



MEDIOBANCA



LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE (2006-2015)

# LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE

(2006-2015)

Mediobanca – Unioncamere

LE MEDIE IMPRESE  
INDUSTRIALI ITALIANE

(2006-2015)

## MEDIOBANCA

DECRETO LEGISLATIVO n. 196 DEL 30-06-2003 SULLA TUTELA DELLA PRIVACY

### INFORMATIVA

Ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo n. 196 del 30-06-2003, recante disposizioni a "Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento di dati personali", si precisa che i dati personali da noi raccolti potranno essere oggetto, nel rispetto della normativa sopra richiamata – e conformemente agli obblighi di riservatezza cui è ispirata l'attività della nostra società – di trattamenti, che consistono nella loro raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, elaborazione, modificazione, selezione, estrazione, utilizzo, blocco, comunicazione, diffusione, cancellazione ovvero nella combinazione di due o più di tali operazioni. Tali dati vengono trattati per finalità di ricerca economica e statistica ed in particolare per la realizzazione del volume "Le Medie Imprese Industriali Italiane" e delle opere digitali su CD e Web, opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all'estero, e di altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati. Il trattamento dei dati potrà avvenire anche attraverso strumenti automatizzati atti a memorizzarli, gestirli e trasmetterli, mantenuti in ambienti di cui è controllato l'accesso; il trattamento dei dati potrà essere effettuato, per conto della nostra società, con le suddette modalità e con criteri di sicurezza e riservatezza equivalenti, da società, enti o consorzi che ci forniscano specifici servizi elaborativi, nonché da società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgano attività connesse, strumentali o di supporto a quella della nostra società. L'elenco delle società, enti o consorzi sopra indicati è riportato nel prospetto, tempo per tempo aggiornato, tenuto a disposizione presso i nostri locali.

Ai sensi dell'art. 7 del Decreto Legislativo l'interessato può esercitare i suoi diritti e, in particolare, può ottenere dal titolare la conferma dell'esistenza o meno di propri dati personali e che tali dati vengano messi a sua disposizione in forma intellegibile. L'interessato può altresì chiedere di conoscere l'origine dei dati nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento; di ottenere la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge nonché l'aggiornamento, la rettificazione o, se vi è interesse, l'integrazione dei dati; di opporsi, per motivi legittimi, al trattamento stesso.

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall'articolo 2, comma 2 del *Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell'esercizio dell'attività giornalistica*, ed in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali emesso in data 20 ottobre 2008.

Il titolare del trattamento dei dati è MEDIOBANCA - Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano - P.tta Cuccia, 1.

Le richieste di ulteriori informazioni e le istanze relative all'esercizio dei diritti di cui all'art. 7, sopra menzionato, possono essere inoltrate per iscritto all'indirizzo mail [privacy@mediobanca.com](mailto:privacy@mediobanca.com)

ISSN 1722-456X

Copyright 2017 by Ufficio Studi Mediobanca e Unioncamere

Mediobanca - Ufficio Studi  
Foro Buonaparte, 10 - Milano  
Tel. 02-8829.1  
Internet: [www.mbres.it](http://www.mbres.it)  
E-mail: [ufficio.studi@mediobanca.com](mailto:ufficio.studi@mediobanca.com)

Unioncamere  
Piazza Sallustio, 21 - Roma  
Tel. 06-4704.1  
Internet: [www.unioncamere.gov.it](http://www.unioncamere.gov.it)  
E-mail: [segreteria.generale@unioncamere.it](mailto:segreteria.generale@unioncamere.it)

# INDICE

	pag.
Premessa .....	V
Glossario .....	VI
Settori manifatturieri e intensità tecnologica .....	VII
1. Il metodo dell'indagine .....	XI
2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche .....	XIV
3. Il profilo economico .....	XVIII
4. La struttura patrimoniale .....	XXII
5. Venti anni di medie imprese (1996-2015) .....	XXIV
TABELLE DI SINTESI	
Tabelle (dalla 1 alla 19) .....	XXIX
Riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007 .....	LXXXVII
TABELLE STATISTICHE 2006-2015	
ITALIA	
Totale generale .....	4
Alimentare .....	10
Beni per la persona e la casa .....	16
Carta e stampa .....	22
Chimico e farmaceutico .....	28
Meccanico .....	34
Metallurgico .....	40
Altri settori .....	46
Settori del <i>made in Italy</i> .....	52
NORD OVEST	
Totale Nord Ovest .....	60
Alimentare - Nord Ovest .....	66
Beni per la persona e la casa - Nord Ovest .....	72
Carta e stampa - Nord Ovest .....	78
Chimico e farmaceutico - Nord Ovest .....	84
Meccanico - Nord Ovest .....	90
Metallurgico - Nord Ovest .....	96
Altri settori - Nord Ovest .....	102
Settori del <i>made in Italy</i> - Nord Ovest .....	108

## NORD EST

Totale Nord Est .....	116
Alimentare - Nord Est .....	122
Beni per la persona e la casa - Nord Est .....	128
Carta e stampa - Nord Est .....	134
Chimico e farmaceutico - Nord Est .....	140
Meccanico - Nord Est .....	146
Metallurgico - Nord Est .....	152
Altri settori - Nord Est .....	158
Settori del <i>made in Italy</i> - Nord Est .....	164

## CENTRO NEC

Totale Centro NEC .....	172
Alimentare - Centro NEC .....	178
Beni per la persona e la casa - Centro NEC .....	184
Carta e stampa - Centro NEC .....	190
Chimico e farmaceutico - Centro NEC .....	196
Meccanico - Centro NEC .....	202
Metallurgico - Centro NEC .....	208
Altri settori - Centro NEC .....	214
Settori del <i>made in Italy</i> - Centro NEC .....	220

## CENTRO SUD E ISOLE

Totale Centro Sud e Isole .....	228
Alimentare - Centro Sud e Isole .....	234
Beni per la persona e la casa - Centro Sud e Isole .....	240
Carta e stampa - Centro Sud e Isole .....	246
Chimico e farmaceutico - Centro Sud e Isole .....	252
Meccanico - Centro Sud e Isole .....	258
Metallurgico - Centro Sud e Isole .....	264
Altri settori - Centro Sud e Isole .....	270
Settori del <i>made in Italy</i> - Centro Sud e Isole .....	276

## TABELLE STATISTICHE 1996-2015

## ITALIA

Totale generale .....	284
Totale 940 società - insieme chiuso .....	296

CRITERI DI ELABORAZIONE .....	309
-------------------------------	-----

## Premessa

Questa è la sedicesima edizione dell'indagine annuale sulle medie imprese industriali italiane condotta dall'Ufficio Studi di Mediobanca e da Unioncamere. Il volume riporta statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione di dati desunti dai bilanci del periodo 2006-2015. Con il completamento di una serie ventennale di dati di bilancio, in questa edizione sono altresì disponibili i dati aggregati del periodo 1996-2015 di tutte le medie imprese italiane (insieme aperto censuario) e di quelle compresenti negli stessi anni (insieme chiuso).

Le statistiche qui presentate sono disponibili in formato elettronico, per il ventennio 1996-2015, nel sito [www.mbres.it](http://www.mbres.it) dal quale sono inoltre scaricabili informazioni per Italia, Nord Ovest, Nord Est, Centro NEC e Centro Sud e Isole (si veda pag. XIII per la loro definizione) relative a:

- singole Regioni;
- settori alimentare, dei beni per la persona e la casa e della meccanica;
- distretti, altri sistemi produttivi locali e altre aree;
- settori del *made in Italy* suddivisi in base all'ubicazione delle imprese in distretti, sistemi produttivi locali e altre aree;
- insiemi chiusi per il periodo 2006-2015 e per i due sottoperiodi 2006-2010 e 2010-2015;
- insiemi chiusi per il ventennio 1996-2015 delle macro-aree geografiche, dei macro-settori d'attività e del *made in Italy*.

Infine è disponibile un'Appendice relativa ai criteri di individuazione dei distretti e dei sistemi produttivi locali.

*Milano, novembre 2017*

## Glossario

Attivo corrente	Disponibilità, circolante e altre attività correnti. (*)
Attivo circolante netto (ACN)	Attivo corrente al netto dei fornitori e delle altre passività correnti.
Attivo immobilizzato netto (AIN)	Immobilizzazioni materiali nette, immobilizzazioni immateriali e avviamenti, partecipazioni nette e altri immobilizzi di natura finanziaria. (*)
Attivo immobilizzato tangibile (AIT)	Attivo immobilizzato netto dedotte le attività immateriali e gli avviamenti.
Capitale investito (CI)	Debiti finanziari e capitale netto (inclusi gli interessi di terzi).
Capitale investito tangibile (CIT)	Capitale investito dedotte le immobilizzazioni immateriali e gli avviamenti.
Capitale netto (CN)	Capitale sociale, riserve, risultato d'esercizio e interessi di terzi. (*)
Capitale netto tangibile (CNT)	Capitale netto dedotte le immobilizzazioni immateriali e gli avviamenti.
Circolante	Rimanenze e crediti verso i clienti, al netto dei relativi fondi rettificativi. (*)
Costo del lavoro (CL)	Salari, oneri sociali e contributi, accantonamenti al TFR e altri costi del personale. (*)
Debiti finanziari (DF)	Debiti finanziari a breve e m/l termine verso banche, altri finanziatori, società consociate e prestiti obbligazionari. (*)
Disponibilità	Cassa, banche e titoli a reddito fisso non immobilizzati. (*)
Fatturato all'esportazione	Fatturato realizzato fuori dal Paese di residenza della società.
Margine operativo lordo (MOL o Ebitda)	Valore aggiunto dedotto il costo del lavoro. (*)
Margine operativo netto (MON o Ebit)	Mol dedotti gli ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali.
Oneri finanziari (OF)	Oneri su finanziamenti, obbligazioni e di natura diversa.
<i>Return on equity</i> (ROE)	Rapporto percentuale tra il risultato d'esercizio e il capitale netto dedotto il risultato d'esercizio, escluse le quote di pertinenza dei terzi.
<i>Return on investment</i> (ROI)	Rapporto percentuale tra la somma di Mon e proventi finanziari (esclusi gli utili su cambi) e il capitale investito.
Risultato corrente prima delle imposte	Mon al netto del saldo tra oneri e proventi finanziari. (*)
Valore aggiunto (VA)	Saldo tra fatturato, costi d'acquisto e servizi, costi capitalizzati e ricavi operativi diversi. (*)

(\*) Per il dettaglio analitico si vedano le Tavole statistiche (pagg. 4 e ss.).

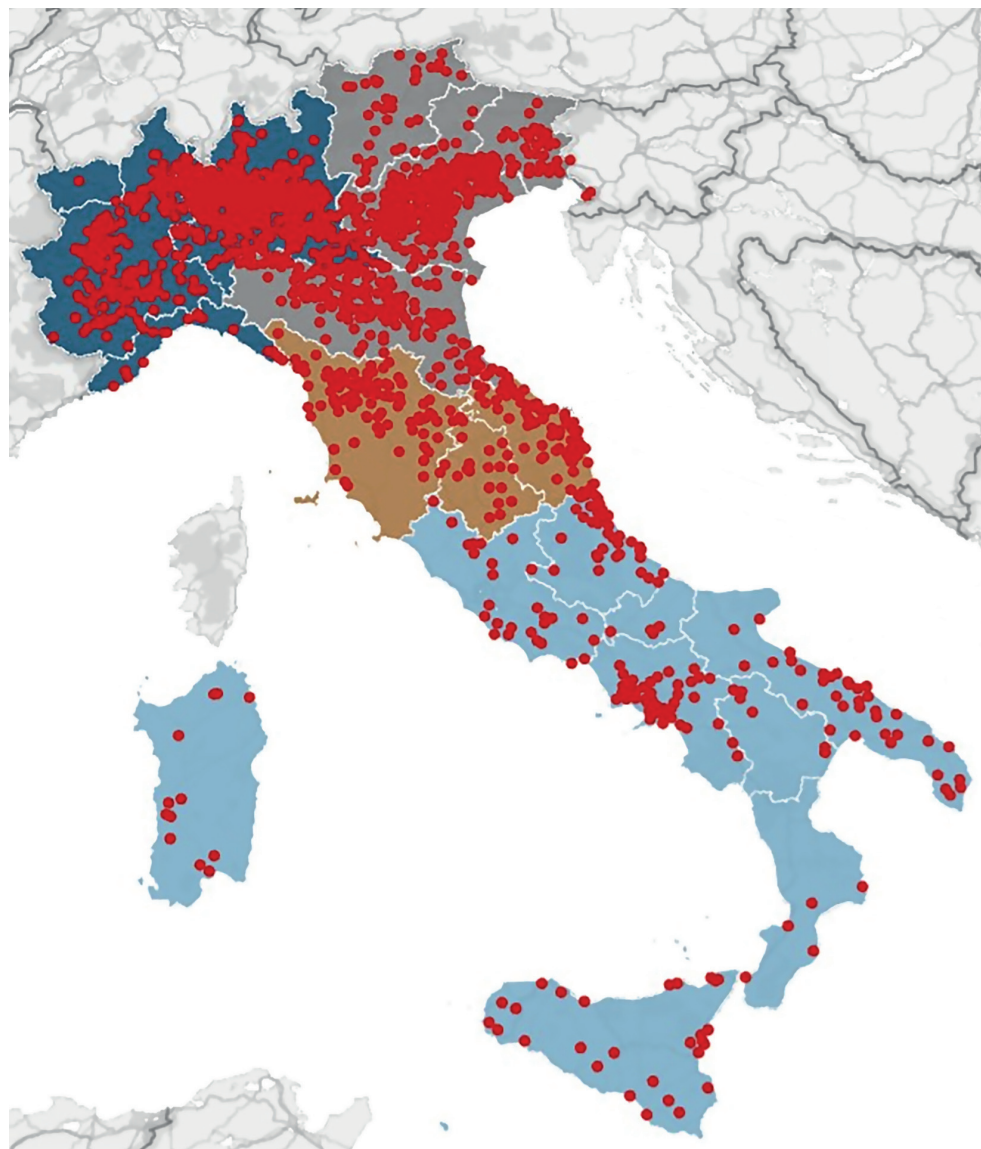
## **Settori manifatturieri e intensità tecnologica secondo la tassonomia Eurostat (\*)**

Alta tecnologia	Aerospaziale e della difesa, elettronico, farmaceutico, orologi, occhialeria, strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche.
Medio-alta tecnologia	Apparecchiature per illuminazione, chimico e cavi, meccanico ed elettro-meccanico, mezzi di trasporto, profumi e saponi, strumenti e forniture mediche e dentistiche.
Medio-bassa tecnologia	Costruzioni navali, gomma e plastica, metallurgico e prodotti in metallo, prodotti per l'edilizia, vetro.
Bassa tecnologia	Abbigliamento e tessile, alimentare e bevande, carta, stampa ed editoria, legno e mobili, pelli e cuoio, altri settori manifatturieri (gioielleria, tabacco, ecc.).

(\*) *Eurostat high-tech classification of manufacturing industries based on NACE Rev. 2 3-digit level* ([ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Glossary:High-tech\\_classification\\_of\\_manufacturing\\_industries](http://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Glossary:High-tech_classification_of_manufacturing_industries)).



FIG. 1 – LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE NEL 2015



N.B. - La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.  
*Fonte:* Elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

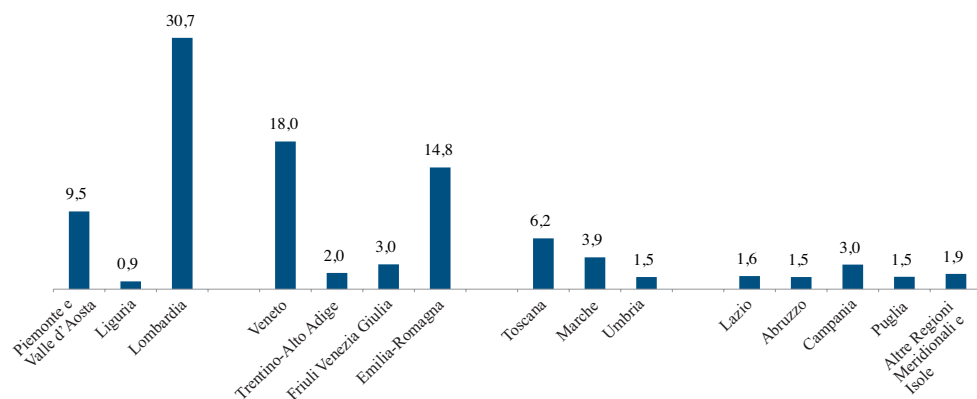
*VIII.*

FIG. 2 – LOCALIZZAZIONE DELLE IMPRESE DIVENUTE MEDIE NEL PERIODO 2007-2015

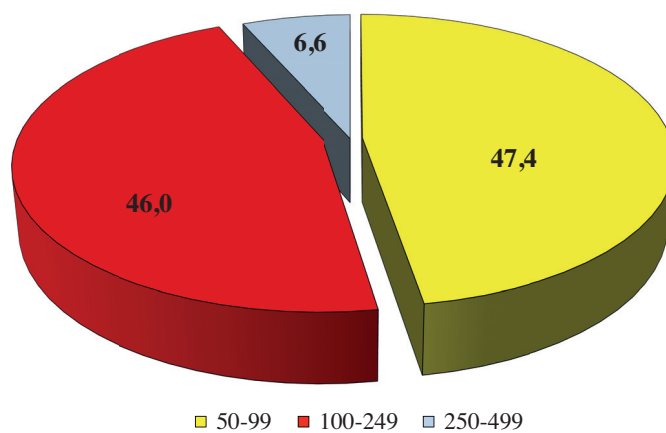


N.B. - La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.  
*Fonte:* Elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

GRAF. 1 – NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE IN %



GRAF. 2 – RIPARTIZIONE DELLE MEDIE IMPRESE PER CLASSE DI ADDETTI IN %



## 1. Il metodo dell'indagine

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali manifatturiere italiane, considerando tali le società di capitali che:

- hanno una forza lavoro compresa tra 50 e 499 unità e un volume di vendite non inferiore a 16 e non superiore a 355 milioni di euro <sup>(1)</sup>. Le soglie correnti sono il risultato degli adeguamenti effettuati a cadenza quinquennale che recuperano la variazione del deflatore del PIL e derivano dalle soglie originariamente fissate in ITL (50-500 miliardi);
- hanno un assetto proprietario autonomo riconducibile al controllo familiare, con esclusione delle società comprese nel perimetro di consolidamento di gruppi italiani che eccedono i limiti di cui al punto precedente oppure controllate da persone fisiche o giuridiche residenti all'estero (incluse le società cooperative e quelle controllate da fondi di *private equity* purchè a proprietà italiana) <sup>(2)</sup>;
- appartengono al comparto manifatturiero, ovvero, in prima approssimazione, alla classe C della codifica Ateco 2007 (la riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007 è dettagliata a pag. LXXXVII).

La definizione di media impresa assunta in questo rapporto presenta una parziale sovrapposizione con quella comunitaria <sup>(3)</sup>. Vi sono 1338 medie imprese che non rispettano almeno due dei tre requisiti di fatturato, totale attivo e numero medio dei dipendenti (rispettivamente superiori a 40 milioni di euro, 20 milioni di euro e 250 dipendenti). Nel 2015 l'area comune alle due definizioni è quindi costituita da 1978 medie imprese, pari al 59,7% del totale censito in questa indagine (il 40,7% in termini di dipendenti).

L'indagine ha natura censuaria e pertanto gli aggregati economico-finanziari hanno, di norma, natura aperta. Apposite elaborazioni, opportunamente segnalate, sono state condotte con finalità comparativa su insiemi chiusi di:

- 1689 imprese che hanno costantemente rispettato i requisiti di inclusione nei dieci anni;
- 940 imprese che hanno costantemente rispettato i requisiti di inclusione nel ventennio 1996-2015.

---

(1) Le soglie sono valutate, ove possibile, su base consolidata.

(2) L'autonomia della struttura di controllo è verificata avendo cura di esaminare la natura dell'azionista apicale in caso di catene di controllo.

(3) Si veda la Direttiva 2013/34/UE art. 3.

Il censimento è stato realizzato in due fasi:

- analisi sistematica dei registri camerali per individuare le società industriali manifatturiere che rispettano i limiti quantitativi;
- verifica dei soci di controllo ed eliminazione delle imprese facenti capo a gruppi di grande dimensione o a soci esteri.

Sulla base di tale procedura, nel 2015 sono state individuate 7181 imprese manifatturiere che soddisfacevano i parametri di fatturato. La verifica degli ulteriori requisiti ha portato a escludere:

- 1489 imprese non coerenti con le soglie relative ai dipendenti;
- 924 imprese controllate da gruppi italiani di maggiori dimensioni;
- 1392 imprese con proprietà riconducibile a soggetti stranieri <sup>(4)</sup>.

Tali deduzioni hanno portato a una consistenza finale di 3376 imprese che cala a 3316 considerando, ove redatti, i bilanci consolidati <sup>(5)</sup>. Si valuta che le medie imprese rappresentino circa il 16% del valore aggiunto dell'industria manifatturiera italiana, con pari incidenza sulle esportazioni nazionali <sup>(6)</sup>.

Nella lettura degli aggregati economico-finanziari è inoltre opportuno considerare che:

- i totali generali rappresentano l'aggregato dell'universo e comprendono, ove disponibili, i conti consolidati (3316 imprese e gruppi);

- 
- (4) Le 1392 imprese di medie dimensioni a controllo estero, hanno una casa madre europea nel 68,6% dei casi, nordamericana nel 21,2% e asiatica nel 9,3% (il residuo è frammentato tra le aree restanti). Con riferimento alle singole nazioni, la predominanza spetta agli Stati Uniti (19,8%), alla Germania (14%), alla Francia (11,7%), alla Svizzera (7,4%), al Regno Unito (7%), al Lussemburgo (6,9%), ai Paesi Bassi (5,7%) e al Giappone (4,9%). I restanti Paesi hanno quote individuali inferiori al 3%.
- (5) Le statistiche pubblicate nelle precedenti edizioni di questa indagine sono state ritoccate recependo i risultati di successive ricognizioni e aggiornamenti degli archivi camerali. Gli aggiustamenti che ne sono conseguiti hanno prodotto una revisione marginale dei dati (1,2% nel 2014 – ultimo anno nella precedente edizione – in termini di totale di bilancio).
- (6) Sempre in termini di valore aggiunto, si stima che le grandi imprese ad azionariato italiano ed estero rappresentino il 20% della manifattura, le medio-grandi il 13% e, per differenza, le piccole il 51% (2014). La somma di medie e medio-grandi imprese (IV capitalismo) raggiunge il 29% che cresce a oltre il 40% considerando la quota di piccole imprese appartenenti alle filiere di fornitura.

- gli aggregati delle macro-aree geografiche privilegiano anch’essi i conti consolidati, attribuendo le società o i gruppi in base all’ubicazione della principale sede operativa, di norma coincidente con la sede sociale (della capogruppo nel caso dei consolidati). Sono state considerate quattro macro-aree: Nord Ovest (Valle d’Aosta, Piemonte, Liguria e Lombardia), Nord Est (Veneto, Friuli Venezia Giulia, Trentino-Alto Adige ed Emilia-Romagna), Centro NEC (Toscana, Marche e Umbria), Centro Sud e Isole (Lazio e le regioni del Mezzogiorno). Le tabelle disponibili sul sito [www.mbres.it](http://www.mbres.it) danno separata evidenza al Nord Est Centro (NEC) che unisce al Nord Est le regioni del Centro NEC (7);
- gli aggregati regionali, anch’essi disponibili in formato digitale, sono stati elaborati assumendo i bilanci delle sole singole società (3376 nel 2015) allo scopo di limitare l’effetto dei gruppi plurilocalizzati; sono stati omessi, accorpandoli, gli aggregati delle regioni poco significative per la ridotta numerosità delle imprese;
- i dati per settore sono stati elaborati assumendo, ove disponibili, i conti consolidati;
- i dati degli insiemi chiusi sono stati predisposti assumendo i bilanci singoli delle società sempre presenti negli anni considerati;
- la classificazione dell’attività economica si basa sui codici Ateco che fanno riferimento alle attività manifatturiere (classe C) con l’esclusione delle attività C.19 (fabbricazione di *coke* e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio) e l’inclusione di alcune attività afferenti l’editoria (J.58) (8);
- gli aggregati delle società che operano nei settori del *made in Italy* sono stati elaborati assumendo i bilanci delle singole società, sempre allo scopo di limitare l’effetto dei gruppi plurilocalizzati (9);
- gli aggregati delle società appartenenti a distretti e ad altri sistemi produttivi locali sono disponibili nella specifica area del sito [www.mbres.it](http://www.mbres.it). L’appartenenza al distretto o ad altro SPL è stata definita sulla base dei criteri esposti nell’Appendice disponibile anch’essa nel suddetto sito unitamente agli Allegati da 1 a 4 che riportano alcuni principali dati per ciascun distretto e per ciascun altro SPL (negli Allegati 3 e 4, per completezza, gli altri sistemi produttivi locali comprendono le imprese dei distretti che ne fanno parte).

---

(7) Il NEC è l’area individuata da Giorgio Fuà nei suoi studi sullo sviluppo economico italiano nel dopoguerra; cfr. G. FUÀ, *L’industrializzazione nel Nord Est e nel Centro*; in G. FUÀ e C. ZACCHIA (curatori), *Industrializzazione senza fratture*, Il Mulino, 1983.

(8) L’inclusione è motivata da ragioni di continuità con la codifica Ateco vigente prima della versione NACE Rev. 2.

(9) I settori appartenenti al *made in Italy* sono dettagliati a pag. LXXXVII.

## 2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche

La Fig. 1 mostra la georeferenziazione sul territorio nazionale delle sedi delle medie imprese italiane, con l'avvertenza che la concentrazione di più imprese nello stesso comune viene evidenziata con un unico segno di riferimento. La dislocazione è sintomatica della prevalente emersione dai luoghi distrettuali, con un'evidente concentrazione nell'area subalpina e nella pianura padana, in particolare lungo la direttrice della via Emilia. Non mancano presenze significative anche in aree maggiormente vocate alla grande industria (in particolare il Piemonte) ove la derivazione distrettuale si intreccia con quella originata dalla deverticalizzazione delle grandi imprese a partire dagli anni '70. La diffusione delle medie imprese si propaga da Nord verso Sud, tracciando una nube sempre più rarefatta. Essa si dipana, da un lato, lungo la costa adriatica fino alla Puglia, dall'altro, con ancora minore intensità, lungo il versante tirrenico ai piedi della dorsale appenninica, per esaurirsi nelle ultime agglomerazioni di una qualche rilevanza della Campania. Oltre vi è uno stato di sostanziale desertificazione.

I dati per regione sono riepilogati nella Tab. 1. Il Nord Ovest e il Nord Est ospitano, rispettivamente, il 41,1% e il 37,8% delle medie imprese. Ove si consideri la più ampia area del NEC, la quota sale al 49,4%, lasciando il residuo 9,5% di medie imprese disperso nell'ampia area del Centro Sud e Isole. L'addensamento di medie imprese nel Nord Ovest e nel Nord Est è superiore a quello che le medesime aree segnano con riferimento al totale delle società di capitale manifatturiere (rispettivamente 32,9% e 24,5%). Nell'area Centro Sud e Isole, ove si trova il 29% delle imprese manifatturiere nazionali, il rapporto è invece invertito, poiché ivi prevale la piccola dimensione. La regione più densamente popolata di medie imprese è la Lombardia ove se ne localizza il 30,7% (24,9% delle imprese manifatturiere di capitale), seguita dal Veneto con il 18% (11,5%) e dall'Emilia-Romagna al 14,8% (9,7%). È relativamente più bassa la concentrazione in Piemonte e Valle d'Aosta che si attestano al 9,5% (6,6%). A parte i casi del Trentino-Alto Adige e del Friuli Venezia Giulia, tutte le restanti regioni segnano densità di medie imprese inferiori o al più simili a quelle delle imprese manifatturiere di capitali. Inoltre, 1010 medie imprese (ovvero il 29,9% del totale) hanno sede in distretti e 355 (10,5%) in altri SPL. Rapportando la rilevanza delle medie imprese ad alcuni parametri espressivi della dimensione geografica, demografica e imprenditoriale delle regioni, il Veneto esprime la maggiore attrattività di medie imprese, seguito da Lombardia ed Emilia-Romagna. Il Piemonte figura in posizione relativamente arretrata preceduto, nell'ordine, da Friuli Venezia Giulia, Trentino-Alto Adige, Umbria e Marche. A parte la Lombardia, sono quindi le regioni del Nord Est e del Centro NEC a rappresentare le aree con maggiore concentrazione di medie imprese.



La distribuzione della popolazione delle medie imprese in base al numero di dipendenti, suddivisi in classi equispaziate di 50 unità, presenta una significativa concentrazione nelle prime tre fasce dimensionali (ovvero fino a 199 dipendenti) che cumulano il 78,8% delle osservazioni (Tab. 2). La sola categoria 50-99 dipendenti raggiunge il 42,7% del totale. Le prime tre classi rappresentano inoltre il 55,9% degli occupati.

Circa l'evoluzione nel decennio della numerosità dell'universo delle medie imprese e la dinamica dei valori medi e mediani di alcuni indicatori di dimensione (Tab. 3), si osserva che:

- dopo il 2007, per l'effetto congiunto della crisi e della revisione delle soglie dimensionali (2008 e 2013), l'universo delle medie imprese è diminuito assestandosi dal 2009 stabilmente sotto le quattromila unità e toccando un minimo di 3259 unità nel 2013 (-1294 unità sul 2007, massimo del periodo) per poi risalire a 3308 nel 2014 e a 3316 nel 2015;
- per fatturato, dipendenti e totale attivo la mediana è sempre inferiore alla media per effetto dell'asimmetria distributiva;
- l'occupazione per impresa è marginalmente cresciuta nel decennio, segnando un incremento sia in termini medi (da 142 a 145 unità) che mediani (da 109 a 111);
- il fatturato medio nel 2015 si è attestato a 46,5 milioni di euro, in crescita del 22,3% sul 2006 (+12,5% in termini reali); il totale attivo medio è stato pari a 49,8 milioni, in aumento del 31,5% sull'inizio del decennio (+20,9% deflazionato); si segnala che nel medesimo lasso temporale il PIL italiano a prezzi correnti è cresciuto del 6,3%.

Tra le 3316 medie imprese censite nel 2015 ve ne sono 947 che, essendo a capo di un gruppo formale, hanno redatto il bilancio consolidato (Tab. 4). Le società da esse integralmente consolidate sono 4981, delle quali 1007 costituite da medie imprese manifatturiere con sede in Italia (essenzialmente le capogruppo), 818 da imprese manifatturiere italiane di piccola dimensione, 452 da manifatturiere estere, 1227 da società di servizi italiane e 1440 da società di servizi estere. Tenuto conto delle società consolidate, gli aggregati esaminati in questa indagine riguardano complessivamente 7350 imprese, delle quali 2369 medie imprese che non redigono il consolidato e 4981 società che rientrano, anche come capogruppo, nei conti consolidati delle 947 case madri. Quando le medie imprese si organizzano in gruppi, questi sono mediamente composti da circa cinque società.

Le società estere consolidate integralmente sono passate dal 29,4% del totale nel 2006 al 38% nel 2015; tra di esse, quelle con attività manifatturiera sono cresciute dal 19,2% al 23,9%. Nello stesso periodo, la quota di quelle italiane è calata dal 69,7% al 61,3%, con le



manifatturiere italiane in diminuzione dal 44,6% del totale nel 2006 al 36,6% del 2015, e quelle di servizi in lieve riduzione. Ne è conseguito che il rapporto tra manifatturiere estere e italiane è passato dal 12,7% circa del 2006 (una straniera ogni otto domestiche) al 24,8% del 2015 (circa una ogni quattro). Nel 2015 al gruppo delle società controllate si affiancano ulteriori 746 (1608 nel 2006) imprese collegate <sup>(10)</sup>. Di esse, il 36,6% (31,5%) ha sede all'estero e, di queste ultime, il 20,5% (14,8%) svolge attività produttiva.

La distribuzione geografica delle controllate manifatturiere estere ha subito una significativa modificazione tra il 2006 e il 2015 che ha portato a una minor rilevanza dei Paesi dell'Unione Europea, passati dal 61,9% al 50,1% del totale, cui ha fatto riscontro il maggiore peso assunto dall'Asia e dal Medio Oriente, cresciuti dal 13,2% al 19,9% (Tab. 5). È in lieve aumento la quota rappresentata dalle Americhe (dal 16,6% al 17,9%) con il Nord America in crescita dal 7,7% al 9,5% e Centro e Sud America in lieve diminuzione dall'8,9% all'8,4%. È aumentata la presenza dei Paesi europei extra UE e appartenenti all'area dell'ex Unione Sovietica (si tratta nel complesso dell'8,2% nel 2015). Modesto, infine, il contributo del continente africano (3,5%). Separando le economie avanzate da quelle in via di sviluppo, le prime accolgono il 44,9% (53,8% nel 2006) delle controllate manifatturiere.

Il saldo negativo di 1052 imprese che ha interessato la numerosità dell'universo tra il 2006 e il 2015 è derivato da ampi movimenti in ingresso (2981 unità) e in uscita (4033) che hanno prodotto un tasso di *turnover*, ovvero il rapporto tra movimenti complessivi e consistenza di inizio periodo, pari al 161%. Il saldo relativo ai movimenti derivanti dal superamento delle soglie è negativo per 259 unità, originato da 2845 ingressi e 3104 uscite, ma il più ampio deflusso (793 unità) non è legato ai parametri dimensionali e deriva da 136 ingressi e 929 fuoriuscite (Tab. 6).

Quanto al saldo originato dal superamento delle soglie si rileva che:

- la gran parte della turbolenza si verifica attorno alle soglie inferiori che danno conto del 90,8% dei movimenti totali (93,5% in ingresso e 88,3% in uscita);
- la soglia di fatturato ha generato il 75,8% dei movimenti complessivi (72,5% in ingresso e 78,7% in uscita), la soglia dei dipendenti il residuo 24,2%;

---

(10) Sono tali ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile quelle nelle quali la partecipante esercita un'influenza notevole che si presume realizzata quando in assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in mercati regolamentati.

– le variazioni di fatturato sono all’origine dell’82,1% dei movimenti attraverso la soglia inferiore, le variazioni di dipendenti dell’86% dei movimenti attraverso la soglia superiore; si tratta di evidenze in parte riconducibili al fatto che la crescita dalle fasce dimensionali inferiori è innescata da fenomeni prevalentemente commerciali e occasionali mentre il passaggio a fasce dimensionali superiori comporta anche la necessità di assetti organizzativi più strutturati.

Si ricorda che, tra le medie imprese che nel 2006-2015 hanno varcato le soglie dimensionali superiori accedendo all’area delle società medio-grandi, il 44% ha mantenuto a tutto il 2016 la propria autonomia proprietaria, mentre il 47% l’ha perduta subendo l’acquisizione da parte di un grande gruppo italiano (21%) oppure di un soggetto straniero (26%). Il restante 9% è andato incontro a procedure concorsuali.

Circa il saldo prodotto da cause indipendenti dalle soglie dimensionali, le liquidazioni e le cessazioni dovute a procedure concorsuali sono alla base del 57,5% dei deflussi e rappresentano nel decennio un fenomeno ampiamente superiore rispetto a quello di segno opposto rappresentato dalle nuove costituzioni (-534 contro +95). Le fusioni e i consolidamenti sono la seconda causa di depauperamento numerico (17,2% delle uscite non legate alle soglie), pur rappresentando un fenomeno modesto in termini assoluti che riguarda ogni anno lo 0,5% delle imprese con un impatto trascurabile sulla dimensione media. La perdita dell’autonomia proprietaria a causa del passaggio a proprietà straniera rappresenta un ulteriore 16% delle uscite (149 casi), non compensato dall’acquisizione di attività straniere da parte di imprenditori domestici (41 casi): per ogni 3,6 imprese rilevate da azionisti esteri solo una è passata a proprietà italiana. Naturalmente, questa evidenza sconta il fatto che mentre la platea dei potenziali acquirenti è formata dai soli imprenditori nazionali di medie dimensioni, quella degli acquirenti stranieri è estesa a qualunque soggetto.

Per effetto dell’intensa movimentazione dell’universo, il numero di imprese che nel decennio ha rispettato con continuità i requisiti di inclusione è pari a 1689 unità, ovvero il 50% della consistenza complessiva del 2015. Ciò non significa che il modello aziendale della media dimensione sia instabile. Si può infatti calcolare che lungo il decennio 2006-2015 la permanenza media dell’impresa dell’universo sia stata pari a otto anni. Infatti, oltre alle 1689 unità citate, altre 1545 unità hanno soddisfatto i requisiti di inclusione in oltre la metà del decennio.

### 3. Il profilo economico

Al fine di esaminare la dinamica di alcune principali grandezze economiche è opportuno fare riferimento all'insieme "chiuso" di 1689 medie imprese. Esso suggerisce di isolare tre intervalli temporali all'interno del decennio. Il primo, dal 2006 al 2008 mostra un fatturato delle medie imprese in aumento del 14,3%, il valore aggiunto dell'11,7% e anche l'occupazione si è irrobustita, crescendo del 5,1%, con uno sviluppo importante dei livelli impiegatizi e dirigenziali (+7,6%) e uno più modesto delle maestranze operaie (+3,9%). L'espansione commerciale è stata determinata dai mercati esteri ove le vendite nel periodo 2006-2008 hanno cumulato un progresso del 18,8%. Sono questi gli anni in cui le migliori *performance* sono state conseguite dalla meccanica (+21,2% il fatturato, +18,7% il valore aggiunto), dall'alimentare (+19,5% e +14,3%) e dal chimico-farmaceutico (+11% e +8,4%). L'altra porzione delle attività, quella incentrata sui c.d. beni per la persona e la casa, ha registrato *performance* meno brillanti (+4,8% il fatturato, +4,4% il valore aggiunto), componendo al suo interno gli andamenti contrastanti della gioielleria e oreficeria (-3,5% e +1,7%) e del tessile (-0,3% il fatturato con valore aggiunto immutato) e quelli più positivi dell'abbigliamento (+10,9% e +11%) e del mobilio (+7,5% e +7%). Il *made in Italy* ha segnato buone *performance* con vendite in crescita del 15,9% (+19% all'estero).

Il secondo periodo coincide con il solo 2009, anno in cui la crisi ha scaricato sui conti delle società i propri effetti negativi: le vendite sono cadute del 14,8%, il valore aggiunto del 7,5%. Il ripiegamento del commercio mondiale ha colpito in modo più pronunciato le esportazioni che hanno perso il 17,3% e l'occupazione ha subito una prima battuta di arresto (-1,1%). In un contesto che ha comportato perdite di vendite fino al 38% (metal-lurgico), l'unico settore in grado di contenere le flessioni è stato l'alimentare (-2,3% le vendite, +8% il valore aggiunto) al cui interno il dolciario e il conserviero hanno realizzato anche progressi di fatturato (+1,6% e +0,2%).

L'ultimo periodo va dal 2010 fino al 2015 e segna un importante recupero sul 2009. Nei cinque anni post-crisi le medie imprese hanno ripreso la crescita, raggiungendo un volume di vendite superiore del 15,8% a quello del 2010, con valore aggiunto in progresso del 18,6%. L'occupazione si è espansa del 6,1% a fronte di un incremento sostanzioso dei colletti bianchi (+10,7%) e di uno più contenuto delle tute blu (+3,7%). Ancora una volta sono stati i mercati esteri a imprimere vivacità, avanzando del 32,3%. La reattività dopo i rigori della crisi appare molto diversificata. Alcuni settori in cui è maggiore la difficoltà a fare valere un vantaggio qualitativo o tecnologico e la concorrenza si gioca prevalentemente sul terreno dei costi, ove le economie a basso costo degli *input* rappresentano un antagonista impari, hanno registrato avanzamenti relativamente modesti. Il riferimento è ancora al

coacervo dei beni per la persona e la casa che ha guadagnato il 10,6% del fatturato, grazie a una certa aggressività sui mercati esteri (+33,2%); qui l'occupazione si è incrementata solo dell'1,3%. La stentata uscita dal periodo più acuto della crisi ha disperso le *performance* delle imprese appartenenti al medesimo ambito merceologico e, a maggior ragione, tra i diversi settori. Sono risultati parzialmente penalizzati quelli legati alla recessione del mercato immobiliare come i prodotti per l'edilizia che hanno incrementato le vendite solo dell'1,1%; i mobili, invece, dopo la perdita del 13,8% nel 2009 hanno recuperato il 9,5% nel quinquennio successivo. Sono stati brillanti i risultati della gioielleria e oreficeria (+27,1%), delle macchine e attrezzature (+26,7%), delle bevande (+24,7%), del dolciario (+24,3%) e dei mezzi di trasporto e del conserviero (entrambi a +22,1%).

Cumulando i movimenti che si sono succeduti nei periodi sopra commentati, il decennio 2006-2015, pur attraversato da una fase di profondi disordini finanziari e reali, mostra che l'aggregato delle medie imprese ha raggiunto risultati di rilievo. Fanno fede la progressione delle vendite (+25,3%), l'effervescenza della loro componente estera (+49%), la capacità di creare ricchezza (+31,1% il valore aggiunto) e occupazione (+10,8%). Le produzioni del *made in Italy* hanno rappresentato una componente rilevante di questo successo: +27,4% le vendite e +49,1% l'export, con forza lavoro in aumento del 10,9% (+23,9% impiegati e dirigenti; +5% componente operaia). Se ne evince uno sforzo di adeguare le competenze a contesti competitivi e commerciali sempre più sfidanti, preservando al contempo la base produttiva. I risultati positivi del decennio appaiono tanto più rilevanti ove si consideri che ne ha beneficiato anche il Mezzogiorno d'Italia in cui le *performance* appaiono anche superiori a quelle del resto del Paese: fatturato +34%, esportazioni +67,2%, occupazione +12,4% (Tab. 8).

Il recupero delle grandezze assolute rispetto ai livelli pre-crisi non deve dissimulare il fatto che il 2008 ha rappresentato una discontinuità per molti aspetti non ancora riassorbita a tutto il 2015 dalle medie imprese. Se ne ha evidenza esaminando la redditività industriale (*roi*): il suo livello medio tra 2006 e 2008 è stato pari al 9,7% per poi cadere al 7,8% tra 2009 e 2015 (Tab. 13). Medesima indicazione proviene dalla redditività netta (*roe*) calata dal 6,5% del 2006-2008 al 5,4% tra il 2009 e il 2015. È utile segnalare che, a partire dal 2013, con più evidenza dal 2014, gli indicatori di redditività hanno recuperato quota in misura significativa (*roi* al 9,5% nel 2015 rispetto al 6,1% del 2009 e *roe* all'8,7% nel 2015 rispetto al 2,3% del 2009). In taluni casi la redditività netta media è passata a valori negativi: si tratta della ceramica e dei prodotti per l'edilizia (da 2,3% a -1,6%) e del legno e mobili (da 4,6% a -0,3%). Le note positive provengono dalla lavorazione della pelle e del cuoio (da 2,2% a 6,5%), dal comparto orafo (da 1,2% a 5,3%), dall'alimentare (da 2,9% a 5,6%) e dal chimico-farmaceutico (da 6,4% a 8,6%). Degno di nota il recupero del tessile (da -3,3% a 2,2%).

Alcune osservazioni sulle medie imprese possono essere riservate alle principali evidenze desumibili su base geografica. Innanzitutto, il deterioramento dei margini industriali non ha risparmiato nessuna area del Paese. Il differenziale tra il *roi* medio del periodo 2010-2015 e quello del precedente triennio 2006-2008 è ovunque negativo, tra 1 e 2 punti percentuali. Il Meridione d'Italia denuncia il suo atavico ritardo nei confronti delle altre aree: il suo *roi* nel 2015 è pari al 8,2%, 1,7 punti in meno rispetto al Nord Ovest che segna con il 9,9% il dato più brillante. Rilevante anche la distanza nella redditività netta (*roe*) pari al 5,7% nel Sud e Isole contro il 9,3% del Nord Ovest. I tre quarti del fatturato complessivamente sviluppato dalle medie imprese meridionali provengono da tre settori: alimentare (39,5%), meccanico (21,8%) e chimico-farmaceutico (15,8%). La loro redditività è inferiore rispetto alla media nazionale nel settore alimentare, nel chimico-farmaceutico, nel metallurgico e nel cartario mentre nel comparto meccanico, nel legno e mobili e nel tessile i livelli di *roi* e *roe* sono più elevati rispetto alla media nazionale (pur tenendo in considerazione la bassa numerosità delle imprese ivi analizzate). Quanto alle aree più evolute del Paese, il Nord Ovest ha archiviato il 2015 con *performance* industriali migliori nella maggior parte dei settori rispetto al Nord Est: il *roi* è stato pari al 9,9% contro il 9,3% del Nord Est. La meccanica, che rappresenta la specializzazione prevalente in entrambe le aree, ha fatto segnare il sorpasso del Nord Est con un *roi* dell'11,9% (11,1% nel Nord Ovest), mentre l'alimentare vede ancora primeggiare il Nord Ovest (*roi* del 9,2% contro il 7,2%) assieme al chimico-farmaceutico (11,9% contro 11,7%) e al metallurgico (5,7% contro 5,5%) (Tabb. 7 e 14).

Delle 1689, 1559 sono imprese esportatrici e 130 realizzano il loro fatturato esclusivamente sul territorio nazionale operando, per lo più nel settore alimentare (33%). Tra le prime, il settore prevalente è il meccanico (36,2%). Sono soprattutto le imprese esportatrici – la cui incidenza della quota all'export è pari al 46,6% nel 2015 (+5,3 punti da inizio decennio) – ad aver permesso il recupero dei livelli pre-crisi incrementando, tra il 2010 e il 2015, le vendite del 19,5%, il valore aggiunto del 22% e l'occupazione dell'8,6% (contro rispettivamente i decrementi pari a 17,7%, 16% e 19,2% delle non esportatrici).

Pur tra i chiaroscuri riferiti, resta incontestabile che le *performance* realizzate dalle medie imprese sono distintive. È sufficiente a questo fine confrontarne l'andamento con quello delle imprese manifatturiere italiane il cui fatturato tra 2006 e 2008 è cresciuto dell'8,8% (14,3% le medie), il valore aggiunto del 3,8% (11,7%) e la cui forza lavoro ha ristagnato con un modesto +0,7% (+5,1%). Anche l'apporto dei mercati esteri appare un pò meno sostenuto, con vendite che sono salite del 17,1% (18,8% le medie). Nel 2009 la crisi ha ridotto i ricavi manifatturieri in misura quasi coincidente (-16,1%) a quella delle medie imprese (-14,8%), ma il quinquennio successivo chiusosi nel 2015 ha aperto un nuovo solco tra i due aggregati. L'insieme manifatturiero ha visto progredire le vendite

(+9,8%), quando le medie procedevano assai più speditamente a recuperare il terreno perduto (+15,8%). È parzialmente mancato alla manifattura il volano delle vendite estere (+24,6%) mentre le medie ne hanno beneficiato in più ampia misura (+32,3%). Frattanto proseguiva lo stillicidio occupazionale (-2,6%) che rimaneva estraneo alla fascia intermedia (+6,1%).

L'intero decennio 2006-2015 consegna così all'osservatore un quadro che ha visto la manifattura realizzare progressi di vendite (+8,4%) ed esportazioni (+33,2%) assai più contenuti di quelli delle medie imprese (rispettivamente: +25,3% e +49%). Senza trascurare l'andamento opposto dell'occupazione, in riduzione in un caso (-6%), in aumento nell'altro (+10,8%). Questi risultati sono ancora più sorprendenti considerando la collocazione delle medie imprese in base al livello tecnologico delle loro produzioni: il 31,8% del loro fatturato si realizza in settori ad alta o medio-alta tecnologia ove appaiono assai meglio posizionati i gruppi maggiori che vi conseguono il 79,1% del proprio giro d'affari (Tab. 12).

Un elemento frenante che ha gravato sui pur positivi risultati delle medie imprese ha riguardato la fiscalità che rimane per esse penalizzante, con un *tax rate* che in media ha toccato il 33% nel 2015, ovvero oltre sette punti sopra quello che emerge dai bilanci dei gruppi maggiori (25,6%) (Tab. 10). Si ricorda che l'Irap rappresenta mediamente il 29% della tassazione complessiva (19,7% nel 2015).

Un ulteriore aspetto che merita attenzione riguarda la produttività. Conviene ancora impostare l'analisi sul duplice piano dell'evoluzione cronologica e della comparazione con l'insieme della manifattura. Quanto al primo profilo, la produttività per dipendente delle medie imprese (valore aggiunto netto per addetto) ha cumulato nel decennio 2006-2015 un aumento del 21,5% (+2,2% medio annuo) che origina dalla crescita dei prezzi alla produzione pari al 10,8% (1,1% medio annuo) e da quella delle quantità fisiche prodotte pari al 9,7% (1% medio annuo). L'incremento della produttività si confronta con quello del costo del lavoro per addetto pari al 23,4% (2,4% medio annuo), portando a una diminuzione della competitività cumulata nel decennio per le medie imprese quantificabile in 1,9 punti. La perdita cumulata di competitività è maturata nel biennio 2008-2009 ed ha avuto un seguito, meno accentuato, nel periodo 2011-2012. Il 2015 rappresenta il terzo anno consecutivo di recupero dopo il biennio in flessione. Si osservi inoltre che la pianta organica delle medie imprese nello stesso periodo si è espansa del 10,8%. L'esperienza delle imprese manifatturiere nel loro insieme nel medesimo periodo offre evidenze meno soddisfacenti: la crescita della produttività si è fermata al 16% ed è stata superata dalla dinamica del costo del lavoro (+20%) (Tab. 11).

#### 4. La struttura patrimoniale

La solidità patrimoniale che caratterizza l'aggregato delle medie imprese può essere in estrema sintesi rappresentata richiamandone due tratti salienti. Da un lato, la consistenza della dotazione di mezzi propri che, pur decurtati di avviamenti e immobilizzazioni immateriali, è più che sufficiente a coprire l'impiego nell'attivo immobilizzato: il rapporto tra le due grandezze si è fissato al 120,6% nel 2015. Dall'altro, la dimensione delle attività correnti nette (dedotti fornitori e passività non finanziarie a breve) dà luogo a un rapporto con i debiti finanziari a breve anch'esso ampiamente superiore all'unità (164,3%), ponendo le premesse per un loro ordinato rimborso. Appare rilevante il fatto che questi aspetti sono andati rafforzandosi nel tempo. Considerando l'apertura del decennio (2006), il rapporto tra mezzi propri tangibili e attivo immobilizzato netto era pari all'89,6%, quello tra le attività correnti nette e il debito finanziario a breve al 143,2%. La moderazione del costo del denaro ha inoltre agevolato la crescita del rapporto tra Mol e oneri finanziari da 5,1 volte nel 2006 a 8,9 volte nel 2015, mentre il rapporto tra debiti finanziari e Mol è passato da inizio a fine periodo da 3,5 a 2,9 volte. (Tabb. 15 e 18).

La solidità delle medie imprese viene confermata dal modello di *scoring* R&S-Unioncamere che mette in evidenza che nel 2015 il 70,7% delle medie imprese ricade nella classe *investment grade*, il 26,5% in quella delle imprese intermedie e il residuo 2,8% in quella delle gravemente problematiche. Si segnala inoltre che tra il 2014 e il 2015, l'intera distribuzione si è spostata in maniera significativa verso le classi meno rischiose con un deciso rafforzamento dei segnali positivi già emersi nell'edizione precedente (solide da 67,1% a 70,7%, intermedie da 29,3% a 26,5% e fragili da 3,6% a 2,8%) <sup>(11)</sup>.

I tempi medi di incasso dai clienti delle medie imprese italiane sono diminuiti nell'arco del decennio passando da 94 giorni di inizio periodo a 90 del 2015. L'indice di rotazione delle scorte è passato da 74 giorni a 87 giorni. I giorni di credito concessi ai clienti risultano sistematicamente superiori ai giorni di dilazione dei fornitori (80 nel 2015, in diminuzione rispetto agli 84 del primo anno).

---

(11) R&S e Unioncamere, *Il modello R&S-Unioncamere per lo scoring delle PMI*, Retecamere, 2006.

Con riferimento alle 1689 medie imprese dell'insieme chiuso, le relazioni con il settore bancario rappresentano la componente ampiamente prevalente dei rapporti finanziari. Nel 2006 le banche alimentavano l'86,3% del debito finanziario complessivo delle medie imprese, con un contributo superiore nella quota a breve termine (93%) e più contenuto in quella a medio lungo (76,1%), ove la rimanente provvista proveniva da collocamenti obbligazionari (13,6%) e da rapporti infragruppo e di natura diversa. Alla fine del decennio il debito finanziario delle medie imprese si è espanso per 4,1 miliardi, mezzi che sono stati forniti integralmente dal sistema bancario la cui copertura si è portata al 90,2% del debito complessivo, salendo al 93,7% della componente a breve e all'85,3% di quella a medio lungo ove la raccolta obbligazionaria ha perduto peso attestandosi al 6,8%. Lo *stock* del debito finanziario, dopo le battute di arresto del 2009, 2012 e 2013 quando è calato, rispettivamente, di circa 1.100, 700 e 500 milioni (di cui 1.000, 600 e 300 forniti dal sistema bancario), ha recuperato, nel biennio successivo, salendo a 22,1 milioni nel 2015 (19,9 milioni il solo sistema bancario) (Tab. 16). Con riferimento all'ultimo biennio, le medie imprese hanno accresciuto la propria dotazione di mezzi propri per 3,9 miliardi di euro, rivenienti per 3,4 miliardi da utili non distribuiti e per 0,5 miliardi da ricapitalizzazioni degli azionisti.

Nel medesimo biennio gli investimenti materiali delle 1689 medie imprese hanno sommato a 5,2 miliardi (53,5% del *cash-flow*), in aumento dai 4,7 miliardi del biennio precedente (61,7% del *cash-flow*). L'età del patrimonio tecnico nel 2015 è pari a 17 anni.



## 5. Venti anni di medie imprese (1996-2015)

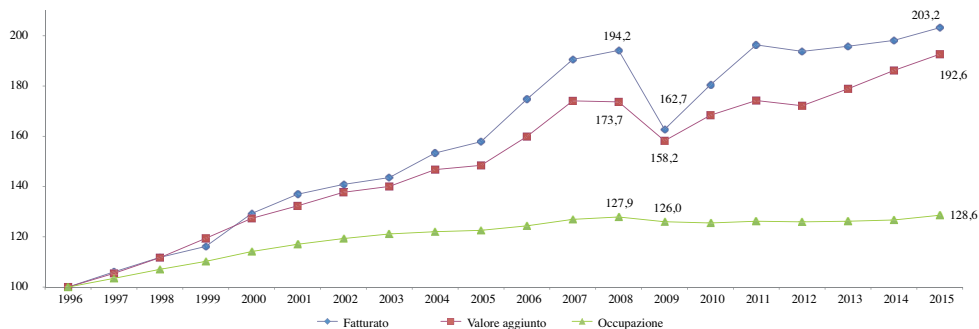
In questa edizione sono stati resi disponibili i dati aggregati del periodo che parte dal 1996 (primo anno dell'indagine pubblicata nel dicembre 2000) al 2015 per tutte le medie imprese italiane (universo) e per quelle facenti parte di un insieme composto dalle aziende sempre presenti nel ventennio. Si tratta di 940 imprese che rappresentano il 27,8% della consistenza complessiva nel 2015 e il 37,3% del suo fatturato.

L'aggregato suggerisce ancora una volta di isolare tre intervalli temporali (Grafici 3 e 4). Il primo periodo, dal 1996 al 2008, ha segnato aumenti di fatturato pari al 94,2%, valore aggiunto (+73,7%) e occupazione (+27,9%). Con l'inizio della crisi (2008) le vendite non sono state immediatamente intaccate e hanno registrato un seppur minimo aumento del 2% rispetto ai livelli del 2007. I margini ne hanno risentito limitando la dinamica del valore aggiunto (-0,2%). L'espansione commerciale è stata trainata dai mercati esteri dove le vendite del 2008 hanno più che doppiato quelle del 1996 (+134,1%).

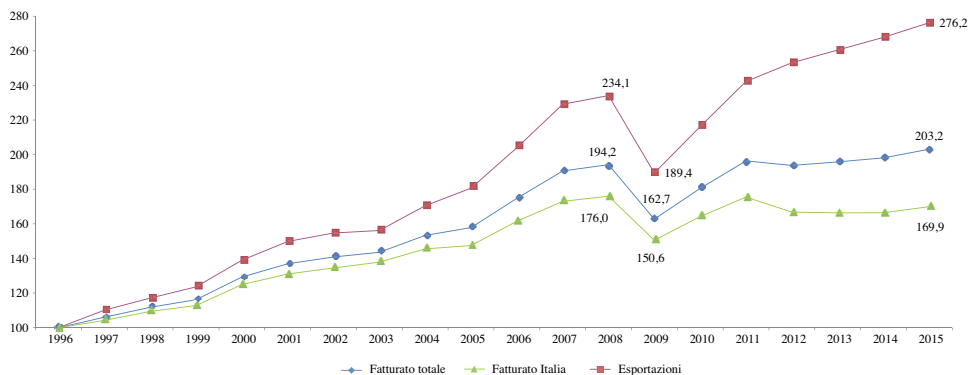
Nel 2009 appaiono invece ben visibili gli effetti negativi della crisi con vendite cadute del 16,2%, valore aggiunto dell'8,9% e occupazione dell'1,5%. Anche le esportazioni hanno seguito il medesimo *trend* perdendo il 19,1%.

L'ultimo periodo, dal 2010 al 2015, mostra un recupero dei livelli pre-crisi con un miglioramento delle vendite (+24,9% rispetto a quelle del 2009) e con valore aggiunto in progresso del 21,8%. Contestualmente, l'occupazione si è espansa di oltre il 2%.

GRAF. 3 – FATTURATO, VALORE AGGIUNTO E OCCUPAZIONE - INSIEME CHIUSO (INDICE 1996=100)



GRAF. 4 – FATTURATO TOTALE, ITALIA ED ESPORTAZIONI - INSIEME CHIUSO (INDICE 1996=100)



Quanto alla struttura finanziaria si segnala che, nei venti anni, il patrimonio netto tangibile si è incrementato del 38,5% e il rapporto tra quest'ultimo e l'attivo immobilizzato si è fissato al 131,7% nel 2015 (97% nel 1996). Anche il rapporto tra le attività correnti nette e i debiti finanziari a breve si è rafforzato passando dal 143,6% del 1996 al 188% del 2015.



## TABELLE DI SINTESI

TAB. 1 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE

	2015		
	dati MB		
	Medie imprese		
		2015	
		dati Movimprese (*)	
		Totale imprese	Totale società di capitale
		<i>numero di imprese</i>	
Piemonte e Valle d'Aosta .....	320	39.733	10.636
Liguria .....	32	10.483	2.313
Lombardia .....	1.035	100.869	40.340
<b>Totale Nord Ovest</b> .....	<b>1.387</b>	<b>151.085</b>	<b>53.289</b>
Veneto .....	608	53.519	18.603
Trentino-Alto Adige .....	67	7.745	1.892
Friuli Venezia Giulia .....	102	9.569	3.353
Emilia-Romagna .....	501	45.618	15.807
<b>Totale Nord Est</b> .....	<b>1.278</b>	<b>116.451</b>	<b>39.655</b>
Toscana .....	209	47.533	13.505
Marche .....	131	19.808	6.247
Umbria .....	50	8.015	2.207
<b>Totale Centro NEC</b> .....	<b>390</b>	<b>75.356</b>	<b>21.959</b>
<b>Totale Nord Est Centro</b> .....	<b>1.668</b>	<b>191.807</b>	<b>61.614</b>
Lazio .....	56	31.165	11.234
Abruzzo .....	50	12.195	3.758
Campania .....	101	39.818	12.896
Puglia .....	51	26.978	7.489
Altre Regioni Meridionali e Isole .....	63	57.443	11.644
<b>Totale Centro Sud e Isole</b> .....	<b>321</b>	<b>167.599</b>	<b>47.021</b>
<b>Totale</b> .....	<b>3.376</b>	<b>510.491</b>	<b>161.924</b>
		<i>in %</i>	
Piemonte e Valle d'Aosta .....	9,5	7,8	6,6
Liguria .....	0,9	2,0	1,4
Lombardia .....	30,7	19,8	24,9
<b>Totale Nord Ovest</b> .....	<b>41,1</b>	<b>29,6</b>	<b>32,9</b>
Veneto .....	18,0	10,5	11,5
Trentino-Alto Adige .....	2,0	1,5	1,2
Friuli Venezia Giulia .....	3,0	1,9	2,1
Emilia-Romagna .....	14,8	8,9	9,7
<b>Totale Nord Est</b> .....	<b>37,8</b>	<b>22,8</b>	<b>24,5</b>
Toscana .....	6,2	9,3	8,3
Marche .....	3,9	3,9	3,9
Umbria .....	1,5	1,6	1,4
<b>Totale Centro NEC</b> .....	<b>11,6</b>	<b>14,8</b>	<b>13,6</b>
<b>Totale Nord Est Centro</b> .....	<b>49,4</b>	<b>37,6</b>	<b>38,1</b>
Lazio .....	1,6	6,1	6,9
Abruzzo .....	1,5	2,4	2,3
Campania .....	3,0	7,8	8,0
Puglia .....	1,5	5,3	4,6
Altre Regioni Meridionali e Isole .....	1,9	11,2	7,2
<b>Totale Centro Sud e Isole</b> .....	<b>9,5</b>	<b>32,8</b>	<b>29,0</b>
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

 (\*) Elaborazioni su dati InfoCamere, *Movimprese*.

TAB. 2 – RIPARTIZIONE DELLE MEDIE IMPRESE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2015

Classe di dipendenti	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro NEC				Centro Sud e Isole			
	Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti	
	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %
50-99 .....	1.415	42,7	103.193	21,4	595	43,4	43.905	22,1	502	40,2	36.447	19,6	165	43,4	12.008	22,5	153	48,4	10.833	24,7
100-149 .....	781	23,6	94.888	19,7	321	23,4	39.113	19,6	303	24,3	36.943	19,9	96	25,3	11.599	21,8	61	19,3	7.233	16,5
150-199 .....	416	12,5	71.237	14,8	172	12,5	29.553	14,8	160	12,8	27.372	14,7	55	14,5	9.427	17,7	29	9,2	4.885	11,1
200-249 .....	242	7,3	54.030	11,2	94	6,9	20.955	10,5	102	8,2	22.947	12,3	16	4,2	3.492	6,6	30	9,5	6.636	15,1
250-299 .....	154	4,6	42.156	8,7	66	4,8	18.213	9,2	61	4,9	16.639	8,9	14	3,7	3.859	7,2	13	4,1	3.445	7,9
300-349 .....	117	3,5	37.693	7,8	43	3,1	13.869	7,0	45	3,6	14.488	7,8	12	3,2	3.852	7,2	17	5,4	5.484	12,5
350-399 .....	85	2,6	31.911	6,6	41	3,0	15.401	7,7	27	2,2	10.066	5,4	11	2,9	4.175	7,8	6	1,9	2.269	5,2
400-449 .....	53	1,6	22.253	4,6	18	1,3	7.541	3,8	24	1,9	10.084	5,4	7	1,8	2.977	5,6	4	1,3	1.651	3,8
450-499 .....	53	1,6	25.037	5,2	22	1,6	10.513	5,3	24	1,9	11.188	6,0	4	1,0	1.920	3,6	3	0,9	1.416	3,2
<b>Totale .....</b>	<b>3.316</b>	<b>100,0</b>	<b>482.398</b>	<b>100,0</b>	<b>1.372</b>	<b>100,0</b>	<b>199.063</b>	<b>100,0</b>	<b>1.248</b>	<b>100,0</b>	<b>186.174</b>	<b>100,0</b>	<b>380</b>	<b>100,0</b>	<b>53.309</b>	<b>100,0</b>	<b>316</b>	<b>100,0</b>	<b>43.852</b>	<b>100,0</b>

TAB. 3 – EVOLUZIONE DEL NUMERO DELLE MEDIE IMPRESE E DI ALCUNI PARAMETRI DIMENSIONALI

	Italia								Nord Ovest								Nord Est								Centro NEC								Centro Sud e Isole							
	N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo	
	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana				
	milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro					
2006	4.368	38,0	26,3	142	109	37,9	25,8	1.795	37,8	26,8	140	109	37,2	25,8	1.600	40,0	28,2	146	112	39,4	26,3	527	35,0	23,0	137	97	34,1	22,8	446	35,5	23,4	137	104	39,7	27,0					
2007	4.553	39,7	27,2	140	107	38,5	26,0	1.869	40,1	27,9	139	107	38,3	26,8	1.673	41,3	28,7	144	111	39,5	25,6	536	36,1	23,9	134	95	34,5	23,0	475	36,5	23,7	137	105	40,4	26,9					
2008 (*)	4.008	43,9	30,8	148	114	45,6	31,8	1.653	44,4	30,9	147	114	45,7	32,1	1.480	45,4	32,4	153	118	46,2	31,9	454	40,3	29,4	145	104	41,8	28,7	421	40,8	28,1	142	108	47,2	33,4					
2009	3.320	41,9	29,5	158	123	49,8	35,4	1.348	41,9	29,2	156	123	50,6	36,2	1.236	43,5	30,9	163	129	50,3	34,8	374	39,0	28,7	154	112	46,1	32,7	362	39,3	28,0	150	115	49,3	35,5					
2010	3.523	43,0	30,3	151	115	49,2	34,2	1.432	43,7	30,5	151	116	50,3	35,2	1.310	44,1	31,5	155	118	49,8	34,0	411	40,3	28,9	147	106	45,0	31,6	370	39,7	28,0	141	108	47,6	34,7					
2011	3.677	44,4	31,2	147	113	48,3	32,8	1.520	44,5	30,4	146	114	48,6	32,9	1.365	45,7	33,2	149	114	48,8	32,8	423	42,5	30,8	147	107	45,1	31,6	369	41,1	29,4	141	107	48,6	34,1					
2012	3.523	44,5	31,1	146	112	48,4	33,2	1.466	44,6	30,8	145	113	49,3	33,8	1.311	45,7	32,4	150	115	48,5	33,4	407	42,6	29,8	144	106	43,9	30,9	339	42,3	29,5	143	106	49,4	33,7					
2013 (*)	3.259	46,8	32,7	149	115	50,0	34,6	1.355	46,6	32,4	147	116	51,3	35,5	1.228	48,1	34,2	153	118	50,4	34,8	369	45,3	31,6	145	110	45,3	31,4	307	44,0	30,7	140	104	48,6	33,3					
2014	3.308	46,1	32,5	145	112	49,4	33,9	1.379	46,6	31,9	145	113	51,5	34,5	1.239	47,2	33,5	149	116	49,4	34,6	374	43,1	32,6	141	111	44,2	28,9	316	43,4	30,6	136	101	46,4	32,2					
2015	3.316	46,5	32,6	145	111	49,8	34,1	1.372	46,6	32,7	145	110	51,5	35,1	1.248	47,6	33,3	149	116	49,8	34,5	380	43,7	32,4	140	110	45,0	30,2	316	44,8	31,7	139	102	48,5	34,4					
Var. % 2015/2006	-24,1	+22,3	+24,3	+2,6	+1,8	+31,5	+32,6	-23,6	+23,4	+21,9	+3,4	+0,9	+38,4	+35,9	-22,0	+19,1	+18,4	+1,8	+3,1	+26,3	+31,3	-27,9	+24,8	+41,1	+2,5	+13,4	+31,8	+32,6	-29,1	+26,0	+35,4	+1,4	-1,4	+22,3	+27,3					
Var. % 2015/2006 reale (°)	n.c.	+12,5	+14,4	n.c.	n.c.	+20,9	+22,0	n.c.	+13,5	+12,2	n.c.	n.c.	+27,3	+25,0	n.c.	+9,6	+8,9	n.c.	n.c.	+16,2	+20,8	n.c.	+14,8	+29,8	n.c.	n.c.	+21,3	+22,0	n.c.	+16,0	+24,6	n.c.	n.c.	+12,5	+17,1					

(\*) Anno di revisione della soglia di fatturato.

(°) Deflazionata con l'indice dei prezzi alla produzione dell'Istat.

TAB. 4 – AREA DI CONSOLIDAMENTO DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro NEC				Centro Sud e Isole			
	Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate	
	2006	2015	2006	2015	2006	2015	2006	2015	2006	2015	2006	2015	2006	2015	2006	2015	2006	2015	2006	2015
	<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>			
Medie imprese manifatturiere italiane .....	1.289	1.007	–	–	493	417	–	–	541	405	–	–	151	111	–	–	104	74	–	–
Altre imprese manifatturiere italiane .....	1.277	818	281	139	534	343	102	63	501	324	131	56	163	90	32	9	79	61	16	11
Imprese di servizi italiane .....	1.441	1.227	705	301	547	488	255	124	588	508	265	119	209	142	111	42	97	89	74	16
<b>Totale .....</b>	<b>4.007</b>	<b>3.052</b>	<b>986</b>	<b>440</b>	<b>1.574</b>	<b>1.248</b>	<b>357</b>	<b>187</b>	<b>1.630</b>	<b>1.237</b>	<b>396</b>	<b>175</b>	<b>523</b>	<b>343</b>	<b>143</b>	<b>51</b>	<b>280</b>	<b>224</b>	<b>90</b>	<b>27</b>
Imprese manifatturiere estere ..	325	452	75	56	148	227	37	21	130	159	29	24	32	37	8	7	15	29	1	4
Imprese di servizi estere .....	1.367	1.440	432	217	571	637	209	102	596	609	155	84	115	135	38	16	85	59	30	15
<b>Totale .....</b>	<b>1.692</b>	<b>1.892</b>	<b>507</b>	<b>273</b>	<b>719</b>	<b>864</b>	<b>246</b>	<b>123</b>	<b>726</b>	<b>768</b>	<b>184</b>	<b>108</b>	<b>147</b>	<b>172</b>	<b>46</b>	<b>23</b>	<b>100</b>	<b>88</b>	<b>31</b>	<b>19</b>
In liquidazione .....	48	37	115	33	11	16	45	11	21	14	40	14	12	2	19	5	4	5	11	3
<b>Totale generale .....</b>	<b>5.747</b>	<b>4.981</b>	<b>1.608</b>	<b>746</b>	<b>2.304</b>	<b>2.128</b>	<b>648</b>	<b>321</b>	<b>2.377</b>	<b>2.019</b>	<b>620</b>	<b>297</b>	<b>682</b>	<b>517</b>	<b>208</b>	<b>79</b>	<b>384</b>	<b>317</b>	<b>132</b>	<b>49</b>
<i>Per memoria</i>																				
Medie imprese redigenti il consolidato .....	1.167	947			477	402			470	375			136	101			84	69		
Medie imprese non redigenti il consolidato .....	3.201	2.369			1.318	970			1.130	873			391	279			362	247		
<b>Totale .....</b>	<b>4.368</b>	<b>3.316</b>			<b>1.795</b>	<b>1.372</b>			<b>1.600</b>	<b>1.248</b>			<b>527</b>	<b>380</b>			<b>446</b>	<b>316</b>		



TAB. 5 – LOCALIZZAZIONE DELLE CONTROLLATE MANIFATTURIERE ESTERE

	Italia		Nord Ovest		Nord Est		Centro NEC		Centro Sud e Isole	
	2006	2015	2006	2015	2006	2015	2006	2015	2006	2015
	<i>in %</i>		<i>in %</i>		<i>in %</i>		<i>in %</i>		<i>in %</i>	
Unione Europea (*) .....	61,9	50,1	60,1	49,8	64,6	47,8	56,3	56,8	66,7	55,2
Eurozona .....	33,9	25,7	39,2	25,5	30,8	21,4	15,6	32,5	46,7	41,4
Est UE .....	22,8	19,5	17,5	18,1	27,7	22,0	34,4	21,6	6,7	13,8
Altri UE .....	5,2	4,9	3,4	6,2	6,1	4,4	6,3	2,7	13,3	–
Americhe .....	16,6	17,9	20,3	19,8	15,4	17,6	9,4	10,8	6,7	13,8
Nord America .....	7,7	9,5	9,5	11,0	6,2	8,2	6,3	2,7	6,7	13,8
Centro e Sud America .....	8,9	8,4	10,8	8,8	9,2	9,4	3,1	8,1	–	–
Asia e Medio Oriente .....	13,2	19,9	13,5	18,5	10,0	23,3	25,0	21,6	13,3	10,3
Europa no UE .....	5,5	8,2	4,7	7,5	6,2	7,5	6,2	10,8	6,7	13,8
Africa .....	2,5	3,5	1,4	3,5	3,0	3,8	3,1	–	6,6	6,9
Australia e Oceania .....	0,3	0,4	–	0,9	0,8	–	–	–	–	–
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

(\*) 28 Paesi membri.

TAB. 6 – MOVIMENTAZIONE DELL'UNIVERSO DELLE MEDIE IMPRESE TRA IL 2006 E IL 2015

Movimenti delle imprese	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro NEC				Centro Sud e Isole			
	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza
	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)
Attraverso la soglia inferiore .....	2.659	2.741	-82	5.400	1.035	1.093	-58	2.128	951	940	+11	1.891	337	361	-24	698	336	347	-11	683
<i>di cui per:</i>																				
variazione di fatturato .....	2.035	2.396	-361	4.431	795	982	-187	1.777	746	823	-77	1.569	265	321	-56	586	229	270	-41	499
variazione dei dipendenti .....	624	345	+279	969	240	111	+129	351	205	117	+88	322	72	40	+32	112	107	77	+30	184
Attraverso la soglia superiore .....	186	363	-177	549	75	141	-66	216	69	144	-75	213	23	41	-18	64	19	37	-18	56
<i>di cui per:</i>																				
variazione di fatturato .....	29	48	-19	77	11	14	-3	25	13	25	-12	38	2	3	-1	5	3	6	-3	9
variazione dei dipendenti .....	157	315	-158	472	64	127	-63	191	56	119	-63	175	21	38	-17	59	16	31	-15	47
<b>Totale relativo alle soglie .....</b>	<b>2.845</b>	<b>3.104</b>	<b>-259</b>	<b>5.949</b>	<b>1.110</b>	<b>1.234</b>	<b>-124</b>	<b>2.344</b>	<b>1.020</b>	<b>1.084</b>	<b>-64</b>	<b>2.104</b>	<b>360</b>	<b>402</b>	<b>-42</b>	<b>762</b>	<b>355</b>	<b>384</b>	<b>-29</b>	<b>739</b>
<i>di cui per:</i>																				
fatturato .....	2.064	2.444	-380	4.508	806	996	-190	1.802	759	848	-89	1.607	267	324	-57	591	232	276	-44	508
dipendenti .....	781	660	+121	1.441	304	238	+66	542	261	236	+25	497	93	78	+15	171	123	108	+15	231
<b>Altri movimenti .....</b>	<b>136</b>	<b>929</b>	<b>-793</b>	<b>1.065</b>	<b>65</b>	<b>364</b>	<b>-299</b>	<b>429</b>	<b>48</b>	<b>336</b>	<b>-288</b>	<b>384</b>	<b>13</b>	<b>118</b>	<b>-105</b>	<b>131</b>	<b>10</b>	<b>111</b>	<b>-101</b>	<b>121</b>
<i>di cui per:</i>																				
nuove costituzioni .....	95	-	+95	95	48	-	+48	48	33	-	+33	33	6	-	+6	6	8	-	+8	8
acquisizione della proprietà italiana .....	41	-	+41	41	17	-	+17	17	15	-	+15	15	7	-	+7	7	2	-	+2	2
perdita della proprietà italiana .....	-	149	-149	149	-	72	-72	72	-	55	-55	55	-	13	-13	13	-	9	-9	9
fusioni e consolidamenti .....	-	160	-160	160	-	74	-74	74	-	57	-57	57	-	17	-17	17	-	12	-12	12
liquidazioni e procedure concor- suali .....	-	534	-534	534	-	196	-196	196	-	187	-187	187	-	83	-83	83	-	68	-68	68
altre variazioni .....	-	86	-86	86	-	22	-22	22	-	37	-37	37	-	5	-5	5	-	22	-22	22
<b>Totale .....</b>	<b>2.981</b>	<b>4.033</b>	<b>-1.052</b>	<b>7.014</b>	<b>1.175</b>	<b>1.598</b>	<b>-423</b>	<b>2.773</b>	<b>1.068</b>	<b>1.420</b>	<b>-352</b>	<b>2.488</b>	<b>373</b>	<b>520</b>	<b>-147</b>	<b>893</b>	<b>365</b>	<b>495</b>	<b>-130</b>	<b>860</b>

TAB. 7 – COMPOSIZIONE SETTORIALE DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2006	2015	2006	2015	2006	2015	2006	2015	2006	2015
	<i>in %</i>									
Meccanico .....	34,3	32,0	40,2	39,4	43,6	41,7	40,0	39,4	36,2	35,9
Alimentare .....	15,6	21,1	11,0	14,5	8,1	12,1	10,4	13,1	14,4	17,8
Chimico e farmaceutico .....	11,5	14,7	11,7	15,5	11,0	14,1	10,6	13,3	11,6	13,9
Metallurgico .....	7,1	6,1	5,6	4,6	6,3	5,9	4,5	4,6	5,7	5,7
Carta e stampa .....	4,7	4,8	5,4	4,6	2,6	2,7	5,0	4,9	5,4	5,1
Legno e mobili (*) .....	5,8	4,3	5,7	4,6	5,6	4,4	7,1	5,2	5,5	4,3
Pelli e cuoio (*) .....	3,6	3,5	2,7	3,0	4,9	4,1	3,2	3,7	2,9	2,8
Abbigliamento (*) .....	4,2	3,1	3,9	3,0	4,4	3,4	4,5	3,7	4,3	3,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....	5,2	3,0	5,8	3,5	3,4	3,2	5,5	3,8	6,3	4,5
Tessile (*) .....	3,5	3,0	3,9	3,3	4,5	3,4	4,8	3,9	3,9	3,0
Altri settori .....	2,3	2,8	2,2	2,7	2,2	2,4	2,3	2,9	2,0	2,4
Gioielleria e oreficeria (*) .....	1,2	0,8	0,8	0,4	2,1	1,6	0,8	0,4	0,9	0,5
Beni diversi per la persona e la casa (*) .....	1,0	0,8	1,1	0,9	1,3	1,0	1,3	1,1	0,9	0,8
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Beni per la persona e la casa ...	24,5	18,5	23,8	18,7	26,3	21,0	27,2	21,9	24,8	19,2
di cui: made in Italy (°) .....	62,5	62,0	62,2	62,0	67,8	66,7	64,4	63,3	62,5	61,8

*segue*

segue: TAB. 7

	Nord Ovest									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2006	2015	2006	2015	2006	2015	2006	2015	2006	2015
	<i>in %</i>									
Meccanico .....	37,0	35,7	42,2	41,7	47,5	45,7	43,2	41,6	39,4	40,4
Chimico e farmaceutico .....	14,0	17,3	14,0	18,4	13,4	16,7	12,4	15,7	14,2	16,7
Alimentare .....	11,8	16,2	8,0	10,8	4,8	7,7	7,4	9,6	10,1	12,2
Metallurgico .....	10,7	10,0	8,3	7,2	10,0	9,7	6,6	7,1	8,7	8,9
Tessile (*) .....	5,7	4,9	6,4	5,5	6,8	5,2	8,4	7,0	6,2	5,0
Carta e stampa .....	5,0	4,7	5,8	4,6	3,0	2,8	5,5	5,5	5,3	4,6
Legno e mobili (*) .....	3,5	3,0	3,3	3,3	3,5	3,9	3,5	3,0	3,2	3,1
Abbigliamento (*) .....	3,2	2,4	3,0	2,2	3,4	2,5	3,5	2,9	3,4	2,7
Altri settori .....	2,4	2,2	2,4	2,6	2,6	2,1	2,6	2,8	2,2	2,2
Pelli e cuoio (*) .....	1,3	1,3	1,1	1,2	1,5	1,4	1,2	1,4	1,2	1,2
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....	3,2	1,2	3,0	1,2	0,8	0,9	3,0	1,7	3,9	1,7
Beni diversi per la persona e la casa (*) .....	1,5	0,9	1,7	1,1	1,9	1,0	2,1	1,5	1,4	1,0
Gioielleria e oreficeria (*) .....	0,7	0,2	0,8	0,2	0,8	0,4	0,6	0,2	0,8	0,3
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Beni per la persona e la casa ...	19,1	13,9	19,3	14,7	18,7	15,3	22,3	17,8	20,1	15,0
di cui: made in Italy (°) .....	55,8	56,0	56,8	57,6	59,6	60,2	58,9	58,6	57,0	57,9

segue

segue: TAB. 7

	Nord Est									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2006	2015	2006	2015	2006	2015	2006	2015	2006	2015
	<i>in %</i>									
Meccanico .....	35,2	32,4	42,3	40,8	44,3	42,6	40,9	40,7	37,4	35,6
Alimentare .....	18,1	24,5	12,7	17,8	10,2	14,4	11,7	15,2	17,1	22,7
Chimico e farmaceutico .....	9,4	12,4	9,2	12,2	8,8	11,5	9,0	11,0	9,1	10,9
Legno e mobili (*) .....	7,5	5,2	7,7	5,8	6,7	4,6	9,7	7,6	7,2	5,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....	7,1	5,1	8,0	6,2	6,5	6,0	7,4	6,1	8,2	7,1
Metallurgico .....	4,4	4,1	3,9	3,0	3,6	3,7	3,1	3,3	3,5	3,8
Pelli e cuoio (*) .....	4,7	3,9	3,3	3,3	7,3	5,9	4,0	3,7	3,8	2,8
Carta e stampa .....	3,9	3,7	4,4	3,7	2,0	1,6	4,3	3,6	4,7	4,1
Abbigliamento (*) .....	4,8	3,3	4,2	2,9	4,4	3,5	4,9	3,6	4,8	3,8
Altri settori .....	1,8	2,9	1,8	2,6	1,4	2,3	1,7	3,1	1,5	2,2
Gioielleria e oreficeria (*) .....	1,4	1,2	0,6	0,4	2,8	2,4	0,8	0,6	0,8	0,4
Tessile (*) .....	1,1	0,9	1,2	0,8	1,4	0,9	1,7	0,9	1,2	0,8
Beni diversi per la persona e la casa (*) .....	0,6	0,4	0,7	0,5	0,6	0,6	0,8	0,6	0,7	0,5
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Beni per la persona e la casa ...	27,3	20,1	25,6	19,9	29,7	23,8	29,3	23,0	26,7	20,7
di cui: made in Italy (°) .....	68,9	68,0	68,6	68,5	75,6	74,3	70,3	68,6	68,8	67,9

segue

segue: TAB. 7

	Centro NEC									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2006	2015	2006	2015	2006	2015	2006	2015	2006	2015
	<i>in %</i>									
Meccanico .....	28,2	25,0	32,4	32,0	33,3	31,7	32,7	33,3	29,5	29,1
Alimentare .....	9,2	12,4	8,0	8,3	4,6	7,7	7,2	6,8	8,9	10,4
Chimico e farmaceutico .....	9,1	12,1	9,3	13,7	7,1	11,2	8,5	10,7	9,5	11,5
Pelli e cuoio (*) .....	9,4	11,8	7,8	10,4	10,6	10,2	8,8	12,7	7,6	10,0
Carta e stampa .....	5,6	7,5	5,3	6,2	3,9	6,6	5,3	5,8	6,2	7,7
Legno e mobili (*) .....	9,1	6,5	8,9	5,7	7,3	5,0	10,4	6,9	8,3	5,6
Abbigliamento (*) .....	6,4	6,0	6,8	6,4	8,5	7,6	6,7	6,6	5,9	5,5
Tessile (*) .....	6,0	5,1	6,2	5,1	8,9	5,7	5,9	4,9	8,2	4,7
Altri settori .....	3,9	4,9	3,2	4,0	3,3	4,2	3,1	3,4	3,1	4,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....	4,1	2,6	6,0	3,0	1,7	1,8	4,9	3,8	6,3	5,3
Gioielleria e oreficeria (*) .....	3,4	2,5	1,7	1,6	6,0	4,7	2,5	1,6	2,1	2,2
Metallurgico .....	4,5	1,8	3,1	1,3	3,2	0,8	2,8	1,5	3,5	1,8
Beni diversi per la persona e la casa (*) .....	1,1	1,8	1,3	2,3	1,6	2,8	1,2	2,0	0,9	1,5
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Beni per la persona e la casa ...	39,6	36,2	38,8	34,5	44,6	37,8	40,4	38,5	39,3	34,9
di cui: made in Italy (°) .....	62,7	59,7	61,9	57,0	69,6	63,6	64,4	61,4	60,6	56,4

segue

segue: TAB. 7

	Centro Sud e Isole									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2006	2015	2006	2015	2006	2015	2006	2015	2006	2015
	<i>in %</i>									
Alimentare .....	29,3	39,5	21,0	27,1	23,7	34,9	21,6	26,9	27,1	32,7
Meccanico .....	26,0	21,8	30,9	30,5	29,2	25,6	31,5	31,2	26,2	24,3
Chimico e farmaceutico .....	12,2	15,8	14,2	17,2	15,4	17,6	11,5	15,0	12,9	16,0
Carta e stampa .....	5,4	6,3	7,4	6,7	1,2	2,8	5,8	6,8	6,7	8,0
Legno e mobili (*) .....	5,4	3,3	5,3	3,8	10,1	5,4	7,6	4,0	5,5	3,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....	6,8	3,0	9,5	4,1	4,9	3,1	8,7	3,7	8,6	5,6
Metallurgico .....	6,1	2,5	2,9	1,9	3,8	1,6	3,1	2,0	4,7	2,5
Abbigliamento (*) .....	4,1	2,4	3,8	3,1	4,5	2,7	4,9	4,3	4,1	2,3
Pelli e cuoio (*) .....	1,9	2,3	1,6	2,2	3,6	1,9	1,9	3,2	1,3	2,0
Altri settori .....	2,0	1,8	2,3	2,0	2,1	2,1	2,1	1,9	2,1	1,7
Tessile (*) .....	0,7	1,1	0,9	1,3	1,1	2,2	1,0	0,9	0,7	0,9
Beni diversi per la persona e la casa (*) .....	0,1	0,2	0,2	0,1	0,4	0,1	0,3	0,1	0,1	0,2
Gioielleria e oreficeria (*) .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Beni per la persona e la casa ...	19,0	12,2	21,4	14,6	24,5	15,3	24,4	16,2	20,3	14,8
di cui: <i>made in Italy</i> (°) .....	64,6	66,8	61,3	62,0	71,8	68,2	64,5	64,3	62,7	61,1

N.B. - Settori ordinati in base all'incidenza del fatturato 2015.

(\*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

(°) Cfr. pag. LXXXVII.

TAB. 8 – INDICI DI SVILUPPO NEL PERIODO 2006-2015 (1)

	Italia				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico .....	+24,4	+34,1	+47,8	+13,2	+54,4
Alimentare .....	+46,3	+49,6	+87,7	+16,9	+45,3
Chimico e farmaceutico .....	+35,1	+48,6	+61,9	+12,6	+44,1
Metallurgico .....	-4,4	+0,8	+17,7	+6,1	+27,1
Carta e stampa .....	+27,8	+15,3	+57,2	+4,6	+37,3
Legno e mobili (*) .....	+6,2	+17,5	+24,3	+3,5	+26,0
Pelli e cuoio (*) .....	+25,3	+36,6	+44,7	+11,1	+32,8
Abbigliamento (*) .....	+10,3	+11,8	+30,8	+7,1	+30,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....	-5,1	-2,9	+40,6	-2,3	+21,1
Tessile (*) .....	+12,2	+12,8	+30,7	+0,7	+22,3
Altri settori .....	+23,0	+33,6	+59,4	+19,2	+52,6
Gioielleria e oreficeria (*) .....	+30,8	+16,2	+46,9	-7,2	+15,5
Beni diversi per la persona e la casa (*) .....	+33,6	+55,7	+68,0	+29,8	+65,4
<b>Totale</b> .....	<b>+25,3</b>	<b>+31,1</b>	<b>+49,0</b>	<b>+10,8</b>	<b>+42,7</b>
Beni per la persona e la casa .....	+9,9	+14,2	+35,6	+4,2	+26,8
<i>Made in Italy</i> .....	+27,4	+32,2	+49,1	+10,9	+45,0
<i>Società distrettuali</i> .....	+20,1	+28,9	+39,5	+9,9	+29,8
<i>Società appartenenti a SPL</i> .....	+33,1	+28,0	+57,9	+8,3	+20,4
<i>Società non distrettuali/SPL</i> .....	+26,5	+32,7	+54,9	+11,7	+52,0

*segue*



segue: TAB. 8

	Nord Ovest				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico .....	+21,4	+29,5	+44,1	+9,5	+56,9
Chimico e farmaceutico .....	+33,3	+47,0	+62,8	+15,1	+50,2
Alimentare .....	+46,0	+49,7	+110,6	+17,6	+45,8
Metallurgico .....	-4,3	-1,2	+13,6	+3,4	+27,8
Tessile (*) .....	+12,4	+9,8	+30,4	+0,2	+21,8
Carta e stampa .....	+9,1	-5,9	+21,0	-2,6	+24,9
Legno e mobili (*) .....	+16,7	+44,6	+44,2	+9,5	+49,9
Abbigliamento (*) .....	+14,7	+8,3	+32,5	-3,7	+32,5
Altri settori .....	+28,8	+63,1	+44,8	+23,3	+59,8
Pelli e cuoio (*) .....	+9,3	+18,1	+10,9	-0,8	+17,2
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....	-17,7	-13,7	+27,8	+0,8	-1,5
Beni diversi per la persona e la casa (*) .....	+6,1	+25,4	+20,0	+21,8	+45,8
Gioielleria e oreficeria (*) .....	+42,7	+182,3	+46,0	+21,2	+80,6
<b>Totale</b> .....	<b>+21,9</b>	<b>+28,3</b>	<b>+43,9</b>	<b>+9,2</b>	<b>+45,2</b>
Beni per la persona e la casa .....	+10,9	+17,8	+32,9	+3,4	+29,8
Made in Italy .....	+26,2	+31,5	+49,4	+9,7	+49,7
Società distrettuali .....	+14,7	+26,6	+34,0	+6,6	+46,0
Società appartenenti a SPL .....	+26,6	+23,6	+56,7	+10,4	+56,4
Società non distrettuali/SPL .....	+25,2	+30,5	+49,7	+10,5	+41,8

segue

segue: TAB. 8

	Nord Est				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico .....	+24,7	+34,6	+46,9	+14,4	+46,3
Alimentare .....	+41,8	+44,7	+65,3	+16,3	+43,8
Chimico e farmaceutico .....	+34,4	+52,3	+48,0	+11,4	+33,7
Legno e mobili (*) .....	-1,3	+5,6	+17,8	-0,2	+12,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....	-1,4	+4,5	+43,8	+0,7	+27,7
Metallurgico .....	-7,4	+3,5	+25,3	+11,8	+22,5
Pelli e cuoio (*) .....	+32,3	+42,7	+57,7	+14,8	+31,6
Carta e stampa .....	+39,5	+42,5	+64,2	+5,9	+39,1
Abbigliamento (*) .....	-9,7	-7,2	+10,3	-4,8	+7,5
Altri settori .....	+9,1	+4,4	+53,4	+15,2	+28,9
Gioielleria e oreficeria (*) .....	+27,6	-3,7	+44,2	-12,8	+3,4
Tessile (*) .....	-4,4	+2,9	-6,1	-14,5	+1,1
Beni diversi per la persona e la casa (*) .....	+82,5	+73,1	+205,0	+48,0	+76,2
<b>Totale</b> .....	<b>+23,9</b>	<b>+30,1</b>	<b>+46,1</b>	<b>+10,3</b>	<b>+36,1</b>
Beni per la persona e la casa .....	+4,8	+7,9	+35,7	+0,8	+19,3
<i>Made in Italy</i> .....	+24,7	+29,8	+45,0	+9,9	+39,2
<i>Società distrettuali</i> .....	+17,3	+25,3	+37,5	+8,1	+32,8
<i>Società appartenenti a SPL</i> .....	+35,9	+36,5	+43,7	+13,7	+27,1
<i>Società non distrettuali/SPL</i> .....	+25,6	+31,8	+52,2	+11,2	+38,5

segue

segue: TAB. 8

	Centro NEC				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico .....	+38,7	+54,7	+69,5	+20,9	+85,3
Alimentare .....	+48,0	+69,8	+114,4	+18,6	+55,2
Chimico e farmaceutico .....	+68,0	+72,2	+170,8	+20,3	+70,9
Pelli e cuoio (*) .....	+19,7	+40,9	+22,2	+15,3	+42,7
Carta e stampa .....	+91,5	+67,4	+177,3	+16,9	+88,5
Legno e mobili (*) .....	+23,7	+21,3	+29,1	+26,0	+59,9
Abbigliamento (*) .....	+81,7	+88,6	+131,3	+70,0	+151,3
Tessile (*) .....	+10,8	+26,4	+33,1	+15,8	+26,2
Altri settori .....	+43,8	+56,2	+129,5	+9,6	+96,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....	-11,9	-25,3	+28,5	-13,5	+13,6
Gioielleria e oreficeria (*) .....	+35,3	+31,4	+54,0	-	+12,4
Metallurgico .....	+2,8	+19,4	+80,2	+20,5	+49,5
Beni diversi per la persona e la casa (*) .....	+148,3	+220,1	+213,4	+69,4	+200,4
<b>Totale</b> .....	<b>+41,5</b>	<b>+50,6</b>	<b>+82,3</b>	<b>+19,0</b>	<b>+67,0</b>
Beni per la persona e la casa .....	+26,1	+30,9	+53,3	+18,2	+47,5
Made in Italy .....	+29,8	+37,4	+56,3	+17,9	+56,5
Società distrettuali .....	+45,2	+51,7	+71,5	+29,7	+63,4
Società appartenenti a SPL .....	+26,7	-1,4	+77,3	-23,9	+35,9
Società non distrettuali/SPL .....	+41,5	+54,2	+90,0	+17,8	+71,5

segue

segue: TAB. 8

	Centro Sud e Isole				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Alimentare .....	+60,6	+58,4	+116,2	+16,3	+45,0
Meccanico .....	+32,0	+49,6	+83,5	+25,6	+48,1
Chimico e farmaceutico .....	+15,4	+20,4	+36,6	-6,4	+21,4
Carta e stampa .....	+15,1	+4,8	+106,2	+15,6	+34,1
Legno e mobili (*) .....	-9,3	-9,4	-17,7	-12,5	+5,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....	-6,1	-8,8	+38,1	-10,5	+20,0
Metallurgico .....	-0,8	+9,4	+238,5	+5,1	+10,9
Abbigliamento (*) .....	+44,9	+62,4	+23,3	+54,9	+36,7
Pelli e cuoio (*) .....	+30,4	+24,2	-5,2	+3,3	+62,4
Altri settori .....	+46,5	+32,3	+278,4	+57,5	+37,0
Tessile (*) .....	+143,7	+117,3	+196,1	+11,1	+308,0
Beni diversi per la persona e la casa (*) .....	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
Gioielleria e oreficeria (*) .....	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
<b>Totale</b> .....	<b>+34,0</b>	<b>+31,7</b>	<b>+67,2</b>	<b>+12,4</b>	<b>+35,6</b>
Beni per la persona e la casa .....	+7,3	+6,2	+10,5	+2,3	+23,6
<i>Made in Italy</i> .....	+46,1	+45,4	+71,9	+15,4	+43,3
<i>Società distrettuali</i> .....	+45,8	+42,3	+61,9	+18,2	+45,0
<i>Società appartenenti a SPL</i> .....	+65,2	+57,6	+121,2	+3,1	+52,0
<i>Società non distrettuali/SPL</i> .....	+21,3	+24,2	+61,1	+12,7	+29,2

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(<sup>1</sup>) Elaborazioni su insiemi chiusi e su dati non consolidati.

(\*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 9 – COMPARAZIONE SETTORIALE PER DIMENSIONE DI IMPRESA NEL 2015

	Fatturato			Valore aggiunto			Esportazioni		
	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)
	in %			in %			in %		
Meccanico .....	32,0	27,7	73,2	39,4	31,8	62,4	41,7	38,2	78,8
Alimentare .....	21,1	14,3	7,1	14,5	12,0	11,1	12,1	7,1	3,9
Beni per la persona e la casa .....	18,5	19,3	7,9	18,7	19,7	18,6	21,0	21,4	8,8
Chimico e farmaceutico .....	14,7	15,9	6,4	15,5	17,2	2,9	14,1	13,5	4,7
Metallurgico .....	6,1	13,1	4,4	4,6	9,4	3,1	5,9	12,3	3,8
Carta e stampa .....	4,8	6,5	0,8	4,6	6,7	1,3	2,8	4,2	–
Altri settori .....	2,8	3,2	0,2	2,7	3,2	0,6	2,4	3,3	–
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<i>Made in Italy</i> .....	62,0	50,6	23,2	62,0	51,4	37,5	66,7	56,0	23,3

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(\*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2016).

TAB. 10 – IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Media 2006-2015
	imposte in % dell'utile lordo (*)				imposte in % dell'utile lordo (*)						
Italia .....	50,3	44,7	39,0	38,3	38,3	40,0	37,0	38,2	36,1	33,0	39,5
<i>Nord Ovest</i> .....	50,9	45,5	39,9	38,7	38,3	39,8	37,3	37,7	35,7	32,8	39,7
<i>Nord Est</i> .....	48,1	43,6	39,1	37,6	37,0	39,7	36,0	37,8	35,9	32,6	38,7
<i>Centro NEC</i> .....	54,9	46,2	35,8	37,3	39,0	41,9	37,9	39,4	35,5	33,2	40,1
<i>Centro Sud e Isole</i> .....	52,7	43,8	37,5	40,2	42,9	40,0	39,5	41,9	40,3	35,7	41,4
Grandi imprese italiane (^) .....	34,4	36,0	28,9	31,7	30,0	30,6	29,9	26,1	27,9	25,6	30,1

(\*) Escluse le imprese con risultato ante imposte in perdita.

(^) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2016).

TAB. 11 – PRODUTTIVITÀ E COSTO DEL LAVORO PER DIPENDENTE (2006-2015)

	Produttività per dipendente			Costo del lavoro per dipendente	Numero medio dipendenti	
	Produzione (*)	Prezzi (°)	Totale			
	variazione % tra il 2006 e il 2015					
	(a)	(b)	(a-b)			
Abbigliamento .....	-2,8	+8,0	+5,0	+25,5	-20,5	+7,4
Alimentare .....	+8,8	+22,9	+33,7	+26,6	+7,1	+17,2
Bevande .....	+18,3	+14,9	+35,9	+27,9	+8,0	+14,1
Carta e stampa .....	+6,5	+5,8	+12,6	+16,6	-4,0	+5,4
Ceramiche e prodotti per l'edilizia .....	-5,1	+6,3	+0,8	+15,6	-14,8	-1,5
Chimico .....	+23,4	+11,7	+37,9	+24,1	+13,8	+16,1
Farmaceutico .....	+70,0	-0,5	+69,1	+21,4	+47,7	+6,3
Legno e mobili .....	+1,2	+11,5	+12,9	+23,1	-10,2	+4,5
Meccanico .....	+11,8	+6,9	+19,5	+24,0	-4,5	+13,4
Elettrodomestici e apparecchi radio-TV .....	+9,7	+6,7	+17,0	+24,0	-7,0	+7,0
Elettronico .....	+27,5	-2,0	+24,9	+20,3	+4,6	+21,4
Macchine e attrezzature .....	+18,5	+7,6	+27,6	+24,6	+3,0	+16,3
Mezzi di trasporto e accessori .....	+11,0	+7,6	+19,4	+20,4	-1,0	+6,7
Prodotti in metallo .....	-0,2	+7,4	+7,2	+24,1	-16,9	+12,1
Metallurgico .....	+3,4	-8,5	-5,4	+17,5	-22,9	+5,6
Pelli e cuoio .....	+11,0	+16,7	+29,5	+28,6	+0,9	+8,3
Tessile .....	+0,2	+16,0	+16,2	+21,7	-5,5	+1,0
Altri settori .....	+6,6	+17,3	+25,0	+24,2	+0,8	+18,8
<b>Totale .....</b>	<b>+9,7</b>	<b>+10,8</b>	<b>+21,5</b>	<b>+23,4</b>	<b>-1,9</b>	<b>+10,8</b>
<i>Made in Italy .....</i>	+6,7	+13,6	+21,3	+24,6	-3,3	+11,1
	variazioni % annue					
	(a)	(b)	(a-b)			
2007 .....	+4,3	+4,2	+8,6	+4,2	+4,4	+2,8
2008 .....	-2,1	+1,4	-0,7	+2,8	-3,5	+2,5
2009 .....	-7,4	-2,3	-9,6	-4,0	-5,6	+0,3
2010 .....	+5,2	+2,9	+8,3	+7,1	+1,2	-0,3
2011 .....	+0,7	+3,1	+3,8	+4,3	-0,5	+0,9
2012 .....	-2,6	+1,4	-1,3	+0,6	-1,9	+0,8
2013 .....	+4,6	-0,1	+4,5	+2,3	+2,2	+0,6
2014 .....	+4,2	+0,2	+4,5	+2,5	+2,0	+1,0
2015 .....	+3,4	-0,5	+2,9	+1,8	+1,1	+1,8

(\*) Variazione del valore aggiunto netto pro-capite a prezzi costanti.

(°) Variazione dei prezzi alla produzione nei singoli comparti. Fonte: Istat.

TAB. 12 – LIVELLO TECNOLOGICO NEL 2015

Settori	Italia			Nord Ovest			Nord Est		
	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto
	in %			in %			in %		
Alta tecnologia .....	3,9	3,3	6,1	4,6	3,9	6,8	2,3	1,8	3,2
Medio-alta tecnologia ....	27,9	37,1	32,1	30,7	38,7	34,4	29,8	39,7	35,0
Medio-bassa tecnologia ..	26,0	26,3	26,8	30,6	32,3	29,5	24,1	24,1	25,9
Bassa tecnologia .....	42,2	33,3	35,0	34,1	25,1	29,3	43,8	34,4	35,9
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Settori	Centro NEC			Centro Sud e Isole		
	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto
	in %			in %		
Alta tecnologia .....	5,0	5,0	9,4	6,1	6,0	10,7
Medio-alta tecnologia ....	24,2	31,8	26,2	12,6	19,8	15,9
Medio-bassa tecnologia ..	17,2	13,0	18,5	23,8	21,4	27,1
Bassa tecnologia .....	53,6	50,2	45,9	57,5	52,8	46,3
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Settori	Imprese medio-grandi (*)			Gruppi maggiori (*)		
	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto
	in %			in %		
Alta tecnologia .....	9,0	8,1	13,5	15,2	19,3	38,2
Medio-alta tecnologia ....	31,5	40,5	31,3	63,9	65,1	35,6
Medio-bassa tecnologia ..	21,7	20,6	19,8	8,9	7,7	8,0
Bassa tecnologia .....	37,8	30,8	35,4	12,0	7,9	18,2
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

(\*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2016).  
 Fonte: Elaborazioni basate su tassonomia Eurostat.

TAB. 13 – INDICATORI DI REDDITIVITÀ

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione 2015-2010	Variazione 2015-(media 2006-2008)
	<i>in %</i>					<i>in %</i>					<i>in p.p.</i>	
<b>Italia</b>												
VA / Fatturato .....	23,1	23,0	21,9	23,2	23,1	22,5	22,4	23,0	23,8	24,2	+1,1	+1,5
CL / Fatturato .....	14,1	13,7	13,6	14,9	14,5	14,2	14,4	14,3	14,5	14,5	–	+0,7
Roi ..... (a+b)*(c/100)	10,0	10,9	8,3	6,1	7,0	7,5	7,0	8,2	9,1	9,5	+2,5	-0,3
Mon / VA ..... (a)	23,5	25,6	22,7	18,9	21,0	21,6	20,2	23,4	25,2	26,3	+5,3	+2,3
Proventi finanziari / VA ..... (b)	2,2	2,3	2,7	1,9	1,5	1,7	1,9	1,8	1,6	1,4	-0,1	-1,0
VA / Capitale investito ..... (c)	38,9	39,1	32,7	29,5	31,3	32,1	31,8	32,7	33,9	34,2	+2,9	-2,7
Roe .....	6,7	8,4	4,3	2,3	4,3	4,5	4,6	5,8	7,8	8,7	+4,4	+2,2
<b>Nord Ovest</b>												
VA / Fatturato .....	24,3	24,1	22,8	24,3	24,2	23,9	23,9	24,6	25,1	25,3	+1,1	+1,5
CL / Fatturato .....	14,6	14,0	13,8	15,3	14,8	14,5	14,8	14,7	14,8	14,9	+0,1	+0,8
Roi ..... (a+b)*(c/100)	10,9	12,3	9,6	6,7	7,8	8,7	8,2	9,2	9,9	9,9	+2,1	-1,1
Mon / VA ..... (a)	24,2	27,1	24,7	19,9	22,6	24,1	22,8	25,5	27,1	27,1	+4,5	+1,8
Proventi finanziari / VA ..... (b)	1,9	2,2	2,9	2,0	1,4	1,7	1,9	1,7	1,6	1,4	–	-0,9
VA / Capitale investito ..... (c)	41,9	41,9	34,9	30,6	32,7	33,9	33,1	33,6	34,4	34,5	+1,8	-5,1
Roe .....	7,5	9,4	5,0	2,5	5,1	6,2	5,7	6,9	8,8	9,3	+4,2	+2,0
<b>Nord Est</b>												
VA / Fatturato .....	22,5	22,4	21,5	22,6	22,7	21,8	21,7	22,3	23,2	23,7	+1,0	+1,6
CL / Fatturato .....	13,9	13,7	13,8	14,9	14,6	14,1	14,4	14,2	14,4	14,5	-0,1	+0,7
Roi ..... (a+b)*(c/100)	9,8	10,6	7,8	5,8	6,8	7,0	6,5	7,6	8,7	9,3	+2,5	-0,1
Mon / VA ..... (a)	23,5	24,9	21,5	18,0	20,1	20,3	18,6	21,8	23,9	25,5	+5,4	+2,2
Proventi finanziari / VA ..... (b)	2,5	2,4	2,5	1,7	1,5	1,7	1,9	1,8	1,6	1,5	–	-1,0
VA / Capitale investito ..... (c)	37,9	38,7	32,6	29,5	31,2	31,8	31,5	32,5	33,9	34,6	+3,4	-1,8
Roe .....	7,3	8,8	4,1	2,5	4,6	3,8	4,2	5,6	7,5	8,6	+4,0	+1,8
<b>Centro NEC</b>												
VA / Fatturato .....	20,9	21,1	20,6	21,9	21,2	20,7	20,8	21,6	22,8	23,3	+2,1	+2,5
CL / Fatturato .....	13,0	12,9	12,9	14,1	13,6	13,4	13,5	13,4	14,2	14,1	+0,5	+1,2
Roi ..... (a+b)*(c/100)	8,9	9,7	7,6	5,8	6,4	6,6	6,9	8,6	8,7	9,4	+3,0	+0,7
Mon / VA ..... (a)	22,6	24,5	22,2	19,0	20,4	20,0	20,4	23,9	24,4	26,5	+6,1	+3,4
Proventi finanziari / VA ..... (b)	2,3	2,3	2,9	1,9	1,6	2,0	1,9	1,8	1,5	1,1	-0,5	-1,3
VA / Capitale investito ..... (c)	35,7	36,3	30,4	27,6	29,2	30,2	31,1	33,4	33,7	34,1	+4,9	–
Roe .....	5,0	5,7	4,5	2,7	3,2	3,6	4,7	4,7	7,0	9,0	+5,8	+4,0

segue



segue: TAB. 13

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Variazione 2015-2010	Variazione 2015-(media 2006-2008)
	in %					in %					in p.p.	
<b>Centro Sud e Isole</b>												
VA / Fatturato .....	22,6	22,5	20,9	22,8	22,0	21,3	20,7	20,7	21,9	22,3	+0,3	+0,3
CL / Fatturato .....	13,8	13,5	13,2	14,3	14,1	13,9	14,0	13,2	13,4	13,2	-0,9	-0,2
Roi ..... (a+b)*(c/100)	8,1	8,1	6,1	5,4	5,5	5,0	4,3	5,8	7,4	8,2	+2,7	+0,7
Mon / VA ..... (a)	21,3	22,3	19,0	17,9	17,8	16,3	13,6	18,4	22,2	24,8	+7,0	+4,0
Proventi finanziari / VA ..... (b)	2,2	2,3	3,0	1,7	1,8	1,7	2,1	2,0	1,5	1,3	-0,5	-1,3
VA / Capitale investito ..... (c)	34,4	33,1	27,6	27,6	28,1	28,0	27,4	28,5	31,3	31,2	+3,1	-0,5
Roe .....	3,0	5,9	2,8	0,4	0,8	0,6	0,8	2,1	5,0	5,7	+4,9	+1,8
<b>Gruppi Maggiori (attività italiane) (*)</b>												
VA / Fatturato .....	17,1	17,8	16,0	16,4	17,2	15,1	14,7	14,5	15,1	15,2	-2,0	-1,8
CL / Fatturato .....	11,7	11,2	11,0	13,2	12,5	12,3	11,9	12,2	11,7	11,3	-1,2	--
Roi ..... (a+b)*(c/100)	8,3	13,4	8,4	4,6	6,8	4,6	5,6	3,1	3,8	4,3	-2,5	-5,8
Mon / VA ..... (a)	8,3	17,5	9,4	-5,7	5,2	-5,1	-4,5	-8,2	-0,2	2,7	-2,5	-9,1
Proventi finanziari / VA ..... (b)	21,8	27,3	24,8	28,4	26,4	27,5	35,4	25,3	20,7	18,8	-7,6	-5,8
VA / Capitale investito ..... (c)	27,5	30,0	24,4	20,2	21,6	20,4	18,0	18,3	18,5	19,9	-1,7	-7,4
Roe .....	4,8	8,6	6,2	-1,4	7,8	-11,2	-5,1	-7,8	-1,1	-4,5	-12,3	-11,0
<b>Multinazionali manifatturiere italiane (^)</b>												
VA / Fatturato .....	26,0	25,1	25,5	26,5	26,9	25,2	24,5	24,3	23,9	22,9	-4,0	-2,6
CL / Fatturato .....	15,2	14,2	14,7	16,9	16,5	15,0	13,9	14,3	13,8	14,3	-2,2	-0,4
Roi ..... (a+b)*(c/100)	10,0	12,0	10,5	6,5	8,1	7,9	9,9	8,7	8,0	6,1	-2,0	-4,7
Mon / VA ..... (a)	24,1	26,9	25,4	18,3	22,0	22,4	25,5	22,4	22,9	16,5	-5,5	-8,9
Proventi finanziari / VA ..... (b)	2,8	3,2	2,6	2,1	2,3	2,5	1,8	1,5	1,2	1,4	-0,9	-1,5
VA / Capitale investito ..... (c)	37,4	39,8	37,4	31,6	33,5	31,8	36,3	36,3	33,5	34,0	+0,5	-4,2
Roe .....	8,2	16,8	11,8	4,4	4,7	-0,4	2,5	8,9	3,4	0,1	-4,6	-12,1

(\*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2016).

(^) Dati consolidati. Fonte: R&S (*Multinationals: Financial aggregates*, edizione 2016).

TAB. 14 – INDICI DI REDDITIVITÀ PER AREA GEOGRAFICA E SETTORE

Italia	2015				Variazione 2015-2010				Variazione 2015-(media 2006-2008)			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>				<i>in p.p.</i>			
Meccanico .....	11,3	26,4	40,4	10,5	+2,3	+3,8	+2,8	+4,2	-1,7	+0,3	-5,3	+0,2
Alimentare .....	7,8	27,8	26,7	7,1	+1,3	+4,1	+0,7	+2,4	+1,5	+6,1	+0,4	+4,2
Chimico e farmaceutico .....	11,6	31,6	35,3	11,8	+3,2	+7,7	+2,3	+4,6	+2,6	+8,6	-	+5,4
Metallurgico .....	5,5	20,5	25,3	4,5	+0,3	-	+2,2	+1,2	-5,8	-11,0	-8,1	-7,5
Carta e stampa .....	6,2	17,5	30,6	5,1	+0,4	+1,6	-0,3	+1,8	-0,8	+1,7	-4,9	+2,4
Legno e mobili (*) .....	10,1	25,2	36,9	8,3	+7,2	+16,8	+9,1	+11,1	+1,3	+3,8	+0,8	+3,7
Pelli e cuoio (*) .....	10,7	27,9	36,6	9,9	+2,3	+3,2	+4,4	+4,9	+3,2	+6,4	+5,2	+7,7
Abbigliamento (*) .....	8,2	27,0	27,9	7,7	+0,4	-0,6	+1,8	+4,2	-2,8	-4,3	-4,2	-0,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	4,9	17,7	25,6	1,9	+3,1	+10,8	+4,0	+4,9	-1,6	-0,3	-5,5	-0,4
Tessile (*) .....	8,3	22,2	35,5	6,8	+4,5	+10,9	+5,4	+9,4	+3,3	+9,5	+3,1	+10,1
<b>Totale</b> .....	<b>9,5</b>	<b>26,3</b>	<b>33,9</b>	<b>8,7</b>	<b>+2,5</b>	<b>+5,3</b>	<b>+2,8</b>	<b>+4,4</b>	<b>-0,2</b>	<b>+2,3</b>	<b>-2,9</b>	<b>+2,2</b>
Beni per la persona e la casa .....	8,2	23,8	32,0	6,5	+3,6	+8,6	+5,0	+6,9	+0,2	+2,6	-1,0	+3,4
Made in Italy .....	10,2	26,9	35,5	9,3	+2,6	+5,4	+2,9	+4,5	-0,1	+2,6	-2,5	+2,6
Società distrettuali .....	9,8	26,1	34,9	9,1	+2,5	+4,7	+3,5	+3,8	-0,4	+1,4	-2,7	+2,5
Società appartenenti a SPL .....	9,6	26,6	33,4	10,1	+1,9	+4,2	+1,7	+3,8	-0,1	+2,7	-3,1	+2,4
Società non distrettuali/SPL .....	10,0	27,0	34,3	9,2	+2,5	+5,8	+2,2	+4,6	-	+3,3	-3,2	+2,1
<b>Nord Ovest</b>	<b>2015</b>				<b>Variazione 2015-2010</b>				<b>Variazione 2015-(media 2006-2008)</b>			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>				<i>in p.p.</i>			
Meccanico .....	11,1	26,8	38,5	10,4	+1,3	+2,2	+0,8	+3,1	-2,3	+0,3	-8,1	-0,1
Chimico e farmaceutico .....	11,9	33,5	34,4	12,3	+2,5	+7,9	-0,5	+4,3	+2,2	+9,5	-2,4	+6,8
Alimentare .....	9,2	29,5	30,2	10,2	+1,6	+4,1	+1,2	+3,3	+1,5	+5,4	+0,8	+6,7
Metallurgico .....	5,7	21,3	25,2	4,6	+0,6	+0,5	+2,7	+1,4	-7,2	-13,2	-9,3	-9,1
Tessile (*) .....	7,7	20,7	35,0	5,8	+4,5	+11,6	+4,6	+10,2	+2,2	+7,6	-1,2	+9,1
Carta e stampa .....	5,7	14,6	35,8	2,2	-0,4	+0,1	-1,0	-1,3	-2,8	-1,9	-7,8	+0,1
Legno e mobili (*) .....	14,5	36,1	36,3	12,6	+8,6	+16,4	+10,0	+11,9	+3,0	+8,4	+1,2	+5,3
Abbigliamento (*) .....	7,2	27,0	25,1	6,7	-1,7	-2,8	-2,6	+4,3	-3,9	-4,6	-6,9	+0,6
Pelli e cuoio (*) .....	11,0	30,9	31,1	9,6	+1,1	+0,4	+0,9	+0,9	+1,6	+4,0	-1,7	-1,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	5,5	21,1	24,7	4,9	+8,4	+41,5	+9,4	+20,8	-0,1	+3,3	-3,3	+3,7
<b>Totale</b> .....	<b>9,9</b>	<b>27,1</b>	<b>34,2</b>	<b>9,3</b>	<b>+2,1</b>	<b>+4,5</b>	<b>+1,7</b>	<b>+4,2</b>	<b>-1,0</b>	<b>+1,8</b>	<b>-5,2</b>	<b>+2,0</b>
Beni per la persona e la casa .....	8,7	25,5	31,7	7,4	+4,0	+9,7	+5,0	+9,4	+0,1	+3,0	-2,6	+4,0
Made in Italy .....	10,8	27,8	36,1	10,1	+1,9	+3,5	+2,3	+3,6	-1,0	+1,5	-4,7	+2,1
Società distrettuali .....	9,8	26,9	33,4	9,6	+2,4	+3,8	+3,1	+3,6	-1,7	-0,5	-5,5	+1,2
Società appartenenti a SPL .....	10,1	27,3	34,1	10,7	+1,7	+3,9	+1,1	+3,4	-1,7	+1,3	-7,2	+1,5
Società non distrettuali/SPL .....	10,8	27,9	35,8	10,2	+2,0	+4,6	+1,1	+4,5	-0,2	+3,7	-4,3	+3,0

segue

segue: TAB. 14

Nord Est	2015				Variazione 2015-2010				Variazione 2015-(media 2006-2008)			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	in %				in p.p.				in p.p.			
Meccanico .....	11,9	26,4	42,1	10,8	+3,2	+4,8	+4,5	+4,5	-1,3	+0,1	-3,4	-0,2
Alimentare .....	7,2	27,0	25,2	7,3	+0,8	+3,6	-0,1	+1,2	+1,2	+6,2	-	+3,5
Chimico e farmaceutico .....	11,7	30,4	36,9	11,3	+3,9	+7,2	+4,8	+4,1	+3,1	+8,3	+1,6	+1,6
Legno e mobili (*) .....	7,1	17,3	38,1	4,7	+5,2	+12,5	+8,7	+6,8	-0,8	-1,8	+0,5	+0,4
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	5,6	18,6	28,1	1,9	+2,6	+7,4	+3,9	+2,4	-0,5	+3,0	-4,4	+0,7
Metallurgico .....	5,5	18,9	26,5	5,5	-0,7	-3,1	+0,8	-0,5	-6,6	-10,6	-11,8	-6,7
Pelli e cuoio (*) .....	13,5	31,5	41,9	17,0	+6,5	+11,7	+8,6	+17,9	+9,3	+19,2	+14,0	+25,9
Carta e stampa .....	8,5	22,4	28,7	8,6	+1,5	+2,3	+1,0	+2,8	+0,9	+3,1	-2,6	+5,1
Abbigliamento (*) .....	6,3	22,9	24,4	5,5	-0,4	-2,1	-0,9	+2,5	-4,7	-9,5	-6,4	-2,5
Tessile (*) .....	6,9	16,8	38,4	5,8	+2,6	+3,6	+7,7	+5,1	+2,5	+6,8	+6,0	+7,8
<b>Totale</b> .....	<b>9,3</b>	<b>25,5</b>	<b>34,1</b>	<b>8,6</b>	<b>+2,5</b>	<b>+5,4</b>	<b>+3,3</b>	<b>+4,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>+2,2</b>	<b>-2,1</b>	<b>+1,9</b>
Beni per la persona e la casa .....	7,2	20,9	32,2	5,1	+3,2	+7,8	+4,8	+5,3	-	+1,7	-0,5	+3,0
Made in Italy .....	10,2	26,3	36,2	9,5	+3,0	+6,3	+3,4	+5,0	+0,4	+3,0	-1,3	+2,9
Società distrettuali .....	10,3	25,1	38,5	8,8	+3,1	+5,4	+4,9	+3,6	+0,5	+2,1	+0,2	+2,4
Società appartenenti a SPL .....	10,2	26,8	34,8	10,5	+3,7	+6,9	+5,6	+3,2	+2,4	+4,5	+4,4	+1,2
Società non distrettuali/SPL .....	9,7	26,4	33,9	9,1	+2,6	+5,8	+2,6	+4,4	-0,3	+2,3	-2,9	+1,2

Centro NEC	2015				Variazione 2015-2010				Variazione 2015-(media 2006-2008)			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	in %				in p.p.				in p.p.			
Meccanico .....	10,4	24,0	41,6	9,6	+2,5	+4,9	+3,8	+5,3	-1,0	-0,6	-1,5	+1,3
Alimentare .....	8,7	32,9	25,8	9,2	+3,3	+10,1	+2,8	+8,5	+2,1	+10,1	-1,3	+5,9
Chimico e farmaceutico .....	13,2	33,9	37,7	15,1	+5,8	+13,0	+6,5	+8,4	+6,1	+15,3	+5,6	+14,4
Pelli e cuoio (*) .....	8,0	22,1	35,0	3,3	-0,2	-3,7	+4,5	-3,6	-2,7	-6,4	+0,3	-6,2
Carta e stampa .....	4,7	16,9	27,0	6,0	+0,1	+0,3	+1,0	+4,0	-0,3	+2,3	-2,1	+5,0
Legno e mobili (*) .....	9,5	23,8	37,4	8,4	+7,2	+16,9	+10,7	+18,2	+0,1	+2,7	+0,1	+4,2
Abbigliamento (*) .....	15,3	36,3	38,4	17,6	+6,3	+4,0	+12,8	+10,7	+2,1	+4,3	-0,2	+1,6
Tessile (*) .....	10,9	29,0	35,8	12,6	+5,4	+10,1	+8,1	+9,5	+7,3	+17,3	+15,1	+16,2
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	0,8	2,5	20,0	-4,9	-0,6	-3,0	-1,3	-4,1	-7,0	-18,3	-10,3	-10,3
Metallurgico .....	3,7	15,8	21,6	3,1	-1,0	-5,0	-0,2	-0,7	-4,2	-11,6	-5,8	-1,5
<b>Totale</b> .....	<b>9,4</b>	<b>26,5</b>	<b>34,0</b>	<b>9,0</b>	<b>+3,0</b>	<b>+6,1</b>	<b>+4,9</b>	<b>+5,8</b>	<b>+0,7</b>	<b>+3,4</b>	<b>-</b>	<b>+3,9</b>
Beni per la persona e la casa .....	9,2	25,9	33,3	7,4	+3,5	+6,5	+6,3	+6,1	+0,7	+2,5	+1,5	+2,2
Made in Italy .....	9,9	26,0	35,0	8,7	+3,4	+6,4	+4,3	+6,3	+0,1	+1,9	-2,0	+3,5
Società distrettuali .....	9,7	25,7	34,1	9,6	+2,6	+5,6	+3,1	+6,7	+0,9	+4,1	-1,2	+7,6
Società appartenenti a SPL .....	7,0	23,6	28,1	7,3	+1,2	+3,8	+1,0	+4,6	-1,1	+1,7	-4,9	+4,0
Società non distrettuali/SPL .....	10,1	28,0	34,1	10,0	+3,2	+7,2	+3,3	+5,6	-0,1	+2,7	-2,6	+3,1

segue

LX.

LXI.

segue: TAB. 14

Centro Sud e Isole	2015				Variazione 2015-2010				Variazione 2015-(media 2006-2008)			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>				<i>in p.p.</i>			
Alimentare .....	6,5	24,6	25,4	1,0	+1,0	+3,6	+1,0	+2,0	+1,3	+5,2	+1,4	+0,7
Meccanico .....	11,6	26,0	42,6	11,3	+4,5	+8,1	+6,0	+10,4	+0,4	+2,3	-1,0	+3,9
Chimico e farmaceutico .....	8,3	22,6	33,1	8,3	+1,4	+2,7	+4,6	+3,7	-0,8	-1,7	+1,6	+1,4
Carta e stampa .....	4,4	16,6	25,3	3,8	+0,9	+5,0	-1,6	+4,2	+0,7	+10,7	-5,6	+0,5
Legno e mobili (*) .....	11,3	34,3	31,3	10,2	+11,0	+34,4	+6,2	+17,9	+5,2	+15,9	+1,2	+10,2
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	4,3	20,1	19,5	3,8	-0,3	+0,3	-1,5	+0,4	-4,3	-4,2	-12,4	-1,2
Metallurgico .....	4,5	18,6	22,8	-2,9	+3,5	+14,3	+2,9	+8,0	+2,7	+11,9	+3,8	-1,6
Abbigliamento (*) .....	9,2	20,6	41,4	5,1	+4,3	+2,6	+15,5	+3,3	+3,7	+2,5	+13,8	+4,0
Pelli e cuoio (*) .....	10,0	29,9	33,2	12,3	-6,5	-4,5	-14,2	-6,6	-1,8	+3,0	-8,5	+8,9
Tessile (*) .....	15,0	38,0	39,3	14,9	+6,5	+12,8	+7,8	+11,5	+8,2	+21,7	+1,6	+17,2
<b>Totale</b> .....	<b>8,2</b>	<b>24,8</b>	<b>31,1</b>	<b>5,7</b>	<b>+2,7</b>	<b>+7,1</b>	<b>+3,1</b>	<b>+4,9</b>	<b>+0,8</b>	<b>+4,0</b>	<b>-0,5</b>	<b>+1,8</b>
Beni per la persona e la casa .....	8,2	27,1	28,5	6,7	+3,9	+11,6	+3,6	+5,3	+0,6	+5,3	-3,1	+3,7
Made in Italy .....	8,6	26,5	30,9	5,2	+2,7	+7,9	+1,5	+4,0	+1,2	+5,7	-1,1	+2,0
Società distrettuali .....	8,2	28,4	28,0	6,9	+1,6	+4,6	+1,7	+2,0	+1,4	+6,9	-0,6	+4,9
Società appartenenti a SPL .....	7,3	23,4	29,3	7,2	-0,3	+0,8	-2,6	+5,6	+2,8	+9,0	+1,3	+7,1
Società non distrettuali/SPL .....	8,5	25,3	31,5	5,4	+3,0	+8,2	+2,8	+4,8	+0,8	+5,4	-1,7	+0,9

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(\*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 15 – STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Italia	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Media 2006-2015
		<i>in %</i>						<i>in %</i>			
Immobilizzi materiali ..... (a)	36,9	36,5	43,3	44,4	43,4	42,6	42,1	40,8	39,9	39,0	40,9
Immobilizzi finanziari ..... (b)	5,5	5,4	5,0	5,0	5,5	5,3	5,7	6,0	6,0	6,0	5,5
Attivo immobilizzato ..... (a+b)	42,4	41,9	48,3	49,4	48,9	47,9	47,8	46,8	45,9	45,0	46,4
Attività correnti nette ..... (c)	45,4	45,7	41,2	38,6	38,4	39,8	38,8	37,7	37,1	36,5	39,9
Disponibilità ..... (d)	12,2	12,4	10,5	12,0	12,7	12,3	13,4	15,5	17,0	18,5	13,7
Attivo corrente netto ..... (c+d)	57,6	58,1	51,7	50,6	51,1	52,1	52,2	53,2	54,1	55,0	53,6
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Debiti finanziari a breve .....	31,7	32,4	30,1	27,7	26,5	27,9	26,5	24,9	23,9	22,2	27,4
Debiti finanziari a m/l .....	20,8	21,3	19,8	20,8	20,5	19,2	17,9	16,9	16,6	17,2	19,1
Fondi a m/l .....	9,5	8,5	7,5	7,4	7,3	7,1	7,0	6,8	6,7	6,3	7,4
Patrimonio netto tangibile .....	38,0	37,8	42,6	44,1	45,7	45,8	48,6	51,4	52,8	54,3	46,1
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
MOL / Oneri finanziari (n. di volte) .....	5,1	4,4	3,6	4,7	6,5	6,0	5,5	6,5	7,8	8,9	5,9
Debiti finanziari / MOL (n. di volte) .....	3,5	3,5	4,1	4,6	4,1	4,0	3,9	3,4	3,1	2,9	3,7
<b>Italia</b>											
Nord Ovest	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Media 2006-2015
		<i>in %</i>						<i>in %</i>			
Immobilizzi materiali ..... (a)	35,7	35,6	41,9	42,2	41,7	40,9	40,1	38,7	37,8	37,0	39,1
Immobilizzi finanziari ..... (b)	4,8	4,8	4,2	4,6	4,9	4,7	5,4	5,2	5,6	5,7	5,0
Attivo immobilizzato ..... (a+b)	40,5	40,4	46,1	46,8	46,6	45,6	45,5	43,9	43,4	42,7	44,1
Attività correnti nette ..... (c)	45,8	45,8	41,4	38,7	38,6	39,8	38,5	37,8	36,8	36,4	40,0
Disponibilità ..... (d)	13,7	13,8	12,5	14,5	14,8	14,6	16,0	18,3	19,8	20,9	15,9
Attivo corrente netto ..... (c+d)	59,5	59,6	53,9	53,2	53,4	54,4	54,5	56,1	56,6	57,3	55,9
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Debiti finanziari a breve .....	28,9	29,5	28,0	25,3	24,6	25,3	23,9	22,9	22,3	20,9	25,2
Debiti finanziari a m/l .....	21,1	22,0	20,5	20,7	20,1	19,2	17,6	16,3	15,4	16,1	18,9
Fondi a m/l .....	10,4	9,1	8,0	8,0	7,9	7,4	7,3	7,0	6,9	6,4	7,8
Patrimonio netto tangibile .....	39,6	39,4	43,5	46,0	47,4	48,1	51,2	53,8	55,4	56,6	48,1
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
MOL / Oneri finanziari (n. di volte) .....	5,9	5,1	4,2	5,3	7,5	7,2	6,6	7,7	9,4	10,2	6,9
Debiti finanziari / MOL (n. di volte) .....	3,1	3,0	3,5	4,0	3,5	3,3	3,3	2,9	2,7	2,6	3,2

segue

segue: TAB. 15

Nord Est	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Media 2006-2015
		<i>in %</i>						<i>in %</i>			
Immobilizzi materiali ..... (a)	35,2	35,2	42,4	44,2	43,7	42,9	42,8	42,0	41,0	40,1	40,9
Immobilizzi finanziari ..... (b)	6,3	5,9	5,6	5,7	6,5	6,2	6,4	6,8	6,8	6,6	6,3
Attivo immobilizzato ..... (a+b)	41,5	41,1	48,0	49,9	50,2	49,1	49,2	48,8	47,8	46,7	47,2
Attività correnti nette ..... (c)	47,0	47,7	43,0	39,7	38,3	39,9	39,0	37,2	36,6	35,8	40,4
Disponibilità ..... (d)	11,5	11,2	9,0	10,4	11,5	11,0	11,8	14,0	15,6	17,5	12,4
Attivo corrente netto ..... (c+d)	58,5	58,9	52,0	50,1	49,8	50,9	50,8	51,2	52,2	53,3	52,8
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Debiti finanziari a breve .....	32,4	33,4	30,9	28,4	26,5	28,2	27,3	24,6	23,5	21,4	27,7
Debiti finanziari a m/l .....	20,3	20,3	19,1	20,9	20,4	18,9	18,0	17,7	17,1	17,6	19,0
Fondi a m/l .....	9,0	8,1	7,3	7,2	7,0	7,0	6,8	6,8	6,8	6,5	7,2
Patrimonio netto tangibile .....	38,3	38,2	42,7	43,5	46,1	45,9	47,9	50,9	52,6	54,5	46,1
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
MOL / Oneri finanziari (n. di volte) .....	4,8	4,2	3,4	4,6	6,6	5,9	5,2	6,1	7,5	8,7	5,7
Debiti finanziari / MOL (n. di volte) .....	3,8	3,7	4,3	4,9	4,3	4,3	4,3	3,6	3,2	2,9	3,9
<b>Centro NEC</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Media 2006-2015</b>
		<i>in %</i>						<i>in %</i>			
Immobilizzi materiali ..... (a)	36,7	35,9	44,4	45,6	44,0	42,7	41,4	40,0	39,5	38,0	40,8
Immobilizzi finanziari ..... (b)	5,7	5,5	5,1	4,4	4,3	5,0	4,6	5,3	4,8	4,8	5,0
Attivo immobilizzato ..... (a+b)	42,4	41,4	49,5	50,0	48,3	47,7	46,0	45,3	44,3	42,8	45,8
Attività correnti nette ..... (c)	45,7	46,5	40,8	40,1	41,0	42,1	43,2	42,2	40,6	39,6	42,2
Disponibilità ..... (d)	11,9	12,1	9,7	9,9	10,7	10,2	10,8	12,5	15,1	17,6	12,0
Attivo corrente netto ..... (c+d)	57,6	58,6	50,5	50,0	51,7	52,3	54,0	54,7	55,7	57,2	54,2
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Debiti finanziari a breve .....	36,6	37,0	33,6	31,6	31,1	32,5	31,7	30,8	28,7	26,0	32,0
Debiti finanziari a m/l .....	22,6	22,9	20,6	21,0	21,8	20,2	18,3	16,4	18,6	18,8	20,1
Fondi a m/l .....	9,2	8,4	7,5	7,0	7,1	7,1	7,1	6,8	6,7	6,2	7,3
Patrimonio netto tangibile .....	31,6	31,7	38,3	40,4	40,0	40,2	42,9	46,0	46,0	49,0	40,6
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
MOL / Oneri finanziari (n. di volte) .....	4,1	3,4	2,8	3,7	5,1	4,5	4,3	5,3	6,0	7,7	4,7
Debiti finanziari / MOL (n. di volte) .....	4,5	4,3	4,9	5,4	5,0	5,0	4,6	3,8	3,7	3,3	4,4

segue

LXVI.

LXVII.

segue: TAB. 15

Centro Sud e Isole	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Media 2006-2015
	in %				in %						
Immobilizzi materiali ..... (a)	47,6	45,1	50,7	52,0	49,5	48,5	49,0	46,8	47,1	45,3	48,1
Immobilizzi finanziari ..... (b)	5,0	5,7	5,6	5,2	5,2	5,0	5,4	7,2	5,3	6,3	5,6
Attivo immobilizzato ..... (a+b)	52,6	50,8	56,3	57,2	54,7	53,5	54,4	54,0	52,4	51,6	53,7
Attività correnti nette ..... (c)	37,6	38,1	34,4	32,3	34,4	36,5	34,5	34,0	36,4	35,8	35,4
Disponibilità ..... (d)	9,8	11,1	9,3	10,5	10,9	10,0	11,1	12,0	11,2	12,6	10,9
Attivo corrente netto ..... (c+d)	47,4	49,2	43,7	42,8	45,3	46,5	45,6	46,0	47,6	48,4	46,3
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Debiti finanziari a breve .....	34,0	35,9	31,9	30,5	29,5	32,0	29,7	28,5	28,2	27,5	30,8
Debiti finanziari a m/l .....	20,0	20,1	18,7	20,9	20,6	19,4	18,4	17,3	18,1	18,6	19,2
Fondi a m/l .....	8,3	7,4	6,2	6,3	6,4	6,1	5,8	5,7	5,6	5,3	6,3
Patrimonio netto tangibile .....	37,7	36,6	43,2	42,3	43,5	42,5	46,1	48,5	48,1	48,6	43,7
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
MOL / Oneri finanziari (n. di volte) .....	4,4	3,5	2,8	4,0	4,6	4,3	3,6	4,5	5,6	6,5	4,4
Debiti finanziari / MOL (n. di volte) .....	4,0	4,2	4,9	4,9	4,9	5,2	5,3	4,4	3,8	3,6	4,5
<b>Multinazionali Manifatturiere Italiane (*)</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Media 2006-2015</b>
	in %				in %						
Immobilizzi materiali ..... (a)	35,1	38,4	39,7	35,8	36,0	41,0	41,8	41,8	40,9	44,4	39,5
Immobilizzi finanziari ..... (b)	31,2	28,4	25,9	24,4	23,8	22,2	22,4	21,6	22,0	22,1	24,4
Attivo immobilizzato ..... (a+b)	66,3	66,8	65,6	60,2	59,8	63,2	64,2	63,4	62,9	66,5	63,9
Attività correnti nette ..... (c)	14,4	10,3	18,2	11,6	9,8	6,6	5,4	4,8	4,3	3,2	8,9
Disponibilità ..... (d)	19,3	22,9	16,2	28,2	30,4	30,2	30,4	31,8	32,8	30,3	27,2
Attivo corrente netto ..... (c+d)	33,7	33,2	34,4	39,8	40,2	36,8	35,8	36,6	37,1	33,5	36,1
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Debiti finanziari a breve .....	20,3	20,1	23,4	19,8	22,3	20,4	19,0	17,6	19,2	21,1	20,3
Debiti finanziari a m/l .....	38,6	37,0	42,3	45,8	41,4	48,0	49,7	50,6	50,1	45,0	44,9
Fondi a m/l .....	21,5	21,6	20,0	18,0	18,5	27,7	27,0	27,0	27,2	27,9	23,6
Patrimonio netto tangibile .....	19,6	21,3	14,3	16,4	17,8	3,9	4,3	4,8	3,5	6,0	11,2
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
MOL / Oneri finanziari (n. di volte) .....	6,5	6,9	5,1	5,6	6,7	4,7	5,7	4,6	4,7	4,2	5,5
Debiti finanziari / MOL (n. di volte) .....	3,5	2,9	3,5	4,9	4,2	4,7	3,8	4,1	4,4	4,7	4,1

(\*) Dati consolidati. Fonte: R&S (Multinationals: Financial aggregates, edizione 2016).

TAB. 16 – MEZZI FORNITI ALLE MEDIE IMPRESE DAL SISTEMA BANCARIO (1)

	A medio e lungo termine					A breve termine					Totale					Sistema bancario sul totale dei mezzi di terzi (*)
	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro NEC	Centro Sud e Isole	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro NEC	Centro Sud e Isole	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro NEC	Centro Sud e Isole	Italia
	<i>milioni di euro</i>					<i>milioni di euro</i>										<i>in %</i>
Saldo a fine 2006 .....	5.432	2.275	2.156	512	489	10.080	4.081	4.021	968	1.011	15.512	6.356	6.177	1.480	1.500	<b>86,3</b>
%	35,0	35,8	34,9	34,6	32,6	65,0	64,2	65,1	65,4	67,4	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Variazione 2007 .....	477	321	127	6	23	1.052	413	345	115	179	1.529	734	472	121	202	
Variazione 2008 .....	153	-2	113	34	8	1.018	524	335	87	72	1.171	522	448	121	80	
Variazione 2009 .....	196	135	11	49	2	-1.227	-506	-521	-88	-112	-1.031	-371	-510	-39	-110	
Variazione 2010 .....	431	178	147	79	28	675	332	162	102	79	1.106	510	309	181	107	
Variazione 2011 .....	31	82	-18	-27	-6	1.466	616	498	234	117	1.497	698	480	207	111	
Variazione 2012 .....	-320	-199	-35	-42	-45	-257	-42	-217	28	-26	-577	-241	-252	-14	-71	
Variazione 2013 .....	-137	-138	-24	-20	45	-189	-12	-170	10	-18	-326	-150	-194	-10	27	
Variazione 2014 .....	518	229	83	147	60	94	-9	17	58	28	612	220	100	205	88	
Variazione 2015 .....	911	421	294	131	66	-500	-243	-203	-49	-5	411	178	91	82	61	
Variazione 06/15 .....	2.260	1.027	698	357	181	2.132	1.073	246	497	314	4.392	2.100	944	854	495	<b>107,8</b>
%	51,5	48,9	73,9	41,8	36,6	48,5	51,1	26,1	58,2	63,4	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Saldo a fine 2015 .....	7.692	3.302	2.854	869	670	12.212	5.154	4.267	1.465	1.325	19.904	8.456	7.121	2.334	1.995	<b>90,2</b>
%	38,6	39,0	40,1	37,2	33,6	61,4	61,0	59,9	62,8	66,4	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	

(1) Elaborazione su insieme chiusi e su dati non consolidati.

(\*) Debiti finanziari.



TAB. 17 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE

Italia	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<i>milioni di euro</i>									
Investimenti tecnici .....	6.105	5.809	4.177	4.708	4.475	4.021	3.721	3.967	4.347
Investimenti finanziari .....	742	1.215	914	1.207	1.055	632	499	1.029	794
Variazione disponibilità <sup>(1)</sup> .....	783	-350	1.383	540	-97	773	1.912	1.431	2.397
Variazione circolante netto <sup>(2)</sup> .....	3.625	2.575	-2.433	1.441	2.710	-225	-668	963	866
<b>Totale impieghi .....</b>	<b>11.255</b>	<b>9.249</b>	<b>4.041</b>	<b>7.896</b>	<b>8.143</b>	<b>5.201</b>	<b>5.464</b>	<b>7.390</b>	<b>8.404</b>
Cash-flow <sup>(3)</sup> .....	8.180	6.889	6.230	6.830	7.018	7.034	7.042	7.931	8.840
Apporti degli azionisti <sup>(4)</sup> .....	-965	-944	-712	-646	-1.269	-841	-1.056	-1.330	-1.391
Contributi incassati .....	-	-	-	3	1	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari .....	4.040	3.304	-1.477	1.709	2.393	-992	-522	789	955
<b>Totale risorse .....</b>	<b>11.255</b>	<b>9.249</b>	<b>4.041</b>	<b>7.896</b>	<b>8.143</b>	<b>5.201</b>	<b>5.464</b>	<b>7.390</b>	<b>8.404</b>

Nord Ovest	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<i>milioni di euro</i>									
Investimenti tecnici .....	2.614	2.464	1.734	2.001	1.950	1.704	1.606	1.722	1.843
Investimenti finanziari .....	290	425	395	526	620	245	205	463	452
Variazione disponibilità <sup>(1)</sup> .....	390	-31	734	174	4	409	971	730	1.058
Variazione circolante netto <sup>(2)</sup> .....	1.359	1.068	-1.020	749	1.014	42	-192	433	372
<b>Totale impieghi .....</b>	<b>4.653</b>	<b>3.926</b>	<b>1.843</b>	<b>3.450</b>	<b>3.588</b>	<b>2.400</b>	<b>2.590</b>	<b>3.348</b>	<b>3.725</b>
Cash-flow <sup>(3)</sup> .....	3.654	3.172	2.884	3.118	3.397	3.272	3.321	3.871	4.070
Apporti degli azionisti <sup>(4)</sup> .....	-480	-519	-390	-439	-746	-373	-602	-705	-720
Contributi incassati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari .....	1.479	1.273	-651	771	937	-499	-129	182	375
<b>Totale risorse .....</b>	<b>4.653</b>	<b>3.926</b>	<b>1.843</b>	<b>3.450</b>	<b>3.588</b>	<b>2.400</b>	<b>2.590</b>	<b>3.348</b>	<b>3.725</b>

Totali									
2007-09		2010-12		2013-15		2007-15			
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
16.091	65,6	13.204	62,2	12.035	56,6	41.330	61,6		
2.871	11,7	2.894	13,6	2.322	10,9	8.087	12,1		
1.816	7,4	1.216	5,7	5.740	27,0	8.772	13,1		
3.767	15,3	3.926	18,5	1.161	5,5	8.854	13,2		
<b>24.545</b>	<b>100,0</b>	<b>21.240</b>	<b>100,0</b>	<b>21.258</b>	<b>100,0</b>	<b>67.043</b>	<b>100,0</b>		
21.299	86,8	20.882	98,3	23.813	112,0	65.994	98,4		
-2.621	-10,7	-2.756	-13,0	-3.777	-17,8	-9.154	-13,7		
-	...	4	...	-	...	4	...		
5.867	23,9	3.110	14,6	1.222	5,7	10.199	15,2		
<b>24.545</b>	<b>100,0</b>	<b>21.240</b>	<b>100,0</b>	<b>21.258</b>	<b>100,0</b>	<b>67.043</b>	<b>100,0</b>		

Totali									
2007-09		2010-12		2013-15		2007-15			
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
6.812	65,4	5.655	59,9	5.171	53,5	17.638	59,7		
1.110	10,7	1.391	14,7	1.120	11,6	3.621	12,3		
1.093	10,5	587	6,2	2.759	28,6	4.439	15,0		
1.407	13,5	1.805	19,1	613	6,3	3.825	13,0		
<b>10.422</b>	<b>100,0</b>	<b>9.438</b>	<b>100,0</b>	<b>9.663</b>	<b>100,0</b>	<b>29.523</b>	<b>100,0</b>		
9.710	93,2	9.787	103,7	11.262	116,5	30.759	104,2		
-1.389	-13,3	-1.558	-16,5	-2.027	-21,0	-4.974	-16,8		
-	...	-	...	-	...	-	...		
2.101	20,2	1.209	12,8	428	4,4	3.738	12,7		
<b>10.422</b>	<b>100,0</b>	<b>9.438</b>	<b>100,0</b>	<b>9.663</b>	<b>100,0</b>	<b>29.523</b>	<b>100,0</b>		

segue

segue: TAB. 17

Nord Est	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<i>milioni di euro</i>									
Investimenti tecnici .....	2.294	2.127	1.555	1.805	1.596	1.487	1.364	1.431	1.594
Investimenti finanziari .....	292	519	434	568	217	284	256	392	201
Variazione disponibilità <sup>(1)</sup> .....	194	-214	481	371	-24	307	650	446	861
Variazione circolante netto <sup>(2)</sup> .....	1.425	931	-1.152	273	1.213	-159	-458	231	314
<b>Totale impieghi</b> .....	<b>4.205</b>	<b>3.363</b>	<b>1.318</b>	<b>3.017</b>	<b>3.002</b>	<b>1.919</b>	<b>1.812</b>	<b>2.500</b>	<b>2.970</b>
Cash-flow <sup>(3)</sup> .....	3.048	2.582	2.155	2.586	2.572	2.535	2.563	2.847	3.183
Apporti degli azionisti <sup>(4)</sup> .....	-365	-339	-196	-132	-410	-320	-338	-534	-420
Contributi incassati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari .....	1.522	1.120	-641	563	840	-296	-413	187	207
<b>Totale risorse</b> .....	<b>4.205</b>	<b>3.363</b>	<b>1.318</b>	<b>3.017</b>	<b>3.002</b>	<b>1.919</b>	<b>1.812</b>	<b>2.500</b>	<b>2.970</b>

Centro NEC	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<i>milioni di euro</i>									
Investimenti tecnici .....	572	537	429	476	456	418	369	391	439
Investimenti finanziari .....	97	88	49	53	65	90	47	108	75
Variazione disponibilità <sup>(1)</sup> .....	31	-74	85	42	4	51	163	181	296
Variazione circolante netto <sup>(2)</sup> .....	376	391	-76	230	241	68	42	184	92
<b>Totale impieghi</b> .....	<b>1.076</b>	<b>942</b>	<b>487</b>	<b>801</b>	<b>766</b>	<b>627</b>	<b>621</b>	<b>864</b>	<b>902</b>
Cash-flow <sup>(3)</sup> .....	676	557	597	585	542	719	646	616	885
Apporti degli azionisti <sup>(4)</sup> .....	-44	-32	-59	-63	-74	-66	-48	-14	-158
Contributi incassati .....	-	-	-	3	1	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari .....	444	417	-51	276	297	-26	23	262	175
<b>Totale risorse</b> .....	<b>1.076</b>	<b>942</b>	<b>487</b>	<b>801</b>	<b>766</b>	<b>627</b>	<b>621</b>	<b>864</b>	<b>902</b>

Totali									
2007-09		2010-12		2013-15		2007-15			
milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%		
5.976	67,3	4.888	61,6	4.389	60,2	15.253	63,3		
1.245	14,0	1.069	13,5	849	11,7	3.163	13,1		
461	5,2	654	8,2	1.957	26,9	3.072	12,7		
1.204	13,5	1.327	16,7	87	1,2	2.618	10,9		
<b>8.886</b>	<b>100,0</b>	<b>7.938</b>	<b>100,0</b>	<b>7.282</b>	<b>100,0</b>	<b>24.106</b>	<b>100,0</b>		
7.785	87,6	7.693	96,9	8.593	118,0	24.071	99,9		
-900	-10,1	-862	-10,9	-1.292	-17,7	-3.054	-12,7		
-	...	-	...	-	...	-	...		
2.001	22,5	1.107	14,0	-19	-0,3	3.089	12,8		
<b>8.886</b>	<b>100,0</b>	<b>7.938</b>	<b>100,0</b>	<b>7.282</b>	<b>100,0</b>	<b>24.106</b>	<b>100,0</b>		

Totali									
2007-09		2010-12		2013-15		2007-15			
milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%		
1.538	61,4	1.350	61,5	1.199	50,2	4.087	57,7		
234	9,3	208	9,5	230	9,6	672	9,5		
42	1,7	97	4,4	640	26,8	779	11,0		
691	27,6	539	24,6	318	13,3	1.548	21,8		
<b>2.505</b>	<b>100,0</b>	<b>2.194</b>	<b>100,0</b>	<b>2.387</b>	<b>100,0</b>	<b>7.086</b>	<b>100,0</b>		
1.830	73,1	1.846	84,1	2.147	89,9	5.823	82,2		
-135	-5,4	-203	-9,3	-220	-9,2	-558	-7,9		
-	...	4	0,2	-	...	4	0,1		
810	32,3	547	24,9	460	19,3	1.817	25,6		
<b>2.505</b>	<b>100,0</b>	<b>2.194</b>	<b>100,0</b>	<b>2.387</b>	<b>100,0</b>	<b>7.086</b>	<b>100,0</b>		

segue

segue: TAB. 17

Centro Sud e Isole	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	<i>milioni di euro</i>								
Investimenti tecnici .....	624	681	458	426	473	412	382	424	471
Investimenti finanziari .....	63	179	37	59	153	11	-5	69	64
Variazione disponibilità <sup>(1)</sup> .....	169	-32	83	-47	-80	3	130	72	180
Variazione circolante netto <sup>(2)</sup> .....	462	186	-195	187	241	-170	-63	117	91
<b>Totale impieghi</b> .....	<b>1.318</b>	<b>1.014</b>	<b>383</b>	<b>625</b>	<b>787</b>	<b>256</b>	<b>444</b>	<b>682</b>	<b>806</b>
Cash-flow <sup>(3)</sup> .....	801	573	586	541	507	506	517	600	703
Apporti degli azionisti <sup>(4)</sup> .....	-79	-55	-67	-16	-39	-81	-69	-77	-95
Contributi incassati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari .....	596	496	-136	100	319	-169	-4	159	198
<b>Totale risorse</b> .....	<b>1.318</b>	<b>1.014</b>	<b>383</b>	<b>625</b>	<b>787</b>	<b>256</b>	<b>444</b>	<b>682</b>	<b>806</b>

Totali									
2007-09		2010-12		2013-15		2007-15			
milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%		
1.763	64,9	1.311	78,6	1.277	66,1	4.351	68,9		
279	10,3	223	13,4	128	6,6	630	10,0		
220	8,1	-124	-7,4	382	19,8	478	7,6		
453	16,7	258	15,5	145	7,5	856	13,6		
<b>2.715</b>	<b>100,0</b>	<b>1.668</b>	<b>100,0</b>	<b>1.932</b>	<b>100,0</b>	<b>6.315</b>	<b>100,0</b>		
1.960	72,2	1.554	93,2	1.820	94,2	5.334	84,5		
-201	-7,4	-136	-8,2	-241	-12,5	-578	-9,2		
-	...	-	...	-	...	-	...		
956	35,2	250	15,0	353	18,3	1.559	24,7		
<b>2.715</b>	<b>100,0</b>	<b>1.668</b>	<b>100,0</b>	<b>1.932</b>	<b>100,0</b>	<b>6.315</b>	<b>100,0</b>		

N.B. - Dati elaborati su base omogenea, considerando per ogni anno lo stesso numero di società.

(1) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(2) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(3) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

(4) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 18 – INDICATORI DI SOLIDITÀ PATRIMONIALE NEL 2015

	Italia					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Meccanico .....	143,3	181,6	182,4	44,3	10,1	2,3
Alimentare .....	91,5	131,7	125,9	43,4	8,1	3,8
Chimico e farmaceutico .....	122,9	161,1	173,4	45,1	11,5	2,3
Metallurgico .....	105,5	137,3	138,8	33,8	6,6	4,6
Carta e stampa .....	93,3	124,2	126,9	42,2	8,1	3,6
Legno e mobili (*) .....	98,2	133,5	140,1	48,0	8,2	2,9
Pelli e cuoio (*) .....	170,2	223,8	191,8	37,1	6,0	3,1
Abbigliamento (*) .....	195,4	238,5	221,7	39,9	8,3	3,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	101,3	138,8	201,0	54,8	5,2	4,3
Tessile (*) .....	141,7	186,4	228,9	46,7	8,1	3,1
<b>Totale .....</b>	<b>120,6</b>	<b>158,8</b>	<b>164,3</b>	<b>43,6</b>	<b>8,9</b>	<b>2,9</b>
Beni per la persona e la casa .....	127,1	167,9	195,4	46,2	6,9	3,3
Made in Italy .....	131,0	168,6	173,9	41,4	8,9	2,8
Società distrettuali .....	133,9	172,5	185,3	41,4	8,8	2,9
Società appartenenti a SPL .....	129,6	163,9	150,4	34,1	8,9	3,2
Società non distrettuali/SPL .....	121,1	156,1	167,7	42,5	9,7	2,7

*segue*

segue: TAB. 18

	Nord Ovest					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Meccanico .....	147,4	183,5	186,3	44,5	10,6	2,3
Chimico e farmaceutico .....	137,4	175,8	184,2	45,3	13,5	2,0
Alimentare .....	91,5	133,2	126,8	40,9	10,0	3,5
Metallurgico .....	109,0	143,0	149,4	35,8	7,7	4,4
Tessile (*) .....	145,4	188,1	245,1	48,5	8,2	3,1
Carta e stampa .....	108,7	144,5	152,3	41,3	7,2	3,6
Legno e mobili (*) .....	124,8	151,3	116,9	42,9	10,4	1,8
Abbigliamento (*) .....	264,3	306,6	329,2	48,8	9,5	2,4
Pelli e cuoio (*) .....	328,8	431,5	248,8	48,3	10,7	3,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	96,7	146,1	197,3	59,2	5,4	5,1
<b>Totale</b> .....	<b>132,5</b>	<b>170,3</b>	<b>174,3</b>	<b>43,6</b>	<b>10,2</b>	<b>2,6</b>
Beni per la persona e la casa .....	157,3	198,5	230,1	49,2	8,4	2,8
Made in Italy .....	143,6	180,5	183,1	42,2	10,5	2,5
Società distrettuali .....	139,0	175,3	191,4	43,1	11,2	2,6
Società appartenenti a SPL .....	142,7	177,8	161,7	33,0	9,3	3,1
Società non distrettuali/SPL .....	132,6	168,0	177,1	42,8	11,2	2,4

segue

segue: TAB. 18

	Nord Est					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Meccanico .....	146,5	184,5	192,9	44,6	10,3	2,2
Alimentare .....	94,5	137,2	135,6	49,0	8,2	3,9
Chimico e farmaceutico .....	116,3	156,4	183,1	47,3	10,8	2,4
Legno e mobili (*) .....	86,1	119,6	146,2	49,8	8,5	3,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	99,6	131,8	193,1	50,0	5,5	3,7
Metallurgico .....	101,8	129,7	119,5	32,3	5,3	4,8
Pelli e cuoio (*) .....	149,2	197,6	191,6	36,0	5,9	2,6
Carta e stampa .....	101,4	122,1	112,0	34,7	10,2	2,9
Abbigliamento (*) .....	151,2	190,5	189,6	36,3	6,2	4,5
Tessile (*) .....	163,6	219,0	430,6	63,0	14,8	2,7
<b>Totale</b> .....	<b>116,8</b>	<b>154,5</b>	<b>167,7</b>	<b>45,2</b>	<b>8,7</b>	<b>2,9</b>
Beni per la persona e la casa .....	109,1	145,5	184,0	45,0	6,4	3,6
Made in Italy .....	127,8	166,4	182,5	43,7	8,9	2,8
Società distrettuali .....	132,4	174,2	198,0	42,8	8,4	2,9
Società appartenenti a SPL .....	118,4	154,6	137,3	37,3	9,3	3,2
Società non distrettuali/SPL .....	120,8	155,1	174,7	43,8	9,6	2,8

segue

segue: TAB. 18

	Centro NEC					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Meccanico .....	127,1	169,5	144,3	39,7	8,9	2,9
Alimentare .....	95,5	132,3	128,1	36,4	6,7	4,1
Chimico e farmaceutico .....	99,8	148,1	156,5	48,6	11,6	2,4
Pelli e cuoio (*) .....	154,2	205,1	177,5	35,4	5,1	3,7
Carta e stampa .....	70,8	105,5	94,7	43,4	6,9	4,6
Legno e mobili (*) .....	99,8	152,3	151,2	46,0	6,1	3,8
Abbigliamento (*) .....	232,5	286,6	207,1	36,5	15,1	2,0
Tessile (*) .....	127,9	171,7	157,3	32,7	6,2	3,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	91,8	156,2	253,8	71,9	2,1	10,8
Metallurgico .....	100,0	119,9	130,3	25,3	6,8	6,9
<b>Totale</b> .....	<b>114,4</b>	<b>158,2</b>	<b>152,1</b>	<b>41,9</b>	<b>7,7</b>	<b>3,3</b>
Beni per la persona e la casa .....	128,2	180,2	179,5	44,0	6,1	3,6
Made in Italy .....	134,6	172,9	158,4	33,2	7,0	3,3
Società distrettuali .....	138,5	182,2	163,6	35,4	6,2	3,4
Società appartenenti a SPL .....	102,1	139,7	119,0	27,0	5,1	5,1
Società non distrettuali/SPL .....	115,2	152,0	157,5	40,6	9,3	3,0

segue

segue: TAB. 18

	Centro Sud e Isole					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Alimentare .....	81,8	113,7	103,3	35,1	5,7	4,4
Meccanico .....	113,4	164,6	161,0	46,9	7,6	2,8
Chimico e farmaceutico .....	97,4	123,0	123,0	34,4	6,7	2,9
Carta e stampa .....	73,7	110,5	136,4	55,4	8,2	4,5
Legno e mobili (*) .....	77,8	134,9	156,8	53,9	4,7	3,9
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	123,0	149,7	211,4	50,1	8,5	3,5
Metallurgico .....	74,0	102,5	106,6	20,3	3,0	6,9
Abbigliamento (*) .....	127,6	181,6	177,9	41,3	5,1	3,7
Pelli e cuoio (*) .....	134,9	162,7	168,2	25,7	6,5	3,5
Tessile (*) .....	53,4	126,2	137,3	58,0	10,6	2,6
<b>Totale</b> .....	<b>94,2</b>	<b>130,3</b>	<b>130,2</b>	<b>40,3</b>	<b>6,5</b>	<b>3,6</b>
Beni per la persona e la casa .....	110,0	151,4	179,0	47,7	6,2	3,6
Made in Italy .....	99,2	134,3	134,7	38,9	6,4	3,5
Società distrettuali .....	102,0	135,5	142,7	36,3	5,7	3,9
Società appartenenti a SPL .....	105,0	132,3	130,6	39,0	8,3	3,1
Società non distrettuali/SPL .....	93,9	128,7	132,2	39,8	6,6	3,4

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(\*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.



TAB. 19 – COSTI MEDI UNITARI ANNUI DEL PERSONALE

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	<i>euro</i>									
<b>Italia</b>										
– Costo medio unitario .....	37.703	38.893	40.396	39.488	41.508	42.961	43.806	44.844	45.910	46.456
– Numero indice .....	100,0	103,2	107,1	104,7	110,1	113,9	116,2	118,9	121,8	123,2
<b>Nord Ovest</b>										
– Costo medio unitario .....	39.249	40.418	41.834	40.927	42.926	44.392	45.473	46.616	47.615	48.016
– Numero indice .....	100,0	103,0	106,6	104,3	109,4	113,1	115,9	118,8	121,3	122,3
<b>Nord Est</b>										
– Costo medio unitario .....	37.922	39.222	40.806	39.589	41.792	43.241	43.777	44.578	45.546	46.390
– Numero indice .....	100,0	103,4	107,6	104,4	110,2	114,0	115,4	117,6	120,1	122,3
<b>Centro NEC</b>										
– Costo medio unitario .....	33.253	34.796	35.914	35.712	37.104	38.916	39.807	41.769	43.284	43.919
– Numero indice .....	100,0	104,6	108,0	107,4	111,6	117,0	119,7	125,6	130,2	132,1
<b>Centro Sud e Isole</b>										
– Costo medio unitario .....	35.737	36.089	37.950	37.539	39.636	40.590	41.432	41.605	42.766	42.734
– Numero indice .....	100,0	101,0	106,2	105,0	110,9	113,6	115,9	116,4	119,7	119,6
<b>Piemonte e Valle D’Aosta</b>										
– Costo medio unitario .....	38.322	39.844	41.171	39.624	42.217	44.005	45.002	46.455	47.544	48.012
– Numero indice .....	100,0	104,0	107,4	103,4	110,2	114,8	117,4	121,2	124,1	125,3
<b>Liguria</b>										
– Costo medio unitario .....	44.599	47.163	47.886	50.508	52.838	52.807	52.650	53.064	55.167	53.046
– Numero indice .....	100,0	105,7	107,4	113,2	118,5	118,4	118,1	119,0	123,7	118,9
<b>Lombardia</b>										
– Costo medio unitario .....	40.404	41.380	43.108	42.713	45.012	46.510	47.394	48.472	49.565	49.806
– Numero indice .....	100,0	102,4	106,7	105,7	111,4	115,1	117,3	120,0	122,7	123,3
<b>Veneto</b>										
– Costo medio unitario .....	37.407	38.312	39.856	39.564	41.569	43.073	43.289	44.460	45.502	45.934
– Numero indice .....	100,0	102,4	106,5	105,8	111,1	115,1	115,7	118,9	121,6	122,8
<b>Trentino-Alto Adige</b>										
– Costo medio unitario .....	40.556	41.295	44.267	45.053	45.988	46.943	47.080	48.023	49.000	49.078
– Numero indice .....	100,0	101,8	109,2	111,1	113,4	115,7	116,1	118,4	120,8	121,0
<b>Friuli Venezia Giulia</b>										
– Costo medio unitario .....	35.292	37.155	38.896	38.100	40.393	41.566	41.615	42.386	43.377	43.849
– Numero indice .....	100,0	105,3	110,2	108,0	114,5	117,8	117,9	120,1	122,9	124,2
<b>Emilia-Romagna</b>										
– Costo medio unitario .....	41.027	42.654	44.450	42.752	45.077	46.513	47.375	48.387	49.747	50.378
– Numero indice .....	100,0	104,0	108,3	104,2	109,9	113,4	115,5	117,9	121,3	122,8

*segue*

segue: TAB. 19

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	<i>euro</i>									
<b>Toscana</b>										
– Costo medio unitario .....	37.095	38.623	39.691	40.060	41.584	43.028	44.259	45.980	46.358	48.063
– Numero indice .....	100,0	104,1	107,0	108,0	112,1	116,0	119,3	124,0	125,0	129,6
<b>Marche</b>										
– Costo medio unitario .....	30.531	32.096	33.369	32.941	34.339	35.939	35.780	37.269	39.327	39.607
– Numero indice .....	100,0	105,1	109,3	107,9	112,5	117,7	117,2	122,1	128,8	129,7
<b>Umbria</b>										
– Costo medio unitario .....	33.387	35.012	38.038	37.428	39.270	40.020	40.785	42.590	43.193	44.931
– Numero indice .....	100,0	104,9	113,9	112,1	117,6	119,9	122,2	127,6	129,4	134,6
<b>Lazio</b>										
– Costo medio unitario .....	40.493	40.282	42.551	42.925	45.422	44.477	46.940	47.454	49.379	49.097
– Numero indice .....	100,0	99,5	105,1	106,0	112,2	109,8	115,9	117,2	121,9	121,2
<b>Abruzzo</b>										
– Costo medio unitario .....	34.908	35.367	36.085	35.672	38.480	39.796	39.844	41.049	45.084	44.683
– Numero indice .....	100,0	101,3	103,4	102,2	110,2	114,0	114,1	117,6	129,2	128,0
<b>Campania</b>										
– Costo medio unitario .....	35.224	34.765	36.880	36.529	38.317	40.439	39.820	39.696	40.643	39.142
– Numero indice .....	100,0	98,7	104,7	103,7	108,8	114,8	113,0	112,7	115,4	111,1
<b>Puglia</b>										
– Costo medio unitario .....	33.001	34.037	35.748	36.049	35.415	36.528	36.761	37.471	38.031	38.217
– Numero indice .....	100,0	103,1	108,3	109,2	107,3	110,7	111,4	113,5	115,2	115,8
<b>Altre Regioni Meridionali e Isole</b>										
– Costo medio unitario .....	33.574	35.300	38.373	39.973	41.629	42.062	44.274	44.429	45.471	45.918
– Numero indice .....	100,0	105,1	114,3	119,1	124,0	125,3	131,9	132,3	135,4	136,8
<b>Società distrettuali</b>										
– Costo medio unitario .....	37.088	38.058	39.784	38.683	41.035	42.497	43.270	44.561	45.407	46.102
– Numero indice .....	100,0	102,6	107,3	104,3	110,6	114,6	116,7	120,1	122,4	124,3
<b>Società appartenenti a SPL</b>										
– Costo medio unitario .....	37.930	39.476	41.385	40.698	42.786	44.472	45.196	46.573	48.086	48.500
– Numero indice .....	100,0	104,1	109,1	107,3	112,8	117,2	119,2	122,8	126,8	127,9
<b>Società non distrettuali/SPL</b>										
– Costo medio unitario .....	39.089	40.267	41.938	41.782	43.666	45.048	45.676	46.750	48.049	48.212
– Numero indice .....	100,0	103,0	107,3	106,9	111,7	115,2	116,9	119,6	122,9	123,3
<b>Settori del <i>made in Italy</i></b>										
– Costo medio unitario .....	37.722	38.840	40.687	39.880	41.957	43.457	44.339	45.529	46.874	47.275
– Numero indice .....	100,0	103,0	107,9	105,7	111,2	115,2	117,5	120,7	124,3	125,3

segue

segue: TAB. 19

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	<i>euro</i>									
<b>Alimentare</b>										
– Costo medio unitario .....	38.649	39.832	41.517	42.341	43.782	44.114	44.273	45.629	46.541	46.755
– Numero indice .....	100,0	103,1	107,4	109,6	113,3	114,1	114,6	118,1	120,4	121,0
<b>Bevande</b>										
– Costo medio unitario .....	42.143	43.962	45.184	45.847	46.781	47.147	47.751	48.627	50.507	51.567
– Numero indice .....	100,0	104,3	107,2	108,8	111,0	111,9	113,3	115,4	119,8	122,4
<b>Caseario</b>										
– Costo medio unitario .....	38.376	39.757	40.606	42.430	43.778	44.512	45.103	45.557	46.373	46.595
– Numero indice .....	100,0	103,6	105,8	110,6	114,1	116,0	117,5	118,7	120,8	121,4
<b>Conserviero</b>										
– Costo medio unitario .....	37.446	38.122	40.131	40.249	41.662	41.673	41.380	42.514	43.068	43.050
– Numero indice .....	100,0	101,8	107,2	107,5	111,3	111,3	110,5	113,5	115,0	115,0
<b>Dolciario</b>										
– Costo medio unitario .....	38.528	38.477	40.484	40.172	42.242	42.274	42.691	44.021	46.208	45.923
– Numero indice .....	100,0	99,9	105,1	104,3	109,6	109,7	110,8	114,3	119,9	119,2
<b>Molini e pastifici</b>										
– Costo medio unitario .....	39.555	41.137	41.466	42.912	45.246	45.056	47.299	47.776	48.315	48.112
– Numero indice .....	100,0	104,0	104,8	108,5	114,4	113,9	119,6	120,8	122,1	121,6
<b>Altre alimentari</b>										
– Costo medio unitario .....	38.003	39.907	41.988	43.671	44.911	45.878	45.623	48.534	48.849	48.994
– Numero indice .....	100,0	105,0	110,5	114,9	118,2	120,7	120,1	127,7	128,5	128,9
<b>Beni per la persona e la casa</b>										
– Costo medio unitario .....	33.880	35.027	36.284	35.176	36.598	37.975	39.069	39.795	41.174	41.961
– Numero indice .....	100,0	103,4	107,1	103,8	108,0	112,1	115,3	117,5	121,5	123,9
<b>Abbigliamento</b>										
– Costo medio unitario .....	31.277	32.911	33.136	33.165	33.243	35.657	36.609	37.836	38.136	39.177
– Numero indice .....	100,0	105,2	105,9	106,0	106,3	114,0	117,0	121,0	121,9	125,3
<b>Pelli e cuoio</b>										
– Costo medio unitario .....	32.278	33.386	34.400	33.485	35.358	36.563	38.239	38.847	38.640	39.275
– Numero indice .....	100,0	103,4	106,6	103,7	109,5	113,3	118,5	120,4	119,7	121,7
<b>Tessile</b>										
– Costo medio unitario .....	34.565	35.305	35.762	34.394	37.293	38.557	39.644	40.740	42.433	43.229
– Numero indice .....	100,0	102,1	103,5	99,5	107,9	111,6	114,7	117,9	122,8	125,1
<b>Gioielleria e oreficeria</b>										
– Costo medio unitario .....	33.737	33.869	36.163	31.675	34.469	30.628	36.380	35.891	36.601	37.844
– Numero indice .....	100,0	100,4	107,2	93,9	102,2	90,8	107,8	106,4	108,5	112,2

segue

LXXXV.

segue: TAB. 19

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	<i>euro</i>									
Ceramiche e prodotti per l'edilizia										
– Costo medio unitario .....	39.451	40.476	42.345	40.190	41.295	43.017	43.082	43.575	45.146	46.609
– Numero indice .....	100,0	102,6	107,3	101,9	104,7	109,0	109,2	110,5	114,4	118,1
Legno e mobili										
– Costo medio unitario .....	31.727	33.256	34.766	34.126	35.672	36.702	37.737	38.311	40.749	41.790
– Numero indice .....	100,0	104,8	109,6	107,6	112,4	115,7	118,9	120,7	128,4	131,7
Beni diversi per la persona e la casa										
– Costo medio unitario .....	32.914	33.082	36.282	35.749	37.215	39.691	41.885	43.359	47.903	42.482
– Numero indice .....	100,0	100,5	110,2	108,6	113,1	120,6	127,3	131,7	145,5	129,1
Carta e stampa										
– Costo medio unitario .....	41.779	43.526	45.297	45.117	45.792	47.005	47.508	47.146	47.019	46.700
– Numero indice .....	100,0	104,2	108,4	108,0	109,6	112,5	113,7	112,8	112,5	111,8
Chimico e farmaceutico										
– Costo medio unitario .....	39.228	40.767	41.643	41.958	43.936	44.745	45.579	46.741	47.535	48.132
– Numero indice .....	100,0	103,9	106,2	107,0	112,0	114,1	116,2	119,2	121,2	122,7
Meccanico										
– Costo medio unitario .....	39.074	40.154	41.879	40.215	42.728	44.629	45.532	46.793	47.941	48.563
– Numero indice .....	100,0	102,8	107,2	102,9	109,4	114,2	116,5	119,8	122,7	124,3
Elettro-Meccanico ed elettronico										
– Costo medio unitario .....	37.119	38.231	39.900	40.041	41.921	42.917	43.750	45.184	45.777	46.798
– Numero indice .....	100,0	103,0	107,5	107,9	112,9	115,6	117,9	121,7	123,3	126,1
Macchine e attrezzature										
– Costo medio unitario .....	41.483	42.575	44.025	41.699	44.936	47.342	48.200	49.152	50.217	50.662
– Numero indice .....	100,0	102,6	106,1	100,5	108,3	114,1	116,2	118,5	121,1	122,1
Mezzi di trasporto e accessori										
– Costo medio unitario .....	36.824	38.727	40.326	38.178	39.564	42.333	41.909	43.437	46.070	48.588
– Numero indice .....	100,0	105,2	109,5	103,7	107,4	115,0	113,8	118,0	125,1	131,9
Trattamento metalli										
– Costo medio unitario .....	37.649	38.391	40.428	38.774	41.058	42.491	43.767	45.052	46.201	46.323
– Numero indice .....	100,0	102,0	107,4	103,0	109,1	112,9	116,3	119,7	122,7	123,0
Metallurgico										
– Costo medio unitario .....	39.726	40.078	40.996	39.518	42.504	44.614	45.190	46.416	47.280	47.349
– Numero indice .....	100,0	100,9	103,2	99,5	107,0	112,3	113,8	116,8	119,0	119,2
Altri settori										
– Costo medio unitario .....	35.005	35.520	35.854	34.074	36.344	37.817	38.441	39.787	40.290	40.960
– Numero indice .....	100,0	101,5	102,4	97,3	103,8	108,0	109,8	113,7	115,1	117,0

LXXXVI.

RICONCILIAZIONE TRA LA COMPOSIZIONE DEI SETTORI E I CODICI ISTAT-ATECO 2007 (NACE REV. 2)

Settore	Codici Ateco 2007
Alimentare:	
<i>Bevande</i>	11.01 ... 11.07
<i>Caseario</i>	10.51
<i>Conserviero</i>	10.13 ... 10.39; 10.84 ... 10.86
<i>Dolciario</i>	10.52; 10.71; 10.72; 10.82
<i>Molini e pastifici</i>	10.73
<i>Altre alimentari</i>	10.11; 10.12; 10.41; 10.42; 10.61; 10.62; 10.81; 10.83; 10.89 ... 10.92
Beni per la persona e la casa:	
<i>Abbigliamento</i>	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
<i>Pelli e cuoio</i>	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
<i>Tessile</i>	13.10 ... 13.99
<i>Gioielleria e oreficeria</i>	32.11; 32.12
<i>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</i>	23.20 ... 23.44; 23.51 ... 23.99
<i>Legno e mobili</i>	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
<i>Beni diversi per la persona e la casa</i>	26.70; 32.13 ... 32.40; 32.91; 32.99
Carta e stampa	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Chimico e farmaceutico	20.11 ... 21.20; 22.21 ... 22.29; 26.80
Meccanico:	
<i>Elettro-Meccanico ed elettronico</i>	26.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
<i>Macchine e attrezzature</i>	28.11 ... 28.99
<i>Mezzi di trasporto e accessori</i>	29.10 ... 30.99
<i>Trattamento metalli</i>	25.11 ... 25.99
Metallurgico	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 24.54
Altri settori	Codici non citati in precedenza tra 10.11 e 33.20
Settori del <i>made in Italy</i> (*):	
<i>Alimentare</i>	10.11 ... 10.52; 10.71 ... 10.73; 10.82 ... 10.89; 11.01 ... 11.07
<i>Legno, mobili e piastrelle</i>	16.10 ... 16.29; 23.20 ... 23.42; 31.01 ... 31.09
<i>Prodotti in metallo</i>	25.11 ... 25.99
<i>Macchine, attrezzature ed elettrodomestici</i>	27.51; 27.52; 28.11 ... 28.99
<i>Imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi</i>	30.11; 30.12; 30.91; 30.92; 32.30
<i>Tessile, abbigliamento e moda</i>	13.10 ... 15.20; 26.70; 32.11; 32.12

(\*) Definizione coerente con quella utilizzata in Fondazione Edison, *Le due sfide del Made in Italy: globalizzazione e innovazione*; Il Mulino, 2005.



