.461	-13,7	-375.812	-13,3	-411.956	-12,6	-428.787	-12,4	-397.258	-12,6	-303.292	-14,5
Margine operativo lordo	244.536	10,9	254.032	10,5	261.003	10,3	222.287	9,0	234.340	8,6	256.118	9,1	288.434	8,8	289.714	8,3	226.132	7,2	139.602	6,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-78.638	-3,5	-80.774	-3,3	-84.833	-3,3	-87.382	-3,5	-84.539	-3,1	-84.865	-3,0	-89.601	-2,8	-96.889	-2,8	-87.916	-2,8	-63.653	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-12.343	-0,6	-14.154	-0,6	-17.234	-0,7	-17.883	-0,8	-14.373	-0,6	-15.216	-0,6	-18.009	-0,5	-20.186	-0,5	-17.823	-0,6	-11.835	-0,6
Margine operativo netto	153.555	6,8	159.104	6,6	158.936	6,3	117.022	4,7	135.428	4,9	156.037	5,5	180.824	5,5	172.639	5,0	120.393	3,8	64.114	3,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-422	...	-566	...	-651	...	-135	...	-110	...	-215	...	-316	...	-243	...	-178	...	-	-
- Altri oneri finanziari	-50.366	-2,2	-55.265	-2,3	-55.969	-2,2	-63.331	-2,6	-56.621	-2,1	-49.046	-1,7	-60.358	-1,8	-82.696	-2,4	-92.873	-2,9	-50.711	-2,4
- Proventi finanziari	20.817	0,9	14.663	0,6	18.819	0,7	19.369	0,8	16.092	0,7	20.121	0,7	18.894	0,5	17.999	0,5	20.926	0,6	11.259	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	123.584	5,5	117.936	4,9	121.135	4,8	72.925	2,9	94.789	3,5	126.897	4,5	139.044	4,2	107.699	3,1	48.268	1,5	24.662	1,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-6.483	-0,3	-6.590	-0,3	-2.953	-0,1	-5.671	-0,2	-1.243	...	-2.090	-0,1	-7.734	-0,2	-7.942	-0,2	-8.502	-0,3	-9.256	-0,4
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.649	-0,1	-1.608	-0,1	-1.642	-0,1	-965	...	-491	...	-806	...	-724	...	-276	...	-649	...	-1.514	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	12.992	0,6	6.595	0,3	9.203	0,4	4.374	0,2	32.814	1,2	3.212	0,1	11.945	0,3	18.480	0,5	13.033	0,4	13.675	0,7
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.342	-0,2	-5.333	-0,2	-5.196	-0,2	3.200	0,1	6.320	0,2	-1.267	...	-7.657	-0,2	-5.726	-0,2	-20.881	-0,6	-32.348	-1,6
- Proventi e oneri diversi straordinari	4.799	0,2	2.124	0,1	-4.990	-0,2	3.184	0,1	9.981	0,3	-2.686	-0,1	9.464	0,3	-3.037	-0,1	-9.947	-0,3	-15.757	-0,8
- Movimenti delle riserve	1.296	...	-2.296	-0,1	2.814	0,1	-7.173	-0,3	-1.911	-0,1	976	...	218	...	112	...	-8.571	-0,3	-2.334	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	129.197	5,7	110.828	4,6	118.371	4,7	69.874	2,8	140.259	5,1	124.236	4,4	144.556	4,4	109.310	3,1	12.751	0,4	-22.872	-1,1
- Imposte sul reddito	-54.486	-2,4	-52.218	-2,2	-57.586	-2,3	-57.876	-2,3	-72.458	-2,6	-67.596	-2,4	-85.107	-2,6	-72.428	-2,0	-48.329	-1,5	-29.984	-1,4
Risultato d'esercizio	74.711	3,3	58.610	2,4	60.785	2,4	11.998	0,5	67.801	2,5	56.640	2,0	59.449	1,8	36.882	1,1	-35.578	-1,1	-52.856	-2,5
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	74.711	3,3	58.610	2,4	60.785	2,4	11.998	0,5	67.801	2,5	56.640	2,0	59.449	1,8	36.882	1,1	-35.578	-1,1	-52.856	-2,5
Dividendi deliberati	45.062		37.967		67.470		23.733		38.740		63.707		40.076		18.860		16.985		5.154	
Fatturato all'esportazione	580.349		647.093		694.847		676.677		710.218		693.031		804.246		909.776		835.743		532.275	
in % del fatturato totale	25,8		26,7		27,4		27,4		25,9		24,6		24,6		26,2		26,5		25,4	
Numero dipendenti	10.280		11.221		11.323		11.074		11.863		11.181		11.802		12.127		11.004		8.514	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-23.553	-18.598	36.428	19.814	-7.684	-18.726	9.293	24.982	22.063	26.257
- Risultato mandato a nuovo	-38.487	-22.586	33.421	13.606	-8.399	-26.341	2.232	20.753	20.935	20.119
- Rivalutazioni e svalutazioni	17.494	2.527	1.761	2.123	555	7.570	7.227	1.744	-766	184
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2.560	1.461	1.246	4.085	160	45	-166	2.485	1.894	5.954
Ammortamenti stanziati	100.352	115.978	133.117	155.973	144.833	154.703	168.117	159.823	147.537	138.464
- Ammortamenti ordinari	88.298	98.693	112.580	128.896	125.821	132.979	144.040	139.687	128.128	119.105
- Ammortamenti anticipati	1.890	2.596	3.055	4.073	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	10.164	14.689	17.482	23.004	19.012	21.724	24.077	20.136	19.409	19.359
Stanzamenti netti ai fondi del personale	7.292	4.821	6.252	6.590	5.852	7.316	4.893	-4.616	-2.596	-3.361
- Accantonamenti	15.254	15.655	18.089	19.561	19.146	21.679	25.447	24.498	21.627	18.493
- Utilizzi	-7.962	-10.834	-11.837	-12.971	-13.294	-14.363	-20.554	-29.114	-24.223	-21.854
Totale	84.091	102.201	175.797	182.377	143.001	143.293	182.303	180.189	167.004	161.360
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	106.716	140.746	209.255	388.309	122.507	227.103	116.857	118.616	490.564	151.645
- Investimenti	130.691	166.747	205.871	185.549	161.653	217.272	205.966	161.552	191.665	156.815
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	4.760	-	31.961	139.975	-	6.805	16.661	-	7.631	17.773
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	1.043	-	-	-	-349	-	2.000	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	9.649	10.973	320	162.974	-	28.524	-	-	387.018	-
- Plusvalenze da conferimento	-5.201	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-16.912	-36.974	-28.897	-59.925	-39.146	-25.149	-100.866	-44.936	-84.648	-22.943
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-	-	-4.904	-	-2.903	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-16.271	-1.043	-	-40.264	-	-	-	-	-8.199	-
Capitali nominali	24.389	42.395	39.429	21.424	23.658	13.086	39.152	47.533	7.558	14.052
- Svalutazioni	-	-581	-	-8.528	-10.302	-3.149	-6.023	-2.838	-200	-13.634
- Reintegri contestuali	-	-	-	443	1.411	2.338	2.602	-	200	6.539
- Aumenti a pagamento	15.633	17.329	22.799	23.047	22.685	10.737	30.496	41.598	5.618	9.083
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	216	863	-	-	-	5.531	-1.796	3.490
- Aumenti gratuiti	8.756	25.647	16.414	5.599	9.864	3.160	12.077	3.242	3.736	8.574
Riserve	56.781	-21.989	-1.537	143.235	22.859	22.125	30.308	5.419	387.900	24.229
- A capitali per aumenti gratuiti	-8.756	-25.647	-16.414	-5.599	-9.864	-3.160	-12.077	-3.242	-3.736	-8.574
- Da capitali per ripianamento perdite	-	581	-	8.528	10.302	3.149	6.023	2.838	200	13.634
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	452	-	6.073	20.057	3.781	4.756	103	-23.572	-	-
- Contributi a fondo perduto	1.120	1.190	414	8.615	-	-	23.572	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	7.836	8.887	272	63.289	-	24.482	-	-	359.587	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	1.437	5.112	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-895	-2.430	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2.560	1.461	1.246	4.085	160	45	-166	2.485	1.894	5.954
- Variazioni per fusioni e diverse	370	-	11.144	677	-418	-347	25.436	-806	1.332	6.057
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	58.319	-8.461	-4.814	40.901	18.898	-6.800	-12.583	27.716	28.623	7.158

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	2.479.575	100,0	2.557.026	100,0	2.939.869	100,0	3.178.708	100,0	3.225.495	100,0	3.594.708	100,0	4.373.244	100,0	4.399.595	100,0	4.715.804	100,0	3.636.262	100,0
- Variazione delle rimanenze	79.406	3,2	62.275	2,4	23.835	0,8	19.179	0,6	71.293	2,2	44.556	1,2	88.568	2,0	67.131	1,5	23.166	0,5	-48.911	-1,3
- Costi capitalizzati	18.542	0,7	18.412	0,7	29.982	1,0	30.662	1,0	22.432	0,7	32.473	0,9	68.794	1,6	39.944	0,9	41.524	0,9	25.991	0,7
- Acquisti	-1.730.122	-69,8	-1.736.905	-67,9	-1.915.502	-65,2	-2.055.943	-64,7	-2.075.258	-64,3	-2.285.019	-63,6	-2.838.730	-64,9	-2.922.741	-66,4	-3.169.954	-67,2	-2.253.600	-62,0
- Servizi	-446.067	-18,0	-449.951	-17,6	-533.839	-18,1	-586.859	-18,5	-641.000	-19,9	-732.867	-20,4	-924.990	-21,2	-873.033	-19,8	-921.262	-19,5	-745.124	-20,5
- Ricavi diversi operativi	50.051	2,1	53.242	2,1	59.155	2,0	56.975	1,8	50.627	1,6	57.889	1,7	71.783	1,7	75.049	1,7	79.318	1,6	66.939	1,8
Valore aggiunto	451.385	18,2	504.099	19,7	603.500	20,5	642.722	20,2	653.589	20,3	711.740	19,8	838.669	19,2	785.945	17,9	768.596	16,3	681.557	18,7
- Costo del lavoro	-265.288	-10,7	-270.370	-10,6	-317.016	-10,8	-347.903	-10,9	-361.938	-11,3	-413.639	-11,5	-502.557	-11,5	-470.068	-10,7	-441.875	-9,4	-375.205	-10,3
Margine operativo lordo	186.097	7,5	233.729	9,1	286.484	9,7	294.819	9,3	291.651	9,0	298.101	8,3	336.112	7,7	315.877	7,2	326.721	6,9	306.352	8,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-88.298	-3,6	-98.693	-3,9	-112.580	-3,8	-128.896	-4,1	-125.821	-3,9	-132.979	-3,7	-144.040	-3,3	-139.687	-3,2	-128.128	-2,7	-119.105	-3,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-10.077	-0,4	-14.613	-0,5	-12.097	-0,4	-16.677	-0,5	-17.765	-0,5	-20.586	-0,6	-22.588	-0,5	-18.807	-0,4	-18.122	-0,4	-17.875	-0,4
Margine operativo netto	87.722	3,5	120.423	4,7	161.807	5,5	149.246	4,7	148.065	4,6	144.536	4,0	169.484	3,9	157.383	3,6	180.471	3,8	169.372	4,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-290	...	-235	...	-599	...	-817	...	-716	...	-987	...	-739	...	-793	...	-958	...	-1.090	...
- Altri oneri finanziari	-52.664	-2,1	-50.186	-2,0	-54.135	-1,8	-60.407	-1,9	-58.427	-1,8	-64.107	-1,8	-84.165	-1,9	-92.821	-2,1	-104.257	-2,2	-58.947	-1,6
- Proventi finanziari	23.006	0,9	20.495	0,8	21.417	0,7	18.141	0,6	16.688	0,3	16.751	0,4	22.318	0,4	24.958	0,5	28.807	0,6	20.789	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	57.774	2,3	90.497	3,5	128.490	4,4	106.163	3,4	105.610	3,1	96.193	2,6	106.898	2,4	88.727	2,0	104.063	2,2	130.124	3,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-1.977	-0,1	-2.672	-0,1	-8.440	-0,3	-10.400	-0,3	-1.247	...	-1.138	...	-1.489	...	-1.329	...	-1.287	...	-1.484	...
- Oneri finanziari capitalizzati	181	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-843	...	-1.431	-0,1	-2.560	-0,1	-906	...	-1.368	...	-965	...	-2.369	-0,1	-3.164	-0,1	-2.312	...	-1.376	...
- Plusvalenze su realizzi	4.178	0,2	11.784	0,5	4.177	0,1	10.256	0,3	5.948	0,2	3.661	0,1	26.648	0,7	10.823	0,2	30.094	0,6	2.527	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-17.494	-0,7	-2.527	-0,1	-1.761	-0,1	-2.123	-0,1	-555	...	-7.570	-0,2	-7.227	-0,2	-1.744	...	766	...	-184	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-12.253	-0,5	9.363	0,4	14.396	0,5	10.936	0,3	9.173	0,3	11.528	0,3	-10.458	-0,2	16.694	0,4	779	...	-5.189	-0,1
- Movimenti delle riserve	2.560	0,1	-1.461	-0,1	-1.246	...	-4.085	-0,1	-160	...	-45	...	166	...	-2.485	-0,1	-1.894	...	-5.954	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	32.126	1,3	103.553	4,0	133.056	4,5	109.841	3,5	117.401	3,6	101.664	2,8	112.169	2,6	107.522	2,4	130.209	2,8	118.464	3,3
- Imposte sul reddito	-39.300	-1,6	-54.648	-2,1	-60.395	-2,0	-61.599	-2,0	-64.445	-2,0	-65.711	-1,8	-80.217	-1,9	-63.202	-1,4	-63.103	-1,4	-56.447	-1,6
Risultato d'esercizio	-7.174	-0,3	48.905	1,9	72.661	2,5	48.242	1,5	52.956	1,6	35.953	1,0	31.952	0,7	44.320	1,0	67.106	1,4	62.017	1,7
- Risultato di competenza di terzi	-	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-7.174	-0,3	48.905	1,9	72.661	2,5	48.242	1,5	52.956	1,6	35.953	1,0	31.952	0,7	44.320	1,0	67.106	1,4	62.017	1,7
Dividendi deliberati	31.313		71.491		39.240		34.636		61.355		62.294		29.720		23.567		46.171		41.898	
Fatturato all'esportazione	457.374		577.541		695.295		701.121		722.441		845.008		1.060.120		1.005.354		1.197.924		962.761	
in % del fatturato totale	18,4		22,6		23,7		22,1		22,4		23,5		24,2		22,9		25,4		26,5	
Numero dipendenti	9.217		9.267		10.434		11.019		10.875		12.335		14.066		13.332		11.852		10.066	

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	88.871	7,1	98.847	7,1	80.923	4,9	115.292	7,1	98.293	6,2	60.645	3,6	77.466	3,9	124.404	5,7	89.217	3,8	88.981	4,5
- Titoli a reddito fisso	5.288	0,4	1.487	0,1	4.325	0,3	2.335	0,1	4.711	0,3	3.008	0,2	3.453	0,2	2.537	0,1	4.457	0,2	6.494	0,3
Disponibilità	94.159	7,5	100.334	7,2	85.248	5,2	117.627	7,2	103.004	6,5	63.653	3,8	80.919	4,1	126.941	5,8	93.674	4,0	95.475	4,8
- Rimanenze	216.405	17,3	201.267	14,5	314.376	19,1	281.121	17,2	278.547	17,6	287.541	17,2	341.448	17,4	385.104	17,6	333.090	14,3	298.469	15,0
- Clienti	405.536	32,4	476.082	34,3	528.592	32,2	502.692	30,8	532.807	33,7	575.745	34,5	663.675	33,9	759.558	34,8	769.003	33,1	676.717	34,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-57	...	-57	...	-57	...	-57	...	-56	...	-	...	-40	...	-1.478	-0,1	-2.527	-0,1	-296	...
- Fondo svalutazione crediti	-7.047	-0,6	-8.913	-0,6	-13.862	-0,9	-9.943	-0,6	-16.042	-1,0	-10.054	-0,6	-8.462	-0,4	-8.512	-0,3	-10.467	-0,4	-8.095	-0,4
Circolante	614.837	49,1	668.379	48,2	829.049	50,4	773.813	47,4	795.256	50,3	853.232	51,1	996.621	50,9	1.134.672	52,0	1.089.099	46,9	966.795	48,7
- Altre attività correnti	114.740	9,2	121.766	8,8	152.835	9,3	118.954	7,3	113.695	7,2	114.919	6,9	136.347	7,0	150.789	6,9	142.716	6,2	117.913	6,0
ATTIVO CORRENTE (c)	823.736	65,8	890.479	64,2	1.067.132	64,9	1.010.394	61,9	1.011.955	64,0	1.031.804	61,8	1.213.887	62,0	1.412.402	64,7	1.325.489	57,1	1.180.183	59,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	614.479	49,1	718.430	51,8	839.969	51,1	915.854	56,1	945.914	59,8	1.059.447	63,4	1.176.650	60,1	1.254.326	57,5	1.445.834	62,2	1.304.012	65,7
- Fondi di ammortamento	-303.994	-24,3	-362.095	-26,1	-401.255	-24,4	-434.647	-26,6	-490.678	-31,0	-537.788	-32,2	-593.979	-30,3	-673.008	-30,9	-679.569	-29,2	-639.507	-32,2
Immobilizzazioni materiali nette	310.485	24,8	356.335	25,7	438.714	26,7	481.207	29,5	455.236	28,8	521.659	31,2	582.671	29,8	581.318	26,6	766.265	33,0	664.505	33,5
- Partecipazioni nette	70.811	5,7	94.369	6,8	91.633	5,6	92.804	5,7	63.932	4,0	62.034	3,7	62.620	3,2	79.545	3,6	122.067	5,3	92.882	4,7
- Altre attività a m/l termine	23.578	1,9	23.471	1,7	23.395	1,4	21.265	1,3	23.120	1,5	30.380	1,8	34.490	1,8	38.153	1,7	33.998	1,5	18.706	0,9
- Immobilizzazioni immateriali	22.723	1,8	21.643	1,6	22.847	1,4	25.797	1,6	27.103	1,7	24.255	1,5	64.488	3,2	70.529	3,4	75.026	3,1	28.367	1,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	427.597	34,2	495.818	35,8	576.589	35,1	621.073	38,1	569.391	36,0	638.328	38,2	744.269	38,0	769.545	35,3	997.356	42,9	804.460	40,5
Totale (c+d)	1.251.333	100,0	1.386.297	100,0	1.643.721	100,0	1.631.467	100,0	1.581.346	100,0	1.670.132	100,0	1.958.156	100,0	2.181.947	100,0	2.322.845	100,0	1.984.643	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	217.788	17,4	276.471	20,0	349.305	21,3	377.741	23,1	336.676	21,3	308.761	18,5	404.210	20,6	495.007	22,7	461.512	19,9	411.580	20,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	27.138	2,2	240	...	10.964	0,6	1.000	0,1	5.884	0,4	6.194	0,4	3.983	0,2	5.386	0,2	10.447	0,4	8.051	0,4
Debiti finanziari a breve termine	244.926	19,6	276.711	20,0	360.269	21,9	378.741	23,2	342.560	21,7	314.955	18,9	408.193	20,8	500.393	22,9	471.959	20,3	419.631	21,1
- Fornitori e consociate	315.893	25,2	339.394	24,5	386.895	23,5	379.937	23,3	388.283	24,6	400.096	24,0	465.418	23,8	518.523	23,8	477.825	20,6	427.662	21,5
- Altre passività correnti	117.698	9,4	163.067	11,7	195.057	11,9	192.911	11,8	196.084	12,3	194.511	11,6	236.134	12,1	266.280	12,2	254.889	11,0	180.121	9,2
PASSIVO CORRENTE (e)	678.517	54,2	779.172	56,2	942.221	57,3	951.589	58,3	926.927	58,6	909.562	54,5	1.109.745	56,7	1.285.196	58,9	1.204.673	51,9	1.027.414	51,8
- Prestiti obbligazionari	11.749	0,9	10.845	0,8	5.623	0,3	3.384	0,2	3.841	0,2	4.562	0,3	4.289	0,2	5.789	0,3	5.062	0,2	4.312	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	97.401	7,8	114.266	8,2	139.831	8,5	146.341	9,0	124.936	7,9	180.280	10,8	218.509	11,2	226.285	10,4	247.371	10,6	170.271	8,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	24.966	2,0	5.406	0,4	23.376	1,4	2.100	0,1	11.747	0,8	4.109	0,2	3.884	0,2	2.793	0,1	25	...	2.920	0,1
- Altri debiti finanziari	15.065	1,2	15.646	1,1	15.075	1,0	7.978	0,5	5.388	0,3	3.655	0,2	7.557	0,4	25.009	1,1	13.688	0,7	16.643	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	149.181	11,9	146.163	10,5	183.905	11,2	159.803	9,8	145.912	9,2	192.606	11,5	234.239	12,0	259.876	11,9	266.146	11,5	194.146	9,8
- Fondi del personale	42.355	3,4	48.130	3,5	53.339	3,2	61.284	3,8	65.832	4,2	68.471	4,1	75.197	3,8	69.753	3,2	59.539	2,6	54.359	2,7
- Fondo oscillazione cambi	308	...	112	...	3	...	33	...	-	...	-	...	-	-	...	-	-	...	-	...
- Fondi diversi	5.406	0,5	7.848	0,6	11.055	0,7	9.890	0,6	20.517	1,3	24.724	1,5	29.827	1,5	30.781	1,4	36.379	1,5	31.967	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	197.250	15,8	202.253	14,6	248.302	15,1	231.010	14,2	232.261	14,7	285.801	17,1	339.263	17,3	360.410	16,5	362.064	15,6	280.472	14,1
- Capitale sociale	103.274	8,3	127.019	9,2	143.396	8,7	157.941	9,7	148.940	9,4	157.742	9,4	175.818	9,0	185.520	8,5	177.777	7,7	158.577	8,0
- Riserve	212.787	17,0	224.433	16,2	288.543	17,6	285.516	17,5	267.756	17,0	295.759	17,7	324.373	16,6	345.921	15,9	555.364	23,9	467.579	23,6
- Risultato d'esercizio	59.505	4,7	53.420	3,8	21.259	1,3	5.411	0,3	5.462	0,3	21.268	1,3	8.957	0,4	4.900	0,2	22.967	0,9	50.601	2,5
- Interessi di terzi	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
CAPITALE NETTO (g)	375.566	30,0	404.872	29,2	453.198	27,6	448.868	27,5	422.158	26,7	474.769	28,4	509.148	26,0	536.341	24,6	756.108	32,5	676.757	34,1
Totale (e+f+g)	1.251.333	100,0	1.386.297	100,0	1.643.721	100,0	1.631.467	100,0	1.581.346	100,0	1.670.132	100,0	1.958.156	100,0	2.181.947	100,0	2.322.845	100,0	1.984.643	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-71.129		-89.903		-189.408		-222.259		-193.463		-165.299		-237.266		-256.420		-209.747		-145.404	
Attivo corrente/Passivo corrente	121,4		114,3		113,3		106,2		109,2		113,4		109,4		109,9		110,0		114,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-																				
rente	89,5		88,5		79,9		76,6		79,1		81,8		78,6		80,0		82,6		85,8	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	10.917	26.288	-2.695	-6.289	-10.261	7.429	3.458	-6.284	8.927	36.932
- Risultato mandato a nuovo	9.905	22.160	-4.548	-13.077	-3.533	8.679	153	-6.219	6.350	35.493
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.439	2.744	643	3.328	-1.602	-3.855	1.127	2.179	3.097	3.847
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.451	1.384	1.210	3.460	-5.126	2.605	2.178	-2.244	-520	-2.408
Ammortamenti stanziati	46.147	52.092	54.143	60.883	58.204	63.155	76.453	79.898	76.537	72.268
- Ammortamenti ordinari	38.877	43.716	45.496	50.188	49.711	54.429	60.656	66.104	62.492	60.816
- Ammortamenti anticipati	767	800	-	1.228	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	6.503	7.576	8.647	9.467	8.493	8.726	15.797	13.794	14.045	11.452
Stanzamenti netti ai fondi del personale	3.545	3.535	4.298	3.153	5.200	4.136	4.324	-4.988	-3.519	-563
- Accantonamenti	8.561	9.557	11.068	12.569	12.541	12.600	14.021	14.510	13.311	11.532
- Utilizzi	-5.016	-6.022	-6.770	-9.416	-7.341	-8.464	-9.697	-19.498	-16.830	-12.095
Totale	60.609	81.915	55.746	57.747	53.143	74.720	84.235	68.626	81.945	108.637
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	94.377	78.392	96.814	80.082	58.162	82.895	120.212	72.094	310.981	53.438
- Investimenti	88.641	66.049	101.462	87.292	70.877	86.476	85.672	91.624	113.957	60.461
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	4.738	23.576	9.915	12.685	589	1.500	55.874	16.686	-	8.422
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.022	-	-	-	-	3.092	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	10.816	-	-	7.588	-	12.462	-	-	236.902	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-12.840	-11.233	-14.563	-27.483	-13.304	-20.635	-21.334	-36.216	-30.303	-15.445
- Scorpi e cessioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-4.215	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-5.360	-
Capitali nominali	7.307	17.038	6.715	12.407	8.479	-1.324	15.306	4.431	8.535	3.279
- Svalutazioni	-2.313	-7.434	-2.548	-14.170	-705	-2.134	-	-3.306	-24.016	-324
- Reintegri contestuali	1.700	7.199	2.048	11.905	-	1.634	-	2.512	23.789	-
- Aumenti a pagamento	5.591	8.696	4.029	7.920	7.758	3.456	3.243	3.025	5.810	303
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.329	1.143	-	5.080	-	-6.700	11.020	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	7.434	3.186	1.672	1.426	2.420	1.043	2.200	2.952	3.300
Riserve	41.215	8.188	33.273	29.734	5.725	11.679	26.725	14.401	226.720	6.994
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-7.434	-3.186	-1.672	-1.426	-2.420	-1.043	-2.200	-2.952	-3.300
- Da capitali per ripianamento perdite	2.313	7.434	2.548	14.170	705	2.134	-	3.306	24.016	324
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	387	-	4.377	3.555	15	-	-	-285	-	619
- Contributi a fondo perduto	542	1.010	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	10.955	-	-	6.148	-	12.257	-	-	217.895	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	4.316	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.451	1.384	1.210	3.460	-5.126	2.605	2.178	-2.244	-520	-2.408
- Variazioni per fusioni e diverse	-756	859	-312	2.153	11.001	-2.140	13.462	6.703	-1.785	-29
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	24.323	4.935	24.320	1.920	556	-757	12.128	9.121	-9.934	11.788

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	1.667.912	100,0	1.670.057	100,0	1.974.932	100,0	1.836.679	100,0	1.777.652	100,0	1.771.881	100,0	2.093.530	100,0	2.371.507	100,0	2.394.641	100,0	2.026.705	100,0
- Variazione delle rimanenze	39.973	2,4	2.184	0,1	53.210	2,7	20.890	1,1	2.145	0,1	23.992	1,4	18.441	0,9	20.662	0,9	-7.156	-0,3	-3.769	-0,2
- Costi capitalizzati	12.856	0,8	10.885	0,7	8.468	0,4	15.869	0,9	10.987	0,6	13.341	0,7	18.084	0,9	25.507	1,1	28.263	1,2	20.596	1,0
- Acquisti	-1.148.937	-68,9	-1.065.363	-63,8	-1.344.132	-68,1	-1.134.357	-61,8	-1.052.589	-59,2	-1.106.140	-62,4	-1.283.156	-61,3	-1.486.820	-62,7	-1.502.702	-62,8	-1.243.223	-61,3
- Servizi	-311.519	-18,7	-354.176	-21,2	-390.212	-19,7	-412.494	-22,5	-389.850	-21,9	-363.081	-20,5	-440.986	-21,1	-509.394	-21,5	-471.956	-19,7	-428.443	-21,1
- Ricavi diversi operativi	23.569	1,4	19.625	1,2	26.140	1,3	25.146	1,5	24.814	1,4	34.337	1,9	32.288	1,5	40.457	1,7	33.711	1,4	27.368	1,3
Valore aggiunto	283.854	17,0	283.212	17,0	328.406	16,6	351.733	19,2	373.159	21,0	374.330	21,1	438.201	20,9	461.919	19,5	474.801	19,8	399.234	19,7
- Costo del lavoro	-155.965	-9,3	-177.702	-10,7	-206.778	-10,4	-244.820	-13,4	-253.572	-14,3	-250.327	-14,1	-293.725	-14,0	-290.660	-12,3	-297.448	-12,4	-247.909	-12,2
Margine operativo lordo	127.889	7,7	105.510	6,3	121.628	6,2	106.913	5,8	119.587	6,7	124.003	7,0	144.476	6,9	171.259	7,2	177.353	7,4	151.325	7,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-38.877	-2,3	-43.716	-2,6	-45.496	-2,3	-50.188	-2,7	-49.711	-2,8	-54.429	-3,1	-60.656	-2,9	-66.104	-2,8	-62.492	-2,6	-60.816	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-6.410	-0,4	-7.491	-0,4	-8.590	-0,5	-9.353	-0,5	-8.389	-0,4	-8.443	-0,4	-11.243	-0,5	-8.744	-0,3	-11.925	-0,5	-11.316	-0,6
Margine operativo netto	82.602	5,0	54.303	3,3	67.542	3,4	47.372	2,6	61.487	3,5	61.131	3,5	72.577	3,5	96.411	4,1	102.936	4,3	79.193	3,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-694	...	-648	...	-685	...	-909	...	-268	-0,1	-186	...	-186	...	-186	...	-202	...	-211	...
- Altri oneri finanziari	-32.884	-2,0	-27.280	-1,6	-35.569	-1,8	-35.773	-2,0	-30.282	-1,7	-25.840	-1,5	-35.816	-1,7	-50.765	-2,2	-52.718	-2,2	-32.640	-1,6
- Proventi finanziari	36.683	2,2	48.682	2,8	26.184	1,3	17.446	0,9	11.031	0,6	11.380	0,6	8.143	0,3	7.675	0,3	8.687	0,4	20.437	1,0
Risultato corrente prima delle imposte	85.707	5,2	75.057	4,5	57.472	2,9	28.136	1,5	41.968	2,3	46.485	2,6	44.718	2,1	53.135	2,2	58.703	2,5	66.779	3,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-860	-0,1	-885	-0,1	-57	...	-1.342	-0,1	-104	...	-283	...	-4.554	-0,2	-5.050	-0,2	-2.120	-0,1	-136	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-560	...	-2.947	-0,2	-1.466	-0,1	-2.082	-0,1	-1.939	-0,1	-953	-0,1	-759	...	-864	...	-1.504	-0,1	-858	...
- Plusvalenze su realizzi	2.880	0,2	11.185	0,7	2.672	0,1	12.029	0,7	2.395	0,1	7.897	0,4	1.734	0,1	3.270	0,1	11.532	0,5	3.672	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.439	0,1	-2.744	-0,2	-643	...	-3.328	-0,2	1.602	0,1	3.855	0,3	-1.127	...	-2.179	-0,1	-3.097	-0,1	-3.847	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	2.399	0,1	13.651	0,9	-2.688	-0,1	3.568	0,2	-6.087	-0,3	-266	...	7.996	0,3	-6.688	-0,3	-2.572	-0,1	11.498	0,6
- Movimenti delle riserve	-3.451	-0,2	-1.384	-0,1	-1.210	-0,1	-3.460	-0,2	5.126	0,3	-2.605	-0,1	-2.178	-0,1	2.244	0,1	520	...	2.408	0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	88.554	5,3	91.933	5,5	54.080	2,7	33.521	1,8	42.961	2,4	54.130	3,1	45.830	2,2	43.868	1,8	61.462	2,6	79.516	3,9
- Imposte sul reddito	-29.049	-1,7	-38.513	-2,3	-32.821	-1,6	-28.110	-1,5	-37.499	-2,1	-32.862	-1,9	-36.873	-1,8	-38.968	-1,6	-38.495	-1,6	-28.915	-1,4
Risultato d'esercizio	59.505	3,6	53.420	3,2	21.259	1,1	5.411	0,3	5.462	0,3	21.268	1,2	8.957	0,4	4.900	0,2	22.967	1,0	50.601	2,5
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	59.505	3,6	53.420	3,2	21.259	1,1	5.411	0,3	5.462	0,3	21.268	1,2	8.957	0,4	4.900	0,2	22.967	1,0	50.601	2,5
Dividendi deliberati	49.600		31.260		25.807		18.488		8.995		12.589		8.804		11.119		16.617		15.108	
Fatturato all'esportazione	514.918		525.493		571.005		570.514		496.177		366.757		457.647		553.241		510.515		448.150	
in % del fatturato totale		30,9		31,5		28,9		31,1		27,9		20,7		21,9		23,3		21,3		22,1
Numero dipendenti	5.637		6.475		7.289		8.231		8.177		7.664		8.938		8.573		8.342		6.996	

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	98.565	4,1	71.406	3,0	67.293	2,7	69.952	2,6	78.037	2,6	107.070	3,3	114.085	3,7	180.159	4,7	148.586	3,9	108.604	3,4
- Titoli a reddito fisso	48.230	2,0	52.349	2,1	40.333	1,6	35.916	1,4	37.712	1,3	47.546	1,4	23.004	0,7	25.931	0,7	29.780	0,8	23.926	0,8
Disponibilità	146.795	6,1	123.755	5,1	107.626	4,3	105.868	4,0	115.749	3,9	154.616	4,7	137.089	4,4	206.090	5,4	178.366	4,7	132.530	4,2
- Rimanenze(a)	386.634	16,0	397.674	16,5	364.096	14,5	375.790	14,2	450.794	15,3	499.351	15,3	523.013	16,9	630.921	16,5	561.278	14,7	451.333	14,2
- Clienti	722.081	29,9	719.713	29,8	760.992	30,3	787.205	29,7	889.546	30,2	979.269	30,0	984.757	31,8	1.170.293	30,5	1.056.589	27,7	917.441	28,8
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-183	...	-382	...	-416	...	-300	...	-461	...	-749	...	-925	...	-1.369	...	-763	...	-1.116	...
- Fondo svalutazione crediti	-26.400	-1,1	-22.162	-0,9	-22.665	-1,0	-19.056	-0,7	-23.076	-0,8	-24.611	-0,8	-31.735	-1,1	-24.485	-0,7	-26.485	-0,7	-29.038	-0,9
Circolante	1.082.132	44,8	1.094.843	45,4	1.102.007	43,8	1.143.639	43,2	1.316.803	44,7	1.453.260	44,5	1.475.110	47,6	1.775.360	46,3	1.590.619	41,7	1.338.620	42,1
- Altre attività correnti	278.270	11,5	304.626	12,6	280.604	11,2	305.978	11,6	307.568	10,4	383.392	11,8	285.526	9,2	369.975	9,7	440.557	11,5	414.572	13,0
ATTIVO CORRENTE (c)	1.507.197	62,4	1.523.224	63,1	1.490.237	59,3	1.555.485	58,8	1.740.120	59,0	1.991.268	61,0	1.897.725	61,2	2.351.425	61,4	2.209.542	57,9	1.885.722	59,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.275.314	52,8	1.290.214	53,5	1.483.261	59,0	1.550.719	58,6	1.750.042	59,3	1.781.130	54,6	1.770.889	57,1	1.920.421	50,1	2.079.431	54,5	1.817.389	57,1
- Fondi di ammortamento	-607.246	-25,1	-628.255	-26,1	-693.485	-27,6	-693.960	-26,2	-823.431	-27,9	-841.553	-25,8	-888.166	-28,6	-953.951	-24,9	-962.227	-25,2	-894.478	-28,1
Immobilizzazioni materiali nette	668.068	27,7	661.959	27,4	789.776	31,4	856.759	32,4	926.611	31,4	939.577	28,8	882.723	28,5	966.470	25,2	1.117.204	29,3	922.911	29,0
- Partecipazioni nette	114.479	4,7	127.076	5,3	128.609	5,1	111.551	4,2	136.498	4,6	166.934	5,1	175.846	5,7	328.694	8,6	320.890	8,4	233.788	7,3
- Altre attività a m/l termine	80.394	3,3	51.344	2,1	51.676	2,1	46.952	1,8	41.040	1,4	52.877	1,6	35.742	1,2	36.240	0,9	32.573	0,9	27.119	0,9
- Immobilizzazioni immateriali	44.094	1,9	49.544	2,1	52.950	2,1	75.386	2,8	104.528	3,6	113.076	3,5	108.851	3,4	148.337	3,9	135.618	3,5	112.281	3,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	907.035	37,6	889.923	36,9	1.023.011	40,7	1.090.648	41,2	1.208.677	41,0	1.272.464	39,0	1.203.162	38,8	1.479.741	38,6	1.606.285	42,1	1.296.099	40,7
Totale (c+d)	2.414.232	100,0	2.413.147	100,0	2.513.248	100,0	2.646.133	100,0	2.948.797	100,0	3.263.732	100,0	3.100.887	100,0	3.831.166	100,0	3.815.827	100,0	3.181.821	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	554.249	22,9	497.890	20,7	446.636	17,8	502.350	19,0	530.919	18,0	609.887	18,7	644.130	20,8	795.246	20,8	778.464	20,4	636.324	20,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	1.537	0,1	2.925	0,1	13.724	0,5	33.127	1,2	35.304	1,2	34.349	1,0	29.052	0,9	44.865	1,1	106.792	2,8	115.854	3,6
Debiti finanziari a breve termine	555.786	23,0	500.815	20,8	460.360	18,3	535.477	20,2	566.223	19,2	644.236	19,7	673.182	21,7	840.111	21,9	885.256	23,2	752.178	23,6
- Fornitori e consociate	582.947	24,1	573.417	23,8	566.523	22,5	577.840	21,8	649.580	22,0	698.076	21,4	699.490	22,6	898.242	23,4	785.762	20,6	622.151	19,6
- Altre passività correnti	254.611	10,6	268.421	11,0	297.982	11,9	338.730	12,9	375.199	12,8	424.905	13,0	416.511	13,4	466.264	12,2	419.535	11,0	385.164	12,1
PASSIVO CORRENTE (e)	1.393.344	57,7	1.342.653	55,6	1.324.865	52,7	1.452.047	54,9	1.591.002	54,0	1.767.217	54,1	1.789.183	57,7	2.204.617	57,5	2.090.553	54,8	1.759.493	55,3
- Prestiti obbligazionari	25.399	1,1	21.440	0,9	16.813	0,7	13.704	0,5	25.543	0,9	28.497	0,9	28.631	0,9	23.983	0,6	34.772	0,9	31.688	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	195.611	8,1	173.289	7,2	232.617	9,3	225.832	8,5	288.594	9,8	379.412	11,6	325.503	10,5	397.826	10,4	336.450	8,8	249.382	7,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	8.178	0,3	5.165	0,2	15.384	0,6	19.473	0,7	12.243	0,4	5.805	0,2	8.544	0,3	8.046	0,2	10.255	0,3	13.784	0,4
- Altri debiti finanziari	30.294	1,2	39.645	1,6	35.690	1,4	33.459	1,4	38.616	1,3	28.570	0,9	28.591	0,9	36.245	1,0	25.911	0,7	32.217	1,1
Debiti finanziari a m/l termine	259.482	10,7	239.539	9,9	300.504	12,0	292.468	11,1	364.996	12,4	442.284	13,6	391.269	12,6	466.100	12,2	407.388	10,7	327.071	10,3
- Fondi del personale	97.143	4,0	95.759	4,0	102.262	4,1	90.699	3,4	102.083	3,5	105.716	3,2	105.772	3,4	107.879	2,8	89.350	2,3	73.763	2,3
- Fondo oscillazione cambi	86	...	158	...	357	...	233	...	-	...	-	...	-	-	...	-	-	...	-	...
- Fondi diversi	32.810	1,4	35.636	1,5	32.968	1,3	24.783	0,9	31.791	1,0	58.135	1,8	43.207	1,4	44.658	1,1	52.089	1,4	46.805	1,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	389.521	16,1	371.092	15,4	436.091	17,4	408.183	15,4	498.870	16,9	606.135	18,6	540.248	17,4	618.637	16,1	548.827	14,4	447.639	14,1
- Capitale sociale	252.469	10,5	258.983	10,7	266.574	10,6	309.921	11,7	357.799	12,1	350.151	10,7	328.390	10,6	377.540	9,9	351.237	9,2	271.417	8,5
- Riserve	375.467	15,6	409.175	17,0	458.027	18,2	468.495	17,7	490.697	16,6	526.288	16,1	491.657	15,9	551.932	14,4	797.968	20,9	703.432	22,1
- Risultato d'esercizio	3.431	0,1	31.244	1,3	27.691	1,1	7.487	0,3	10.429	0,4	13.941	0,5	-48.591	-1,6	78.440	2,1	27.242	0,7	-160	...
- Interessi di terzi	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
CAPITALE NETTO (g)	631.367	26,2	699.402	29,0	752.292	29,9	785.903	29,7	858.925	29,1	890.380	27,3	771.456	24,9	1.007.912	26,4	1.176.447	30,8	974.689	30,6
Totale (e+f+g)	2.414.232	100,0	2.413.147	100,0	2.513.248	100,0	2.646.133	100,0	2.948.797	100,0	3.263.732	100,0	3.100.887	100,0	3.831.166	100,0	3.815.827	100,0	3.181.821	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-272.598		-216.721		-198.308		-272.052		-301.215		-274.551		-413.546		-482.744		-441.526		-323.988	
Attivo corrente/Passivo corrente	108,2		113,4		112,5		107,1		109,4		112,7		106,1		106,7		105,7		107,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	80,4		83,9		85,0		81,3		81,1		84,5		76,9		78,1		78,9		81,6	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-517	11.822	-25.404	1.657	3.639	-14.524	-58.446	4.568	-6.532	-8.080
- Risultato mandato a nuovo	-9.278	17.181	-5.731	-8.404	-46	-16.297	-69.479	3.711	-19.633	-12.415
- Rivalutazioni e svalutazioni	5.490	-5.363	-27.703	8.470	346	1.993	11.157	967	11.696	3.800
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.271	4	8.030	1.591	3.339	-220	-124	-110	1.405	535
Ammortamenti stanziati	87.509	94.410	99.809	106.570	113.798	111.403	119.091	135.006	134.831	121.041
- Ammortamenti ordinari	70.498	74.571	81.836	86.906	88.657	88.154	94.481	104.503	101.597	96.283
- Ammortamenti anticipati	1.870	1.674	643	532	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	15.141	18.165	17.330	19.132	25.141	23.249	24.610	30.503	33.234	24.758
Stanziamenti netti ai fondi del personale	7.737	3.163	6.597	5.723	2.683	4.977	5.824	-4.996	-5.226	-3.154
- Accantonamenti	17.968	18.248	19.584	17.028	20.056	19.667	19.273	24.178	21.366	18.346
- Utilizzi	-10.231	-15.085	-12.987	-11.305	-17.373	-14.690	-13.449	-29.174	-26.592	-21.500
Totale	94.729	109.395	81.002	113.950	120.120	101.856	66.469	134.578	123.073	109.807
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	151.688	103.550	188.743	184.252	130.914	122.417	94.704	118.785	411.927	93.330
- Investimenti	142.851	125.866	175.068	173.906	153.338	173.378	165.231	181.557	133.463	111.854
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	-	-	8.560	9.372	9.642	42.809	-	14	41.863	5.615
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	31.593	-	-	-	1.659	-	-600	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	35.468	-	-	22.220	-	14.121	-	-	272.765	2.943
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-26.631	-22.316	-26.478	-21.246	-32.066	-107.891	-72.186	-62.233	-28.049	-18.562
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-	-	-	-553	-	-8.520
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-7.515	-
Capitali nominali	26.450	23.833	15.145	38.906	24.837	17.950	1.735	18.155	33.414	5.762
- Svalutazioni	-11.286	-7.335	-3.361	-9.623	-17.603	-16.671	-8.049	-2.269	-4.970	-16.052
- Reintegri contestuali	10.895	5.657	3.307	9.606	15.515	12.462	1.541	269	4.249	16.052
- Aumenti a pagamento	21.057	15.103	16.252	34.462	18.565	18.927	8.510	19.575	32.726	5.652
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-3.492	-	4.452	2.500	-22	-	1.810	-100
- Aumenti gratuiti	5.784	10.408	2.439	4.461	3.908	732	-245	580	-401	210
Riserve	56.700	29.289	31.207	35.545	11.093	42.078	-10.424	-3.113	277.897	39.885
- A capitali per aumenti gratuiti	-5.784	-10.408	-2.439	-4.461	-3.908	-732	245	-580	401	-210
- Da capitali per ripianamento perdite	11.286	7.335	3.361	9.623	17.603	16.671	8.049	2.269	4.970	16.052
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	3.087	4.966	645	801	177	2.171	2.305	2.248	-5.570	2.253
- Contributi a fondo perduto	1.920	3.352	311	3.252	346	-	-	727	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	29.312	-	-	18.564	-	16.372	-	-	250.680	2.943
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	8.583	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-3.265	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.271	4	8.030	1.591	3.339	-220	-124	-110	1.405	535
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.039	4	2.442	1.736	15.229	5.426	-2.610	-3.644	3.260	9.581
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	14.647	24.036	13.539	4.439	-21.693	2.390	-18.289	-4.023	22.751	8.731

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	2.096.898	100,0	2.079.429	100,0	2.109.920	100,0	2.033.895	100,0	2.288.255	100,0	2.344.374	100,0	2.455.492	100,0	2.891.994	100,0	2.722.168	100,0	2.221.423	100,0
- Variazione delle rimanenze	34.429	1,6	23.443	1,1	21.524	1,0	25.009	1,2	28.973	1,3	24.366	1,0	40.530	1,7	59.112	2,0	59.823	2,2	-57.529	-2,6
- Costi capitalizzati	33.555	1,6	33.437	1,6	27.047	1,3	36.587	1,8	59.031	2,6	41.525	1,8	57.370	2,3	75.532	2,6	67.202	2,5	29.859	1,3
- Acquisti	-1.318.141	-62,9	-1.214.267	-58,4	-1.200.304	-56,9	-1.178.233	-57,9	-1.361.385	-59,5	-1.368.517	-58,4	-1.507.347	-61,4	-1.751.920	-60,6	-1.630.212	-59,9	-1.059.848	-47,7
- Servizi	-465.068	-22,2	-491.162	-23,6	-511.249	-24,2	-482.872	-23,7	-541.378	-23,7	-568.007	-24,2	-575.506	-23,4	-708.212	-24,5	-703.460	-25,8	-605.508	-27,3
- Ricavi diversi operativi	51.308	2,5	58.577	2,8	53.569	2,5	64.729	3,1	68.825	3,0	69.555	3,0	70.279	2,8	100.300	3,6	93.157	3,4	54.952	2,6
Valore aggiunto	432.981	20,6	489.457	23,5	500.507	23,7	499.115	24,5	542.321	23,7	543.296	23,2	540.818	22,0	666.806	23,1	608.678	22,4	583.349	26,3
- Costo del lavoro	-306.047	-14,5	-313.115	-15,0	-330.923	-15,7	-310.579	-15,2	-361.428	-15,8	-356.538	-15,2	-362.005	-14,7	-465.762	-16,1	-431.264	-15,9	-384.243	-17,3
Margine operativo lordo	126.934	6,1	176.342	8,5	169.584	8,0	188.536	9,3	180.893	7,9	186.758	8,0	178.813	7,3	201.044	7,0	177.414	6,5	199.106	9,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-70.498	-3,4	-74.571	-3,6	-81.836	-3,9	-86.906	-4,3	-88.657	-3,9	-88.154	-3,8	-94.481	-3,8	-104.503	-3,6	-101.597	-3,7	-96.283	-4,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-15.023	-0,7	-17.912	-0,9	-16.447	-0,7	-17.476	-0,9	-23.614	-1,0	-21.936	-0,9	-23.275	-1,0	-28.706	-1,1	-32.432	-1,2	-23.971	-1,2
Margine operativo netto	41.413	2,0	83.859	4,0	71.301	3,4	84.154	4,1	68.622	3,0	76.668	3,3	61.057	2,5	67.835	2,3	43.385	1,6	78.852	3,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.942	-0,1	-1.489	-0,1	-1.206	-0,1	-936	...	-1.009	...	-875	...	-1.073	...	-1.001	...	-1.060	...	-836	...
- Altri oneri finanziari	-57.326	-2,7	-54.277	-2,6	-49.057	-2,3	-50.761	-2,5	-51.079	-2,2	-61.886	-2,6	-57.726	-2,4	-80.711	-2,8	-89.684	-3,3	-52.929	-2,4
- Proventi finanziari	21.594	1,0	17.826	0,9	15.742	0,7	11.191	0,5	12.570	0,5	24.939	1,0	24.315	1,0	18.062	0,6	21.461	0,7	13.787	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	3.739	0,2	45.919	2,2	36.780	1,7	43.648	2,1	29.104	1,3	38.846	1,7	26.573	1,1	4.185	0,1	-25.898	-1,0	38.874	1,7
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-1.988	-0,1	-1.927	-0,1	-1.526	-0,1	-2.188	-0,1	-1.527	-0,1	-1.313	-0,1	-1.335	-0,1	-1.797	-0,1	-802	...	-787	...
- Oneri finanziari capitalizzati	111	...	187	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-691	...	-1.556	-0,1	-1.541	-0,1	-271	...	-1.306	-0,1	-1.250	-0,1	-1.388	-0,1	-1.144	...	-1.309	...	-874	...
- Plusvalenze su realizzi	9.740	0,5	6.245	0,3	7.097	0,3	6.465	0,3	7.143	0,3	13.072	0,6	14.482	0,6	106.260	3,7	80.097	2,9	7.697	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-5.490	-0,3	5.363	0,3	27.703	1,3	-8.470	-0,4	-346	...	-1.993	-0,1	-11.157	-0,5	-967	...	-11.696	-0,4	-3.800	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	39.639	1,9	14.198	0,7	5.282	0,3	5.576	0,3	19.898	0,9	4.664	0,2	-30.949	-1,1	20.196	0,7	13.924	0,5	-1.894	-0,1
- Movimenti delle riserve	-3.271	-0,2	-4	...	-8.030	-0,3	-1.591	-0,1	-3.339	-0,1	220	...	124	...	110	...	-1.405	-0,1	-535	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	41.789	2,0	68.425	3,3	65.765	3,1	43.169	2,1	49.627	2,2	52.246	2,2	-3.650	-0,1	126.843	4,4	52.911	1,9	38.681	1,7
- Imposte sul reddito	-38.358	-1,8	-37.181	-1,8	-38.074	-1,8	-35.682	-1,7	-39.198	-1,7	-38.305	-1,6	-44.941	-1,9	-48.403	-1,7	-25.669	-0,9	-38.841	-1,7
Risultato d'esercizio	3.431	0,2	31.244	1,5	27.691	1,3	7.487	0,4	10.429	0,5	13.941	0,6	-48.591	-2,0	78.440	2,7	27.242	1,0	-160	...
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	3.431	0,2	31.244	1,5	27.691	1,3	7.487	0,4	10.429	0,5	13.941	0,6	-48.591	-2,0	78.440	2,7	27.242	1,0	-160	...
Dividendi deliberati	12.367		13.712		33.056		15.564		10.305		30.045		20.769		74.694		46.842		12.186	
Fatturato all'esportazione	402.367		324.562		351.757		251.884		260.357		308.213		319.871		410.205		402.398		400.908	
in % del fatturato totale		19,2		15,6		16,7		12,4		11,4		13,1		13,0		14,2		14,8		18,0
Numero dipendenti	10.605		10.439		11.009		9.883		11.048		10.867		10.814		13.218		11.251		9.612	

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	1.703.248	5,4	1.753.909	5,4	1.798.818	5,5	1.851.891	5,6	2.014.212	6,0	2.072.184	6,0	2.206.032	5,8	2.314.724	5,9	2.091.878	5,3	2.279.477	6,7	
- Titoli a reddito fisso	398.750	1,3	349.272	1,1	320.673	1,0	289.222	0,8	289.836	0,9	272.848	0,8	285.551	0,8	263.445	0,7	256.971	0,7	331.572	0,9	
Disponibilità	2.101.998	6,7	2.103.181	6,5	2.119.491	6,5	2.141.113	6,4	2.304.048	6,9	2.345.032	6,8	2.491.583	6,6	2.578.169	6,6	2.348.849	6,0	2.611.049	7,6	
- Rimanenze	7.348.987	23,3	7.877.195	24,5	8.044.936	24,5	8.179.529	24,6	8.222.070	24,6	8.353.525	24,3	9.424.440	24,9	9.958.956	25,4	9.432.962	24,1	7.699.854	22,5	
- Clienti	11.714.872	37,1	11.762.820	36,5	12.041.241	36,7	12.093.789	36,4	12.248.878	36,7	12.796.135	37,2	14.133.358	37,4	14.401.590	36,7	12.918.261	33,0	10.838.792	31,7	
- Fondo svalutazione rimanenze	-32.733	-0,1	-39.837	-0,1	-55.896	-0,2	-62.881	-0,2	-51.318	-0,2	-65.500	-0,2	-76.360	-0,2	-84.769	-0,2	-89.765	-0,2	-128.182	-0,4	
- Fondo svalutazione crediti	-200.317	-0,7	-227.402	-0,7	-227.915	-0,6	-253.014	-0,7	-258.949	-0,7	-265.747	-0,8	-251.455	-0,7	-298.893	-0,8	-355.239	-1,0	-309.385	-0,9	
Circolante	18.830.809	59,6	19.372.776	60,2	19.802.366	60,4	19.957.423	60,1	20.160.681	60,4	20.818.413	60,5	23.229.983	61,4	23.976.884	61,1	21.906.219	55,9	18.101.079	52,9	
- Altre attività correnti	1.790.878	5,6	1.802.343	5,6	1.899.407	5,8	2.002.122	6,0	1.833.354	5,5	1.939.016	5,7	2.143.114	5,7	2.356.143	5,9	2.199.656	5,6	1.863.366	5,5	
ATTIVO CORRENTE	22.723.685	71,9	23.278.300	72,3	23.821.264	72,7	24.100.658	72,5	24.298.083	72,8	25.102.461	73,0	27.864.680	73,7	28.911.196	73,6	26.454.724	67,5	22.575.494	66,0	
- Immobilizzazioni materiali lorde	16.203.557	51,3	16.787.379	52,2	17.520.568	53,4	18.417.662	55,4	18.476.908	55,4	18.845.745	54,8	20.007.190	52,9	20.708.168	52,7	22.205.818	56,7	20.734.071	60,6	
- Fondi di ammortamento	-9.621.910	-30,5	-10.332.515	-32,1	-10.997.790	-33,5	-11.756.226	-35,4	-11.884.748	-35,6	-12.084.282	-35,1	-12.854.791	-34,0	-13.284.939	-33,8	-12.353.615	-31,5	-11.851.485	-34,6	
Immobilizzazioni materiali nette	6.581.647	20,8	6.454.864	20,1	6.522.778	19,9	6.661.436	20,0	6.592.160	19,8	6.761.463	19,7	7.152.399	18,9	7.423.229	18,9	9.852.203	25,2	8.882.586	26,0	
- Partecipazioni nette	1.078.983	3,4	1.129.775	3,5	1.059.816	3,2	1.205.689	3,6	1.241.781	3,7	1.283.863	3,7	1.461.495	3,9	1.382.480	3,5	1.326.786	3,4	1.288.681	3,8	
- Altre attività a m/l termine	548.524	1,7	503.092	1,6	532.950	1,6	485.937	1,5	480.882	1,4	432.523	1,3	459.007	1,2	481.189	1,2	405.638	1,0	379.944	1,1	
- Immobilizzazioni immateriali	666.897	2,2	817.124	2,5	849.991	2,6	780.651	2,4	760.525	2,3	809.684	2,3	883.480	2,3	1.065.366	2,8	1.125.823	2,9	1.060.932	3,1	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	8.876.051	28,1	8.904.855	27,7	8.965.535	27,3	9.133.713	27,5	9.075.348	27,2	9.287.533	27,0	9.956.381	26,3	10.352.264	26,4	12.710.450	32,5	11.612.143	34,0	
Totale	31.599.736	100,0	32.183.155	100,0	32.786.799	100,0	33.234.371	100,0	33.373.431	100,0	34.389.994	100,0	37.821.061	100,0	39.263.460	100,0	39.165.174	100,0	34.187.637	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	7.096.456	22,5	7.361.989	22,9	7.040.159	21,5	7.080.369	21,3	6.908.944	20,7	6.924.580	20,1	7.526.691	19,9	8.161.435	20,8	7.914.752	20,2	6.343.883	18,6	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	146.519	0,4	143.376	0,4	105.629	0,3	163.625	0,5	158.986	0,5	148.162	0,5	142.242	0,4	143.600	0,4	117.559	0,3	131.387	0,3	
Debiti finanziari a breve termine	7.242.975	22,9	7.505.365	23,3	7.145.788	21,8	7.243.994	21,8	7.067.930	21,2	7.072.742	20,6	7.668.933	20,3	8.305.035	21,2	8.032.311	20,5	6.475.270	18,9	
- Fornitori e consociate	8.574.010	27,1	8.280.948	25,7	8.536.591	26,0	8.334.851	25,1	8.595.337	25,8	8.825.991	25,7	10.140.446	26,8	10.306.449	26,2	9.016.996	23,0	7.067.798	20,7	
- Altre passività correnti	2.181.896	7,0	2.180.131	6,8	2.302.153	7,1	2.267.349	6,8	2.146.907	6,4	2.353.895	6,8	2.523.894	6,7	2.805.812	7,1	2.670.222	6,8	2.349.515	6,9	
PASSIVO CORRENTE	17.998.881	57,0	17.966.444	55,8	17.984.532	54,9	17.846.194	53,7	17.810.174	53,4	18.252.628	53,1	20.333.273	53,8	21.417.296	54,5	19.719.529	50,3	15.892.583	46,5	
- Prestiti obbligazionari	504.158	1,6	509.298	1,6	523.848	1,6	506.970	1,5	513.847	1,5	493.492	1,4	530.697	1,4	525.661	1,3	477.827	1,2	402.299	1,2	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	2.406.691	7,6	2.385.440	7,4	2.644.244	8,1	2.806.017	8,4	2.949.896	8,8	3.146.165	9,1	3.658.204	9,7	3.961.468	10,1	3.568.399	9,1	3.350.308	9,8	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	204.480	0,6	262.718	0,8	218.275	0,6	199.703	0,6	184.607	0,6	119.403	0,3	138.015	0,4	137.024	0,3	156.154	0,4	154.049	0,4	
- Altri debiti finanziari	357.578	1,2	354.960	1,1	367.417	1,1	324.696	1,0	268.255	0,8	241.730	0,8	252.059	0,6	250.923	0,7	200.966	0,5	178.062	0,5	
Debiti finanziari a m/l termine	3.472.907	11,0	3.512.416	10,9	3.753.784	11,4	3.837.386	11,5	3.916.605	11,7	4.000.790	11,6	4.578.975	12,1	4.875.076	12,4	4.403.346	11,2	4.084.718	11,9	
- Fondi del personale	1.299.978	4,1	1.363.600	4,2	1.401.563	4,3	1.434.170	4,3	1.469.205	4,4	1.504.804	4,4	1.606.187	4,3	1.473.963	3,8	1.222.754	3,1	1.029.016	3,0	
- Fondo oscillazione cambi	21.369	0,1	12.511	0,1	15.639	0,1	19.882	0,1	4.018	...	3.254	0,1	-	...	-	-	
- Fondi diversi	350.919	1,1	347.680	1,1	356.178	1,1	387.276	1,2	486.882	1,5	529.535	1,5	604.543	1,6	579.586	1,4	673.723	1,8	644.572	1,9	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	5.145.173	16,3	5.236.207	16,3	5.527.164	16,9	5.678.714	17,1	5.876.710	17,6	6.038.383	17,6	6.789.705	18,0	6.928.625	17,6	6.299.823	16,1	5.758.306	16,8	
- Capitale sociale	2.837.919	9,0	3.273.030	10,2	3.254.359	9,9	3.446.701	10,4	3.499.652	10,5	3.451.358	10,0	3.619.314	9,6	3.618.015	9,2	3.367.740	8,6	3.323.609	9,7	
- Riserve	4.968.366	15,7	5.063.274	15,7	5.416.961	16,5	5.875.045	17,6	5.682.422	17,0	6.104.598	17,8	6.440.314	17,0	6.529.989	16,6	9.253.260	23,6	8.984.401	26,3	
- Risultato d'esercizio	649.397	2,0	644.200	2,0	603.783	1,8	387.717	1,2	504.473	1,5	543.027	1,5	638.455	1,6	769.535	2,1	524.822	1,4	228.738	0,7	
- Interessi di terzi	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	-	
CAPITALE NETTO	8.455.682	26,7	8.980.504	27,9	9.275.103	28,2	9.709.463	29,2	9.686.547	29,0	10.098.983	29,3	10.698.083	28,2	10.917.539	27,9	13.145.822	33,6	12.536.748	36,7	
Totale	31.599.736	100,0	32.183.155	100,0	32.786.799	100,0	33.234.371	100,0	33.373.431	100,0	34.389.994	100,0	37.821.061	100,0	39.263.460	100,0	39.165.174	100,0	34.187.637	100,0	
Margine di tesoreria	-2.591.450		-2.525.502		-2.152.308		-1.862.184		-1.682.843		-1.438.192		-1.816.673		-2.380.287		-2.608.002		-888.761		
Attivo corrente/Passivo corrente	126,3		129,6		132,5		135,0		136,4		137,5		137,0		135,0		134,2		142,1		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	85,6		85,9		88,0		89,6		90,6		92,1		91,1		88,9		86,8		94,4		

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	442.991	424.376	203.405	182.465	226.595	213.623	301.365	477.957	387.943	101.180
- Risultato mandato a nuovo	376.428	319.443	135.324	95.235	178.407	176.235	257.100	382.470	246.778	-9.597
- Rivalutazioni e svalutazioni	-22.324	-23.390	58.391	71.691	40.882	23.495	-12.727	-109.088	116.916	102.081
- Movimenti delle riserve prima del risultato	88.887	128.323	9.690	15.539	7.306	13.893	56.992	204.575	24.249	8.696
Ammortamenti stanziati	1.435.139	1.483.815	1.461.562	1.467.846	1.343.713	1.248.413	1.271.079	1.271.774	1.153.755	1.074.341
- Ammortamenti ordinari	1.157.774	1.191.718	1.151.743	1.190.562	1.107.520	1.022.220	1.027.653	1.025.693	913.669	847.548
- Ammortamenti anticipati	83.794	67.906	64.223	45.191	545	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	193.571	224.191	245.596	232.093	235.648	226.193	243.426	246.081	240.086	226.793
Stanziamenti netti ai fondi del personale	70.900	64.925	72.037	73.098	75.866	81.028	60.946	-100.412	-73.724	-37.450
- Accantonamenti	247.803	257.084	267.187	268.182	269.549	269.803	285.353	300.702	270.492	228.631
- Utilizzi	-176.903	-192.159	-195.150	-195.084	-193.683	-188.775	-224.407	-401.114	-344.216	-266.081
Totale	1.949.030	1.973.116	1.737.004	1.723.409	1.646.174	1.543.064	1.633.390	1.649.319	1.467.974	1.138.071
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	2.029.027	1.104.772	1.155.494	1.426.216	866.384	1.285.778	1.055.105	1.161.053	3.759.162	779.754
- Investimenti	1.569.758	1.417.085	1.581.542	1.325.857	1.286.969	1.393.261	1.487.383	1.630.120	1.531.177	973.904
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	67.439	88.896	74.349	153.075	123.711	143.135	104.575	126.257	131.581	138.440
- Rivalutazioni e svalutazioni	27.440	38.035	32.917	5.635	2.201	15.554	66.486	92.488	33.384	-4.424
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	903.451	99.653	10.908	548.391	43.725	352.128	22.459	-	2.854.921	62.250
- Plusvalenze da conferimento	21.208	-	-	-	-	-	-	-	12.654	-
- Disinvestimenti	-469.548	-498.653	-497.271	-533.637	-515.852	-578.430	-552.551	-634.256	-517.745	-331.915
- Scorpori e cessioni	-15.464	-34.232	-18.254	-41.972	-59.549	-19.661	-61.811	-29.928	-142.647	-53.016
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-75.257	-6.012	-28.697	-31.133	-14.821	-20.209	-11.436	-23.628	-144.163	-5.485
Capitali nominali	312.269	459.763	158.235	258.108	223.675	150.518	139.806	137.053	140.594	244.755
- Svalutazioni	-24.026	-47.326	-78.563	-51.947	-57.863	-72.671	-70.012	-91.544	-97.758	-45.106
- Reintegri contestuali	18.611	43.251	31.156	34.009	35.597	51.122	46.323	51.660	66.216	31.708
- Aumenti a pagamento	227.186	130.241	131.262	178.202	108.717	90.095	108.694	108.382	100.151	140.435
- Variazioni per conferimenti e diverse	19.795	25.934	1.360	44.175	8.805	9.141	28.930	1.878	30.142	35.035
- Aumenti gratuiti	70.703	307.663	73.020	53.669	128.419	72.831	25.871	66.677	41.843	82.683
Riserve	1.168.300	266.223	471.494	682.973	99.220	603.316	249.936	417.289	3.241.235	568.406
- A capitali per aumenti gratuiti	-70.703	-307.663	-73.020	-53.669	-128.419	-72.831	-25.871	-66.677	-41.843	-82.683
- Da capitali per ripianamento perdite	24.026	47.326	78.563	51.947	57.863	72.671	70.012	91.544	97.758	45.106
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	67.100	6.310	25.776	15.889	6.567	-1.078	3.449	142.793	18.531	23.651
- Contributi a fondo perduto	3.042	2.727	6.590	10.383	400	-	-	710	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	757.439	86.819	8.836	387.722	39.113	341.135	19.855	-	2.554.945	57.848
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	118.996	29.042	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-13.904	-3.926	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	88.887	128.323	9.690	15.539	7.306	13.893	56.992	204.575	24.249	8.696
- Variazioni per fusioni e diverse	-97.747	-114.490	-23.184	28.015	-23.549	-52.850	-55.136	-248.074	25.086	38.628
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	396.256	416.871	333.151	202.031	139.939	302.376	180.635	292.418	562.509	477.160

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	35.433.687	100,0	36.598.152	100,0	36.602.882	100,0	36.030.392	100,0	36.345.849	100,0	36.768.181	100,0	41.430.924	100,0	44.009.353	100,0	41.054.991	100,0	30.505.783	100,0
- Variazione delle rimanenze	1.044.368	2,9	491.358	1,3	65.689	0,2	249.662	0,7	370.723	1,0	349.508	1,0	1.018.718	2,5	889.906	2,0	222.056	0,6	-1.025.715	-3,4
- Costi capitalizzati	230.988	0,7	269.986	0,7	297.959	0,8	252.284	0,7	285.554	0,8	309.172	0,8	297.392	0,7	429.934	1,0	365.977	0,8	247.723	0,8
- Acquisti	-20.263.100	-57,2	-20.401.587	-55,7	-19.948.148	-54,5	-19.606.067	-54,4	-20.039.959	-55,1	-20.371.268	-55,4	-23.805.648	-57,5	-25.477.927	-57,9	-23.373.672	-56,9	-15.580.543	-51,1
- Servizi	-8.902.341	-25,1	-9.244.854	-25,3	-9.370.955	-25,6	-9.461.876	-26,3	-9.404.266	-25,9	-9.524.884	-25,9	-10.658.426	-25,7	-11.034.699	-25,1	-10.416.875	-25,4	-7.985.805	-26,2
- Ricavi diversi operativi	438.550	1,2	415.677	1,2	455.429	1,2	462.677	1,3	434.671	1,2	484.259	1,3	549.312	1,3	554.155	1,3	542.212	1,3	456.940	1,6
Valore aggiunto	7.982.152	22,5	8.128.732	22,2	8.102.856	22,1	7.927.072	22,0	7.992.572	22,0	8.014.968	21,8	8.832.272	21,3	9.370.722	21,3	8.394.689	20,4	6.618.383	21,7
- Costo del lavoro	-4.606.888	-13,0	-4.781.125	-13,1	-4.944.100	-13,5	-5.013.746	-13,9	-5.086.268	-14,0	-5.102.264	-13,9	-5.482.366	-13,2	-5.657.170	-12,9	-5.292.233	-12,8	-4.369.788	-14,3
Margine operativo lordo	3.375.264	9,5	3.347.607	9,1	3.158.756	8,6	2.913.326	8,1	2.906.304	8,0	2.912.704	7,9	3.349.906	8,1	3.713.552	8,4	3.102.456	7,6	2.248.595	7,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.157.774	-3,3	-1.191.718	-3,3	-1.151.743	-3,1	-1.190.562	-3,3	-1.107.520	-3,0	-1.022.220	-2,8	-1.027.653	-2,5	-1.025.693	-2,3	-913.669	-2,2	-847.548	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-166.644	-0,4	-180.257	-0,4	-198.615	-0,6	-194.437	-0,6	-199.658	-0,6	-192.349	-0,5	-210.035	-0,5	-209.971	-0,5	-204.953	-0,6	-187.160	-0,6
Margine operativo netto	2.050.846	5,8	1.975.632	5,4	1.808.398	4,9	1.528.327	4,2	1.599.126	4,4	1.698.135	4,6	2.112.218	5,1	2.477.888	5,6	1.983.834	4,8	1.213.887	4,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-44.138	-0,1	-41.709	-0,1	-39.529	-0,1	-34.590	-0,1	-31.636	-0,1	-31.378	-0,1	-28.154	-0,1	-32.613	-0,1	-29.516	-0,1	-18.868	-0,1
- Altri oneri finanziari	-799.757	-2,3	-774.647	-2,1	-699.511	-1,9	-680.578	-1,9	-609.122	-1,7	-560.630	-1,5	-693.861	-1,7	-882.792	-2,0	-865.152	-2,1	-486.180	-1,6
- Proventi finanziari	325.995	0,9	362.288	1,0	301.994	1,0	326.378	1,0	211.028	0,6	253.508	0,6	236.832	0,6	227.922	0,6	254.640	0,8	159.459	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	1.532.946	4,3	1.521.564	4,2	1.371.352	3,9	1.139.537	3,2	1.169.396	3,2	1.359.635	3,6	1.627.035	3,9	1.790.405	4,1	1.343.806	3,4	868.298	2,8
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-110.721	-0,3	-111.840	-0,3	-111.204	-0,3	-82.847	-0,2	-36.535	-0,1	-33.844	-0,1	-33.391	-0,1	-36.110	-0,1	-35.133	-0,1	-39.633	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	292	...	187	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-14.341	...	-23.385	-0,1	-21.560	-0,1	-24.680	-0,1	-22.175	-0,1	-12.734	...	-32.515	-0,1	-12.991	...	-22.570	-0,1	-15.200	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	100.477	0,3	90.525	0,2	90.429	0,2	131.784	0,3	108.266	0,3	100.555	0,3	146.921	0,4	132.599	0,3	108.720	0,3	30.548	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	22.324	0,1	23.390	0,1	-58.391	-0,2	-71.691	-0,2	-40.882	-0,1	-23.495	-0,1	12.727	...	109.088	0,2	-116.916	-0,3	-102.081	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	11.747	...	31.945	0,1	39.427	0,1	6.132	...	154.195	0,4	-5.182	...	-7.416	...	23.719	0,1	9.429	...	-6.567	...
- Movimenti delle riserve	-88.887	-0,3	-128.323	-0,4	-9.690	-0,1	-15.539	...	-7.306	...	-13.893	...	-56.992	-0,1	-204.575	-0,5	-24.249	-0,1	-8.696	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.453.837	4,1	1.404.063	3,8	1.300.363	3,5	1.082.696	3,0	1.324.959	3,6	1.371.042	3,7	1.656.369	4,0	1.802.135	4,1	1.263.087	3,1	726.669	2,4
- Imposte sul reddito	-804.440	-2,3	-759.863	-2,0	-696.580	-1,9	-694.979	-1,9	-820.486	-2,2	-828.015	-2,2	-1.017.914	-2,5	-1.032.600	-2,4	-738.265	-1,8	-497.931	-1,7
Risultato d'esercizio	649.397	1,8	644.200	1,8	603.783	1,6	387.717	1,1	504.473	1,4	543.027	1,5	638.455	1,5	769.535	1,7	524.822	1,3	228.738	0,7
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	649.397	1,8	644.200	1,8	603.783	1,6	387.717	1,1	504.473	1,4	543.027	1,5	638.455	1,5	769.535	1,7	524.822	1,3	228.738	0,7
Dividendi deliberati	270.342		323.251		466.942		290.370		320.715		362.317		378.181		383.727		275.579		237.012	
Fatturato all'esportazione	15.342.911		16.256.901		16.146.322		15.680.918		15.920.546		16.278.333		18.512.884		19.746.062		18.425.531		13.955.400	
in % del fatturato totale		43,3		44,4		44,1		43,5		43,8		44,3		44,7		44,9		45,7		
Numero dipendenti	150.366		152.711		152.340		150.670		146.491		142.088		148.451		148.868		133.077		113.016	