TABELLE STATISTICHE  
2006-2015

*Soglie di fatturato:*

- dal 2006 al 2007 da 13 a 290 milioni di euro*
- dal 2008 al 2012 da 15 a 330 milioni di euro*
- dal 2013 al 2015 da 16 a 355 milioni di euro*





ITALIA

TOTALE GENERALE

TAB. I

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	10.618.100	6,4	11.435.514	6,5	10.614.210	5,8	11.223.375	6,8	11.628.728	6,7	11.565.026	6,5	12.411.846	7,3	14.344.932	8,8	15.705.275	9,6	17.191.631	10,4
- Titoli a reddito fisso .....	1.754.942	1,1	1.878.773	1,1	1.821.200	1,0	1.943.276	1,2	2.681.444	1,6	2.530.689	1,4	2.460.888	1,4	2.350.708	1,4	2.639.374	1,6	3.034.726	1,8
<b>Disponibilità .....</b>	<b>12.373.042</b>	<b>7,5</b>	<b>13.314.287</b>	<b>7,6</b>	<b>12.435.410</b>	<b>6,8</b>	<b>13.166.651</b>	<b>8,0</b>	<b>14.310.172</b>	<b>8,3</b>	<b>14.095.715</b>	<b>7,9</b>	<b>14.872.734</b>	<b>8,7</b>	<b>16.695.640</b>	<b>10,2</b>	<b>18.344.649</b>	<b>11,2</b>	<b>20.226.357</b>	<b>12,2</b>
- Rimanenze .....	37.434.570	22,6	40.497.208	23,1	40.134.877	22,0	34.016.014	20,6	35.758.746	20,6	37.791.347	21,3	36.038.416	21,1	34.101.295	20,9	35.159.319	21,5	35.853.637	21,7
- Clienti .....	56.554.340	34,2	58.738.638	33,5	55.052.938	30,1	47.429.195	28,7	51.575.747	29,8	53.251.693	30,0	49.047.776	28,8	45.651.244	28,0	44.689.944	27,4	44.144.842	26,7
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-253.799	-0,2	-290.381	-0,2	-352.027	-0,2	-413.735	-0,3	-351.032	-0,2	-402.379	-0,2	-441.829	-0,3	-439.655	-0,3	-443.271	-0,3	-450.356	-0,3
- Fondo svalutazione crediti .....	-1.064.120	-0,6	-1.123.976	-0,6	-1.335.743	-0,7	-1.294.355	-0,8	-1.393.430	-0,8	-1.453.456	-0,9	-1.505.863	-0,8	-1.583.810	-0,9	-1.644.720	-1,0	-1.581.451	-0,9
<b>Circolante .....</b>	<b>92.670.991</b>	<b>56,0</b>	<b>97.821.489</b>	<b>55,8</b>	<b>93.500.045</b>	<b>51,2</b>	<b>79.737.119</b>	<b>48,2</b>	<b>85.590.031</b>	<b>49,4</b>	<b>89.187.205</b>	<b>50,2</b>	<b>83.138.500</b>	<b>48,8</b>	<b>77.729.074</b>	<b>47,7</b>	<b>77.761.272</b>	<b>47,6</b>	<b>77.966.672</b>	<b>47,2</b>
- Altre attività correnti .....	10.130.741	6,1	11.038.495	6,3	10.951.161	6,0	9.643.186	5,8	9.778.908	5,6	10.558.551	6,0	10.912.838	6,4	10.344.488	6,4	9.987.109	6,1	10.096.743	6,1
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>115.174.774</b>	<b>69,6</b>	<b>122.174.271</b>	<b>69,7</b>	<b>116.886.616</b>	<b>64,0</b>	<b>102.546.956</b>	<b>62,0</b>	<b>109.679.111</b>	<b>63,3</b>	<b>113.841.471</b>	<b>64,1</b>	<b>108.924.072</b>	<b>63,9</b>	<b>104.769.202</b>	<b>64,3</b>	<b>106.093.030</b>	<b>64,9</b>	<b>108.289.772</b>	<b>65,5</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	91.096.977	55,0	96.099.703	54,8	106.446.497	58,2	102.386.220	61,9	105.803.532	61,0	108.308.679	61,0	106.704.667	62,6	103.981.863	63,8	104.366.360	63,9	105.107.572	63,6
- Fondi di ammortamento .....	-53.855.392	-32,5	-56.803.813	-32,4	-55.209.840	-30,2	-53.781.568	-32,5	-56.954.482	-32,8	-59.429.256	-33,5	-59.946.476	-35,2	-60.061.953	-36,9	-61.330.164	-37,6	-62.498.555	-37,8
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>37.241.585</b>	<b>22,5</b>	<b>39.295.890</b>	<b>22,4</b>	<b>51.236.657</b>	<b>28,0</b>	<b>48.604.652</b>	<b>29,4</b>	<b>48.849.050</b>	<b>28,2</b>	<b>48.879.423</b>	<b>27,5</b>	<b>46.758.191</b>	<b>27,4</b>	<b>43.919.910</b>	<b>26,9</b>	<b>43.036.196</b>	<b>26,3</b>	<b>42.609.017</b>	<b>25,8</b>
- Partecipazioni nette .....	3.948.329	2,4	4.148.142	2,4	4.492.490	2,5	4.358.763	2,6	4.856.382	2,8	4.806.718	2,7	4.949.532	2,9	4.945.751	3,0	4.760.147	2,9	4.605.391	2,8
- Altre attività a m/l termine .....	2.029.935	1,2	2.130.515	1,2	1.945.266	1,1	1.838.959	1,1	2.060.410	1,2	2.241.305	1,3	2.275.632	1,3	2.393.441	1,5	2.632.655	1,6	2.938.520	1,8
- Immobilizzazioni immateriali .....	7.153.932	4,3	7.510.037	4,3	8.191.033	4,4	8.098.075	4,9	7.916.169	4,5	7.738.499	4,4	7.497.030	4,5	6.980.918	4,3	6.834.965	4,3	6.765.114	4,1
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>50.373.781</b>	<b>30,4</b>	<b>53.084.584</b>	<b>30,3</b>	<b>65.865.446</b>	<b>36,0</b>	<b>62.900.449</b>	<b>38,0</b>	<b>63.682.011</b>	<b>36,7</b>	<b>63.665.945</b>	<b>35,9</b>	<b>61.480.385</b>	<b>36,1</b>	<b>58.240.020</b>	<b>35,7</b>	<b>57.263.963</b>	<b>35,1</b>	<b>56.918.042</b>	<b>34,5</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>165.548.555</b>	<b>100,0</b>	<b>175.258.855</b>	<b>100,0</b>	<b>182.752.062</b>	<b>100,0</b>	<b>165.447.405</b>	<b>100,0</b>	<b>173.361.122</b>	<b>100,0</b>	<b>177.507.416</b>	<b>100,0</b>	<b>170.404.457</b>	<b>100,0</b>	<b>163.009.222</b>	<b>100,0</b>	<b>163.356.993</b>	<b>100,0</b>	<b>165.207.814</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	30.951.217	18,7	33.982.481	19,4	34.707.759	19,0	29.395.798	17,8	28.928.986	16,7	31.166.864	17,6	28.652.294	16,8	26.050.280	16,0	25.017.474	15,3	23.537.641	14,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	1.015.409	0,6	944.762	0,5	924.912	0,5	963.073	0,5	855.946	0,5	765.045	0,4	815.797	0,5	693.219	0,4	734.212	0,5	699.919	0,5
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>31.966.626</b>	<b>19,3</b>	<b>34.927.243</b>	<b>19,9</b>	<b>35.632.671</b>	<b>19,5</b>	<b>30.358.871</b>	<b>18,3</b>	<b>29.784.932</b>	<b>17,2</b>	<b>31.931.909</b>	<b>18,0</b>	<b>29.468.091</b>	<b>17,3</b>	<b>26.743.499</b>	<b>16,4</b>	<b>25.751.686</b>	<b>15,8</b>	<b>24.237.560</b>	<b>14,7</b>
- Fornitori e consociate .....	40.672.943	24,6	42.610.975	24,3	38.738.526	21,2	31.975.039	19,3	36.272.111	20,9	37.585.757	21,2	34.739.390	20,4	32.565.705	20,0	32.035.410	19,6	32.159.535	19,5
- Altre passività correnti .....	16.266.028	9,8	16.991.807	9,7	16.951.183	9,3	15.190.719	9,3	15.999.837	9,2	16.544.170	9,3	16.187.481	9,5	14.996.475	9,2	15.807.353	9,7	16.082.941	9,7
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>88.905.597</b>	<b>53,7</b>	<b>94.530.025</b>	<b>53,9</b>	<b>91.322.380</b>	<b>50,0</b>	<b>77.524.629</b>	<b>46,9</b>	<b>82.056.880</b>	<b>47,3</b>	<b>86.061.836</b>	<b>48,5</b>	<b>80.394.962</b>	<b>47,2</b>	<b>74.305.679</b>	<b>45,6</b>	<b>73.594.449</b>	<b>45,1</b>	<b>72.480.036</b>	<b>43,9</b>
- Prestiti obbligazionari .....	2.341.866	1,4	2.383.617	1,4	2.533.587	1,4	2.453.317	1,5	2.433.544	1,4	2.209.468	1,2	1.828.389	1,1	1.693.849	1,0	1.467.392	0,9	1.243.612	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	15.557.711	9,4	16.883.560	9,6	17.138.754	9,4	16.896.323	10,2	17.650.160	10,2	16.833.244	9,5	15.186.520	8,9	13.636.923	8,4	13.674.847	8,4	14.974.238	9,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.113.837	0,7	1.554.289	0,9	1.780.387	1,0	1.591.884	1,0	1.366.392	0,8	1.437.014	0,8	1.422.480	0,8	1.387.433	0,9	1.390.736	0,9	1.286.454	0,8
- Altri debiti finanziari .....	2.038.837	1,2	2.069.603	1,2	1.963.498	1,0	1.860.830	1,1	1.540.167	0,9	1.582.687	0,9	1.464.117	0,9	1.497.494	0,9	1.319.206	0,7	1.267.756	0,8
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>21.052.251</b>	<b>12,7</b>	<b>22.891.069</b>	<b>13,1</b>	<b>23.416.226</b>	<b>12,8</b>	<b>22.802.354</b>	<b>13,8</b>	<b>22.990.263</b>	<b>13,3</b>	<b>22.062.413</b>	<b>12,4</b>	<b>19.901.506</b>	<b>11,7</b>	<b>18.215.699</b>	<b>11,2</b>	<b>17.852.181</b>	<b>10,9</b>	<b>18.772.060</b>	<b>11,4</b>
- Fondi del personale .....	6.531.511	3,9	6.165.886	3,5	5.337.766	2,9	4.586.285	2,8	4.499.520	2,6	4.416.706	2,5	4.150.727	2,4	3.811.474	2,3	3.686.837	2,3	3.504.814	2,1
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	3.052.967	1,9	2.949.677	1,7	3.526.472	2,0	3.526.720	2,1	3.747.535	2,1	3.728.860	2,1	3.555.070	2,1	3.477.326	2,1	3.535.760	2,1	3.383.904	2,0
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>30.636.729</b>	<b>18,5</b>	<b>32.006.632</b>	<b>18,3</b>	<b>32.280.464</b>	<b>17,7</b>	<b>30.915.359</b>	<b>18,7</b>	<b>31.237.318</b>	<b>18,0</b>	<b>30.207.979</b>	<b>17,0</b>	<b>27.607.303</b>	<b>16,2</b>	<b>25.504.499</b>	<b>15,6</b>	<b>25.074.778</b>	<b>15,3</b>	<b>25.660.778</b>	<b>15,5</b>
- Capitale sociale .....	13.533.814	8,2	13.629.295	7,8	13.224.410	7,2	12.771.603	7,7	12.953.197	7,5	12.968.052	7,3	12.667.054	7,4	11.878.686	7,3	11.759.623	7,2	11.888.476	7,2
- Riserve .....	28.207.090	17,0	29.874.012	17,0	41.706.040	22,8	41.097.083	24,8	42.686.886	24,6	43.798.085	24,7	45.235.537	26,5	46.122.341	28,3	46.558.441	28,5	48.188.312	29,2
- Risultato d'esercizio .....	2.779.514	1,7	3.627.303	2,1	2.356.990	1,3	1.226.983	0,7	2.365.708	1,4	2.517.639	1,4	2.608.908	1,5	3.313.729	2,0	4.499.350	2,8	5.140.442	3,1
- Interessi di terzi .....	1.485.811	0,9	1.591.588	0,9	1.861.778	1,0	1.911.748	1,2	2.061.133	1,2	1.953.825	1,1	1.890.693	1,2	1.884.288	1,2	1.870.352	1,1	1.849.770	1,1
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>46.006.229</b>	<b>27,8</b>	<b>48.722.198</b>	<b>27,8</b>	<b>59.149.218</b>	<b>32,3</b>	<b>57.007.417</b>	<b>34,4</b>	<b>60.066.924</b>	<b>34,7</b>	<b>61.237.601</b>	<b>34,5</b>	<b>62.402.192</b>	<b>36,6</b>	<b>63.199.044</b>	<b>38,8</b>	<b>64.687.766</b>	<b>39,6</b>	<b>67.067.000</b>	<b>40,6</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>165.548.555</b>	<b>100,0</b>	<b>175.258.855</b>	<b>100,0</b>	<b>182.752.062</b>	<b>100,0</b>	<b>165.447.405</b>	<b>100,0</b>	<b>173.361.122</b>	<b>100,0</b>	<b>177.507.416</b>	<b>100,0</b>	<b>170.404.457</b>	<b>100,0</b>	<b>163.009.222</b>	<b>100,0</b>	<b>163.356.993</b>	<b>100,0</b>	<b>165.207.814</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>129,5</b>		<b>129,2</b>		<b>128,0</b>		<b>132,3</b>		<b>133,7</b>		<b>132,3</b>		<b>135,5</b>		<b>141,0</b>		<b>144,2</b>		<b>149,4</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>87,7</b>		<b>86,7</b>		<b>84,4</b>		<b>88,9</b>		<b>90,5</b>		<b>88,8</b>		<b>91,2</b>		<b>95,7</b>		<b>97,0</b>		<b>1</b>	

TOTALE GENERALE

TAB. II

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>1.703.909</b>	<b>2.665.973</b>	<b>1.922.807</b>	<b>730.189</b>	<b>1.420.460</b>	<b>2.073.523</b>	<b>1.944.438</b>	<b>2.350.823</b>	<b>3.524.552</b>	<b>5.388.261</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	1.546.811	2.462.621	1.374.856	248.971	1.072.201	1.564.873	1.567.584	1.979.547	3.252.641	5.006.102
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-43.205	-129.473	444.019	372.839	317.774	279.305	270.729	407.433	197.639	240.636
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	200.303	332.825	103.932	108.379	30.485	229.345	106.125	-36.157	74.272	141.523
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>6.287.902</b>	<b>6.422.604</b>	<b>6.124.825</b>	<b>5.882.331</b>	<b>5.981.181</b>	<b>5.972.396</b>	<b>5.799.539</b>	<b>5.454.794</b>	<b>5.402.282</b>	<b>5.380.998</b>
- Ammortamenti ordinari .....	4.797.436	4.870.046	4.629.758	4.356.634	4.446.735	4.512.564	4.361.612	4.134.442	4.096.918	4.077.067
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	1.490.466	1.552.558	1.495.067	1.525.697	1.534.446	1.459.832	1.437.927	1.320.352	1.305.364	1.303.931
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>228.270</b>	<b>-328.187</b>	<b>-298.422</b>	<b>-160.748</b>	<b>-153.205</b>	<b>-78.718</b>	<b>-60.061</b>	<b>-44.289</b>	<b>-55.823</b>	<b>-105.805</b>
- Accantonamenti .....	1.163.420	1.245.272	1.163.174	1.008.131	1.070.104	1.137.838	1.096.449	990.252	979.080	991.972
- Utilizzi .....	-935.150	-1.573.459	-1.461.596	-1.168.879	-1.223.309	-1.216.556	-1.156.510	-1.034.541	-1.034.903	-1.097.777
<b>Totale</b> .....	<b>8.220.081</b>	<b>8.760.390</b>	<b>7.749.210</b>	<b>6.451.772</b>	<b>7.248.436</b>	<b>7.967.201</b>	<b>7.683.916</b>	<b>7.761.328</b>	<b>8.871.011</b>	<b>10.663.454</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>5.819.132</b>	<b>6.173.220</b>	<b>17.673.597</b>	<b>5.130.136</b>	<b>4.898.983</b>	<b>4.835.858</b>	<b>3.663.256</b>	<b>3.512.773</b>	<b>4.123.074</b>	<b>4.389.628</b>
- Investimenti .....	7.704.194	8.427.941	8.257.511	5.889.975	6.523.167	6.237.349	5.432.765	4.841.876	5.298.699	5.672.486
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	966.061	488.625	1.621.269	911.008	725.341	970.042	595.983	662.663	861.203	627.988
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	187.239	125.811	73.633	11.763	-6.765	-78.256	-45.352	-46.966	-588	-56.786
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	35.674	-	11.153.437	471.828	-	-	-	179.220	30.024	48.994
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	12.654	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-2.541.467	-2.492.932	-2.445.293	-1.710.598	-1.830.281	-1.849.738	-1.646.646	-1.573.102	-1.584.218	-1.472.384
- Scorpori e cessioni .....	-521.133	-352.597	-437.140	-422.033	-484.578	-443.539	-673.494	-550.918	-482.046	-367.644
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-11.436	-23.628	-562.474	-21.807	-27.901	-	-	-	-	-63.026
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>787.992</b>	<b>605.122</b>	<b>822.712</b>	<b>861.505</b>	<b>459.763</b>	<b>507.431</b>	<b>615.512</b>	<b>382.687</b>	<b>318.399</b>	<b>361.248</b>
- Svalutazioni .....	-248.949	-184.922	-319.776	-233.509	-323.773	-207.661	-153.129	-236.182	-302.897	-151.637
- Reintegri contestuali .....	159.973	99.123	211.314	127.894	170.482	85.751	100.534	114.188	150.630	92.695
- Aumenti a pagamento .....	501.396	447.143	504.973	500.916	415.587	383.498	383.242	393.176	303.545	301.611
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	108.223	17.601	135.502	90.703	-9.034	55.045	47.509	30.918	7.825	15.913
- Aumenti gratuiti .....	267.349	226.177	290.699	375.501	206.501	190.798	237.356	80.587	159.296	102.666
<b>Riserve</b> .....	<b>1.221.569</b>	<b>1.884.790</b>	<b>13.274.974</b>	<b>2.339.228</b>	<b>1.036.599</b>	<b>1.862.896</b>	<b>2.503.746</b>	<b>2.686.739</b>	<b>2.092.432</b>	<b>3.411.903</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-267.349	-226.177	-290.699	-375.501	-206.501	-190.798	-237.356	-80.587	-159.296	-102.666
- Da capitali per ripianamento perdite .....	248.949	184.922	319.776	233.509	323.773	207.661	153.129	236.182	302.897	151.637
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	162.219	296.147	182.714	38.218	52.761	76.748	131.475	195.387	117.292	196.317
- Contributi a fondo perduto .....	2.631	727	66	-	224	-	196	376	167	167
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	32.729	-	9.984.181	346.494	-	-	-	226.873	26.330	43.000
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	200.303	332.825	103.932	108.379	30.485	229.345	106.125	-36.157	74.272	141.523
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-235.236	-307.733	494.271	90.958	96.520	-72.703	-19.888	17.602	-181.668	-61.295
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.077.323	1.604.079	2.480.733	1.897.171	739.337	1.612.643	2.370.065	2.127.063	1.912.438	3.043.220

TOTALE GENERALE

TAB. III

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>166.091.146</b>	<b>100,0</b>	<b>180.568.778</b>	<b>100,0</b>	<b>175.974.641</b>	<b>100,0</b>	<b>139.036.209</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	3.654.780	2,2	3.624.638	2,0	1.346.519	0,8	-3.511.045	-2,5
- Costi capitalizzati .....	1.767.343	1,1	1.942.326	1,1	2.335.484	1,3	1.656.228	1,2
- Acquisti .....	-95.565.300	-57,5	-104.327.190	-57,8	-101.723.111	-57,8	-72.925.071	-52,5
- Servizi .....	-40.111.549	-24,2	-42.954.066	-23,8	-42.032.000	-23,9	-34.213.549	-24,6
- Ricavi diversi operativi .....	2.486.575	1,5	2.634.599	1,5	2.620.128	1,5	2.274.420	1,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>38.322.995</b>	<b>23,1</b>	<b>41.489.085</b>	<b>23,0</b>	<b>38.521.661</b>	<b>21,9</b>	<b>32.317.192</b>	<b>23,2</b>
- Costo del lavoro .....	-23.347.874	-14,1	-24.814.272	-13,8	-24.013.306	-13,7	-20.706.541	-14,8
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>14.975.121</b>	<b>9,0</b>	<b>16.674.813</b>	<b>9,2</b>	<b>14.508.355</b>	<b>8,2</b>	<b>11.610.651</b>	<b>8,4</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-4.797.436	-2,9	-4.870.046	-2,7	-4.629.758	-2,6	-4.356.634	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-1.164.111	-0,7	-1.189.395	-0,6	-1.137.153	-0,6	-1.159.048	-0,8
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>9.013.574</b>	<b>5,4</b>	<b>10.615.372</b>	<b>5,9</b>	<b>8.741.444</b>	<b>5,0</b>	<b>6.094.969</b>	<b>4,4</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-104.155	-0,1	-126.435	-0,1	-125.647	-0,1	-103.980	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-2.833.636	-1,7	-3.673.877	-2,0	-3.943.697	-2,2	-2.379.025	-1,7
- Proventi finanziari .....	910.847	0,6	1.028.641	0,5	1.219.095	0,6	723.131	0,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>6.986.630</b>	<b>4,2</b>	<b>7.843.701</b>	<b>4,3</b>	<b>5.891.195</b>	<b>3,3</b>	<b>4.335.095</b>	<b>3,2</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-326.355	-0,2	-363.163	-0,2	-357.914	-0,2	-366.649	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-92.604	-0,1	-93.383	-0,1	-95.519	-0,1	-70.297	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	766.031	0,5	762.829	0,5	870.311	0,6	371.514	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	43.205	...	129.473	0,1	-444.019	-0,2	-372.839	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	32.868	...	192.750	0,1	-10.587	...	-32.292	...
- Movimenti delle riserve .....	-200.303	-0,1	-332.825	-0,2	-103.932	-0,1	-108.379	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>7.209.472</b>	<b>4,3</b>	<b>8.139.382</b>	<b>4,5</b>	<b>5.749.535</b>	<b>3,3</b>	<b>3.756.153</b>	<b>2,7</b>
- Imposte sul reddito .....	-4.303.191	-2,5	-4.317.181	-2,4	-3.260.062	-1,9	-2.463.979	-1,8
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>2.906.281</b>	<b>1,8</b>	<b>3.822.201</b>	<b>2,1</b>	<b>2.489.473</b>	<b>1,4</b>	<b>1.292.174</b>	<b>0,9</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-126.767	-0,1	-194.898	-0,1	-132.483	-0,1	-65.191	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>2.779.514</b>	<b>1,7</b>	<b>3.627.303</b>	<b>2,0</b>	<b>2.356.990</b>	<b>1,3</b>	<b>1.226.983</b>	<b>0,9</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>10,0</b>		<b>10,9</b>		<b>8,3</b>		<b>6,1</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>6,7</b>		<b>8,4</b>		<b>4,3</b>		<b>2,3</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>1.348.659</b>		<b>1.348.287</b>		<b>1.107.009</b>		<b>1.038.669</b>	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>59.611.413</b>	<b>35,9</b>	<b>66.684.682</b>	<b>36,9</b>	<b>65.490.238</b>	<b>37,2</b>	<b>50.527.408</b>	<b>36,3</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>619.261</b>		<b>638.012</b>		<b>594.443</b>		<b>524.377</b>	
- Operai e intermedi .....	411.766		425.109		391.368		339.931	
- Impiegati e dirigenti .....	207.495		212.903		203.075		184.446	

CONTO ECONOMICO	2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>151.642.391</b>	<b>100,0</b>	<b>163.188.536</b>	<b>100,0</b>	<b>156.861.532</b>	<b>100,0</b>	<b>152.424.614</b>	<b>100,0</b>	<b>152.585.123</b>	<b>100,0</b>	<b>154.171.413</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	2.115.340	1,4	2.908.521	1,8	-106.509	-0,1	153.636	0,1	1.324.583	0,9	992.678	0,6
- Costi capitalizzati .....	1.703.697	1,1	1.785.120	1,1	1.866.334	1,2	1.484.246	1,0	1.524.944	1,0	1.526.215	1,0
- Acquisti .....	-87.092.320	-57,4	-96.119.191	-58,9	-89.617.354	-57,1	-86.827.291	-57,0	-86.659.237	-56,8	-86.829.734	-56,3
- Servizi .....	-35.736.801	-23,6	-37.633.772	-23,1	-36.475.338	-23,3	-34.614.382	-22,7	-34.878.872	-22,9	-35.011.919	-22,7
- Ricavi diversi operativi .....	2.406.214	1,6	2.583.009	1,6	2.680.139	1,7	2.461.400	1,6	2.458.272	1,6	2.434.243	1,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>35.038.521</b>	<b>23,1</b>	<b>36.712.223</b>	<b>22,5</b>	<b>35.208.804</b>	<b>22,4</b>	<b>35.082.223</b>	<b>23,0</b>	<b>36.354.813</b>	<b>23,8</b>	<b>37.282.896</b>	<b>24,2</b>
- Costo del lavoro .....	-22.058.582	-14,5	-23.168.543	-14,2	-22.603.414	-14,4	-21.723.660	-14,2	-22.082.549	-14,4	-22.410.081	-14,6
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>12.979.939</b>	<b>8,6</b>	<b>13.543.680</b>	<b>8,3</b>	<b>12.605.390</b>	<b>8,0</b>	<b>13.358.563</b>	<b>8,8</b>	<b>14.272.264</b>	<b>9,4</b>	<b>14.872.815</b>	<b>9,6</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-4.446.735	-2,9	-4.512.564	-2,8	-4.361.612	-2,8	-4.134.442	-2,7	-4.096.918	-2,7	-4.077.067	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-1.172.122	-0,8	-1.102.398	-0,6	-1.114.198	-0,7	-1.023.529	-0,7	-1.001.938	-0,7	-1.001.818	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>7.361.082</b>	<b>4,9</b>	<b>7.928.718</b>	<b>4,9</b>	<b>7.129.580</b>	<b>4,5</b>	<b>8.200.592</b>	<b>5,4</b>	<b>9.173.408</b>	<b>6,0</b>	<b>9.793.930</b>	<b>6,4</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-103.206	-0,1	-90.731	-0,1	-67.882	...	-54.623	...	-51.970	...	-48.348	...
- Altri oneri finanziari .....	-1.892.880	-1,2	-2.157.730	-1,3	-2.241.274	-1,4	-2.011.468	-1,3	-1.773.539	-1,2	-1.617.604	-1,0
- Proventi finanziari .....	708.406	0,4	755.793	0,5	753.609	0,4	662.992	0,4	865.583	0,6	822.364	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>6.073.402</b>	<b>4,0</b>	<b>6.436.050</b>	<b>4,0</b>	<b>5.574.033</b>	<b>3,5</b>	<b>6.797.493</b>	<b>4,5</b>	<b>8.213.482</b>	<b>5,4</b>	<b>8.950.342</b>	<b>5,8</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-362.324	-0,2	-357.434	-0,2	-323.729	-0,2	-296.823	-0,2	-303.426	-0,2	-302.113	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-111.619	-0,1	-90.728	-0,1	-55.310	...	-64.540	...	-80.753	-0,1	-60.404	...
- Plusvalenze su realizzi .....	359.987	0,2	529.962	0,3	283.392	0,2	344.648	0,2	362.884	0,2	295.290	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-317.774	-0,2	-279.305	-0,2	-270.729	-0,2	-407.433	-0,3	-197.639	-0,1	-240.636	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-291.597	-0,2	-272.202	-0,2	393.152	0,3	15.728	...	28.161	...	-73.578	...
- Movimenti delle riserve .....	-30.485	...	-229.345	-0,1	-106.125	-0,1	36.157	...	-74.272	...	-141.523	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>5.319.590</b>	<b>3,5</b>	<b>5.736.998</b>	<b>3,5</b>	<b>5.494.684</b>	<b>3,5</b>	<b>6.425.230</b>	<b>4,2</b>	<b>7.948.437</b>	<b>5,2</b>	<b>8.427.378</b>	<b>5,5</b>
- Imposte sul reddito .....	-2.840.206	-1,8	-3.137.545	-1,9	-2.774.790	-1,8	-3.005.391	-1,9	-3.306.240	-2,2	-3.111.406	-2,1
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>2.479.384</b>	<b>1,7</b>	<b>2.599.453</b>	<b>1,6</b>	<b>2.719.894</b>	<b>1,7</b>	<b>3.419.839</b>	<b>2,3</b>	<b>4.642.197</b>	<b>3,0</b>	<b>5.315.972</b>	<b>3,4</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-113.676	-0,1	-81.814	-0,1	-110.986	-0,1	-106.110	-0,1	-142.847	-0,1	-175.530	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>2.365.708</b>	<b>1,6</b>	<b>2.517.639</b>	<b>1,5</b>	<b>2.608.908</b>	<b>1,6</b>	<b>3.313.729</b>	<b>2,2</b>	<b>4.499.350</b>	<b>2,9</b>	<b>5.140.442</b>	<b>3,3</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>7,0</b>		<b>7,5</b>		<b>7,0</b>		<b>8,2</b>		<b>9,1</b>		<b>9,5</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>4,3</b>		<b>4,5</b>		<b>4,6</b>		<b>5,8</b>		<b>7,8</b>		<b>8,7</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>1.397.220</b>		<b>1.023.778</b>		<b>1.141.249</b>		<b>1.430.226</b>		<b>1.380.526</b>		<b>306.006</b>	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>57.066.865</b>	<b>37,6</b>	<b>63.759.523</b>	<b>39,1</b>	<b>65.885.631</b>	<b>42,0</b>	<b>65.635.464</b>	<b>43,1</b>	<b>66.524.593</b>	<b>43,6</b>	<b>67.283.949</b>	<b>43,6</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>531.431</b>		<b>539.293</b>		<b>515.993</b>		<b>484.425</b>		<b>480.994</b>		<b>482.398</b>	
- Operai e intermedi .....	343.656		347.891		328.599		307.499		305.326		305.649	
- Impiegati e dirigenti .....	187.775		191.402		187.394		176.926		175.668		176.749	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	1.066.742	4,5	1.105.652	4,3	1.151.565	4,1	1.345.976	4,7	1.245.921	4,4	1.354.229	4,6	1.727.924	5,8	2.180.606	7,6	2.236.857	7,7	2.582.523	8,8
- Titoli a reddito fisso .....	255.306	1,0	256.939	1,0	352.296	1,2	369.115	1,3	458.995	1,6	483.282	1,6	359.472	1,3	340.087	1,2	439.696	1,5	299.651	1,0
<b>Disponibilità .....</b>	<b>1.322.048</b>	<b>5,5</b>	<b>1.362.591</b>	<b>5,3</b>	<b>1.503.861</b>	<b>5,3</b>	<b>1.715.091</b>	<b>6,0</b>	<b>1.704.916</b>	<b>6,0</b>	<b>1.837.511</b>	<b>6,2</b>	<b>2.087.396</b>	<b>7,1</b>	<b>2.520.693</b>	<b>8,8</b>	<b>2.676.553</b>	<b>9,2</b>	<b>2.882.174</b>	<b>9,8</b>
- Rimanenze .....	4.690.764	19,6	5.252.540	20,6	5.432.046	19,3	5.201.699	18,2	5.133.937	18,1	5.603.012	18,9	5.724.540	19,3	5.721.157	19,9	5.948.988	20,5	6.101.032	20,7
- Clienti .....	7.467.902	31,3	7.983.766	31,2	8.475.515	30,1	8.467.405	29,6	8.627.228	30,4	9.194.430	31,1	8.576.132	29,0	7.473.550	26,0	7.399.070	25,5	7.378.845	25,1
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-15.932	-0,1	-19.687	-0,1	-20.123	-0,1	-25.108	-0,1	-26.630	-0,1	-28.864	-0,1	-24.177	-0,1	-39.421	-0,1	-36.295	-0,1	-32.356	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-179.488	-0,7	-177.188	-0,7	-186.290	-0,6	-219.246	-0,7	-224.598	-0,8	-231.056	-0,7	-222.427	-0,7	-234.762	-0,9	-258.971	-0,9	-265.155	-0,9
<b>Circolante .....</b>	<b>11.963.246</b>	<b>50,1</b>	<b>13.039.431</b>	<b>51,0</b>	<b>13.701.148</b>	<b>48,7</b>	<b>13.424.750</b>	<b>47,0</b>	<b>13.509.937</b>	<b>47,6</b>	<b>14.537.522</b>	<b>49,2</b>	<b>14.054.068</b>	<b>47,5</b>	<b>12.920.524</b>	<b>44,9</b>	<b>13.052.792</b>	<b>45,0</b>	<b>13.182.366</b>	<b>44,8</b>
- Altre attività correnti .....	1.893.322	7,9	1.963.807	7,7	1.854.839	6,7	1.738.161	6,1	1.686.474	5,9	1.825.172	6,2	1.920.300	6,4	1.725.890	6,0	1.724.083	5,9	1.729.541	5,8
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>15.178.616</b>	<b>63,5</b>	<b>16.365.829</b>	<b>64,0</b>	<b>17.059.848</b>	<b>60,7</b>	<b>16.878.002</b>	<b>59,1</b>	<b>16.901.327</b>	<b>59,5</b>	<b>18.200.205</b>	<b>61,6</b>	<b>18.061.764</b>	<b>61,0</b>	<b>17.167.107</b>	<b>59,7</b>	<b>17.453.428</b>	<b>60,1</b>	<b>17.794.081</b>	<b>60,4</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	15.140.373	63,4	15.912.966	62,3	18.157.480	64,6	19.366.159	67,8	19.062.515	67,1	19.272.605	65,2	19.648.128	66,4	19.679.469	68,5	20.117.020	69,3	20.477.995	69,5
- Fondi di ammortamento .....	-8.175.485	-34,2	-8.592.778	-33,7	-8.943.466	-31,8	-9.629.411	-33,7	-9.679.499	-34,1	-10.084.893	-34,1	-10.464.607	-35,4	-10.660.562	-37,1	-11.039.300	-38,0	-11.409.992	-38,7
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>6.964.888</b>	<b>29,2</b>	<b>7.320.188</b>	<b>28,6</b>	<b>9.214.014</b>	<b>32,8</b>	<b>9.736.748</b>	<b>34,1</b>	<b>9.383.016</b>	<b>33,0</b>	<b>9.187.712</b>	<b>31,1</b>	<b>9.183.521</b>	<b>31,0</b>	<b>9.018.907</b>	<b>31,4</b>	<b>9.077.720</b>	<b>31,3</b>	<b>9.068.003</b>	<b>30,8</b>
- Partecipazioni nette .....	416.032	1,7	448.355	1,8	493.500	1,8	510.845	1,8	604.483	2,1	660.334	2,2	700.817	2,4	856.214	3,0	849.998	2,9	729.562	2,5
- Altre attività a m/l termine .....	290.790	1,2	322.741	1,3	235.938	0,8	304.144	1,1	396.658	1,4	387.945	1,3	412.139	1,4	517.094	1,8	462.132	1,6	551.274	1,9
- Immobilizzazioni immateriali .....	1.042.248	4,4	1.101.525	4,3	1.111.214	3,9	1.145.438	3,9	1.108.389	4,0	1.131.440	3,8	1.239.747	4,2	1.188.540	4,1	1.187.190	4,1	1.312.321	4,4
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>8.713.958</b>	<b>36,5</b>	<b>9.192.809</b>	<b>36,0</b>	<b>11.054.666</b>	<b>39,3</b>	<b>11.697.175</b>	<b>40,9</b>	<b>11.492.546</b>	<b>40,5</b>	<b>11.367.431</b>	<b>38,4</b>	<b>11.536.224</b>	<b>39,0</b>	<b>11.580.755</b>	<b>40,3</b>	<b>11.577.040</b>	<b>39,9</b>	<b>11.661.160</b>	<b>39,6</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>23.892.574</b>	<b>100,0</b>	<b>25.558.638</b>	<b>100,0</b>	<b>28.114.514</b>	<b>100,0</b>	<b>28.575.177</b>	<b>100,0</b>	<b>28.393.873</b>	<b>100,0</b>	<b>29.567.636</b>	<b>100,0</b>	<b>29.597.988</b>	<b>100,0</b>	<b>28.747.862</b>	<b>100,0</b>	<b>29.030.468</b>	<b>100,0</b>	<b>29.455.241</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	5.220.019	21,8	5.695.772	22,3	6.175.170	22,0	5.743.707	20,1	5.524.874	19,5	5.962.899	20,2	5.878.251	19,9	5.345.572	18,6	5.506.092	18,9	5.083.577	17,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	267.532	1,2	227.471	0,9	255.775	0,9	266.628	0,9	241.018	0,8	239.736	0,8	269.344	0,9	252.259	0,9	255.791	0,9	293.799	1,0
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>5.487.551</b>	<b>23,0</b>	<b>5.923.243</b>	<b>23,2</b>	<b>6.430.945</b>	<b>22,9</b>	<b>6.010.335</b>	<b>21,0</b>	<b>5.765.892</b>	<b>20,3</b>	<b>6.202.635</b>	<b>21,0</b>	<b>6.147.595</b>	<b>20,8</b>	<b>5.597.831</b>	<b>19,5</b>	<b>5.761.883</b>	<b>19,8</b>	<b>5.377.376</b>	<b>18,3</b>
- Fornitori e consociate .....	5.536.863	23,2	6.266.217	24,5	6.381.568	22,7	6.289.833	22,0	6.572.479	23,1	7.299.527	24,7	7.060.838	23,9	6.443.634	22,4	6.395.531	22,0	6.440.739	21,9
- Altre passività correnti .....	1.744.005	7,2	1.750.313	6,8	1.852.622	6,6	1.905.659	6,7	1.788.709	6,4	1.803.545	6,1	1.802.171	6,0	1.764.941	6,1	1.752.778	6,1	1.699.536	5,7
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>12.768.419</b>	<b>53,4</b>	<b>13.939.773</b>	<b>54,5</b>	<b>14.665.135</b>	<b>52,2</b>	<b>14.205.827</b>	<b>49,7</b>	<b>14.127.080</b>	<b>49,8</b>	<b>15.305.707</b>	<b>51,8</b>	<b>15.010.604</b>	<b>50,7</b>	<b>13.806.406</b>	<b>48,0</b>	<b>13.910.192</b>	<b>47,9</b>	<b>13.517.651</b>	<b>45,9</b>
- Prestiti obbligazionari .....	294.998	1,2	278.678	1,1	353.809	1,3	375.428	1,3	333.507	1,2	282.050	1,0	275.532	0,9	230.748	0,8	191.927	0,7	173.501	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	3.033.100	12,7	3.226.467	12,6	3.232.916	11,5	3.369.975	11,8	3.374.525	11,9	3.290.115	11,1	3.229.981	10,9	3.100.268	10,8	3.007.203	10,4	3.478.257	11,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	98.873	0,4	145.194	0,6	186.309	0,7	252.810	0,9	161.025	0,6	163.533	0,6	152.915	0,5	171.212	0,6	187.123	0,6	257.302	0,9
- Altri debiti finanziari .....	229.460	1,0	200.354	0,8	242.519	0,8	228.024	0,8	184.985	0,6	197.972	0,6	187.979	0,6	236.315	0,8	209.568	0,7	211.824	0,7
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>3.656.431</b>	<b>15,3</b>	<b>3.850.693</b>	<b>15,1</b>	<b>4.015.553</b>	<b>14,3</b>	<b>4.226.237</b>	<b>14,8</b>	<b>4.054.042</b>	<b>14,3</b>	<b>3.933.670</b>	<b>13,3</b>	<b>3.846.407</b>	<b>13,0</b>	<b>3.738.543</b>	<b>13,0</b>	<b>3.595.821</b>	<b>12,4</b>	<b>4.120.884</b>	<b>14,0</b>
- Fondi del personale .....	708.853	3,0	650.131	2,5	608.337	2,2	595.413	2,1	549.046	1,9	532.671	1,8	510.204	1,7	490.478	1,7	481.873	1,7	456.483	1,5
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	459.949	1,9	448.503	1,8	545.160	1,9	550.606	1,9	585.937	2,1	565.132	1,9	534.003	1,8	583.130	2,0	598.639	2,0	569.807	2,0
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>4.825.233</b>	<b>20,2</b>	<b>4.949.327</b>	<b>19,4</b>	<b>5.169.050</b>	<b>18,4</b>	<b>5.372.256</b>	<b>18,8</b>	<b>5.189.025</b>	<b>18,3</b>	<b>5.031.473</b>	<b>17,0</b>	<b>4.890.614</b>	<b>16,5</b>	<b>4.812.151</b>	<b>16,7</b>	<b>4.676.333</b>	<b>16,1</b>	<b>5.147.174</b>	<b>17,5</b>
- Capitale sociale .....	1.980.967	8,3	1.999.272	7,8	2.159.194	7,7	2.288.652	8,0	2.150.399	7,6	2.038.438	6,9	2.098.914	7,1	2.132.726	7,4	2.116.419	7,3	2.192.386	7,4
- Riserve .....	4.051.673	17,0	4.336.324	17,0	5.703.399	20,3	6.019.362	21,1	6.354.344	22,3	6.618.487	22,4	6.889.680	23,3	7.275.726	25,3	7.467.642	25,7	7.638.871	25,9
- Risultato d'esercizio .....	146.472	0,6	183.317	0,7	261.548	0,9	513.548	1,8	393.852	1,4	385.996	1,3	490.471	1,7	475.547	1,7	604.115	2,1	689.363	2,3
- Interessi di terzi .....	119.810	0,5	150.625	0,6	156.188	0,5	175.532	0,6	179.173	0,6	187.535	0,6	217.705	0,7	245.306	0,9	255.767	0,9	269.796	1,0
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>6.298.922</b>	<b>26,4</b>	<b>6.669.538</b>	<b>26,1</b>	<b>8.280.329</b>	<b>29,4</b>	<b>8.997.094</b>	<b>31,5</b>	<b>9.077.768</b>	<b>31,9</b>	<b>9.230.456</b>	<b>31,2</b>	<b>9.696.770</b>	<b>32,8</b>	<b>10.129.305</b>	<b>35,3</b>	<b>10.443.943</b>	<b>36,0</b>	<b>10.790.416</b>	<b>36,6</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>23.892.574</b>	<b>100,0</b>	<b>25.558.638</b>	<b>100,0</b>	<b>28.114.514</b>	<b>100,0</b>	<b>28.575.177</b>	<b>100,0</b>	<b>28.393.873</b>	<b>100,0</b>	<b>29.567.636</b>	<b>100,0</b>	<b>29.597.988</b>	<b>100,0</b>	<b>28.747.862</b>	<b>100,0</b>	<b>29.030.468</b>	<b>100,0</b>	<b>29.455.241</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>118,9</b>		<b>117,4</b>		<b>116,3</b>		<b>118,8</b>		<b>119,6</b>		<b>118,9</b>		<b>120,3</b>		<b>124,3</b>		<b>125,5</b>		<b>131,6</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>82,3</b>		<b>79,9</b>		<b>79,4</b>		<b>82,4</b>		<b>83,5</b>		<b>82,5</b>		<b>82,4</b>		<b>83,2</b>		<b>83,0</b>		<b>86,7</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>56,9</b>		<b>56,4</b>		<b>68,0</b>		<b>76,0</b>		<b>80,3</b>		<b>78,5</b>		<b>83,7</b>		<b>94,8</b>		<b>97,9</b>		<b>98,9</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>91.134</b>	<b>145.275</b>	<b>179.131</b>	<b>406.267</b>	<b>282.527</b>	<b>340.213</b>	<b>369.683</b>	<b>443.150</b>	<b>564.214</b>	<b>782.275</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	15.903	79.814	138.671	360.982	242.351	303.329	335.789	338.613	474.104	670.515
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	2.889	-140.806	29.927	15.156	34.997	-33.594	-1.975	104.535	90.073	101.701
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	72.342	206.267	10.533	30.129	5.179	70.478	35.869	2	37	10.059
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>914.166</b>	<b>915.949</b>	<b>942.397</b>	<b>1.009.623</b>	<b>992.851</b>	<b>984.697</b>	<b>998.398</b>	<b>991.717</b>	<b>1.001.541</b>	<b>998.858</b>
- Ammortamenti ordinari .....	717.823	729.904	744.279	794.545	788.603	789.643	800.451	788.734	789.308	796.282
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	196.343	186.045	198.118	215.078	204.248	195.054	197.947	202.983	212.233	202.576
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>21.819</b>	<b>-32.949</b>	<b>-32.793</b>	<b>-19.412</b>	<b>-16.225</b>	<b>-6.760</b>	<b>-195</b>	<b>-6.597</b>	<b>-2.389</b>	<b>-8.150</b>
- Accantonamenti .....	125.275	129.432	127.296	127.168	129.715	134.660	131.660	126.966	126.545	126.074
- Utilizzi .....	-103.456	-162.381	-160.089	-146.580	-145.940	-141.420	-131.855	-133.563	-128.934	-134.224
<b>Totale</b> .....	<b>1.027.119</b>	<b>1.028.275</b>	<b>1.088.735</b>	<b>1.396.478</b>	<b>1.259.153</b>	<b>1.318.150</b>	<b>1.367.886</b>	<b>1.428.270</b>	<b>1.563.366</b>	<b>1.772.983</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>1.055.031</b>	<b>1.073.313</b>	<b>2.476.960</b>	<b>1.124.427</b>	<b>830.081</b>	<b>729.882</b>	<b>844.036</b>	<b>843.925</b>	<b>900.887</b>	<b>960.477</b>
- Investimenti .....	1.253.330	1.286.361	1.286.654	1.183.270	1.233.069	1.069.860	1.028.941	991.633	1.075.076	1.107.354
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	188.857	129.428	263.689	158.977	86.397	108.286	131.031	256.475	110.288	177.219
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	33.669	48.302	-893	-509	-13.678	14.308	-22.720	-2.375	-20.637	-23.278
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	1.463.593	130.951	-	-	-	34.630	-	7.649
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-385.029	-288.603	-413.244	-261.111	-365.641	-332.548	-264.114	-301.338	-244.373	-298.550
- Scorpori e cessioni .....	-35.796	-79.302	-26.369	-76.184	-110.066	-130.024	-29.102	-135.100	-19.467	-9.917
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-22.873	-96.470	-10.967	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>128.903</b>	<b>112.393</b>	<b>163.254</b>	<b>150.804</b>	<b>53.429</b>	<b>42.812</b>	<b>108.338</b>	<b>89.977</b>	<b>17.193</b>	<b>100.624</b>
- Svalutazioni .....	-45.517	-19.806	-34.785	-50.988	-34.863	-23.154	-12.273	-12.559	-76.787	-16.917
- Reintegri contestuali .....	22.846	11.798	33.674	16.026	15.208	20.190	1.566	6.557	16.355	16.479
- Aumenti a pagamento .....	77.986	48.484	81.894	89.373	39.209	39.749	74.543	91.075	58.859	79.099
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	26.775	15.839	49.395	17.108	3.052	-821	23.055	9.155	5.779	11.347
- Aumenti gratuiti .....	46.813	56.078	33.076	79.285	30.823	6.848	21.447	-4.251	12.987	10.616
<b>Riserve</b> .....	<b>-85.344</b>	<b>233.908</b>	<b>1.434.902</b>	<b>286.496</b>	<b>395.857</b>	<b>392.593</b>	<b>350.246</b>	<b>512.715</b>	<b>422.197</b>	<b>640.604</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-46.813	-56.078	-33.076	-79.285	-30.823	-6.848	-21.447	4.251	-12.987	-10.616
- Da capitali per ripianamento perdite .....	45.517	19.806	34.785	50.988	34.863	23.154	12.273	12.559	76.787	16.917
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-65.757	77.610	4.333	5.201	6.874	-8.753	10.215	37.838	9.448	176.772
- Contributi a fondo perduto .....	1.657	-	14	-	224	-	196	376	167	167
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	1.310.070	122.170	-	-	-	46.222	-	8.786
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	72.342	206.267	10.533	30.129	5.179	70.478	35.869	2	37	10.059
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-126.918	-183.400	41.880	28.120	-24.679	-60.945	-25.557	6.756	41.675	3.433
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	34.628	169.703	66.363	129.173	404.219	375.507	338.697	404.711	307.070	435.086

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>25.905.530</b>	<b>100,0</b>	<b>27.576.208</b>	<b>100,0</b>	<b>30.432.920</b>	<b>100,0</b>	<b>29.805.123</b>	<b>100,0</b>	<b>29.730.719</b>	<b>100,0</b>	<b>32.148.704</b>	<b>100,0</b>	<b>32.561.864</b>	<b>100,0</b>	<b>32.653.505</b>	<b>100,0</b>	<b>32.376.787</b>	<b>100,0</b>	<b>32.578.905</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	127.340	0,5	471.927	1,7	181.575	0,6	-270.330	-0,9	178.750	0,6	531.318	1,7	257.154	0,8	12.614	...	319.943	1,0	185.461	0,6
- Costi capitalizzati .....	255.320	1,0	201.613	0,7	192.195	0,6	187.401	0,6	230.325	0,7	216.655	0,7	208.847	0,6	224.497	0,7	214.682	0,7	268.763	0,8
- Acquisti .....	-17.146.109	-66,2	-18.714.021	-67,9	-20.597.138	-67,7	-19.046.081	-63,9	-19.589.729	-65,9	-22.203.659	-69,1	-22.104.374	-67,9	-22.070.426	-67,6	-21.891.156	-67,6	-21.858.095	-67,1
- Servizi .....	-5.394.078	-20,8	-5.613.622	-20,4	-6.063.685	-19,9	-6.086.204	-20,4	-6.047.802	-20,3	-6.255.686	-19,5	-6.360.437	-19,5	-6.158.373	-18,9	-6.140.149	-19,0	-6.214.422	-19,1
- Ricavi diversi operativi .....	470.233	1,8	475.524	1,8	499.698	1,7	448.779	1,5	412.881	1,4	446.574	1,4	468.625	1,5	458.891	1,5	432.204	1,3	455.445	1,4
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>4.218.236</b>	<b>16,3</b>	<b>4.397.629</b>	<b>15,9</b>	<b>4.645.565</b>	<b>15,3</b>	<b>5.038.688</b>	<b>16,9</b>	<b>4.915.144</b>	<b>16,5</b>	<b>4.883.906</b>	<b>15,2</b>	<b>5.031.679</b>	<b>15,5</b>	<b>5.120.708</b>	<b>15,7</b>	<b>5.312.311</b>	<b>16,4</b>	<b>5.416.057</b>	<b>16,6</b>
- Costo del lavoro .....	-2.488.577	-9,6	-2.570.691	-9,3	-2.663.083	-8,8	-2.773.737	-9,3	-2.799.452	-9,4	-2.856.932	-8,9	-2.869.698	-8,9	-2.874.957	-8,8	-2.924.571	-9,0	-2.944.745	-9,0
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>1.729.659</b>	<b>6,7</b>	<b>1.826.938</b>	<b>6,6</b>	<b>1.982.482</b>	<b>6,5</b>	<b>2.264.951</b>	<b>7,6</b>	<b>2.115.692</b>	<b>7,1</b>	<b>2.026.974</b>	<b>6,3</b>	<b>2.161.981</b>	<b>6,6</b>	<b>2.245.751</b>	<b>6,9</b>	<b>2.387.740</b>	<b>7,4</b>	<b>2.471.312</b>	<b>7,6</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-717.823	-2,8	-729.904	-2,6	-744.279	-2,4	-794.545	-2,7	-788.603	-2,7	-789.643	-2,5	-800.451	-2,5	-788.734	-2,4	-789.308	-2,4	-796.282	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-155.982	-0,6	-146.260	-0,6	-158.158	-0,6	-169.398	-0,5	-165.296	-0,5	-163.533	-0,5	-167.569	-0,4	-171.541	-0,6	-180.038	-0,6	-170.868	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>855.854</b>	<b>3,3</b>	<b>950.774</b>	<b>3,4</b>	<b>1.080.045</b>	<b>3,5</b>	<b>1.301.008</b>	<b>4,4</b>	<b>1.161.793</b>	<b>3,9</b>	<b>1.073.798</b>	<b>3,3</b>	<b>1.193.961</b>	<b>3,7</b>	<b>1.285.476</b>	<b>3,9</b>	<b>1.418.394</b>	<b>4,4</b>	<b>1.504.162</b>	<b>4,6</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-11.285	...	-14.321	-0,1	-15.824	-0,1	-17.743	-0,1	-18.636	-0,1	-11.443	...	-10.674	-0,1	-7.415	...	-6.979	...	-7.673	...
- Altri oneri finanziari .....	-426.229	-1,6	-541.165	-2,0	-626.383	-2,0	-411.626	-1,3	-298.239	-1,1	-348.162	-1,1	-400.545	-1,2	-383.802	-1,2	-342.884	-1,1	-299.194	-1,0
- Proventi finanziari .....	96.398	0,3	108.947	0,5	123.069	0,4	83.562	0,3	73.444	0,2	96.401	0,3	98.881	0,3	112.559	0,3	123.719	0,4	93.393	0,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>514.738</b>	<b>2,0</b>	<b>504.235</b>	<b>1,8</b>	<b>560.907</b>	<b>1,8</b>	<b>955.201</b>	<b>3,3</b>	<b>918.362</b>	<b>2,9</b>	<b>810.594</b>	<b>2,5</b>	<b>881.623</b>	<b>2,7</b>	<b>1.006.818</b>	<b>3,0</b>	<b>1.192.250</b>	<b>3,7</b>	<b>1.290.688</b>	<b>3,9</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-40.361	-0,2	-39.785	-0,1	-39.960	-0,1	-45.680	-0,2	-38.952	-0,1	-31.521	-0,1	-30.378	-0,1	-31.442	-0,1	-32.195	-0,1	-31.708	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-11.455	...	-15.065	-0,1	-9.232	...	-8.561	...	-34.469	-0,1	-12.065	...	-7.873	...	-15.257	...	-6.606	...	-6.919	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	116.693	0,4	82.633	0,3	127.803	0,4	94.612	0,3	49.223	0,2	88.796	0,3	28.715	0,1	67.402	0,2	19.363	0,1	27.369	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-2.889	...	140.806	0,5	-29.927	-0,1	-15.156	-0,1	-34.997	-0,1	33.594	0,1	1.975	...	-104.535	-0,3	-90.073	-0,3	-101.701	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	66.741	0,3	72.694	0,3	-16.771	-0,1	-10.294	...	-43.970	-0,1	-18.995	-0,1	80.383	0,2	27.462	0,1	38.559	0,1	-7.927	...
- Movimenti delle riserve .....	-72.342	-0,3	-206.267	-0,7	-10.533	...	-30.129	-0,1	-5.179	...	-70.478	-0,2	-35.869	-0,1	-2	...	-37	...	-10.059	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>571.125</b>	<b>2,2</b>	<b>539.251</b>	<b>2,0</b>	<b>582.287</b>	<b>1,9</b>	<b>939.993</b>	<b>3,2</b>	<b>810.018</b>	<b>2,7</b>	<b>799.925</b>	<b>2,5</b>	<b>918.576</b>	<b>2,8</b>	<b>950.446</b>	<b>2,9</b>	<b>1.121.261</b>	<b>3,5</b>	<b>1.159.743</b>	<b>3,6</b>
- Imposte sul reddito .....	-420.597	-1,6	-343.218	-1,3	-322.803	-1,0	-416.123	-1,5	-406.875	-1,4	-399.112	-1,2	-409.326	-1,2	-450.987	-1,3	-493.795	-1,5	-448.327	-1,4
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>150.528</b>	<b>0,6</b>	<b>196.033</b>	<b>0,7</b>	<b>259.484</b>	<b>0,9</b>	<b>523.870</b>	<b>1,7</b>	<b>403.143</b>	<b>1,3</b>	<b>400.813</b>	<b>1,3</b>	<b>509.250</b>	<b>1,6</b>	<b>499.459</b>	<b>1,6</b>	<b>627.466</b>	<b>2,0</b>	<b>711.416</b>	<b>2,2</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-4.056	...	-12.716	...	2.064	...	-10.322	...	-9.291	...	-14.817	-0,1	-18.779	-0,1	-23.912	-0,1	-23.351	-0,1	-22.053	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>146.472</b>	<b>0,6</b>	<b>183.317</b>	<b>0,7</b>	<b>261.548</b>	<b>0,9</b>	<b>513.548</b>	<b>1,7</b>	<b>393.852</b>	<b>1,3</b>	<b>385.996</b>	<b>1,2</b>	<b>490.471</b>	<b>1,5</b>	<b>475.547</b>	<b>1,5</b>	<b>604.115</b>	<b>1,9</b>	<b>689.363</b>	<b>2,1</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>6,1</b>	<b>6,4</b>	<b>6,4</b>	<b>6,4</b>	<b>7,2</b>	<b>6,5</b>	<b>6,0</b>	<b>6,6</b>	<b>7,2</b>	<b>7,7</b>	<b>7,8</b>									
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>2,4</b>	<b>2,9</b>	<b>3,4</b>	<b>3,4</b>	<b>6,2</b>	<b>4,7</b>	<b>4,5</b>	<b>5,5</b>	<b>5,1</b>	<b>6,4</b>	<b>7,1</b>									
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>134.609</b>	<b>116.132</b>	<b>120.207</b>	<b>162.149</b>	<b>160.407</b>	<b>97.259</b>	<b>173.211</b>	<b>160.589</b>	<b>151.782</b>	<b>40.873</b>										
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>4.835.028</b>	<b>5.420.962</b>	<b>6.040.267</b>	<b>5.992.217</b>	<b>6.164.844</b>	<b>6.858.557</b>	<b>7.765.437</b>	<b>7.919.511</b>	<b>7.975.198</b>	<b>8.153.368</b>										
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>18,7</b>	<b>19,7</b>	<b>19,8</b>	<b>20,1</b>	<b>20,7</b>	<b>21,3</b>	<b>23,8</b>	<b>24,3</b>	<b>24,6</b>	<b>25,0</b>										
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>64.390</b>	<b>64.539</b>	<b>64.145</b>	<b>65.509</b>	<b>63.940</b>	<b>64.763</b>	<b>64.818</b>	<b>63.007</b>	<b>62.838</b>	<b>62.982</b>										
- Operai e intermedi .....	<b>45.598</b>	<b>45.951</b>	<b>45.257</b>	<b>45.886</b>	<b>44.563</b>	<b>45.163</b>	<b>45.133</b>	<b>43.613</b>	<b>43.428</b>	<b>43.436</b>										
- Impiegati e dirigenti .....	<b>18.792</b>	<b>18.588</b>	<b>18.888</b>	<b>19.623</b>	<b>19.377</b>	<b>19.600</b>	<b>19.685</b>	<b>19.394</b>	<b>19.410</b>	<b>19.546</b>										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. I

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	2.279.510	5,6	2.496.135	6,0	1.985.998	4,7	2.020.060	5,4	2.016.364	5,4	1.954.691	5,2	2.191.678	6,3	2.486.894	7,6	2.666.013	8,3	3.064.829	9,7
- Titoli a reddito fisso .....	363.147	0,8	418.932	1,0	490.479	1,2	539.545	1,4	604.489	1,6	600.569	1,6	504.269	1,5	490.161	1,4	529.893	1,7	533.666	1,7
<b>Disponibilità .....</b>	<b>2.642.657</b>	<b>6,4</b>	<b>2.915.067</b>	<b>7,0</b>	<b>2.476.477</b>	<b>5,9</b>	<b>2.559.605</b>	<b>6,8</b>	<b>2.620.853</b>	<b>7,0</b>	<b>2.555.260</b>	<b>6,8</b>	<b>2.695.947</b>	<b>7,8</b>	<b>2.977.055</b>	<b>9,0</b>	<b>3.195.906</b>	<b>10,0</b>	<b>3.598.495</b>	<b>11,4</b>
- Rimanenze .....	9.854.178	24,0	10.217.194	24,4	9.588.705	22,8	8.225.061	21,9	8.200.649	22,1	8.359.967	22,4	7.669.157	22,2	7.164.654	21,8	7.260.018	22,7	7.329.935	23,2
- Clienti .....	14.134.091	34,5	13.879.947	33,1	12.403.229	29,5	10.929.060	29,1	11.053.909	29,7	11.127.098	29,8	9.887.316	28,6	9.238.342	28,1	8.710.044	27,2	8.330.799	26,3
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-93.463	-0,2	-91.944	-0,2	-106.147	-0,3	-144.290	-0,4	-92.078	-0,2	-130.483	-0,3	-158.625	-0,5	-137.888	-0,4	-154.720	-0,5	-175.189	-0,6
- Fondo svalutazione crediti .....	-259.920	-0,6	-275.650	-0,7	-345.027	-0,8	-338.290	-0,8	-325.670	-0,9	-356.277	-1,0	-370.332	-1,1	-381.890	-1,2	-374.058	-1,2	-347.159	-1,1
<b>Circolante .....</b>	<b>23.634.886</b>	<b>57,7</b>	<b>23.729.547</b>	<b>56,6</b>	<b>21.540.760</b>	<b>51,2</b>	<b>18.671.541</b>	<b>49,8</b>	<b>18.836.810</b>	<b>50,7</b>	<b>19.000.305</b>	<b>50,9</b>	<b>17.027.516</b>	<b>49,2</b>	<b>15.883.218</b>	<b>48,3</b>	<b>15.441.284</b>	<b>48,2</b>	<b>15.138.386</b>	<b>47,8</b>
- Altre attività correnti .....	2.352.130	5,8	2.583.591	6,2	2.383.201	5,6	2.111.267	5,6	2.145.587	5,8	2.227.998	6,0	2.235.108	6,5	2.201.169	6,7	2.064.357	6,4	2.030.214	6,4
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>28.629.673</b>	<b>69,9</b>	<b>29.228.205</b>	<b>69,8</b>	<b>26.400.438</b>	<b>62,7</b>	<b>23.342.413</b>	<b>62,2</b>	<b>23.603.250</b>	<b>63,5</b>	<b>23.783.563</b>	<b>63,7</b>	<b>21.958.571</b>	<b>63,5</b>	<b>21.061.442</b>	<b>64,0</b>	<b>20.701.547</b>	<b>64,6</b>	<b>20.767.095</b>	<b>65,6</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	22.376.000	54,6	22.773.858	54,4	24.514.942	58,2	22.376.876	59,6	21.789.122	58,6	22.297.399	59,7	21.270.066	61,5	20.684.651	62,9	20.386.716	63,6	20.296.804	64,1
- Fondi di ammortamento .....	-13.113.768	-32,0	-13.438.620	-32,1	-12.276.561	-29,1	-11.328.652	-30,2	-11.312.101	-30,4	-11.903.007	-31,9	-11.592.300	-33,5	-11.745.485	-35,7	-11.905.498	-37,1	-12.081.499	-38,1
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>9.262.232</b>	<b>22,6</b>	<b>9.335.238</b>	<b>22,3</b>	<b>12.238.381</b>	<b>29,1</b>	<b>11.048.224</b>	<b>29,4</b>	<b>10.477.021</b>	<b>28,2</b>	<b>10.394.392</b>	<b>27,8</b>	<b>9.677.766</b>	<b>28,0</b>	<b>8.939.166</b>	<b>27,2</b>	<b>8.481.218</b>	<b>26,5</b>	<b>8.215.305</b>	<b>26,0</b>
- Partecipazioni nette .....	985.873	2,4	1.005.665	2,4	1.086.216	2,6	1.093.310	2,9	1.101.389	3,0	1.132.286	3,0	1.150.828	3,3	1.110.272	3,4	1.068.781	3,3	992.277	3,1
- Altre attività a m/l termine .....	588.455	1,4	639.828	1,5	575.043	1,4	380.172	1,0	403.929	1,1	462.691	1,2	414.863	1,2	482.965	1,4	527.600	1,6	498.187	1,6
- Immobilizzazioni immateriali .....	1.513.825	3,7	1.690.464	4,0	1.792.357	4,2	1.662.638	4,5	1.593.145	4,2	1.549.901	4,3	1.390.851	4,0	1.309.958	4,0	1.250.829	4,0	1.177.498	3,7
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>12.350.385</b>	<b>30,1</b>	<b>12.671.195</b>	<b>30,2</b>	<b>15.691.997</b>	<b>37,3</b>	<b>14.184.344</b>	<b>37,8</b>	<b>13.575.484</b>	<b>36,5</b>	<b>13.539.270</b>	<b>36,3</b>	<b>12.634.308</b>	<b>36,5</b>	<b>11.842.361</b>	<b>36,0</b>	<b>11.328.428</b>	<b>35,4</b>	<b>10.883.267</b>	<b>34,4</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>40.980.058</b>	<b>100,0</b>	<b>41.899.400</b>	<b>100,0</b>	<b>42.092.435</b>	<b>100,0</b>	<b>37.526.757</b>	<b>100,0</b>	<b>37.178.734</b>	<b>100,0</b>	<b>37.322.833</b>	<b>100,0</b>	<b>34.592.879</b>	<b>100,0</b>	<b>32.903.803</b>	<b>100,0</b>	<b>32.029.975</b>	<b>100,0</b>	<b>31.650.362</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	8.096.853	19,8	8.713.719	20,8	8.341.659	19,8	7.024.171	18,7	6.642.446	17,9	7.044.896	18,9	6.124.366	17,7	5.234.192	15,9	4.762.154	14,9	4.345.383	13,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	254.911	0,6	194.958	0,5	219.602	0,5	238.716	0,7	203.138	0,5	150.400	0,4	134.332	0,4	106.866	0,3	175.105	0,5	153.955	0,5
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>8.351.764</b>	<b>20,4</b>	<b>8.908.677</b>	<b>21,3</b>	<b>8.561.261</b>	<b>20,3</b>	<b>7.262.887</b>	<b>19,4</b>	<b>6.845.584</b>	<b>18,4</b>	<b>7.195.296</b>	<b>19,3</b>	<b>6.258.698</b>	<b>18,1</b>	<b>5.341.058</b>	<b>16,2</b>	<b>4.937.259</b>	<b>15,4</b>	<b>4.499.338</b>	<b>14,2</b>
- Fornitori e consociate .....	9.758.107	23,8	9.552.158	22,8	8.303.235	19,7	6.983.079	18,6	7.204.203	19,4	7.280.907	19,5	6.567.215	19,0	6.222.916	18,9	5.943.116	18,6	5.869.471	18,5
- Altre passività correnti .....	3.211.967	7,8	3.384.213	8,0	3.091.561	7,4	2.715.115	7,2	2.904.730	7,8	2.805.070	7,5	2.622.679	7,6	2.582.333	7,9	2.500.376	7,8	2.508.183	8,0
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>21.321.838</b>	<b>52,0</b>	<b>21.845.048</b>	<b>52,1</b>	<b>19.956.057</b>	<b>47,4</b>	<b>16.961.081</b>	<b>45,2</b>	<b>16.954.517</b>	<b>45,6</b>	<b>17.281.273</b>	<b>46,3</b>	<b>15.448.592</b>	<b>44,7</b>	<b>14.146.307</b>	<b>43,0</b>	<b>13.380.751</b>	<b>41,8</b>	<b>12.876.992</b>	<b>40,7</b>
- Prestiti obbligazionari .....	689.309	1,7	781.153	1,9	706.262	1,7	667.876	1,8	674.769	1,8	611.108	1,6	544.049	1,6	535.549	1,6	460.347	1,4	356.878	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	4.080.944	10,0	4.270.059	10,2	4.095.950	9,7	3.957.152	10,5	3.845.745	10,3	3.614.497	9,7	3.309.678	9,6	2.885.977	8,8	2.942.238	9,2	2.937.674	9,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	311.977	0,8	360.631	0,9	366.690	0,9	416.317	1,1	381.332	1,0	414.868	1,1	361.296	1,0	392.012	1,2	395.932	1,2	384.807	1,2
- Altri debiti finanziari .....	393.529	0,9	437.797	1,0	405.711	0,9	417.953	1,1	291.217	0,9	315.042	0,9	275.493	0,8	285.678	0,9	209.733	0,7	190.136	0,6
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>5.475.759</b>	<b>13,4</b>	<b>5.849.640</b>	<b>14,0</b>	<b>5.574.613</b>	<b>13,2</b>	<b>5.459.298</b>	<b>14,5</b>	<b>5.193.063</b>	<b>14,0</b>	<b>4.955.515</b>	<b>13,3</b>	<b>4.490.516</b>	<b>13,0</b>	<b>4.099.216</b>	<b>12,5</b>	<b>4.008.250</b>	<b>12,5</b>	<b>3.869.495</b>	<b>12,2</b>
- Fondi del personale .....	1.647.551	4,0	1.511.651	3,6	1.258.197	3,0	1.075.250	2,9	1.008.722	2,7	977.819	2,6	894.949	2,6	807.275	2,5	751.341	2,3	712.421	2,3
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	754.040	1,8	683.285	1,6	917.155	2,2	844.742	2,3	826.616	2,2	952.958	2,6	835.350	2,4	794.364	2,3	768.522	2,5	737.986	2,3
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>7.877.350</b>	<b>19,2</b>	<b>8.044.576</b>	<b>19,2</b>	<b>7.749.965</b>	<b>18,4</b>	<b>7.379.290</b>	<b>19,7</b>	<b>7.028.401</b>	<b>18,9</b>	<b>6.886.292</b>	<b>18,5</b>	<b>6.220.815</b>	<b>18,0</b>	<b>5.700.855</b>	<b>17,3</b>	<b>5.528.113</b>	<b>17,3</b>	<b>5.319.902</b>	<b>16,8</b>
- Capitale sociale .....	3.897.302	9,5	3.951.287	9,4	3.717.951	8,8	3.535.708	9,4	3.479.817	9,4	3.502.775	9,4	3.167.845	9,2	2.875.658	8,7	2.806.772	8,8	2.831.412	8,9
- Riserve .....	7.027.176	17,2	7.216.848	17,2	10.247.039	24,4	9.525.265	25,4	9.333.673	25,1	9.290.641	24,9	9.408.105	27,2	9.474.497	28,8	9.384.227	29,3	9.562.294	30,2
- Risultato d'esercizio .....	508.744	1,2	492.106	1,2	37.689	0,1	-259.479	-0,7	-55.555	-0,1	1.701	...	50.769	0,1	405.650	1,2	664.363	2,1	786.031	2,5
- Interessi di terzi .....	347.648	0,9	349.535	0,9	383.734	0,9	384.892	1,0	437.881	1,1	360.151	0,9	296.753	0,8	300.836	1,0	265.749	0,7	273.731	0,9
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>11.780.870</b>	<b>28,8</b>	<b>12.009.776</b>	<b>28,7</b>	<b>14.386.413</b>	<b>34,2</b>	<b>13.186.386</b>	<b>35,1</b>	<b>13.195.816</b>	<b>35,5</b>	<b>13.155.268</b>	<b>35,2</b>	<b>12.923.472</b>	<b>37,3</b>	<b>13.056.641</b>	<b>39,7</b>	<b>13.121.111</b>	<b>40,9</b>	<b>13.453.468</b>	<b>42,5</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>40.980.058</b>	<b>100,0</b>	<b>41.899.400</b>	<b>100,0</b>	<b>42.092.435</b>	<b>100,0</b>	<b>37.526.757</b>	<b>100,0</b>	<b>37.178.734</b>	<b>100,0</b>	<b>37.322.833</b>	<b>100,0</b>	<b>34.592.879</b>	<b>100,0</b>	<b>32.903.803</b>	<b>100,0</b>	<b>32.029.975</b>	<b>100,0</b>	<b>31.650.362</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>134,3</b>		<b>133,8</b>		<b>132,3</b>		<b>137,6</b>		<b>139,2</b>		<b>137,6</b>		<b>142,1</b>		<b>148,9</b>		<b>154,7</b>		<b>161,3</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>88,5</b>		<b>87,4</b>		<b>84,8</b>		<b>90,0</b>		<b>91,4</b>		<b>90,0</b>		<b>93,5</b>		<b>99,2</b>		<b>101,6</b>		<b>105,7</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>73,6</b>		<b>69,2</b>		<b>88,3</b>		<b>89,5</b>		<b>95,2</b>		<b>93,7</b>		<b>105,3</b>		<b>122,0</b>		<b>130,1</b>		<b>144,1</b>	



## BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. II

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>275.652</b>	<b>311.928</b>	<b>105.150</b>	<b>-248.067</b>	<b>-154.170</b>	<b>-36.527</b>	<b>-49.544</b>	<b>215.927</b>	<b>478.337</b>	<b>849.902</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	240.192	276.648	-115.626	-421.976	-276.287	-164.881	-160.139	143.016	443.586	752.525
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-54.698	26.524	229.019	126.651	118.695	138.691	87.242	122.778	-3.089	93.937
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	90.158	8.756	-8.243	47.258	3.422	-10.337	23.353	-49.867	37.840	3.440
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>1.419.024</b>	<b>1.405.094</b>	<b>1.263.628</b>	<b>1.165.982</b>	<b>1.131.436</b>	<b>1.112.201</b>	<b>1.031.494</b>	<b>970.948</b>	<b>945.258</b>	<b>930.367</b>
- Ammortamenti ordinari .....	1.074.181	1.027.460	915.305	836.109	801.857	793.321	740.806	705.892	681.824	675.269
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	344.843	377.634	348.323	329.873	329.579	318.880	290.688	265.056	263.434	255.098
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>55.448</b>	<b>-95.191</b>	<b>-72.257</b>	<b>-47.970</b>	<b>-36.770</b>	<b>-18.367</b>	<b>-26.241</b>	<b>-19.930</b>	<b>-28.103</b>	<b>-28.583</b>
- Accantonamenti .....	293.847	306.919	270.844	232.889	237.294	250.714	235.078	211.325	204.013	203.557
- Utilizzi .....	-238.399	-402.110	-343.101	-280.859	-274.064	-269.081	-261.319	-231.255	-232.116	-232.140
<b>Totale</b> .....	<b>1.750.124</b>	<b>1.621.831</b>	<b>1.296.521</b>	<b>869.945</b>	<b>940.496</b>	<b>1.057.307</b>	<b>955.709</b>	<b>1.166.945</b>	<b>1.395.492</b>	<b>1.751.686</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>1.333.221</b>	<b>1.095.329</b>	<b>4.289.281</b>	<b>812.178</b>	<b>751.526</b>	<b>908.287</b>	<b>308.093</b>	<b>450.454</b>	<b>499.541</b>	<b>511.630</b>
- Investimenti .....	1.735.111	1.833.201	1.617.934	1.053.989	1.105.243	1.023.630	885.659	775.349	875.893	855.634
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	286.565	53.629	356.417	180.495	139.538	407.691	107.987	96.388	74.938	51.365
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	93.070	18.828	-427	32.509	-416	-11.698	6.074	-15.214	41.547	-2.113
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	7.484	-	3.071.875	95.686	-	-	-	28.396	20.312	21.902
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-683.627	-732.457	-581.288	-444.822	-353.814	-381.685	-403.697	-348.116	-303.968	-276.880
- Scorpori e cessioni .....	-105.045	-77.872	-35.610	-94.839	-111.124	-129.651	-287.930	-86.349	-209.181	-138.278
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-337	-	-139.620	-10.840	-27.901	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>128.205</b>	<b>200.869</b>	<b>222.898</b>	<b>198.396</b>	<b>142.040</b>	<b>166.133</b>	<b>99.220</b>	<b>45.162</b>	<b>86.504</b>	<b>36.237</b>
- Svalutazioni .....	-65.478	-60.603	-79.175	-35.380	-74.232	-111.502	-69.831	-112.367	-88.273	-67.089
- Reintegri contestuali .....	43.217	22.748	51.981	19.084	29.858	39.675	48.682	57.480	72.945	35.725
- Aumenti a pagamento .....	104.657	163.320	131.795	121.441	143.256	144.106	68.216	81.887	66.958	65.093
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	17.523	-6.831	12.094	33.386	720	58.778	18.810	10.522	12.511	2.073
- Aumenti gratuiti .....	28.286	82.235	106.203	59.865	42.438	35.076	33.343	7.640	22.363	435
<b>Riserve</b> .....	<b>319.108</b>	<b>360.528</b>	<b>3.577.922</b>	<b>288.794</b>	<b>-60.444</b>	<b>145.132</b>	<b>121.426</b>	<b>396.109</b>	<b>147.887</b>	<b>487.053</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-28.286	-82.235	-106.203	-59.865	-42.438	-35.076	-33.343	-7.640	-22.363	-435
- Da capitali per ripianamento perdite .....	65.478	60.603	79.175	35.380	74.232	111.502	69.831	112.367	88.273	67.089
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	24.720	46.823	90.004	19.891	17.320	37.232	-8.670	55.797	8.544	-19.694
- Contributi a fondo perduto .....	-	727	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	7.703	-	2.787.298	87.969	-	-	-	28.183	17.063	18.248
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	90.158	8.756	-8.243	47.258	3.422	-10.337	23.353	-49.867	37.840	3.440
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-74.139	49.108	270.481	1.900	27.499	72.055	-61.463	36.838	-89.296	-8.390
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	233.474	276.746	465.410	156.261	-140.479	-30.244	131.718	220.431	107.826	426.795

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>40.713.511</b>	<b>100,0</b>	<b>41.742.594</b>	<b>100,0</b>	<b>36.879.387</b>	<b>100,0</b>	<b>29.258.018</b>	<b>100,0</b>	<b>30.680.156</b>	<b>100,0</b>	<b>31.663.283</b>	<b>100,0</b>	<b>29.602.472</b>	<b>100,0</b>	<b>28.542.708</b>	<b>100,0</b>	<b>28.555.315</b>	<b>100,0</b>	<b>28.550.403</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	884.370	2,2	717.311	1,7	249.798	0,7	-587.462	-2,0	315.727	1,0	517.013	1,6	-135.804	-0,5	109.548	0,4	366.378	1,3	134.733	0,5
- Costi capitalizzati .....	362.472	0,9	425.313	1,0	607.810	1,6	307.295	1,1	326.211	1,1	379.486	1,2	388.692	1,3	294.127	1,0	327.291	1,1	280.008	1,0
- Acquisti .....	-21.181.255	-52,0	-21.609.999	-51,8	-18.815.281	-51,0	-13.857.640	-47,4	-15.859.334	-51,7	-16.775.106	-53,0	-15.160.772	-51,2	-14.366.651	-50,3	-14.638.316	-51,3	-14.311.306	-50,1
- Servizi .....	-12.229.594	-30,0	-12.510.458	-30,0	-11.427.679	-31,0	-9.097.973	-31,1	-9.147.998	-29,8	-9.288.321	-29,3	-8.730.184	-29,5	-8.382.596	-29,4	-8.262.676	-28,9	-8.181.969	-28,7
- Ricavi diversi operativi .....	589.901	1,3	606.350	1,5	573.964	1,6	480.628	1,6	473.731	1,5	481.605	1,5	517.340	1,8	488.953	1,7	502.011	1,8	500.620	1,7
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>9.139.405</b>	<b>22,4</b>	<b>9.371.111</b>	<b>22,4</b>	<b>8.067.999</b>	<b>21,9</b>	<b>6.502.866</b>	<b>22,2</b>	<b>6.788.493</b>	<b>22,1</b>	<b>6.977.960</b>	<b>22,0</b>	<b>6.481.744</b>	<b>21,9</b>	<b>6.686.089</b>	<b>23,4</b>	<b>6.850.003</b>	<b>24,0</b>	<b>6.972.489</b>	<b>24,4</b>
- Costo del lavoro .....	-5.717.073	-14,0	-5.905.449	-14,1	-5.416.733	-14,7	-4.627.403	-15,8	-4.701.386	-15,3	-4.806.805	-15,1	-4.562.537	-15,4	-4.398.698	-15,4	-4.386.892	-15,4	-4.436.297	-15,5
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>3.422.332</b>	<b>8,4</b>	<b>3.465.662</b>	<b>8,3</b>	<b>2.651.266</b>	<b>7,2</b>	<b>1.875.463</b>	<b>6,4</b>	<b>2.087.107</b>	<b>6,8</b>	<b>2.171.155</b>	<b>6,9</b>	<b>1.919.207</b>	<b>6,5</b>	<b>2.287.391</b>	<b>8,0</b>	<b>2.463.111</b>	<b>8,6</b>	<b>2.536.192</b>	<b>8,9</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-1.074.181	-2,6	-1.027.460	-2,5	-915.305	-2,5	-836.109	-2,9	-801.857	-2,6	-793.321	-2,5	-740.806	-2,5	-705.892	-2,5	-681.824	-2,4	-675.269	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-278.709	-0,7	-284.992	-0,6	-273.374	-0,7	-253.443	-0,8	-253.594	-0,8	-247.824	-0,8	-238.603	-0,8	-210.811	-0,7	-208.002	-0,7	-199.795	-0,7
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>2.069.442</b>	<b>5,1</b>	<b>2.153.210</b>	<b>5,2</b>	<b>1.462.587</b>	<b>4,0</b>	<b>785.911</b>	<b>2,7</b>	<b>1.031.656</b>	<b>3,4</b>	<b>1.130.010</b>	<b>3,6</b>	<b>939.798</b>	<b>3,2</b>	<b>1.370.688</b>	<b>4,8</b>	<b>1.573.285</b>	<b>5,5</b>	<b>1.661.128</b>	<b>5,8</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-33.545	-0,1	-37.095	-0,1	-35.108	-0,1	-25.443	-0,1	-25.518	-0,1	-22.515	-0,1	-16.902	-0,1	-16.661	-0,1	-15.047	-0,1	-11.225	...
- Altri oneri finanziari .....	-777.703	-1,9	-973.721	-2,3	-983.682	-2,7	-581.076	-2,0	-461.339	-1,5	-519.843	-1,6	-520.232	-1,8	-444.137	-1,6	-400.418	-1,4	-358.769	-1,3
- Proventi finanziari .....	224.465	0,5	245.221	0,5	292.460	0,8	155.804	0,5	170.816	0,5	178.640	0,5	160.379	0,6	126.073	0,5	192.930	0,7	209.023	0,7
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>1.482.659</b>	<b>3,6</b>	<b>1.387.615</b>	<b>3,3</b>	<b>736.257</b>	<b>2,0</b>	<b>335.196</b>	<b>1,1</b>	<b>715.615</b>	<b>2,3</b>	<b>766.292</b>	<b>2,4</b>	<b>563.043</b>	<b>1,9</b>	<b>1.035.963</b>	<b>3,6</b>	<b>1.350.750</b>	<b>4,7</b>	<b>1.500.157</b>	<b>5,2</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-66.134	-0,2	-92.642	-0,2	-74.949	-0,2	-76.430	-0,3	-75.985	-0,2	-71.056	-0,2	-52.085	-0,2	-54.245	-0,2	-55.432	-0,2	-55.303	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-38.694	-0,1	-21.576	-0,1	-15.178	...	-25.774	-0,1	-29.129	-0,1	-25.749	-0,1	-16.626	-0,1	-20.505	-0,1	-34.126	-0,1	-27.994	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	183.386	0,5	152.550	0,4	228.313	0,6	85.642	0,3	87.497	0,3	143.875	0,5	104.077	0,4	56.385	0,2	30.750	0,1	69.147	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	54.698	0,1	-26.524	-0,1	-229.019	-0,6	-126.651	-0,3	-118.695	-0,4	-138.691	-0,4	-87.242	-0,3	-122.778	-0,4	3.089	...	-93.937	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-9.357	...	35.886	0,1	-30.913	-0,1	-11.485	...	-115.764	-0,4	-143.686	-0,5	25.652	0,1	-15.466	...	10.959	...	-7.442	...
- Movimenti delle riserve .....	-90.158	-0,2	-8.756	...	8.243	...	-47.258	-0,2	-3.422	...	10.337	...	-23.353	-0,1	49.867	0,2	-37.840	-0,1	-3.440	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>1.516.400</b>	<b>3,7</b>	<b>1.426.553</b>	<b>3,4</b>	<b>622.754</b>	<b>1,7</b>	<b>133.240</b>	<b>0,5</b>	<b>460.117</b>	<b>1,5</b>	<b>541.322</b>	<b>1,7</b>	<b>513.466</b>	<b>1,7</b>	<b>929.221</b>	<b>3,3</b>	<b>1.268.150</b>	<b>4,4</b>	<b>1.381.188</b>	<b>4,8</b>
- Imposte sul reddito .....	-982.070	-2,4	-913.633	-2,2	-578.897	-1,6	-395.940	-1,4	-507.762	-1,7	-557.243	-1,8	-458.322	-1,5	-525.839	-1,9	-577.472	-2,0	-565.576	-1,9
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>534.330</b>	<b>1,3</b>	<b>512.920</b>	<b>1,2</b>	<b>43.857</b>	<b>0,1</b>	<b>-262.700</b>	<b>-0,9</b>	<b>-47.645</b>	<b>-0,2</b>	<b>-15.921</b>	<b>-0,1</b>	<b>55.144</b>	<b>0,2</b>	<b>403.382</b>	<b>1,4</b>	<b>690.678</b>	<b>2,4</b>	<b>815.612</b>	<b>2,9</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-25.586	-0,1	-20.814	...	-6.168	...	3.221	...	-7.910	...	17.622	0,1	-4.375	...	2.268	...	-26.315	-0,1	-29.581	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>508.744</b>	<b>1,2</b>	<b>492.106</b>	<b>1,2</b>	<b>37.689</b>	<b>0,1</b>	<b>-259.479</b>	<b>-0,9</b>	<b>-55.555</b>	<b>-0,2</b>	<b>1.701</b>	<b>...</b>	<b>50.769</b>	<b>0,2</b>	<b>405.650</b>	<b>1,4</b>	<b>664.363</b>	<b>2,3</b>	<b>786.031</b>	<b>2,8</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>8,9</b>	<b>8,9</b>	<b>6,1</b>	<b>3,5</b>	<b>4,6</b>	<b>5,1</b>	<b>4,6</b>	<b>6,7</b>	<b>7,7</b>	<b>8,2</b>										
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>4,7</b>	<b>4,4</b>	<b>0,3</b>	<b>-2,0</b>	<b>-0,4</b>	<b>-</b>	<b>0,4</b>	<b>3,3</b>	<b>5,6</b>	<b>6,5</b>										
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>288.693</b>	<b>229.650</b>	<b>155.292</b>	<b>157.434</b>	<b>222.603</b>	<b>143.281</b>	<b>211.477</b>	<b>256.562</b>	<b>245.884</b>	<b>62.642</b>										
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>15.656.899</b>	<b>16.268.280</b>	<b>14.409.451</b>	<b>11.182.035</b>	<b>12.221.656</b>	<b>13.193.056</b>	<b>13.710.610</b>	<b>13.853.660</b>	<b>14.109.714</b>	<b>14.155.376</b>										
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>38,5</b>	<b>39,0</b>	<b>39,1</b>	<b>38,2</b>	<b>39,8</b>	<b>41,7</b>	<b>46,3</b>	<b>48,5</b>	<b>49,4</b>	<b>49,6</b>										
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>168.747</b>	<b>168.597</b>	<b>149.289</b>	<b>131.549</b>	<b>128.461</b>	<b>126.579</b>	<b>116.783</b>	<b>110.534</b>	<b>106.544</b>	<b>105.725</b>										
- Operai e intermedi .....	<b>114.966</b>	<b>115.071</b>	<b>99.656</b>	<b>86.672</b>	<b>84.808</b>	<b>83.183</b>	<b>75.227</b>	<b>70.474</b>	<b>68.150</b>	<b>67.319</b>										
- Impiegati e dirigenti .....	<b>53.781</b>	<b>53.526</b>	<b>49.633</b>	<b>44.877</b>	<b>43.653</b>	<b>43.396</b>	<b>41.556</b>	<b>40.060</b>	<b>38.394</b>	<b>38.406</b>										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	510.162	5,8	563.160	5,8	541.921	5,4	516.639	5,5	447.318	4,6	453.707	4,7	461.234	5,1	461.443	5,3	509.400	6,2	593.765	7,1
- Titoli a reddito fisso .....	150.697	1,7	147.815	1,5	113.982	1,1	78.510	0,8	120.728	1,2	123.478	1,3	120.299	1,3	126.804	1,4	174.236	2,1	207.473	2,5
<b>Disponibilità .....</b>	<b>660.859</b>	<b>7,5</b>	<b>710.975</b>	<b>7,3</b>	<b>655.903</b>	<b>6,5</b>	<b>595.149</b>	<b>6,3</b>	<b>568.046</b>	<b>5,8</b>	<b>577.185</b>	<b>6,0</b>	<b>581.533</b>	<b>6,4</b>	<b>588.247</b>	<b>6,7</b>	<b>683.636</b>	<b>8,3</b>	<b>801.238</b>	<b>9,6</b>
- Rimanenze .....	996.454	11,3	1.139.735	11,7	1.095.634	10,8	936.176	10,0	1.026.840	10,5	1.027.264	10,7	959.878	10,5	976.963	11,2	915.693	11,1	945.664	11,3
- Clienti .....	2.961.224	33,5	3.319.711	34,1	3.097.750	30,6	2.705.809	28,8	2.966.742	30,4	3.013.911	31,4	2.754.076	30,3	2.635.073	30,1	2.569.195	31,1	2.590.032	31,0
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-3.722	...	-4.982	-0,1	-7.060	-0,1	-6.596	-0,1	-11.887	-0,1	-18.238	-0,2	-14.640	-0,2	-13.560	-0,2	-12.197	-0,1	-15.086	-0,2
- Fondo svalutazione crediti .....	-62.315	-0,8	-77.535	-0,8	-124.754	-1,2	-76.193	-0,8	-88.081	-1,0	-104.322	-1,1	-104.240	-1,1	-113.128	-1,3	-128.557	-1,6	-119.704	-1,4
<b>Circolante .....</b>	<b>3.891.641</b>	<b>44,0</b>	<b>4.376.929</b>	<b>44,9</b>	<b>4.061.570</b>	<b>40,1</b>	<b>3.559.196</b>	<b>37,9</b>	<b>3.893.614</b>	<b>39,8</b>	<b>3.918.615</b>	<b>40,8</b>	<b>3.595.074</b>	<b>39,5</b>	<b>3.485.348</b>	<b>39,8</b>	<b>3.344.134</b>	<b>40,5</b>	<b>3.400.906</b>	<b>40,7</b>
- Altre attività correnti .....	589.587	6,6	617.460	6,4	650.451	6,4	581.619	6,2	624.184	6,4	646.263	6,8	688.129	7,6	688.929	7,9	584.052	7,0	571.167	6,8
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>5.142.087</b>	<b>58,1</b>	<b>5.705.364</b>	<b>58,6</b>	<b>5.367.924</b>	<b>53,0</b>	<b>4.735.964</b>	<b>50,4</b>	<b>5.085.844</b>	<b>52,0</b>	<b>5.142.063</b>	<b>53,6</b>	<b>4.864.736</b>	<b>53,5</b>	<b>4.762.524</b>	<b>54,4</b>	<b>4.611.822</b>	<b>55,8</b>	<b>4.773.311</b>	<b>57,1</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	6.090.865	68,9	6.620.552	67,9	7.265.616	71,8	7.417.035	79,0	7.576.814	77,5	7.535.321	78,5	7.438.627	81,7	7.348.872	84,0	6.928.987	83,9	6.902.405	82,6
- Fondi di ammortamento .....	-3.580.216	-40,5	-3.937.202	-40,4	-3.896.145	-38,5	-4.092.809	-43,6	-4.247.307	-43,4	-4.327.219	-45,1	-4.429.710	-48,6	-4.446.143	-50,8	-4.315.330	-52,3	-4.289.806	-51,3
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>2.510.649</b>	<b>28,4</b>	<b>2.683.350</b>	<b>27,5</b>	<b>3.369.471</b>	<b>33,3</b>	<b>3.324.226</b>	<b>35,4</b>	<b>3.329.507</b>	<b>34,1</b>	<b>3.208.102</b>	<b>33,4</b>	<b>3.008.917</b>	<b>33,1</b>	<b>2.902.729</b>	<b>33,2</b>	<b>2.613.657</b>	<b>31,6</b>	<b>2.612.599</b>	<b>31,3</b>
- Partecipazioni nette .....	467.638	5,3	582.963	6,0	561.137	5,5	534.552	5,7	554.513	5,7	507.403	5,3	466.920	5,1	397.900	4,5	422.448	5,1	384.249	4,6
- Altre attività a m/l termine .....	264.191	3,0	283.427	2,9	268.952	2,7	272.402	2,9	279.388	2,9	293.168	3,1	306.786	3,4	295.921	3,4	278.099	3,4	276.312	3,3
- Immobilizzazioni immateriali .....	459.170	5,2	488.664	5,0	552.403	5,5	526.015	5,6	523.830	5,3	444.808	4,6	453.448	4,9	389.410	4,5	333.273	4,1	307.848	3,7
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>3.701.648</b>	<b>41,9</b>	<b>4.038.404</b>	<b>41,4</b>	<b>4.751.963</b>	<b>47,0</b>	<b>4.657.195</b>	<b>49,6</b>	<b>4.687.238</b>	<b>48,0</b>	<b>4.453.481</b>	<b>46,4</b>	<b>4.236.071</b>	<b>46,5</b>	<b>3.985.960</b>	<b>45,6</b>	<b>3.647.477</b>	<b>44,2</b>	<b>3.581.008</b>	<b>42,9</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>8.843.735</b>	<b>100,0</b>	<b>9.743.768</b>	<b>100,0</b>	<b>10.119.887</b>	<b>100,0</b>	<b>9.393.159</b>	<b>100,0</b>	<b>9.773.082</b>	<b>100,0</b>	<b>9.595.544</b>	<b>100,0</b>	<b>9.100.807</b>	<b>100,0</b>	<b>8.748.484</b>	<b>100,0</b>	<b>8.259.299</b>	<b>100,0</b>	<b>8.354.319</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	1.462.178	16,5	1.663.884	17,1	1.701.646	16,8	1.622.396	17,3	1.626.741	16,6	1.704.063	17,8	1.547.602	17,0	1.446.796	16,5	1.316.960	15,9	1.290.813	15,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	64.262	0,8	105.236	1,1	29.153	0,3	19.147	0,2	16.594	0,2	13.536	0,1	24.199	0,3	37.831	0,5	30.835	0,4	15.378	0,2
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>1.526.440</b>	<b>17,3</b>	<b>1.769.120</b>	<b>18,2</b>	<b>1.730.799</b>	<b>17,1</b>	<b>1.641.543</b>	<b>17,5</b>	<b>1.643.335</b>	<b>16,8</b>	<b>1.717.599</b>	<b>17,9</b>	<b>1.571.801</b>	<b>17,3</b>	<b>1.484.627</b>	<b>17,0</b>	<b>1.347.795</b>	<b>16,3</b>	<b>1.306.191</b>	<b>15,6</b>
- Fornitori e consociate .....	2.081.636	23,5	2.407.816	24,7	2.248.986	22,2	1.801.372	19,2	2.027.103	20,7	1.999.660	20,8	1.864.390	20,5	1.806.364	20,6	1.706.939	20,7	1.760.170	21,1
- Altre passività correnti .....	646.633	7,3	703.089	7,2	696.319	6,9	657.093	6,9	661.880	6,8	627.758	6,6	597.081	6,5	621.835	7,1	607.836	7,3	553.999	6,6
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>4.254.709</b>	<b>48,1</b>	<b>4.880.025</b>	<b>50,1</b>	<b>4.676.104</b>	<b>46,2</b>	<b>4.100.008</b>	<b>43,6</b>	<b>4.332.318</b>	<b>44,3</b>	<b>4.345.017</b>	<b>45,3</b>	<b>4.033.272</b>	<b>44,3</b>	<b>3.912.826</b>	<b>44,7</b>	<b>3.662.570</b>	<b>44,3</b>	<b>3.620.360</b>	<b>43,3</b>
- Prestiti obbligazionari .....	119.524	1,4	118.456	1,2	114.995	1,1	120.577	1,3	153.586	1,6	139.559	1,5	115.311	1,3	110.670	1,3	68.536	0,8	55.746	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	831.218	9,4	916.712	9,4	901.071	8,9	952.959	10,1	980.564	10,0	868.048	9,0	837.490	9,2	721.445	8,2	622.731	7,5	732.759	8,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	121.046	1,4	97.872	1,0	141.575	1,4	90.357	1,0	75.581	0,8	70.816	0,7	66.075	0,7	65.023	0,7	68.374	0,8	72.322	0,9
- Altri debiti finanziari .....	134.647	1,4	150.079	1,6	122.571	1,3	127.020	1,3	137.969	1,4	128.036	1,4	91.373	1,0	110.663	1,3	80.417	1,1	91.332	1,0
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>1.206.435</b>	<b>13,6</b>	<b>1.283.119</b>	<b>13,2</b>	<b>1.280.212</b>	<b>12,7</b>	<b>1.290.913</b>	<b>13,7</b>	<b>1.347.700</b>	<b>13,8</b>	<b>1.206.459</b>	<b>12,6</b>	<b>1.110.249</b>	<b>12,2</b>	<b>1.007.801</b>	<b>11,5</b>	<b>840.058</b>	<b>10,2</b>	<b>952.159</b>	<b>11,4</b>
- Fondi del personale .....	446.788	5,1	435.559	4,5	383.690	3,8	337.586	3,6	336.288	3,4	316.183	3,3	285.469	3,1	261.514	3,0	239.444	2,9	210.295	2,5
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	180.087	2,0	187.455	1,9	217.638	2,1	215.586	2,3	209.591	2,2	184.574	1,9	181.389	2,0	194.344	2,2	215.346	2,6	196.727	2,4
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>1.833.310</b>	<b>20,7</b>	<b>1.906.133</b>	<b>19,6</b>	<b>1.881.540</b>	<b>18,6</b>	<b>1.844.085</b>	<b>19,6</b>	<b>1.893.579</b>	<b>19,4</b>	<b>1.707.216</b>	<b>17,8</b>	<b>1.577.107</b>	<b>17,3</b>	<b>1.463.659</b>	<b>16,7</b>	<b>1.294.848</b>	<b>15,7</b>	<b>1.359.181</b>	<b>16,3</b>
- Capitale sociale .....	808.132	9,1	891.980	9,2	907.877	9,0	836.957	8,9	859.097	8,8	852.115	8,9	779.096	8,6	697.787	8,0	718.498	8,7	615.140	7,4
- Riserve .....	1.763.650	19,9	1.821.717	18,6	2.564.448	25,3	2.522.562	26,9	2.457.286	25,1	2.514.991	26,2	2.545.710	28,0	2.488.551	28,4	2.381.569	28,8	2.531.679	30,3
- Risultato d'esercizio .....	88.403	1,0	150.519	1,6	-36.307	-0,4	-34.941	-0,3	104.340	1,1	62.212	0,6	69.025	0,8	68.576	0,8	106.214	1,3	149.371	1,8
- Interessi di terzi .....	95.531	1,2	93.394	0,9	126.225	1,3	124.488	1,3	126.462	1,3	113.993	1,2	96.597	1,0	117.085	1,4	95.600	1,2	78.588	0,9
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>2.755.716</b>	<b>31,2</b>	<b>2.957.610</b>	<b>30,3</b>	<b>3.562.243</b>	<b>35,2</b>	<b>3.449.066</b>	<b>36,8</b>	<b>3.547.185</b>	<b>36,3</b>	<b>3.543.311</b>	<b>36,9</b>	<b>3.490.428</b>	<b>38,4</b>	<b>3.371.999</b>	<b>38,6</b>	<b>3.301.881</b>	<b>40,0</b>	<b>3.374.778</b>	<b>40,4</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>8.843.735</b>	<b>100,0</b>	<b>9.743.768</b>	<b>100,0</b>	<b>10.119.887</b>	<b>100,0</b>	<b>9.393.159</b>	<b>100,0</b>	<b>9.773.082</b>	<b>100,0</b>	<b>9.595.544</b>	<b>100,0</b>	<b>9.100.807</b>	<b>100,0</b>	<b>8.748.484</b>	<b>100,0</b>	<b>8.259.299</b>	<b>100,0</b>	<b>8.354.319</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>120,9</b>		<b>116,9</b>		<b>114,8</b>		<b>115,5</b>		<b>117,4</b>		<b>118,3</b>		<b>120,6</b>		<b>121,7</b>		<b>125,9</b>		<b>131,8</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>97,5</b>		<b>93,7</b>		<b>91,5</b>		<b>92,8</b>		<b>94,0</b>		<b>95,1</b>		<b>97,2</b>		<b>97,1</b>		<b>101,2</b>		<b>106,1</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>81,8</b>		<b>79,0</b>		<b>97,4</b>		<b>93,6</b>		<b>94,6</b>		<b>99,7</b>		<b>105,3</b>		<b>111,9</b>		<b>126,5</b>		<b>127,3</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>24.839</b>	<b>71.503</b>	<b>992</b>	<b>-25.268</b>	<b>55.731</b>	<b>70.854</b>	<b>42.933</b>	<b>30.337</b>	<b>54.184</b>	<b>145.765</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	13.608	72.454	-83.250	-92.907	35.597	6.123	17.376	28.137	40.677	133.672
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	19.097	-2.753	82.349	68.193	20.007	53.079	21.430	2.200	13.507	10.206
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-7.866	1.802	1.893	-554	127	11.652	4.127	-	-	1.887
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>437.069</b>	<b>464.430</b>	<b>442.727</b>	<b>405.337</b>	<b>410.466</b>	<b>398.684</b>	<b>368.800</b>	<b>341.716</b>	<b>323.634</b>	<b>327.805</b>
- Ammortamenti ordinari .....	364.587	377.612	353.688	330.981	335.666	329.123	301.546	285.244	275.228	278.502
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	72.482	86.818	89.039	74.356	74.800	69.561	67.254	56.472	48.406	49.303
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>9.555</b>	<b>-19.837</b>	<b>-20.324</b>	<b>-18.078</b>	<b>-14.515</b>	<b>-12.657</b>	<b>-17.370</b>	<b>-7.849</b>	<b>-8.062</b>	<b>-14.356</b>
- Accantonamenti .....	68.967	75.716	71.629	63.147	68.947	69.000	65.145	57.382	51.663	50.244
- Utilizzi .....	-59.412	-95.553	-91.953	-81.225	-83.462	-81.657	-82.515	-65.231	-59.725	-64.600
<b>Totale</b> .....	<b>471.463</b>	<b>516.096</b>	<b>423.395</b>	<b>361.991</b>	<b>451.682</b>	<b>456.881</b>	<b>394.363</b>	<b>364.204</b>	<b>369.756</b>	<b>459.214</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>441.943</b>	<b>419.083</b>	<b>1.197.611</b>	<b>464.314</b>	<b>307.718</b>	<b>224.839</b>	<b>221.828</b>	<b>169.776</b>	<b>142.080</b>	<b>276.704</b>
- Investimenti .....	503.888	560.792	580.552	409.052	443.968	396.104	342.181	251.317	296.147	350.475
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	157.755	55.143	146.944	59.313	40.765	64.938	8.970	18.039	23.836	122.095
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-4.079	3.194	-6.183	-2.193	-1.450	-16.757	2.076	-324	-78	-657
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	4.190	-	691.894	145.586	-	-	-	12.163	2.725	2.571
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-133.770	-162.575	-170.173	-117.623	-174.872	-205.770	-118.034	-101.150	-160.149	-111.375
- Scorpori e cessioni .....	-86.041	-37.471	-18.531	-29.821	-693	-13.676	-13.365	-10.269	-20.401	-28.017
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-26.892	-	-	-	-	-	-	-58.388
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>73.783</b>	<b>38.910</b>	<b>84.470</b>	<b>78.232</b>	<b>-11.798</b>	<b>5.495</b>	<b>11.835</b>	<b>12.236</b>	<b>23.250</b>	<b>-5.719</b>
- Svalutazioni .....	-16.009	-25.029	-53.476	-32.143	-57.555	-19.563	-10.123	-4.800	-9.482	-33.853
- Reintegri contestuali .....	5.382	19.909	49.593	22.987	12.385	1.970	7.779	4.800	6.662	13.278
- Aumenti a pagamento .....	32.982	37.153	56.460	62.103	26.363	9.268	4.663	11.102	19.280	5.963
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	48.425	1.600	17.150	-	7.000	1.110	-	-3.752	-	-132
- Aumenti gratuiti .....	3.003	5.277	14.743	25.285	9	12.710	9.516	4.886	6.790	9.025
<b>Riserve</b> .....	<b>112.100</b>	<b>23.872</b>	<b>825.910</b>	<b>73.407</b>	<b>-4.638</b>	<b>101.843</b>	<b>77.487</b>	<b>19.583</b>	<b>61.987</b>	<b>120.949</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-3.003	-5.277	-14.743	-25.285	-9	-12.710	-9.516	-4.886	-6.790	-9.025
- Da capitali per ripianamento perdite .....	16.009	25.029	53.476	32.143	57.555	19.563	10.123	4.800	9.482	33.853
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	21.505	3.037	20.876	286	809	1.836	55	-	18.949	-6.142
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	3.772	-	615.000	47.935	-	-	-	9.353	3.398	1.334
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-7.866	1.802	1.893	-554	127	11.652	4.127	-	-	1.887
- Variazioni per fusioni e diverse .....	35.973	-4.003	81.351	49.148	-9.230	10.352	-20.265	-4.840	4.862	6.343
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	45.710	3.284	68.057	-30.266	-53.890	71.150	92.963	15.156	32.086	92.699

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>7.796.313</b>	<b>100,0</b>	<b>8.937.088</b>	<b>100,0</b>	<b>8.519.569</b>	<b>100,0</b>	<b>7.151.204</b>	<b>100,0</b>	<b>7.869.422</b>	<b>100,0</b>	<b>8.163.793</b>	<b>100,0</b>	<b>7.745.716</b>	<b>100,0</b>	<b>7.388.155</b>	<b>100,0</b>	<b>7.133.038</b>	<b>100,0</b>	<b>7.353.427</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	112.838	1,4	103.911	1,2	26.678	0,3	-84.176	-1,2	80.241	1,0	25.408	0,3	-12.429	-0,2	38.053	0,5	1.502	...	44.255	0,6
- Costi capitalizzati .....	98.821	1,3	108.066	1,2	127.491	1,5	109.048	1,5	79.482	1,0	79.239	1,0	71.224	0,9	46.473	0,6	53.835	0,8	77.647	1,1
- Acquisti .....	-3.689.912	-47,3	-4.375.868	-49,0	-4.188.222	-49,2	-3.276.426	-45,8	-3.910.971	-49,7	-4.135.056	-50,7	-3.776.531	-48,8	-3.764.752	-51,0	-3.593.774	-50,4	-3.859.994	-52,5
- Servizi .....	-2.428.833	-31,2	-2.694.514	-30,1	-2.607.940	-30,6	-2.178.443	-30,5	-2.275.165	-28,9	-2.324.930	-28,5	-2.314.172	-29,9	-2.100.932	-28,4	-2.041.435	-28,6	-2.044.059	-27,8
- Ricavi diversi operativi .....	173.548	2,3	185.936	2,0	178.206	2,1	137.417	2,0	175.914	2,3	197.600	2,5	174.260	2,4	168.394	2,3	169.108	2,3	150.746	2,0
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>2.062.775</b>	<b>26,5</b>	<b>2.264.619</b>	<b>25,3</b>	<b>2.055.782</b>	<b>24,1</b>	<b>1.858.624</b>	<b>26,0</b>	<b>2.018.923</b>	<b>25,7</b>	<b>2.006.054</b>	<b>24,6</b>	<b>1.888.068</b>	<b>24,4</b>	<b>1.775.391</b>	<b>24,0</b>	<b>1.722.274</b>	<b>24,1</b>	<b>1.722.022</b>	<b>23,4</b>
- Costo del lavoro .....	-1.297.479	-16,7	-1.420.156	-15,9	-1.357.248	-15,9	-1.230.736	-17,2	-1.297.567	-16,5	-1.302.656	-16,0	-1.273.844	-16,5	-1.169.358	-15,8	-1.111.822	-15,5	-1.100.388	-14,9
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>765.296</b>	<b>9,8</b>	<b>844.463</b>	<b>9,4</b>	<b>698.534</b>	<b>8,2</b>	<b>627.888</b>	<b>8,8</b>	<b>721.356</b>	<b>9,2</b>	<b>703.398</b>	<b>8,6</b>	<b>614.224</b>	<b>7,9</b>	<b>606.033</b>	<b>8,2</b>	<b>610.452</b>	<b>8,6</b>	<b>621.634</b>	<b>8,5</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-364.587	-4,7	-377.612	-4,2	-353.688	-4,2	-330.981	-4,6	-335.666	-4,3	-329.123	-4,0	-301.546	-3,9	-285.244	-3,9	-275.228	-3,9	-278.502	-3,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-55.863	-0,7	-67.527	-0,7	-72.037	-0,8	-63.621	-0,9	-62.883	-0,8	-53.913	-0,7	-51.367	-0,6	-44.720	-0,6	-36.619	-0,5	-41.036	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>344.846</b>	<b>4,4</b>	<b>399.324</b>	<b>4,5</b>	<b>272.809</b>	<b>3,2</b>	<b>233.286</b>	<b>3,3</b>	<b>322.807</b>	<b>4,1</b>	<b>320.362</b>	<b>3,9</b>	<b>261.311</b>	<b>3,4</b>	<b>276.069</b>	<b>3,7</b>	<b>298.605</b>	<b>4,2</b>	<b>302.096</b>	<b>4,1</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-6.308	-0,1	-8.155	-0,1	-6.511	-0,1	-4.822	-0,1	-7.356	-0,1	-6.322	-0,1	-4.555	-0,1	-4.245	-0,1	-3.163	...	-2.680	...
- Altri oneri finanziari .....	-137.770	-1,8	-190.032	-2,1	-206.433	-2,4	-124.852	-1,7	-99.024	-1,3	-115.939	-1,4	-107.958	-1,3	-105.815	-1,4	-102.514	-1,4	-74.482	-1,0
- Proventi finanziari .....	71.791	1,0	86.657	0,9	80.266	0,9	48.349	0,6	48.057	0,7	46.253	0,6	50.291	0,6	42.118	0,6	41.924	0,5	40.483	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>272.559</b>	<b>3,5</b>	<b>287.794</b>	<b>3,2</b>	<b>140.131</b>	<b>1,6</b>	<b>151.961</b>	<b>2,1</b>	<b>264.484</b>	<b>3,4</b>	<b>244.354</b>	<b>3,0</b>	<b>199.089</b>	<b>2,6</b>	<b>208.127</b>	<b>2,8</b>	<b>234.852</b>	<b>3,3</b>	<b>265.417</b>	<b>3,5</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-16.619	-0,2	-19.291	-0,2	-17.002	-0,2	-10.735	-0,2	-11.917	-0,2	-15.648	-0,2	-15.887	-0,2	-11.752	-0,2	-11.787	-0,2	-8.267	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-3.248	...	-4.218	...	-6.884	-0,1	-1.397	...	-11.408	-0,1	-8.675	-0,1	-2.260	...	-5.729	-0,1	-7.726	-0,1	-2.712	...
- Plusvalenze su realizzi .....	35.111	0,3	74.542	0,8	84.209	1,0	19.319	0,3	33.986	0,5	46.800	0,6	17.358	0,2	8.721	0,1	31.860	0,4	14.190	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-19.097	-0,2	2.753	...	-82.349	-0,9	-68.193	-0,9	-20.007	-0,3	-53.079	-0,7	-21.430	-0,3	-2.200	...	-13.507	-0,2	-10.206	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	14.043	0,2	18.942	0,2	-5.710	-0,1	-8.447	-0,1	-12.293	-0,2	6.668	0,1	16.224	0,2	4.451	0,1	4.158	0,1	12.151	0,2
- Movimenti delle riserve .....	7.866	0,1	-1.802	...	-1.893	...	554	...	-127	...	-11.652	-0,1	-4.127	-0,1	-	-	-	-	-1.887	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>290.615</b>	<b>3,7</b>	<b>358.720</b>	<b>4,0</b>	<b>110.502</b>	<b>1,3</b>	<b>83.062</b>	<b>1,2</b>	<b>242.718</b>	<b>3,1</b>	<b>208.768</b>	<b>2,6</b>	<b>188.967</b>	<b>2,4</b>	<b>201.618</b>	<b>2,7</b>	<b>237.850</b>	<b>3,3</b>	<b>268.686</b>	<b>3,7</b>
- Imposte sul reddito .....	-198.923	-2,6	-201.149	-2,2	-139.656	-1,6	-115.781	-1,7	-136.690	-1,8	-145.179	-1,8	-118.920	-1,5	-130.649	-1,8	-133.343	-1,8	-115.553	-1,6
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>91.692</b>	<b>1,1</b>	<b>157.571</b>	<b>1,8</b>	<b>-29.154</b>	<b>-0,3</b>	<b>-32.719</b>	<b>-0,5</b>	<b>106.028</b>	<b>1,3</b>	<b>63.589</b>	<b>0,8</b>	<b>70.047</b>	<b>0,9</b>	<b>70.969</b>	<b>0,9</b>	<b>104.507</b>	<b>1,5</b>	<b>153.133</b>	<b>2,1</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-3.289	...	-7.052	-0,1	-7.153	-0,1	-2.222	...	-1.688	...	-1.377	...	-1.022	...	-2.393	...	1.707	...	-3.762	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>88.403</b>	<b>1,1</b>	<b>150.519</b>	<b>1,7</b>	<b>-36.307</b>	<b>-0,4</b>	<b>-34.941</b>	<b>-0,5</b>	<b>104.340</b>	<b>1,3</b>	<b>62.212</b>	<b>0,8</b>	<b>69.025</b>	<b>0,9</b>	<b>68.576</b>	<b>0,9</b>	<b>106.214</b>	<b>1,5</b>	<b>149.371</b>	<b>2,0</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>7,6</b>	<b>8,1</b>	<b>5,4</b>	<b>4,5</b>	<b>5,8</b>	<b>5,8</b>	<b>5,1</b>	<b>5,6</b>	<b>3,3</b>	<b>2,0</b>	<b>2,2</b>	<b>2,3</b>	<b>3,7</b>	<b>6,4</b>	<b>6,2</b>					
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>3,5</b>	<b>5,7</b>	<b>-1,1</b>	<b>-1,1</b>	<b>3,3</b>	<b>2,0</b>	<b>2,2</b>	<b>2,3</b>	<b>3,3</b>	<b>2,0</b>	<b>2,2</b>	<b>2,3</b>	<b>3,7</b>	<b>6,4</b>	<b>6,2</b>					
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>77.973</b>	<b>85.001</b>	<b>54.035</b>	<b>60.188</b>	<b>70.273</b>	<b>57.135</b>	<b>52.267</b>	<b>41.758</b>	<b>70.273</b>	<b>57.135</b>	<b>52.267</b>	<b>41.758</b>	<b>63.056</b>	<b>19.099</b>						
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>1.542.555</b>	<b>1.724.758</b>	<b>1.670.842</b>	<b>1.413.464</b>	<b>1.556.702</b>	<b>1.720.169</b>	<b>1.739.652</b>	<b>1.807.643</b>	<b>1.556.702</b>	<b>1.720.169</b>	<b>1.739.652</b>	<b>1.807.643</b>	<b>1.805.048</b>	<b>1.840.162</b>						
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>19,8</b>	<b>19,3</b>	<b>19,6</b>	<b>19,8</b>	<b>19,8</b>	<b>21,1</b>	<b>22,5</b>	<b>24,5</b>	<b>19,8</b>	<b>21,1</b>	<b>22,5</b>	<b>24,5</b>	<b>25,3</b>	<b>25,0</b>						
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>31.056</b>	<b>32.628</b>	<b>29.963</b>	<b>27.279</b>	<b>28.336</b>	<b>27.713</b>	<b>26.813</b>	<b>24.803</b>	<b>28.336</b>	<b>27.713</b>	<b>26.813</b>	<b>24.803</b>	<b>23.646</b>	<b>23.563</b>						
- Operai e intermedi .....	<b>20.237</b>	<b>20.976</b>	<b>19.005</b>	<b>17.220</b>	<b>17.994</b>	<b>17.617</b>	<b>16.944</b>	<b>15.882</b>	<b>17.994</b>	<b>17.617</b>	<b>16.944</b>	<b>15.882</b>	<b>15.232</b>	<b>15.326</b>						
- Impiegati e dirigenti .....	<b>10.819</b>	<b>11.652</b>	<b>10.958</b>	<b>10.059</b>	<b>10.342</b>	<b>10.096</b>	<b>9.869</b>	<b>8.921</b>	<b>10.342</b>	<b>10.096</b>	<b>9.869</b>	<b>8.921</b>	<b>8.414</b>	<b>8.237</b>						

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	1.140.806	5,9	1.260.005	6,3	1.229.856	6,0	1.326.576	6,8	1.418.227	6,6	1.511.726	6,9	1.554.738	7,1	1.998.124	9,2	2.232.639	10,1	2.493.299	10,8
- Titoli a reddito fisso .....	227.954	1,2	209.118	1,0	168.739	0,8	133.849	0,7	288.784	1,3	254.594	1,1	335.625	1,6	315.442	1,4	204.240	0,9	352.004	1,6
<b>Disponibilità .....</b>	<b>1.368.760</b>	<b>7,1</b>	<b>1.469.123</b>	<b>7,3</b>	<b>1.398.595</b>	<b>6,8</b>	<b>1.460.425</b>	<b>7,5</b>	<b>1.707.011</b>	<b>7,9</b>	<b>1.766.320</b>	<b>8,0</b>	<b>1.890.363</b>	<b>8,7</b>	<b>2.313.566</b>	<b>10,6</b>	<b>2.436.879</b>	<b>11,0</b>	<b>2.845.303</b>	<b>12,4</b>
- Rimanenze .....	3.052.203	15,9	3.369.862	16,8	3.187.089	15,6	2.875.918	14,7	3.411.712	15,8	3.569.477	16,2	3.542.315	16,3	3.423.328	15,7	3.596.351	16,2	3.659.619	15,9
- Clienti .....	6.789.499	35,4	6.894.849	34,4	6.412.439	31,3	6.146.041	31,4	6.888.350	32,0	7.046.727	32,0	6.669.683	30,6	6.615.112	30,3	6.673.684	30,1	6.779.983	29,4
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-24.498	-0,1	-30.942	-0,2	-33.169	-0,2	-47.864	-0,2	-45.177	-0,2	-38.145	-0,2	-37.517	-0,2	-41.342	-0,2	-38.543	-0,2	-34.790	-0,2
- Fondo svalutazione crediti .....	-133.185	-0,7	-142.653	-0,7	-149.162	-0,7	-160.873	-0,9	-185.528	-0,8	-193.455	-0,8	-197.763	-0,9	-212.619	-1,0	-230.286	-1,0	-216.871	-0,9
<b>Circolante .....</b>	<b>9.684.019</b>	<b>50,5</b>	<b>10.091.116</b>	<b>50,3</b>	<b>9.417.197</b>	<b>46,0</b>	<b>8.813.222</b>	<b>45,0</b>	<b>10.069.357</b>	<b>46,8</b>	<b>10.384.604</b>	<b>47,2</b>	<b>9.976.718</b>	<b>45,8</b>	<b>9.784.479</b>	<b>44,8</b>	<b>10.001.206</b>	<b>45,1</b>	<b>10.187.941</b>	<b>44,2</b>
- Altre attività correnti .....	1.268.971	6,6	1.294.584	6,5	1.237.204	6,1	1.054.203	5,3	1.105.132	5,1	1.152.500	5,3	1.294.170	5,9	1.355.597	6,2	1.262.239	5,6	1.299.932	5,7
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>12.321.750</b>	<b>64,2</b>	<b>12.854.823</b>	<b>64,1</b>	<b>12.052.996</b>	<b>58,9</b>	<b>11.327.850</b>	<b>57,8</b>	<b>12.881.500</b>	<b>59,8</b>	<b>13.303.424</b>	<b>60,5</b>	<b>13.161.251</b>	<b>60,4</b>	<b>13.453.642</b>	<b>61,6</b>	<b>13.700.324</b>	<b>61,7</b>	<b>14.333.176</b>	<b>62,3</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	11.968.098	62,4	12.746.202	63,5	13.590.038	66,4	13.525.910	69,0	14.406.676	66,9	14.673.166	66,7	14.874.397	68,3	14.771.698	67,7	15.285.568	68,9	15.969.065	69,4
- Fondi di ammortamento .....	-7.066.831	-36,9	-7.602.982	-37,9	-7.375.330	-36,0	-7.605.530	-38,8	-8.182.465	-38,0	-8.416.655	-38,3	-8.690.096	-39,9	-8.822.337	-40,4	-9.292.284	-41,9	-9.706.224	-42,2
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>4.901.267</b>	<b>25,5</b>	<b>5.143.220</b>	<b>25,6</b>	<b>6.214.708</b>	<b>30,4</b>	<b>5.920.380</b>	<b>30,2</b>	<b>6.224.211</b>	<b>28,9</b>	<b>6.256.511</b>	<b>28,4</b>	<b>6.184.301</b>	<b>28,4</b>	<b>5.949.361</b>	<b>27,3</b>	<b>5.993.284</b>	<b>27,0</b>	<b>6.262.841</b>	<b>27,2</b>
- Partecipazioni nette .....	473.101	2,5	480.761	2,4	549.184	2,7	587.826	3,0	717.566	3,3	640.150	2,9	707.033	3,2	692.146	3,2	614.221	2,8	656.277	2,9
- Altre attività a m/l termine .....	178.178	0,9	227.272	1,1	239.216	1,2	276.155	1,4	248.767	1,2	242.099	1,1	205.187	0,9	175.058	0,8	325.841	1,5	336.436	1,5
- Immobilizzazioni immateriali .....	1.317.210	6,9	1.350.932	6,8	1.408.447	6,8	1.488.617	7,6	1.458.161	6,8	1.561.472	7,1	1.524.267	7,1	1.558.827	7,1	1.554.646	7,0	1.435.582	6,1
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>6.869.756</b>	<b>35,8</b>	<b>7.202.185</b>	<b>35,9</b>	<b>8.411.555</b>	<b>41,1</b>	<b>8.272.978</b>	<b>42,2</b>	<b>8.648.705</b>	<b>40,2</b>	<b>8.700.232</b>	<b>39,5</b>	<b>8.620.788</b>	<b>39,6</b>	<b>8.375.392</b>	<b>38,4</b>	<b>8.487.992</b>	<b>38,3</b>	<b>8.691.136</b>	<b>37,7</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>19.191.506</b>	<b>100,0</b>	<b>20.057.008</b>	<b>100,0</b>	<b>20.464.551</b>	<b>100,0</b>	<b>19.600.828</b>	<b>100,0</b>	<b>21.530.205</b>	<b>100,0</b>	<b>22.003.656</b>	<b>100,0</b>	<b>21.782.039</b>	<b>100,0</b>	<b>21.829.034</b>	<b>100,0</b>	<b>22.188.316</b>	<b>100,0</b>	<b>23.024.312</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	3.708.688	19,3	4.137.547	20,6	3.868.637	18,9	3.378.870	17,2	3.602.436	16,7	3.879.023	17,7	3.751.633	17,2	3.634.923	16,7	3.519.710	15,9	3.282.271	14,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	94.206	0,5	61.770	0,3	48.575	0,2	54.817	0,3	41.712	0,2	52.350	0,2	48.175	0,2	46.624	0,2	51.243	0,2	46.845	0,2
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>3.802.894</b>	<b>19,8</b>	<b>4.199.317</b>	<b>20,9</b>	<b>3.917.212</b>	<b>19,1</b>	<b>3.433.687</b>	<b>17,5</b>	<b>3.644.148</b>	<b>16,9</b>	<b>3.931.373</b>	<b>17,9</b>	<b>3.799.808</b>	<b>17,4</b>	<b>3.681.547</b>	<b>16,9</b>	<b>3.570.953</b>	<b>16,1</b>	<b>3.329.116</b>	<b>14,5</b>
- Fornitori e consociate .....	4.520.398	23,6	4.675.401	23,3	4.120.859	20,1	3.834.375	19,6	4.422.400	20,5	4.440.274	20,2	4.313.482	19,8	4.162.822	19,1	4.120.605	18,6	4.281.509	18,6
- Altre passività correnti .....	1.258.379	6,5	1.377.598	6,9	1.355.270	6,7	1.300.922	6,6	1.381.646	6,5	1.430.213	6,4	1.380.348	6,4	1.317.227	6,0	1.356.608	6,1	1.433.246	6,2
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>9.581.671</b>	<b>49,9</b>	<b>10.252.316</b>	<b>51,1</b>	<b>9.393.341</b>	<b>45,9</b>	<b>8.568.984</b>	<b>43,7</b>	<b>9.448.194</b>	<b>43,9</b>	<b>9.801.860</b>	<b>44,5</b>	<b>9.493.638</b>	<b>43,6</b>	<b>9.161.596</b>	<b>42,0</b>	<b>9.048.166</b>	<b>40,8</b>	<b>9.043.871</b>	<b>39,3</b>
- Prestiti obbligazionari .....	371.085	1,9	346.047	1,7	477.994	2,3	500.703	2,6	539.300	2,5	436.289	2,0	254.306	1,2	229.512	1,1	238.986	1,1	177.329	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.807.439	9,4	1.914.213	9,5	2.013.811	9,9	1.834.606	9,4	2.186.272	10,2	2.200.616	10,0	1.929.055	8,9	1.751.649	8,0	1.825.691	8,2	2.230.175	9,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	139.678	0,7	173.182	0,9	192.556	0,9	105.191	0,5	93.929	0,4	93.054	0,4	151.810	0,7	114.926	0,5	127.168	0,6	117.112	0,5
- Altri debiti finanziari .....	343.349	1,9	332.329	1,7	256.375	1,3	224.399	1,1	173.915	0,8	193.982	0,9	214.342	0,9	163.103	0,7	175.436	0,8	204.739	0,9
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>2.661.551</b>	<b>13,9</b>	<b>2.765.771</b>	<b>13,8</b>	<b>2.940.736</b>	<b>14,4</b>	<b>2.664.899</b>	<b>13,6</b>	<b>2.993.416</b>	<b>13,9</b>	<b>2.923.941</b>	<b>13,3</b>	<b>2.549.513</b>	<b>11,7</b>	<b>2.259.190</b>	<b>10,3</b>	<b>2.367.281</b>	<b>10,7</b>	<b>2.729.355</b>	<b>11,9</b>
- Fondi del personale .....	686.256	3,6	663.019	3,3	561.292	2,7	525.089	2,7	542.393	2,5	528.227	2,4	501.485	2,3	464.659	2,1	464.065	2,1	452.035	2,0
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	404.771	2,1	357.340	1,8	378.413	1,9	474.955	2,4	561.062	2,6	453.649	2,1	472.303	2,2	465.124	2,2	492.599	2,2	474.163	2,0
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>3.752.578</b>	<b>19,6</b>	<b>3.786.130</b>	<b>18,9</b>	<b>3.880.441</b>	<b>19,0</b>	<b>3.664.943</b>	<b>18,7</b>	<b>4.096.871</b>	<b>19,0</b>	<b>3.905.817</b>	<b>17,8</b>	<b>3.523.301</b>	<b>16,2</b>	<b>3.188.973</b>	<b>14,6</b>	<b>3.323.945</b>	<b>15,0</b>	<b>3.655.553</b>	<b>15,9</b>
- Capitale sociale .....	1.626.454	8,5	1.579.264	7,9	1.507.417	7,4	1.522.339	7,8	1.638.648	7,6	1.673.161	7,6	1.750.552	8,0	1.583.238	7,3	1.672.651	7,5	1.658.048	7,2
- Riserve .....	3.552.878	18,5	3.846.964	19,2	5.051.184	24,7	5.127.102	26,2	5.538.037	25,7	5.668.768	25,8	6.166.354	28,3	6.853.755	31,4	6.939.352	31,3	7.277.414	31,6
- Risultato d'esercizio .....	369.830	1,9	358.899	1,8	350.458	1,7	445.783	2,3	511.604	2,4	666.541	3,0	529.114	2,4	714.642	3,3	855.800	3,9	1.042.652	4,5
- Interessi di terzi .....	308.095	1,6	233.435	1,1	281.710	1,3	271.677	1,3	296.851	1,4	287.509	1,3	319.080	1,5	326.830	1,4	348.402	1,5	346.774	1,5
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>5.857.257</b>	<b>30,5</b>	<b>6.018.562</b>	<b>30,0</b>	<b>7.190.769</b>	<b>35,1</b>	<b>7.366.901</b>	<b>37,6</b>	<b>7.985.140</b>	<b>37,1</b>	<b>8.295.979</b>	<b>37,7</b>	<b>8.765.100</b>	<b>40,2</b>	<b>9.478.465</b>	<b>43,4</b>	<b>9.816.205</b>	<b>44,2</b>	<b>10.324.888</b>	<b>44,8</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>19.191.506</b>	<b>100,0</b>	<b>20.057.008</b>	<b>100,0</b>	<b>20.464.551</b>	<b>100,0</b>	<b>19.600.828</b>	<b>100,0</b>	<b>21.530.205</b>	<b>100,0</b>	<b>22.003.656</b>	<b>100,0</b>	<b>21.782.039</b>	<b>100,0</b>	<b>21.829.034</b>	<b>100,0</b>	<b>22.188.316</b>	<b>100,0</b>	<b>23.024.312</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>128,6</b>		<b>125,4</b>		<b>128,3</b>		<b>132,2</b>		<b>136,3</b>		<b>135,7</b>		<b>138,6</b>		<b>146,8</b>		<b>151,4</b>		<b>158,5</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>97,0</b>		<b>92,8</b>		<b>94,7</b>		<b>99,2</b>		<b>100,7</b>		<b>99,7</b>		<b>101,7</b>		<b>109,9</b>		<b>112,1</b>		<b>118,4</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>69,4</b>		<b>66,3</b>		<b>83,6</b>		<b>95,3</b>		<b>97,1</b>		<b>96,8</b>		<b>112,7</b>		<b>131,6</b>		<b>137,6</b>		<b>144,9</b>	



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>233.682</b>	<b>236.261</b>	<b>221.457</b>	<b>310.523</b>	<b>376.440</b>	<b>604.681</b>	<b>449.641</b>	<b>515.936</b>	<b>607.123</b>	<b>1.058.993</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	219.665	208.155	205.681	318.009	362.245	560.870	397.307	497.297	602.208	1.020.490
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-2.571	28.413	11.487	-17.133	-3.424	-85.251	44.991	17.620	3.832	29.218
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	16.588	-307	4.289	9.647	17.619	129.062	7.343	1.019	1.083	9.285
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>974.823</b>	<b>978.801</b>	<b>883.431</b>	<b>936.095</b>	<b>980.715</b>	<b>931.240</b>	<b>957.045</b>	<b>910.565</b>	<b>920.867</b>	<b>940.875</b>
- Ammortamenti ordinari .....	660.561	670.557	640.386	611.340	635.644	638.327	637.371	617.611	635.190	657.462
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	314.262	308.244	243.045	324.755	345.071	292.913	319.674	292.954	285.677	283.413
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>18.987</b>	<b>-37.336</b>	<b>-38.907</b>	<b>-16.354</b>	<b>-13.362</b>	<b>-3.022</b>	<b>-2.050</b>	<b>-9.725</b>	<b>-6.935</b>	<b>-14.215</b>
- Accantonamenti .....	126.178	138.369	125.317	118.090	131.062	140.648	139.711	128.396	131.111	135.363
- Utilizzi .....	-107.191	-175.705	-164.224	-134.444	-144.424	-143.670	-141.761	-138.121	-138.046	-149.578
<b>Totale .....</b>	<b>1.227.492</b>	<b>1.177.726</b>	<b>1.065.981</b>	<b>1.230.264</b>	<b>1.343.793</b>	<b>1.532.899</b>	<b>1.404.636</b>	<b>1.416.776</b>	<b>1.521.055</b>	<b>1.985.653</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>842.875</b>	<b>869.144</b>	<b>2.062.786</b>	<b>577.479</b>	<b>675.683</b>	<b>743.918</b>	<b>578.783</b>	<b>657.297</b>	<b>711.134</b>	<b>850.048</b>
- Investimenti .....	1.141.746	1.118.247	999.443	759.145	867.884	897.842	808.472	786.842	857.650	983.088
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	84.445	55.881	230.640	130.730	164.487	111.343	110.344	81.376	91.511	91.645
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	17.488	-1.902	6.089	-429	12.920	-2.908	-7.894	1.061	1.165	-3.118
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	2.211	-	1.268.710	12.458	-	-	-	17.433	1.983	3.471
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-309.587	-249.810	-265.170	-246.626	-246.252	-227.496	-186.060	-172.823	-207.450	-182.617
- Scorpi e cessioni .....	-93.428	-53.272	-99.954	-77.799	-123.356	-34.863	-146.079	-56.592	-33.725	-37.783
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-76.972	-	-	-	-	-	-	-4.638
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>165.282</b>	<b>35.776</b>	<b>114.076</b>	<b>135.981</b>	<b>85.162</b>	<b>75.262</b>	<b>146.415</b>	<b>25.656</b>	<b>88.122</b>	<b>20.518</b>
- Svalutazioni .....	-59.094	-37.176	-41.980	-18.731	-7.565	-13.274	-5.587	-47.574	-11.751	-2.628
- Reintegri contestuali .....	53.556	20.219	21.859	11.930	1.437	4.235	5.267	26.521	10.315	2.017
- Aumenti a pagamento .....	110.097	54.349	78.428	110.562	47.270	66.796	55.220	32.182	50.554	8.067
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-5.665	-5.257	12.422	15.060	9.850	-14.188	-2.377	-1.392	-19.447	1.536
- Aumenti gratuiti .....	66.388	3.641	43.347	17.160	34.170	31.693	93.892	15.919	58.451	11.526
<b>Riserve .....</b>	<b>76.159</b>	<b>219.745</b>	<b>1.339.773</b>	<b>321.234</b>	<b>333.557</b>	<b>296.159</b>	<b>593.007</b>	<b>637.299</b>	<b>461.655</b>	<b>568.520</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-66.388	-3.641	-43.347	-17.160	-34.170	-31.693	-93.892	-15.919	-58.451	-11.526
- Da capitali per ripianamento perdite .....	59.094	37.176	41.980	18.731	7.565	13.274	5.587	47.574	11.751	2.628
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-12.542	-645	24.022	12.828	2.406	-2.852	75.302	11.701	70.584	15.357
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	2.080	-	1.095.347	12.189	-	-	-	62.623	1.666	2.953
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	16.588	-307	4.289	9.647	17.619	129.062	7.343	1.019	1.083	9.285
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-30.246	-3.611	27.080	86.837	14.543	-167.148	21.267	71.053	-3.084	43.410
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	107.573	190.773	190.402	198.162	325.594	355.516	577.400	459.248	438.106	506.413

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>19.155.722</b>	<b>100,0</b>	<b>20.874.298</b>	<b>100,0</b>	<b>19.946.775</b>	<b>100,0</b>	<b>17.226.314</b>	<b>100,0</b>	<b>20.408.837</b>	<b>100,0</b>	<b>21.545.757</b>	<b>100,0</b>	<b>21.072.251</b>	<b>100,0</b>	<b>21.271.619</b>	<b>100,0</b>	<b>22.079.086</b>	<b>100,0</b>	<b>22.699.530</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	270.225	1,4	296.070	1,4	40.352	0,2	-210.664	-1,2	366.134	1,8	285.270	1,3	79.375	0,4	58.887	0,3	83.047	0,4	199.754	0,9
- Costi capitalizzati .....	239.975	1,3	310.472	1,5	407.147	2,0	354.891	2,1	288.729	1,4	273.528	1,3	409.040	1,9	235.374	1,1	247.314	1,1	266.482	1,2
- Acquisti .....	-11.244.313	-58,7	-12.331.690	-59,1	-11.781.476	-59,1	-9.304.702	-54,0	-12.211.944	-59,8	-12.919.482	-60,0	-12.436.369	-59,0	-12.366.911	-58,1	-12.708.627	-57,6	-12.967.099	-57,1
- Servizi .....	-4.248.237	-22,2	-4.619.847	-22,1	-4.508.478	-22,6	-4.006.477	-23,3	-4.416.535	-21,6	-4.542.378	-21,1	-4.541.869	-21,6	-4.475.652	-21,0	-4.666.724	-21,1	-4.763.000	-21,0
- Ricavi diversi operativi .....	325.197	1,7	370.288	1,8	336.288	1,8	332.273	1,9	378.593	1,8	399.417	1,9	392.447	1,9	383.688	1,7	381.925	1,7	342.442	1,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>4.498.569</b>	<b>23,5</b>	<b>4.899.591</b>	<b>23,5</b>	<b>4.440.608</b>	<b>22,3</b>	<b>4.391.635</b>	<b>25,5</b>	<b>4.813.814</b>	<b>23,6</b>	<b>5.042.112</b>	<b>23,4</b>	<b>4.974.875</b>	<b>23,6</b>	<b>5.107.005</b>	<b>24,0</b>	<b>5.416.021</b>	<b>24,5</b>	<b>5.778.109</b>	<b>25,5</b>
- Costo del lavoro .....	-2.571.639	-13,4	-2.801.499	-13,4	-2.622.358	-13,2	-2.472.282	-14,4	-2.750.544	-13,5	-2.863.490	-13,3	-2.862.747	-13,6	-2.833.226	-13,3	-2.959.193	-13,4	-3.086.460	-13,6
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>1.926.930</b>	<b>10,1</b>	<b>2.098.092</b>	<b>10,1</b>	<b>1.818.250</b>	<b>9,1</b>	<b>1.919.353</b>	<b>11,1</b>	<b>2.063.270</b>	<b>10,1</b>	<b>2.178.622</b>	<b>10,1</b>	<b>2.112.128</b>	<b>10,0</b>	<b>2.273.779</b>	<b>10,7</b>	<b>2.456.828</b>	<b>11,1</b>	<b>2.691.649</b>	<b>11,9</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-660.561	-3,4	-670.557	-3,2	-640.386	-3,2	-611.340	-3,5	-635.644	-3,1	-638.327	-3,0	-637.371	-3,0	-617.611	-2,9	-635.190	-2,9	-657.462	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-249.393	-1,4	-246.356	-1,2	-189.042	-0,9	-265.745	-1,5	-278.878	-1,4	-218.912	-1,0	-246.132	-1,2	-218.458	-1,0	-204.496	-0,9	-210.742	-1,0
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>1.016.976</b>	<b>5,3</b>	<b>1.181.179</b>	<b>5,7</b>	<b>988.822</b>	<b>5,0</b>	<b>1.042.268</b>	<b>6,1</b>	<b>1.148.748</b>	<b>5,6</b>	<b>1.321.383</b>	<b>6,1</b>	<b>1.228.625</b>	<b>5,8</b>	<b>1.437.710</b>	<b>6,8</b>	<b>1.617.142</b>	<b>7,3</b>	<b>1.823.445</b>	<b>8,0</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-13.809	-0,1	-21.422	-0,1	-23.449	-0,1	-21.681	-0,1	-23.116	-0,1	-19.954	-0,1	-14.246	-0,1	-8.667	...	-9.339	...	-9.169	...
- Altri oneri finanziari .....	-329.733	-1,7	-454.659	-2,2	-480.257	-2,4	-277.829	-1,6	-249.848	-1,2	-270.403	-1,3	-289.143	-1,4	-275.368	-1,3	-241.241	-1,1	-224.026	-1,0
- Proventi finanziari .....	90.541	0,5	117.781	0,5	166.840	0,8	97.247	0,4	103.500	0,4	93.850	0,5	97.368	0,4	96.911	0,4	107.474	0,5	96.988	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>763.975</b>	<b>4,0</b>	<b>822.879</b>	<b>3,9</b>	<b>651.956</b>	<b>3,3</b>	<b>840.005</b>	<b>4,8</b>	<b>979.284</b>	<b>4,7</b>	<b>1.124.876</b>	<b>5,2</b>	<b>1.022.604</b>	<b>4,7</b>	<b>1.250.586</b>	<b>5,9</b>	<b>1.474.036</b>	<b>6,7</b>	<b>1.687.238</b>	<b>7,4</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-64.869	-0,3	-61.888	-0,3	-54.003	-0,2	-59.010	-0,3	-66.193	-0,3	-74.001	-0,3	-73.542	-0,3	-74.496	-0,4	-81.181	-0,4	-72.671	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-10.354	-0,1	-12.002	-0,1	-12.419	-0,1	-6.533	...	-5.535	...	-5.269	...	-2.982	...	-5.083	...	-6.577	...	-4.893	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	182.143	1,0	87.877	0,4	185.686	0,9	50.314	0,3	59.296	0,3	115.033	0,5	37.638	0,2	111.247	0,6	63.774	0,3	93.452	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	2.571	...	-28.413	-0,1	-11.487	-0,1	17.133	0,1	3.424	...	85.251	0,4	-44.991	-0,2	-17.620	-0,1	-3.832	...	-29.218	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	35.672	0,2	32.703	0,2	-22.847	-0,1	-2.298	...	-8.866	...	22.228	0,1	53.910	0,3	-39.407	-0,2	-12.544	-0,1	-21.773	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	-16.588	-0,1	307	...	-4.289	...	-9.647	-0,1	-17.619	-0,1	-129.062	-0,6	-7.343	...	-1.019	...	-1.083	...	-9.285	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>892.550</b>	<b>4,7</b>	<b>841.463</b>	<b>4,0</b>	<b>732.597</b>	<b>3,7</b>	<b>829.964</b>	<b>4,8</b>	<b>943.791</b>	<b>4,6</b>	<b>1.139.056</b>	<b>5,3</b>	<b>985.294</b>	<b>4,7</b>	<b>1.224.208</b>	<b>5,8</b>	<b>1.432.593</b>	<b>6,5</b>	<b>1.642.850</b>	<b>7,2</b>
- Imposte sul reddito .....	-493.501	-2,6	-451.493	-2,2	-358.051	-1,8	-368.620	-2,1	-411.098	-2,0	-452.624	-2,1	-434.312	-2,1	-485.264	-2,3	-537.010	-2,4	-557.410	-2,4
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>399.049</b>	<b>2,1</b>	<b>389.970</b>	<b>1,8</b>	<b>374.546</b>	<b>1,9</b>	<b>461.344</b>	<b>2,7</b>	<b>532.693</b>	<b>2,6</b>	<b>686.432</b>	<b>3,2</b>	<b>550.982</b>	<b>2,6</b>	<b>738.944</b>	<b>3,5</b>	<b>895.583</b>	<b>4,1</b>	<b>1.085.440</b>	<b>4,8</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-29.219	-0,2	-31.071	-0,1	-24.088	-0,1	-15.561	-0,1	-21.089	-0,1	-19.891	-0,1	-21.868	-0,1	-24.302	-0,1	-39.783	-0,2	-42.788	-0,2
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>369.830</b>	<b>1,9</b>	<b>358.899</b>	<b>1,7</b>	<b>350.458</b>	<b>1,8</b>	<b>445.783</b>	<b>2,6</b>	<b>511.604</b>	<b>2,5</b>	<b>666.541</b>	<b>3,1</b>	<b>529.114</b>	<b>2,5</b>	<b>714.642</b>	<b>3,4</b>	<b>855.800</b>	<b>3,9</b>	<b>1.042.652</b>	<b>4,6</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>9,0</b>		<b>10,0</b>		<b>8,1</b>		<b>8,4</b>		<b>8,4</b>		<b>9,3</b>		<b>8,8</b>		<b>10,0</b>		<b>10,8</b>		<b>11,6</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>7,2</b>		<b>6,7</b>		<b>5,4</b>		<b>6,8</b>		<b>7,2</b>		<b>9,2</b>		<b>6,8</b>		<b>8,6</b>		<b>10,0</b>		<b>11,8</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>178.813</b>		<b>181.435</b>		<b>168.565</b>		<b>143.064</b>		<b>169.586</b>		<b>124.522</b>		<b>151.769</b>		<b>240.334</b>		<b>291.737</b>		<b>63.898</b>	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>6.561.450</b>	<b>34,3</b>	<b>7.256.638</b>	<b>34,8</b>	<b>7.137.079</b>	<b>35,8</b>	<b>6.134.673</b>	<b>35,6</b>	<b>7.375.874</b>	<b>36,1</b>	<b>8.219.427</b>	<b>38,1</b>	<b>8.428.646</b>	<b>40,0</b>	<b>8.538.284</b>	<b>40,1</b>	<b>8.898.171</b>	<b>40,3</b>	<b>9.495.707</b>	<b>41,8</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>65.556</b>		<b>68.719</b>		<b>62.972</b>		<b>58.923</b>		<b>62.603</b>		<b>63.996</b>		<b>62.809</b>		<b>60.616</b>		<b>62.253</b>		<b>64.125</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>40.411</b>		<b>42.769</b>		<b>38.781</b>		<b>35.391</b>		<b>37.118</b>		<b>38.135</b>		<b>37.062</b>		<b>35.671</b>		<b>36.297</b>		<b>37.490</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>25.145</b>		<b>25.950</b>		<b>24.191</b>		<b>23.532</b>		<b>25.485</b>		<b>25.861</b>		<b>25.747</b>		<b>24.945</b>		<b>25.956</b>		<b>26.635</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	4.900.439	8,2	5.199.540	8,1	5.008.487	7,5	5.152.418	9,2	5.638.438	9,3	5.477.702	8,6	5.636.050	9,3	6.180.660	11,0	7.032.119	12,1	7.422.227	12,5
- Titoli a reddito fisso .....	681.494	1,1	772.966	1,2	627.333	0,9	687.375	1,2	1.045.691	1,7	928.097	1,5	995.239	1,6	912.606	1,6	1.071.583	1,9	1.369.664	2,3
<b>Disponibilità .....</b>	<b>5.581.933</b>	<b>9,3</b>	<b>5.972.506</b>	<b>9,3</b>	<b>5.635.820</b>	<b>8,4</b>	<b>5.839.793</b>	<b>10,4</b>	<b>6.684.129</b>	<b>11,0</b>	<b>6.405.799</b>	<b>10,1</b>	<b>6.631.289</b>	<b>10,9</b>	<b>7.093.266</b>	<b>12,6</b>	<b>8.103.702</b>	<b>14,0</b>	<b>8.791.891</b>	<b>14,8</b>
- Rimanenze .....	16.013.586	26,7	17.229.109	26,9	17.586.360	26,3	13.977.822	24,8	14.817.464	24,4	15.981.032	25,2	15.055.990	24,8	13.685.803	24,4	14.388.505	24,8	14.982.405	25,2
- Clienti .....	20.274.708	33,9	21.510.898	33,6	19.827.428	29,7	15.352.584	27,3	17.173.277	28,3	18.081.760	28,5	16.801.713	27,7	15.303.983	27,2	15.295.327	26,4	15.361.860	25,9
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-108.762	-0,2	-134.849	-0,2	-170.900	-0,3	-180.806	-0,3	-166.882	-0,3	-175.334	-0,3	-182.884	-0,3	-198.039	-0,4	-191.965	-0,3	-179.474	-0,3
- Fondo svalutazione crediti .....	-358.590	-0,6	-382.689	-0,6	-432.849	-0,6	-397.773	-0,7	-460.364	-0,8	-460.501	-0,8	-481.258	-0,8	-517.386	-0,9	-539.524	-0,9	-522.951	-0,9
<b>Circolante .....</b>	<b>35.820.942</b>	<b>59,8</b>	<b>38.222.469</b>	<b>59,7</b>	<b>36.810.039</b>	<b>55,1</b>	<b>28.751.827</b>	<b>51,1</b>	<b>31.363.495</b>	<b>51,6</b>	<b>33.426.957</b>	<b>52,6</b>	<b>31.193.561</b>	<b>51,4</b>	<b>28.274.361</b>	<b>50,3</b>	<b>28.952.343</b>	<b>50,0</b>	<b>29.641.840</b>	<b>49,9</b>
- Altre attività correnti .....	3.344.316	5,6	3.830.118	6,0	3.976.130	5,9	3.279.041	5,8	3.396.066	5,6	3.936.759	6,2	3.929.486	6,5	3.551.402	6,4	3.586.238	6,1	3.651.601	6,2
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>44.747.191</b>	<b>74,7</b>	<b>48.025.093</b>	<b>75,0</b>	<b>46.421.989</b>	<b>69,4</b>	<b>37.870.661</b>	<b>67,3</b>	<b>41.443.690</b>	<b>68,2</b>	<b>43.769.515</b>	<b>68,9</b>	<b>41.754.336</b>	<b>68,8</b>	<b>38.919.029</b>	<b>69,3</b>	<b>40.642.283</b>	<b>70,1</b>	<b>42.085.332</b>	<b>70,9</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	27.468.557	45,9	29.348.450	45,8	32.821.759	49,1	29.326.155	52,1	31.772.002	52,3	33.194.747	52,2	32.421.493	53,4	30.409.238	54,1	30.862.137	53,3	30.693.668	51,7
- Fondi di ammortamento .....	-16.920.370	-28,3	-17.853.683	-27,8	-17.234.073	-25,8	-15.501.755	-27,5	-17.279.893	-28,4	-18.255.121	-28,7	-18.216.048	-30,0	-17.562.864	-31,2	-18.018.188	-31,1	-18.232.221	-30,7
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>10.548.187</b>	<b>17,6</b>	<b>11.494.767</b>	<b>18,0</b>	<b>15.587.686</b>	<b>23,3</b>	<b>13.824.400</b>	<b>24,6</b>	<b>14.492.109</b>	<b>23,9</b>	<b>14.939.626</b>	<b>23,5</b>	<b>14.205.445</b>	<b>23,4</b>	<b>12.846.374</b>	<b>22,9</b>	<b>12.843.949</b>	<b>22,2</b>	<b>12.461.447</b>	<b>21,0</b>
- Partecipazioni nette .....	1.394.946	2,3	1.339.944	2,1	1.363.442	2,0	1.193.471	2,1	1.394.627	2,3	1.417.390	2,2	1.420.956	2,3	1.389.749	2,5	1.387.865	2,4	1.441.336	2,4
- Altre attività a m/l termine .....	604.997	1,0	550.584	0,9	495.893	0,7	455.662	0,8	565.305	0,9	723.250	1,1	753.771	1,2	777.513	1,4	863.644	1,5	1.094.693	1,8
- Immobilizzazioni immateriali .....	2.575.749	4,4	2.609.752	4,0	2.992.109	4,6	2.933.715	5,2	2.830.966	4,7	2.686.161	4,3	2.552.338	4,3	2.233.830	3,9	2.218.728	3,8	2.273.910	3,9
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>15.123.879</b>	<b>25,3</b>	<b>15.995.047</b>	<b>25,0</b>	<b>20.439.130</b>	<b>30,6</b>	<b>18.407.248</b>	<b>32,7</b>	<b>19.283.007</b>	<b>31,8</b>	<b>19.766.427</b>	<b>31,1</b>	<b>18.932.510</b>	<b>31,2</b>	<b>17.247.466</b>	<b>30,7</b>	<b>17.314.186</b>	<b>29,9</b>	<b>17.271.386</b>	<b>29,1</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>59.871.070</b>	<b>100,0</b>	<b>64.020.140</b>	<b>100,0</b>	<b>66.861.119</b>	<b>100,0</b>	<b>56.277.909</b>	<b>100,0</b>	<b>60.726.697</b>	<b>100,0</b>	<b>63.535.942</b>	<b>100,0</b>	<b>60.686.846</b>	<b>100,0</b>	<b>56.166.495</b>	<b>100,0</b>	<b>57.956.469</b>	<b>100,0</b>	<b>59.356.718</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	9.515.701	15,9	10.482.617	16,4	11.051.206	16,5	8.688.531	15,4	8.282.741	13,6	9.113.711	14,3	8.185.463	13,5	7.298.428	13,0	7.025.137	12,2	6.924.149	11,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	305.637	0,5	316.456	0,5	324.286	0,5	301.673	0,6	302.634	0,5	278.942	0,5	298.030	0,5	221.331	0,4	198.702	0,3	170.542	0,3
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>9.821.338</b>	<b>16,4</b>	<b>10.799.073</b>	<b>16,9</b>	<b>11.375.492</b>	<b>17,0</b>	<b>8.990.204</b>	<b>16,0</b>	<b>8.585.375</b>	<b>14,1</b>	<b>9.392.653</b>	<b>14,8</b>	<b>8.483.493</b>	<b>14,0</b>	<b>7.519.759</b>	<b>13,4</b>	<b>7.223.839</b>	<b>12,5</b>	<b>7.094.691</b>	<b>12,0</b>
- Fornitori e consociate .....	15.254.626	25,5	16.123.482	25,2	14.597.140	21,8	10.535.906	18,7	12.768.814	21,0	13.406.463	21,1	12.096.030	19,9	11.036.236	19,6	11.129.797	19,2	11.230.660	18,9
- Altre passività correnti .....	8.544.963	14,3	8.914.668	13,9	9.089.174	13,6	7.870.505	14,0	8.411.193	13,9	9.047.842	14,2	9.016.281	14,9	8.009.635	14,3	8.776.339	15,1	9.124.284	15,3
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>33.620.927</b>	<b>56,2</b>	<b>35.837.223</b>	<b>56,0</b>	<b>35.061.806</b>	<b>52,4</b>	<b>27.396.615</b>	<b>48,7</b>	<b>29.765.382</b>	<b>49,0</b>	<b>31.846.958</b>	<b>50,1</b>	<b>29.595.804</b>	<b>48,8</b>	<b>26.565.630</b>	<b>47,3</b>	<b>27.129.975</b>	<b>46,8</b>	<b>27.449.635</b>	<b>46,2</b>
- Prestiti obbligazionari .....	679.229	1,1	668.817	1,0	687.112	1,0	616.231	1,1	582.120	1,0	566.461	0,9	493.839	0,8	451.698	0,8	384.613	0,7	381.520	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	4.637.336	7,7	5.213.642	8,1	5.451.827	8,2	5.253.708	9,3	5.544.882	9,1	5.305.639	8,4	4.510.136	7,4	3.862.268	6,9	4.157.520	7,2	4.441.207	7,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	389.553	0,7	652.490	1,0	682.093	1,0	489.076	0,9	463.423	0,8	496.827	0,8	482.142	0,8	436.250	0,8	462.488	0,8	339.991	0,6
- Altri debiti finanziari .....	801.958	1,4	823.599	1,4	823.188	1,2	771.753	1,4	642.468	1,0	629.266	0,9	587.543	1,0	572.649	1,0	554.428	0,9	475.080	0,8
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>6.508.076</b>	<b>10,9</b>	<b>7.358.548</b>	<b>11,5</b>	<b>7.644.220</b>	<b>11,4</b>	<b>7.130.768</b>	<b>12,7</b>	<b>7.232.893</b>	<b>11,9</b>	<b>6.998.193</b>	<b>11,0</b>	<b>6.073.660</b>	<b>10,0</b>	<b>5.322.865</b>	<b>9,5</b>	<b>5.559.049</b>	<b>9,6</b>	<b>5.637.798</b>	<b>9,5</b>
- Fondi del personale .....	2.616.224	4,4	2.506.967	3,9	2.155.957	3,2	1.731.026	3,1	1.729.616	2,8	1.735.511	2,7	1.645.628	2,7	1.489.073	2,7	1.463.685	2,5	1.404.064	2,4
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	1.078.004	1,7	1.105.469	1,7	1.253.041	1,9	1.189.298	2,1	1.307.893	2,2	1.329.181	2,1	1.334.996	2,2	1.219.558	2,1	1.247.536	2,2	1.200.690	2,0
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>10.202.304</b>	<b>17,0</b>	<b>10.970.984</b>	<b>17,1</b>	<b>11.053.218</b>	<b>16,5</b>	<b>10.051.092</b>	<b>17,9</b>	<b>10.270.402</b>	<b>16,9</b>	<b>10.062.885</b>	<b>15,8</b>	<b>9.054.284</b>	<b>14,9</b>	<b>8.031.496</b>	<b>14,3</b>	<b>8.270.270</b>	<b>14,3</b>	<b>8.242.552</b>	<b>13,9</b>
- Capitale sociale .....	4.295.340	7,2	4.243.625	6,6	3.934.596	5,9	3.551.950	6,3	3.765.702	6,2	3.885.866	6,1	3.846.807	6,3	3.566.460	6,3	3.466.679	6,0	3.569.887	6,0
- Riserve .....	9.898.900	16,5	10.572.133	16,5	14.551.683	21,8	13.938.677	24,8	15.018.793	24,7	15.700.796	24,7	16.069.831	26,5	15.937.685	28,4	16.380.582	28,3	17.227.666	29,0
- Risultato d'esercizio .....	1.383.163	2,3	1.862.464	2,9	1.549.482	2,3	652.093	1,1	1.178.837	1,9	1.295.614	2,0	1.365.965	2,3	1.390.405	2,5	2.023.862	3,5	2.164.545	3,6
- Interessi di terzi .....	470.436	0,8	533.711	0,9	710.334	1,1	687.482	1,2	727.581	1,3	743.823	1,3	754.155	1,2	674.819	1,2	685.101	1,1	702.433	1,3
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>16.047.839</b>	<b>26,8</b>	<b>17.211.933</b>	<b>26,9</b>	<b>20.746.095</b>	<b>31,1</b>	<b>18.830.202</b>	<b>33,4</b>	<b>20.690.913</b>	<b>34,1</b>	<b>21.626.099</b>	<b>34,1</b>	<b>22.036.758</b>	<b>36,3</b>	<b>21.569.369</b>	<b>38,4</b>	<b>22.556.224</b>	<b>38,9</b>	<b>23.664.531</b>	<b>39,9</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>59.871.070</b>	<b>100,0</b>	<b>64.020.140</b>	<b>100,0</b>	<b>66.861.119</b>	<b>100,0</b>	<b>56.277.909</b>	<b>100,0</b>	<b>60.726.697</b>	<b>100,0</b>	<b>63.535.942</b>	<b>100,0</b>	<b>60.686.846</b>	<b>100,0</b>	<b>56.166.495</b>	<b>100,0</b>	<b>57.956.469</b>	<b>100,0</b>	<b>59.356.718</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>133,1</b>		<b>134,0</b>		<b>132,4</b>		<b>138,2</b>		<b>139,2</b>		<b>137,4</b>		<b>141,1</b>		<b>146,5</b>		<b>149,8</b>		<b>153,3</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>85,8</b>		<b>86,3</b>		<b>82,7</b>		<b>87,9</b>		<b>90,0</b>		<b>87,8</b>		<b>90,8</b>		<b>95,7</b>		<b>97,5</b>		<b>99,4</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>81,6</b>		<b>79,7</b>		<b>92,6</b>		<b>97,8</b>		<b>111,7</b>		<b>114,2</b>		<b>132,5</b>		<b>149,1</b>		<b>157,4</b>		<b>166,1</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>869.792</b>	<b>1.444.143</b>	<b>1.313.685</b>	<b>386.577</b>	<b>662.468</b>	<b>972.184</b>	<b>1.077.016</b>	<b>993.323</b>	<b>1.600.205</b>	<b>2.214.805</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	849.454	1.378.096	1.146.682	260.602	514.277	834.194	968.198	805.225	1.496.743	2.108.243
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-10.076	-223	113.553	122.581	143.973	116.610	74.661	176.409	68.520	-10.235
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	30.414	66.270	53.450	3.394	4.218	21.380	34.157	11.689	34.942	116.797
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>2.022.347</b>	<b>2.100.645</b>	<b>2.052.859</b>	<b>1.846.011</b>	<b>1.896.840</b>	<b>1.960.267</b>	<b>1.894.645</b>	<b>1.725.766</b>	<b>1.718.472</b>	<b>1.717.180</b>
- Ammortamenti ordinari .....	1.515.644	1.567.258	1.506.280	1.335.670	1.399.971	1.458.990	1.411.573	1.288.316	1.284.970	1.260.606
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	506.703	533.387	546.579	510.341	496.869	501.277	483.072	437.450	433.502	456.574
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>105.583</b>	<b>-120.328</b>	<b>-120.777</b>	<b>-51.184</b>	<b>-62.367</b>	<b>-32.451</b>	<b>-7.951</b>	<b>-1.075</b>	<b>-5.389</b>	<b>-35.291</b>
- Accantonamenti .....	470.121	509.784	482.832	392.005	421.973	454.621	439.468	386.671	389.185	403.152
- Utilizzi .....	-364.538	-630.112	-603.609	-443.189	-484.340	-487.072	-447.419	-387.746	-394.574	-438.443
<b>Totale .....</b>	<b>2.997.722</b>	<b>3.424.460</b>	<b>3.245.767</b>	<b>2.181.404</b>	<b>2.496.941</b>	<b>2.900.000</b>	<b>2.963.710</b>	<b>2.718.014</b>	<b>3.313.288</b>	<b>3.896.694</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>1.611.244</b>	<b>2.059.348</b>	<b>5.771.391</b>	<b>1.514.712</b>	<b>1.721.879</b>	<b>1.659.640</b>	<b>1.342.983</b>	<b>1.129.094</b>	<b>1.415.687</b>	<b>1.306.111</b>
- Investimenti .....	2.463.838	2.831.495	2.886.248	1.905.870	2.176.260	2.228.856	1.866.095	1.566.526	1.663.566	1.837.433
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	142.443	159.696	493.765	188.375	219.078	122.395	173.461	198.282	409.213	104.593
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	47.239	6.461	31.473	-7.002	-4.141	-15.174	-6.449	-48.269	-17.776	-27.435
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	8.289	-	3.539.836	82.037	-	-	-	70.622	5.004	10.925
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	12.654	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-849.777	-836.872	-826.613	-530.772	-548.560	-545.394	-525.382	-520.465	-497.387	-471.262
- Scorpi e cessioni .....	-189.689	-100.677	-228.178	-123.796	-120.758	-131.043	-164.742	-137.602	-146.933	-148.143
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-11.099	-755	-137.794	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>273.032</b>	<b>174.176</b>	<b>133.136</b>	<b>244.802</b>	<b>162.009</b>	<b>189.549</b>	<b>208.522</b>	<b>189.421</b>	<b>117.722</b>	<b>142.176</b>
- Svalutazioni .....	-52.187	-41.503	-110.021	-68.801	-63.047	-36.596	-36.627	-52.827	-49.409	-27.920
- Reintegri contestuali .....	34.673	23.644	54.176	34.454	29.231	17.120	19.113	12.775	34.980	23.189
- Aumenti a pagamento .....	156.941	106.863	105.335	111.018	101.597	113.372	165.211	160.471	82.196	105.661
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	19.839	9.860	23.645	25.139	2.475	4.166	1.642	22.788	5.274	1.089
- Aumenti gratuiti .....	113.766	75.312	60.001	142.992	91.753	91.487	59.183	46.214	44.681	40.157
<b>Riserve .....</b>	<b>635.066</b>	<b>808.245</b>	<b>4.635.110</b>	<b>1.192.046</b>	<b>398.645</b>	<b>736.700</b>	<b>1.162.232</b>	<b>1.108.509</b>	<b>804.966</b>	<b>1.430.739</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-113.766	-75.312	-60.001	-142.992	-91.753	-91.487	-59.183	-46.214	-44.681	-40.157
- Da capitali per ripianamento perdite .....	52.187	41.503	110.021	68.801	63.047	36.596	36.627	52.827	49.409	27.920
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	190.274	169.589	42.929	-3.857	27.776	45.128	50.627	90.618	9.642	27.385
- Contributi a fondo perduto .....	974	-	52	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	7.294	-	3.166.276	71.274	-	-	-	72.946	4.203	9.542
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	30.414	66.270	53.450	3.394	4.218	21.380	34.157	11.689	34.942	116.797
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-41.191	-134.752	16.275	-76.570	69.564	60.068	38.418	-28.112	-124.309	-132.523
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	508.880	740.947	1.306.108	1.271.996	325.793	665.015	1.061.586	954.755	875.760	1.421.775

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>56.911.849</b>	<b>100,0</b>	<b>64.120.901</b>	<b>100,0</b>	<b>62.840.039</b>	<b>100,0</b>	<b>43.728.006</b>	<b>100,0</b>	<b>48.420.741</b>	<b>100,0</b>	<b>53.687.564</b>	<b>100,0</b>	<b>51.123.720</b>	<b>100,0</b>	<b>47.453.024</b>	<b>100,0</b>	<b>48.034.219</b>	<b>100,0</b>	<b>49.323.066</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	1.776.549	3,1	1.572.109	2,5	859.798	1,4	-1.739.163	-4,0	756.047	1,6	1.182.497	2,2	-133.910	-0,3	-93.041	-0,2	439.446	0,9	442.489	0,9
- Costi capitalizzati .....	745.292	1,3	805.590	1,3	863.672	1,4	611.529	1,4	685.780	1,4	723.128	1,3	638.681	1,2	590.016	1,2	582.130	1,2	555.810	1,1
- Acquisti .....	-31.497.128	-55,3	-35.448.508	-55,3	-34.402.486	-54,7	-20.349.634	-46,5	-25.407.929	-52,5	-29.046.405	-54,1	-26.367.498	-51,6	-24.019.576	-50,6	-24.235.193	-50,5	-24.930.818	-50,5
- Servizi .....	-13.309.075	-23,4	-14.780.660	-23,1	-14.672.033	-23,3	-10.712.320	-24,5	-11.425.991	-23,6	-12.573.016	-23,4	-11.934.586	-23,3	-10.946.954	-23,1	-11.301.648	-23,5	-11.482.379	-23,3
- Ricavi diversi operativi .....	774.664	1,4	830.021	1,3	849.105	1,2	717.514	1,6	700.384	1,5	818.916	1,6	859.890	1,7	703.357	1,5	757.347	1,6	785.287	1,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>15.402.151</b>	<b>27,1</b>	<b>17.099.453</b>	<b>26,7</b>	<b>16.338.095</b>	<b>26,0</b>	<b>12.255.932</b>	<b>28,0</b>	<b>13.729.032</b>	<b>28,4</b>	<b>14.792.684</b>	<b>27,6</b>	<b>14.186.297</b>	<b>27,7</b>	<b>13.686.826</b>	<b>28,8</b>	<b>14.276.301</b>	<b>29,7</b>	<b>14.693.455</b>	<b>29,8</b>
- Costo del lavoro .....	-9.668.899	-17,0	-10.400.900	-16,3	-10.263.139	-16,3	-8.160.223	-18,6	-8.873.364	-18,4	-9.586.585	-17,9	-9.334.207	-18,2	-8.781.451	-18,5	-9.024.468	-18,8	-9.226.761	-18,7
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>5.733.252</b>	<b>10,1</b>	<b>6.698.553</b>	<b>10,4</b>	<b>6.074.956</b>	<b>9,7</b>	<b>4.095.709</b>	<b>9,4</b>	<b>4.855.668</b>	<b>10,0</b>	<b>5.206.099</b>	<b>9,7</b>	<b>4.852.090</b>	<b>9,5</b>	<b>4.905.375</b>	<b>10,3</b>	<b>5.251.833</b>	<b>10,9</b>	<b>5.466.694</b>	<b>11,1</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-1.515.644	-2,7	-1.567.258	-2,4	-1.506.280	-2,4	-1.335.670	-3,1	-1.399.971	-2,9	-1.458.990	-2,7	-1.411.573	-2,8	-1.288.316	-2,7	-1.284.970	-2,7	-1.260.606	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-378.980	-0,7	-395.583	-0,6	-398.699	-0,7	-362.400	-0,8	-361.336	-0,7	-369.126	-0,7	-364.283	-0,7	-329.388	-0,7	-324.748	-0,6	-333.741	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>3.838.628</b>	<b>6,7</b>	<b>4.735.712</b>	<b>7,4</b>	<b>4.169.977</b>	<b>6,6</b>	<b>2.397.639</b>	<b>5,5</b>	<b>3.094.361</b>	<b>6,4</b>	<b>3.377.983</b>	<b>6,3</b>	<b>3.076.234</b>	<b>6,0</b>	<b>3.287.671</b>	<b>6,9</b>	<b>3.642.115</b>	<b>7,6</b>	<b>3.872.347</b>	<b>7,9</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-29.791	-0,1	-35.950	-0,1	-33.317	-0,1	-26.206	-0,1	-21.237	...	-23.384	...	-15.938	...	-13.178	...	-13.170	...	-13.720	...
- Altri oneri finanziari .....	-944.654	-1,6	-1.203.719	-1,9	-1.275.629	-2,0	-774.851	-1,8	-619.186	-1,3	-709.088	-1,3	-729.166	-1,4	-616.414	-1,3	-531.741	-1,1	-529.447	-1,1
- Proventi finanziari .....	367.339	0,7	401.785	0,8	463.926	0,8	280.176	0,7	254.702	0,6	291.232	0,4	285.174	0,5	239.479	0,5	346.185	0,7	330.537	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>3.231.522</b>	<b>5,7</b>	<b>3.897.828</b>	<b>6,2</b>	<b>3.324.957</b>	<b>5,3</b>	<b>1.876.758</b>	<b>4,3</b>	<b>2.708.640</b>	<b>5,7</b>	<b>2.936.743</b>	<b>5,4</b>	<b>2.616.304</b>	<b>5,1</b>	<b>2.897.558</b>	<b>6,1</b>	<b>3.443.389</b>	<b>7,2</b>	<b>3.659.717</b>	<b>7,3</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-127.723	-0,2	-137.804	-0,2	-147.880	-0,2	-147.941	-0,3	-135.533	-0,3	-132.151	-0,2	-118.789	-0,2	-108.062	-0,2	-108.754	-0,2	-122.833	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-25.156	...	-34.240	-0,1	-45.389	-0,1	-23.821	-0,1	-29.443	-0,1	-36.145	-0,1	-13.379	...	-12.867	...	-15.729	...	-15.410	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	231.384	0,4	213.796	0,3	197.039	0,3	99.989	0,2	112.731	0,2	124.008	0,2	72.080	0,1	79.839	0,2	205.654	0,3	85.301	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	10.076	...	223	...	-113.553	-0,2	-122.581	-0,3	-143.973	-0,3	-116.610	-0,2	-74.661	-0,1	-176.409	-0,5	-68.520	-0,1	10.235	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-36.801	-0,1	17.730	...	36.916	0,1	-1.419	...	-102.963	-0,2	-73.468	-0,1	169.600	0,3	5.861	...	-14.851	...	-45.431	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	-30.414	-0,1	-66.270	-0,1	-53.450	-0,1	-3.394	...	-4.218	...	-21.380	...	-34.157	-0,1	-11.689	...	-34.942	-0,1	-116.797	-0,2
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>3.252.888</b>	<b>5,7</b>	<b>3.891.263</b>	<b>6,1</b>	<b>3.198.640</b>	<b>5,1</b>	<b>1.677.591</b>	<b>3,8</b>	<b>2.405.241</b>	<b>5,0</b>	<b>2.680.997</b>	<b>5,0</b>	<b>2.616.998</b>	<b>5,1</b>	<b>2.674.231</b>	<b>5,6</b>	<b>3.406.247</b>	<b>7,1</b>	<b>3.454.782</b>	<b>7,0</b>
- Imposte sul reddito .....	-1.824.923	-3,2	-1.954.590	-3,1	-1.579.302	-2,5	-1.006.658	-2,3	-1.178.980	-2,5	-1.339.482	-2,5	-1.189.100	-2,3	-1.232.980	-2,6	-1.341.580	-2,8	-1.231.683	-2,5
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>1.427.965</b>	<b>2,5</b>	<b>1.936.673</b>	<b>3,0</b>	<b>1.619.338</b>	<b>2,6</b>	<b>670.933</b>	<b>1,5</b>	<b>1.226.261</b>	<b>2,5</b>	<b>1.341.515</b>	<b>2,5</b>	<b>1.427.898</b>	<b>2,8</b>	<b>1.441.251</b>	<b>3,0</b>	<b>2.064.667</b>	<b>4,3</b>	<b>2.223.099</b>	<b>4,5</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-44.802	-0,1	-74.209	-0,1	-69.856	-0,1	-18.840	...	-47.424	-0,1	-45.901	-0,1	-61.933	-0,1	-50.846	-0,1	-40.805	-0,1	-58.554	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>1.383.163</b>	<b>2,4</b>	<b>1.862.464</b>	<b>2,9</b>	<b>1.549.482</b>	<b>2,5</b>	<b>652.093</b>	<b>1,5</b>	<b>1.178.837</b>	<b>2,4</b>	<b>1.295.614</b>	<b>2,4</b>	<b>1.365.965</b>	<b>2,7</b>	<b>1.390.405</b>	<b>2,9</b>	<b>2.023.862</b>	<b>4,2</b>	<b>2.164.545</b>	<b>4,4</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>13,0</b>		<b>14,5</b>		<b>11,5</b>		<b>7,5</b>		<b>9,0</b>		<b>9,6</b>		<b>9,2</b>		<b>10,2</b>		<b>11,0</b>		<b>11,3</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>9,8</b>		<b>12,7</b>		<b>8,5</b>		<b>3,8</b>		<b>6,3</b>		<b>6,7</b>		<b>6,9</b>		<b>7,2</b>		<b>10,3</b>		<b>10,5</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>574.449</b>		<b>555.061</b>		<b>470.587</b>		<b>408.879</b>		<b>709.649</b>		<b>503.954</b>		<b>455.612</b>		<b>632.716</b>		<b>564.488</b>		<b>113.097</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>25.974.366</b>		<b>30.159.614</b>		<b>30.414.779</b>		<b>21.607.558</b>		<b>24.548.500</b>		<b>27.836.669</b>		<b>28.365.254</b>		<b>27.552.623</b>		<b>27.858.926</b>		<b>28.053.969</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>45,6</b>		<b>47,0</b>		<b>48,4</b>		<b>49,4</b>		<b>50,7</b>		<b>51,8</b>		<b>55,5</b>		<b>58,1</b>		<b>58,0</b>		<b>56,9</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>247.453</b>		<b>259.023</b>		<b>245.068</b>		<b>202.917</b>		<b>207.670</b>		<b>214.805</b>		<b>205.005</b>		<b>187.664</b>		<b>188.243</b>		<b>189.996</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>159.346</b>		<b>167.213</b>		<b>156.483</b>		<b>126.694</b>		<b>129.555</b>		<b>133.396</b>		<b>125.525</b>		<b>114.668</b>		<b>115.288</b>		<b>116.309</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>88.107</b>		<b>91.810</b>		<b>88.585</b>		<b>76.223</b>		<b>78.115</b>		<b>81.409</b>		<b>79.480</b>		<b>72.996</b>		<b>72.955</b>		<b>73.687</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	537.386	5,7	619.817	5,9	496.655	4,4	657.265	6,0	599.674	5,0	538.438	4,7	506.785	4,8	662.643	6,3	585.821	5,8	534.062	5,7
- Titoli a reddito fisso .....	52.584	0,5	48.664	0,4	38.989	0,3	100.545	1,0	111.124	0,9	78.620	0,7	98.232	0,9	127.063	1,2	175.683	1,8	205.932	2,2
<b>Disponibilità .....</b>	<b>589.970</b>	<b>6,2</b>	<b>668.481</b>	<b>6,3</b>	<b>535.644</b>	<b>4,7</b>	<b>757.810</b>	<b>7,0</b>	<b>710.798</b>	<b>5,9</b>	<b>617.058</b>	<b>5,4</b>	<b>605.017</b>	<b>5,7</b>	<b>789.706</b>	<b>7,5</b>	<b>761.504</b>	<b>7,6</b>	<b>739.994</b>	<b>7,9</b>
- Rimanenze .....	2.162.657	22,8	2.556.866	24,3	2.571.243	22,4	2.179.528	20,1	2.490.690	20,7	2.497.697	21,8	2.299.138	21,7	2.342.341	22,1	2.266.661	22,6	2.040.561	21,9
- Clienti .....	3.709.682	39,2	3.882.612	36,8	3.718.630	32,4	2.877.784	26,5	3.674.965	30,6	3.553.112	31,0	3.159.113	29,8	3.197.326	30,2	2.921.487	29,1	2.579.969	27,6
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-573	...	-2.586	...	-8.352	-0,1	-5.735	-0,1	-4.526	...	-5.928	-0,1	-6.896	-0,1	-6.044	-0,1	-6.762	-0,1	-10.176	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-51.342	-0,5	-49.821	-0,5	-77.932	-0,7	-83.028	-0,7	-81.533	-0,7	-86.712	-0,7	-104.652	-0,9	-99.258	-0,9	-89.830	-0,8	-85.999	-0,9
<b>Circolante .....</b>	<b>5.820.424</b>	<b>61,5</b>	<b>6.387.071</b>	<b>60,6</b>	<b>6.203.589</b>	<b>54,0</b>	<b>4.968.549</b>	<b>45,8</b>	<b>6.079.596</b>	<b>50,6</b>	<b>5.958.169</b>	<b>52,0</b>	<b>5.346.703</b>	<b>50,5</b>	<b>5.434.365</b>	<b>51,3</b>	<b>5.091.556</b>	<b>50,8</b>	<b>4.524.355</b>	<b>48,5</b>
- Altre attività correnti .....	467.280	5,0	558.372	5,4	625.183	5,4	659.985	6,0	632.732	5,3	582.915	5,0	625.943	5,9	597.611	5,6	548.321	5,5	576.689	6,2
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>6.877.674</b>	<b>72,7</b>	<b>7.613.924</b>	<b>72,3</b>	<b>7.364.416</b>	<b>64,1</b>	<b>6.386.344</b>	<b>58,8</b>	<b>7.423.126</b>	<b>61,8</b>	<b>7.158.142</b>	<b>62,4</b>	<b>6.577.663</b>	<b>62,1</b>	<b>6.821.682</b>	<b>64,4</b>	<b>6.401.381</b>	<b>63,9</b>	<b>5.841.038</b>	<b>62,6</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	5.984.629	63,2	6.537.857	62,0	7.701.662	67,1	8.195.579	75,5	8.686.126	72,3	8.610.466	75,1	8.310.199	78,5	8.282.674	78,2	8.210.523	81,9	8.091.448	86,7
- Fondi di ammortamento .....	-3.731.718	-39,4	-4.014.125	-38,0	-4.182.171	-36,5	-4.463.009	-41,1	-4.900.655	-40,8	-4.962.633	-43,3	-4.999.861	-47,2	-5.168.296	-48,8	-5.204.145	-51,9	-5.143.166	-55,1
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>2.252.911</b>	<b>23,8</b>	<b>2.523.732</b>	<b>24,0</b>	<b>3.519.491</b>	<b>30,6</b>	<b>3.732.570</b>	<b>34,4</b>	<b>3.785.471</b>	<b>31,5</b>	<b>3.647.833</b>	<b>31,8</b>	<b>3.310.338</b>	<b>31,3</b>	<b>3.114.378</b>	<b>29,4</b>	<b>3.006.378</b>	<b>30,0</b>	<b>2.948.282</b>	<b>31,6</b>
- Partecipazioni nette .....	148.496	1,6	206.281	2,0	302.319	2,6	372.445	3,4	379.866	3,2	324.018	2,8	355.449	3,4	355.738	3,4	288.714	2,9	267.682	2,9
- Altre attività a m/l termine .....	69.750	0,7	65.905	0,6	80.555	0,7	127.790	1,2	141.272	1,2	103.721	0,9	141.495	1,3	100.128	0,9	122.643	1,2	115.875	1,2
- Immobilizzazioni immateriali .....	117.231	1,2	126.824	1,1	216.704	2,0	233.813	2,2	290.604	2,3	233.323	2,1	207.334	1,9	203.130	1,9	204.055	2,0	163.945	1,7
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>2.588.388</b>	<b>27,3</b>	<b>2.922.742</b>	<b>27,7</b>	<b>4.119.069</b>	<b>35,9</b>	<b>4.466.618</b>	<b>41,2</b>	<b>4.597.213</b>	<b>38,2</b>	<b>4.308.895</b>	<b>37,6</b>	<b>4.014.616</b>	<b>37,9</b>	<b>3.773.374</b>	<b>35,6</b>	<b>3.621.790</b>	<b>36,1</b>	<b>3.495.784</b>	<b>37,4</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>9.466.062</b>	<b>100,0</b>	<b>10.536.666</b>	<b>100,0</b>	<b>11.483.485</b>	<b>100,0</b>	<b>10.852.962</b>	<b>100,0</b>	<b>12.020.339</b>	<b>100,0</b>	<b>11.467.037</b>	<b>100,0</b>	<b>10.592.279</b>	<b>100,0</b>	<b>10.595.056</b>	<b>100,0</b>	<b>10.023.171</b>	<b>100,0</b>	<b>9.336.822</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	2.272.376	24,0	2.614.374	24,8	2.870.019	25,0	2.432.511	22,4	2.591.691	21,6	2.692.338	23,5	2.386.137	22,5	2.338.885	22,1	2.263.256	22,6	2.008.874	21,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	20.834	0,2	33.696	0,3	41.527	0,4	75.177	0,7	43.335	0,3	24.898	0,2	33.730	0,3	21.065	0,2	18.769	0,2	13.919	0,1
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>2.293.210</b>	<b>24,2</b>	<b>2.648.070</b>	<b>25,1</b>	<b>2.911.546</b>	<b>25,4</b>	<b>2.507.688</b>	<b>23,1</b>	<b>2.635.026</b>	<b>21,9</b>	<b>2.717.236</b>	<b>23,7</b>	<b>2.419.867</b>	<b>22,8</b>	<b>2.359.950</b>	<b>22,3</b>	<b>2.282.025</b>	<b>22,8</b>	<b>2.022.793</b>	<b>21,7</b>
- Fornitori e consociate .....	2.733.779	28,9	2.781.937	26,4	2.378.916	20,7	1.879.816	17,3	2.513.997	20,9	2.382.784	20,8	2.103.682	19,9	2.144.726	20,2	1.990.933	19,9	1.813.323	19,4
- Altre passività correnti .....	548.710	5,8	568.280	5,4	617.196	5,3	525.082	4,9	599.881	5,0	593.135	5,1	508.111	4,8	456.497	4,3	527.708	5,2	480.815	5,1
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>5.575.699</b>	<b>58,9</b>	<b>5.998.287</b>	<b>56,9</b>	<b>5.907.658</b>	<b>51,4</b>	<b>4.912.586</b>	<b>45,3</b>	<b>5.748.904</b>	<b>47,8</b>	<b>5.693.155</b>	<b>49,6</b>	<b>5.031.660</b>	<b>47,5</b>	<b>4.961.173</b>	<b>46,8</b>	<b>4.800.666</b>	<b>47,9</b>	<b>4.316.931</b>	<b>46,2</b>
- Prestiti obbligazionari .....	133.954	1,4	122.573	1,2	113.646	1,0	104.096	1,0	95.085	0,8	91.192	0,8	89.661	0,8	81.721	0,8	93.463	0,9	70.666	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	870.601	9,2	1.028.925	9,8	1.090.481	9,5	1.156.175	10,7	1.296.040	10,8	1.101.928	9,6	977.345	9,2	957.375	9,0	859.756	8,6	831.987	8,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	30.503	0,3	115.466	1,1	193.028	1,7	201.409	1,8	139.890	1,2	145.899	1,3	144.074	1,4	145.995	1,4	95.117	0,9	63.788	0,7
- Altri debiti finanziari .....	99.014	1,1	93.367	0,8	93.304	0,8	72.407	0,6	94.121	0,7	94.316	0,8	73.394	0,7	104.704	1,0	62.535	0,7	67.368	0,7
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>1.134.072</b>	<b>12,0</b>	<b>1.360.331</b>	<b>12,9</b>	<b>1.490.459</b>	<b>13,0</b>	<b>1.534.087</b>	<b>14,1</b>	<b>1.625.136</b>	<b>13,5</b>	<b>1.433.335</b>	<b>12,5</b>	<b>1.284.474</b>	<b>12,1</b>	<b>1.289.795</b>	<b>12,2</b>	<b>1.110.871</b>	<b>11,1</b>	<b>1.033.809</b>	<b>11,1</b>
- Fondi del personale .....	287.970	3,0	269.494	2,6	256.448	2,2	227.088	2,1	233.833	1,9	221.451	1,9	204.370	1,9	197.431	1,8	188.088	1,9	171.199	1,8
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	109.609	1,2	89.671	0,8	133.763	1,2	182.887	1,7	175.531	1,5	159.132	1,4	110.669	1,1	146.901	1,4	148.217	1,4	138.419	1,5
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>1.531.651</b>	<b>16,2</b>	<b>1.719.496</b>	<b>16,3</b>	<b>1.880.670</b>	<b>16,4</b>	<b>1.944.062</b>	<b>17,9</b>	<b>2.034.500</b>	<b>16,9</b>	<b>1.813.918</b>	<b>15,8</b>	<b>1.599.513</b>	<b>15,1</b>	<b>1.634.127</b>	<b>15,4</b>	<b>1.447.176</b>	<b>14,4</b>	<b>1.343.427</b>	<b>14,4</b>
- Capitale sociale .....	647.626	6,8	660.269	6,3	712.234	6,2	771.368	7,1	778.691	6,5	724.515	6,3	735.695	6,9	724.869	6,8	730.443	7,3	766.329	8,2
- Riserve .....	1.395.375	14,7	1.497.598	14,2	2.694.386	23,5	3.131.880	28,9	3.103.700	25,8	3.039.212	26,5	3.055.542	28,8	2.957.614	27,9	2.767.811	27,6	2.651.880	28,4
- Risultato d'esercizio .....	208.017	2,2	470.014	4,5	118.628	1,0	-109.977	-1,0	128.216	1,1	290	...	23.467	0,2	155.840	1,5	119.998	1,2	152.132	1,6
- Interessi di terzi .....	107.694	1,2	191.002	1,8	169.909	1,5	203.043	1,8	226.328	1,9	195.947	1,8	146.402	1,5	161.433	1,6	157.077	1,6	106.123	1,2
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>2.358.712</b>	<b>24,9</b>	<b>2.818.883</b>	<b>26,8</b>	<b>3.695.157</b>	<b>32,2</b>	<b>3.996.314</b>	<b>36,8</b>	<b>4.236.935</b>	<b>35,3</b>	<b>3.959.964</b>	<b>34,6</b>	<b>3.961.106</b>	<b>37,4</b>	<b>3.999.756</b>	<b>37,8</b>	<b>3.775.329</b>	<b>37,7</b>	<b>3.676.464</b>	<b>39,4</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>9.466.062</b>	<b>100,0</b>	<b>10.536.666</b>	<b>100,0</b>	<b>11.483.485</b>	<b>100,0</b>	<b>10.852.962</b>	<b>100,0</b>	<b>12.020.339</b>	<b>100,0</b>	<b>11.467.037</b>	<b>100,0</b>	<b>10.592.279</b>	<b>100,0</b>	<b>10.595.056</b>	<b>100,0</b>	<b>10.023.171</b>	<b>100,0</b>	<b>9.336.822</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>123,4</b>		<b>126,9</b>		<b>124,7</b>		<b>130,0</b>		<b>129,1</b>		<b>125,7</b>		<b>130,7</b>		<b>137,5</b>		<b>133,3</b>		<b>135,3</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>84,6</b>		<b>84,4</b>		<b>81,3</b>		<b>85,8</b>		<b>85,9</b>		<b>82,0</b>		<b>85,2</b>		<b>90,4</b>		<b>86,3</b>		<b>88,3</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>64,7</b>		<b>66,0</b>		<b>78,0</b>		<b>91,8</b>		<b>91,5</b>		<b>88,3</b>		<b>99,6</b>		<b>102,2</b>		<b>103,2</b>		<b>112,6</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>154.792</b>	<b>373.067</b>	<b>45.823</b>	<b>-98.965</b>	<b>110.103</b>	<b>33.639</b>	<b>-2.742</b>	<b>84.990</b>	<b>112.871</b>	<b>164.245</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	155.462	367.185	28.738	-172.980	108.013	-60.013	-47.893	102.311	90.536	158.291
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	660	-44.527	-24.982	55.973	2.380	86.019	43.628	-18.321	22.038	5.954
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-1.330	50.409	42.067	18.042	-290	7.633	1.523	1.000	297	-
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>376.076</b>	<b>405.764</b>	<b>403.561</b>	<b>396.026</b>	<b>430.780</b>	<b>425.926</b>	<b>385.128</b>	<b>363.659</b>	<b>347.558</b>	<b>318.581</b>
- Ammortamenti ordinari .....	343.390	372.388	357.772	346.534	371.268	370.726	332.691	321.914	307.892	284.474
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	32.686	33.376	45.789	49.492	59.512	55.200	52.437	41.745	39.666	34.107
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>12.010</b>	<b>-16.026</b>	<b>-8.904</b>	<b>-5.747</b>	<b>-8.964</b>	<b>-5.842</b>	<b>-6.668</b>	<b>-417</b>	<b>-3.396</b>	<b>-5.707</b>
- Accantonamenti .....	53.610	58.605	57.844	53.184	57.519	60.950	57.507	53.492	51.410	47.519
- Utilizzi .....	-41.600	-74.631	-66.748	-58.931	-66.483	-66.792	-64.175	-53.909	-54.806	-53.226
<b>Totale</b> .....	<b>542.878</b>	<b>762.805</b>	<b>440.480</b>	<b>291.314</b>	<b>531.919</b>	<b>453.723</b>	<b>375.718</b>	<b>448.232</b>	<b>457.033</b>	<b>477.119</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>427.665</b>	<b>550.400</b>	<b>1.485.345</b>	<b>510.305</b>	<b>416.066</b>	<b>404.714</b>	<b>307.085</b>	<b>174.690</b>	<b>360.590</b>	<b>336.967</b>
- Investimenti .....	451.715	649.534	697.768	442.200	466.449	415.785	378.196	351.539	386.669	354.499
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	100.608	32.141	110.724	179.532	66.443	122.831	64.033	7.298	143.515	71.833
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-148	50.982	43.574	-10.613	-	-46.027	-16.439	18.155	-4.809	-185
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	13.500	-	834.563	5.110	-	-	-	3.354	-	2.091
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-126.876	-178.254	-113.806	-87.416	-100.009	-83.593	-86.444	-83.950	-118.247	-85.875
- Scorpori e cessioni .....	-11.134	-4.003	-23.627	-18.508	-16.817	-4.282	-32.261	-121.706	-46.538	-5.396
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-63.851	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>20.071</b>	<b>30.441</b>	<b>68.162</b>	<b>34.500</b>	<b>21.760</b>	<b>18.000</b>	<b>27.303</b>	<b>17.082</b>	<b>-25.920</b>	<b>56.944</b>
- Svalutazioni .....	-5.556	-805	-31	-21.298	-86.480	-3.572	-18.183	-6.055	-46.826	-1.609
- Reintegri contestuali .....	-	805	31	17.245	82.363	2.561	18.127	6.055	6.967	1.407
- Aumenti a pagamento .....	15.888	24.898	31.347	24.403	57.744	4.332	8.175	9.168	4.659	32.748
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	1.326	3.010	21.000	-	-32.131	-	5.400	-1.603	3.766	-
- Aumenti gratuiti .....	8.413	2.533	15.815	14.150	264	14.679	13.784	9.517	5.514	24.398
<b>Riserve</b> .....	<b>144.311</b>	<b>187.050</b>	<b>1.145.674</b>	<b>136.148</b>	<b>-31.912</b>	<b>99.666</b>	<b>93.023</b>	<b>-42.985</b>	<b>103.821</b>	<b>74.975</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-8.413	-2.533	-15.815	-14.150	-264	-14.679	-13.784	-9.517	-5.514	-24.398
- Da capitali per ripianamento perdite .....	5.556	805	31	21.298	86.480	3.572	18.183	6.055	46.826	1.609
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	3.830	-267	1.204	-	-2.424	3.395	603	630	-2.399	100
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	11.880	-	758.148	4.957	-	-	-	1.619	-	1.814
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-1.330	50.409	42.067	18.042	-290	7.633	1.523	1.000	297	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	7.631	-31.252	60.149	820	19.821	5.016	16.263	-59.535	-9.301	21.889
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	125.157	169.888	299.890	105.181	-135.235	94.729	70.235	16.763	73.912	73.961

## CONTO ECONOMICO

	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>11.851.678</b>	<b>100,0</b>	<b>13.330.321</b>	<b>100,0</b>	<b>13.384.595</b>	<b>100,0</b>	<b>8.843.501</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	388.753	3,3	400.392	3,0	5.388	...	-593.910	-6,7
- Costi capitalizzati .....	41.334	0,3	63.673	0,5	107.798	0,8	64.147	0,7
- Acquisti .....	-8.431.848	-71,1	-9.449.752	-70,9	-9.440.887	-70,5	-5.233.648	-59,2
- Servizi .....	-1.802.759	-15,2	-1.978.363	-14,8	-2.035.545	-15,2	-1.559.074	-17,6
- Ricavi diversi operativi .....	102.753	0,8	115.394	0,8	128.821	1,0	109.828	1,2
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>2.149.911</b>	<b>18,1</b>	<b>2.481.665</b>	<b>18,6</b>	<b>2.150.170</b>	<b>16,1</b>	<b>1.630.844</b>	<b>18,4</b>
- Costo del lavoro .....	-1.110.149	-9,3	-1.184.628	-8,9	-1.186.465	-8,9	-1.020.187	-11,5
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>1.039.762</b>	<b>8,8</b>	<b>1.297.037</b>	<b>9,7</b>	<b>963.705</b>	<b>7,2</b>	<b>610.657</b>	<b>6,9</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-343.390	-2,9	-372.388	-2,8	-357.772	-2,7	-346.534	-3,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-25.817	-0,2	-27.025	-0,2	-27.660	-0,2	-29.035	-0,3
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>670.555</b>	<b>5,7</b>	<b>897.624</b>	<b>6,7</b>	<b>578.273</b>	<b>4,3</b>	<b>235.088</b>	<b>2,7</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-6.319	-0,1	-5.530	...	-7.220	-0,1	-4.395	...
- Altri oneri finanziari .....	-163.975	-1,3	-239.898	-1,8	-277.935	-2,0	-166.445	-1,9
- Proventi finanziari .....	40.177	0,3	49.056	0,4	65.635	0,5	45.496	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>540.438</b>	<b>4,6</b>	<b>701.252</b>	<b>5,3</b>	<b>358.753</b>	<b>2,7</b>	<b>109.744</b>	<b>1,2</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-6.869	-0,1	-6.351	...	-18.129	-0,1	-20.457	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-2.196	...	-4.004	...	-4.563	...	-3.495	...
- Plusvalenze su realizzi .....	12.196	0,1	149.249	1,1	17.923	0,1	18.734	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-660	...	44.527	0,3	24.982	0,1	-55.973	-0,6
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-38.178	-0,3	13.233	0,1	16.844	0,1	4.074	...
- Movimenti delle riserve .....	1.330	...	-50.409	-0,4	-42.067	-0,3	-18.042	-0,2
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>506.061</b>	<b>4,3</b>	<b>847.497</b>	<b>6,4</b>	<b>353.743</b>	<b>2,6</b>	<b>34.585</b>	<b>0,4</b>
- Imposte sul reddito .....	-280.359	-2,4	-332.992	-2,6	-209.383	-1,5	-123.729	-1,4
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>225.702</b>	<b>1,9</b>	<b>514.505</b>	<b>3,8</b>	<b>144.360</b>	<b>1,1</b>	<b>-89.144</b>	<b>-1,0</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-17.685	-0,1	-44.491	-0,3	-25.732	-0,2	-20.833	-0,2
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>208.017</b>	<b>1,8</b>	<b>470.014</b>	<b>3,5</b>	<b>118.628</b>	<b>0,9</b>	<b>-109.977</b>	<b>-1,2</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>12,2</b>		<b>13,9</b>		<b>7,9</b>		<b>3,5</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>10,3</b>		<b>22,3</b>		<b>3,5</b>		<b>-2,9</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>69.868</b>		<b>147.021</b>		<b>115.241</b>		<b>83.606</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>3.749.329</b>		<b>4.488.102</b>		<b>4.402.683</b>		<b>3.292.256</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>31,6</b>		<b>33,7</b>		<b>32,9</b>		<b>37,2</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>27.945</b>		<b>29.558</b>		<b>28.941</b>		<b>25.816</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>21.059</b>		<b>22.384</b>		<b>22.221</b>		<b>19.295</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>6.886</b>		<b>7.174</b>		<b>6.720</b>		<b>6.521</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>10.903.375</b>	<b>100,0</b>	<b>11.815.333</b>	<b>100,0</b>	<b>10.756.864</b>	<b>100,0</b>	<b>10.830.837</b>	<b>100,0</b>	<b>10.368.845</b>	<b>100,0</b>	<b>9.451.030</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	339.367	3,1	260.301	2,2	-141.776	-1,3	40.129	0,4	71.258	0,7	-22.285	-0,2
- Costi capitalizzati .....	64.748	0,6	84.122	0,7	77.411	0,7	68.196	0,6	71.049	0,7	45.983	0,5
- Acquisti .....	-7.783.117	-71,4	-8.353.533	-70,7	-7.303.255	-67,9	-7.483.827	-69,1	-7.089.946	-68,4	-6.343.367	-67,1
- Servizi .....	-1.780.080	-16,3	-1.904.938	-16,1	-1.822.281	-16,9	-1.814.176	-16,8	-1.741.292	-16,8	-1.571.809	-16,6
- Ricavi diversi operativi .....	214.442	2,0	177.664	1,5	198.526	1,8	197.973	1,9	157.726	1,5	141.427	1,4
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.958.735</b>	<b>18,0</b>	<b>2.078.949</b>	<b>17,6</b>	<b>1.765.489</b>	<b>16,4</b>	<b>1.839.132</b>	<b>17,0</b>	<b>1.837.640</b>	<b>17,7</b>	<b>1.700.979</b>	<b>18,0</b>
- Costo del lavoro .....	-1.153.807	-10,6	-1.214.618	-10,3	-1.150.182	-10,7	-1.134.263	-10,5	-1.122.465	-10,8	-1.041.828	-11,0
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>804.928</b>	<b>7,4</b>	<b>864.331</b>	<b>7,3</b>	<b>615.307</b>	<b>5,7</b>	<b>704.869</b>	<b>6,5</b>	<b>715.175</b>	<b>6,9</b>	<b>659.151</b>	<b>7,0</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-371.268	-3,4	-370.726	-3,1	-332.691	-3,0	-321.914	-3,0	-307.892	-3,0	-284.474	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-33.156	-0,3	-31.659	-0,3	-28.472	-0,3	-31.943	-0,3	-30.091	-0,3	-26.776	-0,3
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>400.504</b>	<b>3,7</b>	<b>461.946</b>	<b>3,9</b>	<b>254.144</b>	<b>2,4</b>	<b>351.012</b>	<b>3,2</b>	<b>377.192</b>	<b>3,6</b>	<b>347.901</b>	<b>3,7</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-3.860	...	-3.536	...	-2.562	...	-2.727	...	-2.843	...	-2.621	...
- Altri oneri finanziari .....	-128.501	-1,2	-142.704	-1,2	-140.444	-1,3	-133.517	-1,3	-114.559	-1,1	-97.000	-1,0
- Proventi finanziari .....	43.320	0,3	35.227	0,3	43.404	0,3	32.344	0,3	38.888	0,4	34.200	0,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>311.463</b>	<b>2,8</b>	<b>350.933</b>	<b>3,0</b>	<b>154.542</b>	<b>1,4</b>	<b>247.112</b>	<b>2,2</b>	<b>298.678</b>	<b>2,9</b>	<b>282.480</b>	<b>3,0</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-26.356	-0,2	-23.541	-0,2	-23.965	-0,2	-9.802	-0,1	-9.575	-0,1	-7.331	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-2.196	...	-4.004	...	-4.563	...	-2.224	...	-8.547	-0,1	-524	...
- Plusvalenze su realizzi .....	12.196	0,1	149.249	1,1	17.923	0,1	19.830	0,2	7.229	0,1	4.215	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-660	...	44.527	0,3	24.982	0,1	-43.628	-0,5	18.321	0,2	-22.038	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-38.178	-0,3	13.233	0,1	16.844	0,1	31.822	0,3	13.996	0,1	2.896	...
- Movimenti delle riserve .....	1.330	...	-50.409	-0,4	-42.067	-0,3	-1.523	...	-1.000	...	-297	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>282.904</b>	<b>2,6</b>	<b>173.152</b>	<b>1,5</b>	<b>132.358</b>	<b>1,2</b>	<b>286.233</b>	<b>2,6</b>	<b>268.346</b>	<b>2,6</b>	<b>270.087</b>	<b>2,9</b>
- Imposte sul reddito .....	-132.953	-1,2	-158.629	-1,4	-104.838	-0,9	-122.470	-1,1	-141.046	-1,3	-108.474	-1,2
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>149.951</b>	<b>1,4</b>	<b>14.523</b>	<b>0,1</b>	<b>27.520</b>	<b>0,3</b>	<b>163.763</b>	<b>1,5</b>	<b>127.300</b>	<b>1,3</b>	<b>161.613</b>	<b>1,7</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-21.735	-0,2	-14.233	-0,1	-4.053	-0,1	-7.923	-0,1	-7.302	-0,1	-9.481	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>128.216</b>	<b>1,2</b>	<b>290</b>	<b>...</b>	<b>23.467</b>	<b>0,2</b>	<b>155.840</b>	<b>1,4</b>	<b>119.998</b>	<b>1,2</b>	<b>152.132</b>	<b>1,6</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>5,2</b>		<b>6,1</b>		<b>3,9</b>		<b>5,0</b>		<b>5,7</b>		<b>5,5</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>3,3</b>		<b>-</b>		<b>0,6</b>		<b>4,3</b>		<b>3,5</b>		<b>4,5</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>41.754</b>		<b>74.376</b>		<b>75.271</b>		<b>61.144</b>		<b>36.370</b>		<b>3.104</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>3.936.844</b>		<b>4.393.969</b>		<b>4.241.814</b>		<b>4.275.322</b>		<b>4.315.460</b>		<b>3.963.060</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>36,1</b>		<b>37,2</b>		<b>39,4</b>		<b>39,5</b>		<b>41,6</b>		<b>41,9</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>27.146</b>		<b>27.225</b>		<b>25.452</b>		<b>24.437</b>		<b>23.741</b>		<b>22.003</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>20.261</b>		<b>20.305</b>		<b>18.787</b>		<b>17.910</b>		<b>17.514</b>		<b>16.211</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>6.885</b>		<b>6.920</b>		<b>6.665</b>		<b>6.527</b>		<b>6.227</b>		<b>5.792</b>	



	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	183.055	5,5	191.205	5,6	199.728	5,5	204.441	6,3	262.786	7,0	274.533	6,8	333.437	8,2	374.562	9,3	442.426	11,4	500.926	12,4
- Titoli a reddito fisso .....	23.760	0,8	24.339	0,7	29.382	0,8	34.337	1,1	51.633	1,4	62.049	1,6	47.752	1,2	38.545	1,0	44.043	1,2	66.336	1,7
<b>Disponibilità .....</b>	<b>206.815</b>	<b>6,3</b>	<b>215.544</b>	<b>6,3</b>	<b>229.110</b>	<b>6,3</b>	<b>238.778</b>	<b>7,4</b>	<b>314.419</b>	<b>8,4</b>	<b>336.582</b>	<b>8,4</b>	<b>381.189</b>	<b>9,4</b>	<b>413.107</b>	<b>10,3</b>	<b>486.469</b>	<b>12,6</b>	<b>567.262</b>	<b>14,1</b>
- Rimanenze .....	664.728	20,1	731.902	21,3	673.800	18,6	619.810	19,2	677.454	18,1	752.898	18,8	787.398	19,4	787.049	19,6	783.103	20,2	794.421	19,7
- Clienti .....	1.217.234	36,8	1.266.855	36,8	1.117.947	30,9	950.512	29,5	1.191.276	31,9	1.234.655	30,8	1.199.743	29,6	1.187.858	29,6	1.121.137	29,0	1.123.354	27,9
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-6.849	-0,2	-5.391	-0,2	-6.276	-0,2	-3.336	-0,1	-3.852	-0,1	-5.387	-0,1	-17.090	-0,4	-3.361	-0,1	-2.789	-0,1	-3.285	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-19.280	-0,5	-18.440	-0,5	-19.729	-0,5	-18.952	-0,5	-27.656	-0,8	-21.133	-0,7	-25.191	-0,6	-24.767	-0,7	-23.494	-0,6	-23.612	-0,6
<b>Circolante .....</b>	<b>1.855.833</b>	<b>56,2</b>	<b>1.974.926</b>	<b>57,4</b>	<b>1.765.742</b>	<b>48,8</b>	<b>1.548.034</b>	<b>48,1</b>	<b>1.837.222</b>	<b>49,1</b>	<b>1.961.033</b>	<b>48,8</b>	<b>1.944.860</b>	<b>48,0</b>	<b>1.946.779</b>	<b>48,4</b>	<b>1.877.957</b>	<b>48,5</b>	<b>1.890.878</b>	<b>46,9</b>
- Altre attività correnti .....	215.135	6,4	190.563	5,5	224.153	6,3	218.910	6,8	188.733	5,1	186.944	4,7	219.702	5,4	223.890	5,6	217.819	5,6	237.599	5,9
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>2.277.783</b>	<b>68,9</b>	<b>2.381.033</b>	<b>69,2</b>	<b>2.219.005</b>	<b>61,4</b>	<b>2.005.722</b>	<b>62,3</b>	<b>2.340.374</b>	<b>62,6</b>	<b>2.484.559</b>	<b>61,9</b>	<b>2.545.751</b>	<b>62,8</b>	<b>2.583.776</b>	<b>64,3</b>	<b>2.582.245</b>	<b>66,7</b>	<b>2.695.739</b>	<b>66,9</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	2.068.455	62,6	2.159.818	62,7	2.395.000	66,2	2.178.506	67,6	2.510.277	67,2	2.724.975	67,9	2.741.757	67,7	2.805.261	69,8	2.575.409	66,6	2.676.187	66,4
- Fondi di ammortamento .....	-1.267.004	-38,3	-1.364.423	-39,6	-1.302.094	-36,0	-1.160.402	-36,0	-1.352.562	-36,2	-1.479.728	-36,9	-1.553.854	-38,4	-1.656.266	-41,2	-1.555.419	-40,2	-1.635.647	-40,6
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>801.451</b>	<b>24,3</b>	<b>795.395</b>	<b>23,1</b>	<b>1.092.906</b>	<b>30,2</b>	<b>1.018.104</b>	<b>31,6</b>	<b>1.157.715</b>	<b>31,0</b>	<b>1.245.247</b>	<b>31,0</b>	<b>1.187.903</b>	<b>29,3</b>	<b>1.148.995</b>	<b>28,6</b>	<b>1.019.990</b>	<b>26,4</b>	<b>1.040.540</b>	<b>25,8</b>
- Partecipazioni nette .....	62.243	1,9	84.173	2,4	136.692	3,8	66.314	2,1	103.938	2,8	125.137	3,1	147.529	3,6	143.732	3,6	128.120	3,3	134.008	3,3
- Altre attività a m/l termine .....	33.574	1,0	40.758	1,2	49.669	1,4	22.634	0,7	25.091	0,7	28.431	0,7	41.391	1,0	44.762	1,1	52.696	1,4	65.743	1,6
- Immobilizzazioni immateriali .....	128.499	3,9	141.876	4,1	117.799	3,2	107.839	3,3	111.074	2,9	131.394	3,3	129.045	3,3	97.223	2,4	86.244	2,2	94.010	2,4
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>1.025.767</b>	<b>31,1</b>	<b>1.062.202</b>	<b>30,8</b>	<b>1.397.066</b>	<b>38,6</b>	<b>1.214.891</b>	<b>37,7</b>	<b>1.397.818</b>	<b>37,4</b>	<b>1.530.209</b>	<b>38,1</b>	<b>1.505.868</b>	<b>37,2</b>	<b>1.434.712</b>	<b>35,7</b>	<b>1.287.050</b>	<b>33,3</b>	<b>1.334.301</b>	<b>33,1</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>3.303.550</b>	<b>100,0</b>	<b>3.443.235</b>	<b>100,0</b>	<b>3.616.071</b>	<b>100,0</b>	<b>3.220.613</b>	<b>100,0</b>	<b>3.738.192</b>	<b>100,0</b>	<b>4.014.768</b>	<b>100,0</b>	<b>4.051.619</b>	<b>100,0</b>	<b>4.018.488</b>	<b>100,0</b>	<b>3.869.295</b>	<b>100,0</b>	<b>4.030.040</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	675.402	20,5	674.568	19,5	699.422	19,3	505.612	15,7	658.057	17,6	769.934	19,2	778.842	19,2	751.484	18,7	624.165	16,1	602.574	15,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	8.027	0,2	5.175	0,2	5.994	0,2	6.915	0,2	7.515	0,2	5.183	0,1	7.987	0,2	7.243	0,2	3.767	0,1	5.481	0,1
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>683.429</b>	<b>20,7</b>	<b>679.743</b>	<b>19,7</b>	<b>705.416</b>	<b>19,5</b>	<b>512.527</b>	<b>15,9</b>	<b>665.572</b>	<b>17,8</b>	<b>775.117</b>	<b>19,3</b>	<b>786.829</b>	<b>19,4</b>	<b>758.727</b>	<b>18,9</b>	<b>627.932</b>	<b>16,2</b>	<b>608.055</b>	<b>15,1</b>
- Fornitori e consociate .....	787.534	23,8	803.964	23,3	707.822	19,6	650.658	20,2	763.115	20,4	776.142	19,3	733.753	18,1	749.007	18,6	748.489	19,3	763.663	18,9
- Altre passività correnti .....	311.371	9,5	293.646	8,6	249.041	6,9	216.343	6,7	251.798	6,8	236.607	5,9	260.810	6,5	244.007	6,1	285.708	7,5	282.878	7,1
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>1.782.334</b>	<b>54,0</b>	<b>1.777.353</b>	<b>51,6</b>	<b>1.662.279</b>	<b>46,0</b>	<b>1.379.528</b>	<b>42,8</b>	<b>1.680.485</b>	<b>45,0</b>	<b>1.787.866</b>	<b>44,5</b>	<b>1.781.392</b>	<b>44,0</b>	<b>1.751.741</b>	<b>43,6</b>	<b>1.662.129</b>	<b>43,0</b>	<b>1.654.596</b>	<b>41,1</b>
- Prestiti obbligazionari .....	53.767	1,6	67.893	2,0	79.769	2,2	68.406	2,1	55.177	1,5	82.809	2,1	55.691	1,4	53.951	1,3	29.520	0,8	27.972	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	297.073	9,0	313.542	9,1	352.698	9,8	371.748	11,6	422.132	11,3	452.401	11,3	392.835	9,7	357.941	8,9	259.708	6,7	322.179	8,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	22.207	0,7	9.454	0,3	18.136	0,5	36.724	1,1	51.212	1,4	52.017	1,3	64.168	1,6	62.015	1,5	54.534	1,4	51.132	1,3
- Altri debiti finanziari .....	36.880	1,1	32.078	0,9	19.830	0,5	19.274	0,6	15.492	0,4	24.073	0,5	33.993	0,8	24.382	0,7	27.089	0,7	27.277	0,6
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>409.927</b>	<b>12,4</b>	<b>422.967</b>	<b>12,3</b>	<b>470.433</b>	<b>13,0</b>	<b>496.152</b>	<b>15,4</b>	<b>544.013</b>	<b>14,6</b>	<b>611.300</b>	<b>15,2</b>	<b>546.687</b>	<b>13,5</b>	<b>498.289</b>	<b>12,4</b>	<b>370.851</b>	<b>9,6</b>	<b>428.560</b>	<b>10,6</b>
- Fondi del personale .....	137.869	4,2	129.065	3,7	113.845	3,1	94.833	2,9	99.622	2,7	104.844	2,6	108.622	2,7	101.044	2,5	98.341	2,5	98.317	2,4
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	66.507	2,0	77.954	2,3	81.302	2,3	68.646	2,2	80.905	2,1	84.234	2,1	86.360	2,1	73.905	1,9	64.901	1,7	66.112	1,7
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>614.303</b>	<b>18,6</b>	<b>629.986</b>	<b>18,3</b>	<b>665.580</b>	<b>18,4</b>	<b>659.631</b>	<b>20,5</b>	<b>724.540</b>	<b>19,4</b>	<b>800.378</b>	<b>19,9</b>	<b>741.669</b>	<b>18,3</b>	<b>673.238</b>	<b>16,8</b>	<b>534.093</b>	<b>13,8</b>	<b>592.989</b>	<b>14,7</b>
- Capitale sociale .....	277.993	8,4	303.598	8,8	285.141	7,9	264.629	8,2	280.843	7,5	291.182	7,3	288.145	7,1	297.948	7,4	248.161	6,4	255.274	6,3
- Riserve .....	517.438	15,7	582.428	16,9	893.901	24,7	832.235	25,8	881.053	23,6	965.190	24,0	1.100.315	27,2	1.134.513	28,2	1.237.258	32,0	1.298.508	32,2
- Risultato d'esercizio .....	74.885	2,3	109.984	3,2	75.492	2,1	19.956	0,6	104.414	2,8	105.285	2,6	80.097	2,0	103.069	2,6	124.998	3,2	156.348	3,9
- Interessi di terzi .....	36.597	1,0	39.886	1,2	33.678	0,9	64.634	2,1	66.857	1,7	64.867	1,7	60.001	1,4	57.979	1,4	62.656	1,6	72.325	1,8
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>906.913</b>	<b>27,4</b>	<b>1.035.896</b>	<b>30,1</b>	<b>1.288.212</b>	<b>35,6</b>	<b>1.181.454</b>	<b>36,7</b>	<b>1.333.167</b>	<b>35,6</b>	<b>1.426.524</b>	<b>35,6</b>	<b>1.528.558</b>	<b>37,7</b>	<b>1.593.509</b>	<b>39,6</b>	<b>1.673.073</b>	<b>43,2</b>	<b>1.782.455</b>	<b>44,2</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>3.303.550</b>	<b>100,0</b>	<b>3.443.235</b>	<b>100,0</b>	<b>3.616.071</b>	<b>100,0</b>	<b>3.220.613</b>	<b>100,0</b>	<b>3.738.192</b>	<b>100,0</b>	<b>4.014.768</b>	<b>100,0</b>	<b>4.051.619</b>	<b>100,0</b>	<b>4.018.488</b>	<b>100,0</b>	<b>3.869.295</b>	<b>100,0</b>	<b>4.030.040</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>127,8</b>		<b>134,0</b>		<b>133,5</b>		<b>145,4</b>		<b>139,3</b>		<b>139,0</b>		<b>142,9</b>		<b>147,5</b>		<b>155,4</b>		<b>162,9</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>90,9</b>		<b>93,1</b>		<b>93,3</b>		<b>100,7</b>		<b>99,2</b>		<b>97,2</b>		<b>99,7</b>		<b>102,8</b>		<b>108,4</b>		<b>115,1</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>69,4</b>		<b>76,7</b>		<b>94,9</b>		<b>103,4</b>		<b>98,4</b>		<b>91,1</b>		<b>101,6</b>		<b>115,8</b>		<b>153,5</b>		<b>157,7</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>54.018</b>	<b>83.796</b>	<b>56.569</b>	<b>-878</b>	<b>87.361</b>	<b>88.479</b>	<b>57.451</b>	<b>67.160</b>	<b>107.618</b>	<b>172.276</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	52.527	80.269	53.960	-2.759	86.005	85.251	56.946	64.948	104.787	162.366
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	1.494	3.899	2.666	1.418	1.146	3.751	752	2.212	2.758	9.855
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-3	-372	-57	463	210	-523	-247	-	73	55
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>144.397</b>	<b>151.921</b>	<b>136.222</b>	<b>123.257</b>	<b>138.093</b>	<b>159.381</b>	<b>164.029</b>	<b>150.423</b>	<b>144.952</b>	<b>147.332</b>
- Ammortamenti ordinari .....	121.250	124.867	112.048	101.455	113.726	132.434	137.174	126.731	122.506	124.472
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	23.147	27.054	24.174	21.802	24.367	26.947	26.855	23.692	22.446	22.860
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>4.868</b>	<b>-6.520</b>	<b>-4.460</b>	<b>-2.003</b>	<b>-1.002</b>	<b>381</b>	<b>414</b>	<b>1.304</b>	<b>-1.549</b>	<b>497</b>
- Accantonamenti .....	25.422	26.447	27.412	21.648	23.594	27.245	27.880	26.020	25.153	26.063
- Utilizzi .....	-20.554	-32.967	-31.872	-23.651	-24.596	-26.864	-27.466	-24.716	-26.702	-25.566
<b>Totale</b> .....	<b>203.283</b>	<b>229.197</b>	<b>188.331</b>	<b>120.376</b>	<b>224.452</b>	<b>248.241</b>	<b>221.894</b>	<b>218.887</b>	<b>251.021</b>	<b>320.105</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>107.153</b>	<b>106.603</b>	<b>390.223</b>	<b>126.721</b>	<b>196.030</b>	<b>164.578</b>	<b>60.448</b>	<b>87.537</b>	<b>93.155</b>	<b>147.691</b>
- Investimenti .....	154.566	148.311	188.912	136.449	230.294	205.272	123.221	118.670	143.698	184.003
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	5.388	2.707	19.090	13.586	8.633	32.558	157	4.805	7.902	9.238
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-54	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	282.966	-	-	-	-	12.622	-	385
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-52.801	-44.361	-74.999	-22.228	-41.133	-73.252	-62.915	-45.260	-52.644	-45.825
- Scorpi e cessioni .....	-	-	-4.871	-1.086	-1.764	-	-15	-3.300	-5.801	-110
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-20.875	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>-1.284</b>	<b>12.557</b>	<b>36.716</b>	<b>18.790</b>	<b>7.161</b>	<b>10.180</b>	<b>13.879</b>	<b>3.153</b>	<b>11.528</b>	<b>10.468</b>
- Svalutazioni .....	-5.108	-	-308	-6.168	-31	-	-505	-	-20.369	-1.621
- Reintegri contestuali .....	299	-	-	6.168	-	-	-	-	2.406	600
- Aumenti a pagamento .....	2.845	12.076	19.714	-17.984	148	5.875	7.214	7.291	21.039	4.980
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-620	-204	10	-	6.000	979	-4.800	-58	-
- Aumenti gratuiti .....	680	1.101	17.514	36.764	7.044	-1.695	6.191	662	8.510	6.509
<b>Riserve</b> .....	<b>20.169</b>	<b>51.442</b>	<b>315.683</b>	<b>41.103</b>	<b>5.534</b>	<b>90.803</b>	<b>106.325</b>	<b>55.509</b>	<b>89.919</b>	<b>89.063</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-680	-1.101	-17.514	-36.764	-7.044	1.695	-6.191	-662	-8.510	-6.509
- Da capitali per ripianamento perdite .....	5.108	-	308	6.168	31	-	505	-	20.369	1.621
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	189	-	-654	3.869	-	762	3.343	-1.197	2.524	2.539
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	252.042	-	-	-	-	5.927	-	323
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-3	-372	-57	463	210	-523	-247	-	73	55
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-6.346	177	-2.945	703	-998	7.899	11.449	-4.558	-2.215	4.543
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	21.901	52.738	84.503	66.664	13.335	80.970	97.466	55.999	77.678	86.491



	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>CONTO ECONOMICO</b>																					
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>3.756.543</b>	<b>100,0</b>	<b>3.987.368</b>	<b>100,0</b>	<b>3.971.356</b>	<b>100,0</b>	<b>3.024.043</b>	<b>100,0</b>	<b>3.629.141</b>	<b>100,0</b>	<b>4.164.102</b>	<b>100,0</b>	<b>3.998.645</b>	<b>100,0</b>	<b>4.284.766</b>	<b>100,0</b>	<b>4.037.833</b>	<b>100,0</b>	<b>4.215.052</b>	<b>100,0</b>	
- Variazione delle rimanenze .....	94.705	2,5	62.918	1,6	-17.070	-0,4	-25.340	-0,8	79.074	2,2	106.714	2,6	-19.119	-0,5	-12.554	-0,3	43.009	1,1	8.271	0,2	
- Costi capitalizzati .....	24.129	0,6	27.599	0,7	29.371	0,7	21.917	0,7	28.422	0,8	28.962	0,7	72.439	1,8	25.563	0,6	28.643	0,7	31.522	0,7	
- Acquisti .....	-2.374.735	-63,2	-2.397.352	-60,1	-2.497.621	-62,9	-1.856.940	-61,4	-2.329.296	-64,2	-2.685.950	-64,5	-2.468.555	-61,7	-2.755.148	-64,3	-2.502.225	-62,0	-2.559.055	-60,7	
- Servizi .....	-698.973	-18,6	-756.602	-19,0	-716.640	-18,0	-573.058	-19,0	-643.230	-17,7	-744.503	-17,9	-771.809	-19,3	-735.699	-17,2	-724.948	-18,0	-754.281	-17,9	
- Ricavi diversi operativi .....	50.279	1,4	51.086	1,3	54.046	1,3	47.981	1,6	50.269	1,3	61.233	1,4	69.051	1,7	60.144	1,4	57.951	1,5	58.276	1,4	
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>851.948</b>	<b>22,7</b>	<b>975.017</b>	<b>24,5</b>	<b>823.442</b>	<b>20,7</b>	<b>638.603</b>	<b>21,1</b>	<b>814.380</b>	<b>22,4</b>	<b>930.558</b>	<b>22,3</b>	<b>880.652</b>	<b>22,0</b>	<b>867.072</b>	<b>20,2</b>	<b>940.263</b>	<b>23,3</b>	<b>999.785</b>	<b>23,7</b>	
- Costo del lavoro .....	-494.058	-13,2	-530.949	-13,4	-504.280	-12,7	-421.973	-13,9	-482.462	-13,3	-537.457	-12,9	-550.199	-13,7	-531.707	-12,4	-553.138	-13,7	-573.602	-13,6	
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>357.890</b>	<b>9,5</b>	<b>444.068</b>	<b>11,1</b>	<b>319.162</b>	<b>8,0</b>	<b>216.630</b>	<b>7,2</b>	<b>331.918</b>	<b>9,1</b>	<b>393.101</b>	<b>9,4</b>	<b>330.453</b>	<b>8,3</b>	<b>335.365</b>	<b>7,8</b>	<b>387.125</b>	<b>9,6</b>	<b>426.183</b>	<b>10,1</b>	
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-121.250	-3,2	-124.867	-3,1	-112.048	-2,8	-101.455	-3,4	-113.726	-3,1	-132.434	-3,2	-137.174	-3,4	-126.731	-3,0	-122.506	-3,0	-124.472	-3,0	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-19.367	-0,5	-21.652	-0,5	-18.183	-0,4	-15.406	-0,5	-16.979	-0,5	-17.431	-0,4	-17.772	-0,5	-16.668	-0,3	-17.944	-0,5	-18.860	-0,4	
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>217.273</b>	<b>5,8</b>	<b>297.549</b>	<b>7,5</b>	<b>188.931</b>	<b>4,8</b>	<b>99.769</b>	<b>3,3</b>	<b>201.213</b>	<b>5,5</b>	<b>243.236</b>	<b>5,8</b>	<b>175.507</b>	<b>4,4</b>	<b>191.966</b>	<b>4,5</b>	<b>246.675</b>	<b>6,1</b>	<b>282.851</b>	<b>6,7</b>	
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-3.098	-0,1	-3.962	-0,1	-4.218	-0,1	-3.690	-0,1	-3.483	-0,1	-3.577	-0,1	-3.005	-0,1	-1.730	...	-1.429	...	-1.260	...	
- Altri oneri finanziari .....	-53.572	-1,4	-70.683	-1,8	-93.378	-2,4	-42.346	-1,4	-36.743	-1,0	-51.591	-1,1	-53.786	-1,4	-52.415	-1,3	-40.182	-1,0	-34.686	-0,8	
- Proventi finanziari .....	20.136	0,5	19.194	0,5	26.899	0,7	12.497	0,3	14.567	0,4	14.190	0,3	18.112	0,5	13.508	0,3	14.463	0,3	17.740	0,3	
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>180.739</b>	<b>4,8</b>	<b>242.098</b>	<b>6,1</b>	<b>118.234</b>	<b>3,0</b>	<b>66.230</b>	<b>2,1</b>	<b>175.554</b>	<b>4,8</b>	<b>202.258</b>	<b>4,9</b>	<b>136.828</b>	<b>3,4</b>	<b>151.329</b>	<b>3,5</b>	<b>219.527</b>	<b>5,4</b>	<b>264.645</b>	<b>6,2</b>	
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-3.780	-0,1	-5.402	-0,1	-5.991	-0,2	-6.396	-0,2	-7.388	-0,2	-9.516	-0,2	-9.083	-0,2	-7.024	-0,2	-4.502	-0,1	-4.000	-0,1	
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-1.501	...	-2.278	-0,1	-1.854	...	-716	...	-384	...	-611	...	-10.855	-0,3	-2.875	-0,1	-1.442	...	-1.952	...	
- Plusvalenze su realizzi .....	5.118	0,1	2.182	0,1	29.338	0,8	2.904	0,1	2.940	0,1	5.217	0,1	7.079	0,2	1.224	...	4.254	0,1	1.616	...	
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-1.494	...	-3.899	-0,1	-2.666	-0,1	-1.418	...	-1.146	...	-3.751	-0,1	-752	...	-2.212	-0,1	-2.758	-0,1	-9.855	-0,2	
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	748	...	1.562	...	11.894	0,3	-2.423	-0,1	5.435	0,1	-342	...	15.561	0,4	18.831	0,6	-1.016	...	-357	...	
- Movimenti delle riserve .....	3	...	372	...	57	...	-463	...	-210	...	523	...	247	...	-	...	-73	...	-55	...	
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>179.833</b>	<b>4,8</b>	<b>234.635</b>	<b>5,9</b>	<b>149.012</b>	<b>3,8</b>	<b>57.718</b>	<b>1,9</b>	<b>174.801</b>	<b>4,8</b>	<b>193.778</b>	<b>4,7</b>	<b>139.025</b>	<b>3,5</b>	<b>159.273</b>	<b>3,7</b>	<b>213.990</b>	<b>5,3</b>	<b>250.042</b>	<b>5,9</b>	
- Imposte sul reddito .....	-102.818	-2,7	-120.106	-3,0	-71.970	-1,9	-37.128	-1,2	-65.848	-1,8	-85.276	-2,1	-59.972	-1,5	-57.202	-1,3	-81.994	-2,0	-84.383	-2,0	
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>77.015</b>	<b>2,1</b>	<b>114.529</b>	<b>2,9</b>	<b>77.042</b>	<b>1,9</b>	<b>20.590</b>	<b>0,7</b>	<b>108.953</b>	<b>3,0</b>	<b>108.502</b>	<b>2,6</b>	<b>79.053</b>	<b>2,0</b>	<b>102.071</b>	<b>2,4</b>	<b>131.996</b>	<b>3,3</b>	<b>165.659</b>	<b>3,9</b>	
- Risultato di competenza di terzi .....	-2.130	-0,1	-4.545	-0,1	-1.550	...	-634	...	-4.539	-0,1	-3.217	-0,1	1.044	...	998	...	-6.998	-0,2	-9.311	-0,2	
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>74.885</b>	<b>2,0</b>	<b>109.984</b>	<b>2,8</b>	<b>75.492</b>	<b>1,9</b>	<b>19.956</b>	<b>0,7</b>	<b>104.414</b>	<b>2,9</b>	<b>105.285</b>	<b>2,5</b>	<b>80.097</b>	<b>2,0</b>	<b>103.069</b>	<b>2,4</b>	<b>124.998</b>	<b>3,1</b>	<b>156.348</b>	<b>3,7</b>	
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>11,9</b>	<b>15,1</b>	<b>8,9</b>	<b>5,1</b>	<b>8,5</b>	<b>9,2</b>	<b>6,8</b>	<b>7,3</b>	<b>8,5</b>	<b>9,2</b>	<b>6,8</b>	<b>7,3</b>	<b>9,9</b>	<b>10,7</b>							
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>9,6</b>	<b>13,1</b>	<b>6,7</b>	<b>1,9</b>	<b>9,2</b>	<b>8,6</b>	<b>6,0</b>	<b>7,4</b>	<b>9,2</b>	<b>8,6</b>	<b>6,0</b>	<b>7,4</b>	<b>8,7</b>	<b>10,4</b>							
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>24.254</b>	<b>33.987</b>	<b>23.082</b>	<b>23.349</b>	<b>22.948</b>	<b>23.251</b>	<b>21.642</b>	<b>37.123</b>	<b>22.948</b>	<b>23.251</b>	<b>21.642</b>	<b>37.123</b>	<b>27.209</b>	<b>3.293</b>							
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>1.291.786</b>	<b>34,4</b>	<b>1.366.328</b>	<b>34,3</b>	<b>1.415.137</b>	<b>35,6</b>	<b>905.205</b>	<b>29,9</b>	<b>1.262.445</b>	<b>34,8</b>	<b>1.537.676</b>	<b>36,9</b>	<b>1.634.218</b>	<b>40,9</b>	<b>1.688.421</b>	<b>39,4</b>	<b>1.562.076</b>	<b>38,7</b>	<b>1.622.307</b>	<b>38,5</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>14.114</b>	<b>14.948</b>	<b>14.065</b>	<b>12.384</b>	<b>13.275</b>	<b>14.212</b>	<b>14.313</b>	<b>13.364</b>	<b>13.275</b>	<b>14.212</b>	<b>14.313</b>	<b>13.364</b>	<b>13.729</b>	<b>14.004</b>							
- Operai e intermedi .....	<b>10.149</b>	<b>10.745</b>	<b>9.965</b>	<b>8.773</b>	<b>9.357</b>	<b>10.092</b>	<b>9.921</b>	<b>9.281</b>	<b>9.357</b>	<b>10.092</b>	<b>9.921</b>	<b>9.281</b>	<b>9.417</b>	<b>9.558</b>							
- Impiegati e dirigenti .....	<b>3.965</b>	<b>4.203</b>	<b>4.100</b>	<b>3.611</b>	<b>3.918</b>	<b>4.120</b>	<b>4.392</b>	<b>4.083</b>	<b>3.918</b>	<b>4.120</b>	<b>4.392</b>	<b>4.083</b>	<b>4.312</b>	<b>4.446</b>							

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

## SETTORI DEL MADE IN ITALY

TAB. I

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	5.689.272	6,1	6.087.126	6,2	5.624.028	5,6	5.896.588	6,7	6.282.040	6,9	6.304.096	6,6	6.705.403	7,3	7.637.949	8,7	8.434.078	9,5	9.502.732	10,4
- Titoli a reddito fisso .....	782.353	0,9	763.166	0,8	790.587	0,8	830.391	1,0	1.203.723	1,3	1.104.958	1,1	1.040.839	1,2	990.641	1,2	1.250.612	1,4	1.458.779	1,6
<b>Disponibilità .....</b>	<b>6.471.625</b>	<b>7,0</b>	<b>6.850.292</b>	<b>7,0</b>	<b>6.414.615</b>	<b>6,4</b>	<b>6.726.979</b>	<b>7,7</b>	<b>7.485.763</b>	<b>8,2</b>	<b>7.409.054</b>	<b>7,7</b>	<b>7.746.242</b>	<b>8,5</b>	<b>8.628.590</b>	<b>9,9</b>	<b>9.684.690</b>	<b>10,9</b>	<b>10.961.511</b>	<b>12,0</b>
- Rimanenze .....	23.331.955	25,1	24.967.890	25,6	24.675.635	24,5	20.252.337	23,1	20.778.370	22,7	22.702.965	23,6	21.215.937	23,2	20.382.857	23,3	21.250.272	23,8	22.109.207	24,3
- Clienti .....	33.064.455	35,5	34.443.599	35,3	32.329.040	32,1	27.077.492	30,9	28.986.452	31,7	30.591.843	31,9	28.016.008	30,6	25.811.632	29,5	25.519.015	28,6	25.205.914	27,7
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-174.030	-0,2	-201.782	-0,2	-249.354	-0,2	-257.740	-0,3	-225.546	-0,2	-282.985	-0,3	-294.059	-0,3	-300.563	-0,3	-309.479	-0,3	-349.998	-0,4
- Fondo svalutazione crediti .....	-650.854	-0,7	-717.833	-0,8	-828.593	-0,8	-751.889	-0,8	-832.736	-1,0	-899.498	-0,9	-930.613	-1,0	-836.871	-1,0	-894.501	-1,0	-862.927	-0,9
<b>Circolante .....</b>	<b>55.571.526</b>	<b>59,7</b>	<b>58.491.874</b>	<b>59,9</b>	<b>55.926.728</b>	<b>55,6</b>	<b>46.320.200</b>	<b>52,9</b>	<b>48.706.540</b>	<b>53,2</b>	<b>52.112.325</b>	<b>54,3</b>	<b>48.007.273</b>	<b>52,5</b>	<b>45.057.055</b>	<b>51,5</b>	<b>45.565.307</b>	<b>51,1</b>	<b>46.102.196</b>	<b>50,7</b>
- Altre attività correnti .....	5.769.298	6,2	6.163.922	6,3	6.083.614	6,0	5.269.862	6,0	5.548.345	6,1	6.107.605	6,3	6.347.961	6,9	5.916.193	6,7	5.920.162	6,6	5.834.220	6,4
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>67.812.449</b>	<b>72,9</b>	<b>71.506.088</b>	<b>73,2</b>	<b>68.424.957</b>	<b>68,0</b>	<b>58.317.041</b>	<b>66,6</b>	<b>61.740.648</b>	<b>67,5</b>	<b>65.628.984</b>	<b>68,3</b>	<b>62.101.476</b>	<b>67,9</b>	<b>59.601.838</b>	<b>68,1</b>	<b>61.170.159</b>	<b>68,6</b>	<b>62.897.927</b>	<b>69,1</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	46.112.044	49,6	47.977.530	49,1	52.149.151	51,8	47.503.455	54,2	49.573.731	54,2	51.615.604	53,7	50.436.395	55,2	48.596.875	55,5	49.112.109	55,1	49.805.437	54,7
- Fondi di ammortamento .....	-28.435.485	-30,6	-29.589.812	-30,3	-28.091.878	-27,9	-26.005.387	-29,7	-27.710.819	-30,3	-29.468.799	-30,6	-29.484.037	-32,3	-28.806.438	-32,9	-29.380.180	-33,0	-30.286.582	-33,2
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>17.676.559</b>	<b>19,0</b>	<b>18.387.718</b>	<b>18,8</b>	<b>24.057.273</b>	<b>23,9</b>	<b>21.498.068</b>	<b>24,5</b>	<b>21.862.912</b>	<b>23,9</b>	<b>22.146.805</b>	<b>23,1</b>	<b>20.952.358</b>	<b>22,9</b>	<b>19.790.437</b>	<b>22,6</b>	<b>19.731.929</b>	<b>22,1</b>	<b>19.518.855</b>	<b>21,5</b>
- Partecipazioni nette .....	3.352.815	3,6	3.372.213	3,5	3.544.982	3,5	3.357.311	3,8	3.448.409	3,8	3.720.674	3,9	3.788.449	4,1	3.697.937	4,2	3.659.496	4,1	3.625.657	4,0
- Altre attività a m/l termine .....	1.368.214	1,5	1.371.890	1,4	1.251.932	1,2	1.168.415	1,3	1.303.966	1,4	1.386.726	1,4	1.474.486	1,6	1.514.180	1,7	1.576.414	1,8	1.791.919	2,0
- Immobilizzazioni immateriali .....	2.800.478	3,0	3.067.423	3,1	3.355.333	3,4	3.264.558	3,8	3.128.537	3,4	3.156.344	3,3	3.109.355	3,5	2.949.528	3,4	2.993.535	3,4	3.136.078	3,4
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>25.198.066</b>	<b>27,1</b>	<b>26.199.244</b>	<b>26,8</b>	<b>32.209.520</b>	<b>32,0</b>	<b>29.288.352</b>	<b>33,4</b>	<b>29.743.824</b>	<b>32,5</b>	<b>30.410.549</b>	<b>31,7</b>	<b>29.324.648</b>	<b>32,1</b>	<b>27.952.082</b>	<b>31,9</b>	<b>27.961.374</b>	<b>31,4</b>	<b>28.072.509</b>	<b>30,9</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>93.010.515</b>	<b>100,0</b>	<b>97.705.332</b>	<b>100,0</b>	<b>100.634.477</b>	<b>100,0</b>	<b>87.605.393</b>	<b>100,0</b>	<b>91.484.472</b>	<b>100,0</b>	<b>96.039.533</b>	<b>100,0</b>	<b>91.426.124</b>	<b>100,0</b>	<b>87.553.920</b>	<b>100,0</b>	<b>89.131.533</b>	<b>100,0</b>	<b>90.970.436</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	16.474.279	17,7	18.181.358	18,6	18.403.667	18,2	14.973.420	17,1	14.619.211	16,0	16.301.433	17,0	14.884.425	16,3	13.453.606	15,4	13.158.364	14,8	12.594.880	13,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	532.178	0,6	478.125	0,5	557.318	0,6	642.534	0,7	563.529	0,6	447.618	0,4	425.248	0,4	369.043	0,4	423.134	0,4	430.048	0,5
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>17.006.457</b>	<b>18,3</b>	<b>18.659.483</b>	<b>19,1</b>	<b>18.960.985</b>	<b>18,8</b>	<b>15.615.954</b>	<b>17,8</b>	<b>15.182.740</b>	<b>16,6</b>	<b>16.749.051</b>	<b>17,4</b>	<b>15.309.673</b>	<b>16,7</b>	<b>13.822.649</b>	<b>15,8</b>	<b>13.581.498</b>	<b>15,2</b>	<b>13.024.928</b>	<b>14,3</b>
- Fornitori e consociate .....	24.124.638	25,9	25.419.995	26,0	23.467.548	23,3	18.539.645	21,2	20.824.684	22,8	22.235.490	23,2	20.567.662	22,5	19.268.115	22,0	19.165.969	21,5	19.154.962	21,1
- Altre passività correnti .....	9.708.325	10,5	10.164.843	10,4	10.090.677	10,1	8.883.004	10,1	9.345.257	10,2	9.926.544	10,3	9.323.652	10,2	9.141.224	10,4	9.793.105	11,0	10.130.860	11,1
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>50.839.420</b>	<b>54,7</b>	<b>54.244.321</b>	<b>55,5</b>	<b>52.519.210</b>	<b>52,2</b>	<b>43.038.603</b>	<b>49,1</b>	<b>45.352.681</b>	<b>49,6</b>	<b>48.911.085</b>	<b>50,9</b>	<b>45.200.987</b>	<b>49,4</b>	<b>42.231.988</b>	<b>48,2</b>	<b>42.540.572</b>	<b>47,7</b>	<b>42.310.750</b>	<b>46,5</b>
- Prestiti obbligazionari .....	1.056.292	1,1	996.336	1,0	1.018.070	1,0	937.644	1,1	882.093	1,0	773.832	0,8	725.249	0,8	677.063	0,8	572.831	0,6	571.092	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	8.324.413	8,9	9.150.444	9,4	8.900.138	8,8	8.434.354	9,6	8.579.479	9,4	8.358.697	8,7	7.588.797	8,3	6.845.958	7,8	7.006.126	7,9	7.772.299	8,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	445.714	0,5	421.222	0,4	411.793	0,4	439.827	0,5	442.859	0,5	553.504	0,6	522.548	0,6	547.651	0,6	587.383	0,7	593.764	0,7
- Altri debiti finanziari .....	626.582	0,7	588.959	0,6	530.727	0,6	413.035	0,5	366.419	0,3	369.809	0,4	335.738	0,3	327.321	0,4	323.695	0,3	281.663	0,3
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>10.453.001</b>	<b>11,2</b>	<b>11.156.961</b>	<b>11,4</b>	<b>10.860.728</b>	<b>10,8</b>	<b>10.224.860</b>	<b>11,7</b>	<b>10.270.850</b>	<b>11,2</b>	<b>10.055.842</b>	<b>10,5</b>	<b>9.172.332</b>	<b>10,0</b>	<b>8.397.993</b>	<b>9,6</b>	<b>8.490.035</b>	<b>9,5</b>	<b>9.218.818</b>	<b>10,1</b>
- Fondi del personale .....	3.839.321	4,1	3.600.574	3,7	3.067.499	3,0	2.525.108	2,9	2.455.804	2,7	2.456.083	2,6	2.296.904	2,5	2.106.908	2,4	2.033.705	2,3	1.945.951	2,1
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	1.563.317	1,7	1.465.443	1,5	1.775.440	1,8	1.712.280	1,9	1.804.471	2,0	1.920.893	1,9	1.840.928	2,1	1.735.969	2,0	1.883.497	2,1	1.799.950	2,1
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>15.855.639</b>	<b>17,0</b>	<b>16.222.978</b>	<b>16,6</b>	<b>15.703.667</b>	<b>15,6</b>	<b>14.462.248</b>	<b>16,5</b>	<b>14.531.125</b>	<b>15,9</b>	<b>14.432.818</b>	<b>15,0</b>	<b>13.310.164</b>	<b>14,6</b>	<b>12.240.870</b>	<b>14,0</b>	<b>12.407.237</b>	<b>13,9</b>	<b>12.964.719</b>	<b>14,3</b>
- Capitale sociale .....	8.664.148	9,3	8.802.726	9,0	8.451.613	8,4	7.970.383	9,1	8.099.477	8,9	8.432.064	8,8	8.067.054	8,8	7.474.012	8,5	7.411.273	8,3	7.610.035	8,4
- Riserve .....	15.953.066	17,2	16.439.723	16,8	22.410.048	22,3	20.989.821	24,0	22.076.262	24,1	22.733.840	23,7	23.260.366	25,4	23.455.337	26,8	24.048.947	27,0	25.090.467	27,6
- Risultato d'esercizio .....	1.698.242	1,8	1.995.584	2,1	1.549.939	1,5	1.144.338	1,3	1.424.927	1,5	1.529.726	1,6	1.587.553	1,8	2.151.713	2,5	2.723.504	3,1	2.994.465	3,2
- Interessi di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>26.315.456</b>	<b>28,3</b>	<b>27.238.033</b>	<b>27,9</b>	<b>32.411.600</b>	<b>32,2</b>	<b>30.104.542</b>	<b>34,4</b>	<b>31.600.666</b>	<b>34,5</b>	<b>32.695.630</b>	<b>34,1</b>	<b>32.914.973</b>	<b>36,0</b>	<b>33.081.062</b>	<b>37,8</b>	<b>34.183.724</b>	<b>38,4</b>	<b>35.694.967</b>	<b>39,2</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>93.010.515</b>	<b>100,0</b>	<b>97.705.332</b>	<b>100,0</b>	<b>100.634.477</b>	<b>100,0</b>	<b>87.605.393</b>	<b>100,0</b>	<b>91.484.472</b>	<b>100,0</b>	<b>96.039.533</b>	<b>100,0</b>	<b>91.426.124</b>	<b>100,0</b>	<b>87.553.920</b>	<b>100,0</b>	<b>89.131.533</b>	<b>100,0</b>	<b>90.970.436</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>133,4</b>		<b>131,8</b>		<b>130,3</b>		<b>135,5</b>		<b>136,1</b>		<b>134,2</b>		<b>137,4</b>		<b>141,1</b>		<b>143,8</b>		<b>148,7</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>87,8</b>		<b>86,2</b>		<b>83,8</b>		<b>89,0</b>		<b>90,8</b>		<b>88,3</b>		<b>91,1</b>		<b>93,6</b>		<b>94,6</b>		<b>97,2</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>84,9</b>		<b>80,4</b>		<b>96,7</b>		<b>102,9</b>		<b>110,9</b>		<b>108,8</b>		<b>120,3</b>		<b>134,0</b>		<b>139,6</b>		<b>144,7</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>756.863</b>	<b>1.168.533</b>	<b>1.036.749</b>	<b>604.153</b>	<b>473.706</b>	<b>853.596</b>	<b>709.238</b>	<b>1.110.073</b>	<b>1.761.909</b>	<b>2.976.536</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	665.065	997.442	666.344	310.548	267.005	584.512	475.222	924.758	1.609.723	2.675.919
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-42.633	-104.099	284.063	207.563	189.224	184.145	180.539	177.097	86.099	152.286
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	134.431	275.190	86.342	86.042	17.477	84.939	53.477	8.218	66.087	148.331
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>3.024.221</b>	<b>3.066.698</b>	<b>2.939.954</b>	<b>2.671.497</b>	<b>2.729.792</b>	<b>2.794.784</b>	<b>2.718.735</b>	<b>2.570.983</b>	<b>2.578.827</b>	<b>2.577.559</b>
- Ammortamenti ordinari .....	2.358.361	2.371.509	2.232.016	1.998.684	2.057.116	2.108.326	2.043.437	1.931.267	1.940.398	1.948.989
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	665.860	695.189	707.938	672.813	672.676	686.458	675.298	639.716	638.429	628.570
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>155.500</b>	<b>-205.642</b>	<b>-156.272</b>	<b>-89.842</b>	<b>-99.901</b>	<b>-53.389</b>	<b>-35.228</b>	<b>-28.973</b>	<b>-37.167</b>	<b>-58.152</b>
- Accantonamenti .....	684.661	730.907	673.528	562.313	599.002	643.962	621.124	566.220	563.470	578.519
- Utilizzi .....	-529.161	-936.549	-829.800	-652.155	-698.903	-697.351	-656.352	-595.193	-600.637	-636.671
<b>Totale .....</b>	<b>3.936.584</b>	<b>4.029.589</b>	<b>3.820.431</b>	<b>3.185.808</b>	<b>3.103.597</b>	<b>3.594.991</b>	<b>3.392.745</b>	<b>3.652.083</b>	<b>4.303.569</b>	<b>5.495.943</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>2.762.924</b>	<b>2.881.030</b>	<b>8.614.521</b>	<b>2.186.138</b>	<b>2.105.116</b>	<b>2.138.728</b>	<b>1.498.151</b>	<b>1.826.196</b>	<b>1.948.509</b>	<b>2.079.994</b>
- Investimenti .....	3.634.890	3.849.835	3.506.392	2.542.533	2.954.304	2.808.668	2.421.680	2.298.488	2.545.244	2.619.261
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	501.234	333.269	508.157	449.471	226.752	313.989	314.730	293.215	261.944	355.049
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	117.865	84.146	64.473	-19.258	-13.202	17.032	-19.349	-8.449	44.298	-40.099
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	20.610	-	6.262.358	297.879	-	-	-	137.434	22.812	19.337
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	12.654	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-1.333.449	-1.286.693	-1.214.803	-784.694	-764.165	-817.185	-778.696	-798.067	-792.266	-698.946
- Scorpori e cessioni .....	-177.889	-75.893	-156.346	-273.102	-270.672	-183.776	-440.214	-96.425	-133.523	-174.608
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-337	-23.634	-368.364	-26.691	-27.901	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>543.914</b>	<b>336.061</b>	<b>349.976</b>	<b>610.743</b>	<b>399.770</b>	<b>363.908</b>	<b>237.737</b>	<b>179.979</b>	<b>186.525</b>	<b>277.364</b>
- Svalutazioni .....	-127.617	-144.264	-204.899	-129.042	-304.699	-175.580	-131.175	-167.838	-230.371	-92.083
- Reintegri contestuali .....	86.445	80.974	149.178	80.548	230.240	95.765	78.014	95.356	152.845	61.230
- Aumenti a pagamento .....	303.077	226.271	231.902	294.427	309.611	244.455	153.155	143.883	170.430	182.588
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	147.779	-2.965	74.431	62.415	11.471	65.875	40.460	37.994	16.850	45.166
- Aumenti gratuiti .....	134.230	176.045	99.364	302.395	153.147	133.393	97.283	70.584	76.771	80.463
<b>Riserve .....</b>	<b>520.376</b>	<b>894.767</b>	<b>7.122.097</b>	<b>1.326.308</b>	<b>646.164</b>	<b>796.332</b>	<b>1.224.868</b>	<b>1.473.270</b>	<b>1.193.939</b>	<b>1.920.812</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-134.230	-176.045	-99.364	-302.395	-153.147	-133.393	-97.283	-70.584	-76.771	-80.463
- Da capitali per ripianamento perdite .....	127.617	144.264	204.899	129.042	304.699	175.580	131.175	167.838	230.371	92.083
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	19.413	145.941	143.040	26.690	72.313	82.914	55.081	118.567	19.405	159.404
- Contributi a fondo perduto .....	1.657	710	66	-	3.011	1.333	196	376	167	167
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	19.253	-	5.631.207	274.565	-	-	-	145.151	19.163	20.043
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	134.431	275.190	86.342	86.042	17.477	84.939	53.477	8.218	66.087	148.331
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-167.532	-264.484	-92.974	27.183	-97.365	-45.223	34.878	86.517	-110.279	-44.158
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	519.767	769.191	1.248.881	1.085.181	499.176	630.182	1.047.344	1.017.187	1.045.796	1.625.405

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>96.717.893</b>	<b>100,0</b>	<b>104.724.102</b>	<b>100,0</b>	<b>101.952.818</b>	<b>100,0</b>	<b>79.294.928</b>	<b>100,0</b>	<b>84.652.010</b>	<b>100,0</b>	<b>92.250.254</b>	<b>100,0</b>	<b>89.191.379</b>	<b>100,0</b>	<b>86.635.707</b>	<b>100,0</b>	<b>87.325.069</b>	<b>100,0</b>	<b>88.634.027</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	2.175.001	2,2	2.218.970	2,1	979.087	1,0	-1.971.642	-2,5	767.205	0,9	1.895.040	2,1	8.557	...	-20.591	...	830.985	1,0	579.562	0,7
- Costi capitalizzati .....	962.196	1,0	1.072.618	1,0	1.139.973	1,1	801.211	1,0	855.375	1,0	880.188	1,0	862.948	1,0	785.969	0,9	812.111	0,9	838.064	0,9
- Acquisti .....	-55.771.509	-57,7	-60.654.683	-57,9	-58.689.272	-57,6	-41.900.149	-52,8	-47.956.257	-56,7	-54.463.590	-59,0	-51.121.106	-57,3	-49.034.584	-56,6	-49.349.884	-56,5	-49.821.961	-56,2
- Servizi .....	-24.291.192	-25,1	-25.946.949	-24,8	-25.308.602	-24,8	-20.076.653	-25,3	-20.882.066	-24,7	-22.252.556	-24,1	-21.411.290	-24,0	-20.491.806	-23,7	-20.832.072	-23,9	-20.942.604	-23,6
- Ricavi diversi operativi .....	1.437.096	1,5	1.446.900	1,4	1.422.863	1,4	1.188.506	1,5	1.161.401	1,5	1.288.899	1,2	1.359.320	1,5	1.266.977	1,5	1.253.905	1,4	1.282.985	1,4
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>21.229.485</b>	<b>21,9</b>	<b>22.860.958</b>	<b>21,8</b>	<b>21.496.867</b>	<b>21,1</b>	<b>17.336.201</b>	<b>21,9</b>	<b>18.597.668</b>	<b>22,0</b>	<b>19.598.235</b>	<b>21,2</b>	<b>18.889.808</b>	<b>21,2</b>	<b>19.141.672</b>	<b>22,1</b>	<b>20.040.114</b>	<b>22,9</b>	<b>20.570.073</b>	<b>23,2</b>
- Costo del lavoro .....	-13.304.124	-13,7	-14.085.126	-13,4	-13.542.362	-13,3	-11.204.966	-14,2	-11.988.925	-14,2	-12.765.054	-13,8	-12.390.107	-13,9	-12.048.499	-13,9	-12.315.484	-14,1	-12.580.123	-14,2
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>7.925.361</b>	<b>8,2</b>	<b>8.775.832</b>	<b>8,4</b>	<b>7.954.505</b>	<b>7,8</b>	<b>6.131.235</b>	<b>7,7</b>	<b>6.608.743</b>	<b>7,8</b>	<b>6.833.181</b>	<b>7,4</b>	<b>6.499.701</b>	<b>7,3</b>	<b>7.093.173</b>	<b>8,2</b>	<b>7.724.630</b>	<b>8,8</b>	<b>7.989.950</b>	<b>9,0</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-2.358.361	-2,4	-2.371.509	-2,3	-2.232.016	-2,2	-1.998.684	-2,5	-2.057.116	-2,4	-2.108.326	-2,3	-2.043.437	-2,3	-1.931.267	-2,2	-1.940.398	-2,2	-1.948.989	-2,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-553.700	-0,6	-579.446	-0,5	-585.763	-0,6	-543.819	-0,7	-545.904	-0,7	-565.227	-0,6	-554.659	-0,6	-526.382	-0,6	-526.310	-0,6	-508.135	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>5.013.300</b>	<b>5,2</b>	<b>5.824.877</b>	<b>5,6</b>	<b>5.136.726</b>	<b>5,0</b>	<b>3.588.732</b>	<b>4,5</b>	<b>4.005.723</b>	<b>4,7</b>	<b>4.159.628</b>	<b>4,5</b>	<b>3.901.605</b>	<b>4,4</b>	<b>4.635.524</b>	<b>5,4</b>	<b>5.257.922</b>	<b>6,0</b>	<b>5.532.826</b>	<b>6,2</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-51.039	-0,1	-60.465	-0,1	-58.837	-0,1	-43.327	-0,1	-39.365	...	-33.300	...	-27.165	...	-23.270	...	-21.790	...	-23.521	...
- Altri oneri finanziari .....	-1.525.934	-1,6	-1.948.998	-1,9	-2.022.272	-2,0	-1.180.860	-1,5	-936.941	-1,1	-1.083.515	-1,2	-1.149.569	-1,3	-1.018.890	-1,2	-918.314	-1,1	-869.767	-1,0
- Proventi finanziari .....	599.838	0,7	579.512	0,6	661.873	0,8	408.360	0,6	416.335	0,5	492.140	0,5	500.762	0,5	458.809	0,4	596.797	0,7	533.851	0,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>4.036.165</b>	<b>4,2</b>	<b>4.394.926</b>	<b>4,2</b>	<b>3.717.490</b>	<b>3,7</b>	<b>2.772.905</b>	<b>3,5</b>	<b>3.445.752</b>	<b>4,1</b>	<b>3.534.953</b>	<b>3,8</b>	<b>3.225.633</b>	<b>3,6</b>	<b>4.052.173</b>	<b>4,6</b>	<b>4.914.615</b>	<b>5,6</b>	<b>5.173.389</b>	<b>5,8</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-112.160	-0,1	-115.743	-0,1	-122.175	-0,1	-128.994	-0,2	-126.772	-0,1	-121.231	-0,1	-120.639	-0,1	-113.334	-0,1	-112.119	-0,1	-120.435	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-52.457	-0,1	-32.499	...	-42.618	...	-37.380	...	-50.889	-0,1	-54.525	-0,1	-22.787	...	-32.169	...	-21.310	...	-31.324	...
- Plusvalenze su realizzi .....	313.982	0,3	275.582	0,3	231.653	0,2	206.236	0,3	125.018	0,1	232.837	0,3	116.986	0,1	121.832	0,1	71.496	0,1	74.516	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	42.633	...	104.099	0,1	-284.063	-0,3	-207.563	-0,3	-189.224	-0,2	-184.145	-0,2	-180.539	-0,2	-177.097	-0,2	-86.099	-0,1	-152.286	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-2.129	...	49.613	...	18.302	...	21.563	...	-217.177	-0,3	-89.742	-0,1	145.448	0,2	-407	...	-92.023	-0,1	-56.966	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	-134.431	-0,1	-275.190	-0,3	-86.342	-0,1	-86.042	-0,1	-17.477	...	-84.939	-0,1	-53.477	-0,1	-8.218	...	-66.087	-0,1	-148.331	-0,2
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>4.091.603</b>	<b>4,2</b>	<b>4.400.788</b>	<b>4,2</b>	<b>3.432.247</b>	<b>3,4</b>	<b>2.540.725</b>	<b>3,2</b>	<b>2.969.231</b>	<b>3,5</b>	<b>3.233.208</b>	<b>3,5</b>	<b>3.110.625</b>	<b>3,5</b>	<b>3.842.780</b>	<b>4,4</b>	<b>4.608.473</b>	<b>5,3</b>	<b>4.738.563</b>	<b>5,3</b>
- Imposte sul reddito .....	-2.393.361	-2,4	-2.405.204	-2,3	-1.882.308	-1,9	-1.396.387	-1,8	-1.544.304	-1,8	-1.703.482	-1,8	-1.523.072	-1,7	-1.691.067	-1,9	-1.884.969	-2,2	-1.744.098	-1,9
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>1.698.242</b>	<b>1,8</b>	<b>1.995.584</b>	<b>1,9</b>	<b>1.549.939</b>	<b>1,5</b>	<b>1.144.338</b>	<b>1,4</b>	<b>1.424.927</b>	<b>1,7</b>	<b>1.529.726</b>	<b>1,7</b>	<b>1.587.553</b>	<b>1,8</b>	<b>2.151.713</b>	<b>2,5</b>	<b>2.723.504</b>	<b>3,1</b>	<b>2.994.465</b>	<b>3,4</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>1.698.242</b>	<b>1,8</b>	<b>1.995.584</b>	<b>1,9</b>	<b>1.549.939</b>	<b>1,5</b>	<b>1.144.338</b>	<b>1,4</b>	<b>1.424.927</b>	<b>1,7</b>	<b>1.529.726</b>	<b>1,7</b>	<b>1.587.553</b>	<b>1,8</b>	<b>2.151.713</b>	<b>2,5</b>	<b>2.723.504</b>	<b>3,1</b>	<b>2.994.465</b>	<b>3,4</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>10,4</b>		<b>11,2</b>		<b>9,2</b>		<b>7,1</b>		<b>7,6</b>		<b>7,7</b>		<b>7,6</b>		<b>9,2</b>		<b>10,2</b>		<b>10,2</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>7,0</b>		<b>8,0</b>		<b>5,1</b>		<b>4,0</b>		<b>4,8</b>		<b>5,0</b>		<b>5,1</b>		<b>7,0</b>		<b>8,8</b>		<b>9,3</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>1.026.815</b>		<b>991.824</b>		<b>878.465</b>		<b>830.256</b>		<b>1.149.012</b>		<b>938.040</b>		<b>1.103.597</b>		<b>1.219.560</b>		<b>1.105.186</b>		<b>312.545</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>37.177.190</b>		<b>41.322.955</b>		<b>40.620.161</b>		<b>30.652.145</b>		<b>33.753.578</b>		<b>37.699.337</b>		<b>39.190.162</b>		<b>39.008.320</b>		<b>39.965.366</b>		<b>40.655.012</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>38,4</b>		<b>39,5</b>		<b>39,8</b>		<b>38,7</b>		<b>39,9</b>		<b>40,9</b>		<b>43,9</b>		<b>45,0</b>		<b>45,8</b>		<b>45,9</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>352.692</b>		<b>362.646</b>		<b>332.843</b>		<b>280.965</b>		<b>285.744</b>		<b>293.738</b>		<b>279.439</b>		<b>264.635</b>		<b>262.736</b>		<b>266.104</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>241.478</b>		<b>248.380</b>		<b>225.139</b>		<b>186.868</b>		<b>190.451</b>		<b>195.450</b>		<b>183.815</b>		<b>173.179</b>		<b>171.647</b>		<b>172.650</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>111.214</b>		<b>114.266</b>		<b>107.704</b>		<b>94.097</b>		<b>95.293</b>		<b>98.288</b>		<b>95.624</b>		<b>91.456</b>		<b>91.089</b>		<b>93.454</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



NORD OVEST

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	4.802.542	7,2	5.211.777	7,3	5.221.798	6,9	5.621.722	8,2	5.711.516	7,9	5.716.458	7,7	6.268.417	8,7	7.240.021	10,4	7.881.286	11,1	8.266.502	11,7
- Titoli a reddito fisso .....	732.086	1,1	822.042	1,1	772.311	1,0	835.053	1,3	1.154.690	1,6	1.191.963	1,7	1.268.969	1,7	1.232.111	1,8	1.470.627	2,1	1.558.985	2,2
<b>Disponibilità .....</b>	<b>5.534.628</b>	<b>8,3</b>	<b>6.033.819</b>	<b>8,4</b>	<b>5.994.109</b>	<b>7,9</b>	<b>6.456.775</b>	<b>9,5</b>	<b>6.866.206</b>	<b>9,5</b>	<b>6.908.421</b>	<b>9,4</b>	<b>7.537.386</b>	<b>10,4</b>	<b>8.472.132</b>	<b>12,2</b>	<b>9.351.913</b>	<b>13,2</b>	<b>9.825.487</b>	<b>13,9</b>
- Rimanenze .....	15.243.824	22,8	16.647.445	23,3	17.269.277	22,8	14.556.727	21,3	15.423.709	21,4	16.220.105	22,0	15.665.942	21,7	14.795.753	21,3	15.773.081	22,2	15.871.311	22,5
- Clienti .....	23.043.172	34,5	24.105.407	33,7	22.580.388	29,9	19.151.368	28,1	20.995.473	29,1	21.605.235	29,3	20.147.796	27,9	18.997.036	27,3	18.704.726	26,4	18.392.897	26,0
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-93.547	-0,1	-126.405	-0,2	-146.787	-0,2	-165.104	-0,2	-144.434	-0,2	-185.467	-0,3	-183.609	-0,3	-186.739	-0,3	-162.412	-0,2	-150.115	-0,2
- Fondo svalutazione crediti .....	-423.795	-0,7	-469.964	-0,7	-596.550	-0,8	-539.187	-0,8	-581.870	-0,7	-612.855	-0,9	-672.666	-0,9	-698.650	-1,0	-703.183	-1,0	-686.376	-1,0
<b>Circolante .....</b>	<b>37.769.654</b>	<b>56,5</b>	<b>40.156.483</b>	<b>56,1</b>	<b>39.106.328</b>	<b>51,7</b>	<b>33.003.804</b>	<b>48,4</b>	<b>35.692.878</b>	<b>49,6</b>	<b>37.027.018</b>	<b>50,1</b>	<b>34.957.463</b>	<b>48,4</b>	<b>32.907.400</b>	<b>47,3</b>	<b>33.612.212</b>	<b>47,4</b>	<b>33.427.717</b>	<b>47,3</b>
- Altre attività correnti .....	3.769.567	5,6	4.183.215	5,9	4.299.070	5,7	3.805.377	5,5	3.925.220	5,4	4.217.394	5,7	4.400.720	6,1	4.308.112	6,2	4.156.228	5,8	4.092.214	5,8
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>47.073.849</b>	<b>70,4</b>	<b>50.373.517</b>	<b>70,4</b>	<b>49.399.507</b>	<b>65,3</b>	<b>43.265.956</b>	<b>63,4</b>	<b>46.484.304</b>	<b>64,5</b>	<b>48.152.833</b>	<b>65,2</b>	<b>46.895.569</b>	<b>64,9</b>	<b>45.687.644</b>	<b>65,7</b>	<b>47.120.353</b>	<b>66,4</b>	<b>47.345.418</b>	<b>67,0</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	38.881.012	58,2	41.389.684	57,8	44.773.491	59,2	42.872.196	62,8	45.008.061	62,5	46.444.634	62,9	46.402.245	64,3	45.332.413	65,2	46.024.797	64,9	45.885.510	64,9
- Fondi di ammortamento .....	-24.438.190	-36,6	-25.887.017	-36,1	-24.748.890	-32,7	-24.040.063	-35,2	-25.698.417	-35,7	-26.977.576	-36,5	-27.529.590	-38,2	-27.425.379	-39,4	-28.226.098	-39,8	-28.487.905	-40,3
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>14.442.822</b>	<b>21,6</b>	<b>15.502.667</b>	<b>21,7</b>	<b>20.024.601</b>	<b>26,5</b>	<b>18.832.133</b>	<b>27,6</b>	<b>19.309.644</b>	<b>26,8</b>	<b>19.467.058</b>	<b>26,4</b>	<b>18.872.655</b>	<b>26,1</b>	<b>17.907.034</b>	<b>25,8</b>	<b>17.798.699</b>	<b>25,1</b>	<b>17.397.605</b>	<b>24,6</b>
- Partecipazioni nette .....	1.545.581	2,3	1.654.222	2,3	1.658.401	2,2	1.662.340	2,4	1.853.992	2,6	1.768.753	2,4	2.006.585	2,8	1.804.397	2,6	1.935.253	2,7	1.839.277	2,6
- Altre attività a m/l termine .....	589.904	0,9	669.266	0,9	581.805	0,8	604.692	0,9	700.533	1,0	796.038	1,1	886.823	1,2	901.764	1,3	1.080.969	1,5	1.225.638	1,7
- Immobilizzazioni immateriali .....	3.185.564	4,8	3.378.218	4,7	3.931.588	5,2	3.866.939	5,7	3.679.504	5,1	3.660.030	4,9	3.543.950	5,0	3.224.416	4,6	3.023.429	4,3	2.880.463	4,1
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>19.763.871</b>	<b>29,6</b>	<b>21.204.373</b>	<b>29,6</b>	<b>26.196.395</b>	<b>34,7</b>	<b>24.966.104</b>	<b>36,6</b>	<b>25.543.673</b>	<b>35,5</b>	<b>25.691.879</b>	<b>34,8</b>	<b>25.310.013</b>	<b>35,1</b>	<b>23.837.611</b>	<b>34,3</b>	<b>23.838.350</b>	<b>33,6</b>	<b>23.342.983</b>	<b>33,0</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>66.837.720</b>	<b>100,0</b>	<b>71.577.890</b>	<b>100,0</b>	<b>75.595.902</b>	<b>100,0</b>	<b>68.232.060</b>	<b>100,0</b>	<b>72.027.977</b>	<b>100,0</b>	<b>73.844.712</b>	<b>100,0</b>	<b>72.205.582</b>	<b>100,0</b>	<b>69.525.255</b>	<b>100,0</b>	<b>70.958.703</b>	<b>100,0</b>	<b>70.688.401</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	11.333.557	17,0	12.475.642	17,4	13.150.868	17,4	11.018.178	16,1	11.122.198	15,4	11.755.759	15,9	10.979.475	15,2	10.393.419	14,9	10.257.298	14,5	9.621.490	13,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	355.026	0,5	372.630	0,6	253.980	0,3	275.422	0,5	266.440	0,4	276.361	0,4	266.322	0,4	189.694	0,3	260.444	0,3	201.891	0,3
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>11.688.583</b>	<b>17,5</b>	<b>12.848.272</b>	<b>18,0</b>	<b>13.404.848</b>	<b>17,7</b>	<b>11.293.600</b>	<b>16,6</b>	<b>11.388.638</b>	<b>15,8</b>	<b>12.032.120</b>	<b>16,3</b>	<b>11.245.797</b>	<b>15,6</b>	<b>10.583.113</b>	<b>15,2</b>	<b>10.517.742</b>	<b>14,8</b>	<b>9.823.381</b>	<b>13,9</b>
- Fornitori e consociate .....	16.700.817	25,0	17.511.463	24,5	16.046.029	21,2	12.868.474	18,9	14.892.765	20,7	15.153.204	20,5	14.045.169	19,5	13.255.798	19,1	13.156.195	18,5	13.063.617	18,5
- Altre passività correnti .....	6.338.672	9,5	6.857.361	9,5	7.535.949	10,0	6.704.228	9,7	6.839.455	9,5	7.164.322	9,7	7.158.183	9,8	6.483.169	9,3	7.280.560	10,3	7.329.605	10,3
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>34.728.072</b>	<b>52,0</b>	<b>37.217.096</b>	<b>52,0</b>	<b>36.986.826</b>	<b>48,9</b>	<b>30.866.302</b>	<b>45,2</b>	<b>33.120.858</b>	<b>46,0</b>	<b>34.349.646</b>	<b>46,5</b>	<b>32.449.149</b>	<b>44,9</b>	<b>30.322.080</b>	<b>43,6</b>	<b>30.954.497</b>	<b>43,6</b>	<b>30.216.603</b>	<b>42,7</b>
- Prestiti obbligazionari .....	1.311.513	2,0	1.392.986	1,9	1.528.322	2,0	1.392.973	2,1	1.396.652	1,9	1.240.508	1,7	963.324	1,3	934.332	1,3	796.337	1,1	642.508	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	5.908.985	8,8	6.624.446	9,3	6.609.169	8,7	6.573.332	9,6	6.783.936	9,4	6.657.111	9,0	6.094.873	8,4	5.353.613	7,7	5.312.032	7,5	5.918.969	8,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	503.424	0,8	845.938	1,2	963.980	1,3	673.793	1,0	566.777	0,8	655.991	0,9	692.120	1,0	688.691	1,0	656.258	0,9	605.633	0,9
- Altri debiti finanziari .....	799.739	1,2	739.326	1,0	721.588	1,0	564.016	0,8	582.860	0,9	584.590	0,8	559.466	0,8	582.936	0,9	471.886	0,7	423.991	0,5
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>8.523.661</b>	<b>12,8</b>	<b>9.602.696</b>	<b>13,4</b>	<b>9.823.059</b>	<b>13,0</b>	<b>9.204.114</b>	<b>13,5</b>	<b>9.330.225</b>	<b>13,0</b>	<b>9.138.200</b>	<b>12,4</b>	<b>8.309.783</b>	<b>11,5</b>	<b>7.559.572</b>	<b>10,9</b>	<b>7.236.513</b>	<b>10,2</b>	<b>7.591.101</b>	<b>10,7</b>
- Fondi del personale .....	2.927.753	4,4	2.781.459	3,9	2.385.658	3,2	2.035.057	3,0	2.006.068	2,8	1.970.106	2,7	1.865.203	2,6	1.715.742	2,5	1.673.096	2,4	1.584.266	2,2
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	1.258.800	1,8	1.190.937	1,7	1.456.777	1,9	1.546.900	2,2	1.639.373	2,2	1.560.662	2,1	1.557.847	2,1	1.518.079	2,1	1.576.646	2,2	1.420.702	2,1
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>12.710.214</b>	<b>19,0</b>	<b>13.575.092</b>	<b>19,0</b>	<b>13.665.494</b>	<b>18,1</b>	<b>12.786.071</b>	<b>18,7</b>	<b>12.975.666</b>	<b>18,0</b>	<b>12.668.968</b>	<b>17,2</b>	<b>11.732.833</b>	<b>16,2</b>	<b>10.793.393</b>	<b>15,5</b>	<b>10.486.255</b>	<b>14,8</b>	<b>10.596.069</b>	<b>15,0</b>
- Capitale sociale .....	5.727.952	8,6	5.768.817	8,1	5.531.874	7,3	5.334.530	7,8	5.443.568	7,6	5.430.527	7,4	5.459.157	7,6	5.053.683	7,3	5.153.339	7,3	5.144.530	7,3
- Riserve .....	11.781.008	17,6	12.619.002	17,6	17.445.771	23,1	17.799.489	26,1	18.391.709	25,5	19.054.982	25,8	20.306.930	28,1	20.805.477	29,9	21.284.769	30,0	21.480.070	30,4
- Risultato d'esercizio .....	1.301.229	1,9	1.710.303	2,4	1.126.870	1,5	572.354	0,8	1.198.392	1,7	1.491.875	2,0	1.445.778	2,0	1.768.007	2,5	2.291.949	3,2	2.443.741	3,5
- Interessi di terzi .....	589.245	0,9	687.580	0,9	839.067	1,1	873.314	1,4	897.784	1,2	848.714	1,1	811.735	1,2	782.615	1,2	787.894	1,1	807.388	1,1
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>19.399.434</b>	<b>29,0</b>	<b>20.785.702</b>	<b>29,0</b>	<b>24.943.582</b>	<b>33,0</b>	<b>24.579.687</b>	<b>36,1</b>	<b>25.931.453</b>	<b>36,0</b>	<b>26.826.098</b>	<b>36,3</b>	<b>28.023.600</b>	<b>38,9</b>	<b>28.409.782</b>	<b>40,9</b>	<b>29.517.951</b>	<b>41,6</b>	<b>29.875.729</b>	<b>42,3</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>66.837.720</b>	<b>100,0</b>	<b>71.577.890</b>	<b>100,0</b>	<b>75.595.902</b>	<b>100,0</b>	<b>68.232.060</b>	<b>100,0</b>	<b>72.027.977</b>	<b>100,0</b>	<b>73.844.712</b>	<b>100,0</b>	<b>72.205.582</b>	<b>100,0</b>	<b>69.525.255</b>	<b>100,0</b>	<b>70.958.703</b>	<b>100,0</b>	<b>70.688.401</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>135,5</b>		<b>135,4</b>		<b>133,6</b>		<b>140,2</b>		<b>140,3</b>		<b>140,2</b>		<b>144,5</b>		<b>150,7</b>		<b>152,2</b>		<b>156,7</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>91,9</b>		<b>91,0</b>		<b>87,3</b>		<b>93,5</b>		<b>94,2</b>		<b>93,5</b>		<b>96,8</b>		<b>102,5</b>		<b>101,8</b>		<b>104,7</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>79,2</b>		<b>76,5</b>		<b>89,5</b>		<b>99,9</b>		<b>106,0</b>		<b>107,9</b>		<b>123,4</b>		<b>137,1</b>		<b>147,2</b>			

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>783.541</b>	<b>1.259.642</b>	<b>949.144</b>	<b>281.997</b>	<b>607.012</b>	<b>1.209.463</b>	<b>1.047.230</b>	<b>1.189.714</b>	<b>1.754.582</b>	<b>2.489.323</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	701.146	1.139.602	653.822	44.543	433.352	976.582	894.194	1.008.064	1.665.779	2.401.705
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	86.718	-143.713	260.507	198.319	152.599	114.572	96.659	173.462	16.229	-38.706
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-4.323	263.753	34.815	39.135	21.061	118.309	56.377	8.188	72.574	126.324
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>2.768.381</b>	<b>2.822.320</b>	<b>2.635.966</b>	<b>2.542.524</b>	<b>2.629.212</b>	<b>2.624.643</b>	<b>2.588.499</b>	<b>2.421.225</b>	<b>2.405.687</b>	<b>2.371.616</b>
- Ammortamenti ordinari .....	2.095.789	2.124.096	2.002.962	1.829.614	1.905.773	1.954.978	1.898.316	1.812.108	1.813.726	1.792.414
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	672.592	698.224	633.004	712.910	723.439	669.665	690.183	609.117	591.961	579.202
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>84.844</b>	<b>-143.179</b>	<b>-131.889</b>	<b>-72.105</b>	<b>-81.317</b>	<b>-46.071</b>	<b>-39.423</b>	<b>-19.933</b>	<b>-32.153</b>	<b>-48.035</b>
- Accantonamenti .....	494.237	530.140	494.111	424.285	452.355	483.372	467.280	421.400	419.052	421.599
- Utilizzi .....	-409.393	-673.319	-626.000	-496.390	-533.672	-529.443	-506.703	-441.333	-451.205	-469.634
<b>Totale</b> .....	<b>3.636.766</b>	<b>3.938.783</b>	<b>3.453.221</b>	<b>2.752.416</b>	<b>3.154.907</b>	<b>3.788.035</b>	<b>3.596.306</b>	<b>3.591.006</b>	<b>4.128.116</b>	<b>4.812.904</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>2.202.682</b>	<b>2.604.465</b>	<b>6.916.809</b>	<b>1.634.020</b>	<b>2.093.875</b>	<b>2.075.606</b>	<b>1.205.914</b>	<b>1.547.749</b>	<b>1.839.023</b>	<b>1.904.678</b>
- Investimenti .....	3.171.910	3.488.067	3.431.122	2.317.003	2.658.886	2.650.692	2.243.116	2.148.946	2.307.598	2.453.881
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	257.196	176.702	619.232	172.594	252.478	384.117	137.890	255.042	376.764	305.081
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	4.001	127.414	20.003	-9.233	10.982	-27.054	-16.572	-17.279	40.452	-2.380
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	29.784	-	4.228.478	127.713	-	-	-	83.037	27.299	13.946
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-1.080.323	-1.074.401	-1.010.435	-774.337	-724.359	-794.018	-709.056	-684.553	-730.367	-641.569
- Scorpori e cessioni .....	-168.450	-89.689	-128.565	-196.701	-104.112	-138.131	-449.464	-237.444	-182.723	-224.281
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-11.436	-23.628	-243.026	-3.019	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>276.050</b>	<b>252.069</b>	<b>352.876</b>	<b>399.364</b>	<b>184.722</b>	<b>184.356</b>	<b>271.657</b>	<b>110.685</b>	<b>173.501</b>	<b>155.579</b>
- Svalutazioni .....	-135.714	-68.930	-197.249	-97.459	-140.316	-68.342	-70.337	-57.211	-156.462	-97.892
- Reintegri contestuali .....	80.603	39.235	124.955	53.908	52.012	31.731	55.992	34.118	66.250	51.983
- Aumenti a pagamento .....	221.759	136.311	254.658	270.908	224.147	158.218	184.575	91.860	195.268	143.913
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-14.306	2.381	54.085	29.966	-14.008	6.897	21.257	20.720	7.516	12.674
- Aumenti gratuiti .....	123.708	143.072	116.427	142.041	62.887	55.852	80.170	21.198	60.929	44.901
<b>Riserve</b> .....	<b>415.057</b>	<b>735.221</b>	<b>5.268.904</b>	<b>1.198.316</b>	<b>391.713</b>	<b>754.538</b>	<b>1.347.411</b>	<b>1.501.306</b>	<b>1.033.519</b>	<b>1.706.823</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-123.708	-143.072	-116.427	-142.041	-62.887	-55.852	-80.170	-21.198	-60.929	-44.901
- Da capitali per ripianamento perdite .....	135.714	68.930	197.249	97.459	140.316	68.342	70.337	57.211	156.462	97.892
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	39.710	95.179	126.394	18.880	14.106	57.434	166.055	92.678	33.007	85.229
- Contributi a fondo perduto .....	974	-	-	-	-	-	196	220	167	167
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	26.301	-	3.804.484	116.135	-	-	-	123.104	22.932	10.143
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-4.323	263.753	34.815	39.135	21.061	118.309	56.377	8.188	72.574	126.324
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-49.295	-215.681	102.858	151.966	81.574	-120.752	-19.027	141.628	-118.173	-40.853
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	389.684	666.112	1.119.531	916.782	197.543	687.057	1.153.643	1.099.475	927.479	1.472.822



CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>67.835.220</b>	<b>100,0</b>	<b>74.880.005</b>	<b>100,0</b>	<b>73.371.124</b>	<b>100,0</b>	<b>56.444.234</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	1.622.831	2,4	1.560.438	2,1	594.296	0,8	-1.580.819	-2,8
- Costi capitalizzati .....	692.197	1,0	745.263	1,0	1.151.341	1,6	781.322	1,4
- Acquisti .....	-38.078.773	-56,1	-42.393.077	-56,6	-41.648.929	-56,8	-28.594.136	-50,7
- Servizi .....	-16.517.831	-24,3	-17.728.240	-23,7	-17.718.317	-24,1	-14.197.918	-25,2
- Ricavi diversi operativi .....	945.999	1,3	964.391	1,3	967.786	1,3	849.288	1,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>16.499.643</b>	<b>24,3</b>	<b>18.028.780</b>	<b>24,1</b>	<b>16.717.301</b>	<b>22,8</b>	<b>13.701.971</b>	<b>24,3</b>
- Costo del lavoro .....	-9.881.907	-14,5	-10.499.780	-14,0	-10.133.397	-13,8	-8.620.820	-15,3
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>6.617.736</b>	<b>9,8</b>	<b>7.529.000</b>	<b>10,1</b>	<b>6.583.904</b>	<b>9,0</b>	<b>5.081.151</b>	<b>9,0</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-2.095.789	-3,1	-2.124.096	-2,8	-2.002.962	-2,7	-1.829.614	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-521.978	-0,8	-519.208	-0,8	-458.464	-0,7	-530.180	-1,0
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>3.999.969</b>	<b>5,9</b>	<b>4.885.696</b>	<b>6,5</b>	<b>4.122.478</b>	<b>5,6</b>	<b>2.721.357</b>	<b>4,8</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-60.409	-0,1	-74.793	-0,1	-75.380	-0,1	-59.859	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-1.064.898	-1,6	-1.389.917	-1,9	-1.498.507	-2,0	-899.634	-1,6
- Proventi finanziari .....	344.028	0,5	434.994	0,6	558.928	0,7	324.726	0,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>3.218.690</b>	<b>4,7</b>	<b>3.855.980</b>	<b>5,1</b>	<b>3.107.519</b>	<b>4,2</b>	<b>2.086.590</b>	<b>3,7</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-150.614	-0,2	-179.016	-0,2	-174.540	-0,2	-182.730	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-33.622	...	-32.268	...	-43.836	-0,1	-31.494	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	276.637	0,4	235.132	0,3	182.690	0,2	134.369	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-86.718	-0,1	143.713	0,2	-260.507	-0,3	-198.319	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	26.564	...	42.147	0,1	-20.433	...	4.699	...
- Movimenti delle riserve .....	4.323	...	-263.753	-0,4	-34.815	...	-39.135	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>3.255.260</b>	<b>4,8</b>	<b>3.801.935</b>	<b>5,1</b>	<b>2.756.078</b>	<b>3,8</b>	<b>1.773.980</b>	<b>3,1</b>
- Imposte sul reddito .....	-1.909.731	-2,8	-2.000.513	-2,7	-1.559.253	-2,2	-1.170.597	-2,0
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>1.345.529</b>	<b>2,0</b>	<b>1.801.422</b>	<b>2,4</b>	<b>1.196.825</b>	<b>1,6</b>	<b>603.383</b>	<b>1,1</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-44.300	-0,1	-91.119	-0,1	-69.955	-0,1	-31.029	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>1.301.229</b>	<b>1,9</b>	<b>1.710.303</b>	<b>2,3</b>	<b>1.126.870</b>	<b>1,5</b>	<b>572.354</b>	<b>1,0</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>10,9</b>		<b>12,3</b>		<b>9,6</b>		<b>6,7</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>7,5</b>		<b>9,4</b>		<b>5,0</b>		<b>2,5</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>638.410</b>		<b>654.827</b>		<b>537.917</b>		<b>556.018</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>25.663.182</b>		<b>29.476.214</b>		<b>29.249.134</b>		<b>22.154.311</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>37,8</b>		<b>39,4</b>		<b>39,9</b>		<b>39,2</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>251.772</b>		<b>259.778</b>		<b>242.231</b>		<b>210.639</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>164.914</b>		<b>170.611</b>		<b>156.549</b>		<b>133.992</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>86.858</b>		<b>89.167</b>		<b>85.682</b>		<b>76.647</b>	

CONTO ECONOMICO	2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>62.576.125</b>	<b>100,0</b>	<b>67.646.995</b>	<b>100,0</b>	<b>65.337.074</b>	<b>100,0</b>	<b>63.202.333</b>	<b>100,0</b>	<b>64.310.636</b>	<b>100,0</b>	<b>63.983.663</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	974.835	1,6	1.297.693	1,9	37.608	0,1	135.089	0,2	631.229	1,0	360.266	0,5
- Costi capitalizzati .....	720.001	1,2	715.439	1,1	775.747	1,2	594.688	0,9	599.468	0,9	597.363	1,0
- Acquisti .....	-35.218.295	-56,3	-38.863.365	-57,5	-36.180.704	-55,4	-34.777.287	-55,0	-35.397.015	-55,0	-34.869.428	-54,5
- Servizi .....	-14.861.112	-23,7	-15.705.987	-23,2	-15.402.170	-23,6	-14.632.483	-23,2	-14.968.866	-23,3	-14.798.110	-23,1
- Ricavi diversi operativi .....	950.435	1,4	1.065.241	1,6	1.077.229	1,6	1.025.736	1,7	971.498	1,5	895.938	1,4
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>15.141.989</b>	<b>24,2</b>	<b>16.156.016</b>	<b>23,9</b>	<b>15.644.784</b>	<b>23,9</b>	<b>15.548.076</b>	<b>24,6</b>	<b>16.146.950</b>	<b>25,1</b>	<b>16.169.692</b>	<b>25,3</b>
- Costo del lavoro .....	-9.281.449	-14,8	-9.835.126	-14,6	-9.675.239	-14,8	-9.316.763	-14,7	-9.533.005	-14,8	-9.558.279	-15,0
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>5.860.540</b>	<b>9,4</b>	<b>6.320.890</b>	<b>9,3</b>	<b>5.969.545</b>	<b>9,1</b>	<b>6.231.313</b>	<b>9,9</b>	<b>6.613.945</b>	<b>10,3</b>	<b>6.611.413</b>	<b>10,3</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-1.905.773	-3,0	-1.954.978	-2,9	-1.898.316	-2,9	-1.812.108	-2,9	-1.813.726	-2,8	-1.792.414	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-533.598	-0,9	-469.471	-0,7	-503.018	-0,7	-450.546	-0,7	-430.104	-0,7	-430.008	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>3.421.169</b>	<b>5,5</b>	<b>3.896.441</b>	<b>5,8</b>	<b>3.568.211</b>	<b>5,5</b>	<b>3.968.659</b>	<b>6,3</b>	<b>4.370.115</b>	<b>6,8</b>	<b>4.388.991</b>	<b>6,9</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-57.824	-0,1	-53.096	-0,1	-38.460	-0,1	-29.756	...	-26.098	...	-26.507	...
- Altri oneri finanziari .....	-727.531	-1,2	-823.559	-1,2	-867.057	-1,3	-775.269	-1,2	-680.411	-1,1	-619.835	-1,0
- Proventi finanziari .....	286.695	0,4	331.991	0,5	329.819	0,4	283.264	0,5	411.186	0,6	371.991	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>2.922.509</b>	<b>4,6</b>	<b>3.351.777</b>	<b>5,0</b>	<b>2.992.513</b>	<b>4,5</b>	<b>3.446.898</b>	<b>5,6</b>	<b>4.074.792</b>	<b>6,3</b>	<b>4.114.640</b>	<b>6,4</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-189.841	-0,3	-200.194	-0,3	-187.165	-0,3	-158.571	-0,3	-161.857	-0,3	-149.194	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-39.809	-0,1	-36.182	-0,1	-17.822	...	-18.477	...	-23.414	...	-16.716	...
- Plusvalenze su realizzi .....	101.504	0,2	125.377	0,2	112.752	0,2	154.503	0,2	157.873	0,2	117.423	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-152.599	-0,2	-114.572	-0,2	-96.659	-0,1	-173.462	-0,3	-16.229	...	38.706	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-65.240	-0,1	1.840	...	117.134	0,2	17.135	...	-4.390	...	-33.294	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	-21.061	...	-118.309	-0,2	-56.377	-0,1	-8.188	...	-72.574	-0,1	-126.324	-0,2
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>2.555.463</b>	<b>4,1</b>	<b>3.009.737</b>	<b>4,4</b>	<b>2.864.376</b>	<b>4,4</b>	<b>3.259.838</b>	<b>5,2</b>	<b>3.954.201</b>	<b>6,1</b>	<b>3.945.241</b>	<b>6,2</b>
- Imposte sul reddito .....	-1.305.853	-2,1	-1.476.042	-2,1	-1.373.006	-2,1	-1.456.492	-2,3	-1.592.783	-2,4	-1.426.868	-2,3
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>1.249.610</b>	<b>2,0</b>	<b>1.533.695</b>	<b>2,3</b>	<b>1.491.370</b>	<b>2,3</b>	<b>1.803.346</b>	<b>2,9</b>	<b>2.361.418</b>	<b>3,7</b>	<b>2.518.373</b>	<b>3,9</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-51.218	-0,1	-41.820	-0,1	-45.592	-0,1	-35.339	-0,1	-69.469	-0,1	-74.632	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>1.198.392</b>	<b>1,9</b>	<b>1.491.875</b>	<b>2,2</b>	<b>1.445.778</b>	<b>2,2</b>	<b>1.768.007</b>	<b>2,8</b>	<b>2.291.949</b>	<b>3,6</b>	<b>2.443.741</b>	<b>3,8</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>7,8</b>		<b>8,7</b>		<b>8,2</b>		<b>9,2</b>		<b>9,9</b>		<b>9,9</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>5,1</b>		<b>6,2</b>		<b>5,7</b>		<b>6,9</b>		<b>8,8</b>		<b>9,3</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>809.497</b>		<b>551.687</b>		<b>591.655</b>		<b>790.149</b>		<b>692.096</b>		<b>115.811</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>25.463.086</b>		<b>28.520.140</b>		<b>29.286.716</b>		<b>29.249.613</b>		<b>30.078.992</b>		<b>29.278.166</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>40,7</b>		<b>42,2</b>		<b>44,8</b>		<b>46,3</b>		<b>46,8</b>		<b>45,8</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>216.219</b>		<b>221.550</b>		<b>212.769</b>		<b>199.862</b>		<b>200.211</b>		<b>199.063</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>137.274</b>		<b>140.481</b>		<b>132.874</b>		<b>124.691</b>		<b>124.911</b>		<b>124.148</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>78.945</b>		<b>81.069</b>		<b>79.895</b>		<b>75.171</b>		<b>75.300</b>		<b>74.915</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	342.448	5,1	341.509	4,6	378.868	4,6	406.885	5,0	364.995	4,3	404.760	4,7	546.841	6,3	701.462	8,4	724.988	8,2	738.465	8,6
- Titoli a reddito fisso .....	101.017	1,5	83.140	1,1	68.436	0,8	104.309	1,2	122.500	1,4	138.470	1,6	126.084	1,5	143.182	1,7	200.748	2,3	52.313	0,6
<b>Disponibilità .....</b>	<b>443.465</b>	<b>6,6</b>	<b>424.649</b>	<b>5,7</b>	<b>447.304</b>	<b>5,4</b>	<b>511.194</b>	<b>6,2</b>	<b>487.495</b>	<b>5,7</b>	<b>543.230</b>	<b>6,3</b>	<b>672.925</b>	<b>7,8</b>	<b>844.644</b>	<b>10,1</b>	<b>925.736</b>	<b>10,5</b>	<b>790.778</b>	<b>9,2</b>
- Rimanenze .....	1.416.153	21,0	1.572.267	21,1	1.669.592	20,3	1.529.650	18,7	1.588.168	18,7	1.580.892	18,4	1.630.088	18,9	1.668.118	19,9	1.819.662	20,6	1.846.050	21,5
- Clienti .....	2.339.686	34,8	2.589.633	34,8	2.678.699	32,6	2.721.417	33,2	2.899.001	34,1	2.945.281	34,3	2.677.120	31,0	2.354.910	28,1	2.436.226	27,6	2.369.726	27,6
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-1.845	...	-4.394	-0,1	-3.575	...	-5.679	-0,1	-3.668	...	-4.202	...	-6.977	-0,1	-6.757	-0,1	-5.336	-0,1	-3.140	...
- Fondo svalutazione crediti .....	-51.090	-0,8	-51.550	-0,6	-53.857	-0,7	-63.399	-0,8	-66.115	-0,8	-68.684	-0,9	-73.166	-0,8	-79.644	-0,9	-94.868	-1,1	-100.425	-1,2
<b>Circolante .....</b>	<b>3.702.904</b>	<b>55,0</b>	<b>4.105.956</b>	<b>55,2</b>	<b>4.290.859</b>	<b>52,2</b>	<b>4.181.989</b>	<b>51,0</b>	<b>4.417.386</b>	<b>52,0</b>	<b>4.453.287</b>	<b>51,8</b>	<b>4.227.065</b>	<b>49,0</b>	<b>3.936.627</b>	<b>47,0</b>	<b>4.155.684</b>	<b>47,0</b>	<b>4.112.211</b>	<b>47,9</b>
- Altre attività correnti .....	446.527	6,6	430.078	5,7	429.423	5,2	426.745	5,2	487.787	5,8	532.110	6,2	550.102	6,4	474.691	5,6	514.233	5,8	491.992	5,7
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>4.592.896</b>	<b>68,2</b>	<b>4.960.683</b>	<b>66,6</b>	<b>5.167.586</b>	<b>62,8</b>	<b>5.119.928</b>	<b>62,4</b>	<b>5.392.668</b>	<b>63,5</b>	<b>5.528.627</b>	<b>64,3</b>	<b>5.450.092</b>	<b>63,2</b>	<b>5.255.962</b>	<b>62,7</b>	<b>5.595.653</b>	<b>63,3</b>	<b>5.394.981</b>	<b>62,8</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	4.120.280	61,2	4.486.052	60,3	5.125.790	62,3	5.282.064	64,4	5.465.562	64,3	5.411.365	63,0	5.525.568	64,0	5.642.195	67,3	5.957.082	67,4	6.136.207	71,4
- Fondi di ammortamento .....	-2.346.799	-34,9	-2.506.861	-33,7	-2.609.048	-31,7	-2.778.519	-33,9	-2.938.865	-34,6	-2.971.964	-34,6	-3.116.652	-36,1	-3.249.218	-38,7	-3.503.755	-39,6	-3.634.241	-42,3
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>1.773.481</b>	<b>26,3</b>	<b>1.979.191</b>	<b>26,6</b>	<b>2.516.742</b>	<b>30,6</b>	<b>2.503.545</b>	<b>30,5</b>	<b>2.526.697</b>	<b>29,7</b>	<b>2.439.401</b>	<b>28,4</b>	<b>2.408.916</b>	<b>27,9</b>	<b>2.392.977</b>	<b>28,6</b>	<b>2.453.327</b>	<b>27,8</b>	<b>2.501.966</b>	<b>29,1</b>
- Partecipazioni nette .....	104.900	1,6	117.424	1,6	151.422	1,8	153.300	1,9	115.798	1,4	129.273	1,5	121.213	1,4	151.939	1,8	217.770	2,5	176.257	2,1
- Altre attività a m/l termine .....	69.045	1,0	68.314	0,9	51.189	0,6	67.523	0,8	71.167	0,8	65.089	0,8	95.743	1,1	79.377	0,9	87.458	1,0	109.158	1,3
- Immobilizzazioni immateriali .....	192.122	2,9	318.817	4,3	339.234	4,2	355.367	4,4	392.451	4,6	431.088	5,0	553.351	6,4	497.612	6,0	484.240	5,4	407.982	4,7
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>2.139.548</b>	<b>31,8</b>	<b>2.483.746</b>	<b>33,4</b>	<b>3.058.587</b>	<b>37,2</b>	<b>3.079.735</b>	<b>37,6</b>	<b>3.106.113</b>	<b>36,5</b>	<b>3.064.851</b>	<b>35,7</b>	<b>3.179.223</b>	<b>36,8</b>	<b>3.121.905</b>	<b>37,3</b>	<b>3.242.795</b>	<b>36,7</b>	<b>3.195.363</b>	<b>37,2</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>6.732.444</b>	<b>100,0</b>	<b>7.444.429</b>	<b>100,0</b>	<b>8.226.173</b>	<b>100,0</b>	<b>8.199.663</b>	<b>100,0</b>	<b>8.498.781</b>	<b>100,0</b>	<b>8.593.478</b>	<b>100,0</b>	<b>8.629.315</b>	<b>100,0</b>	<b>8.377.867</b>	<b>100,0</b>	<b>8.838.448</b>	<b>100,0</b>	<b>8.590.344</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	1.426.360	21,2	1.578.348	21,2	1.913.580	23,3	1.586.985	19,4	1.724.062	20,3	1.772.859	20,6	1.760.499	20,4	1.575.240	18,8	1.713.635	19,4	1.617.663	18,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	9.993	0,1	5.506	0,1	17.299	0,2	38.231	0,4	34.958	0,4	32.856	0,4	36.244	0,4	30.638	0,4	56.045	0,6	36.600	0,5
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>1.436.353</b>	<b>21,3</b>	<b>1.583.854</b>	<b>21,3</b>	<b>1.930.879</b>	<b>23,5</b>	<b>1.625.216</b>	<b>19,8</b>	<b>1.759.020</b>	<b>20,7</b>	<b>1.805.715</b>	<b>21,0</b>	<b>1.796.743</b>	<b>20,8</b>	<b>1.605.878</b>	<b>19,2</b>	<b>1.769.680</b>	<b>20,0</b>	<b>1.654.263</b>	<b>19,3</b>
- Fornitori e consociate .....	1.750.146	26,0	2.012.288	27,0	1.967.999	23,9	1.977.615	24,1	2.157.630	25,4	2.179.603	25,4	2.040.703	23,6	1.965.748	23,5	2.030.908	23,0	2.015.322	23,5
- Altre passività correnti .....	417.603	6,2	467.220	6,3	530.693	6,4	532.819	6,5	506.408	5,9	521.824	6,0	482.847	5,7	498.472	5,9	541.068	6,1	491.000	5,6
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>3.604.102</b>	<b>53,5</b>	<b>4.063.362</b>	<b>54,6</b>	<b>4.429.571</b>	<b>53,8</b>	<b>4.135.650</b>	<b>50,4</b>	<b>4.423.058</b>	<b>52,0</b>	<b>4.507.142</b>	<b>52,4</b>	<b>4.320.293</b>	<b>50,1</b>	<b>4.070.098</b>	<b>48,6</b>	<b>4.341.656</b>	<b>49,1</b>	<b>4.160.585</b>	<b>48,4</b>
- Prestiti obbligazionari .....	87.073	1,3	89.024	1,2	130.640	1,6	136.285	1,7	123.201	1,4	69.938	0,8	60.169	0,7	75.468	0,9	70.413	0,8	54.946	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	743.248	11,0	938.156	12,6	865.093	10,5	931.418	11,4	924.642	10,9	997.691	11,6	955.905	11,1	860.420	10,3	853.041	9,7	936.076	10,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	28.330	0,4	29.717	0,4	35.837	0,4	40.801	0,5	38.883	0,5	53.626	0,6	81.524	0,9	75.514	0,9	68.316	0,8	111.671	1,3
- Altri debiti finanziari .....	53.945	0,9	46.905	0,6	64.330	0,8	50.413	0,5	56.215	0,6	44.860	0,6	49.038	0,6	43.806	0,5	40.238	0,4	40.248	0,5
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>912.596</b>	<b>13,6</b>	<b>1.103.802</b>	<b>14,8</b>	<b>1.095.900</b>	<b>13,3</b>	<b>1.158.917</b>	<b>14,1</b>	<b>1.142.941</b>	<b>13,4</b>	<b>1.166.115</b>	<b>13,6</b>	<b>1.146.636</b>	<b>13,3</b>	<b>1.055.208</b>	<b>12,6</b>	<b>1.032.008</b>	<b>11,7</b>	<b>1.142.941</b>	<b>13,3</b>
- Fondi del personale .....	229.217	3,4	215.912	2,9	199.025	2,4	196.348	2,4	185.703	2,2	172.085	2,0	167.472	1,9	168.556	2,0	171.793	1,9	162.661	1,9
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	139.510	2,0	139.567	1,9	159.106	2,0	166.090	2,1	179.765	2,1	174.662	2,0	180.312	2,1	176.222	2,1	174.841	2,0	161.062	1,9
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>1.281.323</b>	<b>19,0</b>	<b>1.459.281</b>	<b>19,6</b>	<b>1.454.031</b>	<b>17,7</b>	<b>1.521.355</b>	<b>18,6</b>	<b>1.508.409</b>	<b>17,7</b>	<b>1.512.862</b>	<b>17,6</b>	<b>1.494.420</b>	<b>17,3</b>	<b>1.399.986</b>	<b>16,7</b>	<b>1.378.642</b>	<b>15,6</b>	<b>1.466.664</b>	<b>17,1</b>
- Capitale sociale .....	551.388	8,2	610.748	8,2	707.538	8,6	720.171	8,8	679.469	8,0	643.852	7,5	663.367	7,7	669.482	8,0	679.350	7,7	676.341	7,9
- Riserve .....	1.170.704	17,4	1.245.250	16,7	1.500.203	18,2	1.595.565	19,5	1.670.037	19,7	1.715.454	20,0	1.890.850	21,9	2.031.237	24,2	2.089.777	23,6	1.956.451	22,8
- Risultato d'esercizio .....	87.722	1,3	23.006	0,3	85.487	1,0	172.315	2,1	160.759	1,9	144.637	1,7	182.508	2,1	140.061	1,7	274.769	3,1	264.808	3,1
- Interessi di terzi .....	37.205	0,6	42.782	0,6	49.343	0,7	54.607	0,6	57.049	0,7	69.531	0,8	77.877	0,9	67.003	0,8	74.254	0,9	65.495	0,7
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>1.847.019</b>	<b>27,5</b>	<b>1.921.786</b>	<b>25,8</b>	<b>2.342.571</b>	<b>28,5</b>	<b>2.542.658</b>	<b>31,0</b>	<b>2.567.314</b>	<b>30,3</b>	<b>2.573.474</b>	<b>30,0</b>	<b>2.814.602</b>	<b>32,6</b>	<b>2.907.783</b>	<b>34,7</b>	<b>3.118.150</b>	<b>35,3</b>	<b>2.963.095</b>	<b>34,5</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>6.732.444</b>	<b>100,0</b>	<b>7.444.429</b>	<b>100,0</b>	<b>8.226.173</b>	<b>100,0</b>	<b>8.199.663</b>	<b>100,0</b>	<b>8.498.781</b>	<b>100,0</b>	<b>8.593.478</b>	<b>100,0</b>	<b>8.629.315</b>	<b>100,0</b>	<b>8.377.867</b>	<b>100,0</b>	<b>8.838.448</b>	<b>100,0</b>	<b>8.590.344</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>127,4</b>		<b>122,1</b>		<b>116,7</b>		<b>123,8</b>		<b>121,9</b>		<b>122,7</b>		<b>126,2</b>		<b>129,1</b>		<b>128,9</b>		<b>129,7</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>88,2</b>		<b>83,5</b>		<b>79,0</b>		<b>87,0</b>		<b>86,1</b>		<b>87,7</b>		<b>88,6</b>		<b>88,3</b>		<b>87,1</b>		<b>85,4</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>69,4</b>		<b>58,6</b>		<b>65,1</b>		<b>77,4</b>		<b>73,8</b>		<b>70,9</b>		<b>75,6</b>		<b>89,2</b>		<b>92,5</b>		<b>89,8</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>82.069</b>	<b>9.730</b>	<b>44.807</b>	<b>90.314</b>	<b>106.952</b>	<b>125.353</b>	<b>120.467</b>	<b>112.625</b>	<b>223.194</b>	<b>269.216</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	36.268	-33.436	30.861	82.240	97.360	110.731	112.524	60.129	219.328	263.351
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	44.447	-157.492	11.462	3.840	5.584	-36.601	-22.202	52.585	4.830	-1.981
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	1.354	200.658	2.484	4.234	4.008	51.223	30.145	-89	-964	7.846
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>250.063</b>	<b>264.217</b>	<b>274.044</b>	<b>299.044</b>	<b>309.021</b>	<b>303.779</b>	<b>312.536</b>	<b>310.025</b>	<b>311.730</b>	<b>308.876</b>
- Ammortamenti ordinari .....	209.682	222.634	230.021	242.501	251.086	242.093	242.649	241.539	243.106	247.327
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	40.381	41.583	44.023	56.543	57.935	61.686	69.887	68.486	68.624	61.549
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>6.135</b>	<b>-13.817</b>	<b>-10.587</b>	<b>-4.862</b>	<b>-5.656</b>	<b>-2.343</b>	<b>2.781</b>	<b>-1.729</b>	<b>1.490</b>	<b>-3.882</b>
- Accantonamenti .....	38.693	40.378	41.017	40.915	42.526	41.684	39.883	39.927	40.912	40.539
- Utilizzi .....	-32.558	-54.195	-51.604	-45.777	-48.182	-44.027	-37.102	-41.656	-39.422	-44.421
<b>Totale</b> .....	<b>338.267</b>	<b>260.130</b>	<b>308.264</b>	<b>384.496</b>	<b>410.317</b>	<b>426.789</b>	<b>435.784</b>	<b>420.921</b>	<b>536.414</b>	<b>574.210</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>269.488</b>	<b>389.074</b>	<b>644.553</b>	<b>256.622</b>	<b>369.898</b>	<b>300.615</b>	<b>211.545</b>	<b>263.448</b>	<b>232.181</b>	<b>347.338</b>
- Investimenti .....	327.840	378.672	371.049	345.685	378.915	312.162	279.670	298.572	280.643	307.048
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	45.754	57.980	105.634	20.977	59.985	53.219	4.350	39.335	17.357	128.093
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-7.299	55.073	-93	-32	-1.161	15.212	-7.969	126	-432	1.146
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	292.343	8.727	-	-	-	5.435	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-96.807	-74.119	-74.604	-69.000	-67.841	-79.388	-61.177	-67.122	-63.635	-88.838
- Scorpori e cessioni .....	-	-5.659	-12.823	-49.735	-	-590	-3.329	-12.898	-1.752	-111
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-22.873	-36.953	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>2.239</b>	<b>61.960</b>	<b>49.928</b>	<b>51.394</b>	<b>19.909</b>	<b>16.502</b>	<b>34.401</b>	<b>16.927</b>	<b>-12.551</b>	<b>42.221</b>
- Svalutazioni .....	-21.274	-2.818	-18.478	-13.913	-5.830	-9.541	-	-4.605	-40.066	-1.665
- Reintegri contestuali .....	871	2.818	18.478	2.178	1.086	7.711	-	1.630	3.358	1.620
- Aumenti a pagamento .....	3.681	16.550	31.235	44.470	12.136	17.828	12.748	10.867	19.590	29.155
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	1.213	-2.990	5.064	2.206	3.052	-1.629	17.300	8.932	-	6.309
- Aumenti gratuiti .....	17.748	48.400	13.629	16.453	9.465	2.133	4.353	103	4.567	6.802
<b>Riserve</b> .....	<b>12.052</b>	<b>67.068</b>	<b>196.805</b>	<b>56.778</b>	<b>117.956</b>	<b>123.190</b>	<b>166.044</b>	<b>157.428</b>	<b>116.644</b>	<b>224.413</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-17.748	-48.400	-13.629	-16.453	-9.465	-2.133	-4.353	-103	-4.567	-6.802
- Da capitali per ripianamento perdite .....	21.274	2.818	18.478	13.913	5.830	9.541	-	4.605	40.066	1.665
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	1.489	64.032	2.769	2.273	-427	-383	67.608	26.747	14.367	67.581
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	196	220	167	167
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	274.088	8.522	-	-	-	5.405	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	1.354	200.658	2.484	4.234	4.008	51.223	30.145	-89	-964	7.846
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-3.453	-218.956	-40.534	8.649	18.333	-43.354	-33.176	7.060	17.815	-12.891
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	9.136	66.916	-46.851	35.640	99.677	108.296	105.624	113.583	49.760	166.847

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>8.006.959</b>	<b>100,0</b>	<b>8.689.107</b>	<b>100,0</b>	<b>9.422.723</b>	<b>100,0</b>	<b>9.219.278</b>	<b>100,0</b>	<b>9.636.885</b>	<b>100,0</b>	<b>9.926.873</b>	<b>100,0</b>	<b>9.940.783</b>	<b>100,0</b>	<b>10.121.214</b>	<b>100,0</b>	<b>10.568.283</b>	<b>100,0</b>	<b>10.393.530</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	112.151	1,4	141.580	1,6	86.376	0,9	-79.604	-0,9	108.627	1,1	144.470	1,5	33.714	0,3	29.031	0,3	96.711	0,9	45.221	0,4
- Costi capitalizzati .....	58.629	0,7	36.218	0,4	51.281	0,5	51.164	0,6	73.464	0,8	58.570	0,6	56.858	0,6	66.296	0,7	60.956	0,6	74.857	0,7
- Acquisti .....	-5.182.169	-64,7	-5.691.491	-65,5	-6.148.363	-65,3	-5.642.849	-61,2	-6.217.343	-64,5	-6.584.927	-66,3	-6.459.597	-65,0	-6.595.008	-65,2	-6.915.049	-65,4	-6.795.630	-65,4
- Servizi .....	-1.775.713	-22,1	-1.908.923	-22,0	-2.052.888	-21,8	-2.059.640	-22,3	-2.115.601	-22,0	-2.115.807	-21,3	-2.115.990	-21,3	-2.072.272	-20,5	-2.128.919	-20,1	-2.093.269	-20,1
- Ricavi diversi operativi .....	100.476	1,2	89.995	1,1	101.443	1,2	90.572	0,9	96.211	1,0	110.224	1,0	115.520	1,2	110.534	1,1	110.063	1,0	112.652	1,1
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.320.333</b>	<b>16,5</b>	<b>1.356.486</b>	<b>15,6</b>	<b>1.460.572</b>	<b>15,5</b>	<b>1.578.921</b>	<b>17,1</b>	<b>1.582.243</b>	<b>16,4</b>	<b>1.539.403</b>	<b>15,5</b>	<b>1.571.288</b>	<b>15,8</b>	<b>1.659.795</b>	<b>16,4</b>	<b>1.792.045</b>	<b>17,0</b>	<b>1.737.361</b>	<b>16,7</b>
- Costo del lavoro .....	-753.867	-9,4	-797.549	-9,2	-821.570	-8,7	-864.118	-9,3	-883.685	-9,2	-865.024	-8,7	-852.537	-8,6	-889.828	-8,8	-934.064	-8,9	-926.958	-8,9
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>566.466</b>	<b>7,1</b>	<b>558.937</b>	<b>6,4</b>	<b>639.002</b>	<b>6,8</b>	<b>714.803</b>	<b>7,8</b>	<b>698.558</b>	<b>7,2</b>	<b>674.379</b>	<b>6,8</b>	<b>718.751</b>	<b>7,2</b>	<b>769.967</b>	<b>7,6</b>	<b>857.981</b>	<b>8,1</b>	<b>810.403</b>	<b>7,8</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-209.682	-2,6	-222.634	-2,6	-230.021	-2,4	-242.501	-2,6	-251.086	-2,6	-242.093	-2,4	-242.649	-2,4	-241.539	-2,4	-243.106	-2,3	-247.327	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-33.970	-0,5	-34.772	-0,3	-37.623	-0,5	-44.184	-0,6	-46.501	-0,4	-50.599	-0,6	-54.041	-0,6	-52.072	-0,5	-52.514	-0,5	-50.983	-0,5
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>322.814</b>	<b>4,0</b>	<b>301.531</b>	<b>3,5</b>	<b>371.358</b>	<b>3,9</b>	<b>428.118</b>	<b>4,6</b>	<b>400.971</b>	<b>4,2</b>	<b>381.687</b>	<b>3,8</b>	<b>422.061</b>	<b>4,2</b>	<b>476.356</b>	<b>4,7</b>	<b>562.361</b>	<b>5,3</b>	<b>512.093</b>	<b>4,9</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-4.321	-0,1	-4.809	...	-5.516	-0,1	-7.271	-0,1	-7.034	-0,1	-3.581	...	-3.629	...	-2.698	...	-2.194	...	-3.049	...
- Altri oneri finanziari .....	-104.888	-1,2	-142.273	-1,7	-173.367	-1,8	-102.587	-1,1	-80.019	-1,0	-95.751	-0,9	-111.478	-1,1	-111.896	-1,1	-94.142	-0,9	-78.064	-0,7
- Proventi finanziari .....	27.669	0,3	28.729	0,3	33.073	0,4	16.692	0,2	17.376	0,2	22.580	0,2	25.661	0,3	32.908	0,3	36.089	0,3	24.001	0,2
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>241.274</b>	<b>3,0</b>	<b>183.178</b>	<b>2,1</b>	<b>225.548</b>	<b>2,4</b>	<b>334.952</b>	<b>3,6</b>	<b>331.294</b>	<b>3,3</b>	<b>304.935</b>	<b>3,1</b>	<b>332.615</b>	<b>3,4</b>	<b>394.670</b>	<b>3,9</b>	<b>502.114</b>	<b>4,7</b>	<b>454.981</b>	<b>4,4</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-6.411	-0,1	-6.811	-0,1	-6.400	-0,1	-12.359	-0,1	-11.434	-0,1	-11.087	-0,1	-15.846	-0,2	-16.414	-0,2	-16.110	-0,2	-10.566	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-2.958	...	-1.250	...	-4.028	...	-4.209	...	-2.097	...	-3.202	...	-2.411	...	-1.966	...	-2.090	...	-1.593	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	33.189	0,4	12.127	0,1	12.055	0,1	18.652	0,2	8.660	0,1	12.540	0,1	8.649	0,1	11.507	0,1	6.490	0,1	6.413	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-44.447	-0,6	157.492	1,8	-11.462	-0,1	-3.840	...	-5.584	-0,1	36.601	0,4	22.202	0,2	-52.585	-0,5	-4.830	...	1.981	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	35.175	0,5	-3.134	...	-200	...	3.156	...	-4.318	...	6.095	0,1	23.455	0,2	-5.550	...	18.042	0,2	-10.508	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	-1.354	...	-200.658	-2,3	-2.484	...	-4.234	-0,1	-4.008	...	-51.223	-0,6	-30.145	-0,3	89	...	964	...	-7.846	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>254.468</b>	<b>3,2</b>	<b>140.944</b>	<b>1,6</b>	<b>213.029</b>	<b>2,3</b>	<b>332.118</b>	<b>3,6</b>	<b>312.513</b>	<b>3,2</b>	<b>294.659</b>	<b>3,0</b>	<b>338.519</b>	<b>3,4</b>	<b>329.751</b>	<b>3,3</b>	<b>504.580</b>	<b>4,8</b>	<b>432.862</b>	<b>4,2</b>
- Imposte sul reddito .....	-161.678	-2,0	-112.020	-1,3	-121.034	-1,3	-152.919	-1,6	-143.952	-1,4	-140.909	-1,4	-143.768	-1,5	-177.004	-1,8	-205.202	-2,0	-155.921	-1,6
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>92.790</b>	<b>1,2</b>	<b>28.924</b>	<b>0,3</b>	<b>91.995</b>	<b>1,0</b>	<b>179.199</b>	<b>2,0</b>	<b>168.561</b>	<b>1,8</b>	<b>153.750</b>	<b>1,6</b>	<b>194.751</b>	<b>1,9</b>	<b>152.747</b>	<b>1,5</b>	<b>299.378</b>	<b>2,8</b>	<b>276.941</b>	<b>2,6</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-5.068	-0,1	-5.918	...	-6.508	-0,1	-6.884	-0,1	-7.802	-0,1	-9.113	-0,1	-12.243	-0,1	-12.686	-0,1	-24.609	-0,2	-12.133	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>87.722</b>	<b>1,1</b>	<b>23.006</b>	<b>0,3</b>	<b>85.487</b>	<b>0,9</b>	<b>172.315</b>	<b>1,9</b>	<b>160.759</b>	<b>1,7</b>	<b>144.637</b>	<b>1,5</b>	<b>182.508</b>	<b>1,8</b>	<b>140.061</b>	<b>1,4</b>	<b>274.769</b>	<b>2,6</b>	<b>264.808</b>	<b>2,5</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>8,3</b>	<b>7,2</b>	<b>7,5</b>	<b>8,4</b>	<b>7,6</b>	<b>7,3</b>	<b>7,8</b>	<b>9,2</b>	<b>10,1</b>	<b>9,2</b>	<b>10,1</b>	<b>9,2</b>	<b>10,1</b>	<b>9,2</b>	<b>10,1</b>	<b>9,2</b>	<b>10,1</b>	<b>9,2</b>	<b>10,1</b>	<b>9,2</b>
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>5,2</b>	<b>1,3</b>	<b>3,9</b>	<b>7,5</b>	<b>6,9</b>	<b>6,2</b>	<b>7,2</b>	<b>5,3</b>	<b>10,1</b>	<b>10,2</b>	<b>10,1</b>	<b>10,2</b>	<b>10,1</b>	<b>10,2</b>	<b>10,1</b>	<b>10,2</b>	<b>10,1</b>	<b>10,2</b>	<b>10,1</b>	<b>10,2</b>
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>56.517</b>	<b>62.347</b>	<b>60.528</b>	<b>96.289</b>	<b>70.887</b>	<b>42.863</b>	<b>81.977</b>	<b>92.361</b>	<b>78.520</b>	<b>13.562</b>	<b>70.887</b>	<b>42.863</b>	<b>81.977</b>	<b>92.361</b>	<b>78.520</b>	<b>13.562</b>	<b>70.887</b>	<b>42.863</b>	<b>81.977</b>	<b>92.361</b>
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>1.237.268</b>	<b>15,5</b>	<b>1.430.183</b>	<b>16,5</b>	<b>1.656.564</b>	<b>17,6</b>	<b>1.597.898</b>	<b>17,3</b>	<b>1.701.007</b>	<b>17,7</b>	<b>1.763.911</b>	<b>17,8</b>	<b>2.049.504</b>	<b>20,6</b>	<b>2.249.417</b>	<b>22,2</b>	<b>2.403.181</b>	<b>22,7</b>	<b>2.260.299</b>	<b>21,7</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>18.658</b>	<b>19.131</b>	<b>18.784</b>	<b>19.784</b>	<b>19.764</b>	<b>19.132</b>	<b>18.660</b>	<b>18.876</b>	<b>19.324</b>	<b>19.170</b>	<b>19.132</b>	<b>18.660</b>	<b>18.876</b>	<b>19.324</b>	<b>19.170</b>	<b>19.132</b>	<b>18.660</b>	<b>18.876</b>	<b>19.324</b>	<b>19.170</b>
- Operai e intermedi .....	<b>13.327</b>	<b>13.506</b>	<b>13.192</b>	<b>13.900</b>	<b>13.766</b>	<b>13.250</b>	<b>12.784</b>	<b>12.858</b>	<b>12.981</b>	<b>12.982</b>	<b>13.250</b>	<b>12.784</b>	<b>12.858</b>	<b>12.981</b>	<b>12.982</b>	<b>13.250</b>	<b>12.784</b>	<b>12.858</b>	<b>12.981</b>	<b>12.982</b>
- Impiegati e dirigenti .....	<b>5.331</b>	<b>5.625</b>	<b>5.592</b>	<b>5.884</b>	<b>5.998</b>	<b>5.882</b>	<b>5.876</b>	<b>6.018</b>	<b>6.343</b>	<b>6.188</b>	<b>5.882</b>	<b>5.876</b>	<b>6.018</b>	<b>6.343</b>	<b>6.188</b>	<b>5.882</b>	<b>5.876</b>	<b>6.018</b>	<b>6.343</b>	<b>6.188</b>

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	795.737	5,9	849.621	6,1	724.974	5,0	863.105	6,7	814.164	6,9	740.736	6,3	981.154	8,8	1.141.930	10,6	1.218.411	11,4	1.434.987	13,5
- Titoli a reddito fisso .....	92.622	0,7	103.974	0,7	183.712	1,3	191.285	1,5	238.500	2,0	291.463	2,5	308.082	2,8	297.788	2,8	370.364	3,4	338.587	3,2
<b>Disponibilità .....</b>	<b>888.359</b>	<b>6,6</b>	<b>953.595</b>	<b>6,8</b>	<b>908.686</b>	<b>6,3</b>	<b>1.054.390</b>	<b>8,2</b>	<b>1.052.664</b>	<b>8,9</b>	<b>1.032.199</b>	<b>8,8</b>	<b>1.289.236</b>	<b>11,6</b>	<b>1.439.718</b>	<b>13,4</b>	<b>1.588.775</b>	<b>14,8</b>	<b>1.773.574</b>	<b>16,7</b>
- Rimanenze .....	3.351.045	24,9	3.552.110	25,3	3.410.169	23,7	2.901.434	22,5	2.788.778	23,5	2.632.103	22,5	2.371.522	21,3	2.251.558	21,0	2.323.811	21,7	2.388.698	22,6
- Clienti .....	4.575.567	34,0	4.504.263	32,1	4.087.747	28,4	3.475.637	27,0	3.252.900	27,4	3.318.645	28,4	3.000.122	27,0	2.871.605	26,8	2.745.805	25,6	2.618.220	24,7
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-27.674	-0,2	-32.145	-0,2	-36.009	-0,3	-48.909	-0,4	-22.170	-0,2	-45.403	-0,4	-48.240	-0,4	-39.221	-0,4	-34.780	-0,3	-32.608	-0,3
- Fondo svalutazione crediti .....	-82.503	-0,6	-83.028	-0,6	-109.159	-0,7	-117.255	-0,9	-98.442	-0,8	-108.670	-0,9	-118.000	-1,1	-123.434	-1,2	-119.680	-1,1	-106.594	-1,0
<b>Circolante .....</b>	<b>7.816.435</b>	<b>58,1</b>	<b>7.941.200</b>	<b>56,6</b>	<b>7.352.748</b>	<b>51,1</b>	<b>6.210.907</b>	<b>48,2</b>	<b>5.921.066</b>	<b>49,9</b>	<b>5.796.675</b>	<b>49,6</b>	<b>5.205.404</b>	<b>46,8</b>	<b>4.960.508</b>	<b>46,2</b>	<b>4.915.156</b>	<b>45,9</b>	<b>4.867.716</b>	<b>46,0</b>
- Altre attività correnti .....	727.446	5,4	805.321	5,7	798.277	5,6	756.207	5,9	672.816	5,6	639.409	5,5	647.222	5,8	660.517	6,2	618.577	5,8	588.198	5,6
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>9.432.240</b>	<b>70,1</b>	<b>9.700.116</b>	<b>69,1</b>	<b>9.059.711</b>	<b>63,0</b>	<b>8.021.504</b>	<b>62,3</b>	<b>7.646.546</b>	<b>64,4</b>	<b>7.468.283</b>	<b>63,9</b>	<b>7.141.862</b>	<b>64,2</b>	<b>7.060.743</b>	<b>65,8</b>	<b>7.122.508</b>	<b>66,5</b>	<b>7.229.488</b>	<b>68,3</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	8.031.878	59,7	8.242.655	58,7	8.505.467	59,1	7.863.038	61,1	7.133.357	60,1	7.490.300	64,1	7.115.104	63,9	6.721.388	62,6	6.625.456	61,9	6.507.612	61,4
- Fondi di ammortamento .....	-5.015.964	-37,3	-5.109.853	-36,4	-4.517.751	-31,4	-4.225.327	-32,9	-3.946.152	-33,2	-4.252.910	-36,4	-4.076.181	-36,6	-3.928.417	-36,6	-3.931.101	-36,7	-3.952.511	-37,3
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>3.015.914</b>	<b>22,4</b>	<b>3.132.802</b>	<b>22,3</b>	<b>3.987.716</b>	<b>27,7</b>	<b>3.637.711</b>	<b>28,2</b>	<b>3.187.205</b>	<b>26,9</b>	<b>3.237.390</b>	<b>27,7</b>	<b>3.038.923</b>	<b>27,3</b>	<b>2.792.971</b>	<b>26,0</b>	<b>2.694.355</b>	<b>25,2</b>	<b>2.555.101</b>	<b>24,1</b>
- Partecipazioni nette .....	330.725	2,5	380.848	2,7	324.188	2,3	308.337	2,4	293.625	2,5	276.522	2,4	343.836	3,1	280.932	2,6	307.652	2,9	254.523	2,4
- Altre attività a m/l termine .....	119.817	0,9	173.759	1,2	160.648	1,1	135.586	1,1	133.935	1,1	147.722	1,3	162.244	1,5	189.607	1,8	205.004	1,9	191.390	1,8
- Immobilizzazioni immateriali .....	565.019	4,1	654.046	4,7	856.063	5,9	776.072	6,0	603.287	5,1	553.479	4,7	441.824	3,9	407.614	3,8	380.937	3,5	361.622	3,4
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>4.031.475</b>	<b>29,9</b>	<b>4.341.455</b>	<b>30,9</b>	<b>5.328.615</b>	<b>37,0</b>	<b>4.857.706</b>	<b>37,7</b>	<b>4.218.052</b>	<b>35,6</b>	<b>4.215.113</b>	<b>36,1</b>	<b>3.986.827</b>	<b>35,8</b>	<b>3.671.124</b>	<b>34,2</b>	<b>3.587.948</b>	<b>33,5</b>	<b>3.362.636</b>	<b>31,7</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>13.463.715</b>	<b>100,0</b>	<b>14.041.571</b>	<b>100,0</b>	<b>14.388.326</b>	<b>100,0</b>	<b>12.879.210</b>	<b>100,0</b>	<b>11.864.598</b>	<b>100,0</b>	<b>11.683.396</b>	<b>100,0</b>	<b>11.128.689</b>	<b>100,0</b>	<b>10.731.867</b>	<b>100,0</b>	<b>10.710.456</b>	<b>100,0</b>	<b>10.592.124</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	2.365.981	17,6	2.553.618	18,2	2.640.189	18,4	2.288.356	17,8	1.933.116	16,3	1.976.201	16,9	1.652.633	14,9	1.552.515	14,4	1.321.798	12,3	1.212.168	11,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	94.452	0,7	83.602	0,6	46.659	0,3	86.816	0,6	74.022	0,6	68.420	0,6	46.049	0,4	28.456	0,3	63.517	0,6	34.073	0,3
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>2.460.433</b>	<b>18,3</b>	<b>2.637.220</b>	<b>18,8</b>	<b>2.686.848</b>	<b>18,7</b>	<b>2.375.172</b>	<b>18,4</b>	<b>2.007.138</b>	<b>16,9</b>	<b>2.044.621</b>	<b>17,5</b>	<b>1.698.682</b>	<b>15,3</b>	<b>1.580.971</b>	<b>14,7</b>	<b>1.385.315</b>	<b>12,9</b>	<b>1.246.241</b>	<b>11,8</b>
- Fornitori e consociate .....	3.104.057	23,1	3.088.339	22,0	2.720.991	18,9	2.260.423	17,6	2.171.197	18,3	2.165.067	18,5	2.009.263	18,0	1.867.980	17,4	1.827.142	17,1	1.799.197	17,0
- Altre passività correnti .....	989.085	7,3	1.081.657	7,7	1.022.113	7,1	910.199	7,1	900.035	7,6	775.003	6,7	849.747	7,6	796.529	7,5	740.959	6,9	789.713	7,4
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>6.553.575</b>	<b>48,7</b>	<b>6.807.216</b>	<b>48,5</b>	<b>6.429.952</b>	<b>44,7</b>	<b>5.545.794</b>	<b>43,1</b>	<b>5.078.370</b>	<b>42,8</b>	<b>4.984.691</b>	<b>42,7</b>	<b>4.557.692</b>	<b>40,9</b>	<b>4.245.480</b>	<b>39,6</b>	<b>3.953.416</b>	<b>36,9</b>	<b>3.835.151</b>	<b>36,2</b>
- Prestiti obbligazionari .....	346.928	2,6	404.134	2,9	402.039	2,8	352.764	2,7	325.346	2,7	304.740	2,6	249.399	2,2	246.947	2,3	212.369	2,0	136.915	1,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.288.299	9,6	1.382.705	9,8	1.417.364	9,9	1.380.388	10,7	1.260.683	10,6	1.104.805	9,5	992.779	8,9	853.573	8,0	832.545	7,8	854.449	8,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	58.976	0,4	84.036	0,6	92.798	0,6	101.481	0,8	92.618	0,8	155.267	1,3	116.510	1,0	127.396	1,2	174.623	1,6	183.453	1,7
- Altri debiti finanziari .....	132.955	1,0	135.840	1,0	123.103	0,8	94.331	0,8	77.567	0,7	68.184	0,6	68.622	0,7	79.197	0,7	36.238	0,3	32.262	0,3
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>1.827.158</b>	<b>13,6</b>	<b>2.006.715</b>	<b>14,3</b>	<b>2.035.304</b>	<b>14,1</b>	<b>1.928.964</b>	<b>15,0</b>	<b>1.756.214</b>	<b>14,8</b>	<b>1.632.996</b>	<b>14,0</b>	<b>1.427.310</b>	<b>12,8</b>	<b>1.307.113</b>	<b>12,2</b>	<b>1.255.775</b>	<b>11,7</b>	<b>1.207.079</b>	<b>11,4</b>
- Fondi del personale .....	619.718	4,6	578.014	4,1	475.424	3,3	399.709	3,1	358.064	3,0	343.529	2,9	317.358	2,9	290.249	2,7	277.595	2,6	271.173	2,6
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	259.284	1,9	231.473	1,7	346.457	2,5	335.456	2,6	288.671	2,5	316.095	2,7	268.357	2,4	277.559	2,6	260.675	2,5	240.218	2,2
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>2.706.160</b>	<b>20,1</b>	<b>2.816.202</b>	<b>20,1</b>	<b>2.857.185</b>	<b>19,9</b>	<b>2.664.129</b>	<b>20,7</b>	<b>2.402.949</b>	<b>20,3</b>	<b>2.292.620</b>	<b>19,6</b>	<b>2.013.025</b>	<b>18,1</b>	<b>1.874.921</b>	<b>17,5</b>	<b>1.794.045</b>	<b>16,8</b>	<b>1.718.470</b>	<b>16,2</b>
- Capitale sociale .....	1.328.335	9,9	1.348.880	9,6	1.177.211	8,2	1.059.212	8,2	998.291	8,4	1.038.689	8,9	1.000.205	9,0	891.431	8,3	912.867	8,5	943.989	8,9
- Riserve .....	2.532.521	18,8	2.702.681	19,2	3.799.250	26,4	3.633.573	28,2	3.307.924	27,9	3.253.954	27,9	3.394.007	30,5	3.444.476	32,1	3.599.589	33,6	3.653.510	34,5
- Risultato d'esercizio .....	210.181	1,6	217.693	1,6	-40.148	-0,3	-215.435	-1,7	-83.647	-0,7	-22.904	-0,2	45.998	0,4	196.347	1,8	360.676	3,4	336.409	3,2
- Interessi di terzi .....	132.943	0,9	148.899	1,0	164.876	1,1	191.937	1,5	160.711	1,3	136.346	1,1	117.762	1,1	79.212	0,7	89.863	0,8	104.595	1,0
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>4.203.980</b>	<b>31,2</b>	<b>4.418.153</b>	<b>31,4</b>	<b>5.101.189</b>	<b>35,4</b>	<b>4.669.287</b>	<b>36,2</b>	<b>4.383.279</b>	<b>36,9</b>	<b>4.406.085</b>	<b>37,7</b>	<b>4.557.972</b>	<b>41,0</b>	<b>4.611.466</b>	<b>42,9</b>	<b>4.962.995</b>	<b>46,3</b>	<b>5.038.503</b>	<b>47,6</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>13.463.715</b>	<b>100,0</b>	<b>14.041.571</b>	<b>100,0</b>	<b>14.388.326</b>	<b>100,0</b>	<b>12.879.210</b>	<b>100,0</b>	<b>11.864.598</b>	<b>100,0</b>	<b>11.683.396</b>	<b>100,0</b>	<b>11.128.689</b>	<b>100,0</b>	<b>10.731.867</b>	<b>100,0</b>	<b>10.710.456</b>	<b>100,0</b>	<b>10.592.124</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>143,9</b>		<b>142,5</b>		<b>140,9</b>		<b>144,6</b>		<b>150,6</b>		<b>149,8</b>		<b>156,7</b>		<b>166,3</b>		<b>180,2</b>		<b>188,5</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>93,2</b>		<b>90,8</b>		<b>88,4</b>		<b>93,2</b>		<b>96,1</b>		<b>97,9</b>		<b>105,7</b>		<b>114,2</b>		<b>122,3</b>		<b>127,1</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>84,1</b>		<b>79,9</b>		<b>88,9</b>		<b>89,0</b>		<b>98,8</b>		<b>103,1</b>		<b>129,6</b>		<b>143,2</b>		<b>170,8</b>		<b>187,6</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>118.306</b>	<b>119.052</b>	<b>51.478</b>	<b>-232.779</b>	<b>-127.958</b>	<b>-4.968</b>	<b>22.429</b>	<b>112.774</b>	<b>291.833</b>	<b>365.079</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	108.009	112.066	-92.650	-288.590	-205.592	-79.103	-2.503	73.259	284.220	345.113
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	12.681	2.423	145.992	53.884	77.893	84.591	24.722	39.805	-34.961	19.757
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-2.384	4.563	-1.864	1.927	-259	-10.456	210	-290	42.574	209
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>508.359</b>	<b>505.312</b>	<b>444.352</b>	<b>412.324</b>	<b>362.632</b>	<b>358.279</b>	<b>323.721</b>	<b>301.296</b>	<b>296.714</b>	<b>296.355</b>
- Ammortamenti ordinari .....	380.251	354.545	306.857	274.302	238.281	243.777	230.500	219.656	215.170	217.837
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	128.108	150.767	137.495	138.022	124.351	114.502	93.221	81.640	81.544	78.518
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>11.631</b>	<b>-30.143</b>	<b>-26.130</b>	<b>-19.955</b>	<b>-15.022</b>	<b>-8.870</b>	<b>-18.026</b>	<b>-7.149</b>	<b>-12.613</b>	<b>-9.435</b>
- Accantonamenti .....	101.020	108.735	92.690	77.249	75.270	79.864	77.631	69.587	67.239	68.681
- Utilizzi .....	-89.389	-138.878	-118.820	-97.204	-90.292	-88.734	-95.657	-76.736	-79.852	-78.116
<b>Totale</b> .....	<b>638.296</b>	<b>594.221</b>	<b>469.700</b>	<b>159.590</b>	<b>219.652</b>	<b>344.441</b>	<b>328.124</b>	<b>406.921</b>	<b>575.934</b>	<b>651.999</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>332.683</b>	<b>406.388</b>	<b>1.310.364</b>	<b>147.700</b>	<b>178.051</b>	<b>262.750</b>	<b>-63.324</b>	<b>138.158</b>	<b>202.547</b>	<b>87.721</b>
- Investimenti .....	612.315	692.719	561.113	324.287	306.701	312.933	292.052	262.290	311.731	266.731
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	35.759	9.456	136.638	20.871	18.905	102.436	4.151	28.196	9.732	8.109
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-7.768	18.612	-108	-326	-34	-2.271	5.198	-14.127	44.944	-2.163
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	7.484	-	974.164	40.215	-	-	-	21.327	20.312	3.818
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-280.468	-307.914	-277.433	-195.628	-119.276	-122.645	-151.585	-119.283	-123.020	-99.178
- Scorpori e cessioni .....	-34.302	-6.485	-15.225	-38.700	-28.245	-27.703	-213.140	-40.245	-61.152	-89.596
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-337	-	-68.785	-3.019	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>38.506</b>	<b>68.453</b>	<b>64.661</b>	<b>41.944</b>	<b>59.271</b>	<b>30.081</b>	<b>27.331</b>	<b>30.485</b>	<b>41.864</b>	<b>9.600</b>
- Svalutazioni .....	-18.249	-19.640	-23.004	-6.322	-25.633	-24.851	-37.605	-3.993	-20.942	-38.633
- Reintegri contestuali .....	11.823	7.411	9.633	199	13.841	14.054	30.642	3.897	20.686	15.458
- Aumenti a pagamento .....	32.034	35.500	53.042	18.284	63.212	19.769	27.064	28.233	28.107	30.732
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-640	2.186	5.180	10.781	85	8.018	1.162	2.000	7.125	2.043
- Aumenti gratuiti .....	13.538	42.996	19.810	19.002	7.766	13.091	6.068	348	6.888	-
<b>Riserve</b> .....	<b>90.645</b>	<b>150.917</b>	<b>1.212.352</b>	<b>42.747</b>	<b>-98.125</b>	<b>-24.050</b>	<b>50.716</b>	<b>210.579</b>	<b>105.428</b>	<b>313.494</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-13.538	-42.996	-19.810	-19.002	-7.766	-13.091	-6.068	-348	-6.888	-
- Da capitali per ripianamento perdite .....	18.249	19.640	23.004	6.322	25.633	24.851	37.605	3.993	20.942	38.633
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-549	-2.043	70.263	1.754	9.424	13.451	-3.792	43.256	-6.361	6.717
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	6.586	-	878.481	39.120	-	-	-	17.980	17.063	1.314
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-2.384	4.563	-1.864	1.927	-259	-10.456	210	-290	42.574	209
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-7.861	45.104	98.599	5.892	16.757	18.542	-33.758	764	-64.181	10.676
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	90.142	126.649	163.679	6.734	-141.914	-57.347	56.519	145.224	102.279	255.945



## CONTO ECONOMICO

	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>12.939.326</b>	<b>100,0</b>	<b>13.424.677</b>	<b>100,0</b>	<b>12.037.028</b>	<b>100,0</b>	<b>9.216.475</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	246.300	1,9	294.909	2,2	87.531	0,7	-256.221	-2,8
- Costi capitalizzati .....	124.294	1,0	195.941	1,5	334.513	2,8	109.041	1,2
- Acquisti .....	-6.294.089	-48,6	-6.731.409	-50,1	-5.997.553	-49,8	-4.138.360	-44,9
- Servizi .....	-4.010.836	-31,0	-4.077.014	-30,4	-3.796.337	-31,5	-2.967.135	-32,2
- Ricavi diversi operativi .....	186.635	1,4	185.870	1,3	177.854	1,4	149.823	1,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>3.191.630</b>	<b>24,7</b>	<b>3.292.974</b>	<b>24,5</b>	<b>2.843.036</b>	<b>23,6</b>	<b>2.113.623</b>	<b>22,9</b>
- Costo del lavoro .....	-1.964.773	-15,2	-2.041.196	-15,2	-1.873.075	-15,5	-1.562.302	-16,9
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>1.226.857</b>	<b>9,5</b>	<b>1.251.778</b>	<b>9,3</b>	<b>969.961</b>	<b>8,1</b>	<b>551.321</b>	<b>6,0</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-380.251	-2,9	-354.545	-2,6	-306.857	-2,5	-274.302	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-98.698	-0,8	-100.100	-0,8	-99.007	-0,9	-95.825	-1,0
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>747.908</b>	<b>5,8</b>	<b>797.133</b>	<b>5,9</b>	<b>564.097</b>	<b>4,7</b>	<b>181.194</b>	<b>2,0</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-17.657	-0,1	-19.311	-0,1	-19.682	-0,2	-14.217	-0,2
- Altri oneri finanziari .....	-228.003	-1,8	-289.598	-2,2	-320.441	-2,7	-199.121	-2,2
- Proventi finanziari .....	56.354	0,4	76.685	0,6	120.917	1,1	57.384	0,7
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>558.602</b>	<b>4,3</b>	<b>564.909</b>	<b>4,2</b>	<b>344.891</b>	<b>2,9</b>	<b>25.240</b>	<b>0,3</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-29.410	-0,2	-50.667	-0,4	-38.488	-0,3	-42.197	-0,5
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-7.455	-0,1	-9.586	-0,1	-6.148	-0,1	-14.706	-0,2
- Plusvalenze su realizzazioni .....	75.926	0,7	57.144	0,5	43.118	0,3	25.943	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-12.681	-0,1	-2.423	...	-145.992	-1,2	-53.884	-0,6
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-19.909	-0,2	5.856	...	-27.248	-0,2	-19.442	-0,2
- Movimenti delle riserve .....	2.384	...	-4.563	...	1.864	...	-1.927	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>567.457</b>	<b>4,4</b>	<b>560.670</b>	<b>4,2</b>	<b>171.997</b>	<b>1,4</b>	<b>-80.973</b>	<b>-0,9</b>
- Imposte sul reddito .....	-350.796	-2,7	-338.090	-2,6	-215.962	-1,7	-137.754	-1,4
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>216.661</b>	<b>1,7</b>	<b>222.580</b>	<b>1,6</b>	<b>-43.965</b>	<b>-0,3</b>	<b>-218.727</b>	<b>-2,3</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-6.480	-0,1	-4.887	...	3.817	...	3.292	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>210.181</b>	<b>1,6</b>	<b>217.693</b>	<b>1,6</b>	<b>-40.148</b>	<b>-0,3</b>	<b>-215.435</b>	<b>-2,3</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....		<b>9,4</b>		<b>9,6</b>		<b>6,9</b>		<b>2,5</b>
<b>Roe - Return on equity</b> .....		<b>5,5</b>		<b>5,4</b>		<b>-0,8</b>		<b>-4,7</b>
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>104.569</b>		<b>105.096</b>		<b>45.503</b>		<b>68.941</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>4.796.352</b>		<b>5.222.776</b>		<b>4.704.990</b>		<b>3.466.692</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....		<b>37,1</b>		<b>38,9</b>		<b>39,1</b>		<b>37,6</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>56.058</b>		<b>56.539</b>		<b>50.606</b>		<b>43.902</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>37.434</b>		<b>38.077</b>		<b>33.217</b>		<b>28.570</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>18.624</b>		<b>18.462</b>		<b>17.389</b>		<b>15.332</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>9.219.945</b>	<b>100,0</b>	<b>9.815.310</b>	<b>100,0</b>	<b>9.154.901</b>	<b>100,0</b>	<b>8.780.924</b>	<b>100,0</b>	<b>8.941.498</b>	<b>100,0</b>	<b>8.882.206</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	87.360	0,9	155.194	1,6	-86.692	-0,9	45.448	0,5	137.494	1,5	42.409	0,5
- Costi capitalizzati .....	99.456	1,1	89.307	0,9	74.608	0,8	73.211	0,8	75.988	0,8	68.872	0,8
- Acquisti .....	-4.563.546	-49,5	-5.025.005	-51,2	-4.369.416	-47,7	-4.196.249	-47,8	-4.262.990	-47,7	-4.112.216	-46,3
- Servizi .....	-2.807.888	-30,5	-2.870.216	-29,2	-2.736.742	-29,9	-2.611.666	-29,7	-2.679.246	-30,0	-2.646.069	-29,8
- Ricavi diversi operativi .....	142.360	1,6	133.776	1,3	150.972	1,6	163.837	1,9	140.952	1,7	138.904	1,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>2.177.687</b>	<b>23,6</b>	<b>2.298.366</b>	<b>23,4</b>	<b>2.187.631</b>	<b>23,9</b>	<b>2.255.505</b>	<b>25,7</b>	<b>2.353.696</b>	<b>26,3</b>	<b>2.374.106</b>	<b>26,7</b>
- Costo del lavoro .....	-1.514.124	-16,4	-1.555.258	-15,8	-1.511.789	-16,5	-1.463.228	-16,7	-1.471.871	-16,4	-1.494.006	-16,8
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>663.563</b>	<b>7,2</b>	<b>743.108</b>	<b>7,6</b>	<b>675.842</b>	<b>7,4</b>	<b>792.277</b>	<b>9,0</b>	<b>881.825</b>	<b>9,9</b>	<b>880.100</b>	<b>9,9</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-238.281	-2,6	-243.777	-2,5	-230.500	-2,5	-219.656	-2,5	-215.170	-2,4	-217.837	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-82.450	-0,9	-74.330	-0,8	-69.974	-0,8	-60.337	-0,7	-60.181	-0,7	-57.165	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>342.832</b>	<b>3,7</b>	<b>425.001</b>	<b>4,3</b>	<b>375.368</b>	<b>4,1</b>	<b>512.284</b>	<b>5,8</b>	<b>606.474</b>	<b>6,8</b>	<b>605.098</b>	<b>6,8</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-11.134	-0,1	-10.436	-0,1	-8.164	-0,1	-7.747	-0,1	-6.484	-0,1	-4.403	...
- Altri oneri finanziari .....	-151.732	-1,6	-164.133	-1,7	-160.219	-1,7	-136.368	-1,6	-107.325	-1,2	-100.865	-1,1
- Proventi finanziari .....	54.506	0,5	72.740	0,8	69.039	0,8	55.032	0,7	87.750	1,0	90.653	0,9
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>234.472</b>	<b>2,5</b>	<b>323.172</b>	<b>3,3</b>	<b>276.024</b>	<b>3,1</b>	<b>423.201</b>	<b>4,8</b>	<b>580.415</b>	<b>6,5</b>	<b>590.483</b>	<b>6,6</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-41.901	-0,5	-40.172	-0,4	-23.247	-0,3	-21.303	-0,2	-21.363	-0,2	-21.353	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-12.003	-0,1	-4.785	...	-6.668	-0,1	-4.475	-0,1	-2.300	...	-3.531	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	17.637	0,2	20.596	0,2	26.459	0,3	21.122	0,2	16.221	0,2	10.317	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-77.893	-0,8	-84.591	-0,9	-24.722	-0,3	-39.805	-0,4	34.961	0,4	-19.757	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-34.784	-0,4	-53.695	-0,6	-18.061	-0,2	-2.053	...	24.919	0,3	306	...
- Movimenti delle riserve .....	259	...	10.456	0,1	-210	...	290	...	-42.574	-0,6	-209	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>85.787</b>	<b>0,9</b>	<b>170.981</b>	<b>1,7</b>	<b>229.575</b>	<b>2,5</b>	<b>376.977</b>	<b>4,3</b>	<b>590.279</b>	<b>6,6</b>	<b>556.256</b>	<b>6,3</b>
- Imposte sul reddito .....	-169.958	-1,8	-200.764	-2,0	-181.451	-2,0	-195.707	-2,2	-220.826	-2,5	-208.590	-2,4
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>-84.171</b>	<b>-0,9</b>	<b>-29.783</b>	<b>-0,3</b>	<b>48.124</b>	<b>0,5</b>	<b>181.270</b>	<b>2,1</b>	<b>369.453</b>	<b>4,1</b>	<b>347.666</b>	<b>3,9</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	524	...	6.879	0,1	-2.126	...	15.077	0,2	-8.777	-0,1	-11.257	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>-83.647</b>	<b>-0,9</b>	<b>-22.904</b>	<b>-0,2</b>	<b>45.998</b>	<b>0,5</b>	<b>196.347</b>	<b>2,3</b>	<b>360.676</b>	<b>4,0</b>	<b>336.409</b>	<b>3,8</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....		<b>4,7</b>		<b>6,0</b>		<b>5,8</b>		<b>7,6</b>		<b>8,7</b>		<b>8,7</b>
<b>Roe - Return on equity</b> .....		<b>-2,0</b>		<b>-0,5</b>		<b>1,1</b>		<b>4,6</b>		<b>8,1</b>		<b>7,4</b>
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>116.777</b>		<b>45.000</b>		<b>48.446</b>		<b>104.987</b>		<b>84.870</b>		<b>2.553</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>3.846.310</b>		<b>4.413.200</b>		<b>4.442.189</b>		<b>4.454.791</b>		<b>4.636.694</b>		<b>4.468.825</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....		<b>41,7</b>		<b>45,0</b>		<b>48,5</b>		<b>50,7</b>		<b>51,9</b>		<b>50,3</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>41.008</b>		<b>40.881</b>		<b>37.648</b>		<b>35.936</b>		<b>35.191</b>		<b>35.347</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>26.819</b>		<b>27.058</b>		<b>24.405</b>		<b>22.956</b>		<b>22.318</b>		<b>22.340</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>14.189</b>		<b>13.823</b>		<b>13.243</b>		<b>12.980</b>		<b>12.873</b>		<b>13.007</b>	

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>ATTIVITÀ</b>																					
- Cassa e banche .....	244.878	6,8	263.385	6,8	238.357	6,3	263.492	7,3	255.198	6,3	264.336	6,5	268.377	6,8	265.180	7,7	284.593	8,6	326.382	10,1	
- Titoli a reddito fisso .....	56.691	1,6	38.375	0,9	22.370	0,5	14.272	0,4	22.751	0,6	25.878	0,6	32.608	0,8	17.001	0,5	23.489	0,7	30.341	0,9	
<b>Disponibilità .....</b>	<b>301.569</b>	<b>8,4</b>	<b>301.760</b>	<b>7,7</b>	<b>260.727</b>	<b>6,8</b>	<b>277.764</b>	<b>7,7</b>	<b>277.949</b>	<b>6,9</b>	<b>290.214</b>	<b>7,1</b>	<b>300.985</b>	<b>7,6</b>	<b>282.181</b>	<b>8,2</b>	<b>308.082</b>	<b>9,3</b>	<b>356.723</b>	<b>11,0</b>	
- Rimanenze .....	406.702	11,4	490.717	12,6	443.150	11,6	388.067	10,7	444.586	11,0	461.082	11,3	445.711	11,3	403.510	11,7	405.167	12,2	386.719	12,0	
- Clienti .....	1.334.917	37,3	1.458.356	37,4	1.355.357	35,6	1.167.240	32,3	1.340.616	33,2	1.381.656	34,0	1.265.880	32,0	1.111.512	32,2	1.105.853	33,3	1.138.544	35,2	
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-322	...	-2.700	-0,1	-4.533	-0,1	-4.172	-0,1	-9.670	-0,2	-15.796	-0,4	-11.024	-0,3	-10.827	-0,3	-8.364	-0,3	-12.153	-0,4	
- Fondo svalutazione crediti .....	-28.968	-0,9	-40.844	-1,0	-90.434	-2,4	-40.415	-1,1	-42.547	-1,1	-53.269	-1,3	-55.904	-1,4	-57.558	-1,7	-63.349	-1,9	-63.916	-2,0	
<b>Circolante .....</b>	<b>1.712.329</b>	<b>47,8</b>	<b>1.905.529</b>	<b>48,9</b>	<b>1.703.540</b>	<b>44,7</b>	<b>1.510.720</b>	<b>41,8</b>	<b>1.732.985</b>	<b>42,9</b>	<b>1.773.673</b>	<b>43,6</b>	<b>1.644.663</b>	<b>41,6</b>	<b>1.446.637</b>	<b>41,9</b>	<b>1.439.307</b>	<b>43,3</b>	<b>1.449.194</b>	<b>44,8</b>	
- Altre attività correnti .....	238.952	6,7	256.443	6,6	251.835	6,7	236.116	6,5	287.831	7,1	317.994	7,9	356.251	9,1	342.094	9,9	293.724	8,9	273.340	8,5	
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>2.252.850</b>	<b>62,9</b>	<b>2.463.732</b>	<b>63,2</b>	<b>2.216.102</b>	<b>58,2</b>	<b>2.024.600</b>	<b>56,0</b>	<b>2.298.765</b>	<b>56,9</b>	<b>2.381.881</b>	<b>58,6</b>	<b>2.301.899</b>	<b>58,3</b>	<b>2.070.912</b>	<b>60,0</b>	<b>2.041.113</b>	<b>61,5</b>	<b>2.079.257</b>	<b>64,3</b>	
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	2.478.416	69,2	2.641.715	67,8	2.727.032	71,6	2.781.490	77,0	3.095.235	76,6	3.172.713	78,1	3.236.754	81,9	3.034.238	87,9	2.855.992	86,0	2.654.147	82,0	
- Fondi di ammortamento .....	-1.554.282	-43,4	-1.666.745	-42,8	-1.610.570	-42,3	-1.662.035	-46,0	-1.816.554	-45,0	-1.903.812	-46,9	-2.044.759	-51,7	-1.977.990	-57,3	-1.878.091	-56,6	-1.758.810	-54,3	
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>924.134</b>	<b>25,8</b>	<b>974.970</b>	<b>25,0</b>	<b>1.116.462</b>	<b>29,3</b>	<b>1.119.455</b>	<b>31,0</b>	<b>1.278.681</b>	<b>31,6</b>	<b>1.268.901</b>	<b>31,2</b>	<b>1.191.995</b>	<b>30,2</b>	<b>1.056.248</b>	<b>30,6</b>	<b>977.901</b>	<b>29,4</b>	<b>895.337</b>	<b>27,7</b>	
- Partecipazioni nette .....	161.780	4,5	165.544	4,2	167.368	4,4	131.884	3,7	138.333	3,4	129.573	3,2	175.516	4,4	95.121	2,8	104.554	3,1	79.851	2,5	
- Altre attività a m/l termine .....	22.736	0,6	44.344	1,1	43.679	1,1	36.871	1,0	31.124	0,8	40.198	1,0	54.027	1,4	54.008	1,6	35.721	1,1	38.278	1,2	
- Immobilizzazioni immateriali .....	218.198	6,2	249.541	6,5	266.113	7,0	300.109	8,3	296.058	7,3	243.902	6,0	227.655	5,7	176.560	5,0	161.445	4,9	142.799	4,3	
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>1.326.848</b>	<b>37,1</b>	<b>1.434.399</b>	<b>36,8</b>	<b>1.593.622</b>	<b>41,8</b>	<b>1.588.319</b>	<b>44,0</b>	<b>1.744.196</b>	<b>43,1</b>	<b>1.682.574</b>	<b>41,4</b>	<b>1.649.193</b>	<b>41,7</b>	<b>1.381.937</b>	<b>40,0</b>	<b>1.279.621</b>	<b>38,5</b>	<b>1.156.265</b>	<b>35,7</b>	
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>3.579.698</b>	<b>100,0</b>	<b>3.898.131</b>	<b>100,0</b>	<b>3.809.724</b>	<b>100,0</b>	<b>3.612.919</b>	<b>100,0</b>	<b>4.042.961</b>	<b>100,0</b>	<b>4.064.455</b>	<b>100,0</b>	<b>3.951.092</b>	<b>100,0</b>	<b>3.452.849</b>	<b>100,0</b>	<b>3.320.734</b>	<b>100,0</b>	<b>3.235.522</b>	<b>100,0</b>	
<b>PASSIVITÀ</b>																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	543.116	15,2	674.827	17,3	638.878	16,8	611.678	17,0	656.967	16,2	719.065	17,7	686.298	17,3	592.600	17,1	517.860	15,6	490.997	15,2	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	45.011	1,2	90.344	2,3	11.933	0,3	8.758	0,2	7.649	0,2	8.337	0,2	6.075	0,2	9.632	0,3	11.951	0,4	10.148	0,3	
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>588.127</b>	<b>16,4</b>	<b>765.171</b>	<b>19,6</b>	<b>650.811</b>	<b>17,1</b>	<b>620.436</b>	<b>17,2</b>	<b>664.616</b>	<b>16,4</b>	<b>727.402</b>	<b>17,9</b>	<b>692.373</b>	<b>17,5</b>	<b>602.232</b>	<b>17,4</b>	<b>529.811</b>	<b>16,0</b>	<b>501.145</b>	<b>15,5</b>	
- Fornitori e consociate .....	920.101	25,7	983.753	25,2	910.467	23,9	781.398	21,6	916.439	22,7	910.041	22,4	843.375	21,3	732.006	21,2	702.911	21,2	692.631	21,4	
- Altre passività correnti .....	302.382	8,5	335.573	8,7	324.758	8,5	313.218	8,7	317.895	7,9	315.089	7,7	323.496	8,3	305.516	8,9	306.353	9,1	266.576	8,2	
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>1.810.610</b>	<b>50,6</b>	<b>2.084.497</b>	<b>53,5</b>	<b>1.886.036</b>	<b>49,5</b>	<b>1.715.052</b>	<b>47,5</b>	<b>1.898.950</b>	<b>47,0</b>	<b>1.952.532</b>	<b>48,0</b>	<b>1.859.244</b>	<b>47,1</b>	<b>1.639.754</b>	<b>47,5</b>	<b>1.539.075</b>	<b>46,3</b>	<b>1.460.352</b>	<b>45,1</b>	
- Prestiti obbligazionari .....	54.027	1,5	56.674	1,5	58.493	1,5	80.077	2,2	100.484	2,5	97.590	2,4	100.162	2,5	100.304	2,9	58.170	1,8	53.434	1,7	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	321.973	9,0	354.853	9,1	288.041	7,6	314.855	8,7	411.324	10,2	389.670	9,6	392.778	9,9	326.955	9,5	248.956	7,5	280.594	8,7	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	37.833	1,1	18.823	0,5	57.880	1,5	5.796	0,2	11.672	0,3	13.159	0,3	6.866	0,2	9.531	0,3	10.334	0,3	5.761	0,2	
- Altri debiti finanziari .....	28.636	0,8	22.729	0,5	26.908	0,7	32.169	0,9	34.349	0,8	34.064	0,9	27.345	0,7	12.264	0,3	20.098	0,6	13.167	0,3	
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>442.469</b>	<b>12,4</b>	<b>453.079</b>	<b>11,6</b>	<b>431.322</b>	<b>11,3</b>	<b>432.897</b>	<b>12,0</b>	<b>557.829</b>	<b>13,8</b>	<b>534.483</b>	<b>13,2</b>	<b>527.151</b>	<b>13,3</b>	<b>449.054</b>	<b>13,0</b>	<b>337.558</b>	<b>10,2</b>	<b>352.956</b>	<b>10,9</b>	
- Fondi del personale .....	205.794	5,7	197.480	5,1	174.010	4,6	159.719	4,4	160.503	4,0	151.318	3,7	138.424	3,5	119.863	3,5	111.523	3,3	98.774	3,1	
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	83.180	2,3	81.825	2,1	87.173	2,3	98.541	2,7	104.298	2,5	84.559	2,1	96.341	2,5	96.097	2,8	112.788	3,4	81.820	2,5	
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>731.443</b>	<b>20,4</b>	<b>732.384</b>	<b>18,8</b>	<b>692.505</b>	<b>18,2</b>	<b>691.157</b>	<b>19,1</b>	<b>822.630</b>	<b>20,3</b>	<b>770.360</b>	<b>19,0</b>	<b>761.916</b>	<b>19,3</b>	<b>665.014</b>	<b>19,3</b>	<b>561.869</b>	<b>16,9</b>	<b>533.550</b>	<b>16,5</b>	
- Capitale sociale .....	313.387	8,8	344.952	8,8	348.223	9,1	344.573	9,5	341.557	8,4	317.352	7,8	292.253	7,4	252.496	7,3	282.872	8,5	240.421	7,4	
- Riserve .....	661.284	18,5	647.108	16,6	894.371	23,5	892.042	24,7	891.605	22,1	954.612	23,5	975.495	24,7	834.213	24,2	878.647	26,5	910.206	28,1	
- Risultato d'esercizio .....	37.151	1,0	58.225	1,5	-43.937	-1,2	-65.293	-1,8	42.750	1,1	29.617	0,7	16.897	0,4	-1.362	...	568	...	24.672	0,8	
- Interessi di terzi .....	25.823	0,7	30.965	0,8	32.526	0,9	35.388	1,0	45.469	1,1	39.982	1,0	45.287	1,1	62.734	1,7	57.703	1,8	66.321	2,1	
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>1.037.645</b>	<b>29,0</b>	<b>1.081.250</b>	<b>27,7</b>	<b>1.231.183</b>	<b>32,3</b>	<b>1.206.710</b>	<b>33,4</b>	<b>1.321.381</b>	<b>32,7</b>	<b>1.341.563</b>	<b>33,0</b>	<b>1.329.932</b>	<b>33,6</b>	<b>1.148.081</b>	<b>33,2</b>	<b>1.219.790</b>	<b>36,8</b>	<b>1.241.620</b>	<b>38,4</b>	
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>3.579.698</b>	<b>100,0</b>	<b>3.898.131</b>	<b>100,0</b>	<b>3.809.724</b>	<b>100,0</b>	<b>3.612.919</b>	<b>100,0</b>	<b>4.042.961</b>	<b>100,0</b>	<b>4.064.455</b>	<b>100,0</b>	<b>3.951.092</b>	<b>100,0</b>	<b>3.452.849</b>	<b>100,0</b>	<b>3.320.734</b>	<b>100,0</b>	<b>3.235.522</b>	<b>100,0</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>124,4</b>		<b>118,2</b>		<b>117,5</b>		<b>118,0</b>		<b>121,1</b>		<b>122,0</b>		<b>123,8</b>		<b>126,3</b>		<b>132,6</b>		<b>142,4</b>		
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>102,0</b>		<b>94,8</b>		<b>94,2</b>		<b>95,7</b>		<b>98,2</b>		<b>99,2</b>		<b>100,4</b>		<b>102,3</b>		<b>106,8</b>		<b>116,7</b>		
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>78,1</b>		<b>67,1</b>		<b>86,9</b>		<b>83,8</b>		<b>81,6</b>		<b>85,0</b>		<b>85,8</b>		<b>90,1</b>		<b>118,4</b>		<b>125,4</b>		



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>12.976</b>	<b>25.445</b>	<b>-41.767</b>	<b>-51.841</b>	<b>14.870</b>	<b>33.889</b>	<b>-3.956</b>	<b>-13.289</b>	<b>-17.415</b>	<b>27.559</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-2.277	24.346	-76.284	-93.654	-4.002	2.941	-16.610	-19.252	-34.113	18.203
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	15.869	1.099	34.495	43.430	18.853	19.211	12.609	5.963	16.698	8.498
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-616	-	22	-1.617	19	11.737	45	-	-	858
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>196.639</b>	<b>202.220</b>	<b>183.537</b>	<b>174.427</b>	<b>184.223</b>	<b>184.499</b>	<b>169.106</b>	<b>138.385</b>	<b>139.123</b>	<b>133.094</b>
- Ammortamenti ordinari .....	155.080	154.928	141.017	134.282	145.203	149.174	133.558	113.554	112.240	105.895
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	41.559	47.292	42.520	40.145	39.020	35.325	35.548	24.831	26.883	27.199
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>592</b>	<b>-11.131</b>	<b>-11.374</b>	<b>-10.576</b>	<b>-10.257</b>	<b>-9.276</b>	<b>-11.646</b>	<b>-4.575</b>	<b>-4.673</b>	<b>-5.170</b>
- Accantonamenti .....	32.093	34.403	32.077	32.088	33.012	33.592	31.883	25.603	23.722	22.851
- Utilizzi .....	-31.501	-45.534	-43.451	-40.784	-43.269	-42.868	-43.529	-30.178	-28.395	-28.021
<b>Totale .....</b>	<b>210.207</b>	<b>216.534</b>	<b>130.396</b>	<b>112.010</b>	<b>188.836</b>	<b>209.112</b>	<b>153.504</b>	<b>120.521</b>	<b>117.035</b>	<b>155.483</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>170.189</b>	<b>122.958</b>	<b>369.175</b>	<b>95.814</b>	<b>94.407</b>	<b>63.630</b>	<b>41.993</b>	<b>27.921</b>	<b>28.800</b>	<b>103.689</b>
- Investimenti .....	185.976	196.704	191.796	148.869	174.804	157.172	125.469	82.519	110.680	116.349
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	74.307	30.422	30.883	20.055	13.893	10.492	1.884	478	19.281	38.791
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-1.476	-6.084	-2.193	-1.450	-533	-1.760	-134	-78	-309
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	241.567	-	-	-	-	7.804	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-68.319	-73.211	-81.640	-70.249	-92.840	-89.825	-75.341	-62.746	-80.682	-40.872
- Scorpori e cessioni .....	-21.775	-29.481	-	-668	-	-13.676	-8.259	-	-20.401	-10.270
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-7.347	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>-1.873</b>	<b>15.863</b>	<b>17.079</b>	<b>58.969</b>	<b>-28.815</b>	<b>-8.767</b>	<b>3.553</b>	<b>5.521</b>	<b>17.351</b>	<b>-15.639</b>
- Svalutazioni .....	-13.969	-1.139	-36.476	-21.388	-51.134	-17.593	-2.440	-200	-4.632	-32.293
- Reintegri contestuali .....	3.342	1.139	35.358	18.936	5.964	-	2.440	200	2.655	13.278
- Aumenti a pagamento .....	8.146	9.263	12.306	59.363	9.355	5.736	3.553	3.189	18.628	1.876
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	475	1.600	-	-	7.000	1.110	-	-2.550	-	-
- Aumenti gratuiti .....	133	5.000	5.891	2.058	-	1.980	-	4.882	700	1.500
<b>Riserve .....</b>	<b>58.769</b>	<b>-16.386</b>	<b>279.853</b>	<b>10.230</b>	<b>-17.109</b>	<b>35.430</b>	<b>27.140</b>	<b>-24.507</b>	<b>14.798</b>	<b>39.158</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-133	-5.000	-5.891	-2.058	-	-1.980	-	-4.882	-700	-1.500
- Da capitali per ripianamento perdite .....	13.969	1.139	36.476	21.388	51.134	17.593	2.440	200	4.632	32.293
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	14.830	3.679	-1.239	429	809	1.290	55	-	23.958	-1.221
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	214.959	-	-	-	-	6.206	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-616	-	22	-1.617	19	11.737	45	-	-	858
- Variazioni per fusioni e diverse .....	3.356	-2.522	16.225	46.425	-11.995	2.201	4.713	-3.229	10.523	6.268
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	27.363	-13.682	19.301	-54.337	-57.076	4.589	19.887	-22.802	-23.615	2.460