SOCIETÀ APPARTENENTI AD ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI

LOCALI

TAB. I

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	919.771	5,9	800.060	5,1	835.927	5,1	873.375	5,3	1.072.739	6,2	1.171.680	6,3	1.138.700	5,5	1.312.632	6,0	1.163.435	5,2	1.185.272	6,2
- Titoli a reddito fisso	158.422	1,0	149.478	1,0	138.192	0,8	106.139	0,6	89.998	0,5	132.239	0,7	158.240	0,8	120.363	0,5	137.907	0,6	114.562	0,7
Disponibilità	1.078.193	6,9	949.538	6,1	974.119	5,9	979.514	5,9	1.162.737	6,7	1.303.919	7,0	1.296.940	6,3	1.432.995	6,5	1.301.342	5,8	1.299.834	6,9
- Rimanenze	3.559.479	22,8	3.619.421	23,3	3.898.530	23,7	3.945.358	23,9	4.233.931	24,4	4.376.935	23,5	5.166.782	25,1	5.702.140	25,9	5.703.674	25,3	4.621.564	24,4
- Clienti	5.752.268	36,8	5.911.819	38,0	6.202.171	37,7	6.104.810	36,9	6.378.973	36,8	6.810.206	36,5	7.439.853	36,1	7.891.507	35,9	7.503.202	33,2	5.977.123	31,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-25.953	-0,2	-30.870	-0,2	-21.597	-0,1	-21.824	-0,1	-24.158	-0,1	-24.958	-0,1	-37.779	-0,2	-64.334	-0,3	-61.063	-0,3	-45.557	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-116.039	-0,7	-120.640	-0,8	-127.362	-0,8	-141.917	-0,9	-154.824	-0,9	-154.191	-0,9	-159.721	-0,8	-160.443	-0,8	-182.204	-0,8	-155.573	-0,9
Circolante	9.169.755	58,7	9.379.730	60,3	9.951.742	60,5	9.886.427	59,8	10.433.922	60,2	11.007.992	59,0	12.409.135	60,2	13.368.870	60,7	12.963.609	57,4	10.397.557	54,8
- Altre attività correnti	1.087.494	7,0	1.035.304	6,7	1.118.560	6,8	1.121.894	6,8	1.087.630	6,3	1.190.113	6,4	1.358.592	6,6	1.493.755	6,8	1.471.999	6,5	1.131.656	5,9
ATTIVO CORRENTE	11.335.442	72,6	11.364.572	73,1	12.044.421	73,2	11.987.835	72,5	12.684.289	73,2	13.502.024	72,4	15.064.667	73,1	16.295.620	74,0	15.736.950	69,7	12.829.047	67,6
- Immobilizzazioni materiali lorde	7.655.763	49,0	7.785.452	50,1	8.261.628	50,2	8.631.691	52,2	9.161.627	52,8	9.889.974	53,0	10.531.253	51,1	11.006.534	50,0	11.717.085	51,9	10.264.155	54,1
- Fondi di ammortamento	-4.492.334	-28,8	-4.742.135	-30,5	-5.040.106	-30,6	-5.317.640	-32,2	-5.784.025	-33,3	-6.215.053	-33,3	-6.660.072	-32,3	-6.978.917	-31,7	-6.585.167	-29,2	-5.758.878	-30,4
Immobilizzazioni materiali nette	3.163.429	20,2	3.043.317	19,6	3.221.522	19,6	3.314.051	20,0	3.377.602	19,5	3.674.921	19,7	3.871.181	18,8	4.027.617	18,3	5.131.918	22,7	4.505.277	23,7
- Partecipazioni nette	489.242	3,1	521.963	3,4	580.335	3,5	540.834	3,3	587.572	3,4	729.841	3,9	784.765	3,8	763.752	3,5	843.322	3,7	797.772	4,2
- Altre attività a m/l termine	322.837	2,1	297.397	1,9	297.887	1,8	279.849	1,7	262.714	1,5	259.671	1,4	299.720	1,5	275.459	1,3	280.711	1,2	259.087	1,4
- Immobilizzazioni immateriali	311.456	2,0	327.284	2,0	310.854	1,9	417.014	2,5	427.653	2,4	483.749	2,6	599.372	2,8	649.488	2,9	595.604	2,7	581.093	3,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	4.286.964	27,4	4.189.961	26,9	4.410.598	26,8	4.551.748	27,5	4.655.541	26,8	5.148.182	27,6	5.555.038	26,9	5.716.316	26,0	6.851.555	30,3	6.143.229	32,4
Totale	15.622.406	100,0	15.554.533	100,0	16.455.019	100,0	16.539.583	100,0	17.339.830	100,0	18.650.206	100,0	20.619.705	100,0	22.011.936	100,0	22.588.505	100,0	18.972.276	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.377.547	21,6	3.450.582	22,2	3.455.411	21,0	3.425.366	20,7	3.290.215	19,0	3.335.195	17,9	3.888.573	18,9	4.248.140	19,3	4.396.588	19,5	3.489.584	18,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	100.931	0,7	66.156	0,4	108.426	0,7	93.837	0,6	96.501	0,5	91.424	0,5	77.005	0,3	57.235	0,3	116.034	0,5	174.145	0,9
Debiti finanziari a breve termine	3.478.478	22,3	3.516.738	22,6	3.563.837	21,7	3.519.203	21,3	3.386.716	19,5	3.426.619	18,4	3.965.578	19,2	4.305.375	19,6	4.512.622	20,0	3.663.729	19,3
- Fornitori e consociate	4.206.964	26,9	4.121.421	26,5	4.344.290	26,4	4.234.076	25,6	4.494.717	25,9	4.743.684	25,4	5.255.686	25,5	5.642.759	25,6	5.290.592	23,4	4.083.105	21,5
- Altre passività correnti	1.466.078	9,4	1.424.881	9,2	1.632.480	9,9	1.689.897	10,2	1.745.147	10,1	1.831.468	9,8	2.184.503	10,6	2.386.797	10,8	2.274.040	10,1	1.975.904	10,4
PASSIVO CORRENTE	9.151.520	58,6	9.063.040	58,3	9.540.607	58,0	9.443.176	57,1	9.626.580	55,5	10.001.771	53,6	11.405.767	55,3	12.334.931	56,0	12.077.254	53,5	9.722.738	51,2
- Prestiti obbligazionari	177.036	1,1	174.661	1,1	158.867	1,0	150.126	0,9	174.877	1,0	167.483	0,9	217.027	1,1	225.735	1,0	249.176	1,1	224.809	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.259.146	8,1	1.157.262	7,4	1.278.024	7,8	1.357.294	8,2	1.462.796	8,4	1.694.220	9,1	1.860.741	9,0	2.010.089	9,1	1.799.131	8,0	1.703.286	9,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	69.262	0,4	29.496	0,2	49.119	0,3	30.503	0,2	43.269	0,2	52.340	0,3	61.608	0,3	82.875	0,4	79.708	0,4	102.558	0,5
- Altri debiti finanziari	182.318	1,2	229.192	1,5	206.677	1,2	231.808	1,4	210.999	1,3	198.394	1,0	196.799	0,9	160.994	0,8	163.900	0,8	107.243	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	1.687.762	10,8	1.590.611	10,2	1.692.687	10,3	1.769.731	10,7	1.891.941	10,9	2.112.437	11,3	2.336.175	11,3	2.479.693	11,3	2.291.915	10,1	2.137.896	11,3
- Fondi del personale	685.371	4,4	719.578	4,6	740.758	4,5	741.471	4,5	792.252	4,6	839.884	4,5	878.373	4,3	823.778	3,7	702.439	3,1	566.584	3,0
- Fondo oscillazione cambi	8.495	0,1	4.971	...	8.210	...	11.533	0,1	151
- Fondi diversi	218.107	1,3	233.056	1,6	245.484	1,5	237.035	1,4	305.352	1,7	332.834	1,8	388.483	1,9	367.565	1,7	403.940	1,8	367.363	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	2.599.735	16,6	2.548.216	16,4	2.687.139	16,3	2.759.770	16,7	2.989.696	17,2	3.285.155	17,6	3.603.031	17,5	3.671.036	16,7	3.398.294	15,0	3.071.843	16,2
- Capitale sociale	1.226.683	7,9	1.342.367	8,6	1.371.072	8,3	1.453.472	8,8	1.561.838	9,0	1.676.341	9,0	1.804.473	8,8	1.786.171	8,1	1.709.137	7,6	1.561.615	8,2
- Riserve	2.319.646	14,8	2.402.084	15,4	2.566.967	15,6	2.722.232	16,5	2.910.639	16,8	3.298.114	17,7	3.433.944	16,7	3.687.388	16,8	4.962.199	22,0	4.327.194	22,8
- Risultato d'esercizio	324.822	2,1	198.826	1,3	289.234	1,8	160.933	0,9	251.077	1,5	388.825	2,1	372.490	1,7	532.410	2,4	441.621	1,9	288.886	1,6
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO	3.871.151	24,8	3.943.277	25,3	4.227.273	25,7	4.336.637	26,2	4.723.554	27,3	5.363.280	28,8	5.610.907	27,2	6.005.969	27,3	7.112.957	31,5	6.177.695	32,6
Totale	15.622.406	100,0	15.554.533	100,0	16.455.019	100,0	16.539.583	100,0	17.339.830	100,0	18.650.206	100,0	20.619.705	100,0	22.011.936	100,0	22.588.505	100,0	18.972.276	100,0
Margine di tesoreria	-1.349.604	...	-1.287.019	...	-1.373.119	...	-1.378.875	...	-1.152.064	...	-851.724	...	-1.470.103	...	-1.677.117	...	-1.982.915	...	-1.469.698	...
Attivo corrente/Passivo corrente	123,9	...	125,4	...	126,2	...	126,9	...	131,8	...	135,0	...	132,1	...	132,1	...	130,3	...	131,9	...
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	85,3	...	85,8	...	85,6	...	85,4	...	88,0	...	91,5	...	87,1	...	86,4	...	83,6	...	84,9	...

SOCIETÀ APPARTENENTI AD ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI

LOCALI

TAB. II

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	211.817	120.231	139.358	90.595	106.471	178.712	215.845	293.618	276.024	204.704
- Risultato mandato a nuovo	175.683	51.752	71.371	42.035	89.230	158.115	199.490	279.504	204.449	160.849
- Rivalutazioni e svalutazioni	34.162	57.310	23.926	24.769	20.801	24.970	-62.338	8.979	50.789	44.331
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.972	11.169	44.061	23.791	-3.560	-4.373	78.693	5.135	20.786	-476
Ammortamenti stanziati	657.282	648.822	656.386	708.620	685.814	695.173	679.890	694.019	658.040	560.079
- Ammortamenti ordinari	533.134	528.930	533.913	570.858	558.204	561.236	540.013	553.368	521.370	444.359
- Ammortamenti anticipati	24.062	19.567	22.811	16.294	158	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	100.086	100.325	99.662	121.468	127.452	133.937	139.877	140.651	136.670	115.720
Stanzamenti netti ai fondi del personale	35.389	30.485	44.114	29.249	41.011	47.593	34.381	-46.441	-38.511	-18.094
- Accantonamenti	125.191	129.558	133.200	133.293	139.517	145.789	149.830	161.529	148.771	122.286
- Utilizzi	-89.802	-99.073	-89.086	-104.044	-98.506	-98.196	-115.449	-207.970	-187.282	-140.380
Totale	904.488	799.538	839.858	828.464	833.296	921.478	930.116	941.196	895.553	746.689
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.101.249	454.285	609.001	683.871	435.668	751.309	645.930	691.590	1.711.470	556.530
- Investimenti	798.556	737.672	830.940	685.633	641.604	768.821	807.295	921.043	789.270	587.701
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	19.978	19.868	31.493	78.883	49.637	97.131	69.940	78.641	118.249	94.354
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.223	170	39.696	17.817	3.892	-	42.921	6.987	13.959	-6.364
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	524.975	41.655	2.452	190.779	3.364	221.547	5.736	-	1.272.190	35.662
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-207.590	-316.872	-281.807	-253.756	-247.262	-310.999	-274.278	-291.658	-331.501	-152.302
- Scorpori e cessioni	-	-12.653	-12.538	-33.756	-15.567	-20.301	-5.684	-23.423	-42.248	-1.579
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-36.893	-15.555	-1.235	-1.729	-	-4.890	-	-	-108.449	-942
Capitali nominali	115.015	147.797	77.678	127.841	80.398	76.630	178.358	96.276	82.919	114.927
- Svalutazioni	-27.705	-45.037	-29.007	-30.942	-39.630	-25.959	-42.833	-19.956	-28.007	-34.846
- Reintegri contestuali	27.309	37.248	21.131	15.673	33.529	7.244	35.475	13.867	24.513	19.632
- Aumenti a pagamento	48.694	55.345	66.462	72.335	40.397	57.385	100.963	76.767	59.060	58.958
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.102	539	4.160	26.661	12.617	-2.852	23.988	-3.170	18.879	-5.086
- Aumenti gratuiti	63.615	99.702	14.932	44.114	33.485	40.812	60.765	28.768	8.474	76.269
Riserve	552.601	194.625	241.700	298.525	64.882	355.309	162.544	229.098	1.497.844	229.185
- A capitali per aumenti gratuiti	-63.615	-99.702	-14.932	-44.114	-33.485	-40.812	-60.765	-28.768	-8.474	-76.269
- Da capitali per ripianamento perdite	27.705	45.037	29.007	30.942	39.630	25.959	42.833	19.956	28.007	34.846
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	19.591	33.201	16.549	12.393	5.851	5.969	14.912	24.065	7.061	4.157
- Contributi a fondo perduto	6.362	5.982	1.836	1.268	100	1.242	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	344.625	33.810	2.013	174.424	2.017	228.959	6.209	-	1.145.000	32.041
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	31.519	8.408	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-1.040	-536	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.972	11.169	44.061	23.791	-3.560	-4.373	78.693	5.135	20.786	-476
- Variazioni per fusioni e diverse	11.844	-29.867	-8.562	-17.062	-10.847	-10.829	-81.832	-21.670	-25.250	21.387
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	204.117	194.995	141.249	109.011	65.176	149.194	162.494	230.380	330.714	213.499

SOCIETÀ APPARTENENTI AD ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI

LOCALI

TAB. III

CONTO ECONOMICO

	2000		2001		2002		2003	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	17.619.943	100,0	17.827.724	100,0	18.626.307	100,0	18.549.782	100,0
- Variazione delle rimanenze	413.121	2,3	232.239	1,3	61.180	0,3	250.166	1,3
- Costi capitalizzati	138.655	0,8	161.326	0,9	161.155	0,9	212.618	1,1
- Acquisti	-10.917.913	-62,0	-10.803.590	-60,6	-11.254.132	-60,4	-11.428.445	-61,6
- Servizi	-3.631.732	-20,6	-3.795.127	-21,3	-3.900.056	-20,9	-3.894.592	-21,0
- Ricavi diversi operativi	280.006	1,6	286.505	1,6	277.801	1,4	275.374	1,6
Valore aggiunto	3.902.080	22,1	3.909.077	21,9	3.972.255	21,3	3.964.903	21,4
- Costo del lavoro	-2.351.415	-13,3	-2.464.682	-13,8	-2.506.655	-13,4	-2.538.215	-13,7
Margine operativo lordo	1.550.665	8,8	1.444.395	8,1	1.465.600	7,9	1.426.688	7,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-533.134	-3,0	-528.930	-3,0	-533.913	-2,9	-570.858	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-88.918	-0,5	-92.406	-0,5	-90.758	-0,5	-108.040	-0,6
Margine operativo netto	928.613	5,3	823.059	4,6	840.929	4,5	747.790	4,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-13.031	-0,1	-14.351	-0,1	-12.233	-0,1	-10.668	-0,1
- Altri oneri finanziari	-344.037	-2,0	-332.608	-1,9	-307.265	-1,6	-290.990	-1,6
- Proventi finanziari	128.195	0,8	120.219	0,9	115.894	0,6	104.762	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	699.740	4,0	596.319	3,5	637.325	3,4	550.894	2,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-35.230	-0,2	-27.486	-0,2	-31.715	-0,2	-29.722	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-13.056	-0,1	-11.547	-0,1	-20.290	-0,1	-20.507	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	97.078	0,5	38.428	0,2	75.959	0,4	58.921	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-34.162	-0,2	-57.310	-0,3	-23.926	-0,1	-24.769	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	13.942	0,1	23.397	0,1	34.454	0,2	-1.936	...
- Movimenti delle riserve	-1.972	...	-11.169	-0,1	-44.061	-0,2	-23.791	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	726.340	4,1	550.632	3,1	627.746	3,4	509.090	2,7
- Imposte sul reddito	-401.518	-2,3	-351.806	-2,0	-338.512	-1,8	-348.157	-1,8
Risultato d'esercizio	324.822	1,8	198.826	1,1	289.234	1,6	160.933	0,9
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	324.822	1,8	198.826	1,1	289.234	1,6	160.933	0,9
Dividendi deliberati	147.974		145.707		217.084		118.109	
Fatturato all'esportazione	5.309.638		5.425.451		5.439.040		5.366.175	
in % del fatturato totale		30,1		30,4		29,2		28,9
Numero dipendenti	75.002		76.511		75.711		74.073	

	2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	19.516.115	100,0	20.121.516	100,0	21.802.011	100,0	24.039.905	100,0	23.848.735	100,0	17.715.571	100,0
- Variazione delle rimanenze	217.026	1,1	148.806	0,7	410.059	1,9	452.596	1,9	213.855	0,9	-425.212	-2,4
- Costi capitalizzati	165.044	0,8	183.455	0,9	327.229	1,5	246.550	1,0	222.034	0,9	170.513	1,0
- Acquisti	-11.854.600	-60,7	-12.053.407	-59,9	-13.483.664	-61,8	-14.787.188	-61,5	-14.698.387	-61,6	-10.152.410	-57,3
- Servizi	-4.124.784	-21,1	-4.335.428	-21,5	-4.723.213	-21,7	-5.206.220	-21,7	-5.070.154	-21,3	-3.896.270	-22,0
- Ricavi diversi operativi	281.833	1,4	291.800	1,5	315.107	1,4	319.689	1,4	327.494	1,4	278.220	1,5
Valore aggiunto	4.200.634	21,5	4.356.742	21,7	4.647.529	21,3	5.065.332	21,1	4.843.577	20,3	3.690.412	20,8
- Costo del lavoro	-2.703.318	-13,8	-2.803.716	-14,0	-2.944.123	-13,5	-3.164.956	-13,2	-3.041.104	-12,7	-2.406.485	-13,6
Margine operativo lordo	1.497.316	7,7	1.553.026	7,7	1.703.406	7,8	1.900.376	7,9	1.802.473	7,6	1.283.927	7,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-558.204	-2,9	-561.236	-2,8	-540.013	-2,5	-553.368	-2,3	-521.370	-2,2	-444.359	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-110.259	-0,6	-115.278	-0,5	-117.799	-0,5	-119.853	-0,5	-117.786	-0,5	-99.286	-0,5
Margine operativo netto	828.853	4,2	876.512	4,4	1.045.594	4,8	1.227.155	5,1	1.163.317	4,9	740.282	4,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-12.314	-0,1	-12.037	-0,1	-10.618	...	-14.991	-0,1	-15.253	-0,1	-10.998	-0,1
- Altri oneri finanziari	-284.677	-1,5	-259.757	-1,3	-320.019	-1,5	-417.202	-1,7	-432.681	-1,8	-247.882	-1,4
- Proventi finanziari	90.126	0,6	157.209	0,8	125.498	0,6	139.574	0,6	148.075	0,6	95.488	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	621.988	3,2	761.927	3,8	840.455	3,9	934.536	3,9	863.458	3,6	576.890	3,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-17.351	-0,1	-18.659	-0,1	-22.078	-0,1	-20.798	-0,1	-18.884	-0,1	-16.434	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-7.011	...	-10.656	-0,1	-7.162	...	-8.290	...	-10.925	...	-4.787	...
- Plusvalenze su realizzi	62.640	0,3	107.210	0,5	62.620	0,3	87.680	0,3	90.939	0,4	59.227	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-20.801	-0,1	-24.970	-0,1	62.338	0,3	-8.979	...	-50.789	-0,2	-44.331	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	27.507	0,1	15.231	0,1	24.876	0,1	73.271	0,3	7.429	...	8.664	0,1
- Movimenti delle riserve	3.560	...	4.373	...	-78.693	-0,5	-5.135	...	-20.786	-0,1	476	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	670.532	3,4	834.456	4,1	882.356	4,0	1.052.285	4,4	860.442	3,6	579.705	3,3
- Imposte sul reddito	-419.455	-2,1	-445.631	-2,2	-509.866	-2,3	-519.875	-2,2	-418.821	-1,7	-290.819	-1,7
Risultato d'esercizio	251.077	1,3	388.825	1,9	372.490	1,7	532.410	2,2	441.621	1,9	288.886	1,6
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	251.077	1,3	388.825	1,9	372.490	1,7	532.410	2,2	441.621	1,9	288.886	1,6
Dividendi deliberati	160.530		229.793		171.366		251.563		236.940		127.706	
Fatturato all'esportazione	5.860.710		6.559.705		6.908.293		8.153.682		7.973.971		5.654.968	
in % del fatturato totale		30,0		32,6		31,7		33,9		33,4		31,9
Numero dipendenti	75.802		76.579		78.077		81.054		74.012		60.098	

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	3.500.740	5,3	3.682.529	5,3	3.949.350	5,5	3.973.689	5,4	4.493.275	5,9	4.961.601	6,1	5.394.679	6,0	5.646.383	6,0	5.299.974	5,4	5.282.654	6,1
- Titoli a reddito fisso	931.475	1,3	834.917	1,2	793.650	1,1	715.740	1,0	731.257	0,9	838.238	1,0	852.014	1,0	924.012	1,0	759.370	0,8	696.206	0,8
Disponibilità	4.432.215	6,6	4.517.446	6,5	4.743.000	6,6	4.689.429	6,4	5.224.532	6,8	5.799.839	7,1	6.246.693	7,0	6.570.395	7,0	6.059.344	6,2	5.978.860	6,9
- Rimanenze	13.112.747	19,7	13.614.710	19,6	13.821.955	19,2	14.146.802	19,4	15.417.996	20,1	16.670.526	20,4	18.821.225	21,1	20.453.203	21,7	20.102.021	20,5	16.507.919	19,1
- Clienti	24.064.866	36,1	25.143.348	36,2	25.872.459	35,9	25.778.740	35,3	27.216.754	35,5	29.315.722	35,8	32.215.876	36,1	33.948.519	35,9	32.010.273	32,7	27.306.307	31,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-62.933	-0,1	-94.114	-0,1	-85.739	-0,1	-79.271	-0,1	-114.745	-0,1	-136.588	-0,2	-158.021	-0,2	-174.676	-0,2	-222.427	-0,2	-203.616	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-478.478	-0,7	-510.218	-0,7	-555.682	-0,8	-598.414	-0,8	-604.773	-0,8	-661.081	-0,7	-674.169	-0,8	-728.894	-0,8	-777.421	-0,8	-777.291	-0,9
Circolante	36.636.202	55,0	38.153.726	55,0	39.052.993	54,2	39.247.857	53,8	41.915.232	54,7	45.188.579	55,3	50.204.911	56,2	53.498.152	56,6	51.112.446	52,2	42.833.319	49,6
- Altre attività correnti	4.176.830	6,3	4.421.796	6,3	4.780.186	6,7	4.913.131	6,7	4.921.336	6,5	5.210.850	6,3	5.789.596	6,5	6.108.281	6,5	6.227.231	6,4	5.475.710	6,4
ATTIVO CORRENTE	45.245.247	67,9	47.092.968	67,8	48.576.179	67,5	48.850.417	66,9	52.061.100	68,0	56.199.268	68,7	62.241.200	69,7	66.176.828	70,1	63.399.021	64,8	54.287.889	62,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	35.649.312	53,5	37.544.913	54,1	39.433.077	54,8	41.116.385	56,3	42.862.265	55,9	45.230.767	55,3	47.773.165	53,5	50.238.254	53,2	55.118.876	56,3	51.421.954	59,5
- Fondi di ammortamento	-20.389.229	-30,6	-21.943.446	-31,6	-23.314.615	-32,4	-24.459.430	-33,5	-26.073.781	-34,0	-27.575.181	-33,7	-29.273.649	-32,8	-30.948.153	-32,8	-30.093.866	-30,7	-28.795.784	-33,3
Immobilizzazioni materiali nette	15.260.083	22,9	15.601.467	22,5	16.118.462	22,4	16.656.955	22,8	16.788.484	21,9	17.655.586	21,6	18.499.516	20,7	19.290.101	20,4	25.025.010	25,6	22.626.170	26,2
- Partecipazioni nette	3.036.012	4,6	3.206.572	4,6	3.273.187	4,5	3.250.654	4,5	3.542.554	4,6	3.710.026	4,5	3.966.096	4,4	4.148.940	4,4	4.551.139	4,6	4.555.563	5,3
- Altre attività a m/l termine	1.332.520	2,0	1.362.623	2,0	1.469.892	2,0	1.373.753	1,9	1.419.644	1,9	1.379.770	1,7	1.403.724	1,6	1.412.437	1,5	1.365.251	1,4	1.348.602	1,6
- Immobilizzazioni immateriali	1.783.376	2,6	2.147.946	3,1	2.576.255	3,6	2.857.774	3,9	2.798.475	3,6	2.834.152	3,5	3.246.637	3,6	3.420.620	3,6	3.559.091	3,6	3.548.626	4,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	21.411.991	32,1	22.318.608	32,2	23.437.796	32,5	24.139.136	33,1	24.549.157	32,0	25.579.534	31,3	27.115.973	30,3	28.272.098	29,9	34.500.491	35,2	32.078.961	37,1
Totale	66.657.238	100,0	69.411.576	100,0	72.013.975	100,0	72.989.553	100,0	76.610.257	100,0	81.778.802	100,0	89.357.173	100,0	94.448.926	100,0	97.899.512	100,0	86.366.850	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	12.512.326	18,8	13.182.437	19,0	12.871.122	17,9	13.287.820	18,2	13.498.963	17,6	13.700.842	16,8	15.415.623	17,3	17.087.120	18,1	17.703.577	18,1	14.850.920	17,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	525.082	0,8	558.414	0,8	547.903	0,7	563.102	0,8	609.871	0,8	596.365	0,7	693.657	0,7	543.862	0,6	705.272	0,7	701.066	0,8
Debiti finanziari a breve termine	13.037.408	19,6	13.740.851	19,8	13.419.025	18,6	13.850.922	19,0	14.108.834	18,4	14.297.207	17,5	16.109.280	18,0	17.630.982	18,7	18.408.849	18,8	15.551.986	18,0
- Fornitori e consociate	17.448.132	26,2	17.597.211	25,4	18.181.024	25,2	17.893.678	24,5	19.301.389	25,2	20.499.781	25,1	23.086.542	25,8	24.485.484	25,9	22.080.950	22,6	18.101.132	21,0
- Altre passività correnti	6.536.932	9,7	6.740.806	9,7	7.198.458	10,1	7.020.450	9,6	7.337.798	9,6	8.409.306	10,2	9.196.525	10,4	9.460.458	10,0	9.485.802	9,6	8.263.250	9,5
PASSIVO CORRENTE	37.022.472	55,5	38.078.868	54,9	38.798.507	53,9	38.765.050	53,1	40.748.021	53,2	43.206.294	52,8	48.392.347	54,2	51.576.924	54,6	49.975.601	51,0	41.916.368	48,5
- Prestiti obbligazionari	888.349	1,3	860.137	1,2	877.737	1,2	831.687	1,1	794.479	1,0	809.654	1,0	954.663	1,1	870.540	0,9	1.032.889	1,1	892.594	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	5.033.603	7,6	5.328.850	7,7	5.615.828	7,8	5.931.309	8,1	6.074.215	7,9	6.820.262	8,3	7.604.395	8,5	8.471.819	9,0	8.671.236	8,9	8.218.137	9,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	290.941	0,4	338.008	0,5	299.160	0,4	359.585	0,5	396.547	0,5	424.317	0,5	524.929	0,6	725.918	0,8	724.798	0,7	564.305	0,7
- Altri debiti finanziari	901.272	1,4	899.544	1,3	929.433	1,3	902.715	1,3	834.480	1,2	728.855	0,9	735.319	0,8	755.520	0,8	588.623	0,6	490.690	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	7.114.165	10,7	7.426.539	10,7	7.722.158	10,7	8.025.296	11,0	8.099.721	10,6	8.783.088	10,7	9.819.306	11,0	10.823.797	11,5	11.017.546	11,3	10.165.726	11,8
- Fondi del personale	2.952.405	4,4	3.040.021	4,4	3.092.824	4,3	3.152.634	4,3	3.272.063	4,3	3.426.342	4,2	3.611.973	4,0	3.450.018	3,7	2.966.782	3,0	2.445.747	2,8
- Fondo oscillazione cambi	37.401	0,1	24.480	...	29.696	...	32.306	...	2.269	...	1.903	...	-	...	-	...	-	-	...	
- Fondi diversi	797.684	1,2	881.577	1,3	937.986	1,4	958.167	1,4	1.282.475	1,6	1.419.607	1,8	1.557.794	1,8	1.480.622	1,5	1.756.095	1,8	1.781.498	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	10.901.655	16,4	11.372.617	16,4	11.782.664	16,4	12.168.403	16,7	12.656.528	16,5	13.630.940	16,7	14.989.073	16,8	15.754.437	16,7	15.740.423	16,1	14.392.971	16,7
- Capitale sociale	6.048.561	9,1	6.694.009	9,6	6.935.518	9,6	7.329.389	10,0	7.692.770	10,0	7.925.257	9,7	8.513.436	9,5	8.778.366	9,3	8.655.257	8,8	8.159.829	9,4
- Riserve	11.256.633	16,9	11.875.813	17,1	12.750.501	17,7	13.648.178	18,7	14.027.991	18,3	15.526.781	19,0	15.653.551	17,5	16.073.263	17,0	22.086.782	22,6	20.923.034	24,2
- Risultato d'esercizio	1.427.917	2,1	1.390.269	2,0	1.746.785	2,4	1.078.533	1,5	1.484.947	2,0	1.489.530	1,8	1.808.766	2,0	2.265.936	2,4	1.441.449	1,5	974.648	1,2
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO	18.733.111	28,1	19.960.091	28,7	21.432.804	29,7	22.056.100	30,2	23.205.708	30,3	24.941.568	30,5	25.975.753	29,0	27.117.565	28,7	32.183.488	32,9	30.057.511	34,8
Totale	66.657.238	100,0	69.411.576	100,0	72.013.975	100,0	72.989.553	100,0	76.610.257	100,0	81.778.802	100,0	89.357.173	100,0	94.448.926	100,0	97.899.512	100,0	86.366.850	100,0
Margine di tesoreria	-4.827.039		-4.506.496		-3.958.544		-3.982.164		-3.990.172		-3.540.964		-4.814.351		-5.678.623		-6.456.174		-3.932.782	
Attivo corrente/Passivo corrente		122,2		123,7		125,2	126,0		127,8		130,1	128,6		128,3		126,9	129,5		129,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		87,0		88,2		89,8	89,7		90,2		91,8	90,1		89,0		87,1	90,6		90,6	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	827.078	615.068	479.596	642.939	735.397	558.532	824.664	1.217.540	792.817	673.782
- Risultato mandato a nuovo	637.764	390.810	321.002	410.254	574.706	337.850	691.414	1.120.882	498.916	286.288
- Rivalutazioni e svalutazioni	63.451	142.367	-83.473	167.091	70.433	77.574	55.887	3.666	205.796	291.232
- Movimenti delle riserve prima del risultato	125.863	81.891	242.067	65.594	90.258	143.108	77.363	92.992	88.105	96.262
Ammortamenti stanziati	3.037.823	3.236.064	3.311.045	3.511.195	3.360.273	3.263.377	3.325.885	3.421.851	3.222.602	3.036.431
- Ammortamenti ordinari	2.408.042	2.532.400	2.531.555	2.676.829	2.599.538	2.529.778	2.559.129	2.595.672	2.440.354	2.237.566
- Ammortamenti anticipati	132.951	120.694	133.722	110.279	7.317	179	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	496.830	582.970	645.768	724.087	753.418	733.420	766.756	826.179	782.248	798.865
Stanziamenti netti ai fondi del personale	158.057	123.721	142.122	137.155	137.463	176.530	130.829	-188.377	-164.880	-101.455
- Accantonamenti	539.200	549.418	564.614	575.040	585.751	608.307	641.371	693.334	642.372	541.194
- Utilizzi	-381.143	-425.697	-422.492	-437.885	-448.288	-431.777	-510.542	-881.711	-807.252	-642.649
Totale	4.022.958	3.974.853	3.932.763	4.291.289	4.233.133	3.998.439	4.281.378	4.451.014	3.850.539	3.608.758
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	4.483.601	2.778.679	3.160.287	3.599.703	2.129.345	3.226.544	2.983.797	3.021.530	8.996.166	2.534.522
- Investimenti	3.507.303	3.666.259	3.972.345	3.352.640	3.108.933	3.364.576	3.937.015	4.043.758	3.789.524	2.771.099
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	163.582	206.660	359.186	544.782	313.321	614.685	647.819	320.963	829.130	497.272
- Rivalutazioni e svalutazioni	67.400	44.141	77.857	51.384	42.325	125.556	66.087	40.317	66.496	-19.271
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	1.898.808	359.750	3.870	1.173.330	19.816	756.484	13.280	-	6.098.961	365.114
- Plusvalenze da conferimento	12.037	-	4.607	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-926.303	-1.111.857	-1.149.299	-1.279.666	-1.203.740	-1.471.622	-1.389.789	-1.222.693	-1.232.009	-733.324
- Scorpori e cessioni	-111.828	-303.139	-87.374	-123.225	-115.156	-137.152	-290.615	-153.767	-161.696	-332.276
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-127.398	-83.135	-20.905	-119.542	-36.154	-25.983	-	-7.048	-394.240	-14.092
Capitali nominali	427.022	963.579	460.651	557.110	530.276	308.625	621.103	314.456	480.925	468.810
- Svalutazioni	-134.797	-171.891	-143.027	-147.320	-242.441	-174.618	-130.095	-135.176	-234.853	-192.482
- Reintegri contestuali	87.575	111.356	129.645	101.907	194.724	120.903	94.403	94.900	157.810	92.670
- Aumenti a pagamento	262.336	309.488	297.921	346.719	277.260	247.525	304.493	206.045	273.880	257.343
- Variazioni per conferimenti e diverse	29.501	84.441	65.879	149.974	40.550	13.403	147.018	-1.563	71.030	54.614
- Aumenti gratuiti	182.407	630.185	110.233	105.830	260.183	101.412	205.284	150.250	213.058	256.665
Riserve	2.734.637	802.980	951.444	1.486.825	601.467	1.692.209	598.344	788.294	6.943.220	1.214.439
- A capitali per aumenti gratuiti	-182.407	-630.185	-110.233	-105.830	-260.183	-101.412	-205.284	-150.250	-213.058	-256.665
- Da capitali per ripianamento perdite	134.797	171.891	143.027	147.320	242.441	174.618	130.095	135.176	234.853	192.482
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	141.756	126.329	75.989	119.121	74.159	102.306	148.587	28.498	183.466	31.861
- Contributi a fondo perduto	10.914	13.793	6.536	12.067	1.674	471	25.229	17	66	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	1.727.108	382.249	3.210	920.057	26.912	787.261	11.769	-	5.518.804	247.707
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	288.774	52.317	453	1.179	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-17.232	-5.303	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	125.863	81.891	242.067	65.594	90.258	143.108	77.363	92.992	88.105	96.262
- Variazioni per fusioni e diverse	-123.126	-82.990	-184.158	-58.888	-85.424	-101.975	-39.019	-112.817	-97.110	83.456
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	899.732	740.002	503.464	340.370	511.177	686.653	449.604	794.678	1.228.094	819.336

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	69.487.985	100,0	72.452.007	100,0	73.403.963	100,0	74.416.080	100,0	77.947.669	100,0	81.353.873	100,0	90.400.820	100,0	98.852.160	100,0	96.587.376	100,0	75.805.872	100,0
- Variazione delle rimanenze	1.538.402	2,2	662.291	0,9	250.972	0,3	491.561	0,7	1.016.168	1,3	662.627	0,8	1.839.387	2,0	1.920.821	1,9	585.849	0,6	-1.708.504	-2,3
- Costi capitalizzati	658.934	1,0	751.886	1,0	778.490	1,1	789.809	1,1	868.223	1,1	801.597	1,0	979.008	1,1	1.117.511	1,1	1.341.811	1,4	1.000.440	1,3
- Acquisti	-40.273.983	-58,0	-40.875.352	-56,4	-40.469.449	-55,1	-41.250.843	-55,4	-44.072.750	-56,5	-45.681.583	-56,2	-52.501.470	-58,1	-57.700.577	-58,4	-56.566.656	-58,6	-40.587.709	-53,5
- Servizi	-15.861.851	-22,8	-16.915.656	-23,3	-17.425.468	-23,7	-18.054.226	-24,3	-18.659.120	-23,9	-19.690.889	-24,2	-21.669.879	-24,0	-23.368.254	-23,6	-22.954.214	-23,8	-18.636.847	-24,6
- Ricavi diversi operativi	1.110.377	1,6	1.210.450	1,7	1.202.462	1,6	1.262.662	1,6	1.271.299	1,6	1.334.183	1,7	1.397.146	1,6	1.475.372	1,6	1.493.772	1,6	1.268.621	1,7
Valore aggiunto	16.659.864	24,0	17.285.626	23,9	17.740.970	24,2	17.655.043	23,7	18.371.489	23,6	18.779.808	23,1	20.445.012	22,6	22.297.033	22,6	20.487.938	21,2	17.141.873	22,6
- Costo del lavoro	-9.822.784	-14,2	-10.187.571	-14,1	-10.419.766	-14,2	-10.721.531	-14,4	-11.161.656	-14,4	-11.539.033	-14,2	-12.435.904	-13,7	-13.360.014	-13,6	-12.799.161	-13,2	-10.821.432	-14,3
Margine operativo lordo	6.837.080	9,8	7.098.055	9,8	7.321.204	10,0	6.933.512	9,3	7.209.833	9,2	7.240.775	8,9	8.009.108	8,9	8.937.019	9,0	7.688.777	8,0	6.320.441	8,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-2.408.042	-3,5	-2.532.400	-3,5	-2.531.555	-3,4	-2.676.829	-3,6	-2.599.538	-3,3	-2.529.778	-3,1	-2.559.129	-2,8	-2.595.672	-2,6	-2.440.354	-2,5	-2.237.566	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-441.377	-0,6	-513.838	-0,7	-544.047	-0,8	-599.223	-0,8	-627.013	-0,8	-615.841	-0,8	-626.691	-0,8	-667.754	-0,7	-646.504	-0,7	-653.807	-0,8
Margine operativo netto	3.987.661	5,7	4.051.817	5,6	4.245.602	5,8	3.657.460	4,9	3.983.282	5,1	4.095.156	5,0	4.823.288	5,3	5.673.593	5,7	4.601.919	4,8	3.429.068	4,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-72.427	-0,1	-68.861	-0,1	-61.750	-0,1	-54.777	-0,1	-48.553	-0,1	-45.821	-0,1	-44.644	...	-51.919	-0,1	-58.386	-0,1	-41.625	-0,1
- Altri oneri finanziari	-1.400.786	-2,0	-1.437.862	-1,9	-1.296.796	-1,8	-1.275.437	-1,7	-1.236.747	-1,6	-1.139.297	-1,4	-1.377.115	-1,5	-1.838.724	-1,8	-1.986.435	-2,1	-1.174.780	-1,5
- Proventi finanziari	639.177	1,0	656.824	0,9	603.319	0,9	635.938	0,9	452.016	0,6	576.310	0,8	589.189	0,6	635.421	0,7	746.417	0,8	447.939	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	3.153.625	4,6	3.201.918	4,5	3.490.375	4,8	2.963.184	4,0	3.149.998	4,0	3.486.348	4,3	3.990.718	4,4	4.418.371	4,5	3.303.515	3,4	2.660.602	3,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-188.404	-0,3	-189.826	-0,3	-235.443	-0,3	-235.143	-0,3	-133.722	-0,2	-117.758	-0,1	-140.065	-0,2	-158.425	-0,2	-135.744	-0,1	-145.058	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-34.002	...	-54.895	-0,1	-40.957	-0,1	-48.495	-0,1	-34.439	...	-60.760	-0,1	-34.725	...	-28.691	...	-27.811	...	-35.029	...
- Plusvalenze su realizzi	238.780	0,3	248.629	0,3	312.476	0,4	282.261	0,3	290.640	0,4	306.689	0,4	410.004	0,5	385.931	0,3	355.871	0,3	259.007	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-63.451	-0,1	-142.367	-0,2	83.473	0,1	-167.091	-0,2	-70.433	-0,1	-77.574	-0,1	-55.887	-0,1	-3.666	...	-205.796	-0,2	-291.232	-0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari	169.925	0,2	81.871	0,1	97.327	0,1	45.072	0,1	326.961	0,4	77.598	0,1	19.741	...	51.784	0,1	-15.871	...	402	...
- Movimenti delle riserve	-125.863	-0,2	-81.891	-0,1	-242.067	-0,3	-65.594	-0,1	-90.258	-0,1	-143.108	-0,2	-77.363	-0,1	-92.992	-0,1	-88.105	-0,1	-96.262	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	3.150.610	4,5	3.063.439	4,2	3.465.184	4,7	2.774.194	3,7	3.438.747	4,4	3.471.435	4,3	4.112.423	4,5	4.572.312	4,6	3.186.059	3,3	2.352.430	3,1
- Imposte sul reddito	-1.722.693	-2,4	-1.673.170	-2,3	-1.718.399	-2,3	-1.695.661	-2,3	-1.953.800	-2,5	-1.981.905	-2,5	-2.303.657	-2,5	-2.306.376	-2,3	-1.744.610	-1,8	-1.377.782	-1,8
Risultato d'esercizio	1.427.917	2,1	1.390.269	1,9	1.746.785	2,4	1.078.533	1,4	1.484.947	1,9	1.489.530	1,8	1.808.766	2,0	2.265.936	2,3	1.441.449	1,5	974.648	1,3
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.427.917	2,1	1.390.269	1,9	1.746.785	2,4	1.078.533	1,4	1.484.947	1,9	1.489.530	1,8	1.808.766	2,0	2.265.936	2,3	1.441.449	1,5	974.648	1,3
Dividendi deliberati	784.740		995.351		1.421.586		663.880		905.951		1.147.199		1.110.979		1.137.864		937.133		685.724	
Fatturato all'esportazione	20.904.284		21.566.747		21.797.908		21.961.064		22.982.035		24.884.895		28.403.740		32.198.765		32.111.263		23.865.507	
in % del fatturato totale		30,1		29,8		29,7		29,5		29,5		30,6		31,4		32,6		33,2		31,5
Numero dipendenti	297.382		302.452		299.499		299.650		302.215		302.530		317.688		331.612		305.515		258.084	

SETTORI DEL MADE IN ITALY

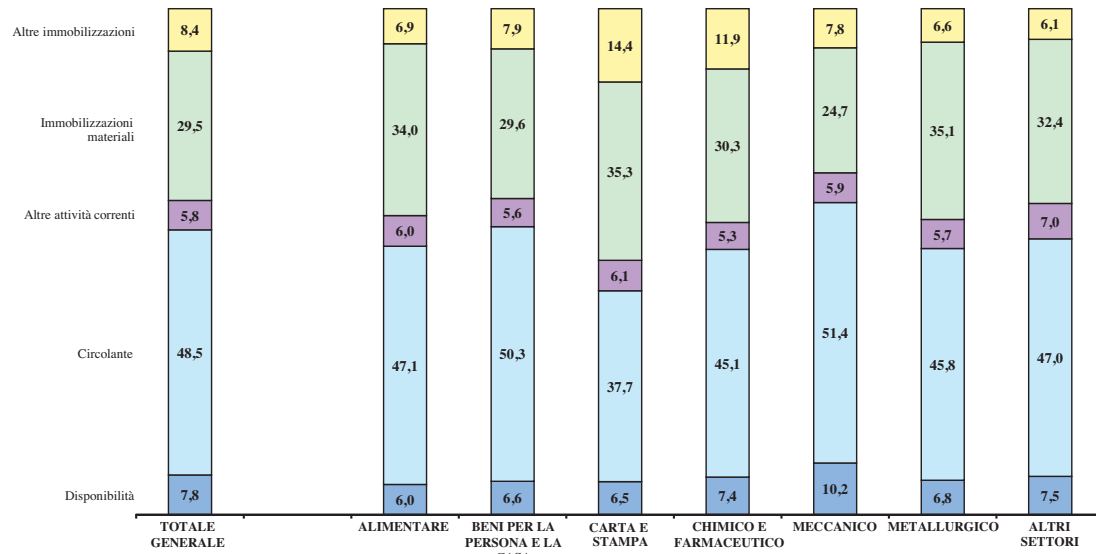
TAB. I

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	3.916.409	5,3	4.051.734	5,4	4.287.063	5,6	4.475.737	5,7	4.992.165	6,2	5.331.315	6,4	5.655.528	6,1	6.058.305	6,2	5.584.929	5,6	5.718.930	6,7
- Titoli a reddito fisso	960.849	1,3	844.861	1,1	775.564	1,0	653.940	0,9	669.585	0,8	771.859	0,9	777.637	0,9	750.802	0,8	789.934	0,8	811.616	0,9
Disponibilità	4.877.258	6,6	4.896.595	6,5	5.062.627	6,6	5.129.677	6,6	5.661.750	7,0	6.103.174	7,3	6.433.165	7,0	6.809.107	7,0	6.374.863	6,4	6.530.546	7,6
- Rimanenze	17.024.575	23,2	17.876.218	23,8	18.320.738	23,7	18.578.548	23,8	19.439.354	24,2	20.260.840	24,1	23.143.431	25,0	24.812.273	25,5	24.485.808	24,5	19.853.880	23,1
- Clienti	26.556.782	36,1	27.289.171	36,4	27.821.590	36,0	27.532.857	35,3	28.356.691	35,3	29.868.612	35,6	32.944.765	35,6	34.292.147	35,3	32.028.857	32,1	26.553.379	30,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-90.536	-0,1	-115.072	-0,2	-109.293	-0,1	-114.460	-0,1	-123.937	-0,2	-141.138	-0,2	-173.731	-0,2	-202.411	-0,2	-248.326	-0,2	-250.102	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-506.889	-0,7	-539.667	-0,7	-548.993	-0,7	-616.430	-0,8	-616.199	-0,7	-642.174	-0,7	-649.316	-0,7	-724.964	-0,8	-828.516	-0,9	-726.132	-0,8
Circolante	42.983.932	58,5	44.510.650	59,3	45.484.042	58,9	45.380.515	58,2	47.055.909	58,6	49.346.140	58,8	55.265.149	59,7	58.177.045	59,8	55.437.823	55,5	45.431.025	52,9
- Altre attività correnti	4.560.855	6,3	4.508.786	6,1	4.829.473	6,2	4.953.343	6,3	4.955.957	6,2	5.143.956	6,1	5.728.686	6,1	6.118.111	6,3	5.986.897	6,0	5.160.673	6,0
ATTIVO CORRENTE	52.422.045	71,4	53.916.031	71,9	55.376.142	71,7	55.463.535	71,1	57.673.616	71,8	60.593.270	72,2	67.427.000	72,8	71.104.263	73,1	67.799.583	67,9	57.122.244	66,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	35.840.382	48,8	36.869.686	49,2	38.521.517	49,9	40.358.292	51,8	41.399.338	51,5	42.976.131	51,2	45.974.488	49,7	47.868.064	49,2	51.831.994	51,9	46.773.426	54,4
- Fondi di ammortamento	-20.644.405	-28,1	-21.844.819	-29,2	-23.079.627	-29,9	-24.432.551	-31,4	-25.493.164	-31,7	-26.365.040	-31,4	-28.335.364	-30,6	-29.508.388	-30,3	-27.903.939	-27,9	-25.630.640	-29,8
Immobilizzazioni materiali nette	15.195.977	20,7	15.024.867	20,0	15.441.890	20,0	15.925.741	20,4	15.906.174	19,8	16.611.091	19,8	17.639.124	19,1	18.359.676	18,9	23.928.055	24,0	21.142.786	24,6
- Partecipazioni nette	2.811.714	3,8	2.742.135	3,7	2.657.326	3,4	2.782.402	3,6	3.048.032	3,8	3.128.797	3,7	3.338.073	3,6	3.352.745	3,4	3.531.381	3,5	3.328.091	3,9
- Altre attività a m/l termine	1.389.225	1,9	1.379.524	1,8	1.432.848	1,9	1.362.586	1,7	1.345.957	1,7	1.294.241	1,5	1.379.056	1,5	1.377.672	1,4	1.258.590	1,3	1.139.028	1,3
- Immobilizzazioni immateriali	1.652.530	2,2	1.939.468	2,6	2.282.519	3,0	2.440.106	3,2	2.345.151	2,9	2.315.886	2,8	2.774.102	3,0	3.031.168	3,2	3.298.725	3,3	3.177.857	3,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	21.049.446	28,6	21.085.994	28,1	21.814.583	28,3	22.510.835	28,9	22.645.314	28,2	23.350.015	27,8	25.130.355	27,2	26.121.261	26,9	32.016.751	32,1	28.787.762	33,5
Totale	73.471.491	100,0	75.002.025	100,0	77.190.725	100,0	77.974.370	100,0	80.318.930	100,0	83.943.285	100,0	92.557.355	100,0	97.225.524	100,0	99.816.334	100,0	85.910.006	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	15.143.637	20,6	15.863.474	21,2	15.220.324	19,7	15.234.867	19,5	15.032.261	18,7	14.857.398	17,7	16.449.743	17,8	18.146.450	18,7	18.292.441	18,3	14.803.355	17,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	460.480	0,6	409.387	0,5	464.068	0,6	580.318	0,8	617.537	0,8	560.560	0,7	513.858	0,5	451.319	0,4	548.195	0,6	645.362	0,8
Debiti finanziari a breve termine	15.604.117	21,2	16.272.861	21,7	15.684.392	20,3	15.815.185	20,3	15.649.798	19,5	15.417.958	18,4	16.963.601	18,3	18.597.769	19,1	18.840.636	18,9	15.448.717	18,0
- Fornitori e consociate	19.557.306	26,6	19.315.886	25,8	19.824.675	25,7	19.237.545	24,7	20.246.648	25,2	21.056.661	25,1	24.035.433	26,0	25.281.475	26,0	23.227.528	23,3	18.100.440	21,1
- Altre passività correnti	6.943.930	9,5	6.923.698	9,2	7.347.973	9,5	7.329.178	9,4	7.389.925	9,2	8.364.513	9,9	9.569.226	10,3	10.060.116	10,4	9.969.341	9,9	8.666.532	10,0
PASSIVO CORRENTE	42.105.353	57,3	42.512.445	56,7	42.857.040	55,5	42.381.908	54,4	43.286.371	53,9	44.839.132	53,4	50.568.260	54,6	53.939.360	55,5	52.037.505	52,1	42.215.689	49,1
- Prestiti obbligazionari	1.033.683	1,4	1.006.002	1,3	1.040.802	1,3	966.596	1,2	909.126	1,1	891.261	1,1	1.062.059	1,1	1.000.431	1,0	1.020.976	1,0	906.283	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	5.573.673	7,6	5.572.889	7,5	6.085.497	7,9	6.500.871	8,3	6.673.465	8,3	7.238.487	8,6	8.267.293	8,9	9.116.229	9,4	8.823.564	8,8	8.257.136	9,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	290.883	0,4	307.502	0,4	303.142	0,4	270.594	0,3	360.683	0,4	325.284	0,4	434.133	0,5	420.669	0,4	415.843	0,4	426.332	0,5
- Altri debiti finanziari	862.745	1,2	896.844	1,2	914.783	1,2	872.967	1,2	800.293	1,1	645.904	0,7	638.338	0,7	596.302	0,7	540.419	0,6	413.284	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	7.760.984	10,6	7.783.237	10,4	8.344.224	10,8	8.611.028	11,0	8.743.567	10,9	9.100.936	10,8	10.401.823	11,2	11.133.631	11,5	10.800.802	10,8	10.003.035	11,6
- Fondi del personale	3.120.676	4,2	3.215.216	4,3	3.280.761	4,3	3.312.818	4,2	3.447.547	4,3	3.582.789	4,3	3.823.873	4,1	3.588.836	3,7	3.049.213	3,1	2.484.874	2,9
- Fondo oscillazione cambi	42.623	0,1	27.350	...	34.792	...	44.926	0,1	4.526	...	3.491	...	-	...	-	...	-	-	...	
- Fondi diversi	883.224	1,2	908.936	1,2	944.427	1,2	981.749	1,3	1.275.140	1,6	1.364.526	1,6	1.556.444	1,8	1.460.700	1,4	1.778.988	1,8	1.690.664	2,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	11.807.507	16,1	11.934.739	15,9	12.604.204	16,3	12.950.521	16,6	13.470.780	16,8	14.051.742	16,7	15.782.140	17,1	16.183.167	16,6	15.629.003	15,7	14.178.573	16,5
- Capitale sociale	6.463.983	8,8	7.138.976	9,5	7.297.162	9,5	7.668.748	9,8	8.118.594	10,1	8.112.026	9,7	8.652.792	9,3	8.787.584	9,0	8.408.136	8,4	7.839.842	9,1
- Riserve	11.635.834	15,8	11.970.988	16,0	12.882.013	16,7	14.037.148	18,0	14.185.454	17,7	15.457.630	18,4	15.887.291	17,2	16.366.410	16,8	22.271.424	22,3	20.625.893	24,0
- Risultato d'esercizio	1.458.814	2,0	1.444.877	1,9	1.550.306	2,0	936.045	1,2	1.257.731	1,5	1.482.755	1,8	1.666.872	1,8	1.949.003	2,1	1.470.266	1,5	1.050.009	1,3
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO	19.558.631	26,6	20.554.841	27,4	21.729.481	28,2	22.641.941	29,0	23.561.779	29,3	25.052.411	29,9	26.206.955	28,3	27.102.997	27,9	32.149.826	32,2	29.515.744	34,4
Totale	73.471.491	100,0	75.002.025	100,0	77.190.725	100,0	77.974.370	100,0	80.318.930	100,0	83.943.285	100,0	92.557.355	100,0	97.225.524	100,0	99.816.334	100,0	85.910.006	100,0
Margine di tesoreria	-6.617.347		-6.357.560		-5.692.343		-5.382.461		-4.928.172		-4.365.564		-6.110.960		-7.444.959		-8.475.404		-4.697.223	
Attivo corrente/Passivo corrente	124,5		126,8		129,2		130,9		133,2		135,1		133,3		131,8		130,3		135,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	84,3		85,0		86,7		87,3		88,6		90,3		87,9		86,2		83,7		88,9	

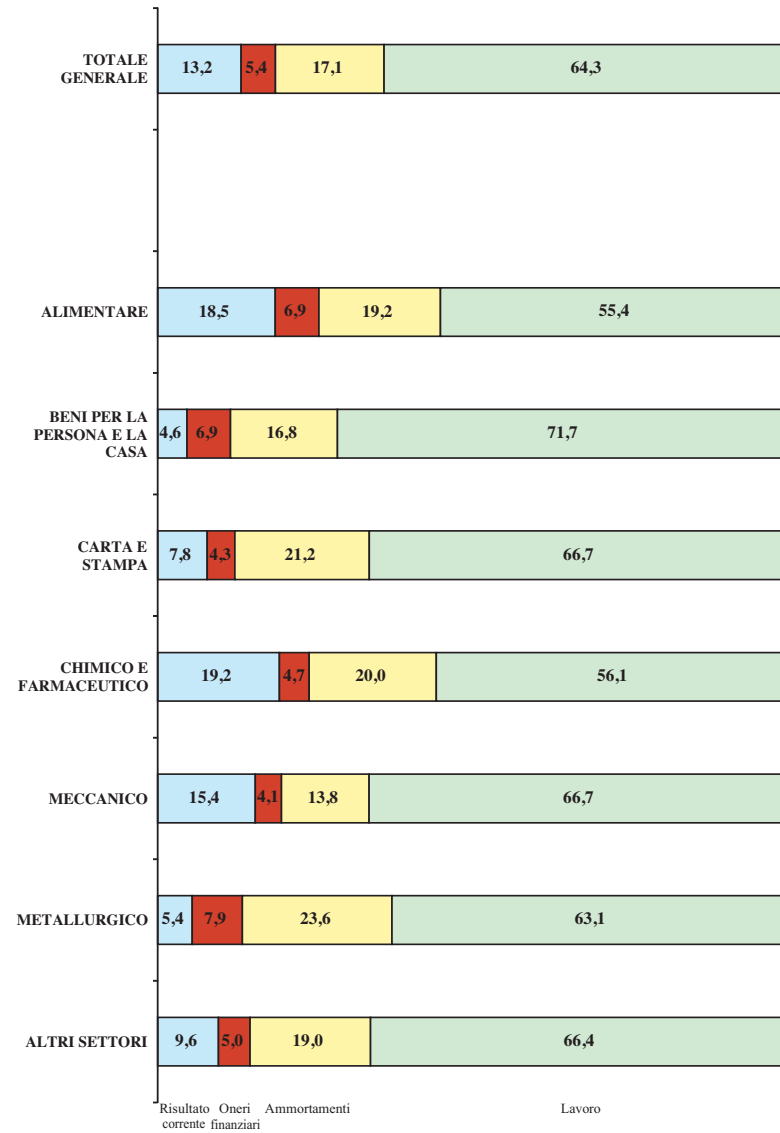
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	908.855	849.225	521.090	501.345	619.644	582.980	748.051	1.115.041	977.536	690.080
- Risultato mandato a nuovo	766.825	631.484	327.707	254.484	452.703	492.043	655.198	946.005	608.583	404.921
- Rivalutazioni e svalutazioni	-26.094	53.059	-47.973	150.568	146.797	-28.843	-42.172	-105.108	284.679	210.969
- Movimenti delle riserve prima del risultato	168.124	164.682	241.356	96.293	20.144	119.780	135.025	274.144	84.274	74.190
Ammortamenti stanziati	3.039.029	3.145.362	3.130.747	3.278.466	3.094.099	2.946.438	3.010.058	3.055.511	2.911.448	2.622.420
- Ammortamenti ordinari	2.422.788	2.482.868	2.418.068	2.556.512	2.446.350	2.324.713	2.346.494	2.365.160	2.212.881	1.962.664
- Ammortamenti anticipati	133.154	118.635	131.155	105.708	2.464	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	483.087	543.859	581.524	616.246	645.285	621.725	663.564	690.351	698.567	659.756
Stanziamenti netti ai fondi del personale	167.656	135.321	172.662	156.241	163.168	197.347	154.903	-206.680	-155.884	-91.375
- Accantonamenti	578.989	594.433	609.723	612.435	626.077	639.611	681.796	728.542	668.961	552.296
- Utilizzi	-411.333	-459.112	-437.061	-456.194	-462.909	-442.264	-526.893	-935.222	-824.845	-643.671
Totale	4.115.540	4.129.908	3.824.499	3.936.052	3.876.911	3.726.765	3.913.012	3.963.872	3.733.100	3.221.125
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	4.409.287	2.302.735	2.777.397	3.391.836	1.980.374	3.006.025	2.770.569	2.869.830	8.549.385	2.089.676
- Investimenti	3.494.547	3.308.114	3.596.485	3.095.747	2.961.637	3.212.128	3.629.409	3.836.127	3.464.187	2.441.668
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	40.644	158.301	293.296	419.590	254.636	340.552	490.245	325.870	505.339	395.737
- Rivalutazioni e svalutazioni	68.599	63.627	113.256	49.948	17.366	109.210	117.865	84.146	64.473	-19.258
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	1.951.518	290.110	10.570	1.221.431	29.815	741.994	20.610	-	6.209.657	290.137
- Plusvalenze da conferimento	37.926	-	467	-	-	-	-	-	12.654	-
- Disinvestimenti	-1.060.846	-1.222.757	-1.151.486	-1.141.771	-1.146.335	-1.289.620	-1.332.198	-1.276.864	-1.191.093	-710.230
- Scorpi e cessioni	-52.565	-233.691	-49.556	-146.376	-136.595	-70.713	-155.025	-75.815	-154.510	-287.859
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-70.536	-60.969	-35.635	-106.733	-150	-37.526	-337	-23.634	-361.322	-20.519
Capitali nominali	505.285	985.135	457.441	607.434	549.923	322.975	535.955	342.113	342.382	574.432
- Svalutazioni	-117.243	-137.613	-145.209	-144.513	-202.690	-147.903	-129.180	-138.875	-202.954	-129.638
- Reintegri contestuali	85.468	98.627	84.506	96.197	151.447	91.750	87.095	80.716	148.028	79.498
- Aumenti a pagamento	362.887	290.257	358.274	400.181	293.693	255.313	295.365	228.589	224.727	285.935
- Variazioni per conferimenti e diverse	-9.305	62.177	34.332	126.846	36.638	-11.344	147.769	-2.965	74.431	62.640
- Aumenti gratuiti	183.478	671.687	125.538	128.723	270.835	135.159	134.906	174.648	98.150	275.997
Riserve	2.443.139	717.184	1.213.929	1.642.095	400.726	1.505.855	538.660	874.615	7.048.643	1.252.218
- A capitali per aumenti gratuiti	-183.478	-671.687	-125.538	-128.723	-270.835	-135.159	-134.906	-174.648	-98.150	-275.997
- Da capitali per ripianamento perdite	117.243	137.613	145.209	144.513	202.690	147.903	129.180	138.875	202.954	129.638
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	36.102	60.657	89.804	106.296	54.537	48.370	25.949	145.919	142.371	26.698
- Contributi a fondo perduto	15.725	13.963	12.387	19.830	1.632	1.713	1.657	710	66	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	1.633.823	319.710	8.637	927.192	35.605	750.822	19.253	-	5.601.145	266.823
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	335.747	79.482	453	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-29.891	-9.453	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	168.124	164.682	241.356	96.293	20.144	119.780	135.025	274.144	84.274	74.190
- Variazioni per fusioni e diverse	-214.014	-181.844	-203.201	-49.167	-28.423	-126.167	-150.972	-263.226	-86.557	13.979
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	869.614	874.090	739.419	455.832	384.923	698.593	513.474	752.841	1.202.540	1.016.887

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	80.095.531	100,0	82.634.498	100,0	83.379.588	100,0	82.812.159	100,0	84.841.945	100,0	86.215.243	100,0	96.182.178	100,0	104.093.505	100,0	101.053.576	100,0	77.506.337
- Variazione delle rimanenze	1.962.440	2,5	1.104.680	1,3	169.443	0,2	652.059	0,8	898.373	1,1	679.444	0,8	2.181.918	2,3	2.200.465	2,1	966.201	1,0	-2.042.742	-2,6
- Costi capitalizzati	588.505	0,7	664.197	0,8	685.098	0,8	692.816	0,8	717.252	0,8	732.536	0,8	959.711	1,0	1.060.735	1,0	1.127.113	1,1	776.568	1,0
- Acquisti	-46.738.490	-58,4	-47.245.431	-57,2	-46.730.073	-56,0	-46.685.737	-56,4	-47.842.667	-56,4	-48.196.144	-55,9	-55.482.890	-57,7	-60.272.135	-57,9	-58.225.538	-57,6	-40.894.155	-52,8
- Servizi	-19.018.903	-23,7	-19.909.304	-24,1	-20.172.155	-24,2	-20.458.124	-24,7	-20.980.366	-24,7	-21.617.881	-25,1	-24.163.832	-25,1	-25.812.753	-24,8	-25.106.040	-24,8	-19.617.998	-25,3
- Ricavi diversi operativi	1.213.373	1,5	1.227.666	1,6	1.227.769	1,5	1.247.646	1,6	1.237.220	1,4	1.322.845	1,6	1.425.207	1,4	1.441.698	1,4	1.423.513	1,3	1.181.341	1,5
Valore aggiunto	18.102.456	22,6	18.476.306	22,4	18.559.670	22,3	18.260.819	22,1	18.871.757	22,2	19.136.043	22,2	21.102.292	21,9	22.711.515	21,8	21.238.825	21,0	16.909.351	21,8
- Costo del lavoro	-10.791.939	-13,5	-11.131.409	-13,5	-11.343.253	-13,6	-11.529.142	-14,0	-11.988.587	-14,1	-12.218.114	-14,2	-13.246.612	-13,7	-14.022.813	-13,5	-13.431.552	-13,3	-10.989.807	-14,2
Margine operativo lordo	7.310.517	9,1	7.344.897	8,9	7.216.417	8,7	6.731.677	8,1	6.883.170	8,1	6.917.929	8,0	7.855.680	8,2	8.688.702	8,3	7.807.273	7,7	5.919.544	7,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-2.422.788	-3,0	-2.482.868	-3,0	-2.418.068	-2,9	-2.556.512	-3,1	-2.446.350	-2,9	-2.324.713	-2,7	-2.346.494	-2,4	-2.365.160	-2,3	-2.212.881	-2,2	-1.962.664	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-421.868	-0,5	-468.178	-0,6	-484.271	-0,6	-510.298	-0,6	-534.422	-0,6	-523.226	-0,6	-551.057	-0,6	-574.725	-0,5	-578.528	-0,5	-534.629	-0,7
Margine operativo netto	4.465.861	5,6	4.393.851	5,3	4.314.078	5,2	3.664.867	4,4	3.902.398	4,6	4.069.990	4,7	4.958.129	5,2	5.748.817	5,5	5.015.864	5,0	3.422.251	4,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-84.832	-0,1	-80.678	-0,1	-74.346	-0,1	-63.573	-0,1	-56.351	-0,1	-51.286	-0,1	-51.335	-0,1	-60.596	-0,1	-58.885	-0,1	-41.468	-0,1
- Altri oneri finanziari	-1.734.967	-2,2	-1.678.993	-2,0	-1.518.051	-1,8	-1.463.116	-1,8	-1.386.183	-1,6	-1.239.742	-1,4	-1.521.226	-1,6	-1.946.061	-1,9	-2.010.315	-2,0	-1.169.016	-1,5
- Proventi finanziari	730.646	0,8	766.433	0,9	691.659	0,8	717.412	1,1	489.744	0,6	607.128	0,7	597.111	0,7	577.110	0,7	660.043	0,7	402.939	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	3.376.708	4,1	3.400.613	4,1	3.413.340	4,1	2.855.590	3,6	2.949.608	3,5	3.386.090	3,9	3.982.679	4,2	4.319.270	4,2	3.606.707	3,6	2.614.706	3,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-194.373	-0,2	-194.316	-0,2	-228.408	-0,3	-211.656	-0,3	-113.327	-0,1	-98.499	-0,1	-112.507	-0,1	-115.626	-0,1	-120.039	-0,1	-125.127	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	292	...	187	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-37.632	...	-45.288	-0,1	-57.605	-0,1	-59.386	-0,1	-37.707	...	-48.401	-0,1	-52.631	-0,1	-32.486	...	-42.236	...	-39.638	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	232.932	0,3	223.334	0,3	252.988	0,3	266.345	0,3	298.268	0,2	266.633	0,3	311.811	0,3	273.237	0,3	227.894	0,2	215.821	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	26.094	...	-53.059	-0,1	47.973	0,1	-150.568	-0,2	-146.797	-0,2	28.843	...	42.172	...	105.108	0,1	-284.679	-0,3	-210.969	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	73.733	0,1	49.038	0,1	57.299	0,1	20.784	...	298.498	0,4	57.853	0,1	-460	...	47.726	...	12.179	...	15.838	...
- Movimenti delle riserve	-168.124	-0,2	-164.682	-0,2	-241.356	-0,3	-96.293	-0,1	-20.144	...	-119.780	-0,1	-135.025	-0,1	-274.144	-0,3	-84.274	-0,1	-74.190	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	3.309.630	4,1	3.215.827	3,9	3.244.231	3,9	2.624.816	3,2	3.228.399	3,8	3.472.739	4,0	4.036.039	4,2	4.323.085	4,2	3.315.552	3,3	2.396.441	3,1
- Imposte sul reddito	-1.850.816	-2,3	-1.770.950	-2,2	-1.693.925	-2,0	-1.688.771	-2,1	-1.970.668	-2,3	-1.989.984	-2,3	-2.369.167	-2,5	-2.374.082	-2,3	-1.845.286	-1,8	-1.346.432	-1,7
Risultato d'esercizio	1.458.814	1,8	1.444.877	1,7	1.550.306	1,9	936.045	1,1	1.257.731	1,5	1.482.755	1,7	1.666.872	1,7	1.949.003	1,9	1.470.266	1,5	1.050.009	1,4
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.458.814	1,8	1.444.877	1,7	1.550.306	1,9	936.045	1,1	1.257.731	1,5	1.482.755	1,7	1.666.872	1,7	1.949.003	1,9	1.470.266	1,5	1.050.009	1,4
Dividendi deliberati	686.642		810.276		1.219.016		677.334		797.210		983.263		1.005.356		996.750		856.629		642.530	
Fatturato all'esportazione	30.195.384		31.361.690		30.980.785		30.476.111		31.149.361		32.526.548		36.605.737		40.691.068		39.843.986		29.423.033	
in % del fatturato totale		37,7		38,0		37,2		36,8		36,7		37,7		38,1		39,1		38,0		
Numero dipendenti	345.146		347.937		343.680		339.463		338.759		333.966		351.057		360.633		329.646		274.777	