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>3.421.942</b>	<b>100,0</b>	<b>3.807.520</b>	<b>100,0</b>	<b>3.555.535</b>	<b>100,0</b>	<b>3.083.340</b>	<b>100,0</b>	<b>3.460.790</b>	<b>100,0</b>	<b>3.644.493</b>	<b>100,0</b>	<b>3.518.450</b>	<b>100,0</b>	<b>3.015.898</b>	<b>100,0</b>	<b>3.018.354</b>	<b>100,0</b>	<b>3.024.866</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	37.537	1,1	34.879	0,9	1.605	...	-48.169	-1,6	23.607	0,7	7.515	0,2	-5.044	-0,1	10.948	0,4	2.793	0,1	6.281	0,2
- Costi capitalizzati .....	50.878	1,5	57.251	1,5	56.112	1,6	74.785	2,4	35.061	1,0	44.421	1,2	37.173	1,1	21.083	0,7	34.156	1,1	46.560	1,5
- Acquisti .....	-1.473.536	-43,1	-1.719.308	-45,2	-1.590.721	-44,7	-1.341.673	-43,5	-1.581.962	-45,7	-1.717.930	-47,1	-1.607.488	-45,7	-1.423.302	-47,2	-1.447.567	-48,0	-1.479.758	-48,9
- Servizi .....	-1.156.861	-33,8	-1.237.546	-32,5	-1.172.320	-33,0	-1.001.074	-32,5	-1.075.712	-31,1	-1.120.314	-30,7	-1.107.054	-31,5	-929.780	-30,8	-924.072	-30,6	-903.565	-29,9
- Ricavi diversi operativi .....	78.546	2,3	86.465	2,3	70.587	2,0	55.683	1,9	74.450	2,2	96.872	2,6	80.460	2,2	71.401	2,3	77.053	2,6	56.442	1,9
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>958.506</b>	<b>28,0</b>	<b>1.029.261</b>	<b>27,0</b>	<b>920.798</b>	<b>25,9</b>	<b>822.892</b>	<b>26,7</b>	<b>936.234</b>	<b>27,1</b>	<b>955.057</b>	<b>26,2</b>	<b>916.497</b>	<b>26,0</b>	<b>766.248</b>	<b>25,4</b>	<b>760.717</b>	<b>25,2</b>	<b>750.826</b>	<b>24,8</b>
- Costo del lavoro .....	-598.043	-17,5	-650.969	-17,1	-620.964	-17,5	-581.271	-18,9	-622.684	-18,0	-634.017	-17,4	-635.573	-18,0	-534.905	-17,7	-524.431	-17,4	-512.895	-16,9
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>360.463</b>	<b>10,5</b>	<b>378.292</b>	<b>9,9</b>	<b>299.834</b>	<b>8,4</b>	<b>241.621</b>	<b>7,8</b>	<b>313.550</b>	<b>9,1</b>	<b>321.040</b>	<b>8,8</b>	<b>280.924</b>	<b>8,0</b>	<b>231.343</b>	<b>7,7</b>	<b>236.286</b>	<b>7,8</b>	<b>237.931</b>	<b>7,9</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-155.080	-4,5	-154.928	-4,1	-141.017	-3,9	-134.282	-4,4	-145.203	-4,2	-149.174	-4,1	-133.558	-3,8	-113.554	-3,8	-112.240	-3,7	-105.895	-3,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-32.490	-0,9	-38.102	-0,9	-34.957	-1,0	-34.324	-1,0	-31.844	-1,0	-27.294	-0,7	-27.556	-0,8	-19.268	-0,6	-19.541	-0,6	-22.161	-0,8
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>172.893</b>	<b>5,1</b>	<b>185.262</b>	<b>4,9</b>	<b>123.860</b>	<b>3,5</b>	<b>73.015</b>	<b>2,4</b>	<b>136.503</b>	<b>3,9</b>	<b>144.572</b>	<b>4,0</b>	<b>119.810</b>	<b>3,4</b>	<b>98.521</b>	<b>3,3</b>	<b>104.505</b>	<b>3,5</b>	<b>109.875</b>	<b>3,6</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-3.022	-0,1	-4.692	-0,1	-3.235	-0,1	-2.079	-0,1	-4.209	-0,1	-4.148	-0,1	-3.929	-0,1	-3.731	-0,1	-2.729	-0,1	-2.590	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-50.391	-1,5	-73.894	-1,9	-79.319	-2,2	-50.329	-1,6	-40.580	-1,2	-50.104	-1,4	-46.551	-1,3	-41.945	-1,4	-50.501	-1,7	-30.459	-1,0
- Proventi finanziari .....	18.957	0,5	34.613	0,7	28.134	0,8	16.290	0,5	19.315	0,6	18.772	0,5	16.135	0,4	13.710	0,4	12.981	0,4	9.172	0,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>138.437</b>	<b>4,0</b>	<b>141.289</b>	<b>3,6</b>	<b>69.440</b>	<b>2,0</b>	<b>36.897</b>	<b>1,2</b>	<b>111.029</b>	<b>3,2</b>	<b>109.092</b>	<b>3,0</b>	<b>85.465</b>	<b>2,4</b>	<b>66.555</b>	<b>2,2</b>	<b>64.256</b>	<b>2,1</b>	<b>85.998</b>	<b>2,8</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-9.069	-0,3	-9.190	-0,2	-7.563	-0,2	-5.821	-0,2	-7.176	-0,2	-8.031	-0,2	-7.992	-0,2	-5.563	-0,2	-7.342	-0,2	-5.038	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-1.040	...	-988	...	-1.585	...	-293	...	-7.726	-0,2	-3.533	-0,1	-1.962	-0,1	-2.670	-0,1	-1.146	...	-565	...
- Plusvalenze su realizzi .....	11.959	0,3	7.910	0,2	7.634	0,2	6.277	0,2	19.018	0,5	12.170	0,3	11.708	0,3	3.475	0,1	17.669	0,6	7.592	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-15.869	-0,3	-1.099	...	-34.495	-1,0	-43.430	-1,4	-18.853	-0,5	-19.211	-0,5	-12.609	-0,3	-5.963	-0,2	-16.698	-0,6	-8.498	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	3.299	0,1	7.319	0,2	-17.488	-0,6	-8.679	-0,3	4.762	0,1	12.363	0,3	7.755	0,2	-145	...	-167	...	793	...
- Movimenti delle riserve .....	616	...	-	...	-22	...	1.617	0,1	-19	...	-11.737	-0,3	-45	...	-	...	-	...	-858	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>128.333</b>	<b>3,8</b>	<b>145.241</b>	<b>3,8</b>	<b>15.921</b>	<b>0,4</b>	<b>-13.432</b>	<b>-0,4</b>	<b>101.035</b>	<b>2,9</b>	<b>91.113</b>	<b>2,5</b>	<b>82.320</b>	<b>2,3</b>	<b>55.689</b>	<b>1,8</b>	<b>56.572</b>	<b>1,9</b>	<b>79.424</b>	<b>2,6</b>
- Imposte sul reddito .....	-90.774	-2,7	-84.393	-2,2	-58.454	-1,6	-52.560	-1,7	-57.463	-1,7	-61.051	-1,7	-63.789	-1,8	-55.479	-1,8	-57.055	-1,9	-51.899	-1,7
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>37.559</b>	<b>1,1</b>	<b>60.848</b>	<b>1,6</b>	<b>-42.533</b>	<b>-1,2</b>	<b>-65.992</b>	<b>-2,1</b>	<b>43.572</b>	<b>1,2</b>	<b>30.062</b>	<b>0,8</b>	<b>18.531</b>	<b>0,5</b>	<b>210</b>	<b>...</b>	<b>-483</b>	<b>...</b>	<b>27.525</b>	<b>0,9</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-408	...	-2.623	-0,1	-1.404	...	699	...	-822	...	-445	...	-1.634	...	-1.572	...	1.051	...	-2.853	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>37.151</b>	<b>1,1</b>	<b>58.225</b>	<b>1,5</b>	<b>-43.937</b>	<b>-1,2</b>	<b>-65.293</b>	<b>-2,1</b>	<b>42.750</b>	<b>1,2</b>	<b>29.617</b>	<b>0,8</b>	<b>16.897</b>	<b>0,5</b>	<b>-1.362</b>	<b>...</b>	<b>568</b>	<b>...</b>	<b>24.672</b>	<b>0,8</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>9,3</b>	<b>9,6</b>	<b>6,6</b>	<b>3,9</b>	<b>6,1</b>	<b>6,3</b>	<b>5,4</b>	<b>5,1</b>	<b>6,1</b>	<b>6,3</b>	<b>5,4</b>	<b>5,1</b>	<b>5,6</b>	<b>5,7</b>						
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>3,9</b>	<b>6,0</b>	<b>-3,6</b>	<b>-5,4</b>	<b>3,5</b>	<b>2,4</b>	<b>1,4</b>	<b>-0,1</b>	<b>3,5</b>	<b>2,4</b>	<b>1,4</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>2,2</b>						
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>39.836</b>	<b>36.502</b>	<b>33.751</b>	<b>27.662</b>	<b>47.574</b>	<b>27.121</b>	<b>34.997</b>	<b>18.949</b>	<b>33.371</b>	<b>9.322</b>										
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>761.685</b>	<b>881.634</b>	<b>827.438</b>	<b>693.220</b>	<b>805.930</b>	<b>926.316</b>	<b>916.885</b>	<b>872.505</b>	<b>896.853</b>	<b>810.216</b>										
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>22,3</b>	<b>23,2</b>	<b>23,3</b>	<b>22,5</b>	<b>23,3</b>	<b>25,4</b>	<b>26,1</b>	<b>28,9</b>	<b>29,7</b>	<b>26,8</b>										
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>13.753</b>	<b>14.496</b>	<b>13.295</b>	<b>12.600</b>	<b>13.417</b>	<b>13.516</b>	<b>13.304</b>	<b>11.235</b>	<b>11.066</b>	<b>10.880</b>										
- Operai e intermedi .....	<b>8.465</b>	<b>8.743</b>	<b>7.871</b>	<b>7.410</b>	<b>8.125</b>	<b>8.214</b>	<b>7.966</b>	<b>6.882</b>	<b>6.715</b>	<b>6.627</b>										
- Impiegati e dirigenti .....	<b>5.288</b>	<b>5.753</b>	<b>5.424</b>	<b>5.190</b>	<b>5.292</b>	<b>5.302</b>	<b>5.338</b>	<b>4.353</b>	<b>4.351</b>	<b>4.253</b>										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	669.428	7,1	705.737	7,0	644.096	6,4	738.181	7,6	850.515	8,1	886.360	8,2	980.149	8,9	1.270.683	11,4	1.435.925	12,6	1.532.898	13,0
- Titoli a reddito fisso .....	116.868	1,2	125.443	1,3	101.492	1,0	83.542	0,8	93.219	0,9	83.746	0,8	115.135	1,1	82.763	0,7	109.288	1,0	210.668	1,8
<b>Disponibilità .....</b>	<b>786.296</b>	<b>8,3</b>	<b>831.180</b>	<b>8,3</b>	<b>745.588</b>	<b>7,4</b>	<b>821.723</b>	<b>8,4</b>	<b>943.734</b>	<b>9,0</b>	<b>970.106</b>	<b>9,0</b>	<b>1.095.284</b>	<b>10,0</b>	<b>1.353.446</b>	<b>12,1</b>	<b>1.545.213</b>	<b>13,6</b>	<b>1.743.566</b>	<b>14,8</b>
- Rimanenze .....	1.486.159	15,7	1.640.813	16,3	1.548.801	15,3	1.410.776	14,5	1.577.576	15,1	1.723.036	16,0	1.787.873	16,3	1.711.601	15,3	1.825.214	16,0	1.853.344	15,7
- Clienti .....	3.258.726	34,4	3.428.630	34,1	3.174.445	31,4	3.055.318	31,3	3.327.849	31,8	3.401.506	31,6	3.332.774	30,3	3.220.875	28,9	3.195.657	28,0	3.255.367	27,6
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-13.313	-0,1	-19.973	-0,2	-19.918	-0,2	-24.088	-0,2	-23.478	-0,2	-25.299	-0,2	-25.074	-0,2	-21.619	-0,2	-21.030	-0,2	-21.421	-0,2
- Fondo svalutazione crediti .....	-71.345	-0,9	-82.943	-0,8	-85.564	-0,8	-85.018	-1,0	-99.876	-1,0	-102.204	-0,9	-108.608	-1,0	-108.848	-0,9	-103.435	-0,9	-110.865	-0,9
<b>Circolante .....</b>	<b>4.660.227</b>	<b>49,1</b>	<b>4.966.527</b>	<b>49,4</b>	<b>4.617.764</b>	<b>45,7</b>	<b>4.356.988</b>	<b>44,6</b>	<b>4.782.071</b>	<b>45,7</b>	<b>4.997.039</b>	<b>46,5</b>	<b>4.986.965</b>	<b>45,4</b>	<b>4.802.009</b>	<b>43,1</b>	<b>4.896.406</b>	<b>42,9</b>	<b>4.976.425</b>	<b>42,2</b>
- Altre attività correnti .....	553.516	5,9	610.085	6,1	582.923	5,7	483.210	5,0	503.784	4,8	534.480	5,0	605.199	5,5	742.025	6,6	639.195	5,6	668.138	5,6
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>6.000.039</b>	<b>63,3</b>	<b>6.407.792</b>	<b>63,8</b>	<b>5.946.275</b>	<b>58,8</b>	<b>5.661.921</b>	<b>58,0</b>	<b>6.229.589</b>	<b>59,5</b>	<b>6.501.625</b>	<b>60,5</b>	<b>6.687.448</b>	<b>60,9</b>	<b>6.897.480</b>	<b>61,8</b>	<b>7.080.814</b>	<b>62,1</b>	<b>7.388.129</b>	<b>62,6</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	6.090.633	64,2	6.567.593	65,4	6.702.365	66,3	6.688.392	68,5	7.039.870	67,3	7.129.257	66,3	7.328.357	66,7	7.256.462	65,1	7.611.980	66,8	8.063.591	68,3
- Fondi di ammortamento .....	-3.779.792	-39,8	-4.113.116	-41,0	-3.828.694	-37,9	-3.973.790	-40,7	-4.225.704	-40,4	-4.347.804	-40,4	-4.503.592	-41,0	-4.509.724	-40,5	-4.786.531	-42,0	-5.066.841	-42,9
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>2.310.841</b>	<b>24,4</b>	<b>2.454.477</b>	<b>24,4</b>	<b>2.873.671</b>	<b>28,4</b>	<b>2.714.602</b>	<b>27,8</b>	<b>2.814.166</b>	<b>26,9</b>	<b>2.781.453</b>	<b>25,9</b>	<b>2.824.765</b>	<b>25,7</b>	<b>2.746.738</b>	<b>24,6</b>	<b>2.825.449</b>	<b>24,8</b>	<b>2.996.750</b>	<b>25,4</b>
- Partecipazioni nette .....	257.463	2,7	234.367	2,3	251.218	2,5	307.856	3,2	359.831	3,4	315.308	2,9	374.193	3,4	349.255	3,1	333.785	2,9	340.550	2,9
- Altre attività a m/l termine .....	56.247	0,6	76.725	0,8	72.391	0,7	62.494	0,6	99.512	1,0	107.182	1,0	83.791	0,8	82.166	0,7	183.786	1,6	187.345	1,6
- Immobilizzazioni immateriali .....	860.977	9,0	872.633	8,7	964.843	9,6	1.012.326	10,4	961.988	9,2	1.042.504	9,7	1.017.544	9,2	1.076.933	9,8	978.294	8,6	887.472	7,5
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>3.485.528</b>	<b>36,7</b>	<b>3.638.202</b>	<b>36,2</b>	<b>4.162.123</b>	<b>41,2</b>	<b>4.097.278</b>	<b>42,0</b>	<b>4.235.497</b>	<b>40,5</b>	<b>4.246.447</b>	<b>39,5</b>	<b>4.300.293</b>	<b>39,1</b>	<b>4.255.092</b>	<b>38,2</b>	<b>4.321.314</b>	<b>37,9</b>	<b>4.412.117</b>	<b>37,4</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>9.485.567</b>	<b>100,0</b>	<b>10.045.994</b>	<b>100,0</b>	<b>10.108.398</b>	<b>100,0</b>	<b>9.759.199</b>	<b>100,0</b>	<b>10.465.086</b>	<b>100,0</b>	<b>10.748.072</b>	<b>100,0</b>	<b>10.987.741</b>	<b>100,0</b>	<b>11.152.572</b>	<b>100,0</b>	<b>11.402.128</b>	<b>100,0</b>	<b>11.800.246</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	1.623.931	17,1	1.800.088	17,9	1.640.335	16,2	1.482.288	15,2	1.516.800	14,5	1.700.271	15,8	1.732.961	15,8	1.713.289	15,4	1.703.103	14,9	1.580.056	13,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	71.631	0,8	43.945	0,5	30.527	0,3	37.033	0,4	28.989	0,3	30.012	0,3	32.743	0,3	33.684	0,3	40.690	0,4	33.131	0,3
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>1.695.562</b>	<b>17,9</b>	<b>1.844.033</b>	<b>18,4</b>	<b>1.670.862</b>	<b>16,5</b>	<b>1.519.321</b>	<b>15,6</b>	<b>1.545.789</b>	<b>14,8</b>	<b>1.730.283</b>	<b>16,1</b>	<b>1.765.704</b>	<b>16,1</b>	<b>1.746.973</b>	<b>15,7</b>	<b>1.743.793</b>	<b>15,3</b>	<b>1.613.187</b>	<b>13,7</b>
- Fornitori e consociate .....	2.283.435	24,1	2.369.515	23,6	2.075.809	20,5	1.895.173	19,4	2.142.706	20,5	2.150.897	20,0	2.150.273	19,6	2.045.796	18,3	1.984.879	17,4	2.022.222	17,1
- Altre passività correnti .....	583.592	6,1	656.061	6,5	640.830	6,4	614.880	6,3	621.465	5,9	656.760	6,1	627.654	5,7	606.486	5,4	631.188	5,5	650.549	5,5
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>4.562.589</b>	<b>48,1</b>	<b>4.869.609</b>	<b>48,5</b>	<b>4.387.501</b>	<b>43,4</b>	<b>4.029.374</b>	<b>41,3</b>	<b>4.309.960</b>	<b>41,2</b>	<b>4.537.940</b>	<b>42,2</b>	<b>4.543.631</b>	<b>41,4</b>	<b>4.399.255</b>	<b>39,4</b>	<b>4.359.860</b>	<b>38,2</b>	<b>4.285.958</b>	<b>36,3</b>
- Prestiti obbligazionari .....	291.023	3,1	285.527	2,8	383.247	3,8	393.046	4,0	416.244	4,0	338.503	3,1	175.764	1,6	155.962	1,4	147.289	1,3	109.950	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	851.196	9,0	960.945	9,6	1.021.531	10,1	886.939	9,1	1.003.598	9,6	1.013.452	9,4	952.991	8,7	838.607	7,5	775.501	6,8	1.056.913	9,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	88.380	0,9	102.163	1,0	114.935	1,1	39.145	0,4	35.510	0,3	32.679	0,3	63.926	0,6	48.482	0,4	45.657	0,4	52.306	0,4
- Altri debiti finanziari .....	176.025	1,8	166.173	1,7	145.260	1,5	102.249	1,1	96.716	0,9	101.952	1,0	105.237	0,9	90.171	0,9	103.648	0,9	115.984	1,0
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>1.406.624</b>	<b>14,8</b>	<b>1.514.808</b>	<b>15,1</b>	<b>1.664.973</b>	<b>16,5</b>	<b>1.421.379</b>	<b>14,6</b>	<b>1.552.068</b>	<b>14,8</b>	<b>1.486.586</b>	<b>13,8</b>	<b>1.297.918</b>	<b>11,8</b>	<b>1.133.222</b>	<b>10,2</b>	<b>1.072.095</b>	<b>9,4</b>	<b>1.335.153</b>	<b>11,3</b>
- Fondi del personale .....	358.592	3,8	347.286	3,5	278.041	2,8	267.078	2,7	273.249	2,6	268.495	2,5	259.632	2,4	233.644	2,1	236.308	2,1	231.349	1,9
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	208.555	2,2	188.465	1,8	186.841	1,8	250.627	2,6	322.438	3,1	220.884	2,1	238.659	2,1	228.875	2,0	242.448	2,1	231.722	2,0
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>1.973.771</b>	<b>20,8</b>	<b>2.050.559</b>	<b>20,4</b>	<b>2.129.855</b>	<b>21,1</b>	<b>1.939.084</b>	<b>19,9</b>	<b>2.147.755</b>	<b>20,5</b>	<b>1.975.965</b>	<b>18,4</b>	<b>1.796.209</b>	<b>16,3</b>	<b>1.595.741</b>	<b>14,3</b>	<b>1.550.851</b>	<b>13,6</b>	<b>1.798.224</b>	<b>15,2</b>
- Capitale sociale .....	946.995	10,0	913.822	9,1	887.758	8,8	894.988	9,2	924.533	8,8	940.532	8,8	966.779	8,8	920.270	8,3	977.180	8,6	945.217	8,0
- Riserve .....	1.767.993	18,6	1.920.107	19,1	2.393.411	23,7	2.518.984	25,8	2.682.678	25,6	2.782.930	25,9	3.235.970	29,5	3.638.672	32,6	3.864.322	33,9	4.010.529	34,0
- Risultato d'esercizio .....	120.134	1,3	186.352	1,8	170.632	1,7	245.073	2,5	287.160	2,7	394.374	3,7	323.294	2,9	469.189	4,2	497.631	4,4	602.738	5,1
- Interessi di terzi .....	114.085	1,2	105.545	1,1	139.241	1,3	131.696	1,3	113.000	1,2	116.331	1,0	121.858	1,1	129.445	1,2	152.284	1,3	157.580	1,4
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>2.949.207</b>	<b>31,1</b>	<b>3.125.826</b>	<b>31,1</b>	<b>3.591.042</b>	<b>35,5</b>	<b>3.790.741</b>	<b>38,8</b>	<b>4.007.371</b>	<b>38,3</b>	<b>4.234.167</b>	<b>39,4</b>	<b>4.647.901</b>	<b>42,3</b>	<b>5.157.576</b>	<b>46,3</b>	<b>5.491.417</b>	<b>48,2</b>	<b>5.716.064</b>	<b>48,5</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>9.485.567</b>	<b>100,0</b>	<b>10.045.994</b>	<b>100,0</b>	<b>10.108.398</b>	<b>100,0</b>	<b>9.759.199</b>	<b>100,0</b>	<b>10.465.086</b>	<b>100,0</b>	<b>10.748.072</b>	<b>100,0</b>	<b>10.987.741</b>	<b>100,0</b>	<b>11.152.572</b>	<b>100,0</b>	<b>11.402.128</b>	<b>100,0</b>	<b>11.800.246</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>131,5</b>		<b>131,6</b>		<b>135,5</b>		<b>140,5</b>		<b>144,5</b>		<b>143,3</b>		<b>147,2</b>		<b>156,8</b>		<b>162,4</b>		<b>172,4</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>99,2</b>		<b>98,3</b>		<b>100,7</b>		<b>106,1</b>		<b>108,5</b>		<b>105,9</b>		<b>108,4</b>		<b>118,4</b>		<b>121,0</b>		<b>129,6</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>66,4</b>		<b>66,0</b>		<b>78,0</b>		<b>93,5</b>		<b>97,2</b>		<b>97,9</b>		<b>117,3</b>		<b>140,1</b>		<b>158,7</b>		<b>162,4</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>19.104</b>	<b>108.141</b>	<b>119.589</b>	<b>189.926</b>	<b>198.267</b>	<b>362.038</b>	<b>284.271</b>	<b>336.130</b>	<b>354.610</b>	<b>614.330</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	4.420	82.060	104.080	164.551	189.225	334.629	242.038	330.182	355.449	599.711
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	16.624	26.152	15.513	16.686	-8.054	-37.240	30.460	5.868	759	13.598
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-1.940	-71	-4	8.689	17.096	64.649	11.773	80	-1.598	1.021
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>555.504</b>	<b>538.942</b>	<b>474.784</b>	<b>525.957</b>	<b>545.034</b>	<b>498.266</b>	<b>535.937</b>	<b>503.115</b>	<b>493.126</b>	<b>494.520</b>
- Ammortamenti ordinari .....	333.559	336.332	329.606	297.313	304.345	306.609	310.825	303.722	311.126	318.609
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	221.945	202.610	145.178	228.644	240.689	191.657	225.112	199.393	182.000	175.911
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>9.824</b>	<b>-21.972</b>	<b>-17.860</b>	<b>-9.444</b>	<b>-9.064</b>	<b>-3.535</b>	<b>104</b>	<b>-6.617</b>	<b>-4.479</b>	<b>-8.009</b>
- Accantonamenti .....	63.460	69.569	60.701	57.953	63.421	69.008	67.786	62.547	64.381	67.087
- Utilizzi .....	-53.636	-91.541	-78.561	-67.397	-72.485	-72.543	-67.682	-69.164	-68.860	-75.096
<b>Totale .....</b>	<b>584.432</b>	<b>625.111</b>	<b>576.513</b>	<b>706.439</b>	<b>734.237</b>	<b>856.769</b>	<b>820.312</b>	<b>832.628</b>	<b>843.257</b>	<b>1.100.841</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>439.247</b>	<b>440.378</b>	<b>948.294</b>	<b>146.293</b>	<b>312.366</b>	<b>291.865</b>	<b>204.237</b>	<b>322.492</b>	<b>365.573</b>	<b>452.395</b>
- Investimenti .....	566.345	534.660	495.261	334.911	393.526	419.431	376.135	413.582	417.721	499.139
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	51.968	35.808	112.058	18.107	31.554	55.183	51.103	22.676	66.059	50.790
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	2.500	-1.896	-1.132	-429	14.162	-22.548	-7.894	2.091	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	1.475	-	507.423	-	-	-	-	3.566	1.983	1.188
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-134.031	-122.823	-103.039	-138.761	-99.673	-137.441	-84.731	-80.307	-98.560	-87.604
- Scorpori e cessioni .....	-49.010	-5.371	-37.944	-67.535	-27.203	-22.760	-130.376	-39.116	-21.630	-11.118
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-24.333	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>107.458</b>	<b>20.180</b>	<b>81.713</b>	<b>98.203</b>	<b>40.279</b>	<b>45.621</b>	<b>44.658</b>	<b>-6.832</b>	<b>55.278</b>	<b>7.068</b>
- Svalutazioni .....	-55.709	-36.676	-38.707	-11.916	-4.553	-2.056	-2.132	-34.606	-11.751	-11
- Reintegri contestuali .....	51.667	19.719	20.359	6.215	549	585	1.812	21.671	10.315	-
- Aumenti a pagamento .....	77.879	30.846	63.520	87.924	27.142	46.045	41.455	777	45.601	7.063
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-5.665	4.493	3.540	2.670	7.986	-9.026	-1.942	-1.392	6	-564
- Aumenti gratuiti .....	39.286	1.798	33.001	13.310	9.155	10.073	5.465	6.718	11.107	580
<b>Riserve .....</b>	<b>265</b>	<b>85.805</b>	<b>574.084</b>	<b>197.248</b>	<b>188.187</b>	<b>168.246</b>	<b>466.832</b>	<b>495.671</b>	<b>267.472</b>	<b>330.347</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-39.286	-1.798	-33.001	-13.310	-9.155	-10.073	-5.465	-6.718	-11.107	-580
- Da capitali per ripianamento perdite .....	55.709	36.676	38.707	11.916	4.553	2.056	2.132	34.606	11.751	11
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-23.250	-2.305	23.294	12.828	422	-1.844	66.657	2.723	-1.915	-944
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	1.389	-	462.240	-	-	-	-	50.973	1.666	1.010
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-1.940	-71	-4	8.689	17.096	64.649	11.773	80	-1.598	1.021
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-14.513	46.711	9.538	84.808	6.457	-113.847	37.622	101.313	3.791	49.796
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	22.156	6.592	73.310	92.317	168.814	227.305	354.113	312.694	264.884	280.033

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>9.519.956</b>	<b>100,0</b>	<b>10.477.062</b>	<b>100,0</b>	<b>9.833.429</b>	<b>100,0</b>	<b>8.596.713</b>	<b>100,0</b>	<b>9.962.302</b>	<b>100,0</b>	<b>10.680.540</b>	<b>100,0</b>	<b>10.711.379</b>	<b>100,0</b>	<b>10.524.510</b>	<b>100,0</b>	<b>10.831.385</b>	<b>100,0</b>	<b>11.060.478</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	117.967	1,2	137.867	1,3	58.878	0,6	-87.244	-1,0	141.403	1,4	137.567	1,3	71.917	0,7	16.769	0,2	50.603	0,5	91.917	0,8
- Costi capitalizzati .....	108.410	1,1	124.030	1,2	246.731	2,5	263.337	3,1	169.389	1,7	149.985	1,4	256.432	2,4	118.701	1,1	120.144	1,1	151.001	1,4
- Acquisti .....	-5.382.106	-56,5	-5.906.688	-56,4	-5.655.670	-57,5	-4.586.410	-53,4	-5.734.816	-57,5	-6.211.756	-58,2	-6.196.157	-57,8	-5.872.905	-55,8	-5.993.187	-55,3	-6.098.154	-55,1
- Servizi .....	-2.222.795	-23,3	-2.441.666	-23,3	-2.369.279	-24,1	-2.073.528	-24,1	-2.248.971	-22,6	-2.331.625	-21,8	-2.398.619	-22,4	-2.305.407	-21,9	-2.382.268	-22,0	-2.361.645	-21,4
- Ricavi diversi operativi .....	162.792	1,7	174.355	1,7	157.054	1,6	171.057	2,0	187.942	1,9	209.660	2,0	204.241	1,8	206.700	1,9	193.111	1,7	137.477	1,3
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>2.304.224</b>	<b>24,2</b>	<b>2.564.960</b>	<b>24,5</b>	<b>2.271.143</b>	<b>23,1</b>	<b>2.283.925</b>	<b>26,6</b>	<b>2.477.249</b>	<b>24,9</b>	<b>2.634.371</b>	<b>24,7</b>	<b>2.649.193</b>	<b>24,7</b>	<b>2.688.368</b>	<b>25,5</b>	<b>2.819.788</b>	<b>26,0</b>	<b>2.981.074</b>	<b>27,0</b>
- Costo del lavoro .....	-1.287.081	-13,5	-1.415.980	-13,5	-1.272.664	-12,9	-1.213.865	-14,2	-1.343.473	-13,5	-1.411.300	-13,2	-1.429.381	-13,3	-1.404.012	-13,3	-1.469.325	-13,5	-1.538.570	-14,0
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>1.017.143</b>	<b>10,7</b>	<b>1.148.980</b>	<b>11,0</b>	<b>998.479</b>	<b>10,2</b>	<b>1.070.060</b>	<b>12,4</b>	<b>1.133.776</b>	<b>11,4</b>	<b>1.223.071</b>	<b>11,5</b>	<b>1.219.812</b>	<b>11,4</b>	<b>1.284.356</b>	<b>12,2</b>	<b>1.350.463</b>	<b>12,5</b>	<b>1.442.504</b>	<b>13,0</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-333.559	-3,5	-336.332	-3,2	-329.606	-3,4	-297.313	-3,5	-304.345	-3,1	-306.609	-2,9	-310.825	-2,9	-303.722	-2,9	-311.126	-2,9	-318.609	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-178.487	-1,9	-163.790	-1,6	-107.335	-1,1	-187.907	-2,1	-195.226	-1,9	-133.741	-1,3	-168.937	-1,6	-143.020	-1,3	-126.442	-1,2	-126.259	-1,1
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>505.097</b>	<b>5,3</b>	<b>648.858</b>	<b>6,2</b>	<b>561.538</b>	<b>5,7</b>	<b>584.840</b>	<b>6,8</b>	<b>634.205</b>	<b>6,4</b>	<b>782.721</b>	<b>7,3</b>	<b>740.050</b>	<b>6,9</b>	<b>837.614</b>	<b>8,0</b>	<b>912.895</b>	<b>8,4</b>	<b>997.636</b>	<b>9,0</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-10.389	-0,1	-16.915	-0,2	-18.409	-0,2	-16.839	-0,2	-17.868	-0,2	-15.394	-0,1	-10.136	-0,1	-5.932	-0,1	-4.931	...	-5.881	...
- Altri oneri finanziari .....	-153.971	-1,6	-205.921	-2,0	-207.255	-2,1	-119.103	-1,4	-105.247	-1,1	-116.158	-1,1	-128.944	-1,2	-121.300	-1,2	-109.217	-1,0	-100.717	-0,9
- Proventi finanziari .....	44.024	0,4	58.494	0,6	74.806	0,8	38.705	0,5	42.480	0,5	40.070	0,4	42.873	0,4	42.068	0,4	59.103	0,5	47.036	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>384.761</b>	<b>4,0</b>	<b>484.516</b>	<b>4,6</b>	<b>410.680</b>	<b>4,2</b>	<b>487.603</b>	<b>5,7</b>	<b>553.570</b>	<b>5,6</b>	<b>691.239</b>	<b>6,5</b>	<b>643.843</b>	<b>6,0</b>	<b>752.450</b>	<b>7,1</b>	<b>857.850</b>	<b>7,9</b>	<b>938.074</b>	<b>8,5</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-43.458	-0,3	-38.820	-0,4	-37.843	-0,3	-40.737	-0,5	-45.463	-0,5	-57.916	-0,5	-56.175	-0,6	-56.373	-0,5	-55.558	-0,5	-49.652	-0,4
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-7.908	-0,1	-6.252	-0,1	-5.697	...	-2.647	...	-2.853	...	-1.519	...	-1.711	...	-1.802	...	-3.534	...	-2.984	...
- Plusvalenze su realizzi .....	31.192	0,3	26.232	0,3	32.802	0,3	34.049	0,4	31.722	0,3	23.855	0,2	21.571	0,2	87.271	0,9	27.109	0,2	61.169	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-16.624	-0,2	-26.152	-0,2	-15.513	-0,2	-16.686	-0,2	8.054	0,1	37.240	0,3	-30.460	-0,3	-5.868	-0,1	-759	...	-13.598	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	27.032	0,3	6.255	0,1	-5.770	-0,1	8.012	0,1	-8.087	-0,1	28.913	0,3	26.931	0,3	-20.431	-0,2	-9.416	-0,1	80	...
- Movimenti delle riserve .....	1.940	...	71	...	4	...	-8.689	-0,1	-17.096	-0,2	-64.649	-0,6	-11.773	-0,1	-80	...	1.598	...	-1.021	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>376.935</b>	<b>4,0</b>	<b>445.850</b>	<b>4,3</b>	<b>378.663</b>	<b>3,9</b>	<b>460.905</b>	<b>5,4</b>	<b>519.847</b>	<b>5,2</b>	<b>657.163</b>	<b>6,2</b>	<b>592.226</b>	<b>5,5</b>	<b>755.167</b>	<b>7,2</b>	<b>817.290</b>	<b>7,5</b>	<b>932.068</b>	<b>8,4</b>
- Imposte sul reddito .....	-249.414	-2,6	-247.189	-2,4	-196.174	-2,1	-210.447	-2,4	-227.540	-2,2	-256.735	-2,4	-263.841	-2,5	-278.333	-2,6	-297.778	-2,7	-306.646	-2,8
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>127.521</b>	<b>1,4</b>	<b>198.661</b>	<b>1,9</b>	<b>182.489</b>	<b>1,8</b>	<b>250.458</b>	<b>3,0</b>	<b>292.307</b>	<b>3,0</b>	<b>400.428</b>	<b>3,8</b>	<b>328.385</b>	<b>3,0</b>	<b>476.834</b>	<b>4,6</b>	<b>519.512</b>	<b>4,8</b>	<b>625.422</b>	<b>5,6</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-7.387	-0,1	-12.309	-0,1	-11.857	-0,1	-5.385	-0,1	-5.147	-0,1	-6.054	-0,1	-5.091	...	-7.645	-0,1	-21.881	-0,2	-22.684	-0,2
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>120.134</b>	<b>1,3</b>	<b>186.352</b>	<b>1,8</b>	<b>170.632</b>	<b>1,7</b>	<b>245.073</b>	<b>2,9</b>	<b>287.160</b>	<b>2,9</b>	<b>394.374</b>	<b>3,7</b>	<b>323.294</b>	<b>3,0</b>	<b>469.189</b>	<b>4,5</b>	<b>497.631</b>	<b>4,6</b>	<b>602.738</b>	<b>5,4</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>9,1</b>	<b>10,9</b>	<b>9,1</b>	<b>9,2</b>	<b>9,4</b>	<b>11,0</b>	<b>10,2</b>	<b>11,0</b>	<b>11,5</b>	<b>11,9</b>										
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>4,5</b>	<b>6,7</b>	<b>5,2</b>	<b>7,2</b>	<b>8,0</b>	<b>10,7</b>	<b>7,8</b>	<b>10,4</b>	<b>10,4</b>	<b>12,3</b>										
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>123.075</b>	<b>116.575</b>	<b>78.409</b>	<b>85.907</b>	<b>102.967</b>	<b>65.588</b>	<b>85.819</b>	<b>146.505</b>	<b>163.812</b>	<b>25.711</b>										
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>3.449.007</b>	<b>36,2</b>	<b>3.765.616</b>	<b>35,9</b>	<b>3.574.893</b>	<b>36,4</b>	<b>3.121.178</b>	<b>36,3</b>	<b>3.811.314</b>	<b>38,3</b>	<b>4.196.330</b>	<b>39,3</b>	<b>4.433.424</b>	<b>41,4</b>	<b>4.451.395</b>	<b>42,3</b>	<b>4.588.402</b>	<b>42,4</b>	<b>4.880.413</b>	<b>44,1</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>31.141</b>	<b>33.273</b>	<b>29.290</b>	<b>27.677</b>	<b>29.295</b>	<b>30.280</b>	<b>30.456</b>	<b>29.045</b>	<b>30.099</b>	<b>31.307</b>										
- Operai e intermedi .....	<b>18.268</b>	<b>19.936</b>	<b>17.332</b>	<b>16.051</b>	<b>16.789</b>	<b>17.355</b>	<b>17.442</b>	<b>16.719</b>	<b>17.212</b>	<b>18.024</b>										
- Impiegati e dirigenti .....	<b>12.873</b>	<b>13.337</b>	<b>11.958</b>	<b>11.626</b>	<b>12.506</b>	<b>12.925</b>	<b>13.014</b>	<b>12.326</b>	<b>12.887</b>	<b>13.283</b>										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	2.267.669	8,6	2.569.816	9,2	2.758.031	8,9	2.760.185	10,6	2.844.789	10,1	2.859.098	9,6	2.983.973	10,2	3.227.941	11,8	3.604.328	12,6	3.651.396	12,8
- Titoli a reddito fisso .....	315.294	1,2	421.286	1,5	356.334	1,2	388.233	1,5	590.313	2,1	559.449	1,8	610.522	2,1	628.469	2,2	694.918	2,5	814.477	2,8
<b>Disponibilità .....</b>	<b>2.582.963</b>	<b>9,8</b>	<b>2.991.102</b>	<b>10,7</b>	<b>3.114.365</b>	<b>10,1</b>	<b>3.148.418</b>	<b>12,1</b>	<b>3.435.102</b>	<b>12,2</b>	<b>3.418.547</b>	<b>11,4</b>	<b>3.594.495</b>	<b>12,3</b>	<b>3.856.410</b>	<b>14,0</b>	<b>4.299.246</b>	<b>15,1</b>	<b>4.465.873</b>	<b>15,6</b>
- Rimanenze .....	6.966.545	26,5	7.518.372	26,8	8.473.027	27,4	6.850.736	26,4	7.270.335	25,8	8.027.817	26,9	7.743.431	26,4	6.991.505	25,5	7.553.777	26,5	7.703.655	27,0
- Clienti .....	8.805.998	33,5	9.215.970	32,8	8.708.600	28,2	6.652.330	25,7	7.489.068	26,6	7.955.833	26,6	7.509.671	25,6	7.045.112	25,6	6.918.605	24,3	6.860.807	24,0
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-46.887	-0,2	-63.664	-0,2	-75.420	-0,2	-77.122	-0,3	-80.885	-0,3	-87.078	-0,3	-85.412	-0,3	-103.353	-0,4	-87.771	-0,3	-75.978	-0,3
- Fondo svalutazione crediti .....	-155.208	-0,7	-173.100	-0,6	-198.551	-0,6	-175.676	-0,7	-220.270	-0,8	-222.567	-0,7	-234.124	-0,8	-249.938	-0,9	-251.812	-0,9	-235.071	-0,8
<b>Circolante .....</b>	<b>15.570.448</b>	<b>59,1</b>	<b>16.497.578</b>	<b>58,8</b>	<b>16.907.656</b>	<b>54,8</b>	<b>13.250.268</b>	<b>51,1</b>	<b>14.458.248</b>	<b>51,3</b>	<b>15.674.005</b>	<b>52,5</b>	<b>14.933.566</b>	<b>50,9</b>	<b>13.683.326</b>	<b>49,8</b>	<b>14.132.799</b>	<b>49,6</b>	<b>14.253.413</b>	<b>49,9</b>
- Altre attività correnti .....	1.441.719	5,5	1.629.364	5,7	1.796.693	5,8	1.457.411	5,7	1.545.369	5,5	1.770.010	5,9	1.794.380	6,1	1.631.082	6,0	1.647.466	5,7	1.599.771	5,6
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>19.595.130</b>	<b>74,4</b>	<b>21.118.044</b>	<b>75,2</b>	<b>21.818.714</b>	<b>70,7</b>	<b>17.856.097</b>	<b>68,9</b>	<b>19.438.719</b>	<b>69,0</b>	<b>20.862.562</b>	<b>69,8</b>	<b>20.322.441</b>	<b>69,3</b>	<b>19.170.818</b>	<b>69,8</b>	<b>20.079.511</b>	<b>70,4</b>	<b>20.319.057</b>	<b>71,1</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	13.466.475	51,2	14.189.098	50,5	15.896.911	51,5	14.070.252	54,3	15.593.990	55,3	16.497.495	55,2	16.507.130	56,3	15.843.767	57,7	16.149.090	56,7	15.598.178	54,6
- Fondi di ammortamento .....	-8.741.847	-33,3	-9.163.716	-32,6	-8.875.292	-28,8	-7.889.043	-30,5	-8.888.982	-31,5	-9.512.599	-31,8	-9.628.923	-32,8	-9.397.305	-34,2	-9.711.457	-34,1	-9.577.464	-33,5
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>4.724.628</b>	<b>17,9</b>	<b>5.025.382</b>	<b>17,9</b>	<b>7.021.619</b>	<b>22,7</b>	<b>6.181.209</b>	<b>23,8</b>	<b>6.705.008</b>	<b>23,8</b>	<b>6.984.896</b>	<b>23,4</b>	<b>6.878.207</b>	<b>23,5</b>	<b>6.446.462</b>	<b>23,5</b>	<b>6.437.633</b>	<b>22,6</b>	<b>6.020.714</b>	<b>21,1</b>
- Partecipazioni nette .....	537.997	2,0	575.657	2,1	535.518	1,7	462.019	1,8	610.439	2,2	574.733	1,9	634.761	2,2	557.519	2,0	690.159	2,4	728.605	2,6
- Altre attività a m/l termine .....	263.744	1,0	246.628	0,9	203.097	0,7	218.463	0,8	265.500	0,9	335.102	1,1	389.881	1,3	412.022	1,5	465.951	1,6	587.790	2,1
- Immobilizzazioni immateriali .....	1.203.768	4,7	1.113.434	3,9	1.293.901	4,2	1.211.801	4,7	1.165.186	4,1	1.124.240	3,8	1.092.456	3,7	883.352	3,2	832.339	3,0	911.932	3,1
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>6.730.137</b>	<b>25,6</b>	<b>6.961.101</b>	<b>24,8</b>	<b>9.054.135</b>	<b>29,3</b>	<b>8.073.492</b>	<b>31,1</b>	<b>8.746.133</b>	<b>31,0</b>	<b>9.018.971</b>	<b>30,2</b>	<b>8.995.305</b>	<b>30,7</b>	<b>8.299.355</b>	<b>30,2</b>	<b>8.426.082</b>	<b>29,6</b>	<b>8.249.041</b>	<b>28,9</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>26.325.267</b>	<b>100,0</b>	<b>28.079.145</b>	<b>100,0</b>	<b>30.872.849</b>	<b>100,0</b>	<b>25.929.589</b>	<b>100,0</b>	<b>28.184.852</b>	<b>100,0</b>	<b>29.881.533</b>	<b>100,0</b>	<b>29.317.746</b>	<b>100,0</b>	<b>27.470.173</b>	<b>100,0</b>	<b>28.505.593</b>	<b>100,0</b>	<b>28.568.098</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	3.875.932	14,7	4.084.193	14,5	4.601.985	14,9	3.550.478	13,7	3.449.318	12,2	3.787.222	12,7	3.565.529	12,2	3.324.003	12,1	3.321.518	11,6	3.169.753	11,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	126.040	0,5	137.538	0,5	135.455	0,4	96.809	0,4	111.848	0,4	131.577	0,4	137.603	0,4	81.734	0,3	80.230	0,3	78.861	0,3
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>4.001.972</b>	<b>15,2</b>	<b>4.221.731</b>	<b>15,0</b>	<b>4.737.440</b>	<b>15,3</b>	<b>3.647.287</b>	<b>14,1</b>	<b>3.561.166</b>	<b>12,6</b>	<b>3.918.799</b>	<b>13,1</b>	<b>3.703.132</b>	<b>12,6</b>	<b>3.405.737</b>	<b>12,4</b>	<b>3.401.748</b>	<b>11,9</b>	<b>3.248.614</b>	<b>11,4</b>
- Fornitori e consociate .....	6.658.010	25,3	7.043.783	25,1	6.697.762	21,7	4.689.889	18,1	5.695.793	20,2	6.024.052	20,2	5.469.436	18,7	5.092.872	18,5	5.090.338	17,9	5.065.101	17,7
- Altre passività correnti .....	3.608.980	13,7	3.855.605	13,8	4.594.834	14,9	3.958.504	15,2	4.056.696	14,4	4.435.214	14,8	4.508.439	15,4	3.896.168	14,2	4.623.222	16,2	4.735.720	16,6
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>14.268.962</b>	<b>54,2</b>	<b>15.121.119</b>	<b>53,9</b>	<b>16.030.036</b>	<b>51,9</b>	<b>12.295.680</b>	<b>47,4</b>	<b>13.313.655</b>	<b>47,2</b>	<b>14.378.065</b>	<b>48,1</b>	<b>13.681.007</b>	<b>46,7</b>	<b>12.394.777</b>	<b>45,1</b>	<b>13.115.308</b>	<b>46,0</b>	<b>13.049.435</b>	<b>45,7</b>
- Prestiti obbligazionari .....	388.321	1,5	403.547	1,4	400.607	1,3	305.211	1,2	320.457	1,1	299.978	1,0	260.150	0,9	246.023	0,9	210.618	0,7	209.150	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.991.757	7,6	2.159.165	7,7	2.253.063	7,3	2.208.924	8,5	2.265.019	8,0	2.247.566	7,5	2.040.047	7,0	1.743.521	6,3	1.913.055	6,7	2.066.994	7,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	258.023	1,0	498.531	1,8	463.388	1,5	270.636	1,0	229.627	0,8	233.315	0,8	243.939	0,8	250.001	0,9	240.851	0,9	168.155	0,6
- Altri debiti finanziari .....	348.765	1,2	313.308	1,1	315.968	1,0	249.028	1,0	247.198	0,9	252.486	0,9	232.072	0,8	258.301	1,0	215.239	0,8	159.692	0,6
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>2.986.866</b>	<b>11,3</b>	<b>3.374.551</b>	<b>12,0</b>	<b>3.433.026</b>	<b>11,1</b>	<b>3.033.799</b>	<b>11,7</b>	<b>3.062.301</b>	<b>10,9</b>	<b>3.033.345</b>	<b>10,2</b>	<b>2.776.208</b>	<b>9,5</b>	<b>2.497.846</b>	<b>9,1</b>	<b>2.579.763</b>	<b>9,1</b>	<b>2.603.991</b>	<b>9,1</b>
- Fondi del personale .....	1.264.410	4,8	1.202.881	4,3	1.048.477	3,4	828.622	3,2	834.524	3,0	847.862	2,8	805.729	2,7	732.478	2,7	711.107	2,5	658.927	2,3
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	463.514	1,8	455.568	1,6	555.918	1,8	549.401	2,1	605.024	2,1	630.902	2,1	652.971	2,2	616.621	2,2	660.960	2,3	588.826	2,1
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>4.714.790</b>	<b>17,9</b>	<b>5.033.000</b>	<b>17,9</b>	<b>5.037.421</b>	<b>16,3</b>	<b>4.411.822</b>	<b>17,0</b>	<b>4.501.849</b>	<b>16,0</b>	<b>4.512.109</b>	<b>15,1</b>	<b>4.234.908</b>	<b>14,4</b>	<b>3.846.945</b>	<b>14,0</b>	<b>3.951.830</b>	<b>13,9</b>	<b>3.851.744</b>	<b>13,5</b>
- Capitale sociale .....	2.058.854	7,8	2.013.094	7,2	1.867.638	6,0	1.690.668	6,5	1.854.603	6,6	1.874.326	6,3	1.914.419	6,5	1.732.378	6,3	1.692.854	5,9	1.689.052	5,9
- Riserve .....	4.448.890	16,9	4.819.931	17,2	6.806.811	22,0	6.732.707	26,0	7.464.195	26,5	7.939.883	26,6	8.353.559	28,5	8.364.232	30,4	8.409.469	29,5	8.591.138	30,1
- Risultato d'esercizio .....	619.742	2,4	867.787	3,1	793.606	2,6	470.497	1,8	673.579	2,4	799.516	2,7	755.222	2,6	777.486	2,8	1.020.031	3,6	1.055.398	3,7
- Interessi di terzi .....	214.029	0,8	224.214	0,7	337.337	1,2	328.215	1,3	376.971	1,3	377.634	1,2	378.631	1,3	354.355	1,4	316.101	1,1	331.331	1,1
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>7.341.515</b>	<b>27,9</b>	<b>7.925.026</b>	<b>28,2</b>	<b>9.805.392</b>	<b>31,8</b>	<b>9.222.087</b>	<b>35,6</b>	<b>10.369.348</b>	<b>36,8</b>	<b>10.991.359</b>	<b>36,8</b>	<b>11.401.831</b>	<b>38,9</b>	<b>11.228.451</b>	<b>40,9</b>	<b>11.438.455</b>	<b>40,1</b>	<b>11.666.919</b>	<b>40,8</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>26.325.267</b>	<b>100,0</b>	<b>28.079.145</b>	<b>100,0</b>	<b>30.872.849</b>	<b>100,0</b>	<b>25.929.589</b>	<b>100,0</b>	<b>28.184.852</b>	<b>100,0</b>	<b>29.881.533</b>	<b>100,0</b>	<b>29.317.746</b>	<b>100,0</b>	<b>27.470.173</b>	<b>100,0</b>	<b>28.505.593</b>	<b>100,0</b>	<b>28.568.098</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>137,3</b>		<b>139,7</b>		<b>136,1</b>		<b>145,2</b>		<b>146,0</b>		<b>145,1</b>		<b>148,5</b>		<b>154,7</b>		<b>153,1</b>		<b>155,7</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>88,8</b>		<b>90,4</b>		<b>83,7</b>		<b>90,1</b>		<b>92,0</b>		<b>89,9</b>		<b>92,6</b>		<b>99,1</b>		<b>96,2</b>		<b>97,3</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>86,8</b>		<b>88,7</b>		<b>103,3</b>		<b>119,0</b>		<b>137,4</b>		<b>140,2</b>		<b>157,5</b>		<b>174,0</b>		<b>175,6</b>		<b>181,6</b>	



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>386.695</b>	<b>697.399</b>	<b>676.952</b>	<b>331.090</b>	<b>322.927</b>	<b>573.026</b>	<b>550.284</b>	<b>523.168</b>	<b>787.436</b>	<b>1.038.032</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	388.780	654.035	593.939	272.909	266.727	532.659	513.671	444.101	741.054	1.012.460
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-2.671	35.181	52.722	57.845	55.940	40.086	23.685	71.580	14.190	-90.763
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	586	8.183	30.291	336	260	281	12.928	7.487	32.192	116.335
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>962.217</b>	<b>980.521</b>	<b>947.850</b>	<b>825.739</b>	<b>886.965</b>	<b>927.820</b>	<b>924.565</b>	<b>860.540</b>	<b>858.801</b>	<b>840.859</b>
- Ammortamenti ordinari .....	749.203	755.744	724.990	619.550	677.385	714.821	708.469	661.514	662.707	638.400
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	213.014	224.777	222.860	206.189	209.580	212.999	216.096	199.026	196.094	202.459
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>46.768</b>	<b>-54.096</b>	<b>-58.477</b>	<b>-24.148</b>	<b>-36.062</b>	<b>-17.969</b>	<b>-8.369</b>	<b>-1.231</b>	<b>-8.753</b>	<b>-19.386</b>
- Accantonamenti .....	213.948	228.211	220.553	177.357	193.699	210.836	204.209	180.294	180.549	180.023
- Utilizzi .....	-167.180	-282.307	-279.030	-201.505	-229.761	-228.805	-212.578	-181.525	-189.302	-199.409
<b>Totale .....</b>	<b>1.395.680</b>	<b>1.623.824</b>	<b>1.566.325</b>	<b>1.132.681</b>	<b>1.173.830</b>	<b>1.482.877</b>	<b>1.466.480</b>	<b>1.382.477</b>	<b>1.637.484</b>	<b>1.859.505</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>714.691</b>	<b>853.024</b>	<b>2.642.920</b>	<b>702.701</b>	<b>808.470</b>	<b>789.853</b>	<b>632.604</b>	<b>649.012</b>	<b>702.315</b>	<b>621.858</b>
- Investimenti .....	1.131.033	1.221.557	1.327.201	837.787	1.051.147	1.086.628	888.748	782.322	861.763	935.429
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	37.085	38.243	166.737	77.525	69.622	53.126	63.573	157.140	136.560	38.662
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	16.716	6.119	21.920	-6.253	-535	-665	-442	-5.090	-2.589	-1.054
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	7.325	-	1.628.071	73.661	-	-	-	44.275	5.004	7.091
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-414.140	-373.450	-378.195	-239.956	-264.864	-279.870	-257.176	-269.371	-263.784	-248.143
- Scorpori e cessioni .....	-52.229	-38.690	-50.966	-40.063	-46.900	-69.366	-62.099	-60.264	-34.639	-110.127
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-11.099	-755	-71.848	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>111.001</b>	<b>80.119</b>	<b>72.077</b>	<b>126.449</b>	<b>68.086</b>	<b>80.437</b>	<b>135.040</b>	<b>66.265</b>	<b>83.696</b>	<b>56.874</b>
- Svalutazioni .....	-21.405	-8.407	-80.584	-42.254	-41.374	-14.301	-23.964	-7.752	-25.008	-22.660
- Reintegri contestuali .....	12.601	7.898	41.127	24.864	22.796	9.381	17.463	665	20.937	20.220
- Aumenti a pagamento .....	83.216	38.024	73.587	52.221	57.305	64.187	95.198	45.679	65.892	41.333
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-9.689	212	19.436	14.299	-	2.424	1.843	18.530	443	4.886
- Aumenti gratuiti .....	46.278	42.392	18.511	77.319	29.359	18.746	44.500	9.143	21.432	13.095
<b>Riserve .....</b>	<b>147.403</b>	<b>311.041</b>	<b>2.201.145</b>	<b>726.526</b>	<b>282.970</b>	<b>353.023</b>	<b>588.072</b>	<b>638.005</b>	<b>410.117</b>	<b>728.884</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-46.278	-42.392	-18.511	-77.319	-29.359	-18.746	-44.500	-9.143	-21.432	-13.095
- Da capitali per ripianamento perdite .....	21.405	8.407	80.584	42.254	41.374	14.301	23.964	7.752	25.008	22.660
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	31.755	31.816	29.954	1.596	9.285	42.610	32.746	19.952	434	13.096
- Contributi a fondo perduto .....	974	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	6.446	-	1.447.322	63.536	-	-	-	42.012	4.203	6.208
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	586	8.183	30.291	336	260	281	12.928	7.487	32.192	116.335
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-16.029	-39.071	-37.264	8.971	38.820	5.952	13.083	58.793	-67.235	-97.441
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	148.544	344.098	668.769	687.152	222.590	308.625	549.851	511.152	436.947	681.121

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>25.114.448</b>	<b>100,0</b>	<b>28.336.031</b>	<b>100,0</b>	<b>28.873.526</b>	<b>100,0</b>	<b>20.040.445</b>	<b>100,0</b>	<b>22.175.200</b>	<b>100,0</b>	<b>24.691.521</b>	<b>100,0</b>	<b>23.860.990</b>	<b>100,0</b>	<b>22.580.682</b>	<b>100,0</b>	<b>22.748.773</b>	<b>100,0</b>	<b>22.820.594</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	824.402	3,3	690.517	2,4	377.440	1,3	-825.013	-4,1	360.723	1,6	664.814	2,7	76.000	0,3	-20.701	-0,1	243.854	1,1	202.824	0,9
- Costi capitalizzati .....	324.380	1,3	291.110	1,0	382.360	1,3	237.013	1,2	295.728	1,3	321.212	1,3	289.145	1,2	267.867	1,2	251.526	1,1	215.767	0,9
- Acquisti .....	-13.664.822	-54,4	-15.400.153	-54,3	-15.646.618	-54,2	-9.167.282	-45,7	-11.465.052	-51,7	-13.235.602	-53,6	-12.217.608	-51,2	-11.250.497	-49,8	-11.328.191	-49,8	-11.406.424	-50,0
- Servizi .....	-5.980.655	-23,8	-6.555.121	-23,1	-6.845.623	-23,7	-4.961.677	-24,8	-5.265.953	-23,7	-5.807.775	-23,5	-5.607.337	-23,5	-5.258.115	-23,3	-5.407.566	-23,8	-5.410.659	-23,7
- Ricavi diversi operativi .....	345.413	1,3	339.793	1,2	362.328	1,3	302.159	1,5	304.220	1,4	371.549	1,5	369.331	1,6	308.494	1,4	326.274	1,4	325.822	1,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>6.963.166</b>	<b>27,7</b>	<b>7.702.177</b>	<b>27,2</b>	<b>7.503.413</b>	<b>26,0</b>	<b>5.625.645</b>	<b>28,1</b>	<b>6.404.866</b>	<b>28,9</b>	<b>7.005.719</b>	<b>28,4</b>	<b>6.770.521</b>	<b>28,4</b>	<b>6.627.730</b>	<b>29,4</b>	<b>6.834.670</b>	<b>30,0</b>	<b>6.747.924</b>	<b>29,6</b>
- Costo del lavoro .....	-4.361.644	-17,3	-4.607.108	-16,3	-4.615.866	-16,0	-3.604.045	-18,0	-3.998.866	-18,1	-4.397.678	-17,8	-4.317.226	-18,1	-4.100.168	-18,2	-4.200.642	-18,4	-4.154.391	-18,2
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>2.601.522</b>	<b>10,4</b>	<b>3.095.069</b>	<b>10,9</b>	<b>2.887.547</b>	<b>10,0</b>	<b>2.021.600</b>	<b>10,1</b>	<b>2.406.000</b>	<b>10,8</b>	<b>2.608.041</b>	<b>10,6</b>	<b>2.453.295</b>	<b>10,3</b>	<b>2.527.562</b>	<b>11,2</b>	<b>2.634.028</b>	<b>11,6</b>	<b>2.593.533</b>	<b>11,4</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-749.203	-3,0	-755.744	-2,7	-724.990	-2,5	-619.550	-3,1	-677.385	-3,1	-714.821	-2,9	-708.469	-3,0	-661.514	-2,9	-662.707	-2,9	-638.400	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-156.443	-0,6	-158.565	-0,5	-157.559	-0,6	-146.365	-0,7	-153.454	-0,6	-158.984	-0,7	-159.609	-0,7	-151.705	-0,7	-144.562	-0,7	-147.398	-0,7
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>1.695.876</b>	<b>6,8</b>	<b>2.180.760</b>	<b>7,7</b>	<b>2.004.998</b>	<b>6,9</b>	<b>1.255.685</b>	<b>6,3</b>	<b>1.575.161</b>	<b>7,1</b>	<b>1.734.236</b>	<b>7,0</b>	<b>1.585.217</b>	<b>6,6</b>	<b>1.714.343</b>	<b>7,6</b>	<b>1.826.759</b>	<b>8,0</b>	<b>1.807.735</b>	<b>7,9</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-17.469	-0,1	-21.368	-0,1	-19.620	-0,1	-12.963	-0,1	-11.598	-0,1	-13.791	-0,1	-7.870	...	-6.248	...	-6.506	...	-7.765	...
- Altri oneri finanziari .....	-410.421	-1,6	-504.431	-1,8	-533.105	-1,8	-321.754	-1,6	-260.835	-1,1	-298.992	-1,2	-324.677	-1,4	-275.194	-1,2	-239.820	-1,1	-237.220	-1,0
- Proventi finanziari .....	156.095	0,6	189.089	0,6	238.832	0,9	157.642	0,8	118.616	0,6	143.213	0,6	138.342	0,6	112.800	0,4	181.141	0,8	173.938	0,7
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>1.424.081</b>	<b>5,7</b>	<b>1.844.050</b>	<b>6,4</b>	<b>1.691.105</b>	<b>5,9</b>	<b>1.078.610</b>	<b>5,4</b>	<b>1.421.344</b>	<b>6,5</b>	<b>1.564.666</b>	<b>6,3</b>	<b>1.391.012</b>	<b>5,8</b>	<b>1.545.701</b>	<b>6,8</b>	<b>1.761.574</b>	<b>7,7</b>	<b>1.736.688</b>	<b>7,6</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-56.571	-0,2	-66.212	-0,2	-65.301	-0,2	-59.824	-0,3	-56.126	-0,3	-54.015	-0,2	-56.487	-0,2	-47.321	-0,2	-51.532	-0,2	-55.061	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-13.004	-0,1	-9.924	...	-24.280	-0,1	-7.712	...	-14.560	-0,1	-20.977	-0,1	-4.513	...	-5.771	...	-5.958	...	-6.564	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	117.366	0,5	88.568	0,3	67.828	0,2	45.576	0,2	20.599	0,1	48.568	0,2	35.841	0,2	21.169	0,1	83.557	0,3	27.880	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	2.671	...	-35.181	-0,1	-52.722	-0,2	-57.845	-0,3	-55.940	-0,3	-40.086	-0,2	-23.685	-0,1	-71.580	-0,3	-14.190	-0,1	90.763	0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-23.572	-0,1	13.437	...	26.785	0,1	-592	...	-24.882	-0,1	-6.515	...	50.197	0,2	2.955	...	-32.714	-0,1	-18.445	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	-586	...	-8.183	...	-30.291	-0,1	-336	...	-260	...	-281	...	-12.928	-0,1	-7.487	...	-32.192	-0,1	-116.335	-0,5
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>1.450.385</b>	<b>5,8</b>	<b>1.826.555</b>	<b>6,4</b>	<b>1.613.124</b>	<b>5,6</b>	<b>997.877</b>	<b>5,0</b>	<b>1.290.175</b>	<b>5,8</b>	<b>1.491.360</b>	<b>6,0</b>	<b>1.379.437</b>	<b>5,8</b>	<b>1.437.666</b>	<b>6,4</b>	<b>1.708.545</b>	<b>7,5</b>	<b>1.658.926</b>	<b>7,3</b>
- Imposte sul reddito .....	-816.665	-3,2	-927.212	-3,2	-783.751	-2,7	-520.661	-2,7	-592.255	-2,7	-669.447	-2,7	-601.169	-2,5	-634.451	-2,9	-674.551	-2,9	-585.896	-2,6
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>633.720</b>	<b>2,6</b>	<b>899.343</b>	<b>3,2</b>	<b>829.373</b>	<b>2,9</b>	<b>477.216</b>	<b>2,3</b>	<b>697.920</b>	<b>3,1</b>	<b>821.913</b>	<b>3,3</b>	<b>778.268</b>	<b>3,3</b>	<b>803.215</b>	<b>3,5</b>	<b>1.033.994</b>	<b>4,6</b>	<b>1.073.030</b>	<b>4,7</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-13.978	-0,1	-31.556	-0,1	-35.767	-0,1	-6.719	...	-24.341	-0,1	-22.397	-0,1	-23.046	-0,1	-25.729	-0,1	-13.963	-0,1	-17.632	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>619.742</b>	<b>2,5</b>	<b>867.787</b>	<b>3,1</b>	<b>793.606</b>	<b>2,8</b>	<b>470.497</b>	<b>2,3</b>	<b>673.579</b>	<b>3,0</b>	<b>799.516</b>	<b>3,2</b>	<b>755.222</b>	<b>3,2</b>	<b>777.486</b>	<b>3,4</b>	<b>1.020.031</b>	<b>4,5</b>	<b>1.055.398</b>	<b>4,6</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>12,9</b>		<b>15,2</b>		<b>12,2</b>		<b>8,7</b>		<b>9,8</b>		<b>10,3</b>		<b>9,6</b>		<b>10,7</b>		<b>11,2</b>		<b>11,1</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>9,6</b>		<b>12,8</b>		<b>9,2</b>		<b>5,6</b>		<b>7,3</b>		<b>8,2</b>		<b>7,4</b>		<b>7,8</b>		<b>10,2</b>		<b>10,4</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>243.133</b>		<b>243.772</b>		<b>234.337</b>		<b>203.206</b>		<b>429.679</b>		<b>288.586</b>		<b>262.734</b>		<b>358.230</b>		<b>292.104</b>		<b>59.959</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>12.196.041</b>		<b>14.381.778</b>		<b>14.993.379</b>		<b>10.773.874</b>		<b>12.081.583</b>		<b>13.562.499</b>		<b>13.967.315</b>		<b>13.724.502</b>		<b>13.837.764</b>		<b>13.390.388</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>48,6</b>		<b>50,8</b>		<b>51,9</b>		<b>53,8</b>		<b>54,5</b>		<b>54,9</b>		<b>58,5</b>		<b>60,8</b>		<b>60,8</b>		<b>58,7</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>108.801</b>		<b>111.385</b>		<b>107.092</b>		<b>86.585</b>		<b>91.200</b>		<b>95.956</b>		<b>91.952</b>		<b>84.874</b>		<b>84.650</b>		<b>82.716</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>70.092</b>		<b>71.783</b>		<b>67.669</b>		<b>53.284</b>		<b>55.943</b>		<b>58.672</b>		<b>55.290</b>		<b>51.078</b>		<b>51.363</b>		<b>50.004</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>38.709</b>		<b>39.602</b>		<b>39.423</b>		<b>33.301</b>		<b>35.257</b>		<b>37.284</b>		<b>36.662</b>		<b>33.796</b>		<b>33.287</b>		<b>32.712</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	395.813	6,8	391.539	6,0	377.350	5,7	498.104	7,5	474.647	6,3	431.771	5,9	370.512	5,7	464.979	6,9	425.594	6,5	406.392	6,4
- Titoli a reddito fisso .....	45.662	0,8	44.121	0,7	34.094	0,5	47.442	0,7	68.189	0,9	71.811	1,0	52.241	0,8	49.063	0,7	62.573	0,9	78.614	1,3
<b>Disponibilità .....</b>	<b>441.475</b>	<b>7,6</b>	<b>435.660</b>	<b>6,7</b>	<b>411.444</b>	<b>6,2</b>	<b>545.546</b>	<b>8,2</b>	<b>542.836</b>	<b>7,2</b>	<b>503.582</b>	<b>6,9</b>	<b>422.753</b>	<b>6,5</b>	<b>514.042</b>	<b>7,6</b>	<b>488.167</b>	<b>7,4</b>	<b>485.006</b>	<b>7,7</b>
- Rimanenze .....	1.336.093	23,0	1.543.470	23,8	1.440.208	21,8	1.286.324	19,3	1.509.644	20,0	1.522.125	21,0	1.411.502	21,6	1.487.712	22,0	1.560.591	23,7	1.416.218	22,4
- Clienti .....	2.185.652	37,6	2.328.839	35,9	2.086.769	31,6	1.730.877	25,9	2.249.239	29,8	2.126.940	29,3	1.900.365	29,0	1.964.346	29,1	1.874.953	28,5	1.741.308	27,6
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-185	...	-892	...	-3.465	-0,1	-3.455	-0,1	-2.579	...	-4.094	-0,1	-5.260	-0,1	-4.007	-0,1	-4.386	-0,1	-4.337	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-24.377	-0,4	-28.232	-0,5	-47.666	-0,7	-48.658	-0,7	-45.309	-0,6	-46.776	-0,6	-73.461	-1,1	-69.135	-1,0	-61.051	-0,9	-60.499	-0,9
<b>Circolante .....</b>	<b>3.497.183</b>	<b>60,2</b>	<b>3.843.185</b>	<b>59,2</b>	<b>3.475.846</b>	<b>52,6</b>	<b>2.965.088</b>	<b>44,4</b>	<b>3.710.995</b>	<b>49,2</b>	<b>3.598.195</b>	<b>49,6</b>	<b>3.233.146</b>	<b>49,4</b>	<b>3.378.916</b>	<b>50,0</b>	<b>3.370.107</b>	<b>51,2</b>	<b>3.092.690</b>	<b>49,0</b>
- Altre attività correnti .....	264.372	4,6	342.933	5,3	348.751	5,3	385.271	5,8	371.983	5,0	362.747	5,0	370.418	5,6	381.862	5,7	357.861	5,5	380.219	6,0
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>4.203.030</b>	<b>72,4</b>	<b>4.621.778</b>	<b>71,2</b>	<b>4.236.041</b>	<b>64,1</b>	<b>3.895.905</b>	<b>58,4</b>	<b>4.625.814</b>	<b>61,4</b>	<b>4.464.524</b>	<b>61,5</b>	<b>4.026.317</b>	<b>61,5</b>	<b>4.274.820</b>	<b>63,3</b>	<b>4.216.135</b>	<b>64,1</b>	<b>3.957.915</b>	<b>62,7</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	3.816.793	65,7	4.313.063	66,5	4.749.408	71,8	5.356.465	80,2	5.694.363	75,5	5.636.380	77,6	5.552.804	84,8	5.767.717	85,4	5.659.486	86,0	5.742.971	90,9
- Fondi di ammortamento .....	-2.436.724	-41,9	-2.709.828	-41,8	-2.718.602	-41,1	-3.060.578	-45,8	-3.335.082	-44,2	-3.367.966	-46,4	-3.504.099	-53,5	-3.747.126	-55,5	-3.738.515	-56,8	-3.790.409	-60,0
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>1.380.069</b>	<b>23,8</b>	<b>1.603.235</b>	<b>24,7</b>	<b>2.030.806</b>	<b>30,7</b>	<b>2.295.887</b>	<b>34,4</b>	<b>2.359.281</b>	<b>31,3</b>	<b>2.268.414</b>	<b>31,2</b>	<b>2.048.705</b>	<b>31,3</b>	<b>2.020.591</b>	<b>29,9</b>	<b>1.920.971</b>	<b>29,2</b>	<b>1.952.562</b>	<b>30,9</b>
- Partecipazioni nette .....	112.583	1,9	145.625	2,2	193.588	2,9	269.134	4,0	276.362	3,7	260.346	3,6	262.100	4,0	270.139	4,0	225.264	3,4	212.292	3,4
- Altre attività a m/l termine .....	48.671	0,8	46.859	0,7	26.194	0,4	75.675	1,1	84.655	1,1	88.398	1,2	81.412	1,2	60.733	0,9	80.627	1,2	77.205	1,2
- Immobilizzazioni immateriali .....	60.865	1,1	70.140	1,2	126.946	1,9	140.079	2,1	191.587	2,5	178.040	2,5	127.888	2,0	126.619	1,9	139.146	2,1	115.705	1,8
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>1.602.188</b>	<b>27,6</b>	<b>1.865.859</b>	<b>28,8</b>	<b>2.377.534</b>	<b>35,9</b>	<b>2.780.775</b>	<b>41,6</b>	<b>2.911.885</b>	<b>38,6</b>	<b>2.795.198</b>	<b>38,5</b>	<b>2.520.105</b>	<b>38,5</b>	<b>2.478.082</b>	<b>36,7</b>	<b>2.366.008</b>	<b>35,9</b>	<b>2.357.764</b>	<b>37,3</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>5.805.218</b>	<b>100,0</b>	<b>6.487.637</b>	<b>100,0</b>	<b>6.613.575</b>	<b>100,0</b>	<b>6.676.680</b>	<b>100,0</b>	<b>7.537.699</b>	<b>100,0</b>	<b>7.259.722</b>	<b>100,0</b>	<b>6.546.422</b>	<b>100,0</b>	<b>6.752.902</b>	<b>100,0</b>	<b>6.582.143</b>	<b>100,0</b>	<b>6.315.679</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	1.272.788	21,9	1.508.428	23,2	1.431.893	21,7	1.319.731	19,8	1.621.015	21,5	1.535.602	21,1	1.328.725	20,3	1.391.033	20,6	1.439.711	21,9	1.325.628	21,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	4.645	0,1	10.013	0,2	8.828	0,1	7.699	0,1	8.725	0,1	4.227	0,1	6.187	0,1	4.031	0,1	7.637	0,1	7.238	0,1
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>1.277.433</b>	<b>22,0</b>	<b>1.518.441</b>	<b>23,4</b>	<b>1.440.721</b>	<b>21,8</b>	<b>1.327.430</b>	<b>19,9</b>	<b>1.629.740</b>	<b>21,6</b>	<b>1.539.829</b>	<b>21,2</b>	<b>1.334.912</b>	<b>20,4</b>	<b>1.395.064</b>	<b>20,7</b>	<b>1.447.348</b>	<b>22,0</b>	<b>1.332.866</b>	<b>21,1</b>
- Fornitori e consociate .....	1.605.261	27,7	1.613.403	24,9	1.344.923	20,3	1.043.032	15,6	1.496.680	19,9	1.403.174	19,3	1.226.922	18,7	1.268.558	18,8	1.225.111	18,6	1.197.445	19,0
- Altre passività correnti .....	288.046	4,9	323.161	5,0	341.570	5,2	313.844	4,7	342.130	4,5	359.449	5,0	261.731	4,0	278.492	4,1	321.371	4,9	284.393	4,5
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>3.170.740</b>	<b>54,6</b>	<b>3.455.005</b>	<b>53,3</b>	<b>3.127.214</b>	<b>47,3</b>	<b>2.684.306</b>	<b>40,2</b>	<b>3.468.550</b>	<b>46,0</b>	<b>3.302.452</b>	<b>45,5</b>	<b>2.823.565</b>	<b>43,1</b>	<b>2.942.114</b>	<b>43,6</b>	<b>2.993.830</b>	<b>45,5</b>	<b>2.814.704</b>	<b>44,6</b>
- Prestiti obbligazionari .....	93.239	1,6	88.287	1,4	80.597	1,2	64.914	1,0	62.433	0,8	53.905	0,7	61.989	0,9	59.817	0,9	73.658	1,1	55.361	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	580.811	10,0	667.111	10,3	592.169	9,0	716.063	10,7	776.228	10,3	743.545	10,2	623.649	9,5	628.777	9,3	583.965	8,9	588.047	9,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	9.765	0,2	103.528	1,6	185.762	2,8	181.311	2,7	122.284	1,6	129.478	1,8	135.087	2,1	130.949	1,9	78.422	1,2	48.093	0,8
- Altri debiti finanziari .....	45.595	0,8	46.330	0,7	41.221	0,6	34.107	0,5	65.336	0,9	70.314	1,0	54.149	0,9	83.617	1,3	44.492	0,7	53.008	0,8
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>729.410</b>	<b>12,6</b>	<b>905.256</b>	<b>14,0</b>	<b>899.749</b>	<b>13,6</b>	<b>996.395</b>	<b>14,9</b>	<b>1.026.281</b>	<b>13,6</b>	<b>997.242</b>	<b>13,7</b>	<b>874.874</b>	<b>13,4</b>	<b>903.160</b>	<b>13,4</b>	<b>780.537</b>	<b>11,9</b>	<b>744.509</b>	<b>11,8</b>
- Fondi del personale .....	180.936	3,1	173.301	2,7	154.228	2,3	142.297	2,1	147.561	2,0	136.984	1,9	126.657	1,9	125.941	1,9	121.142	1,8	117.989	1,9
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	66.711	1,1	52.307	0,7	75.952	1,2	107.805	1,7	94.928	1,2	84.997	1,2	70.486	1,1	91.989	1,3	91.732	1,4	84.511	1,3
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>977.057</b>	<b>16,8</b>	<b>1.130.864</b>	<b>17,4</b>	<b>1.129.929</b>	<b>17,1</b>	<b>1.246.497</b>	<b>18,7</b>	<b>1.268.770</b>	<b>16,8</b>	<b>1.219.223</b>	<b>16,8</b>	<b>1.072.017</b>	<b>16,4</b>	<b>1.121.090</b>	<b>16,6</b>	<b>993.411</b>	<b>15,1</b>	<b>947.009</b>	<b>15,0</b>
- Capitale sociale .....	388.845	6,7	391.739	6,0	393.562	6,0	503.657	7,5	511.548	6,8	474.201	6,5	481.125	7,3	467.202	6,9	475.084	7,2	512.063	8,1
- Riserve .....	1.015.193	17,5	1.077.232	16,6	1.726.889	26,1	2.156.464	32,3	2.070.546	27,5	2.057.010	28,3	2.034.870	31,1	2.034.918	30,1	1.955.316	29,7	1.876.586	29,7
- Risultato d'esercizio .....	195.357	3,4	304.120	4,7	128.729	1,9	-37.600	-0,6	82.762	1,1	100.232	1,4	67.843	1,1	109.361	1,6	84.522	1,3	106.745	1,7
- Interessi di terzi .....	58.026	1,0	128.677	2,0	107.252	1,6	123.356	1,9	135.523	1,8	106.604	1,5	67.002	1,0	78.217	1,2	79.980	1,2	58.572	0,9
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>1.657.421</b>	<b>28,6</b>	<b>1.901.768</b>	<b>29,3</b>	<b>2.356.432</b>	<b>35,6</b>	<b>2.745.877</b>	<b>41,1</b>	<b>2.800.379</b>	<b>37,2</b>	<b>2.738.047</b>	<b>37,7</b>	<b>2.650.840</b>	<b>40,5</b>	<b>2.689.698</b>	<b>39,8</b>	<b>2.594.902</b>	<b>39,4</b>	<b>2.553.966</b>	<b>40,4</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>5.805.218</b>	<b>100,0</b>	<b>6.487.637</b>	<b>100,0</b>	<b>6.613.575</b>	<b>100,0</b>	<b>6.676.680</b>	<b>100,0</b>	<b>7.537.699</b>	<b>100,0</b>	<b>7.259.722</b>	<b>100,0</b>	<b>6.546.422</b>	<b>100,0</b>	<b>6.752.902</b>	<b>100,0</b>	<b>6.582.143</b>	<b>100,0</b>	<b>6.315.679</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>132,6</b>		<b>133,8</b>		<b>135,5</b>		<b>145,1</b>		<b>133,4</b>		<b>135,2</b>		<b>142,6</b>		<b>145,3</b>		<b>140,8</b>		<b>140,6</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>90,4</b>		<b>89,1</b>		<b>89,5</b>		<b>97,3</b>		<b>89,9</b>		<b>89,2</b>		<b>92,8</b>		<b>94,9</b>		<b>88,8</b>		<b>90,5</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>78,5</b>		<b>74,7</b>		<b>94,6</b>		<b>111,2</b>		<b>97,5</b>		<b>99,2</b>		<b>112,1</b>		<b>109,2</b>		<b>107,8</b>		<b>114,8</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>150.108</b>	<b>263.627</b>	<b>76.555</b>	<b>-39.794</b>	<b>68.204</b>	<b>90.172</b>	<b>32.426</b>	<b>63.180</b>	<b>74.342</b>	<b>113.972</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	152.411	265.229	74.020	-86.329	66.573	44.376	4.104	66.204	60.114	107.403
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-975	-52.019	-1.405	21.431	1.922	44.463	26.799	-4.024	13.931	6.569
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-1.328	50.417	3.940	25.104	-291	1.333	1.523	1.000	297	-
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>231.819</b>	<b>261.932</b>	<b>247.755</b>	<b>256.478</b>	<b>284.842</b>	<b>285.431</b>	<b>256.015</b>	<b>248.700</b>	<b>238.475</b>	<b>228.817</b>
- Ammortamenti ordinari .....	215.182	244.449	221.463	225.791	246.586	247.534	220.904	225.074	213.483	206.639
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	16.637	17.483	26.292	30.687	38.256	37.897	35.111	23.626	24.992	22.178
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>7.176</b>	<b>-9.265</b>	<b>-5.573</b>	<b>-2.305</b>	<b>-4.411</b>	<b>-4.398</b>	<b>-5.081</b>	<b>423</b>	<b>-1.645</b>	<b>-3.089</b>
- Accantonamenti .....	32.562	36.022	33.097	32.005	34.262	36.034	33.933	32.974	31.874	31.265
- Utilizzi .....	-25.386	-45.287	-38.670	-34.310	-38.673	-40.432	-39.014	-32.551	-33.519	-34.354
<b>Totale</b> .....	<b>389.103</b>	<b>516.294</b>	<b>318.737</b>	<b>214.379</b>	<b>348.635</b>	<b>371.205</b>	<b>283.360</b>	<b>312.303</b>	<b>311.172</b>	<b>339.700</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>228.969</b>	<b>344.479</b>	<b>805.746</b>	<b>258.213</b>	<b>276.571</b>	<b>300.912</b>	<b>156.935</b>	<b>117.868</b>	<b>263.732</b>	<b>241.494</b>
- Investimenti .....	290.923	396.107	402.526	296.989	288.670	283.180	240.044	260.939	267.557	267.099
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	7.398	2.086	51.659	9.594	55.020	109.282	12.672	7.217	125.528	33.382
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-148	50.982	5.500	-	-	-16.249	-3.705	-145	-1.393	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	13.500	-	451.913	5.110	-	-	-	630	-	1.464
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-71.570	-100.693	-67.265	-53.480	-67.119	-71.265	-59.815	-65.852	-85.737	-57.453
- Scorpi e cessioni .....	-11.134	-4.003	-6.736	-	-	-4.036	-32.261	-84.921	-42.223	-2.998
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-31.851	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>20.516</b>	<b>3.006</b>	<b>37.193</b>	<b>20.151</b>	<b>19.011</b>	<b>14.687</b>	<b>17.342</b>	<b>2.756</b>	<b>-29.747</b>	<b>49.076</b>
- Svalutazioni .....	-	-250	-	-1.166	-11.761	-	-3.691	-6.055	-46.553	-1.609
- Reintegri contestuali .....	-	250	-	1.016	7.776	-	3.635	6.055	6.694	1.407
- Aumenti a pagamento .....	14.471	4.038	4.696	6.402	54.997	2.858	1.699	2.752	1.862	30.838
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-2.500	21.000	-	-32.131	-	1.915	-	-	-
- Aumenti gratuiti .....	6.045	1.468	11.497	13.899	130	11.829	13.784	4	8.250	18.440
<b>Riserve</b> .....	<b>107.052</b>	<b>120.577</b>	<b>675.241</b>	<b>138.593</b>	<b>-68.949</b>	<b>67.964</b>	<b>12.416</b>	<b>-12.123</b>	<b>75.533</b>	<b>41.940</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-6.045	-1.468	-11.497	-13.899	-130	-11.829	-13.784	-4	-8.250	-18.440
- Da capitali per ripianamento perdite .....	-	250	-	1.166	11.761	-	3.691	6.055	46.553	1.609
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	15.435	-	2.000	-	-5.407	2.310	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	11.880	-	399.873	4.957	-	-	-	528	-	1.288
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-1.328	50.417	3.940	25.104	-291	1.333	1.523	1.000	297	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-2.968	-49.124	62.177	-4.639	13.375	3.355	-10.558	-21.409	-13.258	5.330
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	90.078	120.502	218.748	125.904	-88.257	72.795	31.544	1.707	50.191	52.153

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>7.231.587</b>	<b>100,0</b>	<b>8.340.330</b>	<b>100,0</b>	<b>8.040.062</b>	<b>100,0</b>	<b>5.354.964</b>	<b>100,0</b>	<b>6.835.986</b>	<b>100,0</b>	<b>7.332.550</b>	<b>100,0</b>	<b>6.632.242</b>	<b>100,0</b>	<b>6.797.983</b>	<b>100,0</b>	<b>6.792.905</b>	<b>100,0</b>	<b>6.390.622</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	252.174	3,5	222.488	2,7	515	...	-266.312	-5,0	208.353	3,0	172.118	2,3	-55.869	-0,8	48.325	0,7	86.561	1,3	-28.431	-0,4
- Costi capitalizzati .....	20.845	0,3	31.351	0,3	70.128	0,9	37.960	0,7	35.287	0,5	43.418	0,6	30.679	0,5	37.964	0,6	44.334	0,7	29.047	0,5
- Acquisti .....	-5.144.918	-71,1	-5.892.227	-70,6	-5.688.685	-70,8	-3.228.221	-60,3	-4.886.739	-71,5	-5.196.777	-70,9	-4.460.642	-67,3	-4.668.525	-68,7	-4.674.377	-68,8	-4.211.203	-65,9
- Servizi .....	-1.044.961	-14,4	-1.154.098	-13,8	-1.164.917	-14,5	-942.151	-17,6	-1.098.778	-16,1	-1.158.060	-15,8	-1.133.812	-17,1	-1.183.985	-17,4	-1.167.618	-17,2	-1.117.509	-17,5
- Ricavi diversi operativi .....	56.037	0,7	72.173	0,8	79.800	1,0	68.276	1,3	131.608	2,0	125.137	1,8	139.157	2,1	145.506	2,1	104.717	1,5	102.798	1,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.370.764</b>	<b>19,0</b>	<b>1.620.017</b>	<b>19,4</b>	<b>1.336.903</b>	<b>16,6</b>	<b>1.024.516</b>	<b>19,1</b>	<b>1.225.717</b>	<b>17,9</b>	<b>1.318.386</b>	<b>18,0</b>	<b>1.151.755</b>	<b>17,4</b>	<b>1.177.268</b>	<b>17,3</b>	<b>1.186.522</b>	<b>17,5</b>	<b>1.165.324</b>	<b>18,2</b>
- Costo del lavoro .....	-679.561	-9,4	-730.553	-8,7	-690.988	-8,6	-626.535	-11,7	-707.111	-10,3	-730.792	-10,0	-689.973	-10,4	-706.601	-10,4	-703.646	-10,4	-692.900	-10,8
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>691.203</b>	<b>9,6</b>	<b>889.464</b>	<b>10,7</b>	<b>645.915</b>	<b>8,0</b>	<b>397.981</b>	<b>7,4</b>	<b>518.606</b>	<b>7,6</b>	<b>587.594</b>	<b>8,0</b>	<b>461.782</b>	<b>7,0</b>	<b>470.667</b>	<b>6,9</b>	<b>482.876</b>	<b>7,1</b>	<b>472.424</b>	<b>7,4</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-215.182	-3,0	-244.449	-2,9	-221.463	-2,7	-225.791	-4,2	-246.586	-3,7	-247.534	-3,4	-220.904	-3,4	-225.074	-3,2	-213.483	-3,1	-206.639	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-13.570	-0,2	-14.818	-0,2	-12.642	-0,2	-14.879	-0,3	-16.934	-0,2	-17.069	-0,2	-15.232	-0,2	-17.288	-0,3	-18.373	-0,3	-17.512	-0,3
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>462.451</b>	<b>6,4</b>	<b>630.197</b>	<b>7,6</b>	<b>411.810</b>	<b>5,1</b>	<b>157.311</b>	<b>2,9</b>	<b>255.086</b>	<b>3,7</b>	<b>322.991</b>	<b>4,4</b>	<b>225.646</b>	<b>3,4</b>	<b>228.305</b>	<b>3,4</b>	<b>251.020</b>	<b>3,7</b>	<b>248.273</b>	<b>3,9</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-5.098	-0,1	-4.162	-0,1	-5.117	...	-3.238	-0,1	-2.868	...	-2.547	...	-1.727	...	-1.960	...	-2.120	...	-2.070	...
- Altri oneri finanziari .....	-96.982	-1,3	-143.617	-1,7	-147.867	-1,9	-90.808	-1,7	-77.078	-1,1	-80.998	-1,1	-77.787	-1,2	-74.202	-1,2	-65.135	-1,0	-59.613	-1,0
- Proventi finanziari .....	30.574	0,4	36.459	0,4	49.969	0,7	33.001	0,7	28.886	0,3	28.150	0,3	29.615	0,4	19.806	0,3	28.501	0,4	22.025	0,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>390.945</b>	<b>5,4</b>	<b>518.877</b>	<b>6,2</b>	<b>308.795</b>	<b>3,9</b>	<b>96.266</b>	<b>1,8</b>	<b>204.026</b>	<b>2,9</b>	<b>267.596</b>	<b>3,6</b>	<b>175.747</b>	<b>2,6</b>	<b>171.949</b>	<b>2,5</b>	<b>212.266</b>	<b>3,1</b>	<b>208.615</b>	<b>3,2</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-3.067	...	-2.665	...	-13.650	-0,2	-15.808	-0,3	-21.322	-0,3	-20.828	-0,3	-19.879	-0,3	-6.338	-0,1	-6.619	-0,1	-4.666	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-968	...	-2.530	...	-1.931	...	-1.657	...	-561	...	-1.968	...	-415	...	-1.233	...	-8.131	-0,1	-324	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	4.568	0,1	41.693	0,5	9.374	0,1	3.740	0,1	3.429	0,1	3.647	0,1	5.746	0,1	9.278	0,1	4.626	0,1	3.325	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	975	...	52.019	0,6	1.405	...	-21.431	-0,4	-1.922	...	-44.463	-0,6	-26.799	-0,4	4.024	0,1	-13.931	-0,2	-6.569	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	2.213	...	10.292	0,1	-5.162	-0,1	22.539	0,4	-1.377	...	15.454	0,2	21.203	0,3	15.953	0,2	-4.199	-0,1	-6.027	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	1.328	...	-50.417	-0,6	-3.940	...	-25.104	-0,5	291	...	-1.333	...	-1.523	...	-1.000	...	-297	...	-	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>395.994</b>	<b>5,5</b>	<b>567.269</b>	<b>6,8</b>	<b>294.891</b>	<b>3,7</b>	<b>58.545</b>	<b>1,1</b>	<b>182.564</b>	<b>2,7</b>	<b>218.105</b>	<b>3,0</b>	<b>154.080</b>	<b>2,3</b>	<b>192.633</b>	<b>2,8</b>	<b>183.715</b>	<b>2,7</b>	<b>194.354</b>	<b>3,0</b>
- Imposte sul reddito .....	-190.094	-2,7	-230.403	-2,8	-147.829	-1,9	-79.744	-1,5	-87.531	-1,3	-107.998	-1,5	-85.018	-1,3	-81.787	-1,2	-99.803	-1,5	-83.629	-1,2
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>205.900</b>	<b>2,8</b>	<b>336.866</b>	<b>4,0</b>	<b>147.062</b>	<b>1,8</b>	<b>-21.199</b>	<b>-0,4</b>	<b>95.033</b>	<b>1,4</b>	<b>110.107</b>	<b>1,5</b>	<b>69.062</b>	<b>1,0</b>	<b>110.846</b>	<b>1,6</b>	<b>83.912</b>	<b>1,2</b>	<b>110.725</b>	<b>1,8</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-10.543	-0,1	-32.746	-0,4	-18.333	-0,2	-16.401	-0,3	-12.271	-0,2	-9.875	-0,1	-1.219	...	-1.485	...	610	...	-3.980	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>195.357</b>	<b>2,7</b>	<b>304.120</b>	<b>3,6</b>	<b>128.729</b>	<b>1,6</b>	<b>-37.600</b>	<b>-0,7</b>	<b>82.762</b>	<b>1,2</b>	<b>100.232</b>	<b>1,4</b>	<b>67.843</b>	<b>1,0</b>	<b>109.361</b>	<b>1,6</b>	<b>84.522</b>	<b>1,2</b>	<b>106.745</b>	<b>1,7</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>13,4</b>		<b>15,4</b>		<b>9,8</b>		<b>3,7</b>		<b>5,1</b>		<b>6,6</b>		<b>5,3</b>		<b>5,0</b>		<b>5,6</b>		<b>5,7</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>14,1</b>		<b>21,0</b>		<b>6,1</b>		<b>-1,4</b>		<b>3,2</b>		<b>4,0</b>		<b>2,7</b>		<b>4,5</b>		<b>3,6</b>		<b>4,6</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>53.437</b>		<b>71.637</b>		<b>72.841</b>		<b>65.001</b>		<b>28.286</b>		<b>65.660</b>		<b>64.868</b>		<b>44.334</b>		<b>23.494</b>		<b>3.104</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>2.553.465</b>		<b>3.081.926</b>		<b>2.810.986</b>		<b>2.163.873</b>		<b>2.687.311</b>		<b>2.997.406</b>		<b>2.784.737</b>		<b>2.881.910</b>		<b>3.083.534</b>		<b>2.851.874</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>35,3</b>		<b>37,0</b>		<b>35,0</b>		<b>40,4</b>		<b>39,3</b>		<b>40,9</b>		<b>42,0</b>		<b>42,4</b>		<b>45,4</b>		<b>44,6</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>16.739</b>		<b>17.909</b>		<b>16.635</b>		<b>15.223</b>		<b>15.955</b>		<b>15.614</b>		<b>14.738</b>		<b>14.545</b>		<b>14.319</b>		<b>14.116</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>12.651</b>		<b>13.601</b>		<b>12.766</b>		<b>11.412</b>		<b>11.978</b>		<b>11.637</b>		<b>10.910</b>		<b>10.648</b>		<b>10.566</b>		<b>10.413</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>4.088</b>		<b>4.308</b>		<b>3.869</b>		<b>3.811</b>		<b>3.977</b>		<b>3.977</b>		<b>3.828</b>		<b>3.897</b>		<b>3.753</b>		<b>3.703</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	86.569	6,0	90.170	5,7	100.122	6,3	91.770	7,8	107.208	7,5	129.397	8,0	137.411	8,4	167.846	10,6	187.447	11,7	175.982	11,1
- Titoli a reddito fisso .....	3.932	0,3	5.703	0,4	5.873	0,4	5.970	0,5	19.218	1,3	21.146	1,3	24.297	1,4	13.845	0,8	9.247	0,6	33.985	2,1
<b>Disponibilità .....</b>	<b>90.501</b>	<b>6,3</b>	<b>95.873</b>	<b>6,1</b>	<b>105.995</b>	<b>6,7</b>	<b>97.740</b>	<b>8,3</b>	<b>126.426</b>	<b>8,8</b>	<b>150.543</b>	<b>9,3</b>	<b>161.708</b>	<b>9,8</b>	<b>181.691</b>	<b>11,4</b>	<b>196.694</b>	<b>12,3</b>	<b>209.967</b>	<b>13,2</b>
- Rimanenze .....	281.127	19,4	329.696	20,9	284.330	18,0	189.740	16,2	244.622	17,1	273.050	16,9	275.815	16,8	281.749	17,8	284.859	17,8	276.627	17,4
- Clienti .....	542.626	37,5	579.716	36,7	488.771	31,0	348.549	29,7	436.800	30,5	475.374	29,5	461.864	28,1	428.676	27,0	427.627	26,7	408.925	25,8
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-3.321	-0,2	-2.637	-0,2	-3.867	-0,2	-1.679	-0,1	-1.984	-0,1	-3.595	-0,2	-1.622	-0,1	-955	-0,1	-745	...	-478	...
- Fondo svalutazione crediti .....	-10.304	-0,7	-10.267	-0,7	-11.319	-0,7	-8.766	-0,9	-9.311	-0,8	-10.685	-0,7	-9.403	-0,6	-10.093	-0,6	-8.988	-0,6	-9.006	-0,6
<b>Circolante .....</b>	<b>810.128</b>	<b>56,0</b>	<b>896.508</b>	<b>56,7</b>	<b>757.915</b>	<b>48,1</b>	<b>527.844</b>	<b>44,9</b>	<b>670.127</b>	<b>46,7</b>	<b>734.144</b>	<b>45,5</b>	<b>726.654</b>	<b>44,2</b>	<b>699.377</b>	<b>44,1</b>	<b>702.753</b>	<b>43,9</b>	<b>676.068</b>	<b>42,6</b>
- Altre attività correnti .....	97.035	6,7	108.991	6,9	91.168	5,8	60.417	5,2	55.650	3,9	60.644	3,8	77.148	4,7	75.841	4,8	85.172	5,4	90.556	5,8
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>997.664</b>	<b>69,0</b>	<b>1.101.372</b>	<b>69,7</b>	<b>955.078</b>	<b>60,6</b>	<b>686.001</b>	<b>58,4</b>	<b>852.203</b>	<b>59,4</b>	<b>945.331</b>	<b>58,6</b>	<b>965.510</b>	<b>58,7</b>	<b>956.909</b>	<b>60,3</b>	<b>984.619</b>	<b>61,6</b>	<b>976.591</b>	<b>61,6</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	876.537	60,6	949.508	60,1	1.066.518	67,6	830.495	70,7	985.684	68,7	1.107.124	68,6	1.136.528	69,1	1.066.646	67,2	1.165.711	72,9	1.182.804	74,6
- Fondi di ammortamento .....	-562.782	-38,9	-616.898	-39,1	-588.933	-37,3	-450.771	-38,4	-547.078	-38,1	-620.521	-38,5	-655.384	-39,8	-615.599	-38,8	-676.648	-42,3	-707.629	-44,6
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>313.755</b>	<b>21,7</b>	<b>332.610</b>	<b>21,0</b>	<b>477.585</b>	<b>30,3</b>	<b>379.724</b>	<b>32,3</b>	<b>438.606</b>	<b>30,6</b>	<b>486.603</b>	<b>30,1</b>	<b>481.144</b>	<b>29,3</b>	<b>451.047</b>	<b>28,4</b>	<b>489.063</b>	<b>30,6</b>	<b>475.175</b>	<b>30,0</b>
- Partecipazioni nette .....	40.133	2,8	34.757	2,2	35.099	2,2	29.810	2,5	59.604	4,2	82.998	5,1	94.966	5,8	99.492	6,3	56.069	3,5	47.199	3,0
- Altre attività a m/l termine .....	9.644	0,7	12.637	0,8	24.607	1,6	8.080	0,7	14.640	1,0	12.347	0,8	19.725	1,2	23.851	1,5	22.422	1,4	34.472	2,2
- Immobilizzazioni immateriali .....	84.615	5,8	99.607	6,3	84.488	5,3	71.185	6,1	68.947	4,8	86.777	5,4	83.232	5,0	55.726	3,5	47.028	2,9	52.951	3,2
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>448.147</b>	<b>31,0</b>	<b>479.611</b>	<b>30,3</b>	<b>621.779</b>	<b>39,4</b>	<b>488.799</b>	<b>41,6</b>	<b>581.797</b>	<b>40,6</b>	<b>668.725</b>	<b>41,4</b>	<b>679.067</b>	<b>41,3</b>	<b>630.116</b>	<b>39,7</b>	<b>614.582</b>	<b>38,4</b>	<b>609.797</b>	<b>38,4</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>1.445.811</b>	<b>100,0</b>	<b>1.580.983</b>	<b>100,0</b>	<b>1.576.857</b>	<b>100,0</b>	<b>1.174.800</b>	<b>100,0</b>	<b>1.434.000</b>	<b>100,0</b>	<b>1.614.056</b>	<b>100,0</b>	<b>1.644.577</b>	<b>100,0</b>	<b>1.587.025</b>	<b>100,0</b>	<b>1.599.201</b>	<b>100,0</b>	<b>1.586.388</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	225.449	15,6	276.140	17,5	284.008	18,0	178.662	15,2	220.920	15,4	264.539	16,3	252.830	15,4	244.739	15,4	239.673	15,0	225.225	14,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	3.254	0,2	1.682	0,1	3.279	0,2	76	...	249	...	932	0,1	1.421	0,1	1.519	0,1	374	...	1.840	0,1
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>228.703</b>	<b>15,8</b>	<b>277.822</b>	<b>17,6</b>	<b>287.287</b>	<b>18,2</b>	<b>178.738</b>	<b>15,2</b>	<b>221.169</b>	<b>15,4</b>	<b>265.471</b>	<b>16,4</b>	<b>254.251</b>	<b>15,5</b>	<b>246.258</b>	<b>15,5</b>	<b>240.047</b>	<b>15,0</b>	<b>227.065</b>	<b>14,3</b>
- Fornitori e consociate .....	379.807	26,3	400.382	25,3	328.078	20,8	220.944	18,8	312.320	21,8	320.370	19,8	305.197	18,6	282.838	17,8	294.906	18,4	271.699	17,1
- Altre passività correnti .....	148.984	10,3	138.084	8,7	81.151	5,2	60.764	5,2	94.826	6,6	100.983	6,4	104.269	6,3	101.506	6,4	116.399	7,3	111.654	7,1
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>757.494</b>	<b>52,4</b>	<b>816.288</b>	<b>51,6</b>	<b>696.516</b>	<b>44,2</b>	<b>460.446</b>	<b>39,2</b>	<b>628.315</b>	<b>43,8</b>	<b>686.824</b>	<b>42,6</b>	<b>663.717</b>	<b>40,4</b>	<b>630.602</b>	<b>39,7</b>	<b>651.352</b>	<b>40,7</b>	<b>610.418</b>	<b>38,5</b>
- Prestiti obbligazionari .....	50.902	3,5	65.793	4,2	72.699	4,6	60.676	5,2	48.487	3,4	75.854	4,7	55.691	3,4	49.811	3,1	23.820	1,5	22.752	1,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	131.701	9,1	161.511	10,2	171.908	10,9	134.745	11,5	142.442	9,9	160.382	9,9	136.724	8,3	101.760	6,4	104.969	6,6	135.896	8,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	22.117	1,5	9.140	0,6	13.380	0,9	34.623	2,9	36.183	2,5	38.467	2,4	44.268	2,7	46.818	3,0	38.055	2,4	36.194	2,3
- Altri debiti finanziari .....	13.818	1,0	8.041	0,5	4.798	0,3	1.719	0,1	5.479	0,4	12.730	0,8	23.003	1,4	15.580	1,0	11.933	0,7	9.630	0,6
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>218.538</b>	<b>15,1</b>	<b>244.485</b>	<b>15,5</b>	<b>262.785</b>	<b>16,7</b>	<b>231.763</b>	<b>19,7</b>	<b>232.591</b>	<b>16,2</b>	<b>287.433</b>	<b>17,8</b>	<b>259.686</b>	<b>15,8</b>	<b>213.969</b>	<b>13,5</b>	<b>178.777</b>	<b>11,2</b>	<b>204.472</b>	<b>12,9</b>
- Fondi del personale .....	69.086	4,8	66.585	4,2	56.453	3,6	41.284	3,5	46.464	3,2	49.833	3,1	49.931	3,0	45.011	2,8	43.628	2,7	43.393	2,7
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	38.046	2,6	41.732	2,6	45.330	2,8	38.980	3,4	44.249	3,1	48.563	3,0	50.721	3,1	30.716	2,0	33.202	2,1	32.543	2,1
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>325.670</b>	<b>22,5</b>	<b>352.802</b>	<b>22,3</b>	<b>364.568</b>	<b>23,1</b>	<b>312.027</b>	<b>26,6</b>	<b>323.304</b>	<b>22,5</b>	<b>385.829</b>	<b>23,9</b>	<b>360.338</b>	<b>21,9</b>	<b>289.696</b>	<b>18,3</b>	<b>255.607</b>	<b>16,0</b>	<b>280.408</b>	<b>17,7</b>
- Capitale sociale .....	140.148	9,7	145.582	9,2	149.944	9,5	121.261	10,3	133.567	9,3	141.575	8,8	141.009	8,6	120.424	7,6	133.132	8,3	137.447	8,7
- Riserve .....	184.423	12,8	206.693	13,1	324.836	20,6	270.154	23,0	304.724	21,2	351.139	21,8	422.179	25,7	457.729	28,8	487.649	30,5	481.650	30,4
- Risultato d'esercizio .....	30.942	2,1	53.120	3,4	32.501	2,1	2.797	0,2	35.029	2,4	46.403	2,8	54.016	3,2	76.925	4,8	53.752	3,4	52.971	3,3
- Interessi di terzi .....	7.134	0,5	6.498	0,4	8.492	0,5	8.115	0,7	9.061	0,8	2.286	0,1	3.318	0,2	11.649	0,8	17.709	1,1	23.494	1,4
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>362.647</b>	<b>25,1</b>	<b>411.893</b>	<b>26,1</b>	<b>515.773</b>	<b>32,7</b>	<b>402.327</b>	<b>34,2</b>	<b>482.381</b>	<b>33,7</b>	<b>541.403</b>	<b>33,5</b>	<b>620.522</b>	<b>37,7</b>	<b>666.727</b>	<b>42,0</b>	<b>692.242</b>	<b>43,3</b>	<b>695.562</b>	<b>43,8</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>1.445.811</b>	<b>100,0</b>	<b>1.580.983</b>	<b>100,0</b>	<b>1.576.857</b>	<b>100,0</b>	<b>1.174.800</b>	<b>100,0</b>	<b>1.434.000</b>	<b>100,0</b>	<b>1.614.056</b>	<b>100,0</b>	<b>1.644.577</b>	<b>100,0</b>	<b>1.587.025</b>	<b>100,0</b>	<b>1.599.201</b>	<b>100,0</b>	<b>1.586.388</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>131,7</b>		<b>134,9</b>		<b>137,1</b>		<b>149,0</b>		<b>135,6</b>		<b>137,6</b>		<b>145,5</b>		<b>151,7</b>		<b>151,2</b>		<b>160,0</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>95,0</b>		<b>94,9</b>		<b>96,9</b>		<b>108,1</b>		<b>97,0</b>		<b>98,4</b>		<b>104,2</b>		<b>107,2</b>		<b>107,5</b>		<b>114,7</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>60,5</b>		<b>58,1</b>		<b>77,0</b>		<b>78,9</b>		<b>89,3</b>		<b>80,8</b>		<b>102,1</b>		<b>130,0</b>		<b>151,8</b>		<b>146,7</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>14.283</b>	<b>36.248</b>	<b>21.530</b>	<b>-4.919</b>	<b>23.750</b>	<b>29.953</b>	<b>41.309</b>	<b>55.126</b>	<b>40.582</b>	<b>61.135</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	13.535	35.302	19.856	-6.584	23.061	30.349	40.970	53.441	39.727	55.464
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	743	943	1.728	1.203	461	62	586	1.685	782	5.616
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	5	3	-54	462	228	-458	-247	-	73	55
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>63.780</b>	<b>69.176</b>	<b>63.644</b>	<b>48.555</b>	<b>56.495</b>	<b>66.569</b>	<b>66.619</b>	<b>59.164</b>	<b>67.718</b>	<b>69.095</b>
- Ammortamenti ordinari .....	52.832	55.464	49.008	35.875	42.887	50.970	51.411	47.049	55.894	57.707
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	10.948	13.712	14.636	12.680	13.608	15.599	15.208	12.115	11.824	11.388
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>2.718</b>	<b>-2.755</b>	<b>-1.888</b>	<b>-815</b>	<b>-845</b>	<b>320</b>	<b>814</b>	<b>945</b>	<b>-1.480</b>	<b>936</b>
- Accantonamenti .....	12.461	12.822	13.976	8.598	10.165	12.354	11.955	10.468	10.375	11.153
- Utilizzi .....	-9.743	-15.577	-15.864	-9.413	-11.010	-12.034	-11.141	-9.523	-11.855	-10.217
<b>Totale</b> .....	<b>80.781</b>	<b>102.669</b>	<b>83.286</b>	<b>42.821</b>	<b>79.400</b>	<b>96.842</b>	<b>108.742</b>	<b>115.235</b>	<b>106.820</b>	<b>131.166</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>47.415</b>	<b>48.164</b>	<b>195.757</b>	<b>26.677</b>	<b>54.112</b>	<b>65.981</b>	<b>21.924</b>	<b>28.850</b>	<b>43.875</b>	<b>50.183</b>
- Investimenti .....	57.478	67.648	82.176	28.475	65.123	79.186	40.998	48.722	57.503	62.086
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	4.925	2.707	15.623	5.465	3.499	379	157	-	2.247	7.254
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	132.997	-	-	-	-	-	-	385
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-14.988	-22.191	-28.259	-7.263	-12.746	-13.584	-19.231	-19.872	-14.949	-19.481
- Scorpori e cessioni .....	-	-	-4.871	-	-1.764	-	-	-	-926	-61
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-1.909	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>-1.797</b>	<b>2.488</b>	<b>30.225</b>	<b>2.254</b>	<b>6.981</b>	<b>5.795</b>	<b>9.332</b>	<b>-4.437</b>	<b>17.610</b>	<b>6.379</b>
- Svalutazioni .....	-5.108	-	-	-500	-31	-	-505	-	-7.510	-1.021
- Reintegri contestuali .....	299	-	-	500	-	-	-	-	1.605	-
- Aumenti a pagamento .....	2.332	2.090	16.272	2.244	-	1.795	2.858	363	15.588	2.916
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-620	-135	10	-	6.000	979	-4.800	-58	-
- Aumenti gratuiti .....	680	1.018	14.088	-	7.012	-2.000	6.000	-	7.985	4.484
<b>Riserve</b> .....	<b>-1.129</b>	<b>16.199</b>	<b>129.424</b>	<b>26.194</b>	<b>-13.217</b>	<b>30.735</b>	<b>36.191</b>	<b>36.253</b>	<b>43.527</b>	<b>28.587</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-680	-1.018	-14.088	-	-7.012	2.000	-6.000	-	-7.985	-4.484
- Da capitali per ripianamento perdite .....	5.108	-	-	500	31	-	505	-	7.510	1.021
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-	-	-647	-	-	-	2.781	-	2.524	-
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	127.521	-	-	-	-	-	-	323
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	5	3	-54	462	228	-458	-247	-	73	55
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-7.827	2.177	-5.883	1.860	-173	6.399	3.047	-1.664	-5.628	-2.591
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	2.265	15.037	22.575	23.372	-6.291	22.794	36.105	37.917	47.033	34.263

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>1.601.002</b>	<b>100,0</b>	<b>1.805.278</b>	<b>100,0</b>	<b>1.608.821</b>	<b>100,0</b>	<b>933.019</b>	<b>100,0</b>	<b>1.285.017</b>	<b>100,0</b>	<b>1.555.708</b>	<b>100,0</b>	<b>1.518.329</b>	<b>100,0</b>	<b>1.381.122</b>	<b>100,0</b>	<b>1.409.438</b>	<b>100,0</b>	<b>1.411.367</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	32.300	2,0	38.198	2,1	-18.049	-1,1	-18.256	-2,0	44.762	3,5	16.015	1,0	3.582	0,2	5.269	0,4	13.213	0,9	45	...
- Costi capitalizzati .....	4.761	0,3	9.362	0,5	10.216	0,6	8.022	0,9	11.616	0,9	8.526	0,5	30.852	2,0	9.566	0,7	12.364	0,9	11.259	0,8
- Acquisti .....	-937.133	-58,5	-1.051.801	-58,3	-921.319	-57,3	-489.341	-52,4	-768.837	-59,8	-891.368	-57,3	-869.796	-57,3	-770.801	-55,8	-775.654	-55,0	-766.043	-54,3
- Servizi .....	-326.010	-20,4	-353.872	-19,6	-316.953	-19,7	-192.713	-20,7	-248.209	-19,3	-302.190	-19,4	-302.616	-19,9	-271.258	-19,6	-279.177	-19,8	-265.394	-18,8
- Ricavi diversi operativi .....	16.100	1,0	15.740	0,9	18.720	1,2	11.718	1,3	13.644	1,0	18.023	1,2	17.548	1,2	19.264	1,3	19.328	1,3	21.843	1,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>391.020</b>	<b>24,4</b>	<b>462.905</b>	<b>25,6</b>	<b>381.436</b>	<b>23,7</b>	<b>252.449</b>	<b>27,1</b>	<b>337.993</b>	<b>26,3</b>	<b>404.714</b>	<b>26,0</b>	<b>397.899</b>	<b>26,2</b>	<b>373.162</b>	<b>27,0</b>	<b>399.512</b>	<b>28,3</b>	<b>413.077</b>	<b>29,3</b>
- Costo del lavoro .....	-236.938	-14,8	-256.425	-14,2	-238.270	-14,8	-168.684	-18,1	-211.506	-16,5	-241.057	-15,5	-238.760	-15,7	-218.021	-15,8	-229.026	-16,2	-238.559	-16,9
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>154.082</b>	<b>9,6</b>	<b>206.480</b>	<b>11,4</b>	<b>143.166</b>	<b>8,9</b>	<b>83.765</b>	<b>9,0</b>	<b>126.487</b>	<b>9,8</b>	<b>163.657</b>	<b>10,5</b>	<b>159.139</b>	<b>10,5</b>	<b>155.141</b>	<b>11,2</b>	<b>170.486</b>	<b>12,1</b>	<b>174.518</b>	<b>12,4</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-52.832	-3,3	-55.464	-3,1	-49.008	-3,0	-35.875	-3,8	-42.887	-3,3	-50.970	-3,3	-51.411	-3,4	-47.049	-3,4	-55.894	-4,0	-57.707	-4,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-8.320	-0,5	-9.061	-0,4	-9.341	-0,6	-6.696	-0,8	-7.189	-0,6	-7.454	-0,4	-7.669	-0,5	-6.856	-0,5	-8.491	-0,6	-8.530	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>92.930</b>	<b>5,8</b>	<b>141.955</b>	<b>7,9</b>	<b>84.817</b>	<b>5,3</b>	<b>41.194</b>	<b>4,4</b>	<b>76.411</b>	<b>5,9</b>	<b>105.233</b>	<b>6,8</b>	<b>100.059</b>	<b>6,6</b>	<b>101.236</b>	<b>7,3</b>	<b>106.101</b>	<b>7,5</b>	<b>108.281</b>	<b>7,7</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-2.453	-0,2	-3.536	-0,2	-3.801	-0,2	-3.252	-0,3	-3.113	-0,2	-3.199	-0,2	-3.005	-0,2	-1.440	-0,1	-1.134	-0,1	-749	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-20.242	-1,3	-30.183	-1,7	-37.153	-2,3	-15.932	-1,7	-12.040	-0,9	-17.423	-1,1	-17.401	-1,1	-14.364	-1,0	-14.271	-1,0	-12.897	-0,9
- Proventi finanziari .....	10.355	0,7	10.925	0,7	13.197	0,7	5.012	0,5	5.516	0,4	6.466	0,4	8.154	0,5	6.940	0,5	5.621	0,4	5.166	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>80.590</b>	<b>5,0</b>	<b>119.161</b>	<b>6,7</b>	<b>57.060</b>	<b>3,5</b>	<b>27.022</b>	<b>2,9</b>	<b>66.774</b>	<b>5,2</b>	<b>91.077</b>	<b>5,9</b>	<b>87.807</b>	<b>5,8</b>	<b>92.372</b>	<b>6,7</b>	<b>96.317</b>	<b>6,8</b>	<b>99.801</b>	<b>7,1</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-2.628	-0,2	-4.651	-0,3	-5.295	-0,3	-5.984	-0,8	-6.419	-0,6	-8.145	-0,5	-7.539	-0,5	-5.259	-0,4	-3.333	-0,2	-2.858	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-289	...	-1.738	-0,1	-167	...	-270	...	-9	...	-198	...	-142	...	-560	...	-255	...	-1.155	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	2.437	0,2	1.458	0,1	9.879	0,6	132	...	439	...	4.001	0,3	2.778	0,2	681	...	2.201	0,2	727	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-743	...	-943	-0,1	-1.728	-0,1	-1.203	-0,1	-461	...	-62	...	-586	...	-1.685	-0,1	-782	-0,1	-5.616	-0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	2.326	0,1	2.122	0,1	8.650	0,6	-295	...	3.446	0,3	-775	-0,1	5.654	0,3	26.406	1,9	-855	-0,1	507	...
- Movimenti delle riserve .....	-5	...	-3	...	54	...	-462	...	-228	...	458	...	247	...	-	...	-73	...	-55	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>81.688</b>	<b>5,1</b>	<b>115.406</b>	<b>6,4</b>	<b>68.453</b>	<b>4,3</b>	<b>18.940</b>	<b>2,0</b>	<b>63.542</b>	<b>4,9</b>	<b>86.356</b>	<b>5,6</b>	<b>88.219</b>	<b>5,8</b>	<b>111.955</b>	<b>8,1</b>	<b>93.220</b>	<b>6,6</b>	<b>91.351</b>	<b>6,5</b>
- Imposte sul reddito .....	-50.310	-3,2	-61.206	-3,4	-36.049	-2,3	-16.512	-1,7	-27.154	-2,1	-39.138	-2,5	-33.970	-2,2	-33.731	-2,4	-37.568	-2,7	-34.287	-2,4
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>31.378</b>	<b>1,9</b>	<b>54.200</b>	<b>3,0</b>	<b>32.404</b>	<b>2,0</b>	<b>2.428</b>	<b>0,3</b>	<b>36.388</b>	<b>2,8</b>	<b>47.218</b>	<b>3,1</b>	<b>54.249</b>	<b>3,6</b>	<b>78.224</b>	<b>5,7</b>	<b>55.652</b>	<b>3,9</b>	<b>57.064</b>	<b>4,1</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-436	...	-1.080	-0,1	97	...	369	...	-1.359	-0,1	-815	-0,1	-233	...	-1.299	-0,1	-1.900	-0,1	-4.093	-0,3
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>30.942</b>	<b>1,9</b>	<b>53.120</b>	<b>2,9</b>	<b>32.501</b>	<b>2,0</b>	<b>2.797</b>	<b>0,3</b>	<b>35.029</b>	<b>2,7</b>	<b>46.403</b>	<b>3,0</b>	<b>54.016</b>	<b>3,6</b>	<b>76.925</b>	<b>5,6</b>	<b>53.752</b>	<b>3,8</b>	<b>52.971</b>	<b>3,8</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>12,8</b>		<b>16,5</b>		<b>9,2</b>		<b>5,7</b>		<b>8,8</b>		<b>10,2</b>		<b>9,6</b>		<b>9,6</b>		<b>10,1</b>		<b>10,1</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>9,8</b>		<b>15,5</b>		<b>7,0</b>		<b>0,7</b>		<b>8,1</b>		<b>9,6</b>		<b>9,8</b>		<b>13,6</b>		<b>8,8</b>		<b>8,7</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>17.843</b>		<b>18.898</b>		<b>12.548</b>		<b>9.012</b>		<b>13.327</b>		<b>16.869</b>		<b>12.814</b>		<b>24.783</b>		<b>15.925</b>		<b>1.600</b>	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>669.364</b>	<b>41,8</b>	<b>712.301</b>	<b>39,5</b>	<b>680.884</b>	<b>42,3</b>	<b>337.576</b>	<b>36,2</b>	<b>529.631</b>	<b>41,2</b>	<b>660.478</b>	<b>42,5</b>	<b>692.662</b>	<b>45,6</b>	<b>615.093</b>	<b>44,5</b>	<b>632.564</b>	<b>44,9</b>	<b>616.151</b>	<b>43,7</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>6.622</b>		<b>7.045</b>		<b>6.529</b>		<b>4.868</b>		<b>5.580</b>		<b>6.171</b>		<b>6.011</b>		<b>5.351</b>		<b>5.562</b>		<b>5.527</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>4.677</b>		<b>4.965</b>		<b>4.502</b>		<b>3.365</b>		<b>3.854</b>		<b>4.295</b>		<b>4.077</b>		<b>3.550</b>		<b>3.756</b>		<b>3.758</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>1.945</b>		<b>2.080</b>		<b>2.027</b>		<b>1.503</b>		<b>1.726</b>		<b>1.876</b>		<b>1.934</b>		<b>1.801</b>		<b>1.806</b>		<b>1.769</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	2.404.005	7,1	2.677.831	7,4	2.618.211	6,9	2.816.293	8,6	2.858.605	8,2	2.920.798	8,0	3.192.083	9,2	3.616.390	10,7	4.093.917	11,4	4.349.820	12,0
- Titoli a reddito fisso .....	331.990	1,0	296.008	0,9	367.576	1,0	324.451	1,0	514.946	1,5	558.963	1,5	549.238	1,5	560.872	1,6	691.035	1,9	757.261	2,1
<b>Disponibilità .....</b>	<b>2.735.995</b>	<b>8,1</b>	<b>2.973.839</b>	<b>8,3</b>	<b>2.985.787</b>	<b>7,9</b>	<b>3.140.744</b>	<b>9,6</b>	<b>3.373.551</b>	<b>9,7</b>	<b>3.479.761</b>	<b>9,5</b>	<b>3.741.321</b>	<b>10,7</b>	<b>4.177.262</b>	<b>12,3</b>	<b>4.784.952</b>	<b>13,3</b>	<b>5.107.081</b>	<b>14,1</b>
- Rimanenze .....	8.779.118	25,8	9.334.150	25,9	9.869.703	26,0	8.165.675	24,8	8.408.090	24,1	9.106.663	24,9	8.284.746	23,8	8.092.861	23,9	9.032.199	25,1	9.340.819	25,8
- Clienti .....	12.043.280	35,5	12.583.468	35,0	11.808.711	31,2	9.672.561	29,4	10.699.733	30,7	11.184.949	30,6	10.086.179	28,9	9.569.007	28,3	9.699.366	27,0	9.545.855	26,4
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-54.659	-0,2	-76.070	-0,2	-102.666	-0,3	-103.285	-0,3	-85.870	-0,2	-108.280	-0,3	-103.170	-0,3	-112.976	-0,3	-124.375	-0,3	-116.643	-0,3
- Fondo svalutazione crediti .....	-229.915	-0,6	-264.292	-0,8	-307.854	-0,8	-275.297	-0,8	-305.881	-0,9	-356.637	-1,0	-341.673	-1,0	-315.659	-1,0	-342.984	-1,0	-332.187	-0,9
<b>Circolante .....</b>	<b>20.537.824</b>	<b>60,5</b>	<b>21.577.256</b>	<b>59,9</b>	<b>21.267.894</b>	<b>56,1</b>	<b>17.459.654</b>	<b>53,1</b>	<b>18.716.072</b>	<b>53,7</b>	<b>19.826.695</b>	<b>54,2</b>	<b>17.926.082</b>	<b>51,4</b>	<b>17.233.233</b>	<b>50,9</b>	<b>18.264.206</b>	<b>50,8</b>	<b>18.437.844</b>	<b>51,0</b>
- Altre attività correnti .....	1.915.462	5,6	2.109.981	5,9	2.135.807	5,6	1.852.137	5,6	2.032.776	5,8	2.142.737	5,8	2.226.285	6,4	2.026.918	6,1	2.169.572	6,0	2.035.216	5,6
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>25.189.281</b>	<b>74,2</b>	<b>26.661.076</b>	<b>74,1</b>	<b>26.389.488</b>	<b>69,6</b>	<b>22.452.535</b>	<b>68,3</b>	<b>24.122.399</b>	<b>69,2</b>	<b>25.449.193</b>	<b>69,5</b>	<b>23.893.688</b>	<b>68,5</b>	<b>23.437.413</b>	<b>69,3</b>	<b>25.218.730</b>	<b>70,1</b>	<b>25.580.141</b>	<b>70,7</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	17.769.605	52,3	18.715.550	52,0	19.955.049	52,6	17.962.197	54,6	19.356.721	55,5	20.488.681	56,0	20.019.946	57,4	19.574.350	57,9	20.236.232	56,3	20.382.080	56,3
- Fondi di ammortamento .....	-11.630.091	-34,2	-12.183.558	-33,9	-11.426.729	-30,1	-10.436.856	-31,7	-11.434.616	-32,8	-12.265.763	-33,5	-12.192.944	-34,9	-12.120.874	-35,9	-12.643.718	-35,2	-13.000.300	-35,9
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>6.139.514</b>	<b>18,1</b>	<b>6.531.992</b>	<b>18,1</b>	<b>8.528.320</b>	<b>22,5</b>	<b>7.525.341</b>	<b>22,9</b>	<b>7.922.105</b>	<b>22,7</b>	<b>8.222.918</b>	<b>22,5</b>	<b>7.827.002</b>	<b>22,5</b>	<b>7.453.476</b>	<b>22,0</b>	<b>7.592.514</b>	<b>21,1</b>	<b>7.381.780</b>	<b>20,4</b>
- Partecipazioni nette .....	1.235.465	3,6	1.232.846	3,4	1.230.442	3,2	1.140.538	3,5	1.219.771	3,5	1.242.048	3,4	1.282.605	3,7	1.240.088	3,7	1.341.483	3,7	1.337.304	3,7
- Altre attività a m/l termine .....	397.865	1,2	423.656	1,2	362.385	1,0	386.425	1,2	423.427	1,2	458.918	1,3	507.265	1,5	535.807	1,6	639.576	1,8	711.426	2,0
- Immobilizzazioni immateriali .....	1.001.403	2,9	1.152.141	3,2	1.397.382	3,7	1.365.711	4,1	1.166.819	3,4	1.229.640	3,3	1.353.352	3,8	1.168.815	3,4	1.183.088	3,3	1.170.925	3,2
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>8.774.247</b>	<b>25,8</b>	<b>9.340.635</b>	<b>25,9</b>	<b>11.518.529</b>	<b>30,4</b>	<b>10.418.015</b>	<b>31,7</b>	<b>10.732.122</b>	<b>30,8</b>	<b>11.153.524</b>	<b>30,5</b>	<b>10.970.224</b>	<b>31,5</b>	<b>10.398.186</b>	<b>30,7</b>	<b>10.756.661</b>	<b>29,9</b>	<b>10.601.435</b>	<b>29,3</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>33.963.528</b>	<b>100,0</b>	<b>36.001.711</b>	<b>100,0</b>	<b>37.908.017</b>	<b>100,0</b>	<b>32.870.550</b>	<b>100,0</b>	<b>34.854.521</b>	<b>100,0</b>	<b>36.602.717</b>	<b>100,0</b>	<b>34.863.912</b>	<b>100,0</b>	<b>33.835.599</b>	<b>100,0</b>	<b>35.975.391</b>	<b>100,0</b>	<b>36.181.576</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	5.547.790	16,4	6.034.062	16,8	6.378.779	16,9	5.061.547	15,4	5.100.334	14,6	5.581.280	15,2	5.048.900	14,5	4.773.983	14,1	4.827.446	13,4	4.556.059	12,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	116.262	0,3	130.222	0,3	125.552	0,3	134.886	0,4	162.030	0,5	146.163	0,4	108.426	0,3	100.302	0,3	116.864	0,3	126.861	0,3
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>5.664.052</b>	<b>16,7</b>	<b>6.164.284</b>	<b>17,1</b>	<b>6.504.331</b>	<b>17,2</b>	<b>5.196.433</b>	<b>15,8</b>	<b>5.262.364</b>	<b>15,1</b>	<b>5.727.443</b>	<b>15,6</b>	<b>5.157.326</b>	<b>14,8</b>	<b>4.874.285</b>	<b>14,4</b>	<b>4.944.310</b>	<b>13,7</b>	<b>4.682.920</b>	<b>12,9</b>
- Fornitori e consociate .....	8.864.177	26,1	9.314.184	25,9	8.746.209	23,1	6.733.328	20,5	7.788.620	22,3	8.162.842	22,3	7.384.837	21,2	7.003.724	20,7	7.219.447	20,1	7.123.028	19,7
- Altre passività correnti .....	3.450.533	10,1	3.729.676	10,4	4.310.527	11,3	3.802.114	11,6	3.880.191	11,2	4.164.593	11,4	3.808.896	10,9	3.783.859	11,2	4.606.044	12,8	4.776.975	13,2
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>17.978.762</b>	<b>52,9</b>	<b>19.208.144</b>	<b>53,4</b>	<b>19.561.067</b>	<b>51,6</b>	<b>15.731.875</b>	<b>47,9</b>	<b>16.931.175</b>	<b>48,6</b>	<b>18.054.878</b>	<b>49,3</b>	<b>16.351.059</b>	<b>46,9</b>	<b>15.661.868</b>	<b>46,3</b>	<b>16.769.801</b>	<b>46,6</b>	<b>16.582.923</b>	<b>45,8</b>
- Prestiti obbligazionari .....	579.552	1,7	564.645	1,6	546.649	1,4	456.176	1,4	425.201	1,2	362.840	1,0	343.560	1,0	353.642	1,0	292.922	0,8	255.754	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.816.072	8,3	3.191.008	8,9	3.013.641	7,9	2.988.491	9,1	2.969.561	8,5	3.045.493	8,3	2.849.620	8,2	2.413.654	7,1	2.581.997	7,2	2.834.574	7,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	142.312	0,4	139.523	0,4	146.699	0,4	174.200	0,5	154.040	0,5	209.261	0,6	236.062	0,7	195.041	0,6	262.737	0,7	248.410	0,7
- Altri debiti finanziari .....	215.500	0,7	212.739	0,5	193.058	0,6	124.039	0,4	130.921	0,4	114.493	0,3	112.997	0,3	124.391	0,4	109.698	0,3	74.334	0,2
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>3.753.436</b>	<b>11,1</b>	<b>4.107.915</b>	<b>11,4</b>	<b>3.900.047</b>	<b>10,3</b>	<b>3.742.906</b>	<b>11,4</b>	<b>3.679.723</b>	<b>10,6</b>	<b>3.732.087</b>	<b>10,2</b>	<b>3.542.239</b>	<b>10,2</b>	<b>3.086.728</b>	<b>9,1</b>	<b>3.247.354</b>	<b>9,0</b>	<b>3.413.072</b>	<b>9,4</b>
- Fondi del personale .....	1.592.061	4,7	1.502.581	4,2	1.278.954	3,4	1.031.097	3,1	1.009.256	2,9	1.008.333	2,8	934.395	2,7	876.237	2,6	871.828	2,4	828.996	2,3
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	545.807	1,5	523.587	1,4	679.844	1,8	684.434	2,1	681.128	1,9	716.093	1,9	704.595	2,0	697.149	2,1	798.769	2,3	713.623	2,0
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>5.891.304</b>	<b>17,3</b>	<b>6.134.083</b>	<b>17,0</b>	<b>5.858.845</b>	<b>15,5</b>	<b>5.458.437</b>	<b>16,6</b>	<b>5.370.107</b>	<b>15,4</b>	<b>5.456.513</b>	<b>14,9</b>	<b>5.181.229</b>	<b>14,9</b>	<b>4.660.114</b>	<b>13,8</b>	<b>4.917.951</b>	<b>13,7</b>	<b>4.955.691</b>	<b>13,7</b>
- Capitale sociale .....	3.105.137	9,1	3.316.369	9,2	3.132.123	8,3	2.976.865	9,1	3.001.976	8,6	3.111.125	8,5	3.019.048	8,7	2.768.541	8,2	2.877.901	8,0	2.930.631	8,1
- Riserve .....	6.235.158	18,4	6.433.168	17,9	8.589.885	22,7	8.140.927	24,8	8.786.604	25,2	9.159.169	25,0	9.528.135	27,3	9.763.576	28,9	10.129.130	28,2	10.390.082	28,7
- Risultato d'esercizio .....	753.167	2,3	909.947	2,5	766.097	1,9	562.446	1,6	764.659	2,2	821.032	2,3	784.441	2,2	981.500	2,8	1.280.608	3,5	1.322.249	3,7
- Interessi di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>10.093.462</b>	<b>29,8</b>	<b>10.659.484</b>	<b>29,6</b>	<b>12.488.105</b>	<b>32,9</b>	<b>11.680.238</b>	<b>35,5</b>	<b>12.553.239</b>	<b>36,0</b>	<b>13.091.326</b>	<b>35,8</b>	<b>13.331.624</b>	<b>38,2</b>	<b>13.513.617</b>	<b>39,9</b>	<b>14.287.639</b>	<b>39,7</b>	<b>14.642.962</b>	<b>40,5</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>33.963.528</b>	<b>100,0</b>	<b>36.001.711</b>	<b>100,0</b>	<b>37.908.017</b>	<b>100,0</b>	<b>32.870.550</b>	<b>100,0</b>	<b>34.854.521</b>	<b>100,0</b>	<b>36.602.717</b>	<b>100,0</b>	<b>34.863.912</b>	<b>100,0</b>	<b>33.835.599</b>	<b>100,0</b>	<b>35.975.391</b>	<b>100,0</b>	<b>36.181.576</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>140,1</b>		<b>138,8</b>		<b>134,9</b>		<b>142,7</b>		<b>142,5</b>		<b>141,0</b>		<b>146,1</b>		<b>149,6</b>		<b>150,4</b>		<b>154,3</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>91,6</b>		<b>90,6</b>		<b>85,0</b>		<b>91,5</b>		<b>93,3</b>		<b>91,1</b>		<b>96,1</b>		<b>98,7</b>		<b>97,3</b>		<b>98,6</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>95,6</b>		<b>91,8</b>		<b>105,7</b>		<b>114,5</b>		<b>126,3</b>		<b>124,3</b>		<b>136,4</b>		<b>153,7</b>		<b>158,3</b>		<b>164,4</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>321.907</b>	<b>536.797</b>	<b>564.421</b>	<b>224.793</b>	<b>236.183</b>	<b>427.139</b>	<b>328.548</b>	<b>452.052</b>	<b>819.679</b>	<b>1.280.673</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	309.987	429.331	368.172	125.579	133.945	345.193	228.341	354.988	757.600	1.210.719
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	27.025	-106.901	167.523	78.256	84.633	37.914	58.372	88.632	-18.065	-65.298
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-15.105	214.367	28.726	20.958	17.605	44.032	41.835	8.432	80.144	135.252
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>1.164.624</b>	<b>1.181.076</b>	<b>1.107.680</b>	<b>998.437</b>	<b>1.029.830</b>	<b>1.074.118</b>	<b>1.063.133</b>	<b>1.020.698</b>	<b>1.050.011</b>	<b>1.047.146</b>
- Ammortamenti ordinari .....	933.599	936.669	862.074	750.406	788.647	825.261	808.651	779.198	800.814	804.947
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	231.025	244.407	245.606	248.031	241.183	248.857	254.482	241.500	249.197	242.199
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>57.019</b>	<b>-81.558</b>	<b>-71.074</b>	<b>-39.404</b>	<b>-43.556</b>	<b>-25.290</b>	<b>-22.058</b>	<b>-7.653</b>	<b>-15.946</b>	<b>-25.963</b>
- Accantonamenti .....	264.616	284.427	261.181	213.795	229.417	247.263	238.787	218.382	224.784	226.871
- Utilizzi .....	-207.597	-365.985	-332.255	-253.199	-272.973	-272.553	-260.845	-226.035	-240.730	-252.834
<b>Totale</b> .....	<b>1.543.550</b>	<b>1.636.315</b>	<b>1.601.027</b>	<b>1.183.826</b>	<b>1.222.457</b>	<b>1.475.967</b>	<b>1.369.623</b>	<b>1.465.097</b>	<b>1.853.744</b>	<b>2.301.856</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>875.340</b>	<b>1.149.925</b>	<b>2.970.046</b>	<b>707.431</b>	<b>884.726</b>	<b>969.179</b>	<b>502.246</b>	<b>813.470</b>	<b>760.049</b>	<b>750.335</b>
- Investimenti .....	1.352.264	1.530.519	1.350.909	958.129	1.141.485	1.126.999	917.303	892.283	985.191	983.650
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	127.103	94.344	145.792	140.678	89.504	161.767	71.883	149.965	63.965	137.448
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-5.240	79.402	22.540	-11.796	-1.719	12.659	210	-1.997	49.015	-1.623
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	14.809	-	2.159.498	92.533	-	-	-	64.666	22.812	5.000
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-548.805	-498.901	-498.841	-330.918	-283.383	-324.021	-303.122	-282.309	-333.885	-265.440
- Scorpi e cessioni .....	-64.454	-31.811	-67.576	-138.176	-61.161	-8.225	-184.028	-9.138	-27.049	-108.700
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-337	-23.628	-142.276	-3.019	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>117.313</b>	<b>189.386</b>	<b>110.807</b>	<b>219.731</b>	<b>141.108</b>	<b>119.298</b>	<b>108.856</b>	<b>89.753</b>	<b>102.634</b>	<b>89.120</b>
- Svalutazioni .....	-26.863	-31.870	-80.434	-46.048	-199.915	-59.685	-55.851	-18.178	-73.290	-30.158
- Reintegri contestuali .....	11.007	19.410	47.503	26.944	182.172	43.945	45.465	9.586	30.882	22.078
- Aumenti a pagamento .....	83.975	81.937	87.325	103.622	108.307	92.823	50.363	54.098	108.909	63.793
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	13.074	3.408	23.120	21.406	2.379	8.813	17.923	20.902	7.578	9.531
- Aumenti gratuiti .....	36.120	116.501	33.293	113.807	48.165	33.402	50.956	23.345	28.555	23.876
<b>Riserve</b> .....	<b>197.635</b>	<b>341.030</b>	<b>2.556.134</b>	<b>644.433</b>	<b>335.294</b>	<b>342.764</b>	<b>615.074</b>	<b>576.415</b>	<b>427.233</b>	<b>816.151</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-36.120	-116.501	-33.293	-113.807	-48.165	-33.402	-50.956	-23.345	-28.555	-23.876
- Da capitali per ripianamento perdite .....	26.863	31.870	80.434	46.048	199.915	59.685	55.851	18.178	73.290	30.158
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	3.173	85.336	95.651	6.006	32.231	57.064	105.436	82.268	8.106	22.803
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	196	220	167	167
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	13.032	-	1.952.035	85.414	-	-	-	56.768	19.163	4.201
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-15.105	214.367	28.726	20.958	17.605	44.032	41.835	8.432	80.144	135.252
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-347	-207.938	-89.874	29.620	-11.807	-11.396	-3.383	51.420	-117.066	-71.956
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	206.139	333.896	522.455	570.194	145.515	226.781	466.095	382.474	391.984	719.402



CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>34.857.801</b>	<b>100,0</b>	<b>38.459.330</b>	<b>100,0</b>	<b>37.834.512</b>	<b>100,0</b>	<b>28.808.652</b>	<b>100,0</b>	<b>30.953.868</b>	<b>100,0</b>	<b>33.577.399</b>	<b>100,0</b>	<b>32.233.128</b>	<b>100,0</b>	<b>31.480.114</b>	<b>100,0</b>	<b>32.922.699</b>	<b>100,0</b>	<b>32.841.044</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	869.843	2,5	803.408	2,1	349.093	0,9	-929.013	-3,2	360.189	1,2	755.033	2,2	14.475	...	29.962	0,1	379.568	1,2	217.336	0,7
- Costi capitalizzati .....	351.926	1,0	411.169	1,1	503.187	1,3	299.331	1,0	304.332	1,0	311.705	0,9	299.357	0,9	259.294	0,8	287.084	0,9	285.834	0,9
- Acquisti .....	-19.383.146	-55,6	-21.555.986	-56,0	-21.043.387	-55,6	-14.371.516	-49,9	-16.816.009	-54,3	-18.935.011	-56,4	-17.501.268	-54,3	-16.837.561	-53,5	-17.618.729	-53,5	-17.520.859	-53,4
- Servizi .....	-8.897.862	-25,5	-9.568.860	-24,9	-9.605.678	-25,4	-7.562.712	-26,3	-7.916.586	-25,6	-8.418.027	-25,1	-8.008.529	-24,8	-7.712.907	-24,5	-8.144.073	-24,7	-8.050.079	-24,5
- Ricavi diversi operativi .....	467.562	1,3	435.162	1,1	459.188	1,3	380.685	1,4	386.218	1,2	445.145	1,4	466.674	1,5	428.563	1,4	422.586	1,2	438.040	1,3
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>8.266.124</b>	<b>23,7</b>	<b>8.984.223</b>	<b>23,4</b>	<b>8.496.915</b>	<b>22,5</b>	<b>6.625.427</b>	<b>23,0</b>	<b>7.272.012</b>	<b>23,5</b>	<b>7.736.244</b>	<b>23,0</b>	<b>7.503.837</b>	<b>23,3</b>	<b>7.647.465</b>	<b>24,3</b>	<b>8.249.135</b>	<b>25,1</b>	<b>8.211.316</b>	<b>25,0</b>
- Costo del lavoro .....	-5.094.035	-14,6	-5.383.283	-14,0	-5.164.374	-13,7	-4.173.714	-14,5	-4.513.380	-14,6	-4.849.462	-14,4	-4.730.120	-14,7	-4.656.806	-14,8	-4.897.066	-14,9	-4.932.947	-15,0
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>3.172.089</b>	<b>9,1</b>	<b>3.600.940</b>	<b>9,4</b>	<b>3.332.541</b>	<b>8,8</b>	<b>2.451.713</b>	<b>8,5</b>	<b>2.758.632</b>	<b>8,9</b>	<b>2.886.782</b>	<b>8,6</b>	<b>2.773.717</b>	<b>8,6</b>	<b>2.990.659</b>	<b>9,5</b>	<b>3.352.069</b>	<b>10,2</b>	<b>3.278.369</b>	<b>10,0</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-933.599	-2,7	-936.669	-2,4	-862.074	-2,3	-750.406	-2,6	-788.647	-2,5	-825.261	-2,5	-808.651	-2,5	-779.198	-2,5	-800.814	-2,4	-804.947	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-193.065	-0,5	-202.712	-0,6	-198.309	-0,5	-198.013	-0,7	-197.535	-0,7	-200.018	-0,6	-198.126	-0,6	-190.058	-0,6	-194.747	-0,6	-187.507	-0,5
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>2.045.425</b>	<b>5,9</b>	<b>2.461.559</b>	<b>6,4</b>	<b>2.272.158</b>	<b>6,0</b>	<b>1.503.294</b>	<b>5,2</b>	<b>1.772.450</b>	<b>5,7</b>	<b>1.861.503</b>	<b>5,5</b>	<b>1.766.940</b>	<b>5,5</b>	<b>2.021.403</b>	<b>6,4</b>	<b>2.356.508</b>	<b>7,2</b>	<b>2.285.915</b>	<b>7,0</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-27.118	-0,1	-33.452	-0,1	-32.935	-0,1	-22.539	-0,1	-20.039	-0,1	-16.579	-0,1	-13.228	...	-12.183	...	-11.102	...	-11.309	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-528.680	-1,5	-676.360	-1,8	-707.422	-1,9	-404.391	-1,4	-317.577	-1,0	-373.637	-1,1	-407.400	-1,3	-361.117	-1,1	-322.015	-1,0	-300.157	-0,9
- Proventi finanziari .....	213.814	0,6	235.671	0,7	276.506	0,8	163.550	0,7	166.844	0,6	214.574	0,6	213.645	0,6	211.182	0,6	286.095	0,8	230.972	0,7
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>1.703.441</b>	<b>4,9</b>	<b>1.987.418</b>	<b>5,2</b>	<b>1.808.307</b>	<b>4,8</b>	<b>1.239.914</b>	<b>4,4</b>	<b>1.601.678</b>	<b>5,2</b>	<b>1.685.861</b>	<b>4,9</b>	<b>1.559.957</b>	<b>4,8</b>	<b>1.859.285</b>	<b>5,9</b>	<b>2.309.486</b>	<b>7,0</b>	<b>2.205.421</b>	<b>6,7</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-37.960	-0,1	-41.695	-0,1	-47.297	-0,1	-50.018	-0,2	-43.648	-0,1	-48.839	-0,1	-56.356	-0,2	-51.442	-0,2	-54.450	-0,2	-54.692	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-12.981	...	-13.048	...	-19.569	-0,1	-16.563	-0,1	-12.169	...	-21.003	-0,1	-9.749	...	-9.614	...	-7.984	...	-8.820	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	131.331	0,4	117.835	0,3	79.590	0,2	72.876	0,3	35.134	0,1	42.566	0,1	36.392	0,1	24.706	0,1	15.366	...	27.144	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-27.025	-0,1	106.901	0,3	-167.523	-0,4	-78.256	-0,3	-84.633	-0,3	-37.914	-0,1	-58.372	-0,2	-88.632	-0,3	18.065	0,1	65.298	0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-29.759	-0,1	-1.098	...	-9.971	...	27.416	0,1	-52.900	-0,2	-15.694	...	21.531	0,1	-2.308	...	-68.240	-0,2	-34.962	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	15.105	...	-214.367	-0,7	-28.726	-0,1	-20.958	-0,1	-17.605	-0,1	-44.032	-0,1	-41.835	-0,1	-8.432	...	-80.144	-0,2	-135.252	-0,4
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>1.742.152</b>	<b>5,0</b>	<b>1.941.946</b>	<b>5,0</b>	<b>1.614.811</b>	<b>4,3</b>	<b>1.174.411</b>	<b>4,1</b>	<b>1.425.857</b>	<b>4,6</b>	<b>1.560.945</b>	<b>4,6</b>	<b>1.451.568</b>	<b>4,5</b>	<b>1.723.563</b>	<b>5,5</b>	<b>2.132.099</b>	<b>6,5</b>	<b>2.064.137</b>	<b>6,3</b>
- Imposte sul reddito .....	-988.985	-2,8	-1.031.999	-2,6	-848.714	-2,3	-611.965	-2,1	-661.198	-2,1	-739.913	-2,2	-667.127	-2,1	-742.063	-2,4	-851.491	-2,6	-741.888	-2,3
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>753.167</b>	<b>2,2</b>	<b>909.947</b>	<b>2,4</b>	<b>766.097</b>	<b>2,0</b>	<b>562.446</b>	<b>2,0</b>	<b>764.659</b>	<b>2,5</b>	<b>821.032</b>	<b>2,4</b>	<b>784.441</b>	<b>2,4</b>	<b>981.500</b>	<b>3,1</b>	<b>1.280.608</b>	<b>3,9</b>	<b>1.322.249</b>	<b>4,0</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>753.167</b>	<b>2,2</b>	<b>909.947</b>	<b>2,4</b>	<b>766.097</b>	<b>2,0</b>	<b>562.446</b>	<b>2,0</b>	<b>764.659</b>	<b>2,5</b>	<b>821.032</b>	<b>2,4</b>	<b>784.441</b>	<b>2,4</b>	<b>981.500</b>	<b>3,1</b>	<b>1.280.608</b>	<b>3,9</b>	<b>1.322.249</b>	<b>4,0</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>11,5</b>		<b>12,8</b>		<b>11,0</b>		<b>8,0</b>		<b>8,9</b>		<b>9,1</b>		<b>9,0</b>		<b>10,4</b>		<b>11,4</b>		<b>10,8</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>8,1</b>		<b>9,4</b>		<b>6,6</b>		<b>5,1</b>		<b>6,5</b>		<b>6,7</b>		<b>6,3</b>		<b>7,9</b>		<b>9,9</b>		<b>10,1</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>438.825</b>		<b>476.758</b>		<b>395.040</b>		<b>435.119</b>		<b>624.720</b>		<b>471.527</b>		<b>550.404</b>		<b>621.806</b>		<b>516.684</b>		<b>107.160</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>14.072.698</b>		<b>16.336.451</b>		<b>16.416.104</b>		<b>12.227.554</b>		<b>13.260.283</b>		<b>14.793.619</b>		<b>15.357.162</b>		<b>15.437.457</b>		<b>16.238.025</b>		<b>15.828.472</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>40,4</b>		<b>42,5</b>		<b>43,4</b>		<b>42,4</b>		<b>42,8</b>		<b>44,1</b>		<b>47,6</b>		<b>49,0</b>		<b>49,3</b>		<b>48,2</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>129.922</b>		<b>133.015</b>		<b>122.061</b>		<b>100.898</b>		<b>103.165</b>		<b>107.019</b>		<b>101.314</b>		<b>97.395</b>		<b>99.468</b>		<b>100.214</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>87.272</b>		<b>89.311</b>		<b>80.605</b>		<b>65.493</b>		<b>67.200</b>		<b>69.600</b>		<b>64.909</b>		<b>62.030</b>		<b>63.075</b>		<b>63.322</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>42.650</b>		<b>43.704</b>		<b>41.456</b>		<b>35.405</b>		<b>35.965</b>		<b>37.419</b>		<b>36.405</b>		<b>35.365</b>		<b>36.393</b>		<b>36.892</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



NORD EST

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>ATTIVITÀ</b>																					
- Cassa e banche .....	3.818.951	6,0	3.909.779	5,9	3.415.713	5,0	3.640.417	5,9	4.006.635	6,1	3.946.824	5,9	4.172.487	6,6	4.959.981	8,0	5.366.048	8,8	5.978.042	9,6	
- Titoli a reddito fisso .....	693.321	1,1	694.296	1,1	620.752	0,9	692.604	1,1	898.698	1,4	826.738	1,3	719.986	1,1	751.859	1,2	941.170	1,5	1.193.572	1,9	
<b>Disponibilità .....</b>	<b>4.512.272</b>	<b>7,1</b>	<b>4.604.075</b>	<b>7,0</b>	<b>4.036.465</b>	<b>5,9</b>	<b>4.333.021</b>	<b>7,0</b>	<b>4.905.333</b>	<b>7,5</b>	<b>4.773.562</b>	<b>7,2</b>	<b>4.892.473</b>	<b>7,7</b>	<b>5.711.840</b>	<b>9,2</b>	<b>6.307.218</b>	<b>10,3</b>	<b>7.171.614</b>	<b>11,5</b>	
- Rimanenze .....	15.022.789	23,8	16.186.100	24,5	15.616.312	22,9	13.174.633	21,2	13.692.591	21,0	14.481.492	21,7	13.743.108	21,6	13.280.880	21,5	13.276.578	21,7	13.498.722	21,7	
- Clienti .....	21.445.621	34,0	22.143.500	33,5	20.915.726	30,6	18.036.812	29,0	19.481.857	29,9	20.204.579	30,3	18.433.628	29,0	17.268.179	27,9	16.809.112	27,5	16.481.869	26,5	
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-112.457	-0,2	-119.197	-0,2	-155.781	-0,2	-185.574	-0,3	-166.261	-0,3	-187.274	-0,3	-207.563	-0,3	-207.771	-0,3	-201.355	-0,3	-203.290	-0,3	
- Fondo svalutazione crediti .....	-438.351	-0,6	-464.262	-0,6	-514.771	-0,8	-511.319	-0,8	-545.459	-0,8	-557.705	-0,8	-572.970	-0,9	-624.926	-1,1	-653.242	-1,1	-612.306	-0,9	
<b>Circolante .....</b>	<b>35.917.602</b>	<b>57,0</b>	<b>37.746.141</b>	<b>57,2</b>	<b>35.861.486</b>	<b>52,5</b>	<b>30.514.552</b>	<b>49,1</b>	<b>32.462.728</b>	<b>49,8</b>	<b>33.941.092</b>	<b>50,9</b>	<b>31.396.203</b>	<b>49,4</b>	<b>29.716.362</b>	<b>48,0</b>	<b>29.231.093</b>	<b>47,8</b>	<b>29.164.995</b>	<b>47,0</b>	
- Altre attività correnti .....	3.838.127	6,1	4.220.816	6,3	4.046.948	5,9	3.513.299	5,7	3.529.711	5,4	3.763.369	5,6	3.973.932	6,2	3.689.806	6,0	3.547.140	5,8	3.666.806	5,9	
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>44.268.001</b>	<b>70,2</b>	<b>46.571.032</b>	<b>70,5</b>	<b>43.944.899</b>	<b>64,3</b>	<b>38.360.872</b>	<b>61,8</b>	<b>40.897.772</b>	<b>62,7</b>	<b>42.478.023</b>	<b>63,7</b>	<b>40.262.608</b>	<b>63,3</b>	<b>39.118.008</b>	<b>63,2</b>	<b>39.085.451</b>	<b>63,9</b>	<b>40.003.415</b>	<b>64,4</b>	
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	33.091.844	52,5	34.666.092	52,5	39.077.969	57,2	38.027.982	61,2	39.311.510	60,2	40.114.174	60,2	39.187.595	61,6	39.119.736	63,2	38.727.927	63,3	39.090.664	63,0	
- Fondi di ammortamento .....	-19.299.719	-30,6	-20.243.938	-30,7	-19.954.584	-29,2	-19.618.637	-31,6	-20.714.228	-31,7	-21.530.648	-32,3	-21.383.650	-33,6	-21.976.854	-35,5	-22.208.297	-36,3	-22.652.078	-36,5	
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>13.792.125</b>	<b>21,9</b>	<b>14.422.154</b>	<b>21,8</b>	<b>19.123.385</b>	<b>28,0</b>	<b>18.409.345</b>	<b>29,6</b>	<b>18.597.282</b>	<b>28,5</b>	<b>18.583.526</b>	<b>27,9</b>	<b>17.803.945</b>	<b>28,0</b>	<b>17.142.882</b>	<b>27,7</b>	<b>16.519.300</b>	<b>27,0</b>	<b>16.438.586</b>	<b>26,5</b>	
- Partecipazioni nette .....	1.692.959	2,7	1.680.471	2,5	1.870.609	2,7	1.957.136	3,2	2.248.527	3,4	2.125.626	3,2	2.132.375	3,4	2.244.429	3,6	2.165.890	3,5	2.076.228	3,3	
- Altre attività a m/l termine .....	946.232	1,5	916.476	1,4	887.058	1,3	768.367	1,2	924.132	1,4	997.323	1,5	990.188	1,6	1.014.127	1,6	1.084.940	1,8	1.157.846	1,9	
- Immobilizzazioni immateriali .....	2.327.158	3,7	2.421.686	3,8	2.498.864	3,7	2.619.736	4,2	2.582.777	4,0	2.465.604	3,7	2.406.371	3,7	2.356.201	3,9	2.327.442	3,8	2.417.849	3,9	
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>18.758.474</b>	<b>29,8</b>	<b>19.440.787</b>	<b>29,5</b>	<b>24.379.916</b>	<b>35,7</b>	<b>23.754.584</b>	<b>38,2</b>	<b>24.352.718</b>	<b>37,3</b>	<b>24.172.079</b>	<b>36,3</b>	<b>23.332.879</b>	<b>36,7</b>	<b>22.757.639</b>	<b>36,8</b>	<b>22.097.902</b>	<b>36,1</b>	<b>22.090.509</b>	<b>35,6</b>	
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>63.026.475</b>	<b>100,0</b>	<b>66.011.819</b>	<b>100,0</b>	<b>68.324.815</b>	<b>100,0</b>	<b>62.115.456</b>	<b>100,0</b>	<b>65.250.490</b>	<b>100,0</b>	<b>66.650.102</b>	<b>100,0</b>	<b>63.595.487</b>	<b>100,0</b>	<b>61.875.647</b>	<b>100,0</b>	<b>61.183.353</b>	<b>100,0</b>	<b>62.093.924</b>	<b>100,0</b>	
<b>PASSIVITÀ</b>																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	12.236.881	19,4	13.249.061	20,1	13.330.603	19,5	11.252.489	18,1	10.815.943	16,6	11.824.630	17,7	10.889.651	17,1	9.627.812	15,6	9.047.906	14,8	8.323.545	13,4	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	473.146	0,8	413.863	0,6	583.241	0,9	570.764	0,9	462.081	0,7	394.549	0,6	454.982	0,7	431.577	0,7	418.628	0,7	434.856	0,7	
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>12.710.027</b>	<b>20,2</b>	<b>13.662.924</b>	<b>20,7</b>	<b>13.913.844</b>	<b>20,4</b>	<b>11.823.253</b>	<b>19,0</b>	<b>11.278.024</b>	<b>17,3</b>	<b>12.219.179</b>	<b>18,3</b>	<b>11.344.633</b>	<b>17,8</b>	<b>10.059.389</b>	<b>16,3</b>	<b>9.466.534</b>	<b>15,5</b>	<b>8.758.401</b>	<b>14,1</b>	
- Fornitori e consociate .....	15.352.352	24,4	16.182.698	24,5	14.646.604	21,4	12.244.995	19,7	13.750.875	21,1	14.485.718	21,7	13.365.593	21,0	12.651.349	20,4	12.380.292	20,2	12.403.634	20,0	
- Altre passività correnti .....	5.985.229	9,4	6.252.055	9,5	5.866.850	8,6	5.246.475	8,5	5.906.214	9,0	5.912.241	8,9	5.775.643	9,1	5.592.618	9,0	5.649.138	9,2	5.738.731	9,2	
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>34.047.608</b>	<b>54,0</b>	<b>36.097.677</b>	<b>54,7</b>	<b>34.427.298</b>	<b>50,4</b>	<b>29.314.723</b>	<b>47,2</b>	<b>30.935.113</b>	<b>47,4</b>	<b>32.617.138</b>	<b>48,9</b>	<b>30.485.869</b>	<b>47,9</b>	<b>28.303.356</b>	<b>45,7</b>	<b>27.495.964</b>	<b>44,9</b>	<b>26.900.766</b>	<b>43,3</b>	
- Prestiti obbligazionari .....	777.409	1,2	726.404	1,1	743.243	1,1	769.628	1,2	726.708	1,1	693.048	1,0	567.573	0,9	514.649	0,8	470.589	0,8	445.932	0,7	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	6.127.721	9,7	6.423.298	9,7	6.603.327	9,7	6.570.839	10,6	6.782.594	10,4	6.321.714	9,5	5.846.846	9,2	5.522.636	8,9	5.348.698	8,7	5.742.255	9,2	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	350.390	0,6	415.745	0,6	474.623	0,7	574.267	0,9	576.296	0,9	558.231	0,8	520.981	0,8	501.562	0,8	473.623	0,8	465.252	0,7	
- Altri debiti finanziari .....	707.141	1,1	765.629	1,2	788.299	1,1	798.892	1,3	593.486	0,9	632.659	1,0	555.983	0,9	668.470	1,1	600.731	1,0	571.399	1,0	
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>7.962.661</b>	<b>12,6</b>	<b>8.331.076</b>	<b>12,6</b>	<b>8.609.492</b>	<b>12,6</b>	<b>8.713.626</b>	<b>14,0</b>	<b>8.679.084</b>	<b>13,3</b>	<b>8.205.652</b>	<b>12,3</b>	<b>7.491.383</b>	<b>11,8</b>	<b>7.207.317</b>	<b>11,6</b>	<b>6.893.641</b>	<b>11,3</b>	<b>7.224.838</b>	<b>11,6</b>	
- Fondi del personale .....	2.334.380	3,7	2.205.108	3,3	1.951.656	2,9	1.689.864	2,7	1.641.453	2,5	1.602.219	2,4	1.504.591	2,4	1.409.220	2,3	1.351.543	2,2	1.287.923	2,1	
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Fondi diversi .....	1.182.389	1,9	1.119.663	1,8	1.333.560	1,9	1.294.504	2,1	1.365.887	2,1	1.434.609	2,2	1.330.649	2,0	1.355.811	2,2	1.377.244	2,2	1.371.641	2,2	
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>11.479.430</b>	<b>18,2</b>	<b>11.655.847</b>	<b>17,7</b>	<b>11.894.708</b>	<b>17,4</b>	<b>11.697.994</b>	<b>18,8</b>	<b>11.686.424</b>	<b>17,9</b>	<b>11.242.480</b>	<b>16,9</b>	<b>10.326.623</b>	<b>16,2</b>	<b>9.972.348</b>	<b>16,1</b>	<b>9.622.428</b>	<b>15,7</b>	<b>9.884.402</b>	<b>15,9</b>	
- Capitale sociale .....	5.018.275	8,0	4.951.660	7,5	4.831.156	7,1	4.732.946	7,6	4.860.882	7,4	4.866.177	7,3	4.456.894	7,0	4.401.459	7,1	4.349.617	7,1	4.346.970	7,0	
- Riserve .....	10.790.132	17,1	11.317.478	17,1	15.700.409	23,0	15.209.233	24,5	16.091.596	24,7	16.422.447	24,6	16.734.377	26,3	17.206.385	27,8	17.336.384	28,3	18.272.302	29,4	
- Risultato d'esercizio .....	1.147.417	1,8	1.407.396	2,1	824.164	1,2	491.271	0,8	952.381	1,5	801.089	1,2	868.812	1,4	1.192.480	1,9	1.594.646	2,6	1.892.773	3,0	
- Interessi di terzi .....	543.613	0,9	581.761	0,9	647.080	0,9	669.289	1,1	724.094	1,1	700.771	1,1	722.912	1,2	799.619	1,4	784.314	1,4	796.711	1,4	
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>17.499.437</b>	<b>27,8</b>	<b>18.258.295</b>	<b>27,6</b>	<b>22.002.809</b>	<b>32,2</b>	<b>21.102.739</b>	<b>34,0</b>	<b>22.628.953</b>	<b>34,7</b>	<b>22.790.484</b>	<b>34,2</b>	<b>22.782.995</b>	<b>35,9</b>	<b>23.599.943</b>	<b>38,2</b>	<b>24.064.961</b>	<b>39,4</b>	<b>25.308.756</b>	<b>40,8</b>	
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>63.026.475</b>	<b>100,0</b>	<b>66.011.819</b>	<b>100,0</b>	<b>68.324.815</b>	<b>100,0</b>	<b>62.115.456</b>	<b>100,0</b>	<b>65.250.490</b>	<b>100,0</b>	<b>66.650.102</b>	<b>100,0</b>	<b>63.595.487</b>	<b>100,0</b>	<b>61.875.647</b>	<b>100,0</b>	<b>61.183.353</b>	<b>100,0</b>	<b>62.093.924</b>	<b>100,0</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>130,0</b>		<b>129,0</b>		<b>127,6</b>		<b>130,9</b>		<b>132,2</b>		<b>130,2</b>		<b>132,1</b>		<b>138,2</b>		<b>142,1</b>		<b>148,7</b>		
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>86,2</b>		<b>84,5</b>		<b>82,7</b>		<b>86,5</b>		<b>88,5</b>		<b>86,4</b>		<b>87,7</b>		<b>92,0</b>		<b>94,6</b>		<b>99,3</b>		
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>72,5</b>		<b>71,1</b>		<b>85,5</b>		<b>88,3</b>		<b>98,4</b>		<b>97,4</b>		<b>105,7</b>		<b>120,3</b>		<b>129,8</b>		<b>140,0</b>		

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>757.573</b>	<b>1.067.238</b>	<b>674.748</b>	<b>392.430</b>	<b>707.520</b>	<b>738.585</b>	<b>691.644</b>	<b>866.794</b>	<b>1.369.668</b>	<b>2.036.793</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	713.190	1.021.112	514.794	217.469	609.847	543.642	558.522	823.217	1.249.350	1.902.448
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-102.766	-11.514	105.988	115.392	95.425	169.187	104.407	44.130	119.703	132.705
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	147.149	57.640	53.966	59.569	2.248	25.756	28.715	-553	615	1.640
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>2.231.956</b>	<b>2.264.831</b>	<b>2.216.180</b>	<b>2.114.079</b>	<b>2.153.950</b>	<b>2.141.007</b>	<b>2.071.853</b>	<b>1.999.727</b>	<b>1.968.542</b>	<b>1.968.230</b>
- Ammortamenti ordinari .....	1.716.493	1.732.195	1.663.257	1.605.194	1.634.699	1.644.219	1.590.002	1.540.088	1.500.081	1.487.053
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	515.463	532.636	552.923	508.885	519.251	496.788	481.851	459.639	468.461	481.177
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>89.943</b>	<b>-120.489</b>	<b>-114.345</b>	<b>-63.054</b>	<b>-59.519</b>	<b>-28.646</b>	<b>-18.412</b>	<b>-14.733</b>	<b>-21.134</b>	<b>-47.706</b>
- Accantonamenti .....	438.645	469.338	447.423	386.923	410.334	433.289	419.381	384.978	378.512	382.037
- Utilizzi .....	-348.702	-589.827	-561.768	-449.977	-469.853	-461.935	-437.793	-399.711	-399.646	-429.743
<b>Totale</b> .....	<b>3.079.472</b>	<b>3.211.580</b>	<b>2.776.583</b>	<b>2.443.455</b>	<b>2.801.951</b>	<b>2.850.946</b>	<b>2.745.085</b>	<b>2.851.788</b>	<b>3.317.076</b>	<b>3.957.317</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>2.169.571</b>	<b>2.322.551</b>	<b>6.407.929</b>	<b>2.359.699</b>	<b>1.808.660</b>	<b>1.663.337</b>	<b>1.555.328</b>	<b>1.316.446</b>	<b>1.294.241</b>	<b>1.639.601</b>
- Investimenti .....	2.767.409	3.190.299	3.077.310	2.269.977	2.493.952	2.205.954	2.064.389	1.752.840	1.870.961	2.080.970
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	459.452	197.966	558.096	591.246	318.666	427.181	327.738	246.835	229.874	206.477
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	119.197	-6.632	51.390	21.212	-3.267	-67.188	-23.224	13.487	-39.639	-23.728
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	4.204	-	4.219.185	279.089	-	-	-	73.620	2.725	24.231
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	12.654	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-932.700	-886.788	-981.304	-646.368	-757.150	-664.409	-649.548	-618.557	-557.720	-552.525
- Scorpori e cessioni .....	-247.991	-172.294	-288.455	-139.820	-215.640	-238.201	-164.027	-151.779	-211.960	-91.186
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-240.947	-15.637	-27.901	-	-	-	-	-4.638
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>377.822</b>	<b>185.311</b>	<b>263.514</b>	<b>271.303</b>	<b>177.265</b>	<b>237.388</b>	<b>108.390</b>	<b>163.833</b>	<b>72.853</b>	<b>118.116</b>
- Svalutazioni .....	-45.544	-57.364	-85.071	-75.430	-82.327	-87.006	-45.080	-108.296	-65.365	-41.456
- Reintegri contestuali .....	23.845	33.826	59.058	30.285	38.465	41.243	16.939	45.968	30.181	31.906
- Aumenti a pagamento .....	203.730	127.091	136.121	154.624	133.722	131.865	102.550	189.905	65.346	80.057
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	109.107	21.298	10.179	42.678	4.015	33.383	3.251	4.547	11.731	6.036
- Aumenti gratuiti .....	86.684	60.460	143.227	119.146	83.390	117.903	30.730	31.709	30.960	41.573
<b>Riserve</b> .....	<b>565.914</b>	<b>825.074</b>	<b>4.991.920</b>	<b>771.899</b>	<b>492.807</b>	<b>682.413</b>	<b>883.316</b>	<b>817.213</b>	<b>765.434</b>	<b>1.326.780</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-86.684	-60.460	-143.227	-119.146	-83.390	-117.903	-30.730	-31.709	-30.960	-41.573
- Da capitali per ripianamento perdite .....	45.544	57.364	85.071	75.430	82.327	87.006	45.080	108.296	65.365	41.456
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	121.378	110.456	38.380	9.400	25.062	10.410	29.317	23.255	-447	117.138
- Contributi a fondo perduto .....	256	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	4.270	-	3.799.438	176.981	-	-	-	87.817	3.398	23.090
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	147.149	57.640	53.966	59.569	2.248	25.756	28.715	-553	615	1.640
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-217.596	-61.300	154.124	-67.151	46.619	-326	-23.348	-119.071	-42.296	-10.375
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	551.597	721.374	1.004.168	636.816	419.941	677.470	834.282	749.178	769.759	1.195.404