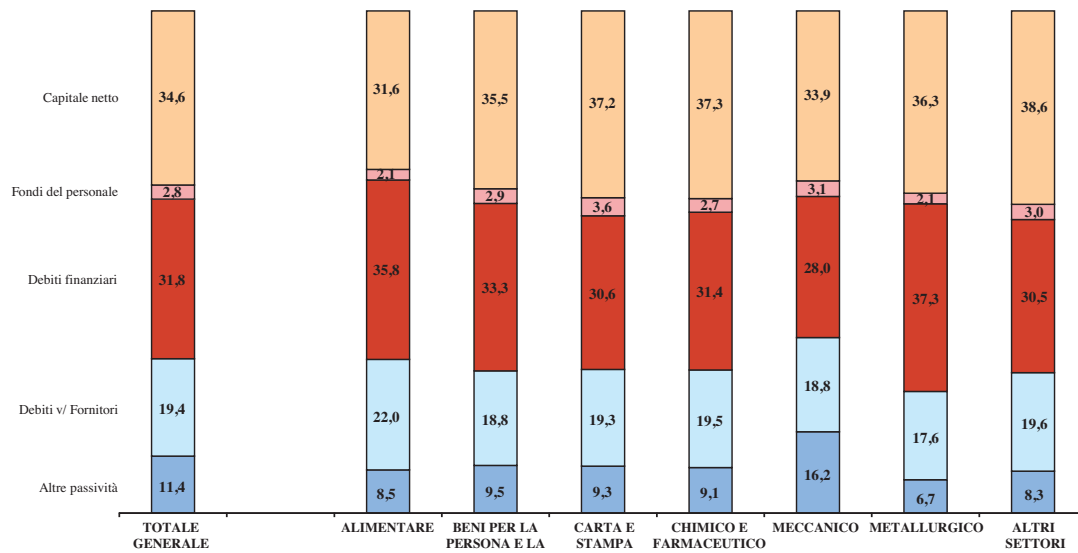
ATTIVO



VALORE AGGIUNTO



PASSIVO



	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	795.027	4,4	772.992	4,1	846.801	4,1	978.090	4,5	909.067	4,3	985.340	4,5	1.037.555	4,4	1.074.613	4,3	1.107.693	4,1	1.294.329	4,7
- Titoli a reddito fisso	307.080	1,7	319.159	1,7	262.967	1,3	265.540	1,2	255.666	1,2	305.113	1,3	246.669	1,1	255.412	1,0	351.705	1,2	357.363	1,3
Disponibilità	1.102.107	6,1	1.092.151	5,8	1.109.768	5,4	1.243.630	5,7	1.164.733	5,5	1.290.453	5,8	1.284.224	5,5	1.330.025	5,3	1.459.398	5,3	1.651.692	6,0
- Rimanenze	3.693.741	20,3	3.883.568	20,6	4.242.661	20,7	4.382.820	20,1	4.317.652	20,5	4.372.107	19,7	4.597.285	19,6	5.136.429	20,5	5.257.086	19,3	4.991.510	18,0
- Clienti	5.949.397	32,7	6.215.647	33,0	6.636.794	32,3	6.902.930	31,7	6.724.576	32,0	6.986.291	31,6	7.386.725	31,5	7.903.102	31,5	8.285.625	30,4	8.270.789	29,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-6.159	...	-15.436	-0,1	-7.840	...	-8.842	...	-9.089	...	-10.327	...	-15.932	-0,1	-19.687	-0,1	-20.123	-0,1	-24.873	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-138.375	-0,8	-133.096	-0,7	-146.581	-0,8	-169.189	-0,8	-166.091	-0,8	-165.628	-0,8	-177.038	-0,7	-175.273	-0,7	-182.357	-0,7	-211.955	-0,7
Circolante	9.498.604	52,2	9.950.683	52,8	10.725.034	52,2	11.107.719	51,0	10.867.048	51,7	11.182.443	50,5	11.791.040	50,3	12.844.571	51,2	13.340.231	48,9	13.025.471	47,1
- Altre attività correnti	1.357.833	7,4	1.288.788	6,8	1.427.370	7,0	1.571.341	7,2	1.545.155	7,3	1.655.708	7,5	1.855.060	7,9	1.920.573	7,6	1.793.392	6,6	1.680.582	6,0
ATTIVO CORRENTE	11.958.544	65,7	12.331.622	65,4	13.262.172	64,6	13.922.690	63,9	13.576.936	64,5	14.128.604	63,8	14.930.324	63,7	16.095.169	64,1	16.593.021	60,8	16.357.745	59,1
- Immobilizzazioni materiali lorde	10.129.979	55,6	10.626.396	56,3	11.804.492	57,5	12.815.935	58,8	12.869.572	61,2	13.674.177	61,8	14.836.936	63,3	15.584.607	62,1	17.585.613	64,4	18.767.925	67,8
- Fondi di ammortamento	-5.224.646	-28,7	-5.628.358	-29,8	-6.295.585	-30,7	-6.737.336	-30,9	-6.951.484	-33,1	-7.286.665	-33,0	-8.016.807	-34,2	-8.404.210	-33,5	-8.668.973	-31,7	-9.367.075	-33,8
Immobilizzazioni materiali nette	4.905.333	26,9	4.998.038	26,5	5.508.907	26,8	6.078.599	27,9	5.918.088	28,1	6.387.512	28,8	6.820.129	29,1	7.180.397	28,6	8.916.640	32,7	9.400.850	34,0
- Partecipazioni nette	448.802	2,5	536.810	2,8	572.138	2,8	511.362	2,3	484.175	2,3	560.894	2,5	416.697	1,8	445.942	1,8	488.339	1,8	508.765	1,8
- Altre attività a m/l termine	376.865	2,1	363.867	1,9	393.761	1,9	323.484	1,5	254.018	1,2	270.340	1,2	290.995	1,2	323.822	1,3	235.301	0,9	302.631	1,1
- Immobilizzazioni immateriali	522.934	2,8	631.000	3,4	793.781	3,9	955.270	4,4	802.438	3,9	793.175	3,7	993.709	4,2	1.059.164	4,2	1.061.555	3,8	1.102.378	4,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	6.253.934	34,3	6.529.715	34,6	7.268.587	35,4	7.868.715	36,1	7.458.719	35,5	8.011.921	36,2	8.521.530	36,3	9.009.325	35,9	10.701.835	39,2	11.314.624	40,9
Totale	18.212.478	100,0	18.861.337	100,0	20.530.759	100,0	21.791.405	100,0	21.035.655	100,0	22.140.525	100,0	23.451.854	100,0	25.104.494	100,0	27.294.856	100,0	27.672.369	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	4.467.751	24,5	4.568.028	24,2	4.831.402	23,6	5.117.735	23,5	4.709.772	22,4	4.766.770	21,5	5.100.363	21,7	5.583.042	22,2	5.966.539	21,9	5.598.101	20,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	218.943	1,2	228.526	1,2	230.286	1,1	192.544	0,9	200.514	0,9	198.990	0,9	265.843	1,2	219.016	0,9	254.629	0,9	262.442	1,0
Debiti finanziari a breve termine	4.686.694	25,7	4.796.554	25,4	5.061.688	24,7	5.310.279	24,4	4.910.286	23,3	4.965.760	22,4	5.366.206	22,9	5.802.058	23,1	6.221.168	22,8	5.860.543	21,2
- Fornitori e consociate	4.388.334	24,1	4.531.290	24,0	4.931.084	24,0	5.157.085	23,7	5.034.561	23,9	5.198.548	23,5	5.453.283	23,3	6.177.021	24,6	6.191.611	22,7	6.078.967	22,0
- Altre passività correnti	1.332.791	7,3	1.412.065	7,5	1.519.670	7,4	1.670.123	7,6	1.486.111	7,1	1.635.373	7,4	1.693.080	7,2	1.709.075	6,8	1.789.882	6,5	1.837.026	6,6
PASSIVO CORRENTE	10.407.819	57,1	10.739.909	56,9	11.512.442	56,1	12.137.487	55,7	11.430.958	54,3	11.799.681	53,3	12.512.569	53,4	13.688.154	54,5	14.202.661	52,0	13.776.536	49,8
- Prestiti obbligazionari	220.062	1,2	216.226	1,1	231.436	1,1	205.552	1,0	206.256	1,0	185.332	0,8	273.038	1,2	244.955	1,0	332.474	1,2	331.113	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	1.823.752	10,0	1.883.499	10,0	2.154.031	10,5	2.352.662	10,8	2.208.779	10,5	2.592.507	11,7	2.976.507	12,7	3.162.388	12,6	3.118.025	11,4	3.255.270	11,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	50.331	0,3	30.995	0,2	55.297	0,3	46.681	0,2	55.405	0,3	51.483	0,2	95.245	0,4	142.963	0,6	183.473	0,7	229.940	0,8
- Altri debiti finanziari	191.212	1,0	213.403	1,1	196.549	0,9	202.642	0,9	232.058	1,0	228.615	1,1	223.991	0,9	200.176	0,7	223.754	0,8	215.959	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	2.285.357	12,5	2.344.123	12,4	2.637.313	12,8	2.807.537	12,9	2.702.498	12,8	3.057.937	13,8	3.568.781	15,2	3.750.482	14,9	3.857.726	14,1	4.032.282	14,6
- Fondi del personale	563.063	3,1	563.663	3,0	604.919	2,9	613.214	2,8	624.540	3,0	657.623	3,0	700.812	3,0	643.424	2,6	597.643	2,2	582.731	2,1
- Fondo oscillazione cambi	6.187	...	4.672	...	1.269	...	2.990	...	692	...	-	...	-	...	-	...	-	-
- Fondi diversi	232.415	1,4	224.508	1,2	245.197	1,3	277.039	1,3	333.282	1,6	382.098	1,7	453.440	1,9	443.668	1,8	539.352	2,0	545.008	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	3.087.022	17,0	3.136.966	16,6	3.488.698	17,0	3.700.780	17,0	3.661.012	17,4	4.097.658	18,5	4.723.033	20,1	4.837.574	19,3	4.994.721	18,3	5.160.021	18,6
- Capitale sociale	1.369.583	7,5	1.527.821	8,1	1.655.181	8,1	1.742.039	8,0	1.783.109	8,5	1.808.744	8,2	2.008.069	8,6	2.029.544	8,1	2.168.918	7,9	2.270.076	8,2
- Riserve	3.086.570	16,9	3.195.828	16,9	3.472.915	16,9	3.846.258	17,7	3.788.208	18,0	4.149.822	18,7	3.956.381	16,9	4.229.669	16,8	5.535.934	20,3	5.817.244	21,0
- Risultato d'esercizio	167.605	0,9	170.410	0,9	302.123	1,5	223.050	1,0	261.042	1,2	170.826	0,8	132.438	0,6	171.397	0,7	247.810	0,9	481.045	1,7
- Interessi di terzi	93.879	0,6	90.403	0,6	99.400	0,4	141.791	0,6	111.326	0,6	113.794	0,5	119.364	0,4	148.156	0,6	144.812	0,6	167.447	0,7
CAPITALE NETTO	4.717.637	25,9	4.984.462	26,5	5.529.619	26,9	5.953.138	27,3	5.943.685	28,3	6.243.186	28,2	6.216.252	26,5	6.578.766	26,2	8.097.474	29,7	8.735.812	31,6
Totale	18.212.478	100,0	18.861.337	100,0	20.530.759	100,0	21.791.405	100,0	21.035.655	100,0	22.140.525	100,0	23.451.854	100,0	25.104.494	100,0	27.294.856	100,0	27.672.369	100,0
Margine di tesoreria	-2.136.857		-2.276.419		-2.485.091		-2.588.775		-2.162.585		-2.032.857		-2.163.598		-2.709.727		-2.846.603		-2.385.428	
Attivo corrente/Passivo corrente	114,9		114,8		115,2		114,7		118,8		119,7		119,3		117,6		116,8		118,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	79,5		78,8		78,4		78,7		81,1		82,8		82,7		80,2		80,0		82,7	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	104.793	122.284	163.658	169.935	159.006	12.004	66.451	131.215	173.315	393.332
- Risultato mandato a nuovo	87.093	89.939	155.042	116.839	149.810	-6.656	1.164	67.305	132.493	348.015
- Rivalutazioni e svalutazioni	13.300	14.332	-108.916	25.148	4.287	12.599	2.759	-142.358	30.289	15.188
- Movimenti delle riserve prima del risultato	4.400	18.013	117.532	27.948	4.909	6.061	62.528	206.268	10.533	30.129
Ammortamenti stanziati	714.574	762.625	822.626	917.560	866.500	861.420	896.034	899.656	912.042	972.270
- Ammortamenti ordinari	587.766	615.511	656.667	721.996	690.836	691.346	703.766	717.226	724.336	770.200
- Ammortamenti anticipati	13.977	14.512	19.017	16.199	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	112.831	132.602	146.942	179.365	175.664	170.074	192.268	182.430	187.706	202.070
Stanziamenti netti ai fondi del personale	28.138	18.072	29.141	29.205	25.271	36.010	21.402	-33.587	-32.584	-19.756
- Accantonamenti	102.683	101.684	110.745	114.317	111.855	115.832	122.412	126.737	124.713	123.645
- Utilizzi	-74.545	-83.612	-81.604	-85.112	-86.584	-79.822	-101.010	-160.324	-157.297	-143.401
Totale	847.505	902.981	1.015.425	1.116.700	1.050.777	909.434	983.887	997.284	1.052.773	1.345.846
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.067.783	783.212	1.000.109	1.288.942	924.616	950.499	1.023.329	1.039.477	2.377.670	1.075.073
- Investimenti	1.038.073	986.994	1.074.484	1.108.321	1.065.447	1.092.281	1.218.655	1.258.285	1.199.302	1.134.526
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	29.580	73.654	132.278	153.703	133.037	72.646	184.325	124.099	237.260	137.709
- Rivalutazioni e svalutazioni	5.810	13.211	65.714	16.400	8.779	8.049	33.669	48.302	-893	-509
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	228.210	65.412	-	363.125	-	139.941	-	-	1.465.856	123.209
- Plusvalenze da conferimento	13.838	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-221.281	-262.340	-237.826	-315.782	-258.076	-344.802	-377.517	-289.034	-408.204	-239.267
- Scorpori e cessioni	-8.366	-87.124	-33.306	-1.716	-24.571	-13.986	-35.803	-79.302	-22.035	-76.057
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-18.081	-6.595	-1.235	-35.109	-	-3.630	-	-22.873	-93.616	-4.538
Capitali nominali	84.603	222.458	74.325	127.905	160.393	49.396	120.184	112.321	161.590	144.725
- Svalutazioni	-26.926	-37.585	-16.308	-31.180	-21.909	-45.200	-45.606	-19.578	-34.882	-51.956
- Reintegri contestuali	19.036	33.796	11.426	26.615	17.583	23.275	22.846	11.540	33.771	16.994
- Aumenti a pagamento	61.547	104.025	60.556	113.000	55.296	70.372	78.029	48.442	80.230	90.500
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.696	7.889	7.316	12.891	36.929	-4.339	26.775	15.839	49.395	17.028
- Aumenti gratuiti	27.250	114.333	11.335	6.579	72.494	5.288	38.140	56.078	33.076	72.159
Riserve	424.625	214.872	248.241	491.762	106.998	344.762	-116.665	223.238	1.377.635	267.001
- A capitali per aumenti gratuiti	-27.250	-114.333	-11.335	-6.579	-72.494	-5.288	-38.140	-56.078	-33.076	-72.159
- Da capitali per ripianamento perdite	26.926	37.585	16.308	31.180	21.909	45.200	45.606	19.578	34.882	51.956
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	33.356	12.525	30.425	15.389	3.656	15.217	-65.758	77.588	3.449	4.854
- Contributi a fondo perduto	10.359	7.106	5.815	832	451	1.688	1.657	-	14	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	198.700	139.161	6.586	203.421	-	138.942	-	-	1.290.826	114.428
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	37.717	20.814	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-6.948	-2.481	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	4.400	18.013	117.532	27.948	4.909	6.061	62.528	206.268	10.533	30.129
- Variazioni per fusioni e diverse	-17.524	5.226	-82.220	43.202	10.132	9.188	-126.441	-182.221	25.341	16.588
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	195.658	109.589	134.361	158.036	138.435	133.754	3.883	158.103	45.666	121.205

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	21.619.236	100,0	22.472.805	100,0	24.194.186	100,0	25.567.545	100,0	24.516.570	100,0	24.437.927	100,0	25.541.153	100,0	27.225.031	100,0	29.741.654	100,0	28.957.596	100,0
- Variazione delle rimanenze	386.673	1,8	284.712	1,3	143.462	0,6	257.946	1,0	202.229	0,8	62.515	0,3	119.438	0,5	456.314	1,7	158.067	0,5	-300.518	-1,0
- Costi capitalizzati	112.189	0,5	111.733	0,5	127.479	0,5	160.700	0,6	129.037	0,5	140.227	0,6	232.008	0,9	199.540	0,7	181.279	0,6	174.376	0,6
- Acquisti	-15.359.279	-71,0	-15.860.850	-70,6	-16.711.249	-69,1	-17.690.802	-69,2	-16.586.574	-67,7	-16.252.337	-66,5	-16.904.862	-66,2	-18.499.409	-68,0	-20.148.980	-67,7	-18.507.953	-63,9
- Servizi	-3.725.701	-17,2	-3.909.116	-17,4	-4.265.141	-17,6	-4.662.478	-18,2	-4.738.232	-19,3	-4.926.026	-20,2	-5.314.924	-20,8	-5.533.221	-20,3	-5.923.128	-19,9	-5.921.866	-20,5
- Ricavi diversi operativi	419.390	1,9	424.981	1,9	414.719	1,7	420.725	1,7	396.829	1,7	421.606	1,7	458.476	1,8	465.948	1,7	496.672	1,6	447.159	1,5
Valore aggiunto	3.452.508	16,0	3.524.265	15,7	3.903.456	16,1	4.053.636	15,9	3.919.859	16,0	3.883.912	15,9	4.131.289	16,2	4.314.203	15,8	4.505.564	15,1	4.848.794	16,7
- Costo del lavoro	-1.998.381	-9,3	-2.004.360	-8,9	-2.195.265	-9,0	-2.278.294	-9,0	-2.255.588	-9,2	-2.334.140	-9,6	-2.450.848	-9,6	-2.533.608	-9,3	-2.595.094	-8,7	-2.686.620	-9,2
Margine operativo lordo	1.454.127	6,7	1.519.905	6,8	1.708.191	7,1	1.775.342	6,9	1.664.271	6,8	1.549.772	6,3	1.680.441	6,6	1.780.595	6,5	1.910.470	6,4	2.162.174	7,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-587.766	-2,7	-615.511	-2,7	-656.667	-2,8	-721.996	-2,8	-690.836	-2,8	-691.346	-2,8	-703.766	-2,8	-717.226	-2,6	-724.336	-2,4	-770.200	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-92.905	-0,4	-113.859	-0,6	-127.165	-0,5	-147.613	-0,6	-150.844	-0,6	-143.034	-0,6	-152.499	-0,6	-143.155	-0,5	-148.805	-0,5	-158.471	-0,5
Margine operativo netto	773.456	3,6	790.535	3,5	924.359	3,8	905.733	3,5	822.591	3,4	715.392	2,9	824.176	3,2	920.214	3,4	1.037.329	3,5	1.233.503	4,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-16.157	-0,1	-15.241	-0,1	-14.363	-0,1	-14.797	-0,1	-11.367	...	-10.966	...	-10.856	...	-13.337	...	-13.973	...	-16.169	-0,1
- Altri oneri finanziari	-400.466	-1,9	-428.460	-1,9	-427.500	-1,8	-397.753	-1,6	-342.264	-1,4	-337.385	-1,4	-416.694	-1,6	-532.373	-2,0	-609.453	-2,0	-400.773	-1,4
- Proventi finanziari	116.103	0,7	113.334	0,6	143.627	0,7	136.178	0,6	102.744	0,3	87.455	0,4	94.079	0,3	107.346	0,4	121.042	0,3	82.005	0,3
Risultato corrente prima delle imposte	472.936	2,3	460.168	2,1	626.123	2,6	629.361	2,4	571.704	2,3	454.496	1,9	490.705	1,9	481.850	1,8	534.945	1,8	898.566	3,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-33.903	-0,2	-33.255	-0,1	-38.794	-0,2	-47.951	-0,2	-24.820	-0,1	-27.040	-0,1	-39.769	-0,2	-39.275	-0,1	-38.901	-0,1	-43.599	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	181	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-18.393	-0,1	-12.362	-0,1	-22.184	-0,1	-32.367	-0,1	-8.707	...	-20.039	-0,1	-11.427	...	-15.048	-0,1	-9.084	...	-8.340	...
- Plusvalenze su realizzi	53.735	0,2	61.438	0,3	55.394	0,2	81.656	0,3	83.852	0,3	89.754	0,4	114.856	0,4	81.089	0,3	127.174	0,4	97.298	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-13.300	-0,1	-14.332	-0,1	108.916	0,5	-25.148	-0,1	-4.287	...	-12.599	-0,1	-2.759	...	142.358	0,5	-30.289	-0,1	-15.188	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	36.773	0,2	27.660	0,1	18.741	0,1	20.520	0,1	30.974	0,1	53.213	0,2	56.514	0,2	72.215	0,3	-17.819	-0,1	-10.088	...
- Movimenti delle riserve	-4.400	...	-18.013	-0,1	-117.532	-0,5	-27.948	-0,1	-4.909	...	-6.061	...	-62.528	-0,2	-206.268	-0,8	-10.533	...	-30.129	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	493.629	2,3	471.304	2,1	630.664	2,6	598.123	2,3	643.807	2,6	531.724	2,2	545.592	2,1	516.921	1,9	555.493	1,9	888.520	3,1
- Imposte sul reddito	-318.136	-1,5	-294.546	-1,3	-322.382	-1,4	-372.836	-1,4	-376.724	-1,5	-358.188	-1,5	-409.821	-1,6	-334.145	-1,3	-310.213	-1,1	-396.711	-1,4
Risultato d'esercizio	175.493	0,8	176.758	0,8	308.282	1,2	225.287	0,9	267.083	1,1	173.536	0,7	135.771	0,5	182.776	0,6	245.280	0,8	491.809	1,7
- Risultato di competenza di terzi	-7.888	...	-6.348	...	-6.159	...	-2.237	...	-6.041	...	-2.710	...	-3.333	...	-11.379	...	2.530	...	-10.764	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	167.605	0,8	170.410	0,8	302.123	1,2	223.050	0,9	261.042	1,1	170.826	0,7	132.438	0,5	171.397	0,6	247.810	0,8	481.045	1,7
Dividendi deliberati	88.226		85.293		153.089		108.182		117.209		179.940		134.591		115.384		112.181		143.105	
Fatturato all'esportazione	3.490.548		3.661.540		3.945.639		4.320.568		4.198.830		4.495.798		4.757.083		5.387.439		5.905.134		5.763.360	
in % del fatturato totale		16,1		16,3		16,3		16,9		17,1		18,4		18,6		19,8		19,9		19,9
Numero dipendenti	60.797		60.337		63.408		64.215		61.835		61.570		63.108		63.415		62.129		63.016	

BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. I

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	1.870.472	5,3	2.042.906	5,6	2.187.196	5,9	2.281.249	6,2	2.294.041	6,2	2.258.103	5,9	2.265.745	5,5	2.412.205	5,8	1.958.922	4,7	1.989.614	5,4	
- Titoli a reddito fisso	461.169	1,3	471.505	1,3	366.694	0,9	317.021	0,9	303.984	0,8	382.402	1,0	349.385	0,9	393.467	1,0	404.911	1,0	411.085	1,2	
Disponibilità	2.331.641	6,6	2.514.411	6,9	2.553.890	6,8	2.598.270	7,1	2.598.025	7,0	2.640.505	6,9	2.615.130	6,4	2.805.672	6,8	2.363.833	5,7	2.400.699	6,6	
- Rimanenze(a)	7.979.509	22,7	8.542.269	23,6	8.463.368	22,6	8.481.642	23,0	8.533.122	23,1	8.850.214	23,1	9.816.520	24,0	10.199.605	24,6	9.531.328	23,0	8.113.543	22,2	
- Clienti	12.352.092	35,2	12.614.798	34,8	12.967.420	34,7	12.472.086	33,8	12.599.240	34,1	13.118.787	34,3	14.121.722	34,6	13.888.722	33,5	12.332.451	29,8	10.769.843	29,5	
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-34.330	-0,1	-38.350	-0,1	-43.482	-0,1	-57.410	-0,2	-60.712	-0,2	-67.365	-0,2	-97.690	-0,2	-96.858	-0,2	-106.328	-0,3	-146.938	-0,4	
- Fondo svalutazione crediti	-197.425	-0,6	-203.677	-0,5	-220.087	-0,6	-244.475	-0,6	-260.979	-0,6	-277.680	-0,6	-256.593	-0,7	-274.596	-0,7	-340.257	-0,8	-328.977	-1,0	
Circolante	20.099.846	57,2	20.915.040	57,8	21.167.219	56,6	20.651.843	56,0	20.810.671	56,4	21.623.956	56,6	23.583.959	57,7	23.716.873	57,2	21.417.194	51,7	18.407.471	50,3	
- Altre attività correnti	2.102.430	6,1	2.103.775	5,8	2.260.351	6,1	2.328.642	6,3	2.212.567	6,0	2.278.226	5,9	2.337.835	5,7	2.541.164	6,1	2.324.946	5,7	2.039.673	5,6	
ATTIVO CORRENTE (c)	24.533.917	69,9	25.533.226	70,5	25.981.460	69,5	25.578.755	69,4	25.621.263	69,4	26.542.687	69,4	28.536.924	69,8	29.063.709	70,1	26.105.973	63,1	22.847.843	62,5	
- Immobilizzazioni materiali lorde	18.334.220	52,2	19.009.354	52,5	20.126.855	53,8	20.204.964	54,8	20.640.442	55,9	21.194.710	55,4	22.295.900	54,6	22.723.355	54,8	24.238.650	58,5	22.003.033	60,2	
- Fondi di ammortamento	-10.175.420	-29,0	-10.782.897	-29,8	-11.472.827	-30,6	-11.618.634	-31,5	-12.034.641	-32,6	-12.357.797	-32,3	-13.061.528	-32,0	-13.421.715	-32,4	-12.179.548	-29,4	-11.186.815	-30,6	
Immobilizzazioni materiali nette	8.158.800	23,2	8.226.457	22,7	8.654.028	23,2	8.586.330	23,3	8.605.801	23,3	8.836.913	23,1	9.234.372	22,6	9.301.640	22,4	12.059.102	29,1	10.816.218	29,6	
- Partecipazioni nette	807.006	2,3	781.314	2,2	824.189	2,2	792.551	2,2	860.269	2,3	864.867	2,3	985.479	2,4	944.562	2,3	1.037.863	2,5	1.006.217	2,8	
- Altre attività a m/l termine	650.595	1,9	635.655	1,8	602.930	1,6	542.540	1,5	531.013	1,4	522.667	1,4	587.343	1,4	569.801	1,4	520.062	1,3	324.379	0,9	
- Immobilizzazioni immateriali	971.658	2,7	1.021.311	2,8	1.316.448	3,5	1.353.391	3,6	1.307.659	3,6	1.468.654	3,8	1.514.485	3,8	1.595.012	3,8	1.678.771	4,0	1.575.029	4,2	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	10.588.059	30,1	10.664.737	29,5	11.397.595	30,5	11.274.812	30,6	11.304.742	30,6	11.693.101	30,6	12.321.679	30,2	12.411.015	29,9	15.295.798	36,9	13.721.843	37,5	
Totale (c+d)	35.121.976	100,0	36.197.963	100,0	37.379.055	100,0	36.853.567	100,0	36.926.005	100,0	38.235.788	100,0	40.858.603	100,0	41.474.724	100,0	41.401.771	100,0	36.569.686	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	7.760.057	22,1	8.110.034	22,4	7.893.082	21,1	7.739.613	21,0	7.272.847	19,7	7.266.892	19,0	8.064.036	19,7	8.691.389	21,0	8.233.153	19,9	6.857.655	18,8	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	49.843	0,1	48.604	0,1	105.713	0,3	95.105	0,3	238.852	0,6	313.558	0,8	253.532	0,7	191.665	0,4	216.871	0,5	232.609	0,6	
Debiti finanziari a breve termine	7.809.900	22,2	8.158.638	22,5	7.998.795	21,4	7.834.718	21,3	7.511.699	20,3	7.580.450	19,8	8.317.568	20,4	8.883.054	21,4	8.450.024	20,4	7.090.264	19,4	
- Fornitori e consociate	8.963.246	25,5	8.804.273	24,3	9.014.554	24,1	8.367.706	22,7	8.540.841	23,1	9.005.836	23,6	9.774.055	23,9	9.557.979	23,0	8.261.812	20,0	6.881.267	18,8	
- Altre passività correnti	2.762.089	7,9	2.971.333	8,3	3.167.552	8,5	2.955.722	8,0	2.878.982	7,9	2.933.954	7,7	3.175.356	7,8	3.333.301	8,1	3.039.363	7,3	2.640.490	7,2	
PASSIVO CORRENTE (e)	19.535.235	55,6	19.934.244	55,1	20.180.901	54,0	19.158.146	52,0	18.931.522	51,3	19.520.240	51,1	21.266.979	52,1	21.774.334	52,5	19.751.199	47,7	16.612.021	45,4	
- Prestiti obbligazionari	655.511	1,9	613.828	1,7	613.580	1,7	650.073	1,8	596.628	1,6	583.910	1,5	658.436	1,6	654.128	1,6	574.452	1,4	533.163	1,5	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.815.933	8,0	2.756.343	7,6	3.062.670	8,2	3.290.348	8,9	3.444.724	9,3	3.637.594	9,5	4.068.753	10,0	4.246.229	10,2	4.014.529	9,7	3.854.939	10,5	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	188.552	0,5	193.373	0,5	158.951	0,4	173.958	0,5	299.336	0,8	273.282	0,7	315.342	0,8	305.310	0,7	307.843	0,7	336.536	0,9	
- Altri debiti finanziari	576.498	1,7	586.486	1,7	595.025	1,6	604.444	1,6	464.020	1,3	417.999	1,1	394.193	0,9	437.545	1,1	404.303	1,0	373.089	1,0	
Debiti finanziari a m/l termine	4.236.494	12,1	4.150.030	11,5	4.430.226	11,9	4.718.823	12,8	4.804.708	13,0	4.912.785	12,8	5.436.724	13,3	5.643.212	13,6	5.301.127	12,8	5.097.727	13,9	
- Fondi del personale	1.467.926	4,2	1.512.428	4,2	1.542.930	4,1	1.536.074	4,2	1.551.961	4,2	1.570.782	4,1	1.644.625	4,0	1.513.907	3,7	1.251.044	3,0	1.067.566	2,9	
- Fondo oscillazione cambi	14.178	...	9.613	...	14.368	...	10.208	...	279	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Fondi diversi	426.228	1,2	481.838	1,3	483.061	1,3	535.353	1,5	638.109	1,7	679.982	1,8	752.875	1,9	679.823	1,6	911.601	2,2	831.942	2,3	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	6.144.826	17,5	6.153.909	17,0	6.470.585	17,3	6.800.458	18,5	6.995.057	18,9	7.163.549	18,7	7.834.224	19,2	7.836.942	18,9	7.463.772	18,0	6.997.235	19,1	
- Capitale sociale	3.116.658	8,9	3.350.576	9,3	3.497.174	9,4	3.581.579	9,7	3.687.517	10,0	3.691.754	9,7	3.866.029	9,5	3.947.165	9,5	3.708.361	9,0	3.504.325	9,6	
- Riserve	5.483.875	15,6	5.805.446	16,0	6.215.453	16,6	6.716.836	18,2	6.606.669	17,9	6.975.909	18,2	7.039.915	17,2	7.094.700	17,1	10.100.469	24,4	9.335.397	25,5	
- Risultato d'esercizio	598.573	1,7	716.598	2,0	758.779	2,0	297.077	0,8	415.384	1,1	518.626	1,4	516.866	1,2	485.700	1,2	31.995	0,1	-226.966	-0,6	
- Interessi di terzi	242.809	0,7	237.190	0,6	256.163	0,7	299.471	0,8	289.856	0,8	365.710	0,9	334.590	0,8	335.883	0,8	345.975	0,8	347.674	1,0	
CAPITALE NETTO	9.441.915	26,9	10.109.810	27,9	10.727.569	28,7	10.894.963	29,5	10.999.426	29,8	11.551.999	30,2	11.757.400	28,7	11.863.448	28,6	14.186.800	34,3	12.960.430	35,5	
Totale (e+f+g)	35.121.976	100,0	36.197.963	100,0	37.379.055	100,0	36.853.567	100,0	36.926.005	100,0	38.235.788	100,0	40.858.603	100,0	41.474.724	100,0	41.401.771	100,0	36.569.686	100,0	
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-2.946.497		-2.904.937		-2.619.327		-2.003.623		-1.782.669		-1.760.402		-2.448.885		-2.813.372		-3.070.226		-1.730.783		
Attivo corrente/Passivo corrente	125,6		128,1		128,7		133,5		135,3		136,0		134,2		133,5		132,2		137,5		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	84,9		85,4		87,0		89,5		90,6		91,0		88,5		87,1		84,5		89,6		

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	462.488	482.410	445.465	137.295	223.445	244.898	261.812	292.626	35.901	-211.171
- Risultato mandato a nuovo	393.964	424.702	378.308	54.655	156.341	230.449	226.595	258.658	-155.217	-368.961
- Rivalutazioni e svalutazioni	37.579	-59.851	-36.884	66.359	64.291	-47.773	-54.940	25.212	207.508	110.588
- Movimenti delle riserve prima del risultato	30.945	117.559	104.041	16.281	2.813	62.222	90.157	8.756	-16.390	47.202
Ammortamenti stanziati	1.541.880	1.591.414	1.630.701	1.656.901	1.518.271	1.440.536	1.416.826	1.386.629	1.244.844	1.134.891
- Ammortamenti ordinari	1.224.649	1.268.510	1.273.057	1.285.137	1.175.068	1.104.730	1.073.088	1.030.754	907.694	825.308
- Ammortamenti anticipati	47.685	37.801	36.053	30.932	213	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	269.546	285.103	321.591	340.832	342.990	335.806	343.738	355.875	337.150	309.583
Stanziamenti netti ai fondi del personale	77.541	67.268	76.980	68.935	66.676	76.223	55.685	-95.545	-70.121	-47.828
- Accantonamenti	273.832	279.905	287.415	284.641	279.966	281.659	292.916	307.222	269.205	230.164
- Utilizzi	-196.291	-212.637	-210.435	-215.706	-213.290	-205.436	-237.231	-402.767	-339.326	-277.992
Totale	2.081.909	2.141.092	2.153.146	1.863.131	1.808.392	1.761.657	1.734.323	1.583.710	1.210.624	875.892
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	2.141.701	1.385.302	1.602.875	1.527.785	1.193.523	1.466.895	1.338.403	1.088.278	4.284.908	740.459
- Investimenti	1.827.985	1.825.652	2.067.955	1.590.080	1.574.282	1.678.138	1.733.817	1.821.520	1.583.162	1.012.811
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	46.401	98.103	203.606	152.581	247.091	206.169	285.953	53.629	327.050	115.206
- Rivalutazioni e svalutazioni	20.052	37.876	7.027	16.968	-2.005	63.530	93.070	18.828	-427	32.509
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	940.342	143.210	4.680	469.549	18.064	302.704	7.484	-	3.109.833	105.201
- Plusvalenze da conferimento	-5.201	7	6.132	3.247	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-593.334	-648.463	-623.062	-628.805	-592.331	-710.986	-676.539	-727.827	-566.513	-422.118
- Scorpori e cessioni	-30.678	-68.630	-21.233	-54.553	-51.578	-49.631	-105.045	-77.872	-30.610	-92.310
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-63.866	-2.453	-42.230	-21.282	-	-23.029	-337	-	-137.587	-10.840
Capitali nominali	276.227	396.107	252.157	280.733	213.478	167.586	131.281	200.190	220.488	190.781
- Svalutazioni	-41.630	-36.022	-42.381	-76.896	-109.384	-77.658	-65.478	-60.566	-79.175	-36.677
- Reintegri contestuali	35.537	31.492	40.588	42.304	89.576	45.383	43.217	22.748	51.981	18.084
- Aumenti a pagamento	185.632	150.342	148.893	237.495	158.437	120.717	106.233	162.604	130.599	118.576
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.539	15.105	26.281	34.367	-30.717	7.283	19.023	-6.831	12.094	33.386
- Aumenti gratuiti	94.149	235.190	78.776	43.463	105.566	71.861	28.286	82.235	104.989	57.412
Riserve	1.166.117	433.154	546.763	843.154	229.603	591.050	317.274	344.268	3.582.891	258.153
- A capitali per aumenti gratuiti	-94.149	-235.190	-78.776	-43.463	-105.566	-71.861	-28.286	-82.235	-104.989	-57.412
- Da capitali per ripianamento perdite	41.630	36.022	42.381	76.896	109.384	77.658	65.478	60.566	79.175	36.677
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	18.164	13.229	27.936	42.618	56.208	6.012	25.220	46.823	90.494	20.592
- Contributi a fondo perduto	986	1.320	8.372	10.732	400	366	-	727	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	768.076	121.424	3.791	403.659	13.329	292.459	7.703	-	2.793.453	97.215
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	118.734	13.147	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-14.455	-1.365	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	30.945	117.559	104.041	16.281	2.813	62.222	90.157	8.756	-16.390	47.202
- Variazioni per fusioni e diverse	6.985	-80.759	-115.232	-49.641	28.535	-5.969	-72.345	44.526	274.783	-790
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	393.480	459.549	449.971	374.290	124.500	230.163	229.347	265.105	466.365	114.669

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	37.283.318	100,0	38.687.376	100,0	38.943.324	100,0	37.110.232	100,0	36.909.430	100,0	37.236.314	100,0	40.648.889	100,0	41.643.936	100,0	36.717.051	100,0	28.832.862	100,0
- Variazione delle rimanenze	948.420	2,5	625.402	1,6	62.262	0,2	297.506	0,8	217.136	0,6	412.339	1,1	873.167	2,1	718.783	1,7	273.110	0,7	-627.393	-2,2
- Costi capitalizzati	245.376	0,7	279.912	0,7	283.124	0,7	294.813	0,8	295.813	0,8	333.082	0,9	364.173	0,9	420.813	1,0	603.121	1,7	302.296	1,0
- Acquisti	-19.894.381	-53,4	-20.174.611	-52,1	-19.556.752	-50,2	-18.616.591	-50,2	-18.431.370	-49,9	-18.740.253	-50,3	-21.168.036	-52,1	-21.594.951	-51,9	-18.855.331	-51,4	-13.760.911	-47,7
- Servizi	-10.410.055	-27,9	-11.009.811	-28,5	-11.150.353	-28,6	-11.029.768	-29,7	-10.943.659	-29,7	-11.217.836	-30,1	-12.188.116	-30,0	-12.453.069	-29,9	-11.327.701	-30,9	-8.850.755	-30,7
- Ricavi diversi operativi	493.788	1,3	496.643	1,3	527.712	1,3	539.894	1,5	504.654	1,4	536.200	1,4	587.119	1,5	598.093	1,5	568.783	1,6	470.415	1,7
Valore aggiunto	8.666.466	23,2	8.904.911	23,0	9.109.317	23,4	8.596.086	23,2	8.552.004	23,2	8.559.846	23,0	9.117.196	22,4	9.333.605	22,4	7.979.033	21,7	6.366.514	22,1
- Costo del lavoro	-5.078.001	-13,6	-5.232.673	-13,5	-5.365.334	-13,8	-5.358.209	-14,5	-5.362.362	-14,6	-5.395.302	-14,5	-5.698.213	-14,0	-5.897.179	-14,1	-5.367.399	-14,6	-4.562.444	-15,8
Margine operativo lordo	3.588.465	9,6	3.672.238	9,5	3.743.983	9,6	3.237.877	8,7	3.189.642	8,6	3.164.544	8,5	3.418.983	8,4	3.436.426	8,3	2.611.634	7,1	1.804.070	6,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.224.649	-3,3	-1.268.510	-3,3	-1.273.057	-3,3	-1.285.137	-3,5	-1.175.068	-3,2	-1.104.730	-3,0	-1.073.088	-2,6	-1.030.754	-2,5	-907.694	-2,5	-825.308	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-230.552	-0,6	-236.450	-0,6	-267.364	-0,6	-277.397	-0,7	-280.167	-0,7	-276.348	-0,7	-276.950	-0,7	-282.470	-0,7	-268.220	-0,7	-246.831	-0,9
Margine operativo netto	2.133.264	5,7	2.167.278	5,6	2.203.562	5,7	1.675.343	4,5	1.734.407	4,7	1.783.466	4,8	2.068.945	5,1	2.123.202	5,1	1.435.720	3,9	731.931	2,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-48.870	-0,1	-45.068	-0,1	-41.282	-0,1	-37.107	-0,1	-33.564	-0,1	-31.959	-0,1	-32.101	-0,1	-35.126	-0,1	-32.594	-0,1	-21.383	-0,1
- Altri oneri finanziari	-919.865	-2,5	-879.196	-2,3	-806.899	-2,1	-777.214	-2,1	-697.600	-1,9	-622.924	-1,7	-775.262	-1,9	-973.016	-2,3	-963.929	-2,6	-565.982	-2,0
- Proventi finanziari	287.444	0,8	338.587	0,9	315.216	0,8	337.664	0,9	191.835	0,5	237.666	0,7	223.658	0,6	238.698	0,6	244.110	0,7	149.216	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	1.451.973	3,9	1.581.601	4,1	1.670.597	4,3	1.198.686	3,2	1.195.078	3,2	1.366.249	3,7	1.485.240	3,7	1.353.758	3,3	683.307	1,9	293.782	1,0
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-86.679	-0,2	-86.454	-0,2	-90.280	-0,2	-94.367	-0,3	-63.036	-0,2	-59.458	-0,2	-66.788	-0,2	-73.405	-0,2	-68.930	-0,2	-62.752	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-20.268	-0,1	-26.935	-0,1	-27.979	-0,1	-37.487	-0,1	-22.936	-0,1	-26.861	-0,1	-38.721	-0,1	-21.670	-0,1	-14.673	...	-25.725	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	139.566	0,4	138.817	0,3	115.586	0,3	155.709	0,5	147.094	0,5	150.428	0,5	180.951	0,4	151.700	0,4	225.715	0,6	83.429	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-37.579	-0,1	59.851	0,2	36.884	0,1	-66.359	-0,2	-64.291	-0,2	47.773	0,1	54.940	0,1	-25.212	-0,1	-207.508	-0,5	-110.588	-0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari	49.651	0,1	31.674	0,1	28.535	0,1	11.126	...	89.734	0,3	8.188	...	-9.499	...	32.177	0,1	-26.026	-0,1	14.737	0,1
- Movimenti delle riserve	-30.945	-0,1	-117.559	-0,3	-104.041	-0,3	-16.281	...	-2.813	...	-62.222	-0,2	-90.157	-0,2	-8.756	...	16.390	...	-47.202	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.465.719	3,9	1.580.995	4,1	1.629.302	4,2	1.151.027	3,1	1.278.830	3,5	1.424.097	3,8	1.515.966	3,7	1.408.592	3,4	608.275	1,7	145.681	0,5
- Imposte sul reddito	-853.079	-2,3	-849.231	-2,2	-851.399	-2,3	-832.409	-2,2	-856.376	-2,4	-881.297	-2,3	-977.540	-2,3	-906.198	-2,2	-572.501	-1,6	-379.975	-1,3
Risultato d'esercizio	612.640	1,6	731.764	1,9	777.903	1,9	318.618	0,9	422.454	1,1	542.800	1,5	538.426	1,4	502.394	1,2	35.774	0,1	-234.294	-0,8
- Risultato di competenza di terzi	-14.067	...	-15.166	...	-19.124	...	-21.541	-0,1	-7.070	...	-24.174	-0,1	-21.560	-0,1	-16.694	...	-3.779	...	7.328	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	598.573	1,6	716.598	1,9	758.779	1,9	297.077	0,8	415.384	1,1	518.626	1,4	516.866	1,3	485.700	1,2	31.995	0,1	-226.966	-0,8
Dividendi deliberati	215.507		305.173		397.419		261.064		259.741		305.908		306.386		237.114		186.800		133.174	
Fatturato all'esportazione	14.820.167		15.375.147		15.325.275		14.304.589		13.933.257		14.071.642		15.431.792		15.989.354		14.131.698		10.820.988	
in % del fatturato totale		39,8		39,7		39,4		38,5		37,7		37,8		38,0		38,4		38,5		37,5
Numero dipendenti	178.715		180.221		178.543		174.439		168.077		163.378		168.141		168.180		147.383		129.109	