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>63.980.509</b>	<b>100,0</b>	<b>69.017.474</b>	<b>100,0</b>	<b>67.140.091</b>	<b>100,0</b>	<b>53.769.726</b>	<b>100,0</b>	<b>57.823.288</b>	<b>100,0</b>	<b>62.391.447</b>	<b>100,0</b>	<b>59.855.510</b>	<b>100,0</b>	<b>59.010.473</b>	<b>100,0</b>	<b>58.451.837</b>	<b>100,0</b>	<b>59.452.166</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	1.312.540	2,1	1.327.664	1,9	433.708	0,6	-1.473.127	-2,7	712.167	1,2	1.039.591	1,7	-29.077	...	-70.776	-0,1	448.870	0,8	332.678	0,6
- Costi capitalizzati .....	580.234	0,9	658.067	1,0	755.248	1,1	556.832	1,0	607.603	1,1	683.793	1,1	628.254	1,0	593.073	1,0	605.780	1,0	635.626	1,1
- Acquisti .....	-37.168.135	-58,1	-40.221.128	-58,3	-39.184.174	-58,4	-28.874.484	-53,7	-33.646.639	-58,2	-37.433.101	-60,0	-35.000.332	-58,5	-34.435.523	-58,4	-34.138.850	-58,4	-34.317.197	-57,7
- Servizi .....	-15.262.589	-23,9	-16.319.689	-23,6	-15.734.860	-23,4	-12.699.347	-23,6	-13.282.834	-23,0	-14.050.547	-22,5	-13.499.810	-22,6	-12.911.548	-21,9	-12.785.167	-21,9	-13.018.242	-21,9
- Ricavi diversi operativi .....	953.185	1,5	1.026.309	1,4	1.036.487	1,6	892.586	1,6	935.510	1,6	971.945	1,5	1.027.200	1,8	945.296	1,7	953.618	1,7	1.011.030	1,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>14.395.744</b>	<b>22,5</b>	<b>15.488.697</b>	<b>22,4</b>	<b>14.446.500</b>	<b>21,5</b>	<b>12.172.186</b>	<b>22,6</b>	<b>13.149.095</b>	<b>22,7</b>	<b>13.603.128</b>	<b>21,8</b>	<b>12.981.745</b>	<b>21,7</b>	<b>13.130.995</b>	<b>22,3</b>	<b>13.536.088</b>	<b>23,2</b>	<b>14.096.061</b>	<b>23,7</b>
- Costo del lavoro .....	-8.887.410	-13,9	-9.478.047	-13,7	-9.251.747	-13,8	-7.988.074	-14,8	-8.464.668	-14,6	-8.806.954	-14,1	-8.589.548	-14,4	-8.378.705	-14,2	-8.425.696	-14,5	-8.636.548	-14,5
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>5.508.334</b>	<b>8,6</b>	<b>6.010.650</b>	<b>8,7</b>	<b>5.194.753</b>	<b>7,7</b>	<b>4.184.112</b>	<b>7,8</b>	<b>4.684.427</b>	<b>8,1</b>	<b>4.796.174</b>	<b>7,7</b>	<b>4.392.197</b>	<b>7,3</b>	<b>4.752.290</b>	<b>8,1</b>	<b>5.110.392</b>	<b>8,7</b>	<b>5.459.513</b>	<b>9,2</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-1.716.493	-2,7	-1.732.195	-2,5	-1.663.257	-2,5	-1.605.194	-3,0	-1.634.699	-2,8	-1.644.219	-2,6	-1.590.002	-2,7	-1.540.088	-2,6	-1.500.081	-2,6	-1.487.053	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-409.308	-0,6	-416.114	-0,6	-432.343	-0,6	-393.181	-0,7	-401.084	-0,7	-388.772	-0,7	-381.376	-0,6	-355.131	-0,7	-370.736	-0,6	-373.445	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>3.382.533</b>	<b>5,3</b>	<b>3.862.341</b>	<b>5,6</b>	<b>3.099.153</b>	<b>4,6</b>	<b>2.185.737</b>	<b>4,1</b>	<b>2.648.644</b>	<b>4,6</b>	<b>2.763.183</b>	<b>4,4</b>	<b>2.420.819</b>	<b>4,0</b>	<b>2.857.071</b>	<b>4,8</b>	<b>3.239.575</b>	<b>5,5</b>	<b>3.599.015</b>	<b>6,1</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-35.046	-0,1	-38.772	-0,1	-36.272	...	-33.644	-0,1	-32.596	-0,1	-27.530	...	-20.922	...	-18.224	...	-17.807	...	-15.909	...
- Altri oneri finanziari .....	-1.105.755	-1,7	-1.390.996	-2,0	-1.480.421	-2,2	-880.068	-1,6	-677.236	-1,2	-789.956	-1,3	-816.971	-1,4	-757.920	-1,3	-662.535	-1,1	-609.203	-1,0
- Proventi finanziari .....	378.582	0,6	397.288	0,6	414.682	0,6	252.426	0,4	269.560	0,5	271.050	0,5	271.261	0,5	246.689	0,5	312.413	0,5	314.313	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>2.620.314</b>	<b>4,1</b>	<b>2.829.861</b>	<b>4,1</b>	<b>1.997.142</b>	<b>3,0</b>	<b>1.524.451</b>	<b>2,8</b>	<b>2.208.372</b>	<b>3,8</b>	<b>2.216.747</b>	<b>3,6</b>	<b>1.854.187</b>	<b>3,1</b>	<b>2.327.616</b>	<b>4,0</b>	<b>2.871.646</b>	<b>4,9</b>	<b>3.288.216</b>	<b>5,5</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-106.155	-0,2	-116.522	-0,2	-120.580	-0,2	-115.704	-0,2	-118.167	-0,2	-108.016	-0,2	-100.475	-0,2	-104.508	-0,2	-97.725	-0,2	-107.732	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-42.332	-0,1	-34.297	...	-30.681	...	-22.919	...	-27.323	...	-27.931	...	-29.583	...	-28.002	...	-15.520	...	-31.327	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	351.449	0,6	259.896	0,4	338.267	0,5	170.923	0,3	210.577	0,4	234.918	0,3	73.695	0,1	109.034	0,2	151.566	0,3	96.726	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	102.766	0,2	11.514	...	-105.988	-0,2	-115.392	-0,2	-95.425	-0,2	-169.187	-0,3	-104.407	-0,2	-44.130	-0,1	-119.703	-0,2	-132.705	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	4.925	...	115.138	0,2	-32.962	...	-9.725	...	-150.537	-0,3	-165.501	-0,3	194.672	0,3	16.507	...	27.520	...	-23.751	...
- Movimenti delle riserve .....	-147.149	-0,2	-57.640	-0,1	-53.966	-0,1	-59.569	-0,1	-2.248	...	-25.756	...	-28.715	...	553	...	-615	...	-1.640	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>2.783.818</b>	<b>4,4</b>	<b>3.007.950</b>	<b>4,4</b>	<b>1.991.232</b>	<b>3,0</b>	<b>1.372.065</b>	<b>2,6</b>	<b>2.025.249</b>	<b>3,5</b>	<b>1.955.274</b>	<b>3,1</b>	<b>1.859.374</b>	<b>3,1</b>	<b>2.277.070</b>	<b>3,9</b>	<b>2.817.169</b>	<b>4,8</b>	<b>3.087.787</b>	<b>5,2</b>
- Imposte sul reddito .....	-1.579.429	-2,5	-1.527.884	-2,3	-1.127.324	-1,7	-850.448	-1,6	-1.012.772	-1,8	-1.106.967	-1,7	-934.848	-1,6	-1.026.486	-1,8	-1.154.516	-2,0	-1.104.216	-1,8
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>1.204.389</b>	<b>1,9</b>	<b>1.480.066</b>	<b>2,1</b>	<b>863.908</b>	<b>1,3</b>	<b>521.617</b>	<b>1,0</b>	<b>1.012.477</b>	<b>1,7</b>	<b>848.307</b>	<b>1,4</b>	<b>924.526</b>	<b>1,5</b>	<b>1.250.584</b>	<b>2,1</b>	<b>1.662.653</b>	<b>2,8</b>	<b>1.983.571</b>	<b>3,4</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-56.972	-0,1	-72.670	-0,1	-39.744	-0,1	-30.346	-0,1	-60.096	-0,1	-47.218	-0,1	-55.714	-0,1	-58.104	-0,1	-68.007	-0,1	-90.798	-0,2
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>1.147.417</b>	<b>1,8</b>	<b>1.407.396</b>	<b>2,0</b>	<b>824.164</b>	<b>1,2</b>	<b>491.271</b>	<b>0,9</b>	<b>952.381</b>	<b>1,6</b>	<b>801.089</b>	<b>1,3</b>	<b>868.812</b>	<b>1,4</b>	<b>1.192.480</b>	<b>2,0</b>	<b>1.594.646</b>	<b>2,7</b>	<b>1.892.773</b>	<b>3,2</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....		<b>9,8</b>		<b>10,6</b>		<b>7,8</b>		<b>5,8</b>		<b>6,8</b>		<b>7,0</b>		<b>6,5</b>		<b>7,6</b>		<b>8,7</b>		<b>9,3</b>
<b>Roe - Return on equity</b> .....		<b>7,3</b>		<b>8,8</b>		<b>4,1</b>		<b>2,5</b>		<b>4,6</b>		<b>3,8</b>		<b>4,2</b>		<b>5,6</b>		<b>7,5</b>		<b>8,6</b>
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>488.277</b>		<b>456.285</b>		<b>346.938</b>		<b>303.132</b>		<b>400.693</b>		<b>300.277</b>		<b>362.080</b>		<b>423.899</b>		<b>409.454</b>		<b>79.126</b>	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>23.860.247</b>	<b>37,3</b>	<b>26.397.886</b>	<b>38,2</b>	<b>25.670.571</b>	<b>38,2</b>	<b>19.732.498</b>	<b>36,7</b>	<b>21.939.535</b>	<b>37,9</b>	<b>24.394.378</b>	<b>39,1</b>	<b>25.179.986</b>	<b>42,1</b>	<b>25.264.296</b>	<b>42,8</b>	<b>25.484.879</b>	<b>43,6</b>	<b>26.460.255</b>	<b>44,5</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>234.358</b>		<b>241.649</b>		<b>226.724</b>		<b>201.775</b>		<b>202.545</b>		<b>203.670</b>		<b>196.211</b>		<b>187.954</b>		<b>184.994</b>		<b>186.174</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>152.484</b>		<b>157.818</b>		<b>146.900</b>		<b>128.738</b>		<b>129.146</b>		<b>129.060</b>		<b>122.672</b>		<b>116.913</b>		<b>115.467</b>		<b>116.177</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>81.874</b>		<b>83.831</b>		<b>79.824</b>		<b>73.037</b>		<b>73.399</b>		<b>74.610</b>		<b>73.539</b>		<b>71.041</b>		<b>69.527</b>		<b>69.997</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	449.805	4,2	505.931	4,5	499.677	4,0	608.466	4,7	594.976	4,6	664.468	4,7	855.533	6,2	1.064.489	7,8	1.145.928	8,4	1.366.977	9,7
- Titoli a reddito fisso .....	125.590	1,1	128.182	1,2	227.915	1,8	172.806	1,4	231.284	1,8	281.466	2,0	164.043	1,2	170.682	1,2	192.921	1,5	207.154	1,5
<b>Disponibilità .....</b>	<b>575.395</b>	<b>5,3</b>	<b>634.113</b>	<b>5,7</b>	<b>727.592</b>	<b>5,8</b>	<b>781.272</b>	<b>6,1</b>	<b>826.260</b>	<b>6,4</b>	<b>945.934</b>	<b>6,7</b>	<b>1.019.576</b>	<b>7,4</b>	<b>1.235.171</b>	<b>9,0</b>	<b>1.338.849</b>	<b>9,9</b>	<b>1.574.131</b>	<b>11,2</b>
- Rimanenze .....	2.278.805	21,2	2.484.537	22,3	2.617.529	20,9	2.557.043	19,9	2.475.216	19,0	2.833.475	20,2	2.825.509	20,5	2.837.844	20,8	2.889.450	21,3	2.930.059	20,8
- Clienti .....	3.169.424	29,5	3.235.024	29,0	3.628.102	29,0	3.677.021	28,6	3.729.716	28,7	4.150.520	29,5	3.812.168	27,6	3.336.863	24,4	3.179.571	23,4	3.161.694	22,5
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-11.313	-0,1	-14.010	-0,1	-12.787	-0,1	-15.225	-0,1	-19.024	-0,1	-22.907	-0,2	-15.114	-0,1	-31.325	-0,2	-25.168	-0,2	-24.403	-0,2
- Fondo svalutazione crediti .....	-86.924	-0,9	-84.715	-0,7	-95.124	-0,7	-108.261	-0,8	-108.150	-0,8	-113.335	-0,8	-100.132	-0,7	-116.682	-0,9	-115.958	-0,9	-111.709	-0,8
<b>Circolante .....</b>	<b>5.349.992</b>	<b>49,7</b>	<b>5.620.836</b>	<b>50,5</b>	<b>6.137.720</b>	<b>49,1</b>	<b>6.110.578</b>	<b>47,6</b>	<b>6.077.758</b>	<b>46,8</b>	<b>6.847.753</b>	<b>48,7</b>	<b>6.522.431</b>	<b>47,3</b>	<b>6.026.700</b>	<b>44,1</b>	<b>5.927.895</b>	<b>43,6</b>	<b>5.955.641</b>	<b>42,3</b>
- Altre attività correnti .....	842.700	7,9	925.011	8,3	914.697	7,3	809.468	6,3	741.697	5,6	836.264	6,0	819.056	5,9	764.107	5,6	728.346	5,4	769.188	5,4
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>6.768.087</b>	<b>62,9</b>	<b>7.179.960</b>	<b>64,5</b>	<b>7.780.009</b>	<b>62,2</b>	<b>7.701.318</b>	<b>60,0</b>	<b>7.645.715</b>	<b>58,8</b>	<b>8.629.951</b>	<b>61,4</b>	<b>8.361.063</b>	<b>60,6</b>	<b>8.025.978</b>	<b>58,7</b>	<b>7.995.090</b>	<b>58,9</b>	<b>8.298.960</b>	<b>58,9</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	6.856.531	63,7	7.022.606	63,0	8.104.564	64,8	8.863.171	69,0	8.950.843	68,9	9.251.306	65,8	9.201.784	66,7	9.559.112	69,9	9.518.045	70,1	9.754.710	69,3
- Fondi di ammortamento .....	-3.665.748	-34,0	-3.840.430	-34,4	-4.112.958	-32,9	-4.500.830	-35,0	-4.548.928	-35,0	-4.826.305	-34,3	-4.826.403	-35,0	-5.076.513	-37,1	-5.123.151	-37,7	-5.297.823	-37,6
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>3.190.783</b>	<b>29,7</b>	<b>3.182.176</b>	<b>28,6</b>	<b>3.991.606</b>	<b>31,9</b>	<b>4.362.341</b>	<b>34,0</b>	<b>4.401.915</b>	<b>33,9</b>	<b>4.425.001</b>	<b>31,5</b>	<b>4.375.381</b>	<b>31,7</b>	<b>4.482.599</b>	<b>32,8</b>	<b>4.394.894</b>	<b>32,4</b>	<b>4.456.887</b>	<b>31,7</b>
- Partecipazioni nette .....	218.810	2,0	240.954	2,2	232.418	1,9	258.344	2,0	380.499	2,9	364.520	2,6	440.564	3,2	500.446	3,7	493.059	3,6	422.960	3,0
- Altre attività a m/l termine .....	144.462	1,3	140.600	1,3	115.199	0,9	140.361	1,1	203.162	1,6	227.640	1,6	211.214	1,5	245.955	1,8	236.348	1,7	252.977	1,8
- Immobilizzazioni immateriali .....	438.119	4,1	395.169	3,4	384.198	3,1	383.037	2,9	362.986	2,8	407.098	2,9	409.600	3,0	411.991	3,0	463.976	3,4	646.856	4,6
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>3.992.174</b>	<b>37,1</b>	<b>3.958.899</b>	<b>35,5</b>	<b>4.723.421</b>	<b>37,8</b>	<b>5.144.083</b>	<b>40,0</b>	<b>5.348.562</b>	<b>41,2</b>	<b>5.424.259</b>	<b>38,6</b>	<b>5.436.759</b>	<b>39,4</b>	<b>5.640.991</b>	<b>41,3</b>	<b>5.588.277</b>	<b>41,1</b>	<b>5.779.680</b>	<b>41,1</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>10.760.261</b>	<b>100,0</b>	<b>11.138.859</b>	<b>100,0</b>	<b>12.503.430</b>	<b>100,0</b>	<b>12.845.401</b>	<b>100,0</b>	<b>12.994.277</b>	<b>100,0</b>	<b>14.054.210</b>	<b>100,0</b>	<b>13.797.822</b>	<b>100,0</b>	<b>13.666.969</b>	<b>100,0</b>	<b>13.583.367</b>	<b>100,0</b>	<b>14.078.640</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	2.375.225	22,1	2.542.039	22,8	2.608.827	20,9	2.577.729	20,1	2.292.915	17,6	2.636.720	18,7	2.494.694	18,1	2.261.694	16,6	2.265.391	16,7	2.027.421	14,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	215.989	2,0	131.416	1,2	215.572	1,7	207.601	1,6	191.411	1,5	193.872	1,4	216.944	1,6	205.639	1,5	186.995	1,4	234.929	1,7
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>2.591.214</b>	<b>24,1</b>	<b>2.673.455</b>	<b>24,0</b>	<b>2.824.399</b>	<b>22,6</b>	<b>2.785.330</b>	<b>21,7</b>	<b>2.484.326</b>	<b>19,1</b>	<b>2.830.592</b>	<b>20,1</b>	<b>2.711.638</b>	<b>19,7</b>	<b>2.467.333</b>	<b>18,1</b>	<b>2.452.386</b>	<b>18,1</b>	<b>2.262.350</b>	<b>16,1</b>
- Fornitori e consociate .....	2.387.803	22,2	2.693.338	24,2	2.833.898	22,7	2.800.737	21,8	2.933.200	22,6	3.477.958	24,7	3.301.058	23,9	2.981.761	21,8	2.907.318	21,4	2.922.421	20,8
- Altre passività correnti .....	716.060	6,6	683.548	6,1	764.886	6,1	796.204	6,2	783.977	6,0	783.511	5,7	778.544	5,6	753.014	5,5	735.617	5,4	733.956	5,1
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>5.695.077</b>	<b>52,9</b>	<b>6.050.341</b>	<b>54,3</b>	<b>6.423.183</b>	<b>51,4</b>	<b>6.382.271</b>	<b>49,7</b>	<b>6.201.503</b>	<b>47,7</b>	<b>7.092.061</b>	<b>50,5</b>	<b>6.791.240</b>	<b>49,2</b>	<b>6.202.108</b>	<b>45,4</b>	<b>6.095.321</b>	<b>44,9</b>	<b>5.918.727</b>	<b>42,0</b>
- Prestiti obbligazionari .....	107.926	1,0	91.316	0,8	134.995	1,1	137.097	1,1	124.217	1,0	128.629	0,9	139.344	1,0	120.293	0,9	100.551	0,7	100.402	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.558.720	14,5	1.481.990	13,3	1.517.534	12,1	1.587.275	12,4	1.679.770	12,9	1.638.682	11,7	1.616.794	11,7	1.646.609	12,0	1.525.600	11,2	1.849.612	13,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	28.850	0,3	31.863	0,3	53.691	0,4	65.042	0,5	69.852	0,5	59.288	0,4	61.416	0,4	61.416	0,4	82.082	0,6	100.135	0,7
- Altri debiti finanziari .....	108.451	1,0	95.416	0,9	130.337	1,1	84.354	0,6	68.470	0,5	90.632	0,6	78.866	0,6	131.535	1,0	123.862	1,0	124.561	0,9
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>1.803.947</b>	<b>16,8</b>	<b>1.700.585</b>	<b>15,3</b>	<b>1.836.557</b>	<b>14,7</b>	<b>1.873.768</b>	<b>14,6</b>	<b>1.942.309</b>	<b>14,9</b>	<b>1.917.231</b>	<b>13,6</b>	<b>1.876.595</b>	<b>13,6</b>	<b>1.959.853</b>	<b>14,3</b>	<b>1.832.095</b>	<b>13,5</b>	<b>2.174.710</b>	<b>15,4</b>
- Fondi del personale .....	279.640	2,6	252.835	2,3	253.966	2,0	246.331	1,9	230.693	1,8	230.311	1,6	215.905	1,6	209.780	1,5	197.819	1,5	189.013	1,3
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	226.731	2,1	226.741	2,0	266.594	2,2	255.983	2,0	259.007	2,0	283.954	2,1	255.148	1,8	305.321	2,3	314.923	2,3	297.284	2,2
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>2.310.318</b>	<b>21,5</b>	<b>2.180.161</b>	<b>19,6</b>	<b>2.357.117</b>	<b>18,9</b>	<b>2.376.082</b>	<b>18,5</b>	<b>2.432.009</b>	<b>18,7</b>	<b>2.431.496</b>	<b>17,3</b>	<b>2.347.648</b>	<b>17,0</b>	<b>2.474.954</b>	<b>18,1</b>	<b>2.344.837</b>	<b>17,3</b>	<b>2.661.007</b>	<b>18,9</b>
- Capitale sociale .....	796.186	7,4	807.280	7,2	826.021	6,6	921.676	7,2	887.092	6,8	857.935	6,1	854.467	6,2	875.665	6,4	863.962	6,4	894.916	6,4
- Riserve .....	1.817.624	16,9	1.895.952	17,0	2.702.500	21,6	2.845.599	22,2	3.149.382	24,2	3.392.482	24,1	3.438.490	24,9	3.713.611	27,2	3.853.643	28,4	4.047.552	28,7
- Risultato d'esercizio .....	73.057	0,7	131.233	1,2	128.612	1,0	239.622	1,9	243.237	1,9	193.480	1,4	260.097	1,9	246.720	1,8	259.663	1,9	356.752	2,5
- Interessi di terzi .....	67.999	0,6	73.892	0,7	65.997	0,5	80.151	0,5	81.054	0,7	86.756	0,6	105.880	0,8	153.911	1,1	165.941	1,1	199.686	1,5
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>2.754.866</b>	<b>25,6</b>	<b>2.908.357</b>	<b>26,1</b>	<b>3.723.130</b>	<b>29,7</b>	<b>4.087.048</b>	<b>31,8</b>	<b>4.360.765</b>	<b>33,6</b>	<b>4.530.653</b>	<b>32,2</b>	<b>4.658.934</b>	<b>33,8</b>	<b>4.989.907</b>	<b>36,5</b>	<b>5.143.209</b>	<b>37,8</b>	<b>5.498.906</b>	<b>39,1</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>10.760.261</b>	<b>100,0</b>	<b>11.138.859</b>	<b>100,0</b>	<b>12.503.430</b>	<b>100,0</b>	<b>12.845.401</b>	<b>100,0</b>	<b>12.994.277</b>	<b>100,0</b>	<b>14.054.210</b>	<b>100,0</b>	<b>13.797.822</b>	<b>100,0</b>	<b>13.666.969</b>	<b>100,0</b>	<b>13.583.367</b>	<b>100,0</b>	<b>14.078.640</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>118,8</b>		<b>118,7</b>		<b>121,1</b>		<b>120,7</b>		<b>123,3</b>		<b>121,7</b>		<b>123,1</b>		<b>129,4</b>		<b>131,2</b>		<b>140,2</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>79,0</b>		<b>77,8</b>		<b>80,6</b>		<b>80,8</b>		<b>83,7</b>		<b>82,1</b>		<b>81,7</b>		<b>84,2</b>		<b>84,2</b>		<b>91,1</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>52,4</b>		<b>57,2</b>		<b>71,3</b>		<b>79,0</b>		<b>89,6</b>		<b>86,2</b>		<b>91,7</b>		<b>102,4</b>		<b>108,4</b>		<b>108,5</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>51.648</b>	<b>115.982</b>	<b>103.848</b>	<b>238.208</b>	<b>206.879</b>	<b>180.983</b>	<b>240.117</b>	<b>243.921</b>	<b>270.446</b>	<b>378.655</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	36.208	100.673	90.757	212.937	196.942	165.689	218.427	220.554	224.711	357.168
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-54.903	12.531	14.085	3.015	9.707	-3.651	17.227	23.030	45.145	20.239
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	70.343	2.778	-994	22.256	230	18.945	4.463	337	590	1.248
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>417.421</b>	<b>401.359</b>	<b>422.317</b>	<b>441.819</b>	<b>451.619</b>	<b>455.891</b>	<b>453.236</b>	<b>460.485</b>	<b>473.411</b>	<b>482.472</b>
- Ammortamenti ordinari .....	325.617	316.461	325.124	345.520	357.930	373.139	374.990	383.943	377.228	383.712
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	91.804	84.898	97.193	96.299	93.689	82.752	78.246	76.542	96.183	98.760
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>6.323</b>	<b>-11.308</b>	<b>-15.609</b>	<b>-10.172</b>	<b>-8.017</b>	<b>-4.167</b>	<b>-3.105</b>	<b>-59</b>	<b>-5.081</b>	<b>-4.185</b>
- Accantonamenti .....	52.115	53.921	55.931	55.771	57.211	62.032	59.992	58.528	56.876	58.115
- Utilizzi .....	-45.792	-65.229	-71.540	-65.943	-65.228	-66.199	-63.097	-58.587	-61.957	-62.300
<b>Totale</b> .....	<b>475.392</b>	<b>506.033</b>	<b>510.556</b>	<b>669.855</b>	<b>650.481</b>	<b>632.707</b>	<b>690.248</b>	<b>704.347</b>	<b>738.776</b>	<b>856.942</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>473.956</b>	<b>406.213</b>	<b>931.461</b>	<b>533.802</b>	<b>311.638</b>	<b>249.381</b>	<b>418.166</b>	<b>431.755</b>	<b>395.505</b>	<b>484.420</b>
- Investimenti .....	522.389	568.647	549.354	499.073	608.876	518.954	507.432	437.225	506.051	560.924
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	106.521	47.846	25.687	96.318	16.668	50.731	106.750	152.790	51.509	36.647
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	40.968	-8.539	-200	-477	-1.933	-904	-13.671	-1.261	-19.274	-1.124
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	672.117	95.964	-	-	-	23.721	-	7.649
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-160.380	-128.098	-253.755	-130.434	-224.075	-191.401	-156.572	-158.470	-125.527	-119.676
- Scorpori e cessioni .....	-35.542	-73.643	-10.559	-15.675	-87.898	-127.999	-25.773	-22.250	-17.254	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-51.183	-10.967	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>76.557</b>	<b>33.780</b>	<b>55.782</b>	<b>60.715</b>	<b>20.708</b>	<b>19.710</b>	<b>40.811</b>	<b>29.276</b>	<b>20.370</b>	<b>52.465</b>
- Svalutazioni .....	-1.614	-11.253	-9.713	-27.575	-26.488	-8.131	-10.707	-6.838	-15.648	-13.802
- Reintegri contestuali .....	298	8.141	9.045	4.348	11.577	6.997	-	4.878	2.880	13.802
- Aumenti a pagamento .....	52.653	12.449	41.364	30.310	18.947	17.457	54.709	43.615	31.681	45.881
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	25.376	18.819	54	-73	-	808	-4.421	-	-4.221	5.038
- Aumenti gratuiti .....	-156	5.624	15.032	53.705	16.672	2.579	1.230	-12.379	5.678	1.546
<b>Riserve</b> .....	<b>-77.318</b>	<b>128.506</b>	<b>741.696</b>	<b>178.251</b>	<b>207.889</b>	<b>194.721</b>	<b>225.253</b>	<b>242.883</b>	<b>239.101</b>	<b>353.546</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	156	-5.624	-15.032	-53.705	-16.672	-2.579	-1.230	12.379	-5.678	-1.546
- Da capitali per ripianamento perdite .....	1.614	11.253	9.713	27.575	26.488	8.131	10.707	6.838	15.648	13.802
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-67.209	6.875	1.509	559	5.870	-8.383	9.664	6.853	-5.421	113.107
- Contributi a fondo perduto .....	256	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	601.987	93.202	-	-	-	34.771	-	7.419
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	70.343	2.778	-994	22.256	230	18.945	4.463	337	590	1.248
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-117.481	31.863	16.599	12.930	-23.311	-25.768	5.054	-2.259	26.985	15.768
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	35.003	81.361	127.914	75.434	215.284	204.375	196.595	183.964	206.977	203.748



CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>11.570.292</b>	<b>100,0</b>	<b>11.989.266</b>	<b>100,0</b>	<b>13.657.500</b>	<b>100,0</b>	<b>13.472.388</b>	<b>100,0</b>	<b>13.296.078</b>	<b>100,0</b>	<b>14.988.545</b>	<b>100,0</b>	<b>14.974.905</b>	<b>100,0</b>	<b>14.918.882</b>	<b>100,0</b>	<b>14.381.327</b>	<b>100,0</b>	<b>14.540.974</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	-42.291	-0,4	209.492	1,7	5.754	...	-155.878	-1,2	54.387	0,4	250.340	1,7	202.988	1,4	-18.687	-0,1	159.719	1,1	75.419	0,5
- Costi capitalizzati .....	58.536	0,5	65.970	0,6	82.824	0,6	75.560	0,6	91.361	0,7	92.656	0,6	88.990	0,6	98.513	0,7	99.135	0,7	153.061	1,1
- Acquisti .....	-7.796.044	-67,4	-8.380.962	-69,9	-9.418.259	-69,0	-8.866.327	-65,8	-8.858.977	-66,6	-10.544.222	-70,3	-10.406.036	-69,5	-10.223.736	-68,5	-9.849.071	-68,5	-9.774.622	-67,2
- Servizi .....	-2.216.659	-19,2	-2.247.037	-18,7	-2.576.201	-18,9	-2.574.464	-19,1	-2.585.614	-19,4	-2.753.500	-18,4	-2.760.897	-18,4	-2.673.351	-17,9	-2.634.303	-18,3	-2.729.267	-18,8
- Ricavi diversi operativi .....	266.025	2,4	248.750	2,0	272.606	2,1	254.675	1,9	224.752	1,6	234.725	1,5	239.892	1,5	243.733	1,5	223.710	1,6	240.812	1,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.839.859</b>	<b>15,9</b>	<b>1.885.479</b>	<b>15,7</b>	<b>2.024.224</b>	<b>14,8</b>	<b>2.205.954</b>	<b>16,4</b>	<b>2.221.987</b>	<b>16,7</b>	<b>2.268.544</b>	<b>15,1</b>	<b>2.339.842</b>	<b>15,6</b>	<b>2.345.354</b>	<b>15,7</b>	<b>2.380.517</b>	<b>16,6</b>	<b>2.506.377</b>	<b>17,2</b>
- Costo del lavoro .....	-1.082.176	-9,4	-1.099.394	-9,1	-1.192.894	-8,7	-1.243.218	-9,3	-1.272.717	-9,6	-1.329.131	-8,8	-1.332.558	-8,9	-1.344.754	-9,0	-1.333.220	-9,3	-1.366.430	-9,4
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>757.683</b>	<b>6,5</b>	<b>786.085</b>	<b>6,6</b>	<b>831.330</b>	<b>6,1</b>	<b>962.736</b>	<b>7,1</b>	<b>949.270</b>	<b>7,1</b>	<b>939.413</b>	<b>6,3</b>	<b>1.007.284</b>	<b>6,7</b>	<b>1.000.600</b>	<b>6,7</b>	<b>1.047.297</b>	<b>7,3</b>	<b>1.139.947</b>	<b>7,8</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-325.617	-2,8	-316.461	-2,6	-325.124	-2,4	-345.520	-2,6	-357.930	-2,7	-373.139	-2,5	-374.990	-2,5	-383.943	-2,6	-377.228	-2,6	-383.712	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-70.338	-0,6	-64.495	-0,6	-75.048	-0,5	-73.402	-0,5	-69.743	-0,5	-66.016	-0,5	-66.557	-0,4	-64.595	-0,4	-83.519	-0,6	-78.891	-0,5
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>361.728</b>	<b>3,1</b>	<b>405.129</b>	<b>3,4</b>	<b>431.158</b>	<b>3,2</b>	<b>543.814</b>	<b>4,0</b>	<b>521.597</b>	<b>3,9</b>	<b>500.258</b>	<b>3,3</b>	<b>565.737</b>	<b>3,8</b>	<b>552.062</b>	<b>3,7</b>	<b>586.550</b>	<b>4,1</b>	<b>677.344</b>	<b>4,7</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-4.380	...	-4.435	...	-6.034	...	-6.070	...	-7.688	-0,1	-4.520	...	-3.969	...	-3.505	...	-3.827	...	-3.991	...
- Altri oneri finanziari .....	-206.837	-1,8	-243.891	-2,0	-281.869	-2,1	-194.017	-1,4	-129.551	-0,9	-162.741	-1,1	-178.506	-1,2	-167.943	-1,1	-152.107	-1,1	-134.383	-1,1
- Proventi finanziari .....	46.520	0,4	53.377	0,4	63.930	0,4	45.020	0,3	40.900	0,3	54.347	0,3	52.036	0,3	58.430	0,4	66.122	0,3	48.394	0,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>197.031</b>	<b>1,7</b>	<b>210.180</b>	<b>1,8</b>	<b>207.185</b>	<b>1,5</b>	<b>388.747</b>	<b>2,9</b>	<b>425.258</b>	<b>3,2</b>	<b>387.344</b>	<b>2,5</b>	<b>435.298</b>	<b>2,9</b>	<b>439.044</b>	<b>3,0</b>	<b>496.738</b>	<b>3,3</b>	<b>587.364</b>	<b>3,9</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-21.466	-0,2	-20.403	-0,2	-22.145	-0,2	-22.897	-0,2	-23.946	-0,2	-16.736	-0,1	-11.689	-0,1	-11.947	-0,1	-12.664	-0,1	-19.869	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-7.110	-0,1	-11.022	-0,1	-2.384	...	-1.788	...	-5.164	...	-4.092	...	-3.126	...	-10.512	-0,1	-2.826	...	-3.017	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	56.088	0,5	45.432	0,4	92.171	0,7	65.489	0,5	36.902	0,3	51.417	0,3	5.006	...	25.791	0,2	8.404	0,1	11.711	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	54.903	0,5	-12.531	-0,1	-14.085	-0,1	-3.015	...	-9.707	-0,1	3.651	...	-17.227	-0,1	-23.030	-0,2	-45.145	-0,3	-20.239	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	18.970	0,2	63.329	0,5	-27.996	-0,2	-2.613	...	-7.517	-0,1	-20.758	-0,1	52.730	0,3	24.395	0,2	22.520	0,2	14.825	0,1
- Movimenti delle riserve .....	-70.343	-0,6	-2.778	...	994	...	-22.256	-0,2	-230	...	-18.945	-0,1	-4.463	...	-337	...	-590	...	-1.248	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>228.073</b>	<b>2,0</b>	<b>272.207</b>	<b>2,3</b>	<b>233.740</b>	<b>1,7</b>	<b>401.667</b>	<b>3,0</b>	<b>415.596</b>	<b>3,1</b>	<b>381.881</b>	<b>2,5</b>	<b>456.529</b>	<b>3,0</b>	<b>443.404</b>	<b>3,0</b>	<b>466.437</b>	<b>3,2</b>	<b>569.527</b>	<b>3,9</b>
- Imposte sul reddito .....	-156.344	-1,4	-137.311	-1,2	-114.036	-0,8	-158.590	-1,2	-168.474	-1,3	-182.242	-1,2	-189.849	-1,3	-185.759	-1,2	-195.743	-1,3	-194.496	-1,3
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>71.729</b>	<b>0,6</b>	<b>134.896</b>	<b>1,1</b>	<b>119.704</b>	<b>0,9</b>	<b>243.077</b>	<b>1,8</b>	<b>247.122</b>	<b>1,8</b>	<b>199.639</b>	<b>1,3</b>	<b>266.680</b>	<b>1,7</b>	<b>257.645</b>	<b>1,8</b>	<b>270.694</b>	<b>1,9</b>	<b>375.031</b>	<b>2,6</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	1.328	...	-3.663	...	8.908	...	-3.455	...	-3.885	...	-6.159	...	-6.583	...	-10.925	-0,1	-11.031	-0,1	-18.279	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>73.057</b>	<b>0,6</b>	<b>131.233</b>	<b>1,1</b>	<b>128.612</b>	<b>0,9</b>	<b>239.622</b>	<b>1,8</b>	<b>243.237</b>	<b>1,8</b>	<b>193.480</b>	<b>1,3</b>	<b>260.097</b>	<b>1,7</b>	<b>246.720</b>	<b>1,7</b>	<b>259.663</b>	<b>1,8</b>	<b>356.752</b>	<b>2,5</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....		<b>5,7</b>		<b>6,3</b>		<b>5,9</b>		<b>6,7</b>		<b>6,4</b>		<b>5,9</b>		<b>6,7</b>		<b>6,5</b>		<b>6,8</b>		<b>7,2</b>
<b>Roe - Return on equity</b> .....		<b>2,8</b>		<b>4,9</b>		<b>3,7</b>		<b>6,4</b>		<b>6,1</b>		<b>4,6</b>		<b>6,1</b>		<b>5,4</b>		<b>5,5</b>		<b>7,3</b>
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>35.510</b>		<b>34.149</b>		<b>28.947</b>		<b>30.140</b>		<b>50.178</b>		<b>33.950</b>		<b>48.253</b>		<b>37.091</b>		<b>45.933</b>		<b>17.863</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>2.436.588</b>		<b>2.648.039</b>		<b>2.942.304</b>		<b>2.768.085</b>		<b>2.808.812</b>		<b>3.319.799</b>		<b>3.693.612</b>		<b>3.712.447</b>		<b>3.622.357</b>		<b>3.819.820</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....		<b>21,1</b>		<b>22,1</b>		<b>21,5</b>		<b>20,5</b>		<b>21,1</b>		<b>22,1</b>		<b>24,7</b>		<b>24,9</b>		<b>25,2</b>		<b>26,3</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>27.365</b>		<b>26.872</b>		<b>27.870</b>		<b>28.558</b>		<b>28.066</b>		<b>29.032</b>		<b>28.982</b>		<b>28.760</b>		<b>27.686</b>		<b>28.354</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>18.684</b>		<b>18.637</b>		<b>19.153</b>		<b>19.436</b>		<b>19.005</b>		<b>19.675</b>		<b>19.620</b>		<b>19.491</b>		<b>18.871</b>		<b>19.203</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>8.681</b>		<b>8.235</b>		<b>8.717</b>		<b>9.122</b>		<b>9.061</b>		<b>9.357</b>		<b>9.362</b>		<b>9.269</b>		<b>8.815</b>		<b>9.151</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	847.782	5,0	911.920	5,3	714.534	4,1	692.424	4,5	707.264	4,5	702.914	4,4	675.997	4,6	831.614	6,0	765.957	5,8	862.567	6,7
- Titoli a reddito fisso .....	154.993	0,9	179.944	1,0	101.988	0,6	150.518	1,0	164.154	1,0	143.952	0,9	98.034	0,7	114.157	0,8	66.749	0,5	84.428	0,7
<b>Disponibilità .....</b>	<b>1.002.775</b>	<b>5,9</b>	<b>1.091.864</b>	<b>6,3</b>	<b>816.522</b>	<b>4,7</b>	<b>842.942</b>	<b>5,5</b>	<b>871.418</b>	<b>5,5</b>	<b>846.866</b>	<b>5,3</b>	<b>774.031</b>	<b>5,3</b>	<b>945.771</b>	<b>6,8</b>	<b>832.706</b>	<b>6,3</b>	<b>946.995</b>	<b>7,4</b>
- Rimanenze .....	4.073.960	24,2	4.325.967	25,0	4.047.121	23,5	3.357.933	22,1	3.408.628	21,6	3.616.793	22,7	3.323.589	22,7	3.080.046	21,9	3.049.977	22,9	2.968.422	23,1
- Clienti .....	6.075.645	36,0	6.027.788	34,9	5.346.788	31,0	4.677.566	30,7	4.850.748	30,7	4.860.471	30,6	4.265.105	29,2	3.949.255	28,1	3.763.837	28,3	3.483.690	27,2
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-42.621	-0,3	-37.944	-0,2	-55.980	-0,3	-67.451	-0,4	-58.444	-0,4	-72.600	-0,5	-90.885	-0,6	-73.787	-0,5	-77.441	-0,6	-84.958	-0,7
- Fondo svalutazione crediti .....	-128.373	-0,7	-141.000	-0,8	-169.109	-1,0	-155.386	-1,1	-152.793	-0,9	-169.263	-1,0	-169.843	-1,2	-183.343	-1,3	-176.974	-1,3	-155.155	-1,2
<b>Circolante .....</b>	<b>9.978.611</b>	<b>59,2</b>	<b>10.174.811</b>	<b>58,9</b>	<b>9.168.820</b>	<b>53,2</b>	<b>7.812.662</b>	<b>51,3</b>	<b>8.048.139</b>	<b>51,0</b>	<b>8.235.401</b>	<b>51,8</b>	<b>7.327.966</b>	<b>50,1</b>	<b>6.772.171</b>	<b>48,2</b>	<b>6.559.399</b>	<b>49,3</b>	<b>6.211.999</b>	<b>48,4</b>
- Altre attività correnti .....	921.845	5,5	1.069.053	6,2	927.483	5,4	804.471	5,3	889.680	5,7	919.408	5,8	990.892	6,8	943.604	6,7	837.837	6,3	795.553	6,2
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>11.903.231</b>	<b>70,6</b>	<b>12.335.728</b>	<b>71,4</b>	<b>10.912.825</b>	<b>63,3</b>	<b>9.460.075</b>	<b>62,1</b>	<b>9.809.237</b>	<b>62,2</b>	<b>10.001.675</b>	<b>62,9</b>	<b>9.092.889</b>	<b>62,2</b>	<b>8.661.546</b>	<b>61,7</b>	<b>8.229.942</b>	<b>61,9</b>	<b>7.954.547</b>	<b>62,0</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	8.854.872	52,5	9.087.837	52,6	10.252.012	59,5	9.311.612	61,2	9.604.716	60,9	9.716.162	61,1	9.295.372	63,6	9.477.307	67,5	9.180.671	69,0	8.991.263	70,1
- Fondi di ammortamento .....	-5.128.885	-30,4	-5.357.644	-31,0	-5.163.097	-30,0	-4.701.330	-30,9	-4.882.159	-31,0	-5.052.244	-31,8	-4.957.470	-33,9	-5.394.204	-38,4	-5.375.199	-40,4	-5.325.294	-41,5
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>3.725.987</b>	<b>22,1</b>	<b>3.730.193</b>	<b>21,6</b>	<b>5.088.915</b>	<b>29,5</b>	<b>4.610.282</b>	<b>30,3</b>	<b>4.722.557</b>	<b>29,9</b>	<b>4.663.918</b>	<b>29,3</b>	<b>4.337.902</b>	<b>29,7</b>	<b>4.083.103</b>	<b>29,1</b>	<b>3.805.472</b>	<b>28,6</b>	<b>3.665.969</b>	<b>28,6</b>
- Partecipazioni nette .....	387.140	2,3	360.204	2,1	423.586	2,5	461.342	3,0	529.599	3,4	477.850	3,0	508.727	3,5	554.553	4,0	516.497	3,9	513.507	4,0
- Altre attività a m/l termine .....	255.322	1,5	260.615	1,5	228.671	1,3	126.826	0,8	166.777	1,1	178.051	1,1	153.042	1,0	188.450	1,3	219.505	1,7	198.368	1,5
- Immobilizzazioni immateriali .....	587.325	3,5	599.590	3,4	574.339	3,4	566.948	3,8	550.540	3,4	585.405	3,7	531.977	3,6	550.754	3,9	531.052	3,9	492.722	3,9
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>4.955.774</b>	<b>29,4</b>	<b>4.950.602</b>	<b>28,6</b>	<b>6.315.511</b>	<b>36,7</b>	<b>5.765.398</b>	<b>37,9</b>	<b>5.969.473</b>	<b>37,8</b>	<b>5.905.224</b>	<b>37,1</b>	<b>5.531.648</b>	<b>37,8</b>	<b>5.376.860</b>	<b>38,3</b>	<b>5.072.526</b>	<b>38,1</b>	<b>4.870.566</b>	<b>38,0</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>16.859.005</b>	<b>100,0</b>	<b>17.286.330</b>	<b>100,0</b>	<b>17.228.336</b>	<b>100,0</b>	<b>15.225.473</b>	<b>100,0</b>	<b>15.778.710</b>	<b>100,0</b>	<b>15.906.899</b>	<b>100,0</b>	<b>14.624.537</b>	<b>100,0</b>	<b>14.038.406</b>	<b>100,0</b>	<b>13.302.468</b>	<b>100,0</b>	<b>12.825.113</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	3.661.523	21,7	3.965.386	23,0	3.596.724	20,9	2.926.460	19,2	2.929.733	18,6	3.131.643	19,7	2.852.189	19,5	2.263.374	16,1	2.126.408	16,0	1.805.169	14,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	77.715	0,5	92.645	0,5	154.483	0,9	124.582	0,8	86.830	0,5	39.347	0,2	47.172	0,3	52.558	0,4	88.163	0,6	94.397	0,7
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>3.739.238</b>	<b>22,2</b>	<b>4.058.031</b>	<b>23,5</b>	<b>3.751.207</b>	<b>21,8</b>	<b>3.051.042</b>	<b>20,0</b>	<b>3.016.563</b>	<b>19,1</b>	<b>3.170.990</b>	<b>19,9</b>	<b>2.899.361</b>	<b>19,8</b>	<b>2.315.932</b>	<b>16,5</b>	<b>2.214.571</b>	<b>16,6</b>	<b>1.899.566</b>	<b>14,8</b>
- Fornitori e consociate .....	4.116.087	24,4	4.096.490	23,7	3.500.991	20,3	2.890.527	19,0	3.085.859	19,6	3.107.089	19,5	2.760.140	18,9	2.640.392	18,8	2.534.675	19,1	2.468.512	19,2
- Altre passività correnti .....	1.145.395	6,8	1.257.793	7,2	1.169.410	6,8	1.012.338	6,7	1.204.395	7,6	1.169.606	7,4	1.070.592	7,3	1.122.705	8,0	1.088.532	8,2	1.043.187	8,2
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>9.000.720</b>	<b>53,4</b>	<b>9.412.314</b>	<b>54,4</b>	<b>8.421.608</b>	<b>48,9</b>	<b>6.953.907</b>	<b>45,7</b>	<b>7.306.817</b>	<b>46,3</b>	<b>7.447.685</b>	<b>46,8</b>	<b>6.730.093</b>	<b>46,0</b>	<b>6.079.029</b>	<b>43,3</b>	<b>5.837.778</b>	<b>43,9</b>	<b>5.411.265</b>	<b>42,2</b>
- Prestiti obbligazionari .....	284.471	1,7	271.573	1,5	210.395	1,2	203.508	1,3	205.796	1,3	191.565	1,2	141.122	1,0	145.637	1,1	135.228	1,0	131.503	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.668.686	9,9	1.718.417	9,9	1.651.772	9,6	1.624.340	10,7	1.600.433	10,1	1.553.117	9,8	1.469.236	10,0	1.307.139	9,3	1.242.944	9,3	1.161.161	9,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	196.388	1,2	216.114	1,3	204.521	1,2	278.891	1,8	256.019	1,6	216.521	1,4	195.785	1,3	198.787	1,4	145.575	1,1	147.601	1,2
- Altri debiti finanziari .....	156.824	0,9	168.392	1,0	165.233	1,0	206.692	1,4	146.197	1,0	172.200	1,0	142.962	1,0	157.795	1,1	120.196	1,0	112.893	0,8
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>2.306.369</b>	<b>13,7</b>	<b>2.374.496</b>	<b>13,7</b>	<b>2.231.921</b>	<b>13,0</b>	<b>2.313.431</b>	<b>15,2</b>	<b>2.208.445</b>	<b>14,0</b>	<b>2.133.403</b>	<b>13,4</b>	<b>1.949.105</b>	<b>13,3</b>	<b>1.809.358</b>	<b>12,9</b>	<b>1.643.943</b>	<b>12,4</b>	<b>1.553.158</b>	<b>12,1</b>
- Fondi del personale .....	635.461	3,8	584.316	3,4	500.253	2,9	435.037	2,9	410.549	2,6	398.353	2,5	363.322	2,5	332.456	2,4	295.956	2,2	272.134	2,1
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	301.523	1,7	269.157	1,6	336.218	1,9	310.475	2,0	339.885	2,2	416.997	2,6	364.076	2,5	359.837	2,5	348.197	2,6	328.825	2,6
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>3.243.353</b>	<b>19,2</b>	<b>3.227.969</b>	<b>18,7</b>	<b>3.068.392</b>	<b>17,8</b>	<b>3.058.943</b>	<b>20,1</b>	<b>2.958.879</b>	<b>18,8</b>	<b>2.948.753</b>	<b>18,5</b>	<b>2.676.503</b>	<b>18,3</b>	<b>2.501.651</b>	<b>17,8</b>	<b>2.288.096</b>	<b>17,2</b>	<b>2.154.117</b>	<b>16,8</b>
- Capitale sociale .....	1.639.666	9,7	1.608.086	9,3	1.611.378	9,4	1.582.513	10,4	1.639.636	10,4	1.604.746	10,1	1.360.127	9,3	1.310.489	9,3	1.262.933	9,5	1.248.747	9,7
- Riserve .....	2.732.152	16,2	2.778.633	16,1	4.043.385	23,5	3.592.270	23,6	3.755.109	23,8	3.767.324	23,7	3.787.116	25,9	3.886.921	27,7	3.657.767	27,5	3.664.701	28,6
- Risultato d'esercizio .....	146.526	0,9	165.495	1,0	-42.444	-0,2	-76.629	-0,5	-12.719	-0,1	20.881	0,1	-44.900	-0,3	117.137	0,8	138.646	1,0	245.214	1,9
- Interessi di terzi .....	96.588	0,6	93.833	0,5	126.017	0,6	114.469	0,7	130.988	0,8	117.510	0,8	115.598	0,8	143.179	1,1	117.248	0,9	101.069	0,8
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>4.614.932</b>	<b>27,4</b>	<b>4.646.047</b>	<b>26,9</b>	<b>5.738.336</b>	<b>33,3</b>	<b>5.212.623</b>	<b>34,2</b>	<b>5.513.014</b>	<b>34,9</b>	<b>5.510.461</b>	<b>34,7</b>	<b>5.217.941</b>	<b>35,7</b>	<b>5.457.726</b>	<b>38,9</b>	<b>5.176.594</b>	<b>38,9</b>	<b>5.259.731</b>	<b>41,0</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>16.859.005</b>	<b>100,0</b>	<b>17.286.330</b>	<b>100,0</b>	<b>17.228.336</b>	<b>100,0</b>	<b>15.225.473</b>	<b>100,0</b>	<b>15.778.710</b>	<b>100,0</b>	<b>15.906.899</b>	<b>100,0</b>	<b>14.624.537</b>	<b>100,0</b>	<b>14.038.406</b>	<b>100,0</b>	<b>13.302.468</b>	<b>100,0</b>	<b>12.825.113</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>132,2</b>		<b>131,1</b>		<b>129,6</b>		<b>136,0</b>		<b>134,2</b>		<b>134,3</b>		<b>135,1</b>		<b>142,5</b>		<b>141,0</b>		<b>147,0</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>87,5</b>		<b>85,5</b>		<b>82,2</b>		<b>88,7</b>		<b>88,4</b>		<b>86,7</b>		<b>87,1</b>		<b>93,0</b>		<b>90,1</b>		<b>93,7</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>66,1</b>		<b>62,4</b>		<b>85,5</b>		<b>85,7</b>		<b>94,0</b>		<b>91,1</b>		<b>94,6</b>		<b>116,5</b>		<b>117,6</b>		<b>135,0</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>49.523</b>	<b>113.810</b>	<b>-62.467</b>	<b>-51.703</b>	<b>-39.373</b>	<b>4.736</b>	<b>-103.158</b>	<b>33.257</b>	<b>97.436</b>	<b>271.413</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	35.140	99.278	-101.172	-131.261	-71.500	-30.117	-149.452	32.819	75.106	234.339
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-28.205	17.374	43.426	37.515	29.745	34.626	22.654	3.552	27.064	37.135
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	42.588	-2.842	-4.721	42.043	2.382	227	23.640	-3.114	-4.734	-61
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>567.613</b>	<b>559.356</b>	<b>522.351</b>	<b>474.817</b>	<b>485.905</b>	<b>475.049</b>	<b>447.561</b>	<b>435.959</b>	<b>416.989</b>	<b>401.838</b>
- Ammortamenti ordinari .....	429.497	422.449	391.080	358.328	367.869	353.130	326.714	317.149	301.516	291.920
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	138.116	136.907	131.271	116.489	118.036	121.919	120.847	118.810	115.473	109.918
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>24.496</b>	<b>-40.530</b>	<b>-31.216</b>	<b>-19.156</b>	<b>-18.445</b>	<b>-8.352</b>	<b>-7.733</b>	<b>-11.477</b>	<b>-12.858</b>	<b>-15.435</b>
- Accantonamenti .....	122.504	125.668	116.044	100.618	104.798	109.742	100.437	91.391	87.067	84.158
- Utilizzi .....	-98.008	-166.198	-147.260	-119.774	-123.243	-118.094	-108.170	-102.868	-99.925	-99.593
<b>Totale .....</b>	<b>641.632</b>	<b>632.636</b>	<b>428.668</b>	<b>403.958</b>	<b>428.087</b>	<b>471.433</b>	<b>336.670</b>	<b>457.739</b>	<b>501.567</b>	<b>657.816</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>542.587</b>	<b>418.853</b>	<b>1.835.060</b>	<b>473.371</b>	<b>360.245</b>	<b>462.659</b>	<b>213.921</b>	<b>153.373</b>	<b>149.682</b>	<b>260.260</b>
- Investimenti .....	687.019	645.925	636.146	446.902	504.330	419.552	384.024	322.179	342.467	382.017
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	127.264	23.264	108.588	155.782	98.583	257.043	50.730	7.591	46.927	19.507
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	45.601	-	-	33.051	-	-1.827	876	-2.433	-3.122	-1.140
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	1.352.789	25.601	-	-	-	3.535	-	12.951
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-253.737	-238.992	-197.083	-165.028	-159.416	-158.491	-153.165	-156.999	-129.404	-117.728
- Scorpori e cessioni .....	-63.560	-11.344	-12.967	-18.267	-55.351	-53.618	-68.544	-20.500	-107.186	-35.347
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-52.413	-4.670	-27.901	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>60.656</b>	<b>63.906</b>	<b>104.353</b>	<b>84.240</b>	<b>52.140</b>	<b>88.623</b>	<b>16.725</b>	<b>15.513</b>	<b>31.735</b>	<b>12.345</b>
- Svalutazioni .....	-26.971	-21.371	-37.893	-21.925	-35.046	-46.430	-22.300	-56.158	-12.457	-21.623
- Reintegri contestuali .....	11.563	9.646	25.083	12.167	15.516	20.126	11.304	31.983	12.457	16.035
- Aumenti a pagamento .....	48.632	52.639	45.613	57.932	52.017	71.609	15.089	31.492	20.721	17.005
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	18.653	-1.584	-1.378	20.082	-15	28.455	9.304	5.364	8.552	80
- Aumenti gratuiti .....	8.779	24.576	72.928	15.984	19.668	14.863	3.328	2.832	2.462	848
<b>Riserve .....</b>	<b>156.267</b>	<b>85.806</b>	<b>1.477.422</b>	<b>84.127</b>	<b>17.267</b>	<b>95.731</b>	<b>6.005</b>	<b>58.535</b>	<b>13.498</b>	<b>119.536</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-8.779	-24.576	-72.928	-15.984	-19.668	-14.863	-3.328	-2.832	-2.462	-848
- Da capitali per ripianamento perdite .....	26.971	21.371	37.893	21.925	35.046	46.430	22.300	56.158	12.457	21.623
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	26.048	10.088	11.504	10.704	1.520	21.063	-7.600	5.404	4.940	-2.342
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	1.240.342	24.671	-	-	-	7.195	-	12.622
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	42.588	-2.842	-4.721	42.043	2.382	227	23.640	-3.114	-4.734	-61
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-18.173	1.731	88.162	-4.656	15.852	29.299	-46.664	10.909	-24.108	-2.265
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	87.612	80.034	177.170	5.424	-17.865	13.575	17.657	-15.185	27.405	90.807

## CONTO ECONOMICO

	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>17.454.731</b>	<b>100,0</b>	<b>18.048.246</b>	<b>100,0</b>	<b>15.900.971</b>	<b>100,0</b>	<b>12.706.279</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	376.182	2,2	308.707	1,7	69.192	0,4	-277.410	-2,2
- Costi capitalizzati .....	132.436	0,8	117.414	0,7	166.621	1,0	113.242	0,9
- Acquisti .....	-9.338.043	-53,5	-9.516.337	-52,7	-8.142.125	-51,2	-6.055.580	-47,7
- Servizi .....	-5.162.515	-29,6	-5.355.786	-29,7	-4.891.956	-30,8	-3.873.524	-30,5
- Ricavi diversi operativi .....	228.765	1,2	253.183	1,4	246.958	1,7	187.220	1,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>3.691.556</b>	<b>21,1</b>	<b>3.855.427</b>	<b>21,4</b>	<b>3.349.661</b>	<b>21,1</b>	<b>2.800.227</b>	<b>22,0</b>
- Costo del lavoro .....	-2.385.818	-13,6	-2.501.979	-13,9	-2.320.583	-14,6	-2.007.188	-15,8
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>1.305.738</b>	<b>7,5</b>	<b>1.353.448</b>	<b>7,5</b>	<b>1.029.078</b>	<b>6,5</b>	<b>793.039</b>	<b>6,2</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-429.497	-2,5	-422.449	-2,3	-391.080	-2,5	-358.328	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-117.025	-0,7	-112.971	-0,7	-109.096	-0,7	-97.525	-0,8
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>759.216</b>	<b>4,3</b>	<b>818.028</b>	<b>4,5</b>	<b>528.902</b>	<b>3,3</b>	<b>337.186</b>	<b>2,6</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-12.959	-0,1	-14.594	-0,1	-11.130	-0,1	-8.690	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-351.538	-2,0	-431.936	-2,4	-418.348	-2,6	-232.796	-1,8
- Proventi finanziari .....	103.488	0,7	105.369	0,6	109.845	0,7	64.035	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>498.207</b>	<b>2,9</b>	<b>476.867</b>	<b>2,6</b>	<b>209.269</b>	<b>1,3</b>	<b>159.735</b>	<b>1,2</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-21.091	-0,1	-23.936	-0,1	-22.175	-0,1	-18.964	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-22.076	-0,1	-6.674	...	-3.986	...	-7.706	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni .....	79.301	0,3	54.637	0,3	49.300	0,3	36.631	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	28.205	0,2	-17.374	-0,1	-43.426	-0,3	-37.515	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	3.007	...	26.449	0,1	-11.523	-0,1	6.566	0,1
- Movimenti delle riserve .....	-42.588	-0,2	2.842	...	4.721	...	-42.043	-0,3
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>522.965</b>	<b>3,0</b>	<b>512.811</b>	<b>2,8</b>	<b>182.180</b>	<b>1,1</b>	<b>96.704</b>	<b>0,8</b>
- Imposte sul reddito .....	-366.972	-2,1	-339.508	-1,9	-219.289	-1,3	-169.992	-1,4
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>155.993</b>	<b>0,9</b>	<b>173.303</b>	<b>0,9</b>	<b>-37.109</b>	<b>-0,2</b>	<b>-73.288</b>	<b>-0,6</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-9.467	-0,1	-7.808	...	-5.335	-0,1	-3.341	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>146.526</b>	<b>0,8</b>	<b>165.495</b>	<b>0,9</b>	<b>-42.444</b>	<b>-0,3</b>	<b>-76.629</b>	<b>-0,6</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>8,0</b>		<b>8,3</b>		<b>5,3</b>		<b>3,7</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>3,4</b>		<b>3,8</b>		<b>-0,8</b>		<b>-1,5</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>120.146</b>		<b>73.583</b>		<b>63.275</b>		<b>57.606</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>7.093.482</b>		<b>7.308.700</b>		<b>6.576.240</b>		<b>5.264.081</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>40,6</b>		<b>40,5</b>		<b>41,4</b>		<b>41,4</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>68.656</b>		<b>69.643</b>		<b>61.761</b>		<b>54.918</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>45.193</b>		<b>45.865</b>		<b>39.864</b>		<b>35.187</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>23.463</b>		<b>23.778</b>		<b>21.897</b>		<b>19.731</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>13.554.504</b>	<b>100,0</b>	<b>13.653.206</b>	<b>100,0</b>	<b>12.519.696</b>	<b>100,0</b>	<b>12.176.806</b>	<b>100,0</b>	<b>11.995.439</b>	<b>100,0</b>	<b>11.928.525</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	101.524	0,7	244.628	1,8	-55.313	-0,4	-1.705	...	156.534	1,3	47.126	0,4
- Costi capitalizzati .....	130.919	1,0	195.565	1,4	166.789	1,3	145.099	1,2	161.716	1,3	142.907	1,2
- Acquisti .....	-7.039.124	-51,9	-7.268.259	-53,2	-6.419.283	-51,3	-6.177.638	-50,7	-6.444.181	-53,7	-6.233.700	-52,3
- Servizi .....	-4.017.406	-29,6	-4.059.883	-29,7	-3.774.449	-30,1	-3.593.469	-29,5	-3.387.338	-28,2	-3.304.516	-27,7
- Ricavi diversi operativi .....	206.869	1,5	230.612	1,6	242.329	1,9	214.960	1,7	233.567	1,9	222.736	1,9
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>2.937.286</b>	<b>21,7</b>	<b>2.995.869</b>	<b>21,9</b>	<b>2.679.769</b>	<b>21,4</b>	<b>2.764.053</b>	<b>22,7</b>	<b>2.715.737</b>	<b>22,6</b>	<b>2.803.078</b>	<b>23,5</b>
- Costo del lavoro .....	-2.082.005	-15,4	-2.103.164	-15,4	-1.969.617	-15,7	-1.893.832	-15,6	-1.822.003	-15,1	-1.837.535	-15,4
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>855.281</b>	<b>6,3</b>	<b>892.705</b>	<b>6,5</b>	<b>710.152</b>	<b>5,7</b>	<b>870.221</b>	<b>7,1</b>	<b>893.734</b>	<b>7,5</b>	<b>965.543</b>	<b>8,1</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-367.869	-2,7	-353.130	-2,6	-326.714	-2,6	-317.149	-2,6	-301.516	-2,5	-291.920	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-104.541	-0,8	-107.016	-0,7	-104.722	-0,9	-96.329	-0,7	-93.978	-0,8	-88.954	-0,8
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>382.871</b>	<b>2,8</b>	<b>432.559</b>	<b>3,2</b>	<b>278.716</b>	<b>2,2</b>	<b>456.743</b>	<b>3,8</b>	<b>498.240</b>	<b>4,2</b>	<b>584.669</b>	<b>4,9</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-9.591	-0,1	-8.269	-0,1	-6.165	...	-5.606	...	-5.163	...	-3.167	...
- Altri oneri finanziari .....	-193.789	-1,4	-219.238	-1,6	-220.712	-1,8	-196.770	-1,6	-168.043	-1,4	-148.804	-1,2
- Proventi finanziari .....	76.305	0,6	64.221	0,5	57.530	0,5	47.402	0,3	58.731	0,4	69.917	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>255.796</b>	<b>1,9</b>	<b>269.273</b>	<b>2,0</b>	<b>109.369</b>	<b>0,9</b>	<b>301.769</b>	<b>2,5</b>	<b>383.765</b>	<b>3,2</b>	<b>502.615</b>	<b>4,2</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-13.495	-0,1	-14.903	-0,1	-16.125	-0,1	-22.481	-0,2	-21.495	-0,2	-20.964	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-11.506	-0,1	-12.960	-0,1	-8.333	-0,1	-7.734	-0,1	-2.435	...	-17.076	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni .....	59.166	0,4	94.923	0,7	33.604	0,3	21.078	0,2	11.093	0,1	25.350	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-29.745	-0,2	-34.626	-0,3	-22.654	-0,2	-3.552	...	-27.064	-0,2	-37.135	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-61.350	-0,5	-64.554	-0,5	36.279	0,3	14.043	0,1	2.112	...	-3.939	...
- Movimenti delle riserve .....	-2.382	...	-227	...	-23.640	-0,2	3.114	...	4.734	...	61	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>196.484</b>	<b>1,4</b>	<b>236.926</b>	<b>1,7</b>	<b>108.500</b>	<b>0,9</b>	<b>306.237</b>	<b>2,5</b>	<b>350.710</b>	<b>2,9</b>	<b>448.912</b>	<b>3,8</b>
- Imposte sul reddito .....	-204.579	-1,5	-213.117	-1,5	-152.523	-1,3	-180.285	-1,4	-200.448	-1,6	-194.151	-1,6
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>-8.095</b>	<b>-0,1</b>	<b>23.809</b>	<b>0,2</b>	<b>-44.023</b>	<b>-0,4</b>	<b>125.952</b>	<b>1,1</b>	<b>150.262</b>	<b>1,3</b>	<b>254.761</b>	<b>2,2</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-4.624	...	-2.928	...	-877	...	-8.815	-0,1	-11.616	-0,1	-9.547	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>-12.719</b>	<b>-0,1</b>	<b>20.881</b>	<b>0,2</b>	<b>-44.900</b>	<b>-0,4</b>	<b>117.137</b>	<b>1,0</b>	<b>138.646</b>	<b>1,2</b>	<b>245.214</b>	<b>2,1</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>4,0</b>		<b>4,5</b>		<b>3,3</b>		<b>5,3</b>		<b>6,0</b>		<b>7,2</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>-0,2</b>		<b>0,4</b>		<b>-0,9</b>		<b>2,3</b>		<b>2,9</b>		<b>5,1</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>63.000</b>		<b>53.419</b>		<b>104.937</b>		<b>93.130</b>		<b>75.153</b>		<b>20.378</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>5.758.585</b>		<b>5.906.919</b>		<b>5.982.230</b>		<b>6.171.378</b>		<b>6.132.945</b>		<b>6.301.660</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>42,5</b>		<b>43,3</b>		<b>47,8</b>		<b>50,7</b>		<b>51,1</b>		<b>52,8</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>54.092</b>		<b>52.488</b>		<b>48.568</b>		<b>46.073</b>		<b>43.656</b>		<b>42.762</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>34.596</b>		<b>32.793</b>		<b>29.531</b>		<b>27.741</b>		<b>26.728</b>		<b>26.089</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>19.496</b>		<b>19.695</b>		<b>19.037</b>		<b>18.332</b>		<b>16.928</b>		<b>16.673</b>	

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>ATTIVITÀ</b>																					
- Cassa e banche .....	140.088	4,7	160.054	4,9	155.215	4,5	125.201	4,0	95.580	3,2	82.769	3,0	93.184	3,8	106.880	4,1	129.699	5,1	140.919	5,5	
- Titoli a reddito fisso .....	66.398	2,2	82.915	2,6	68.343	2,0	39.550	1,3	59.704	2,1	55.562	2,0	53.940	2,2	76.726	3,0	140.084	5,6	153.829	6,0	
<b>Disponibilità .....</b>	<b>206.486</b>	<b>6,9</b>	<b>242.969</b>	<b>7,5</b>	<b>223.558</b>	<b>6,5</b>	<b>164.751</b>	<b>5,3</b>	<b>155.284</b>	<b>5,3</b>	<b>138.331</b>	<b>5,0</b>	<b>147.124</b>	<b>6,0</b>	<b>183.606</b>	<b>7,1</b>	<b>269.783</b>	<b>10,7</b>	<b>294.748</b>	<b>11,5</b>	
- Rimanenze .....	333.854	11,2	344.641	10,6	359.938	10,5	291.368	9,3	285.602	9,7	266.460	9,6	232.039	9,5	272.930	10,5	244.191	9,6	254.296	9,9	
- Clienti .....	917.138	30,8	1.016.032	31,3	953.913	27,8	817.612	26,1	842.248	28,6	832.817	30,0	713.811	29,2	752.302	29,0	730.517	28,9	720.936	28,0	
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-3.243	-0,1	-2.132	-0,1	-2.098	-0,1	-1.774	-0,1	-1.567	-0,1	-1.942	-0,1	-3.116	-0,1	-2.633	-0,1	-3.733	-0,1	-2.833	-0,1	
- Fondo svalutazione crediti .....	-18.830	-0,6	-21.753	-0,6	-21.774	-0,7	-24.352	-0,8	-27.612	-0,8	-30.619	-1,0	-29.451	-1,2	-29.425	-1,1	-33.277	-1,4	-34.846	-1,4	
<b>Circolante .....</b>	<b>1.228.919</b>	<b>41,3</b>	<b>1.336.788</b>	<b>41,2</b>	<b>1.289.979</b>	<b>37,5</b>	<b>1.082.854</b>	<b>34,5</b>	<b>1.098.671</b>	<b>37,4</b>	<b>1.066.716</b>	<b>38,5</b>	<b>913.283</b>	<b>37,4</b>	<b>993.174</b>	<b>38,3</b>	<b>937.698</b>	<b>37,0</b>	<b>937.553</b>	<b>36,4</b>	
- Altre attività correnti .....	154.278	5,2	172.851	5,3	176.618	5,2	128.369	4,1	132.648	4,4	116.321	4,1	126.816	5,2	136.280	5,2	132.749	5,2	140.161	5,4	
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>1.589.683</b>	<b>53,4</b>	<b>1.752.608</b>	<b>54,0</b>	<b>1.690.155</b>	<b>49,2</b>	<b>1.375.974</b>	<b>43,9</b>	<b>1.386.603</b>	<b>47,1</b>	<b>1.321.368</b>	<b>47,6</b>	<b>1.187.223</b>	<b>48,6</b>	<b>1.313.060</b>	<b>50,6</b>	<b>1.340.230</b>	<b>52,9</b>	<b>1.372.462</b>	<b>53,3</b>	
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	2.038.690	68,5	2.225.143	68,6	2.439.502	71,0	2.515.297	80,2	2.170.786	73,8	2.093.961	75,5	1.875.388	76,7	1.905.741	73,5	1.889.310	74,6	2.018.794	78,5	
- Fondi di ammortamento .....	-1.179.750	-39,6	-1.293.807	-39,9	-1.254.092	-36,5	-1.359.297	-43,3	-1.246.461	-42,4	-1.246.619	-44,9	-1.166.160	-47,7	-1.172.362	-45,2	-1.242.606	-49,1	-1.337.547	-52,0	
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>858.940</b>	<b>28,9</b>	<b>931.336</b>	<b>28,7</b>	<b>1.185.410</b>	<b>34,5</b>	<b>1.156.000</b>	<b>36,9</b>	<b>924.325</b>	<b>31,4</b>	<b>847.342</b>	<b>30,6</b>	<b>709.228</b>	<b>29,0</b>	<b>733.379</b>	<b>28,3</b>	<b>646.704</b>	<b>25,5</b>	<b>681.247</b>	<b>26,5</b>	
- Partecipazioni nette .....	263.349	8,9	302.092	9,3	265.899	7,7	345.906	11,0	364.215	12,4	347.465	12,5	259.078	10,6	265.876	10,2	289.340	11,4	261.869	10,2	
- Altre attività a m/l termine .....	189.996	6,4	189.001	5,8	186.757	5,4	198.353	6,3	204.664	7,0	214.504	7,7	214.842	8,8	212.528	8,2	217.239	8,6	216.384	8,4	
- Immobilizzazioni immateriali .....	72.510	2,4	68.826	2,2	107.879	3,2	60.089	1,9	61.525	2,1	42.927	1,6	74.440	3,0	69.216	2,7	37.903	1,6	40.878	1,6	
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>1.384.795</b>	<b>46,6</b>	<b>1.491.255</b>	<b>46,0</b>	<b>1.745.945</b>	<b>50,8</b>	<b>1.760.348</b>	<b>56,1</b>	<b>1.554.729</b>	<b>52,9</b>	<b>1.452.238</b>	<b>52,4</b>	<b>1.257.588</b>	<b>51,4</b>	<b>1.280.999</b>	<b>49,4</b>	<b>1.191.186</b>	<b>47,1</b>	<b>1.200.378</b>	<b>46,7</b>	
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>2.974.478</b>	<b>100,0</b>	<b>3.243.863</b>	<b>100,0</b>	<b>3.436.100</b>	<b>100,0</b>	<b>3.136.322</b>	<b>100,0</b>	<b>2.941.332</b>	<b>100,0</b>	<b>2.773.606</b>	<b>100,0</b>	<b>2.444.811</b>	<b>100,0</b>	<b>2.594.059</b>	<b>100,0</b>	<b>2.531.416</b>	<b>100,0</b>	<b>2.572.840</b>	<b>100,0</b>	
<b>PASSIVITÀ</b>																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	511.918	17,2	551.870	17,0	611.081	17,8	559.995	17,9	503.647	17,2	525.544	19,0	392.397	16,1	375.790	14,5	402.670	15,9	386.758	15,0	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	12.185	0,4	14.173	0,4	14.097	0,4	4.465	0,1	7.184	0,2	3.361	0,1	15.733	0,6	26.155	1,0	17.117	0,7	2.583	0,1	
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>524.103</b>	<b>17,6</b>	<b>566.043</b>	<b>17,4</b>	<b>625.178</b>	<b>18,2</b>	<b>564.460</b>	<b>18,0</b>	<b>510.831</b>	<b>17,4</b>	<b>528.905</b>	<b>19,1</b>	<b>408.130</b>	<b>16,7</b>	<b>401.945</b>	<b>15,5</b>	<b>419.787</b>	<b>16,6</b>	<b>389.341</b>	<b>15,1</b>	
- Fornitori e consociate .....	648.483	21,8	791.881	24,4	748.140	21,8	582.243	18,6	580.902	19,7	568.196	20,5	507.457	20,8	538.491	20,8	496.263	19,6	510.769	19,9	
- Altre passività correnti .....	170.902	5,8	172.100	5,4	171.714	5,0	163.857	5,2	163.942	5,6	143.236	5,1	116.963	4,7	147.337	5,6	140.834	5,6	130.869	5,1	
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>1.343.488</b>	<b>45,2</b>	<b>1.530.024</b>	<b>47,2</b>	<b>1.545.032</b>	<b>45,0</b>	<b>1.310.560</b>	<b>41,8</b>	<b>1.255.675</b>	<b>42,7</b>	<b>1.240.337</b>	<b>44,7</b>	<b>1.032.550</b>	<b>42,2</b>	<b>1.087.773</b>	<b>41,9</b>	<b>1.056.884</b>	<b>41,8</b>	<b>1.030.979</b>	<b>40,1</b>	
- Prestiti obbligazionari .....	47.125	1,6	45.390	1,4	39.210	1,1	37.000	1,2	38.810	1,3	28.810	1,0	2.550	0,1	1.250	...	1.250	...	312	...	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	262.038	8,8	282.086	8,7	319.240	9,3	339.915	10,8	272.042	9,2	199.193	7,2	170.735	7,0	143.722	5,5	132.225	5,2	172.901	6,7	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	20.075	0,7	10.034	0,3	12.871	0,4	13.986	0,4	8.976	0,3	7.572	0,3	8.208	0,3	5.359	0,2	3.480	0,1	16.785	0,6	
- Altri debiti finanziari .....	31.039	1,0	48.663	1,5	51.831	1,5	33.921	1,1	24.686	0,9	24.405	0,9	12.138	0,5	48.547	2,0	9.349	0,5	17.077	0,7	
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>360.277</b>	<b>12,1</b>	<b>386.173</b>	<b>11,9</b>	<b>423.152</b>	<b>12,3</b>	<b>424.822</b>	<b>13,5</b>	<b>344.514</b>	<b>11,7</b>	<b>259.980</b>	<b>9,4</b>	<b>193.631</b>	<b>7,9</b>	<b>198.878</b>	<b>7,7</b>	<b>146.304</b>	<b>5,8</b>	<b>207.075</b>	<b>8,0</b>	
- Fondi del personale .....	130.316	4,4	129.314	4,0	114.479	3,3	94.145	3,0	90.317	3,1	83.623	3,0	69.979	2,9	68.323	2,6	65.629	2,6	60.594	2,4	
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	53.769	1,8	58.630	1,8	71.412	2,1	58.486	1,9	51.723	1,7	48.944	1,8	36.312	1,5	38.340	1,5	48.872	1,9	59.965	2,3	
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>544.362</b>	<b>18,3</b>	<b>574.117</b>	<b>17,7</b>	<b>609.043</b>	<b>17,7</b>	<b>577.453</b>	<b>18,4</b>	<b>486.554</b>	<b>16,5</b>	<b>392.547</b>	<b>14,2</b>	<b>299.922</b>	<b>12,3</b>	<b>305.541</b>	<b>11,8</b>	<b>260.805</b>	<b>10,3</b>	<b>327.634</b>	<b>12,7</b>	
- Capitale sociale .....	290.268	9,8	286.375	8,8	278.584	8,1	245.743	7,8	259.820	8,8	284.400	10,3	225.620	9,2	218.890	8,4	222.511	8,8	159.091	6,2	
- Riserve .....	712.287	23,9	745.891	23,0	982.998	28,6	942.941	30,1	844.829	28,7	830.542	29,9	818.899	33,5	879.604	33,9	888.156	35,1	963.999	37,5	
- Risultato d'esercizio .....	46.284	1,6	75.799	2,3	-25.008	-0,7	13.319	0,4	55.009	1,9	-11.021	-0,4	49.726	2,0	77.042	3,0	95.010	3,7	82.792	3,2	
- Interessi di terzi .....	37.789	1,2	31.657	1,0	45.451	1,3	46.306	1,5	39.445	1,4	36.801	1,3	18.094	0,8	25.209	1,0	8.050	0,3	8.345	0,3	
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>1.086.628</b>	<b>36,5</b>	<b>1.139.722</b>	<b>35,1</b>	<b>1.282.025</b>	<b>37,3</b>	<b>1.248.309</b>	<b>39,8</b>	<b>1.199.103</b>	<b>40,8</b>	<b>1.140.722</b>	<b>41,1</b>	<b>1.112.339</b>	<b>45,5</b>	<b>1.200.745</b>	<b>46,3</b>	<b>1.213.727</b>	<b>47,9</b>	<b>1.214.227</b>	<b>47,2</b>	
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>2.974.478</b>	<b>100,0</b>	<b>3.243.863</b>	<b>100,0</b>	<b>3.436.100</b>	<b>100,0</b>	<b>3.136.322</b>	<b>100,0</b>	<b>2.941.332</b>	<b>100,0</b>	<b>2.773.606</b>	<b>100,0</b>	<b>2.444.811</b>	<b>100,0</b>	<b>2.594.059</b>	<b>100,0</b>	<b>2.531.416</b>	<b>100,0</b>	<b>2.572.840</b>	<b>100,0</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>118,3</b>		<b>114,5</b>		<b>109,4</b>		<b>105,0</b>		<b>110,4</b>		<b>106,5</b>		<b>115,0</b>		<b>120,7</b>		<b>126,8</b>		<b>133,1</b>		
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>93,7</b>		<b>92,2</b>		<b>86,2</b>		<b>82,9</b>		<b>87,8</b>		<b>85,2</b>		<b>92,8</b>		<b>95,9</b>		<b>104,1</b>		<b>108,7</b>		
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>110,2</b>		<b>108,0</b>		<b>108,1</b>		<b>106,0</b>		<b>115,6</b>		<b>120,2</b>		<b>147,4</b>		<b>162,6</b>		<b>179,2</b>		<b>169,7</b>		

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>10.350</b>	<b>39.104</b>	<b>16.045</b>	<b>28.937</b>	<b>40.563</b>	<b>-1.341</b>	<b>47.937</b>	<b>55.202</b>	<b>72.070</b>	<b>76.291</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	15.135	43.460	-31.830	4.579	38.344	-34.233	35.599	60.967	76.355	74.660
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-4.775	-4.358	45.869	24.360	2.222	32.924	8.256	-5.765	-4.285	1.616
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-10	2	2.006	-2	-3	-32	4.082	-	-	15
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>131.152</b>	<b>139.129</b>	<b>143.081</b>	<b>120.954</b>	<b>110.353</b>	<b>105.452</b>	<b>95.327</b>	<b>98.340</b>	<b>87.022</b>	<b>92.166</b>
- Ammortamenti ordinari .....	115.886	118.493	116.191	104.889	92.211	86.883	79.222	83.414	76.191	80.942
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	15.266	20.636	26.890	16.065	18.142	18.569	16.105	14.926	10.831	11.224
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>7.176</b>	<b>-4.021</b>	<b>-5.147</b>	<b>-5.022</b>	<b>-3.872</b>	<b>-3.427</b>	<b>-2.576</b>	<b>-709</b>	<b>-1.381</b>	<b>-5.271</b>
- Accantonamenti .....	20.491	23.103	22.020	17.899	18.759	18.137	16.336	15.793	14.443	15.000
- Utilizzi .....	-13.315	-27.124	-27.167	-22.921	-22.631	-21.564	-18.912	-16.502	-15.824	-20.271
<b>Totale</b> .....	<b>148.678</b>	<b>174.212</b>	<b>153.979</b>	<b>144.869</b>	<b>147.044</b>	<b>100.684</b>	<b>140.688</b>	<b>152.833</b>	<b>157.711</b>	<b>163.186</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>193.498</b>	<b>196.159</b>	<b>367.060</b>	<b>273.236</b>	<b>68.712</b>	<b>37.015</b>	<b>61.184</b>	<b>42.775</b>	<b>51.393</b>	<b>93.697</b>
- Investimenti .....	155.734	242.581	235.198	150.893	102.621	79.767	88.599	58.249	71.005	100.285
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	78.430	19.420	32.418	39.258	9.760	22.820	1.852	7.133	1.209	32.938
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-164	2.122	-99	-	-	-16.224	3.836	-	-	-348
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	2.504	-	196.572	140.710	-	-	-	4.359	2.725	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-38.518	-59.974	-66.318	-28.472	-43.669	-49.348	-28.132	-26.966	-23.546	-39.178
- Scorpori e cessioni .....	-4.488	-7.990	-18.531	-29.153	-	-	-4.971	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-12.180	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>70.382</b>	<b>-4.357</b>	<b>11.907</b>	<b>-1.710</b>	<b>6.212</b>	<b>13.739</b>	<b>1.404</b>	<b>-1.362</b>	<b>1.011</b>	<b>-286</b>
- Svalutazioni .....	-1.880	-13.890	-13.265	-10.755	-6.421	-1.970	-2.000	-	-	-1.560
- Reintegri contestuali .....	1.880	8.770	10.500	4.051	6.421	1.970	2.000	-	-	-
- Aumenti a pagamento .....	19.562	596	6.620	1.550	6.203	4.239	-464	-70	147	1.026
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	47.950	-	-800	-	-	-	-	-1.292	-	-132
- Aumenti gratuiti .....	2.870	167	8.852	3.444	9	9.500	1.868	-	864	380
<b>Riserve</b> .....	<b>53.358</b>	<b>42.822</b>	<b>266.136</b>	<b>30.104</b>	<b>12.432</b>	<b>28.526</b>	<b>12.622</b>	<b>41.168</b>	<b>45.692</b>	<b>67.534</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-2.870	-167	-8.852	-3.444	-9	-9.500	-1.868	-	-864	-380
- Da capitali per ripianamento perdite .....	1.880	13.890	13.265	10.755	6.421	1.970	2.000	-	-	1.560
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	6.475	-	17.420	-	-	546	-	-	-5.009	-1.185
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	2.731	-	179.023	43.201	-	-	-	3.147	3.398	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-10	2	2.006	-2	-3	-32	4.082	-	-	15
- Variazioni per fusioni e diverse .....	698	6.908	21.942	-534	2.645	268	-25.496	-1.500	-1.800	-6.890
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	44.454	22.189	41.332	-19.872	3.378	35.274	33.904	39.521	49.967	74.414



## CONTO ECONOMICO

	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>2.491.282</b>	<b>100,0</b>	<b>2.863.487</b>	<b>100,0</b>	<b>2.736.170</b>	<b>100,0</b>	<b>2.214.170</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	32.919	1,3	32.550	1,1	19.762	0,7	-30.752	-1,4
- Costi capitalizzati .....	26.561	1,0	27.023	0,9	46.502	1,7	18.314	0,8
- Acquisti .....	-1.261.550	-50,6	-1.473.655	-51,5	-1.438.565	-52,6	-1.049.308	-47,4
- Servizi .....	-702.035	-28,2	-784.937	-27,4	-776.070	-28,4	-641.547	-29,0
- Ricavi diversi operativi .....	48.301	2,0	46.909	1,7	55.108	2,1	38.989	1,8
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>635.478</b>	<b>25,5</b>	<b>711.377</b>	<b>24,8</b>	<b>642.907</b>	<b>23,5</b>	<b>549.866</b>	<b>24,8</b>
- Costo del lavoro .....	-383.183	-15,4	-420.461	-14,6	-405.093	-14,8	-344.170	-15,5
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>252.295</b>	<b>10,1</b>	<b>290.916</b>	<b>10,2</b>	<b>237.814</b>	<b>8,7</b>	<b>205.696</b>	<b>9,3</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-115.886	-4,7	-118.493	-4,1	-116.191	-4,2	-104.889	-4,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-10.360	-0,3	-13.262	-0,5	-20.219	-0,8	-13.849	-0,7
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>126.049</b>	<b>5,1</b>	<b>159.161</b>	<b>5,6</b>	<b>101.404</b>	<b>3,7</b>	<b>86.958</b>	<b>3,9</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-2.278	-0,1	-2.296	-0,1	-2.135	-0,1	-1.981	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-45.539	-1,8	-60.380	-2,1	-68.821	-2,5	-38.023	-1,7
- Proventi finanziari .....	27.294	1,0	31.000	1,1	31.597	1,2	23.876	1,1
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>105.526</b>	<b>4,2</b>	<b>127.485</b>	<b>4,5</b>	<b>62.045</b>	<b>2,3</b>	<b>70.830</b>	<b>3,2</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-4.906	-0,2	-7.374	-0,3	-6.671	-0,2	-2.216	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-864	...	-1.706	-0,1	-4.044	-0,1	-489	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	8.831	0,3	14.954	0,5	13.295	0,5	8.991	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	4.775	0,2	4.358	0,2	-45.869	-1,7	-24.360	-1,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	4.306	0,2	11.759	0,4	3.944	0,1	-1.967	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	10	...	-2	...	-2.006	-0,1	2	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>117.678</b>	<b>4,7</b>	<b>149.474</b>	<b>5,2</b>	<b>20.694</b>	<b>0,8</b>	<b>50.791</b>	<b>2,3</b>
- Imposte sul reddito .....	-69.934	-2,7	-72.013	-2,5	-43.517	-1,6	-34.762	-1,6
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>47.744</b>	<b>2,0</b>	<b>77.461</b>	<b>2,7</b>	<b>-22.823</b>	<b>-0,8</b>	<b>16.029</b>	<b>0,7</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-1.460	-0,1	-1.662	-0,1	-2.185	-0,1	-2.710	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>46.284</b>	<b>1,9</b>	<b>75.799</b>	<b>2,6</b>	<b>-25.008</b>	<b>-0,9</b>	<b>13.319</b>	<b>0,6</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>7,9</b>	<b>9,2</b>	<b>5,8</b>	<b>5,2</b>	<b>7,0</b>	<b>6,3</b>	<b>7,0</b>	<b>9,1</b>
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>4,8</b>	<b>7,7</b>	<b>-2,0</b>	<b>1,3</b>	<b>5,8</b>	<b>-1,1</b>	<b>5,6</b>	<b>8,2</b>
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>32.609</b>	<b>33.920</b>	<b>9.007</b>	<b>11.450</b>	<b>18.918</b>	<b>23.902</b>	<b>14.920</b>	<b>17.812</b>
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>485.044</b>	<b>499.707</b>	<b>466.735</b>	<b>395.640</b>	<b>359.639</b>	<b>372.310</b>	<b>361.334</b>	<b>473.363</b>
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>19,5</b>	<b>17,5</b>	<b>17,1</b>	<b>17,9</b>	<b>16,0</b>	<b>16,3</b>	<b>17,4</b>	<b>21,5</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>9.994</b>	<b>10.069</b>	<b>9.463</b>	<b>8.063</b>	<b>7.922</b>	<b>7.501</b>	<b>6.770</b>	<b>7.021</b>
- Operai e intermedi .....	<b>7.053</b>	<b>6.930</b>	<b>6.410</b>	<b>5.424</b>	<b>5.223</b>	<b>4.994</b>	<b>4.440</b>	<b>4.548</b>
- Impiegati e dirigenti .....	<b>2.941</b>	<b>3.139</b>	<b>3.053</b>	<b>2.639</b>	<b>2.699</b>	<b>2.507</b>	<b>2.330</b>	<b>2.473</b>

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>2.246.732</b>	<b>100,0</b>	<b>2.290.902</b>	<b>100,0</b>	<b>2.079.356</b>	<b>100,0</b>	<b>2.202.552</b>	<b>100,0</b>	<b>2.097.615</b>	<b>100,0</b>	<b>2.190.058</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	23.009	1,0	6.298	0,3	-5.537	-0,3	4.907	0,2	-3.763	-0,2	10.477	0,5
- Costi capitalizzati .....	23.438	1,0	15.228	0,6	14.986	0,7	12.799	0,6	12.233	0,6	15.559	0,7
- Acquisti .....	-1.155.971	-51,5	-1.198.991	-52,3	-1.036.970	-49,9	-1.130.965	-51,3	-1.081.227	-51,5	-1.159.701	-53,0
- Servizi .....	-610.272	-27,2	-621.737	-27,1	-598.436	-28,8	-586.068	-26,6	-552.538	-26,3	-581.097	-26,5
- Ricavi diversi operativi .....	42.265	2,0	46.726	2,0	39.777	2,0	44.760	2,0	39.690	1,8	44.067	2,0
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>569.201</b>	<b>25,3</b>	<b>538.426</b>	<b>23,5</b>	<b>493.176</b>	<b>23,7</b>	<b>547.985</b>	<b>24,9</b>	<b>512.010</b>	<b>24,4</b>	<b>519.363</b>	<b>23,7</b>
- Costo del lavoro .....	-346.221	-15,4	-345.687	-15,1	-315.555	-15,2	-324.592	-14,8	-302.218	-14,4	-312.062	-14,2
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>222.980</b>	<b>9,9</b>	<b>192.739</b>	<b>8,4</b>	<b>177.621</b>	<b>8,5</b>	<b>223.393</b>	<b>10,1</b>	<b>209.792</b>	<b>10,0</b>	<b>207.301</b>	<b>9,5</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-92.211	-4,1	-86.883	-3,8	-79.222	-3,8	-83.414	-3,8	-76.191	-3,6	-80.942	-3,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-16.115	-0,7	-14.190	-0,6	-11.416	-0,5	-11.909	-0,5	-9.413	-0,5	-9.947	-0,5
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>114.654</b>	<b>5,1</b>	<b>91.666</b>	<b>4,0</b>	<b>86.983</b>	<b>4,2</b>	<b>128.070</b>	<b>5,8</b>	<b>124.188</b>	<b>5,9</b>	<b>116.412</b>	<b>5,3</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-2.034	-0,1	-1.589	-0,1	-97	...	-63	...	-126	...	-9	...
- Altri oneri finanziari .....	-28.996	-1,3	-33.948	-1,5	-24.521	-1,2	-28.235	-1,3	-23.193	-1,1	-20.234	-0,9
- Proventi finanziari .....	21.988	1,0	20.026	0,9	25.915	1,2	22.137	1,0	24.151	1,2	27.621	1,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>105.612</b>	<b>4,7</b>	<b>76.155</b>	<b>3,3</b>	<b>88.280</b>	<b>4,2</b>	<b>121.909</b>	<b>5,5</b>	<b>125.020</b>	<b>6,0</b>	<b>123.790</b>	<b>5,7</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-2.027	-0,1	-4.379	-0,2	-4.689	-0,2	-3.017	-0,1	-1.418	-0,1	-1.277	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-2.191	-0,1	-2.656	-0,1	-171	...	-514	...	-658	...	-1.700	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni .....	13.232	0,6	5.419	0,2	2.071	0,1	3.016	0,1	12.178	0,6	3.492	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-2.222	-0,1	-32.924	-1,4	-8.256	-0,4	5.765	0,3	4.285	0,2	-1.616	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-12.985	-0,6	-5.343	-0,2	7.383	0,4	-2.463	-0,1	2.290	0,1	-460	...
- Movimenti delle riserve .....	3	...	32	...	-4.082	-0,2	-	-	-	-	-15	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>99.422</b>	<b>4,4</b>	<b>36.304</b>	<b>1,6</b>	<b>80.536</b>	<b>3,9</b>	<b>124.696</b>	<b>5,7</b>	<b>141.697</b>	<b>6,8</b>	<b>122.214</b>	<b>5,6</b>
- Imposte sul reddito .....	-42.002	-1,9	-46.304	-2,1	-29.757	-1,4	-45.646	-2,1	-46.068	-2,3	-38.726	-1,8
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>57.420</b>	<b>2,5</b>	<b>-10.000</b>	<b>-0,5</b>	<b>50.779</b>	<b>2,5</b>	<b>79.050</b>	<b>3,6</b>	<b>95.629</b>	<b>4,5</b>	<b>83.488</b>	<b>3,8</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-2.411	-0,1	-1.021	...	-1.053	-0,1	-2.008	-0,1	-619	...	-696	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>55.009</b>	<b>2,4</b>	<b>-11.021</b>	<b>-0,5</b>	<b>49.726</b>	<b>2,4</b>	<b>77.042</b>	<b>3,5</b>	<b>95.010</b>	<b>4,5</b>	<b>82.792</b>	<b>3,8</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>7,0</b>	<b>6,3</b>	<b>7,0</b>	<b>9,1</b>	<b>7,0</b>	<b>6,3</b>	<b>7,0</b>	<b>9,1</b>	<b>9,1</b>	<b>9,1</b>	<b>8,5</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>5,8</b>	<b>-1,1</b>	<b>5,6</b>	<b>8,2</b>	<b>5,6</b>	<b>-1,1</b>	<b>5,6</b>	<b>8,2</b>	<b>10,0</b>	<b>8,6</b>		
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>18.918</b>	<b>23.902</b>	<b>14.920</b>	<b>17.812</b>	<b>18.918</b>	<b>23.902</b>	<b>14.920</b>	<b>17.812</b>	<b>19.009</b>	<b>8.466</b>		
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>359.639</b>	<b>372.310</b>	<b>361.334</b>	<b>473.363</b>	<b>359.639</b>	<b>372.310</b>	<b>361.334</b>	<b>473.363</b>	<b>393.085</b>	<b>431.342</b>		
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>16,0</b>	<b>16,3</b>	<b>17,4</b>	<b>21,5</b>	<b>16,0</b>	<b>16,3</b>	<b>17,4</b>	<b>21,5</b>	<b>18,7</b>	<b>19,7</b>		
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>7.922</b>	<b>7.501</b>	<b>6.770</b>	<b>7.021</b>	<b>7.922</b>	<b>7.501</b>	<b>6.770</b>	<b>7.021</b>	<b>6.446</b>	<b>6.624</b>		
- Operai e intermedi .....	<b>5.223</b>	<b>4.994</b>	<b>4.440</b>	<b>4.548</b>	<b>5.223</b>	<b>4.994</b>	<b>4.440</b>	<b>4.548</b>	<b>4.221</b>	<b>4.297</b>		
- Impiegati e dirigenti .....	<b>2.699</b>	<b>2.507</b>	<b>2.330</b>	<b>2.473</b>	<b>2.699</b>	<b>2.507</b>	<b>2.330</b>	<b>2.473</b>	<b>2.225</b>	<b>2.327</b>		

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>ATTIVITÀ</b>																					
- Cassa e banche .....	237.951	4,2	236.017	4,1	220.860	3,9	244.377	4,4	278.177	4,4	317.869	4,8	309.636	4,8	414.166	6,4	450.428	6,9	589.966	8,7	
- Titoli a reddito fisso .....	32.885	0,5	22.674	0,4	11.993	0,2	21.145	0,4	27.442	0,4	36.660	0,5	39.043	0,6	36.544	0,5	69.041	1,0	104.265	1,5	
<b>Disponibilità .....</b>	<b>270.836</b>	<b>4,7</b>	<b>258.691</b>	<b>4,5</b>	<b>232.853</b>	<b>4,1</b>	<b>265.522</b>	<b>4,8</b>	<b>305.619</b>	<b>4,8</b>	<b>354.529</b>	<b>5,3</b>	<b>348.679</b>	<b>5,4</b>	<b>450.710</b>	<b>6,9</b>	<b>519.469</b>	<b>7,9</b>	<b>694.231</b>	<b>10,2</b>	
- Rimanenze .....	1.012.888	17,7	1.092.393	18,8	975.631	17,1	892.712	16,1	1.112.687	17,6	1.172.540	17,7	1.126.021	17,4	1.108.994	17,1	1.112.995	17,0	1.127.195	16,6	
- Clienti .....	2.155.322	37,8	2.163.039	37,3	1.935.368	34,0	1.895.438	34,2	2.200.124	34,8	2.287.006	34,5	2.149.565	33,3	2.190.226	33,7	2.212.866	33,8	2.234.739	32,9	
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-7.857	-0,1	-6.798	-0,1	-6.694	-0,1	-18.288	-0,3	-14.392	-0,2	-8.748	-0,1	-8.244	-0,1	-15.833	-0,2	-13.135	-0,2	-9.360	-0,1	
- Fondo svalutazione crediti .....	-36.044	-0,7	-38.126	-0,6	-37.489	-0,7	-44.106	-0,8	-49.033	-0,8	-55.194	-0,9	-61.448	-1,0	-69.598	-1,1	-89.513	-1,4	-74.442	-1,2	
<b>Circolante .....</b>	<b>3.124.309</b>	<b>54,7</b>	<b>3.210.508</b>	<b>55,4</b>	<b>2.866.816</b>	<b>50,3</b>	<b>2.725.756</b>	<b>49,2</b>	<b>3.249.386</b>	<b>51,4</b>	<b>3.395.604</b>	<b>51,2</b>	<b>3.205.894</b>	<b>49,6</b>	<b>3.213.789</b>	<b>49,5</b>	<b>3.223.213</b>	<b>49,2</b>	<b>3.278.132</b>	<b>48,2</b>	
- Altre attività correnti .....	468.730	8,3	393.161	6,7	353.050	6,2	282.562	5,1	317.351	5,0	341.057	5,2	380.051	5,9	344.766	5,3	344.924	5,3	341.229	5,1	
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>3.863.875</b>	<b>67,7</b>	<b>3.862.360</b>	<b>66,6</b>	<b>3.452.719</b>	<b>60,6</b>	<b>3.273.840</b>	<b>59,1</b>	<b>3.872.356</b>	<b>61,2</b>	<b>4.091.190</b>	<b>61,7</b>	<b>3.934.624</b>	<b>60,9</b>	<b>4.009.265</b>	<b>61,7</b>	<b>4.087.606</b>	<b>62,4</b>	<b>4.313.592</b>	<b>63,5</b>	
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	3.497.350	61,3	3.601.314	62,1	3.737.469	65,6	3.796.663	68,6	4.118.758	65,1	4.430.538	66,8	4.550.285	70,4	4.578.124	70,5	4.636.458	70,8	4.753.940	69,9	
- Fondi di ammortamento .....	-2.039.693	-35,8	-2.109.914	-36,4	-1.983.042	-34,8	-2.061.823	-37,3	-2.239.105	-35,4	-2.437.336	-36,7	-2.545.310	-39,4	-2.597.833	-40,0	-2.693.490	-41,1	-2.778.255	-40,8	
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>1.457.657</b>	<b>25,5</b>	<b>1.491.400</b>	<b>25,7</b>	<b>1.754.427</b>	<b>30,8</b>	<b>1.734.840</b>	<b>31,3</b>	<b>1.879.653</b>	<b>29,7</b>	<b>1.993.202</b>	<b>30,1</b>	<b>2.004.975</b>	<b>31,0</b>	<b>1.980.291</b>	<b>30,5</b>	<b>1.942.968</b>	<b>29,7</b>	<b>1.975.685</b>	<b>29,1</b>	
- Partecipazioni nette .....	107.142	1,9	127.436	2,2	167.028	2,9	156.732	2,8	191.060	3,0	168.186	2,5	173.687	2,7	178.536	2,7	178.664	2,7	174.624	2,6	
- Altre attività a m/l termine .....	57.276	1,0	77.592	1,3	104.277	1,8	98.911	1,8	93.536	1,5	82.394	1,2	80.773	1,3	55.093	0,8	69.622	1,1	73.384	1,1	
- Immobilizzazioni immateriali .....	223.491	3,9	240.136	4,2	221.061	3,9	272.846	5,0	288.985	4,6	296.199	4,5	267.168	4,1	270.057	4,3	271.959	4,1	260.255	3,7	
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>1.845.566</b>	<b>32,3</b>	<b>1.936.564</b>	<b>33,4</b>	<b>2.246.793</b>	<b>39,4</b>	<b>2.263.329</b>	<b>40,9</b>	<b>2.453.234</b>	<b>38,8</b>	<b>2.539.981</b>	<b>38,3</b>	<b>2.526.603</b>	<b>39,1</b>	<b>2.483.977</b>	<b>38,3</b>	<b>2.463.213</b>	<b>37,6</b>	<b>2.483.948</b>	<b>36,5</b>	
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>5.709.441</b>	<b>100,0</b>	<b>5.798.924</b>	<b>100,0</b>	<b>5.699.512</b>	<b>100,0</b>	<b>5.537.169</b>	<b>100,0</b>	<b>6.325.590</b>	<b>100,0</b>	<b>6.631.171</b>	<b>100,0</b>	<b>6.461.227</b>	<b>100,0</b>	<b>6.493.242</b>	<b>100,0</b>	<b>6.550.819</b>	<b>100,0</b>	<b>6.797.540</b>	<b>100,0</b>	
<b>PASSIVITÀ</b>																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	1.243.245	21,8	1.341.554	23,2	1.252.144	22,0	1.061.347	19,2	1.210.005	19,2	1.305.687	19,6	1.183.275	18,3	1.198.529	18,5	1.071.012	16,4	966.514	14,2	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	16.164	0,3	13.130	0,2	12.110	0,2	10.834	0,2	9.054	0,1	10.382	0,2	13.831	0,2	8.783	0,1	7.731	0,1	7.409	0,1	
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>1.259.409</b>	<b>22,1</b>	<b>1.354.684</b>	<b>23,4</b>	<b>1.264.254</b>	<b>22,2</b>	<b>1.072.181</b>	<b>19,4</b>	<b>1.219.059</b>	<b>19,3</b>	<b>1.316.069</b>	<b>19,8</b>	<b>1.197.106</b>	<b>18,5</b>	<b>1.207.312</b>	<b>18,6</b>	<b>1.078.743</b>	<b>16,5</b>	<b>973.923</b>	<b>14,3</b>	
- Fornitori e consociate .....	1.379.917	24,2	1.402.773	24,2	1.164.407	20,4	1.136.272	20,5	1.335.942	21,1	1.374.767	20,7	1.321.220	20,4	1.336.708	20,6	1.312.251	20,0	1.383.957	20,4	
- Altre passività correnti .....	360.924	6,2	353.706	6,1	336.110	5,9	324.448	5,8	388.572	6,1	389.639	6,0	386.836	6,1	397.456	6,1	423.666	6,5	452.312	6,6	
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>3.000.250</b>	<b>52,5</b>	<b>3.111.163</b>	<b>53,7</b>	<b>2.764.771</b>	<b>48,5</b>	<b>2.532.901</b>	<b>45,7</b>	<b>2.943.573</b>	<b>46,5</b>	<b>3.080.475</b>	<b>46,5</b>	<b>2.905.162</b>	<b>45,0</b>	<b>2.941.476</b>	<b>45,3</b>	<b>2.814.660</b>	<b>43,0</b>	<b>2.810.192</b>	<b>41,3</b>	
- Prestiti obbligazionari .....	68.595	1,2	52.855	0,9	71.689	1,3	77.020	1,4	95.238	1,5	73.391	1,1	64.238	1,0	55.462	0,9	67.431	1,0	63.277	0,9	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	530.296	9,3	554.006	9,6	513.795	9,0	510.435	9,2	611.843	9,7	646.219	9,7	626.967	9,7	591.127	9,1	618.984	9,4	689.625	10,1	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	18.728	0,3	39.157	0,7	53.536	0,9	40.121	0,7	43.571	0,7	46.406	0,7	54.134	0,8	47.433	0,7	70.651	1,1	51.854	0,8	
- Altri debiti finanziari .....	84.977	1,5	81.759	1,4	43.944	0,8	54.288	1,0	48.046	0,7	50.736	0,8	44.815	0,7	51.921	0,8	53.826	0,9	68.880	1,1	
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>702.596</b>	<b>12,3</b>	<b>727.777</b>	<b>12,6</b>	<b>682.964</b>	<b>12,0</b>	<b>681.864</b>	<b>12,3</b>	<b>798.698</b>	<b>12,6</b>	<b>816.752</b>	<b>12,3</b>	<b>790.154</b>	<b>12,2</b>	<b>745.943</b>	<b>11,5</b>	<b>810.892</b>	<b>12,4</b>	<b>873.636</b>	<b>12,9</b>	
- Fondi del personale .....	200.234	3,5	188.810	3,3	163.913	2,9	158.034	2,9	164.644	2,6	163.663	2,5	156.978	2,5	151.951	2,3	145.498	2,2	141.302	2,1	
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	121.546	2,1	95.959	1,6	104.032	1,8	131.973	2,4	137.332	2,2	128.005	1,9	137.829	2,1	128.361	2,0	140.245	2,1	134.437	1,9	
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>1.024.376</b>	<b>17,9</b>	<b>1.012.546</b>	<b>17,5</b>	<b>950.909</b>	<b>16,7</b>	<b>971.871</b>	<b>17,6</b>	<b>1.100.674</b>	<b>17,4</b>	<b>1.108.420</b>	<b>16,7</b>	<b>1.084.961</b>	<b>16,8</b>	<b>1.026.255</b>	<b>15,8</b>	<b>1.096.635</b>	<b>16,7</b>	<b>1.149.375</b>	<b>16,9</b>	
- Capitale sociale .....	401.206	7,0	383.354	6,6	349.293	6,1	374.605	6,8	419.659	6,6	443.095	6,7	429.838	6,6	413.980	6,4	403.541	6,2	413.841	6,1	
- Riserve .....	992.378	17,4	1.093.099	18,9	1.447.715	25,4	1.468.750	26,5	1.586.944	25,1	1.722.301	26,0	1.800.611	27,9	1.827.140	28,1	1.855.098	28,3	1.997.190	29,4	
- Risultato d'esercizio .....	195.616	3,4	128.140	2,2	104.683	1,8	95.348	1,7	141.112	2,2	147.770	2,2	102.056	1,6	137.174	2,1	229.246	3,5	266.242	3,9	
- Interessi di terzi .....	95.615	1,8	70.622	1,1	82.141	1,5	93.694	1,7	133.628	2,2	129.110	1,9	138.599	2,1	147.217	2,3	151.639	2,3	160.700	2,4	
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>1.684.815</b>	<b>29,6</b>	<b>1.675.215</b>	<b>28,8</b>	<b>1.983.832</b>	<b>34,8</b>	<b>2.032.397</b>	<b>36,7</b>	<b>2.281.343</b>	<b>36,1</b>	<b>2.442.276</b>	<b>36,8</b>	<b>2.471.104</b>	<b>38,2</b>	<b>2.525.511</b>	<b>38,9</b>	<b>2.639.524</b>	<b>40,3</b>	<b>2.837.973</b>	<b>41,8</b>	
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>5.709.441</b>	<b>100,0</b>	<b>5.798.924</b>	<b>100,0</b>	<b>5.699.512</b>	<b>100,0</b>	<b>5.537.169</b>	<b>100,0</b>	<b>6.325.590</b>	<b>100,0</b>	<b>6.631.171</b>	<b>100,0</b>	<b>6.461.227</b>	<b>100,0</b>	<b>6.493.242</b>	<b>100,0</b>	<b>6.550.819</b>	<b>100,0</b>	<b>6.797.540</b>	<b>100,0</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>128,8</b>		<b>124,1</b>		<b>124,9</b>		<b>129,3</b>		<b>131,6</b>		<b>132,8</b>		<b>135,4</b>		<b>136,3</b>		<b>145,2</b>		<b>153,5</b>		
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>95,3</b>		<b>89,3</b>		<b>89,8</b>		<b>94,7</b>		<b>94,2</b>		<b>95,0</b>		<b>97,0</b>		<b>99,1</b>		<b>106,1</b>		<b>113,7</b>		
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>73,4</b>		<b>68,1</b>		<b>89,4</b>		<b>98,3</b>		<b>96,5</b>		<b>98,2</b>		<b>108,6</b>		<b>112,8</b>		<b>123,0</b>		<b>137,0</b>		



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>174.413</b>	<b>93.807</b>	<b>53.560</b>	<b>75.270</b>	<b>126.811</b>	<b>129.463</b>	<b>81.895</b>	<b>109.124</b>	<b>183.509</b>	<b>288.741</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	173.880	95.811	54.043	74.500	117.424	125.302	73.333	104.677	182.664	273.964
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-15.247	-1.833	-4.507	770	9.387	5.902	13.442	5.067	-1.164	14.801
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	15.780	-171	4.024	-	-	-1.741	-4.880	-620	2.009	-24
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>242.672</b>	<b>256.305</b>	<b>215.981</b>	<b>226.273</b>	<b>239.335</b>	<b>249.147</b>	<b>245.969</b>	<b>242.558</b>	<b>245.006</b>	<b>253.826</b>
- Ammortamenti ordinari .....	196.891	202.128	166.996	174.880	184.368	191.960	195.051	190.452	196.436	198.268
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	45.781	54.177	48.985	51.393	54.967	57.187	50.918	52.106	48.570	55.558
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>3.259</b>	<b>-12.301</b>	<b>-9.386</b>	<b>-2.866</b>	<b>-1.996</b>	<b>948</b>	<b>-1.829</b>	<b>-2.335</b>	<b>-581</b>	<b>-4.258</b>
- Accantonamenti .....	37.749	40.926	37.818	35.326	40.659	43.839	45.913	41.914	42.018	42.437
- Utilizzi .....	-34.490	-53.227	-47.204	-38.192	-42.655	-42.891	-47.742	-44.249	-42.599	-46.695
<b>Totale</b> .....	<b>420.344</b>	<b>337.811</b>	<b>260.155</b>	<b>298.677</b>	<b>364.150</b>	<b>379.558</b>	<b>326.035</b>	<b>349.347</b>	<b>427.934</b>	<b>538.309</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>159.433</b>	<b>247.400</b>	<b>558.226</b>	<b>255.181</b>	<b>256.440</b>	<b>230.021</b>	<b>165.663</b>	<b>211.388</b>	<b>186.186</b>	<b>237.691</b>
- Investimenti .....	296.610	347.441	281.369	262.173	277.516	267.516	235.495	232.528	243.243	293.279
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	9.980	7.429	83.027	61.844	79.840	16.779	13.625	41.731	24.766	30.328
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	14.988	-	7.221	-	-1.242	-	-	-1.013	1.360	-2.788
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	736	-	376.813	9.515	-	-	-	12.667	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-124.847	-86.119	-89.575	-78.346	-94.285	-47.506	-67.754	-60.954	-71.088	-55.828
- Scorpi e cessioni .....	-38.034	-21.351	-61.190	-5	-5.389	-6.768	-15.703	-13.571	-12.095	-22.662
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-39.439	-	-	-	-	-	-	-4.638
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>52.122</b>	<b>6.136</b>	<b>25.133</b>	<b>32.766</b>	<b>29.499</b>	<b>19.809</b>	<b>19.242</b>	<b>8.798</b>	<b>3.857</b>	<b>16.929</b>
- Svalutazioni .....	-1.290	-	-1.910	-3.100	-2.195	-11.218	-2.635	-11.118	-	-600
- Reintegri contestuali .....	1.290	-	1.500	2.000	888	3.650	2.635	3.000	-	-
- Aumenti a pagamento .....	23.458	4.759	6.315	19.944	17.918	6.305	8.131	8.695	2.645	430
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	974	8.882	12.490	1.690	-122	-435	-	-248	-
- Aumenti gratuiti .....	28.664	403	10.346	1.432	11.198	21.194	11.546	8.221	1.460	17.099
<b>Riserve</b> .....	<b>31.318</b>	<b>99.593</b>	<b>421.191</b>	<b>80.344</b>	<b>71.802</b>	<b>60.561</b>	<b>96.775</b>	<b>57.742</b>	<b>113.079</b>	<b>144.808</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-28.664	-403	-10.346	-1.432	-11.198	-21.194	-11.546	-8.221	-1.460	-17.099
- Da capitali per ripianamento perdite .....	1.290	-	1.910	3.100	2.195	11.218	2.635	11.118	-	600
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	11.592	251	-	-	1.645	-2.562	11.352	-2.228	6.724	-
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	691	-	335.306	9.246	-	-	-	10.642	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	15.780	-171	4.024	-	-	-1.741	-4.880	-620	2.009	-24
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-17.434	-51.460	14.322	9.039	20.099	-5.293	-12.284	-20.142	-3.290	6.688
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	48.063	151.376	75.975	60.391	59.061	80.133	111.498	67.193	109.096	154.643

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>6.033.338</b>	<b>100,0</b>	<b>6.473.363</b>	<b>100,0</b>	<b>6.032.068</b>	<b>100,0</b>	<b>5.172.870</b>	<b>100,0</b>	<b>6.279.655</b>	<b>100,0</b>	<b>6.897.337</b>	<b>100,0</b>	<b>6.740.923</b>	<b>100,0</b>	<b>6.913.004</b>	<b>100,0</b>	<b>7.124.044</b>	<b>100,0</b>	<b>7.384.367</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	117.584	1,9	94.506	1,5	-13.016	-0,2	-86.120	-1,7	143.276	2,3	86.427	1,2	-4.680	-0,1	7.541	0,1	13.448	0,2	56.675	0,8
- Costi capitalizzati .....	61.285	1,0	86.222	1,3	80.015	1,3	49.629	1,0	50.041	0,8	67.624	1,0	68.165	1,0	70.650	1,0	67.102	0,9	59.696	0,8
- Acquisti .....	-3.690.523	-61,2	-4.000.484	-61,8	-3.706.530	-61,4	-2.881.298	-55,7	-3.938.332	-62,7	-4.334.380	-62,8	-4.158.308	-61,7	-4.222.023	-61,1	-4.300.812	-60,4	-4.425.573	-59,9
- Servizi .....	-1.267.665	-21,0	-1.351.137	-20,9	-1.219.176	-20,2	-1.103.645	-21,3	-1.250.893	-19,9	-1.341.187	-19,4	-1.322.502	-19,6	-1.350.920	-19,5	-1.392.670	-19,5	-1.454.662	-19,7
- Ricavi diversi operativi .....	74.154	1,3	102.367	1,6	84.900	1,4	79.082	1,5	95.579	1,5	91.438	1,3	96.098	1,5	91.445	1,3	107.334	1,5	107.649	1,4
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.328.173</b>	<b>22,0</b>	<b>1.404.837</b>	<b>21,7</b>	<b>1.258.261</b>	<b>20,9</b>	<b>1.230.518</b>	<b>23,8</b>	<b>1.379.326</b>	<b>22,0</b>	<b>1.467.259</b>	<b>21,3</b>	<b>1.419.696</b>	<b>21,1</b>	<b>1.509.697</b>	<b>21,8</b>	<b>1.618.446</b>	<b>22,7</b>	<b>1.728.152</b>	<b>23,4</b>
- Costo del lavoro .....	-787.035	-13,0	-844.406	-13,0	-790.399	-13,1	-744.178	-14,4	-833.987	-13,3	-887.671	-12,9	-896.845	-13,3	-905.836	-13,1	-932.093	-13,1	-961.258	-13,0
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>541.138</b>	<b>9,0</b>	<b>560.431</b>	<b>8,7</b>	<b>467.862</b>	<b>7,8</b>	<b>486.340</b>	<b>9,4</b>	<b>545.339</b>	<b>8,7</b>	<b>579.588</b>	<b>8,4</b>	<b>522.851</b>	<b>7,8</b>	<b>603.861</b>	<b>8,7</b>	<b>686.353</b>	<b>9,6</b>	<b>766.894</b>	<b>10,4</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-196.891	-3,3	-202.128	-3,1	-166.996	-2,8	-174.880	-3,4	-184.368	-2,9	-191.960	-2,8	-195.051	-2,9	-190.452	-2,8	-196.436	-2,8	-198.268	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-37.553	-0,6	-43.440	-0,7	-39.491	-0,7	-39.411	-0,7	-41.014	-0,7	-44.571	-0,6	-38.486	-0,6	-39.248	-0,5	-37.780	-0,5	-43.924	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>306.694</b>	<b>5,1</b>	<b>314.863</b>	<b>4,9</b>	<b>261.375</b>	<b>4,3</b>	<b>272.049</b>	<b>5,3</b>	<b>319.957</b>	<b>5,1</b>	<b>343.057</b>	<b>5,0</b>	<b>289.314</b>	<b>4,3</b>	<b>374.161</b>	<b>5,4</b>	<b>452.137</b>	<b>6,3</b>	<b>524.702</b>	<b>7,1</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-2.944	...	-3.997	-0,1	-3.825	-0,1	-3.510	-0,1	-3.816	-0,1	-3.860	-0,1	-3.329	...	-2.422	...	-3.105	...	-3.076	...
- Altri oneri finanziari .....	-93.592	-1,6	-132.905	-2,1	-126.418	-2,1	-70.897	-1,4	-60.843	-1,0	-77.699	-1,0	-82.813	-1,3	-82.586	-1,2	-76.338	-1,1	-67.862	-0,8
- Proventi finanziari .....	23.679	0,4	35.174	0,6	25.413	0,5	16.209	0,3	20.118	0,3	23.862	0,3	18.775	0,3	20.528	0,3	21.807	0,3	25.353	0,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>233.837</b>	<b>3,9</b>	<b>213.135</b>	<b>3,3</b>	<b>156.545</b>	<b>2,6</b>	<b>213.851</b>	<b>4,1</b>	<b>275.416</b>	<b>4,3</b>	<b>285.360</b>	<b>4,2</b>	<b>221.947</b>	<b>3,3</b>	<b>309.681</b>	<b>4,5</b>	<b>394.501</b>	<b>5,5</b>	<b>479.117</b>	<b>6,6</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-8.228	-0,1	-10.737	-0,2	-9.494	-0,2	-11.982	-0,2	-13.953	-0,2	-12.616	-0,2	-12.432	-0,2	-12.858	-0,2	-10.790	-0,2	-11.634	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-1.521	...	-2.967	...	-2.193	...	-2.235	...	-1.940	...	-1.177	...	-1.000	...	-1.994	...	-1.714	...	-1.105	...
- Plusvalenze su realizzi .....	133.287	2,1	46.170	0,8	68.870	1,2	5.602	0,1	20.386	0,3	14.676	0,2	8.003	0,1	8.864	0,1	4.157	0,1	1.317	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	15.247	0,3	1.833	...	4.507	0,1	-770	...	-9.387	-0,1	-5.902	-0,1	-13.442	-0,2	-5.067	-0,1	1.164	...	-14.801	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-5.597	-0,1	8.299	0,1	-9.766	-0,2	-13.831	-0,3	-1.696	...	-6.574	-0,1	8.392	0,1	-26.107	-0,3	4.729	0,1	-12.092	-0,2
- Movimenti delle riserve .....	-15.780	-0,3	171	...	-4.024	-0,1	-	-	-	-	1.741	...	4.880	0,1	620	...	-2.009	...	24	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>351.245</b>	<b>5,8</b>	<b>255.904</b>	<b>4,0</b>	<b>204.445</b>	<b>3,4</b>	<b>190.635</b>	<b>3,7</b>	<b>268.826</b>	<b>4,3</b>	<b>275.508</b>	<b>4,0</b>	<b>216.348</b>	<b>3,2</b>	<b>273.139</b>	<b>4,0</b>	<b>390.038</b>	<b>5,5</b>	<b>440.826</b>	<b>6,0</b>
- Imposte sul reddito .....	-144.246	-2,4	-117.102	-1,8	-93.335	-1,6	-87.828	-1,8	-113.662	-1,9	-117.367	-1,7	-101.741	-1,5	-122.425	-1,8	-145.425	-2,1	-154.779	-2,1
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>206.999</b>	<b>3,4</b>	<b>138.802</b>	<b>2,2</b>	<b>111.110</b>	<b>1,8</b>	<b>102.807</b>	<b>1,9</b>	<b>155.164</b>	<b>2,4</b>	<b>158.141</b>	<b>2,3</b>	<b>114.607</b>	<b>1,7</b>	<b>150.714</b>	<b>2,2</b>	<b>244.613</b>	<b>3,4</b>	<b>286.047</b>	<b>3,9</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-11.383	-0,2	-10.662	-0,2	-6.427	-0,1	-7.459	-0,1	-14.052	-0,2	-10.371	-0,2	-12.551	-0,2	-13.540	-0,2	-15.367	-0,2	-19.805	-0,3
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>195.616</b>	<b>3,2</b>	<b>128.140</b>	<b>2,0</b>	<b>104.683</b>	<b>1,7</b>	<b>95.348</b>	<b>1,8</b>	<b>141.112</b>	<b>2,2</b>	<b>147.770</b>	<b>2,1</b>	<b>102.056</b>	<b>1,5</b>	<b>137.174</b>	<b>2,0</b>	<b>229.246</b>	<b>3,2</b>	<b>266.242</b>	<b>3,6</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>9,1</b>	<b>9,3</b>	<b>7,3</b>	<b>7,6</b>	<b>7,8</b>	<b>8,1</b>	<b>7,0</b>	<b>8,9</b>	<b>10,5</b>	<b>11,7</b>										
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>14,3</b>	<b>8,8</b>	<b>5,9</b>	<b>5,3</b>	<b>7,2</b>	<b>7,0</b>	<b>4,7</b>	<b>6,3</b>	<b>10,3</b>	<b>11,3</b>										
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>32.574</b>	<b>42.637</b>	<b>56.767</b>	<b>28.110</b>	<b>36.993</b>	<b>32.010</b>	<b>40.271</b>	<b>45.221</b>	<b>61.087</b>	<b>11.556</b>										
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>2.095.644</b>	<b>34,7</b>	<b>2.242.031</b>	<b>34,6</b>	<b>2.204.948</b>	<b>36,6</b>	<b>1.823.665</b>	<b>35,3</b>	<b>2.200.327</b>	<b>35,0</b>	<b>2.604.294</b>	<b>37,8</b>	<b>2.641.756</b>	<b>39,2</b>	<b>2.658.666</b>	<b>38,5</b>	<b>2.785.667</b>	<b>39,1</b>	<b>3.040.498</b>	<b>41,2</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>21.249</b>	<b>21.510</b>	<b>19.648</b>	<b>18.701</b>	<b>19.623</b>	<b>20.603</b>	<b>20.301</b>	<b>20.315</b>	<b>20.322</b>	<b>20.537</b>										
- Operai e intermedi .....	<b>14.077</b>	<b>14.323</b>	<b>12.970</b>	<b>12.025</b>	<b>12.479</b>	<b>13.066</b>	<b>12.727</b>	<b>12.651</b>	<b>12.659</b>	<b>12.717</b>										
- Impiegati e dirigenti .....	<b>7.172</b>	<b>7.187</b>	<b>6.678</b>	<b>6.676</b>	<b>7.144</b>	<b>7.537</b>	<b>7.574</b>	<b>7.664</b>	<b>7.663</b>	<b>7.820</b>										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>ATTIVITÀ</b>																					
- Cassa e banche .....	1.979.596	8,4	1.943.434	7,7	1.710.118	6,7	1.806.459	8,3	2.174.315	9,4	2.018.333	8,6	2.018.712	9,0	2.277.020	10,8	2.621.957	12,2	2.757.908	12,5	
- Titoli a reddito fisso .....	295.430	1,2	260.457	1,0	189.447	0,8	244.110	1,2	358.745	1,5	284.341	1,2	300.393	1,4	254.772	1,2	329.377	1,6	488.033	2,2	
<b>Disponibilità .....</b>	<b>2.275.026</b>	<b>9,6</b>	<b>2.203.891</b>	<b>8,7</b>	<b>1.899.565</b>	<b>7,5</b>	<b>2.050.569</b>	<b>9,5</b>	<b>2.533.060</b>	<b>10,9</b>	<b>2.302.674</b>	<b>9,8</b>	<b>2.319.105</b>	<b>10,4</b>	<b>2.531.792</b>	<b>12,0</b>	<b>2.951.334</b>	<b>13,8</b>	<b>3.245.941</b>	<b>14,7</b>	
- Rimanenze .....	6.574.087	27,9	7.098.630	28,1	6.636.423	26,1	5.201.343	24,0	5.479.119	23,7	5.704.821	24,3	5.366.209	24,1	5.076.673	24,0	5.145.797	24,0	5.390.738	24,4	
- Clienti .....	7.925.497	33,6	8.488.140	33,6	7.741.934	30,5	5.993.963	27,7	6.592.581	28,5	6.814.428	29,0	6.345.533	28,4	5.846.223	27,7	5.885.881	27,5	5.905.969	26,7	
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-45.505	-0,2	-55.257	-0,2	-73.270	-0,3	-78.924	-0,4	-69.019	-0,3	-77.779	-0,3	-86.601	-0,4	-80.392	-0,4	-77.493	-0,4	-73.097	-0,3	
- Fondo svalutazione crediti .....	-155.176	-0,7	-162.900	-0,7	-173.752	-0,6	-158.899	-0,7	-178.651	-0,8	-168.218	-0,8	-188.465	-0,8	-201.053	-0,9	-209.425	-1,0	-209.728	-0,9	
<b>Circolante .....</b>	<b>14.298.903</b>	<b>60,6</b>	<b>15.368.613</b>	<b>60,8</b>	<b>14.131.335</b>	<b>55,7</b>	<b>10.957.483</b>	<b>50,6</b>	<b>11.824.030</b>	<b>51,1</b>	<b>12.273.252</b>	<b>52,2</b>	<b>11.436.676</b>	<b>51,3</b>	<b>10.641.451</b>	<b>50,4</b>	<b>10.744.760</b>	<b>50,1</b>	<b>11.013.882</b>	<b>49,9</b>	
- Altre attività correnti .....	1.283.995	5,5	1.499.010	5,9	1.450.532	5,7	1.231.634	5,7	1.209.816	5,2	1.346.076	5,8	1.395.857	6,2	1.265.753	6,0	1.270.922	5,9	1.359.930	6,1	
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>17.857.924</b>	<b>75,7</b>	<b>19.071.514</b>	<b>75,4</b>	<b>17.481.432</b>	<b>68,9</b>	<b>14.239.686</b>	<b>65,8</b>	<b>15.566.906</b>	<b>67,2</b>	<b>15.922.002</b>	<b>67,8</b>	<b>15.151.638</b>	<b>67,9</b>	<b>14.438.996</b>	<b>68,4</b>	<b>14.967.016</b>	<b>69,8</b>	<b>15.619.753</b>	<b>70,7</b>	
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	9.879.814	41,9	10.696.459	42,3	11.992.598	47,3	11.051.948	51,0	11.766.207	50,8	11.963.361	50,9	11.620.254	52,1	10.978.766	52,0	10.884.838	50,8	10.974.114	49,7	
- Fondi di ammortamento .....	-6.012.895	-25,5	-6.343.974	-25,1	-6.080.514	-24,0	-5.667.273	-26,1	-6.266.069	-27,0	-6.429.386	-27,3	-6.396.478	-28,7	-6.183.062	-29,3	-6.213.542	-29,0	-6.361.608	-28,8	
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>3.866.919</b>	<b>16,4</b>	<b>4.352.485</b>	<b>17,2</b>	<b>5.912.084</b>	<b>23,3</b>	<b>5.384.675</b>	<b>24,9</b>	<b>5.500.138</b>	<b>23,8</b>	<b>5.533.975</b>	<b>23,6</b>	<b>5.223.776</b>	<b>23,4</b>	<b>4.795.704</b>	<b>22,7</b>	<b>4.671.296</b>	<b>21,8</b>	<b>4.612.506</b>	<b>20,9</b>	
- Partecipazioni nette .....	677.202	2,9	589.190	2,3	657.398	2,6	623.108	2,9	663.967	2,9	701.986	3,0	638.854	2,9	642.403	3,0	575.682	2,7	593.320	2,7	
- Altre attività a m/l termine .....	266.401	1,1	221.488	0,9	203.781	0,8	152.454	0,7	194.777	0,8	267.442	1,1	253.827	1,1	261.140	1,2	281.289	1,3	357.123	1,6	
- Immobilizzazioni immateriali .....	934.051	3,9	1.053.233	4,2	1.124.534	4,4	1.250.679	5,7	1.222.444	5,3	1.072.491	4,5	1.041.448	4,7	977.553	4,7	944.877	4,4	909.995	4,1	
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>5.744.573</b>	<b>24,3</b>	<b>6.216.396</b>	<b>24,6</b>	<b>7.897.797</b>	<b>31,1</b>	<b>7.410.916</b>	<b>34,2</b>	<b>7.581.326</b>	<b>32,8</b>	<b>7.575.894</b>	<b>32,2</b>	<b>7.157.905</b>	<b>32,1</b>	<b>6.676.800</b>	<b>31,6</b>	<b>6.473.144</b>	<b>30,2</b>	<b>6.472.944</b>	<b>29,3</b>	
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>23.602.497</b>	<b>100,0</b>	<b>25.287.910</b>	<b>100,0</b>	<b>25.379.229</b>	<b>100,0</b>	<b>21.650.602</b>	<b>100,0</b>	<b>23.148.232</b>	<b>100,0</b>	<b>23.497.896</b>	<b>100,0</b>	<b>22.309.543</b>	<b>100,0</b>	<b>21.115.796</b>	<b>100,0</b>	<b>21.440.160</b>	<b>100,0</b>	<b>22.092.697</b>	<b>100,0</b>	
<b>PASSIVITÀ</b>																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	3.695.063	15,7	4.132.683	16,3	4.223.689	16,6	3.337.761	15,4	3.128.674	13,5	3.417.090	14,5	3.146.424	14,1	2.707.466	12,8	2.470.593	11,5	2.477.135	11,2	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	143.556	0,6	154.826	0,7	173.434	0,7	154.548	0,7	134.889	0,6	128.158	0,6	131.407	0,6	117.947	0,6	104.630	0,5	86.151	0,4	
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>3.838.619</b>	<b>16,3</b>	<b>4.287.509</b>	<b>17,0</b>	<b>4.397.123</b>	<b>17,3</b>	<b>3.492.309</b>	<b>16,1</b>	<b>3.263.563</b>	<b>14,1</b>	<b>3.545.248</b>	<b>15,1</b>	<b>3.277.831</b>	<b>14,7</b>	<b>2.825.413</b>	<b>13,4</b>	<b>2.575.223</b>	<b>12,0</b>	<b>2.563.286</b>	<b>11,6</b>	
- Fornitori e consociate .....	5.924.623	25,1	6.292.950	24,9	5.513.786	21,7	4.060.745	18,8	4.891.897	21,1	5.080.448	21,6	4.629.098	20,7	4.242.275	20,1	4.292.129	20,0	4.327.819	19,6	
- Altre passività correnti .....	3.394.569	14,3	3.574.452	14,1	3.180.570	12,6	2.744.888	12,7	3.109.609	13,5	3.216.425	13,7	3.168.763	14,2	2.966.530	14,0	2.983.807	13,9	3.101.707	14,0	
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>13.157.811</b>	<b>55,7</b>	<b>14.154.911</b>	<b>56,0</b>	<b>13.091.479</b>	<b>51,6</b>	<b>10.297.942</b>	<b>47,6</b>	<b>11.265.069</b>	<b>48,7</b>	<b>11.842.121</b>	<b>50,4</b>	<b>11.075.692</b>	<b>49,6</b>	<b>10.034.218</b>	<b>47,5</b>	<b>9.851.159</b>	<b>45,9</b>	<b>9.992.812</b>	<b>45,2</b>	
- Prestiti obbligazionari .....	245.384	1,0	244.774	0,9	260.185	1,0	278.941	1,3	231.055	1,0	235.661	1,0	194.147	0,9	168.463	0,8	143.124	0,7	129.913	0,6	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.882.936	8,0	2.108.517	8,4	2.173.101	8,6	2.115.331	9,8	2.172.961	9,4	1.967.871	8,4	1.620.141	7,3	1.513.327	7,2	1.548.959	7,2	1.583.760	7,2	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	74.991	0,3	110.311	0,4	140.080	0,6	166.390	0,8	177.204	0,8	208.605	0,9	192.795	0,9	160.222	0,8	143.579	0,7	121.089	0,5	
- Altri debiti finanziari .....	290.313	1,3	338.586	1,4	367.128	1,4	386.761	1,7	290.336	1,2	278.333	1,1	261.350	1,1	262.213	1,2	274.453	1,2	231.877	1,1	
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>2.493.624</b>	<b>10,6</b>	<b>2.802.188</b>	<b>11,1</b>	<b>2.940.494</b>	<b>11,6</b>	<b>2.947.423</b>	<b>13,6</b>	<b>2.871.556</b>	<b>12,4</b>	<b>2.690.470</b>	<b>11,4</b>	<b>2.268.433</b>	<b>10,2</b>	<b>2.104.225</b>	<b>10,0</b>	<b>2.110.115</b>	<b>9,8</b>	<b>2.066.639</b>	<b>9,4</b>	
- Fondi del personale .....	976.782	4,1	944.979	3,7	817.711	3,2	668.129	3,1	651.729	2,8	633.156	2,7	610.240	2,7	560.282	2,7	562.887	2,6	545.945	2,5	
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	426.920	1,8	422.501	1,7	484.653	1,9	469.360	2,2	499.227	2,2	493.321	2,1	480.013	2,2	446.302	2,0	451.326	2,2	477.072	2,1	
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>3.897.326</b>	<b>16,5</b>	<b>4.169.668</b>	<b>16,5</b>	<b>4.242.858</b>	<b>16,7</b>	<b>4.084.912</b>	<b>18,9</b>	<b>4.022.512</b>	<b>17,4</b>	<b>3.816.947</b>	<b>16,2</b>	<b>3.358.686</b>	<b>15,1</b>	<b>3.110.809</b>	<b>14,7</b>	<b>3.124.328</b>	<b>14,6</b>	<b>3.089.656</b>	<b>14,0</b>	
- Capitale sociale .....	1.675.585	7,1	1.659.184	6,6	1.548.182	6,1	1.389.268	6,4	1.421.045	6,1	1.454.836	6,2	1.354.837	6,1	1.317.281	6,2	1.341.311	6,3	1.375.519	6,2	
- Riserve .....	4.078.697	17,3	4.264.867	16,9	5.575.720	22,0	5.374.791	24,8	5.730.318	24,8	5.713.807	24,3	5.759.107	25,8	5.832.811	27,6	6.051.242	28,2	6.533.069	29,6	
- Risultato d'esercizio .....	588.869	2,5	786.905	3,1	650.526	2,6	234.165	1,1	445.837	1,9	413.562	1,8	485.954	2,2	557.671	2,6	808.323	3,8	842.288	3,8	
- Interessi di terzi .....	204.209	0,9	252.375	0,9	270.464	1,0	269.524	1,2	263.451	1,1	256.623	1,1	275.267	1,2	263.006	1,4	263.797	1,2	259.353	1,2	
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>6.547.360</b>	<b>27,8</b>	<b>6.963.331</b>	<b>27,5</b>	<b>8.044.892</b>	<b>31,7</b>	<b>7.267.748</b>	<b>33,5</b>	<b>7.860.651</b>	<b>33,9</b>	<b>7.838.828</b>	<b>33,4</b>	<b>7.875.165</b>	<b>35,3</b>	<b>7.970.769</b>	<b>37,8</b>	<b>8.464.673</b>	<b>39,5</b>	<b>9.010.229</b>	<b>40,8</b>	
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>23.602.497</b>	<b>100,0</b>	<b>25.287.910</b>	<b>100,0</b>	<b>25.379.229</b>	<b>100,0</b>	<b>21.650.602</b>	<b>100,0</b>	<b>23.148.232</b>	<b>100,0</b>	<b>23.497.896</b>	<b>100,0</b>	<b>22.309.543</b>	<b>100,0</b>	<b>21.115.796</b>	<b>100,0</b>	<b>21.440.160</b>	<b>100,0</b>	<b>22.092.697</b>	<b>100,0</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>135,7</b>		<b>134,7</b>		<b>133,5</b>		<b>138,3</b>		<b>138,2</b>		<b>134,5</b>		<b>136,8</b>		<b>143,9</b>		<b>151,9</b>		<b>156,3</b>		
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>86,1</b>		<b>85,0</b>		<b>83,4</b>		<b>88,5</b>		<b>90,2</b>		<b>86,9</b>		<b>89,1</b>		<b>94,1</b>		<b>100,5</b>		<b>103,1</b>		
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>87,6</b>		<b>82,5</b>		<b>93,3</b>		<b>92,4</b>		<b>106,9</b>		<b>107,1</b>		<b>121,6</b>		<b>139,9</b>		<b>158,2</b>		<b>172,5</b>		

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>378.533</b>	<b>595.266</b>	<b>576.727</b>	<b>135.996</b>	<b>300.805</b>	<b>341.624</b>	<b>413.163</b>	<b>398.451</b>	<b>681.380</b>	<b>915.843</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	360.717	578.408	518.748	92.780	256.222	285.075	375.520	363.053	634.616	856.195
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-642	-41.007	42.454	40.737	44.943	54.492	36.233	32.554	44.014	59.186
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	18.458	57.865	15.525	2.479	-360	2.057	1.410	2.844	2.750	462
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>743.270</b>	<b>781.691</b>	<b>776.954</b>	<b>720.254</b>	<b>728.762</b>	<b>722.904</b>	<b>701.599</b>	<b>641.715</b>	<b>623.741</b>	<b>624.514</b>
- Ammortamenti ordinari .....	537.352	564.642	548.749	511.108	517.497	524.391	504.192	463.838	446.214	438.143
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	205.918	217.049	228.205	209.146	211.265	198.513	197.407	177.877	177.527	186.371
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>43.934</b>	<b>-46.594</b>	<b>-48.313</b>	<b>-23.526</b>	<b>-23.633</b>	<b>-13.141</b>	<b>-2.995</b>	<b>214</b>	<b>148</b>	<b>-16.022</b>
- Accantonamenti .....	184.207	202.619	191.059	154.958	164.590	173.418	170.747	153.129	154.315	159.749
- Utilizzi .....	-140.273	-249.213	-239.372	-178.484	-188.223	-186.559	-173.742	-152.915	-154.167	-175.771
<b>Totale .....</b>	<b>1.165.737</b>	<b>1.330.363</b>	<b>1.305.368</b>	<b>832.724</b>	<b>1.005.934</b>	<b>1.051.387</b>	<b>1.111.767</b>	<b>1.040.380</b>	<b>1.305.269</b>	<b>1.524.335</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>610.103</b>	<b>846.856</b>	<b>2.177.649</b>	<b>592.584</b>	<b>709.158</b>	<b>584.704</b>	<b>563.816</b>	<b>404.619</b>	<b>426.250</b>	<b>449.661</b>
- Investimenti .....	969.308	1.178.630	1.110.306	775.871	853.875	789.575	712.879	592.573	577.624	632.484
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	43.584	69.952	254.543	104.630	102.392	47.254	103.420	37.509	100.910	47.111
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	17.804	-215	6.394	-749	-92	-18.455	-2.482	-106	-15.187	-18.143
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	964	-	1.334.780	7.299	-	-	-	21.612	-	3.004
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	12.654	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-315.190	-343.545	-319.768	-218.833	-196.802	-184.100	-200.980	-190.120	-170.827	-184.065
- Scorpori e cessioni .....	-106.367	-57.966	-168.317	-75.634	-50.215	-49.570	-49.021	-56.849	-66.270	-30.730
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-52.943	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>112.427</b>	<b>78.262</b>	<b>46.351</b>	<b>69.148</b>	<b>65.704</b>	<b>89.032</b>	<b>26.528</b>	<b>98.377</b>	<b>16.789</b>	<b>31.646</b>
- Svalutazioni .....	-13.789	-10.820	-22.259	-10.446	-10.177	-17.485	-7.438	-34.182	-24.401	-3.271
- Reintegri contestuali .....	8.814	7.239	12.899	6.090	2.063	7.739	1.000	6.107	14.043	1.469
- Aumenti a pagamento .....	57.791	55.667	20.249	33.918	35.769	27.906	21.405	97.942	2.769	14.498
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	15.802	-2.421	3.490	10.179	2.340	4.242	-1.197	2.078	3.882	1.050
- Aumenti gratuiti .....	43.809	28.597	31.972	29.407	35.709	66.630	12.758	26.432	20.496	17.900
<b>Riserve .....</b>	<b>354.469</b>	<b>370.681</b>	<b>1.719.164</b>	<b>397.444</b>	<b>158.355</b>	<b>245.790</b>	<b>451.501</b>	<b>417.766</b>	<b>304.926</b>	<b>584.362</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-43.809	-28.597	-31.972	-29.407	-35.709	-66.630	-12.758	-26.432	-20.496	-17.900
- Da capitali per ripianamento perdite .....	13.789	10.820	22.259	10.446	10.177	17.485	7.438	34.182	24.401	3.271
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	156.055	93.509	7.927	-5.732	13.044	-1.361	15.298	13.793	718	7.458
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	848	-	1.199.337	6.661	-	-	-	26.769	-	2.523
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	18.458	57.865	15.525	2.479	-360	2.057	1.410	2.844	2.750	462
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-76.449	-67.537	24.844	-82.342	25.572	-426	31.794	-68.647	-46.690	-42.055
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	285.577	304.621	481.244	495.339	145.631	294.665	408.319	435.257	344.243	630.603

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>22.479.107</b>	<b>100,0</b>	<b>25.356.998</b>	<b>100,0</b>	<b>24.065.701</b>	<b>100,0</b>	<b>16.719.944</b>	<b>100,0</b>	<b>18.565.745</b>	<b>100,0</b>	<b>20.230.598</b>	<b>100,0</b>	<b>19.423.314</b>	<b>100,0</b>	<b>18.241.429</b>	<b>100,0</b>	<b>18.615.908</b>	<b>100,0</b>	<b>19.264.818</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	667.078	3,0	582.445	2,3	357.510	1,5	-657.800	-3,9	279.394	1,5	363.365	1,8	-128.921	-0,7	-45.925	-0,3	132.729	0,7	132.504	0,7
- Costi capitalizzati .....	274.546	1,2	337.184	1,3	343.514	1,4	274.345	1,6	278.481	1,5	279.188	1,4	246.092	1,3	234.626	1,3	231.582	1,2	237.774	1,2
- Acquisti .....	-12.406.370	-55,2	-14.023.912	-55,3	-13.260.359	-55,1	-7.947.819	-47,5	-9.968.688	-53,7	-11.121.748	-55,0	-10.184.937	-52,4	-9.439.170	-51,7	-9.619.481	-51,7	-9.949.735	-51,6
- Servizi .....	-5.220.756	-23,2	-5.840.077	-23,0	-5.460.046	-22,7	-3.916.789	-23,4	-4.171.952	-22,5	-4.560.518	-22,5	-4.362.873	-22,5	-4.060.601	-22,3	-4.141.994	-22,2	-4.281.341	-22,2
- Ricavi diversi operativi .....	294.410	1,3	332.207	1,3	328.375	1,4	288.472	1,7	287.078	1,6	312.150	1,5	347.196	1,8	290.130	1,6	288.804	1,6	341.199	1,7
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>6.088.015</b>	<b>27,1</b>	<b>6.744.845</b>	<b>26,6</b>	<b>6.374.695</b>	<b>26,5</b>	<b>4.760.353</b>	<b>28,5</b>	<b>5.270.058</b>	<b>28,4</b>	<b>5.503.035</b>	<b>27,2</b>	<b>5.339.871</b>	<b>27,5</b>	<b>5.220.489</b>	<b>28,6</b>	<b>5.507.548</b>	<b>29,6</b>	<b>5.745.219</b>	<b>29,8</b>
- Costo del lavoro .....	-3.808.093	-17,0	-4.144.079	-16,3	-4.047.621	-16,8	-3.234.560	-19,4	-3.461.990	-18,7	-3.630.160	-17,9	-3.573.599	-18,4	-3.417.136	-18,7	-3.519.963	-18,9	-3.653.949	-18,9
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>2.279.922</b>	<b>10,1</b>	<b>2.600.766</b>	<b>10,3</b>	<b>2.327.074</b>	<b>9,7</b>	<b>1.525.793</b>	<b>9,1</b>	<b>1.808.068</b>	<b>9,7</b>	<b>1.872.875</b>	<b>9,3</b>	<b>1.766.272</b>	<b>9,1</b>	<b>1.803.353</b>	<b>9,9</b>	<b>1.987.585</b>	<b>10,7</b>	<b>2.091.270</b>	<b>10,9</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-537.352	-2,4	-564.642	-2,2	-548.749	-2,3	-511.108	-3,1	-517.497	-2,8	-524.391	-2,6	-504.192	-2,6	-463.838	-2,5	-446.214	-2,4	-438.143	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-158.575	-0,7	-165.884	-0,7	-172.255	-0,7	-152.972	-0,8	-150.913	-0,8	-142.132	-0,7	-146.222	-0,8	-128.489	-0,8	-129.882	-0,7	-135.867	-0,7
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>1.583.995</b>	<b>7,0</b>	<b>1.870.240</b>	<b>7,4</b>	<b>1.606.070</b>	<b>6,7</b>	<b>861.713</b>	<b>5,2</b>	<b>1.139.658</b>	<b>6,1</b>	<b>1.206.352</b>	<b>6,0</b>	<b>1.115.858</b>	<b>5,7</b>	<b>1.211.026</b>	<b>6,6</b>	<b>1.411.489</b>	<b>7,6</b>	<b>1.517.260</b>	<b>7,9</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-10.887	...	-12.067	...	-11.715	...	-11.953	-0,1	-8.105	...	-7.925	...	-6.527	...	-5.571	...	-4.628	...	-4.604	...
- Altri oneri finanziari .....	-359.867	-1,6	-459.526	-1,8	-482.147	-2,0	-288.695	-1,7	-224.659	-1,2	-254.536	-1,3	-259.318	-1,3	-231.228	-1,3	-197.589	-1,1	-198.794	-1,0
- Proventi finanziari .....	168.923	0,7	163.139	0,6	167.442	0,6	90.359	0,5	94.437	0,5	101.008	0,5	100.794	0,5	84.613	0,5	128.564	0,7	124.132	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>1.382.164</b>	<b>6,1</b>	<b>1.561.786</b>	<b>6,2</b>	<b>1.279.650</b>	<b>5,3</b>	<b>651.424</b>	<b>3,9</b>	<b>1.001.331</b>	<b>5,4</b>	<b>1.044.899</b>	<b>5,2</b>	<b>950.807</b>	<b>4,9</b>	<b>1.058.840</b>	<b>5,8</b>	<b>1.337.836</b>	<b>7,2</b>	<b>1.437.994</b>	<b>7,4</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-47.343	-0,2	-51.165	-0,2	-55.950	-0,2	-56.174	-0,3	-60.352	-0,3	-56.381	-0,3	-51.185	-0,3	-49.388	-0,3	-47.645	-0,3	-50.504	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-9.306	...	-10.185	...	-14.068	-0,1	-8.559	-0,1	-5.978	...	-6.646	...	-5.544	...	-4.777	...	-6.555	...	-7.561	...
- Plusvalenze su realizzi .....	68.054	0,3	90.844	0,2	111.498	0,6	47.870	0,3	73.078	0,3	66.864	0,3	13.969	0,1	39.795	0,2	111.790	0,6	53.556	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	642	...	41.007	0,2	-42.454	-0,2	-40.737	-0,2	-44.943	-0,3	-54.492	-0,3	-36.233	-0,2	-32.554	-0,2	-44.014	-0,2	-59.186	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-17.496	-0,1	6.218	...	8.500	...	4.461	...	-64.186	-0,3	-74.989	-0,4	72.847	0,4	12.632	0,1	-12.350	-0,1	-25.864	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	-18.458	-0,1	-57.865	-0,2	-15.525	-0,1	-2.479	...	360	...	-2.057	...	-1.410	...	-2.844	...	-2.750	...	-462	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>1.358.257</b>	<b>6,0</b>	<b>1.580.640</b>	<b>6,2</b>	<b>1.271.651</b>	<b>5,3</b>	<b>595.806</b>	<b>3,6</b>	<b>899.310</b>	<b>4,8</b>	<b>917.198</b>	<b>4,5</b>	<b>943.251</b>	<b>4,9</b>	<b>1.021.704</b>	<b>5,6</b>	<b>1.336.312</b>	<b>7,2</b>	<b>1.347.973</b>	<b>7,0</b>
- Imposte sul reddito .....	-740.420	-3,3	-755.703	-3,0	-594.323	-2,5	-349.644	-2,1	-429.002	-2,3	-482.092	-2,4	-427.066	-2,2	-445.770	-2,4	-508.923	-2,8	-471.291	-2,4
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>617.837</b>	<b>2,7</b>	<b>824.937</b>	<b>3,2</b>	<b>677.328</b>	<b>2,8</b>	<b>246.162</b>	<b>1,5</b>	<b>470.308</b>	<b>2,5</b>	<b>435.106</b>	<b>2,1</b>	<b>516.185</b>	<b>2,7</b>	<b>575.934</b>	<b>3,2</b>	<b>827.389</b>	<b>4,4</b>	<b>876.682</b>	<b>4,6</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-28.968	-0,1	-38.032	-0,1	-26.802	-0,1	-11.997	-0,1	-24.471	-0,1	-21.544	-0,1	-30.231	-0,2	-18.263	-0,1	-19.066	-0,1	-34.394	-0,2
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>588.869</b>	<b>2,6</b>	<b>786.905</b>	<b>3,1</b>	<b>650.526</b>	<b>2,7</b>	<b>234.165</b>	<b>1,4</b>	<b>445.837</b>	<b>2,4</b>	<b>413.562</b>	<b>2,0</b>	<b>485.954</b>	<b>2,5</b>	<b>557.671</b>	<b>3,1</b>	<b>808.323</b>	<b>4,3</b>	<b>842.288</b>	<b>4,4</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>13,6</b>		<b>14,5</b>		<b>11,4</b>		<b>6,9</b>		<b>8,7</b>		<b>9,2</b>		<b>9,1</b>		<b>10,1</b>		<b>11,5</b>		<b>11,9</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>10,4</b>		<b>13,4</b>		<b>9,2</b>		<b>3,5</b>		<b>6,3</b>		<b>5,8</b>		<b>6,9</b>		<b>7,9</b>		<b>11,1</b>		<b>10,8</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>256.015</b>		<b>245.383</b>		<b>157.672</b>		<b>153.031</b>		<b>213.471</b>		<b>147.399</b>		<b>138.512</b>		<b>210.503</b>		<b>190.194</b>		<b>19.423</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>10.569.244</b>		<b>12.307.686</b>		<b>11.868.617</b>		<b>8.333.899</b>		<b>9.482.998</b>		<b>10.701.611</b>		<b>10.902.065</b>		<b>10.605.662</b>		<b>10.940.899</b>		<b>11.269.788</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>47,0</b>		<b>48,5</b>		<b>49,3</b>		<b>49,8</b>		<b>51,1</b>		<b>52,9</b>		<b>56,1</b>		<b>58,1</b>		<b>58,8</b>		<b>58,5</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>95.809</b>		<b>101.587</b>		<b>95.753</b>		<b>80.504</b>		<b>80.983</b>		<b>81.599</b>		<b>79.501</b>		<b>74.070</b>		<b>74.476</b>		<b>75.834</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>59.263</b>		<b>63.322</b>		<b>59.569</b>		<b>48.850</b>		<b>49.492</b>		<b>49.633</b>		<b>47.932</b>		<b>44.251</b>		<b>44.358</b>		<b>45.653</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>36.546</b>		<b>38.265</b>		<b>36.184</b>		<b>31.654</b>		<b>31.491</b>		<b>31.966</b>		<b>31.569</b>		<b>29.819</b>		<b>30.118</b>		<b>30.181</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	97.689	4,4	92.985	4,1	70.727	2,3	115.642	4,2	77.942	2,6	80.193	3,1	103.518	3,7	170.367	6,3	126.960	5,2	112.516	4,8
- Titoli a reddito fisso .....	4.047	0,2	3.631	0,2	4.088	0,1	51.265	1,9	42.128	1,4	6.099	0,2	44.781	1,6	77.002	2,9	113.072	4,6	127.306	5,5
<b>Disponibilità .....</b>	<b>101.736</b>	<b>4,6</b>	<b>96.616</b>	<b>4,3</b>	<b>74.815</b>	<b>2,4</b>	<b>166.907</b>	<b>6,1</b>	<b>120.070</b>	<b>4,0</b>	<b>86.292</b>	<b>3,3</b>	<b>148.299</b>	<b>5,3</b>	<b>247.369</b>	<b>9,2</b>	<b>240.032</b>	<b>9,8</b>	<b>239.822</b>	<b>10,3</b>
- Rimanenze .....	529.660	24,2	603.288	26,7	765.446	24,5	625.353	22,7	686.284	23,1	635.736	24,1	618.071	22,1	595.543	22,1	506.699	20,7	492.329	21,1
- Clienti .....	857.672	39,1	845.522	37,5	1.003.009	32,2	666.904	24,2	886.952	29,8	869.665	32,9	773.142	27,6	773.485	28,7	665.775	27,2	588.462	25,2
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-388	...	-1.669	-0,1	-2.543	-0,1	-2.255	-0,1	-1.947	-0,1	-1.834	-0,1	-1.636	-0,1	-2.037	-0,1	-2.376	-0,1	-5.839	-0,2
- Fondo svalutazione crediti .....	-8.596	-0,4	-11.369	-0,5	-13.145	-0,4	-13.989	-0,5	-15.369	-0,5	-15.651	-0,6	-16.992	-0,6	-17.179	-0,6	-18.179	-0,8	-17.053	-0,8
<b>Circolante .....</b>	<b>1.378.348</b>	<b>62,9</b>	<b>1.435.772</b>	<b>63,6</b>	<b>1.752.772</b>	<b>56,2</b>	<b>1.276.013</b>	<b>46,3</b>	<b>1.555.920</b>	<b>52,3</b>	<b>1.487.916</b>	<b>56,3</b>	<b>1.372.585</b>	<b>49,0</b>	<b>1.349.812</b>	<b>50,1</b>	<b>1.151.919</b>	<b>47,0</b>	<b>1.057.899</b>	<b>45,3</b>
- Altre attività correnti .....	126.591	5,8	115.404	5,1	170.094	5,4	195.223	7,0	182.924	6,2	152.214	5,7	187.654	6,7	159.349	5,9	143.410	5,9	166.473	7,0
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>1.606.675</b>	<b>73,3</b>	<b>1.647.792</b>	<b>73,0</b>	<b>1.997.676</b>	<b>64,0</b>	<b>1.638.143</b>	<b>59,4</b>	<b>1.858.914</b>	<b>62,5</b>	<b>1.726.422</b>	<b>65,3</b>	<b>1.708.538</b>	<b>61,0</b>	<b>1.756.530</b>	<b>65,2</b>	<b>1.535.361</b>	<b>62,7</b>	<b>1.464.194</b>	<b>62,6</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.437.280	65,6	1.436.622	63,7	1.907.179	61,1	1.894.072	68,7	2.016.257	67,8	1.915.058	72,5	1.943.347	69,4	1.767.566	65,6	1.813.961	74,1	1.757.096	75,2
- Fondi di ammortamento .....	-932.543	-42,6	-914.134	-40,6	-983.419	-31,5	-965.874	-35,0	-1.108.875	-37,3	-1.079.312	-40,9	-1.030.190	-36,8	-981.249	-36,4	-1.032.017	-42,2	-992.981	-42,5
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>504.737</b>	<b>23,0</b>	<b>522.488</b>	<b>23,1</b>	<b>923.760</b>	<b>29,6</b>	<b>868.198</b>	<b>33,7</b>	<b>907.382</b>	<b>30,5</b>	<b>835.746</b>	<b>31,6</b>	<b>913.157</b>	<b>32,6</b>	<b>786.317</b>	<b>29,2</b>	<b>781.944</b>	<b>31,9</b>	<b>764.115</b>	<b>32,7</b>
- Partecipazioni nette .....	25.217	1,2	45.899	2,0	94.823	3,0	86.802	3,1	87.308	2,9	35.464	1,3	70.445	2,5	69.692	2,6	45.525	1,9	35.602	1,5
- Altre attività a m/l termine .....	13.117	0,6	8.017	0,4	37.362	1,2	39.894	1,4	53.674	1,8	12.323	0,5	56.112	2,0	32.868	1,2	34.328	1,4	32.600	1,4
- Immobilizzazioni immateriali .....	42.224	1,9	32.823	1,5	65.972	2,2	62.878	2,4	66.337	2,3	32.531	1,3	53.925	1,9	50.499	1,8	52.093	2,1	41.072	1,8
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>585.295</b>	<b>26,7</b>	<b>609.227</b>	<b>27,0</b>	<b>1.121.917</b>	<b>36,0</b>	<b>1.117.772</b>	<b>40,6</b>	<b>1.114.701</b>	<b>37,5</b>	<b>916.064</b>	<b>34,7</b>	<b>1.093.639</b>	<b>39,0</b>	<b>939.376</b>	<b>34,8</b>	<b>913.890</b>	<b>37,3</b>	<b>873.389</b>	<b>37,4</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>2.191.970</b>	<b>100,0</b>	<b>2.257.019</b>	<b>100,0</b>	<b>3.119.593</b>	<b>100,0</b>	<b>2.755.915</b>	<b>100,0</b>	<b>2.973.615</b>	<b>100,0</b>	<b>2.642.486</b>	<b>100,0</b>	<b>2.802.177</b>	<b>100,0</b>	<b>2.695.906</b>	<b>100,0</b>	<b>2.449.251</b>	<b>100,0</b>	<b>2.337.583</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	557.615	25,5	533.488	23,6	867.211	27,8	666.570	24,2	585.774	19,7	607.642	23,0	627.063	22,4	563.466	20,9	524.915	21,4	475.700	20,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	4.979	0,2	6.034	0,3	11.972	0,4	65.061	2,3	30.928	1,0	17.322	0,7	23.941	0,8	16.317	0,6	11.045	0,5	6.281	0,3
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>562.594</b>	<b>25,7</b>	<b>539.522</b>	<b>23,9</b>	<b>879.183</b>	<b>28,2</b>	<b>731.631</b>	<b>26,5</b>	<b>616.702</b>	<b>20,7</b>	<b>624.964</b>	<b>23,7</b>	<b>651.004</b>	<b>23,2</b>	<b>579.783</b>	<b>21,5</b>	<b>535.960</b>	<b>21,9</b>	<b>481.981</b>	<b>20,6</b>
- Fornitori e consociate .....	676.125	30,8	677.788	30,0	687.272	22,0	534.525	19,4	688.854	23,2	639.382	24,2	622.333	22,2	632.279	23,5	555.125	22,7	490.455	21,0
- Altre passività correnti .....	136.041	6,2	143.324	6,4	183.790	5,9	124.529	4,6	171.385	5,8	135.285	5,1	180.806	6,5	119.801	4,4	152.294	6,2	157.729	6,7
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>1.374.760</b>	<b>62,7</b>	<b>1.360.634</b>	<b>60,3</b>	<b>1.750.245</b>	<b>56,1</b>	<b>1.390.685</b>	<b>50,5</b>	<b>1.476.941</b>	<b>49,7</b>	<b>1.399.631</b>	<b>53,0</b>	<b>1.454.143</b>	<b>51,9</b>	<b>1.331.863</b>	<b>49,4</b>	<b>1.243.379</b>	<b>50,8</b>	<b>1.130.165</b>	<b>48,3</b>
- Prestiti obbligazionari .....	23.659	1,1	20.496	0,9	22.299	0,7	30.932	1,1	24.902	0,8	28.037	1,1	26.172	0,9	19.404	0,7	17.305	0,7	15.305	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	153.364	7,0	194.812	8,6	333.726	10,7	309.207	11,2	341.730	11,5	213.083	8,1	248.441	8,9	241.718	9,0	185.872	7,6	191.671	8,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	11.268	0,5	7.952	0,4	7.266	0,3	9.739	0,4	7.648	0,3	7.942	0,3	8.568	0,3	13.148	0,5	12.767	0,5	13.815	0,6
- Altri debiti finanziari .....	28.442	1,3	27.942	1,2	22.257	0,7	25.771	0,9	13.129	0,4	12.960	0,4	10.508	0,4	13.805	0,5	11.402	0,5	9.084	0,3
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>216.733</b>	<b>9,9</b>	<b>251.202</b>	<b>11,1</b>	<b>385.548</b>	<b>12,4</b>	<b>375.649</b>	<b>13,6</b>	<b>387.409</b>	<b>13,0</b>	<b>262.022</b>	<b>9,9</b>	<b>293.689</b>	<b>10,5</b>	<b>288.075</b>	<b>10,7</b>	<b>227.346</b>	<b>9,3</b>	<b>229.875</b>	<b>9,8</b>
- Fondi del personale .....	72.818	3,3	66.259	3,0	66.891	2,1	55.345	2,0	59.690	2,0	57.397	2,2	53.410	1,9	48.890	1,8	46.501	1,9	41.058	1,8
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	31.027	1,4	27.912	1,2	46.877	1,5	48.827	1,8	52.242	1,8	36.949	1,4	30.792	1,1	43.313	1,6	48.409	2,0	47.928	2,0
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>320.578</b>	<b>14,6</b>	<b>345.373</b>	<b>15,3</b>	<b>499.316</b>	<b>16,0</b>	<b>479.821</b>	<b>17,4</b>	<b>499.341</b>	<b>16,8</b>	<b>356.368</b>	<b>13,5</b>	<b>377.891</b>	<b>13,5</b>	<b>380.278</b>	<b>14,1</b>	<b>322.256</b>	<b>13,2</b>	<b>318.861</b>	<b>13,6</b>
- Capitale sociale .....	155.703	7,1	145.394	6,4	166.649	5,3	158.888	5,7	163.617	5,5	148.747	5,6	169.319	6,0	170.809	6,3	180.799	7,4	179.292	7,7
- Riserve .....	255.448	11,7	286.664	12,7	643.010	20,6	689.259	25,0	722.092	24,3	669.722	25,3	760.998	27,2	706.278	26,2	622.260	25,4	625.396	26,8
- Risultato d'esercizio .....	62.798	2,9	80.212	3,6	12.553	0,4	-12.312	-0,4	51.534	1,7	13.058	0,5	-11.174	-0,4	48.153	1,8	28.884	1,2	43.931	1,9
- Interessi di terzi .....	22.683	1,0	38.742	1,7	47.820	1,6	49.574	1,8	60.090	2,0	54.960	2,1	51.000	1,8	58.525	2,2	51.673	2,0	39.938	1,7
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>496.632</b>	<b>22,7</b>	<b>551.012</b>	<b>24,4</b>	<b>870.032</b>	<b>27,9</b>	<b>885.409</b>	<b>32,1</b>	<b>997.333</b>	<b>33,5</b>	<b>886.487</b>	<b>33,5</b>	<b>970.143</b>	<b>34,6</b>	<b>983.765</b>	<b>36,5</b>	<b>883.616</b>	<b>36,0</b>	<b>888.557</b>	<b>38,1</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>2.191.970</b>	<b>100,0</b>	<b>2.257.019</b>	<b>100,0</b>	<b>3.119.593</b>	<b>100,0</b>	<b>2.755.915</b>	<b>100,0</b>	<b>2.973.615</b>	<b>100,0</b>	<b>2.642.486</b>	<b>100,0</b>	<b>2.802.177</b>	<b>100,0</b>	<b>2.695.906</b>	<b>100,0</b>	<b>2.449.251</b>	<b>100,0</b>	<b>2.337.583</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>116,9</b>		<b>121,1</b>		<b>114,1</b>		<b>117,8</b>		<b>125,9</b>		<b>123,3</b>		<b>117,5</b>		<b>131,9</b>		<b>123,5</b>		<b>129,6</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>78,4</b>		<b>76,9</b>		<b>70,5</b>		<b>73,0</b>		<b>79,5</b>		<b>78,1</b>		<b>75,1</b>		<b>87,3</b>		<b>82,9</b>		<b>86,5</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>58,0</b>		<b>62,4</b>		<b>61,3</b>		<b>71,7</b>		<b>90,0</b>		<b>95,4</b>		<b>96,1</b>		<b>106,6</b>		<b>107,9</b>		<b>117,9</b>	



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>58.119</b>	<b>78.273</b>	<b>-4.455</b>	<b>-28.655</b>	<b>46.827</b>	<b>58.151</b>	<b>-9.010</b>	<b>24.591</b>	<b>31.217</b>	<b>46.478</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	57.707	74.320	-6.364	-30.346	47.472	10.489	-15.672	39.121	24.213	48.897
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	415	3.957	-36.219	8.898	-645	41.362	6.662	-14.530	7.004	-2.419
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-3	-4	38.128	-7.207	-	6.300	-	-	-	-
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>95.513</b>	<b>88.168</b>	<b>100.336</b>	<b>93.561</b>	<b>98.578</b>	<b>91.109</b>	<b>87.876</b>	<b>79.613</b>	<b>80.400</b>	<b>70.133</b>
- Ammortamenti ordinari .....	84.391	78.412	86.767	80.559	83.642	81.034	76.904	68.454	68.736	59.461
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	11.122	9.756	13.569	13.002	14.936	10.075	10.972	11.159	11.664	10.672
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>3.674</b>	<b>-4.254</b>	<b>-3.286</b>	<b>-1.573</b>	<b>-3.843</b>	<b>-1.014</b>	<b>-886</b>	<b>-896</b>	<b>-1.424</b>	<b>-2.169</b>
- Accantonamenti .....	14.245	15.020	16.525	14.403	16.049	16.974	16.580	14.288	13.825	12.541
- Utilizzi .....	-10.571	-19.274	-19.811	-15.976	-19.892	-17.988	-17.466	-15.184	-15.249	-14.710
<b>Totale .....</b>	<b>157.306</b>	<b>162.187</b>	<b>92.595</b>	<b>63.333</b>	<b>141.562</b>	<b>148.246</b>	<b>77.980</b>	<b>103.308</b>	<b>110.193</b>	<b>114.442</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>170.662</b>	<b>167.989</b>	<b>441.851</b>	<b>204.461</b>	<b>76.384</b>	<b>58.983</b>	<b>126.416</b>	<b>37.122</b>	<b>59.548</b>	<b>77.623</b>
- Investimenti .....	97.856	161.861	216.870	103.035	103.713	87.465	103.299	67.608	89.238	66.047
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	93.210	30.055	53.833	125.554	11.423	8.860	51.361	81	548	38.451
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	38.074	-10.613	-	-29.778	-11.783	18.300	-3.416	-185
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	216.656	-	-	-	-	2.724	-	627
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-20.404	-23.927	-34.691	-13.515	-21.965	-7.318	-16.461	-14.806	-22.507	-24.919
- Scorpi e cessioni .....	-	-	-16.891	-	-16.787	-246	-	-36.785	-4.315	-2.398
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-32.000	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>5.350</b>	<b>6.552</b>	<b>18.388</b>	<b>10.081</b>	<b>3.061</b>	<b>3.515</b>	<b>3.123</b>	<b>11.416</b>	<b>6.286</b>	<b>4.293</b>
- Svalutazioni .....	-	-30	-31	-	-2.000	-1.772	-	-	-	-
- Reintegri contestuali .....	-	30	31	-	2.000	761	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento .....	1.306	-23	14.316	9.830	2.927	1.676	3.123	6.416	2.520	1.293
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	1.326	5.510	-	-	-	-	-	-1.603	3.766	-
- Aumenti gratuiti .....	2.718	1.065	4.072	251	134	2.850	-	6.603	-	3.000
<b>Riserve .....</b>	<b>31.262</b>	<b>65.360</b>	<b>288.940</b>	<b>5.083</b>	<b>18.439</b>	<b>34.444</b>	<b>61.152</b>	<b>-14.797</b>	<b>24.622</b>	<b>35.308</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-2.718	-1.065	-4.072	-251	-134	-2.850	-	-6.603	-	-3.000
- Da capitali per ripianamento perdite .....	-	30	31	-	2.000	1.772	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-11.605	-267	20	-	2.983	345	603	630	-2.399	100
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	195.578	-	-	-	-	1.091	-	526
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-3	-4	38.128	-7.207	-	6.300	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	11.150	18.886	-14.167	-57	7.591	1.037	24.025	-39.987	3.505	16.559
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	34.438	47.780	73.422	12.598	5.999	27.840	36.524	30.072	23.516	21.123

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>2.826.784</b>	<b>100,0</b>	<b>3.011.338</b>	<b>100,0</b>	<b>3.549.143</b>	<b>100,0</b>	<b>2.271.771</b>	<b>100,0</b>	<b>2.668.982</b>	<b>100,0</b>	<b>2.935.610</b>	<b>100,0</b>	<b>2.817.674</b>	<b>100,0</b>	<b>2.765.666</b>	<b>100,0</b>	<b>2.609.750</b>	<b>100,0</b>	<b>2.411.808</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	115.967	4,1	81.832	2,7	3.212	0,1	-249.985	-11,0	96.168	3,6	54.300	1,8	-46.206	-1,6	-7.455	-0,3	-26.760	-1,0	10.701	0,4
- Costi capitalizzati .....	12.520	0,4	10.109	0,3	21.934	0,6	17.039	0,8	21.614	0,8	23.501	0,8	33.032	1,2	21.831	0,8	22.876	0,9	12.926	0,5
- Acquisti .....	-1.941.188	-68,7	-2.029.869	-67,4	-2.442.176	-68,8	-1.285.678	-56,6	-1.918.820	-71,9	-2.043.638	-69,6	-1.974.925	-70,1	-1.967.446	-71,1	-1.789.300	-68,6	-1.688.488	-70,0
- Servizi .....	-482.191	-17,1	-506.439	-16,8	-587.320	-16,5	-361.344	-15,9	-414.548	-15,5	-461.542	-15,7	-428.963	-15,2	-387.469	-14,0	-382.953	-14,7	-352.351	-14,6
- Ricavi diversi operativi .....	26.384	1,0	25.481	0,9	30.925	0,8	26.403	1,1	60.965	2,3	34.750	1,2	37.982	1,3	39.484	1,4	38.621	1,5	29.618	1,3
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>558.276</b>	<b>19,7</b>	<b>592.452</b>	<b>19,7</b>	<b>575.718</b>	<b>16,2</b>	<b>418.206</b>	<b>18,4</b>	<b>514.361</b>	<b>19,3</b>	<b>542.981</b>	<b>18,5</b>	<b>438.594</b>	<b>15,6</b>	<b>464.611</b>	<b>16,8</b>	<b>472.234</b>	<b>18,1</b>	<b>424.214</b>	<b>17,6</b>
- Costo del lavoro .....	-296.676	-10,4	-304.567	-10,1	-340.806	-9,6	-263.555	-11,6	-305.922	-11,5	-331.655	-11,3	-323.364	-11,5	-298.548	-10,8	-301.885	-11,6	-276.096	-11,5
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>261.600</b>	<b>9,3</b>	<b>287.885</b>	<b>9,6</b>	<b>234.912</b>	<b>6,6</b>	<b>154.651</b>	<b>6,8</b>	<b>208.439</b>	<b>7,8</b>	<b>211.326</b>	<b>7,2</b>	<b>115.230</b>	<b>4,1</b>	<b>166.063</b>	<b>6,0</b>	<b>170.349</b>	<b>6,5</b>	<b>148.118</b>	<b>6,1</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-84.391	-3,0	-78.412	-2,7	-86.767	-2,4	-80.559	-3,5	-83.642	-3,1	-81.034	-2,7	-76.904	-2,7	-68.454	-2,5	-68.736	-2,7	-59.461	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-8.098	-0,3	-7.102	-0,2	-9.716	-0,3	-9.745	-0,5	-11.314	-0,4	-8.004	-0,3	-7.706	-0,3	-8.094	-0,3	-9.104	-0,3	-8.314	-0,3
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>169.111</b>	<b>6,0</b>	<b>202.371</b>	<b>6,7</b>	<b>138.429</b>	<b>3,9</b>	<b>64.347</b>	<b>2,8</b>	<b>113.483</b>	<b>4,3</b>	<b>122.288</b>	<b>4,2</b>	<b>30.620</b>	<b>1,1</b>	<b>89.515</b>	<b>3,2</b>	<b>92.509</b>	<b>3,5</b>	<b>80.343</b>	<b>3,3</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-1.057	...	-1.116	...	-1.190	...	-1.091	...	-992	...	-989	...	-835	...	-767	...	-663	...	-551	...
- Altri oneri finanziari .....	-35.242	-1,3	-44.390	-1,5	-72.269	-2,1	-44.421	-2,0	-30.679	-1,2	-28.386	-1,1	-39.373	-1,4	-36.520	-1,3	-32.332	-1,2	-27.287	-1,1
- Proventi finanziari .....	4.931	0,2	5.904	0,2	10.560	0,3	9.847	0,5	11.611	0,4	4.541	0,2	10.868	0,4	10.412	0,4	7.895	0,3	11.342	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>137.743</b>	<b>4,9</b>	<b>162.769</b>	<b>5,4</b>	<b>75.530</b>	<b>2,1</b>	<b>28.682</b>	<b>1,3</b>	<b>93.423</b>	<b>3,5</b>	<b>97.454</b>	<b>3,3</b>	<b>1.280</b>	<b>0,1</b>	<b>62.640</b>	<b>2,3</b>	<b>67.409</b>	<b>2,6</b>	<b>63.847</b>	<b>2,7</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-3.024	-0,1	-2.654	-0,1	-3.853	-0,1	-3.257	-0,1	-3.622	-0,1	-2.071	...	-3.266	-0,1	-3.065	-0,1	-2.560	-0,1	-2.358	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-424	...	-1.287	-0,1	-2.559	-0,1	-1.798	-0,1	-312	...	-47	...	-784	...	-969	...	-203	...	-126	...
- Plusvalenze su realizzi .....	3.666	0,1	7.694	0,3	1.371	...	4.032	0,2	5.498	0,2	1.105	...	10.180	0,3	10.311	0,4	2.032	0,1	748	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-415	...	-3.957	-0,1	36.219	1,0	-8.898	-0,4	645	...	-41.362	-1,4	-6.662	-0,2	14.530	0,5	-7.004	-0,3	2.419	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	916	...	-32	...	1.706	0,1	-1.709	-0,1	-2.001	-0,1	6.511	0,2	7.004	0,2	-1.501	-0,1	7.081	0,3	4.803	0,2
- Movimenti delle riserve .....	3	...	4	...	-38.128	-1,0	7.207	0,3	-	-	-6.300	-0,2	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>138.465</b>	<b>4,9</b>	<b>162.537</b>	<b>5,4</b>	<b>70.286</b>	<b>2,0</b>	<b>24.259</b>	<b>1,1</b>	<b>93.631</b>	<b>3,5</b>	<b>55.290</b>	<b>1,9</b>	<b>7.752</b>	<b>0,3</b>	<b>81.946</b>	<b>3,0</b>	<b>66.755</b>	<b>2,6</b>	<b>69.333</b>	<b>2,9</b>
- Imposte sul reddito .....	-69.962	-2,5	-73.514	-2,4	-51.475	-1,4	-36.469	-1,6	-33.926	-1,3	-39.127	-1,4	-15.724	-0,6	-28.836	-1,1	-31.597	-1,2	-20.436	-0,9
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>68.503</b>	<b>2,4</b>	<b>89.023</b>	<b>3,0</b>	<b>18.811</b>	<b>0,6</b>	<b>-12.210</b>	<b>-0,5</b>	<b>59.705</b>	<b>2,2</b>	<b>16.163</b>	<b>0,5</b>	<b>-7.972</b>	<b>-0,3</b>	<b>53.110</b>	<b>1,9</b>	<b>35.158</b>	<b>1,4</b>	<b>48.897</b>	<b>2,0</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-5.705	-0,2	-8.811	-0,3	-6.258	-0,2	-102	...	-8.171	-0,3	-3.105	-0,1	-3.202	-0,1	-4.957	-0,2	-6.274	-0,3	-4.966	-0,2
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>62.798</b>	<b>2,2</b>	<b>80.212</b>	<b>2,7</b>	<b>12.553</b>	<b>0,4</b>	<b>-12.312</b>	<b>-0,5</b>	<b>51.534</b>	<b>1,9</b>	<b>13.058</b>	<b>0,4</b>	<b>-11.174</b>	<b>-0,4</b>	<b>48.153</b>	<b>1,7</b>	<b>28.884</b>	<b>1,1</b>	<b>43.931</b>	<b>1,8</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>13,6</b>		<b>15,8</b>		<b>7,0</b>		<b>3,7</b>		<b>6,2</b>		<b>7,2</b>		<b>2,1</b>		<b>5,4</b>		<b>6,0</b>		<b>5,5</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>15,4</b>		<b>19,7</b>		<b>1,6</b>		<b>-1,5</b>		<b>6,0</b>		<b>1,6</b>		<b>-1,2</b>		<b>5,5</b>		<b>3,6</b>		<b>5,5</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>10.476</b>		<b>14.404</b>		<b>24.995</b>		<b>18.035</b>		<b>12.223</b>		<b>5.585</b>		<b>7.684</b>		<b>13.989</b>		<b>10.855</b>		<b>-</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>848.940</b>		<b>986.606</b>		<b>1.193.001</b>		<b>822.974</b>		<b>891.895</b>		<b>963.503</b>		<b>1.070.478</b>		<b>985.952</b>		<b>1.036.454</b>		<b>985.581</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>30,0</b>		<b>32,8</b>		<b>33,6</b>		<b>36,2</b>		<b>33,4</b>		<b>32,8</b>		<b>38,0</b>		<b>35,6</b>		<b>39,7</b>		<b>40,9</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>7.321</b>		<b>7.471</b>		<b>8.053</b>		<b>6.813</b>		<b>7.535</b>		<b>7.780</b>		<b>7.389</b>		<b>6.825</b>		<b>6.724</b>		<b>6.224</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>5.539</b>		<b>5.665</b>		<b>6.104</b>		<b>5.020</b>		<b>5.527</b>		<b>5.795</b>		<b>5.392</b>		<b>4.968</b>		<b>4.957</b>		<b>4.535</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>1.782</b>		<b>1.806</b>		<b>1.949</b>		<b>1.793</b>		<b>2.008</b>		<b>1.985</b>		<b>1.997</b>		<b>1.857</b>		<b>1.767</b>		<b>1.689</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>								
- Cassa e banche .....	66.040	7,1	59.438	6,0	44.582	4,7	47.848	5,0
- Titoli a reddito fisso .....	13.978	1,5	16.493	1,6	16.978	1,7	13.210	1,3
<b>Disponibilità .....</b>	<b>80.018</b>	<b>8,6</b>	<b>75.931</b>	<b>7,6</b>	<b>61.560</b>	<b>6,4</b>	<b>61.058</b>	<b>6,3</b>
- Rimanenze .....	219.535	23,6	236.644	23,7	214.224	22,3	248.881	25,8
- Clienti .....	344.923	37,1	367.955	36,8	306.612	32,0	308.308	32,0
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-1.530	-0,2	-1.387	-0,1	-2.409	-0,3	-1.657	-0,2
- Fondo svalutazione crediti .....	-4.408	-0,4	-4.399	-0,5	-4.378	-0,4	-6.326	-0,7
<b>Circolante .....</b>	<b>558.520</b>	<b>60,1</b>	<b>598.813</b>	<b>59,9</b>	<b>514.049</b>	<b>53,6</b>	<b>549.206</b>	<b>56,9</b>
- Altre attività correnti .....	39.988	4,4	46.326	4,7	54.474	5,7	61.572	6,5
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>678.526</b>	<b>73,1</b>	<b>721.070</b>	<b>72,2</b>	<b>630.083</b>	<b>65,7</b>	<b>671.836</b>	<b>69,7</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	527.307	56,8	596.111	59,7	644.645	67,2	595.219	61,7
- Fondi di ammortamento .....	-340.205	-36,7	-384.035	-38,5	-377.462	-39,3	-362.210	-37,5
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>187.102</b>	<b>20,1</b>	<b>212.076</b>	<b>21,2</b>	<b>267.183</b>	<b>27,9</b>	<b>233.009</b>	<b>24,2</b>
- Partecipazioni nette .....	14.099	1,5	14.696	1,5	29.457	3,1	24.902	2,6
- Altre attività a m/l termine .....	19.658	2,1	19.163	1,9	11.011	1,1	11.568	1,2
- Immobilizzazioni immateriali .....	29.438	3,2	31.909	3,2	20.881	2,2	23.259	2,3
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>250.297</b>	<b>26,9</b>	<b>277.844</b>	<b>27,8</b>	<b>328.532</b>	<b>34,3</b>	<b>292.738</b>	<b>30,3</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>928.823</b>	<b>100,0</b>	<b>998.914</b>	<b>100,0</b>	<b>958.615</b>	<b>100,0</b>	<b>964.574</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	192.292	20,7	182.041	18,2	170.927	17,8	122.627	12,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	2.558	0,3	1.639	0,2	1.573	0,2	3.673	0,4
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>194.850</b>	<b>21,0</b>	<b>183.680</b>	<b>18,4</b>	<b>172.500</b>	<b>18,0</b>	<b>126.300</b>	<b>13,1</b>
- Fornitori e consociate .....	219.314	23,6	227.478	22,8	198.110	20,7	239.946	24,9
- Altre passività correnti .....	61.338	6,6	67.132	6,7	60.370	6,3	80.211	8,3
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>475.502</b>	<b>51,2</b>	<b>478.290</b>	<b>47,9</b>	<b>430.980</b>	<b>45,0</b>	<b>446.457</b>	<b>46,3</b>
- Prestiti obbligazionari .....	249	...	-	...	4.470	0,5	5.130	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	71.681	7,7	83.470	8,4	94.159	9,8	84.336	8,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	90	...	314	...	2.658	0,3	98	...
- Altri debiti finanziari .....	7.095	0,8	4.871	0,5	7.569	0,8	7.105	0,8
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>79.115</b>	<b>8,5</b>	<b>88.655</b>	<b>8,9</b>	<b>108.856</b>	<b>11,4</b>	<b>96.669</b>	<b>10,0</b>
- Fondi del personale .....	39.129	4,2	38.595	3,9	34.443	3,6	32.843	3,4
- Fondo oscillazione cambi .....	-	...	-	...	-	...	-	...
- Fondi diversi .....	20.873	2,3	18.763	1,8	23.774	2,4	19.400	2,0
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>139.117</b>	<b>15,0</b>	<b>146.013</b>	<b>14,6</b>	<b>167.073</b>	<b>17,4</b>	<b>148.912</b>	<b>15,4</b>
- Capitale sociale .....	59.661	6,4	61.987	6,2	51.049	5,3	60.253	6,2
- Riserve .....	201.546	21,7	252.372	25,3	305.081	31,8	295.623	30,6
- Risultato d'esercizio .....	34.267	3,7	39.612	4,0	-4.758	-0,5	-2.242	-0,2
- Interessi di terzi .....	18.730	2,0	20.640	2,0	9.190	1,0	15.571	1,7
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>314.204</b>	<b>33,8</b>	<b>374.611</b>	<b>37,5</b>	<b>360.562</b>	<b>37,6</b>	<b>369.205</b>	<b>38,3</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>928.823</b>	<b>100,0</b>	<b>998.914</b>	<b>100,0</b>	<b>958.615</b>	<b>100,0</b>	<b>964.574</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>142,7</b>		<b>150,8</b>		<b>146,2</b>		<b>150,5</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>96,8</b>		<b>101,6</b>		<b>97,1</b>		<b>95,1</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>101,1</b>		<b>123,0</b>		<b>115,2</b>		<b>148,1</b>	

	2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche .....	78.381	7,2	80.278	7,0	115.907	10,0	95.445	7,5	125.119	9,4	147.189	10,6
- Titoli a reddito fisso .....	15.241	1,4	18.658	1,6	19.752	1,7	21.976	1,7	29.926	2,3	28.557	2,0
<b>Disponibilità .....</b>	<b>93.622</b>	<b>8,6</b>	<b>98.936</b>	<b>8,6</b>	<b>135.659</b>	<b>11,7</b>	<b>117.421</b>	<b>9,2</b>	<b>155.045</b>	<b>11,7</b>	<b>175.746</b>	<b>12,6</b>
- Rimanenze .....	245.055	22,5	251.667	22,0	251.670	21,8	308.850	24,3	327.469	24,7	335.683	24,2
- Clienti .....	379.488	34,9	389.672	34,1	374.304	32,4	419.825	33,0	370.665	28,0	386.379	27,8
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-1.868	-0,2	-1.464	-0,1	-1.967	-0,2	-1.764	-0,1	-2.009	-0,2	-2.800	-0,2
- Fondo svalutazione crediti .....	-13.851	-1,3	-5.425	-0,5	-6.639	-0,6	-7.646	-0,6	-9.916	-0,7	-9.373	-0,7
<b>Circolante .....</b>	<b>608.824</b>	<b>55,9</b>	<b>634.450</b>	<b>55,5</b>	<b>617.368</b>	<b>53,4</b>	<b>719.265</b>	<b>56,6</b>	<b>686.209</b>	<b>51,8</b>	<b>709.889</b>	<b>51,1</b>
- Altre attività correnti .....	55.595	5,1	52.029	4,6	73.606	6,4	75.947	6,0	88.952	6,7	94.272	6,8
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>758.041</b>	<b>69,6</b>	<b>785.415</b>	<b>68,7</b>	<b>826.633</b>	<b>71,5</b>	<b>912.633</b>	<b>71,8</b>	<b>930.206</b>	<b>70,2</b>	<b>979.907</b>	<b>70,5</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	683.943	62,8	743.788	65,0	701.165	60,7	853.120	67,1	804.644	60,7	840.747	60,5
- Fondi di ammortamento .....	-422.631	-38,8	-459.446	-40,1	-461.639	-40,0	-571.631	-45,0	-528.292	-39,9	-558.570	-40,2
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>261.312</b>	<b>24,0</b>	<b>284.342</b>	<b>24,9</b>	<b>239.526</b>	<b>20,7</b>	<b>281.489</b>	<b>22,1</b>	<b>276.352</b>	<b>20,8</b>	<b>282.177</b>	<b>20,3</b>
- Partecipazioni nette .....	31.879	2,9	30.155	2,6	41.020	3,6	32.923	2,6	67.123	5,1	74.346	5,4
- Altre attività a m/l termine .....	7.542	0,7	14.969	1,3	20.378	1,8	18.093	1,4	26.609	2,0	27.010	1,9
- Immobilizzazioni immateriali .....	29.960	2,8	28.953	2,5	27.813	2,4	26.131	2,1	25.582	1,9	26.071	1,9
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>330.693</b>	<b>30,4</b>	<b>358.419</b>	<b>31,3</b>	<b>328.737</b>	<b>28,5</b>	<b>358.636</b>	<b>28,2</b>	<b>395.666</b>	<b>29,8</b>	<b>409.604</b>	<b>29,5</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>1.088.734</b>	<b>100,0</b>	<b>1.143.834</b>	<b>100,0</b>	<b>1.155.370</b>	<b>100,0</b>	<b>1.271.269</b>	<b>100,0</b>	<b>1.325.872</b>	<b>100,0</b>	<b>1.389.511</b>	<b>100,0</b>
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	165.195	15,1	200.304	17,5	193.609	16,8	257.493	20,3	186.917	14,1	184.848	13,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	1.785	0,2	2.107	0,2	5.954	0,5	4.178	0,3	2.947	0,2	3.106	0,2
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>166.980</b>	<b>15,3</b>	<b>202.411</b>	<b>17,7</b>	<b>199.563</b>	<b>17,3</b>	<b>261.671</b>	<b>20,6</b>	<b>189.864</b>	<b>14,3</b>	<b>187.954</b>	<b>13,5</b>
- Fornitori e consociate .....	234.221	21,5	237.878	20,8	224.287	19,4	279.443	22,0	282.531	21,3	299.701	21,6
- Altre passività correnti .....	84.334	7,8	74.539	6,5	73.139	6,3	85.775	6,7	124.388	9,4	118.971	8,6
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>485.535</b>	<b>44,6</b>	<b>514.828</b>	<b>45,0</b>	<b>496.989</b>	<b>43,0</b>	<b>626.889</b>	<b>49,3</b>	<b>596.783</b>	<b>45,0</b>	<b>606.626</b>	<b>43,7</b>
- Prestiti obbligazionari .....	6.690	0,6	6.955	0,6	-	...	4.140	0,3	5.700	0,4	5.220	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	103.815	9,5	103.549	9,1	94.532	8,2	78.994	6,2	94.114	7,1	93.525	6,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	13.026	1,3	11.897	1,0	19.900	1,7	15.197	1,2	15.489	1,2	13.973	1,0
- Altri debiti finanziari .....	2.622	0,2	3.393	0,3	5.344	0,5	2.654	0,2	7.643	0,6	7.027	0,5
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>126.153</b>	<b>11,6</b>	<b>125.794</b>	<b>11,0</b>	<b>119.776</b>	<b>10,4</b>	<b>100.985</b>	<b>7,9</b>	<b>122.946</b>	<b>9,3</b>	<b>119.745</b>	<b>8,6</b>
- Fondi del personale .....	33.831	3,1	35.716	3,1	34.757	3,0	37.538	3,0	37.253	2,8	37.877	2,7
- Fondo oscillazione cambi .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	
- Fondi diversi .....	26.471	2,4	26.439	2,3	26.479	2,3	34.337	2,7	25.272	1,9	26.130	1,9
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>186.455</b>	<b>17,1</b>	<b>187.949</b>	<b>16,4</b>	<b>181.012</b>	<b>15,7</b>	<b>172.860</b>	<b>13,6</b>	<b>185.471</b>	<b>14,0</b>	<b>183.752</b>	<b>13,2</b>
- Capitale sociale .....	70.013	6,4	72.418	6,3	62.686	5,4	94.345	7,4	74.560	5,6	75.564	5,4
- Riserve .....	302.922	27,8	326.269	28,5	369.156	32,0	360.020	28,3	408.218	30,8	440.395	31,7
- Risultato d'esercizio .....	28.371	2,6	23.359	2,0	27.053	2,3	8.583	0,7	34.874	2,6	55.554	4,0
- Interessi di terzi .....	15.438	1,5	19.011	1,8	18.474	1,6	8.572	0,7	25.966	2,0	27.620	2,0
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>416.744</b>	<b>38,3</b>	<b>441.057</b>	<b>38,6</b>	<b>477.369</b>	<b>41,3</b>	<b>471.520</b>	<b>37,1</b>	<b>543.618</b>	<b>41,0</b>	<b>599.133</b>	<b>43,1</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>1.088.734</b>	<b>100,0</b>	<b>1.143.834</b>	<b>100,0</b>	<b>1.155.370</b>	<b>100,0</b>	<b>1.271.269</b>	<b>100,0</b>	<b>1.325.872</b>	<b>100,0</b>	<b>1.389.511</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>156,1</b>		<b>152,6</b>		<b>166,3</b>		<b>145,6</b>		<b>155,9</b>		<b>161,5</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>106,0</b>		<b>104,0</b>		<b>116,1</b>		<b>96,6</b>		<b>101,3</b>		<b>106,7</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>126,6</b>		<b>120,8</b>		<b>133,3</b>		<b>117,3</b>		<b>151,4</b>		<b>171,8</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>34.987</b>	<b>30.996</b>	<b>-8.510</b>	<b>-5.623</b>	<b>25.008</b>	<b>24.969</b>	<b>20.700</b>	<b>2.248</b>	<b>33.610</b>	<b>59.372</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	34.403	29.162	-9.388	-5.720	24.943	21.437	20.767	2.026	31.685	57.225
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	591	1.822	880	97	66	3.532	-67	222	1.925	2.147
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-7	12	-2	-	-1	-	-	-	-	-
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>34.315</b>	<b>38.823</b>	<b>35.160</b>	<b>36.401</b>	<b>39.398</b>	<b>41.455</b>	<b>40.285</b>	<b>41.057</b>	<b>41.973</b>	<b>43.281</b>
- Ammortamenti ordinari .....	26.859	29.610	28.350	29.910	31.182	33.682	32.929	32.838	33.760	34.607
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	7.456	9.213	6.810	6.491	8.216	7.773	7.356	8.219	8.213	8.674
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>1.081</b>	<b>-1.481</b>	<b>-1.388</b>	<b>-739</b>	<b>287</b>	<b>507</b>	<b>712</b>	<b>529</b>	<b>43</b>	<b>-366</b>
- Accantonamenti .....	7.334	8.081	8.026	7.948	8.268	9.147	9.376	9.935	9.968	10.037
- Utilizzi .....	-6.253	-9.562	-9.414	-8.687	-7.981	-8.640	-8.664	-9.406	-9.925	-10.403
<b>Totale .....</b>	<b>70.383</b>	<b>68.338</b>	<b>25.262</b>	<b>30.039</b>	<b>64.693</b>	<b>66.931</b>	<b>61.697</b>	<b>43.834</b>	<b>75.626</b>	<b>102.287</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>19.332</b>	<b>39.081</b>	<b>96.622</b>	<b>27.064</b>	<b>26.083</b>	<b>40.574</b>	<b>6.162</b>	<b>35.414</b>	<b>25.677</b>	<b>36.249</b>
- Investimenti .....	38.493	45.214	48.067	32.030	43.021	43.125	32.661	42.478	41.333	45.934
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	463	-	-	7.860	-	23.694	-	-	4.005	1.495
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	69.458	-	-	-	-	5.002	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-19.624	-6.133	-20.114	-11.740	-16.938	-26.245	-26.484	-10.242	-14.821	-11.131
- Scorpori e cessioni .....	-	-	-	-1.086	-	-	-15	-1.824	-4.840	-49
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-789	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>328</b>	<b>1.032</b>	<b>1.600</b>	<b>16.063</b>	<b>-59</b>	<b>2.960</b>	<b>557</b>	<b>1.815</b>	<b>-7.195</b>	<b>724</b>
- Svalutazioni .....	-	-	-	-1.629	-	-	-	-	-12.859	-600
- Reintegri contestuali .....	-	-	-	1.629	-	-	-	-	801	600
- Aumenti a pagamento .....	328	1.004	1.644	1.140	-59	2.673	557	1.815	4.863	-76
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-	-69	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti .....	-	28	25	14.923	-	287	-	-	-	800
<b>Riserve .....</b>	<b>16.558</b>	<b>32.306</b>	<b>77.371</b>	<b>-3.454</b>	<b>6.623</b>	<b>22.640</b>	<b>30.008</b>	<b>13.916</b>	<b>24.516</b>	<b>21.686</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-	-28	-25	-14.923	-	-287	-	-	-	-800
- Da capitali per ripianamento perdite .....	-	-	-	1.629	-	-	-	-	12.859	600
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	22	-	-	3.869	-	762	-	-1.197	-	-
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	47.865	-	-	-	-	4.202	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-7	12	-2	-	-1	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	93	-1.691	2.422	-1.531	-1.829	557	223	2.555	3.102	1.820
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	16.450	34.013	27.111	7.502	8.453	21.608	29.785	8.356	8.555	20.066

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>1.124.975</b>	<b>100,0</b>	<b>1.274.776</b>	<b>100,0</b>	<b>1.198.538</b>	<b>100,0</b>	<b>1.212.304</b>	<b>100,0</b>	<b>1.211.592</b>	<b>100,0</b>	<b>1.395.249</b>	<b>100,0</b>	<b>1.299.642</b>	<b>100,0</b>	<b>1.792.134</b>	<b>100,0</b>	<b>1.627.754</b>	<b>100,0</b>	<b>1.731.616</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	45.101	4,0	18.132	1,4	-8.706	-0,7	-15.182	-1,3	14.409	1,2	34.233	2,5	8.592	0,7	-9.452	-0,5	16.963	1,0	-224	...
- Costi capitalizzati .....	14.350	1,3	14.145	1,1	13.838	1,2	8.703	0,7	11.749	1,0	10.031	0,7	10.200	0,8	9.555	0,5	11.136	0,7	13.703	0,8
- Acquisti .....	-734.417	-65,3	-795.909	-62,4	-776.160	-64,8	-788.474	-65,0	-766.727	-63,3	-921.863	-66,1	-819.873	-63,1	-1.274.545	-71,1	-1.054.778	-64,8	-1.085.378	-62,7
- Servizi .....	-210.768	-18,7	-234.276	-18,4	-224.091	-18,7	-228.034	-18,8	-232.149	-19,2	-252.180	-18,1	-251.690	-19,4	-259.670	-14,5	-293.371	-18,0	-315.008	-18,2
- Ricavi diversi operativi .....	15.146	1,3	17.412	1,4	17.615	1,4	17.745	1,5	18.002	1,5	21.544	1,6	23.926	1,8	20.784	1,2	21.892	1,3	24.949	1,4
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>254.387</b>	<b>22,6</b>	<b>294.280</b>	<b>23,1</b>	<b>221.034</b>	<b>18,4</b>	<b>207.062</b>	<b>17,1</b>	<b>256.876</b>	<b>21,2</b>	<b>287.014</b>	<b>20,6</b>	<b>270.797</b>	<b>20,8</b>	<b>278.806</b>	<b>15,6</b>	<b>329.596</b>	<b>20,2</b>	<b>369.658</b>	<b>21,3</b>
- Costo del lavoro .....	-144.429	-12,8	-163.161	-12,8	-154.351	-12,8	-151.205	-12,5	-161.826	-13,4	-179.486	-12,9	-178.010	-13,7	-194.007	-10,9	-214.314	-13,1	-229.218	-13,2
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>109.958</b>	<b>9,8</b>	<b>131.119</b>	<b>10,3</b>	<b>66.683</b>	<b>5,6</b>	<b>55.857</b>	<b>4,6</b>	<b>95.050</b>	<b>7,8</b>	<b>107.528</b>	<b>7,7</b>	<b>92.787</b>	<b>7,1</b>	<b>84.799</b>	<b>4,7</b>	<b>115.282</b>	<b>7,1</b>	<b>140.440</b>	<b>8,1</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-26.859	-2,4	-29.610	-2,3	-28.350	-2,4	-29.910	-2,5	-31.182	-2,6	-33.682	-2,4	-32.929	-2,5	-32.838	-1,8	-33.760	-2,1	-34.607	-2,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-7.359	-0,7	-8.960	-0,7	-6.518	-0,5	-6.277	-0,5	-7.444	-0,5	-6.843	-0,5	-6.267	-0,5	-6.467	-0,4	-7.060	-0,4	-7.548	-0,4
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>75.740</b>	<b>6,7</b>	<b>92.549</b>	<b>7,3</b>	<b>31.815</b>	<b>2,7</b>	<b>19.670</b>	<b>1,6</b>	<b>56.424</b>	<b>4,7</b>	<b>67.003</b>	<b>4,8</b>	<b>53.591</b>	<b>4,1</b>	<b>45.494</b>	<b>2,5</b>	<b>74.462</b>	<b>4,6</b>	<b>98.285</b>	<b>5,7</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-541	...	-267	...	-243	...	-349	...	-370	...	-378	...	-	...	-290	...	-295	...	-511	...
- Altri oneri finanziari .....	-13.140	-1,1	-17.968	-1,4	-30.549	-2,5	-11.219	-1,0	-8.719	-0,7	-13.408	-0,9	-11.728	-0,9	-14.638	-0,8	-12.933	-0,8	-11.839	-0,7
- Proventi finanziari .....	3.747	0,3	3.325	0,2	5.895	0,4	3.080	0,3	4.201	0,3	3.045	0,2	5.343	0,4	3.167	0,2	5.143	0,3	7.554	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>65.806</b>	<b>5,9</b>	<b>77.639</b>	<b>6,1</b>	<b>6.918</b>	<b>0,6</b>	<b>11.182</b>	<b>0,9</b>	<b>51.536</b>	<b>4,3</b>	<b>56.262</b>	<b>4,1</b>	<b>47.206</b>	<b>3,6</b>	<b>33.733</b>	<b>1,9</b>	<b>66.377</b>	<b>4,1</b>	<b>93.489</b>	<b>5,4</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-97	...	-253	...	-292	...	-214	...	-772	-0,1	-930	-0,1	-1.089	-0,1	-1.752	-0,1	-1.153	-0,1	-1.126	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-1.031	-0,1	-456	-0,1	-1.447	-0,1	-344	...	-232	...	-353	...	-10.625	-0,8	-1.502	-0,1	-1.129	-0,1	-742	...
- Plusvalenze su realizzi .....	2.222	0,2	165	...	1.762	0,1	2.308	0,2	2.315	0,2	514	...	862	0,1	179	...	1.912	0,1	552	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-591	-0,1	-1.822	-0,1	-880	-0,1	-97	...	-66	...	-3.532	-0,3	67	...	-222	...	-1.925	-0,1	-2.147	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	819	0,1	-884	-0,1	2.173	0,2	-632	-0,1	-802	-0,1	206	...	10.037	0,8	-4.492	-0,3	1.138	0,1	-1.024	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	7	...	-12	...	2	...	-	...	1	...	-	...	-	-	...	-	-	...	-	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>67.135</b>	<b>6,0</b>	<b>74.377</b>	<b>5,8</b>	<b>8.236</b>	<b>0,7</b>	<b>12.203</b>	<b>1,0</b>	<b>51.980</b>	<b>4,3</b>	<b>52.167</b>	<b>3,7</b>	<b>46.458</b>	<b>3,6</b>	<b>25.944</b>	<b>1,4</b>	<b>65.220</b>	<b>4,0</b>	<b>89.002</b>	<b>5,1</b>
- Imposte sul reddito .....	-31.551	-2,9	-32.733	-2,5	-11.349	-1,0	-13.163	-1,1	-21.127	-1,8	-26.718	-1,9	-18.188	-1,4	-17.765	-0,9	-26.312	-1,7	-30.337	-1,7
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>35.584</b>	<b>3,1</b>	<b>41.644</b>	<b>3,3</b>	<b>-3.113</b>	<b>-0,3</b>	<b>-960</b>	<b>-0,1</b>	<b>30.853</b>	<b>2,5</b>	<b>25.449</b>	<b>1,8</b>	<b>28.270</b>	<b>2,2</b>	<b>8.179</b>	<b>0,5</b>	<b>38.908</b>	<b>2,3</b>	<b>58.665</b>	<b>3,4</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-1.317	-0,1	-2.032	-0,2	-1.645	-0,1	-1.282	-0,1	-2.482	-0,2	-2.090	-0,1	-1.217	-0,1	404	...	-4.034	-0,2	-3.111	-0,2
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>34.267</b>	<b>3,0</b>	<b>39.612</b>	<b>3,1</b>	<b>-4.758</b>	<b>-0,4</b>	<b>-2.242</b>	<b>-0,2</b>	<b>28.371</b>	<b>2,3</b>	<b>23.359</b>	<b>1,7</b>	<b>27.053</b>	<b>2,1</b>	<b>8.583</b>	<b>0,5</b>	<b>34.874</b>	<b>2,1</b>	<b>55.554</b>	<b>3,2</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>13,6</b>		<b>15,0</b>		<b>5,9</b>		<b>3,9</b>		<b>8,6</b>		<b>9,2</b>		<b>7,6</b>		<b>6,0</b>		<b>9,6</b>		<b>11,9</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>13,5</b>		<b>12,9</b>		<b>-1,4</b>		<b>-0,7</b>		<b>7,9</b>		<b>6,1</b>		<b>6,6</b>		<b>2,0</b>		<b>8,0</b>		<b>11,8</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>947</b>		<b>12.209</b>		<b>6.275</b>		<b>4.760</b>		<b>5.910</b>		<b>4.012</b>		<b>7.503</b>		<b>6.153</b>		<b>7.223</b>		<b>1.440</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>331.305</b>		<b>405.117</b>		<b>418.726</b>		<b>324.154</b>		<b>437.279</b>		<b>525.942</b>		<b>528.511</b>		<b>656.828</b>		<b>573.472</b>		<b>611.566</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>29,4</b>		<b>31,8</b>		<b>34,9</b>		<b>26,7</b>		<b>36,1</b>		<b>37,7</b>		<b>40,7</b>		<b>36,7</b>		<b>35,2</b>		<b>35,3</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>3.964</b>		<b>4.497</b>		<b>4.176</b>		<b>4.218</b>		<b>4.324</b>		<b>4.667</b>		<b>4.700</b>		<b>4.890</b>		<b>5.684</b>		<b>5.839</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>2.675</b>		<b>3.076</b>		<b>2.830</b>		<b>2.796</b>		<b>2.824</b>		<b>3.104</b>		<b>3.030</b>		<b>3.263</b>		<b>3.673</b>		<b>3.683</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>1.289</b>		<b>1.421</b>		<b>1.346</b>		<b>1.422</b>		<b>1.500</b>		<b>1.563</b>		<b>1.670</b>		<b>1.627</b>		<b>2.011</b>		<b>2.156</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	2.221.803	5,7	2.282.861	5,5	2.035.802	4,8	2.129.204	5,8	2.462.848	6,5	2.400.329	6,0	2.508.648	6,5	2.892.771	7,9	3.121.273	8,6	3.601.369	9,7
- Titoli a reddito fisso .....	333.852	0,8	315.179	0,7	285.996	0,7	355.965	1,0	487.085	1,3	427.301	1,1	386.361	1,0	342.093	0,9	439.282	1,2	560.403	1,5
<b>Disponibilità .....</b>	<b>2.555.655</b>	<b>6,5</b>	<b>2.598.040</b>	<b>6,2</b>	<b>2.321.798</b>	<b>5,5</b>	<b>2.485.169</b>	<b>6,8</b>	<b>2.949.933</b>	<b>7,8</b>	<b>2.827.630</b>	<b>7,1</b>	<b>2.895.009</b>	<b>7,5</b>	<b>3.234.864</b>	<b>8,8</b>	<b>3.560.555</b>	<b>9,8</b>	<b>4.161.772</b>	<b>11,2</b>
- Rimanenze .....	10.164.922	26,0	11.214.004	27,0	10.612.968	25,2	8.539.745	23,4	8.609.569	22,7	9.500.658	23,8	9.120.631	23,7	8.752.818	23,9	8.696.965	24,0	9.034.095	24,3
- Clienti .....	14.004.251	35,7	14.735.088	35,4	13.806.893	32,8	11.530.698	31,5	12.151.458	32,0	12.916.912	32,4	11.973.174	31,1	10.801.571	29,5	10.554.160	29,1	10.370.078	27,8
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-87.778	-0,2	-99.360	-0,2	-125.558	-0,3	-120.103	-0,3	-116.973	-0,3	-151.170	-0,4	-164.031	-0,4	-156.166	-0,4	-135.513	-0,4	-178.975	-0,5
- Fondo svalutazione crediti .....	-315.690	-0,8	-345.658	-0,8	-391.511	-0,9	-345.697	-1,0	-380.825	-1,0	-379.864	-0,9	-399.063	-1,0	-382.402	-1,1	-393.312	-1,1	-362.974	-1,0
<b>Circolante .....</b>	<b>23.765.705</b>	<b>60,7</b>	<b>25.504.074</b>	<b>61,4</b>	<b>23.902.792</b>	<b>56,8</b>	<b>19.604.643</b>	<b>53,6</b>	<b>20.263.229</b>	<b>53,4</b>	<b>21.886.536</b>	<b>54,9</b>	<b>20.530.711</b>	<b>53,4</b>	<b>19.015.821</b>	<b>51,9</b>	<b>18.722.300</b>	<b>51,6</b>	<b>18.862.224</b>	<b>50,6</b>
- Altre attività correnti .....	2.414.491	6,3	2.666.949	6,4	2.521.784	6,0	2.162.337	6,0	2.288.459	6,0	2.579.059	6,4	2.744.233	7,2	2.563.337	7,0	2.414.455	6,7	2.450.177	6,6
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>28.735.851</b>	<b>73,5</b>	<b>30.769.063</b>	<b>74,0</b>	<b>28.746.374</b>	<b>68,3</b>	<b>24.252.149</b>	<b>66,4</b>	<b>25.501.621</b>	<b>67,2</b>	<b>27.293.225</b>	<b>68,4</b>	<b>26.169.953</b>	<b>68,1</b>	<b>24.814.022</b>	<b>67,7</b>	<b>24.697.310</b>	<b>68,1</b>	<b>25.474.173</b>	<b>68,4</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	18.367.603	46,9	19.110.221	46,0	21.269.572	50,5	19.591.446	53,6	20.235.477	53,3	20.871.306	52,3	20.607.305	53,6	19.986.602	54,5	19.666.842	54,2	19.998.898	53,7
- Fondi di ammortamento .....	-11.260.865	-28,7	-11.739.431	-28,3	-11.348.748	-26,9	-10.653.353	-29,1	-11.212.620	-29,5	-11.810.444	-29,6	-11.932.009	-31,0	-11.658.411	-31,8	-11.611.010	-32,0	-11.868.326	-31,9
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>7.106.738</b>	<b>18,2</b>	<b>7.370.790</b>	<b>17,7</b>	<b>9.920.824</b>	<b>23,6</b>	<b>8.938.093</b>	<b>24,5</b>	<b>9.022.857</b>	<b>23,8</b>	<b>9.060.862</b>	<b>22,7</b>	<b>8.675.296</b>	<b>22,6</b>	<b>8.328.191</b>	<b>22,7</b>	<b>8.055.832</b>	<b>22,2</b>	<b>8.130.572</b>	<b>21,8</b>
- Partecipazioni nette .....	1.485.250	3,8	1.572.556	3,8	1.628.845	3,9	1.609.629	4,4	1.618.498	4,3	1.733.291	4,3	1.826.457	4,8	1.772.903	4,8	1.722.081	4,7	1.691.494	4,5
- Altre attività a m/l termine .....	638.710	1,6	625.707	1,5	569.745	1,4	486.316	1,3	558.798	1,5	629.749	1,6	646.623	1,7	633.546	1,7	642.481	1,8	706.760	1,9
- Immobilizzazioni immateriali .....	1.155.397	2,9	1.232.806	3,0	1.236.329	2,8	1.263.122	3,4	1.270.057	3,2	1.160.072	3,0	1.127.849	2,8	1.125.228	3,1	1.143.968	3,2	1.239.294	3,4
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>10.386.095</b>	<b>26,5</b>	<b>10.801.859</b>	<b>26,0</b>	<b>13.355.743</b>	<b>31,7</b>	<b>12.297.160</b>	<b>33,6</b>	<b>12.470.210</b>	<b>32,8</b>	<b>12.583.974</b>	<b>31,6</b>	<b>12.276.225</b>	<b>31,9</b>	<b>11.859.868</b>	<b>32,3</b>	<b>11.564.362</b>	<b>31,9</b>	<b>11.768.120</b>	<b>31,6</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>39.121.946</b>	<b>100,0</b>	<b>41.570.922</b>	<b>100,0</b>	<b>42.102.117</b>	<b>100,0</b>	<b>36.549.309</b>	<b>100,0</b>	<b>37.971.831</b>	<b>100,0</b>	<b>39.877.199</b>	<b>100,0</b>	<b>38.446.178</b>	<b>100,0</b>	<b>36.673.890</b>	<b>100,0</b>	<b>36.261.672</b>	<b>100,0</b>	<b>37.242.293</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	6.966.339	17,8	7.806.017	18,8	7.574.751	18,0	6.102.935	16,7	5.814.986	15,3	6.672.041	16,7	6.228.396	16,2	5.397.310	14,7	5.108.713	14,1	4.871.996	13,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	323.238	0,8	276.062	0,6	302.566	0,7	363.871	1,0	319.057	0,9	232.573	0,6	258.942	0,7	235.159	0,7	279.093	0,8	271.986	0,7
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>7.289.577</b>	<b>18,6</b>	<b>8.082.079</b>	<b>19,4</b>	<b>7.877.317</b>	<b>18,7</b>	<b>6.466.806</b>	<b>17,7</b>	<b>6.134.043</b>	<b>16,2</b>	<b>6.904.614</b>	<b>17,3</b>	<b>6.487.338</b>	<b>16,9</b>	<b>5.632.469</b>	<b>15,4</b>	<b>5.387.806</b>	<b>14,9</b>	<b>5.143.982</b>	<b>13,8</b>
- Fornitori e consociate .....	10.146.929	25,9	10.939.119	26,3	9.893.081	23,5	7.822.056	21,4	8.723.234	23,0	9.428.622	23,6	8.889.019	23,1	8.267.817	22,5	8.101.669	22,3	8.152.962	21,9
- Altre passività correnti .....	4.041.975	10,4	4.389.292	10,6	3.949.388	9,4	3.490.015	9,5	3.755.482	9,8	3.902.161	9,8	3.801.082	9,9	3.712.100	10,1	3.638.645	10,0	3.774.140	10,1
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>21.478.481</b>	<b>54,9</b>	<b>23.410.490</b>	<b>56,3</b>	<b>21.719.786</b>	<b>51,6</b>	<b>17.778.877</b>	<b>48,6</b>	<b>18.612.759</b>	<b>49,0</b>	<b>20.235.397</b>	<b>50,7</b>	<b>19.177.439</b>	<b>49,9</b>	<b>17.612.386</b>	<b>48,0</b>	<b>17.128.120</b>	<b>47,2</b>	<b>17.071.084</b>	<b>45,8</b>
- Prestiti obbligazionari .....	327.455	0,8	295.603	0,7	348.659	0,8	332.811	0,9	328.165	0,9	298.091	0,7	277.297	0,7	258.446	0,7	235.317	0,6	242.766	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	3.760.899	9,6	3.997.660	9,6	4.014.353	9,5	3.722.054	10,2	3.688.243	9,7	3.589.108	9,0	3.270.819	8,5	3.104.884	8,5	3.020.702	8,3	3.383.761	9,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	212.933	0,5	215.872	0,5	195.090	0,5	183.769	0,5	206.583	0,5	236.683	0,6	214.219	0,6	283.377	0,8	248.455	0,8	272.673	0,7
- Altri debiti finanziari .....	261.846	0,8	234.080	0,6	240.186	0,6	180.072	0,5	172.041	0,5	168.664	0,5	151.270	0,4	119.242	0,3	122.934	0,3	99.380	0,2
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>4.563.133</b>	<b>11,7</b>	<b>4.743.215</b>	<b>11,4</b>	<b>4.798.288</b>	<b>11,4</b>	<b>4.418.706</b>	<b>12,1</b>	<b>4.395.032</b>	<b>11,6</b>	<b>4.292.546</b>	<b>10,8</b>	<b>3.913.605</b>	<b>10,2</b>	<b>3.765.949</b>	<b>10,3</b>	<b>3.627.408</b>	<b>10,0</b>	<b>3.998.580</b>	<b>10,7</b>
- Fondi del personale .....	1.525.229	3,9	1.441.206	3,5	1.252.765	3,0	1.041.884	2,9	996.864	2,6	998.363	2,5	948.926	2,5	866.836	2,4	817.854	2,3	784.129	2,1
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	665.833	1,7	627.742	1,5	721.599	1,7	694.670	1,8	745.696	2,0	808.045	2,0	792.552	2,0	748.489	2,0	757.161	2,0	746.492	2,0
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>6.754.195</b>	<b>17,3</b>	<b>6.812.163</b>	<b>16,4</b>	<b>6.772.652</b>	<b>16,1</b>	<b>6.155.260</b>	<b>16,8</b>	<b>6.137.592</b>	<b>16,2</b>	<b>6.098.954</b>	<b>15,3</b>	<b>5.655.083</b>	<b>14,7</b>	<b>5.381.274</b>	<b>14,7</b>	<b>5.202.423</b>	<b>14,3</b>	<b>5.529.201</b>	<b>14,8</b>
- Capitale sociale .....	3.794.751	9,7	3.797.491	9,1	3.670.836	8,7	3.398.524	9,3	3.494.606	9,2	3.691.629	9,3	3.465.831	9,0	3.284.540	8,9	3.149.442	8,7	3.197.474	8,6
- Riserve .....	6.387.368	16,3	6.705.959	16,1	9.332.907	22,2	8.801.153	24,1	9.168.288	24,1	9.274.985	23,3	9.500.481	24,7	9.522.910	26,0	9.657.453	26,6	10.185.102	27,3
- Risultato d'esercizio .....	707.151	1,8	844.819	2,1	605.936	1,4	415.495	1,2	558.586	1,5	576.234	1,4	647.344	1,7	872.780	2,4	1.124.234	3,2	1.259.432	3,5
- Interessi di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>10.889.270</b>	<b>27,8</b>	<b>11.348.269</b>	<b>27,3</b>	<b>13.609.679</b>	<b>32,3</b>	<b>12.615.172</b>	<b>34,6</b>	<b>13.221.480</b>	<b>34,8</b>	<b>13.542.848</b>	<b>34,0</b>	<b>13.613.656</b>	<b>35,4</b>	<b>13.680.230</b>	<b>37,3</b>	<b>13.931.129</b>	<b>38,5</b>	<b>14.642.008</b>	<b>39,4</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>39.121.946</b>	<b>100,0</b>	<b>41.570.922</b>	<b>100,0</b>	<b>42.102.117</b>	<b>100,0</b>	<b>36.549.309</b>	<b>100,0</b>	<b>37.971.831</b>	<b>100,0</b>	<b>39.877.199</b>	<b>100,0</b>	<b>38.446.178</b>	<b>100,0</b>	<b>36.673.890</b>	<b>100,0</b>	<b>36.261.672</b>	<b>100,0</b>	<b>37.242.293</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>133,8</b>		<b>131,4</b>		<b>132,4</b>		<b>136,4</b>		<b>137,0</b>		<b>134,9</b>		<b>136,5</b>		<b>140,9</b>		<b>144,2</b>		<b>149,2</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>86,9</b>		<b>84,0</b>		<b>84,1</b>		<b>89,1</b>		<b>91,4</b>		<b>88,7</b>		<b>89,8</b>		<b>92,1</b>		<b>94,2</b>		<b>97,4</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>81,4</b>		<b>78,2</b>		<b>96,7</b>		<b>103,2</b>		<b>112,3</b>		<b>109,1</b>		<b>118,4</b>		<b>131,6</b>		<b>139,7</b>		<b>144,6</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>328.254</b>	<b>495.941</b>	<b>379.276</b>	<b>279.135</b>	<b>251.318</b>	<b>367.901</b>	<b>375.771</b>	<b>493.192</b>	<b>759.643</b>	<b>1.237.405</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	292.752	452.629	275.311	149.241	174.629	231.375	247.056	436.973	720.949	1.132.651
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-92.094	-16.346	77.605	89.500	75.265	110.058	115.995	52.567	53.015	93.456
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	127.596	59.658	26.360	40.394	1.424	26.468	12.720	3.652	-14.321	11.298
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>1.220.155</b>	<b>1.247.110</b>	<b>1.213.391</b>	<b>1.107.816</b>	<b>1.135.008</b>	<b>1.145.266</b>	<b>1.122.248</b>	<b>1.057.861</b>	<b>1.041.570</b>	<b>1.044.277</b>
- Ammortamenti ordinari .....	928.510	941.701	901.624	823.539	851.086	867.158	842.030	800.352	774.771	779.526
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	291.645	305.409	311.767	284.277	283.922	278.108	280.218	257.509	266.799	264.751
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>64.313</b>	<b>-85.477</b>	<b>-65.163</b>	<b>-36.947</b>	<b>-46.245</b>	<b>-22.131</b>	<b>-12.159</b>	<b>-20.041</b>	<b>-20.884</b>	<b>-27.599</b>
- Accantonamenti .....	288.338	308.203	289.023	240.814	256.106	276.648	268.372	246.161	240.282	246.199
- Utilizzi .....	-224.025	-393.680	-354.186	-277.761	-302.351	-298.779	-280.531	-266.202	-261.166	-273.798
<b>Totale .....</b>	<b>1.612.722</b>	<b>1.657.574</b>	<b>1.527.504</b>	<b>1.350.004</b>	<b>1.340.081</b>	<b>1.491.036</b>	<b>1.485.860</b>	<b>1.531.012</b>	<b>1.780.329</b>	<b>2.254.083</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>1.196.900</b>	<b>1.128.598</b>	<b>3.619.127</b>	<b>1.061.776</b>	<b>837.245</b>	<b>713.004</b>	<b>826.782</b>	<b>676.852</b>	<b>755.860</b>	<b>942.634</b>
- Investimenti .....	1.477.348	1.538.448	1.405.881	1.041.055	1.273.438	1.122.759	1.060.466	954.308	1.045.489	1.145.820
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	206.225	175.101	207.145	290.418	68.901	73.715	200.944	62.644	104.768	150.675
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	99.895	2.528	26.390	-7.462	2.615	4.767	-17.754	-6.559	-3.510	-5.452
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	5.801	-	2.723.908	140.383	-	-	-	56.231	-	9.204
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	12.654	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-516.179	-552.848	-487.372	-304.402	-323.533	-323.913	-351.422	-348.321	-333.034	-303.548
- Scorpi e cessioni .....	-76.190	-34.625	-76.730	-82.579	-156.275	-164.324	-65.452	-41.451	-57.853	-54.065
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-6	-192.749	-15.637	-27.901	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>258.229</b>	<b>118.837</b>	<b>123.618</b>	<b>277.825</b>	<b>207.208</b>	<b>179.050</b>	<b>49.823</b>	<b>50.481</b>	<b>48.318</b>	<b>123.699</b>
- Svalutazioni .....	-57.401	-66.577	-86.880	-37.530	-75.541	-58.803	-63.482	-91.494	-54.642	-50.975
- Reintegri contestuali .....	33.657	37.542	67.789	17.029	41.388	40.843	25.919	60.121	30.480	32.363
- Aumenti a pagamento .....	152.135	105.037	99.992	123.134	155.776	79.402	72.027	44.108	36.911	67.493
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	90.666	4.499	-7.077	31.695	8.442	37.022	5.402	11.405	7.713	30.982
- Aumenti gratuiti .....	39.172	38.336	49.794	143.497	77.143	80.586	9.957	26.341	27.856	43.836
<b>Riserve .....</b>	<b>250.188</b>	<b>390.860</b>	<b>3.092.744</b>	<b>520.754</b>	<b>234.226</b>	<b>230.906</b>	<b>582.488</b>	<b>548.980</b>	<b>528.559</b>	<b>940.274</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-39.172	-38.336	-49.794	-143.497	-77.143	-80.586	-9.957	-26.341	-27.856	-43.836
- Da capitali per ripianamento perdite .....	57.401	66.577	86.880	37.530	75.541	58.803	63.482	91.494	54.642	50.975
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	14.253	45.217	36.749	14.270	27.563	5.137	13.820	23.805	-816	158.739
- Contributi a fondo perduto .....	256	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	5.104	-	2.461.590	135.450	-	-	-	72.511	-	10.163
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	127.596	59.658	26.360	40.394	1.424	26.468	12.720	3.652	-14.321	11.298
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-175.091	-79.258	-693	5.713	-71.093	-72.088	54.627	-4.101	53.516	19.864
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	259.841	337.002	531.652	430.894	277.934	293.172	447.796	387.960	463.394	733.071

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>41.456.175</b>	<b>100,0</b>	<b>44.935.351</b>	<b>100,0</b>	<b>43.425.963</b>	<b>100,0</b>	<b>33.680.184</b>	<b>100,0</b>	<b>36.003.054</b>	<b>100,0</b>	<b>39.563.336</b>	<b>100,0</b>	<b>38.470.029</b>	<b>100,0</b>	<b>37.310.945</b>	<b>100,0</b>	<b>36.768.298</b>	<b>100,0</b>	<b>37.636.153</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	840.471	2,0	1.003.231	2,2	383.501	0,9	-830.466	-2,5	237.020	0,7	792.531	2,0	54.018	0,1	-102.626	-0,3	316.523	0,9	216.289	0,6
- Costi capitalizzati .....	324.513	0,8	407.045	0,9	388.532	0,9	325.571	1,0	348.398	1,0	369.988	0,9	366.884	1,0	356.992	1,0	372.847	1,0	406.637	1,1
- Acquisti .....	-24.228.277	-58,4	-26.463.414	-58,9	-25.381.998	-58,4	-18.223.370	-54,1	-20.754.220	-57,6	-23.914.156	-60,4	-22.626.555	-58,8	-21.678.673	-58,1	-21.472.242	-58,4	-21.726.473	-57,7
- Servizi .....	-10.217.820	-24,6	-11.000.295	-24,5	-10.532.187	-24,3	-8.222.008	-24,4	-8.599.361	-23,9	-9.220.646	-23,3	-8.951.555	-23,3	-8.497.005	-22,8	-8.367.457	-22,8	-8.530.123	-22,7
- Ricavi diversi operativi .....	644.547	1,5	678.489	1,6	663.109	1,5	553.826	1,6	543.612	1,4	607.209	1,5	638.326	1,7	602.748	1,6	597.569	1,6	596.495	1,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>8.819.609</b>	<b>21,3</b>	<b>9.560.407</b>	<b>21,3</b>	<b>8.946.920</b>	<b>20,6</b>	<b>7.283.737</b>	<b>21,6</b>	<b>7.778.503</b>	<b>21,6</b>	<b>8.198.262</b>	<b>20,7</b>	<b>7.951.147</b>	<b>20,7</b>	<b>7.992.381</b>	<b>21,4</b>	<b>8.215.538</b>	<b>22,3</b>	<b>8.598.978</b>	<b>22,8</b>
- Costo del lavoro .....	-5.622.840	-13,6	-5.999.414	-13,4	-5.816.519	-13,4	-4.840.128	-14,3	-5.148.134	-14,3	-5.466.363	-13,8	-5.335.191	-13,9	-5.174.879	-13,8	-5.172.089	-14,0	-5.343.466	-14,2
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>3.196.769</b>	<b>7,7</b>	<b>3.560.993</b>	<b>7,9</b>	<b>3.130.401</b>	<b>7,2</b>	<b>2.443.609</b>	<b>7,3</b>	<b>2.630.369</b>	<b>7,3</b>	<b>2.731.899</b>	<b>6,9</b>	<b>2.615.956</b>	<b>6,8</b>	<b>2.817.502</b>	<b>7,6</b>	<b>3.043.449</b>	<b>8,3</b>	<b>3.255.512</b>	<b>8,6</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-928.510	-2,2	-941.701	-2,1	-901.624	-2,1	-823.539	-2,4	-851.086	-2,4	-867.158	-2,2	-842.030	-2,2	-800.352	-2,1	-774.771	-2,1	-779.526	-2,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-235.026	-0,6	-248.559	-0,5	-256.999	-0,6	-225.144	-0,8	-225.681	-0,6	-228.581	-0,6	-232.771	-0,6	-212.793	-0,7	-224.646	-0,6	-216.168	-0,5
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>2.033.233</b>	<b>4,9</b>	<b>2.370.733</b>	<b>5,3</b>	<b>1.971.778</b>	<b>4,5</b>	<b>1.394.926</b>	<b>4,1</b>	<b>1.553.602</b>	<b>4,3</b>	<b>1.636.160</b>	<b>4,1</b>	<b>1.541.155</b>	<b>4,0</b>	<b>1.804.357</b>	<b>4,8</b>	<b>2.044.032</b>	<b>5,6</b>	<b>2.259.818</b>	<b>6,0</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-18.291	...	-18.869	...	-18.240	...	-14.283	...	-13.734	...	-11.403	...	-9.368	...	-8.548	...	-7.880	...	-8.246	...
- Altri oneri finanziari .....	-654.697	-1,6	-831.567	-1,9	-850.597	-2,0	-487.379	-1,4	-382.537	-1,1	-448.638	-1,1	-467.840	-1,2	-419.962	-1,1	-366.908	-1,0	-355.696	-0,9
- Proventi finanziari .....	272.781	0,7	245.067	0,5	279.877	0,8	166.455	0,5	178.516	0,5	193.664	0,5	207.732	0,5	176.134	0,4	225.440	0,6	207.546	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>1.633.026</b>	<b>4,0</b>	<b>1.765.364</b>	<b>3,9</b>	<b>1.382.818</b>	<b>3,3</b>	<b>1.059.719</b>	<b>3,2</b>	<b>1.335.847</b>	<b>3,7</b>	<b>1.369.783</b>	<b>3,5</b>	<b>1.271.679</b>	<b>3,3</b>	<b>1.551.981</b>	<b>4,1</b>	<b>1.894.684</b>	<b>5,2</b>	<b>2.103.422</b>	<b>5,5</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-56.619	-0,1	-56.850	-0,1	-54.768	-0,1	-59.133	-0,2	-58.241	-0,2	-49.527	-0,1	-47.447	-0,1	-44.716	-0,1	-42.153	-0,1	-48.583	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-23.065	-0,1	-12.426	...	-11.979	...	-15.298	...	-6.417	...	-21.754	-0,1	-7.509	...	-13.425	...	-8.417	...	-12.994	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	129.416	0,3	107.219	0,2	106.360	0,2	83.714	0,2	75.200	0,2	157.745	0,5	47.875	0,1	33.286	0,1	45.109	0,1	28.216	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	92.094	0,2	16.346	...	-77.605	-0,2	-89.500	-0,3	-75.265	-0,2	-110.058	-0,3	-115.995	-0,3	-52.567	-0,1	-53.015	-0,1	-93.456	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	2.009	...	42.290	0,1	12.216	...	3.326	...	-111.906	-0,3	-68.076	-0,2	119.558	0,3	54.652	0,1	-2.170	...	-26.762	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	-127.596	-0,3	-59.658	-0,1	-26.360	-0,1	-40.394	-0,1	-1.424	...	-26.468	-0,1	-12.720	...	-3.652	...	14.321	...	-11.298	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>1.649.265</b>	<b>4,0</b>	<b>1.802.285</b>	<b>4,0</b>	<b>1.330.682</b>	<b>3,1</b>	<b>942.434</b>	<b>2,8</b>	<b>1.157.794</b>	<b>3,2</b>	<b>1.251.645</b>	<b>3,2</b>	<b>1.255.441</b>	<b>3,3</b>	<b>1.525.559</b>	<b>4,1</b>	<b>1.848.359</b>	<b>5,1</b>	<b>1.938.545</b>	<b>5,2</b>
- Imposte sul reddito .....	-942.114	-2,3	-957.466	-2,1	-724.746	-1,7	-526.939	-1,6	-599.208	-1,6	-675.411	-1,7	-608.097	-1,6	-652.779	-1,8	-724.125	-2,0	-679.113	-1,9
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>707.151</b>	<b>1,7</b>	<b>844.819</b>	<b>1,9</b>	<b>605.936</b>	<b>1,4</b>	<b>415.495</b>	<b>1,2</b>	<b>558.586</b>	<b>1,6</b>	<b>576.234</b>	<b>1,5</b>	<b>647.344</b>	<b>1,7</b>	<b>872.780</b>	<b>2,3</b>	<b>1.124.234</b>	<b>3,1</b>	<b>1.259.432</b>	<b>3,3</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>707.151</b>	<b>1,7</b>	<b>844.819</b>	<b>1,9</b>	<b>605.936</b>	<b>1,4</b>	<b>415.495</b>	<b>1,2</b>	<b>558.586</b>	<b>1,6</b>	<b>576.234</b>	<b>1,5</b>	<b>647.344</b>	<b>1,7</b>	<b>872.780</b>	<b>2,3</b>	<b>1.124.234</b>	<b>3,1</b>	<b>1.259.432</b>	<b>3,3</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>10,1</b>		<b>10,8</b>		<b>8,4</b>		<b>6,6</b>		<b>7,2</b>		<b>7,3</b>		<b>7,3</b>		<b>8,6</b>		<b>9,7</b>		<b>10,2</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>7,0</b>		<b>8,1</b>		<b>4,7</b>		<b>3,4</b>		<b>4,5</b>		<b>4,5</b>		<b>5,1</b>		<b>6,9</b>		<b>8,9</b>		<b>9,5</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>413.191</b>		<b>390.588</b>		<b>328.665</b>		<b>265.090</b>		<b>382.306</b>		<b>342.985</b>		<b>398.455</b>		<b>433.943</b>		<b>401.877</b>		<b>125.635</b>	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>16.719.663</b>	<b>40,3</b>	<b>18.431.334</b>	<b>41,0</b>	<b>17.792.063</b>	<b>41,0</b>	<b>13.355.066</b>	<b>39,7</b>	<b>14.878.038</b>	<b>41,3</b>	<b>16.545.620</b>	<b>41,8</b>	<b>17.059.695</b>	<b>44,3</b>	<b>16.972.444</b>	<b>45,5</b>	<b>17.130.415</b>	<b>46,6</b>	<b>17.923.273</b>	<b>47,6</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>145.002</b>		<b>150.521</b>		<b>139.436</b>		<b>119.027</b>		<b>120.199</b>		<b>123.103</b>		<b>118.439</b>		<b>112.013</b>		<b>109.150</b>		<b>111.374</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>96.181</b>		<b>99.954</b>		<b>91.692</b>		<b>77.129</b>		<b>77.799</b>		<b>79.491</b>		<b>75.541</b>		<b>71.215</b>		<b>69.654</b>		<b>70.604</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>48.821</b>		<b>50.567</b>		<b>47.744</b>		<b>41.898</b>		<b>42.400</b>		<b>43.612</b>		<b>42.898</b>		<b>40.798</b>		<b>39.496</b>		<b>40.770</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

CENTRO NEC



	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	1.082.961	6,0	1.180.632	6,4	950.302	5,0	944.851	5,5	1.053.154	5,7	1.062.563	5,6	1.126.098	6,3	1.249.765	7,5	1.495.344	9,0	1.797.771	10,5
- Titoli a reddito fisso .....	215.978	1,2	195.463	1,0	258.044	1,4	216.094	1,2	244.417	1,3	205.623	1,1	131.118	0,7	103.638	0,6	132.779	0,8	181.411	1,1
<b>Disponibilità .....</b>	<b>1.298.939</b>	<b>7,2</b>	<b>1.376.095</b>	<b>7,4</b>	<b>1.208.346</b>	<b>6,4</b>	<b>1.160.945</b>	<b>6,7</b>	<b>1.297.571</b>	<b>7,0</b>	<b>1.268.186</b>	<b>6,7</b>	<b>1.257.216</b>	<b>7,0</b>	<b>1.353.403</b>	<b>8,1</b>	<b>1.628.123</b>	<b>9,8</b>	<b>1.979.182</b>	<b>11,6</b>
- Rimanenze .....	3.892.912	21,6	4.154.757	22,5	3.970.629	20,9	3.408.130	19,8	3.738.272	20,2	3.943.752	20,7	3.754.502	21,0	3.513.344	21,0	3.458.163	20,9	3.680.648	21,5
- Clienti .....	6.255.529	34,8	6.376.189	34,5	5.753.987	30,3	5.214.595	30,2	5.876.425	31,8	6.084.500	31,9	5.692.695	31,9	5.200.723	31,1	4.887.259	29,5	4.909.998	28,7
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-33.589	-0,2	-29.843	-0,2	-35.252	-0,2	-48.867	-0,3	-19.155	-0,1	-16.229	-0,1	-38.095	-0,2	-39.269	-0,2	-73.517	-0,4	-91.939	-0,5
- Fondo svalutazione crediti .....	-88.892	-0,5	-87.956	-0,5	-110.629	-0,5	-116.718	-0,6	-137.022	-0,7	-145.289	-0,8	-149.079	-0,9	-147.290	-0,8	-179.499	-1,1	-178.097	-1,0
<b>Circolante .....</b>	<b>10.025.960</b>	<b>55,7</b>	<b>10.413.147</b>	<b>56,3</b>	<b>9.578.735</b>	<b>50,5</b>	<b>8.457.140</b>	<b>49,1</b>	<b>9.458.520</b>	<b>51,2</b>	<b>9.866.734</b>	<b>51,7</b>	<b>9.260.023</b>	<b>51,8</b>	<b>8.527.508</b>	<b>51,1</b>	<b>8.092.406</b>	<b>48,9</b>	<b>8.320.610</b>	<b>48,7</b>
- Altre attività correnti .....	1.168.129	6,5	1.151.279	6,3	1.150.431	6,1	1.044.007	6,0	1.057.396	5,7	1.191.956	6,2	1.159.286	6,5	1.155.156	6,9	1.147.223	7,0	1.170.187	6,8
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>12.493.028</b>	<b>69,4</b>	<b>12.940.521</b>	<b>70,0</b>	<b>11.937.512</b>	<b>63,0</b>	<b>10.662.092</b>	<b>61,8</b>	<b>11.813.487</b>	<b>63,9</b>	<b>12.326.876</b>	<b>64,6</b>	<b>11.676.525</b>	<b>65,3</b>	<b>11.036.067</b>	<b>66,1</b>	<b>10.867.752</b>	<b>65,7</b>	<b>11.469.979</b>	<b>67,1</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	8.871.780	49,3	9.036.327	48,9	10.389.777	54,8	9.990.527	57,9	10.322.677	55,8	10.424.607	54,7	10.010.168	56,0	9.385.670	56,2	9.462.452	57,2	9.723.335	56,9
- Fondi di ammortamento .....	-4.857.543	-27,0	-4.965.766	-26,9	-4.828.867	-25,5	-4.634.805	-26,8	-4.997.108	-27,0	-5.133.118	-27,0	-5.183.534	-29,0	-5.037.510	-30,2	-5.200.133	-31,4	-5.447.100	-31,9
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>4.014.237</b>	<b>22,3</b>	<b>4.070.561</b>	<b>22,0</b>	<b>5.560.910</b>	<b>29,3</b>	<b>5.355.722</b>	<b>31,1</b>	<b>5.325.569</b>	<b>28,8</b>	<b>5.291.489</b>	<b>27,7</b>	<b>4.826.634</b>	<b>27,0</b>	<b>4.348.160</b>	<b>26,0</b>	<b>4.262.319</b>	<b>25,8</b>	<b>4.276.235</b>	<b>25,0</b>
- Partecipazioni nette .....	386.253	2,1	377.171	2,0	409.883	2,2	363.900	2,1	365.623	2,0	449.064	2,4	416.210	2,3	458.674	2,7	379.306	2,3	342.288	2,0
- Altre attività a m/l termine .....	260.746	1,4	258.347	1,4	245.200	1,3	179.518	1,0	182.336	1,0	217.910	1,1	169.792	1,0	173.346	1,0	199.818	1,2	234.809	1,4
- Immobilizzazioni immateriali .....	835.665	4,8	841.174	4,6	808.668	4,2	678.767	4,0	800.003	4,3	783.802	4,2	778.650	4,4	685.706	4,2	835.609	5,0	772.078	4,5
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>5.496.901</b>	<b>30,6</b>	<b>5.547.253</b>	<b>30,0</b>	<b>7.024.661</b>	<b>37,0</b>	<b>6.577.907</b>	<b>38,2</b>	<b>6.673.531</b>	<b>36,1</b>	<b>6.742.265</b>	<b>35,4</b>	<b>6.191.286</b>	<b>34,7</b>	<b>5.665.886</b>	<b>33,9</b>	<b>5.677.052</b>	<b>34,3</b>	<b>5.625.410</b>	<b>32,9</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>17.989.929</b>	<b>100,0</b>	<b>18.487.774</b>	<b>100,0</b>	<b>18.962.173</b>	<b>100,0</b>	<b>17.239.999</b>	<b>100,0</b>	<b>18.487.018</b>	<b>100,0</b>	<b>19.069.141</b>	<b>100,0</b>	<b>17.867.811</b>	<b>100,0</b>	<b>16.701.953</b>	<b>100,0</b>	<b>16.544.804</b>	<b>100,0</b>	<b>17.095.389</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	3.887.588	21,6	4.151.282	22,5	4.156.792	21,9	3.669.766	21,3	3.705.493	20,1	3.949.081	20,7	3.634.193	20,4	3.307.628	19,8	3.055.455	18,5	2.898.159	16,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	114.012	0,6	45.199	0,2	47.697	0,3	47.876	0,3	63.405	0,3	75.221	0,4	61.153	0,3	40.081	0,2	37.275	0,2	27.527	0,2
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>4.001.600</b>	<b>22,2</b>	<b>4.196.481</b>	<b>22,7</b>	<b>4.204.489</b>	<b>22,2</b>	<b>3.717.642</b>	<b>21,6</b>	<b>3.768.898</b>	<b>20,4</b>	<b>4.024.302</b>	<b>21,1</b>	<b>3.695.346</b>	<b>20,7</b>	<b>3.347.709</b>	<b>20,0</b>	<b>3.092.730</b>	<b>18,7</b>	<b>2.925.686</b>	<b>17,1</b>
- Fornitori e consociate .....	4.573.979	25,4	4.593.194	24,8	4.073.923	21,5	3.390.550	19,7	3.944.266	21,3	4.098.555	21,5	3.800.001	21,3	3.594.728	21,5	3.352.997	20,3	3.454.344	20,2
- Altre passività correnti .....	1.618.553	9,1	1.691.967	9,2	1.546.034	8,1	1.399.935	8,1	1.607.073	8,7	1.743.083	9,1	1.578.334	8,8	1.506.003	9,1	1.511.241	9,1	1.587.151	9,3
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>10.194.132</b>	<b>56,7</b>	<b>10.481.642</b>	<b>56,7</b>	<b>9.824.446</b>	<b>51,8</b>	<b>8.508.127</b>	<b>49,4</b>	<b>9.320.237</b>	<b>50,4</b>	<b>9.865.940</b>	<b>51,7</b>	<b>9.073.681</b>	<b>50,8</b>	<b>8.448.440</b>	<b>50,6</b>	<b>7.956.968</b>	<b>48,1</b>	<b>7.967.181</b>	<b>46,6</b>
- Prestiti obbligazionari .....	115.865	0,6	115.683	0,6	84.423	0,4	129.067	0,7	153.803	0,8	128.843	0,7	173.553	1,0	155.155	0,9	116.658	0,7	85.965	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.982.144	11,0	2.098.182	11,3	2.101.522	11,1	1.961.553	11,4	2.214.546	12,0	2.169.915	11,3	1.733.615	9,7	1.432.619	8,6	1.694.964	10,2	1.820.812	10,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	122.783	0,7	117.664	0,6	125.420	0,7	87.340	0,5	104.386	0,6	73.958	0,4	85.065	0,5	97.009	0,6	107.915	0,7	93.879	0,5
- Altri debiti finanziari .....	251.263	1,4	265.378	1,5	266.426	1,4	286.647	1,7	168.766	0,9	131.429	0,7	139.410	0,7	95.629	0,6	90.043	0,5	110.420	0,6
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>2.472.055</b>	<b>13,7</b>	<b>2.596.907</b>	<b>14,0</b>	<b>2.577.791</b>	<b>13,6</b>	<b>2.464.607</b>	<b>14,3</b>	<b>2.641.501</b>	<b>14,3</b>	<b>2.504.145</b>	<b>13,1</b>	<b>2.131.643</b>	<b>11,9</b>	<b>1.780.412</b>	<b>10,7</b>	<b>2.009.580</b>	<b>12,1</b>	<b>2.111.076</b>	<b>12,3</b>
- Fondi del personale .....	666.139	3,7	610.681	3,3	518.561	2,7	439.900	2,6	454.968	2,5	464.238	2,4	437.218	2,4	387.082	2,3	375.657	2,3	361.120	2,1
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	339.556	1,9	342.381	1,9	418.779	2,2	377.953	2,1	404.658	2,1	422.363	2,3	391.451	2,3	349.218	2,1	342.474	2,1	335.371	2,0
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>3.477.750</b>	<b>19,3</b>	<b>3.549.969</b>	<b>19,2</b>	<b>3.515.131</b>	<b>18,5</b>	<b>3.282.460</b>	<b>19,0</b>	<b>3.501.127</b>	<b>18,9</b>	<b>3.390.746</b>	<b>17,8</b>	<b>2.960.312</b>	<b>16,6</b>	<b>2.516.712</b>	<b>15,1</b>	<b>2.727.711</b>	<b>16,5</b>	<b>2.807.567</b>	<b>16,4</b>
- Capitale sociale .....	1.280.021	7,1	1.374.691	7,4	1.315.113	6,9	1.298.338	7,5	1.256.764	6,8	1.258.461	6,6	1.238.965	6,9	1.069.638	6,4	1.011.294	6,1	1.045.871	6,1
- Riserve .....	2.671.297	14,8	2.689.623	14,5	3.909.340	20,6	3.853.057	22,3	4.013.877	21,7	4.161.586	21,8	4.181.333	23,4	4.264.192	25,5	4.343.478	26,3	4.634.944	27,1
- Risultato d'esercizio .....	196.420	1,1	231.732	1,3	232.592	1,2	140.280	0,8	169.999	0,9	191.025	1,0	252.899	1,4	246.056	1,5	371.707	2,2	510.974	3,0
- Interessi di terzi .....	170.309	1,0	160.117	0,9	165.551	1,0	157.737	1,0	225.014	1,3	201.383	1,1	160.621	0,9	156.915	0,9	133.646	0,8	128.852	0,8
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>4.318.047</b>	<b>24,0</b>	<b>4.456.163</b>	<b>24,1</b>	<b>5.622.596</b>	<b>29,7</b>	<b>5.449.412</b>	<b>31,6</b>	<b>5.665.654</b>	<b>30,7</b>	<b>5.812.455</b>	<b>30,5</b>	<b>5.833.818</b>	<b>32,6</b>	<b>5.736.801</b>	<b>34,3</b>	<b>5.860.125</b>	<b>35,4</b>	<b>6.320.641</b>	<b>37,0</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>17.989.929</b>	<b>100,0</b>	<b>18.487.774</b>	<b>100,0</b>	<b>18.962.173</b>	<b>100,0</b>	<b>17.239.999</b>	<b>100,0</b>	<b>18.487.018</b>	<b>100,0</b>	<b>19.069.141</b>	<b>100,0</b>	<b>17.867.811</b>	<b>100,0</b>	<b>16.701.953</b>	<b>100,0</b>	<b>16.544.804</b>	<b>100,0</b>	<b>17.095.389</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>122,6</b>		<b>123,5</b>		<b>121,5</b>		<b>125,3</b>		<b>126,8</b>		<b>124,9</b>		<b>128,7</b>		<b>130,6</b>		<b>136,6</b>		<b>144,0</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>84,7</b>		<b>84,1</b>		<b>81,5</b>		<b>85,8</b>		<b>86,8</b>		<b>85,1</b>		<b>87,7</b>		<b>89,5</b>		<b>94,0</b>		<b>98,9</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>53,4</b>		<b>53,0</b>		<b>70,6</b>		<b>76,7</b>		<b>75,5</b>		<b>76,2</b>		<b>85,9</b>		<b>97,3</b>		<b>97,3</b>		<b>109,5</b>	



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>116.712</b>	<b>177.947</b>	<b>200.748</b>	<b>81.690</b>	<b>124.803</b>	<b>131.020</b>	<b>208.760</b>	<b>184.243</b>	<b>275.464</b>	<b>526.630</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	104.832	151.260	149.660	51.819	80.561	95.011	158.424	128.673	250.153	457.894
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-51.857	15.510	46.135	26.653	42.284	-33.911	30.288	100.519	25.251	64.957
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	63.737	11.177	4.953	3.218	1.958	69.920	20.048	-44.949	60	3.779
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>605.962</b>	<b>612.234</b>	<b>589.187</b>	<b>556.481</b>	<b>583.453</b>	<b>585.402</b>	<b>564.807</b>	<b>523.063</b>	<b>515.191</b>	<b>524.614</b>
- Ammortamenti ordinari .....	450.226	441.217	422.423	404.264	416.923	421.562	412.934	380.305	379.576	388.534
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	155.736	171.017	166.764	152.217	166.530	163.840	151.873	142.758	135.615	136.080
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>28.899</b>	<b>-36.721</b>	<b>-23.088</b>	<b>-12.840</b>	<b>-3.935</b>	<b>549</b>	<b>1.272</b>	<b>-3.090</b>	<b>-420</b>	<b>-9.073</b>
- Accantonamenti .....	119.726	127.105	114.633	100.591	110.187	119.384	113.412	101.887	101.012	106.547
- Utilizzi .....	-90.827	-163.826	-137.721	-113.431	-114.122	-118.835	-112.140	-104.977	-101.432	-115.620
<b>Totale .....</b>	<b>751.573</b>	<b>753.460</b>	<b>766.847</b>	<b>625.331</b>	<b>704.321</b>	<b>716.971</b>	<b>774.839</b>	<b>704.216</b>	<b>790.235</b>	<b>1.042.171</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>700.478</b>	<b>611.838</b>	<b>1.936.792</b>	<b>579.088</b>	<b>468.241</b>	<b>516.045</b>	<b>472.504</b>	<b>414.875</b>	<b>510.844</b>	<b>440.821</b>
- Investimenti .....	776.585	842.595	782.600	626.266	666.037	654.009	566.184	470.316	551.565	567.639
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	142.583	57.995	216.799	91.526	65.438	77.546	97.172	106.939	174.497	89.220
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	65.559	2.472	3.152	-216	-382	16.380	-1.080	106	-1.042	-7.509
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	1.199.611	45.426	-	-	-	14.571	-	6.947
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-227.003	-224.806	-226.854	-126.955	-183.994	-196.585	-150.645	-128.499	-162.533	-125.484
- Scorpori e cessioni .....	-57.246	-66.418	-8.781	-56.959	-78.858	-35.305	-39.127	-48.558	-51.643	-31.604
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-29.735	-	-	-	-	-	-	-58.388
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>59.848</b>	<b>87.128</b>	<b>77.332</b>	<b>118.899</b>	<b>56.614</b>	<b>37.262</b>	<b>71.376</b>	<b>36.721</b>	<b>2.072</b>	<b>42.636</b>
- Svalutazioni .....	-32.598	-47.862	-13.210	-12.718	-5.061	-48.231	-23.671	-62.956	-62.209	-9.263
- Reintegri contestuali .....	30.788	20.898	4.033	7.718	4.135	8.695	13.562	27.450	40.681	5.993
- Aumenti a pagamento .....	32.914	107.264	41.410	41.371	29.952	46.723	41.005	54.845	29.380	33.740
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	2.424	-11.882	24.151	18.159	317	18.305	12.329	5.338	-20.302	-50
- Aumenti gratuiti .....	26.320	18.710	20.948	64.369	27.271	11.770	28.151	12.044	14.522	12.216
<b>Riserve .....</b>	<b>87.183</b>	<b>164.703</b>	<b>1.406.827</b>	<b>261.408</b>	<b>63.513</b>	<b>252.336</b>	<b>262.470</b>	<b>335.801</b>	<b>207.171</b>	<b>236.579</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-26.320	-18.710	-20.948	-64.369	-27.271	-11.770	-28.151	-12.044	-14.522	-12.216
- Da capitali per ripianamento perdite .....	32.598	47.862	13.210	12.718	5.061	48.231	23.671	62.956	62.209	9.263
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-2.015	55.639	11.494	7.209	6.876	1.695	4.356	62.045	65.436	-20.096
- Contributi a fondo perduto .....	1.401	-	14	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	1.117	-	1.054.018	35.930	-	-	-	7.603	-	5.950
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	63.737	11.177	4.953	3.218	1.958	69.920	20.048	-44.949	60	3.779
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-47.025	-10.780	117.254	23.554	-21.938	8.909	33.707	7.982	-5.148	-8.664
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	63.690	79.515	226.832	243.148	98.827	135.351	208.839	252.208	99.136	258.563

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>18.431.670</b>	<b>100,0</b>	<b>19.355.368</b>	<b>100,0</b>	<b>18.301.148</b>	<b>100,0</b>	<b>14.593.915</b>	<b>100,0</b>	<b>16.562.516</b>	<b>100,0</b>	<b>17.980.871</b>	<b>100,0</b>	<b>17.319.139</b>	<b>100,0</b>	<b>16.701.226</b>	<b>100,0</b>	<b>16.115.847</b>	<b>100,0</b>	<b>16.587.950</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	392.474	2,1	421.879	2,2	130.273	0,7	-255.592	-1,8	262.709	1,6	282.905	1,6	-37.921	-0,2	97.319	0,6	108.528	0,7	194.452	1,2
- Costi capitalizzati .....	210.623	1,1	246.344	1,3	220.644	1,2	177.680	1,2	220.807	1,3	229.334	1,3	275.762	1,6	181.376	1,1	186.305	1,2	169.808	1,0
- Acquisti .....	-10.855.783	-58,9	-11.351.676	-58,6	-10.548.952	-57,6	-7.778.889	-53,3	-9.682.948	-58,5	-10.707.459	-59,5	-9.990.193	-57,7	-9.519.814	-57,0	-8.939.103	-55,5	-9.269.497	-55,9
- Servizi .....	-4.595.313	-24,9	-4.866.310	-25,1	-4.590.627	-25,1	-3.784.094	-25,9	-4.094.867	-24,7	-4.317.365	-24,0	-4.211.999	-24,3	-4.080.461	-24,4	-4.059.877	-25,2	-4.073.135	-24,6
- Ricavi diversi operativi .....	261.240	1,5	274.495	1,3	249.952	1,4	246.594	1,7	250.313	1,5	246.604	1,3	252.126	1,4	225.719	1,3	261.536	1,6	256.001	1,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>3.844.911</b>	<b>20,9</b>	<b>4.080.100</b>	<b>21,1</b>	<b>3.762.438</b>	<b>20,6</b>	<b>3.199.614</b>	<b>21,9</b>	<b>3.518.530</b>	<b>21,2</b>	<b>3.714.890</b>	<b>20,7</b>	<b>3.606.914</b>	<b>20,8</b>	<b>3.605.365</b>	<b>21,6</b>	<b>3.673.236</b>	<b>22,8</b>	<b>3.865.579</b>	<b>23,3</b>
- Costo del lavoro .....	-2.398.009	-13,0	-2.496.066	-12,9	-2.365.374	-13,0	-2.058.815	-14,1	-2.245.561	-13,5	-2.412.292	-13,5	-2.329.561	-13,4	-2.242.056	-13,4	-2.287.924	-14,2	-2.341.262	-14,1
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>1.446.902</b>	<b>7,9</b>	<b>1.584.034</b>	<b>8,2</b>	<b>1.397.064</b>	<b>7,6</b>	<b>1.140.799</b>	<b>7,8</b>	<b>1.272.969</b>	<b>7,7</b>	<b>1.302.598</b>	<b>7,2</b>	<b>1.277.353</b>	<b>7,4</b>	<b>1.363.309</b>	<b>8,2</b>	<b>1.385.312</b>	<b>8,6</b>	<b>1.524.317</b>	<b>9,2</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-450.226	-2,4	-441.217	-2,3	-422.423	-2,3	-404.264	-2,8	-416.923	-2,5	-421.562	-2,3	-412.934	-2,4	-380.305	-2,3	-379.576	-2,4	-388.534	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-127.532	-0,8	-141.498	-0,7	-139.691	-0,7	-128.929	-0,8	-137.910	-0,9	-139.707	-0,8	-128.870	-0,8	-121.856	-0,7	-108.004	-0,6	-112.693	-0,7
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>869.144</b>	<b>4,7</b>	<b>1.001.319</b>	<b>5,2</b>	<b>834.950</b>	<b>4,6</b>	<b>607.606</b>	<b>4,2</b>	<b>718.136</b>	<b>4,3</b>	<b>741.329</b>	<b>4,1</b>	<b>735.549</b>	<b>4,2</b>	<b>861.148</b>	<b>5,2</b>	<b>897.732</b>	<b>5,6</b>	<b>1.023.090</b>	<b>6,2</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-4.647	...	-4.959	...	-4.037	...	-3.584	...	-5.099	...	-4.513	...	-3.462	...	-4.401	...	-4.767	...	-4.186	...
- Altri oneri finanziari .....	-345.581	-1,9	-454.884	-2,4	-503.225	-2,7	-303.398	-2,1	-245.517	-1,5	-285.851	-1,6	-293.896	-1,7	-253.856	-1,5	-226.873	-1,4	-192.779	-1,2
- Proventi finanziari .....	102.064	0,5	100.692	0,6	125.110	0,6	69.275	0,5	79.238	0,6	85.556	0,5	80.554	0,5	71.207	0,3	83.287	0,4	80.459	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>620.980</b>	<b>3,3</b>	<b>642.168</b>	<b>3,4</b>	<b>452.798</b>	<b>2,5</b>	<b>369.899</b>	<b>2,6</b>	<b>546.758</b>	<b>3,4</b>	<b>536.521</b>	<b>3,0</b>	<b>518.745</b>	<b>3,0</b>	<b>674.098</b>	<b>4,0</b>	<b>749.379</b>	<b>4,6</b>	<b>906.584</b>	<b>5,5</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-28.204	-0,2	-29.519	-0,2	-27.073	-0,1	-23.288	-0,2	-28.620	-0,2	-24.133	-0,1	-23.003	-0,1	-20.902	-0,1	-27.611	-0,2	-23.387	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-10.722	-0,1	-6.035	...	-13.550	-0,1	-6.364	...	-30.789	-0,2	-8.724	...	-2.736	...	-12.940	-0,1	-34.030	-0,2	-6.855	...
- Plusvalenze su realizzi .....	49.660	0,3	66.051	0,4	172.262	0,9	32.095	0,2	31.372	0,2	54.171	0,3	49.352	0,3	19.482	0,1	11.147	0,1	54.269	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	51.857	0,3	-15.510	-0,1	-46.135	-0,3	-26.653	-0,2	-42.284	-0,3	33.911	0,2	-30.288	-0,2	-100.519	-0,6	-25.251	-0,2	-64.957	-0,5
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	12.822	0,1	5.154	...	18.880	0,1	3.796	...	-24.871	-0,2	-15.658	-0,1	57.068	0,3	-30.526	-0,2	26.413	0,2	-4.023	...
- Movimenti delle riserve .....	-63.737	-0,3	-11.177	-0,1	-4.953	...	-3.218	...	-1.958	...	-69.920	-0,5	-20.048	-0,1	44.949	0,3	-60	...	-3.779	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>632.656</b>	<b>3,4</b>	<b>651.132</b>	<b>3,4</b>	<b>552.229</b>	<b>3,0</b>	<b>346.267</b>	<b>2,4</b>	<b>449.608</b>	<b>2,7</b>	<b>506.168</b>	<b>2,8</b>	<b>549.090</b>	<b>3,2</b>	<b>573.642</b>	<b>3,4</b>	<b>699.987</b>	<b>4,3</b>	<b>857.852</b>	<b>5,2</b>
- Imposte sul reddito .....	-429.878	-2,3	-407.821	-2,1	-306.156	-1,6	-205.963	-1,4	-273.878	-1,7	-317.884	-1,7	-285.003	-1,6	-314.269	-1,8	-314.629	-1,9	-330.885	-2,0
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>202.778</b>	<b>1,1</b>	<b>243.311</b>	<b>1,3</b>	<b>246.073</b>	<b>1,4</b>	<b>140.304</b>	<b>1,0</b>	<b>175.730</b>	<b>1,0</b>	<b>188.284</b>	<b>1,1</b>	<b>264.087</b>	<b>1,6</b>	<b>259.373</b>	<b>1,6</b>	<b>385.358</b>	<b>2,4</b>	<b>526.967</b>	<b>3,2</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-6.358	...	-11.579	-0,1	-13.481	-0,1	-24	...	-5.731	...	2.741	...	-11.188	-0,1	-13.317	-0,1	-13.651	-0,1	-15.993	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>196.420</b>	<b>1,1</b>	<b>231.732</b>	<b>1,2</b>	<b>232.592</b>	<b>1,3</b>	<b>140.280</b>	<b>1,0</b>	<b>169.999</b>	<b>1,0</b>	<b>191.025</b>	<b>1,1</b>	<b>252.899</b>	<b>1,5</b>	<b>246.056</b>	<b>1,5</b>	<b>371.707</b>	<b>2,3</b>	<b>510.974</b>	<b>3,1</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>8,9</b>		<b>9,7</b>		<b>7,6</b>		<b>5,8</b>		<b>6,4</b>		<b>6,6</b>		<b>6,9</b>		<b>8,6</b>		<b>8,7</b>		<b>9,4</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>5,0</b>		<b>5,7</b>		<b>4,5</b>		<b>2,7</b>		<b>3,2</b>		<b>3,6</b>		<b>4,7</b>		<b>4,7</b>		<b>7,0</b>		<b>9,0</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>96.739</b>		<b>91.083</b>		<b>96.128</b>		<b>88.219</b>		<b>94.311</b>		<b>92.541</b>		<b>104.246</b>		<b>129.375</b>		<b>133.694</b>		<b>68.392</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>6.444.666</b>		<b>6.741.492</b>		<b>6.382.952</b>		<b>5.018.589</b>		<b>5.834.244</b>		<b>6.632.662</b>		<b>7.109.478</b>		<b>7.139.634</b>		<b>6.792.305</b>		<b>7.187.974</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>35,0</b>		<b>34,8</b>		<b>34,9</b>		<b>34,4</b>		<b>35,2</b>		<b>36,9</b>		<b>41,0</b>		<b>42,7</b>		<b>42,1</b>		<b>43,3</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>72.114</b>		<b>71.734</b>		<b>65.863</b>		<b>57.651</b>		<b>60.520</b>		<b>61.987</b>		<b>58.522</b>		<b>53.678</b>		<b>52.859</b>		<b>53.309</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>50.445</b>		<b>49.879</b>		<b>45.443</b>		<b>39.025</b>		<b>40.911</b>		<b>42.039</b>		<b>39.648</b>		<b>36.162</b>		<b>35.263</b>		<b>34.830</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>21.669</b>		<b>21.855</b>		<b>20.420</b>		<b>18.626</b>		<b>19.609</b>		<b>19.948</b>		<b>18.874</b>		<b>17.516</b>		<b>17.596</b>		<b>18.479</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	89.481	5,6	76.324	4,4	57.182	3,1	83.112	3,7	105.074	4,8	108.188	5,3	109.659	5,4	107.439	6,2	99.979	5,4	136.430	7,7
- Titoli a reddito fisso .....	7.553	0,4	8.898	0,5	3.970	0,2	5.881	0,3	5.475	0,3	7.260	0,3	10.450	0,5	11.568	0,7	19.850	1,1	21.945	1,3
<b>Disponibilità .....</b>	<b>97.034</b>	<b>6,0</b>	<b>85.222</b>	<b>4,9</b>	<b>61.152</b>	<b>3,3</b>	<b>88.993</b>	<b>4,0</b>	<b>110.549</b>	<b>5,1</b>	<b>115.448</b>	<b>5,6</b>	<b>120.109</b>	<b>5,9</b>	<b>119.007</b>	<b>6,9</b>	<b>119.829</b>	<b>6,5</b>	<b>158.375</b>	<b>9,0</b>
- Rimanenze .....	226.427	14,1	295.384	16,9	296.099	16,1	356.702	16,1	344.851	15,8	312.821	15,0	349.669	17,1	328.730	18,9	317.425	17,1	344.461	19,5
- Clienti .....	530.297	33,0	592.790	33,9	604.342	32,9	648.143	29,3	642.233	29,4	652.887	31,4	617.480	30,1	463.699	26,7	532.071	28,7	540.110	30,5
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-58	...	-72	...	-2.123	-0,1	-2.401	-0,1	-2.311	-0,1	-131	...	-655	...	-519	...	-4.889	-0,3	-4.068	-0,2
- Fondo svalutazione crediti .....	-14.883	-0,9	-15.683	-0,9	-14.968	-0,8	-17.576	-0,8	-16.964	-0,7	-18.061	-0,8	-15.341	-0,8	-15.209	-0,8	-26.090	-1,3	-25.624	-1,5
<b>Circolante .....</b>	<b>741.783</b>	<b>46,2</b>	<b>872.419</b>	<b>49,9</b>	<b>883.350</b>	<b>48,1</b>	<b>984.868</b>	<b>44,5</b>	<b>967.809</b>	<b>44,4</b>	<b>947.516</b>	<b>45,6</b>	<b>951.153</b>	<b>46,4</b>	<b>776.701</b>	<b>44,8</b>	<b>818.517</b>	<b>44,2</b>	<b>854.879</b>	<b>48,3</b>
- Altre attività correnti .....	126.604	7,9	113.466	6,5	120.469	6,5	137.353	6,2	133.449	6,0	120.945	5,7	127.299	6,2	107.173	6,1	125.945	6,7	105.965	6,0
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>965.421</b>	<b>60,1</b>	<b>1.071.107</b>	<b>61,3</b>	<b>1.064.971</b>	<b>57,9</b>	<b>1.211.214</b>	<b>54,7</b>	<b>1.211.807</b>	<b>55,5</b>	<b>1.183.909</b>	<b>56,9</b>	<b>1.198.561</b>	<b>58,5</b>	<b>1.002.881</b>	<b>57,8</b>	<b>1.064.291</b>	<b>57,4</b>	<b>1.119.219</b>	<b>63,3</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	881.811	54,9	955.443	54,7	1.076.018	58,5	1.357.582	61,4	1.346.705	61,7	1.329.730	63,9	1.304.038	63,6	1.123.541	64,8	1.202.703	64,9	1.080.990	61,1
- Fondi di ammortamento .....	-401.302	-25,0	-442.356	-25,3	-448.832	-24,4	-519.429	-23,5	-550.456	-25,2	-550.655	-26,4	-561.028	-27,3	-505.948	-29,2	-529.917	-28,6	-529.444	-29,9
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>480.509</b>	<b>29,9</b>	<b>513.087</b>	<b>29,4</b>	<b>627.186</b>	<b>34,1</b>	<b>838.153</b>	<b>37,9</b>	<b>796.249</b>	<b>36,5</b>	<b>779.075</b>	<b>37,5</b>	<b>743.010</b>	<b>36,3</b>	<b>617.593</b>	<b>35,6</b>	<b>672.786</b>	<b>36,3</b>	<b>551.546</b>	<b>31,2</b>
- Partecipazioni nette .....	28.941	1,8	30.805	1,8	18.999	1,0	17.848	0,8	20.703	1,0	23.574	1,1	23.291	1,1	29.094	1,7	47.788	2,6	28.818	1,6
- Altre attività a m/l termine .....	17.413	1,1	16.104	0,9	10.639	0,6	13.985	0,6	20.529	1,0	15.964	0,8	14.652	0,7	15.761	0,9	9.660	0,5	26.767	1,5
- Immobilizzazioni immateriali .....	114.104	7,1	115.890	6,6	116.310	6,4	131.093	6,0	132.422	6,0	77.568	3,7	69.309	3,4	69.823	4,0	58.950	3,2	43.009	2,4
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>640.967</b>	<b>39,9</b>	<b>675.886</b>	<b>38,7</b>	<b>773.134</b>	<b>42,1</b>	<b>1.001.079</b>	<b>45,3</b>	<b>969.903</b>	<b>44,5</b>	<b>896.181</b>	<b>43,1</b>	<b>850.262</b>	<b>41,5</b>	<b>732.271</b>	<b>42,2</b>	<b>789.184</b>	<b>42,6</b>	<b>650.140</b>	<b>36,7</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>1.606.388</b>	<b>100,0</b>	<b>1.746.993</b>	<b>100,0</b>	<b>1.838.105</b>	<b>100,0</b>	<b>2.212.293</b>	<b>100,0</b>	<b>2.181.710</b>	<b>100,0</b>	<b>2.080.090</b>	<b>100,0</b>	<b>2.048.823</b>	<b>100,0</b>	<b>1.735.152</b>	<b>100,0</b>	<b>1.853.475</b>	<b>100,0</b>	<b>1.769.359</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	330.714	20,6	406.999	23,3	445.225	24,2	555.674	25,2	549.402	25,2	543.907	26,2	538.671	26,3	441.093	25,4	501.637	27,1	381.606	21,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	8.705	0,5	12.523	0,7	7.281	0,4	3.134	0,1	4.579	0,2	6.338	0,3	8.195	0,4	6.850	0,4	8.387	0,4	9.386	0,5
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>339.419</b>	<b>21,1</b>	<b>419.522</b>	<b>24,0</b>	<b>452.506</b>	<b>24,6</b>	<b>558.808</b>	<b>25,3</b>	<b>553.981</b>	<b>25,4</b>	<b>550.245</b>	<b>26,5</b>	<b>546.866</b>	<b>26,7</b>	<b>447.943</b>	<b>25,8</b>	<b>510.024</b>	<b>27,5</b>	<b>390.992</b>	<b>22,1</b>
- Fornitori e consociate .....	364.223	22,7	396.581	22,7	390.181	21,2	416.203	18,8	428.552	19,6	433.174	20,8	444.065	21,7	369.865	21,3	360.889	19,5	361.478	20,4
- Altre passività correnti .....	105.113	6,5	107.658	6,2	110.246	6,0	135.852	6,1	121.668	5,6	130.602	6,3	128.930	6,3	101.788	5,9	109.909	5,9	98.683	5,6
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>808.755</b>	<b>50,3</b>	<b>923.761</b>	<b>52,9</b>	<b>952.933</b>	<b>51,8</b>	<b>1.110.863</b>	<b>50,2</b>	<b>1.104.201</b>	<b>50,6</b>	<b>1.114.021</b>	<b>53,6</b>	<b>1.119.861</b>	<b>54,7</b>	<b>919.596</b>	<b>53,0</b>	<b>980.822</b>	<b>52,9</b>	<b>851.153</b>	<b>48,1</b>
- Prestiti obbligazionari .....	16.953	1,1	17.913	1,0	2.178	0,1	24.855	1,1	23.355	1,1	21.689	1,0	20.022	1,0	17.844	1,0	14.611	0,8	15.100	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	261.293	16,3	271.195	15,5	278.217	15,1	295.848	13,4	294.724	13,5	240.215	11,5	215.553	10,5	175.189	10,1	193.004	10,4	197.337	11,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	11.571	0,7	13.406	0,8	20.677	1,1	25.412	1,1	22.904	1,0	10.426	0,5	8.004	0,4	9.327	0,5	7.327	0,4	7.671	0,3
- Altri debiti finanziari .....	23.296	1,4	16.455	1,0	16.868	1,0	46.144	2,1	42.654	2,0	40.596	2,0	33.985	1,6	23.525	1,4	5.779	0,3	3.443	0,2
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>313.113</b>	<b>19,5</b>	<b>318.969</b>	<b>18,3</b>	<b>317.940</b>	<b>17,3</b>	<b>392.259</b>	<b>17,7</b>	<b>383.637</b>	<b>17,6</b>	<b>312.926</b>	<b>15,0</b>	<b>277.564</b>	<b>13,5</b>	<b>225.885</b>	<b>13,0</b>	<b>220.721</b>	<b>11,9</b>	<b>223.551</b>	<b>12,6</b>
- Fondi del personale .....	50.922	3,2	48.967	2,8	42.642	2,3	44.513	2,0	40.773	1,9	39.146	1,9	36.821	1,8	34.368	2,0	36.308	2,0	33.355	1,9
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	27.686	1,7	25.328	1,4	35.196	1,9	49.177	2,3	49.035	2,2	49.877	2,4	43.897	2,2	48.533	2,8	49.532	2,6	38.727	2,2
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>391.721</b>	<b>24,4</b>	<b>393.264</b>	<b>22,5</b>	<b>395.778</b>	<b>21,5</b>	<b>485.949</b>	<b>22,0</b>	<b>473.445</b>	<b>21,7</b>	<b>401.949</b>	<b>19,3</b>	<b>358.282</b>	<b>17,5</b>	<b>308.786</b>	<b>17,8</b>	<b>306.561</b>	<b>16,5</b>	<b>295.633</b>	<b>16,7</b>
- Capitale sociale .....	129.247	8,0	138.452	7,9	123.089	6,7	142.463	6,4	137.379	6,3	126.855	6,1	124.009	6,1	114.176	6,6	118.338	6,4	103.675	5,9
- Riserve .....	253.267	15,8	271.524	15,5	353.585	19,3	436.376	19,7	451.342	20,7	423.748	20,4	414.957	20,3	369.853	21,3	411.742	22,2	457.214	25,8
- Risultato d'esercizio .....	20.019	1,3	14.006	0,9	6.220	0,3	29.674	1,4	4.283	0,2	4.931	0,2	20.201	1,0	17.329	1,0	26.456	1,4	51.373	2,9
- Interessi di terzi .....	3.379	0,2	5.986	0,3	6.500	0,4	6.968	0,3	11.060	0,5	8.586	0,4	11.513	0,4	5.412	0,3	9.556	0,6	10.311	0,6
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>405.912</b>	<b>25,3</b>	<b>429.968</b>	<b>24,6</b>	<b>489.394</b>	<b>26,7</b>	<b>615.481</b>	<b>27,8</b>	<b>604.064</b>	<b>27,7</b>	<b>564.120</b>	<b>27,1</b>	<b>570.680</b>	<b>27,8</b>	<b>506.770</b>	<b>29,2</b>	<b>566.092</b>	<b>30,6</b>	<b>622.573</b>	<b>35,2</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>1.606.388</b>	<b>100,0</b>	<b>1.746.993</b>	<b>100,0</b>	<b>1.838.105</b>	<b>100,0</b>	<b>2.212.293</b>	<b>100,0</b>	<b>2.181.710</b>	<b>100,0</b>	<b>2.080.090</b>	<b>100,0</b>	<b>2.048.823</b>	<b>100,0</b>	<b>1.735.152</b>	<b>100,0</b>	<b>1.853.475</b>	<b>100,0</b>	<b>1.769.359</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>119,4</b>		<b>116,0</b>		<b>111,8</b>		<b>109,0</b>		<b>109,7</b>		<b>106,3</b>		<b>107,0</b>		<b>109,1</b>		<b>108,5</b>		<b>131,5</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>91,4</b>		<b>84,0</b>		<b>80,9</b>		<b>77,1</b>		<b>78,7</b>		<b>78,2</b>		<b>75,9</b>		<b>73,4</b>		<b>76,6</b>		<b>91,5</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>44,7</b>		<b>42,5</b>		<b>48,4</b>		<b>50,7</b>		<b>50,0</b>		<b>56,1</b>		<b>60,8</b>		<b>64,3</b>		<b>68,6</b>		<b>94,3</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>15.216</b>	<b>9.078</b>	<b>-521</b>	<b>26.439</b>	<b>-2.777</b>	<b>4.186</b>	<b>2.961</b>	<b>12.650</b>	<b>29.411</b>	<b>56.298</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	14.852	7.550	-1.238	21.241	-3.798	-1.501	811	9.660	21.462	49.158
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	63	294	1.849	5.197	826	5.676	2.005	2.990	8.300	6.856
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	301	1.234	-1.132	1	195	11	145	-	-351	284
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>58.101</b>	<b>61.220</b>	<b>60.081</b>	<b>75.633</b>	<b>74.734</b>	<b>68.614</b>	<b>67.381</b>	<b>56.766</b>	<b>54.912</b>	<b>45.392</b>
- Ammortamenti ordinari .....	43.465	45.216	42.752	54.758	51.649	48.489	49.078	37.759	42.033	36.206
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	14.636	16.004	17.329	20.875	23.085	20.125	18.303	19.007	12.879	9.186
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>1.801</b>	<b>-1.870</b>	<b>-1.377</b>	<b>-1.225</b>	<b>-943</b>	<b>48</b>	<b>606</b>	<b>212</b>	<b>-145</b>	<b>-136</b>
- Accantonamenti .....	8.605	9.245	8.347	8.879	9.119	9.013	8.608	7.316	7.898	6.745
- Utilizzi .....	-6.804	-11.115	-9.724	-10.104	-10.062	-8.965	-8.002	-7.104	-8.043	-6.881
<b>Totale</b> .....	<b>75.118</b>	<b>68.428</b>	<b>58.183</b>	<b>100.847</b>	<b>71.014</b>	<b>72.848</b>	<b>70.948</b>	<b>69.628</b>	<b>84.178</b>	<b>101.554</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>97.374</b>	<b>56.846</b>	<b>215.477</b>	<b>122.928</b>	<b>42.441</b>	<b>57.792</b>	<b>49.692</b>	<b>69.130</b>	<b>71.720</b>	<b>30.831</b>
- Investimenti .....	112.949	63.005	77.264	78.543	77.920	64.456	68.968	59.264	56.578	43.093
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	18.527	6.375	15.131	33.860	4	2.666	60	26.540	25.885	3.076
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-232	-	-	-	-	-1.080	-1.240	-931	-131
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	148.219	26.260	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-34.102	-12.302	-25.137	-15.735	-35.478	-9.326	-18.256	-15.310	-9.812	-15.192
- Scorpori e cessioni .....	-	-	-	-	-5	-4	-	-124	-	-15
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>13.580</b>	<b>5.617</b>	<b>4.971</b>	<b>15.938</b>	<b>6.986</b>	<b>3.450</b>	<b>4.328</b>	<b>3.525</b>	<b>-5.092</b>	<b>567</b>
- Svalutazioni .....	-	-	-1.468	-	-	-1.400	-1.566	-	-9.573	-180
- Reintegri contestuali .....	-	-	1.468	-	-	1.400	1.566	-	3.117	-
- Aumenti a pagamento .....	5.320	4.734	5.317	963	2.832	1.514	4.526	3.525	1.364	747
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	208	10	-346	14.975	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti .....	8.052	873	-	-	4.154	1.936	-198	-	-	-
<b>Riserve</b> .....	<b>7.874</b>	<b>18.816</b>	<b>130.095</b>	<b>38.045</b>	<b>13.474</b>	<b>17.611</b>	<b>14.754</b>	<b>17.100</b>	<b>18.624</b>	<b>32.715</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-8.052	-873	-	-	-4.154	-1.936	198	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite .....	-	-	1.468	-	-	1.400	1.566	-	9.573	180
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	53	4.455	48	2.316	1.426	-	-2.477	893	-	-1.902
- Contributi a fondo perduto .....	1.401	-	14	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	122.161	20.446	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	301	1.234	-1.132	1	195	11	145	-	-351	284
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-2.564	-70	5.655	8.137	-18.423	1.243	6.223	1.619	417	-1.044
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	16.735	14.070	1.881	7.145	34.430	16.893	9.099	14.588	8.985	35.197

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>1.690.292</b>	<b>100,0</b>	<b>1.860.409</b>	<b>100,0</b>	<b>1.857.164</b>	<b>100,0</b>	<b>2.159.781</b>	<b>100,0</b>	<b>2.130.783</b>	<b>100,0</b>	<b>2.191.381</b>	<b>100,0</b>	<b>2.215.159</b>	<b>100,0</b>	<b>2.069.543</b>	<b>100,0</b>	<b>2.078.751</b>	<b>100,0</b>	<b>2.051.849</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	12.737	0,8	47.621	2,6	23.897	1,2	-2.472	-0,1	4.815	0,2	2.181	0,1	19.630	0,9	13.820	0,7	19.790	1,0	24.045	1,2
- Costi capitalizzati .....	15.861	0,9	13.979	0,8	14.495	0,8	28.181	1,3	32.898	1,5	29.653	1,4	20.784	0,9	12.830	0,6	12.354	0,6	9.913	0,5
- Acquisti .....	-1.100.272	-65,1	-1.253.816	-67,4	-1.236.127	-66,5	-1.400.297	-64,9	-1.417.620	-66,5	-1.511.902	-69,0	-1.513.101	-68,3	-1.432.968	-69,2	-1.417.879	-68,2	-1.420.758	-69,2
- Servizi .....	-333.852	-19,8	-365.608	-19,7	-366.465	-19,7	-417.386	-19,3	-415.492	-19,5	-403.829	-18,4	-424.076	-19,1	-383.151	-18,5	-386.716	-18,6	-365.964	-17,8
- Ricavi diversi operativi .....	22.197	1,4	21.505	1,1	16.686	0,9	20.960	1,0	18.177	0,9	24.968	1,1	22.410	1,0	17.995	0,8	19.440	0,9	19.819	0,8
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>306.963</b>	<b>18,2</b>	<b>324.090</b>	<b>17,4</b>	<b>309.650</b>	<b>16,7</b>	<b>388.767</b>	<b>18,0</b>	<b>353.561</b>	<b>16,6</b>	<b>332.452</b>	<b>15,2</b>	<b>340.806</b>	<b>15,4</b>	<b>298.069</b>	<b>14,4</b>	<b>325.740</b>	<b>15,7</b>	<b>318.904</b>	<b>15,5</b>
- Costo del lavoro .....	-177.392	-10,5	-189.782	-10,2	-181.091	-9,8	-207.030	-9,6	-198.866	-9,3	-200.491	-9,2	-196.107	-8,9	-175.397	-8,5	-187.304	-9,0	-168.831	-8,2
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>129.571</b>	<b>7,7</b>	<b>134.308</b>	<b>7,2</b>	<b>128.559</b>	<b>6,9</b>	<b>181.737</b>	<b>8,4</b>	<b>154.695</b>	<b>7,3</b>	<b>131.961</b>	<b>6,0</b>	<b>144.699</b>	<b>6,5</b>	<b>122.672</b>	<b>5,9</b>	<b>138.436</b>	<b>6,7</b>	<b>150.073</b>	<b>7,3</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-43.465	-2,6	-45.216	-2,4	-42.752	-2,3	-54.758	-2,5	-51.649	-2,4	-48.489	-2,2	-49.078	-2,2	-37.759	-1,8	-42.033	-2,0	-36.206	-1,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-14.166	-0,8	-15.534	-0,8	-16.860	-0,9	-20.546	-1,0	-22.574	-1,1	-19.444	-0,9	-17.701	-0,8	-18.177	-0,9	-12.166	-0,6	-8.927	-0,4
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>71.940</b>	<b>4,3</b>	<b>73.558</b>	<b>4,0</b>	<b>68.947</b>	<b>3,7</b>	<b>106.433</b>	<b>4,9</b>	<b>80.472</b>	<b>3,8</b>	<b>64.028</b>	<b>2,9</b>	<b>77.920</b>	<b>3,5</b>	<b>66.736</b>	<b>3,2</b>	<b>84.237</b>	<b>4,1</b>	<b>104.940</b>	<b>5,1</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-581	...	-1.142	-0,1	-279	...	-791	...	-868	...	-824	...	-736	...	-634	...	-581	...	-609	...
- Altri oneri finanziari .....	-30.537	-1,8	-42.456	-2,3	-49.265	-2,8	-39.227	-1,9	-28.948	-1,4	-30.813	-1,4	-36.952	-1,7	-30.017	-1,5	-29.585	-1,5	-21.956	-1,1
- Proventi finanziari .....	6.019	0,2	4.948	0,3	5.541	0,3	4.670	0,2	3.721	0,2	4.237	0,2	4.396	0,2	3.846	0,2	4.601	0,2	4.084	0,2
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>46.841</b>	<b>2,7</b>	<b>34.908</b>	<b>1,9</b>	<b>24.944</b>	<b>1,2</b>	<b>71.085</b>	<b>3,2</b>	<b>54.377</b>	<b>2,6</b>	<b>36.628</b>	<b>1,7</b>	<b>44.628</b>	<b>2,0</b>	<b>39.931</b>	<b>1,9</b>	<b>58.672</b>	<b>2,8</b>	<b>86.459</b>	<b>4,2</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-470	...	-470	...	-469	...	-329	...	-511	...	-681	...	-602	...	-830	...	-713	...	-259	...
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-76	...	-124	...	-374	...	-310	...	-23.880	-1,2	-160	...	-89	...	-72	...	-423	...	-808	...
- Plusvalenze su realizzi .....	2.975	0,2	3.682	0,2	3.485	0,2	1.959	0,1	1.077	...	320	...	2.904	0,1	351	...	392	...	853	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-63	...	-294	...	-1.849	-0,1	-5.197	-0,2	-826	...	-5.676	-0,3	-2.005	-0,1	-2.990	-0,1	-8.300	-0,4	-6.856	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	1.643	0,1	414	...	-903	...	-3.631	-0,2	-98	...	-795	...	1.655	0,1	2.839	0,1	1.241	0,1	-1.539	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	-301	...	-1.234	-0,1	1.132	0,1	-1	...	-195	...	-11	...	-145	...	-	...	351	...	-284	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>50.549</b>	<b>3,0</b>	<b>36.882</b>	<b>2,0</b>	<b>25.966</b>	<b>1,4</b>	<b>63.576</b>	<b>2,9</b>	<b>29.944</b>	<b>1,4</b>	<b>29.625</b>	<b>1,4</b>	<b>46.346</b>	<b>2,1</b>	<b>39.229</b>	<b>1,9</b>	<b>51.220</b>	<b>2,5</b>	<b>77.566</b>	<b>3,8</b>
- Imposte sul reddito .....	-30.409	-1,8	-22.259	-1,2	-19.664	-1,1	-33.870	-1,5	-25.457	-1,2	-25.028	-1,2	-26.285	-1,2	-21.920	-1,1	-24.672	-1,2	-25.427	-1,3
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>20.140</b>	<b>1,2</b>	<b>14.623</b>	<b>0,8</b>	<b>6.302</b>	<b>0,3</b>	<b>29.706</b>	<b>1,4</b>	<b>4.487</b>	<b>0,2</b>	<b>4.597</b>	<b>0,2</b>	<b>20.061</b>	<b>0,9</b>	<b>17.309</b>	<b>0,8</b>	<b>26.548</b>	<b>1,3</b>	<b>52.139</b>	<b>2,5</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-121	...	-617	...	-82	...	-32	...	-204	...	334	...	140	...	20	...	-92	...	-766	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>20.019</b>	<b>1,2</b>	<b>14.006</b>	<b>0,8</b>	<b>6.220</b>	<b>0,3</b>	<b>29.674</b>	<b>1,4</b>	<b>4.283</b>	<b>0,2</b>	<b>4.931</b>	<b>0,2</b>	<b>20.201</b>	<b>0,9</b>	<b>17.329</b>	<b>0,8</b>	<b>26.456</b>	<b>1,3</b>	<b>51.373</b>	<b>2,5</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....		<b>7,2</b>		<b>6,7</b>		<b>5,9</b>		<b>7,0</b>		<b>5,4</b>		<b>4,7</b>		<b>5,9</b>		<b>5,9</b>		<b>6,8</b>		<b>8,7</b>
<b>Roe - Return on equity</b> .....		<b>5,2</b>		<b>3,4</b>		<b>1,3</b>		<b>5,1</b>		<b>0,7</b>		<b>0,9</b>		<b>3,7</b>		<b>3,6</b>		<b>5,0</b>		<b>9,2</b>
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>5.288</b>		<b>7.073</b>		<b>7.540</b>		<b>8.465</b>		<b>8.285</b>		<b>6.098</b>		<b>19.250</b>		<b>7.649</b>		<b>5.086</b>		<b>2.981</b>	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>296.896</b>	<b>17,6</b>	<b>337.309</b>	<b>18,1</b>	<b>308.049</b>	<b>16,6</b>	<b>506.919</b>	<b>23,5</b>	<b>528.997</b>	<b>24,8</b>	<b>513.111</b>	<b>23,4</b>	<b>545.405</b>	<b>24,6</b>	<b>547.474</b>	<b>26,5</b>	<b>508.683</b>	<b>24,5</b>	<b>552.853</b>	<b>26,9</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>5.165</b>		<b>5.193</b>		<b>4.742</b>		<b>5.195</b>		<b>4.928</b>		<b>4.735</b>		<b>4.730</b>		<b>3.763</b>		<b>4.196</b>		<b>3.647</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>3.946</b>		<b>3.932</b>		<b>3.522</b>		<b>3.808</b>		<b>3.568</b>		<b>3.451</b>		<b>3.520</b>		<b>2.586</b>		<b>2.965</b>		<b>2.523</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>1.219</b>		<b>1.261</b>		<b>1.220</b>		<b>1.387</b>		<b>1.360</b>		<b>1.284</b>		<b>1.210</b>		<b>1.177</b>		<b>1.231</b>		<b>1.124</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	445.716	6,3	529.027	7,4	400.224	5,7	328.946	5,2	388.674	5,9	379.549	5,6	413.326	6,6	395.311	6,7	550.208	9,4	607.597	10,2
- Titoli a reddito fisso .....	106.191	1,5	93.752	1,3	165.627	2,3	153.784	2,4	158.839	2,5	134.780	2,1	68.488	1,1	44.522	0,7	56.698	0,9	72.380	1,2
<b>Disponibilità .....</b>	<b>551.907</b>	<b>7,8</b>	<b>622.779</b>	<b>8,7</b>	<b>565.851</b>	<b>8,0</b>	<b>482.730</b>	<b>7,6</b>	<b>547.513</b>	<b>8,4</b>	<b>514.329</b>	<b>7,7</b>	<b>481.814</b>	<b>7,7</b>	<b>439.833</b>	<b>7,4</b>	<b>606.906</b>	<b>10,3</b>	<b>679.977</b>	<b>11,4</b>
- Rimanenze .....	1.654.477	23,4	1.638.449	23,0	1.509.868	21,5	1.382.037	21,9	1.428.116	21,8	1.495.293	22,3	1.428.071	22,7	1.361.436	23,0	1.408.046	24,0	1.482.597	24,9
- Clienti .....	2.342.990	33,2	2.273.556	31,9	2.033.249	28,9	1.884.394	29,8	2.083.682	31,8	2.119.202	31,5	1.949.490	31,0	1.857.700	31,3	1.690.313	28,8	1.674.495	28,1
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-18.916	-0,3	-14.688	-0,2	-9.887	-0,1	-25.439	-0,4	-8.742	-0,1	-9.358	-0,1	-18.837	-0,3	-24.708	-0,4	-42.185	-0,7	-57.261	-1,0
- Fondo svalutazione crediti .....	-31.555	-0,4	-31.641	-0,4	-42.646	-0,7	-41.788	-0,7	-52.524	-0,8	-51.267	-0,8	-68.451	-1,1	-66.033	-1,1	-67.555	-1,2	-67.065	-1,2
<b>Circolante .....</b>	<b>3.946.996</b>	<b>55,9</b>	<b>3.865.676</b>	<b>54,3</b>	<b>3.490.584</b>	<b>49,6</b>	<b>3.199.204</b>	<b>50,6</b>	<b>3.450.532</b>	<b>52,7</b>	<b>3.553.870</b>	<b>52,9</b>	<b>3.290.273</b>	<b>52,3</b>	<b>3.128.395</b>	<b>52,8</b>	<b>2.988.619</b>	<b>50,9</b>	<b>3.032.766</b>	<b>50,8</b>
- Altre attività correnti .....	453.299	6,4	453.570	6,4	421.051	6,1	374.324	6,0	353.820	5,3	437.736	6,5	419.266	6,6	441.376	7,4	448.882	7,7	469.461	7,9
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>4.952.202</b>	<b>70,1</b>	<b>4.942.025</b>	<b>69,4</b>	<b>4.477.486</b>	<b>63,7</b>	<b>4.056.258</b>	<b>64,2</b>	<b>4.351.865</b>	<b>66,4</b>	<b>4.505.935</b>	<b>67,1</b>	<b>4.191.353</b>	<b>66,6</b>	<b>4.009.604</b>	<b>67,6</b>	<b>4.044.407</b>	<b>68,9</b>	<b>4.182.204</b>	<b>70,1</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	3.492.631	49,5	3.452.393	48,5	3.564.902	50,7	3.282.273	51,9	3.210.013	49,0	3.198.351	47,6	3.147.424	50,0	2.952.195	49,8	3.061.339	52,2	3.274.210	54,9
- Fondi di ammortamento .....	-2.010.499	-28,5	-1.976.256	-27,8	-1.662.491	-23,6	-1.549.683	-24,5	-1.641.942	-25,1	-1.682.516	-25,0	-1.698.926	-27,0	-1.615.362	-27,3	-1.781.008	-30,4	-1.951.767	-32,7
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>1.482.132</b>	<b>21,0</b>	<b>1.476.137</b>	<b>20,7</b>	<b>1.902.411</b>	<b>27,1</b>	<b>1.732.590</b>	<b>27,4</b>	<b>1.568.071</b>	<b>23,9</b>	<b>1.515.835</b>	<b>22,6</b>	<b>1.448.498</b>	<b>23,0</b>	<b>1.336.833</b>	<b>22,5</b>	<b>1.280.331</b>	<b>21,8</b>	<b>1.322.443</b>	<b>22,2</b>
- Partecipazioni nette .....	196.466	2,8	200.959	2,8	242.148	3,4	237.837	3,8	232.039	3,6	292.854	4,4	251.725	4,0	229.612	3,9	192.735	3,3	154.411	2,6
- Altre attività a m/l termine .....	153.816	2,2	146.567	2,1	130.620	1,9	70.826	1,1	54.392	0,8	87.655	1,3	58.651	0,9	65.414	1,1	73.451	1,3	63.301	1,1
- Immobilizzazioni immateriali .....	277.626	3,9	351.868	5,0	279.603	3,9	225.534	3,5	346.427	5,3	317.931	4,6	338.546	5,5	288.913	4,9	274.880	4,7	243.807	4,0
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>2.110.040</b>	<b>29,9</b>	<b>2.175.531</b>	<b>30,6</b>	<b>2.554.782</b>	<b>36,3</b>	<b>2.266.787</b>	<b>35,8</b>	<b>2.200.929</b>	<b>33,6</b>	<b>2.214.275</b>	<b>32,9</b>	<b>2.097.420</b>	<b>33,4</b>	<b>1.920.772</b>	<b>32,4</b>	<b>1.821.397</b>	<b>31,1</b>	<b>1.783.962</b>	<b>29,9</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>7.062.242</b>	<b>100,0</b>	<b>7.117.556</b>	<b>100,0</b>	<b>7.032.268</b>	<b>100,0</b>	<b>6.323.045</b>	<b>100,0</b>	<b>6.552.794</b>	<b>100,0</b>	<b>6.720.210</b>	<b>100,0</b>	<b>6.288.773</b>	<b>100,0</b>	<b>5.930.376</b>	<b>100,0</b>	<b>5.865.804</b>	<b>100,0</b>	<b>5.966.166</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	1.383.889	19,6	1.505.895	21,1	1.464.469	20,9	1.235.631	19,5	1.235.896	18,9	1.340.608	19,9	1.137.629	18,1	1.033.366	17,4	962.755	16,5	994.141	16,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	79.771	1,1	13.395	0,2	17.187	0,2	24.226	0,4	40.608	0,6	38.886	0,6	32.746	0,5	17.646	0,3	14.070	0,2	9.692	0,2
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>1.463.660</b>	<b>20,7</b>	<b>1.519.290</b>	<b>21,3</b>	<b>1.481.656</b>	<b>21,1</b>	<b>1.259.857</b>	<b>19,9</b>	<b>1.276.504</b>	<b>19,5</b>	<b>1.379.494</b>	<b>20,5</b>	<b>1.170.375</b>	<b>18,6</b>	<b>1.051.012</b>	<b>17,7</b>	<b>976.825</b>	<b>16,7</b>	<b>1.003.833</b>	<b>16,8</b>
- Fornitori e consociate .....	1.739.034	24,6	1.651.504	23,2	1.436.509	20,4	1.254.129	19,8	1.381.501	21,1	1.463.277	21,8	1.333.327	21,2	1.313.053	22,1	1.194.984	20,4	1.220.570	20,5
- Altre passività correnti .....	638.220	9,1	631.829	8,9	535.088	7,6	486.793	7,8	527.043	8,0	583.971	8,7	497.768	7,9	495.894	8,4	485.737	8,2	479.493	8,0
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>3.840.914</b>	<b>54,4</b>	<b>3.802.623</b>	<b>53,4</b>	<b>3.453.253</b>	<b>49,1</b>	<b>3.000.779</b>	<b>47,5</b>	<b>3.185.048</b>	<b>48,6</b>	<b>3.426.742</b>	<b>51,0</b>	<b>3.001.470</b>	<b>47,7</b>	<b>2.859.959</b>	<b>48,2</b>	<b>2.657.546</b>	<b>45,3</b>	<b>2.703.896</b>	<b>45,3</b>
- Prestiti obbligazionari .....	51.207	0,8	76.783	1,1	68.148	1,0	84.069	1,3	116.867	1,8	87.193	1,3	129.563	2,1	114.929	1,9	85.050	1,4	56.260	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	728.236	10,3	767.540	10,8	691.028	9,8	627.741	9,9	658.427	10,0	660.426	9,8	616.318	9,8	519.525	8,8	664.550	11,3	672.350	11,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	38.818	0,5	44.775	0,6	56.393	0,8	21.469	0,3	27.898	0,4	26.654	0,4	30.675	0,5	50.362	0,8	59.763	1,1	43.076	0,7
- Altri debiti finanziari .....	76.049	1,1	100.773	1,4	84.817	1,2	70.972	1,2	28.009	0,5	31.248	0,5	21.311	0,3	16.780	0,3	19.976	0,3	18.260	0,3
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>894.310</b>	<b>12,7</b>	<b>989.871</b>	<b>13,9</b>	<b>900.386</b>	<b>12,8</b>	<b>804.251</b>	<b>12,7</b>	<b>831.201</b>	<b>12,7</b>	<b>805.521</b>	<b>12,0</b>	<b>797.867</b>	<b>12,7</b>	<b>701.596</b>	<b>11,8</b>	<b>829.339</b>	<b>14,1</b>	<b>789.946</b>	<b>13,2</b>
- Fondi del personale .....	263.639	3,7	237.805	3,3	188.169	2,7	157.977	2,5	165.230	2,5	165.810	2,5	153.615	2,4	134.797	2,3	135.602	2,3	126.349	2,1
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	153.233	2,2	146.738	2,1	184.537	2,6	156.630	2,5	157.036	2,4	167.858	2,5	162.272	2,6	124.942	2,1	124.566	2,2	134.309	2,3
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>1.311.182</b>	<b>18,6</b>	<b>1.374.414</b>	<b>19,3</b>	<b>1.273.092</b>	<b>18,1</b>	<b>1.118.858</b>	<b>17,7</b>	<b>1.153.467</b>	<b>17,6</b>	<b>1.139.189</b>	<b>17,0</b>	<b>1.113.754</b>	<b>17,7</b>	<b>961.335</b>	<b>16,2</b>	<b>1.089.507</b>	<b>18,6</b>	<b>1.050.604</b>	<b>17,6</b>
- Capitale sociale .....	572.169	8,1	646.008	9,1	627.141	8,9	606.819	9,6	554.977	8,5	555.957	8,3	563.359	9,0	471.476	8,0	430.781	7,3	426.276	7,1
- Riserve .....	1.145.157	16,2	1.128.824	15,9	1.484.693	21,1	1.531.289	24,2	1.507.397	23,0	1.483.802	22,1	1.498.745	23,8	1.496.846	25,2	1.507.671	25,7	1.587.446	26,6
- Risultato d'esercizio .....	96.783	1,4	74.853	1,1	122.899	1,7	4.898	0,1	26.169	0,4	28.529	0,4	72.892	1,2	73.696	1,2	133.153	2,3	147.178	2,5
- Interessi di terzi .....	96.037	1,3	90.834	1,2	71.190	1,1	60.402	0,9	125.736	1,9	85.991	1,2	38.553	0,6	67.064	1,2	47.146	0,8	50.766	0,9
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>1.910.146</b>	<b>27,0</b>	<b>1.940.519</b>	<b>27,3</b>	<b>2.305.923</b>	<b>32,8</b>	<b>2.203.408</b>	<b>34,8</b>	<b>2.214.279</b>	<b>33,8</b>	<b>2.154.279</b>	<b>32,0</b>	<b>2.173.549</b>	<b>34,6</b>	<b>2.109.082</b>	<b>35,6</b>	<b>2.118.751</b>	<b>36,1</b>	<b>2.211.666</b>	<b>37,1</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>7.062.242</b>	<b>100,0</b>	<b>7.117.556</b>	<b>100,0</b>	<b>7.032.268</b>	<b>100,0</b>	<b>6.323.045</b>	<b>100,0</b>	<b>6.552.794</b>	<b>100,0</b>	<b>6.720.210</b>	<b>100,0</b>	<b>6.288.773</b>	<b>100,0</b>	<b>5.930.376</b>	<b>100,0</b>	<b>5.865.804</b>	<b>100,0</b>	<b>5.966.166</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>128,9</b>		<b>130,0</b>		<b>129,7</b>		<b>135,2</b>		<b>136,6</b>		<b>131,5</b>		<b>139,6</b>		<b>140,2</b>		<b>152,2</b>		<b>154,7</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>86,4</b>		<b>87,3</b>		<b>86,2</b>		<b>90,0</b>		<b>92,1</b>		<b>88,1</b>		<b>92,7</b>		<b>93,5</b>		<b>100,8</b>		<b>102,0</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>68,7</b>		<b>62,9</b>		<b>84,7</b>		<b>95,4</b>		<b>88,1</b>		<b>82,4</b>		<b>91,4</b>		<b>101,5</b>		<b>99,8</b>		<b>108,5</b>	



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>66.678</b>	<b>59.949</b>	<b>127.205</b>	<b>16.676</b>	<b>14.888</b>	<b>-2.578</b>	<b>53.396</b>	<b>62.493</b>	<b>73.745</b>	<b>166.210</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	58.294	47.594	99.631	-18.241	5.130	-16.784	33.826	30.970	70.238	129.290
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-42.136	4.138	27.456	34.912	9.396	14.206	19.936	77.975	3.507	33.649
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	50.520	8.217	118	5	362	-	-366	-46.452	-	3.271
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>212.195</b>	<b>215.497</b>	<b>190.995</b>	<b>175.011</b>	<b>183.849</b>	<b>182.482</b>	<b>174.847</b>	<b>162.324</b>	<b>160.189</b>	<b>165.921</b>
- Ammortamenti ordinari .....	160.294	148.917	131.724	121.188	123.344	121.582	118.717	112.198	108.073	113.390
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	51.901	66.580	59.271	53.823	60.505	60.900	56.130	50.126	52.116	52.531
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>10.561</b>	<b>-17.381</b>	<b>-6.830</b>	<b>-5.872</b>	<b>-629</b>	<b>1.837</b>	<b>-721</b>	<b>-894</b>	<b>-35</b>	<b>-2.936</b>
- Accantonamenti .....	46.806	49.203	41.558	36.998	40.023	42.870	40.917	37.264	37.496	38.244
- Utilizzi .....	-36.245	-66.584	-48.388	-42.870	-40.652	-41.033	-41.638	-38.158	-37.531	-41.180
<b>Totale .....</b>	<b>289.434</b>	<b>258.065</b>	<b>311.370</b>	<b>185.815</b>	<b>198.108</b>	<b>181.741</b>	<b>227.522</b>	<b>223.923</b>	<b>233.899</b>	<b>329.195</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>319.250</b>	<b>206.295</b>	<b>638.024</b>	<b>130.860</b>	<b>146.227</b>	<b>115.289</b>	<b>144.609</b>	<b>147.097</b>	<b>105.841</b>	<b>126.763</b>
- Investimenti .....	245.506	323.450	286.218	195.980	201.397	177.493	148.232	157.105	166.891	144.748
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	109.979	17.156	56.873	852	10.479	46.338	53.106	59.995	10.753	22.763
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	52.830	216	-7	-216	-382	-7.206	-	1.346	-275	1.190
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	392.883	19.166	-	-	-	3.534	-	5.133
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-84.857	-96.164	-74.676	-55.761	-55.002	-78.586	-51.863	-51.075	-35.770	-40.342
- Scorpori e cessioni .....	-4.208	-38.363	-7.386	-29.161	-10.265	-22.750	-4.866	-23.808	-35.758	-6.729
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-15.881	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>17.032</b>	<b>60.267</b>	<b>42.065</b>	<b>45.166</b>	<b>23.661</b>	<b>26.130</b>	<b>54.378</b>	<b>-4.398</b>	<b>9.348</b>	<b>2.976</b>
- Svalutazioni .....	-18.607	-17.086	-1.466	-6.718	-1.030	-40.221	-9.716	-52.216	-52.636	-5.627
- Reintegri contestuali .....	18.607	3.891	680	6.718	501	5.495	6.526	21.600	37.564	3.026
- Aumenti a pagamento .....	15.924	69.405	22.464	24.478	20.808	31.929	25.722	18.600	15.202	6.520
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-490	-9.146	6.792	2.523	-	22.305	8.344	3.158	-3.166	-50
- Aumenti gratuiti .....	1.598	13.203	13.595	18.165	3.382	6.622	23.502	4.460	12.384	-893
<b>Riserve .....</b>	<b>62.193</b>	<b>81.167</b>	<b>497.400</b>	<b>158.418</b>	<b>7.945</b>	<b>53.834</b>	<b>72.589</b>	<b>134.612</b>	<b>17.625</b>	<b>39.184</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-1.598	-13.203	-13.595	-18.165	-3.382	-6.622	-23.502	-4.460	-12.384	893
- Da capitali per ripianamento perdite .....	18.607	17.086	1.466	6.718	1.030	40.221	9.716	52.216	52.636	5.627
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-1.510	38.778	7.792	4.614	5.351	1.418	2.722	7.137	170	-20.575
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	1.117	-	326.267	15.484	-	-	-	3.008	-	4.312
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	50.520	8.217	118	5	362	-	-366	-46.452	-	3.271
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-39.962	-2.271	71.350	3.713	1.586	9.395	22.356	18.160	243	-18.987
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	35.019	32.560	104.002	146.049	2.998	9.422	61.663	105.003	-23.040	64.643

## CONTO ECONOMICO

	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>7.305.089</b>	<b>100,0</b>	<b>7.381.108</b>	<b>100,0</b>	<b>6.451.121</b>	<b>100,0</b>	<b>5.229.426</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	187.573	2,6	93.970	1,3	53.523	0,8	-42.476	-0,8
- Costi capitalizzati .....	66.709	0,9	78.341	1,1	83.530	1,3	61.257	1,2
- Acquisti .....	-3.976.199	-54,4	-3.887.929	-52,7	-3.436.606	-53,3	-2.676.095	-51,2
- Servizi .....	-2.209.817	-30,3	-2.271.343	-30,8	-1.978.199	-30,7	-1.610.908	-30,8
- Ricavi diversi operativi .....	117.755	1,6	107.453	1,4	90.024	1,5	93.521	1,8
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.491.110</b>	<b>20,4</b>	<b>1.501.600</b>	<b>20,3</b>	<b>1.263.393</b>	<b>19,6</b>	<b>1.054.725</b>	<b>20,2</b>
- Costo del lavoro .....	-911.435	-12,5	-924.011	-12,5	-820.034	-12,7	-716.050	-13,7
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>579.675</b>	<b>7,9</b>	<b>577.589</b>	<b>7,8</b>	<b>443.359</b>	<b>6,9</b>	<b>338.675</b>	<b>6,5</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-160.294	-2,2	-148.917	-2,0	-131.724	-2,1	-121.188	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-44.277	-0,6	-56.286	-0,8	-52.284	-0,8	-46.321	-0,9
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>375.104</b>	<b>5,1</b>	<b>372.386</b>	<b>5,0</b>	<b>259.351</b>	<b>4,0</b>	<b>171.166</b>	<b>3,3</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-2.504	...	-2.142	...	-2.834	...	-2.104	...
- Altri oneri finanziari .....	-130.525	-1,8	-169.349	-2,3	-160.515	-2,5	-98.422	-1,9
- Proventi finanziari .....	51.801	0,7	49.790	0,7	45.028	0,7	23.994	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>293.876</b>	<b>4,0</b>	<b>250.685</b>	<b>3,4</b>	<b>141.030</b>	<b>2,2</b>	<b>94.634</b>	<b>1,8</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-7.624	-0,1	-10.294	-0,1	-6.987	-0,1	-7.502	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-7.866	-0,1	-2.762	...	-4.208	-0,1	-2.596	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	18.817	0,3	29.986	0,3	129.031	2,0	11.678	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	42.136	0,6	-4.138	-0,1	-27.456	-0,4	-34.912	-0,7
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-4.290	-0,1	-941	...	7.538	0,1	-2.816	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	-50.520	-0,7	-8.217	-0,1	-118	...	-5	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>284.529</b>	<b>3,9</b>	<b>254.319</b>	<b>3,4</b>	<b>238.830</b>	<b>3,7</b>	<b>58.481</b>	<b>1,1</b>
- Imposte sul reddito .....	-181.121	-2,5	-171.864	-2,3	-111.013	-1,7	-56.533	-1,1
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>103.408</b>	<b>1,4</b>	<b>82.455</b>	<b>1,1</b>	<b>127.817</b>	<b>2,0</b>	<b>1.948</b>	<b>...</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-6.625	-0,1	-7.602	-0,1	-4.918	-0,1	2.950	0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>96.783</b>	<b>1,3</b>	<b>74.853</b>	<b>1,0</b>	<b>122.899</b>	<b>1,9</b>	<b>4.898</b>	<b>0,1</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>9,9</b>		<b>9,4</b>		<b>6,3</b>		<b>4,5</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>5,7</b>		<b>4,2</b>		<b>5,8</b>		<b>0,2</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>45.043</b>		<b>34.727</b>		<b>27.965</b>		<b>19.923</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>2.874.264</b>		<b>2.945.555</b>		<b>2.401.952</b>		<b>1.824.236</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>39,3</b>		<b>39,9</b>		<b>37,2</b>		<b>34,9</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>29.157</b>		<b>28.839</b>		<b>25.233</b>		<b>22.071</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>20.852</b>		<b>20.722</b>		<b>17.912</b>		<b>15.100</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>8.305</b>		<b>8.117</b>		<b>7.321</b>		<b>6.971</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>5.777.201</b>	<b>100,0</b>	<b>6.116.169</b>	<b>100,0</b>	<b>6.089.872</b>	<b>100,0</b>	<b>5.922.523</b>	<b>100,0</b>	<b>5.989.054</b>	<b>100,0</b>	<b>6.012.423</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	106.437	1,8	119.026	1,9	20.290	0,3	53.226	0,9	47.571	0,8	47.198	0,8
- Costi capitalizzati .....	64.168	1,1	67.231	1,1	131.135	2,2	64.999	1,1	74.535	1,2	52.395	0,9
- Acquisti .....	-3.175.158	-54,9	-3.420.326	-55,9	-3.463.560	-56,9	-3.155.876	-53,3	-3.117.079	-52,0	-3.137.572	-52,2
- Servizi .....	-1.680.068	-29,1	-1.751.801	-28,6	-1.672.925	-27,5	-1.695.856	-28,6	-1.725.201	-28,8	-1.734.410	-28,8
- Ricavi diversi operativi .....	76.090	1,3	70.185	1,1	76.497	1,3	71.486	1,2	82.687	1,4	95.033	1,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.168.670</b>	<b>20,2</b>	<b>1.200.484</b>	<b>19,6</b>	<b>1.181.309</b>	<b>19,4</b>	<b>1.260.502</b>	<b>21,3</b>	<b>1.351.567</b>	<b>22,6</b>	<b>1.335.067</b>	<b>22,2</b>
- Costo del lavoro .....	-769.599	-13,3	-813.146	-13,3	-778.415	-12,8	-778.828	-13,2	-831.111	-13,9	-831.336	-13,8
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>399.071</b>	<b>6,9</b>	<b>387.338</b>	<b>6,3</b>	<b>402.894</b>	<b>6,6</b>	<b>481.674</b>	<b>8,1</b>	<b>520.456</b>	<b>8,7</b>	<b>503.731</b>	<b>8,4</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-123.344	-2,1	-121.582	-2,0	-118.717	-1,9	-112.198	-1,9	-108.073	-1,8	-113.390	-1,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-48.134	-0,9	-48.409	-0,7	-45.178	-0,8	-40.911	-0,7	-42.102	-0,7	-43.930	-0,7
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>227.593</b>	<b>3,9</b>	<b>217.347</b>	<b>3,6</b>	<b>238.999</b>	<b>3,9</b>	<b>328.565</b>	<b>5,5</b>	<b>370.281</b>	<b>6,2</b>	<b>346.411</b>	<b>5,8</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-3.274	-0,1	-3.232	-0,1	-2.270	...	-3.066	-0,1	-3.244	-0,1	-3.285	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-76.677	-1,3	-90.562	-1,5	-94.278	-1,5	-77.128	-1,2	-91.942	-1,5	-79.148	-1,3
- Proventi finanziari .....	29.913	0,6	30.038	0,5	24.176	0,3	16.665	0,3	39.279	0,6	40.140	0,7
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>177.555</b>	<b>3,1</b>	<b>153.591</b>	<b>2,5</b>	<b>166.627</b>	<b>2,7</b>	<b>265.036</b>	<b>4,5</b>	<b>314.374</b>	<b>5,2</b>	<b>304.118</b>	<b>5,1</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-12.371	-0,2	-12.491	-0,2	-10.952	-0,2	-9.215	-0,2	-10.014	-0,2	-8.601	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-4.831	-0,1	-1.355	...	-426	...	-7.063	-0,1	-28.667	-0,3	-3.860	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni .....	5.619	0,1	21.928	0,3	36.076	0,6	9.633	0,2	2.877	...	32.760	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-9.396	-0,2	-14.206	-0,2	-19.936	-0,3	-77.975	-1,3	-3.507	-0,1	-33.649	-0,5
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-20.244	-0,3	-13.519	-0,2	9.403	0,2	-24.186	-0,4	-7.387	-0,1	-5.385	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	-362	...	-	...	366	...	46.452	0,7	-	...	-3.271	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>135.970</b>	<b>2,4</b>	<b>133.948</b>	<b>2,2</b>	<b>181.158</b>	<b>3,0</b>	<b>202.682</b>	<b>3,4</b>	<b>267.676</b>	<b>4,5</b>	<b>282.112</b>	<b>4,7</b>
- Imposte sul reddito .....	-102.023	-1,8	-114.012	-1,9	-103.396	-1,7	-121.400	-2,1	-126.785	-2,2	-125.674	-2,1
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>33.947</b>	<b>0,6</b>	<b>19.936</b>	<b>0,3</b>	<b>77.762</b>	<b>1,3</b>	<b>81.282</b>	<b>1,3</b>	<b>140.891</b>	<b>2,3</b>	<b>156.438</b>	<b>2,6</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-7.778	-0,1	8.593	0,2	-4.870	-0,1	-7.586	-0,1	-7.738	-0,1	-9.260	-0,2
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>26.169</b>	<b>0,5</b>	<b>28.529</b>	<b>0,5</b>	<b>72.892</b>	<b>1,2</b>	<b>73.696</b>	<b>1,2</b>	<b>133.153</b>	<b>2,2</b>	<b>147.178</b>	<b>2,4</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>5,7</b>		<b>5,6</b>		<b>6,2</b>		<b>9,0</b>		<b>10,2</b>		<b>9,2</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>1,3</b>		<b>1,4</b>		<b>3,6</b>		<b>3,8</b>		<b>7,0</b>		<b>7,4</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>28.165</b>		<b>36.055</b>		<b>42.966</b>		<b>49.635</b>		<b>69.938</b>		<b>27.076</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>2.005.729</b>		<b>2.292.257</b>		<b>2.675.140</b>		<b>2.630.958</b>		<b>2.731.796</b>		<b>2.717.566</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>34,7</b>		<b>37,5</b>		<b>43,9</b>		<b>44,4</b>		<b>45,6</b>		<b>45,2</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>23.441</b>		<b>23.399</b>		<b>21.586</b>		<b>20.918</b>		<b>20.537</b>		<b>20.510</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>16.316</b>		<b>16.275</b>		<b>14.957</b>		<b>14.419</b>		<b>14.009</b>		<b>13.790</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>7.125</b>		<b>7.124</b>		<b>6.629</b>		<b>6.499</b>		<b>6.528</b>		<b>6.720</b>	



	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	43.817	4,0	56.780	4,8	58.959	4,4	58.226	4,7	35.199	2,7	50.084	3,8	38.614	2,8	40.158	2,9	44.157	3,7	62.393	4,7
- Titoli a reddito fisso .....	14.220	1,3	10.879	0,9	7.320	0,5	6.345	0,5	11.150	0,8	9.117	0,7	11.469	0,8	14.586	1,0	9.233	0,8	16.955	1,3
<b>Disponibilità .....</b>	<b>58.037</b>	<b>5,3</b>	<b>67.659</b>	<b>5,7</b>	<b>66.279</b>	<b>4,9</b>	<b>64.571</b>	<b>5,2</b>	<b>46.349</b>	<b>3,5</b>	<b>59.201</b>	<b>4,5</b>	<b>50.083</b>	<b>3,6</b>	<b>54.744</b>	<b>3,9</b>	<b>53.390</b>	<b>4,5</b>	<b>79.348</b>	<b>6,0</b>
- Rimanenze .....	174.202	15,8	195.446	16,4	184.196	13,7	148.668	11,9	169.469	12,8	172.973	13,2	178.707	12,7	193.242	13,7	153.345	12,8	176.796	13,5
- Clienti .....	386.705	35,0	451.491	38,0	393.587	29,3	376.681	30,2	413.576	31,3	409.878	31,3	433.876	31,0	431.301	30,7	394.180	33,0	398.699	30,3
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-157	...	-150	...	-429	...	-150	...	-150	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Fondo svalutazione crediti .....	-4.541	-0,4	-3.644	-0,3	-4.332	-0,3	-4.878	-0,4	-10.720	-0,8	-9.711	-0,8	-7.173	-0,5	-5.463	-0,4	-6.060	-0,4	-7.259	-0,6
<b>Circolante .....</b>	<b>556.209</b>	<b>50,4</b>	<b>643.143</b>	<b>54,1</b>	<b>573.022</b>	<b>42,7</b>	<b>520.321</b>	<b>41,7</b>	<b>572.175</b>	<b>43,3</b>	<b>573.140</b>	<b>43,7</b>	<b>605.410</b>	<b>43,2</b>	<b>619.080</b>	<b>44,0</b>	<b>541.465</b>	<b>45,4</b>	<b>568.236</b>	<b>43,2</b>
- Altre attività correnti .....	68.899	6,1	58.236	4,9	60.294	4,5	66.524	5,3	77.174	5,8	78.658	6,0	80.230	5,7	85.248	6,0	65.348	5,4	72.051	5,6
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>683.145</b>	<b>61,8</b>	<b>769.038</b>	<b>64,7</b>	<b>699.595</b>	<b>52,1</b>	<b>651.416</b>	<b>52,2</b>	<b>695.698</b>	<b>52,6</b>	<b>710.999</b>	<b>54,2</b>	<b>735.723</b>	<b>52,5</b>	<b>759.072</b>	<b>53,9</b>	<b>660.203</b>	<b>55,3</b>	<b>719.635</b>	<b>54,8</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	831.657	75,3	864.612	72,7	1.113.132	82,9	1.065.457	85,4	1.168.775	88,4	1.138.201	86,8	1.248.383	89,1	1.255.613	89,2	1.084.796	90,9	1.121.518	85,3
- Fondi di ammortamento .....	-460.830	-41,7	-486.736	-40,9	-526.742	-39,2	-532.134	-42,6	-600.885	-45,4	-581.611	-44,3	-635.294	-45,3	-654.806	-46,5	-591.472	-49,6	-584.445	-44,4
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>370.827</b>	<b>33,6</b>	<b>377.876</b>	<b>31,8</b>	<b>586.390</b>	<b>43,7</b>	<b>533.323</b>	<b>42,8</b>	<b>567.890</b>	<b>43,0</b>	<b>556.590</b>	<b>42,5</b>	<b>613.089</b>	<b>43,8</b>	<b>600.807</b>	<b>42,7</b>	<b>493.324</b>	<b>41,3</b>	<b>537.073</b>	<b>40,9</b>
- Partecipazioni nette .....	19.108	1,7	11.896	1,0	21.583	1,6	28.240	2,3	21.727	1,6	8.073	0,6	15.464	1,1	14.116	1,0	13.992	1,2	34.144	2,6
- Altre attività a m/l termine .....	10.657	1,0	7.842	0,7	4.976	0,4	7.343	0,6	7.676	0,6	6.671	0,5	7.309	0,5	6.616	0,5	4.626	0,4	3.347	0,3
- Immobilizzazioni immateriali .....	20.948	1,9	22.283	1,8	29.491	2,2	26.808	2,1	28.700	2,2	28.483	2,2	29.068	2,1	26.503	1,9	21.473	1,8	20.032	1,4
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>421.540</b>	<b>38,2</b>	<b>419.897</b>	<b>35,3</b>	<b>642.440</b>	<b>47,9</b>	<b>595.714</b>	<b>47,8</b>	<b>625.993</b>	<b>47,4</b>	<b>599.817</b>	<b>45,8</b>	<b>664.930</b>	<b>47,5</b>	<b>648.042</b>	<b>46,1</b>	<b>533.415</b>	<b>44,7</b>	<b>594.596</b>	<b>45,2</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>1.104.685</b>	<b>100,0</b>	<b>1.188.935</b>	<b>100,0</b>	<b>1.342.035</b>	<b>100,0</b>	<b>1.247.130</b>	<b>100,0</b>	<b>1.321.691</b>	<b>100,0</b>	<b>1.310.816</b>	<b>100,0</b>	<b>1.400.653</b>	<b>100,0</b>	<b>1.407.114</b>	<b>100,0</b>	<b>1.193.618</b>	<b>100,0</b>	<b>1.314.231</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	255.355	23,1	241.480	20,3	240.769	18,0	239.315	19,2	265.691	20,1	269.846	20,6	303.456	21,6	342.836	24,4	253.396	21,2	258.830	19,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	801	0,1	370	...	1.648	0,1	3.709	0,3	1.521	0,1	1.629	0,1	2.172	0,2	1.974	0,1	930	0,1	1.503	0,1
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>256.156</b>	<b>23,2</b>	<b>241.850</b>	<b>20,3</b>	<b>242.417</b>	<b>18,1</b>	<b>243.024</b>	<b>19,5</b>	<b>267.212</b>	<b>20,2</b>	<b>271.475</b>	<b>20,7</b>	<b>305.628</b>	<b>21,8</b>	<b>344.810</b>	<b>24,5</b>	<b>254.326</b>	<b>21,3</b>	<b>260.333</b>	<b>19,8</b>
- Fornitori e consociate .....	302.724	27,4	330.400	27,8	300.585	22,4	236.078	18,9	296.598	22,4	289.559	22,1	305.806	21,8	325.350	23,1	295.158	24,7	332.152	25,3
- Altre passività correnti .....	59.280	5,4	62.458	5,3	66.358	4,9	66.565	5,4	70.574	5,4	62.141	4,7	63.972	4,6	58.799	4,2	51.707	4,4	61.539	4,7
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>618.160</b>	<b>56,0</b>	<b>634.708</b>	<b>53,4</b>	<b>609.360</b>	<b>45,4</b>	<b>545.667</b>	<b>43,8</b>	<b>634.384</b>	<b>48,0</b>	<b>623.175</b>	<b>47,5</b>	<b>675.406</b>	<b>48,2</b>	<b>728.959</b>	<b>51,8</b>	<b>601.191</b>	<b>50,4</b>	<b>654.024</b>	<b>49,8</b>
- Prestiti obbligazionari .....	5.480	0,5	4.500	0,4	5.000	0,4	3.500	0,3	2.000	0,2	2.000	0,1	2.000	0,1	2.000	0,1	2.000	0,2	2.000	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	141.758	12,8	160.470	13,5	177.452	13,2	171.672	13,8	163.107	12,3	157.467	12,0	167.017	11,9	146.440	10,4	139.326	11,7	170.084	12,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	500	...	4.090	0,3	10.000	0,7	12.332	1,0	6.271	0,5	700	0,1	94	...	125	...	4.076	0,3	3.094	0,2
- Altri debiti finanziari .....	19.420	1,8	17.990	1,5	8.832	0,7	10.034	0,7	9.542	0,7	8.241	0,6	10.779	0,8	12.455	0,9	13.202	1,1	24.063	1,9
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>167.158</b>	<b>15,1</b>	<b>187.050</b>	<b>15,7</b>	<b>201.284</b>	<b>15,0</b>	<b>197.538</b>	<b>15,8</b>	<b>180.920</b>	<b>13,7</b>	<b>168.408</b>	<b>12,8</b>	<b>179.890</b>	<b>12,8</b>	<b>161.020</b>	<b>11,4</b>	<b>158.604</b>	<b>13,3</b>	<b>199.241</b>	<b>15,2</b>
- Fondi del personale .....	43.468	3,9	40.943	3,4	34.897	2,6	29.994	2,4	32.225	2,4	29.376	2,2	30.435	2,2	28.334	2,0	24.776	2,1	22.821	1,7
- Fondo oscillazione cambi .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Fondi diversi .....	14.731	1,4	16.875	1,5	15.956	1,2	14.772	1,2	12.305	1,0	7.347	0,6	9.482	0,7	7.066	0,6	8.145	0,6	11.168	0,8
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>225.357</b>	<b>20,4</b>	<b>244.868</b>	<b>20,6</b>	<b>252.137</b>	<b>18,8</b>	<b>242.304</b>	<b>19,4</b>	<b>225.450</b>	<b>17,1</b>	<b>205.131</b>	<b>15,6</b>	<b>219.807</b>	<b>15,7</b>	<b>196.420</b>	<b>14,0</b>	<b>191.525</b>	<b>16,0</b>	<b>233.230</b>	<b>17,7</b>
- Capitale sociale .....	73.085	6,6	109.222	9,2	110.007	8,2	118.484	9,5	119.826	9,1	108.683	8,3	110.744	7,9	64.461	4,6	56.684	4,7	63.811	4,9
- Riserve .....	185.786	16,8	182.914	15,4	360.927	26,9	315.687	25,3	329.130	24,9	335.025	25,6	376.758	26,9	412.588	29,3	322.228	27,0	335.872	25,6
- Risultato d'esercizio .....	-4.154	-0,4	12.063	1,0	2.932	0,2	18.958	1,5	8.736	0,6	33.716	2,6	13.930	1,0	3.047	0,2	18.973	1,6	23.994	1,7
- Interessi di terzi .....	6.451	0,6	5.160	0,4	6.672	0,5	6.030	0,5	4.165	0,3	5.086	0,4	4.008	0,3	1.639	0,1	3.017	0,3	3.300	0,3
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>261.168</b>	<b>23,6</b>	<b>309.359</b>	<b>26,0</b>	<b>480.538</b>	<b>35,8</b>	<b>459.159</b>	<b>36,8</b>	<b>461.857</b>	<b>34,9</b>	<b>482.510</b>	<b>36,9</b>	<b>505.440</b>	<b>36,1</b>	<b>481.735</b>	<b>34,2</b>	<b>400.902</b>	<b>33,6</b>	<b>426.977</b>	<b>32,5</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>1.104.685</b>	<b>100,0</b>	<b>1.188.935</b>	<b>100,0</b>	<b>1.342.035</b>	<b>100,0</b>	<b>1.247.130</b>	<b>100,0</b>	<b>1.321.691</b>	<b>100,0</b>	<b>1.310.816</b>	<b>100,0</b>	<b>1.400.653</b>	<b>100,0</b>	<b>1.407.114</b>	<b>100,0</b>	<b>1.193.618</b>	<b>100,0</b>	<b>1.314.231</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>110,5</b>		<b>121,2</b>		<b>114,8</b>		<b>119,4</b>		<b>109,7</b>		<b>114,1</b>		<b>108,9</b>		<b>104,1</b>		<b>109,8</b>		<b>110,0</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>82,4</b>		<b>90,4</b>		<b>84,7</b>		<b>92,2</b>		<b>83,0</b>		<b>86,3</b>		<b>82,5</b>		<b>77,6</b>		<b>84,3</b>		<b>83,0</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>55,6</b>		<b>66,9</b>		<b>99,4</b>		<b>95,9</b>		<b>94,5</b>		<b>103,2</b>		<b>98,1</b>		<b>90,0</b>		<b>91,9</b>		<b>88,5</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>-6.254</b>	<b>12.721</b>	<b>2.475</b>	<b>2.445</b>	<b>5.665</b>	<b>33.804</b>	<b>13.670</b>	<b>1.189</b>	<b>13.400</b>	<b>24.409</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-6.532	10.019	2.440	504	4.711	33.380	13.622	752	12.318	24.333
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	279	853	36	288	1.100	477	48	437	1.082	76
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-1	1.849	-1	1.653	-146	-53	-	-	-	-
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>50.289</b>	<b>52.901</b>	<b>51.736</b>	<b>48.068</b>	<b>53.448</b>	<b>53.831</b>	<b>58.450</b>	<b>60.064</b>	<b>53.342</b>	<b>59.179</b>
- Ammortamenti ordinari .....	44.402	46.349	45.052	41.463	45.984	46.612	49.781	50.261	48.679	53.459
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	5.887	6.552	6.684	6.605	7.464	7.219	8.669	9.803	4.663	5.720
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>1.543</b>	<b>-1.440</b>	<b>-732</b>	<b>-111</b>	<b>893</b>	<b>1.163</b>	<b>-104</b>	<b>-1.719</b>	<b>167</b>	<b>-2.439</b>
- Accantonamenti .....	6.911	7.457	6.641	6.062	6.733	6.881	7.226	6.521	5.919	5.986
- Utilizzi .....	-5.368	-8.897	-7.373	-6.173	-5.840	-5.718	-7.330	-8.240	-5.752	-8.425
<b>Totale</b> .....	<b>45.578</b>	<b>64.182</b>	<b>53.479</b>	<b>50.402</b>	<b>60.006</b>	<b>88.798</b>	<b>72.016</b>	<b>59.534</b>	<b>66.909</b>	<b>81.149</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>24.949</b>	<b>50.007</b>	<b>273.766</b>	<b>54.283</b>	<b>67.229</b>	<b>65.176</b>	<b>84.294</b>	<b>46.436</b>	<b>28.148</b>	<b>36.722</b>
- Investimenti .....	80.857	63.522	76.198	62.074	83.131	80.248	90.401	62.540	64.466	78.783
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	-	-	81.124	-	14.683	343	5.234	-	36	50.366
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	2.548	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	132.786	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-14.022	-16.063	-11.950	-7.791	-29.892	-15.415	-11.341	-5.835	-36.354	-16.292
- Scorpori e cessioni .....	-41.886	-	-	-	-693	-	-	-10.269	-	-17.747
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-4.392	-	-	-	-	-	-	-58.388
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>4.874</b>	<b>17.044</b>	<b>26.238</b>	<b>20.112</b>	<b>-</b>	<b>-970</b>	<b>-2.337</b>	<b>2.027</b>	<b>306</b>	<b>7.127</b>
- Svalutazioni .....	-	-8.000	-1.735	-	-	-	-2.344	-	-	-
- Reintegri contestuali .....	-	8.000	1.735	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento .....	4.874	17.044	8.598	1.090	-	-970	7	2.023	306	1.651
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-	17.640	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti .....	-	-	-	19.022	-	-	-	4	-	5.476
<b>Riserve</b> .....	<b>-13.385</b>	<b>-9.049</b>	<b>187.254</b>	<b>-4.637</b>	<b>776</b>	<b>22.899</b>	<b>36.656</b>	<b>11.678</b>	<b>11.452</b>	<b>13.644</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-	-	-	-19.022	-	-	-	-4	-	-5.476
- Da capitali per ripianamento perdite .....	-	8.000	1.735	-	-	-	2.344	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-	-	3.910	-	-	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	127.690	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-1	1.849	-1	1.653	-146	-53	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	1.268	-11.851	41.064	640	252	-141	357	-214	339	6.597
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-14.652	-7.047	12.856	12.092	670	23.093	33.955	11.896	11.113	12.523

## CONTO ECONOMICO

	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>1.028.251</b>	<b>100,0</b>	<b>1.231.982</b>	<b>100,0</b>	<b>1.222.755</b>	<b>100,0</b>	<b>965.736</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	39.316	3,8	26.107	2,1	466	0,1	-1.528	-0,2
- Costi capitalizzati .....	11.821	1,1	14.225	1,2	10.893	0,9	11.956	1,2
- Acquisti .....	-635.316	-61,8	-761.261	-61,8	-729.715	-59,7	-538.660	-55,8
- Servizi .....	-253.990	-24,7	-282.296	-22,9	-293.642	-24,0	-236.938	-24,5
- Ricavi diversi operativi .....	14.962	1,5	13.158	1,0	18.283	1,4	18.443	2,0
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>205.044</b>	<b>19,9</b>	<b>241.915</b>	<b>19,6</b>	<b>229.040</b>	<b>18,7</b>	<b>219.009</b>	<b>22,7</b>
- Costo del lavoro .....	-135.206	-13,1	-145.361	-11,8	-140.306	-11,4	-128.518	-13,3
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>69.838</b>	<b>6,8</b>	<b>96.554</b>	<b>7,8</b>	<b>88.734</b>	<b>7,3</b>	<b>90.491</b>	<b>9,4</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-44.402	-4,3	-46.349	-3,8	-45.052	-3,7	-41.463	-4,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-5.787	-0,6	-6.369	-0,4	-6.452	-0,6	-6.435	-0,7
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>19.649</b>	<b>1,9</b>	<b>43.836</b>	<b>3,6</b>	<b>37.230</b>	<b>3,0</b>	<b>42.593</b>	<b>4,4</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-297	...	-342	...	-319	...	-255	...
- Altri oneri finanziari .....	-24.365	-2,4	-31.117	-2,5	-32.521	-2,6	-18.563	-2,0
- Proventi finanziari .....	7.698	0,8	6.695	0,4	3.901	0,3	3.414	0,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>2.685</b>	<b>0,3</b>	<b>19.072</b>	<b>1,5</b>	<b>8.291</b>	<b>0,7</b>	<b>27.189</b>	<b>2,7</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-100	...	-183	...	-232	...	-170	...
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-685	-0,1	-1.080	-0,1	-423	...	-242	...
- Plusvalenze su realizzi .....	7.576	0,7	15.635	1,4	7.008	0,6	2.940	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-279	...	-853	-0,1	-36	...	-288	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	3.051	0,3	1.676	0,1	4.661	0,3	2.509	0,3
- Movimenti delle riserve .....	1	...	-1.849	-0,2	1	...	-1.653	-0,2
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>12.249</b>	<b>1,2</b>	<b>32.418</b>	<b>2,6</b>	<b>19.270</b>	<b>1,6</b>	<b>30.285</b>	<b>3,1</b>
- Imposte sul reddito .....	-17.311	-1,7	-19.744	-1,6	-15.900	-1,3	-12.120	-1,2
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>-5.062</b>	<b>-0,5</b>	<b>12.674</b>	<b>1,0</b>	<b>3.370</b>	<b>0,3</b>	<b>18.165</b>	<b>1,9</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	908	0,1	-611	...	-438	-0,1	793	0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>-4.154</b>	<b>-0,4</b>	<b>12.063</b>	<b>1,0</b>	<b>2.932</b>	<b>0,2</b>	<b>18.958</b>	<b>2,0</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>3,9</b>		<b>6,7</b>		<b>4,4</b>		<b>5,1</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>-1,6</b>		<b>4,1</b>		<b>0,6</b>		<b>4,5</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>1.470</b>		<b>2.655</b>		<b>930</b>		<b>17.661</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>252.115</b>		<b>272.066</b>		<b>300.459</b>		<b>247.712</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>24,5</b>		<b>22,1</b>		<b>24,6</b>		<b>25,7</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>3.788</b>		<b>3.896</b>		<b>3.560</b>		<b>3.232</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>2.885</b>		<b>3.000</b>		<b>2.717</b>		<b>2.443</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>903</b>		<b>896</b>		<b>843</b>		<b>789</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>1.177.025</b>	<b>100,0</b>	<b>1.204.513</b>	<b>100,0</b>	<b>1.250.694</b>	<b>100,0</b>	<b>1.282.740</b>	<b>100,0</b>	<b>1.138.689</b>	<b>100,0</b>	<b>1.251.401</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	17.730	1,5	9.953	0,8	2.197	0,2	21.138	1,6	-6.559	-0,6	18.762	1,5
- Costi capitalizzati .....	13.026	1,1	15.806	1,3	15.673	1,3	9.589	0,7	4.856	0,4	7.502	0,6
- Acquisti .....	-734.121	-62,4	-757.228	-62,9	-738.156	-59,0	-790.333	-61,6	-632.662	-55,6	-754.286	-60,3
- Servizi .....	-270.149	-23,0	-265.422	-22,0	-309.449	-24,7	-311.176	-24,3	-289.885	-25,5	-305.108	-24,4
- Ricavi diversi operativi .....	33.386	2,9	27.762	2,3	25.766	1,9	24.349	2,0	20.564	1,9	21.320	1,7
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>236.897</b>	<b>20,1</b>	<b>235.384</b>	<b>19,5</b>	<b>246.725</b>	<b>19,7</b>	<b>236.307</b>	<b>18,4</b>	<b>235.003</b>	<b>20,6</b>	<b>239.591</b>	<b>19,1</b>
- Costo del lavoro .....	-144.137	-12,2	-135.599	-11,2	-145.582	-11,6	-139.968	-10,9	-132.159	-11,6	-139.889	-11,1
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>92.760</b>	<b>7,9</b>	<b>99.785</b>	<b>8,3</b>	<b>101.143</b>	<b>8,1</b>	<b>96.339</b>	<b>7,5</b>	<b>102.844</b>	<b>9,0</b>	<b>99.702</b>	<b>8,0</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-45.984	-3,9	-46.612	-3,9	-49.781	-4,0	-50.261	-3,9	-48.679	-4,3	-53.459	-4,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-7.288	-0,6	-6.982	-0,6	-8.464	-0,7	-9.616	-0,8	-4.581	-0,3	-5.635	-0,5
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>39.488</b>	<b>3,4</b>	<b>46.191</b>	<b>3,8</b>	<b>42.898</b>	<b>3,4</b>	<b>36.462</b>	<b>2,8</b>	<b>49.584</b>	<b>4,4</b>	<b>40.608</b>	<b>3,2</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-621	-0,1	-96	...	-89	...	-88	...	-86	...	-81	...
- Altri oneri finanziari .....	-15.927	-1,3	-18.294	-1,5	-23.401	-1,9	-21.846	-1,7	-16.382	-1,6	-14.444	-1,1
- Proventi finanziari .....	2.543	0,2	2.261	0,2	3.257	0,2	1.648	0,1	1.962	0,2	1.684	0,1
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>25.483</b>	<b>2,2</b>	<b>30.062</b>	<b>2,5</b>	<b>22.665</b>	<b>1,7</b>	<b>16.176</b>	<b>1,2</b>	<b>35.078</b>	<b>3,0</b>	<b>27.767</b>	<b>2,2</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-176	...	-237	...	-205	...	-187	...	-82	...	-85	...
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-1.071	-0,1	-1.430	-0,1	-53	...	-2.507	-0,2	-1.230	-0,1	-428	...
- Plusvalenze su realizzi .....	1.340	0,1	23.675	1,9	2.029	0,2	2.108	0,2	1.181	0,1	2.921	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-1.100	-0,1	-477	...	-48	...	-437	...	-1.082	-0,1	-76	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	839	0,1	-123	...	2.430	0,2	-329	...	748	0,1	7.315	0,6
- Movimenti delle riserve .....	146	...	53	...	-	...	-	...	-	...	-	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>25.461</b>	<b>2,2</b>	<b>51.523</b>	<b>4,3</b>	<b>26.818</b>	<b>2,1</b>	<b>14.824</b>	<b>1,2</b>	<b>34.613</b>	<b>3,0</b>	<b>37.414</b>	<b>3,0</b>
- Imposte sul reddito .....	-19.400	-1,7	-17.693	-1,5	-12.846	-1,0	-11.662	-1,0	-15.845	-1,3	-13.081	-1,1
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>6.061</b>	<b>0,5</b>	<b>33.830</b>	<b>2,8</b>	<b>13.972</b>	<b>1,1</b>	<b>3.162</b>	<b>0,2</b>	<b>18.768</b>	<b>1,7</b>	<b>24.333</b>	<b>1,9</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	2.675	0,2	-114	...	-42	...	-115	...	205	...	-339	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>8.736</b>	<b>0,7</b>	<b>33.716</b>	<b>2,8</b>	<b>13.930</b>	<b>1,1</b>	<b>3.047</b>	<b>0,2</b>	<b>18.973</b>	<b>1,7</b>	<b>23.994</b>	<b>1,9</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>4,6</b>		<b>5,2</b>		<b>4,6</b>		<b>3,9</b>		<b>6,3</b>		<b>4,7</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>2,0</b>		<b>7,6</b>		<b>2,9</b>		<b>0,6</b>		<b>5,0</b>		<b>6,0</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>1.350</b>		<b>450</b>		<b>350</b>		<b>2.160</b>		<b>6.200</b>		<b>-</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>310.354</b>		<b>336.529</b>		<b>379.553</b>		<b>370.714</b>		<b>407.741</b>		<b>474.734</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>26,4</b>		<b>27,9</b>		<b>30,3</b>		<b>28,9</b>		<b>35,8</b>		<b>37,9</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>3.500</b>		<b>3.198</b>		<b>3.412</b>		<b>3.105</b>		<b>2.945</b>		<b>3.075</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>2.635</b>		<b>2.418</b>		<b>2.573</b>		<b>2.371</b>		<b>2.289</b>		<b>2.345</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>865</b>		<b>780</b>		<b>839</b>		<b>734</b>		<b>656</b>		<b>730</b>	

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	105.505	6,2	104.236	5,7	108.845	4,9	115.951	5,8	113.338	5,4	104.330	5,3	106.111	5,6	118.698	6,6	149.310	8,0	180.575	9,2
- Titoli a reddito fisso .....	46.342	2,7	33.822	1,9	25.801	1,2	14.062	0,7	23.151	1,1	13.306	0,6	19.161	1,1	17.079	0,9	13.749	0,7	29.543	1,5
<b>Disponibilità .....</b>	<b>151.847</b>	<b>8,9</b>	<b>138.058</b>	<b>7,6</b>	<b>134.646</b>	<b>6,1</b>	<b>130.013</b>	<b>6,5</b>	<b>136.489</b>	<b>6,5</b>	<b>117.636</b>	<b>5,9</b>	<b>125.272</b>	<b>6,7</b>	<b>135.777</b>	<b>7,5</b>	<b>163.059</b>	<b>8,7</b>	<b>210.118</b>	<b>10,7</b>
- Rimanenze .....	250.648	14,6	279.286	15,3	297.058	13,5	257.908	13,0	292.495	13,8	283.473	14,3	283.144	15,0	274.223	15,1	294.222	15,7	299.660	15,2
- Clienti .....	611.724	35,7	659.554	36,2	659.755	29,9	571.531	28,7	633.808	30,0	584.787	29,5	583.033	31,0	553.385	30,6	546.089	29,1	587.918	29,8
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-1.054	-0,1	-1.617	-0,1	-3.175	-0,1	-2.231	-0,1	-2.194	-0,1	-1.517	-0,1	-1.336	-0,1	-1.952	-0,1	-1.929	-0,1	-2.116	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-7.201	-0,4	-7.887	-0,3	-10.737	-0,5	-11.811	-0,7	-15.711	-0,7	-13.070	-0,6	-9.550	-0,5	-14.416	-0,8	-12.100	-0,7	-12.688	-0,6
<b>Circolante .....</b>	<b>854.117</b>	<b>49,8</b>	<b>929.336</b>	<b>51,1</b>	<b>942.901</b>	<b>42,8</b>	<b>815.397</b>	<b>40,9</b>	<b>908.398</b>	<b>43,0</b>	<b>853.673</b>	<b>43,1</b>	<b>855.291</b>	<b>45,4</b>	<b>811.240</b>	<b>44,8</b>	<b>826.282</b>	<b>44,0</b>	<b>872.774</b>	<b>44,3</b>
- Altre attività correnti .....	95.931	5,6	106.118	5,8	123.593	5,6	116.683	5,9	112.929	5,3	107.010	5,4	109.408	5,8	104.892	5,8	94.374	5,0	98.973	4,9
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>1.101.895</b>	<b>64,3</b>	<b>1.173.512</b>	<b>64,5</b>	<b>1.201.140</b>	<b>54,5</b>	<b>1.062.093</b>	<b>53,3</b>	<b>1.157.816</b>	<b>54,8</b>	<b>1.078.319</b>	<b>54,4</b>	<b>1.089.971</b>	<b>57,9</b>	<b>1.051.909</b>	<b>58,1</b>	<b>1.083.715</b>	<b>57,7</b>	<b>1.181.865</b>	<b>59,9</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	971.122	56,6	1.055.148	58,0	1.548.615	70,2	1.533.793	77,0	1.582.860	74,9	1.449.103	73,1	1.381.034	73,3	1.368.599	75,6	1.306.055	69,6	1.328.123	67,4
- Fondi di ammortamento .....	-504.094	-29,4	-551.371	-30,3	-724.818	-32,8	-750.000	-37,6	-777.552	-36,8	-721.351	-36,4	-763.867	-40,5	-776.926	-42,9	-781.165	-41,6	-796.126	-40,4
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>467.028</b>	<b>27,2</b>	<b>503.777</b>	<b>27,7</b>	<b>823.797</b>	<b>37,4</b>	<b>783.793</b>	<b>39,4</b>	<b>805.308</b>	<b>38,1</b>	<b>727.752</b>	<b>36,7</b>	<b>617.167</b>	<b>32,8</b>	<b>591.673</b>	<b>32,7</b>	<b>524.890</b>	<b>28,0</b>	<b>531.997</b>	<b>27,0</b>
- Partecipazioni nette .....	17.324	1,0	17.533	1,0	26.493	1,2	22.771	1,1	27.641	1,3	27.587	1,4	36.646	1,9	37.931	2,1	40.879	2,2	46.198	2,3
- Altre attività a m/l termine .....	18.418	1,1	22.800	1,3	34.696	1,6	24.699	1,2	32.259	1,5	32.316	1,6	24.958	1,3	21.452	1,2	33.573	1,8	36.605	1,9
- Immobilizzazioni immateriali .....	109.677	6,4	102.129	5,5	118.350	5,3	97.958	5,0	91.308	4,3	115.755	5,9	114.714	6,1	107.297	5,9	193.848	10,3	175.205	8,9
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>612.447</b>	<b>35,7</b>	<b>646.239</b>	<b>35,5</b>	<b>1.003.336</b>	<b>45,5</b>	<b>929.221</b>	<b>46,7</b>	<b>956.516</b>	<b>45,2</b>	<b>903.410</b>	<b>45,6</b>	<b>793.485</b>	<b>42,1</b>	<b>758.353</b>	<b>41,9</b>	<b>793.190</b>	<b>42,3</b>	<b>790.005</b>	<b>40,1</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>1.714.342</b>	<b>100,0</b>	<b>1.819.751</b>	<b>100,0</b>	<b>2.204.476</b>	<b>100,0</b>	<b>1.991.314</b>	<b>100,0</b>	<b>2.114.332</b>	<b>100,0</b>	<b>1.981.729</b>	<b>100,0</b>	<b>1.883.456</b>	<b>100,0</b>	<b>1.810.262</b>	<b>100,0</b>	<b>1.876.905</b>	<b>100,0</b>	<b>1.971.870</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	420.154	24,6	503.819	27,7	524.814	23,8	429.713	21,5	428.576	20,3	404.248	20,4	402.696	21,3	372.584	20,6	341.717	18,2	313.255	15,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	2.449	0,1	707	...	1.593	0,1	3.139	0,2	113	...	10.074	0,5	1.082	0,1	2.152	0,1	1.884	0,1	1.336	0,1
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>422.603</b>	<b>24,7</b>	<b>504.526</b>	<b>27,7</b>	<b>526.407</b>	<b>23,9</b>	<b>432.852</b>	<b>21,7</b>	<b>428.689</b>	<b>20,3</b>	<b>414.322</b>	<b>20,9</b>	<b>403.778</b>	<b>21,4</b>	<b>374.736</b>	<b>20,7</b>	<b>343.601</b>	<b>18,3</b>	<b>314.591</b>	<b>16,0</b>
- Fornitori e consociate .....	417.056	24,3	449.003	24,7	472.908	21,5	387.620	19,5	424.154	20,1	379.760	19,2	369.093	19,6	341.377	18,9	327.287	17,4	351.313	17,8
- Altre passività correnti .....	110.233	6,4	127.262	7,0	175.450	7,9	142.487	7,2	146.832	6,9	137.696	6,9	137.692	7,3	128.272	7,0	119.803	6,4	128.091	6,5
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>949.892</b>	<b>55,4</b>	<b>1.080.791</b>	<b>59,4</b>	<b>1.174.765</b>	<b>53,3</b>	<b>962.959</b>	<b>48,4</b>	<b>999.675</b>	<b>47,3</b>	<b>931.778</b>	<b>47,0</b>	<b>910.563</b>	<b>48,3</b>	<b>844.385</b>	<b>46,6</b>	<b>790.691</b>	<b>42,1</b>	<b>793.995</b>	<b>40,3</b>
- Prestiti obbligazionari .....	4.150	0,2	4.475	0,2	2.900	0,1	8.175	0,4	7.000	0,3	8.077	0,4	8.954	0,5	7.588	0,4	5.064	0,3	-	-
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	251.288	14,7	224.140	12,3	323.321	14,7	303.976	15,3	391.003	18,5	350.735	17,7	204.353	10,8	173.969	9,6	248.623	13,2	275.941	13,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	17.362	1,0	18.182	1,0	19.982	0,9	19.378	1,0	10.812	0,6	10.441	0,5	27.552	1,5	15.813	0,9	8.554	0,5	10.566	0,6
- Altri debiti finanziari .....	15.759	0,9	12.118	0,7	48.957	2,2	47.819	2,4	888	...	218	...	9.045	0,5	8.296	0,5	7.656	0,4	10.419	0,6
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>288.559</b>	<b>16,8</b>	<b>258.915</b>	<b>14,2</b>	<b>395.160</b>	<b>17,9</b>	<b>379.348</b>	<b>19,1</b>	<b>409.703</b>	<b>19,4</b>	<b>369.471</b>	<b>18,6</b>	<b>249.904</b>	<b>13,3</b>	<b>205.666</b>	<b>11,4</b>	<b>269.897</b>	<b>14,4</b>	<b>296.926</b>	<b>15,1</b>
- Fondi del personale .....	55.140	3,2	54.760	3,0	57.714	2,6	49.724	2,5	49.072	2,3	43.581	2,2	40.114	2,1	35.695	2,0	34.915	1,9	31.659	1,6
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	35.781	2,1	37.594	2,1	46.193	2,1	51.428	2,5	54.989	2,6	63.834	3,3	61.731	3,3	66.214	3,6	65.807	3,4	60.627	3,0
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>379.480</b>	<b>22,1</b>	<b>351.269</b>	<b>19,3</b>	<b>499.067</b>	<b>22,6</b>	<b>480.500</b>	<b>24,1</b>	<b>513.764</b>	<b>24,3</b>	<b>476.886</b>	<b>24,1</b>	<b>351.749</b>	<b>18,7</b>	<b>307.575</b>	<b>17,0</b>	<b>370.619</b>	<b>19,7</b>	<b>389.212</b>	<b>19,7</b>
- Capitale sociale .....	103.807	6,1	97.094	5,4	99.109	4,5	91.394	4,6	94.592	4,5	76.640	3,9	81.689	4,3	90.355	5,0	75.202	4,0	78.327	4,0
- Riserve .....	260.186	15,2	267.953	14,7	434.787	19,7	388.526	19,5	451.547	21,4	449.109	22,7	477.460	25,4	492.253	27,2	565.499	30,1	595.262	30,2
- Risultato d'esercizio .....	9.938	0,6	11.765	0,6	-20.528	-0,9	50.923	2,5	36.812	1,7	30.545	1,5	43.143	2,3	55.789	3,1	62.490	3,3	101.557	5,2
- Interessi di terzi .....	11.039	0,6	10.879	0,6	17.276	0,8	17.012	0,9	17.942	0,8	16.771	0,8	18.852	1,0	19.905	1,1	12.404	0,8	13.517	0,6
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>384.970</b>	<b>22,5</b>	<b>387.691</b>	<b>21,3</b>	<b>530.644</b>	<b>24,1</b>	<b>547.855</b>	<b>27,5</b>	<b>600.893</b>	<b>28,4</b>	<b>573.065</b>	<b>28,9</b>	<b>621.144</b>	<b>33,0</b>	<b>658.302</b>	<b>36,4</b>	<b>715.595</b>	<b>38,2</b>	<b>788.663</b>	<b>40,0</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>1.714.342</b>	<b>100,0</b>	<b>1.819.751</b>	<b>100,0</b>	<b>2.204.476</b>	<b>100,0</b>	<b>1.991.314</b>	<b>100,0</b>	<b>2.114.332</b>	<b>100,0</b>	<b>1.981.729</b>	<b>100,0</b>	<b>1.883.456</b>	<b>100,0</b>	<b>1.810.262</b>	<b>100,0</b>	<b>1.876.905</b>	<b>100,0</b>	<b>1.971.870</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>116,0</b>		<b>108,6</b>		<b>102,2</b>		<b>110,3</b>		<b>115,8</b>		<b>115,7</b>		<b>119,7</b>		<b>124,6</b>		<b>137,1</b>		<b>148,9</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>89,7</b>		<b>82,9</b>		<b>77,2</b>		<b>83,7</b>		<b>86,8</b>		<b>85,5</b>		<b>88,8</b>		<b>92,3</b>		<b>100,1</b>		<b>111,4</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>38,7</b>		<b>37,4</b>		<b>44,7</b>		<b>55,4</b>		<b>60,8</b>		<b>58,3</b>		<b>77,4</b>		<b>94,4</b>		<b>85,0</b>		<b>100,3</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>7.208</b>	<b>11.785</b>	<b>-24.329</b>	<b>18.273</b>	<b>26.122</b>	<b>26.601</b>	<b>37.221</b>	<b>37.961</b>	<b>55.510</b>	<b>99.230</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	6.447	6.886	-29.468	41.704	24.075	23.671	36.328	35.957	52.659	93.340
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	763	4.966	4.869	-24.388	1.527	-63.403	443	534	2.440	5.666
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-2	-67	270	957	520	66.333	450	1.470	411	224
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>77.933</b>	<b>80.544</b>	<b>105.193</b>	<b>94.109</b>	<b>94.152</b>	<b>84.937</b>	<b>80.333</b>	<b>79.061</b>	<b>89.023</b>	<b>89.209</b>
- Ammortamenti ordinari .....	55.797	56.722	74.402	69.928	69.738	65.120	60.798	60.060	56.562	59.326
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	22.136	23.822	30.791	24.181	24.414	19.817	19.535	19.001	32.461	29.883
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>3.047</b>	<b>-652</b>	<b>-4.616</b>	<b>-1.937</b>	<b>-1.883</b>	<b>-503</b>	<b>-280</b>	<b>-490</b>	<b>-920</b>	<b>-2.118</b>
- Accantonamenti .....	10.479	12.830	13.184	11.914	12.931	12.623	12.328	11.461	11.184	11.543
- Utilizzi .....	-7.432	-13.482	-17.800	-13.851	-14.814	-13.126	-12.608	-11.951	-12.104	-13.661
<b>Totale .....</b>	<b>88.188</b>	<b>91.677</b>	<b>76.248</b>	<b>110.445</b>	<b>118.391</b>	<b>111.035</b>	<b>117.274</b>	<b>116.532</b>	<b>143.613</b>	<b>186.321</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>73.582</b>	<b>100.331</b>	<b>217.120</b>	<b>110.347</b>	<b>34.944</b>	<b>88.706</b>	<b>84.241</b>	<b>61.036</b>	<b>70.440</b>	<b>66.141</b>
- Investimenti .....	90.531	130.106	98.445	71.040	100.473	89.511	68.775	54.389	83.404	75.935
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	1.259	10.042	33.299	50.779	4.013	540	35.396	16.575	686	5.908
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-6	-	-	-	19.640	-	-	164	-330
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	126.645	-	-	-	-	1.200	-	984
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-18.208	-15.621	-34.623	-9.732	-14.482	-15.650	-19.930	-7.223	-13.814	-16.356
- Scorpi e cessioni .....	-	-24.190	-15	-1.740	-55.060	-5.335	-	-3.905	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-6.631	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>159</b>	<b>-3.728</b>	<b>623</b>	<b>2.598</b>	<b>6.044</b>	<b>4.407</b>	<b>4.065</b>	<b>19.343</b>	<b>-17.205</b>	<b>544</b>
- Svalutazioni .....	-1.496	-500	-1.363	-	-	-	-820	-1.850	-	-1.467
- Reintegri contestuali .....	-	500	-	-	-	-	820	1.850	-	1.467
- Aumenti a pagamento .....	1.005	5.556	1.986	696	2.053	3.053	1.184	19.284	-	544
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-10.724	-	-	174	-	-	-	-19.205	-
- Aumenti gratuiti .....	650	1.440	-	1.902	3.817	1.354	2.881	59	2.000	-
<b>Riserve .....</b>	<b>8.658</b>	<b>6.734</b>	<b>125.897</b>	<b>-16.545</b>	<b>31.289</b>	<b>42.946</b>	<b>21.831</b>	<b>33.689</b>	<b>87.605</b>	<b>68.448</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-650	-1.440	-	-1.902	-3.817	-1.354	-2.881	-59	-2.000	-
- Da capitali per ripianamento perdite .....	1.496	500	1.363	-	-	-	820	1.850	-	1.467
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-1.032	1.694	728	-	339	-	966	-	65.775	3.593
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	113.248	-	-	-	-	1.008	-	827
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-2	-67	270	957	520	66.333	450	1.470	411	224
- Variazioni per fusioni e diverse .....	362	-459	-5.494	2.415	-11.425	-44.663	1.783	-6.159	-11.557	812
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	8.484	6.506	15.782	-18.015	45.672	22.630	20.693	35.579	34.976	61.525

## CONTO ECONOMICO

	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>1.668.204</b>	<b>100,0</b>	<b>1.851.190</b>	<b>100,0</b>	<b>2.018.293</b>	<b>100,0</b>	<b>1.598.374</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	15.630	0,9	23.898	1,3	-21.849	-1,1	-15.009	-0,9
- Costi capitalizzati .....	32.115	1,9	46.672	2,5	41.484	2,1	18.343	1,1
- Acquisti .....	-1.032.553	-61,9	-1.177.357	-63,6	-1.152.507	-57,1	-801.626	-50,2
- Servizi .....	-359.183	-21,5	-393.004	-21,2	-492.421	-24,4	-424.659	-26,6
- Ricavi diversi operativi .....	31.611	1,9	40.744	2,2	42.251	2,1	38.148	2,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>355.824</b>	<b>21,3</b>	<b>392.143</b>	<b>21,2</b>	<b>435.251</b>	<b>21,6</b>	<b>413.571</b>	<b>25,9</b>
- Costo del lavoro .....	-211.953	-12,7	-234.672	-12,7	-273.546	-13,6	-243.079	-15,2
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>143.871</b>	<b>8,6</b>	<b>157.471</b>	<b>8,5</b>	<b>161.705</b>	<b>8,0</b>	<b>170.492</b>	<b>10,7</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-55.797	-3,3	-56.722	-3,1	-74.402	-3,7	-69.928	-4,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-15.859	-1,0	-17.909	-0,9	-25.054	-1,2	-19.009	-1,2
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>72.215</b>	<b>4,3</b>	<b>82.840</b>	<b>4,5</b>	<b>62.249</b>	<b>3,1</b>	<b>81.555</b>	<b>5,1</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-216	...	-249	...	-130	...	-145	...
- Altri oneri finanziari .....	-36.157	-2,2	-50.535	-2,7	-87.432	-4,3	-45.849	-2,9
- Proventi finanziari .....	6.683	0,4	8.237	0,4	29.076	1,4	15.269	1,0
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>42.525</b>	<b>2,5</b>	<b>40.293</b>	<b>2,2</b>	<b>3.763</b>	<b>0,2</b>	<b>50.830</b>	<b>3,2</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-6.277	-0,4	-5.913	-0,3	-5.737	-0,3	-5.172	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-638	...	-901	...	-3.604	-0,2	-227	...
- Plusvalenze su realizzi .....	5.402	0,3	6.411	0,3	22.169	1,1	886	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-763	...	-4.966	-0,3	-4.869	-0,2	24.388	1,5
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	5.231	0,3	9.138	0,5	-4.670	-0,2	9.652	0,6
- Movimenti delle riserve .....	2	...	67	...	-270	-0,1	-957	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>45.482</b>	<b>2,7</b>	<b>44.129</b>	<b>2,4</b>	<b>6.782</b>	<b>0,3</b>	<b>79.400</b>	<b>5,0</b>
- Imposte sul reddito .....	-35.306	-2,1	-32.047	-1,8	-26.211	-1,2	-28.073	-1,8
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>10.176</b>	<b>0,6</b>	<b>12.082</b>	<b>0,6</b>	<b>-19.429</b>	<b>-0,9</b>	<b>51.327</b>	<b>3,2</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-238	...	-317	...	-1.099	-0,1	-404	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>9.938</b>	<b>0,6</b>	<b>11.765</b>	<b>0,6</b>	<b>-20.528</b>	<b>-1,0</b>	<b>50.923</b>	<b>3,2</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....		7,2		7,9		6,1		7,1
<b>Roe - Return on equity</b> .....		2,7		3,2		-3,8		10,6
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>3.729</b>		<b>5.196</b>		<b>10.039</b>		<b>9.623</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>455.358</b>		<b>589.897</b>		<b>695.117</b>		<b>567.189</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....		27,3		31,9		34,4		35,5
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>6.118</b>		<b>6.522</b>		<b>7.346</b>		<b>6.425</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>3.858</b>		<b>4.079</b>		<b>4.701</b>		<b>3.969</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>2.260</b>		<b>2.443</b>		<b>2.645</b>		<b>2.456</b>	