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	447.411	6,3	505.207	6,8	450.827	6,4	478.041	6,5	543.534	6,7	518.142	6,2	502.693	5,9	541.749	5,9	531.173	5,4	497.251	5,6	
- Titoli a reddito fisso	167.006	2,3	169.474	2,3	159.760	2,2	173.369	2,4	166.967	2,1	155.541	1,9	172.088	2,0	161.579	1,7	120.248	1,2	85.893	0,9	
Disponibilità	614.417	8,6	674.681	9,1	610.587	8,6	651.410	8,9	710.501	8,8	673.683	8,1	674.781	7,9	703.328	7,6	651.421	6,6	583.144	6,5	
- Rimanenze	828.851	11,6	759.805	10,3	756.989	10,7	795.505	10,8	866.264	10,7	897.502	10,8	956.434	11,2	1.063.582	11,5	1.071.331	10,8	903.287	10,1	
- Clienti	2.460.948	34,5	2.614.716	35,4	2.481.278	35,1	2.487.758	33,8	2.696.485	33,3	2.783.368	33,6	2.842.276	33,3	3.136.883	33,9	2.940.392	29,8	2.553.769	28,5	
- Fondo svalutazione rimanenze	-886	...	-3.601	...	-1.986	...	-2.282	...	-7.204	-0,1	-9.692	-0,1	-3.778	...	-2.682	...	-7.432	-0,1	-6.573	-0,1	
- Fondo svalutazione crediti	-34.483	-0,5	-59.060	-0,8	-60.763	-0,9	-70.756	-1,0	-85.530	-1,1	-76.441	-1,0	-61.979	-0,8	-73.291	-0,9	-68.495	-0,6	-71.904	-0,8	
Circolante	3.254.430	45,6	3.311.860	44,9	3.175.518	44,9	3.210.225	43,6	3.470.015	42,8	3.594.737	43,3	3.732.953	43,7	4.124.492	44,5	3.935.796	39,9	3.378.579	37,7	
- Altre attività correnti	476.196	6,6	594.085	8,1	559.853	8,0	579.524	7,9	568.454	7,0	553.704	6,7	574.324	6,8	594.843	6,5	629.468	6,3	539.796	6,1	
ATTIVO CORRENTE (c)	4.345.043	60,8	4.580.626	62,1	4.345.958	61,5	4.441.159	60,4	4.748.970	58,6	4.822.124	58,1	4.982.058	58,4	5.422.663	58,6	5.216.685	52,8	4.501.519	50,3	
- Immobilizzazioni materiali lorde	4.341.469	60,8	4.401.866	59,6	4.354.422	61,6	4.807.372	65,3	5.594.427	69,0	5.797.061	69,9	5.873.853	68,8	6.221.724	67,2	7.008.186	71,0	7.009.430	78,3	
- Fondi di ammortamento	-2.330.578	-32,6	-2.454.439	-33,2	-2.512.852	-35,5	-2.796.537	-38,0	-3.249.873	-40,1	-3.408.438	-41,1	-3.471.068	-40,6	-3.704.841	-40,0	-3.704.870	-37,5	-3.851.574	-43,0	
Immobilizzazioni materiali nette	2.010.891	28,2	1.947.427	26,4	1.841.570	26,1	2.010.835	27,3	2.344.554	28,9	2.388.623	28,8	2.402.785	28,2	2.516.883	27,2	3.303.316	33,5	3.157.856	35,3	
- Partecipazioni nette	197.219	2,8	249.172	3,4	233.895	3,3	233.003	3,2	378.137	4,7	428.297	5,2	451.884	5,3	570.550	6,2	550.015	5,6	538.175	6,0	
- Altre attività a m/l termine	234.957	3,3	195.333	2,6	245.777	3,5	254.897	3,5	263.382	3,3	277.807	3,3	261.091	3,1	282.535	3,1	268.767	2,7	270.012	3,0	
- Immobilizzazioni immateriali	354.834	4,9	408.069	5,5	399.503	5,6	416.764	5,6	368.447	4,5	376.268	4,6	437.748	5,0	467.741	4,9	535.594	5,4	487.303	5,4	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	2.797.901	39,2	2.800.001	37,9	2.720.745	38,5	2.915.499	39,6	3.354.520	41,4	3.470.995	41,9	3.553.508	41,6	3.837.709	41,4	4.657.692	47,2	4.453.346	49,7	
Totale (c+d)	7.142.944	100,0	7.380.627	100,0	7.066.703	100,0	7.356.658	100,0	8.103.490	100,0	8.293.119	100,0	8.535.566	100,0	9.260.372	100,0	9.874.377	100,0	8.954.865	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.328.058	18,6	1.301.311	17,6	1.120.544	15,8	1.195.390	16,2	1.371.864	16,9	1.409.021	17,0	1.392.291	16,3	1.520.596	16,4	1.657.832	16,8	1.538.830	17,2	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	16.735	0,2	13.266	0,2	12.523	0,2	22.124	0,3	23.055	0,3	22.286	0,3	60.670	0,7	103.070	1,1	28.553	0,3	21.377	0,2	
Debiti finanziari a breve termine	1.344.793	18,8	1.314.577	17,8	1.133.067	16,0	1.217.514	16,5	1.394.919	17,2	1.431.307	17,3	1.452.961	17,0	1.623.666	17,5	1.686.385	17,1	1.560.207	17,4	
- Fornitori e consociate	1.764.178	24,7	1.782.627	24,2	1.760.201	24,9	1.785.837	24,3	1.913.412	23,6	1.979.201	23,9	2.010.589	23,6	2.295.510	24,8	2.179.646	22,1	1.726.257	19,3	
- Altre passività correnti	567.670	8,0	572.160	7,7	575.417	8,2	566.998	7,7	618.335	7,7	645.643	7,7	620.509	7,2	666.782	7,2	717.403	7,2	635.139	7,1	
PASSIVO CORRENTE (e)	3.676.641	51,5	3.669.364	49,7	3.468.685	49,1	3.570.349	48,5	3.926.666	48,5	4.056.151	48,9	4.084.059	47,8	4.585.958	49,5	4.583.434	46,4	3.921.603	43,8	
- Prestiti obbligazionari	79.362	1,1	166.084	2,2	86.491	1,2	94.874	1,3	111.275	1,4	106.666	1,3	119.524	1,4	118.456	1,3	113.995	1,2	94.577	1,1	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	623.353	8,7	597.293	8,1	594.290	8,4	634.915	8,6	658.785	8,1	705.968	8,5	765.860	9,0	845.324	9,1	839.161	8,5	867.690	9,7	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	4.999	0,1	5.073	...	7.098	0,1	3.703	0,1	35.389	0,4	36.720	0,4	121.046	1,4	97.872	1,1	138.030	1,4	82.783	0,9	
- Altri debiti finanziari	155.112	2,2	156.836	2,2	146.650	2,1	183.408	2,5	183.120	2,3	138.309	1,7	132.308	1,5	143.606	1,5	123.116	1,2	132.574	1,5	
Debiti finanziari a m/l termine	862.826	12,1	925.286	12,5	834.529	11,8	916.900	12,5	988.569	12,2	987.663	11,9	1.138.738	13,3	1.205.258	13,0	1.214.302	12,3	1.177.624	13,2	
- Fondi del personale	370.991	5,2	389.035	5,3	378.400	5,4	401.373	5,5	420.234	5,2	425.782	5,1	432.495	5,1	415.221	4,5	372.446	3,8	322.746	3,6	
- Fondo oscillazione cambi	3.823	0,1	2.355	...	817	...	642	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi	114.219	1,5	155.830	2,2	125.492	1,8	128.471	1,7	164.077	2,0	167.364	2,1	173.331	2,0	176.013	1,9	208.530	2,1	200.145	2,2	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	1.351.859	18,9	1.472.506	20,0	1.339.238	19,0	1.447.386	19,7	1.572.880	19,4	1.580.809	19,1	1.744.564	20,4	1.796.492	19,4	1.795.278	18,2	1.700.515	19,0	
- Capitale sociale	583.060	8,2	629.626	8,5	607.961	8,6	649.020	8,8	747.962	9,2	746.670	9,0	784.721	9,2	853.475	9,2	877.270	8,9	818.519	9,1	
- Riserve	1.289.962	18,1	1.429.713	19,4	1.447.265	20,5	1.540.808	20,9	1.630.602	20,1	1.742.977	21,0	1.742.704	20,4	1.792.232	19,4	2.521.713	25,5	2.436.269	27,2	
- Risultato d'esercizio	170.496	2,4	112.026	1,5	142.794	2,0	80.753	1,1	135.699	1,7	79.288	1,0	86.261	1,0	144.469	1,6	-21.439	-0,2	-41.124	-0,5	
- Interessi di terzi	70.926	0,9	67.392	0,9	60.760	0,8	68.342	1,0	89.681	1,1	87.224	1,0	93.257	1,2	87.746	0,9	118.121	1,2	119.083	1,4	
CAPITALE NETTO (g)	2.114.444	29,6	2.238.757	30,3	2.258.780	31,9	2.338.923	31,8	2.603.944	32,1	2.656.159	32,0	2.706.943	31,8	2.877.922	31,1	3.495.665	35,4	3.332.747	37,2	
Totale (e+f+g)	7.142.944	100,0	7.380.627	100,0	7.066.703	100,0	7.356.658	100,0	8.103.490	100,0	8.293.119	100,0	8.535.566	100,0	9.260.372	100,0	9.874.377	100,0	8.954.865	100,0	
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-159.563		155.058		122.270		77.587		-36.756		-121.837		-54.657		-224.195		-430.648		-316.798		
Attivo corrente/Passivo corrente	118,2		124,8		125,3		124,4		120,9		118,9		122,0		118,2		113,8		114,8		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	95,7		104,2		103,5		102,2		99,1		97,0		98,7		95,1		90,6		91,9		

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	109.126	61.332	41.895	40.643	53.341	-54.497	23.524	58.023	2.207	-20.393
- Risultato mandato a nuovo	92.238	37.153	33.080	25.337	69.963	-31.231	11.267	60.215	-63.931	-87.555
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.083	20.137	4.769	9.995	-15.983	-48.843	18.074	-3.893	66.343	67.716
- Movimenti delle riserve prima del risultato	10.805	4.042	4.046	5.311	-639	25.577	-5.817	1.701	-205	-554
Ammortamenti stanziati	377.510	410.960	390.413	420.960	459.436	430.205	423.190	440.538	427.254	385.780
- Ammortamenti ordinari	312.902	331.873	311.566	330.070	375.818	356.711	355.125	358.894	342.178	315.880
- Ammortamenti anticipati	5.777	6.483	4.719	5.559	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	58.831	72.604	74.128	85.331	83.618	73.494	68.065	81.644	85.076	69.900
Stanzamenti netti ai fondi del personale	19.278	17.245	13.293	12.397	14.984	18.238	8.728	-19.626	-20.172	-18.639
- Accantonamenti	63.547	66.240	64.997	66.951	69.411	68.171	66.808	72.202	69.546	61.010
- Utilizzi	-44.269	-48.995	-51.704	-54.554	-54.427	-49.933	-58.080	-91.828	-89.718	-79.649
Totale	505.914	489.537	445.601	474.000	527.761	393.946	455.442	478.935	409.289	346.748
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	611.247	292.832	312.583	361.614	354.064	476.311	384.053	402.360	1.193.601	466.847
- Investimenti	476.329	471.851	475.363	474.582	485.556	528.362	479.716	542.204	555.830	398.488
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	58.203	14.483	15.181	20.809	26.161	103.103	121.226	55.143	170.769	62.435
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.947	-6.985	8.583	-	-19	31.734	-4.079	3.194	-6.183	-2.193
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	196.698	18.977	-	54.835	4.896	91.391	4.190	-	690.310	145.586
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-118.624	-177.969	-186.529	-185.477	-149.055	-236.281	-130.959	-160.710	-171.702	-107.648
- Scorpori e cessioni	-217	-26.692	-15	-3.135	-13.475	-34.873	-86.041	-37.471	-18.531	-29.821
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-6.089	-833	-	-	-	-7.125	-	-	-26.892	-
Capitali nominali	106.942	39.391	28.134	19.459	46.728	29.295	71.618	39.816	85.653	46.319
- Svalutazioni	-18.390	-10.954	-19.259	-29.181	-7.689	-34.681	-16.009	-24.630	-53.726	-63.457
- Reintegri contestuali	17.078	9.200	19.259	19.044	7.689	27.837	5.382	19.510	49.843	25.987
- Aumenti a pagamento	89.223	13.504	18.495	11.080	23.090	25.607	30.817	38.059	58.042	60.804
- Variazioni per conferimenti e diverse	897	-1.549	162	2.326	-	2.623	48.425	1.600	17.150	-
- Aumenti gratuiti	18.134	29.190	9.477	16.190	23.638	7.909	3.003	5.277	14.344	22.985
Riserve	273.798	137.038	98.870	72.139	45.724	166.994	99.308	30.297	809.194	51.690
- A capitali per aumenti gratuiti	-18.134	-29.190	-9.477	-16.190	-23.638	-7.909	-3.003	-5.277	-14.344	-22.985
- Da capitali per ripianamento perdite	18.390	10.954	19.259	29.181	7.689	34.681	16.009	24.630	53.726	63.457
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	31.414	34.113	17.445	4.662	2.702	4.104	21.505	3.037	31.766	286
- Contributi a fondo perduto	67	7.279	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	150.977	14.382	-	42.320	4.635	81.309	3.772	-	614.657	47.935
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	5.618	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	10.805	4.042	4.046	5.311	-639	25.577	-5.817	1.701	-205	-554
- Variazioni per fusioni e diverse	8.191	-15.173	-240	-7.092	6.570	-39.922	30.429	-3.388	68.304	14.813
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	72.088	110.631	62.219	13.947	48.405	69.154	36.413	9.594	55.290	-51.262

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	6.791.003	100,0	6.951.440	100,0	6.612.315	100,0	6.858.049	100,0	7.291.170	100,0	7.142.104	100,0	7.498.104	100,0	8.448.181	100,0	8.240.064	100,0	6.843.529
- Variazione delle rimanenze	146.201	2,2	-21.424	-0,3	56.722	0,9	11.553	0,2	30.279	0,4	52.619	0,7	107.748	1,4	106.024	1,2	24.542	0,3	-84.367	-1,2
- Costi capitalizzati	68.406	1,0	94.916	1,4	76.097	1,2	74.899	1,1	96.596	1,3	77.067	1,1	97.409	1,3	106.711	1,3	126.933	1,5	87.748	1,3
- Acquisti	-3.293.533	-48,5	-3.071.718	-44,2	-2.984.564	-45,1	-3.078.815	-44,9	-3.295.018	-45,2	-3.284.968	-46,0	-3.555.736	-47,4	-4.168.269	-49,3	-4.068.040	-49,4	-3.131.988	-45,8
- Servizi	-1.919.293	-28,3	-2.146.821	-30,9	-2.016.264	-30,5	-2.094.442	-30,5	-2.210.860	-30,3	-2.205.898	-30,9	-2.325.729	-31,0	-2.537.755	-30,0	-2.511.057	-30,5	-2.072.322	-30,3
- Ricavi diversi operativi	115.480	1,7	126.269	1,8	136.613	1,9	163.877	2,3	174.844	2,4	179.319	2,5	169.413	2,3	178.894	2,1	173.622	2,2	132.764	1,9
Valore aggiunto	1.908.264	28,1	1.932.662	27,8	1.880.919	28,4	1.935.121	28,2	2.087.011	28,6	1.960.243	27,4	1.991.209	26,6	2.133.786	25,3	1.986.064	24,1	1.775.364	25,9
- Costo del lavoro	-1.101.328	-16,2	-1.173.513	-16,9	-1.153.448	-17,4	-1.213.868	-17,7	-1.289.958	-17,7	-1.249.257	-17,4	-1.254.089	-16,8	-1.345.289	-16,0	-1.313.452	-15,9	-1.183.174	-17,2
Margine operativo lordo	806.936	11,9	759.149	10,9	727.471	11,0	721.253	10,5	797.053	10,9	710.986	10,0	737.120	9,8	788.497	9,3	672.612	8,2	592.190	8,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-312.902	-4,6	-331.873	-4,8	-311.566	-4,7	-330.070	-4,8	-375.818	-5,2	-356.711	-5,0	-355.125	-4,7	-358.894	-4,2	-342.178	-4,2	-315.880	-4,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-44.934	-0,7	-57.905	-0,8	-55.312	-0,8	-65.948	-1,0	-65.011	-0,8	-56.058	-0,8	-54.059	-0,7	-64.663	-0,8	-69.660	-0,8	-60.173	-0,9
Margine operativo netto	449.100	6,6	369.371	5,3	360.593	5,5	325.235	4,7	356.224	4,9	298.217	4,2	327.936	4,4	364.940	4,3	260.774	3,2	216.137	3,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-8.023	-0,1	-7.149	-0,1	-6.976	-0,1	-6.700	-0,1	-42.080	-0,6	-24.737	-0,3	-6.308	-0,1	-8.155	-0,1	-6.480	-0,1	-3.976	-0,1
- Altri oneri finanziari	-135.646	-2,0	-146.459	-2,1	-115.874	-1,8	-119.750	-1,7	-117.463	-1,6	-104.209	-1,5	-130.393	-1,7	-176.322	-2,1	-216.326	-2,6	-130.723	-1,9
- Proventi finanziari	69.911	1,0	75.794	1,1	64.672	1,0	64.381	0,9	79.838	1,1	67.569	0,9	71.205	0,9	86.249	1,1	96.231	1,1	57.477	0,8
Risultato corrente prima delle imposte	375.342	5,5	291.557	4,2	302.415	4,6	263.166	3,8	276.519	3,8	236.840	3,3	262.440	3,5	266.712	3,2	134.199	1,6	138.915	2,0
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-19.674	-0,3	-21.182	-0,3	-23.535	-0,4	-24.942	-0,4	-18.607	-0,3	-17.436	-0,2	-14.006	-0,2	-16.981	-0,2	-15.416	-0,2	-9.727	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-3.979	-0,1	-4.198	-0,1	-5.586	-0,1	-6.346	-0,1	-5.290	-0,1	-24.492	-0,3	-3.456	...	-4.166	...	-6.789	-0,1	-1.424	...
- Plusvalenze su realizzi	29.066	0,5	41.213	0,6	39.651	0,7	25.116	0,4	44.792	0,7	33.188	0,5	35.100	0,4	74.526	0,8	84.988	1,0	18.249	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.083	-0,1	-20.137	-0,3	-4.769	-0,1	-9.995	-0,1	15.983	0,2	48.843	0,7	-18.074	-0,2	3.893	...	-66.343	-0,7	-67.716	-1,0
- Proventi e oneri diversi straordinari	17.509	0,3	19.115	0,3	9.597	0,1	6.697	0,1	19.637	0,3	-5.286	-0,1	14.321	0,2	18.378	0,2	-8.348	-0,1	-8.241	-0,1
- Movimenti delle riserve	-10.805	-0,2	-4.042	-0,1	-4.046	-0,1	-5.311	-0,1	639	...	-25.577	-0,5	5.817	0,1	-1.701	...	205	...	554	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	381.376	5,6	302.326	4,3	313.727	4,7	248.385	3,6	333.673	4,6	246.080	3,4	282.142	3,8	340.661	4,0	122.496	1,5	70.610	1,0
- Imposte sul reddito	-205.861	-3,0	-184.629	-2,6	-168.272	-2,5	-166.777	-2,4	-190.381	-2,6	-165.143	-2,3	-192.391	-2,6	-189.825	-2,2	-137.331	-1,7	-106.644	-1,5
Risultato d'esercizio	175.515	2,6	117.697	1,7	145.455	2,2	81.608	1,2	143.292	2,0	80.937	1,1	89.751	1,2	150.836	1,8	-14.835	-0,2	-36.034	-0,5
- Risultato di competenza di terzi	-5.019	-0,1	-5.671	-0,1	-2.661	...	-855	...	-7.593	-0,1	-1.649	...	-3.490	...	-6.367	-0,1	-6.604	-0,1	-5.090	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	170.496	2,5	112.026	1,6	142.794	2,2	80.753	1,2	135.699	1,9	79.288	1,1	86.261	1,2	144.469	1,7	-21.439	-0,3	-41.124	-0,6
Dividendi deliberati	81.755		78.618		111.400		55.862		72.219		111.997		78.373		90.505		49.035		51.521	
Fatturato all'esportazione	1.162.038		1.225.380		1.269.244		1.352.102		1.466.103		1.405.892		1.513.545		1.632.938		1.672.573		1.439.517	
in % del fatturato totale		17,1		17,6		19,2		19,7		20,1		19,7		20,2		19,3		20,3		21,0
Numero dipendenti	29.743		30.531		29.428		30.086		31.379		30.099		30.197		31.150		29.403		26.431	

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	752.996	6,1	820.709	6,2	896.547	6,2	839.181	5,5	946.402	6,2	1.132.332	6,5	1.143.290	6,0	1.254.131	6,3	1.186.821	6,0	1.282.529	6,8
- Titoli a reddito fisso	194.801	1,5	167.307	1,2	175.884	1,2	152.633	1,0	141.473	0,9	223.019	1,2	210.262	1,2	200.081	1,1	158.411	0,8	130.861	0,6
Disponibilità	947.797	7,6	988.016	7,4	1.072.431	7,4	991.814	6,5	1.087.875	7,1	1.355.351	7,7	1.353.552	7,2	1.454.212	7,4	1.345.232	6,8	1.413.390	7,4
- Rimanenze(a)	1.914.533	15,4	2.005.368	15,1	2.146.492	14,9	2.329.920	15,3	2.470.980	16,0	2.756.355	15,7	3.032.561	16,0	3.339.255	16,9	3.108.127	15,7	2.817.658	14,9
- Clienti	4.350.950	35,0	4.605.064	34,7	4.932.787	34,2	5.216.866	34,3	5.265.492	34,1	6.029.138	34,4	6.647.893	35,2	6.741.848	34,1	6.202.503	31,2	5.913.048	31,2
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-5.468	...	-6.505	...	-6.999	...	-11.030	-0,1	-14.427	-0,1	-19.186	-0,1	-24.148	-0,1	-29.366	-0,1	-31.051	-0,2	-43.894	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-76.548	-0,7	-74.974	-0,6	-89.144	-0,7	-97.217	-0,5	-97.878	-0,7	-120.217	-0,6	-124.195	-0,7	-129.650	-0,7	-128.347	-0,6	-137.494	-0,8
Circolante	6.183.467	49,7	6.528.953	49,2	6.983.136	48,4	7.438.539	49,0	7.624.167	49,3	8.646.090	49,4	9.532.111	50,4	9.922.087	50,2	9.151.232	46,1	8.549.318	45,1
- Altre attività correnti	720.820	5,8	832.980	6,3	893.647	6,2	954.285	6,3	941.668	6,1	1.058.940	6,1	1.242.888	6,6	1.280.963	6,5	1.214.210	6,1	1.009.606	5,3
ATTIVO CORRENTE (c)	7.852.084	63,1	8.349.949	62,9	8.949.214	62,0	9.384.638	61,8	9.653.710	62,5	11.060.381	63,2	12.128.551	64,2	12.657.262	64,1	11.710.674	59,0	10.972.314	57,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	7.608.168	61,2	8.378.085	63,2	9.503.906	65,8	10.229.929	67,3	10.283.738	66,5	11.350.142	64,8	11.912.999	63,0	12.633.667	64,0	13.309.796	67,0	13.309.599	70,2
- Fondi di ammortamento	-4.186.614	-33,7	-4.697.459	-35,5	-5.405.281	-37,4	-5.972.511	-39,3	-6.017.081	-38,9	-6.680.632	-38,1	-7.065.728	-37,4	-7.562.503	-38,3	-7.269.418	-36,6	-7.562.560	-39,9
Immobilizzazioni materiali nette	3.421.554	27,5	3.680.626	27,7	4.098.625	28,4	4.257.118	28,0	4.266.657	27,6	4.669.510	26,7	4.847.271	25,6	5.071.164	25,7	6.040.378	30,4	5.747.039	30,3
- Partecipazioni nette	361.169	2,9	359.791	2,7	428.079	3,0	482.872	3,2	403.043	2,6	437.071	2,5	468.241	2,5	496.636	2,5	548.143	2,8	577.934	3,1
- Altre attività a m/l termine	214.075	1,7	189.876	1,4	224.232	1,6	188.612	1,2	153.188	1,0	203.167	1,1	176.317	0,9	223.885	1,1	236.900	1,2	272.334	1,4
- Immobilizzazioni immateriali	586.457	4,8	686.180	5,3	739.157	5,0	880.868	5,8	977.418	6,3	1.133.656	6,5	1.279.109	6,8	1.302.542	6,6	1.316.095	6,6	1.402.301	7,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	4.583.255	36,9	4.916.473	37,1	5.490.093	38,0	5.809.770	38,2	5.800.306	37,5	6.443.404	36,8	6.770.938	35,8	7.094.227	35,9	8.141.516	41,0	7.999.608	42,2
Totale (c+d)	12.435.339	100,0	13.266.422	100,0	14.439.307	100,0	15.194.408	100,0	15.454.016	100,0	17.503.785	100,0	18.899.489	100,0	19.751.489	100,0	19.852.190	100,0	18.971.922	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.328.477	18,7	2.548.633	19,2	2.705.721	18,7	2.918.120	19,2	2.896.937	18,7	3.129.718	17,9	3.591.606	19,0	4.019.945	20,3	3.751.120	18,9	3.304.373	17,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	14.248	0,1	17.544	0,1	23.356	0,2	23.492	0,2	38.976	0,3	54.492	0,3	70.311	0,4	51.071	0,3	39.800	0,2	46.795	0,2
Debiti finanziari a breve termine	2.342.725	18,8	2.566.177	19,3	2.729.077	18,9	2.941.612	19,4	2.935.913	19,0	3.184.210	18,2	3.661.917	19,4	4.071.016	20,6	3.790.920	19,1	3.351.168	17,7
- Fornitori e consociate	3.134.321	25,2	3.219.005	24,3	3.551.775	24,6	3.591.439	23,6	3.741.291	24,2	4.004.701	22,9	4.443.477	23,5	4.596.323	23,3	3.980.960	20,1	3.708.459	19,5
- Altre passività correnti	946.226	7,7	945.524	7,1	1.150.765	8,0	1.175.620	7,7	1.097.849	7,1	1.267.688	7,2	1.261.695	6,7	1.377.582	7,0	1.347.130	6,7	1.262.220	6,7
PASSIVO CORRENTE (e)	6.423.272	51,7	6.730.706	50,7	7.431.617	51,5	7.708.671	50,7	7.775.053	50,3	8.456.599	48,3	9.367.089	49,6	10.044.921	50,9	9.119.010	45,9	8.321.847	43,9
- Prestiti obbligazionari	181.027	1,5	189.195	1,4	201.293	1,4	199.681	1,3	256.001	1,7	263.722	1,5	371.599	2,0	351.061	1,8	473.087	2,4	463.581	2,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	965.190	7,8	1.057.705	8,0	1.167.588	8,1	1.251.304	8,2	1.310.932	8,5	1.665.340	9,5	1.760.923	9,3	1.870.845	9,5	1.980.433	10,0	1.775.041	9,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	35.955	0,3	9.163	0,1	18.967	0,1	23.982	0,2	98.235	0,6	50.432	0,3	147.088	0,8	181.648	0,9	199.863	1,0	142.941	0,8
- Altri debiti finanziari	264.452	2,0	311.953	2,3	289.283	2,0	363.016	2,4	312.530	2,0	345.134	2,0	343.921	1,8	326.564	1,6	251.501	1,2	223.239	1,1
Debiti finanziari a m/l termine	1.446.624	11,6	1.568.016	11,8	1.677.131	11,6	1.837.983	12,1	1.977.698	12,8	2.324.628	13,3	2.623.531	13,9	2.730.118	13,8	2.904.884	14,6	2.604.802	13,7
- Fondi del personale	506.498	4,1	535.570	4,0	579.453	4,0	608.651	4,0	610.433	3,9	667.240	3,8	681.796	3,6	658.448	3,3	550.921	2,8	512.550	2,7
- Fondo oscillazione cambi	3.693	...	4.243	...	5.027	...	3.943	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	195.070	1,6	209.983	1,7	229.644	1,7	266.913	1,8	347.964	2,3	399.018	2,3	395.960	2,1	343.427	1,8	358.887	1,8	452.274	2,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	2.151.885	17,3	2.317.812	17,5	2.491.255	17,3	2.717.490	17,9	2.936.095	19,0	3.390.886	19,4	3.701.287	19,6	3.731.993	18,9	3.814.692	19,2	3.569.626	18,8
- Capitale sociale	929.604	7,5	1.091.016	8,2	1.146.132	7,9	1.272.151	8,4	1.357.664	8,8	1.495.757	8,5	1.583.452	8,4	1.538.401	7,8	1.435.159	7,3	1.442.891	7,6
- Riserve	2.449.997	19,7	2.670.479	20,1	2.787.766	19,3	2.995.616	19,7	2.933.566	19,0	3.497.050	20,0	3.564.960	18,9	3.841.130	19,4	4.894.265	24,7	4.964.872	26,2
- Risultato d'esercizio	379.777	3,1	321.810	2,4	416.672	2,9	267.513	1,8	245.949	1,6	326.257	1,9	379.037	2,0	377.500	1,9	340.663	1,7	430.234	2,3
- Interessi di terzi	100.804	0,7	134.599	1,1	165.865	1,1	232.967	1,5	205.689	1,3	337.236	1,9	303.664	1,5	217.544	1,1	248.401	1,2	242.452	1,2
CAPITALE NETTO (g)	3.860.182	31,0	4.217.904	31,8	4.516.435	31,2	4.768.247	31,4	4.742.868	30,7	5.656.300	32,3	5.831.113	30,8	5.974.575	30,2	6.918.488	34,9	7.080.449	37,3
Totale (e+f+g)	12.435.339	100,0	13.266.422	100,0	14.439.307	100,0	15.194.408	100,0	15.454.016	100,0	17.503.785	100,0	18.899.489	100,0	19.751.489	100,0	19.852.190	100,0	18.971.922	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-480.253		-379.620		-621.896		-642.923		-577.896		-133.387		-246.951		-697.548		-485.412		-123.297	
Attivo corrente/Passivo corrente	122,2		124,1		120,4		121,7		124,2		130,8		129,5		126,0		128,4		131,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	92,5		94,4		91,6		91,7		92,6		98,4		97,4		93,1		94,7		98,5	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	225.654	146.881	194.931	214.243	169.774	159.242	231.679	242.562	196.570	330.151
- Risultato mandato a nuovo	202.503	114.771	183.341	187.447	158.327	141.666	217.564	217.307	183.671	337.254
- Rivalutazioni e svalutazioni	19.279	13.555	4.087	20.059	35.126	8.018	-2.452	25.460	8.532	-14.941
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.872	18.555	7.503	6.737	-23.679	9.558	16.567	-205	4.367	7.838
Ammortamenti stanziati	717.988	787.750	875.253	921.344	907.278	931.005	956.505	958.890	856.072	913.528
- Ammortamenti ordinari	531.820	575.238	641.511	664.061	639.394	645.275	649.965	658.240	621.697	598.726
- Ammortamenti anticipati	20.307	16.081	22.168	11.145	499	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	165.861	196.431	211.574	246.138	267.385	285.730	306.540	300.650	234.375	314.802
Stanzamenti netti ai fondi del personale	30.028	23.822	24.424	24.841	14.016	25.522	18.411	-37.800	-39.697	-15.871
- Accantonamenti	94.784	100.068	110.138	114.664	111.800	122.022	124.465	136.515	122.354	114.870
- Utilizzi	-64.756	-76.246	-85.714	-89.823	-97.784	-96.500	-106.054	-174.315	-162.051	-130.741
Totale	973.670	958.453	1.094.608	1.160.428	1.091.068	1.115.769	1.206.595	1.163.652	1.012.945	1.227.808
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.105.471	766.988	751.563	909.639	538.186	843.047	819.701	856.824	1.976.098	575.120
- Investimenti	861.290	931.977	999.656	889.723	814.433	923.616	1.119.233	1.101.250	973.091	716.391
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	20.909	20.446	24.375	111.359	125.800	185.357	81.552	55.261	235.789	63.958
- Rivalutazioni e svalutazioni	334	19.502	1.200	15.927	-26.862	-4.001	17.488	-1.501	6.089	-69
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	405.089	69.651	-	285.601	1.393	104.524	2.211	-	1.205.220	2.943
- Plusvalenze da conferimento	-	-3.182	-	-	-	-	-	-	-	47.750
- Disinvestimenti	-173.147	-244.044	-266.214	-357.123	-319.279	-348.270	-307.362	-244.914	-269.981	-186.841
- Scorpi e cessioni	-4.484	-25.316	-5.283	-24.141	-54.017	-15.689	-93.421	-53.272	-99.954	-69.012
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-4.520	-2.046	-2.171	-11.707	-3.282	-2.490	-	-	-74.156	-
Capitali nominali	70.703	153.722	53.560	45.500	90.794	43.773	158.188	29.278	73.354	124.330
- Svalutazioni	-3.680	-22.128	-2.661	-8.260	-22.850	-35.062	-59.094	-32.199	-35.461	-18.752
- Reintegri contestuali	3.677	12.371	1.726	3.462	6.122	5.200	53.556	16.619	15.350	9.430
- Aumenti a pagamento	37.398	44.951	38.945	37.807	38.924	58.527	105.937	46.502	39.816	102.910
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.362	2.153	-191	-844	20.864	-215	-5.665	-5.257	10.302	13.880
- Aumenti gratuiti	29.946	116.375	15.741	13.335	47.734	15.323	63.454	3.613	43.347	16.862
Riserve	694.292	196.552	67.928	391.564	124.078	430.443	67.902	211.593	1.281.672	320.242
- A capitali per aumenti gratuiti	-29.946	-116.375	-15.741	-13.335	-47.734	-15.323	-63.454	-3.613	-43.347	-16.862
- Da capitali per ripianamento perdite	3.680	22.128	2.661	8.260	22.850	35.062	59.094	32.199	35.461	18.752
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	7.689	15.666	11.027	9.371	-3.710	50.990	-18.910	-508	24.906	9.835
- Contributi a fondo perduto	453	408	1.213	1.436	1.468	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	401.641	65.361	-	174.742	1.299	142.340	2.080	-	1.038.613	2.943
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	8.737	6.608	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-2.285	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.872	18.555	7.503	6.737	-23.679	9.558	16.567	-205	4.367	7.838
- Variazioni per fusioni e diverse	18.198	-5.383	-58.897	-1.561	31.777	29.129	-29.423	-3.683	35.871	91.719
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	288.705	196.192	113.710	199.306	141.807	178.687	101.948	187.403	185.801	206.017