	2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>1.808.534</b>	<b>100,0</b>	<b>1.749.788</b>	<b>100,0</b>	<b>1.709.307</b>	<b>100,0</b>	<b>1.756.797</b>	<b>100,0</b>	<b>1.834.073</b>	<b>100,0</b>	<b>2.014.941</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	30.915	1,7	26.601	1,5	434	...	12.261	0,7	10.804	0,6	18.872	0,9
- Costi capitalizzati .....	34.348	1,9	25.880	1,5	22.732	1,3	22.547	1,3	23.091	1,3	19.491	1,0
- Acquisti .....	-996.885	-55,1	-987.235	-56,4	-929.854	-54,4	-971.319	-55,3	-1.005.594	-54,8	-1.112.697	-55,2
- Servizi .....	-469.363	-26,0	-430.809	-24,6	-407.497	-23,8	-406.837	-23,2	-421.478	-23,0	-449.623	-22,3
- Ricavi diversi operativi .....	41.824	2,3	38.015	2,1	34.061	2,0	39.161	2,3	30.384	1,6	37.172	1,8
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>449.373</b>	<b>24,8</b>	<b>422.240</b>	<b>24,1</b>	<b>429.183</b>	<b>25,1</b>	<b>452.610</b>	<b>25,8</b>	<b>471.280</b>	<b>25,7</b>	<b>528.156</b>	<b>26,2</b>
- Costo del lavoro .....	-266.956	-14,7	-253.196	-14,4	-253.960	-14,8	-251.438	-14,3	-253.842	-13,8	-268.692	-13,3
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>182.417</b>	<b>10,1</b>	<b>169.044</b>	<b>9,7</b>	<b>175.223</b>	<b>10,3</b>	<b>201.172</b>	<b>11,5</b>	<b>217.438</b>	<b>11,9</b>	<b>259.464</b>	<b>12,9</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-69.738	-3,9	-65.120	-3,7	-60.798	-3,6	-60.060	-3,4	-56.562	-3,1	-59.326	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-18.871	-1,0	-18.117	-1,1	-17.534	-1,0	-16.870	-1,0	-20.784	-1,2	-21.122	-1,1
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>93.808</b>	<b>5,2</b>	<b>85.807</b>	<b>4,9</b>	<b>96.891</b>	<b>5,7</b>	<b>124.242</b>	<b>7,1</b>	<b>140.092</b>	<b>7,6</b>	<b>179.016</b>	<b>8,9</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-150	...	-170	...	-156	...	-300	...	-135	...	-1	...
- Altri oneri finanziari .....	-38.607	-2,1	-39.284	-2,2	-36.752	-2,2	-35.213	-2,0	-24.671	-1,3	-22.384	-1,1
- Proventi finanziari .....	14.541	0,7	14.657	0,8	14.596	0,8	14.516	0,7	10.212	0,5	9.973	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>69.592</b>	<b>3,8</b>	<b>61.010</b>	<b>3,5</b>	<b>74.579</b>	<b>4,3</b>	<b>103.245</b>	<b>5,8</b>	<b>125.498</b>	<b>6,8</b>	<b>166.604</b>	<b>8,3</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-5.543	-0,3	-1.700	-0,1	-2.001	-0,1	-2.131	-0,1	-11.677	-0,7	-8.761	-0,4
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-75	...	-1.853	-0,1	-103	...	-587	...	-507	...	-558	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	3.718	0,2	1.941	0,1	895	0,1	162	...	3.176	0,2	15.390	0,8
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-1.527	-0,1	63.403	3,6	-443	...	-534	...	-2.440	-0,1	-5.666	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-583	...	5.686	0,3	5.545	0,3	-1.190	-0,1	618	...	-8.465	-0,4
- Movimenti delle riserve .....	-520	...	-66.333	-3,7	-450	...	-1.470	-0,1	-411	...	-224	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>65.062</b>	<b>3,6</b>	<b>62.154</b>	<b>3,6</b>	<b>78.022</b>	<b>4,6</b>	<b>97.495</b>	<b>5,5</b>	<b>114.257</b>	<b>6,2</b>	<b>158.320</b>	<b>7,9</b>
- Imposte sul reddito .....	-27.887	-1,6	-31.338	-1,9	-33.932	-2,0	-41.047	-2,3	-51.380	-2,8	-55.458	-2,8
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>37.175</b>	<b>2,0</b>	<b>30.816</b>	<b>1,7</b>	<b>44.090</b>	<b>2,6</b>	<b>56.448</b>	<b>3,2</b>	<b>62.877</b>	<b>3,4</b>	<b>102.862</b>	<b>5,1</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-363	...	-271	...	-947	-0,1	-659	...	-387	...	-1.305	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>36.812</b>	<b>2,0</b>	<b>30.545</b>	<b>1,7</b>	<b>43.143</b>	<b>2,5</b>	<b>55.789</b>	<b>3,2</b>	<b>62.490</b>	<b>3,4</b>	<b>101.557</b>	<b>5,0</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....		7,4		7,3		8,7		11,2		11,0		13,2
<b>Roe - Return on equity</b> .....		6,7		5,8		7,7		9,6		9,8		15,1
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>13.100</b>		<b>7.145</b>		<b>7.387</b>		<b>20.141</b>		<b>9.693</b>		<b>8.997</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>631.637</b>		<b>651.117</b>		<b>624.338</b>		<b>732.866</b>		<b>759.412</b>		<b>807.385</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....		34,9		37,2		36,5		41,7		41,4		40,1
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>6.794</b>		<b>6.255</b>		<b>6.133</b>		<b>5.659</b>		<b>5.590</b>		<b>5.723</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>4.119</b>		<b>3.812</b>		<b>3.689</b>		<b>3.240</b>		<b>3.161</b>		<b>3.183</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>2.675</b>		<b>2.443</b>		<b>2.444</b>		<b>2.419</b>		<b>2.429</b>		<b>2.540</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	355.200	6,7	358.333	6,6	269.778	5,1	297.889	7,1	323.176	6,7	352.336	6,5	368.451	7,7	477.937	10,7	509.129	11,4	646.925	13,0
- Titoli a reddito fisso .....	35.718	0,7	48.005	0,9	49.564	1,0	22.284	0,6	28.756	0,6	19.288	0,4	17.588	0,4	12.203	0,3	28.793	0,6	36.842	0,7
<b>Disponibilità .....</b>	<b>390.918</b>	<b>7,4</b>	<b>406.338</b>	<b>7,5</b>	<b>319.342</b>	<b>6,1</b>	<b>320.173</b>	<b>7,7</b>	<b>351.932</b>	<b>7,3</b>	<b>371.624</b>	<b>6,9</b>	<b>386.039</b>	<b>8,1</b>	<b>490.140</b>	<b>11,0</b>	<b>537.922</b>	<b>12,0</b>	<b>683.767</b>	<b>13,7</b>
- Rimanenze .....	1.320.865	24,9	1.425.323	26,2	1.389.650	26,4	991.989	23,7	1.210.241	25,3	1.335.308	24,8	1.164.926	24,3	1.059.980	23,9	1.044.736	23,4	1.188.102	23,9
- Clienti .....	1.877.438	35,4	1.906.540	35,1	1.627.676	30,9	1.315.798	31,5	1.542.097	32,2	1.751.534	32,5	1.569.059	32,8	1.372.231	30,9	1.271.683	28,5	1.368.184	27,5
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-11.597	-0,2	-12.055	-0,2	-19.613	-0,4	-18.621	-0,4	-5.758	-0,1	-4.895	-0,1	-5.042	-0,1	-11.649	-0,3	-24.479	-0,5	-28.487	-0,6
- Fondo svalutazione crediti .....	-25.196	-0,6	-23.625	-0,4	-32.539	-0,5	-35.609	-0,9	-34.533	-0,8	-44.261	-0,8	-36.071	-0,8	-36.131	-0,8	-58.043	-1,4	-56.069	-1,1
<b>Circolante .....</b>	<b>3.161.510</b>	<b>59,5</b>	<b>3.296.183</b>	<b>60,7</b>	<b>2.965.174</b>	<b>56,4</b>	<b>2.253.557</b>	<b>53,9</b>	<b>2.712.047</b>	<b>56,6</b>	<b>3.037.686</b>	<b>56,4</b>	<b>2.692.872</b>	<b>56,2</b>	<b>2.384.431</b>	<b>53,7</b>	<b>2.233.897</b>	<b>50,0</b>	<b>2.471.730</b>	<b>49,7</b>
- Altre attività correnti .....	329.033	6,2	361.792	6,6	336.405	6,3	257.141	6,1	294.588	6,2	371.957	6,9	349.077	7,3	354.381	8,0	357.406	8,1	381.015	7,7
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>3.881.461</b>	<b>73,1</b>	<b>4.064.313</b>	<b>74,8</b>	<b>3.620.921</b>	<b>68,8</b>	<b>2.830.871</b>	<b>67,7</b>	<b>3.358.567</b>	<b>70,1</b>	<b>3.781.267</b>	<b>70,2</b>	<b>3.427.988</b>	<b>71,6</b>	<b>3.228.952</b>	<b>72,7</b>	<b>3.129.225</b>	<b>70,1</b>	<b>3.536.512</b>	<b>71,1</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	2.062.680	38,8	2.085.118	38,4	2.279.883	43,3	1.941.728	46,4	2.128.572	44,4	2.367.648	43,9	2.090.437	43,6	1.842.777	41,5	1.951.155	43,7	2.144.958	43,1
- Fondi di ammortamento .....	-1.102.315	-20,7	-1.114.911	-20,5	-1.043.748	-19,8	-876.499	-20,9	-998.810	-20,8	-1.137.308	-21,1	-1.064.743	-22,2	-997.013	-22,5	-1.031.635	-23,1	-1.156.524	-23,2
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>960.365</b>	<b>18,1</b>	<b>970.207</b>	<b>17,9</b>	<b>1.236.135</b>	<b>23,5</b>	<b>1.065.229</b>	<b>25,5</b>	<b>1.129.762</b>	<b>23,6</b>	<b>1.230.340</b>	<b>22,8</b>	<b>1.025.694</b>	<b>21,4</b>	<b>845.764</b>	<b>19,0</b>	<b>919.520</b>	<b>20,6</b>	<b>988.434</b>	<b>19,9</b>
- Partecipazioni nette .....	113.798	2,1	104.619	1,9	96.062	1,8	47.501	1,1	53.497	1,1	80.713	1,5	72.718	1,5	136.219	3,1	71.999	1,6	69.211	1,4
- Altre attività a m/l termine .....	54.027	1,0	55.742	1,0	57.505	1,1	55.895	1,3	65.920	1,4	73.603	1,4	63.718	1,3	61.906	1,4	74.631	1,7	100.939	2,0
- Immobilizzazioni immateriali .....	300.590	5,7	238.697	4,4	250.350	4,8	180.912	4,4	183.819	3,8	222.654	4,1	199.593	4,2	167.157	3,8	270.971	6,0	279.243	5,6
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>1.428.780</b>	<b>26,9</b>	<b>1.369.265</b>	<b>25,2</b>	<b>1.640.052</b>	<b>31,2</b>	<b>1.349.537</b>	<b>32,3</b>	<b>1.432.998</b>	<b>29,9</b>	<b>1.607.310</b>	<b>29,8</b>	<b>1.361.723</b>	<b>28,4</b>	<b>1.211.046</b>	<b>27,3</b>	<b>1.337.121</b>	<b>29,9</b>	<b>1.437.827</b>	<b>28,9</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>5.310.241</b>	<b>100,0</b>	<b>5.433.578</b>	<b>100,0</b>	<b>5.260.973</b>	<b>100,0</b>	<b>4.180.408</b>	<b>100,0</b>	<b>4.791.565</b>	<b>100,0</b>	<b>5.388.577</b>	<b>100,0</b>	<b>4.789.711</b>	<b>100,0</b>	<b>4.439.998</b>	<b>100,0</b>	<b>4.466.346</b>	<b>100,0</b>	<b>4.974.339</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	1.135.029	21,4	1.143.883	21,1	1.118.197	21,3	913.855	21,8	832.992	17,4	957.646	17,7	812.417	17,0	719.947	16,2	688.189	15,4	735.756	14,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	12.771	0,2	6.269	0,1	10.587	0,2	11.446	0,3	12.824	0,3	14.915	0,3	14.854	0,3	9.937	0,2	11.560	0,3	5.075	0,1
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>1.147.800</b>	<b>21,6</b>	<b>1.150.152</b>	<b>21,2</b>	<b>1.128.784</b>	<b>21,5</b>	<b>925.301</b>	<b>22,1</b>	<b>845.816</b>	<b>17,7</b>	<b>972.561</b>	<b>18,0</b>	<b>827.271</b>	<b>17,3</b>	<b>729.884</b>	<b>16,4</b>	<b>699.749</b>	<b>15,7</b>	<b>740.831</b>	<b>14,9</b>
- Fornitori e consociate .....	1.447.122	27,3	1.469.431	27,0	1.234.497	23,5	838.910	20,1	1.108.670	23,1	1.233.254	22,9	1.069.632	22,3	995.295	22,4	939.236	21,0	1.008.523	20,3
- Altre passività correnti .....	650.064	12,2	696.265	12,8	604.441	11,4	514.268	12,3	674.182	14,1	760.884	14,2	670.727	14,0	665.359	15,0	685.970	15,4	775.190	15,6
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>3.244.986</b>	<b>61,1</b>	<b>3.315.848</b>	<b>61,0</b>	<b>2.967.722</b>	<b>56,4</b>	<b>2.278.479</b>	<b>54,5</b>	<b>2.628.668</b>	<b>54,9</b>	<b>2.966.699</b>	<b>55,1</b>	<b>2.567.630</b>	<b>53,6</b>	<b>2.390.538</b>	<b>53,8</b>	<b>2.324.955</b>	<b>52,1</b>	<b>2.524.544</b>	<b>50,8</b>
- Prestiti obbligazionari .....	33.069	0,6	9.832	0,2	5.197	0,1	7.968	0,2	4.581	0,1	8.384	0,2	11.514	0,2	11.294	0,3	8.433	0,2	12.605	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	482.152	9,1	557.563	10,3	525.461	10,0	432.066	10,3	549.822	11,5	604.389	11,2	411.519	8,6	323.283	7,3	350.518	7,9	402.572	8,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	54.532	1,0	37.211	0,7	18.368	0,3	5.137	0,1	31.543	0,7	22.248	0,4	18.321	0,4	19.484	0,4	25.157	0,5	28.507	0,6
- Altri debiti finanziari .....	102.938	2,0	98.236	1,7	98.568	1,9	104.584	2,6	82.247	1,6	46.729	0,9	60.779	1,3	30.230	0,7	35.641	0,8	44.139	0,8
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>672.691</b>	<b>12,7</b>	<b>702.842</b>	<b>12,9</b>	<b>647.594</b>	<b>12,3</b>	<b>549.755</b>	<b>13,2</b>	<b>668.193</b>	<b>13,9</b>	<b>681.750</b>	<b>12,7</b>	<b>502.133</b>	<b>10,5</b>	<b>384.291</b>	<b>8,7</b>	<b>419.749</b>	<b>9,4</b>	<b>487.823</b>	<b>9,8</b>
- Fondi del personale .....	219.601	4,1	201.168	3,7	162.407	3,1	128.467	3,1	141.108	2,9	158.838	2,9	144.752	3,0	128.163	2,9	119.393	2,7	129.698	2,6
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	99.603	1,9	100.254	1,9	127.825	2,4	98.626	2,3	119.348	2,6	120.799	2,2	103.363	2,2	92.072	2,0	84.621	1,9	81.854	1,7
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>991.895</b>	<b>18,7</b>	<b>1.004.264</b>	<b>18,5</b>	<b>937.826</b>	<b>17,8</b>	<b>776.848</b>	<b>18,6</b>	<b>928.649</b>	<b>19,4</b>	<b>961.387</b>	<b>17,8</b>	<b>750.248</b>	<b>15,7</b>	<b>604.526</b>	<b>13,6</b>	<b>623.763</b>	<b>14,0</b>	<b>699.375</b>	<b>14,1</b>
- Capitale sociale .....	318.473	6,0	312.806	5,8	281.187	5,3	264.241	6,3	272.249	5,6	310.659	5,8	283.620	5,9	260.322	5,9	271.845	6,1	317.206	6,3
- Riserve .....	662.596	12,5	667.557	12,3	938.244	17,8	827.355	19,8	879.803	18,4	1.035.275	19,2	1.034.188	21,6	1.083.978	24,4	1.118.266	25,0	1.253.172	25,2
- Risultato d'esercizio .....	61.165	1,2	109.739	2,0	88.625	1,7	-2.297	-0,1	49.056	1,0	65.110	1,2	96.417	2,0	70.125	1,6	101.229	2,3	150.293	3,0
- Interessi di terzi .....	31.126	0,5	23.364	0,4	47.369	1,0	35.782	0,9	33.140	0,7	49.447	0,9	57.608	1,2	30.509	0,7	26.288	0,5	29.749	0,6
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>1.073.360</b>	<b>20,2</b>	<b>1.113.466</b>	<b>20,5</b>	<b>1.355.425</b>	<b>25,8</b>	<b>1.125.081</b>	<b>26,9</b>	<b>1.234.248</b>	<b>25,7</b>	<b>1.460.491</b>	<b>27,1</b>	<b>1.471.833</b>	<b>30,7</b>	<b>1.444.934</b>	<b>32,6</b>	<b>1.517.628</b>	<b>33,9</b>	<b>1.750.420</b>	<b>35,1</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>5.310.241</b>	<b>100,0</b>	<b>5.433.578</b>	<b>100,0</b>	<b>5.260.973</b>	<b>100,0</b>	<b>4.180.408</b>	<b>100,0</b>	<b>4.791.565</b>	<b>100,0</b>	<b>5.388.577</b>	<b>100,0</b>	<b>4.789.711</b>	<b>100,0</b>	<b>4.439.998</b>	<b>100,0</b>	<b>4.466.346</b>	<b>100,0</b>	<b>4.974.339</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>119,6</b>		<b>122,6</b>		<b>122,0</b>		<b>124,2</b>		<b>127,8</b>		<b>127,5</b>		<b>133,5</b>		<b>135,1</b>		<b>134,6</b>		<b>140,1</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>79,3</b>		<b>80,0</b>		<b>75,8</b>		<b>81,5</b>		<b>81,9</b>		<b>82,6</b>		<b>88,3</b>		<b>91,2</b>		<b>90,7</b>		<b>94,2</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>42,2</b>		<b>47,0</b>		<b>61,9</b>		<b>63,7</b>		<b>69,0</b>		<b>74,3</b>		<b>95,2</b>		<b>114,1</b>		<b>110,8</b>		<b>119,2</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>23.032</b>	<b>75.080</b>	<b>68.321</b>	<b>-22.035</b>	<b>38.183</b>	<b>42.568</b>	<b>98.149</b>	<b>47.181</b>	<b>74.208</b>	<b>141.679</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	21.096	70.976	50.916	-33.255	8.368	29.916	70.479	28.547	64.811	123.087
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-10.982	4.157	11.707	10.619	28.771	9.023	7.851	18.601	9.397	18.592
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	12.918	-53	5.698	601	1.044	3.629	19.819	33	-	-
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>166.120</b>	<b>158.538</b>	<b>144.095</b>	<b>127.258</b>	<b>134.421</b>	<b>147.833</b>	<b>133.165</b>	<b>118.168</b>	<b>113.773</b>	<b>129.451</b>
- Ammortamenti ordinari .....	109.095	104.571	95.565	85.375	88.741	98.581	90.674	80.676	83.958	92.931
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	57.025	53.967	48.530	41.883	45.680	49.252	42.491	37.492	29.815	36.520
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>10.611</b>	<b>-12.496</b>	<b>-8.729</b>	<b>-2.149</b>	<b>-875</b>	<b>-1.556</b>	<b>2.922</b>	<b>-106</b>	<b>1.014</b>	<b>-965</b>
- Accantonamenti .....	40.055	41.257	36.991	29.769	34.036	39.710	35.688	31.688	31.344	38.701
- Utilizzi .....	-29.444	-53.753	-45.720	-31.918	-34.911	-41.266	-32.766	-31.794	-30.330	-39.666
<b>Totale</b> .....	<b>199.763</b>	<b>221.122</b>	<b>203.687</b>	<b>103.074</b>	<b>171.729</b>	<b>188.845</b>	<b>234.236</b>	<b>165.243</b>	<b>188.995</b>	<b>270.165</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>140.806</b>	<b>155.075</b>	<b>401.714</b>	<b>105.543</b>	<b>114.945</b>	<b>158.842</b>	<b>65.655</b>	<b>61.923</b>	<b>201.556</b>	<b>112.832</b>
- Investimenti .....	176.652	206.406	177.609	140.466	134.148	183.157	132.134	101.329	118.011	145.402
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	12.818	24.422	26.905	6.035	34.824	21.779	3.376	3.633	135.487	6.678
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	12.729	-	3.159	-	-	3.946	-	-	-	-8.238
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	267.417	-	-	-	-	2.217	-	830
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-50.241	-71.888	-70.720	-33.408	-41.222	-42.824	-35.594	-34.804	-36.092	-24.727
- Scorpori e cessioni .....	-11.152	-3.865	-1.380	-7.550	-12.805	-7.216	-34.261	-10.452	-15.850	-7.113
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-1.276	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>24.018</b>	<b>7.859</b>	<b>-1.541</b>	<b>27.229</b>	<b>19.645</b>	<b>2.634</b>	<b>4.882</b>	<b>15.929</b>	<b>13.602</b>	<b>28.118</b>
- Svalutazioni .....	-12.495	-22.276	-7.178	-6.000	-4.031	-4.810	-5.225	-8.890	-	-1.989
- Reintegri contestuali .....	12.181	8.507	150	1.000	3.634	-	650	4.000	-	1.500
- Aumenti a pagamento .....	5.606	10.511	1.110	6.434	4.013	9.604	7.182	11.780	11.920	23.645
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	2.706	7.978	65	661	143	-4.000	500	2.180	2.069	-
- Aumenti gratuiti .....	16.020	3.139	4.312	25.134	15.886	1.840	1.775	6.859	-387	4.962
<b>Riserve</b> .....	<b>18.305</b>	<b>60.579</b>	<b>314.404</b>	<b>53.778</b>	<b>-25.350</b>	<b>71.290</b>	<b>78.942</b>	<b>125.187</b>	<b>48.988</b>	<b>61.371</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-16.020	-3.139	-4.312	-25.134	-15.886	-1.840	-1.775	-6.859	387	-4.962
- Da capitali per ripianamento perdite .....	12.495	22.276	7.178	6.000	4.031	4.810	5.225	8.890	-	1.989
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	474	10.712	1.132	279	-240	-463	2.583	54.015	-509	-1.212
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	231.982	-	-	-	-	1.862	-	811
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	12.918	-53	5.698	601	1.044	3.629	19.819	33	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-7.624	4.352	3.646	5.806	6.357	41.711	-677	-2.502	4.099	3.150
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	16.062	26.431	69.080	66.226	-20.656	23.443	53.767	69.748	45.011	61.595



CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>5.196.507</b>	<b>100,0</b>	<b>5.563.398</b>	<b>100,0</b>	<b>5.147.267</b>	<b>100,0</b>	<b>3.376.955</b>	<b>100,0</b>	<b>3.975.364</b>	<b>100,0</b>	<b>4.896.633</b>	<b>100,0</b>	<b>4.364.064</b>	<b>100,0</b>	<b>4.027.298</b>	<b>100,0</b>	<b>3.732.025</b>	<b>100,0</b>	<b>4.153.973</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	120.036	2,3	171.620	3,1	65.834	1,3	-167.037	-4,9	77.462	1,9	81.401	1,7	-34.184	-0,8	3.169	0,1	24.577	0,7	81.086	2,0
- Costi capitalizzati .....	77.056	1,5	85.358	1,5	62.567	1,2	50.595	1,5	71.940	1,8	72.565	1,5	65.013	1,5	59.073	1,5	66.026	1,8	73.906	1,8
- Acquisti .....	-3.017.388	-58,1	-3.251.506	-58,4	-2.882.974	-56,0	-1.585.496	-47,0	-2.170.639	-54,6	-2.714.054	-55,4	-2.221.943	-50,9	-2.070.045	-51,4	-1.888.250	-50,6	-2.101.012	-50,6
- Servizi .....	-1.192.131	-22,9	-1.281.565	-23,0	-1.210.534	-23,5	-853.256	-25,3	-977.761	-24,6	-1.161.187	-23,7	-1.090.417	-25,0	-991.680	-24,6	-992.713	-26,6	-1.040.367	-25,0
- Ricavi diversi operativi .....	60.934	1,2	80.032	1,4	71.603	1,4	64.193	1,9	61.914	1,6	67.472	1,3	68.047	1,6	54.479	1,3	88.445	2,3	70.378	1,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.245.014</b>	<b>24,0</b>	<b>1.367.337</b>	<b>24,6</b>	<b>1.253.763</b>	<b>24,4</b>	<b>885.954</b>	<b>26,2</b>	<b>1.038.280</b>	<b>26,1</b>	<b>1.242.830</b>	<b>25,4</b>	<b>1.150.580</b>	<b>26,4</b>	<b>1.082.294</b>	<b>26,9</b>	<b>1.030.110</b>	<b>27,6</b>	<b>1.237.964</b>	<b>29,8</b>
- Costo del lavoro .....	-822.637	-15,9	-861.559	-15,5	-801.387	-15,6	-626.291	-18,5	-715.808	-18,0	-846.129	-17,3	-781.073	-17,9	-734.253	-18,3	-730.823	-19,6	-817.271	-19,7
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>422.377</b>	<b>8,1</b>	<b>505.778</b>	<b>9,1</b>	<b>452.376</b>	<b>8,8</b>	<b>259.663</b>	<b>7,7</b>	<b>322.472</b>	<b>8,1</b>	<b>396.701</b>	<b>8,1</b>	<b>369.507</b>	<b>8,5</b>	<b>348.041</b>	<b>8,6</b>	<b>299.287</b>	<b>8,0</b>	<b>420.693</b>	<b>10,1</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-109.095	-2,1	-104.571	-1,9	-95.565	-1,9	-85.375	-2,5	-88.741	-2,2	-98.581	-2,0	-90.674	-2,1	-80.676	-2,0	-83.958	-2,2	-92.931	-2,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-43.763	-0,8	-41.575	-0,7	-35.083	-0,6	-32.145	-1,0	-36.038	-0,9	-40.798	-0,8	-33.832	-0,8	-29.142	-0,7	-24.882	-0,7	-30.945	-0,8
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>269.519</b>	<b>5,2</b>	<b>359.632</b>	<b>6,5</b>	<b>321.728</b>	<b>6,3</b>	<b>142.143</b>	<b>4,2</b>	<b>197.693</b>	<b>5,0</b>	<b>257.322</b>	<b>5,3</b>	<b>245.001</b>	<b>5,6</b>	<b>238.223</b>	<b>5,9</b>	<b>190.447</b>	<b>5,1</b>	<b>296.817</b>	<b>7,1</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-898	...	-870	...	-325	...	-223	...	-186	...	-191	...	-211	...	-313	...	-721	...	-210	...
- Altri oneri finanziari .....	-100.391	-1,9	-124.218	-2,2	-132.116	-2,6	-79.867	-2,4	-66.396	-1,7	-84.211	-1,7	-78.600	-1,8	-66.046	-1,6	-46.383	-1,2	-46.812	-1,1
- Proventi finanziari .....	22.736	0,3	25.485	0,3	34.851	0,6	17.752	0,6	23.147	0,6	28.790	0,6	28.035	0,7	29.933	0,7	22.121	0,5	20.167	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>190.966</b>	<b>3,6</b>	<b>260.029</b>	<b>4,6</b>	<b>224.138</b>	<b>4,3</b>	<b>79.805</b>	<b>2,4</b>	<b>154.258</b>	<b>3,9</b>	<b>201.710</b>	<b>4,2</b>	<b>194.225</b>	<b>4,5</b>	<b>201.797</b>	<b>5,0</b>	<b>165.464</b>	<b>4,4</b>	<b>269.962</b>	<b>6,5</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-13.262	-0,3	-12.392	-0,2	-13.447	-0,3	-9.738	-0,3	-9.642	-0,2	-8.454	-0,2	-8.659	-0,2	-8.350	-0,2	-4.933	-0,1	-5.575	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-1.106	...	-959	...	-4.716	-0,1	-2.902	-0,1	-808	...	-3.693	-0,1	-1.980	...	-1.876	...	-2.932	-0,1	-1.072	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	14.342	0,3	9.535	0,2	7.935	0,2	4.558	0,1	14.234	0,4	4.191	0,1	3.633	0,1	6.651	0,2	2.823	0,1	1.973	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	10.982	0,2	-4.157	-0,1	-11.707	-0,2	-10.619	-0,3	-28.771	-0,8	-9.023	-0,2	-7.851	-0,2	-18.601	-0,5	-9.397	-0,3	-18.592	-0,5
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	10.215	0,2	-5.246	-0,1	11.684	0,2	-757	...	-2.704	-0,1	-4.458	-0,1	35.763	0,8	-7.510	-0,2	31.789	0,9	2.536	0,1
- Movimenti delle riserve .....	-12.918	-0,2	53	...	-5.698	-0,1	-601	...	-1.044	...	-3.629	-0,1	-19.819	-0,5	-33	...	-	-	-	-
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>199.219</b>	<b>3,8</b>	<b>246.863</b>	<b>4,4</b>	<b>208.189</b>	<b>4,0</b>	<b>59.746</b>	<b>1,8</b>	<b>125.523</b>	<b>3,2</b>	<b>176.644</b>	<b>3,6</b>	<b>195.312</b>	<b>4,5</b>	<b>172.078</b>	<b>4,3</b>	<b>182.814</b>	<b>4,9</b>	<b>249.232</b>	<b>6,0</b>
- Imposte sul reddito .....	-139.511	-2,6	-137.166	-2,4	-112.908	-2,2	-62.576	-1,9	-77.777	-2,0	-107.760	-2,2	-93.933	-2,2	-98.017	-2,5	-78.534	-2,1	-96.723	-2,3
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>59.708</b>	<b>1,2</b>	<b>109.697</b>	<b>2,0</b>	<b>95.281</b>	<b>1,8</b>	<b>-2.830</b>	<b>-0,1</b>	<b>47.746</b>	<b>1,2</b>	<b>68.884</b>	<b>1,4</b>	<b>101.379</b>	<b>2,3</b>	<b>74.061</b>	<b>1,8</b>	<b>104.280</b>	<b>2,8</b>	<b>152.509</b>	<b>3,7</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	1.457	...	42	...	-6.656	-0,1	533	...	1.310	...	-3.774	-0,1	-4.962	-0,1	-3.936	-0,1	-3.051	-0,1	-2.216	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>61.165</b>	<b>1,2</b>	<b>109.739</b>	<b>2,0</b>	<b>88.625</b>	<b>1,7</b>	<b>-2.297</b>	<b>-0,1</b>	<b>49.056</b>	<b>1,2</b>	<b>65.110</b>	<b>1,3</b>	<b>96.417</b>	<b>2,2</b>	<b>70.125</b>	<b>1,7</b>	<b>101.229</b>	<b>2,7</b>	<b>150.293</b>	<b>3,6</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>10,0</b>		<b>12,9</b>		<b>11,2</b>		<b>6,1</b>		<b>7,9</b>		<b>9,1</b>		<b>9,7</b>		<b>10,5</b>		<b>7,8</b>		<b>10,4</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>6,3</b>		<b>11,2</b>		<b>7,3</b>		<b>-0,2</b>		<b>4,3</b>		<b>4,9</b>		<b>7,4</b>		<b>5,2</b>		<b>7,3</b>		<b>9,6</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>37.476</b>		<b>37.887</b>		<b>44.301</b>		<b>30.425</b>		<b>39.172</b>		<b>38.901</b>		<b>30.828</b>		<b>45.466</b>		<b>39.448</b>		<b>29.338</b>	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>2.143.736</b>	<b>41,3</b>	<b>2.208.610</b>	<b>39,7</b>	<b>2.217.932</b>	<b>43,1</b>	<b>1.492.156</b>	<b>44,2</b>	<b>1.885.454</b>	<b>47,4</b>	<b>2.306.143</b>	<b>47,1</b>	<b>2.323.722</b>	<b>53,2</b>	<b>2.261.959</b>	<b>56,2</b>	<b>1.991.574</b>	<b>53,4</b>	<b>2.277.366</b>	<b>54,8</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>23.612</b>		<b>23.259</b>		<b>20.904</b>		<b>16.653</b>		<b>17.727</b>		<b>20.125</b>		<b>18.388</b>		<b>16.401</b>		<b>16.083</b>		<b>17.737</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>15.592</b>		<b>15.028</b>		<b>13.343</b>		<b>10.523</b>		<b>11.007</b>		<b>12.723</b>		<b>11.639</b>		<b>10.580</b>		<b>10.121</b>		<b>10.872</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>8.020</b>		<b>8.231</b>		<b>7.561</b>		<b>6.130</b>		<b>6.720</b>		<b>7.402</b>		<b>6.749</b>		<b>5.821</b>		<b>5.962</b>		<b>6.865</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	23.218	3,7	30.900	4,2	16.281	2,1	27.788	3,7	32.695	3,8	21.255	2,3	25.076	3,4	21.461	3,0	28.217	4,7	10.024	3,3
- Titoli a reddito fisso .....	1.966	0,3	103	...	98	...	103	...	103	...	6	...	506	0,1	998	0,1	38	...	12	...
<b>Disponibilità .....</b>	<b>25.184</b>	<b>4,0</b>	<b>31.003</b>	<b>4,2</b>	<b>16.379</b>	<b>2,1</b>	<b>27.891</b>	<b>3,7</b>	<b>32.798</b>	<b>3,8</b>	<b>21.261</b>	<b>2,3</b>	<b>25.582</b>	<b>3,5</b>	<b>22.459</b>	<b>3,1</b>	<b>28.255</b>	<b>4,7</b>	<b>10.036</b>	<b>3,3</b>
- Rimanenze .....	156.021	24,6	222.516	30,2	196.728	25,6	171.073	22,8	184.716	21,2	200.845	22,1	173.327	23,4	171.241	23,6	107.108	17,8	47.677	15,9
- Clienti .....	292.959	46,3	298.144	40,5	248.347	32,3	245.774	32,7	295.775	33,9	315.006	34,7	288.347	39,0	291.863	40,2	231.378	38,5	99.345	33,1
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-	-	-25	...	-25	...	-25	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondo svalutazione crediti .....	-4.084	-0,6	-4.104	-0,5	-4.011	-0,5	-4.028	-0,6	-5.369	-0,7	-7.461	-0,8	-7.160	-0,9	-7.356	-1,1	-7.001	-1,1	-6.358	-2,2
<b>Circolante .....</b>	<b>444.896</b>	<b>70,3</b>	<b>516.531</b>	<b>70,2</b>	<b>441.039</b>	<b>57,4</b>	<b>412.794</b>	<b>54,9</b>	<b>475.122</b>	<b>54,4</b>	<b>508.390</b>	<b>56,0</b>	<b>454.514</b>	<b>61,5</b>	<b>455.748</b>	<b>62,7</b>	<b>331.485</b>	<b>55,2</b>	<b>140.664</b>	<b>46,8</b>
- Altre attività correnti .....	34.281	5,4	39.063	5,3	38.727	5,0	43.629	5,9	52.608	6,0	41.855	4,6	38.687	5,1	31.181	4,3	27.038	4,5	11.953	4,0
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>504.361</b>	<b>79,7</b>	<b>586.597</b>	<b>79,7</b>	<b>496.145</b>	<b>64,5</b>	<b>484.314</b>	<b>64,5</b>	<b>560.528</b>	<b>64,2</b>	<b>571.506</b>	<b>62,9</b>	<b>518.783</b>	<b>70,1</b>	<b>509.388</b>	<b>70,1</b>	<b>386.778</b>	<b>64,4</b>	<b>162.653</b>	<b>54,1</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	260.673	41,2	294.211	40,0	467.595	60,8	442.111	58,8	493.064	56,5	531.527	58,5	385.545	52,1	399.612	55,0	398.979	66,4	254.189	84,6
- Fondi di ammortamento .....	-148.550	-23,5	-164.485	-22,4	-214.252	-27,8	-201.674	-26,8	-202.769	-23,2	-225.494	-24,8	-198.866	-26,9	-210.775	-29,0	-203.344	-33,8	-125.275	-41,7
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>112.123</b>	<b>17,7</b>	<b>129.726</b>	<b>17,6</b>	<b>253.343</b>	<b>33,0</b>	<b>240.437</b>	<b>32,0</b>	<b>290.295</b>	<b>33,3</b>	<b>306.033</b>	<b>33,7</b>	<b>186.679</b>	<b>25,2</b>	<b>188.837</b>	<b>26,0</b>	<b>195.635</b>	<b>32,6</b>	<b>128.914</b>	<b>42,9</b>
- Partecipazioni nette .....	7.214	1,1	9.931	1,3	2.494	0,3	7.441	1,0	7.584	0,9	13.814	1,5	13.486	1,8	8.950	1,2	9.051	1,5	6.540	2,2
- Altre attività a m/l termine .....	3.318	0,5	2.066	0,3	6.181	0,8	6.746	0,9	1.329	0,2	1.433	0,2	242	...	274	...	1.290	0,2	115	...
- Immobilizzazioni immateriali .....	6.153	1,0	7.350	1,1	10.627	1,4	12.321	1,6	12.950	1,4	15.502	1,7	20.413	2,9	19.260	2,7	8.219	1,3	2.274	0,8
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>128.808</b>	<b>20,3</b>	<b>149.073</b>	<b>20,3</b>	<b>272.645</b>	<b>35,5</b>	<b>266.945</b>	<b>35,5</b>	<b>312.158</b>	<b>35,8</b>	<b>336.782</b>	<b>37,1</b>	<b>220.820</b>	<b>29,9</b>	<b>217.321</b>	<b>29,9</b>	<b>214.195</b>	<b>35,6</b>	<b>137.843</b>	<b>45,9</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>633.169</b>	<b>100,0</b>	<b>735.670</b>	<b>100,0</b>	<b>768.790</b>	<b>100,0</b>	<b>751.259</b>	<b>100,0</b>	<b>872.686</b>	<b>100,0</b>	<b>908.288</b>	<b>100,0</b>	<b>739.603</b>	<b>100,0</b>	<b>726.709</b>	<b>100,0</b>	<b>600.973</b>	<b>100,0</b>	<b>300.496</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	180.470	28,5	231.489	31,5	235.498	30,6	192.018	25,6	227.713	26,1	261.671	28,8	250.023	33,8	242.064	33,3	168.819	28,1	75.882	25,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	7.585	1,2	10.366	1,4	8.544	1,1	1.556	0,2	3.127	0,4	2.859	0,3	1.657	0,2	77	...	87	...	-	-
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>188.055</b>	<b>29,7</b>	<b>241.855</b>	<b>32,9</b>	<b>244.042</b>	<b>31,7</b>	<b>193.574</b>	<b>25,8</b>	<b>230.840</b>	<b>26,5</b>	<b>264.530</b>	<b>29,1</b>	<b>251.680</b>	<b>34,0</b>	<b>242.141</b>	<b>33,3</b>	<b>168.906</b>	<b>28,1</b>	<b>75.882</b>	<b>25,3</b>
- Fornitori e consociate .....	191.027	30,2	204.721	27,8	144.644	18,8	154.346	20,5	190.773	21,9	182.722	20,1	162.423	22,0	156.936	21,6	128.850	21,4	41.209	13,7
- Altre passività correnti .....	29.321	4,6	41.182	5,6	31.109	4,1	32.044	4,3	35.260	4,0	43.829	4,9	30.459	4,1	32.349	4,5	31.857	5,3	12.533	4,1
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>408.403</b>	<b>64,5</b>	<b>487.758</b>	<b>66,3</b>	<b>419.795</b>	<b>54,6</b>	<b>379.964</b>	<b>50,6</b>	<b>456.873</b>	<b>52,4</b>	<b>491.081</b>	<b>54,1</b>	<b>444.562</b>	<b>60,1</b>	<b>431.426</b>	<b>59,4</b>	<b>329.613</b>	<b>54,8</b>	<b>129.624</b>	<b>43,1</b>
- Prestiti obbligazionari .....	5.006	0,8	2.180	0,3	1.000	0,1	500	0,1	-	-	1.500	0,2	1.500	0,2	1.500	0,2	1.500	0,2	-	-
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	63.688	10,1	80.545	10,9	68.479	8,9	69.147	9,2	94.671	10,8	89.660	9,9	58.552	7,9	54.285	7,4	53.827	9,1	25.741	8,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	-	-	-	-	-	-	3.612	0,4	4.958	0,6	3.489	0,3	419	0,1	1.898	0,3	2.048	0,3	-	-
- Altri debiti finanziari .....	114	...	3.192	0,5	2.343	0,3	1.142	0,2	649	0,1	-	-	-	-	-	-	721	0,1	-	-
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>68.808</b>	<b>10,9</b>	<b>85.917</b>	<b>11,7</b>	<b>71.822</b>	<b>9,3</b>	<b>74.401</b>	<b>9,9</b>	<b>100.278</b>	<b>11,5</b>	<b>94.649</b>	<b>10,4</b>	<b>60.471</b>	<b>8,2</b>	<b>57.683</b>	<b>7,9</b>	<b>58.096</b>	<b>9,7</b>	<b>25.741</b>	<b>8,6</b>
- Fondi del personale .....	15.009	2,4	14.321	2,0	18.775	2,5	16.867	2,2	14.711	1,7	15.432	1,7	13.908	1,9	14.050	1,9	13.755	2,3	5.985	2,0
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	2.932	0,4	1.663	0,2	1.848	0,2	1.332	0,2	5.436	0,6	5.412	0,6	3.070	0,4	3.231	0,5	3.449	0,5	1.308	0,4
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>86.749</b>	<b>13,7</b>	<b>101.901</b>	<b>13,9</b>	<b>92.445</b>	<b>12,0</b>	<b>92.600</b>	<b>12,3</b>	<b>120.425</b>	<b>13,8</b>	<b>115.493</b>	<b>12,7</b>	<b>77.449</b>	<b>10,5</b>	<b>74.964</b>	<b>10,3</b>	<b>75.300</b>	<b>12,5</b>	<b>33.034</b>	<b>11,0</b>
- Capitale sociale .....	43.111	6,8	43.111	5,9	55.489	7,2	56.686	7,5	59.212	6,8	60.172	6,6	48.403	6,5	48.403	6,7	37.822	6,3	33.550	11,2
- Riserve .....	72.767	11,5	81.255	11,0	196.405	25,5	189.807	25,3	205.920	23,6	221.289	24,4	154.182	20,8	150.835	20,8	135.889	22,6	100.307	33,4
- Risultato d'esercizio .....	9.784	1,5	6.787	0,9	-608	-0,1	12.238	1,6	10.176	1,2	-977	-0,1	-235	...	5.672	0,8	6.093	1,0	3.981	1,3
- Interessi di terzi .....	12.355	2,0	14.858	2,0	5.264	0,8	19.964	2,7	20.080	2,2	21.230	2,3	15.242	2,1	15.409	2,0	16.256	2,8	-	-
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>138.017</b>	<b>21,8</b>	<b>146.011</b>	<b>19,8</b>	<b>256.550</b>	<b>33,4</b>	<b>278.695</b>	<b>37,1</b>	<b>295.388</b>	<b>33,8</b>	<b>301.714</b>	<b>33,2</b>	<b>217.592</b>	<b>29,4</b>	<b>220.319</b>	<b>30,3</b>	<b>196.060</b>	<b>32,7</b>	<b>137.838</b>	<b>45,9</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>633.169</b>	<b>100,0</b>	<b>735.670</b>	<b>100,0</b>	<b>768.790</b>	<b>100,0</b>	<b>751.259</b>	<b>100,0</b>	<b>872.686</b>	<b>100,0</b>	<b>908.288</b>	<b>100,0</b>	<b>739.603</b>	<b>100,0</b>	<b>726.709</b>	<b>100,0</b>	<b>600.973</b>	<b>100,0</b>	<b>300.496</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>123,5</b>		<b>120,3</b>		<b>118,2</b>		<b>127,5</b>		<b>122,7</b>		<b>116,4</b>		<b>116,7</b>		<b>118,1</b>		<b>117,3</b>		<b>125,5</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>85,3</b>		<b>74,6</b>		<b>71,3</b>		<b>82,4</b>		<b>82,3</b>		<b>75,5</b>		<b>77,7</b>		<b>78,4</b>		<b>84,8</b>		<b>88,7</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>51,3</b>		<b>42,3</b>		<b>77,9</b>		<b>99,4</b>		<b>85,3</b>		<b>78,0</b>		<b>61,2</b>		<b>65,0</b>		<b>80,0</b>		<b>127,3</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>10.700</b>	<b>6.405</b>	<b>-1.555</b>	<b>15.440</b>	<b>10.110</b>	<b>-2.576</b>	<b>-3.325</b>	<b>3.740</b>	<b>6.135</b>	<b>3.981</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	10.700	6.400	-1.758	15.440	10.050	-2.576	-3.325	3.730	5.596	3.981
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-1	9	202	-	60	-	-	10	539	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	1	-4	1	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>16.472</b>	<b>20.543</b>	<b>19.443</b>	<b>18.712</b>	<b>21.694</b>	<b>23.700</b>	<b>20.224</b>	<b>20.163</b>	<b>15.546</b>	<b>6.594</b>
- Ammortamenti ordinari .....	14.036	17.904	16.377	14.939	17.356	18.512	15.305	14.003	13.335	6.206
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	2.436	2.639	3.066	3.773	4.338	5.188	4.919	6.160	2.211	388
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>1.137</b>	<b>-688</b>	<b>224</b>	<b>-1.109</b>	<b>11</b>	<b>-124</b>	<b>32</b>	<b>142</b>	<b>-28</b>	<b>-158</b>
- Accantonamenti .....	3.345	3.834	4.525	3.920	4.261	4.869	4.441	4.321	3.908	1.891
- Utilizzi .....	-2.208	-4.522	-4.301	-5.029	-4.250	-4.993	-4.409	-4.179	-3.936	-2.049
<b>Totale</b> .....	<b>28.309</b>	<b>26.260</b>	<b>18.112</b>	<b>33.043</b>	<b>31.815</b>	<b>21.000</b>	<b>16.931</b>	<b>24.045</b>	<b>21.653</b>	<b>10.417</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>14.022</b>	<b>33.538</b>	<b>136.899</b>	<b>-2.623</b>	<b>37.350</b>	<b>21.745</b>	<b>17.989</b>	<b>14.067</b>	<b>13.171</b>	<b>7.063</b>
- Investimenti .....	24.481	37.086	29.896	18.141	42.153	21.176	21.841	16.362	21.941	10.056
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	-	-	-	-	-	4.689	-	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	111.268	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-10.459	-3.548	-4.265	-2.256	-4.773	-4.120	-3.852	-2.295	-8.770	-2.993
- Scorpi e cessioni .....	-	-	-	-18.508	-30	-	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>137</b>	<b>7.409</b>	<b>-</b>	<b>186</b>	<b>4.685</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.900</b>
- Svalutazioni .....	-	-	-	-	-	-1.800	-4.000	-	-	-
- Reintegri contestuali .....	-	-	-	-	-	1.800	4.000	-	-	-
- Aumenti a pagamento .....	-	-	137	7.409	-	186	1.200	-	-	454
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-	-	-	-	-	3.485	-	-	-
- Aumenti gratuiti .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.446
<b>Riserve</b> .....	<b>2.434</b>	<b>8.488</b>	<b>115.194</b>	<b>1.177</b>	<b>10.658</b>	<b>12.287</b>	<b>10.593</b>	<b>-3.347</b>	<b>2.844</b>	<b>-1.231</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1.446
- Da capitali per ripianamento perdite .....	-	-	-	-	-	1.800	4.000	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-	-	-2.109	-	-	740	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	114.147	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	1	-4	1	-	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	107	-832	-27	3.005	-751	617	2.792	-393	288	-
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	2.326	9.324	3.182	-1.828	11.409	9.130	3.801	-2.954	2.556	215

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>830.862</b>	<b>100,0</b>	<b>941.947</b>	<b>100,0</b>	<b>827.486</b>	<b>100,0</b>	<b>695.643</b>	<b>100,0</b>	<b>882.972</b>	<b>100,0</b>	<b>979.393</b>	<b>100,0</b>	<b>866.126</b>	<b>100,0</b>	<b>911.103</b>	<b>100,0</b>	<b>617.112</b>	<b>100,0</b>	<b>291.390</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	5.078	0,6	58.837	6,2	1.144	0,1	-34.758	-5,0	18.110	2,1	11.029	1,1	-12.789	-1,5	-2.985	-0,3	1.246	0,2	-1.305	-0,4
- Costi capitalizzati .....	5.032	0,6	7.035	0,7	6.794	0,8	6.234	0,9	2.786	0,3	15.154	1,5	12.886	1,5	7.772	0,9	2.230	0,4	2.040	0,7
- Acquisti .....	-584.606	-70,4	-698.853	-74,2	-562.251	-67,9	-394.374	-56,7	-594.994	-67,4	-669.372	-68,3	-563.360	-65,0	-591.823	-65,0	-369.857	-59,9	-195.418	-67,1
- Servizi .....	-145.562	-17,5	-176.524	-18,7	-147.522	-17,8	-155.385	-22,3	-185.804	-21,0	-202.078	-20,6	-190.348	-22,0	-186.540	-20,5	-136.340	-22,1	-47.755	-16,4
- Ricavi diversi operativi .....	7.764	1,0	5.984	0,7	6.307	0,7	5.771	0,8	13.546	1,5	6.818	0,7	9.464	1,1	5.453	0,6	6.421	1,0	2.758	0,9
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>118.568</b>	<b>14,3</b>	<b>138.426</b>	<b>14,7</b>	<b>131.958</b>	<b>15,9</b>	<b>123.131</b>	<b>17,7</b>	<b>136.616</b>	<b>15,5</b>	<b>140.944</b>	<b>14,4</b>	<b>121.979</b>	<b>14,1</b>	<b>142.980</b>	<b>15,7</b>	<b>120.812</b>	<b>19,6</b>	<b>51.710</b>	<b>17,7</b>
- Costo del lavoro .....	-66.986	-8,1	-76.965	-8,2	-82.446	-9,9	-77.454	-11,1	-86.731	-9,9	-96.527	-9,9	-90.127	-10,4	-93.958	-10,3	-81.831	-13,3	-37.042	-12,7
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>51.582</b>	<b>6,2</b>	<b>61.461</b>	<b>6,5</b>	<b>49.512</b>	<b>6,0</b>	<b>45.677</b>	<b>6,6</b>	<b>49.885</b>	<b>5,6</b>	<b>44.417</b>	<b>4,5</b>	<b>31.852</b>	<b>3,7</b>	<b>49.022</b>	<b>5,4</b>	<b>38.981</b>	<b>6,3</b>	<b>14.668</b>	<b>5,0</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-14.036	-1,7	-17.904	-1,9	-16.377	-2,0	-14.939	-2,2	-17.356	-2,0	-18.512	-1,9	-15.305	-1,8	-14.003	-1,5	-13.335	-2,2	-6.206	-2,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-2.381	-0,3	-2.584	-0,3	-3.011	-0,4	-3.542	-0,5	-4.107	-0,4	-4.958	-0,5	-4.689	-0,5	-5.984	-0,7	-2.035	-0,3	-298	-0,1
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>35.165</b>	<b>4,2</b>	<b>40.973</b>	<b>4,3</b>	<b>30.124</b>	<b>3,6</b>	<b>27.196</b>	<b>3,9</b>	<b>28.422</b>	<b>3,2</b>	<b>20.947</b>	<b>2,1</b>	<b>11.858</b>	<b>1,4</b>	<b>29.035</b>	<b>3,2</b>	<b>23.611</b>	<b>3,8</b>	<b>8.164</b>	<b>2,8</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-151	...	-214	...	-150	...	-66	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Altri oneri finanziari .....	-11.894	-1,4	-25.259	-2,7	-28.779	-3,5	-15.236	-2,2	-11.113	-1,3	-13.699	-1,3	-12.573	-1,5	-14.442	-1,7	-9.528	-1,6	-2.154	-0,7
- Proventi finanziari .....	2.528	0,3	2.787	0,3	1.305	0,2	1.253	0,2	2.176	0,3	1.467	0,1	2.210	0,2	1.527	0,2	1.853	0,3	420	0,1
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>25.648</b>	<b>3,1</b>	<b>18.287</b>	<b>1,9</b>	<b>2.500</b>	<b>0,3</b>	<b>13.147</b>	<b>1,9</b>	<b>19.485</b>	<b>2,2</b>	<b>8.715</b>	<b>0,9</b>	<b>1.495</b>	<b>0,1</b>	<b>16.120</b>	<b>1,7</b>	<b>15.936</b>	<b>2,5</b>	<b>6.430</b>	<b>2,2</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-55	...	-55	...	-55	...	-231	...	-231	...	-230	...	-230	...	-176	...	-176	...	-90	...
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-248	...	-130	...	-47	...	-2	...	-1	...	-181	...	-8	...	-22	...	-213	...	-74	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	299	...	319	...	2.439	0,3	9.928	1,4	5.269	0,6	1.462	0,1	443	0,1	227	...	565	0,1	95	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	1	...	-9	...	-202	...	-	...	-60	...	-	...	-	...	-10	...	-539	-0,1	-	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-922	-0,1	599	0,1	-272	-0,1	-749	-0,1	-5.018	-0,6	-1.912	-0,2	1.781	0,2	-203	...	-677	-0,1	513	0,2
- Movimenti delle riserve .....	-1	...	4	...	-1	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>24.722</b>	<b>3,0</b>	<b>19.015</b>	<b>2,0</b>	<b>4.362</b>	<b>0,5</b>	<b>22.093</b>	<b>3,2</b>	<b>19.444</b>	<b>2,2</b>	<b>7.854</b>	<b>0,8</b>	<b>3.481</b>	<b>0,4</b>	<b>15.936</b>	<b>1,7</b>	<b>14.896</b>	<b>2,4</b>	<b>6.874</b>	<b>2,4</b>
- Imposte sul reddito .....	-13.562	-1,6	-11.035	-1,2	-4.860	-0,6	-6.113	-0,9	-8.464	-0,9	-8.079	-0,8	-4.087	-0,5	-9.385	-1,0	-7.279	-1,2	-2.893	-1,0
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>11.160</b>	<b>1,4</b>	<b>7.980</b>	<b>0,8</b>	<b>-498</b>	<b>-0,1</b>	<b>15.980</b>	<b>2,3</b>	<b>10.980</b>	<b>1,3</b>	<b>-225</b>	<b>...</b>	<b>-606</b>	<b>-0,1</b>	<b>6.551</b>	<b>0,7</b>	<b>7.617</b>	<b>1,2</b>	<b>3.981</b>	<b>1,4</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-1.376	-0,2	-1.193	-0,1	-110	...	-3.742	-0,5	-804	-0,1	-752	-0,1	371	0,1	-879	-0,1	-1.524	-0,2	-	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>9.784</b>	<b>1,2</b>	<b>6.787</b>	<b>0,7</b>	<b>-608</b>	<b>-0,1</b>	<b>12.238</b>	<b>1,8</b>	<b>10.176</b>	<b>1,2</b>	<b>-977</b>	<b>-0,1</b>	<b>-235</b>	<b>...</b>	<b>5.672</b>	<b>0,6</b>	<b>6.093</b>	<b>1,0</b>	<b>3.981</b>	<b>1,4</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>9,2</b>		<b>9,1</b>		<b>5,4</b>		<b>5,1</b>		<b>4,7</b>		<b>3,4</b>		<b>2,6</b>		<b>5,9</b>		<b>6,1</b>		<b>3,7</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>8,4</b>		<b>5,5</b>		<b>-0,2</b>		<b>5,0</b>		<b>3,8</b>		<b>-0,4</b>		<b>-0,1</b>		<b>2,9</b>		<b>3,6</b>		<b>3,1</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>460</b>		<b>1.580</b>		<b>1.260</b>		<b>540</b>		<b>930</b>		<b>2.351</b>		<b>2.719</b>		<b>2.821</b>		<b>2.021</b>		<b>-</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>208.779</b>		<b>257.062</b>		<b>249.639</b>		<b>207.461</b>		<b>273.417</b>		<b>332.873</b>		<b>317.371</b>		<b>348.370</b>		<b>130.830</b>		<b>54.002</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>25,1</b>		<b>27,3</b>		<b>30,2</b>		<b>29,8</b>		<b>31,0</b>		<b>34,0</b>		<b>36,6</b>		<b>38,2</b>		<b>21,2</b>		<b>18,5</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>2.010</b>		<b>2.172</b>		<b>2.244</b>		<b>2.290</b>		<b>2.224</b>		<b>2.374</b>		<b>2.116</b>		<b>2.163</b>		<b>1.832</b>		<b>803</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>1.453</b>		<b>1.604</b>		<b>1.783</b>		<b>1.722</b>		<b>1.641</b>		<b>1.743</b>		<b>1.533</b>		<b>1.586</b>		<b>1.318</b>		<b>597</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>557</b>		<b>568</b>		<b>461</b>		<b>568</b>		<b>583</b>		<b>631</b>		<b>583</b>		<b>577</b>		<b>514</b>		<b>206</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	20.024	3,6	25.032	5,6	39.033	7,6	32.939	6,2	54.998	8,4	46.821	6,9	64.861	9,0	88.761	13,6	114.344	16,6	153.827	19,3
- Titoli a reddito fisso .....	3.988	0,7	4	...	5.664	1,1	13.635	2,5	16.943	2,6	21.866	3,2	3.456	0,5	2.682	0,4	4.418	0,7	3.734	0,4
<b>Disponibilità .....</b>	<b>24.012</b>	<b>4,3</b>	<b>25.036</b>	<b>5,6</b>	<b>44.697</b>	<b>8,7</b>	<b>46.574</b>	<b>8,7</b>	<b>71.941</b>	<b>11,0</b>	<b>68.687</b>	<b>10,1</b>	<b>68.317</b>	<b>9,5</b>	<b>91.443</b>	<b>14,0</b>	<b>118.762</b>	<b>17,3</b>	<b>157.561</b>	<b>19,7</b>
- Rimanenze .....	110.272	19,7	98.353	22,1	97.030	18,8	99.753	18,7	108.384	16,6	143.039	21,1	176.658	24,6	124.492	19,1	133.281	19,4	141.355	17,7
- Clienti .....	213.416	38,2	194.114	43,6	187.031	36,3	172.274	32,2	265.254	40,7	251.206	36,9	251.410	35,1	230.544	35,3	221.545	32,2	241.247	30,2
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-1.807	-0,3	-1.236	-0,3	-	-	-	-	-	-	-328	...	-12.225	-1,7	-441	-0,1	-35	...	-7	...
- Fondo svalutazione crediti .....	-1.432	-0,3	-1.372	-0,3	-1.396	-0,3	-1.028	-0,2	-1.201	-0,2	-1.458	-0,2	-5.333	-0,7	-2.682	-0,4	-2.650	-0,4	-3.034	-0,4
<b>Circolante .....</b>	<b>320.449</b>	<b>57,3</b>	<b>289.859</b>	<b>65,1</b>	<b>282.665</b>	<b>54,8</b>	<b>270.999</b>	<b>50,7</b>	<b>372.437</b>	<b>57,1</b>	<b>392.459</b>	<b>57,8</b>	<b>410.510</b>	<b>57,3</b>	<b>351.913</b>	<b>53,9</b>	<b>352.141</b>	<b>51,2</b>	<b>379.561</b>	<b>47,5</b>
- Altre attività correnti .....	60.082	10,8	19.034	4,3	49.892	9,7	48.353	9,1	32.828	5,1	33.795	4,9	35.319	4,9	30.905	4,8	28.230	4,1	30.769	3,9
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>404.543</b>	<b>72,4</b>	<b>333.929</b>	<b>75,0</b>	<b>377.254</b>	<b>73,2</b>	<b>365.926</b>	<b>68,5</b>	<b>477.206</b>	<b>73,2</b>	<b>494.941</b>	<b>72,8</b>	<b>514.146</b>	<b>71,7</b>	<b>474.261</b>	<b>72,7</b>	<b>499.133</b>	<b>72,6</b>	<b>567.891</b>	<b>71,1</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	371.206	66,4	329.402	74,0	339.632	65,9	367.583	68,8	392.688	60,2	410.047	60,4	453.307	63,2	443.333	68,0	457.425	66,5	519.347	65,0
- Fondi di ammortamento .....	-229.953	-41,1	-229.651	-51,6	-207.984	-40,4	-205.386	-38,5	-224.694	-34,4	-234.183	-34,5	-260.810	-36,3	-276.680	-42,5	-281.592	-40,9	-303.519	-38,0
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>141.253</b>	<b>25,3</b>	<b>99.751</b>	<b>22,4</b>	<b>131.648</b>	<b>25,5</b>	<b>162.197</b>	<b>30,3</b>	<b>167.994</b>	<b>25,8</b>	<b>175.864</b>	<b>25,9</b>	<b>192.497</b>	<b>26,9</b>	<b>166.653</b>	<b>25,5</b>	<b>175.833</b>	<b>25,6</b>	<b>215.828</b>	<b>27,0</b>
- Partecipazioni nette .....	3.402	0,6	1.428	0,3	2.104	0,4	2.262	0,4	2.432	0,4	2.449	0,4	2.880	0,4	2.752	0,4	2.862	0,4	2.966	0,4
- Altre attività a m/l termine .....	3.097	0,6	7.226	1,6	583	0,1	24	...	231	...	268	...	262	...	1.923	0,3	2.587	0,4	3.735	0,5
- Immobilizzazioni immateriali .....	6.567	1,1	2.957	0,7	3.937	0,8	4.141	0,8	4.377	0,6	5.909	0,9	7.007	1,0	6.753	1,1	7.268	1,0	8.508	1,0
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>154.319</b>	<b>27,6</b>	<b>111.362</b>	<b>25,0</b>	<b>138.272</b>	<b>26,8</b>	<b>168.624</b>	<b>31,5</b>	<b>175.034</b>	<b>26,8</b>	<b>184.490</b>	<b>27,2</b>	<b>202.646</b>	<b>28,3</b>	<b>178.081</b>	<b>27,3</b>	<b>188.550</b>	<b>27,4</b>	<b>231.037</b>	<b>28,9</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>558.862</b>	<b>100,0</b>	<b>445.291</b>	<b>100,0</b>	<b>515.526</b>	<b>100,0</b>	<b>534.550</b>	<b>100,0</b>	<b>652.240</b>	<b>100,0</b>	<b>679.431</b>	<b>100,0</b>	<b>716.792</b>	<b>100,0</b>	<b>652.342</b>	<b>100,0</b>	<b>687.683</b>	<b>100,0</b>	<b>798.928</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	181.977	32,6	117.717	26,4	127.820	24,8	103.560	19,4	165.223	25,3	171.155	25,2	189.301	26,4	155.738	23,9	138.942	20,2	138.689	17,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	1.930	0,3	1.569	0,4	857	0,2	666	0,1	633	0,1	520	0,1	447	0,1	1.445	0,2	357	0,1	535	0,1
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>183.907</b>	<b>32,9</b>	<b>119.286</b>	<b>26,8</b>	<b>128.677</b>	<b>25,0</b>	<b>104.226</b>	<b>19,5</b>	<b>165.856</b>	<b>25,4</b>	<b>171.675</b>	<b>25,3</b>	<b>189.748</b>	<b>26,5</b>	<b>157.183</b>	<b>24,1</b>	<b>139.299</b>	<b>20,3</b>	<b>139.224</b>	<b>17,4</b>
- Fornitori e consociate .....	112.793	20,2	91.554	20,6	94.599	18,3	103.264	19,3	114.018	17,5	116.809	17,2	115.655	16,1	92.852	14,2	106.593	15,5	139.099	17,4
- Altre passività correnti .....	26.322	4,7	25.313	5,6	23.342	4,5	21.926	4,1	31.514	4,8	23.960	3,5	48.786	6,8	23.542	3,6	26.258	3,8	31.622	4,0
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>323.022</b>	<b>57,8</b>	<b>236.153</b>	<b>53,0</b>	<b>246.618</b>	<b>47,8</b>	<b>229.416</b>	<b>42,9</b>	<b>311.388</b>	<b>47,7</b>	<b>312.444</b>	<b>46,0</b>	<b>354.189</b>	<b>49,4</b>	<b>273.577</b>	<b>41,9</b>	<b>272.150</b>	<b>39,6</b>	<b>309.945</b>	<b>38,8</b>
- Prestiti obbligazionari .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	53.729	9,6	36.729	8,2	37.564	7,3	61.103	11,4	62.792	9,6	67.023	9,9	60.303	8,4	39.928	6,1	45.116	6,6	76.787	9,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	990	0,1	965	0,1	965	0,1
- Altri debiti finanziari .....	13.687	2,5	16.614	3,8	6.041	1,2	5.952	1,1	4.777	0,8	4.397	0,6	3.511	0,5	4.343	0,7	7.068	1,0	10.096	1,3
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>67.416</b>	<b>12,1</b>	<b>53.343</b>	<b>12,0</b>	<b>43.605</b>	<b>8,5</b>	<b>67.055</b>	<b>12,5</b>	<b>67.569</b>	<b>10,4</b>	<b>71.420</b>	<b>10,5</b>	<b>63.814</b>	<b>8,9</b>	<b>44.271</b>	<b>6,8</b>	<b>53.174</b>	<b>7,7</b>	<b>87.848</b>	<b>11,0</b>
- Fondi del personale .....	18.360	3,3	12.717	2,9	13.957	2,7	12.358	2,3	11.849	1,8	12.055	1,8	17.573	2,5	11.675	1,8	10.908	1,6	11.253	1,4
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	5.590	0,9	13.929	3,1	7.224	1,4	5.988	1,2	6.509	1,0	7.236	1,1	7.636	1,0	7.160	1,1	6.354	0,9	7.378	0,9
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>91.366</b>	<b>16,3</b>	<b>79.989</b>	<b>18,0</b>	<b>64.786</b>	<b>12,6</b>	<b>85.401</b>	<b>16,0</b>	<b>85.927</b>	<b>13,2</b>	<b>90.711</b>	<b>13,4</b>	<b>89.023</b>	<b>12,4</b>	<b>63.106</b>	<b>9,7</b>	<b>70.436</b>	<b>10,2</b>	<b>106.479</b>	<b>13,3</b>
- Capitale sociale .....	40.129	7,2	27.998	6,3	19.091	3,7	18.251	3,4	18.529	2,8	19.495	2,9	27.141	3,8	20.445	3,1	20.622	3,0	23.026	2,9
- Riserve .....	91.538	16,4	89.596	20,1	140.699	27,3	164.017	30,7	188.738	28,9	213.338	31,4	225.043	31,4	257.839	39,5	282.183	41,0	305.671	38,3
- Risultato d'esercizio .....	2.885	0,5	2.519	0,6	33.052	6,4	25.886	4,8	34.767	5,3	29.171	4,3	6.551	0,9	20.398	3,1	23.313	3,4	32.598	4,1
- Interessi di terzi .....	9.922	1,8	9.036	2,0	11.280	2,2	11.579	2,2	12.891	2,1	14.272	2,0	14.845	2,1	16.977	2,7	18.979	2,8	21.209	2,6
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>144.474</b>	<b>25,9</b>	<b>129.149</b>	<b>29,0</b>	<b>204.122</b>	<b>39,6</b>	<b>219.733</b>	<b>41,1</b>	<b>254.925</b>	<b>39,1</b>	<b>276.276</b>	<b>40,6</b>	<b>273.580</b>	<b>38,2</b>	<b>315.659</b>	<b>48,4</b>	<b>345.097</b>	<b>50,2</b>	<b>382.504</b>	<b>47,9</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>558.862</b>	<b>100,0</b>	<b>445.291</b>	<b>100,0</b>	<b>515.526</b>	<b>100,0</b>	<b>534.550</b>	<b>100,0</b>	<b>652.240</b>	<b>100,0</b>	<b>679.431</b>	<b>100,0</b>	<b>716.792</b>	<b>100,0</b>	<b>652.342</b>	<b>100,0</b>	<b>687.683</b>	<b>100,0</b>	<b>798.928</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>125,2</b>		<b>141,4</b>		<b>153,0</b>		<b>159,5</b>		<b>153,3</b>		<b>158,4</b>		<b>145,2</b>		<b>173,4</b>		<b>183,4</b>		<b>183,2</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>91,7</b>		<b>100,3</b>		<b>113,6</b>		<b>116,0</b>		<b>118,4</b>		<b>112,7</b>		<b>98,7</b>		<b>128,0</b>		<b>134,4</b>		<b>137,6</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>54,0</b>		<b>73,1</b>		<b>116,2</b>		<b>125,9</b>		<b>107,3</b>		<b>111,2</b>		<b>105,1</b>		<b>153,3</b>		<b>175,5</b>		<b>164,7</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>132</b>	<b>2.929</b>	<b>29.152</b>	<b>24.452</b>	<b>32.612</b>	<b>29.015</b>	<b>6.688</b>	<b>19.029</b>	<b>23.055</b>	<b>34.823</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-25	1.835	29.137	24.426	32.025	28.905	6.683	19.057	23.069	34.705
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	157	1.093	16	25	604	110	5	-28	-14	118
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-	1	-1	1	-17	-	-	-	-	-
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>24.852</b>	<b>22.991</b>	<b>17.644</b>	<b>17.690</b>	<b>21.155</b>	<b>24.005</b>	<b>30.407</b>	<b>26.517</b>	<b>28.406</b>	<b>28.868</b>
- Ammortamenti ordinari .....	23.137	21.538	16.551	16.613	20.111	22.666	28.581	25.348	26.936	27.016
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	1.715	1.453	1.093	1.077	1.044	1.339	1.826	1.169	1.470	1.852
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>199</b>	<b>-2.194</b>	<b>-1.028</b>	<b>-437</b>	<b>-509</b>	<b>-316</b>	<b>-1.183</b>	<b>-235</b>	<b>-473</b>	<b>-321</b>
- Accantonamenti .....	3.525	3.279	3.387	3.049	3.084	3.418	4.204	3.316	3.263	3.437
- Utilizzi .....	-3.326	-5.473	-4.415	-3.486	-3.593	-3.734	-5.387	-3.551	-3.736	-3.758
<b>Totale</b> .....	<b>25.183</b>	<b>23.726</b>	<b>45.768</b>	<b>41.705</b>	<b>53.258</b>	<b>52.704</b>	<b>35.912</b>	<b>45.311</b>	<b>50.988</b>	<b>63.370</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>30.495</b>	<b>9.746</b>	<b>53.792</b>	<b>57.750</b>	<b>25.105</b>	<b>8.495</b>	<b>26.024</b>	<b>15.186</b>	<b>19.968</b>	<b>60.469</b>
- Investimenti .....	45.609	19.020	36.970	60.022	26.815	37.968	35.833	19.327	40.274	69.622
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	-	-	3.467	-	1.435	1.191	-	196	1.650	429
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-54	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	20.393	-	-	-	-	7.620	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-15.114	-9.220	-5.483	-2.272	-3.145	-30.664	-9.809	-11.957	-21.921	-9.582
- Scorpori e cessioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-35	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-1.555	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>185</b>	<b>69</b>	<b>4.839</b>	<b>447</b>	<b>278</b>	<b>1.425</b>	<b>1.375</b>	<b>295</b>	<b>1.113</b>	<b>1.404</b>
- Svalutazioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento .....	185	14	1.798	301	246	1.407	1.184	-367	588	179
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti .....	-	55	3.041	146	32	18	191	662	525	1.225
<b>Riserve</b> .....	<b>1.104</b>	<b>-2.032</b>	<b>36.583</b>	<b>31.172</b>	<b>24.721</b>	<b>31.469</b>	<b>27.105</b>	<b>16.882</b>	<b>20.033</b>	<b>22.448</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-	-55	-3.041	-146	-32	-18	-191	-662	-525	-1.225
- Da capitali per ripianamento perdite .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-	-	-7	-	-	-	562	-	-	-
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	18.523	-	-	-	-	1.725	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-	1	-1	1	-17	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	1.388	351	1.060	-162	466	747	873	-2.529	1.023	808
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-284	-2.329	20.049	31.479	24.304	30.740	25.861	18.348	19.535	22.865

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>712.465</b>	<b>100,0</b>	<b>525.334</b>	<b>100,0</b>	<b>777.062</b>	<b>100,0</b>	<b>568.000</b>	<b>100,0</b>	<b>810.637</b>	<b>100,0</b>	<b>842.994</b>	<b>100,0</b>	<b>823.917</b>	<b>100,0</b>	<b>731.222</b>	<b>100,0</b>	<b>726.143</b>	<b>100,0</b>	<b>811.973</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	12.104	1,7	-174	...	7.258	0,9	7.688	1,4	7.240	0,9	32.714	3,9	-33.499	-4,1	-3.310	-0,5	11.099	1,5	5.794	0,7
- Costi capitalizzati .....	2.029	0,3	734	0,1	881	0,1	1.114	0,2	1.641	0,2	3.045	0,4	7.539	0,9	4.566	0,6	3.213	0,4	4.561	0,6
- Acquisti .....	-509.449	-71,5	-320.954	-61,1	-548.772	-70,6	-382.341	-67,3	-593.531	-73,2	-647.342	-76,8	-560.219	-68,0	-507.450	-69,4	-507.782	-69,9	-547.754	-67,5
- Servizi .....	-100.778	-14,1	-95.970	-18,3	-101.844	-13,1	-85.562	-15,1	-96.230	-11,9	-102.239	-12,1	-117.287	-14,2	-105.221	-14,4	-107.544	-14,8	-129.908	-16,0
- Ricavi diversi operativi .....	6.017	0,8	5.619	1,1	4.798	0,6	5.558	1,0	5.376	0,7	11.384	1,3	15.881	1,9	12.796	1,8	13.595	1,9	9.521	1,2
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>122.388</b>	<b>17,2</b>	<b>114.589</b>	<b>21,8</b>	<b>139.383</b>	<b>17,9</b>	<b>114.457</b>	<b>20,2</b>	<b>135.133</b>	<b>16,7</b>	<b>140.556</b>	<b>16,7</b>	<b>136.332</b>	<b>16,5</b>	<b>132.603</b>	<b>18,1</b>	<b>138.724</b>	<b>19,1</b>	<b>154.187</b>	<b>19,0</b>
- Costo del lavoro .....	-72.400	-10,2	-63.716	-12,1	-66.564	-8,5	-60.393	-10,7	-63.464	-7,9	-67.204	-8,0	-84.297	-10,2	-68.214	-9,3	-70.854	-9,8	-78.201	-9,6
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>49.988</b>	<b>7,0</b>	<b>50.873</b>	<b>9,7</b>	<b>72.819</b>	<b>9,4</b>	<b>54.064</b>	<b>9,5</b>	<b>71.669</b>	<b>8,8</b>	<b>73.352</b>	<b>8,7</b>	<b>52.035</b>	<b>6,3</b>	<b>64.389</b>	<b>8,8</b>	<b>67.870</b>	<b>9,3</b>	<b>75.986</b>	<b>9,4</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-23.137	-3,2	-21.538	-4,2	-16.551	-2,2	-16.613	-2,9	-20.111	-2,5	-22.666	-2,7	-28.581	-3,4	-25.348	-3,4	-26.936	-3,7	-27.016	-3,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-1.299	-0,2	-1.241	-0,2	-947	-0,1	-931	-0,2	-898	-0,1	-999	-0,1	-1.472	-0,2	-1.156	-0,2	-1.454	-0,2	-1.836	-0,2
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>25.552</b>	<b>3,6</b>	<b>28.094</b>	<b>5,3</b>	<b>55.321</b>	<b>7,1</b>	<b>36.520</b>	<b>6,4</b>	<b>50.660</b>	<b>6,2</b>	<b>49.687</b>	<b>5,9</b>	<b>21.982</b>	<b>2,7</b>	<b>37.885</b>	<b>5,2</b>	<b>39.480</b>	<b>5,4</b>	<b>47.134</b>	<b>5,8</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri oneri finanziari .....	-11.712	-1,6	-11.950	-2,3	-12.597	-1,6	-6.234	-1,1	-7.849	-1,0	-8.988	-1,1	-11.340	-1,4	-9.164	-1,3	-8.382	-1,2	-5.881	-0,7
- Proventi finanziari .....	4.599	0,6	2.750	0,5	5.408	0,7	2.923	0,6	3.197	0,5	4.106	0,5	3.884	0,5	3.072	0,5	3.259	0,6	3.991	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>18.439</b>	<b>2,6</b>	<b>18.894</b>	<b>3,5</b>	<b>48.132</b>	<b>6,2</b>	<b>33.209</b>	<b>5,9</b>	<b>46.008</b>	<b>5,7</b>	<b>44.805</b>	<b>5,3</b>	<b>14.526</b>	<b>1,8</b>	<b>31.793</b>	<b>4,4</b>	<b>34.357</b>	<b>4,8</b>	<b>45.244</b>	<b>5,6</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-416	-0,1	-212	...	-146	...	-146	...	-146	...	-340	...	-354	...	-13	...	-16	...	-16	...
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-103	...	-79	...	-178	...	-85	...	-123	...	-52	...	-77	...	-813	-0,1	-58	...	-55	...
- Plusvalenze su realizzi .....	249	...	483	0,1	195	...	146	...	115	...	654	0,1	3.372	0,3	350	...	133	...	277	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-157	...	-1.093	-0,2	-16	...	-25	...	-604	-0,1	-110	...	-5	...	28	...	14	...	-118	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-2.106	-0,3	-486	-0,1	842	0,1	-412	-0,1	2.937	0,3	-537	-0,1	491	0,1	53	...	81	...	1.002	0,1
- Movimenti delle riserve .....	-	-	-1	...	1	...	-1	...	17	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>15.906</b>	<b>2,2</b>	<b>17.506</b>	<b>3,3</b>	<b>48.830</b>	<b>6,3</b>	<b>32.686</b>	<b>5,8</b>	<b>48.204</b>	<b>5,9</b>	<b>44.420</b>	<b>5,3</b>	<b>17.953</b>	<b>2,2</b>	<b>31.398</b>	<b>4,3</b>	<b>34.511</b>	<b>4,8</b>	<b>46.334</b>	<b>5,7</b>
- Imposte sul reddito .....	-12.658	-1,7	-13.706	-2,6	-15.600	-2,0	-6.678	-1,2	-12.870	-1,5	-13.974	-1,6	-10.524	-1,3	-10.838	-1,5	-10.134	-1,5	-11.629	-1,4
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>3.248</b>	<b>0,5</b>	<b>3.800</b>	<b>0,7</b>	<b>33.230</b>	<b>4,3</b>	<b>26.008</b>	<b>4,6</b>	<b>35.334</b>	<b>4,4</b>	<b>30.446</b>	<b>3,7</b>	<b>7.429</b>	<b>0,9</b>	<b>20.560</b>	<b>2,8</b>	<b>24.377</b>	<b>3,3</b>	<b>34.705</b>	<b>4,3</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-363	-0,1	-1.281	-0,2	-178	...	-122	...	-567	-0,1	-1.275	-0,2	-878	-0,1	-162	...	-1.064	-0,1	-2.107	-0,3
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>2.885</b>	<b>0,4</b>	<b>2.519</b>	<b>0,5</b>	<b>33.052</b>	<b>4,3</b>	<b>25.886</b>	<b>4,6</b>	<b>34.767</b>	<b>4,3</b>	<b>29.171</b>	<b>3,5</b>	<b>6.551</b>	<b>0,8</b>	<b>20.398</b>	<b>2,8</b>	<b>23.313</b>	<b>3,2</b>	<b>32.598</b>	<b>4,0</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>7,7</b>	<b>10,2</b>	<b>16,1</b>	<b>10,0</b>	<b>11,0</b>	<b>10,2</b>	<b>4,7</b>	<b>7,9</b>	<b>11,0</b>	<b>10,2</b>	<b>4,7</b>	<b>7,9</b>	<b>7,9</b>	<b>7,9</b>	<b>7,9</b>	<b>7,9</b>	<b>7,9</b>	<b>7,9</b>	<b>7,9</b>	<b>8,2</b>
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>2,2</b>	<b>2,1</b>	<b>20,7</b>	<b>14,2</b>	<b>16,8</b>	<b>12,5</b>	<b>2,6</b>	<b>7,3</b>	<b>16,8</b>	<b>12,5</b>	<b>2,6</b>	<b>7,3</b>	<b>7,3</b>	<b>7,3</b>	<b>7,3</b>	<b>7,3</b>	<b>7,3</b>	<b>7,3</b>	<b>7,3</b>	<b>9,9</b>
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>3.273</b>	<b>1.965</b>	<b>4.093</b>	<b>1.582</b>	<b>3.309</b>	<b>1.541</b>	<b>746</b>	<b>1.503</b>	<b>3.309</b>	<b>1.541</b>	<b>746</b>	<b>1.503</b>	<b>1.503</b>	<b>1.503</b>	<b>1.503</b>	<b>1.503</b>	<b>1.503</b>	<b>1.503</b>	<b>1.503</b>	<b>1.503</b>
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>213.518</b>	<b>30,0</b>	<b>130.993</b>	<b>24,9</b>	<b>209.804</b>	<b>27,0</b>	<b>172.916</b>	<b>30,4</b>	<b>198.656</b>	<b>24,5</b>	<b>200.632</b>	<b>23,8</b>	<b>243.949</b>	<b>29,6</b>	<b>247.293</b>	<b>33,8</b>	<b>262.269</b>	<b>36,1</b>	<b>304.068</b>	<b>37,4</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>2.264</b>	<b>1.853</b>	<b>1.834</b>	<b>1.785</b>	<b>1.906</b>	<b>1.901</b>	<b>2.157</b>	<b>1.669</b>	<b>1.906</b>	<b>1.901</b>	<b>2.157</b>	<b>1.669</b>	<b>1.669</b>	<b>1.669</b>	<b>1.669</b>	<b>1.669</b>	<b>1.669</b>	<b>1.669</b>	<b>1.669</b>	<b>1.814</b>
- Operai e intermedi .....	<b>1.859</b>	<b>1.514</b>	<b>1.465</b>	<b>1.460</b>	<b>1.625</b>	<b>1.617</b>	<b>1.737</b>	<b>1.380</b>	<b>1.625</b>	<b>1.617</b>	<b>1.737</b>	<b>1.380</b>	<b>1.380</b>	<b>1.380</b>	<b>1.380</b>	<b>1.380</b>	<b>1.380</b>	<b>1.380</b>	<b>1.380</b>	<b>1.520</b>
- Impiegati e dirigenti .....	<b>405</b>	<b>339</b>	<b>369</b>	<b>325</b>	<b>281</b>	<b>284</b>	<b>420</b>	<b>289</b>	<b>281</b>	<b>284</b>	<b>420</b>	<b>289</b>	<b>289</b>	<b>289</b>	<b>289</b>	<b>289</b>	<b>289</b>	<b>289</b>	<b>289</b>	<b>294</b>

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	577.211	6,0	612.104	6,2	480.765	5,0	477.358	5,5	525.634	5,6	576.360	5,7	594.369	6,5	633.839	7,3	709.579	8,3	910.666	10,2
- Titoli a reddito fisso .....	82.799	0,8	84.846	0,9	69.816	0,7	61.909	0,7	102.253	1,1	74.376	0,8	72.935	0,8	52.268	0,6	67.500	0,7	89.919	1,1
<b>Disponibilità .....</b>	<b>660.010</b>	<b>6,8</b>	<b>696.950</b>	<b>7,1</b>	<b>550.581</b>	<b>5,7</b>	<b>539.267</b>	<b>6,2</b>	<b>627.887</b>	<b>6,7</b>	<b>650.736</b>	<b>6,5</b>	<b>667.304</b>	<b>7,3</b>	<b>686.107</b>	<b>7,9</b>	<b>777.079</b>	<b>9,0</b>	<b>1.000.585</b>	<b>11,3</b>
- Rimanenze .....	2.242.458	23,2	2.392.101	24,3	2.288.963	23,7	1.944.643	22,3	2.140.912	22,9	2.267.559	22,6	2.139.496	23,5	1.994.892	23,1	1.947.789	22,7	2.090.561	23,5
- Clienti .....	3.592.305	37,2	3.525.370	35,9	3.261.688	33,7	2.933.626	33,7	3.194.686	34,1	3.449.786	34,4	3.133.046	34,4	2.915.953	33,7	2.739.577	31,9	2.763.064	31,1
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-18.761	-0,2	-16.884	-0,2	-14.013	-0,1	-28.590	-0,3	-17.009	-0,2	-17.722	-0,2	-23.928	-0,3	-29.027	-0,3	-46.062	-0,5	-50.884	-0,6
- Fondo svalutazione crediti .....	-53.648	-0,5	-57.384	-0,5	-70.616	-0,8	-71.636	-0,8	-82.397	-0,9	-95.810	-0,9	-124.499	-1,3	-85.844	-1,0	-104.808	-1,3	-109.198	-1,2
<b>Circolante .....</b>	<b>5.762.354</b>	<b>59,7</b>	<b>5.843.203</b>	<b>59,5</b>	<b>5.466.022</b>	<b>56,5</b>	<b>4.778.043</b>	<b>54,9</b>	<b>5.236.192</b>	<b>55,9</b>	<b>5.603.813</b>	<b>55,9</b>	<b>5.124.115</b>	<b>56,3</b>	<b>4.795.974</b>	<b>55,5</b>	<b>4.536.496</b>	<b>52,8</b>	<b>4.693.543</b>	<b>52,8</b>
- Altre attività correnti .....	628.436	6,5	619.058	6,3	607.259	6,3	521.125	5,9	548.208	5,9	658.629	6,6	640.114	7,0	657.689	7,6	649.542	7,6	664.017	7,5
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>7.050.800</b>	<b>73,0</b>	<b>7.159.211</b>	<b>72,9</b>	<b>6.623.862</b>	<b>68,5</b>	<b>5.838.435</b>	<b>67,0</b>	<b>6.412.287</b>	<b>68,5</b>	<b>6.913.178</b>	<b>69,0</b>	<b>6.431.533</b>	<b>70,6</b>	<b>6.139.770</b>	<b>71,0</b>	<b>5.963.117</b>	<b>69,4</b>	<b>6.358.145</b>	<b>71,6</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	4.274.814	44,3	4.327.129	44,0	4.423.565	45,7	4.109.418	47,2	4.360.335	46,6	4.525.439	45,1	4.116.559	45,2	3.817.968	44,2	3.872.117	45,1	3.965.204	44,6
- Fondi di ammortamento .....	-2.493.397	-25,9	-2.499.895	-25,4	-2.228.616	-23,0	-2.016.857	-23,2	-2.202.507	-23,5	-2.343.872	-23,3	-2.270.019	-24,9	-2.123.982	-24,6	-2.127.823	-24,8	-2.306.079	-25,9
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>1.781.417</b>	<b>18,4</b>	<b>1.827.234</b>	<b>18,6</b>	<b>2.194.949</b>	<b>22,7</b>	<b>2.092.561</b>	<b>24,0</b>	<b>2.157.828</b>	<b>23,1</b>	<b>2.181.567</b>	<b>21,8</b>	<b>1.846.540</b>	<b>20,3</b>	<b>1.693.986</b>	<b>19,6</b>	<b>1.744.294</b>	<b>20,3</b>	<b>1.659.125</b>	<b>18,7</b>
- Partecipazioni nette .....	301.957	3,1	280.845	2,9	280.175	2,9	275.404	3,2	287.714	3,1	376.915	3,8	351.639	3,9	336.102	3,9	352.662	4,1	330.870	3,7
- Altre attività a m/l termine .....	181.046	1,9	176.749	1,8	168.159	1,7	145.555	1,7	133.750	1,4	122.237	1,2	125.517	1,4	98.467	1,1	108.585	1,3	138.546	1,6
- Immobilizzazioni immateriali .....	344.557	3,6	380.412	3,8	409.155	4,2	358.923	4,1	367.495	3,9	432.448	4,2	348.654	3,8	376.264	4,4	417.985	4,9	399.195	4,4
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>2.608.977</b>	<b>27,0</b>	<b>2.665.240</b>	<b>27,1</b>	<b>3.052.438</b>	<b>31,5</b>	<b>2.872.443</b>	<b>33,0</b>	<b>2.946.787</b>	<b>31,5</b>	<b>3.113.167</b>	<b>31,0</b>	<b>2.672.350</b>	<b>29,4</b>	<b>2.504.819</b>	<b>29,0</b>	<b>2.623.526</b>	<b>30,6</b>	<b>2.527.736</b>	<b>28,4</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>9.659.777</b>	<b>100,0</b>	<b>9.824.451</b>	<b>100,0</b>	<b>9.676.300</b>	<b>100,0</b>	<b>8.710.878</b>	<b>100,0</b>	<b>9.359.074</b>	<b>100,0</b>	<b>10.026.345</b>	<b>100,0</b>	<b>9.103.883</b>	<b>100,0</b>	<b>8.644.589</b>	<b>100,0</b>	<b>8.586.643</b>	<b>100,0</b>	<b>8.885.881</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	1.885.607	19,6	2.053.960	20,9	2.139.080	22,1	1.921.378	22,1	1.872.386	20,0	2.075.373	20,7	1.878.737	20,6	1.646.066	19,0	1.644.621	19,1	1.611.996	18,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	33.218	0,3	28.140	0,3	24.230	0,3	26.963	0,3	35.973	0,4	52.931	0,5	39.609	0,5	21.854	0,3	15.048	0,2	15.503	0,2
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>1.918.825</b>	<b>19,9</b>	<b>2.082.100</b>	<b>21,2</b>	<b>2.163.310</b>	<b>22,4</b>	<b>1.948.341</b>	<b>22,4</b>	<b>1.908.359</b>	<b>20,4</b>	<b>2.128.304</b>	<b>21,2</b>	<b>1.918.346</b>	<b>21,1</b>	<b>1.667.920</b>	<b>19,3</b>	<b>1.659.669</b>	<b>19,3</b>	<b>1.627.499</b>	<b>18,3</b>
- Fornitori e consociate .....	2.644.253	27,4	2.631.093	26,8	2.373.503	24,5	1.908.853	21,9	2.205.348	23,6	2.399.705	23,9	2.166.576	23,8	2.104.647	24,3	1.927.735	22,5	1.979.606	22,3
- Altre passività correnti .....	853.639	8,8	923.661	9,4	743.932	7,7	680.707	7,8	853.761	9,1	970.059	9,7	851.695	9,3	859.072	10,0	796.856	9,3	800.646	9,0
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>5.416.717</b>	<b>56,1</b>	<b>5.636.854</b>	<b>57,4</b>	<b>5.280.745</b>	<b>54,6</b>	<b>4.537.901</b>	<b>52,1</b>	<b>4.967.468</b>	<b>53,1</b>	<b>5.498.068</b>	<b>54,8</b>	<b>4.936.617</b>	<b>54,2</b>	<b>4.631.639</b>	<b>53,6</b>	<b>4.384.260</b>	<b>51,1</b>	<b>4.407.751</b>	<b>49,6</b>
- Prestiti obbligazionari .....	64.783	0,7	52.508	0,5	34.370	0,4	63.437	0,7	60.931	0,7	53.867	0,5	55.535	0,6	48.332	0,6	37.740	0,4	56.519	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	856.349	8,9	984.279	10,0	932.395	9,6	906.263	10,4	985.280	10,5	933.650	9,3	732.494	8,0	654.136	7,6	685.403	8,0	702.349	7,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	70.226	0,7	33.142	0,3	37.874	0,4	39.095	0,4	44.010	0,5	45.723	0,5	43.100	0,5	42.526	0,4	36.733	0,4	24.604	0,3
- Altri debiti finanziari .....	72.483	0,7	57.940	0,7	38.137	0,4	22.996	0,3	21.419	0,2	26.813	0,3	19.294	0,2	24.118	0,3	22.994	0,3	25.811	0,3
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>1.063.841</b>	<b>11,0</b>	<b>1.127.869</b>	<b>11,5</b>	<b>1.042.776</b>	<b>10,8</b>	<b>1.031.791</b>	<b>11,8</b>	<b>1.111.640</b>	<b>11,9</b>	<b>1.060.053</b>	<b>10,6</b>	<b>850.423</b>	<b>9,3</b>	<b>769.112</b>	<b>8,9</b>	<b>782.870</b>	<b>9,1</b>	<b>809.283</b>	<b>9,1</b>
- Fondi del personale .....	382.383	4,0	352.206	3,6	280.425	2,9	229.726	2,6	243.600	2,6	253.442	2,5	236.292	2,6	207.626	2,4	196.557	2,3	192.529	2,2
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	200.877	2,1	192.686	1,9	210.616	2,2	199.710	2,4	221.854	2,4	244.253	2,4	212.407	2,4	186.894	2,2	213.877	2,5	217.656	2,4
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>1.647.101</b>	<b>17,1</b>	<b>1.672.761</b>	<b>17,0</b>	<b>1.533.817</b>	<b>15,9</b>	<b>1.461.227</b>	<b>16,8</b>	<b>1.577.094</b>	<b>16,9</b>	<b>1.557.748</b>	<b>15,5</b>	<b>1.299.122</b>	<b>14,3</b>	<b>1.163.632</b>	<b>13,5</b>	<b>1.193.304</b>	<b>13,9</b>	<b>1.219.468</b>	<b>13,7</b>
- Capitale sociale .....	833.926	8,6	814.579	8,3	782.305	8,1	751.294	8,6	789.301	8,4	833.894	8,3	787.980	8,7	656.138	7,6	635.275	7,4	657.407	7,4
- Riserve .....	1.611.605	16,7	1.563.597	15,9	1.977.467	20,4	1.888.369	21,7	1.960.410	20,9	2.039.750	20,3	1.986.705	21,8	2.033.503	23,5	2.199.196	25,6	2.342.335	26,4
- Risultato d'esercizio .....	150.428	1,5	136.660	1,4	101.966	1,0	72.087	0,8	64.801	0,7	96.885	1,1	93.459	1,0	159.677	1,8	174.608	2,0	258.920	2,9
- Interessi di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>2.595.959</b>	<b>26,8</b>	<b>2.514.836</b>	<b>25,6</b>	<b>2.861.738</b>	<b>29,5</b>	<b>2.711.750</b>	<b>31,1</b>	<b>2.814.512</b>	<b>30,0</b>	<b>2.970.529</b>	<b>29,7</b>	<b>2.868.144</b>	<b>31,5</b>	<b>2.849.318</b>	<b>32,9</b>	<b>3.009.079</b>	<b>35,0</b>	<b>3.258.662</b>	<b>36,7</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>9.659.777</b>	<b>100,0</b>	<b>9.824.451</b>	<b>100,0</b>	<b>9.676.300</b>	<b>100,0</b>	<b>8.710.878</b>	<b>100,0</b>	<b>9.359.074</b>	<b>100,0</b>	<b>10.026.345</b>	<b>100,0</b>	<b>9.103.883</b>	<b>100,0</b>	<b>8.644.589</b>	<b>100,0</b>	<b>8.586.643</b>	<b>100,0</b>	<b>8.885.881</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>130,2</b>		<b>127,0</b>		<b>125,4</b>		<b>128,7</b>		<b>129,1</b>		<b>125,7</b>		<b>130,3</b>		<b>132,6</b>		<b>136,0</b>		<b>144,2</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>89,1</b>		<b>84,9</b>		<b>82,4</b>		<b>86,4</b>		<b>86,3</b>		<b>84,8</b>		<b>87,4</b>		<b>90,1</b>		<b>92,6</b>		<b>98,0</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>75,1</b>		<b>66,2</b>		<b>76,3</b>		<b>78,3</b>		<b>80,4</b>		<b>78,2</b>		<b>89,3</b>		<b>99,4</b>		<b>104,4</b>		<b>116,7</b>	



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>93.173</b>	<b>81.706</b>	<b>61.356</b>	<b>59.090</b>	<b>5.146</b>	<b>51.002</b>	<b>8.971</b>	<b>60.196</b>	<b>92.428</b>	<b>263.887</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	70.697	66.224	22.240	12.204	-3.122	31.094	-1.846	55.121	74.852	207.536
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-1.859	14.435	20.532	25.109	7.007	20.339	12.788	9.899	18.064	55.272
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	24.335	1.047	18.584	21.777	1.261	-431	-1.971	-4.824	-488	1.079
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>292.390</b>	<b>291.200</b>	<b>269.966</b>	<b>252.111</b>	<b>261.885</b>	<b>277.405</b>	<b>250.772</b>	<b>233.203</b>	<b>225.295</b>	<b>224.147</b>
- Ammortamenti ordinari .....	220.165	210.229	187.580	172.108	176.946	180.905	168.161	152.746	156.378	157.338
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	72.225	80.971	82.386	80.003	84.939	96.500	82.611	80.457	68.917	66.809
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>16.920</b>	<b>-20.715</b>	<b>-9.624</b>	<b>-6.418</b>	<b>-3.411</b>	<b>-335</b>	<b>182</b>	<b>-1.402</b>	<b>-625</b>	<b>-3.753</b>
- Accantonamenti .....	69.391	73.262	62.617	54.630	60.513	65.902	62.396	56.699	55.122	61.325
- Utilizzi .....	-52.471	-93.977	-72.241	-61.048	-63.924	-66.237	-62.214	-58.101	-55.747	-65.078
<b>Totale</b> .....	<b>402.483</b>	<b>352.191</b>	<b>321.698</b>	<b>304.783</b>	<b>263.620</b>	<b>328.072</b>	<b>259.925</b>	<b>291.997</b>	<b>317.098</b>	<b>484.281</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>322.208</b>	<b>281.288</b>	<b>802.142</b>	<b>183.728</b>	<b>226.409</b>	<b>200.026</b>	<b>79.170</b>	<b>154.450</b>	<b>185.002</b>	<b>199.983</b>
- Investimenti .....	373.622	357.504	298.069	241.923	253.178	259.083	191.439	181.035	208.029	201.483
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	96.982	39.764	49.803	3.426	67.529	27.654	19.084	52.392	57.411	56.530
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	21.551	216	15.306	-	-	-	-1.805	107	-1.207	-9.822
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	555.580	58.559	-	-	-	8.545	-	5.133
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-135.931	-107.292	-104.524	-78.428	-87.944	-76.915	-69.513	-79.653	-61.245	-53.341
- Scorpori e cessioni .....	-34.016	-8.904	-1.935	-36.868	-6.354	-9.796	-60.035	-7.976	-17.986	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-10.157	-4.884	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>91.225</b>	<b>1.602</b>	<b>43.593</b>	<b>66.163</b>	<b>40.770</b>	<b>31.234</b>	<b>44.783</b>	<b>-5.712</b>	<b>18.319</b>	<b>37.789</b>
- Svalutazioni .....	-18.775	-33.680	-5.902	-11.523	-9.541	-41.592	-9.820	-56.292	-88.701	-7.764
- Reintegri contestuali .....	18.582	21.383	5.677	11.523	4.135	6.895	6.630	25.600	82.245	4.526
- Aumenti a pagamento .....	24.294	16.478	22.680	30.450	29.613	32.282	22.571	9.770	13.077	28.971
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	44.061	-16.676	13.111	9.314	-	19.040	6.463	5.338	2.399	9.500
- Aumenti gratuiti .....	23.063	14.097	8.027	26.399	16.563	14.609	18.939	9.872	9.299	2.556
<b>Riserve</b> .....	<b>72.637</b>	<b>93.501</b>	<b>625.928</b>	<b>109.845</b>	<b>20.954</b>	<b>101.765</b>	<b>72.800</b>	<b>185.263</b>	<b>169.410</b>	<b>81.454</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-23.063	-14.097	-8.027	-26.399	-16.563	-14.609	-18.939	-9.872	-9.299	-2.556
- Da capitali per ripianamento perdite .....	18.775	33.680	5.902	11.523	9.541	41.592	9.820	56.292	88.701	7.764
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-644	13.140	9.618	6.166	11.489	2.321	6.056	9.149	1.818	-18.207
- Contributi a fondo perduto .....	1.401	-	14	-	2.787	1.333	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	1.117	-	484.149	49.307	-	-	-	7.523	-	4.312
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	24.335	1.047	18.584	21.777	1.261	-431	-1.971	-4.824	-488	1.079
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-5.889	6.726	-21.863	-25.061	-11.500	34.056	-14.149	7.056	-23.681	1.575
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	56.605	53.005	137.551	72.532	23.939	37.503	91.983	119.939	112.359	87.487

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>10.704.131</b>	<b>100,0</b>	<b>10.997.657</b>	<b>100,0</b>	<b>10.221.559</b>	<b>100,0</b>	<b>8.209.919</b>	<b>100,0</b>	<b>9.035.200</b>	<b>100,0</b>	<b>10.107.680</b>	<b>100,0</b>	<b>9.730.536</b>	<b>100,0</b>	<b>9.319.855</b>	<b>100,0</b>	<b>9.109.268</b>	<b>100,0</b>	<b>9.375.159</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	260.793	2,4	256.888	2,3	136.477	1,3	-124.250	-1,5	129.508	1,4	180.951	1,8	3.185	...	58.984	0,6	57.195	0,6	88.965	0,9
- Costi capitalizzati .....	105.812	1,0	152.055	1,4	130.383	1,3	109.227	1,3	115.121	1,3	117.227	1,2	120.770	1,2	102.296	1,1	102.530	1,1	76.354	0,8
- Acquisti .....	-6.168.885	-57,6	-6.308.392	-57,4	-5.833.257	-57,1	-4.417.737	-53,7	-5.209.910	-57,7	-5.929.559	-58,7	-5.598.763	-57,5	-5.250.856	-56,3	-5.028.342	-55,2	-5.169.411	-55,1
- Servizi .....	-2.890.668	-27,0	-3.012.281	-27,4	-2.768.578	-27,1	-2.241.971	-27,3	-2.388.787	-26,4	-2.621.360	-25,9	-2.518.455	-25,8	-2.455.408	-26,3	-2.468.497	-27,0	-2.501.886	-26,7
- Ricavi diversi operativi .....	156.461	1,5	146.830	1,4	116.511	1,2	120.341	1,4	108.882	1,2	111.220	1,1	116.993	1,2	105.797	1,1	110.390	1,2	123.773	1,4
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>2.167.644</b>	<b>20,3</b>	<b>2.232.757</b>	<b>20,3</b>	<b>2.003.095</b>	<b>19,6</b>	<b>1.655.529</b>	<b>20,2</b>	<b>1.790.014</b>	<b>19,8</b>	<b>1.966.159</b>	<b>19,5</b>	<b>1.854.266</b>	<b>19,1</b>	<b>1.880.668</b>	<b>20,2</b>	<b>1.882.544</b>	<b>20,7</b>	<b>1.992.954</b>	<b>21,3</b>
- Costo del lavoro .....	-1.352.695	-12,7	-1.406.092	-12,8	-1.274.029	-12,5	-1.078.263	-13,2	-1.187.383	-13,1	-1.306.450	-13,0	-1.247.643	-12,9	-1.216.254	-13,1	-1.228.892	-13,5	-1.260.627	-13,5
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>814.949</b>	<b>7,6</b>	<b>826.665</b>	<b>7,5</b>	<b>729.066</b>	<b>7,1</b>	<b>577.266</b>	<b>7,0</b>	<b>602.631</b>	<b>6,7</b>	<b>659.709</b>	<b>6,5</b>	<b>606.623</b>	<b>6,2</b>	<b>664.414</b>	<b>7,1</b>	<b>653.652</b>	<b>7,2</b>	<b>732.327</b>	<b>7,8</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-220.165	-2,1	-210.229	-1,9	-187.580	-1,8	-172.108	-2,1	-176.946	-2,0	-180.905	-1,8	-168.161	-1,7	-152.746	-1,6	-156.378	-1,7	-157.338	-1,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-64.345	-0,5	-72.871	-0,7	-71.040	-0,7	-69.956	-0,8	-73.747	-0,8	-80.449	-0,8	-71.077	-0,7	-68.889	-0,7	-58.977	-0,7	-56.562	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>530.439</b>	<b>5,0</b>	<b>543.565</b>	<b>4,9</b>	<b>470.446</b>	<b>4,6</b>	<b>335.202</b>	<b>4,1</b>	<b>351.938</b>	<b>3,9</b>	<b>398.355</b>	<b>3,9</b>	<b>367.385</b>	<b>3,8</b>	<b>442.779</b>	<b>4,8</b>	<b>438.297</b>	<b>4,8</b>	<b>518.427</b>	<b>5,5</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-3.567	...	-3.283	...	-3.087	...	-2.718	...	-2.672	...	-2.592	...	-2.322	...	-2.001	...	-2.373	...	-3.510	...
- Altri oneri finanziari .....	-167.651	-1,6	-215.778	-2,0	-219.622	-2,1	-140.387	-1,7	-116.172	-1,3	-138.214	-1,4	-140.033	-1,4	-117.609	-1,3	-113.207	-1,2	-101.142	-1,1
- Proventi finanziari .....	62.182	0,5	53.108	0,5	51.690	0,5	30.897	0,3	39.604	0,4	46.017	0,5	43.785	0,3	39.190	0,3	53.209	0,6	65.963	0,7
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>421.403</b>	<b>3,9</b>	<b>377.612</b>	<b>3,4</b>	<b>299.427</b>	<b>3,0</b>	<b>222.994</b>	<b>2,7</b>	<b>272.698</b>	<b>3,0</b>	<b>303.566</b>	<b>3,0</b>	<b>268.815</b>	<b>2,7</b>	<b>362.359</b>	<b>3,8</b>	<b>375.926</b>	<b>4,2</b>	<b>479.738</b>	<b>5,1</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-7.880	-0,1	-8.100	-0,1	-11.346	-0,1	-10.047	-0,1	-11.192	-0,1	-16.051	-0,2	-11.534	-0,1	-11.568	-0,1	-9.940	-0,1	-10.247	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-13.708	-0,1	-3.485	...	-6.660	-0,1	-1.652	...	-24.688	-0,3	-3.530	...	-2.724	...	-5.503	-0,1	-2.636	...	-4.400	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	22.361	0,2	28.698	0,3	15.238	0,1	33.234	0,4	4.861	0,1	8.471	0,1	7.543	0,1	16.181	0,2	3.913	...	6.907	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	1.859	...	-14.435	-0,1	-20.532	-0,2	-25.109	-0,3	-7.007	-0,1	-20.339	-0,2	-12.788	-0,1	-9.899	-0,1	-18.064	-0,2	-55.272	-0,6
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	6.124	0,1	-7.874	-0,1	9.551	0,1	-4.914	-0,1	-25.741	-0,3	-3.513	...	-10.151	-0,1	-32.331	-0,3	-13.816	-0,2	18.256	0,2
- Movimenti delle riserve .....	-24.335	-0,2	-1.047	...	-18.584	-0,2	-21.777	-0,3	-1.261	...	431	...	1.971	...	4.824	0,1	488	...	-1.079	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>405.824</b>	<b>3,8</b>	<b>371.369</b>	<b>3,4</b>	<b>267.094</b>	<b>2,6</b>	<b>192.729</b>	<b>2,3</b>	<b>207.670</b>	<b>2,3</b>	<b>269.035</b>	<b>2,7</b>	<b>241.132</b>	<b>2,5</b>	<b>324.063</b>	<b>3,5</b>	<b>335.871</b>	<b>3,7</b>	<b>433.903</b>	<b>4,6</b>
- Imposte sul reddito .....	-255.396	-2,4	-234.709	-2,2	-165.128	-1,6	-120.642	-1,4	-142.869	-1,6	-172.150	-1,7	-147.673	-1,5	-164.386	-1,8	-161.263	-1,8	-174.983	-1,8
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>150.428</b>	<b>1,4</b>	<b>136.660</b>	<b>1,2</b>	<b>101.966</b>	<b>1,0</b>	<b>72.087</b>	<b>0,9</b>	<b>64.801</b>	<b>0,7</b>	<b>96.885</b>	<b>1,0</b>	<b>93.459</b>	<b>1,0</b>	<b>159.677</b>	<b>1,7</b>	<b>174.608</b>	<b>1,9</b>	<b>258.920</b>	<b>2,8</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>150.428</b>	<b>1,4</b>	<b>136.660</b>	<b>1,2</b>	<b>101.966</b>	<b>1,0</b>	<b>72.087</b>	<b>0,9</b>	<b>64.801</b>	<b>0,7</b>	<b>96.885</b>	<b>1,0</b>	<b>93.459</b>	<b>1,0</b>	<b>159.677</b>	<b>1,7</b>	<b>174.608</b>	<b>1,9</b>	<b>258.920</b>	<b>2,8</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>10,5</b>		<b>10,4</b>		<b>8,5</b>		<b>6,4</b>		<b>6,5</b>		<b>7,2</b>		<b>7,2</b>		<b>9,1</b>		<b>8,8</b>		<b>9,9</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>6,2</b>		<b>5,8</b>		<b>3,7</b>		<b>2,8</b>		<b>2,4</b>		<b>3,4</b>		<b>3,4</b>		<b>6,1</b>		<b>6,3</b>		<b>8,7</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>79.516</b>		<b>70.206</b>		<b>79.441</b>		<b>59.617</b>		<b>67.065</b>		<b>65.059</b>		<b>94.263</b>		<b>103.831</b>		<b>99.020</b>		<b>51.228</b>	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>4.035.725</b>	<b>37,7</b>	<b>4.168.176</b>	<b>37,9</b>	<b>3.806.410</b>	<b>37,2</b>	<b>2.872.231</b>	<b>35,0</b>	<b>3.291.877</b>	<b>36,4</b>	<b>3.865.529</b>	<b>38,2</b>	<b>4.246.619</b>	<b>43,6</b>	<b>4.239.307</b>	<b>45,5</b>	<b>4.069.282</b>	<b>44,7</b>	<b>4.257.460</b>	<b>45,4</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>41.167</b>		<b>41.221</b>		<b>36.004</b>		<b>30.588</b>		<b>32.417</b>		<b>33.950</b>		<b>32.147</b>		<b>30.096</b>		<b>29.450</b>		<b>29.372</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>29.938</b>		<b>29.832</b>		<b>25.784</b>		<b>21.230</b>		<b>22.834</b>		<b>23.994</b>		<b>22.714</b>		<b>21.128</b>		<b>20.337</b>		<b>19.970</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>11.229</b>		<b>11.389</b>		<b>10.220</b>		<b>9.358</b>		<b>9.583</b>		<b>9.956</b>		<b>9.433</b>		<b>8.968</b>		<b>9.113</b>		<b>9.402</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



CENTRO SUD E ISOLE

TOTALE CENTRO SUD E ISOLE

TAB. I

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	913.646	5,2	1.133.326	5,9	1.026.397	5,2	1.016.385	5,7	857.423	4,9	839.181	4,7	844.844	5,0	895.165	6,0	962.597	6,6	1.149.316	7,5
- Titoli a reddito fisso .....	113.557	0,6	166.972	0,9	170.093	0,8	199.525	1,1	383.639	2,2	306.365	1,7	340.815	2,1	263.100	1,8	94.798	0,6	100.758	0,7
<b>Disponibilità .....</b>	<b>1.027.203</b>	<b>5,8</b>	<b>1.300.298</b>	<b>6,8</b>	<b>1.196.490</b>	<b>6,0</b>	<b>1.215.910</b>	<b>6,8</b>	<b>1.241.062</b>	<b>7,1</b>	<b>1.145.546</b>	<b>6,4</b>	<b>1.185.659</b>	<b>7,1</b>	<b>1.158.265</b>	<b>7,8</b>	<b>1.057.395</b>	<b>7,2</b>	<b>1.250.074</b>	<b>8,2</b>
- Rimanenze .....	3.275.045	18,5	3.508.906	18,3	3.278.659	16,5	2.876.524	16,1	2.904.174	16,5	3.145.998	17,5	2.874.864	17,2	2.511.318	16,8	2.651.497	18,1	2.802.956	18,3
- Clienti .....	5.810.018	32,8	6.113.542	31,9	5.802.837	29,2	5.026.420	28,1	5.221.992	29,7	5.357.379	29,9	4.773.657	28,5	4.185.306	28,1	4.288.847	29,2	4.360.078	28,4
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-14.206	-0,1	-14.936	-0,1	-14.207	-0,1	-14.190	-0,1	-21.182	-0,1	-13.409	-0,1	-12.562	-0,1	-5.876	...	-5.987	...	-5.012	...
- Fondo svalutazione crediti .....	-113.082	-0,6	-101.794	-0,5	-113.793	-0,5	-127.131	-0,6	-129.079	-0,8	-137.607	-0,8	-111.148	-0,6	-112.944	-0,8	-108.796	-0,8	-104.672	-0,7
<b>Circolante .....</b>	<b>8.957.775</b>	<b>50,6</b>	<b>9.505.718</b>	<b>49,6</b>	<b>8.953.496</b>	<b>45,1</b>	<b>7.761.623</b>	<b>43,5</b>	<b>7.975.905</b>	<b>45,3</b>	<b>8.352.361</b>	<b>46,5</b>	<b>7.524.811</b>	<b>45,0</b>	<b>6.577.804</b>	<b>44,1</b>	<b>6.825.561</b>	<b>46,5</b>	<b>7.053.350</b>	<b>46,0</b>
- Altre attività correnti .....	1.354.918	7,7	1.483.185	7,7	1.454.712	7,3	1.280.503	7,1	1.266.581	7,2	1.385.832	7,8	1.378.900	8,2	1.191.414	8,0	1.136.518	7,8	1.167.536	7,6
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>11.339.896</b>	<b>64,1</b>	<b>12.289.201</b>	<b>64,1</b>	<b>11.604.698</b>	<b>58,4</b>	<b>10.258.036</b>	<b>57,4</b>	<b>10.483.548</b>	<b>59,6</b>	<b>10.883.739</b>	<b>60,7</b>	<b>10.089.370</b>	<b>60,3</b>	<b>8.927.483</b>	<b>59,9</b>	<b>9.019.474</b>	<b>61,5</b>	<b>9.470.960</b>	<b>61,8</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	10.252.341	57,9	11.007.600	57,4	12.205.260	61,4	11.495.515	64,4	11.161.284	63,4	11.325.264	63,1	11.104.659	66,4	10.144.044	68,1	10.151.184	69,2	10.408.063	67,9
- Fondi di ammortamento .....	-5.259.940	-29,7	-5.707.092	-29,8	-5.677.499	-28,5	-5.488.063	-30,8	-5.544.729	-31,5	-5.787.914	-32,2	-5.849.702	-35,0	-5.622.210	-37,8	-5.695.636	-38,8	-5.911.472	-38,6
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>4.992.401</b>	<b>28,2</b>	<b>5.300.508</b>	<b>27,6</b>	<b>6.527.761</b>	<b>32,9</b>	<b>6.007.452</b>	<b>33,6</b>	<b>5.616.555</b>	<b>31,9</b>	<b>5.537.350</b>	<b>30,9</b>	<b>5.254.957</b>	<b>31,4</b>	<b>4.521.834</b>	<b>30,3</b>	<b>4.455.548</b>	<b>30,4</b>	<b>4.496.591</b>	<b>29,3</b>
- Partecipazioni nette .....	323.536	1,8	436.278	2,3	553.597	2,8	375.387	2,1	388.240	2,2	463.275	2,6	394.362	2,4	438.251	2,9	279.698	1,9	347.598	2,3
- Altre attività a m/l termine .....	233.053	1,3	286.426	1,5	231.203	1,2	286.382	1,6	253.409	1,4	230.034	1,3	228.829	1,4	304.204	2,0	266.928	1,8	320.227	2,1
- Immobilizzazioni immateriali .....	805.545	4,6	868.959	4,5	951.913	4,7	932.633	5,3	853.885	4,9	829.063	4,5	768.059	4,5	714.595	4,9	648.485	4,4	694.724	4,5
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>6.354.535</b>	<b>35,9</b>	<b>6.892.171</b>	<b>35,9</b>	<b>8.264.474</b>	<b>41,6</b>	<b>7.601.854</b>	<b>42,6</b>	<b>7.112.089</b>	<b>40,4</b>	<b>7.059.722</b>	<b>39,3</b>	<b>6.646.207</b>	<b>39,7</b>	<b>5.978.884</b>	<b>40,1</b>	<b>5.650.659</b>	<b>38,5</b>	<b>5.859.140</b>	<b>38,2</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>17.694.431</b>	<b>100,0</b>	<b>19.181.372</b>	<b>100,0</b>	<b>19.869.172</b>	<b>100,0</b>	<b>17.859.890</b>	<b>100,0</b>	<b>17.595.637</b>	<b>100,0</b>	<b>17.943.461</b>	<b>100,0</b>	<b>16.735.577</b>	<b>100,0</b>	<b>14.906.367</b>	<b>100,0</b>	<b>14.670.133</b>	<b>100,0</b>	<b>15.330.100</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	3.493.191	19,7	4.106.496	21,4	4.069.496	20,5	3.455.365	19,3	3.285.352	18,7	3.637.394	20,3	3.148.975	18,8	2.721.421	18,3	2.656.815	18,1	2.694.447	17,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	73.225	0,5	113.070	0,6	39.994	0,2	69.011	0,4	64.020	0,3	18.914	0,1	33.340	0,2	31.867	0,2	17.865	0,1	35.645	0,2
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>3.566.416</b>	<b>20,2</b>	<b>4.219.566</b>	<b>22,0</b>	<b>4.109.490</b>	<b>20,7</b>	<b>3.524.376</b>	<b>19,7</b>	<b>3.349.372</b>	<b>19,0</b>	<b>3.656.308</b>	<b>20,4</b>	<b>3.182.315</b>	<b>19,0</b>	<b>2.753.288</b>	<b>18,5</b>	<b>2.674.680</b>	<b>18,2</b>	<b>2.730.092</b>	<b>17,8</b>
- Fornitori e consociate .....	4.045.795	22,9	4.323.620	22,5	3.971.970	20,0	3.471.020	19,4	3.684.205	20,9	3.848.280	21,4	3.528.627	21,1	3.063.830	20,6	3.145.926	21,4	3.237.940	21,1
- Altre passività correnti .....	2.323.574	13,1	2.190.424	11,5	2.002.350	10,1	1.840.081	10,4	1.647.095	9,4	1.724.524	9,6	1.675.321	10,0	1.414.685	9,4	1.366.414	9,4	1.427.454	9,3
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>9.935.785</b>	<b>56,2</b>	<b>10.733.610</b>	<b>56,0</b>	<b>10.083.810</b>	<b>50,8</b>	<b>8.835.477</b>	<b>49,5</b>	<b>8.680.672</b>	<b>49,3</b>	<b>9.229.112</b>	<b>51,4</b>	<b>8.386.263</b>	<b>50,1</b>	<b>7.231.803</b>	<b>48,5</b>	<b>7.187.020</b>	<b>49,0</b>	<b>7.395.486</b>	<b>48,2</b>
- Prestiti obbligazionari .....	137.079	0,7	148.544	0,8	177.599	0,9	161.649	0,9	156.381	0,9	147.069	0,8	123.939	0,7	89.713	0,6	83.808	0,6	69.207	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.538.861	8,7	1.737.634	9,1	1.824.736	9,2	1.790.599	10,0	1.869.084	10,6	1.684.504	9,4	1.511.186	9,0	1.328.055	8,9	1.319.153	9,0	1.492.202	9,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	137.240	0,8	174.942	0,9	216.364	1,1	256.484	1,4	118.933	0,7	148.834	0,8	124.314	0,7	100.171	0,7	152.940	1,0	121.690	0,8
- Altri debiti finanziari .....	280.694	1,6	299.270	1,5	187.185	0,9	211.275	1,2	195.055	1,1	234.009	1,3	209.258	1,4	150.459	1,0	156.546	1,1	161.946	1,0
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>2.093.874</b>	<b>11,8</b>	<b>2.360.390</b>	<b>12,3</b>	<b>2.405.884</b>	<b>12,1</b>	<b>2.420.007</b>	<b>13,5</b>	<b>2.339.453</b>	<b>13,3</b>	<b>2.214.416</b>	<b>12,3</b>	<b>1.968.697</b>	<b>11,8</b>	<b>1.668.398</b>	<b>11,2</b>	<b>1.712.447</b>	<b>11,7</b>	<b>1.845.045</b>	<b>12,0</b>
- Fondi del personale .....	603.239	3,4	568.638	3,0	481.891	2,4	421.464	2,4	397.031	2,3	380.143	2,1	343.715	2,1	299.430	2,0	286.541	2,0	271.505	1,8
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	272.222	1,6	296.696	1,5	317.356	1,6	307.363	1,7	337.617	1,9	311.226	1,8	275.123	1,6	254.218	1,7	239.396	1,6	256.190	1,7
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>2.969.335</b>	<b>16,8</b>	<b>3.225.724</b>	<b>16,8</b>	<b>3.205.131</b>	<b>16,1</b>	<b>3.148.834</b>	<b>17,6</b>	<b>3.074.101</b>	<b>17,5</b>	<b>2.905.785</b>	<b>16,2</b>	<b>2.587.535</b>	<b>15,5</b>	<b>2.222.046</b>	<b>14,9</b>	<b>2.238.384</b>	<b>15,3</b>	<b>2.372.740</b>	<b>15,5</b>
- Capitale sociale .....	1.507.566	8,5	1.534.127	8,0	1.546.267	7,8	1.405.789	7,9	1.391.983	7,9	1.412.887	7,9	1.512.038	9,0	1.353.906	9,1	1.245.373	8,5	1.351.105	8,8
- Riserve .....	2.964.653	16,8	3.247.909	16,9	4.650.520	23,4	4.235.304	23,7	4.189.704	23,8	4.159.070	23,2	4.012.897	24,0	3.846.287	25,8	3.593.810	24,5	3.800.996	24,8
- Risultato d'esercizio .....	134.448	0,8	277.872	1,4	173.364	0,9	23.078	0,1	44.936	0,3	33.650	0,2	41.419	0,2	107.186	0,7	241.048	1,6	292.954	1,9
- Interessi di terzi .....	182.644	0,9	162.130	0,9	210.080	1,0	211.408	1,2	214.241	1,2	202.957	1,1	195.425	1,2	145.139	1,0	164.498	1,1	116.819	0,8
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>4.789.311</b>	<b>27,0</b>	<b>5.222.038</b>	<b>27,2</b>	<b>6.580.231</b>	<b>33,1</b>	<b>5.875.579</b>	<b>32,9</b>	<b>5.840.864</b>	<b>33,2</b>	<b>5.808.564</b>	<b>32,4</b>	<b>5.761.779</b>	<b>34,4</b>	<b>5.452.518</b>	<b>36,6</b>	<b>5.244.729</b>	<b>35,7</b>	<b>5.561.874</b>	<b>36,3</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>17.694.431</b>	<b>100,0</b>	<b>19.181.372</b>	<b>100,0</b>	<b>19.869.172</b>	<b>100,0</b>	<b>17.859.890</b>	<b>100,0</b>	<b>17.595.637</b>	<b>100,0</b>	<b>17.943.461</b>	<b>100,0</b>	<b>16.735.577</b>	<b>100,0</b>	<b>14.906.367</b>	<b>100,0</b>	<b>14.670.133</b>	<b>100,0</b>	<b>15.330.100</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>114,1</b>		<b>114,5</b>		<b>115,1</b>		<b>116,1</b>		<b>120,8</b>		<b>117,9</b>		<b>120,3</b>		<b>123,4</b>		<b>125,5</b>		<b>128,1</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>81,3</b>		<b>81,9</b>		<b>82,7</b>		<b>83,7</b>		<b>87,6</b>		<b>84,0</b>		<b>86,2</b>		<b>88,8</b>		<b>88,7</b>		<b>90,2</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>69,8</b>		<b>65,3</b>		<b>85,4</b>		<b>82,2</b>		<b>86,8</b>		<b>82,7</b>		<b>96,1</b>		<b>106,0</b>		<b>103,8</b>		<b>105,3</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>46.083</b>	<b>161.146</b>	<b>98.167</b>	<b>-25.928</b>	<b>-18.875</b>	<b>-5.545</b>	<b>-3.196</b>	<b>110.072</b>	<b>124.838</b>	<b>335.515</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	27.643	150.647	56.580	-64.860	-51.559	-50.362	-43.556	19.593	87.359	244.055
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	24.700	10.244	31.389	32.475	27.466	29.457	39.375	89.322	36.456	81.680
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-6.260	255	10.198	6.457	5.218	15.360	985	1.157	1.023	9.780
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>681.603</b>	<b>723.219</b>	<b>683.492</b>	<b>669.247</b>	<b>614.566</b>	<b>621.344</b>	<b>574.380</b>	<b>510.779</b>	<b>512.862</b>	<b>516.538</b>
- Ammortamenti ordinari .....	534.928	572.538	541.116	517.562	489.340	491.805	460.360	401.941	403.535	409.066
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	146.675	150.681	142.376	151.685	125.226	129.539	114.020	108.838	109.327	107.472
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>24.584</b>	<b>-27.798</b>	<b>-29.100</b>	<b>-12.749</b>	<b>-8.434</b>	<b>-4.550</b>	<b>-3.498</b>	<b>-6.533</b>	<b>-2.116</b>	<b>-991</b>
- Accantonamenti .....	110.812	118.689	107.007	96.332	97.228	101.793	96.376	81.987	80.504	81.789
- Utilizzi .....	-86.228	-146.487	-136.107	-109.081	-105.662	-106.343	-99.874	-88.520	-82.620	-82.780
<b>Totale</b> .....	<b>752.270</b>	<b>856.567</b>	<b>752.559</b>	<b>630.570</b>	<b>587.257</b>	<b>611.249</b>	<b>567.686</b>	<b>614.318</b>	<b>635.584</b>	<b>851.062</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>746.401</b>	<b>634.366</b>	<b>2.412.067</b>	<b>557.329</b>	<b>528.207</b>	<b>580.870</b>	<b>429.510</b>	<b>233.703</b>	<b>478.966</b>	<b>404.528</b>
- Investimenti .....	988.290	906.980	966.479	676.729	704.292	726.694	559.076	469.774	568.575	569.996
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	106.830	55.962	227.142	55.642	88.759	81.198	33.183	53.847	80.068	27.210
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-1.518	2.557	-912	-	-14.098	-394	-4.476	-43.280	-359	-23.169
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	1.686	-	1.506.163	19.600	-	-	-	7.992	-	3.870
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-301.441	-306.937	-226.700	-162.938	-164.778	-194.726	-137.397	-141.493	-133.598	-152.806
- Scorpori e cessioni .....	-47.446	-24.196	-11.339	-28.553	-85.968	-31.902	-20.876	-113.137	-35.720	-20.573
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-48.766	-3.151	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>74.272</b>	<b>80.614</b>	<b>128.990</b>	<b>71.939</b>	<b>41.162</b>	<b>48.425</b>	<b>164.089</b>	<b>71.448</b>	<b>69.973</b>	<b>44.917</b>
- Svalutazioni .....	-35.093	-10.766	-24.246	-47.902	-96.069	-4.082	-14.041	-7.719	-18.861	-3.026
- Reintegri contestuali .....	24.737	5.164	23.268	35.983	75.870	4.082	14.041	6.652	13.518	2.813
- Aumenti a pagamento .....	42.993	76.477	72.784	34.013	27.766	46.692	55.112	56.566	13.551	43.901
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	10.998	5.804	47.087	-100	642	-3.540	10.672	313	8.880	-2.747
- Aumenti gratuiti .....	30.637	3.935	10.097	49.945	32.953	5.273	98.305	15.636	52.885	3.976
<b>Riserve</b> .....	<b>153.415</b>	<b>159.792</b>	<b>1.607.323</b>	<b>107.605</b>	<b>88.566</b>	<b>173.609</b>	<b>10.549</b>	<b>32.419</b>	<b>86.308</b>	<b>141.721</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-30.637	-3.935	-10.097	-49.945	-32.953	-5.273	-98.305	-15.636	-52.885	-3.976
- Da capitali per ripianamento perdite .....	35.093	10.766	24.246	47.902	96.069	4.082	14.041	7.719	18.861	3.026
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	3.146	34.873	6.446	2.729	6.717	7.209	-68.253	17.409	19.296	14.046
- Contributi a fondo perduto .....	-	727	52	-	224	-	-	156	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	1.041	-	1.326.241	17.448	-	-	-	8.349	-	3.817
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-6.260	255	10.198	6.457	5.218	15.360	985	1.157	1.023	9.780
- Variazioni per fusioni e diverse .....	78.680	-19.972	120.035	-17.411	-9.735	39.466	-11.220	-12.937	-16.051	-1.403
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	72.352	137.078	130.202	100.425	23.026	112.765	173.301	26.202	116.064	116.431

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>15.843.747</b>	<b>100,0</b>	<b>17.315.931</b>	<b>100,0</b>	<b>17.162.278</b>	<b>100,0</b>	<b>14.228.334</b>	<b>100,0</b>	<b>14.680.462</b>	<b>100,0</b>	<b>15.169.223</b>	<b>100,0</b>	<b>14.349.809</b>	<b>100,0</b>	<b>13.510.582</b>	<b>100,0</b>	<b>13.706.803</b>	<b>100,0</b>	<b>14.147.634</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	326.935	2,1	314.657	1,8	188.242	1,1	-201.507	-1,4	165.629	1,1	288.332	1,9	-77.119	-0,5	-7.996	-0,1	135.956	1,0	105.282	0,7
- Costi capitalizzati .....	284.289	1,8	292.652	1,7	208.251	1,2	140.394	1,0	155.286	1,1	156.554	1,0	186.571	1,3	115.109	0,9	133.391	1,0	123.418	0,9
- Acquisti .....	-9.462.609	-59,7	-10.361.309	-59,8	-10.341.056	-60,3	-7.677.562	-54,0	-8.544.438	-58,2	-9.115.266	-60,1	-8.446.125	-58,9	-8.094.667	-59,9	-8.184.269	-59,7	-8.373.612	-59,2
- Servizi .....	-3.735.816	-23,6	-4.039.827	-23,3	-3.988.196	-23,2	-3.532.190	-24,8	-3.497.988	-23,8	-3.559.873	-23,5	-3.361.359	-23,4	-2.989.890	-22,1	-3.064.962	-22,4	-3.122.432	-22,1
- Ricavi diversi operativi .....	326.151	2,0	369.404	2,1	365.903	2,1	285.952	2,0	269.956	1,8	299.219	2,0	323.584	2,2	264.649	1,9	271.620	2,0	271.274	2,0
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>3.582.697</b>	<b>22,6</b>	<b>3.891.508</b>	<b>22,5</b>	<b>3.595.422</b>	<b>20,9</b>	<b>3.243.421</b>	<b>22,8</b>	<b>3.228.907</b>	<b>22,0</b>	<b>3.238.189</b>	<b>21,3</b>	<b>2.975.361</b>	<b>20,7</b>	<b>2.797.787</b>	<b>20,7</b>	<b>2.998.539</b>	<b>21,9</b>	<b>3.151.564</b>	<b>22,3</b>
- Costo del lavoro .....	-2.180.548	-13,8	-2.340.379	-13,5	-2.262.788	-13,1	-2.038.832	-14,3	-2.066.904	-14,1	-2.114.171	-13,9	-2.009.066	-14,0	-1.786.136	-13,2	-1.835.924	-13,4	-1.873.992	-13,3
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>1.402.149</b>	<b>8,8</b>	<b>1.551.129</b>	<b>9,0</b>	<b>1.332.634</b>	<b>7,8</b>	<b>1.204.589</b>	<b>8,5</b>	<b>1.162.003</b>	<b>7,9</b>	<b>1.124.018</b>	<b>7,4</b>	<b>966.295</b>	<b>6,7</b>	<b>1.011.651</b>	<b>7,5</b>	<b>1.162.615</b>	<b>8,5</b>	<b>1.277.572</b>	<b>9,0</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-534.928	-3,4	-572.538	-3,3	-541.116	-3,2	-517.562	-3,6	-489.340	-3,3	-491.805	-3,2	-460.360	-3,2	-401.941	-3,0	-403.535	-2,9	-409.066	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-105.293	-0,6	-112.575	-0,7	-106.655	-0,6	-106.758	-0,8	-99.530	-0,7	-104.448	-0,7	-100.934	-0,7	-95.996	-0,7	-93.094	-0,7	-85.672	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>761.928</b>	<b>4,8</b>	<b>866.016</b>	<b>5,0</b>	<b>684.863</b>	<b>4,0</b>	<b>580.269</b>	<b>4,1</b>	<b>573.133</b>	<b>3,9</b>	<b>527.765</b>	<b>3,5</b>	<b>405.001</b>	<b>2,8</b>	<b>513.714</b>	<b>3,8</b>	<b>665.986</b>	<b>4,9</b>	<b>782.834</b>	<b>5,5</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-4.053	...	-7.911	...	-9.958	-0,1	-6.893	...	-7.687	-0,1	-5.592	...	-5.038	...	-2.242	...	-3.298	...	-1.746	...
- Altri oneri finanziari .....	-317.402	-2,0	-438.080	-2,5	-461.544	-2,7	-295.925	-2,1	-242.596	-1,7	-258.364	-1,7	-263.350	-1,8	-224.423	-1,7	-203.720	-1,5	-195.787	-1,4
- Proventi finanziari .....	86.173	0,5	95.667	0,5	120.375	0,7	76.704	0,5	72.913	0,6	67.196	0,4	71.975	0,4	61.832	0,5	58.697	0,5	55.601	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>526.646</b>	<b>3,3</b>	<b>515.692</b>	<b>3,0</b>	<b>333.736</b>	<b>1,9</b>	<b>354.155</b>	<b>2,5</b>	<b>395.763</b>	<b>2,7</b>	<b>331.005</b>	<b>2,2</b>	<b>208.588</b>	<b>1,4</b>	<b>348.881</b>	<b>2,6</b>	<b>517.665</b>	<b>3,9</b>	<b>640.902</b>	<b>4,5</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-41.382	-0,3	-38.106	-0,2	-35.721	-0,2	-44.927	-0,3	-25.696	-0,2	-25.091	-0,2	-13.086	-0,1	-12.842	-0,1	-16.233	-0,1	-21.800	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-5.928	...	-20.783	-0,1	-7.452	...	-9.520	-0,1	-13.698	-0,1	-17.891	-0,1	-5.169	...	-5.121	...	-7.789	-0,1	-5.506	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	88.285	0,6	201.750	1,1	177.092	1,1	34.127	0,2	16.534	0,1	115.496	0,8	47.593	0,3	61.629	0,4	42.298	0,3	26.872	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-24.700	-0,2	-10.244	-0,1	-31.389	-0,2	-32.475	-0,2	-27.466	-0,2	-29.457	-0,2	-39.375	-0,3	-89.322	-0,7	-36.456	-0,3	-81.680	-0,5
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-11.443	-0,1	30.311	0,2	23.928	0,1	-31.062	-0,2	-50.949	-0,3	-92.883	-0,6	24.278	0,2	12.612	0,1	-21.382	-0,2	-12.510	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	6.260	0,1	-255	...	-10.198	-0,1	-6.457	...	-5.218	...	-15.360	-0,1	-985	...	-1.157	...	-1.023	...	-9.780	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>537.738</b>	<b>3,4</b>	<b>678.365</b>	<b>3,9</b>	<b>449.996</b>	<b>2,6</b>	<b>263.841</b>	<b>1,9</b>	<b>289.270</b>	<b>2,0</b>	<b>265.819</b>	<b>1,8</b>	<b>221.844</b>	<b>1,5</b>	<b>314.680</b>	<b>2,3</b>	<b>477.080</b>	<b>3,5</b>	<b>536.498</b>	<b>3,8</b>
- Imposte sul reddito .....	-384.153	-2,5	-380.963	-2,2	-267.329	-1,5	-236.971	-1,7	-247.703	-1,7	-236.652	-1,6	-181.933	-1,2	-208.144	-1,5	-244.312	-1,8	-249.437	-1,7
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>153.585</b>	<b>0,9</b>	<b>297.402</b>	<b>1,7</b>	<b>182.667</b>	<b>1,1</b>	<b>26.870</b>	<b>0,2</b>	<b>41.567</b>	<b>0,3</b>	<b>29.167</b>	<b>0,2</b>	<b>39.911</b>	<b>0,3</b>	<b>106.536</b>	<b>0,8</b>	<b>232.768</b>	<b>1,7</b>	<b>287.061</b>	<b>2,1</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-19.137	-0,1	-19.530	-0,1	-9.303	-0,1	-3.792	...	3.369	...	4.483	...	1.508	...	650	...	8.280	0,1	5.893	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>134.448</b>	<b>0,8</b>	<b>277.872</b>	<b>1,6</b>	<b>173.364</b>	<b>1,0</b>	<b>23.078</b>	<b>0,2</b>	<b>44.936</b>	<b>0,3</b>	<b>33.650</b>	<b>0,2</b>	<b>41.419</b>	<b>0,3</b>	<b>107.186</b>	<b>0,8</b>	<b>241.048</b>	<b>1,8</b>	<b>292.954</b>	<b>2,1</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>8,1</b>		<b>8,1</b>		<b>6,1</b>		<b>5,4</b>		<b>5,5</b>		<b>5,0</b>		<b>4,3</b>		<b>5,8</b>		<b>7,4</b>		<b>8,2</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>3,0</b>		<b>5,9</b>		<b>2,8</b>		<b>0,4</b>		<b>0,8</b>		<b>0,6</b>		<b>0,8</b>		<b>2,1</b>		<b>5,0</b>		<b>5,7</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>125.233</b>		<b>146.092</b>		<b>126.026</b>		<b>91.300</b>		<b>92.719</b>		<b>79.273</b>		<b>83.268</b>		<b>86.803</b>		<b>145.282</b>		<b>42.677</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>3.643.318</b>		<b>4.069.090</b>		<b>4.187.581</b>		<b>3.622.010</b>		<b>3.830.000</b>		<b>4.212.343</b>		<b>4.309.451</b>		<b>3.981.921</b>		<b>4.168.417</b>		<b>4.357.554</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>23,0</b>		<b>23,5</b>		<b>24,4</b>		<b>25,5</b>		<b>26,1</b>		<b>27,8</b>		<b>30,0</b>		<b>29,5</b>		<b>30,4</b>		<b>30,8</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>61.017</b>		<b>64.851</b>		<b>59.625</b>		<b>54.312</b>		<b>52.147</b>		<b>52.086</b>		<b>48.491</b>		<b>42.931</b>		<b>42.930</b>		<b>43.852</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>43.923</b>		<b>46.801</b>		<b>42.476</b>		<b>38.176</b>		<b>36.325</b>		<b>36.311</b>		<b>33.405</b>		<b>29.733</b>		<b>29.685</b>		<b>30.494</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>17.094</b>		<b>18.050</b>		<b>17.149</b>		<b>16.136</b>		<b>15.822</b>		<b>15.775</b>		<b>15.086</b>		<b>13.198</b>		<b>13.245</b>		<b>13.358</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	185.008	3,9	181.888	3,5	215.838	3,9	247.513	4,7	180.876	3,8	176.813	3,7	215.891	4,2	307.216	6,2	265.962	5,6	340.651	6,8
- Titoli a reddito fisso .....	21.146	0,4	36.719	0,7	51.975	0,9	86.119	1,6	99.736	2,1	56.086	1,1	58.895	1,2	14.655	0,3	26.177	0,5	18.239	0,4
<b>Disponibilità .....</b>	<b>206.154</b>	<b>4,3</b>	<b>218.607</b>	<b>4,2</b>	<b>267.813</b>	<b>4,8</b>	<b>333.632</b>	<b>6,3</b>	<b>280.612</b>	<b>5,9</b>	<b>232.899</b>	<b>4,8</b>	<b>274.786</b>	<b>5,4</b>	<b>321.871</b>	<b>6,5</b>	<b>292.139</b>	<b>6,1</b>	<b>358.890</b>	<b>7,2</b>
- Rimanenze .....	769.379	16,1	900.352	17,2	848.826	15,3	758.304	14,3	725.702	15,4	875.824	18,1	919.274	17,9	886.465	17,8	922.451	19,4	980.462	19,5
- Clienti .....	1.428.495	29,8	1.566.319	30,0	1.564.372	28,2	1.420.824	26,7	1.356.278	28,7	1.445.742	29,9	1.469.364	28,7	1.318.078	26,5	1.251.202	26,3	1.307.315	26,1
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-2.716	-0,1	-1.211	...	-1.638	...	-1.803	...	-1.627	...	-1.624	...	-1.431	...	-820	...	-902	...	-745	...
- Fondo svalutazione crediti .....	-26.591	-0,6	-25.240	-0,5	-22.341	-0,4	-30.010	-0,6	-33.369	-0,7	-30.976	-0,7	-33.788	-0,7	-23.227	-0,4	-22.055	-0,5	-27.397	-0,6
<b>Circolante .....</b>	<b>2.168.567</b>	<b>45,2</b>	<b>2.440.220</b>	<b>46,7</b>	<b>2.389.219</b>	<b>43,1</b>	<b>2.147.315</b>	<b>40,4</b>	<b>2.046.984</b>	<b>43,4</b>	<b>2.288.966</b>	<b>47,3</b>	<b>2.353.419</b>	<b>45,9</b>	<b>2.180.496</b>	<b>43,9</b>	<b>2.150.696</b>	<b>45,2</b>	<b>2.259.635</b>	<b>45,0</b>
- Altre attività correnti .....	477.491	10,0	495.252	9,4	390.250	7,0	364.595	6,8	323.541	6,9	335.853	6,9	423.843	8,3	379.919	7,6	355.559	7,5	362.396	7,2
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>2.852.212</b>	<b>59,5</b>	<b>3.154.079</b>	<b>60,3</b>	<b>3.047.282</b>	<b>54,9</b>	<b>2.845.542</b>	<b>53,5</b>	<b>2.651.137</b>	<b>56,2</b>	<b>2.857.718</b>	<b>59,0</b>	<b>3.052.048</b>	<b>59,6</b>	<b>2.882.286</b>	<b>58,0</b>	<b>2.798.394</b>	<b>58,8</b>	<b>2.980.921</b>	<b>59,4</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	3.281.751	68,5	3.448.865	66,0	3.851.108	69,4	3.863.342	72,6	3.299.405	69,9	3.280.204	67,8	3.616.738	70,6	3.354.621	67,5	3.439.190	72,3	3.506.088	69,9
- Fondi di ammortamento .....	-1.761.636	-36,8	-1.803.131	-34,5	-1.772.628	-31,9	-1.830.633	-34,4	-1.641.250	-34,8	-1.735.969	-35,9	-1.960.524	-38,3	-1.828.883	-36,8	-1.882.477	-39,6	-1.948.484	-38,9
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>1.520.115</b>	<b>31,7</b>	<b>1.645.734</b>	<b>31,5</b>	<b>2.078.480</b>	<b>37,5</b>	<b>2.032.709</b>	<b>38,2</b>	<b>1.658.155</b>	<b>35,1</b>	<b>1.544.235</b>	<b>31,9</b>	<b>1.656.214</b>	<b>32,3</b>	<b>1.525.738</b>	<b>30,7</b>	<b>1.556.713</b>	<b>32,7</b>	<b>1.557.604</b>	<b>31,0</b>
- Partecipazioni nette .....	63.381	1,3	59.172	1,1	90.661	1,6	81.353	1,5	87.483	1,9	142.967	3,0	115.749	2,3	174.735	3,5	91.381	1,9	101.527	2,0
- Altre attività a m/l termine .....	59.870	1,2	97.723	1,9	58.911	1,1	82.275	1,5	101.800	2,2	79.252	1,6	90.530	1,8	176.001	3,5	128.666	2,7	162.372	3,2
- Immobilizzazioni immateriali .....	297.903	6,3	271.649	5,2	271.472	4,9	275.941	5,3	220.530	4,6	215.686	4,5	207.487	4,0	209.114	4,3	180.024	3,9	214.474	4,4
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>1.941.269</b>	<b>40,5</b>	<b>2.074.278</b>	<b>39,7</b>	<b>2.499.524</b>	<b>45,1</b>	<b>2.472.278</b>	<b>46,5</b>	<b>2.067.968</b>	<b>43,8</b>	<b>1.982.140</b>	<b>41,0</b>	<b>2.069.980</b>	<b>40,4</b>	<b>2.085.588</b>	<b>42,0</b>	<b>1.956.784</b>	<b>41,2</b>	<b>2.035.977</b>	<b>40,6</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>4.793.481</b>	<b>100,0</b>	<b>5.228.357</b>	<b>100,0</b>	<b>5.546.806</b>	<b>100,0</b>	<b>5.317.820</b>	<b>100,0</b>	<b>4.719.105</b>	<b>100,0</b>	<b>4.839.858</b>	<b>100,0</b>	<b>5.122.028</b>	<b>100,0</b>	<b>4.967.874</b>	<b>100,0</b>	<b>4.755.178</b>	<b>100,0</b>	<b>5.016.898</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	1.087.720	22,7	1.168.386	22,3	1.207.538	21,8	1.023.319	19,3	958.495	20,3	1.009.413	20,9	1.084.387	21,1	1.067.545	21,5	1.025.429	21,6	1.056.887	21,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	32.845	0,7	78.026	1,5	15.623	0,3	17.662	0,3	10.070	0,2	6.670	0,1	7.961	0,2	9.132	0,2	4.364	0,1	12.884	0,3
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>1.120.565</b>	<b>23,4</b>	<b>1.246.412</b>	<b>23,8</b>	<b>1.223.161</b>	<b>22,1</b>	<b>1.040.981</b>	<b>19,6</b>	<b>968.565</b>	<b>20,5</b>	<b>1.016.083</b>	<b>21,0</b>	<b>1.092.348</b>	<b>21,3</b>	<b>1.076.677</b>	<b>21,7</b>	<b>1.029.793</b>	<b>21,7</b>	<b>1.069.771</b>	<b>21,3</b>
- Fornitori e consociate .....	1.034.691	21,6	1.164.010	22,3	1.189.490	21,4	1.095.278	20,6	1.053.097	22,3	1.208.792	25,0	1.275.012	24,9	1.126.260	22,7	1.096.416	23,1	1.141.518	22,8
- Altre passività correnti .....	505.229	10,5	491.887	9,4	446.797	8,1	440.784	8,3	376.656	8,0	367.608	7,6	411.850	8,1	411.667	8,2	366.184	7,6	375.897	7,5
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>2.660.485</b>	<b>55,5</b>	<b>2.902.309</b>	<b>55,5</b>	<b>2.859.448</b>	<b>51,6</b>	<b>2.577.043</b>	<b>48,5</b>	<b>2.398.318</b>	<b>50,8</b>	<b>2.592.483</b>	<b>53,6</b>	<b>2.779.210</b>	<b>54,3</b>	<b>2.614.604</b>	<b>52,6</b>	<b>2.492.393</b>	<b>52,4</b>	<b>2.587.186</b>	<b>51,6</b>
- Prestiti obbligazionari .....	83.046	1,7	80.425	1,5	85.996	1,6	77.191	1,5	62.734	1,3	61.794	1,3	55.997	1,1	17.143	0,3	6.352	0,1	3.053	0,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	469.839	9,8	535.126	10,2	572.072	10,3	555.434	10,4	475.389	10,1	413.527	8,6	441.729	8,6	418.050	8,4	435.558	9,2	495.232	9,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	30.122	0,6	70.208	1,3	76.104	1,4	121.555	2,3	29.386	0,6	40.193	0,8	21.796	0,4	24.955	0,5	29.398	0,6	37.825	0,8
- Altri debiti finanziari .....	43.768	1,0	41.578	0,9	30.984	0,5	47.113	0,9	17.646	0,4	21.884	0,4	26.090	0,5	37.449	0,8	39.689	0,8	43.572	0,8
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>626.775</b>	<b>13,1</b>	<b>727.337</b>	<b>13,9</b>	<b>765.156</b>	<b>13,8</b>	<b>801.293</b>	<b>15,1</b>	<b>585.155</b>	<b>12,4</b>	<b>537.398</b>	<b>11,1</b>	<b>545.612</b>	<b>10,7</b>	<b>497.597</b>	<b>10,0</b>	<b>510.997</b>	<b>10,7</b>	<b>579.682</b>	<b>11,6</b>
- Fondi del personale .....	149.074	3,1	132.417	2,5	112.704	2,0	108.221	2,0	91.877	1,9	91.129	1,9	90.006	1,8	77.774	1,6	75.953	1,6	71.454	1,4
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	66.022	1,4	56.867	1,1	84.264	1,5	79.356	1,5	98.130	2,1	56.639	1,2	54.646	1,0	53.054	1,0	59.343	1,3	72.734	1,4
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>841.871</b>	<b>17,6</b>	<b>916.621</b>	<b>17,5</b>	<b>962.124</b>	<b>17,3</b>	<b>988.870</b>	<b>18,6</b>	<b>775.162</b>	<b>16,4</b>	<b>685.166</b>	<b>14,2</b>	<b>690.264</b>	<b>13,5</b>	<b>628.425</b>	<b>12,6</b>	<b>646.293</b>	<b>13,6</b>	<b>723.870</b>	<b>14,4</b>
- Capitale sociale .....	504.146	10,5	442.792	8,5	502.546	9,1	504.342	9,5	446.459	9,5	409.796	8,5	457.071	8,9	473.403	9,5	454.769	9,6	517.454	10,3
- Riserve .....	810.078	16,9	923.598	17,7	1.147.111	20,7	1.141.822	21,5	1.083.583	23,0	1.086.803	22,4	1.145.383	22,3	1.161.025	23,4	1.112.480	23,4	1.177.654	23,5
- Risultato d'esercizio .....	-34.326	-0,7	15.072	0,3	41.229	0,7	71.937	1,4	-14.427	-0,3	42.948	0,9	27.665	0,6	71.437	1,4	43.227	0,9	16.430	0,3
- Interessi di terzi .....	11.227	0,2	27.965	0,5	34.348	0,6	33.806	0,5	30.010	0,6	22.662	0,4	22.435	0,4	18.980	0,5	6.016	0,1	-5.696	-0,1
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>1.291.125</b>	<b>26,9</b>	<b>1.409.427</b>	<b>27,0</b>	<b>1.725.234</b>	<b>31,1</b>	<b>1.751.907</b>	<b>32,9</b>	<b>1.545.625</b>	<b>32,8</b>	<b>1.562.209</b>	<b>32,2</b>	<b>1.652.554</b>	<b>32,2</b>	<b>1.724.845</b>	<b>34,8</b>	<b>1.616.492</b>	<b>34,0</b>	<b>1.705.842</b>	<b>34,0</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>4.793.481</b>	<b>100,0</b>	<b>5.228.357</b>	<b>100,0</b>	<b>5.546.806</b>	<b>100,0</b>	<b>5.317.820</b>	<b>100,0</b>	<b>4.719.105</b>	<b>100,0</b>	<b>4.839.858</b>	<b>100,0</b>	<b>5.122.028</b>	<b>100,0</b>	<b>4.967.874</b>	<b>100,0</b>	<b>4.755.178</b>	<b>100,0</b>	<b>5.016.898</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>107,2</b>		<b>108,7</b>		<b>106,6</b>		<b>110,4</b>		<b>110,5</b>		<b>110,2</b>		<b>109,8</b>		<b>110,2</b>		<b>112,3</b>		<b>115,2</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>78,4</b>		<b>77,7</b>		<b>76,9</b>		<b>81,1</b>		<b>80,4</b>		<b>76,5</b>		<b>76,8</b>		<b>76,4</b>		<b>75,3</b>		<b>77,4</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>56,0</b>		<b>57,0</b>		<b>72,5</b>		<b>79,2</b>		<b>84,5</b>		<b>82,0</b>		<b>87,7</b>		<b>95,7</b>		<b>92,7</b>		<b>90,1</b>	



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>-57.799</b>	<b>10.485</b>	<b>30.997</b>	<b>51.306</b>	<b>-28.527</b>	<b>29.691</b>	<b>6.138</b>	<b>73.954</b>	<b>41.163</b>	<b>78.106</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-71.425	5.027	18.291	44.564	-48.153	28.410	4.027	48.270	8.603	838
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	13.282	3.861	2.531	3.104	18.880	982	995	25.930	31.798	76.587
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	344	1.597	10.175	3.638	746	299	1.116	-246	762	681
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>188.581</b>	<b>189.153</b>	<b>185.955</b>	<b>193.127</b>	<b>157.477</b>	<b>156.413</b>	<b>165.245</b>	<b>164.441</b>	<b>161.488</b>	<b>162.118</b>
- Ammortamenti ordinari .....	139.059	145.593	146.382	151.766	127.938	125.922	133.734	125.493	126.941	129.037
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	49.522	43.560	39.573	41.361	29.539	30.491	31.511	38.948	34.547	33.081
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>7.560</b>	<b>-5.954</b>	<b>-5.220</b>	<b>-3.153</b>	<b>-1.609</b>	<b>-298</b>	<b>-477</b>	<b>-5.021</b>	<b>1.347</b>	<b>53</b>
- Accantonamenti .....	25.862	25.888	22.001	21.603	20.859	21.931	23.177	21.195	20.859	20.675
- Utilizzi .....	-18.302	-31.842	-27.221	-24.756	-22.468	-22.229	-23.654	-26.216	-19.512	-20.622
<b>Totale</b> .....	<b>138.342</b>	<b>193.684</b>	<b>211.732</b>	<b>241.280</b>	<b>127.341</b>	<b>185.806</b>	<b>170.906</b>	<b>233.374</b>	<b>203.998</b>	<b>240.277</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>214.213</b>	<b>221.180</b>	<b>685.469</b>	<b>211.075</b>	<b>106.104</b>	<b>122.094</b>	<b>164.633</b>	<b>79.592</b>	<b>201.481</b>	<b>97.888</b>
- Investimenti .....	290.152	276.037	288.987	259.969	167.358	174.288	172.871	196.572	231.804	196.289
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	18.055	17.227	117.237	7.822	9.740	1.670	19.871	37.810	15.537	9.403
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	2.000	-600	-	-10.584	-	-	-	-	-23.169
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	350.914	-	-	-	-	5.474	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-93.740	-74.084	-59.748	-45.942	-38.247	-52.433	-28.109	-60.436	-45.399	-74.844
- Scorpori e cessioni .....	-254	-	-2.987	-10.774	-22.163	-1.431	-	-99.828	-461	-9.791
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-8.334	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>36.527</b>	<b>11.036</b>	<b>52.573</b>	<b>22.757</b>	<b>5.826</b>	<b>3.150</b>	<b>28.798</b>	<b>40.249</b>	<b>14.466</b>	<b>5.371</b>
- Svalutazioni .....	-22.629	-5.735	-5.126	-9.500	-2.545	-4.082	-	-1.116	-11.500	-1.270
- Reintegri contestuali .....	21.677	839	4.683	9.500	2.545	4.082	-	49	7.000	1.057
- Aumenti a pagamento .....	16.332	14.751	3.978	13.630	5.294	2.950	2.560	33.068	6.224	3.316
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-22	-	44.623	-	-	-	10.176	223	10.000	-
- Aumenti gratuiti .....	21.169	1.181	4.415	9.127	532	200	16.062	8.025	2.742	2.268
<b>Riserve</b> .....	<b>-27.952</b>	<b>19.518</b>	<b>366.306</b>	<b>13.422</b>	<b>56.538</b>	<b>57.071</b>	<b>-55.805</b>	<b>95.304</b>	<b>47.828</b>	<b>29.930</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-21.169	-1.181	-4.415	-9.127	-532	-200	-16.062	-8.025	-2.742	-2.268
- Da capitali per ripianamento perdite .....	22.629	5.735	5.126	9.500	2.545	4.082	-	1.116	11.500	1.270
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-90	2.248	7	53	5	13	-64.580	3.345	502	-2.014
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	224	-	-	156	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	311.834	-	-	-	-	6.046	-	1.367
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	344	1.597	10.175	3.638	746	299	1.116	-246	762	681
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-3.420	3.763	60.160	-1.596	-1.278	6.934	-3.658	336	-3.542	1.600
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-26.246	7.356	-16.581	10.954	54.828	45.943	27.379	92.576	41.348	29.294

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>4.637.987</b>	<b>100,0</b>	<b>5.037.426</b>	<b>100,0</b>	<b>5.495.533</b>	<b>100,0</b>	<b>4.953.676</b>	<b>100,0</b>	<b>4.666.973</b>	<b>100,0</b>	<b>5.041.905</b>	<b>100,0</b>	<b>5.431.017</b>	<b>100,0</b>	<b>5.543.866</b>	<b>100,0</b>	<b>5.348.426</b>	<b>100,0</b>	<b>5.592.552</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	44.743	1,0	73.234	1,5	65.548	1,2	-32.376	-0,7	10.921	0,2	134.327	2,7	822	...	-11.550	-0,2	43.723	0,8	40.776	0,7
- Costi capitalizzati .....	122.294	2,6	85.446	1,7	43.595	0,8	32.496	0,7	32.602	0,7	35.776	0,7	42.215	0,8	46.858	0,8	42.237	0,8	30.932	0,5
- Acquisti .....	-3.067.624	-66,1	-3.387.752	-67,3	-3.794.389	-69,0	-3.136.608	-63,3	-3.095.789	-66,3	-3.562.608	-70,7	-3.725.640	-68,6	-3.818.714	-68,9	-3.709.157	-69,4	-3.867.085	-69,1
- Servizi .....	-1.067.854	-23,0	-1.092.054	-21,7	-1.068.131	-19,4	-1.034.714	-20,9	-931.095	-20,0	-982.550	-19,5	-1.059.474	-19,5	-1.029.599	-18,6	-990.211	-18,5	-1.025.922	-18,3
- Ricavi diversi operativi .....	81.535	1,7	115.274	2,3	108.963	1,9	82.572	1,7	73.741	1,6	76.657	1,5	90.803	1,7	86.629	1,6	78.991	1,5	82.162	1,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>751.081</b>	<b>16,2</b>	<b>831.574</b>	<b>16,5</b>	<b>851.119</b>	<b>15,5</b>	<b>865.046</b>	<b>17,5</b>	<b>757.353</b>	<b>16,2</b>	<b>743.507</b>	<b>14,7</b>	<b>779.743</b>	<b>14,4</b>	<b>817.490</b>	<b>14,7</b>	<b>814.009</b>	<b>15,2</b>	<b>853.415</b>	<b>15,3</b>
- Costo del lavoro .....	-475.142	-10,3	-483.966	-9,6	-467.528	-8,5	-459.371	-9,3	-444.184	-9,5	-462.286	-9,1	-488.496	-9,0	-464.978	-8,3	-469.983	-8,8	-482.526	-8,7
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>275.939</b>	<b>5,9</b>	<b>347.608</b>	<b>6,9</b>	<b>383.591</b>	<b>7,0</b>	<b>405.675</b>	<b>8,2</b>	<b>313.169</b>	<b>6,7</b>	<b>281.221</b>	<b>5,6</b>	<b>291.247</b>	<b>5,4</b>	<b>352.512</b>	<b>6,4</b>	<b>344.026</b>	<b>6,4</b>	<b>370.889</b>	<b>6,6</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-139.059	-3,0	-145.593	-2,9	-146.382	-2,7	-151.766	-3,1	-127.938	-2,7	-125.922	-2,5	-133.734	-2,5	-125.493	-2,3	-126.941	-2,3	-129.037	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-37.508	-0,8	-31.459	-0,6	-28.627	-0,5	-31.266	-0,6	-26.478	-0,6	-27.474	-0,6	-29.270	-0,5	-36.697	-0,7	-31.839	-0,6	-32.067	-0,5
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>99.372</b>	<b>2,1</b>	<b>170.556</b>	<b>3,4</b>	<b>208.582</b>	<b>3,8</b>	<b>222.643</b>	<b>4,5</b>	<b>158.753</b>	<b>3,4</b>	<b>127.825</b>	<b>2,5</b>	<b>128.243</b>	<b>2,4</b>	<b>190.322</b>	<b>3,4</b>	<b>185.246</b>	<b>3,5</b>	<b>209.785</b>	<b>3,8</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-2.003	...	-3.935	-0,1	-3.995	-0,1	-3.611	-0,1	-3.046	-0,1	-2.518	...	-2.340	...	-578	...	-377	...	-24	...
- Altri oneri finanziari .....	-83.967	-1,8	-112.545	-2,2	-121.882	-2,2	-75.795	-1,5	-59.721	-1,2	-58.857	-1,2	-73.609	-1,4	-73.946	-1,3	-67.050	-1,3	-64.791	-1,2
- Proventi finanziari .....	16.190	0,3	21.893	0,4	20.525	0,4	17.180	0,3	11.447	0,2	15.237	0,3	16.788	0,2	17.375	0,3	16.907	0,3	16.914	0,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>29.592</b>	<b>0,6</b>	<b>75.969</b>	<b>1,5</b>	<b>103.230</b>	<b>1,9</b>	<b>160.417</b>	<b>3,2</b>	<b>107.433</b>	<b>2,3</b>	<b>81.687</b>	<b>1,6</b>	<b>69.082</b>	<b>1,2</b>	<b>133.173</b>	<b>2,4</b>	<b>134.726</b>	<b>2,5</b>	<b>161.884</b>	<b>2,9</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-12.014	-0,3	-12.101	-0,2	-10.946	-0,2	-10.095	-0,2	-3.061	-0,1	-3.017	-0,1	-2.241	...	-2.251	...	-2.708	...	-1.014	...
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-1.311	...	-2.669	...	-2.446	...	-2.254	...	-3.328	-0,1	-4.611	-0,1	-2.247	...	-2.707	...	-1.267	...	-1.501	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	24.441	0,6	21.392	0,4	20.092	0,3	8.512	0,2	2.584	0,1	24.519	0,6	12.156	0,2	29.753	0,5	4.077	0,1	8.392	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-13.282	-0,3	-3.861	-0,1	-2.531	...	-3.104	-0,1	-18.880	-0,4	-982	...	-995	...	-25.930	-0,5	-31.798	-0,6	-76.587	-1,4
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	10.953	0,2	12.085	0,2	12.328	0,2	-7.206	-0,1	-32.037	-0,7	-3.537	-0,1	2.543	...	5.778	0,1	-3.244	-0,1	-10.705	-0,2
- Movimenti delle riserve .....	-344	...	-1.597	...	-10.175	-0,2	-3.638	-0,1	-746	...	-299	...	-1.116	...	246	...	-762	...	-681	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>38.035</b>	<b>0,8</b>	<b>89.218</b>	<b>1,8</b>	<b>109.552</b>	<b>2,0</b>	<b>142.632</b>	<b>2,9</b>	<b>51.965</b>	<b>1,1</b>	<b>93.760</b>	<b>1,9</b>	<b>77.182</b>	<b>1,4</b>	<b>138.062</b>	<b>2,5</b>	<b>99.024</b>	<b>1,9</b>	<b>79.788</b>	<b>1,4</b>
- Imposte sul reddito .....	-72.166	-1,5	-71.628	-1,5	-68.069	-1,2	-70.744	-1,4	-68.992	-1,5	-50.933	-1,0	-49.424	-0,9	-66.304	-1,2	-68.178	-1,3	-72.483	-1,3
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>-34.131</b>	<b>-0,7</b>	<b>17.590</b>	<b>0,3</b>	<b>41.483</b>	<b>0,8</b>	<b>71.888</b>	<b>1,5</b>	<b>-17.027</b>	<b>-0,4</b>	<b>42.827</b>	<b>0,9</b>	<b>27.758</b>	<b>0,5</b>	<b>71.758</b>	<b>1,3</b>	<b>30.846</b>	<b>0,6</b>	<b>7.305</b>	<b>0,1</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-195	...	-2.518	...	-254	...	49	...	2.600	0,1	121	...	-93	...	-321	...	12.381	0,2	9.125	0,2
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>-34.326</b>	<b>-0,7</b>	<b>15.072</b>	<b>0,3</b>	<b>41.229</b>	<b>0,8</b>	<b>71.937</b>	<b>1,5</b>	<b>-14.427</b>	<b>-0,3</b>	<b>42.948</b>	<b>0,9</b>	<b>27.665</b>	<b>0,5</b>	<b>71.437</b>	<b>1,3</b>	<b>43.227</b>	<b>0,8</b>	<b>16.430</b>	<b>0,3</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>3,8</b>		<b>5,7</b>		<b>6,1</b>		<b>6,5</b>		<b>5,5</b>		<b>4,6</b>		<b>4,4</b>		<b>6,3</b>		<b>6,2</b>		<b>6,5</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>-2,6</b>		<b>1,1</b>		<b>2,5</b>		<b>4,4</b>		<b>-1,0</b>		<b>3,0</b>		<b>1,7</b>		<b>4,4</b>		<b>2,8</b>		<b>1,0</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>37.294</b>		<b>12.563</b>		<b>23.192</b>		<b>27.255</b>		<b>31.057</b>		<b>14.348</b>		<b>23.731</b>		<b>23.488</b>		<b>22.243</b>		<b>6.467</b>	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>864.276</b>	<b>18,6</b>	<b>1.005.431</b>	<b>20,0</b>	<b>1.133.350</b>	<b>20,6</b>	<b>1.119.315</b>	<b>22,6</b>	<b>1.126.028</b>	<b>24,1</b>	<b>1.261.736</b>	<b>25,0</b>	<b>1.476.916</b>	<b>27,2</b>	<b>1.410.173</b>	<b>25,4</b>	<b>1.440.977</b>	<b>26,9</b>	<b>1.520.396</b>	<b>27,2</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>13.202</b>		<b>13.343</b>		<b>12.749</b>		<b>11.972</b>		<b>11.182</b>		<b>11.864</b>		<b>12.446</b>		<b>11.608</b>		<b>11.632</b>		<b>11.811</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>9.641</b>		<b>9.876</b>		<b>9.390</b>		<b>8.742</b>		<b>8.224</b>		<b>8.787</b>		<b>9.209</b>		<b>8.678</b>		<b>8.611</b>		<b>8.728</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>3.561</b>		<b>3.467</b>		<b>3.359</b>		<b>3.230</b>		<b>2.958</b>		<b>3.077</b>		<b>3.237</b>		<b>2.930</b>		<b>3.021</b>		<b>3.083</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	190.275	5,3	205.567	6,0	146.266	4,2	135.585	4,4	106.262	3,6	131.492	4,4	121.201	4,8	118.039	5,4	131.437	6,1	159.678	7,0
- Titoli a reddito fisso .....	9.341	0,3	41.262	1,1	39.152	1,2	43.958	1,4	42.996	1,4	30.374	1,0	29.665	1,1	33.694	1,5	36.082	1,7	38.271	1,7
<b>Disponibilità .....</b>	<b>199.616</b>	<b>5,6</b>	<b>246.829</b>	<b>7,1</b>	<b>185.418</b>	<b>5,4</b>	<b>179.543</b>	<b>5,8</b>	<b>149.258</b>	<b>5,0</b>	<b>161.866</b>	<b>5,4</b>	<b>150.866</b>	<b>5,9</b>	<b>151.733</b>	<b>6,9</b>	<b>167.519</b>	<b>7,8</b>	<b>197.949</b>	<b>8,7</b>
- Rimanenze .....	774.696	21,5	700.668	20,3	621.547	18,0	583.657	18,8	575.127	19,3	615.778	20,4	545.975	21,4	471.614	21,4	478.184	22,2	490.218	21,6
- Clienti .....	1.139.889	31,7	1.074.340	31,1	935.445	27,2	891.463	28,8	866.579	29,1	828.780	27,5	672.599	26,4	559.782	25,4	510.089	23,7	554.394	24,5
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-4.252	-0,1	-7.167	-0,2	-4.271	-0,1	-2.491	-0,1	-2.722	-0,1	-3.122	-0,1	-663	...	-172	...	-314	...	-362	...
- Fondo svalutazione crediti .....	-17.489	-0,4	-19.981	-0,6	-24.113	-0,7	-23.861	-0,8	-21.911	-0,8	-27.077	-0,8	-14.038	-0,6	-9.080	-0,4	-9.849	-0,4	-18.345	-0,8
<b>Circolante .....</b>	<b>1.892.844</b>	<b>52,7</b>	<b>1.747.860</b>	<b>50,6</b>	<b>1.528.608</b>	<b>44,4</b>	<b>1.448.768</b>	<b>46,7</b>	<b>1.417.073</b>	<b>47,5</b>	<b>1.414.359</b>	<b>47,0</b>	<b>1.203.873</b>	<b>47,2</b>	<b>1.022.144</b>	<b>46,4</b>	<b>978.110</b>	<b>45,5</b>	<b>1.025.905</b>	<b>45,3</b>
- Altre attività correnti .....	249.540	6,8	255.647	7,5	236.390	6,8	176.265	5,7	229.271	7,7	231.445	7,6	177.728	7,0	155.672	7,0	159.061	7,3	177.002	7,8
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>2.342.000</b>	<b>65,1</b>	<b>2.250.336</b>	<b>65,2</b>	<b>1.950.416</b>	<b>56,6</b>	<b>1.804.576</b>	<b>58,2</b>	<b>1.795.602</b>	<b>60,2</b>	<b>1.807.670</b>	<b>60,0</b>	<b>1.532.467</b>	<b>60,1</b>	<b>1.329.549</b>	<b>60,3</b>	<b>1.304.690</b>	<b>60,6</b>	<b>1.400.856</b>	<b>61,8</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.996.619	55,5	1.990.973	57,6	2.192.561	63,7	1.919.953	62,0	1.841.036	61,7	1.892.586	62,8	1.712.166	67,1	1.533.761	69,6	1.519.250	70,6	1.523.719	67,2
- Fondi di ammortamento .....	-958.420	-26,6	-994.867	-28,8	-933.222	-27,1	-852.312	-27,5	-841.848	-28,2	-915.337	-30,4	-859.723	-33,7	-807.502	-36,6	-818.190	-38,0	-851.927	-37,6
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>1.038.199</b>	<b>28,9</b>	<b>996.106</b>	<b>28,8</b>	<b>1.259.339</b>	<b>36,6</b>	<b>1.067.641</b>	<b>34,5</b>	<b>999.188</b>	<b>33,5</b>	<b>977.249</b>	<b>32,4</b>	<b>852.443</b>	<b>33,4</b>	<b>726.259</b>	<b>33,0</b>	<b>701.060</b>	<b>32,6</b>	<b>671.792</b>	<b>29,6</b>
- Partecipazioni nette .....	71.542	2,0	63.654	1,8	96.294	2,8	85.794	2,8	46.126	1,5	85.060	2,8	46.540	1,8	45.175	2,1	51.897	2,4	69.836	3,1
- Altre attività a m/l termine .....	59.500	1,7	58.887	1,7	55.104	1,6	46.934	1,5	48.825	1,6	49.263	1,6	40.926	1,6	39.494	1,8	29.640	1,4	45.128	2,0
- Immobilizzazioni immateriali .....	83.855	2,3	84.960	2,5	82.352	2,4	94.084	3,0	92.891	3,2	93.086	3,2	78.504	3,1	62.677	2,8	63.960	3,0	79.347	3,5
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>1.253.096</b>	<b>34,9</b>	<b>1.203.607</b>	<b>34,8</b>	<b>1.493.089</b>	<b>43,4</b>	<b>1.294.453</b>	<b>41,8</b>	<b>1.187.030</b>	<b>39,8</b>	<b>1.204.658</b>	<b>40,0</b>	<b>1.018.413</b>	<b>39,9</b>	<b>873.605</b>	<b>39,7</b>	<b>846.557</b>	<b>39,4</b>	<b>866.103</b>	<b>38,2</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>3.595.096</b>	<b>100,0</b>	<b>3.453.943</b>	<b>100,0</b>	<b>3.443.505</b>	<b>100,0</b>	<b>3.099.029</b>	<b>100,0</b>	<b>2.982.632</b>	<b>100,0</b>	<b>3.012.328</b>	<b>100,0</b>	<b>2.550.880</b>	<b>100,0</b>	<b>2.203.154</b>	<b>100,0</b>	<b>2.151.247</b>	<b>100,0</b>	<b>2.266.959</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	685.460	19,0	688.820	19,9	640.277	18,6	573.724	18,5	543.701	18,2	596.444	19,8	481.915	18,9	384.937	17,5	351.193	16,3	333.905	14,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	2.973	0,1	5.316	0,2	1.273	...	3.092	0,1	1.678	0,1	3.747	0,1	8.365	0,3	8.206	0,3	9.355	0,5	15.793	0,7
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>688.433</b>	<b>19,1</b>	<b>694.136</b>	<b>20,1</b>	<b>641.550</b>	<b>18,6</b>	<b>576.816</b>	<b>18,6</b>	<b>545.379</b>	<b>18,3</b>	<b>600.191</b>	<b>19,9</b>	<b>490.280</b>	<b>19,2</b>	<b>393.143</b>	<b>17,8</b>	<b>360.548</b>	<b>16,8</b>	<b>349.698</b>	<b>15,4</b>
- Fornitori e consociate .....	798.929	22,2	715.825	20,7	644.744	18,7	578.000	18,7	565.646	19,0	545.474	18,1	464.485	18,2	401.491	18,2	386.315	18,0	381.192	16,8
- Altre passività correnti .....	439.267	12,3	412.934	12,0	364.950	10,7	305.785	9,8	273.257	9,1	276.490	9,2	204.572	8,0	167.205	7,7	185.148	8,5	195.790	8,7
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>1.926.629</b>	<b>53,6</b>	<b>1.822.895</b>	<b>52,8</b>	<b>1.651.244</b>	<b>48,0</b>	<b>1.460.601</b>	<b>47,1</b>	<b>1.384.282</b>	<b>46,4</b>	<b>1.422.155</b>	<b>47,2</b>	<b>1.159.337</b>	<b>45,4</b>	<b>961.839</b>	<b>43,7</b>	<b>932.011</b>	<b>43,3</b>	<b>926.680</b>	<b>40,9</b>
- Prestiti obbligazionari .....	6.703	0,2	28.663	0,8	25.680	0,7	27.535	0,9	26.760	0,9	27.610	0,9	23.965	0,9	28.036	1,3	27.700	1,3	32.200	1,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	395.723	11,0	401.397	11,6	335.786	9,8	324.683	10,5	326.202	10,9	296.149	9,8	231.345	9,1	205.740	9,4	202.199	9,4	249.714	11,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	17.795	0,5	15.706	0,5	12.978	0,4	14.476	0,5	4.797	0,2	16.426	0,5	18.326	0,7	15.467	0,7	15.971	0,7	10.677	0,5
- Altri debiti finanziari .....	27.701	0,8	32.792	1,0	32.558	0,9	45.958	1,4	39.444	1,3	43.410	1,5	42.598	1,7	31.906	1,4	33.323	1,6	26.721	1,2
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>447.922</b>	<b>12,5</b>	<b>478.558</b>	<b>13,9</b>	<b>407.002</b>	<b>11,8</b>	<b>412.652</b>	<b>13,3</b>	<b>397.203</b>	<b>13,3</b>	<b>383.595</b>	<b>12,7</b>	<b>316.234</b>	<b>12,4</b>	<b>281.149</b>	<b>12,8</b>	<b>279.193</b>	<b>13,0</b>	<b>319.312</b>	<b>14,1</b>
- Fondi del personale .....	128.733	3,6	111.516	3,2	94.351	2,7	82.527	2,7	74.879	2,5	70.127	2,3	60.654	2,4	49.773	2,3	42.188	2,0	42.765	1,9
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	40.000	1,1	35.917	1,0	49.943	1,5	42.181	1,3	41.024	1,4	52.008	1,8	40.645	1,6	32.026	1,4	35.084	1,6	34.634	1,5
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>616.655</b>	<b>17,2</b>	<b>625.991</b>	<b>18,1</b>	<b>551.296</b>	<b>16,0</b>	<b>537.360</b>	<b>17,3</b>	<b>513.106</b>	<b>17,2</b>	<b>505.730</b>	<b>16,8</b>	<b>417.533</b>	<b>16,4</b>	<b>362.948</b>	<b>16,5</b>	<b>356.465</b>	<b>16,6</b>	<b>396.711</b>	<b>17,5</b>
- Capitale sociale .....	357.132	9,9	348.313	10,1	302.221	8,8	287.164	9,3	286.913	9,6	303.383	10,1	244.154	9,6	202.262	9,2	200.191	9,3	212.400	9,4
- Riserve .....	617.346	17,2	606.710	17,5	919.711	26,7	768.133	24,8	763.243	25,6	785.561	26,1	728.237	28,5	646.254	29,3	619.200	28,8	656.637	29,0
- Risultato d'esercizio .....	55.254	1,5	34.065	1,0	-2.618	-0,1	27.687	0,9	14.642	0,5	-24.805	-0,8	-23.221	-0,9	18.470	0,8	31.888	1,5	57.230	2,5
- Interessi di terzi .....	22.080	0,6	15.969	0,5	21.651	0,6	18.084	0,6	20.446	0,7	20.304	0,6	24.840	1,0	11.381	0,5	11.492	0,5	17.301	0,7
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>1.051.812</b>	<b>29,2</b>	<b>1.005.057</b>	<b>29,1</b>	<b>1.240.965</b>	<b>36,0</b>	<b>1.101.068</b>	<b>35,6</b>	<b>1.085.244</b>	<b>36,4</b>	<b>1.084.443</b>	<b>36,0</b>	<b>974.010</b>	<b>38,2</b>	<b>878.367</b>	<b>39,8</b>	<b>862.771</b>	<b>40,1</b>	<b>943.568</b>	<b>41,6</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>3.595.096</b>	<b>100,0</b>	<b>3.453.943</b>	<b>100,0</b>	<b>3.443.505</b>	<b>100,0</b>	<b>3.099.029</b>	<b>100,0</b>	<b>2.982.632</b>	<b>100,0</b>	<b>3.012.328</b>	<b>100,0</b>	<b>2.550.880</b>	<b>100,0</b>	<b>2.203.154</b>	<b>100,0</b>	<b>2.151.247</b>	<b>100,0</b>	<b>2.266.959</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>121,6</b>		<b>123,4</b>		<b>118,1</b>		<b>123,6</b>		<b>129,7</b>		<b>127,1</b>		<b>132,2</b>		<b>138,2</b>		<b>140,0</b>		<b>151,2</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>81,6</b>		<b>85,4</b>		<b>80,7</b>		<b>83,8</b>		<b>88,4</b>		<b>84,0</b>		<b>85,1</b>		<b>89,2</b>		<b>88,7</b>		<b>98,3</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>84,6</b>		<b>78,0</b>		<b>109,2</b>		<b>99,6</b>		<b>103,5</b>		<b>98,1</b>		<b>109,2</b>		<b>118,8</b>		<b>122,1</b>		<b>127,0</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>41.145</b>	<b>19.117</b>	<b>-11.066</b>	<b>19.739</b>	<b>-1.727</b>	<b>-33.717</b>	<b>-22.211</b>	<b>7.403</b>	<b>15.323</b>	<b>47.200</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	38.749	17.710	-21.435	16.116	-4.325	-38.877	-42.010	5.968	14.022	43.783
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	2.962	2.589	12.145	340	1.661	5.268	19.930	1.446	1.301	3.396
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-566	-1.182	-1.776	3.283	937	-108	-131	-11	-	21
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>130.857</b>	<b>124.929</b>	<b>105.930</b>	<b>103.830</b>	<b>99.050</b>	<b>96.391</b>	<b>85.365</b>	<b>71.369</b>	<b>71.366</b>	<b>66.253</b>
- Ammortamenti ordinari .....	104.139	101.549	85.644	82.291	72.363	74.832	64.875	56.889	57.065	52.122
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	26.718	23.380	20.286	21.539	26.687	21.559	20.490	14.480	14.301	14.131
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>8.760</b>	<b>-7.137</b>	<b>-8.081</b>	<b>-2.987</b>	<b>-2.674</b>	<b>-2.982</b>	<b>239</b>	<b>-410</b>	<b>-2.597</b>	<b>-777</b>
- Accantonamenti .....	23.517	23.313	20.552	18.024	17.203	18.238	16.093	13.083	12.211	12.474
- Utilizzi .....	-14.757	-30.450	-28.633	-21.011	-19.877	-21.220	-15.854	-13.493	-14.808	-13.251
<b>Totale</b> .....	<b>180.762</b>	<b>136.909</b>	<b>86.783</b>	<b>120.582</b>	<b>94.649</b>	<b>59.692</b>	<b>63.393</b>	<b>78.362</b>	<b>84.092</b>	<b>112.676</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>138.701</b>	<b>63.793</b>	<b>505.833</b>	<b>60.247</b>	<b>67.003</b>	<b>67.589</b>	<b>12.887</b>	<b>11.826</b>	<b>41.471</b>	<b>36.886</b>
- Investimenti .....	190.271	171.107	134.457	86.820	92.815	113.652	61.351	33.775	54.804	62.138
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	13.563	3.753	54.318	2.990	11.571	1.874	-	606	7.526	986
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	2.407	-	-312	-	-	-394	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	352.039	10.704	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-64.565	-89.387	-32.096	-28.405	-20.120	-21.963	-47.084	-20.759	-15.774	-19.632
- Scorpori e cessioni .....	-2.975	-21.680	-32	-8.711	-17.263	-25.580	-1.380	-1.796	-5.085	-6.606
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-2.541	-3.151	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>12.011</b>	<b>8.243</b>	<b>11.819</b>	<b>27.046</b>	<b>6.968</b>	<b>21.299</b>	<b>786</b>	<b>3.562</b>	<b>3.557</b>	<b>11.316</b>
- Svalutazioni .....	-1.651	-2.506	-16.812	-415	-12.523	-	-210	-	-2.238	-1.206
- Reintegri contestuali .....	1.224	1.800	16.585	-	-	-	210	-	2.238	1.206
- Aumenti a pagamento .....	8.067	5.776	10.676	20.747	7.219	20.799	341	3.562	2.928	10.836
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	1.713	1.500	-	650	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti .....	4.371	1.460	-130	6.714	11.622	500	445	-	629	480
<b>Riserve</b> .....	<b>10.003</b>	<b>42.638</b>	<b>390.748</b>	<b>3.502</b>	<b>12.469</b>	<b>19.617</b>	<b>-7.884</b>	<b>-7.617</b>	<b>11.336</b>	<b>14.839</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-4.371	-1.460	130	-6.714	-11.622	-500	-445	-	-629	-480
- Da capitali per ripianamento perdite .....	1.651	2.506	16.812	415	12.523	-	210	-	2.238	1.206
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	731	-	445	2.819	1.025	1.300	-	-	9.795	-3.494
- Contributi a fondo perduto .....	-	727	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	342.208	8.694	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-566	-1.182	-1.776	3.283	937	-108	-131	-11	-	21
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-8.143	4.544	12.370	-3.049	-6.696	14.819	-3.397	7.005	-1.250	2.186
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	20.701	37.503	20.559	-1.946	16.302	4.106	-4.121	-14.611	1.182	15.400

## CONTO ECONOMICO

	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>3.014.365</b>	<b>100,0</b>	<b>2.888.563</b>	<b>100,0</b>	<b>2.490.267</b>	<b>100,0</b>	<b>2.105.838</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	74.315	2,5	19.725	0,7	39.552	1,6	-11.355	-0,5
- Costi capitalizzati .....	39.033	1,3	33.617	1,2	23.146	0,9	23.755	1,1
- Acquisti .....	-1.572.924	-52,2	-1.474.324	-51,0	-1.238.997	-49,8	-987.605	-46,9
- Servizi .....	-846.426	-28,1	-806.315	-27,9	-761.187	-30,6	-646.406	-30,7
- Ricavi diversi operativi .....	56.746	1,9	59.844	2,0	59.128	2,5	50.064	2,4
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>765.109</b>	<b>25,4</b>	<b>721.110</b>	<b>25,0</b>	<b>611.909</b>	<b>24,6</b>	<b>534.291</b>	<b>25,4</b>
- Costo del lavoro .....	-455.047	-15,1	-438.263	-15,2	-403.041	-16,2	-341.863	-16,3
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>310.062</b>	<b>10,3</b>	<b>282.847</b>	<b>9,8</b>	<b>208.868</b>	<b>8,4</b>	<b>192.428</b>	<b>9,1</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-104.139	-3,5	-101.549	-3,5	-85.644	-3,4	-82.291	-3,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-18.709	-0,6	-15.635	-0,6	-12.987	-0,6	-13.772	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>187.214</b>	<b>6,2</b>	<b>165.663</b>	<b>5,7</b>	<b>110.237</b>	<b>4,4</b>	<b>96.365</b>	<b>4,6</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-425	...	-1.048	...	-1.462	-0,1	-432	...
- Altri oneri finanziari .....	-67.637	-2,2	-82.838	-2,9	-84.378	-3,4	-50.737	-2,4
- Proventi finanziari .....	12.822	0,4	13.377	0,5	16.670	0,7	10.391	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>131.974</b>	<b>4,4</b>	<b>95.154</b>	<b>3,3</b>	<b>41.067</b>	<b>1,6</b>	<b>55.587</b>	<b>2,6</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-8.009	-0,3	-7.745	-0,3	-7.299	-0,3	-7.767	-0,4
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-1.297	...	-2.554	-0,1	-836	...	-766	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	9.342	0,3	10.783	0,4	6.864	0,3	11.390	0,6
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-2.962	-0,1	-2.589	-0,1	-12.145	-0,5	-340	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	11.835	0,4	4.522	0,2	320	...	4.207	0,2
- Movimenti delle riserve .....	566	...	1.182	...	1.776	0,1	-3.283	-0,2
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>141.449</b>	<b>4,7</b>	<b>98.753</b>	<b>3,4</b>	<b>29.747</b>	<b>1,2</b>	<b>59.028</b>	<b>2,8</b>
- Imposte sul reddito .....	-83.181	-2,8	-64.171	-2,2	-32.633	-1,3	-31.661	-1,5
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>58.268</b>	<b>1,9</b>	<b>34.582</b>	<b>1,2</b>	<b>-2.886</b>	<b>-0,1</b>	<b>27.367</b>	<b>1,3</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-3.014	-0,1	-517	...	268	...	320	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>55.254</b>	<b>1,8</b>	<b>34.065</b>	<b>1,2</b>	<b>-2.618</b>	<b>-0,1</b>	<b>27.687</b>	<b>1,3</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>9,0</b>		<b>8,2</b>		<b>5,5</b>		<b>5,0</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>5,7</b>		<b>3,6</b>		<b>-0,2</b>		<b>2,7</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>18.935</b>		<b>16.244</b>		<b>18.549</b>		<b>10.964</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>892.801</b>		<b>791.249</b>		<b>726.269</b>		<b>627.026</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>29,6</b>		<b>27,4</b>		<b>29,2</b>		<b>29,8</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>14.876</b>		<b>13.576</b>		<b>11.689</b>		<b>10.658</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>11.487</b>		<b>10.407</b>		<b>8.663</b>		<b>7.815</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>3.389</b>		<b>3.169</b>		<b>3.026</b>		<b>2.843</b>	