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
CONTO ECONOMICO																					
Fatturato netto	12.913.535	100,0	13.844.215	100,0	14.533.374	100,0	15.125.770	100,0	15.365.204	100,0	17.100.977	100,0	18.820.794	100,0	20.454.636	100,0	19.313.196	100,0	16.643.279	100,0	
- Variazione delle rimanenze	296.846	2,3	73.056	0,5	84.563	0,6	90.393	0,6	226.012	1,5	115.364	0,7	267.904	1,4	294.078	1,4	11.649	0,1	-197.075	-1,2	
- Costi capitalizzati	173.078	1,3	180.948	1,3	194.984	1,3	256.183	1,7	263.979	1,7	248.108	1,5	236.454	1,2	306.589	1,5	351.557	1,8	351.889	2,1	
- Acquisti	-7.454.869	-57,7	-7.714.763	-55,7	-7.860.682	-54,1	-8.258.550	-54,6	-8.655.579	-56,3	-9.703.208	-56,7	-11.017.850	-58,5	-12.047.543	-58,9	-11.305.853	-58,5	-8.921.786	-53,6	
- Servizi	-2.764.735	-21,4	-3.044.771	-22,0	-3.284.108	-22,6	-3.468.316	-22,9	-3.528.764	-23,0	-3.770.986	-22,1	-4.180.422	-22,2	-4.536.032	-22,2	-4.382.427	-22,7	-3.911.323	-23,5	
- Ricavi diversi operativi	192.771	1,5	233.814	1,7	234.524	1,7	260.527	1,7	255.273	1,7	265.157	1,5	320.835	1,7	355.979	1,8	325.874	1,6	322.797	2,0	
Valore aggiunto	3.356.626	26,0	3.572.499	25,8	3.902.655	26,9	4.006.007	26,5	3.926.125	25,6	4.255.412	24,9	4.447.715	23,6	4.827.707	23,6	4.313.996	22,3	4.287.781	25,8	
- Costo del lavoro	-1.815.092	-14,1	-1.939.999	-14,0	-2.111.227	-14,6	-2.224.999	-14,7	-2.238.444	-14,6	-2.436.472	-14,3	-2.537.768	-13,5	-2.753.889	-13,5	-2.552.560	-13,2	-2.405.935	-14,5	
Margine operativo lordo	1.541.534	11,9	1.632.500	11,8	1.791.428	12,3	1.781.008	11,8	1.687.681	11,0	1.818.940	10,6	1.909.947	10,1	2.073.818	10,1	1.761.436	9,1	1.881.846	11,3	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-531.820	-4,1	-575.238	-4,2	-641.511	-4,4	-664.061	-4,4	-639.394	-4,2	-645.275	-3,8	-649.965	-3,5	-658.240	-3,2	-621.697	-3,2	-598.726	-3,6	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-150.795	-1,1	-180.467	-1,3	-189.749	-1,3	-209.216	-1,4	-223.369	-1,4	-230.963	-1,3	-244.698	-1,2	-242.861	-1,2	-184.489	-1,0	-260.793	-1,6	
Margine operativo netto	858.919	6,7	876.795	6,3	960.168	6,6	907.731	6,0	824.918	5,4	942.702	5,5	1.015.284	5,4	1.172.717	5,7	955.250	4,9	1.022.327	6,1	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-16.283	-0,1	-18.233	-0,1	-14.072	-0,1	-12.310	-0,1	-13.405	-0,1	-13.574	-0,1	-13.995	-0,1	-21.624	-0,1	-23.521	-0,1	-21.025	-0,1	
- Altri oneri finanziari	-244.994	-1,9	-269.098	-1,9	-290.423	-2,0	-291.788	-1,9	-265.918	-1,7	-270.089	-1,6	-320.127	-1,7	-442.735	-2,2	-452.620	-2,3	-257.366	-1,5	
- Proventi finanziari	133.768	1,0	95.504	0,6	140.972	1,0	111.691	0,7	66.496	0,4	113.829	0,7	90.058	0,5	117.925	0,6	138.864	0,7	78.776	0,4	
Risultato corrente prima delle imposte	731.410	5,7	684.968	4,9	796.645	5,5	715.324	4,7	612.091	4,0	772.868	4,5	771.220	4,1	826.283	4,0	617.973	3,2	822.712	4,9	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-35.373	-0,3	-32.045	-0,2	-43.993	-0,3	-48.067	-0,3	-44.515	-0,3	-54.767	-0,3	-61.842	-0,3	-57.789	-0,3	-49.886	-0,3	-54.009	-0,3	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-12.772	-0,1	-9.096	-0,1	-12.898	-0,1	-9.908	-0,1	-11.285	-0,1	-16.714	-0,1	-10.113	-0,1	-11.898	-0,1	-12.369	-0,1	-6.612	...	
- Plusvalenze su realizzi	105.505	0,7	58.044	0,5	39.383	0,3	53.863	0,3	51.840	0,3	109.907	0,6	179.767	1,0	86.459	0,5	183.542	1,0	39.822	0,2	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-19.279	-0,1	-13.555	-0,1	-4.087	...	-20.059	-0,1	-35.126	-0,2	-8.018	...	2.452	...	-25.460	-0,1	-8.532	...	14.941	0,1	
- Proventi e oneri diversi straordinari	12.397	0,1	18.197	0,1	72.961	0,5	27.587	0,2	81.316	0,5	29.685	0,2	32.021	0,2	38.088	0,2	-20.748	-0,1	-9.914	-0,1	
- Movimenti delle riserve	-3.872	...	-18.555	-0,1	-7.503	-0,1	-6.737	...	23.679	0,2	-9.558	-0,1	-16.567	-0,1	205	...	-4.367	...	-7.838	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	778.016	6,0	687.958	5,0	840.508	5,8	712.003	4,7	678.000	4,4	823.403	4,8	896.938	4,8	855.888	4,2	705.613	3,7	799.102	4,8	
- Imposte sul reddito	-387.892	-3,0	-358.718	-2,6	-411.256	-2,8	-417.493	-2,7	-415.139	-2,7	-467.857	-2,7	-492.090	-2,7	-451.416	-2,3	-349.407	-1,8	-358.347	-2,1	
Risultato d'esercizio	390.124	3,0	329.240	2,4	429.252	3,0	294.510	2,0	262.861	1,7	355.546	2,1	404.848	2,1	404.472	1,9	356.206	1,9	440.755	2,7	
- Risultato di competenza di terzi	-10.347	-0,1	-7.430	-0,1	-12.580	-0,1	-26.997	-0,2	-16.912	-0,1	-29.289	-0,2	-25.811	-0,1	-26.972	-0,1	-15.543	-0,1	-10.521	-0,1	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	379.777	2,9	321.810	2,3	416.672	2,9	267.513	1,8	245.949	1,6	326.257	1,9	379.037	2,0	377.500	1,8	340.663	1,8	430.234	2,6	
Dividendi deliberati	187.382		214.253		245.502		106.583		104.019		213.745		186.713		186.785		172.235		103.230		
Fatturato all'esportazione	4.073.185		4.442.619		4.703.108		4.696.951		5.005.800		5.736.538		6.262.507		6.893.393		6.694.994		5.804.599		
in % del fatturato totale		31,5		32,1		32,4		31,1		32,6		33,5		33,3		33,7		34,7		34,9	
Numero dipendenti	53.901		56.820		59.935		61.182		60.020		62.791		64.833		67.829		61.451		57.325		

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	3.001.730	7,0	2.764.154	6,4	3.009.158	6,8	3.029.058	6,7	3.694.258	7,7	4.204.120	8,1	4.829.320	8,2	5.123.644	8,1	4.989.120	7,6	4.919.327	9,0
- Titoli a reddito fisso	870.224	2,1	823.425	1,9	592.642	1,3	535.436	1,2	536.310	1,1	580.787	1,1	671.587	1,1	757.710	1,2	624.490	0,9	638.235	1,2
Disponibilità	3.871.954	9,1	3.587.579	8,3	3.601.800	8,1	3.564.494	7,9	4.230.568	8,8	4.784.907	9,2	5.500.907	9,3	5.881.354	9,3	5.613.610	8,5	5.557.562	10,2
- Rimanenze(a)	10.372.013	24,3	10.733.098	24,9	10.905.925	24,5	11.289.422	24,9	12.483.764	25,9	13.607.754	26,2	15.848.784	26,9	16.980.675	26,9	17.392.962	26,4	13.650.873	25,1
- Clienti	14.846.681	34,8	15.069.905	35,0	15.682.187	35,3	15.558.349	34,3	16.154.980	33,6	17.598.872	33,8	19.881.154	33,7	21.278.666	33,7	19.611.500	29,8	14.891.175	27,4
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-62.352	-0,1	-87.042	-0,2	-75.636	-0,2	-67.777	-0,1	-92.902	-0,2	-107.091	-0,2	-111.404	-0,2	-135.928	-0,2	-171.152	-0,3	-165.892	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-247.592	-0,7	-279.119	-0,7	-293.647	-0,6	-304.390	-0,8	-301.894	-0,6	-341.335	-0,7	-356.620	-0,6	-395.883	-0,7	-443.784	-0,7	-388.540	-0,8
Circolante	24.908.750	58,3	25.436.842	59,0	26.218.829	59,0	26.475.604	58,3	28.243.948	58,7	30.758.200	59,1	35.261.914	59,8	37.727.530	59,7	36.389.526	55,2	27.987.616	51,4
- Altre attività correnti	2.508.254	5,9	2.538.477	6,0	2.671.009	6,0	2.765.337	6,1	2.765.594	5,7	2.919.881	5,6	3.290.604	5,6	3.785.716	6,0	3.874.185	5,9	3.202.303	5,9
ATTIVO CORRENTE (c)	31.288.958	73,3	31.562.898	73,3	32.491.638	73,1	32.805.435	72,3	35.240.110	73,2	38.462.988	73,9	44.053.425	74,7	47.394.600	75,0	45.877.321	69,6	36.747.481	67,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	19.706.406	46,1	20.596.150	47,8	21.449.710	48,2	22.954.196	50,6	23.979.826	49,8	25.548.611	49,1	27.222.450	46,2	29.108.302	46,1	32.524.133	49,4	28.616.036	52,6
- Fondi di ammortamento	-11.179.212	-26,1	-12.070.929	-28,0	-12.742.214	-28,6	-13.795.579	-30,4	-14.765.549	-30,7	-15.596.527	-30,0	-16.787.726	-28,5	-17.717.620	-28,1	-17.119.467	-26,0	-15.162.884	-27,9
Immobilizzazioni materiali nette	8.527.194	20,0	8.525.221	19,8	8.707.496	19,6	9.158.617	20,2	9.214.277	19,1	9.952.084	19,1	10.434.724	17,7	11.390.682	18,0	15.404.666	23,4	13.453.152	24,7
- Partecipazioni nette	989.015	2,3	973.501	2,3	990.942	2,2	987.494	2,2	1.194.318	2,5	1.140.154	2,2	1.338.388	2,3	1.260.616	2,0	1.327.970	2,0	1.156.530	2,1
- Altre attività a m/l termine	650.410	1,5	642.654	1,5	673.899	1,5	646.699	1,4	691.786	1,4	611.908	1,2	605.543	1,0	552.841	0,9	507.145	0,8	443.080	0,8
- Immobilizzazioni immateriali	1.253.438	2,9	1.383.572	3,1	1.593.839	3,6	1.787.867	3,9	1.802.436	3,8	1.848.247	3,6	2.510.518	4,3	2.601.808	4,1	2.784.201	4,2	2.604.077	4,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	11.420.057	26,7	11.524.948	26,7	11.966.176	26,9	12.580.677	27,7	12.902.817	26,8	13.552.393	26,1	14.889.173	25,3	15.805.947	25,0	20.023.982	30,4	17.656.839	32,5
Totale (c+d)	42.709.015	100,0	43.087.846	100,0	44.457.814	100,0	45.386.112	100,0	48.142.927	100,0	52.015.381	100,0	58.942.598	100,0	63.200.547	100,0	65.901.303	100,0	54.404.320	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	8.089.960	19,0	8.598.909	20,0	8.006.641	18,1	8.122.386	17,9	8.255.555	17,1	8.293.223	16,0	9.388.631	15,9	10.324.063	16,3	10.885.629	16,5	8.389.949	15,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	58.107	0,1	104.552	0,2	65.698	0,1	128.745	0,3	176.389	0,4	161.563	0,3	244.484	0,4	244.840	0,4	271.616	0,4	224.044	0,4
Debiti finanziari a breve termine	8.148.067	19,1	8.703.461	20,2	8.072.339	18,2	8.251.131	18,2	8.431.944	17,5	8.454.786	16,3	9.633.115	16,3	10.568.903	16,7	11.157.245	16,9	8.613.993	15,8
- Fornitori e consociate	10.962.246	25,7	10.586.650	24,6	11.049.495	24,9	10.882.320	24,0	11.812.005	24,5	12.679.718	24,4	15.028.263	25,5	15.916.362	25,2	14.407.163	21,9	10.203.324	18,8
- Altre passività correnti	5.414.100	12,6	5.117.183	11,8	5.606.464	12,5	5.650.284	12,4	6.065.619	12,6	7.154.403	13,7	8.322.632	14,2	8.798.995	13,9	8.986.024	13,6	7.669.675	14,1
PASSIVO CORRENTE (e)	24.524.413	57,4	24.407.294	56,6	24.728.298	55,6	24.783.735	54,6	26.309.568	54,6	28.288.907	54,4	32.984.010	56,0	35.284.260	55,8	34.550.432	52,4	26.486.992	48,7
- Prestiti obbligazionari	532.229	1,2	533.663	1,2	567.051	1,3	559.159	1,2	574.539	1,2	583.588	1,1	677.621	1,1	676.936	1,1	701.447	1,1	629.536	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.740.423	6,4	2.734.570	6,3	3.072.942	6,9	3.340.512	7,4	3.559.667	7,4	3.959.645	7,6	4.534.775	7,7	5.093.163	8,1	5.202.115	7,9	4.883.001	9,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	111.550	0,3	115.996	0,3	117.806	0,3	153.311	0,3	249.678	0,5	276.359	0,6	377.542	0,6	637.154	1,0	626.022	0,9	392.849	0,7
- Altri debiti finanziari	747.999	1,8	912.827	2,2	919.446	2,0	905.763	2,0	864.278	1,8	890.335	1,7	794.168	1,4	802.984	1,2	800.290	1,2	758.963	1,3
Debiti finanziari a m/l termine	4.132.201	9,7	4.297.056	10,0	4.677.245	10,5	4.958.745	10,9	5.248.162	10,9	5.709.927	11,0	6.384.106	10,8	7.210.237	11,4	7.329.874	11,1	6.664.349	12,2
- Fondi del personale	1.978.939	4,6	2.064.294	4,8	2.110.021	4,7	2.169.809	4,8	2.292.514	4,8	2.431.171	4,7	2.593.475	4,4	2.487.064	3,9	2.139.416	3,2	1.688.975	3,1
- Fondo oscillazione cambi	26.911	0,1	19.883	0,0	19.883	0,0	30.261	0,1	3.565	0,0	3.266	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	610.538	1,4	639.471	1,5	685.268	1,5	689.072	1,5	859.416	1,8	910.567	1,7	1.065.767	1,8	1.098.518	1,8	1.231.808	1,9	1.130.456	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	6.748.589	15,8	7.017.325	16,3	7.492.417	16,9	7.847.887	17,3	8.403.657	17,5	9.054.931	17,4	10.043.348	17,0	10.795.819	17,1	10.701.098	16,2	9.483.780	17,4
- Capitale sociale	3.069.440	7,2	3.375.699	7,8	3.442.449	7,7	3.687.587	8,1	3.886.309	8,1	3.881.922	7,5	4.179.907	7,1	4.263.539	6,7	3.958.740	6,0	3.524.874	6,5
- Riserve	6.941.218	16,3	7.048.851	16,4	7.530.642	16,9	8.124.373	17,9	8.333.942	17,3	9.225.782	17,7	9.914.157	16,8	10.528.261	16,7	14.491.330	22,0	13.646.409	25,1
- Risultato d'esercizio	1.033.440	2,4	889.316	2,1	878.392	2,0	556.776	1,2	834.865	1,7	1.142.782	2,2	1.392.096	2,4	1.835.270	2,9	1.565.450	2,4	669.389	1,2
- Interessi di terzi	391.915	0,9	349.361	0,8	385.616	0,9	385.754	0,9	374.586	0,8	421.057	0,8	429.080	0,7	493.398	0,8	634.253	1,0	592.876	1,1
CAPITALE NETTO (g)	11.436.013	26,8	11.663.227	27,1	12.237.099	27,5	12.754.490	28,1	13.429.702	27,9	14.671.543	28,2	15.915.240	27,0	17.120.468	27,1	20.649.773	31,4	18.433.548	33,9
Totale (e+f+g)	42.709.015	100,0	43.087.846	100,0	44.457.814	100,0	45.386.112	100,0	48.142.927	100,0	52.015.381	100,0	58.942.598	100,0	63.200.547	100,0	65.901.303	100,0	54.404.320	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-3.545.116		-3.490.452		-3.066.949		-3.199.945		-3.460.320		-3.326.582		-4.667.965		-4.734.407		-5.894.921		-3.224.492	
Attivo corrente/Passivo corrente		127,6		129,3		131,4		132,4		133,9		136,0		133,6		134,3		132,8		138,7
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		85,5		85,7		87,6		87,1		86,8		88,2		85,8		86,6		82,9		

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	815.065	607.175	386.290	375.187	481.202	694.592	855.292	1.393.359	1.294.822	498.116
- Risultato mandato a nuovo	756.214	509.761	291.646	292.568	430.096	639.223	835.964	1.329.292	1.138.282	372.688
- Rivalutazioni e svalutazioni	-51.176	56.677	45.166	61.926	47.755	35.449	-11.110	-815	105.240	121.382
- Movimenti delle riserve prima del risultato	110.027	40.737	49.478	20.693	3.351	19.920	30.438	64.882	51.300	4.046
Ammortamenti stanziati	1.875.058	1.935.961	1.931.987	2.052.957	1.973.279	1.920.940	1.984.316	2.077.444	2.018.086	1.764.934
- Ammortamenti ordinari	1.468.198	1.505.354	1.450.126	1.582.027	1.528.128	1.495.661	1.503.826	1.551.034	1.490.357	1.293.857
- Ammortamenti anticipati	60.110	55.527	59.071	38.994	677	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	346.750	375.080	422.790	431.936	444.474	425.279	480.490	526.410	527.729	471.077
Stanziamenti netti ai fondi del personale	113.848	95.151	117.463	102.972	116.168	123.758	104.830	-119.873	-121.212	-46.872
- Accantonamenti	373.041	385.830	397.836	405.010	422.219	438.117	466.489	505.406	478.280	382.048
- Utilizzi	-259.193	-290.679	-280.373	-302.038	-306.051	-314.359	-361.659	-625.279	-599.492	-428.920
Totale	2.803.971	2.638.287	2.435.740	2.531.116	2.570.649	2.739.290	2.944.438	3.350.930	3.191.696	2.216.178
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	2.938.768	1.583.760	1.712.634	1.771.953	1.259.896	1.872.704	1.577.827	2.018.207	5.657.292	1.508.109
- Investimenti	2.226.934	2.147.682	2.306.543	1.953.836	1.974.608	2.126.678	2.430.492	2.786.614	2.812.209	1.859.459
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	135.435	209.041	158.282	117.997	155.006	223.912	142.443	160.601	469.916	190.382
- Rivalutazioni e svalutazioni	39.958	12.563	47.624	11.455	5.242	26.858	47.249	6.461	31.473	-7.002
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	1.165.122	164.103	2.392	603.029	11.368	465.752	8.289	-	3.509.311	71.960
- Plusvalenze da conferimento	24.608	-	1.503	-	-	-	-	-	12.654	-
- Disinvestimenti	-612.018	-760.456	-747.086	-701.288	-766.706	-844.229	-853.852	-834.115	-810.408	-483.961
- Scorpori e cessioni	-1.657	-111.645	-48.606	-143.607	-119.472	-114.919	-185.695	-100.599	-223.261	-122.472
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-39.614	-77.528	-8.018	-69.469	-150	-11.348	-11.099	-755	-144.602	-257
Capitali nominali	335.034	547.772	194.120	288.474	220.532	177.211	265.620	181.895	121.048	221.982
- Svalutazioni	-44.222	-79.098	-147.653	-77.662	-96.121	-66.063	-50.236	-41.503	-108.871	-68.164
- Reintegri contestuali	26.055	49.068	93.515	50.957	68.437	40.132	34.673	23.644	53.026	33.817
- Aumenti a pagamento	251.684	130.650	172.244	155.098	98.748	98.492	147.436	114.582	89.413	100.254
- Variazioni per conferimenti e diverse	-15.015	44.524	-757	83.683	-6.655	9.382	25.081	9.860	27.145	19.081
- Aumenti gratuiti	116.532	402.628	76.771	76.398	156.123	95.268	108.666	75.312	60.335	136.994
Riserve	1.787.447	530.060	802.131	938.008	197.747	1.050.701	681.332	811.652	4.564.084	1.163.326
- A capitali per aumenti gratuiti	-116.532	-402.628	-76.771	-76.398	-156.123	-95.268	-108.666	-75.312	-60.335	-136.994
- Da capitali per ripianamento perdite	44.222	79.098	147.653	77.662	96.121	66.063	50.236	41.503	108.871	68.164
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	75.953	62.692	40.944	47.230	15.272	29.544	193.253	169.185	41.227	-741
- Contributi a fondo perduto	3.688	1.755	2.462	9.259	100	3.467	974	-	52	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	964.814	126.204	2.013	507.053	19.594	460.996	7.294	-	3.146.034	62.367
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	197.444	46.701	453	1.179	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-5.472	-5.741	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	110.027	40.737	49.478	20.693	3.351	19.920	30.438	64.882	51.300	4.046
- Variazioni per fusioni e diverse	-103.607	-119.301	-41.007	-3.265	-40.409	17.847	-39.592	-136.326	-23.235	-84.198
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	808.882	741.503	485.387	314.814	259.388	546.953	547.395	747.720	1.300.170	1.250.682

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	41.445.395	100,0	42.358.303	100,0	42.766.537	100,0	43.260.133	100,0	46.488.978	100,0	49.143.801	100,0	56.319.804	100,0	63.357.988	100,0	62.006.745	100,0	42.510.014
- Variazione delle rimanenze	1.281.707	3,1	507.267	1,2	-15.085	...	415.054	1,0	888.043	1,9	607.470	1,2	1.731.806	3,1	1.530.554	2,4	886.569	1,4	-1.755.135	-4,1
- Costi capitalizzati	447.091	1,1	499.331	1,2	468.808	1,1	488.335	1,1	539.489	1,2	519.047	1,1	741.771	1,3	805.199	1,3	874.255	1,4	592.557	1,4
- Acquisti	-22.115.321	-53,4	-21.832.941	-51,5	-21.509.283	-50,3	-22.154.226	-51,2	-24.552.931	-52,8	-25.896.267	-52,7	-31.179.655	-55,4	-35.007.723	-55,3	-33.955.281	-54,8	-19.756.876	-46,5
- Servizi	-9.676.222	-23,3	-9.958.897	-23,5	-10.186.281	-23,8	-10.459.016	-24,2	-10.990.038	-23,6	-11.527.479	-23,5	-13.109.192	-23,3	-14.590.610	-23,0	-14.512.235	-23,4	-10.371.219	-24,4
- Ricavi diversi operativi	608.471	1,4	619.210	1,4	640.280	1,4	631.658	1,5	649.607	1,3	716.903	1,5	775.200	1,4	827.995	1,3	832.348	1,4	689.495	1,6
Valore aggiunto	11.991.121	28,9	12.192.273	28,8	12.164.976	28,4	12.181.938	28,2	13.023.148	28,0	13.563.475	27,6	15.279.734	27,1	16.923.403	26,7	16.132.401	26,0	11.908.836	28,0
- Costo del lavoro	-7.249.242	-17,5	-7.604.114	-18,0	-7.758.315	-18,1	-7.971.239	-18,5	-8.449.792	-18,2	-8.733.419	-17,8	-9.590.554	-17,0	-10.311.455	-16,3	-10.160.580	-16,4	-7.936.624	-18,7
Margine operativo lordo	4.741.879	11,4	4.588.159	10,8	4.406.661	10,3	4.210.699	9,7	4.573.356	9,8	4.830.056	9,8	5.689.180	10,1	6.611.948	10,4	5.971.821	9,6	3.972.212	9,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.468.198	-3,5	-1.505.354	-3,6	-1.450.126	-3,4	-1.582.027	-3,7	-1.528.128	-3,3	-1.495.661	-3,0	-1.503.826	-2,7	-1.551.034	-2,4	-1.490.357	-2,4	-1.293.857	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-270.109	-0,7	-289.834	-0,6	-316.998	-0,7	-322.960	-0,7	-343.077	-0,7	-334.290	-0,7	-362.839	-0,6	-392.558	-0,6	-397.360	-0,6	-351.124	-0,8
Margine operativo netto	3.003.572	7,2	2.792.971	6,6	2.639.537	6,2	2.305.712	5,3	2.702.151	5,8	3.000.105	6,1	3.822.515	6,8	4.668.356	7,4	4.084.104	6,6	2.327.231	5,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-45.880	-0,1	-42.729	-0,1	-41.387	-0,1	-33.063	-0,1	-32.442	-0,1	-29.358	-0,1	-29.992	-0,1	-36.229	-0,1	-34.004	-0,1	-25.761	-0,1
- Altri oneri finanziari	-1.005.635	-2,4	-962.786	-2,3	-892.705	-2,1	-864.697	-2,0	-830.404	-1,8	-774.298	-1,6	-932.169	-1,6	-1.187.355	-1,8	-1.244.614	-2,0	-744.654	-1,8
- Proventi finanziari	438.539	1,1	424.317	1,1	400.156	0,9	404.772	0,9	296.677	0,6	406.893	1,0	335.955	0,6	381.555	0,6	470.986	0,8	278.478	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	2.390.596	5,8	2.211.773	5,3	2.105.601	4,9	1.812.724	4,1	2.135.982	4,5	2.603.342	5,4	3.196.309	5,7	3.826.327	6,1	3.276.472	5,3	1.835.294	4,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-136.751	-0,3	-140.773	-0,3	-164.863	-0,3	-147.970	-0,3	-102.074	-0,2	-90.989	-0,2	-117.651	-0,2	-133.852	-0,2	-130.369	-0,2	-119.953	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-17.223	...	-30.123	-0,1	-24.722	-0,1	-35.222	-0,1	-23.098	...	-28.708	-0,1	-25.112	...	-34.167	-0,1	-44.448	-0,1	-20.395	...
- Plusvalenze su realizzi	168.599	0,3	147.695	0,3	142.307	0,3	140.830	0,3	149.060	0,3	158.741	0,3	222.543	0,3	215.549	0,3	191.670	0,3	93.968	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	51.176	0,1	-56.677	-0,1	-45.166	-0,1	-61.926	-0,1	-47.755	-0,1	-35.449	-0,1	11.110	...	815	...	-105.240	-0,2	-121.382	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	26.888	0,1	55.151	0,1	85.144	0,2	11.245	...	94.181	0,2	-1.659	...	-26.846	...	13.747	...	37.201	0,1	-223	...
- Movimenti delle riserve	-110.027	-0,3	-40.737	-0,1	-49.478	-0,1	-20.693	...	-3.351	...	-19.920	...	-30.438	-0,1	-64.882	-0,1	-51.300	-0,1	-4.046	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	2.373.258	5,7	2.146.309	5,1	2.048.823	4,8	1.698.988	3,9	2.202.945	4,7	2.585.358	5,3	3.229.915	5,7	3.823.537	6,0	3.173.986	5,1	1.663.263	3,9
- Imposte sul reddito	-1.282.686	-3,1	-1.203.363	-2,9	-1.145.441	-2,6	-1.122.758	-2,6	-1.340.692	-2,8	-1.413.999	-2,9	-1.806.132	-3,1	-1.928.084	-3,0	-1.553.957	-2,5	-977.284	-2,3
Risultato d'esercizio	1.090.572	2,6	942.946	2,2	903.382	2,2	576.230	1,3	862.253	1,9	1.171.359	2,4	1.423.783	2,6	1.895.453	3,0	1.620.029	2,6	685.979	1,6
- Risultato di competenza di terzi	-57.132	-0,1	-53.630	-0,1	-24.990	-0,1	-19.454	...	-27.388	-0,1	-28.577	-0,1	-31.687	-0,1	-60.183	-0,1	-54.579	-0,1	-16.590	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.033.440	2,5	889.316	2,1	878.392	2,1	556.776	1,3	834.865	1,8	1.142.782	2,3	1.392.096	2,5	1.835.270	2,9	1.565.450	2,5	669.389	1,6
Dividendi deliberati	332.410		430.616		609.395		281.495		429.456		529.599		583.757		562.645		479.678		312.166	
Fatturato all'esportazione	18.314.112		18.840.093		18.789.896		18.986.891		20.344.167		22.192.928		25.586.273		29.599.769		29.650.229		20.562.097	
in % del fatturato totale		44,2		44,5		43,9		43,9		43,8		45,2		45,4		46,7		47,8		48,4
Numero dipendenti	219.415		223.754		222.467		224.647		229.128		230.846		245.700		257.238		243.124		197.418	

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	293.956	4,2	260.548	3,5	249.468	3,4	269.483	3,6	308.658	3,7	413.073	4,7	522.372	5,6	606.066	5,8	476.897	4,2	624.509	5,9
- Titoli a reddito fisso	43.889	0,6	47.199	0,7	31.687	0,4	44.235	0,5	38.387	0,5	30.927	0,4	48.472	0,5	46.484	0,4	36.737	0,3	95.216	0,9
Disponibilità	337.845	4,8	307.747	4,2	281.155	3,8	313.718	4,1	347.045	4,2	444.000	5,1	570.844	6,1	652.550	6,2	513.634	4,5	719.725	6,8
- Rimanenze	1.485.450	21,3	1.594.019	21,6	1.575.332	21,5	1.610.058	21,2	1.884.073	22,7	1.927.718	22,0	2.160.810	22,9	2.570.203	24,4	2.574.692	22,5	2.113.925	20,0
- Clienti	2.569.826	36,8	2.605.869	35,3	2.606.770	35,6	2.655.647	35,0	3.178.127	38,3	3.341.395	38,1	3.709.049	39,3	3.872.955	36,8	3.700.776	32,4	2.816.603	26,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-963	...	-1.559	...	-1.885	...	-1.438	...	-1.471	...	-1.445	...	-573	...	-2.586	...	-8.352	-0,1	-6.023	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-47.615	-0,8	-58.020	-0,9	-51.458	-0,6	-46.644	-0,6	-48.539	-0,6	-49.673	-0,6	-51.448	-0,5	-50.599	-0,4	-77.135	-0,6	-78.423	-0,7
Circolante	4.006.698	57,3	4.140.309	56,0	4.128.759	56,5	4.217.623	55,6	5.012.190	60,4	5.217.995	59,5	5.817.838	61,7	6.389.973	60,8	6.189.981	54,2	4.846.082	45,8
- Altre attività correnti	363.023	5,3	448.430	6,0	422.740	5,8	435.434	5,8	413.894	5,0	457.533	5,2	468.733	4,9	553.749	5,3	628.360	5,5	608.100	5,7
ATTIVO CORRENTE	4.707.566	67,4	4.896.486	66,2	4.832.654	66,1	4.966.775	65,5	5.773.129	69,6	6.119.528	69,8	6.857.415	72,7	7.596.272	72,3	7.331.975	64,2	6.173.907	58,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	4.776.779	68,3	5.138.864	69,5	5.255.589	71,9	5.623.643	74,2	5.683.442	68,5	6.048.462	69,0	5.936.861	62,9	6.516.511	62,0	7.678.339	67,2	8.091.298	76,4
- Fondi di ammortamento	-2.834.729	-40,5	-3.099.635	-41,9	-3.191.265	-43,7	-3.432.428	-45,3	-3.514.458	-42,4	-3.771.318	-43,0	-3.695.388	-39,1	-3.986.630	-37,9	-4.144.362	-36,3	-4.378.360	-41,3
Immobilizzazioni materiali nette	1.942.050	27,8	2.039.229	27,6	2.064.324	28,2	2.191.215	28,9	2.168.984	26,1	2.277.144	26,0	2.241.473	23,8	2.529.881	24,1	3.533.977	30,9	3.712.938	35,1
- Partecipazioni nette	141.511	2,0	191.727	2,6	193.360	2,6	197.105	2,6	164.766	2,0	188.408	2,1	163.416	1,7	207.842	2,0	304.639	2,7	369.990	3,5
- Altre attività a m/l termine	88.295	1,3	77.118	1,0	78.326	1,1	82.384	1,1	66.035	0,8	64.046	0,7	65.987	0,7	62.693	0,6	79.608	0,7	124.522	1,2
- Immobilizzazioni immateriali	109.604	1,5	186.833	2,6	145.150	2,0	146.156	1,9	123.905	1,5	122.203	1,4	106.084	1,1	116.837	1,0	175.983	1,5	204.407	1,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	2.281.460	32,6	2.494.907	33,8	2.481.160	33,9	2.616.860	34,5	2.523.690	30,4	2.651.801	30,2	2.576.960	27,3	2.917.253	27,7	4.094.207	35,8	4.411.857	41,7
Totale	6.989.026	100,0	7.391.393	100,0	7.313.814	100,0	7.583.635	100,0	8.296.819	100,0	8.771.329	100,0	9.434.375	100,0	10.513.525	100,0	11.426.182	100,0	10.585.764	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.760.486	25,2	1.853.708	25,1	1.864.819	25,5	1.876.174	24,7	2.063.258	24,9	2.062.889	23,5	2.269.506	24,1	2.653.820	25,2	2.900.252	25,4	2.424.799	22,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	19.281	0,3	75.823	1,0	39.870	0,5	60.958	0,8	33.881	0,4	23.754	0,3	20.523	0,2	32.082	0,3	39.783	0,3	55.178	0,5
Debiti finanziari a breve termine	1.779.767	25,5	1.929.531	26,1	1.904.689	26,0	1.937.132	25,5	2.097.139	25,3	2.086.643	23,8	2.290.029	24,3	2.685.902	25,5	2.940.035	25,7	2.479.977	23,4
- Fornitori e consociate	1.970.051	28,2	1.907.402	25,8	1.892.458	25,9	1.873.884	24,7	2.295.987	27,7	2.316.116	26,4	2.760.794	29,3	2.802.978	26,7	2.393.983	21,0	1.862.269	17,6
- Altre passività correnti	403.144	5,7	439.933	6,0	424.911	5,8	435.163	5,8	488.152	5,8	567.066	6,5	547.460	5,7	562.015	5,4	611.710	5,3	525.713	5,0
PASSIVO CORRENTE	4.152.962	59,4	4.276.866	57,9	4.222.058	57,7	4.246.179	56,0	4.881.278	58,8	4.969.825	56,7	5.598.283	59,3	6.050.895	57,6	5.945.728	52,0	4.867.959	46,0
- Prestiti obbligazionari	139.521	2,0	128.411	1,7	144.438	2,0	141.693	1,9	123.551	1,5	140.061	1,6	131.836	1,4	116.655	1,1	106.578	0,9	95.195	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	590.901	8,5	710.439	9,6	653.832	8,9	670.939	8,8	708.458	8,5	811.784	9,3	903.977	9,6	1.083.230	10,3	1.153.515	10,1	1.200.392	11,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	57.581	0,8	58.426	0,8	66.940	0,9	75.919	1,0	111.801	1,3	75.155	0,9	33.379	0,4	82.388	0,8	80.668	0,7	106.694	1,0
- Altri debiti finanziari	131.758	1,9	96.200	1,3	117.990	1,6	115.689	1,5	91.522	1,2	95.234	1,0	98.869	1,0	91.774	0,9	91.296	0,8	73.295	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	919.761	13,2	993.476	13,4	983.200	13,4	1.004.240	13,2	1.035.332	12,5	1.122.234	12,8	1.168.061	12,4	1.374.047	13,1	1.432.057	12,5	1.475.576	13,9
- Fondi del personale	254.893	3,6	266.519	3,6	257.752	3,5	256.910	3,4	269.606	3,2	279.221	3,2	284.355	3,0	266.845	2,5	253.843	2,2	222.394	2,1
- Fondo oscillazione cambi	4.985	0,1	3.489	0,1	2.924	...	4.263	0,1	1.666	...	1.666	...	-	...	-	...	-	-	-	-
- Fondi diversi	64.465	0,9	75.017	1,0	90.345	1,3	72.575	0,9	88.685	1,1	114.440	1,3	107.729	1,1	86.651	0,8	130.502	1,2	174.920	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	1.244.104	17,8	1.338.501	18,1	1.334.221	18,2	1.337.988	17,6	1.395.289	16,8	1.517.561	17,3	1.560.145	16,5	1.727.543	16,4	1.816.402	15,9	1.872.890	17,7
- Capitale sociale	579.525	8,3	752.034	10,2	682.724	9,3	707.548	9,3	681.034	8,2	645.349	7,4	626.240	6,6	653.637	6,2	708.653	6,2	776.303	7,3
- Riserve	896.658	12,8	930.174	12,6	1.022.501	14,0	1.170.327	15,4	1.088.412	13,1	1.323.957	15,1	1.352.970	14,3	1.489.232	14,2	2.692.144	23,6	3.017.367	28,5
- Risultato d'esercizio	65.955	0,9	14.185	0,2	-2.408	...	66.417	0,9	187.718	2,3	243.568	2,8	209.722	2,2	482.702	4,6	133.451	1,2	-111.454	-1,1
- Interessi di terzi	49.822	0,8	79.633	1,0	54.718	0,8	55.176	0,8	63.088	0,8	71.069	0,7	87.015	1,1	109.516	1,0	129.804	1,1	162.699	1,6
CAPITALE NETTO	1.591.960	22,8	1.776.026	24,0	1.757.535	24,1	1.999.468	26,4	2.020.252	24,4	2.283.943	26,0	2.275.947	24,2	2.735.087	26,0	3.664.052	32,1	3.844.915	36,3
Totale	6.989.026	100,0	7.391.393	100,0	7.313.814	100,0	7.583.635	100,0	8.296.819	100,0	8.771.329	100,0	9.434.375	100,0	10.513.525	100,0	11.426.182	100,0	10.585.764	100,0
Margine di tesoreria	-929.883		-972.840		-962.851		-888.024		-990.751		-776.570		-901.105		-1.022.240		-1.180.093		-801.954	
Attivo corrente/Passivo corrente	113,4		114,5		114,5		117,0		118,3		123,1		122,5		125,5		123,3		126,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	77,6		77,3		77,2		79,1		79,7		84,4		83,9		83,1		80,2		83,5	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	53.952	-3.632	-11.509	6.731	117.323	170.174	145.955	357.928	48.106	-104.799
- Risultato mandato a nuovo	37.920	-19.541	-37.786	34.766	115.967	171.164	146.359	351.115	31.907	-179.382
- Rivalutazioni e svalutazioni	14.383	10.991	25.179	-25.143	6.634	-314	928	-43.595	-23.881	56.540
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.649	4.918	1.098	-2.892	-5.278	-676	-1.332	50.408	40.080	18.043
Ammortamenti stanziati	367.112	405.336	376.855	396.910	395.653	383.602	373.392	402.957	396.860	387.671
- Ammortamenti ordinari	320.578	348.961	326.613	351.417	359.334	346.680	341.530	369.857	359.102	346.478
- Ammortamenti anticipati	16.959	19.218	14.363	9.373	275	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	29.575	37.157	35.879	36.120	36.044	36.922	31.862	33.100	37.758	41.193
Stanzamenti netti ai fondi del personale	7.128	9.770	12.010	10.126	15.427	12.444	11.900	-15.820	-8.860	-5.669
- Accantonamenti	48.862	50.119	49.747	49.068	50.340	51.864	53.087	57.713	57.375	52.306
- Utilizzi	-41.734	-40.349	-37.737	-38.942	-34.913	-39.420	-41.187	-73.533	-66.235	-57.975
Totale	428.192	411.474	377.356	413.767	528.403	566.220	531.247	745.065	436.106	277.203
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	572.451	350.875	383.215	453.340	360.547	515.029	433.035	591.727	1.487.579	500.695
- Investimenti	448.061	454.769	496.214	457.096	482.186	465.818	454.597	670.445	715.306	418.817
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	44.534	57.988	8.566	20.042	1.240	86.595	99.993	47.339	110.724	179.532
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	1.037	-	-	1.204	-5.290	-148	50.982	43.574	-10.613
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	208.816	46.398	5.975	114.297	27.202	162.065	13.500	-	824.766	5.110
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-120.985	-127.548	-90.752	-116.119	-129.161	-145.108	-123.773	-176.862	-123.521	-73.643
- Scorpi e cessioni	-1.184	-67.308	-36.788	-20.914	-7.303	-49.051	-11.134	-177	-22.034	-18.508
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-6.791	-14.461	-	-1.062	-14.821	-	-	-	-61.236	-
Capitali nominali	41.722	95.728	35.346	81.833	20.405	28.708	21.571	33.876	71.213	44.741
- Svalutazioni	-20.213	-55.621	-21.022	-8.418	-3.440	-4.942	-5.556	-805	-	-21.298
- Reintegri contestuali	15.184	41.217	14.363	4.629	430	4.885	-	805	-	17.245
- Aumenti a pagamento	37.118	37.603	18.066	41.244	19.761	22.207	15.888	24.898	34.778	28.403
- Variazioni per conferimenti e diverse	76	-	5.727	17.200	-	-	1.326	3.010	21.000	-
- Aumenti gratuiti	9.557	72.529	18.212	27.178	3.654	6.558	9.913	5.968	15.435	20.391
Riserve	248.303	67.608	84.186	106.410	26.623	254.362	143.904	180.447	1.151.798	124.987
- A capitali per aumenti gratuiti	-9.557	-72.529	-18.212	-27.178	-3.654	-6.558	-9.913	-5.968	-15.435	-20.391
- Da capitali per ripianamento perdite	20.213	55.621	21.022	8.418	3.440	4.942	5.556	805	-	21.298
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	6.558	6.699	3.650	2.154	12.789	-2.407	3.830	-267	1.204	-
- Contributi a fondo perduto	241	381	-	1.300	346	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	160.724	37.654	4.840	92.284	21.325	141.611	11.880	-	750.790	4.957
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	47.241	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.649	4.918	1.098	-2.892	-5.278	-676	-1.332	50.408	40.080	18.043
- Variazioni per fusioni e diverse	-452	8.689	-1.309	7.423	-13.917	15.177	8.653	-32.581	72.116	2.292
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	68.927	26.175	25.856	24.901	11.572	102.273	125.230	168.050	303.043	98.788

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	8.257.637	100,0	8.443.153	100,0	8.072.299	100,0	8.075.472	100,0	9.747.020	100,0	10.338.163	100,0	11.803.919	100,0	13.296.110	100,0	13.373.127	100,0	8.651.286	100,0
- Variazione delle rimanenze	144.891	1,8	106.375	1,3	65.345	0,8	101.584	1,3	291.825	3,0	72.799	0,7	394.138	3,3	413.522	3,1	-4.514	...	-556.948	-6,5
- Costi capitalizzati	41.362	0,5	53.060	0,6	61.855	0,8	49.819	0,6	42.752	0,4	49.384	0,5	43.674	0,4	65.228	0,5	66.808	0,5	66.046	0,8
- Acquisti	-5.492.553	-66,5	-5.574.035	-66,0	-5.296.216	-65,6	-5.281.659	-65,4	-6.769.413	-69,5	-6.891.419	-66,7	-8.403.905	-71,2	-9.445.285	-71,0	-9.394.665	-70,3	-5.140.036	-59,4
- Servizi	-1.381.818	-16,7	-1.457.976	-17,3	-1.425.354	-17,7	-1.417.652	-17,6	-1.548.566	-15,9	-1.660.517	-16,1	-1.813.052	-15,4	-1.981.158	-14,9	-2.025.656	-15,1	-1.536.488	-17,8
- Ricavi diversi operativi	71.255	0,8	79.194	0,9	91.061	1,1	92.635	1,2	93.727	1,1	90.025	0,9	103.304	0,9	115.024	0,8	131.191	0,9	111.844	1,3
Valore aggiunto	1.640.774	19,9	1.649.771	19,5	1.568.990	19,4	1.620.199	20,1	1.857.345	19,1	1.998.435	19,3	2.128.078	18,0	2.463.441	18,5	2.146.291	16,0	1.595.704	18,4
- Costo del lavoro	-948.565	-11,5	-992.307	-11,7	-967.687	-12,0	-973.255	-12,1	-1.006.562	-10,4	-1.048.494	-10,1	-1.095.745	-9,3	-1.170.682	-8,8	-1.179.669	-8,8	-1.006.213	-11,6
Margine operativo lordo	692.209	8,4	657.464	7,8	601.303	7,4	646.944	8,0	850.783	8,7	949.941	9,2	1.032.333	8,7	1.292.759	9,7	966.622	7,2	589.491	6,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-320.578	-3,9	-348.961	-4,1	-326.613	-4,0	-351.417	-4,4	-359.334	-3,6	-346.680	-3,3	-341.530	-2,9	-369.857	-2,8	-359.102	-2,7	-346.478	-4,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-25.255	-0,3	-30.811	-0,4	-28.329	-0,3	-27.853	-0,3	-26.252	-0,3	-27.082	-0,3	-25.578	-0,2	-27.334	-0,2	-28.507	-0,2	-29.738	-0,3
Margine operativo netto	346.376	4,2	277.692	3,3	246.361	3,1	267.674	3,3	465.197	4,8	576.179	5,6	665.225	5,6	895.568	6,7	579.013	4,3	213.275	2,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-10.099	-0,1	-10.119	-0,1	-7.570	-0,1	-7.308	-0,1	-7.103	-0,1	-6.477	-0,1	-6.207	-0,1	-5.360	...	-6.843	...	-4.366	-0,1
- Altri oneri finanziari	-174.986	-2,1	-183.510	-2,2	-156.084	-1,9	-144.479	-1,8	-142.412	-1,5	-133.358	-1,3	-166.295	-1,4	-242.949	-1,8	-281.381	-2,1	-166.916	-1,9
- Proventi finanziari	51.705	0,6	53.737	0,6	51.421	0,5	45.282	0,6	42.560	0,4	39.653	0,4	41.824	0,4	47.772	0,3	66.210	0,5	44.949	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	212.996	2,6	137.800	1,6	134.128	1,6	161.169	2,0	358.242	3,6	475.997	4,6	534.547	4,5	695.031	5,2	356.999	2,7	86.942	1,0
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-21.279	-0,3	-25.564	-0,3	-21.913	-0,3	-17.640	-0,2	-10.067	-0,1	-9.840	-0,1	-6.284	-0,1	-5.766	...	-9.251	-0,1	-11.455	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	260	...	334	...	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.409	...	-12.273	-0,1	-3.092	...	-2.771	...	-2.617	...	-6.698	-0,1	-2.192	...	-3.986	...	-4.552	...	-3.514	...
- Plusvalenze su realizzi	23.517	0,3	61.500	0,7	23.127	0,3	31.049	0,4	12.214	0,1	21.039	0,2	12.136	0,1	147.072	1,1	19.785	0,1	18.809	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-14.383	-0,2	-10.991	-0,1	-25.179	-0,3	25.143	0,3	-6.634	-0,1	314	...	-928	...	43.595	0,3	23.881	0,2	-56.540	-0,7
- Proventi e oneri diversi straordinari	14.361	0,2	13.065	0,2	6.479	0,1	-13.058	-0,2	24.931	0,3	7.582	0,1	-38.250	-0,3	13.364	0,1	13.792	0,1	2.104	...
- Movimenti delle riserve	-1.649	...	-4.918	-0,1	-1.098	...	2.892	...	5.278	0,1	676	...	1.332	...	-50.408	-0,4	-40.080	-0,3	-18.043	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	211.154	2,6	158.619	1,9	112.452	1,4	186.784	2,3	381.347	3,9	489.330	4,7	500.695	4,2	838.902	6,3	360.574	2,7	18.303	0,2
- Imposte sul reddito	-139.874	-1,7	-142.265	-1,7	-112.662	-1,4	-119.885	-1,5	-186.212	-1,9	-237.564	-2,2	-277.152	-2,3	-330.932	-2,5	-208.557	-1,6	-118.680	-1,4
Risultato d'esercizio	71.280	0,9	16.354	0,2	-210	...	66.899	0,8	195.135	2,0	251.766	2,5	223.543	1,9	507.970	3,8	152.017	1,1	-100.377	-1,2
- Risultato di competenza di terzi	-5.325	-0,1	-2.169	...	-2.198	...	-482	...	-7.417	-0,1	-8.198	-0,1	-13.821	-0,1	-25.268	-0,2	-18.566	-0,1	-11.077	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	65.955	0,8	14.185	0,2	-2.408	...	66.417	0,8	187.718	1,9	243.568	2,4	209.722	1,8	482.702	3,6	133.451	1,0	-111.454	-1,3
Dividendi deliberati	32.674		35.604		37.266		32.085		78.890		80.151		76.812		156.556		119.729		78.775	
Fatturato all'esportazione	2.188.696		2.378.558		2.343.186		2.181.062		2.931.247		3.330.924		3.794.563		4.477.492		4.423.244		3.264.524	
in % del fatturato totale	26,5		28,2		29,0		27,0		30,1		32,2		32,1		33,7		33,1		37,7	
Numero dipendenti	27.602		28.427		26.665		26.224		26.457		27.268		27.386		29.214		28.657		25.362	

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	137.926	5,6	135.164	5,5	123.000	5,0	122.728	5,0	140.982	5,1	143.803	5,0	177.736	5,5	178.881	5,4	189.590	5,4	192.494	6,3
- Titoli a reddito fisso	45.403	1,9	32.624	1,4	18.654	0,8	18.428	0,8	29.440	1,1	23.320	0,8	23.764	0,8	26.037	0,8	30.831	0,9	36.994	1,2
Disponibilità	183.329	7,5	167.788	6,9	141.654	5,8	141.156	5,8	170.422	6,2	167.123	5,8	201.500	6,3	204.918	6,2	220.421	6,3	229.488	7,5
- Rimanenze	459.797	18,8	477.355	19,6	469.658	19,2	477.482	19,6	526.439	19,0	556.052	19,3	644.010	20,0	698.122	21,1	638.814	18,4	574.487	18,9
- Clienti	857.115	35,1	853.196	35,0	841.732	34,4	826.483	33,9	1.010.458	36,5	1.093.228	37,9	1.182.207	36,7	1.216.065	36,7	1.058.961	30,4	875.469	28,8
- Fondo svalutazione rimanenze	-988	...	-628	...	-1.179	...	-937	...	-2.733	-0,1	-4.067	-0,1	-6.767	-0,2	-5.391	-0,2	-6.749	-0,2	-3.359	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-14.844	-0,7	-12.276	-0,5	-12.843	-0,6	-12.708	-0,6	-12.490	-0,4	-13.598	-0,5	-17.065	-0,5	-16.430	-0,4	-17.745	-0,5	-17.400	-0,6
Circolante	1.301.080	53,2	1.317.647	54,1	1.297.368	53,0	1.290.320	52,9	1.521.674	55,0	1.631.615	56,6	1.802.385	56,0	1.892.366	57,2	1.673.281	48,1	1.429.197	47,0
- Altre attività correnti	182.163	7,5	161.157	6,6	194.929	8,0	159.398	6,6	184.577	6,6	157.756	5,5	204.796	6,3	182.691	5,5	217.072	6,3	212.942	7,0
ATTIVO CORRENTE	1.666.572	68,2	1.646.592	67,6	1.633.951	66,8	1.590.874	65,3	1.876.673	67,8	1.956.494	67,9	2.208.681	68,6	2.279.975	68,9	2.110.774	60,7	1.871.627	61,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.544.119	63,2	1.669.302	68,5	1.672.743	68,4	1.708.162	70,1	1.909.276	69,0	1.923.872	66,8	2.090.861	65,0	2.166.382	65,4	2.462.534	70,8	2.237.436	73,5
- Fondi di ammortamento	-909.596	-37,2	-982.090	-40,3	-981.940	-40,2	-1.014.516	-41,6	-1.175.475	-42,5	-1.162.754	-40,4	-1.296.862	-40,3	-1.395.627	-42,1	-1.391.808	-40,0	-1.250.825	-41,1
Immobilizzazioni materiali nette	634.523	26,0	687.212	28,2	690.803	28,2	693.646	28,5	733.801	26,5	761.118	26,4	793.999	24,7	770.755	23,3	1.070.726	30,8	986.611	32,4
- Partecipazioni nette	36.690	1,5	25.054	1,0	26.059	1,1	36.517	1,5	47.661	1,7	48.343	1,7	60.229	1,9	83.702	2,5	135.571	3,9	63.817	2,1
- Altre attività a m/l termine	50.277	2,1	25.816	1,1	23.120	0,9	31.647	1,3	25.448	0,9	28.464	1,0	32.287	1,0	40.878	1,2	51.835	1,5	19.757	0,6
- Immobilizzazioni immateriali	55.370	2,2	51.903	2,1	72.689	3,0	84.917	3,4	85.354	3,1	87.711	3,0	123.108	3,8	135.367	4,1	111.189	3,1	101.353	3,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	776.860	31,8	789.985	32,4	812.671	33,2	846.727	34,7	892.264	32,2	925.636	32,1	1.009.623	31,4	1.030.702	31,1	1.369.321	39,3	1.171.538	38,5
Totale	2.443.432	100,0	2.436.577	100,0	2.446.622	100,0	2.437.601	100,0	2.768.937	100,0	2.882.130	100,0	3.218.304	100,0	3.310.677	100,0	3.480.095	100,0	3.043.165	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	473.454	19,4	507.047	20,8	517.533	21,1	509.805	20,9	529.613	19,1	580.335	20,1	656.455	20,4	636.174	19,2	643.924	18,5	467.100	15,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	5.633	0,2	4.828	0,2	6.773	0,3	12.215	0,5	20.655	0,8	14.552	0,5	11.898	0,4	6.019	0,2	5.993	0,2	3.963	0,1
Debiti finanziari a breve termine	479.087	19,6	511.875	21,0	524.306	21,4	522.020	21,4	550.268	19,9	594.887	20,6	668.353	20,8	642.193	19,4	649.917	18,7	471.063	15,5
- Fornitori e consociate	599.610	24,5	590.558	24,2	592.771	24,2	570.762	23,4	700.644	25,3	740.613	25,7	751.404	23,3	753.326	22,8	660.118	19,0	597.010	19,6
- Altre passività correnti	206.017	8,5	198.739	8,2	215.354	8,9	214.267	8,8	231.524	8,3	212.225	7,4	302.430	9,4	279.230	8,4	237.185	6,8	186.457	6,1
PASSIVO CORRENTE	1.284.714	52,6	1.301.172	53,4	1.332.431	54,5	1.307.049	53,6	1.482.436	53,5	1.547.725	53,7	1.722.187	53,5	1.674.749	50,6	1.547.220	44,5	1.254.530	41,2
- Prestiti obbligazionari	56.096	2,3	41.417	1,7	30.651	1,3	27.765	1,2	25.595	0,9	29.994	1,0	53.767	1,7	67.893	2,1	79.769	2,3	68.406	2,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	205.909	8,4	207.036	8,5	192.847	7,8	205.975	8,4	221.998	8,0	236.832	8,2	285.132	8,9	307.857	9,3	333.433	9,6	339.372	11,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	28.647	1,2	25.920	1,1	43.177	1,8	37.055	1,5	26.742	1,0	29.799	1,0	22.117	0,7	9.364	0,3	15.938	0,4	34.623	1,1
- Altri debiti finanziari	31.622	1,3	15.010	0,6	30.394	1,2	27.359	1,1	24.426	0,9	34.942	1,3	34.608	1,0	29.494	0,8	17.960	0,5	14.780	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	322.274	13,2	289.383	11,9	297.069	12,1	298.154	12,2	298.761	10,8	331.567	11,5	395.624	12,3	414.608	12,5	447.100	12,8	457.181	15,0
- Fondi del personale	123.864	5,1	123.096	5,1	117.771	4,8	120.595	4,9	135.081	4,9	129.261	4,5	137.027	4,3	127.704	3,9	113.287	3,3	91.520	3,0
- Fondo oscillazione cambi	844	...	1.616	0,1	433	...	80	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	34.818	1,4	32.259	1,2	26.917	1,2	27.539	1,2	39.548	1,4	44.655	1,5	69.432	2,1	79.138	2,4	81.439	2,3	67.119	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	481.800	19,7	446.354	18,3	442.190	18,1	446.368	18,3	473.390	17,1	505.483	17,5	602.083	18,7	621.450	18,8	641.826	18,4	615.820	20,2
- Capitale sociale	232.419	9,5	201.352	8,3	203.805	8,3	227.980	9,4	269.630	9,7	253.380	8,8	274.177	8,5	300.281	9,1	288.196	8,3	261.429	8,6
- Riserve	372.114	15,2	404.190	16,6	382.756	15,6	407.509	16,7	442.732	16,0	499.641	17,3	513.737	16,0	576.101	17,4	901.428	25,9	837.639	27,5
- Risultato d'esercizio	48.852	2,0	61.169	2,5	62.738	2,6	15.666	0,6	68.667	2,5	40.240	1,4	73.062	2,3	105.857	3,2	77.995	2,2	18.241	0,6
- Interessi di terzi	23.533	1,0	22.340	0,9	22.702	0,9	33.029	1,4	32.082	1,2	35.661	1,3	33.058	1,0	32.239	0,9	23.430	0,7	55.506	1,9
CAPITALE NETTO	676.918	27,7	689.051	28,3	672.001	27,4	684.184	28,1	813.111	29,4	828.922	28,8	894.034	27,8	1.014.478	30,6	1.291.049	37,1	1.172.815	38,6
Totale	2.443.432	100,0	2.436.577	100,0	2.446.622	100,0	2.437.601	100,0	2.768.937	100,0	2.882.130	100,0	3.218.304	100,0	3.310.677	100,0	3.480.095	100,0	3.043.165	100,0
Margine di tesoreria	-76.951		-131.307		-166.959		-192.720		-129.469		-143.216		-150.749		-87.505		-68.511		45.969	
Attivo corrente/Passivo corrente	129,7		126,5		122,6		121,7		126,6		126,4		128,2		136,1		136,4		149,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	94,0		89,9		87,5		85,3		91,3		90,7		91,2		94,8		95,6		103,7	

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	38.072	40.205	31.331	514	35.054	23.150	48.642	81.062	55.182	2.663
- Risultato mandato a nuovo	23.645	29.913	26.805	-2.790	45.578	24.539	47.151	77.148	52.408	791
- Rivalutazioni e svalutazioni	10.892	7.099	5.210	2.202	-10.346	-1.211	1.494	3.898	2.831	1.408
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.535	3.193	-684	1.102	-178	-178	-3	16	-57	464
Ammortamenti stanziati	134.301	135.621	129.660	135.959	131.541	135.626	146.439	151.271	135.072	121.592
- Ammortamenti ordinari	116.950	121.333	113.008	116.115	112.677	115.339	123.954	125.449	112.011	100.831
- Ammortamenti anticipati	2.593	1.309	1.221	895	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	14.758	12.979	15.431	18.949	18.864	20.287	22.485	25.822	23.061	20.761
Stanziamenti netti ai fondi del personale	7.575	5.773	6.679	3.031	5.369	5.957	4.508	-6.913	-5.179	-2.793
- Accantonamenti	22.663	23.203	22.566	22.808	25.758	23.822	25.272	26.230	27.380	21.053
- Utilizzi	-15.088	-17.430	-15.887	-19.777	-20.389	-17.865	-20.764	-33.143	-32.559	-23.846
Totale	179.948	181.599	167.670	139.504	171.964	164.733	199.589	225.420	185.075	121.462
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	207.185	175.241	157.693	109.872	76.000	169.403	96.609	101.086	386.117	118.263
- Investimenti	156.209	192.654	212.858	135.419	135.986	147.360	151.784	141.630	182.028	127.552
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	5.097	3.130	1.542	18.020	866	45.266	5.388	2.707	19.090	13.325
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	3.014	-	-	-54	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	86.104	8.684	-	25.991	-	52.733	-	-	286.960	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-37.507	-29.227	-56.040	-61.314	-54.875	-75.956	-60.563	-43.197	-76.215	-21.528
- Scorpi e cessioni	-	-	-667	-272	-8.991	-	-	-	-4.871	-1.086
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-2.718	-	-	-7.972	-	-	-	-	-20.875	-
Capitali nominali	18.377	30.575	6.958	19.750	16.155	7.420	-1.280	12.576	36.360	18.289
- Svalutazioni	-1.828	-	-8.289	-6.030	-12.160	-400	-5.108	-	-308	-6.168
- Reintegri contestuali	1.826	-	8.122	5.994	10.160	400	299	-	-	6.168
- Aumenti a pagamento	11.152	15.174	7.511	14.590	15.014	1.322	2.849	12.095	19.718	-18.006
- Variazioni per conferimenti e diverse	274	-	-547	2.167	-700	5.645	-	-620	-204	10
- Aumenti gratuiti	6.953	15.401	161	3.029	3.841	453	680	1.101	17.154	36.285
Riserve	87.478	26.517	30.839	54.143	8.735	82.785	13.239	48.291	320.568	38.926
- A capitali per aumenti gratuiti	-6.953	-15.401	-161	-3.029	-3.841	-453	-680	-1.101	-17.154	-36.285
- Da capitali per ripianamento perdite	1.828	-	8.289	6.030	12.160	400	5.108	-	308	6.168
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	210	1.487	671	4.805	450	284	189	646	-654	3.869
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	60.197	7.033	-	18.514	-	45.357	-	-	254.803	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	2.189	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-178	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.535	3.193	-684	1.102	-178	-178	-3	16	-57	464
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.255	3.277	521	1.000	-484	1.583	-10.243	770	-1.348	-998
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	29.916	26.928	20.014	25.899	628	35.792	18.868	47.960	84.670	65.708

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
CONTO ECONOMICO																					
Fatturato netto	2.617.534	100,0	2.675.899	100,0	2.612.877	100,0	2.566.398	100,0	3.045.861	100,0	3.251.668	100,0	3.714.624	100,0	3.888.364	100,0	3.900.405	100,0	2.881.029	100,0	
- Variazione delle rimanenze	65.391	2,5	34.758	1,3	15.609	0,6	26.275	1,0	30.476	1,0	34.234	1,1	93.355	2,5	56.067	1,4	-30.140	-0,8	-21.538	-0,7	
- Costi capitalizzati	23.999	0,9	17.000	0,6	28.598	1,1	22.231	0,9	22.409	0,7	18.417	0,6	21.555	0,6	25.905	0,7	27.380	0,7	20.571	0,7	
- Acquisti	-1.530.898	-58,5	-1.519.619	-56,8	-1.488.248	-57,0	-1.454.259	-56,7	-1.798.077	-59,0	-2.039.136	-62,7	-2.358.106	-63,5	-2.343.084	-60,3	-2.439.623	-62,5	-1.773.890	-61,6	
- Servizi	-509.179	-19,5	-537.759	-20,1	-530.033	-20,3	-549.230	-21,4	-600.290	-19,7	-594.091	-18,3	-680.193	-18,3	-730.251	-18,8	-699.849	-17,9	-544.127	-18,9	
- Ricavi diversi operativi	29.404	1,2	36.564	1,4	38.227	1,5	42.222	1,7	45.926	1,5	42.457	1,2	48.910	1,3	51.142	1,4	51.873	1,3	44.655	1,6	
Valore aggiunto	696.251	26,6	706.843	26,4	677.030	25,9	653.637	25,5	746.305	24,5	713.549	21,9	840.145	22,6	948.143	24,4	810.046	20,8	606.700	21,1	
- Costo del lavoro	-417.507	-16,0	-424.618	-15,9	-414.854	-15,9	-420.296	-16,4	-467.180	-15,3	-453.824	-13,9	-486.920	-13,1	-517.892	-13,3	-496.608	-12,8	-403.110	-14,0	
Margine operativo lordo	278.744	10,6	282.225	10,5	262.176	10,0	233.341	9,1	279.125	9,2	259.725	8,0	353.225	9,5	430.251	11,1	313.438	8,0	203.590	7,1	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-116.950	-4,5	-121.333	-4,5	-113.008	-4,3	-116.115	-4,5	-112.677	-3,7	-115.339	-3,5	-123.954	-3,3	-125.449	-3,2	-112.011	-2,9	-100.831	-3,5	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-12.953	-0,4	-10.978	-0,4	-13.500	-0,5	-15.343	-0,6	-16.204	-0,6	-16.811	-0,6	-18.878	-0,5	-20.593	-0,6	-17.243	-0,4	-14.399	-0,5	
Margine operativo netto	148.841	5,7	149.914	5,6	135.668	5,2	101.883	4,0	150.244	4,9	127.575	3,9	210.393	5,7	284.209	7,3	184.184	4,7	88.360	3,1	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.806	-0,1	-3.371	-0,1	-2.394	-0,1	-2.437	-0,1	-1.550	-0,1	-1.571	...	-3.098	-0,1	-3.962	-0,1	-4.218	-0,1	-3.688	-0,1	
- Altri oneri finanziari	-53.081	-2,0	-50.057	-1,9	-46.344	-1,8	-43.654	-1,7	-39.510	-1,3	-37.489	-1,2	-51.392	-1,4	-67.660	-1,7	-89.084	-2,3	-38.605	-1,3	
- Proventi finanziari	23.563	0,8	21.056	0,8	16.582	0,7	12.453	0,6	11.004	0,5	12.736	0,5	19.812	0,5	18.256	0,4	26.468	0,7	12.152	0,2	
Risultato corrente prima delle imposte	115.517	4,4	117.542	4,4	103.512	4,0	68.245	2,8	120.188	4,0	101.251	3,2	175.715	4,7	230.843	5,9	117.350	3,0	58.219	1,9	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-4.398	-0,2	-3.310	-0,1	-3.152	-0,1	-4.501	-0,2	-2.660	-0,1	-3.476	-0,1	-3.607	-0,1	-5.229	-0,1	-5.818	-0,1	-6.362	-0,2	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-3.338	-0,1	-8.078	-0,3	-4.126	-0,2	-1.772	-0,1	-615	...	-1.474	...	-1.348	...	-2.272	-0,1	-1.824	...	-690	...	
- Plusvalenze su realizzi	11.434	0,4	20.701	0,7	17.344	0,7	8.528	0,3	10.057	0,3	7.772	0,2	4.556	0,1	2.162	0,1	29.368	0,7	2.923	0,1	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-10.892	-0,4	-7.099	-0,3	-5.210	-0,2	-2.202	-0,1	10.346	0,3	1.211	...	-1.494	...	-3.898	-0,1	-2.831	-0,1	-1.408	...	
- Proventi e oneri diversi straordinari	5.382	0,2	7.515	0,3	3.565	0,1	3.625	0,1	10.046	0,3	4.022	0,1	936	...	2.212	0,1	12.662	0,3	-830	...	
- Movimenti delle riserve	-3.535	-0,1	-3.193	-0,1	684	...	-1.102	...	178	...	178	...	3	...	-16	...	57	...	-464	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	110.170	4,2	124.078	4,6	112.617	4,3	70.821	2,8	147.540	4,8	109.484	3,4	174.761	4,7	223.802	5,8	148.964	3,8	51.388	1,8	
- Imposte sul reddito	-63.515	-2,4	-60.945	-2,2	-46.688	-1,8	-53.574	-2,1	-76.024	-2,4	-66.782	-2,1	-100.237	-2,7	-114.714	-3,0	-71.018	-1,8	-33.132	-1,2	
Risultato d'esercizio	46.655	1,8	63.133	2,4	65.929	2,5	17.247	0,7	71.516	2,4	42.702	1,3	74.524	2,0	109.088	2,8	77.946	2,0	18.256	0,6	
- Risultato di competenza di terzi	2.197	0,1	-1.964	-0,1	-3.191	-0,1	-1.581	-0,1	-2.849	-0,1	-2.462	-0,1	-1.462	...	-3.231	-0,1	49	...	-15	...	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	48.852	1,9	61.169	2,3	62.738	2,4	15.666	0,6	68.667	2,3	40.240	1,2	73.062	2,0	105.857	2,7	77.995	2,0	18.241	0,6	
Dividendi deliberati	22.896		33.220		38.989		19.900		25.938		18.123		27.139		31.667		25.538		17.465		
Fatturato all'esportazione	877.235		889.139		818.036		767.408		912.744		978.776		1.255.096		1.288.258		1.351.816		813.342		
in % del fatturato totale	33,5		33,2		31,3		29,9		30,0		30,1		33,8		33,1		34,7		28,2		
Numero dipendenti	13.705		13.900		13.430		13.168		14.136		13.230		13.816		14.274		13.443		11.502		

CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

A. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. *Cassa e banche*: non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. *Titoli a reddito fisso*: emessi dallo Stato, da enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. *Rimanenze*: materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci.
4. *Clienti*: crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. *Immobilizzazioni materiali lorde*: terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti.
6. *Fondi di ammortamento*: ammortamenti ordinari e finanziari. Fino al 2003 sono compresi accantonamenti anticipati, successivamente stornati in occasione del disinquinamento fiscale ex-D.Lgs. n. 6-2003.
7. *Partecipazioni nette*: in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette «non immobilizzate». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione; includono le azioni proprie.
8. *Altre attività a m/l termine*: crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. *Immobilizzazioni immateriali*: marchi e brevetti; avviamenti; oneri di natura industriale e finanziaria, non spesati a carico dell'esercizio. I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.
10. *Debiti finanziari a breve v/ terzi*: debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. *Debiti finanziari v/ consociate*: debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. *Fornitori e consociate*: debiti di natura commerciale.
13. *Altre passività correnti*: tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.

14. *Prestiti obbligazionari*: prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. *Altri debiti finanziari*: debiti verso enti non bancari; escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. *Fondi del personale*: fondi trattamento di fine rapporto e fondi pensione.
17. *Fondi diversi*: tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.
18. *Capitale sociale*: si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.
19. *Riserve*: tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva; i contributi a fondo perduto; gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti, effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva.
20. *Risultato d'esercizio*: al netto dello stanziamento al fondo imposte, anche se effettuato in sede di riparto utili. Per i casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. *Risultato rettificato a nuovo*: è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.
2. *Stanziamenti netti ai fondi del personale*: i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.
3. *Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde*: gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio. Gli apporti e scorpori comprendono, nel caso dei conti di gruppo, le movimentazioni delle aree di consolidamento.
4. *Variazioni dei capitali nominali*: le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto A. 19). Eventuali rimborsi di capitale sono rilevati, con segno negativo, alla voce «Aumenti a pagamento». Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società ed includono, con segno negativo, le diminuzioni originate da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione. Le diminuzioni dovute a giri a riserve in occasione delle operazioni di ridenominazione dei capitali in euro sono state incluse con segno negativo nella voce «Aumenti gratuiti».
5. *Variazioni delle riserve*: gli aumenti contabilizzati a seguito delle operazioni di ridenominazione dei capitali in euro sono stati inclusi con segno positivo nella voce «A capitali per aumenti gratuiti». I sovrapprezzi versati dagli azionisti includono,

oltre a quelli pagati in occasione di aumenti di capitale, anche i bonifici (comprese le rinunce di crediti) da parte degli azionisti a copertura di perdite riportate o maturate nell'esercizio. Le riprese fiscali corrispondono alle rettifiche originate dai concordati e, per il 2002 e 2003, dal "condono"; le riprese fiscali utilizzate rappresentano le quote destinate al pagamento di imposte o trasferite al fondo imposte. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con altre società; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, nonché le variazioni dovute alle scissioni e le movimentazioni relative alle variazioni delle aree di consolidamento.

C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. *Fatturato netto*: è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione ed IVA. Per le imprese che lavorano su commessa il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso.
2. *Variazione delle rimanenze*: non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.
3. *Costi capitalizzati*: corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.
4. *Acquisti e Servizi*: comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette, le tasse e i costi diversi del personale (mensa, spese di viaggio, ecc.). Gli «Acquisti» sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente punto 1). I «Servizi» comprendono i seguenti costi: manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, spese postelegrafoniche, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.
5. *Ricavi diversi operativi*: comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.), royalties e in genere tutti i proventi accessori all'attività tipica.
6. *Costo del lavoro*: salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto «Costi capitalizzati»; oneri sociali; accantonamenti ai fondi del personale. Sono esclusi i costi diversi di personale compresi nelle voci «Acquisti e Servizi» (cfr. il precedente punto 4).
7. *Ammortamenti*: gli ammortamenti anticipati e dell'avviamento sono evidenziati in apposita voce.

8. *Oneri finanziari*: includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi. Comprendono il saldo delle differenze cambio se negativo.
9. *Proventi finanziari*: includono dividendi, interessi attivi e il saldo delle differenze cambio se positivo.
10. *Rivalutazioni e svalutazioni*: su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.
11. *Movimenti delle riserve*: accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce «Riserve» della situazione patrimoniale.
12. *Proventi e oneri diversi straordinari*: minusvalenze e plusvalenze da realizzi e altri importi di natura non corrente. Nel 2004 e 2005 sono incluse le rettifiche relative al disinquinamento fiscale.
13. *Imposte sul reddito*: si tratta di imposte pagate ed accantonate, al netto del credito d'imposta sui dividendi. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.

IMPRESSO NEL MESE DI APRILE MMXII
DA GRAPHICSCALVE S.P.A.
IN VILMINORE DI SCALVE (BG)