	2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>2.128.506</b>	<b>100,0</b>	<b>2.078.598</b>	<b>100,0</b>	<b>1.838.003</b>	<b>100,0</b>	<b>1.662.455</b>	<b>100,0</b>	<b>1.629.324</b>	<b>100,0</b>	<b>1.727.249</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	20.406	1,0	-1.835	-0,1	-14.089	-0,8	12.579	0,8	24.779	1,5	-2.000	-0,1
- Costi capitalizzati .....	31.668	1,5	27.383	1,3	16.160	0,9	10.818	0,7	15.052	0,9	15.834	0,9
- Acquisti .....	-1.081.506	-50,8	-1.061.516	-51,1	-908.513	-49,4	-836.888	-50,3	-814.066	-50,0	-827.818	-47,9
- Servizi .....	-642.636	-30,2	-606.421	-29,2	-546.068	-29,7	-481.605	-29,0	-470.891	-28,9	-496.974	-28,8
- Ricavi diversi operativi .....	48.412	2,2	47.032	2,3	47.542	2,6	38.670	2,2	44.805	2,8	43.947	2,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>504.850</b>	<b>23,7</b>	<b>483.241</b>	<b>23,2</b>	<b>433.035</b>	<b>23,6</b>	<b>406.029</b>	<b>24,4</b>	<b>429.003</b>	<b>26,3</b>	<b>460.238</b>	<b>26,6</b>
- Costo del lavoro .....	-335.658	-15,8	-335.237	-16,1	-302.716	-16,5	-262.810	-15,8	-261.907	-16,0	-273.420	-15,8
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>169.192</b>	<b>7,9</b>	<b>148.004</b>	<b>7,1</b>	<b>130.319</b>	<b>7,1</b>	<b>143.219</b>	<b>8,6</b>	<b>167.096</b>	<b>10,3</b>	<b>186.818</b>	<b>10,8</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-72.363	-3,4	-74.832	-3,6	-64.875	-3,6	-56.889	-3,4	-57.065	-3,5	-52.122	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-18.469	-0,8	-18.069	-0,8	-18.729	-1,0	-13.234	-0,8	-11.741	-0,8	-9.746	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>78.360</b>	<b>3,7</b>	<b>55.103</b>	<b>2,7</b>	<b>46.715</b>	<b>2,5</b>	<b>73.096</b>	<b>4,4</b>	<b>98.290</b>	<b>6,0</b>	<b>124.950</b>	<b>7,2</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-1.519	-0,1	-578	...	-303	...	-242	...	-156	...	-370	...
- Altri oneri finanziari .....	-39.141	-1,8	-45.910	-2,2	-45.023	-2,4	-33.871	-2,0	-33.108	-2,0	-29.952	-1,7
- Proventi finanziari .....	10.092	0,4	11.641	0,5	9.634	0,5	6.974	0,4	7.170	0,4	8.313	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>47.792</b>	<b>2,2</b>	<b>20.256</b>	<b>1,0</b>	<b>11.023</b>	<b>0,6</b>	<b>45.957</b>	<b>2,8</b>	<b>72.196</b>	<b>4,4</b>	<b>102.941</b>	<b>6,0</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-8.218	-0,3	-3.490	-0,2	-1.761	-0,1	-1.246	-0,1	-2.560	-0,2	-4.385	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-789	...	-6.649	-0,3	-1.199	-0,1	-1.233	-0,1	-724	...	-3.527	-0,2
- Plusvalenze su realizzazioni .....	5.075	0,2	6.428	0,3	7.938	0,4	4.552	0,3	559	...	720	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-1.661	-0,1	-5.268	-0,3	-19.930	-1,0	-1.446	-0,1	-1.301	-0,1	-3.396	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	614	...	-11.918	-0,5	-1.969	-0,1	-3.270	-0,2	-8.685	-0,4	1.576	0,1
- Movimenti delle riserve .....	-937	...	108	...	131	...	11	...	-	...	-21	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>41.876</b>	<b>2,0</b>	<b>-533</b>	<b>...</b>	<b>-5.767</b>	<b>-0,3</b>	<b>43.325</b>	<b>2,6</b>	<b>59.485</b>	<b>3,7</b>	<b>93.908</b>	<b>5,4</b>
- Imposte sul reddito .....	-31.202	-1,5	-29.350	-1,4	-20.952	-1,2	-28.447	-1,7	-29.413	-1,8	-37.161	-2,1
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>10.674</b>	<b>0,5</b>	<b>-29.883</b>	<b>-1,4</b>	<b>-26.719</b>	<b>-1,5</b>	<b>14.878</b>	<b>0,9</b>	<b>30.072</b>	<b>1,9</b>	<b>56.747</b>	<b>3,3</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	3.968	0,2	5.078	0,2	3.498	0,2	3.592	0,2	1.816	0,1	483	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>14.642</b>	<b>0,7</b>	<b>-24.805</b>	<b>-1,2</b>	<b>-23.221</b>	<b>-1,3</b>	<b>18.470</b>	<b>1,1</b>	<b>31.888</b>	<b>2,0</b>	<b>57.230</b>	<b>3,3</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>4,3</b>		<b>3,1</b>		<b>3,0</b>		<b>5,1</b>		<b>7,0</b>		<b>8,2</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>1,4</b>		<b>-2,3</b>		<b>-2,4</b>		<b>2,2</b>		<b>4,0</b>		<b>6,7</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>14.661</b>		<b>8.807</b>		<b>15.128</b>		<b>8.810</b>		<b>15.923</b>		<b>12.635</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>611.032</b>		<b>580.680</b>		<b>611.051</b>		<b>596.533</b>		<b>608.279</b>		<b>667.325</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>28,7</b>		<b>27,9</b>		<b>33,2</b>		<b>35,9</b>		<b>37,3</b>		<b>38,6</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>9.920</b>		<b>9.811</b>		<b>8.981</b>		<b>7.607</b>		<b>7.160</b>		<b>7.106</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>7.077</b>		<b>7.057</b>		<b>6.334</b>		<b>5.358</b>		<b>5.095</b>		<b>5.100</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>2.843</b>		<b>2.754</b>		<b>2.647</b>		<b>2.249</b>		<b>2.065</b>		<b>2.006</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	81.379	6,9	82.941	5,9	89.390	5,8	69.720	5,0	61.341	4,2	56.518	3,9	61.059	4,7	49.225	3,8	50.951	4,2	64.071	5,2
- Titoli a reddito fisso .....	13.388	1,1	15.646	1,1	15.949	1,1	18.343	1,3	27.123	1,8	32.921	2,3	22.282	1,7	18.491	1,4	1.430	0,1	6.348	0,5
<b>Disponibilità .....</b>	<b>94.767</b>	<b>8,0</b>	<b>98.587</b>	<b>7,0</b>	<b>105.339</b>	<b>6,9</b>	<b>88.063</b>	<b>6,3</b>	<b>88.464</b>	<b>6,0</b>	<b>89.439</b>	<b>6,2</b>	<b>83.341</b>	<b>6,4</b>	<b>67.716</b>	<b>5,2</b>	<b>52.381</b>	<b>4,3</b>	<b>70.419</b>	<b>5,7</b>
- Rimanenze .....	81.696	6,9	108.931	7,7	108.350	7,1	108.073	7,7	127.183	8,7	126.749	8,8	103.421	7,9	107.281	8,3	112.990	9,3	127.853	10,4
- Clienti .....	322.464	27,2	393.832	27,9	394.893	25,8	344.276	24,6	370.302	25,2	389.560	26,9	340.509	26,1	339.958	26,3	338.645	27,9	331.853	26,9
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-	-	-	-	-	-	-500	...	-500	...	-500	...	-500	...	-100	...	-100	...	-100	...
- Fondo svalutazione crediti .....	-9.976	-0,8	-11.294	-0,8	-8.214	-0,6	-6.548	-0,4	-7.202	-0,5	-10.723	-0,8	-11.712	-0,9	-20.682	-1,7	-25.871	-2,1	-13.683	-1,1
<b>Circolante .....</b>	<b>394.184</b>	<b>33,3</b>	<b>491.469</b>	<b>34,8</b>	<b>495.029</b>	<b>32,3</b>	<b>445.301</b>	<b>31,9</b>	<b>489.783</b>	<b>33,4</b>	<b>505.086</b>	<b>34,9</b>	<b>431.718</b>	<b>33,1</b>	<b>426.457</b>	<b>32,9</b>	<b>425.664</b>	<b>35,1</b>	<b>445.923</b>	<b>36,2</b>
- Altre attività correnti .....	127.458	10,7	129.930	9,2	161.704	10,5	150.610	10,8	126.531	8,6	133.290	9,2	124.832	9,6	125.307	9,8	92.231	7,6	85.615	7,0
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>616.409</b>	<b>52,0</b>	<b>719.986</b>	<b>51,0</b>	<b>762.072</b>	<b>49,7</b>	<b>683.974</b>	<b>49,0</b>	<b>704.778</b>	<b>48,0</b>	<b>727.815</b>	<b>50,3</b>	<b>639.891</b>	<b>49,1</b>	<b>619.480</b>	<b>47,9</b>	<b>570.276</b>	<b>47,0</b>	<b>601.957</b>	<b>48,9</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	742.102	62,6	889.082	62,9	985.950	64,4	1.054.791	75,5	1.142.018	77,8	1.130.446	78,1	1.078.102	82,7	1.153.280	89,1	1.098.889	90,6	1.107.946	90,0
- Fondi di ammortamento .....	-385.354	-32,5	-489.914	-34,6	-504.741	-33,0	-539.343	-38,6	-583.407	-39,7	-595.177	-41,1	-583.497	-44,8	-640.985	-49,5	-603.161	-49,7	-609.004	-49,5
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>356.748</b>	<b>30,1</b>	<b>399.168</b>	<b>28,3</b>	<b>481.209</b>	<b>31,4</b>	<b>515.448</b>	<b>36,9</b>	<b>558.611</b>	<b>38,1</b>	<b>535.269</b>	<b>37,0</b>	<b>494.605</b>	<b>37,9</b>	<b>512.295</b>	<b>39,6</b>	<b>495.728</b>	<b>40,9</b>	<b>498.942</b>	<b>40,5</b>
- Partecipazioni nette .....	23.401	2,0	103.431	7,3	106.287	6,9	28.522	2,0	30.238	2,1	22.292	1,5	16.862	1,3	22.787	1,8	14.562	1,2	8.385	0,7
- Altre attività a m/l termine .....	40.802	3,4	42.240	3,0	33.540	2,2	29.835	2,1	35.924	2,4	31.795	2,2	30.608	2,3	22.769	1,8	20.513	1,7	18.303	1,5
- Immobilizzazioni immateriali .....	147.514	12,5	148.014	10,4	148.920	9,8	139.009	10,0	137.547	9,4	129.496	9,0	122.285	9,4	117.131	8,9	112.452	9,2	104.139	8,4
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>568.465</b>	<b>48,0</b>	<b>692.853</b>	<b>49,0</b>	<b>769.956</b>	<b>50,3</b>	<b>712.814</b>	<b>51,0</b>	<b>762.320</b>	<b>52,0</b>	<b>718.852</b>	<b>49,7</b>	<b>664.360</b>	<b>50,9</b>	<b>674.982</b>	<b>52,1</b>	<b>643.255</b>	<b>53,0</b>	<b>629.769</b>	<b>51,1</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>1.184.874</b>	<b>100,0</b>	<b>1.412.839</b>	<b>100,0</b>	<b>1.532.028</b>	<b>100,0</b>	<b>1.396.788</b>	<b>100,0</b>	<b>1.467.098</b>	<b>100,0</b>	<b>1.446.667</b>	<b>100,0</b>	<b>1.304.251</b>	<b>100,0</b>	<b>1.294.462</b>	<b>100,0</b>	<b>1.213.531</b>	<b>100,0</b>	<b>1.231.726</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	151.789	12,8	195.707	13,9	210.918	13,8	211.408	15,1	200.436	13,7	189.608	13,1	165.451	12,7	135.570	10,5	143.034	11,8	154.228	12,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	6.265	0,5	349	...	1.475	0,1	2.215	0,2	240	...	209	...	219	...	70	...	837	0,1	1.144	0,1
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>158.054</b>	<b>13,3</b>	<b>196.056</b>	<b>13,9</b>	<b>212.393</b>	<b>13,9</b>	<b>213.623</b>	<b>15,3</b>	<b>200.676</b>	<b>13,7</b>	<b>189.817</b>	<b>13,1</b>	<b>165.670</b>	<b>12,7</b>	<b>135.640</b>	<b>10,5</b>	<b>143.871</b>	<b>11,9</b>	<b>155.372</b>	<b>12,6</b>
- Fornitori e consociate .....	210.328	17,8	301.782	21,4	289.794	18,9	201.653	14,4	233.164	15,9	231.864	16,0	207.752	15,9	210.517	16,3	212.607	17,5	224.618	18,2
- Altre passività correnti .....	114.069	9,6	132.958	9,3	133.489	8,7	113.453	8,2	109.469	7,4	107.292	7,5	92.650	7,1	110.183	8,5	108.942	9,0	95.015	7,8
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>482.451</b>	<b>40,7</b>	<b>630.796</b>	<b>44,6</b>	<b>635.676</b>	<b>41,5</b>	<b>528.729</b>	<b>37,9</b>	<b>543.309</b>	<b>37,0</b>	<b>528.973</b>	<b>36,6</b>	<b>466.072</b>	<b>35,7</b>	<b>456.340</b>	<b>35,3</b>	<b>465.420</b>	<b>38,4</b>	<b>475.005</b>	<b>38,6</b>
- Prestiti obbligazionari .....	12.892	1,1	11.892	0,8	12.292	0,8	-	-	12.292	0,8	11.159	0,8	10.599	0,8	7.116	0,5	7.116	0,6	-	-
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	105.449	8,9	119.303	8,4	116.338	7,6	126.517	9,1	134.091	9,1	121.718	8,4	106.960	8,2	104.328	8,1	102.224	8,4	109.180	8,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	62.638	5,3	64.925	4,6	60.824	4,0	58.243	4,2	48.662	3,3	49.385	3,4	50.907	3,9	50.008	3,9	50.484	4,2	46.682	3,8
- Altri debiti finanziari .....	55.552	4,7	60.697	4,4	35.000	2,3	50.896	3,6	69.392	4,8	61.326	4,2	41.111	3,2	37.397	2,9	37.768	3,1	37.025	3,0
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>236.531</b>	<b>20,0</b>	<b>256.817</b>	<b>18,2</b>	<b>224.454</b>	<b>14,7</b>	<b>235.656</b>	<b>16,9</b>	<b>264.437</b>	<b>18,0</b>	<b>243.588</b>	<b>16,8</b>	<b>209.577</b>	<b>16,1</b>	<b>198.849</b>	<b>15,4</b>	<b>197.592</b>	<b>16,3</b>	<b>192.887</b>	<b>15,7</b>
- Fondi del personale .....	67.210	5,7	67.822	4,8	60.304	3,9	53.728	3,8	53.243	3,6	51.866	3,6	46.631	3,6	44.994	3,5	37.516	3,1	28.106	2,3
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	28.407	2,3	30.125	2,1	43.097	2,8	43.787	3,2	41.265	2,9	43.724	3,0	39.254	3,0	52.841	4,0	45.541	3,7	43.774	3,5
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>332.148</b>	<b>28,0</b>	<b>354.764</b>	<b>25,1</b>	<b>327.855</b>	<b>21,4</b>	<b>333.171</b>	<b>23,9</b>	<b>358.945</b>	<b>24,5</b>	<b>339.178</b>	<b>23,4</b>	<b>295.462</b>	<b>22,7</b>	<b>296.684</b>	<b>22,9</b>	<b>280.649</b>	<b>23,1</b>	<b>264.767</b>	<b>21,5</b>
- Capitale sociale .....	131.392	11,1	151.431	10,7	171.063	11,2	128.157	9,2	137.894	9,4	141.680	9,8	150.479	11,5	161.940	12,5	156.431	12,9	151.817	12,3
- Riserve .....	204.293	17,2	245.804	17,4	326.152	21,3	371.892	26,6	391.722	26,7	394.812	27,3	374.558	28,7	362.146	28,0	292.538	24,1	321.602	26,1
- Risultato d'esercizio .....	9.122	0,8	4.432	0,3	29.706	1,9	-1.925	-0,1	-2.155	-0,1	9.900	0,7	-11.528	-0,9	-10.151	-0,8	-8.337	-0,7	17.913	1,4
- Interessi di terzi .....	25.468	2,2	25.612	1,9	41.576	2,7	36.764	2,5	37.383	2,5	32.124	2,2	29.208	2,3	27.503	2,1	26.830	2,2	622	0,1
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>370.275</b>	<b>31,3</b>	<b>427.279</b>	<b>30,3</b>	<b>568.497</b>	<b>37,1</b>	<b>534.888</b>	<b>38,2</b>	<b>564.844</b>	<b>38,5</b>	<b>578.516</b>	<b>40,0</b>	<b>542.717</b>	<b>41,6</b>	<b>541.438</b>	<b>41,8</b>	<b>467.462</b>	<b>38,5</b>	<b>491.954</b>	<b>39,9</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>1.184.874</b>	<b>100,0</b>	<b>1.412.839</b>	<b>100,0</b>	<b>1.532.028</b>	<b>100,0</b>	<b>1.396.788</b>	<b>100,0</b>	<b>1.467.098</b>	<b>100,0</b>	<b>1.446.667</b>	<b>100,0</b>	<b>1.304.251</b>	<b>100,0</b>	<b>1.294.462</b>	<b>100,0</b>	<b>1.213.531</b>	<b>100,0</b>	<b>1.231.726</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>127,8</b>		<b>114,1</b>		<b>119,9</b>		<b>129,4</b>		<b>129,7</b>		<b>137,6</b>		<b>137,3</b>		<b>135,7</b>		<b>122,5</b>		<b>126,7</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>110,8</b>		<b>96,9</b>		<b>102,8</b>		<b>109,0</b>		<b>106,4</b>		<b>113,7</b>		<b>115,2</b>		<b>112,3</b>		<b>98,3</b>		<b>99,8</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>55,9</b>		<b>61,2</b>		<b>95,6</b>		<b>86,9</b>		<b>90,4</b>		<b>101,8</b>		<b>110,1</b>		<b>122,5</b>		<b>101,4</b>		<b>111,0</b>	



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>7.767</b>	<b>-5.767</b>	<b>24.239</b>	<b>-4.809</b>	<b>-5.367</b>	<b>4.502</b>	<b>-14.718</b>	<b>-12.765</b>	<b>-13.871</b>	<b>17.506</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	7.282	-5.371	22.424	-4.336	-3.456	4.035	-15.235	-14.330	-13.883	16.476
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	7.724	-347	1.949	115	-2.168	467	517	1.565	12	16
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-7.239	-49	-134	-588	257	-	-	-	-	1.014
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>58.989</b>	<b>70.180</b>	<b>64.373</b>	<b>61.888</b>	<b>62.442</b>	<b>54.902</b>	<b>45.917</b>	<b>44.927</b>	<b>44.147</b>	<b>43.366</b>
- Ammortamenti ordinari .....	49.219	57.842	51.428	50.347	52.268	46.454	38.985	38.015	38.118	38.206
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	9.770	12.338	12.945	11.541	10.174	8.448	6.932	6.912	6.029	5.160
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>244</b>	<b>-3.245</b>	<b>-3.071</b>	<b>-2.369</b>	<b>-1.279</b>	<b>-1.117</b>	<b>-3.044</b>	<b>-846</b>	<b>-2.175</b>	<b>-1.476</b>
- Accantonamenti .....	9.472	10.753	10.891	8.978	10.443	10.390	9.700	9.465	7.579	6.407
- Utilizzi .....	-9.228	-13.998	-13.962	-11.347	-11.722	-11.507	-12.744	-10.311	-9.754	-7.883
<b>Totale .....</b>	<b>67.000</b>	<b>61.168</b>	<b>85.541</b>	<b>54.710</b>	<b>55.796</b>	<b>58.287</b>	<b>28.155</b>	<b>31.316</b>	<b>28.101</b>	<b>59.396</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>53.307</b>	<b>49.959</b>	<b>187.610</b>	<b>40.981</b>	<b>77.370</b>	<b>59.018</b>	<b>34.357</b>	<b>52.644</b>	<b>33.739</b>	<b>42.596</b>
- Investimenti .....	81.321	57.985	77.360	47.216	83.412	78.917	37.712	48.009	49.996	55.058
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	5.018	5.301	2.519	-	2.429	31.283	-	10.428	3.310	-
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-3.915	-	-	-	-	-	-	-190	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	1.686	-	120.969	4.876	-	-	-	-	-	2.571
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-12.911	-13.327	-10.265	-11.111	-8.471	-51.182	-3.220	-5.603	-19.567	-15.033
- Scorpori e cessioni .....	-17.892	-	-	-	-	-	-135	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-2.973	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>400</b>	<b>10.360</b>	<b>29.246</b>	<b>861</b>	<b>10.805</b>	<b>1.493</b>	<b>9.215</b>	<b>6.050</b>	<b>4.582</b>	<b>3.079</b>
- Svalutazioni .....	-160	-2.000	-2.000	-	-	-	-3.339	-4.600	-4.850	-
- Reintegri contestuali .....	160	2.000	2.000	-	-	-	3.339	4.600	4.007	-
- Aumenti a pagamento .....	400	10.250	28.936	100	10.805	263	1.567	5.960	199	1.410
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-	310	-	-	-	-	90	-	-
- Aumenti gratuiti .....	-	110	-	761	-	1.230	7.648	-	5.226	1.669
<b>Riserve .....</b>	<b>13.358</b>	<b>6.485</b>	<b>92.667</b>	<b>37.710</b>	<b>-737</b>	<b>14.988</b>	<b>1.069</b>	<b>-8.756</b>	<b>-9.955</b>	<b>613</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-	-110	-	-761	-	-1.230	-7.648	-	-5.226	-1.669
- Da capitali per ripianamento perdite .....	160	2.000	2.000	-	-	-	3.339	4.600	4.850	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	200	-642	785	-143	-	-	-	-	-	-3.736
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	1.041	-	93.328	4.734	-	-	-	-	-	1.334
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-7.239	-49	-134	-588	257	-	-	-	-	1.014
- Variazioni per fusioni e diverse .....	30.651	3.462	2.120	2.617	-132	8.024	161	103	-4.200	368
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-11.455	1.824	-5.432	31.851	-862	8.194	5.217	-13.459	-5.379	3.302

## CONTO ECONOMICO

	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>854.838</b>	<b>100,0</b>	<b>1.034.099</b>	<b>100,0</b>	<b>1.005.109</b>	<b>100,0</b>	<b>887.958</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	3.066	0,4	10.375	1,0	4.845	0,5	-3.727	-0,4
- Costi capitalizzati .....	9.561	1,1	9.567	0,9	13.984	1,4	3.993	0,4
- Acquisti .....	-319.510	-37,4	-421.644	-40,8	-429.221	-42,7	-346.785	-39,1
- Servizi .....	-315.947	-37,0	-389.735	-37,7	-365.908	-36,4	-298.884	-33,7
- Ricavi diversi operativi .....	31.739	3,8	39.404	3,9	34.228	3,4	24.302	2,9
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>263.747</b>	<b>30,9</b>	<b>282.066</b>	<b>27,3</b>	<b>263.037</b>	<b>26,2</b>	<b>266.857</b>	<b>30,1</b>
- Costo del lavoro .....	-181.047	-21,2	-203.365	-19,7	-190.885	-19,0	-176.777	-20,0
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>82.700</b>	<b>9,7</b>	<b>78.701</b>	<b>7,6</b>	<b>72.152</b>	<b>7,2</b>	<b>90.080</b>	<b>10,1</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-49.219	-5,8	-57.842	-5,6	-51.428	-5,1	-50.347	-5,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-7.226	-0,8	-9.794	-0,9	-10.409	-1,1	-9.013	-0,9
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>26.255</b>	<b>3,1</b>	<b>11.065</b>	<b>1,1</b>	<b>10.315</b>	<b>1,0</b>	<b>30.720</b>	<b>3,5</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-711	-0,1	-825	-0,1	-822	-0,1	-507	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-17.475	-2,0	-24.641	-2,4	-25.772	-2,6	-17.937	-2,0
- Proventi finanziari .....	17.842	2,0	14.349	1,4	16.634	1,7	4.769	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>25.911</b>	<b>3,0</b>	<b>-52</b>	<b>...</b>	<b>355</b>	<b>...</b>	<b>17.045</b>	<b>1,8</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-2.544	-0,3	-2.544	-0,2	-2.536	-0,3	-2.528	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-659	-0,1	-444	...	-832	-0,1	-373	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	6.745	0,8	36.043	3,5	56.272	5,7	1.111	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-7.724	-0,9	347	...	-1.949	-0,2	-115	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	3.387	0,4	-1.812	-0,2	3.173	0,3	-310	...
- Movimenti delle riserve .....	7.239	0,9	49	...	134	...	588	0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>32.355</b>	<b>3,8</b>	<b>31.587</b>	<b>3,1</b>	<b>54.617</b>	<b>5,4</b>	<b>15.418</b>	<b>1,7</b>
- Imposte sul reddito .....	-20.904	-2,4	-24.999	-2,5	-21.785	-2,1	-16.339	-1,8
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>11.451</b>	<b>1,4</b>	<b>6.588</b>	<b>0,6</b>	<b>32.832</b>	<b>3,3</b>	<b>-921</b>	<b>-0,1</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-2.329	-0,3	-2.156	-0,2	-3.126	-0,3	-1.004	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>9.122</b>	<b>1,1</b>	<b>4.432</b>	<b>0,4</b>	<b>29.706</b>	<b>3,0</b>	<b>-1.925</b>	<b>-0,2</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....		5,7		2,8		2,7		3,6
<b>Roe - Return on equity</b> .....		2,7		1,1		6,0		-0,4
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>4.058</b>		<b>11.924</b>		<b>10.347</b>		<b>3.415</b>	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>43.711</b>	<b>5,1</b>	<b>71.351</b>	<b>6,9</b>	<b>76.210</b>	<b>7,6</b>	<b>76.892</b>	<b>8,7</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>3.521</b>		<b>4.167</b>		<b>3.645</b>		<b>3.384</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>1.834</b>		<b>2.303</b>		<b>2.007</b>		<b>1.943</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>1.687</b>		<b>1.864</b>		<b>1.638</b>		<b>1.441</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>984.875</b>	<b>100,0</b>	<b>1.023.885</b>	<b>100,0</b>	<b>897.216</b>	<b>100,0</b>	<b>886.965</b>	<b>100,0</b>	<b>878.380</b>	<b>100,0</b>	<b>887.102</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	15.895	1,6	1.642	0,2	-4.045	-0,5	1.060	0,1	9.031	1,0	8.735	1,0
- Costi capitalizzati .....	7.957	0,8	3.784	0,4	3.392	0,4	3.002	0,3	2.590	0,3	8.026	0,9
- Acquisti .....	-438.917	-44,6	-460.907	-45,0	-393.917	-43,9	-420.152	-47,4	-432.318	-49,2	-466.249	-52,6
- Servizi .....	-319.032	-32,4	-317.457	-31,0	-299.233	-33,4	-273.908	-30,9	-274.940	-31,3	-254.289	-28,7
- Ricavi diversi operativi .....	25.813	2,7	26.240	2,5	28.257	3,2	27.884	3,3	31.801	3,6	28.917	3,3
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>276.591</b>	<b>28,1</b>	<b>277.187</b>	<b>27,1</b>	<b>231.670</b>	<b>25,8</b>	<b>224.851</b>	<b>25,4</b>	<b>214.544</b>	<b>24,4</b>	<b>212.242</b>	<b>23,9</b>
- Costo del lavoro .....	-184.525	-18,8	-187.353	-18,3	-177.134	-19,7	-169.893	-19,2	-153.014	-17,4	-135.542	-15,3
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>92.066</b>	<b>9,3</b>	<b>89.834</b>	<b>8,8</b>	<b>54.536</b>	<b>6,1</b>	<b>54.958</b>	<b>6,2</b>	<b>61.530</b>	<b>7,0</b>	<b>76.700</b>	<b>8,6</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-52.268	-5,3	-46.454	-4,6	-38.985	-4,3	-38.015	-4,3	-38.118	-4,3	-38.206	-4,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-7.636	-0,7	-5.447	-0,5	-3.931	-0,5	-3.927	-0,4	-3.084	-0,4	-3.293	-0,3
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>32.162</b>	<b>3,3</b>	<b>37.933</b>	<b>3,7</b>	<b>11.620</b>	<b>1,3</b>	<b>13.016</b>	<b>1,5</b>	<b>20.328</b>	<b>2,3</b>	<b>35.201</b>	<b>4,0</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-492	...	-489	...	-440	...	-363	...	-222	...	-	...
- Altri oneri finanziari .....	-13.521	-1,4	-13.593	-1,3	-13.485	-1,5	-13.789	-1,6	-12.438	-1,4	-9.345	-1,1
- Proventi finanziari .....	4.211	0,4	5.194	0,4	4.984	0,5	4.623	0,5	2.830	0,3	2.006	0,2
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>22.360</b>	<b>2,3</b>	<b>29.045</b>	<b>2,8</b>	<b>2.679</b>	<b>0,3</b>	<b>3.487</b>	<b>0,4</b>	<b>10.498</b>	<b>1,2</b>	<b>27.862</b>	<b>3,1</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-2.538	-0,3	-3.001	-0,3	-3.001	-0,3	-2.985	-0,3	-2.945	-0,3	-1.867	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-420	...	-1.056	-0,1	-74	...	-38	...	-4.692	-0,5	-19	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	396	...	5.536	0,5	1.550	0,2	122	...	832	0,1	185	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	2.168	0,2	-467	...	-517	-0,1	-1.565	-0,2	-12	...	-16	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-4.909	-0,5	-229	...	-1.344	-0,2	7.388	0,8	1.287	0,1	4.503	0,5
- Movimenti delle riserve .....	-257	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-1.014	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>16.800</b>	<b>1,7</b>	<b>29.828</b>	<b>2,9</b>	<b>-707</b>	<b>-0,1</b>	<b>6.409</b>	<b>0,7</b>	<b>4.968</b>	<b>0,6</b>	<b>29.634</b>	<b>3,3</b>
- Imposte sul reddito .....	-17.825	-1,8	-20.131	-1,9	-12.528	-1,4	-17.862	-1,9	-14.375	-1,6	-11.847	-1,3
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>-1.025</b>	<b>-0,1</b>	<b>9.697</b>	<b>1,0</b>	<b>-13.235</b>	<b>-1,5</b>	<b>-11.453</b>	<b>-1,2</b>	<b>-9.407</b>	<b>-1,0</b>	<b>17.787</b>	<b>2,0</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-1.130	-0,1	203	...	1.707	0,2	1.302	0,1	1.070	0,1	126	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>-2.155</b>	<b>-0,2</b>	<b>9.900</b>	<b>1,0</b>	<b>-11.528</b>	<b>-1,3</b>	<b>-10.151</b>	<b>-1,1</b>	<b>-8.337</b>	<b>-0,9</b>	<b>17.913</b>	<b>2,0</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....		3,5		4,3		1,8		2,0		2,9		4,4
<b>Roe - Return on equity</b> .....		-0,4		1,9		-2,2		-2,0		-1,9		3,8
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>2.431</b>		<b>5.662</b>		<b>2.000</b>		<b>2.837</b>		<b>4.476</b>		<b>1.311</b>	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>80.779</b>	<b>8,2</b>	<b>85.014</b>	<b>8,3</b>	<b>81.880</b>	<b>9,1</b>	<b>91.061</b>	<b>10,3</b>	<b>107.369</b>	<b>12,2</b>	<b>123.870</b>	<b>14,0</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>3.497</b>		<b>3.498</b>		<b>3.327</b>		<b>3.442</b>		<b>3.189</b>		<b>2.984</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>2.011</b>		<b>1.991</b>		<b>1.965</b>		<b>2.081</b>		<b>2.007</b>		<b>2.057</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>1.486</b>		<b>1.507</b>		<b>1.362</b>		<b>1.361</b>		<b>1.182</b>		<b>927</b>	



	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	127.922	5,6	214.015	8,9	256.055	10,4	228.067	9,9	176.197	6,7	203.167	7,7	158.842	6,5	194.577	8,2	196.976	8,4	189.860	7,7
- Titoli a reddito fisso .....	31.859	1,4	27.179	1,2	29.453	1,2	15.100	0,6	144.972	5,5	120.882	4,6	162.286	6,6	179.056	7,5	12.162	0,5	7.528	0,3
<b>Disponibilità .....</b>	<b>159.781</b>	<b>7,0</b>	<b>241.194</b>	<b>10,1</b>	<b>285.508</b>	<b>11,6</b>	<b>243.167</b>	<b>10,5</b>	<b>321.169</b>	<b>12,2</b>	<b>324.049</b>	<b>12,3</b>	<b>321.128</b>	<b>13,1</b>	<b>373.633</b>	<b>15,7</b>	<b>209.138</b>	<b>8,9</b>	<b>197.388</b>	<b>8,0</b>
- Rimanenze .....	302.508	13,3	357.370	14,9	365.599	14,9	314.522	13,6	428.954	16,3	390.428	14,8	345.277	14,1	328.510	13,8	363.920	15,4	379.420	15,5
- Clienti .....	763.727	33,5	643.626	26,9	642.871	26,2	623.754	27,0	726.569	27,7	773.428	29,3	604.311	24,7	650.626	27,4	719.072	30,5	701.959	28,6
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-2.274	-0,1	-2.554	-0,1	-3.382	-0,1	-3.257	-0,1	-5.113	-0,2	-2.581	-0,1	-2.863	-0,1	-1.938	-0,1	-2.449	-0,1	-1.893	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-18.595	-0,9	-13.697	-0,5	-15.372	-0,6	-19.938	-0,9	-20.908	-0,8	-22.987	-0,9	-18.157	-0,8	-19.757	-0,8	-25.238	-1,1	-18.876	-0,8
<b>Circolante .....</b>	<b>1.045.366</b>	<b>45,8</b>	<b>984.745</b>	<b>41,2</b>	<b>989.716</b>	<b>40,4</b>	<b>915.081</b>	<b>39,6</b>	<b>1.129.502</b>	<b>43,0</b>	<b>1.138.288</b>	<b>43,1</b>	<b>928.568</b>	<b>37,9</b>	<b>957.441</b>	<b>40,3</b>	<b>1.055.305</b>	<b>44,7</b>	<b>1.060.610</b>	<b>43,2</b>
- Altre attività correnti .....	150.794	6,6	185.220	7,7	177.638	7,2	171.748	7,4	171.068	6,6	169.953	6,4	199.512	8,2	163.914	7,0	183.746	7,8	191.592	7,9
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>1.355.941</b>	<b>59,4</b>	<b>1.411.159</b>	<b>59,0</b>	<b>1.452.862</b>	<b>59,2</b>	<b>1.329.996</b>	<b>57,5</b>	<b>1.621.739</b>	<b>61,8</b>	<b>1.632.290</b>	<b>61,8</b>	<b>1.449.208</b>	<b>59,2</b>	<b>1.494.988</b>	<b>63,0</b>	<b>1.448.189</b>	<b>61,4</b>	<b>1.449.590</b>	<b>59,1</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.408.993	61,7	1.522.147	63,6	1.601.589	65,3	1.507.062	65,2	1.665.188	63,4	1.664.268	63,0	1.614.721	65,9	1.568.513	66,1	1.731.075	73,4	1.823.411	74,3
- Fondi di ammortamento .....	-743.252	-32,5	-828.581	-34,6	-838.776	-34,2	-819.917	-35,5	-940.104	-35,8	-910.164	-34,5	-877.327	-35,8	-937.854	-39,5	-1.031.098	-43,7	-1.065.002	-43,4
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>665.741</b>	<b>29,2</b>	<b>693.566</b>	<b>29,0</b>	<b>762.813</b>	<b>31,1</b>	<b>687.145</b>	<b>29,7</b>	<b>725.084</b>	<b>27,6</b>	<b>754.104</b>	<b>28,5</b>	<b>737.394</b>	<b>30,1</b>	<b>630.659</b>	<b>26,6</b>	<b>699.977</b>	<b>29,7</b>	<b>758.409</b>	<b>30,9</b>
- Partecipazioni nette .....	91.172	4,0	101.425	4,2	104.445	4,3	100.467	4,3	139.034	5,3	129.069	4,9	122.507	5,0	126.424	5,3	60.893	2,6	94.905	3,9
- Altre attività a m/l termine .....	46.237	2,0	50.155	2,1	27.852	1,1	90.051	3,9	23.460	0,9	20.207	0,8	15.665	0,6	16.347	0,7	38.860	1,6	39.102	1,6
- Immobilizzazioni immateriali .....	123.065	5,4	136.034	5,7	104.193	4,3	105.487	4,6	115.880	4,4	107.014	4,0	124.841	5,1	104.540	4,4	110.545	4,7	112.650	4,5
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>926.215</b>	<b>40,6</b>	<b>981.180</b>	<b>41,0</b>	<b>999.303</b>	<b>40,8</b>	<b>983.150</b>	<b>42,5</b>	<b>1.003.458</b>	<b>38,2</b>	<b>1.010.394</b>	<b>38,2</b>	<b>1.000.407</b>	<b>40,8</b>	<b>877.970</b>	<b>37,0</b>	<b>910.275</b>	<b>38,6</b>	<b>1.005.066</b>	<b>40,9</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>2.282.156</b>	<b>100,0</b>	<b>2.392.339</b>	<b>100,0</b>	<b>2.452.165</b>	<b>100,0</b>	<b>2.313.146</b>	<b>100,0</b>	<b>2.625.197</b>	<b>100,0</b>	<b>2.642.684</b>	<b>100,0</b>	<b>2.449.615</b>	<b>100,0</b>	<b>2.372.958</b>	<b>100,0</b>	<b>2.358.464</b>	<b>100,0</b>	<b>2.454.656</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	421.358	18,4	492.086	20,5	451.344	18,4	405.522	17,5	447.055	17,1	468.817	17,7	432.701	17,7	350.521	14,8	403.878	17,2	422.446	17,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	3.962	0,2	3.988	0,2	4.345	0,2	3.811	0,2	3.556	0,1	1.882	0,1	519	...	2.005	0,1	938	...	4.969	0,2
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>425.320</b>	<b>18,6</b>	<b>496.074</b>	<b>20,7</b>	<b>455.689</b>	<b>18,6</b>	<b>409.333</b>	<b>17,7</b>	<b>450.611</b>	<b>17,2</b>	<b>470.699</b>	<b>17,8</b>	<b>433.220</b>	<b>17,7</b>	<b>352.526</b>	<b>14,9</b>	<b>404.816</b>	<b>17,2</b>	<b>427.415</b>	<b>17,4</b>
- Fornitori e consociate .....	439.990	19,3	454.110	19,0	407.735	16,6	415.310	18,0	519.598	19,8	534.850	20,2	472.896	19,3	438.941	18,5	496.188	21,0	524.017	21,3
- Altre passività correnti .....	203.630	8,9	240.569	10,1	202.880	8,3	219.107	9,4	224.777	8,5	246.118	9,4	228.166	9,3	185.013	7,8	181.951	7,7	202.294	8,3
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>1.068.940</b>	<b>46,8</b>	<b>1.190.753</b>	<b>49,8</b>	<b>1.066.304</b>	<b>43,5</b>	<b>1.043.750</b>	<b>45,1</b>	<b>1.194.986</b>	<b>45,5</b>	<b>1.251.667</b>	<b>47,4</b>	<b>1.134.282</b>	<b>46,3</b>	<b>976.480</b>	<b>41,2</b>	<b>1.082.955</b>	<b>45,9</b>	<b>1.153.726</b>	<b>47,0</b>
- Prestiti obbligazionari .....	7.317	0,3	3.190	0,1	20.158	0,8	22.462	1,0	20.818	0,8	16.318	0,6	5.350	0,2	10.500	0,4	19.202	0,8	4.102	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	174.659	7,7	175.122	7,3	155.164	6,3	133.256	5,8	179.828	6,9	190.210	7,2	144.744	5,9	147.946	6,2	182.583	7,7	207.696	8,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	15.208	0,7	13.680	0,6	4.103	0,2	6.547	0,3	4.036	0,2	3.528	0,1	6.198	0,3	3.198	0,1	2.306	0,1	2.386	0,1
- Altri debiti finanziari .....	66.588	2,9	72.279	3,0	18.214	0,8	20.043	0,8	28.265	1,0	41.076	1,6	55.245	2,2	12.715	0,6	10.306	0,5	9.456	0,3
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>263.772</b>	<b>11,6</b>	<b>264.271</b>	<b>11,0</b>	<b>197.639</b>	<b>8,1</b>	<b>182.308</b>	<b>7,9</b>	<b>232.947</b>	<b>8,9</b>	<b>251.132</b>	<b>9,5</b>	<b>211.537</b>	<b>8,6</b>	<b>174.359</b>	<b>7,3</b>	<b>214.397</b>	<b>9,1</b>	<b>223.640</b>	<b>9,1</b>
- Fondi del personale .....	72.290	3,2	72.163	3,0	61.624	2,5	50.253	2,2	55.428	2,1	52.488	2,0	44.761	1,8	43.369	1,8	47.344	2,0	47.725	2,0
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	38.889	1,6	35.322	1,5	41.347	1,7	40.927	1,7	46.303	1,7	40.926	1,5	34.084	1,5	41.674	1,8	44.099	1,9	47.377	1,9
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>374.951</b>	<b>16,4</b>	<b>371.756</b>	<b>15,5</b>	<b>300.610</b>	<b>12,3</b>	<b>273.488</b>	<b>11,8</b>	<b>334.678</b>	<b>12,7</b>	<b>344.546</b>	<b>13,0</b>	<b>290.382</b>	<b>11,9</b>	<b>259.402</b>	<b>10,9</b>	<b>305.840</b>	<b>13,0</b>	<b>318.742</b>	<b>13,0</b>
- Capitale sociale .....	174.446	7,6	184.994	7,7	171.257	7,0	161.352	7,0	199.864	7,6	212.894	8,1	272.246	11,1	158.633	6,7	216.728	9,2	220.663	9,0
- Riserve .....	532.321	23,3	565.805	23,7	775.271	31,6	750.842	32,5	816.868	31,1	714.428	27,0	652.313	26,6	895.690	37,7	654.433	27,7	674.433	27,5
- Risultato d'esercizio .....	44.142	1,9	32.642	1,4	95.671	3,9	54.439	2,4	46.520	1,8	93.852	3,6	60.621	2,5	52.490	2,2	66.433	2,8	72.115	2,9
- Interessi di terzi .....	87.356	4,0	46.389	1,9	43.052	1,7	29.275	1,2	32.281	1,3	25.297	0,9	39.771	1,6	30.263	1,3	32.075	1,4	14.977	0,6
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>838.265</b>	<b>36,8</b>	<b>829.830</b>	<b>34,7</b>	<b>1.085.251</b>	<b>44,2</b>	<b>995.908</b>	<b>43,1</b>	<b>1.095.533</b>	<b>41,8</b>	<b>1.046.471</b>	<b>39,6</b>	<b>1.024.951</b>	<b>41,8</b>	<b>1.137.076</b>	<b>47,9</b>	<b>969.669</b>	<b>41,1</b>	<b>982.188</b>	<b>40,0</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>2.282.156</b>	<b>100,0</b>	<b>2.392.339</b>	<b>100,0</b>	<b>2.452.165</b>	<b>100,0</b>	<b>2.313.146</b>	<b>100,0</b>	<b>2.625.197</b>	<b>100,0</b>	<b>2.642.684</b>	<b>100,0</b>	<b>2.449.615</b>	<b>100,0</b>	<b>2.372.958</b>	<b>100,0</b>	<b>2.358.464</b>	<b>100,0</b>	<b>2.454.656</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>126,8</b>		<b>118,5</b>		<b>136,3</b>		<b>127,4</b>		<b>135,7</b>		<b>130,4</b>		<b>127,8</b>		<b>153,1</b>		<b>133,7</b>		<b>125,6</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>98,8</b>		<b>88,7</b>		<b>102,3</b>		<b>97,6</b>		<b>100,2</b>		<b>99,4</b>		<b>97,6</b>		<b>119,7</b>		<b>100,3</b>		<b>92,9</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>103,5</b>		<b>91,1</b>		<b>150,0</b>		<b>150,3</b>		<b>143,1</b>		<b>129,8</b>		<b>139,3</b>		<b>195,8</b>		<b>138,6</b>		<b>130,3</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>32.957</b>	<b>22.528</b>	<b>72.637</b>	<b>27.054</b>	<b>25.240</b>	<b>86.579</b>	<b>46.254</b>	<b>32.721</b>	<b>13.494</b>	<b>56.692</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	34.918	23.398	77.026	37.254	31.521	77.268	45.608	26.481	11.436	53.475
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-4.711	-872	-4.388	-10.201	-6.284	9.490	646	6.151	1.797	-4.847
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	2.750	2	-1	1	3	-179	-	89	261	8.064
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>98.714</b>	<b>103.010</b>	<b>87.473</b>	<b>89.756</b>	<b>102.194</b>	<b>98.890</b>	<b>94.806</b>	<b>85.831</b>	<b>93.712</b>	<b>103.320</b>
- Ammortamenti ordinari .....	74.314	75.375	69.382	69.219	77.193	74.638	70.697	63.377	71.066	81.259
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	24.400	27.635	18.091	20.537	25.001	24.252	24.109	22.454	22.646	22.061
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>2.857</b>	<b>-2.411</b>	<b>-7.045</b>	<b>-2.107</b>	<b>-419</b>	<b>68</b>	<b>-45</b>	<b>-283</b>	<b>-955</b>	<b>170</b>
- Accantonamenti .....	14.490	15.044	13.614	12.897	14.051	15.178	13.684	12.474	13.528	14.296
- Utilizzi .....	-11.633	-17.455	-20.659	-15.004	-14.470	-15.110	-13.729	-12.757	-14.483	-14.126
<b>Totale</b> .....	<b>134.528</b>	<b>123.127</b>	<b>153.065</b>	<b>114.703</b>	<b>127.015</b>	<b>185.537</b>	<b>141.015</b>	<b>118.269</b>	<b>106.251</b>	<b>160.182</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>170.613</b>	<b>81.035</b>	<b>339.146</b>	<b>65.658</b>	<b>71.933</b>	<b>133.326</b>	<b>124.642</b>	<b>62.381</b>	<b>88.935</b>	<b>93.821</b>
- Investimenti .....	188.260	106.040	124.368	91.021	96.369	121.384	128.067	86.343	113.282	114.735
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	21.238	2.602	2.256	-	49.080	38.841	10.220	394	-	4.619
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-17	-359	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	257.829	2.943	-	-	-	-	-	1.299
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-32.501	-25.247	-37.933	-19.787	-37.812	-26.899	-13.645	-24.339	-23.988	-22.829
- Scorpi e cessioni .....	-6.384	-2.360	-805	-8.519	-35.704	-	-	-	-	-4.003
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-6.569	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>5.543</b>	<b>13.188</b>	<b>6.607</b>	<b>2.414</b>	<b>9.340</b>	<b>5.425</b>	<b>78.450</b>	<b>4.347</b>	<b>46.192</b>	<b>-4.023</b>
- Svalutazioni .....	-599	-	-	-3.715	-817	-	-	-	-	-550
- Reintegri contestuali .....	599	-	-	3.715	-	-	-	-	-	550
- Aumenti a pagamento .....	7.755	13.188	6.607	1.998	157	11.393	4.450	3.426	2.308	30
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-	-	-100	-	-5.040	-	-	-	2.100
- Aumenti gratuiti .....	-2.212	-	-	516	10.000	-928	74.000	921	43.884	-6.153
<b>Riserve</b> .....	<b>35.918</b>	<b>27.613</b>	<b>218.601</b>	<b>60.187</b>	<b>42.279</b>	<b>24.406</b>	<b>7.569</b>	<b>50.197</b>	<b>-6.501</b>	<b>24.917</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	2.212	-	-	-516	-10.000	928	-74.000	-921	-43.884	6.153
- Da capitali per ripianamento perdite .....	599	-	-	3.715	817	-	-	-	-	550
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	148	-285	-	-	-	1.554	-3.673	11.206	-	12.708
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	184.553	2.943	-	-	-	-	-	1.116
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	2.750	2	-1	1	3	-179	-	89	261	8.064
- Variazioni per fusioni e diverse .....	1.339	1.597	8.714	-9.425	-588	-3.345	-5.854	-3.959	7.972	-13.886
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	28.870	26.299	25.335	63.469	52.047	25.448	91.096	43.782	29.150	10.212

## CONTO ECONOMICO

	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>1.934.224</b>	<b>100,0</b>	<b>2.072.683</b>	<b>100,0</b>	<b>2.062.985</b>	<b>100,0</b>	<b>1.858.357</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	19.044	1,0	39.799	1,9	16.339	0,8	-22.291	-1,2
- Costi capitalizzati .....	38.165	2,0	53.548	2,6	38.917	1,9	23.582	1,3
- Acquisti .....	-1.139.131	-58,9	-1.247.161	-60,2	-1.266.769	-61,4	-1.035.368	-55,7
- Servizi .....	-398.594	-20,6	-434.040	-20,9	-427.602	-20,7	-404.645	-21,8
- Ricavi diversi operativi .....	56.640	2,9	52.822	2,5	52.083	2,5	43.986	2,3
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>510.348</b>	<b>26,4</b>	<b>537.651</b>	<b>25,9</b>	<b>475.953</b>	<b>23,1</b>	<b>463.621</b>	<b>24,9</b>
- Costo del lavoro .....	-285.570	-14,8	-306.441	-14,7	-285.749	-13,9	-271.160	-14,5
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>224.778</b>	<b>11,6</b>	<b>231.210</b>	<b>11,2</b>	<b>190.204</b>	<b>9,2</b>	<b>192.461</b>	<b>10,4</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-74.314	-3,8	-75.375	-3,6	-69.382	-3,4	-69.219	-3,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-17.494	-0,9	-21.217	-1,1	-17.162	-0,8	-19.418	-1,1
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>132.970</b>	<b>6,9</b>	<b>134.618</b>	<b>6,5</b>	<b>103.660</b>	<b>5,0</b>	<b>103.824</b>	<b>5,6</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-260	...	-261	...	-1.085	-0,1	-1.187	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-46.013	-2,4	-65.298	-3,2	-59.152	-2,9	-41.980	-2,3
- Proventi finanziari .....	16.155	0,8	15.876	0,8	37.545	1,9	27.064	1,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>102.852</b>	<b>5,3</b>	<b>84.935</b>	<b>4,1</b>	<b>80.968</b>	<b>3,9</b>	<b>87.721</b>	<b>4,7</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-6.906	-0,4	-6.418	-0,3	-929	...	-1.119	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-287	...	-1.882	-0,1	-925	...	-1.424	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni .....	12.262	0,6	9.064	0,5	61.845	2,9	9.777	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	4.711	0,2	872	...	4.388	0,2	10.201	0,6
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	9.006	0,5	9.011	0,4	-2.641	-0,1	-6.131	-0,3
- Movimenti delle riserve .....	-2.750	-0,1	-2	...	1	...	-1	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>118.888</b>	<b>6,1</b>	<b>95.580</b>	<b>4,6</b>	<b>142.707</b>	<b>6,9</b>	<b>99.024</b>	<b>5,3</b>
- Imposte sul reddito .....	-64.535	-3,3	-55.155	-2,6	-42.331	-2,1	-42.272	-2,3
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>54.353</b>	<b>2,8</b>	<b>40.425</b>	<b>2,0</b>	<b>100.376</b>	<b>4,8</b>	<b>56.752</b>	<b>3,0</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-10.211	-0,5	-7.783	-0,4	-4.705	-0,2	-2.313	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>44.142</b>	<b>2,3</b>	<b>32.642</b>	<b>1,6</b>	<b>95.671</b>	<b>4,6</b>	<b>54.439</b>	<b>2,9</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>9,8</b>		<b>9,4</b>		<b>8,0</b>		<b>7,8</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>6,3</b>		<b>4,4</b>		<b>10,1</b>		<b>6,0</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>19.435</b>		<b>17.027</b>		<b>23.350</b>		<b>19.424</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>561.441</b>		<b>659.094</b>		<b>662.121</b>		<b>622.641</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>29,0</b>		<b>31,8</b>		<b>32,1</b>		<b>33,5</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>7.048</b>		<b>7.414</b>		<b>6.688</b>		<b>6.120</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>4.208</b>		<b>4.431</b>		<b>3.778</b>		<b>3.346</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>2.840</b>		<b>2.983</b>		<b>2.910</b>		<b>2.774</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>2.358.346</b>	<b>100,0</b>	<b>2.218.092</b>	<b>100,0</b>	<b>1.910.642</b>	<b>100,0</b>	<b>2.077.308</b>	<b>100,0</b>	<b>2.289.584</b>	<b>100,0</b>	<b>2.239.744</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	50.540	2,1	34.675	1,6	11.704	0,6	22.316	1,1	8.192	0,4	32.290	1,4
- Costi capitalizzati .....	34.951	1,5	30.039	1,4	61.711	3,2	23.476	1,1	36.977	1,6	36.294	1,6
- Acquisti .....	-1.541.911	-65,4	-1.386.111	-62,5	-1.152.050	-60,3	-1.300.664	-62,6	-1.409.034	-61,5	-1.330.675	-59,4
- Servizi .....	-447.308	-19,0	-438.757	-19,8	-413.251	-21,6	-412.488	-19,9	-470.308	-20,5	-497.070	-22,2
- Ricavi diversi operativi .....	53.248	2,3	60.304	2,7	58.047	3,1	46.382	2,3	51.096	2,1	60.144	2,7
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>507.866</b>	<b>21,5</b>	<b>518.242</b>	<b>23,4</b>	<b>476.803</b>	<b>25,0</b>	<b>456.330</b>	<b>22,0</b>	<b>506.507</b>	<b>22,1</b>	<b>540.727</b>	<b>24,1</b>
- Costo del lavoro .....	-306.128	-12,9	-311.323	-14,1	-282.561	-14,8	-271.940	-13,1	-303.933	-13,3	-317.940	-14,2
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>201.738</b>	<b>8,6</b>	<b>206.919</b>	<b>9,3</b>	<b>194.242</b>	<b>10,2</b>	<b>184.390</b>	<b>8,9</b>	<b>202.574</b>	<b>8,8</b>	<b>222.787</b>	<b>9,9</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-77.193	-3,3	-74.638	-3,4	-70.697	-3,7	-63.377	-3,1	-71.066	-3,1	-81.259	-3,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-23.767	-1,0	-22.483	-0,9	-21.175	-1,1	-19.320	-0,9	-19.490	-0,8	-19.437	-0,8
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>100.778</b>	<b>4,3</b>	<b>109.798</b>	<b>5,0</b>	<b>102.370</b>	<b>5,4</b>	<b>101.693</b>	<b>4,9</b>	<b>112.018</b>	<b>4,9</b>	<b>122.091</b>	<b>5,5</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-1.282	-0,1	-530	...	-625	...	-13	...	-1.168	-0,1	-211	...
- Altri oneri finanziari .....	-45.151	-1,9	-37.262	-1,7	-40.634	-2,1	-36.269	-1,7	-31.015	-1,4	-33.063	-1,5
- Proventi finanziari .....	26.361	1,1	15.261	0,6	21.124	1,0	19.799	0,9	16.352	0,8	14.626	0,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>80.706</b>	<b>3,4</b>	<b>87.267</b>	<b>3,9</b>	<b>82.235</b>	<b>4,3</b>	<b>85.210</b>	<b>4,1</b>	<b>96.187</b>	<b>4,2</b>	<b>103.443</b>	<b>4,6</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-1.234	-0,1	-1.769	-0,1	-2.934	-0,2	-3.134	-0,2	-3.156	-0,1	-2.624	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-667	...	-720	...	-168	...	-700	...	-822	...	-246	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	3.470	0,1	74.561	3,4	7.169	0,4	14.950	0,7	29.332	1,3	15.576	0,7
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	6.284	0,3	-9.490	-0,4	-646	...	-6.151	-0,3	-1.797	-0,1	4.847	0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	1.500	0,1	-5.797	-0,3	13.042	0,7	8.321	0,4	-8.475	-0,5	-1.296	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	-3	...	179	...	-	...	-89	...	-261	...	-8.064	-0,3
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>90.056</b>	<b>3,8</b>	<b>144.231</b>	<b>6,5</b>	<b>98.698</b>	<b>5,2</b>	<b>98.407</b>	<b>4,7</b>	<b>111.008</b>	<b>4,8</b>	<b>111.636</b>	<b>5,0</b>
- Imposte sul reddito .....	-42.009	-1,7	-47.184	-2,2	-34.798	-1,8	-43.459	-2,1	-42.427	-1,8	-40.527	-1,8
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>48.047</b>	<b>2,1</b>	<b>97.047</b>	<b>4,3</b>	<b>63.900</b>	<b>3,4</b>	<b>54.948</b>	<b>2,6</b>	<b>68.581</b>	<b>3,0</b>	<b>71.109</b>	<b>3,2</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-1.527	-0,1	-3.195	-0,1	-3.279	-0,2	-2.458	-0,1	-2.148	-0,1	1.006	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>46.520</b>	<b>2,0</b>	<b>93.852</b>	<b>4,2</b>	<b>60.621</b>	<b>3,2</b>	<b>52.490</b>	<b>2,5</b>	<b>66.433</b>	<b>2,9</b>	<b>72.115</b>	<b>3,2</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>6,9</b>		<b>7,0</b>		<b>7,1</b>		<b>7,2</b>		<b>7,9</b>		<b>8,3</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>4,6</b>		<b>10,2</b>		<b>6,6</b>		<b>5,0</b>		<b>7,6</b>		<b>8,3</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>16.526</b>		<b>19.779</b>		<b>18.292</b>		<b>28.467</b>		<b>57.145</b>		<b>17.634</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>732.596</b>		<b>767.686</b>		<b>729.128</b>		<b>695.357</b>		<b>764.690</b>		<b>767.411</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>31,1</b>		<b>34,6</b>		<b>38,2</b>		<b>33,5</b>		<b>33,4</b>		<b>34,3</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>6.891</b>		<b>6.858</b>		<b>5.919</b>		<b>5.597</b>		<b>6.242</b>		<b>6.558</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>3.731</b>		<b>3.902</b>		<b>3.204</b>		<b>3.061</b>		<b>3.265</b>		<b>3.566</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>3.160</b>		<b>2.956</b>		<b>2.715</b>		<b>2.536</b>		<b>2.977</b>		<b>2.992</b>	

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	297.974	6,4	327.957	6,3	270.560	5,1	287.885	6,4	296.158	6,4	247.935	5,2	264.914	6,2	197.762	6,3	296.705	8,4	365.998	9,8
- Titoli a reddito fisso .....	35.052	0,8	43.218	0,8	31.988	0,6	32.748	0,7	67.877	1,5	65.019	1,4	66.736	1,6	17.162	0,5	18.495	0,5	30.312	0,8
<b>Disponibilità .....</b>	<b>333.026</b>	<b>7,2</b>	<b>371.175</b>	<b>7,1</b>	<b>302.548</b>	<b>5,7</b>	<b>320.633</b>	<b>7,1</b>	<b>364.035</b>	<b>7,9</b>	<b>312.954</b>	<b>6,6</b>	<b>331.650</b>	<b>7,8</b>	<b>214.924</b>	<b>6,8</b>	<b>315.200</b>	<b>8,9</b>	<b>396.310</b>	<b>10,6</b>
- Rimanenze .....	1.152.089	24,9	1.186.784	22,7	1.087.260	20,3	933.754	20,7	857.769	18,6	913.086	19,2	781.424	18,3	557.645	17,8	644.195	18,2	699.910	18,8
- Clienti .....	1.665.775	36,0	1.900.248	36,4	1.749.218	32,7	1.390.493	30,7	1.549.531	33,7	1.559.965	32,7	1.377.450	32,3	1.040.417	33,1	1.219.158	34,4	1.226.900	33,0
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-4.773	-0,1	-3.873	-0,1	-2.597	...	-6.139	-0,1	-11.220	-0,2	-5.582	-0,1	-5.829	-0,1	-2.645	-0,1	-2.222	-0,1	-1.912	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-23.010	-0,6	-23.064	-0,4	-28.007	-0,5	-27.589	-0,6	-26.910	-0,6	-25.455	-0,6	-22.598	-0,6	-30.264	-1,0	-20.244	-0,6	-22.083	-0,6
<b>Circolante .....</b>	<b>2.790.081</b>	<b>60,2</b>	<b>3.060.095</b>	<b>58,6</b>	<b>2.805.874</b>	<b>52,5</b>	<b>2.290.519</b>	<b>50,7</b>	<b>2.369.170</b>	<b>51,5</b>	<b>2.442.014</b>	<b>51,2</b>	<b>2.130.447</b>	<b>49,9</b>	<b>1.565.153</b>	<b>49,8</b>	<b>1.840.887</b>	<b>51,9</b>	<b>1.902.815</b>	<b>51,1</b>
- Altre attività correnti .....	289.569	6,3	339.952	6,6	392.500	7,3	332.855	7,4	346.293	7,5	448.716	9,4	390.172	9,1	300.186	9,6	310.444	8,8	310.885	8,4
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>3.412.676</b>	<b>73,7</b>	<b>3.771.222</b>	<b>72,3</b>	<b>3.500.922</b>	<b>65,5</b>	<b>2.944.007</b>	<b>65,2</b>	<b>3.079.498</b>	<b>66,9</b>	<b>3.203.684</b>	<b>67,2</b>	<b>2.852.269</b>	<b>66,8</b>	<b>2.080.263</b>	<b>66,2</b>	<b>2.466.531</b>	<b>69,6</b>	<b>2.610.010</b>	<b>70,1</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	2.059.588	44,5	2.377.775	45,6	2.652.367	49,6	2.262.227	50,1	2.283.233	49,6	2.366.243	49,6	2.203.672	51,6	1.743.928	55,5	1.877.054	53,0	1.976.418	53,1
- Fondi di ammortamento .....	-1.063.313	-23,0	-1.231.082	-23,6	-1.234.519	-23,1	-1.068.940	-23,7	-1.126.032	-24,5	-1.175.828	-24,6	-1.125.904	-26,4	-985.484	-31,3	-1.061.554	-30,0	-1.136.625	-30,5
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>996.275</b>	<b>21,5</b>	<b>1.146.693</b>	<b>22,0</b>	<b>1.417.848</b>	<b>26,5</b>	<b>1.193.287</b>	<b>26,4</b>	<b>1.157.201</b>	<b>25,1</b>	<b>1.190.415</b>	<b>25,0</b>	<b>1.077.768</b>	<b>25,2</b>	<b>758.444</b>	<b>24,2</b>	<b>815.500</b>	<b>23,0</b>	<b>839.793</b>	<b>22,6</b>
- Partecipazioni nette .....	65.949	1,4	70.478	1,4	74.464	1,4	60.843	1,3	66.724	1,4	59.958	1,3	74.623	1,7	53.608	1,7	50.025	1,4	50.200	1,3
- Altre attività a m/l termine .....	20.825	0,4	26.726	0,5	31.510	0,6	28.850	0,6	39.108	0,8	47.103	1,0	46.345	1,1	42.445	1,4	41.773	1,2	48.841	1,3
- Immobilizzazioni immateriali .....	137.340	3,0	204.388	3,8	323.324	6,0	290.323	6,5	259.517	5,8	266.776	5,5	218.841	5,2	205.768	6,5	170.541	4,8	172.740	4,7
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>1.220.389</b>	<b>26,3</b>	<b>1.448.285</b>	<b>27,7</b>	<b>1.847.146</b>	<b>34,5</b>	<b>1.573.303</b>	<b>34,8</b>	<b>1.522.550</b>	<b>33,1</b>	<b>1.564.252</b>	<b>32,8</b>	<b>1.417.577</b>	<b>33,2</b>	<b>1.060.265</b>	<b>33,8</b>	<b>1.077.839</b>	<b>30,4</b>	<b>1.111.574</b>	<b>29,9</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>4.633.065</b>	<b>100,0</b>	<b>5.219.507</b>	<b>100,0</b>	<b>5.348.068</b>	<b>100,0</b>	<b>4.517.310</b>	<b>100,0</b>	<b>4.602.048</b>	<b>100,0</b>	<b>4.767.936</b>	<b>100,0</b>	<b>4.269.846</b>	<b>100,0</b>	<b>3.140.528</b>	<b>100,0</b>	<b>3.544.370</b>	<b>100,0</b>	<b>3.721.584</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	809.677	17,5	1.121.858	21,5	1.107.335	20,7	886.437	19,6	871.757	18,9	951.753	20,0	661.093	15,5	547.012	17,4	544.837	15,3	541.505	14,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	23.270	0,5	17.823	0,3	4.810	0,1	38.870	0,9	43.073	1,0	4.292	0,1	14.166	0,3	11.713	0,4	2.282	0,1	455	...
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>832.947</b>	<b>18,0</b>	<b>1.139.681</b>	<b>21,8</b>	<b>1.112.145</b>	<b>20,8</b>	<b>925.307</b>	<b>20,5</b>	<b>914.830</b>	<b>19,9</b>	<b>956.045</b>	<b>20,1</b>	<b>675.259</b>	<b>15,8</b>	<b>558.725</b>	<b>17,8</b>	<b>547.119</b>	<b>15,4</b>	<b>541.960</b>	<b>14,6</b>
- Fornitori e consociate .....	1.224.871	26,4	1.317.318	25,2	1.151.095	21,5	946.362	20,9	1.072.454	23,3	1.068.709	22,4	927.864	21,7	705.794	22,5	808.094	22,8	829.217	22,3
- Altre passività correnti .....	891.350	19,3	788.346	15,2	709.329	13,3	652.845	14,5	570.706	12,4	635.319	13,3	668.352	15,7	481.578	15,3	483.340	13,7	511.667	13,7
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>2.949.168</b>	<b>63,7</b>	<b>3.245.345</b>	<b>62,2</b>	<b>2.972.569</b>	<b>55,6</b>	<b>2.524.514</b>	<b>55,9</b>	<b>2.557.990</b>	<b>55,6</b>	<b>2.660.073</b>	<b>55,8</b>	<b>2.271.475</b>	<b>53,2</b>	<b>1.746.097</b>	<b>55,6</b>	<b>1.838.553</b>	<b>51,9</b>	<b>1.882.844</b>	<b>50,6</b>
- Prestiti obbligazionari .....	12.455	0,3	10.664	0,2	21.123	0,4	24.111	0,5	26.027	0,6	22.438	0,5	28.028	0,7	25.918	0,8	22.438	0,6	29.852	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	280.491	6,1	388.397	7,4	500.202	9,4	497.387	11,0	557.080	12,1	485.813	10,2	438.429	10,3	282.137	9,0	344.988	9,7	387.881	10,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	2.007	...	6.437	0,1	60.257	1,1	46.913	1,0	25.049	0,5	32.659	0,7	27.087	0,6	6.543	0,2	52.901	1,5	22.240	0,6
- Altri debiti finanziari .....	59.942	1,3	73.469	1,5	41.524	0,8	31.380	0,8	22.687	0,5	51.718	1,0	33.342	0,7	21.905	0,7	29.095	0,9	39.372	1,1
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>354.895</b>	<b>7,7</b>	<b>478.967</b>	<b>9,2</b>	<b>623.106</b>	<b>11,7</b>	<b>599.791</b>	<b>13,3</b>	<b>630.843</b>	<b>13,7</b>	<b>592.628</b>	<b>12,4</b>	<b>526.886</b>	<b>12,3</b>	<b>336.503</b>	<b>10,7</b>	<b>449.422</b>	<b>12,7</b>	<b>479.345</b>	<b>12,9</b>
- Fondi del personale .....	155.431	3,4	157.939	3,0	127.362	2,4	105.808	2,3	102.255	2,2	95.655	2,0	84.907	2,0	68.150	2,2	70.298	2,0	69.494	1,9
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	87.967	1,8	127.146	2,4	84.645	1,5	71.911	1,6	84.294	1,9	84.159	1,8	98.649	2,3	64.563	2,0	50.629	1,4	52.938	1,4
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>598.293</b>	<b>12,9</b>	<b>764.052</b>	<b>14,6</b>	<b>835.113</b>	<b>15,6</b>	<b>777.510</b>	<b>17,2</b>	<b>817.392</b>	<b>17,8</b>	<b>772.442</b>	<b>16,2</b>	<b>710.442</b>	<b>16,6</b>	<b>469.216</b>	<b>14,9</b>	<b>570.349</b>	<b>16,1</b>	<b>601.777</b>	<b>16,2</b>
- Capitale sociale .....	242.428	5,2	258.541	5,0	237.589	4,4	207.773	4,6	217.805	4,7	246.045	5,2	293.931	6,9	256.479	8,2	160.669	4,5	188.110	5,1
- Riserve .....	708.717	15,3	819.778	15,7	1.230.908	23,0	1.003.824	22,2	944.477	20,5	1.011.831	21,2	922.977	21,6	656.664	20,9	801.605	22,6	850.287	22,8
- Risultato d'esercizio .....	113.387	2,4	98.033	1,9	16.725	0,3	-50.272	-1,1	10.365	0,2	17.426	0,4	28.372	0,7	-14.877	-0,5	94.279	2,7	116.566	3,1
- Interessi di terzi .....	21.072	0,5	33.758	0,6	55.164	1,1	53.961	1,2	54.019	1,2	60.119	1,2	42.649	1,0	26.949	0,9	78.915	2,2	82.000	2,2
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>1.085.604</b>	<b>23,4</b>	<b>1.210.110</b>	<b>23,2</b>	<b>1.540.386</b>	<b>28,8</b>	<b>1.215.286</b>	<b>26,9</b>	<b>1.226.666</b>	<b>26,6</b>	<b>1.335.421</b>	<b>28,0</b>	<b>1.287.929</b>	<b>30,2</b>	<b>925.215</b>	<b>29,5</b>	<b>1.135.468</b>	<b>32,0</b>	<b>1.236.963</b>	<b>33,2</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>4.633.065</b>	<b>100,0</b>	<b>5.219.507</b>	<b>100,0</b>	<b>5.348.068</b>	<b>100,0</b>	<b>4.517.310</b>	<b>100,0</b>	<b>4.602.048</b>	<b>100,0</b>	<b>4.767.936</b>	<b>100,0</b>	<b>4.269.846</b>	<b>100,0</b>	<b>3.140.528</b>	<b>100,0</b>	<b>3.544.370</b>	<b>100,0</b>	<b>3.721.584</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>115,7</b>		<b>116,2</b>		<b>117,8</b>		<b>116,6</b>		<b>120,4</b>		<b>120,4</b>		<b>125,6</b>		<b>119,1</b>		<b>134,2</b>		<b>138,6</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>76,8</b>		<b>79,8</b>		<b>81,3</b>		<b>79,9</b>		<b>87,3</b>		<b>86,3</b>		<b>91,4</b>		<b>87,4</b>		<b>99,2</b>		<b>101,5</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>79,5</b>		<b>61,9</b>		<b>70,0</b>		<b>60,4</b>		<b>62,4</b>		<b>68,8</b>		<b>88,8</b>		<b>80,1</b>		<b>96,5</b>		<b>103,9</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>81.532</b>	<b>76.398</b>	<b>-8.315</b>	<b>-58.474</b>	<b>553</b>	<b>14.966</b>	<b>15.420</b>	<b>24.523</b>	<b>57.181</b>	<b>119.251</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	78.861	74.677	-16.921	-71.832	-17.040	-13.456	8.528	-30.476	56.262	116.501
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	4.219	1.446	6.670	13.380	14.319	13.009	6.892	53.674	919	2.750
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-1.548	275	1.936	-22	3.274	15.413	-	1.325	-	-
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>150.740</b>	<b>179.895</b>	<b>183.960</b>	<b>172.760</b>	<b>146.692</b>	<b>161.710</b>	<b>135.316</b>	<b>105.343</b>	<b>122.157</b>	<b>122.356</b>
- Ammortamenti ordinari .....	119.994	142.301	136.976	119.637	116.348	121.197	108.238	82.288	92.091	91.132
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	30.746	37.594	46.984	53.123	30.344	40.513	27.078	23.055	30.066	31.224
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>4.270</b>	<b>-7.142</b>	<b>-5.258</b>	<b>-1.361</b>	<b>-1.797</b>	<b>215</b>	<b>491</b>	<b>48</b>	<b>2.202</b>	<b>1.082</b>
- Accantonamenti .....	31.911	37.697	34.229	29.921	29.648	30.657	28.824	21.560	22.977	24.679
- Utilizzi .....	-27.641	-44.839	-39.487	-31.282	-31.445	-30.442	-28.333	-21.512	-20.775	-23.597
<b>Totale</b> .....	<b>236.542</b>	<b>249.151</b>	<b>170.387</b>	<b>112.925</b>	<b>145.448</b>	<b>176.891</b>	<b>151.227</b>	<b>129.914</b>	<b>181.540</b>	<b>242.689</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>145.644</b>	<b>204.393</b>	<b>549.108</b>	<b>113.884</b>	<b>89.306</b>	<b>126.241</b>	<b>80.908</b>	<b>13.540</b>	<b>85.566</b>	<b>121.760</b>
- Investimenti .....	186.845	224.902	271.132	151.746	137.090	169.496	132.334	90.302	106.168	124.118
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	48.956	27.079	45.580	185	12.240	236	3.092	-	36.256	12.142
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-10	557	-	-	-3.514	-	-3.525	-43.073	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	309.568	1.077	-	-	-	2.518	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-70.206	-47.989	-57.930	-38.575	-45.672	-38.600	-31.632	-26.170	-26.684	-14.327
- Scorpori e cessioni .....	-19.941	-156	-7.515	-549	-10.838	-4.891	-19.361	-10.037	-30.174	-173
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-11.727	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>25.586</b>	<b>7.936</b>	<b>16.249</b>	<b>21.976</b>	<b>8.574</b>	<b>17.446</b>	<b>42.072</b>	<b>8.850</b>	<b>3.635</b>	<b>25.538</b>
- Svalutazioni .....	-4.498	-	-	-10.101	-7.465	-	-	-2.003	-	-
- Reintegri contestuali .....	1.077	-	-	2.500	738	-	-	2.003	-	-
- Aumenti a pagamento .....	10.328	2.661	10.389	18.445	4.510	11.675	41.426	5.070	1.615	26.185
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	11.020	4.091	654	-	-8	1.500	496	-	-1.120	-4.847
- Aumenti gratuiti .....	7.659	1.184	5.206	11.132	10.799	4.271	150	3.780	3.140	4.200
<b>Riserve</b> .....	<b>114.889</b>	<b>65.944</b>	<b>400.397</b>	<b>14.298</b>	<b>-17.330</b>	<b>66.597</b>	<b>43.717</b>	<b>-72.449</b>	<b>40.935</b>	<b>56.122</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-7.659	-1.184	-5.206	-11.132	-10.799	-4.271	-150	-3.780	-3.140	-4.200
- Da capitali per ripianamento perdite .....	4.498	-	-	10.101	7.465	-	-	2.003	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	1.990	33.552	3.916	-	5.687	4.342	-	2.858	8.999	8.043
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	52	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	287.635	1.077	-	-	-	2.303	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-1.548	275	1.936	-22	3.274	15.413	-	1.325	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	58.911	-32.496	25.049	-9.005	-1.185	12.831	-5.782	-15.756	-14.483	3.823
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	58.697	65.797	87.015	23.279	-21.772	38.282	49.649	-61.402	49.559	48.456

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>4.121.787</b>	<b>100,0</b>	<b>4.864.474</b>	<b>100,0</b>	<b>4.753.545</b>	<b>100,0</b>	<b>3.590.662</b>	<b>100,0</b>	<b>3.704.432</b>	<b>100,0</b>	<b>3.868.812</b>	<b>100,0</b>	<b>3.475.352</b>	<b>100,0</b>	<b>2.603.615</b>	<b>100,0</b>	<b>2.937.513</b>	<b>100,0</b>	<b>3.083.681</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	165.033	4,0	127.527	2,6	59.014	1,2	-89.313	-2,5	38.468	1,0	72.917	1,9	-46.805	-1,3	-29.584	-1,1	38.286	1,3	26.075	0,8
- Costi capitalizzati .....	69.310	1,7	91.938	1,9	75.231	1,6	49.576	1,4	39.631	1,1	50.163	1,3	38.431	1,1	28.450	1,1	32.996	1,1	28.363	0,9
- Acquisti .....	-2.408.548	-58,4	-2.772.937	-57,0	-2.612.535	-54,9	-1.649.037	-45,9	-1.803.550	-48,7	-1.975.001	-51,0	-1.743.010	-50,2	-1.259.864	-48,4	-1.399.271	-47,6	-1.473.647	-47,8
- Servizi .....	-915.533	-22,2	-1.103.897	-22,7	-1.155.830	-24,3	-980.598	-27,3	-1.010.325	-27,3	-1.043.536	-27,0	-873.959	-25,1	-636.558	-24,4	-759.375	-25,9	-750.012	-24,3
- Ricavi diversi operativi .....	73.907	1,7	77.989	1,6	86.799	1,8	62.690	1,7	47.172	1,3	67.745	1,7	75.316	2,1	50.254	1,8	53.824	1,9	47.888	1,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.105.956</b>	<b>26,8</b>	<b>1.285.094</b>	<b>26,4</b>	<b>1.206.224</b>	<b>25,4</b>	<b>983.980</b>	<b>27,4</b>	<b>1.015.828</b>	<b>27,4</b>	<b>1.041.100</b>	<b>26,9</b>	<b>925.325</b>	<b>26,6</b>	<b>756.313</b>	<b>29,0</b>	<b>903.973</b>	<b>30,8</b>	<b>962.348</b>	<b>31,2</b>
- Costo del lavoro .....	-676.525	-16,4	-788.154	-16,2	-798.265	-16,8	-695.327	-19,4	-696.700	-18,8	-712.618	-18,4	-662.309	-19,0	-529.894	-20,3	-573.040	-19,5	-601.150	-19,5
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>429.431</b>	<b>10,4</b>	<b>496.940</b>	<b>10,2</b>	<b>407.959</b>	<b>8,6</b>	<b>288.653</b>	<b>8,0</b>	<b>319.128</b>	<b>8,6</b>	<b>328.482</b>	<b>8,5</b>	<b>263.016</b>	<b>7,6</b>	<b>226.419</b>	<b>8,7</b>	<b>330.933</b>	<b>11,3</b>	<b>361.198</b>	<b>11,7</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-119.994	-2,9	-142.301	-2,9	-136.976	-2,9	-119.637	-3,3	-116.348	-3,1	-121.197	-3,1	-108.238	-3,1	-82.288	-3,2	-92.091	-3,1	-91.132	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-20.199	-0,5	-29.559	-0,6	-33.802	-0,7	-30.918	-0,9	-20.931	-0,6	-27.212	-0,7	-24.620	-0,8	-20.052	-0,7	-25.422	-0,9	-19.531	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>289.238</b>	<b>7,0</b>	<b>325.080</b>	<b>6,7</b>	<b>237.181</b>	<b>5,0</b>	<b>138.098</b>	<b>3,8</b>	<b>181.849</b>	<b>4,9</b>	<b>180.073</b>	<b>4,7</b>	<b>130.158</b>	<b>3,7</b>	<b>124.079</b>	<b>4,8</b>	<b>213.420</b>	<b>7,3</b>	<b>250.535</b>	<b>8,1</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-537	...	-1.645	...	-1.657	...	-1.067	...	-1.348	...	-1.477	...	-1.330	...	-1.046	-0,1	-1.315	...	-1.141	...
- Altri oneri finanziari .....	-73.975	-1,8	-115.544	-2,4	-128.261	-2,7	-84.535	-2,4	-67.296	-1,8	-71.349	-1,9	-66.571	-1,9	-43.946	-1,7	-47.949	-1,6	-46.621	-1,6
- Proventi finanziari .....	19.585	0,5	24.072	0,5	22.801	0,4	14.423	0,5	18.502	0,5	18.221	0,4	18.003	0,5	12.133	0,5	14.359	0,4	12.300	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>234.311</b>	<b>5,7</b>	<b>231.963</b>	<b>4,8</b>	<b>130.064</b>	<b>2,7</b>	<b>66.919</b>	<b>1,9</b>	<b>131.707</b>	<b>3,6</b>	<b>125.468</b>	<b>3,2</b>	<b>80.260</b>	<b>2,3</b>	<b>91.220</b>	<b>3,5</b>	<b>178.515</b>	<b>6,1</b>	<b>215.073</b>	<b>7,0</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-10.547	-0,3	-8.035	-0,2	-13.182	-0,3	-22.205	-0,6	-9.413	-0,3	-13.301	-0,3	-2.458	-0,1	-3.003	-0,1	-4.644	-0,2	-11.693	-0,5
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-1.740	...	-13.172	-0,3	-2.325	-0,1	-4.648	-0,1	-8.097	-0,2	-4.829	-0,1	-1.342	...	-443	...	-284	...	-213	...
- Plusvalenze su realizzi .....	31.622	0,7	24.849	0,5	9.778	0,2	1.985	0,1	4.820	0,1	4.385	0,1	18.637	0,5	12.224	0,5	7.484	0,3	1.892	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-4.219	-0,1	-1.446	...	-6.670	-0,1	-13.380	-0,5	-14.319	-0,4	-13.009	-0,3	-6.892	-0,2	-53.674	-2,1	-919	...	-2.750	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-5.948	-0,1	3.321	0,1	-10.053	-0,2	-4.531	-0,1	-11.191	-0,3	12.494	0,3	10.793	0,3	-2.216	-0,1	-1.576	-0,1	-3.658	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	1.548	...	-275	...	-1.936	...	22	...	-3.274	-0,1	-15.413	-0,4	-	-	-1.325	-0,1	-	-	-	-
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>245.027</b>	<b>5,9</b>	<b>237.205</b>	<b>4,9</b>	<b>105.676</b>	<b>2,2</b>	<b>24.162</b>	<b>0,7</b>	<b>90.233</b>	<b>2,4</b>	<b>95.795</b>	<b>2,5</b>	<b>98.998</b>	<b>2,8</b>	<b>42.783</b>	<b>1,6</b>	<b>178.576</b>	<b>6,1</b>	<b>198.651</b>	<b>6,4</b>
- Imposte sul reddito .....	-128.327	-3,0	-134.509	-2,8	-88.320	-1,8	-73.777	-2,1	-79.946	-2,1	-80.183	-2,0	-66.932	-1,9	-54.742	-2,1	-79.572	-2,7	-77.773	-2,5
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>116.700</b>	<b>2,9</b>	<b>102.696</b>	<b>2,1</b>	<b>17.356</b>	<b>0,4</b>	<b>-49.615</b>	<b>-1,4</b>	<b>10.287</b>	<b>0,3</b>	<b>15.612</b>	<b>0,5</b>	<b>32.066</b>	<b>0,9</b>	<b>-11.959</b>	<b>-0,5</b>	<b>99.004</b>	<b>3,4</b>	<b>120.878</b>	<b>3,9</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-3.313	-0,1	-4.663	-0,1	-631	...	-657	...	78	...	1.814	...	-3.694	-0,1	-2.918	-0,1	-4.725	-0,2	-4.312	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>113.387</b>	<b>2,8</b>	<b>98.033</b>	<b>2,0</b>	<b>16.725</b>	<b>0,4</b>	<b>-50.272</b>	<b>-1,4</b>	<b>10.365</b>	<b>0,3</b>	<b>17.426</b>	<b>0,5</b>	<b>28.372</b>	<b>0,8</b>	<b>-14.877</b>	<b>-0,6</b>	<b>94.279</b>	<b>3,2</b>	<b>116.566</b>	<b>3,8</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>13,5</b>		<b>12,3</b>		<b>7,9</b>		<b>5,5</b>		<b>7,1</b>		<b>6,8</b>		<b>5,9</b>		<b>7,4</b>		<b>10,6</b>		<b>11,6</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>12,0</b>		<b>9,1</b>		<b>1,1</b>		<b>-4,2</b>		<b>0,9</b>		<b>1,4</b>		<b>2,3</b>		<b>-1,6</b>		<b>9,8</b>		<b>11,3</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>37.825</b>		<b>28.019</b>		<b>34.277</b>		<b>22.217</b>		<b>27.327</b>		<b>29.068</b>		<b>23.538</b>		<b>18.517</b>		<b>42.742</b>		<b>4.377</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>1.065.345</b>		<b>1.261.540</b>		<b>1.334.851</b>		<b>1.007.629</b>		<b>1.098.465</b>		<b>1.266.416</b>		<b>1.172.152</b>		<b>960.500</b>		<b>1.088.689</b>		<b>1.116.427</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>25,8</b>		<b>25,9</b>		<b>28,1</b>		<b>28,1</b>		<b>29,7</b>		<b>32,7</b>		<b>33,7</b>		<b>36,9</b>		<b>37,1</b>		<b>36,2</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>19.231</b>		<b>22.792</b>		<b>21.319</b>		<b>19.175</b>		<b>17.760</b>		<b>17.125</b>		<b>15.164</b>		<b>12.319</b>		<b>13.034</b>		<b>13.709</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>14.399</b>		<b>17.080</b>		<b>15.902</b>		<b>14.037</b>		<b>13.113</b>		<b>12.368</b>		<b>10.664</b>		<b>8.759</b>		<b>9.446</b>		<b>9.780</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>4.832</b>		<b>5.712</b>		<b>5.417</b>		<b>5.138</b>		<b>4.647</b>		<b>4.757</b>		<b>4.500</b>		<b>3.560</b>		<b>3.588</b>		<b>3.929</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	20.666	2,5	104.393	9,9	32.297	3,3	15.731	2,3	14.390	2,3	5.219	0,8	7.679	1,6	5.836	1,4	5.050	1,3	5.130	1,3
- Titoli a reddito fisso .....	909	0,1	809	0,1	709	0,1	1.735	0,3	704	0,1	704	0,1	704	0,1	-	-	-	-	-	-
<b>Disponibilità .....</b>	<b>21.575</b>	<b>2,6</b>	<b>105.202</b>	<b>10,0</b>	<b>33.006</b>	<b>3,4</b>	<b>17.466</b>	<b>2,6</b>	<b>15.094</b>	<b>2,4</b>	<b>5.923</b>	<b>0,9</b>	<b>8.383</b>	<b>1,7</b>	<b>5.836</b>	<b>1,4</b>	<b>5.050</b>	<b>1,3</b>	<b>5.130</b>	<b>1,3</b>
- Rimanenze .....	140.883	16,9	187.592	17,8	168.861	17,2	96.778	14,5	110.046	17,3	138.991	21,2	96.238	19,1	87.845	20,9	92.263	23,6	84.337	22,0
- Clienti .....	373.399	44,7	410.107	38,8	380.505	38,8	234.229	35,0	242.999	38,2	241.501	36,8	197.259	39,1	167.632	40,0	149.381	38,2	150.854	39,4
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-	-	-	-	-2.319	-0,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondo svalutazione crediti .....	-14.285	-1,8	-6.116	-0,6	-13.110	-1,4	-16.353	-2,5	-15.486	-2,5	-16.824	-2,6	-7.039	-1,4	-5.588	-1,3	-3.599	-0,9	-2.089	-0,5
<b>Circolante .....</b>	<b>499.997</b>	<b>59,8</b>	<b>591.583</b>	<b>56,0</b>	<b>533.937</b>	<b>54,4</b>	<b>314.654</b>	<b>47,0</b>	<b>337.559</b>	<b>53,0</b>	<b>363.668</b>	<b>55,4</b>	<b>286.458</b>	<b>56,8</b>	<b>249.889</b>	<b>59,6</b>	<b>238.045</b>	<b>60,9</b>	<b>233.102</b>	<b>60,9</b>
- Altre attività correnti .....	42.036	5,0	60.972	5,7	67.611	6,8	35.862	5,4	25.217	4,0	26.099	4,0	29.184	5,8	25.219	6,0	20.012	5,1	18.044	4,7
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>563.608</b>	<b>67,4</b>	<b>757.757</b>	<b>71,7</b>	<b>634.554</b>	<b>64,6</b>	<b>367.982</b>	<b>55,0</b>	<b>377.870</b>	<b>59,4</b>	<b>395.690</b>	<b>60,3</b>	<b>324.025</b>	<b>64,3</b>	<b>280.944</b>	<b>67,0</b>	<b>263.107</b>	<b>67,3</b>	<b>256.276</b>	<b>66,9</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	469.883	56,2	493.961	46,8	577.480	58,8	502.931	75,2	482.442	75,8	527.501	80,3	428.503	85,0	347.779	82,9	338.097	86,5	337.192	88,0
- Fondi di ammortamento .....	-213.901	-25,6	-225.678	-21,4	-265.898	-27,1	-234.883	-35,1	-253.929	-39,9	-289.861	-44,1	-266.706	-52,9	-229.146	-54,6	-230.269	-58,9	-234.501	-61,2
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>255.982</b>	<b>30,6</b>	<b>268.283</b>	<b>25,4</b>	<b>311.582</b>	<b>31,7</b>	<b>268.048</b>	<b>40,1</b>	<b>228.513</b>	<b>35,9</b>	<b>237.640</b>	<b>36,2</b>	<b>161.797</b>	<b>32,1</b>	<b>118.633</b>	<b>28,3</b>	<b>107.828</b>	<b>27,6</b>	<b>102.691</b>	<b>26,8</b>
- Partecipazioni nette .....	3.482	0,4	4.826	0,5	11.414	1,2	9.068	1,4	8.612	1,4	14.394	2,2	9.418	1,9	6.957	1,7	8.874	2,3	13.248	3,5
- Altre attività a m/l termine .....	4.644	0,6	8.963	0,8	10.818	1,1	5.475	0,8	1.614	0,3	1.567	0,2	3.729	0,7	6.253	1,5	6.398	1,6	5.955	1,6
- Immobilizzazioni immateriali .....	7.989	1,0	16.511	1,6	13.159	1,4	18.535	2,7	19.730	3,0	7.250	1,1	5.108	1,0	6.752	1,5	4.597	1,2	4.894	1,2
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>272.097</b>	<b>32,6</b>	<b>298.583</b>	<b>28,3</b>	<b>346.973</b>	<b>35,4</b>	<b>301.126</b>	<b>45,0</b>	<b>258.469</b>	<b>40,6</b>	<b>260.851</b>	<b>39,7</b>	<b>180.052</b>	<b>35,7</b>	<b>138.595</b>	<b>33,0</b>	<b>127.697</b>	<b>32,7</b>	<b>126.788</b>	<b>33,1</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>835.705</b>	<b>100,0</b>	<b>1.056.340</b>	<b>100,0</b>	<b>981.527</b>	<b>100,0</b>	<b>669.108</b>	<b>100,0</b>	<b>636.339</b>	<b>100,0</b>	<b>656.541</b>	<b>100,0</b>	<b>504.077</b>	<b>100,0</b>	<b>419.539</b>	<b>100,0</b>	<b>390.804</b>	<b>100,0</b>	<b>383.064</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	261.503	31,3	340.969	32,3	335.417	34,2	254.192	38,0	157.189	24,7	287.423	43,8	180.326	35,8	142.322	33,9	129.811	33,2	131.664	34,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	3.625	0,4	7.283	0,7	12.183	1,2	861	0,1	555	0,1	490	0,1	1.945	0,4	640	0,2	-	-	400	0,1
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>265.128</b>	<b>31,7</b>	<b>348.252</b>	<b>33,0</b>	<b>347.600</b>	<b>35,4</b>	<b>255.053</b>	<b>38,1</b>	<b>157.744</b>	<b>24,8</b>	<b>287.913</b>	<b>43,9</b>	<b>182.271</b>	<b>36,2</b>	<b>142.962</b>	<b>34,1</b>	<b>129.811</b>	<b>33,2</b>	<b>132.064</b>	<b>34,5</b>
- Fornitori e consociate .....	261.366	31,3	286.025	27,1	202.077	20,6	147.913	22,1	137.690	21,6	157.506	24,0	92.004	18,3	86.953	20,7	81.847	20,9	84.214	22,0
- Altre passività correnti .....	95.302	11,4	60.613	5,7	60.727	6,2	54.665	8,2	51.106	8,1	54.572	8,3	35.115	6,9	25.855	6,2	22.186	5,7	26.160	6,8
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>621.796</b>	<b>74,4</b>	<b>694.890</b>	<b>65,8</b>	<b>610.404</b>	<b>62,2</b>	<b>457.631</b>	<b>68,4</b>	<b>346.540</b>	<b>54,5</b>	<b>499.991</b>	<b>76,2</b>	<b>309.390</b>	<b>61,4</b>	<b>255.770</b>	<b>61,0</b>	<b>233.844</b>	<b>59,8</b>	<b>242.438</b>	<b>63,3</b>
- Prestiti obbligazionari .....	12.050	1,4	11.610	1,1	9.750	1,0	7.750	1,2	7.750	1,2	7.750	1,2	-	-	1.000	0,2	1.000	0,3	-	-
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	72.738	8,7	86.457	8,2	96.107	9,8	61.758	9,2	83.411	13,1	55.640	8,5	46.703	9,3	32.595	7,8	36.092	9,2	26.528	6,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	9.470	1,1	3.986	0,4	-	-	6.747	1,0	5.000	0,8	4.990	0,8	-	-	1.880	0,5	1.880	0,5	1.880	0,5
- Altri debiti finanziari .....	24.863	3,1	15.903	1,5	27.483	2,8	11.387	1,7	15.007	2,4	11.042	1,6	8.737	1,7	7.282	1,7	5.920	1,5	5.276	1,4
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>119.121</b>	<b>14,3</b>	<b>117.956</b>	<b>11,2</b>	<b>133.340</b>	<b>13,6</b>	<b>87.642</b>	<b>13,1</b>	<b>111.168</b>	<b>17,5</b>	<b>79.422</b>	<b>12,1</b>	<b>55.440</b>	<b>11,0</b>	<b>40.877</b>	<b>9,7</b>	<b>44.892</b>	<b>11,5</b>	<b>33.684</b>	<b>8,8</b>
- Fondi del personale .....	19.207	2,3	15.613	1,5	16.554	1,7	12.579	1,9	11.871	1,9	11.638	1,8	10.395	2,1	8.550	2,1	6.690	1,7	6.167	1,6
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	8.939	1,0	7.789	0,7	9.086	0,9	24.923	3,7	22.925	3,5	31.774	4,8	6.321	1,2	8.368	2,0	4.627	1,2	4.672	1,2
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>147.267</b>	<b>17,6</b>	<b>141.358</b>	<b>13,4</b>	<b>158.980</b>	<b>16,2</b>	<b>125.144</b>	<b>18,7</b>	<b>145.964</b>	<b>22,9</b>	<b>122.834</b>	<b>18,7</b>	<b>72.156</b>	<b>14,3</b>	<b>57.795</b>	<b>13,8</b>	<b>56.209</b>	<b>14,4</b>	<b>44.523</b>	<b>11,6</b>
- Capitale sociale .....	59.967	7,2	80.025	7,6	96.534	9,8	52.137	7,8	44.314	7,0	41.395	6,3	36.848	7,3	38.455	9,2	36.738	9,4	41.424	10,8
- Riserve .....	51.967	6,2	52.447	5,0	128.082	13,0	96.350	14,4	105.142	16,5	91.191	13,9	105.492	20,9	65.583	15,6	54.346	13,9	49.591	12,9
- Risultato d'esercizio .....	-59.922	-7,2	78.895	7,5	-22.046	-2,2	-72.303	-10,8	-16.256	-2,6	-112.023	-17,1	-32.967	-6,5	-7.346	-1,8	499	0,1	-2.525	-0,7
- Interessi di terzi .....	14.630	1,8	8.725	0,7	9.573	1,0	10.149	1,5	10.635	1,7	13.153	2,0	13.158	2,6	9.282	2,2	9.168	2,4	7.613	2,1
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>66.642</b>	<b>8,0</b>	<b>220.092</b>	<b>20,8</b>	<b>212.143</b>	<b>21,6</b>	<b>86.333</b>	<b>12,9</b>	<b>143.835</b>	<b>22,6</b>	<b>33.716</b>	<b>5,1</b>	<b>122.531</b>	<b>24,3</b>	<b>105.974</b>	<b>25,2</b>	<b>100.751</b>	<b>25,8</b>	<b>96.103</b>	<b>25,1</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>835.705</b>	<b>100,0</b>	<b>1.056.340</b>	<b>100,0</b>	<b>981.527</b>	<b>100,0</b>	<b>669.108</b>	<b>100,0</b>	<b>636.339</b>	<b>100,0</b>	<b>656.541</b>	<b>100,0</b>	<b>504.077</b>	<b>100,0</b>	<b>419.539</b>	<b>100,0</b>	<b>390.804</b>	<b>100,0</b>	<b>383.064</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>90,6</b>		<b>109,0</b>		<b>104,0</b>		<b>80,4</b>		<b>109,0</b>		<b>79,1</b>		<b>104,7</b>		<b>109,8</b>		<b>112,5</b>		<b>105,7</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>68,0</b>		<b>82,1</b>		<b>76,7</b>		<b>59,3</b>		<b>77,3</b>		<b>51,3</b>		<b>73,6</b>		<b>75,5</b>		<b>73,1</b>		<b>70,9</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>15,1</b>		<b>43,5</b>		<b>41,2</b>		<b>19,7</b>		<b>45,9</b>		<b>6,5</b>		<b>48,3</b>		<b>54,0</b>		<b>54,3</b>		<b>52,7</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>-64.135</b>	<b>24.762</b>	<b>-24.722</b>	<b>-45.956</b>	<b>-15.038</b>	<b>-112.108</b>	<b>-22.833</b>	<b>-6.521</b>	<b>1.177</b>	<b>-186</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-65.356	21.236	-37.160	-71.745	-16.082	-112.302	-33.000	-6.744	613	-1.990
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	1.221	3.526	12.440	25.644	1.043	194	10.167	223	564	1.804
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-	-	-2	145	1	-	-	-	-	-
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>32.272</b>	<b>35.121</b>	<b>36.027</b>	<b>27.275</b>	<b>25.666</b>	<b>25.686</b>	<b>21.013</b>	<b>15.183</b>	<b>13.137</b>	<b>13.037</b>
- Ammortamenti ordinari .....	29.781	31.623	33.165	25.245	23.684	23.646	19.578	14.383	12.338	12.168
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	2.491	3.498	2.862	2.030	1.982	2.040	1.435	800	799	869
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>23</b>	<b>-1.819</b>	<b>-269</b>	<b>-760</b>	<b>-721</b>	<b>-306</b>	<b>-733</b>	<b>-86</b>	<b>-299</b>	<b>-291</b>
- Accantonamenti .....	3.458	3.729	3.697	2.856	2.947	3.073	2.553	1.909	1.803	1.822
- Utilizzi .....	-3.435	-5.548	-3.966	-3.616	-3.668	-3.379	-3.286	-1.995	-2.102	-2.113
<b>Totale .....</b>	<b>-31.840</b>	<b>58.064</b>	<b>11.036</b>	<b>-19.441</b>	<b>9.907</b>	<b>-86.728</b>	<b>-2.553</b>	<b>8.576</b>	<b>14.015</b>	<b>12.560</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>14.012</b>	<b>4.394</b>	<b>100.849</b>	<b>50.254</b>	<b>25.761</b>	<b>23.074</b>	<b>5.745</b>	<b>5.633</b>	<b>24.139</b>	<b>10.787</b>
- Investimenti .....	38.455	54.480	48.476	24.035	31.913	23.964	13.012	6.630	7.933	11.297
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	-	-	5.232	44.384	-	-	-	-	17.439	-
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	-	-	-	-	-951	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	54.726	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-24.443	-50.086	-7.585	-18.165	-6.152	-890	-6.316	-997	-1.233	-510
- Scorpori e cessioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>-5.795</b>	<b>20.883</b>	<b>12.444</b>	<b>-3.141</b>	<b>-312</b>	<b>-388</b>	<b>2.153</b>	<b>2.910</b>	<b>-2.459</b>	<b>1.675</b>
- Svalutazioni .....	-5.556	-525	-	-20.132	-72.719	-	-10.492	-	-273	-
- Reintegri contestuali .....	-	525	-	16.229	72.587	-	10.492	-	273	-
- Aumenti a pagamento .....	111	20.883	12.198	762	-180	-388	2.153	-	277	163
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti .....	-350	-	246	-	-	-	-	2.910	-2.736	1.512
<b>Riserve .....</b>	<b>3.563</b>	<b>-7.375</b>	<b>66.299</b>	<b>-8.705</b>	<b>7.940</b>	<b>-15.029</b>	<b>8.862</b>	<b>-12.718</b>	<b>822</b>	<b>-1.042</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	350	-	-246	-	-	-	-	-2.910	2.736	-1.512
- Da capitali per ripianamento perdite .....	5.556	525	-	20.132	72.719	-	10.492	-	273	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-	-	1.293	-	-	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	48.550	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-	-	-2	145	1	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-658	-182	12.166	2.511	-394	7	4	2.254	164	-
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-1.685	-7.718	4.538	-31.493	-64.386	-15.036	-1.634	-12.062	-2.351	470



## CONTO ECONOMICO

	2006		2007		2008		2009	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>962.445</b>	<b>100,0</b>	<b>1.036.706</b>	<b>100,0</b>	<b>967.904</b>	<b>100,0</b>	<b>521.123</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	15.534	1,6	37.235	3,6	517	0,1	-42.855	-8,2
- Costi capitalizzati .....	2.937	0,3	15.178	1,5	8.942	0,9	2.914	0,6
- Acquisti .....	-761.136	-79,1	-828.803	-79,9	-747.775	-77,3	-325.375	-62,4
- Servizi .....	-130.045	-13,5	-141.302	-13,6	-135.786	-14,0	-100.194	-19,2
- Ricavi diversi operativi .....	12.568	1,3	11.756	1,0	11.789	1,2	9.378	1,7
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>102.303</b>	<b>10,6</b>	<b>130.770</b>	<b>12,6</b>	<b>105.591</b>	<b>10,9</b>	<b>64.991</b>	<b>12,5</b>
- Costo del lavoro .....	-66.926	-6,9	-72.543	-7,0	-72.225	-7,5	-52.643	-10,1
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>35.377</b>	<b>3,7</b>	<b>58.227</b>	<b>5,6</b>	<b>33.366</b>	<b>3,4</b>	<b>12.348</b>	<b>2,4</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-29.781	-3,1	-31.623	-3,1	-33.165	-3,4	-25.245	-4,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-1.768	-0,2	-2.521	-0,2	-2.291	-0,2	-869	-0,2
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>3.828</b>	<b>0,4</b>	<b>24.083</b>	<b>2,3</b>	<b>-2.090</b>	<b>-0,2</b>	<b>-13.766</b>	<b>-2,6</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-13	...	-38	...	-763	-0,1	-	-
- Altri oneri finanziari .....	-19.857	-2,0	-26.632	-2,6	-29.020	-3,0	-15.980	-3,1
- Proventi finanziari .....	2.144	0,2	3.906	0,4	3.801	0,4	1.395	0,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>-13.898</b>	<b>-1,4</b>	<b>1.319</b>	<b>0,1</b>	<b>-28.072</b>	<b>-2,9</b>	<b>-28.351</b>	<b>-5,4</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-723	-0,1	-977	-0,1	-571	-0,1	-1.161	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-556	-0,1	-57	...	-26	...	-38	...
- Plusvalenze su realizzi .....	3.663	0,4	99.543	9,6	4.739	0,5	1.034	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-1.221	-0,1	-3.526	-0,3	-12.440	-1,3	-25.644	-4,9
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-40.385	-4,2	2.374	0,2	20.572	2,2	-16.007	-3,2
- Movimenti delle riserve .....	-	-	-	-	2	...	-145	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>-53.120</b>	<b>-5,5</b>	<b>98.676</b>	<b>9,5</b>	<b>-15.796</b>	<b>-1,6</b>	<b>-70.312</b>	<b>-13,5</b>
- Imposte sul reddito .....	-6.741	-0,7	-18.040	-1,7	-5.219	-0,6	-1.403	-0,3
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>-59.861</b>	<b>-6,2</b>	<b>80.636</b>	<b>7,8</b>	<b>-21.015</b>	<b>-2,2</b>	<b>-71.715</b>	<b>-13,8</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-61	...	-1.741	-0,2	-1.031	-0,1	-588	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>-59.922</b>	<b>-6,2</b>	<b>78.895</b>	<b>7,6</b>	<b>-22.046</b>	<b>-2,3</b>	<b>-72.303</b>	<b>-13,9</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>1,3</b>	<b>4,0</b>	<b>0,2</b>	<b>-2,9</b>				
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>-53,9</b>	<b>59,9</b>	<b>-9,8</b>	<b>-48,7</b>				
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>5.495</b>	<b>59.400</b>	<b>16.145</b>	<b>30</b>				
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>138.145</b>	<b>162.508</b>	<b>149.057</b>	<b>97.948</b>				
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>14,4</b>	<b>15,7</b>	<b>15,4</b>	<b>18,8</b>				
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>1.875</b>	<b>2.006</b>	<b>2.009</b>	<b>1.490</b>				
- Operai e intermedi .....	<b>1.416</b>	<b>1.514</b>	<b>1.568</b>	<b>1.141</b>				
- Impiegati e dirigenti .....	<b>459</b>	<b>492</b>	<b>441</b>	<b>349</b>				

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>515.435</b>	<b>100,0</b>	<b>567.780</b>	<b>100,0</b>	<b>440.822</b>	<b>100,0</b>	<b>356.085</b>	<b>100,0</b>	<b>349.078</b>	<b>100,0</b>	<b>357.210</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	16.736	3,2	22.854	4,0	-26.912	-6,1	2.244	0,6	10.211	2,9	-3.250	-0,9
- Costi capitalizzati .....	5.061	1,0	2.049	0,4	814	0,2	629	0,2	1.609	0,5	1.970	0,6
- Acquisti .....	-382.564	-74,2	-443.746	-78,2	-304.328	-69,0	-256.033	-71,9	-256.412	-73,5	-248.258	-69,5
- Servizi .....	-80.950	-15,7	-83.258	-14,7	-69.158	-15,7	-56.182	-15,8	-54.381	-15,6	-54.194	-15,2
- Ricavi diversi operativi .....	8.323	1,6	10.959	2,0	11.923	2,7	7.530	2,1	7.967	2,3	6.253	1,7
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>82.041</b>	<b>15,9</b>	<b>76.638</b>	<b>13,5</b>	<b>53.161</b>	<b>12,1</b>	<b>54.273</b>	<b>15,2</b>	<b>58.072</b>	<b>16,6</b>	<b>59.731</b>	<b>16,7</b>
- Costo del lavoro .....	-54.043	-10,5	-55.644	-9,8	-46.718	-10,6	-35.156	-9,8	-35.103	-10,0	-35.790	-10,0
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>27.998</b>	<b>5,4</b>	<b>20.994</b>	<b>3,7</b>	<b>6.443</b>	<b>1,5</b>	<b>19.117</b>	<b>5,4</b>	<b>22.969</b>	<b>6,6</b>	<b>23.941</b>	<b>6,7</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-23.684	-4,5	-23.646	-4,2	-19.578	-4,5	-14.383	-4,0	-12.338	-3,5	-12.168	-3,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-801	-0,2	-1.628	-0,3	-845	-0,2	-577	-0,2	-579	-0,2	-652	-0,2
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>3.513</b>	<b>0,7</b>	<b>-4.280</b>	<b>-0,8</b>	<b>-13.980</b>	<b>-3,2</b>	<b>4.157</b>	<b>1,2</b>	<b>10.052</b>	<b>2,9</b>	<b>11.121</b>	<b>3,1</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-60	...	-	-
- Altri oneri finanziari .....	-9.631	-1,9	-19.621	-3,4	-10.711	-2,4	-8.353	-2,3	-7.564	-2,1	-7.946	-2,2
- Proventi finanziari .....	647	0,1	1.069	0,2	711	0,2	599	0,2	639	0,2	413	0,1
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>-5.471</b>	<b>-1,1</b>	<b>-22.832</b>	<b>-4,0</b>	<b>-23.980</b>	<b>-5,4</b>	<b>-3.597</b>	<b>-0,9</b>	<b>3.067</b>	<b>1,0</b>	<b>3.588</b>	<b>1,0</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-1.181	-0,2	-412	-0,1	-590	-0,1	-223	-0,1	-220	-0,1	-217	...
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-377	-0,1	-18	...	-128	...	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze su realizzi .....	118	...	19	...	76	...	14	...	6	...	47	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-1.043	-0,2	-194	...	-10.167	-2,3	-223	-0,1	-564	-0,2	-1.804	-0,5
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-4.780	-0,9	-84.660	-14,9	1.834	0,3	-253	-0,1	691	0,2	-2.088	-0,6
- Movimenti delle riserve .....	-1	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>-12.735</b>	<b>-2,5</b>	<b>-108.097</b>	<b>-19,0</b>	<b>-32.955</b>	<b>-7,5</b>	<b>-4.282</b>	<b>-1,2</b>	<b>2.980</b>	<b>0,9</b>	<b>-474</b>	<b>-0,1</b>
- Imposte sul reddito .....	-3.032	-0,6	-3.425	-0,6	-9	...	-2.462	-0,7	-2.367	-0,7	-1.516	-0,5
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>-15.767</b>	<b>-3,1</b>	<b>-111.522</b>	<b>-19,6</b>	<b>-32.964</b>	<b>-7,5</b>	<b>-6.744</b>	<b>-1,9</b>	<b>613</b>	<b>0,2</b>	<b>-1.990</b>	<b>-0,6</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-489	-0,1	-501	-0,1	-3	...	-602	-0,2	-114	-0,1	-535	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>-16.256</b>	<b>-3,2</b>	<b>-112.023</b>	<b>-19,7</b>	<b>-32.967</b>	<b>-7,5</b>	<b>-7.346</b>	<b>-2,1</b>	<b>499</b>	<b>0,1</b>	<b>-2.525</b>	<b>-0,7</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>1,0</b>	<b>-0,8</b>	<b>-3,7</b>	<b>1,6</b>	<b>3,9</b>	<b>4,5</b>						
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>-10,9</b>	<b>-86,2</b>	<b>-23,6</b>	<b>-7,1</b>	<b>0,6</b>	<b>-2,9</b>						
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>315</b>	<b>780</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>						
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>84.221</b>	<b>100.187</b>	<b>69.228</b>	<b>59.090</b>	<b>64.642</b>	<b>71.603</b>						
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>16,3</b>	<b>17,6</b>	<b>15,7</b>	<b>16,6</b>	<b>18,5</b>	<b>20,0</b>						
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>1.432</b>	<b>1.457</b>	<b>1.209</b>	<b>904</b>	<b>866</b>	<b>860</b>						
- Operai e intermedi .....	<b>1.115</b>	<b>1.130</b>	<b>952</b>	<b>708</b>	<b>673</b>	<b>666</b>						
- Impiegati e dirigenti .....	<b>317</b>	<b>327</b>	<b>257</b>	<b>196</b>	<b>193</b>	<b>194</b>						

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	10.422	2,8	16.565	4,0	15.991	2,8	31.884	5,8	22.199	4,0	18.037	3,1	15.258	2,9	22.510	4,4	15.516	6,0	23.928	9,4
- Titoli a reddito fisso .....	1.862	0,5	2.139	0,5	867	0,2	1.522	0,3	231	...	379	0,1	247	...	42	...	452	0,2	60	...
<b>Disponibilità .....</b>	<b>12.284</b>	<b>3,3</b>	<b>18.704</b>	<b>4,5</b>	<b>16.858</b>	<b>3,0</b>	<b>33.406</b>	<b>6,1</b>	<b>22.430</b>	<b>4,0</b>	<b>18.416</b>	<b>3,2</b>	<b>15.505</b>	<b>2,9</b>	<b>22.552</b>	<b>4,4</b>	<b>15.968</b>	<b>6,2</b>	<b>23.988</b>	<b>9,4</b>
- Rimanenze .....	53.794	14,5	67.209	16,1	78.216	13,8	81.436	14,9	79.393	14,1	85.142	14,7	83.255	15,6	71.958	14,2	37.494	14,7	40.756	16,0
- Clienti .....	116.269	31,4	125.070	29,9	135.533	24,0	121.381	22,2	109.734	19,5	118.403	20,5	112.165	21,0	108.813	21,4	101.300	39,5	86.803	34,0
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-191	-0,1	-131	...	-	...	-	...	-	...	-	-1.276	-0,2	-201	...	-	...	-	...	...
- Fondo svalutazione crediti .....	-3.136	-0,7	-2.402	-0,6	-2.636	-0,4	-2.832	-0,5	-3.293	-0,6	-3.565	-0,6	-3.816	-0,8	-4.346	-0,9	-1.940	-0,8	-2.199	-0,9
<b>Circolante .....</b>	<b>166.736</b>	<b>45,1</b>	<b>189.746</b>	<b>45,4</b>	<b>211.113</b>	<b>37,4</b>	<b>199.985</b>	<b>36,6</b>	<b>185.834</b>	<b>33,0</b>	<b>199.980</b>	<b>34,6</b>	<b>190.328</b>	<b>35,6</b>	<b>176.224</b>	<b>34,7</b>	<b>136.854</b>	<b>53,4</b>	<b>125.360</b>	<b>49,1</b>
- Altre attività correnti .....	18.030	4,8	16.212	3,8	28.619	5,0	48.568	8,9	44.660	7,9	40.476	7,0	33.629	6,3	41.197	8,2	15.465	6,0	22.002	8,6
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>197.050</b>	<b>53,2</b>	<b>224.662</b>	<b>53,7</b>	<b>256.590</b>	<b>45,4</b>	<b>281.959</b>	<b>51,6</b>	<b>252.924</b>	<b>44,9</b>	<b>258.872</b>	<b>44,8</b>	<b>239.462</b>	<b>44,8</b>	<b>239.973</b>	<b>47,3</b>	<b>168.287</b>	<b>65,6</b>	<b>171.350</b>	<b>67,1</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	293.405	79,3	284.797	68,1	344.205	60,9	385.209	70,5	447.962	79,5	464.016	80,4	450.757	84,3	442.162	87,1	147.629	57,5	133.289	52,2
- Fondi di ammortamento .....	-134.064	-36,2	-133.839	-32,0	-127.715	-22,6	-142.035	-26,0	-158.159	-28,0	-165.578	-28,7	-176.021	-32,9	-192.356	-37,9	-68.887	-26,8	-65.929	-25,8
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>159.341</b>	<b>43,1</b>	<b>150.958</b>	<b>36,1</b>	<b>216.490</b>	<b>38,3</b>	<b>243.174</b>	<b>44,5</b>	<b>289.803</b>	<b>51,5</b>	<b>298.438</b>	<b>51,7</b>	<b>274.736</b>	<b>51,4</b>	<b>249.806</b>	<b>49,2</b>	<b>78.742</b>	<b>30,7</b>	<b>67.360</b>	<b>26,4</b>
- Partecipazioni nette .....	4.609	1,2	33.292	8,0	70.032	12,4	9.340	1,7	10.023	1,8	9.535	1,7	8.663	1,6	8.565	1,7	2.066	0,8	9.497	3,7
- Altre attività a m/l termine .....	1.175	0,3	1.732	0,4	13.468	2,4	2.962	0,5	2.678	0,5	847	0,1	1.026	0,2	895	0,1	1.078	0,4	526	0,2
- Immobilizzazioni immateriali .....	7.879	2,2	7.403	1,8	8.493	1,5	9.254	1,7	7.790	1,3	9.755	1,7	10.993	2,0	8.613	1,7	6.366	2,5	6.480	2,6
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>173.004</b>	<b>46,8</b>	<b>193.385</b>	<b>46,3</b>	<b>308.483</b>	<b>54,6</b>	<b>264.730</b>	<b>48,4</b>	<b>310.294</b>	<b>55,1</b>	<b>318.575</b>	<b>55,2</b>	<b>295.418</b>	<b>55,2</b>	<b>267.879</b>	<b>52,7</b>	<b>88.252</b>	<b>34,4</b>	<b>83.863</b>	<b>32,9</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>370.054</b>	<b>100,0</b>	<b>418.047</b>	<b>100,0</b>	<b>565.073</b>	<b>100,0</b>	<b>546.689</b>	<b>100,0</b>	<b>563.218</b>	<b>100,0</b>	<b>577.447</b>	<b>100,0</b>	<b>534.880</b>	<b>100,0</b>	<b>507.852</b>	<b>100,0</b>	<b>256.539</b>	<b>100,0</b>	<b>255.213</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	75.684	20,4	98.670	23,6	116.667	20,6	100.763	18,4	106.719	18,9	133.936	23,2	143.102	26,8	93.514	18,4	58.633	22,9	53.812	21,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	285	0,1	285	0,1	285	0,1	2.500	0,5	4.848	0,9	1.624	0,3	165	...	101	...	89	...	-	...
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>75.969</b>	<b>20,5</b>	<b>98.955</b>	<b>23,7</b>	<b>116.952</b>	<b>20,7</b>	<b>103.263</b>	<b>18,9</b>	<b>111.567</b>	<b>19,8</b>	<b>135.560</b>	<b>23,5</b>	<b>143.267</b>	<b>26,8</b>	<b>93.615</b>	<b>18,4</b>	<b>58.722</b>	<b>22,9</b>	<b>53.812</b>	<b>21,1</b>
- Fornitori e consociate .....	75.620	20,4	84.550	20,2	87.035	15,4	86.504	15,8	102.556	18,2	101.085	17,5	88.614	16,6	93.874	18,5	64.459	25,1	53.164	20,8
- Altre passività correnti .....	74.727	20,3	63.117	15,1	84.178	14,9	53.442	9,8	41.124	7,3	37.125	6,4	34.616	6,4	33.184	6,6	18.663	7,3	20.631	8,1
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>226.316</b>	<b>61,2</b>	<b>246.622</b>	<b>59,0</b>	<b>288.165</b>	<b>51,0</b>	<b>243.209</b>	<b>44,5</b>	<b>255.247</b>	<b>45,3</b>	<b>273.770</b>	<b>47,4</b>	<b>266.497</b>	<b>49,8</b>	<b>220.673</b>	<b>43,5</b>	<b>141.844</b>	<b>55,3</b>	<b>127.607</b>	<b>50,0</b>
- Prestiti obbligazionari .....	2.616	0,7	2.100	0,5	2.600	0,5	2.600	0,5	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	...	...
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	39.962	10,8	31.832	7,6	49.067	8,7	91.564	16,7	113.083	20,1	121.447	21,0	101.276	18,9	137.259	27,0	15.509	6,0	15.971	6,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	-	...	-	...	2.098	0,3	2.003	0,4	2.003	0,4	1.653	0,3	-	...	-	...	-	...	-	...
- Altri debiti finanziari .....	2.280	0,6	2.552	0,6	1.422	0,3	4.498	0,8	2.614	0,4	3.553	0,6	2.135	0,4	1.805	0,4	445	0,2	524	0,2
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>44.858</b>	<b>12,1</b>	<b>36.484</b>	<b>8,7</b>	<b>55.187</b>	<b>9,8</b>	<b>100.665</b>	<b>18,4</b>	<b>117.700</b>	<b>20,9</b>	<b>126.653</b>	<b>21,9</b>	<b>103.411</b>	<b>19,3</b>	<b>139.064</b>	<b>27,4</b>	<b>15.954</b>	<b>6,2</b>	<b>16.495</b>	<b>6,5</b>
- Fondi del personale .....	11.294	3,1	11.168	2,7	8.992	1,6	8.348	1,5	7.478	1,3	7.240	1,3	6.361	1,2	6.820	1,4	6.552	2,6	5.794	2,3
- Fondo oscillazione cambi .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Fondi diversi .....	1.998	0,5	3.530	0,8	4.974	0,8	4.278	0,8	3.676	0,7	1.996	0,3	1.524	0,3	1.692	0,3	73	...	61	...
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>58.150</b>	<b>15,7</b>	<b>51.182</b>	<b>12,2</b>	<b>69.153</b>	<b>12,2</b>	<b>113.291</b>	<b>20,7</b>	<b>128.854</b>	<b>22,9</b>	<b>135.889</b>	<b>23,5</b>	<b>111.296</b>	<b>20,8</b>	<b>147.576</b>	<b>29,1</b>	<b>22.579</b>	<b>8,8</b>	<b>22.350</b>	<b>8,8</b>
- Capitale sociale .....	38.055	10,3	68.031	16,3	65.057	11,6	64.864	11,9	58.734	10,4	57.694	10,0	57.309	10,7	62.734	12,4	19.847	7,7	19.237	7,5
- Riserve .....	39.931	10,8	33.767	8,1	123.285	21,8	102.441	18,7	84.669	15,0	74.444	12,9	83.937	15,7	58.925	11,6	59.208	23,1	70.792	27,7
- Risultato d'esercizio .....	6.791	1,8	14.733	3,5	14.697	2,6	-6.485	-1,2	6.247	1,1	6.352	1,1	-7.523	-1,4	-2.837	-0,6	13.059	5,1	15.225	6,0
- Interessi di terzi .....	811	0,2	3.712	0,9	4.716	0,8	29.369	5,4	29.467	5,3	29.298	5,1	23.364	4,4	20.781	4,0	2	...	2	...
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>85.588</b>	<b>23,1</b>	<b>120.243</b>	<b>28,8</b>	<b>207.755</b>	<b>36,8</b>	<b>190.189</b>	<b>34,8</b>	<b>179.117</b>	<b>31,8</b>	<b>167.788</b>	<b>29,1</b>	<b>157.087</b>	<b>29,4</b>	<b>139.603</b>	<b>27,4</b>	<b>92.116</b>	<b>35,9</b>	<b>105.256</b>	<b>41,2</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>370.054</b>	<b>100,0</b>	<b>418.047</b>	<b>100,0</b>	<b>565.073</b>	<b>100,0</b>	<b>546.689</b>	<b>100,0</b>	<b>563.218</b>	<b>100,0</b>	<b>577.447</b>	<b>100,0</b>	<b>534.880</b>	<b>100,0</b>	<b>507.852</b>	<b>100,0</b>	<b>256.539</b>	<b>100,0</b>	<b>255.213</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>87,1</b>	<b>91,1</b>	<b>89,0</b>	<b>115,9</b>	<b>99,1</b>	<b>94,6</b>	<b>89,9</b>	<b>108,7</b>	<b>118,6</b>	<b>134,3</b>										
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>63,4</b>	<b>63,9</b>	<b>61,9</b>	<b>82,4</b>	<b>68,0</b>	<b>63,5</b>	<b>59,1</b>	<b>76,2</b>	<b>92,2</b>	<b>102,3</b>										
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>62,7</b>	<b>60,0</b>	<b>97,8</b>	<b>84,8</b>	<b>71,2</b>	<b>57,2</b>	<b>56,0</b>	<b>52,8</b>	<b>114,8</b>	<b>140,5</b>										

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>4.616</b>	<b>13.623</b>	<b>14.397</b>	<b>-14.788</b>	<b>5.991</b>	<b>4.542</b>	<b>-11.246</b>	<b>-9.243</b>	<b>10.371</b>	<b>16.946</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	4.614	13.970	14.355	-14.881	5.976	4.560	-11.474	-9.576	10.306	14.972
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	3	41	42	93	15	47	228	333	65	1.974
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-1	-388	-	-	-	-65	-	-	-	-
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>21.450</b>	<b>20.931</b>	<b>19.774</b>	<b>20.611</b>	<b>21.045</b>	<b>27.352</b>	<b>26.718</b>	<b>23.685</b>	<b>6.855</b>	<b>6.088</b>
- Ammortamenti ordinari .....	18.422	18.255	18.139	19.057	19.546	25.116	24.253	21.496	5.916	5.142
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	3.028	2.676	1.635	1.554	1.499	2.236	2.465	2.189	939	946
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>870</b>	<b>-90</b>	<b>-156</b>	<b>-12</b>	<b>65</b>	<b>-130</b>	<b>71</b>	<b>65</b>	<b>361</b>	<b>248</b>
- Accantonamenti .....	2.102	2.265	2.023	2.053	2.077	2.326	2.345	2.301	1.547	1.436
- Utilizzi .....	-1.232	-2.355	-2.179	-2.065	-2.012	-2.456	-2.274	-2.236	-1.186	-1.188
<b>Totale .....</b>	<b>26.936</b>	<b>34.464</b>	<b>34.015</b>	<b>5.811</b>	<b>27.101</b>	<b>31.764</b>	<b>15.543</b>	<b>14.507</b>	<b>17.587</b>	<b>23.282</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>9.911</b>	<b>9.612</b>	<b>44.052</b>	<b>15.230</b>	<b>90.730</b>	<b>49.528</b>	<b>6.338</b>	<b>8.087</b>	<b>3.635</b>	<b>790</b>
- Investimenti .....	12.986	16.429	21.699	15.922	95.335	44.993	13.729	8.143	4.588	6.361
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	-	-	-	261	3.699	7.294	-	4.609	-	60
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	60.118	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-3.075	-6.817	-21.143	-953	-8.304	-2.759	-7.391	-3.189	-953	-5.631
- Scorpi e cessioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-1.476	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-16.622	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>-</b>	<b>8.968</b>	<b>52</b>	<b>26</b>	<b>-39</b>	<b>-</b>	<b>2.615</b>	<b>5.480</b>	<b>-</b>	<b>1.961</b>
- Svalutazioni .....	-	-	-308	-4.039	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali .....	-	-	-	4.039	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento .....	-	8.968	-	-21.669	-39	-	2.615	5.480	-	1.961
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti .....	-	-	360	21.695	-	-	-	-	-	-
<b>Riserve .....</b>	<b>3.636</b>	<b>4.969</b>	<b>72.305</b>	<b>-12.809</b>	<b>-12.593</b>	<b>5.959</b>	<b>13.021</b>	<b>-11.542</b>	<b>1.843</b>	<b>16.342</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-	-	-360	-21.695	-	-	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite .....	-	-	308	4.039	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	167	-	-	-	-	-	-	-	-	2.539
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	58.133	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-1	-388	-	-	-	-65	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-	-660	-544	536	538	196	7.306	-2.920	-712	4.506
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	3.470	6.017	14.768	4.311	-13.131	5.828	5.715	-8.622	2.555	9.297

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>318.101</b>	<b>100,0</b>	<b>381.980</b>	<b>100,0</b>	<b>386.935</b>	<b>100,0</b>	<b>310.720</b>	<b>100,0</b>	<b>321.895</b>	<b>100,0</b>	<b>370.151</b>	<b>100,0</b>	<b>356.757</b>	<b>100,0</b>	<b>380.288</b>	<b>100,0</b>	<b>274.498</b>	<b>100,0</b>	<b>260.096</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	5.200	1,6	6.762	1,8	2.427	0,6	410	0,1	12.663	3,9	23.752	6,4	2.206	0,6	-5.061	-1,3	1.734	0,6	2.656	1,0
- Costi capitalizzati .....	2.989	0,9	3.358	0,9	4.436	1,1	4.078	1,3	3.416	1,1	7.360	2,0	23.848	6,7	1.876	0,5	1.930	0,7	1.999	0,8
- Acquisti .....	-193.736	-60,9	-228.688	-59,9	-251.370	-65,0	-196.784	-63,3	-200.201	-62,2	-225.377	-60,9	-218.667	-61,3	-202.352	-53,2	-164.011	-59,7	-159.880	-61,4
- Servizi .....	-61.417	-19,3	-72.484	-19,0	-73.752	-19,0	-66.749	-21,5	-66.642	-20,7	-87.894	-23,7	-100.216	-28,1	-99.550	-26,2	-44.856	-16,3	-43.971	-16,9
- Ricavi diversi operativi .....	13.016	4,2	12.315	3,2	12.913	3,4	12.960	4,2	13.247	4,1	10.282	2,7	11.696	3,3	7.300	1,9	3.136	1,1	1.963	0,7
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>84.153</b>	<b>26,5</b>	<b>103.243</b>	<b>27,0</b>	<b>81.589</b>	<b>21,1</b>	<b>64.635</b>	<b>20,8</b>	<b>84.378</b>	<b>26,2</b>	<b>98.274</b>	<b>26,5</b>	<b>75.624</b>	<b>21,2</b>	<b>82.501</b>	<b>21,7</b>	<b>72.431</b>	<b>26,4</b>	<b>62.863</b>	<b>24,2</b>
- Costo del lavoro .....	-40.291	-12,7	-47.647	-12,4	-45.095	-11,7	-41.691	-13,4	-45.666	-14,2	-49.710	-13,4	-49.132	-13,8	-51.465	-13,5	-38.944	-14,2	-27.624	-10,7
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>43.862</b>	<b>13,8</b>	<b>55.596</b>	<b>14,6</b>	<b>36.494</b>	<b>9,4</b>	<b>22.944</b>	<b>7,4</b>	<b>38.712</b>	<b>12,0</b>	<b>48.564</b>	<b>13,1</b>	<b>26.492</b>	<b>7,4</b>	<b>31.036</b>	<b>8,2</b>	<b>33.487</b>	<b>12,2</b>	<b>35.239</b>	<b>13,5</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-18.422	-5,8	-18.255	-4,8	-18.139	-4,7	-19.057	-6,1	-19.546	-6,1	-25.116	-6,8	-24.253	-6,8	-21.496	-5,7	-5.916	-2,2	-5.142	-2,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-2.389	-0,8	-2.390	-0,7	-1.377	-0,3	-1.502	-0,5	-1.448	-0,4	-2.135	-0,5	-2.364	-0,6	-2.189	-0,6	-939	-0,3	-946	-0,3
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>23.051</b>	<b>7,2</b>	<b>34.951</b>	<b>9,1</b>	<b>16.978</b>	<b>4,4</b>	<b>2.385</b>	<b>0,8</b>	<b>17.718</b>	<b>5,5</b>	<b>21.313</b>	<b>5,8</b>	<b>-125</b>	<b>...</b>	<b>7.351</b>	<b>1,9</b>	<b>26.632</b>	<b>9,7</b>	<b>29.151</b>	<b>11,2</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-104	...	-159	...	-174	...	-89	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Altri oneri finanziari .....	-8.478	-2,7	-10.582	-2,8	-13.079	-3,4	-8.961	-2,9	-8.135	-2,5	-11.772	-3,3	-13.317	-3,7	-14.249	-3,7	-4.596	-1,7	-4.069	-1,6
- Proventi finanziari .....	1.435	0,4	2.194	0,7	2.399	0,6	1.482	0,3	1.653	0,4	573	0,2	731	0,2	329	0,1	440	0,2	1.029	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>15.904</b>	<b>4,9</b>	<b>26.404</b>	<b>7,0</b>	<b>6.124</b>	<b>1,6</b>	<b>-5.183</b>	<b>-1,8</b>	<b>11.236</b>	<b>3,4</b>	<b>10.114</b>	<b>2,7</b>	<b>-12.711</b>	<b>-3,5</b>	<b>-6.569</b>	<b>-1,7</b>	<b>22.476</b>	<b>8,2</b>	<b>26.111</b>	<b>10,0</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-639	-0,2	-286	-0,1	-258	-0,1	-52	...	-51	...	-101	...	-101	...	-	...	-	...	-	...
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-78	...	-5	...	-62	...	-17	...	-20	...	-8	...	-11	...	-	...	-	...	-	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	210	0,1	76	...	17.502	4,5	318	0,1	71	...	48	...	67	...	14	...	8	...	60	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-3	...	-41	...	-42	...	-93	...	-15	...	-47	...	-228	-0,1	-333	-0,1	-65	...	-1.974	-0,7
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-291	-0,1	810	0,2	229	0,1	-1.084	-0,3	-146	...	764	0,2	-621	-0,2	-3.136	-0,8	-1.380	-0,5	-842	-0,3
- Movimenti delle riserve .....	1	...	388	0,1	-	...	-	...	-	...	65	...	-	...	-	...	-	...	-	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>15.104</b>	<b>4,7</b>	<b>27.346</b>	<b>7,2</b>	<b>23.493</b>	<b>6,1</b>	<b>-6.111</b>	<b>-2,0</b>	<b>11.075</b>	<b>3,4</b>	<b>10.835</b>	<b>2,9</b>	<b>-13.605</b>	<b>-3,8</b>	<b>-10.024</b>	<b>-2,6</b>	<b>21.039</b>	<b>7,7</b>	<b>23.355</b>	<b>9,0</b>
- Imposte sul reddito .....	-8.299	-2,6	-12.461	-3,3	-8.972	-2,3	-775	-0,2	-4.697	-1,5	-5.446	-1,5	2.710	0,7	5.132	1,3	-7.980	-2,9	-8.130	-3,1
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>6.805</b>	<b>2,1</b>	<b>14.885</b>	<b>3,9</b>	<b>14.521</b>	<b>3,8</b>	<b>-6.886</b>	<b>-2,2</b>	<b>6.378</b>	<b>1,9</b>	<b>5.389</b>	<b>1,4</b>	<b>-10.895</b>	<b>-3,1</b>	<b>-4.892</b>	<b>-1,3</b>	<b>13.059</b>	<b>4,8</b>	<b>15.225</b>	<b>5,9</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-14	...	-152	...	176	...	401	0,1	-131	...	963	0,3	3.372	1,0	2.055	0,6	-	...	-	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>6.791</b>	<b>2,1</b>	<b>14.733</b>	<b>3,9</b>	<b>14.697</b>	<b>3,8</b>	<b>-6.485</b>	<b>-2,1</b>	<b>6.247</b>	<b>1,9</b>	<b>6.352</b>	<b>1,7</b>	<b>-7.523</b>	<b>-2,1</b>	<b>-2.837</b>	<b>-0,7</b>	<b>13.059</b>	<b>4,8</b>	<b>15.225</b>	<b>5,9</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>11,9</b>		<b>16,4</b>		<b>5,5</b>		<b>1,0</b>		<b>4,6</b>		<b>5,2</b>		<b>0,1</b>		<b>2,1</b>		<b>16,2</b>		<b>16,8</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>8,9</b>		<b>21,0</b>		<b>9,3</b>		<b>-4,1</b>		<b>4,6</b>		<b>5,1</b>		<b>-5,6</b>		<b>-2,5</b>		<b>16,5</b>		<b>16,9</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>2.191</b>		<b>915</b>		<b>166</b>		<b>7.995</b>		<b>402</b>		<b>829</b>		<b>579</b>		<b>4.684</b>		<b>2.753</b>		<b>253</b>	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>77.599</b>	<b>24,4</b>	<b>117.917</b>	<b>30,9</b>	<b>105.723</b>	<b>27,3</b>	<b>70.559</b>	<b>22,7</b>	<b>96.879</b>	<b>30,1</b>	<b>150.624</b>	<b>40,7</b>	<b>169.096</b>	<b>47,4</b>	<b>169.207</b>	<b>44,5</b>	<b>93.771</b>	<b>34,2</b>	<b>90.522</b>	<b>34,8</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>1.264</b>		<b>1.553</b>		<b>1.526</b>		<b>1.513</b>		<b>1.465</b>		<b>1.473</b>		<b>1.445</b>		<b>1.454</b>		<b>807</b>		<b>824</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>938</b>		<b>1.190</b>		<b>1.168</b>		<b>1.152</b>		<b>1.054</b>		<b>1.076</b>		<b>1.077</b>		<b>1.088</b>		<b>588</b>		<b>597</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>326</b>		<b>363</b>		<b>358</b>		<b>361</b>		<b>411</b>		<b>397</b>		<b>368</b>		<b>366</b>		<b>219</b>		<b>227</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	486.253	4,8	514.330	5,0	489.250	4,5	473.733	5,0	434.953	4,7	406.609	4,3	410.303	4,6	494.949	5,9	509.309	6,2	640.877	7,4
- Titoli a reddito fisso .....	33.712	0,3	67.133	0,6	67.199	0,6	88.066	0,9	99.439	1,0	44.318	0,4	32.305	0,3	35.408	0,4	52.795	0,6	51.196	0,6
<b>Disponibilità .....</b>	<b>519.965</b>	<b>5,1</b>	<b>581.463</b>	<b>5,6</b>	<b>556.449</b>	<b>5,1</b>	<b>561.799</b>	<b>5,9</b>	<b>534.392</b>	<b>5,7</b>	<b>450.927</b>	<b>4,7</b>	<b>442.608</b>	<b>4,9</b>	<b>530.357</b>	<b>6,3</b>	<b>562.104</b>	<b>6,8</b>	<b>692.073</b>	<b>8,0</b>
- Rimanenze .....	2.145.457	20,9	2.027.635	19,7	1.904.001	17,4	1.602.274	16,9	1.619.799	17,4	1.828.085	19,2	1.671.064	18,5	1.542.286	18,4	1.573.319	18,9	1.643.732	19,0
- Clienti .....	3.424.619	33,4	3.599.673	34,9	3.451.748	31,5	2.940.607	31,0	2.940.575	31,6	3.040.196	31,9	2.823.609	31,3	2.525.101	30,1	2.525.912	30,4	2.526.917	29,2
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-12.832	-0,1	-9.468	-0,1	-7.117	-0,1	-5.762	-0,1	-5.694	-0,1	-5.813	-0,1	-2.930	...	-2.394	...	-3.529	...	-3.496	...
- Fondo svalutazione crediti .....	-51.601	-0,6	-50.499	-0,5	-58.612	-0,5	-59.259	-0,5	-63.633	-0,6	-67.187	-0,7	-65.378	-0,7	-52.966	-0,7	-53.397	-0,6	-58.568	-0,8
<b>Circolante .....</b>	<b>5.505.643</b>	<b>53,6</b>	<b>5.567.341</b>	<b>54,0</b>	<b>5.290.020</b>	<b>48,3</b>	<b>4.477.860</b>	<b>47,3</b>	<b>4.491.047</b>	<b>48,3</b>	<b>4.795.281</b>	<b>50,3</b>	<b>4.426.365</b>	<b>49,1</b>	<b>4.012.027</b>	<b>47,8</b>	<b>4.042.305</b>	<b>48,7</b>	<b>4.108.585</b>	<b>47,4</b>
- Altre attività correnti .....	810.909	7,9	767.934	7,5	818.764	7,5	734.263	7,7	678.902	7,3	727.180	7,7	737.329	8,2	668.249	7,9	686.593	8,2	684.810	7,9
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>6.836.517</b>	<b>66,6</b>	<b>6.916.738</b>	<b>67,1</b>	<b>6.665.233</b>	<b>60,9</b>	<b>5.773.922</b>	<b>60,9</b>	<b>5.704.341</b>	<b>61,3</b>	<b>5.973.388</b>	<b>62,7</b>	<b>5.606.302</b>	<b>62,2</b>	<b>5.210.633</b>	<b>62,0</b>	<b>5.291.002</b>	<b>63,7</b>	<b>5.485.468</b>	<b>63,3</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	5.700.022	55,5	5.824.630	56,5	6.500.965	59,4	5.840.394	61,6	5.621.198	60,4	5.730.178	60,1	5.692.585	63,2	5.217.955	62,1	5.336.918	64,2	5.459.255	63,0
- Fondi di ammortamento .....	-3.051.132	-29,7	-3.166.928	-30,7	-3.087.785	-28,2	-2.898.321	-30,5	-2.861.076	-30,7	-3.048.720	-32,0	-3.089.065	-34,3	-2.903.171	-34,5	-2.997.629	-36,0	-3.111.877	-35,9
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>2.648.890</b>	<b>25,8</b>	<b>2.657.702</b>	<b>25,8</b>	<b>3.413.180</b>	<b>31,2</b>	<b>2.942.073</b>	<b>31,1</b>	<b>2.760.122</b>	<b>29,7</b>	<b>2.681.458</b>	<b>28,1</b>	<b>2.603.520</b>	<b>28,9</b>	<b>2.314.784</b>	<b>27,6</b>	<b>2.339.289</b>	<b>28,2</b>	<b>2.347.378</b>	<b>27,1</b>
- Partecipazioni nette .....	330.143	3,2	285.966	2,8	405.520	3,7	331.740	3,5	322.426	3,5	368.420	3,9	327.748	3,6	348.844	4,2	243.270	2,9	265.989	3,1
- Altre attività a m/l termine .....	150.593	1,5	145.778	1,4	151.643	1,4	150.119	1,6	187.991	2,0	175.822	1,8	195.081	2,2	246.360	2,9	185.772	2,2	235.187	2,7
- Immobilizzazioni immateriali .....	299.121	2,9	302.064	2,9	312.467	2,8	276.802	2,9	324.166	3,5	334.184	3,5	279.500	3,1	279.221	3,3	248.494	3,0	326.664	3,8
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>3.428.747</b>	<b>33,4</b>	<b>3.391.510</b>	<b>32,9</b>	<b>4.282.810</b>	<b>39,1</b>	<b>3.700.734</b>	<b>39,1</b>	<b>3.594.705</b>	<b>38,7</b>	<b>3.559.884</b>	<b>37,3</b>	<b>3.405.849</b>	<b>37,8</b>	<b>3.189.209</b>	<b>38,0</b>	<b>3.016.825</b>	<b>36,3</b>	<b>3.175.218</b>	<b>36,7</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>10.265.264</b>	<b>100,0</b>	<b>10.308.248</b>	<b>100,0</b>	<b>10.948.043</b>	<b>100,0</b>	<b>9.474.656</b>	<b>100,0</b>	<b>9.299.046</b>	<b>100,0</b>	<b>9.533.272</b>	<b>100,0</b>	<b>9.012.151</b>	<b>100,0</b>	<b>8.399.842</b>	<b>100,0</b>	<b>8.307.827</b>	<b>100,0</b>	<b>8.660.686</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	2.074.543	20,2	2.287.319	22,2	2.311.057	21,1	1.887.560	19,9	1.831.505	19,7	1.972.739	20,7	1.728.392	19,2	1.636.247	19,5	1.577.584	19,0	1.554.829	17,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	59.460	0,6	43.701	0,4	104.970	1,0	116.814	1,3	46.469	0,5	15.951	0,2	18.271	0,2	11.728	0,1	12.129	0,1	15.698	0,2
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>2.134.003</b>	<b>20,8</b>	<b>2.331.020</b>	<b>22,6</b>	<b>2.416.027</b>	<b>22,1</b>	<b>2.004.374</b>	<b>21,2</b>	<b>1.877.974</b>	<b>20,2</b>	<b>1.988.690</b>	<b>20,9</b>	<b>1.746.663</b>	<b>19,4</b>	<b>1.647.975</b>	<b>19,6</b>	<b>1.589.713</b>	<b>19,1</b>	<b>1.570.527</b>	<b>18,1</b>
- Fornitori e consociate .....	2.469.279	24,1	2.535.599	24,6	2.454.755	22,4	2.075.408	21,9	2.107.482	22,7	2.244.321	23,5	2.127.230	23,6	1.891.927	22,5	1.917.118	23,1	1.899.366	21,9
- Altre passività correnti .....	1.362.178	13,2	1.122.214	10,9	1.086.830	9,9	910.168	9,6	855.823	9,2	889.731	9,3	861.979	9,5	786.193	9,4	751.560	9,1	779.099	9,1
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>5.965.460</b>	<b>58,1</b>	<b>5.988.833</b>	<b>58,1</b>	<b>5.957.612</b>	<b>54,4</b>	<b>4.989.950</b>	<b>52,7</b>	<b>4.841.279</b>	<b>52,1</b>	<b>5.122.742</b>	<b>53,7</b>	<b>4.735.872</b>	<b>52,5</b>	<b>4.326.095</b>	<b>51,5</b>	<b>4.258.391</b>	<b>51,3</b>	<b>4.248.992</b>	<b>49,1</b>
- Prestiti obbligazionari .....	84.502	0,8	83.580	0,8	88.392	0,8	85.220	0,9	67.796	0,7	59.034	0,6	48.857	0,5	16.643	0,2	6.852	0,1	16.053	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	891.093	8,7	977.497	9,5	939.749	8,6	817.546	8,6	936.395	10,1	790.446	8,3	735.864	8,2	673.284	8,0	718.024	8,6	851.615	9,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	20.243	0,2	32.685	0,3	32.130	0,3	42.763	0,5	38.226	0,4	61.837	0,7	29.167	0,3	26.707	0,3	39.458	0,5	48.077	0,6
- Altri debiti finanziari .....	76.753	0,7	84.200	0,8	59.346	0,5	85.928	0,9	42.038	0,5	59.839	0,6	52.177	0,6	59.570	0,7	68.069	0,8	82.138	0,9
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>1.072.591</b>	<b>10,4</b>	<b>1.177.962</b>	<b>11,4</b>	<b>1.119.617</b>	<b>10,2</b>	<b>1.031.457</b>	<b>10,9</b>	<b>1.084.455</b>	<b>11,7</b>	<b>971.156</b>	<b>10,2</b>	<b>866.065</b>	<b>9,6</b>	<b>776.204</b>	<b>9,2</b>	<b>832.403</b>	<b>10,0</b>	<b>997.883</b>	<b>11,5</b>
- Fondo del personale .....	339.648	3,3	304.581	3,0	255.355	2,3	222.401	2,3	206.084	2,2	195.945	2,1	177.291	2,0	156.209	1,9	147.466	1,8	140.297	1,6
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	150.800	1,5	121.428	1,2	163.381	1,6	133.466	1,4	155.793	1,7	152.502	1,5	131.374	1,4	103.437	1,2	113.690	1,4	122.179	1,5
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>1.563.039</b>	<b>15,2</b>	<b>1.603.971</b>	<b>15,6</b>	<b>1.538.353</b>	<b>14,1</b>	<b>1.387.324</b>	<b>14,6</b>	<b>1.446.332</b>	<b>15,6</b>	<b>1.319.603</b>	<b>13,8</b>	<b>1.174.730</b>	<b>13,0</b>	<b>1.035.850</b>	<b>12,3</b>	<b>1.093.559</b>	<b>13,2</b>	<b>1.260.359</b>	<b>14,6</b>
- Capitale sociale .....	930.334	9,1	874.287	8,5	866.349	7,9	843.700	8,9	813.594	8,7	795.416	8,3	794.195	8,8	764.793	9,1	748.655	9,0	824.523	9,5
- Riserve .....	1.718.935	16,7	1.736.999	16,9	2.509.789	22,9	2.159.372	22,8	2.160.960	23,2	2.259.936	23,7	2.245.045	24,9	2.135.348	25,4	2.063.168	24,8	2.172.948	25,1
- Risultato d'esercizio .....	87.496	0,9	104.158	0,9	75.940	0,7	94.310	1,0	36.881	0,4	35.575	0,5	62.309	0,8	137.756	1,7	144.054	1,7	153.864	1,7
- Interessi di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>2.736.765</b>	<b>26,7</b>	<b>2.715.444</b>	<b>26,3</b>	<b>3.452.078</b>	<b>31,5</b>	<b>3.097.382</b>	<b>32,7</b>	<b>3.011.435</b>	<b>32,3</b>	<b>3.090.927</b>	<b>32,5</b>	<b>3.101.549</b>	<b>34,5</b>	<b>3.037.897</b>	<b>36,2</b>	<b>2.955.877</b>	<b>35,5</b>	<b>3.151.335</b>	<b>36,3</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>10.265.264</b>	<b>100,0</b>	<b>10.308.248</b>	<b>100,0</b>	<b>10.948.043</b>	<b>100,0</b>	<b>9.474.656</b>	<b>100,0</b>	<b>9.299.046</b>	<b>100,0</b>	<b>9.533.272</b>	<b>100,0</b>	<b>9.012.151</b>	<b>100,0</b>	<b>8.399.842</b>	<b>100,0</b>	<b>8.307.827</b>	<b>100,0</b>	<b>8.660.686</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>114,6</b>		<b>115,5</b>		<b>111,9</b>		<b>115,7</b>		<b>117,8</b>		<b>116,6</b>		<b>118,4</b>		<b>120,4</b>		<b>124,2</b>		<b>129,1</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>78,9</b>		<b>81,8</b>		<b>80,0</b>		<b>83,7</b>		<b>84,5</b>		<b>81,0</b>		<b>83,2</b>		<b>84,9</b>		<b>87,4</b>		<b>90,5</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>75,3</b>		<b>68,2</b>		<b>88,3</b>		<b>92,3</b>		<b>90,2</b>		<b>90,6</b>		<b>107,4</b>		<b>113,2</b>		<b>111,0</b>		<b>109,5</b>	

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>13.529</b>	<b>54.089</b>	<b>31.696</b>	<b>41.135</b>	<b>-18.941</b>	<b>7.554</b>	<b>-4.052</b>	<b>104.633</b>	<b>90.159</b>	<b>194.571</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-8.371	49.258	621	23.524	-38.447	-23.150	1.671	77.676	56.322	125.013
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	24.295	4.713	18.403	14.698	22.319	15.834	-6.616	25.999	33.085	68.856
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-2.395	118	12.672	2.913	-2.813	14.870	893	958	752	702
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>347.052</b>	<b>347.312</b>	<b>348.917</b>	<b>313.133</b>	<b>303.069</b>	<b>297.995</b>	<b>282.582</b>	<b>259.221</b>	<b>261.951</b>	<b>261.989</b>
- Ammortamenti ordinari .....	276.087	282.910	280.738	252.631	240.437	235.002	224.595	198.971	208.435	207.178
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	70.965	64.402	68.179	60.502	62.632	62.993	57.987	60.250	53.516	54.811
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>17.248</b>	<b>-17.892</b>	<b>-10.411</b>	<b>-7.073</b>	<b>-6.689</b>	<b>-5.633</b>	<b>-1.193</b>	<b>123</b>	<b>288</b>	<b>-837</b>
- Accantonamenti .....	62.316	65.015	60.707	53.074	52.966	54.149	51.569	44.978	43.282	44.124
- Utilizzi .....	-45.068	-82.907	-71.118	-60.147	-59.655	-59.782	-52.762	-44.855	-42.994	-44.961
<b>Totale .....</b>	<b>377.829</b>	<b>383.509</b>	<b>370.202</b>	<b>347.195</b>	<b>277.439</b>	<b>299.916</b>	<b>277.337</b>	<b>363.977</b>	<b>352.398</b>	<b>455.723</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>368.476</b>	<b>321.219</b>	<b>1.223.206</b>	<b>233.203</b>	<b>156.736</b>	<b>256.519</b>	<b>89.953</b>	<b>181.424</b>	<b>247.598</b>	<b>187.042</b>
- Investimenti .....	431.656	423.364	451.533	301.426	286.203	299.827	252.472	270.862	306.535	288.308
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	70.924	24.060	105.417	14.949	818	50.853	22.819	28.214	35.800	10.396
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	1.659	2.000	237	-	-14.098	-394	-	-	-	-23.202
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	823.372	6.404	-	-	-	7.992	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-132.534	-127.652	-124.066	-70.946	-69.305	-92.336	-54.639	-87.784	-64.102	-76.617
- Scorpori e cessioni .....	-3.229	-553	-10.105	-15.479	-46.882	-1.431	-130.699	-37.860	-30.635	-11.843
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-23.182	-3.151	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>77.147</b>	<b>26.236</b>	<b>71.958</b>	<b>47.024</b>	<b>10.684</b>	<b>34.326</b>	<b>34.275</b>	<b>45.457</b>	<b>17.254</b>	<b>26.756</b>
- Svalutazioni .....	-24.578	-12.137	-31.683	-33.941	-19.702	-15.500	-2.022	-1.874	-13.738	-3.186
- Reintegri contestuali .....	23.199	2.639	28.209	25.052	2.545	4.082	-	49	9.238	2.263
- Aumenti a pagamento .....	42.673	22.819	21.905	37.221	15.915	39.948	8.194	35.907	11.533	22.331
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-22	5.804	45.277	-	650	1.000	10.672	349	-840	-4.847
- Aumenti gratuiti .....	35.875	7.111	8.250	18.692	11.276	4.796	17.431	11.026	11.061	10.195
<b>Riserve .....</b>	<b>-84</b>	<b>69.376</b>	<b>847.291</b>	<b>51.276</b>	<b>55.690</b>	<b>120.897</b>	<b>-45.494</b>	<b>162.612</b>	<b>68.737</b>	<b>82.933</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-35.875	-7.111	-8.250	-18.692	-11.276	-4.796	-17.431	-11.026	-11.061	-10.195
- Da capitali per ripianamento perdite .....	24.578	12.137	31.683	33.941	19.702	15.500	2.022	1.874	13.738	3.186
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	2.631	2.248	1.022	248	1.030	18.392	-70.231	3.345	10.297	-3.931
- Contributi a fondo perduto .....	-	710	52	-	224	-	-	156	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	-	-	733.433	4.394	-	-	-	8.349	-	1.367
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-2.395	118	12.672	2.913	-2.813	14.870	893	958	752	702
- Variazioni per fusioni e diverse .....	13.795	15.986	19.456	16.911	-2.965	4.205	-2.217	32.142	-23.048	6.359
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-2.818	45.288	57.223	11.561	51.788	72.726	41.470	126.814	78.059	85.445



CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>9.699.786</b>	<b>100,0</b>	<b>10.331.764</b>	<b>100,0</b>	<b>10.470.784</b>	<b>100,0</b>	<b>8.596.173</b>	<b>100,0</b>	<b>8.659.888</b>	<b>100,0</b>	<b>9.001.839</b>	<b>100,0</b>	<b>8.757.686</b>	<b>100,0</b>	<b>8.524.793</b>	<b>100,0</b>	<b>8.524.804</b>	<b>100,0</b>	<b>8.781.671</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	203.894	2,1	155.443	1,5	110.016	1,1	-87.913	-1,0	40.488	0,5	166.525	1,8	-63.121	-0,7	-6.911	-0,1	77.699	0,9	56.972	0,6
- Costi capitalizzati .....	179.945	1,9	102.349	1,0	117.871	1,1	67.082	0,8	87.524	1,0	81.268	0,9	75.937	0,9	67.387	0,8	49.650	0,6	69.239	0,8
- Acquisti .....	-5.991.201	-61,8	-6.326.891	-61,2	-6.430.630	-61,4	-4.887.526	-56,9	-5.176.118	-59,8	-5.684.864	-63,2	-5.394.520	-61,6	-5.267.494	-61,8	-5.230.571	-61,4	-5.405.218	-61,6
- Servizi .....	-2.284.842	-23,6	-2.365.513	-22,9	-2.402.159	-22,9	-2.049.962	-23,8	-1.977.332	-22,8	-1.992.523	-22,1	-1.932.751	-22,1	-1.826.486	-21,4	-1.852.045	-21,7	-1.860.516	-21,2
- Ricavi diversi operativi .....	168.526	1,8	186.419	1,8	184.055	1,7	133.654	1,5	122.689	1,4	125.325	1,5	137.327	1,5	129.869	1,5	123.360	1,5	124.677	1,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.976.108</b>	<b>20,4</b>	<b>2.083.571</b>	<b>20,2</b>	<b>2.049.937</b>	<b>19,6</b>	<b>1.771.508</b>	<b>20,6</b>	<b>1.757.139</b>	<b>20,3</b>	<b>1.697.570</b>	<b>18,9</b>	<b>1.580.558</b>	<b>18,0</b>	<b>1.621.158</b>	<b>19,0</b>	<b>1.692.897</b>	<b>19,9</b>	<b>1.766.825</b>	<b>20,1</b>
- Costo del lavoro .....	-1.234.554	-12,8	-1.296.337	-12,6	-1.287.440	-12,3	-1.112.861	-12,9	-1.140.028	-13,2	-1.142.779	-12,7	-1.077.153	-12,3	-1.000.560	-11,7	-1.017.437	-12,0	-1.043.083	-11,9
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>741.554</b>	<b>7,6</b>	<b>787.234</b>	<b>7,6</b>	<b>762.497</b>	<b>7,3</b>	<b>658.647</b>	<b>7,7</b>	<b>617.111</b>	<b>7,1</b>	<b>554.791</b>	<b>6,2</b>	<b>503.405</b>	<b>5,7</b>	<b>620.598</b>	<b>7,3</b>	<b>675.460</b>	<b>7,9</b>	<b>723.742</b>	<b>8,2</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-276.087	-2,8	-282.910	-2,7	-280.738	-2,7	-252.631	-2,9	-240.437	-2,8	-235.002	-2,6	-224.595	-2,6	-198.971	-2,3	-208.435	-2,4	-207.178	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-61.264	-0,6	-55.304	-0,6	-59.415	-0,6	-50.706	-0,7	-48.941	-0,5	-56.179	-0,7	-52.685	-0,5	-54.642	-0,7	-47.940	-0,6	-47.898	-0,5
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>404.203</b>	<b>4,2</b>	<b>449.020</b>	<b>4,3</b>	<b>422.344</b>	<b>4,0</b>	<b>355.310</b>	<b>4,1</b>	<b>327.733</b>	<b>3,8</b>	<b>263.610</b>	<b>2,9</b>	<b>226.125</b>	<b>2,6</b>	<b>366.985</b>	<b>4,3</b>	<b>419.085</b>	<b>4,9</b>	<b>468.666</b>	<b>5,3</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-2.063	...	-4.861	...	-4.575	...	-3.787	...	-2.920	...	-2.726	...	-2.247	...	-538	...	-435	...	-456	...
- Altri oneri finanziari .....	-174.906	-1,8	-225.293	-2,2	-244.631	-2,3	-148.703	-1,7	-120.655	-1,4	-123.026	-1,4	-134.296	-1,5	-120.202	-1,4	-116.184	-1,4	-112.772	-1,2
- Proventi finanziari .....	51.061	0,5	45.666	0,4	53.800	0,4	47.458	0,4	31.371	0,4	37.885	0,5	35.600	0,3	32.303	0,4	32.053	0,4	29.370	0,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>278.295</b>	<b>2,9</b>	<b>264.532</b>	<b>2,5</b>	<b>226.938</b>	<b>2,1</b>	<b>250.278</b>	<b>2,8</b>	<b>235.529</b>	<b>2,8</b>	<b>175.743</b>	<b>2,0</b>	<b>125.182</b>	<b>1,4</b>	<b>278.548</b>	<b>3,3</b>	<b>334.519</b>	<b>3,9</b>	<b>384.808</b>	<b>4,4</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-9.701	-0,1	-9.098	-0,1	-8.764	-0,1	-9.796	-0,1	-13.691	-0,2	-6.814	-0,1	-5.302	-0,1	-5.608	-0,1	-5.576	-0,1	-6.913	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-2.703	...	-3.540	...	-4.410	...	-3.867	...	-7.615	...	-8.238	-0,1	-2.805	...	-3.627	...	-2.273	...	-5.110	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni .....	30.874	0,3	21.830	0,2	30.465	0,3	16.412	0,2	9.823	0,1	24.055	0,3	25.176	0,3	47.659	0,5	7.108	0,1	12.249	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-24.295	-0,3	-4.713	...	-18.403	-0,2	-14.698	-0,2	-22.319	-0,3	-15.834	-0,2	6.616	0,1	-25.999	-0,3	-33.085	-0,4	-68.856	-0,7
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	19.497	0,2	16.295	0,2	6.506	0,1	-4.265	...	-26.630	-0,3	-2.459	...	14.510	0,2	-20.420	-0,2	-7.797	-0,1	-13.498	-0,2
- Movimenti delle riserve .....	2.395	...	-118	...	-12.672	-0,1	-2.913	...	2.813	...	-14.870	-0,2	-893	...	-958	...	-752	...	-702	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>294.362</b>	<b>3,0</b>	<b>285.188</b>	<b>2,8</b>	<b>219.660</b>	<b>2,1</b>	<b>231.151</b>	<b>2,7</b>	<b>177.910</b>	<b>2,1</b>	<b>151.583</b>	<b>1,7</b>	<b>162.484</b>	<b>1,9</b>	<b>269.595</b>	<b>3,2</b>	<b>292.144</b>	<b>3,4</b>	<b>301.978</b>	<b>3,4</b>
- Imposte sul reddito .....	-206.866	-2,1	-181.030	-1,8	-143.720	-1,4	-136.841	-1,6	-141.029	-1,7	-116.008	-1,3	-100.175	-1,2	-131.839	-1,6	-148.090	-1,7	-148.114	-1,6
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>87.496</b>	<b>0,9</b>	<b>104.158</b>	<b>1,0</b>	<b>75.940</b>	<b>0,7</b>	<b>94.310</b>	<b>1,1</b>	<b>36.881</b>	<b>0,4</b>	<b>35.575</b>	<b>0,4</b>	<b>62.309</b>	<b>0,7</b>	<b>137.756</b>	<b>1,6</b>	<b>144.054</b>	<b>1,7</b>	<b>153.864</b>	<b>1,8</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>87.496</b>	<b>0,9</b>	<b>104.158</b>	<b>1,0</b>	<b>75.940</b>	<b>0,7</b>	<b>94.310</b>	<b>1,1</b>	<b>36.881</b>	<b>0,4</b>	<b>35.575</b>	<b>0,4</b>	<b>62.309</b>	<b>0,7</b>	<b>137.756</b>	<b>1,6</b>	<b>144.054</b>	<b>1,7</b>	<b>153.864</b>	<b>1,8</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....		<b>7,6</b>		<b>7,9</b>		<b>6,7</b>		<b>6,4</b>		<b>5,9</b>		<b>4,9</b>		<b>4,5</b>		<b>7,3</b>		<b>8,2</b>		<b>8,6</b>
<b>Roe - Return on equity</b> .....		<b>3,3</b>		<b>4,0</b>		<b>2,3</b>		<b>3,2</b>		<b>1,2</b>		<b>1,2</b>		<b>2,1</b>		<b>4,8</b>		<b>5,2</b>		<b>5,2</b>
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>95.283</b>		<b>54.272</b>		<b>75.319</b>		<b>70.430</b>		<b>74.921</b>		<b>58.469</b>		<b>60.475</b>		<b>59.980</b>		<b>87.605</b>		<b>28.522</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>2.349.104</b>		<b>2.386.994</b>		<b>2.605.584</b>		<b>2.197.294</b>		<b>2.323.380</b>		<b>2.494.569</b>		<b>2.526.686</b>		<b>2.359.112</b>		<b>2.527.644</b>		<b>2.645.807</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....		<b>24,2</b>		<b>23,1</b>		<b>24,9</b>		<b>25,6</b>		<b>26,8</b>		<b>27,7</b>		<b>28,9</b>		<b>27,7</b>		<b>29,7</b>		<b>30,1</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>36.601</b>		<b>37.889</b>		<b>35.342</b>		<b>30.452</b>		<b>29.963</b>		<b>29.666</b>		<b>27.539</b>		<b>25.131</b>		<b>24.668</b>		<b>25.144</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>28.087</b>		<b>29.283</b>		<b>27.058</b>		<b>23.016</b>		<b>22.618</b>		<b>22.365</b>		<b>20.651</b>		<b>18.806</b>		<b>18.581</b>		<b>18.754</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>8.514</b>		<b>8.606</b>		<b>8.284</b>		<b>7.436</b>		<b>7.345</b>		<b>7.301</b>		<b>6.888</b>		<b>6.325</b>		<b>6.087</b>		<b>6.390</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.





TABELLE STATISTICHE  
1996-2015

ITALIA

*Soglie di fatturato:*

- dal 1996 al 2002 da 13 a 260 milioni di euro*
- dal 2003 al 2007 da 13 a 290 milioni di euro*
- dal 2008 al 2012 da 15 a 330 milioni di euro*
- dal 2013 al 2015 da 16 a 355 milioni di euro*

TOTALE GENERALE

TAB. I

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	4.862.122	6,0	5.393.565	6,0	5.936.418	6,0	6.954.824	6,3	7.323.688	5,8	7.334.088	5,7	7.807.659	5,8	8.055.639	5,9	8.946.554	6,3	9.773.684	6,4
- Titoli a reddito fisso .....	1.328.731	1,6	1.553.039	1,7	1.736.587	1,8	2.118.742	2,0	2.101.167	1,7	2.040.024	1,5	1.625.777	1,2	1.516.647	1,1	1.490.490	1,0	1.733.303	1,2
<b>Disponibilità .....</b>	<b>6.190.853</b>	<b>7,6</b>	<b>6.946.604</b>	<b>7,7</b>	<b>7.673.005</b>	<b>7,8</b>	<b>9.073.566</b>	<b>8,3</b>	<b>9.424.855</b>	<b>7,5</b>	<b>9.374.112</b>	<b>7,2</b>	<b>9.433.436</b>	<b>7,0</b>	<b>9.572.286</b>	<b>7,0</b>	<b>10.437.044</b>	<b>7,3</b>	<b>11.506.987</b>	<b>7,6</b>
- Rimanenze .....	17.341.038	21,2	19.433.158	21,5	21.389.013	21,8	23.288.677	21,2	26.853.914	21,4	28.133.449	21,7	28.750.745	21,3	29.550.543	21,5	31.386.196	22,0	33.384.183	22,0
- Clienti .....	28.874.704	35,4	32.295.577	35,7	34.080.221	34,7	38.224.700	34,8	43.551.239	34,7	44.816.972	34,6	46.515.169	34,5	46.475.148	33,8	48.093.393	33,8	51.480.465	33,9
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-75.833	-0,1	-82.822	-0,1	-97.800	-0,1	-108.422	-0,1	-111.539	-0,1	-153.673	-0,1	-140.537	-0,1	-151.614	-0,1	-192.037	-0,1	-215.580	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-595.774	-0,7	-629.510	-0,7	-683.001	-0,8	-735.506	-0,6	-761.913	-0,7	-828.020	-0,6	-876.742	-0,6	-948.064	-0,7	-984.454	-0,7	-1.061.112	-0,7
<b>Circolante .....</b>	<b>45.544.135</b>	<b>55,8</b>	<b>51.016.403</b>	<b>56,4</b>	<b>54.688.433</b>	<b>55,6</b>	<b>60.669.449</b>	<b>55,3</b>	<b>69.531.701</b>	<b>55,3</b>	<b>71.968.728</b>	<b>55,6</b>	<b>74.248.635</b>	<b>55,1</b>	<b>74.926.013</b>	<b>54,5</b>	<b>78.303.098</b>	<b>55,0</b>	<b>83.587.956</b>	<b>55,1</b>
- Altre attività correnti .....	5.270.514	6,4	5.774.468	6,3	6.403.580	6,5	6.946.469	6,3	7.755.490	6,2	8.053.741	6,3	8.503.204	6,3	8.863.043	6,4	8.758.414	6,2	9.225.729	6,1
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>57.005.502</b>	<b>69,8</b>	<b>63.737.475</b>	<b>70,4</b>	<b>68.765.018</b>	<b>69,9</b>	<b>76.689.484</b>	<b>69,9</b>	<b>86.712.046</b>	<b>69,0</b>	<b>89.396.581</b>	<b>69,1</b>	<b>92.185.275</b>	<b>68,4</b>	<b>93.361.342</b>	<b>67,9</b>	<b>97.498.556</b>	<b>68,5</b>	<b>104.320.672</b>	<b>68,8</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	43.144.421	52,8	47.201.323	52,2	52.068.514	53,0	58.144.439	53,0	66.660.938	53,1	70.081.090	54,2	74.495.716	55,3	78.711.039	57,2	81.682.971	57,4	86.253.213	56,9
- Fondi di ammortamento .....	-24.019.985	-29,4	-26.794.638	-29,6	-29.720.951	-30,3	-33.060.215	-30,1	-36.965.217	-29,5	-39.858.160	-30,8	-42.777.291	-31,8	-45.583.358	-33,1	-48.050.190	-33,8	-50.641.301	-33,4
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>19.124.436</b>	<b>23,4</b>	<b>20.406.685</b>	<b>22,6</b>	<b>22.347.563</b>	<b>22,7</b>	<b>25.084.224</b>	<b>22,9</b>	<b>29.695.721</b>	<b>23,6</b>	<b>30.222.930</b>	<b>23,4</b>	<b>31.718.425</b>	<b>23,5</b>	<b>33.127.681</b>	<b>24,1</b>	<b>33.632.781</b>	<b>23,6</b>	<b>35.611.912</b>	<b>23,5</b>
- Partecipazioni nette .....	2.507.116	3,1	2.605.313	2,9	2.747.375	2,8	2.911.238	2,6	3.034.875	2,4	3.176.959	2,5	3.326.660	2,5	3.273.547	2,4	3.608.351	2,5	3.736.370	2,5
- Altre attività a m/l termine .....	1.438.183	1,8	1.913.737	2,1	2.225.649	2,3	2.164.086	2,0	2.299.009	1,8	2.142.039	1,7	2.252.126	1,7	2.075.701	1,5	1.991.056	1,4	1.985.255	1,3
- Immobilizzazioni immateriali .....	1.586.834	1,9	1.823.043	2,0	2.223.070	2,3	2.920.985	2,6	3.915.104	3,2	4.433.063	3,3	5.306.016	3,9	5.693.483	4,1	5.611.850	4,0	5.991.439	3,9
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>24.656.569</b>	<b>30,2</b>	<b>26.748.778</b>	<b>29,6</b>	<b>29.543.657</b>	<b>30,1</b>	<b>33.080.533</b>	<b>30,1</b>	<b>38.944.709</b>	<b>31,0</b>	<b>39.974.991</b>	<b>30,9</b>	<b>42.603.227</b>	<b>31,6</b>	<b>44.170.412</b>	<b>32,1</b>	<b>44.844.038</b>	<b>31,5</b>	<b>47.324.976</b>	<b>31,2</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>81.662.071</b>	<b>100,0</b>	<b>90.486.253</b>	<b>100,0</b>	<b>98.308.675</b>	<b>100,0</b>	<b>109.770.017</b>	<b>100,0</b>	<b>125.656.755</b>	<b>100,0</b>	<b>129.371.572</b>	<b>100,0</b>	<b>134.788.502</b>	<b>100,0</b>	<b>137.531.754</b>	<b>100,0</b>	<b>142.342.594</b>	<b>100,0</b>	<b>151.645.648</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	16.584.532	20,3	18.575.817	20,5	20.668.860	21,0	22.458.303	20,5	26.294.069	20,9	27.616.320	21,3	27.068.900	20,1	27.661.303	20,1	27.361.647	19,2	27.836.729	18,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	454.762	0,6	456.033	0,5	482.582	0,5	498.050	0,4	378.884	0,3	490.554	0,4	497.040	0,4	523.417	0,4	852.260	0,6	877.230	0,5
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>17.039.294</b>	<b>20,9</b>	<b>19.031.850</b>	<b>21,0</b>	<b>21.151.442</b>	<b>21,5</b>	<b>22.956.353</b>	<b>20,9</b>	<b>26.672.953</b>	<b>21,2</b>	<b>28.106.874</b>	<b>21,7</b>	<b>27.565.940</b>	<b>20,5</b>	<b>28.184.720</b>	<b>20,5</b>	<b>28.213.907</b>	<b>19,8</b>	<b>28.713.959</b>	<b>18,9</b>
- Fornitori e consociate .....	20.752.870	25,4	23.601.919	26,1	24.504.848	24,9	27.701.509	25,2	31.873.875	25,4	31.543.151	24,4	33.000.576	24,5	32.499.066	23,6	34.438.675	24,2	36.366.797	24,0
- Altre passività correnti .....	7.746.100	9,5	8.430.921	9,3	9.353.761	9,6	10.285.519	9,4	11.697.021	9,3	11.747.929	9,1	12.810.063	9,4	12.776.303	9,3	13.040.063	9,2	14.691.072	9,7
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>45.538.264</b>	<b>55,8</b>	<b>51.064.690</b>	<b>56,4</b>	<b>55.010.051</b>	<b>56,0</b>	<b>60.943.381</b>	<b>55,5</b>	<b>70.243.849</b>	<b>55,9</b>	<b>71.397.954</b>	<b>55,2</b>	<b>73.376.579</b>	<b>54,4</b>	<b>73.460.089</b>	<b>53,4</b>	<b>75.692.645</b>	<b>53,2</b>	<b>79.771.828</b>	<b>52,6</b>
- Prestiti obbligazionari .....	1.563.594	1,9	1.688.261	1,9	1.863.287	1,9	1.891.669	1,7	1.869.636	1,5	1.894.581	1,5	1.885.101	1,4	1.896.701	1,4	1.915.560	1,3	1.930.946	1,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	5.989.996	7,3	6.857.916	7,6	7.738.158	7,9	9.206.395	8,4	9.829.091	7,8	10.027.237	7,8	11.015.007	8,2	11.821.477	8,6	12.282.975	8,6	13.778.924	9,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	319.819	0,4	395.486	0,4	401.335	0,4	410.753	0,4	476.944	0,4	438.440	0,3	469.639	0,3	523.372	0,4	888.436	0,6	807.765	0,5
- Altri debiti finanziari .....	1.681.715	2,1	1.730.499	1,9	1.766.667	1,8	2.009.720	1,8	2.098.746	1,7	2.292.524	1,7	2.296.868	1,7	2.409.694	1,7	2.181.200	1,6	2.163.018	1,4
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>9.555.124</b>	<b>11,7</b>	<b>10.672.162</b>	<b>11,8</b>	<b>11.769.447</b>	<b>12,0</b>	<b>13.518.537</b>	<b>12,3</b>	<b>14.274.417</b>	<b>11,4</b>	<b>14.652.782</b>	<b>11,3</b>	<b>15.666.615</b>	<b>11,6</b>	<b>16.651.244</b>	<b>12,1</b>	<b>17.268.171</b>	<b>12,1</b>	<b>18.680.653</b>	<b>12,3</b>
- Fondi del personale .....	3.966.460	4,9	4.295.448	4,7	4.543.119	4,6	4.917.670	4,5	5.281.232	4,2	5.476.463	4,2	5.616.770	4,2	5.737.143	4,2	5.956.745	4,2	6.211.783	4,1
- Fondo oscillazione cambi .....	53.409	0,1	49.611	0,1	39.989	...	69.428	0,1	60.985	...	42.464	...	44.955	...	52.688	...	6.202	...	4.932	...
- Fondi diversi .....	989.308	1,1	1.070.072	1,2	1.240.131	1,3	1.625.397	1,4	1.701.834	1,4	1.839.498	1,5	1.904.440	1,4	2.011.623	1,5	2.500.279	1,8	2.733.305	1,8
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>14.564.301</b>	<b>17,8</b>	<b>16.087.293</b>	<b>17,8</b>	<b>17.592.686</b>	<b>17,9</b>	<b>20.131.032</b>	<b>18,3</b>	<b>21.318.468</b>	<b>17,0</b>	<b>22.011.207</b>	<b>17,0</b>	<b>23.232.780</b>	<b>17,2</b>	<b>24.452.698</b>	<b>17,8</b>	<b>25.731.397</b>	<b>18,1</b>	<b>27.630.673</b>	<b>18,2</b>
- Capitale sociale .....	7.438.336	9,1	7.917.539	8,7	8.532.463	8,7	9.057.567	8,3	9.991.517	8,0	11.052.377	8,5	11.386.098	8,4	11.966.563	8,7	12.601.109	8,9	12.719.827	8,4
- Riserve .....	12.015.826	14,7	13.175.432	14,6	14.492.287	14,7	16.122.511	14,7	20.644.263	16,4	21.615.607	16,7	23.038.396	17,1	24.903.494	18,1	24.970.955	17,5	27.518.649	18,1
- Risultato d'esercizio .....	1.740.171	2,1	1.836.892	2,0	2.176.035	2,2	2.764.436	2,5	2.483.684	2,0	2.310.857	1,8	2.701.509	2,0	1.517.525	1,1	2.137.246	1,5	2.508.364	1,7
- Interessi di terzi .....	365.173	0,5	404.407	0,5	505.153	0,5	751.090	0,7	974.974	0,7	983.570	0,8	1.053.140	0,9	1.231.385	0,9	1.209.242	0,8	1.496.307	1,0
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>21.559.506</b>	<b>26,4</b>	<b>23.334.270</b>	<b>25,8</b>	<b>25.705.938</b>	<b>26,1</b>	<b>28.695.604</b>	<b>26,2</b>	<b>34.094.438</b>	<b>27,1</b>	<b>35.962.411</b>	<b>27,8</b>	<b>38.179.143</b>	<b>28,4</b>	<b>39.618.967</b>	<b>28,8</b>	<b>40.918.552</b>	<b>28,7</b>	<b>44.243.147</b>	<b>29,2</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>81.662.071</b>	<b>100,0</b>	<b>90.486.253</b>	<b>100,0</b>	<b>98.308.675</b>	<b>100,0</b>	<b>109.770.017</b>	<b>100,0</b>	<b>125.656.755</b>	<b>100,0</b>	<b>129.371.572</b>	<b>100,0</b>	<b>134.788.502</b>	<b>100,0</b>	<b>137.531.754</b>	<b>100,0</b>	<b>142.342.594</b>	<b>100,0</b>	<b>151.645.648</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>125,2</b>		<b>124,8</b>		<b>125,0</b>		<b>125,8</b>		<b>123,4</b>		<b>125,2</b>		<b>125,6</b>		<b>127,1</b>		<b>128,8</b>		<b>130,8</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>87,3</b>		<b>86,9</b>		<b>86,3</b>		<b>87,8</b>		<b>85,4</b>		<b>86,0</b>		<b>86,6</b>		<b>87,1</b>		<b>87,6</b>		<b>89,2</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>74,3</b>																			

TOTALE GENERALE

TAB. I

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	10.618.100	6,4	11.435.514	6,5	10.614.210	5,8	11.223.375	6,8	11.628.728	6,7	11.565.026	6,5	12.411.846	7,3	14.344.932	8,8	15.705.275	9,6	17.191.631	10,4
- Titoli a reddito fisso .....	1.754.942	1,1	1.878.773	1,1	1.821.200	1,0	1.943.276	1,2	2.681.444	1,6	2.530.689	1,4	2.460.888	1,4	2.350.708	1,4	2.639.374	1,6	3.034.726	1,8
<b>Disponibilità .....</b>	<b>12.373.042</b>	<b>7,5</b>	<b>13.314.287</b>	<b>7,6</b>	<b>12.435.410</b>	<b>6,8</b>	<b>13.166.651</b>	<b>8,0</b>	<b>14.310.172</b>	<b>8,3</b>	<b>14.095.715</b>	<b>7,9</b>	<b>14.872.734</b>	<b>8,7</b>	<b>16.695.640</b>	<b>10,2</b>	<b>18.344.649</b>	<b>11,2</b>	<b>20.226.357</b>	<b>12,2</b>
- Rimanenze .....	37.434.570	22,6	40.497.208	23,1	40.134.877	22,0	34.016.014	20,6	35.758.746	20,6	37.791.347	21,3	36.038.416	21,1	34.101.295	20,9	35.159.319	21,5	35.853.637	21,7
- Clienti .....	56.554.340	34,2	58.738.638	33,5	55.052.938	30,1	47.429.195	28,7	51.575.747	29,8	53.251.693	30,0	49.047.776	28,8	45.651.244	28,0	44.689.944	27,4	44.144.842	26,7
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-253.799	-0,2	-290.381	-0,2	-352.027	-0,2	-413.735	-0,3	-351.032	-0,2	-402.379	-0,2	-441.829	-0,3	-439.655	-0,3	-443.271	-0,3	-450.356	-0,3
- Fondo svalutazione crediti .....	-1.064.120	-0,6	-1.123.976	-0,6	-1.335.743	-0,7	-1.294.355	-0,8	-1.393.430	-0,8	-1.453.456	-0,9	-1.505.863	-0,8	-1.583.810	-0,9	-1.644.720	-1,0	-1.581.451	-0,9
<b>Circolante .....</b>	<b>92.670.991</b>	<b>56,0</b>	<b>97.821.489</b>	<b>55,8</b>	<b>93.500.045</b>	<b>51,2</b>	<b>79.737.119</b>	<b>48,2</b>	<b>85.590.031</b>	<b>49,4</b>	<b>89.187.205</b>	<b>50,2</b>	<b>83.138.500</b>	<b>48,8</b>	<b>77.729.074</b>	<b>47,7</b>	<b>77.761.272</b>	<b>47,6</b>	<b>77.966.672</b>	<b>47,2</b>
- Altre attività correnti .....	10.130.741	6,1	11.038.495	6,3	10.951.161	6,0	9.643.186	5,8	9.778.908	5,6	10.558.551	6,0	10.912.838	6,4	10.344.488	6,4	9.987.109	6,1	10.096.743	6,1
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>115.174.774</b>	<b>69,6</b>	<b>122.174.271</b>	<b>69,7</b>	<b>116.886.616</b>	<b>64,0</b>	<b>102.546.956</b>	<b>62,0</b>	<b>109.679.111</b>	<b>63,3</b>	<b>113.841.471</b>	<b>64,1</b>	<b>108.924.072</b>	<b>63,9</b>	<b>104.769.202</b>	<b>64,3</b>	<b>106.093.030</b>	<b>64,9</b>	<b>108.289.772</b>	<b>65,5</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	91.096.977	55,0	96.099.703	54,8	106.446.497	58,2	102.386.220	61,9	105.803.532	61,0	108.308.679	61,0	106.704.667	62,6	103.981.863	63,8	104.366.360	63,9	105.107.572	63,6
- Fondi di ammortamento .....	-53.855.392	-32,5	-56.803.813	-32,4	-55.209.840	-30,2	-53.781.568	-32,5	-56.954.482	-32,8	-59.429.256	-33,5	-59.946.476	-35,2	-60.061.953	-36,9	-61.330.164	-37,6	-62.498.555	-37,8
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>37.241.585</b>	<b>22,5</b>	<b>39.295.890</b>	<b>22,4</b>	<b>51.236.657</b>	<b>28,0</b>	<b>48.604.652</b>	<b>29,4</b>	<b>48.849.050</b>	<b>28,2</b>	<b>48.879.423</b>	<b>27,5</b>	<b>46.758.191</b>	<b>27,4</b>	<b>43.919.910</b>	<b>26,9</b>	<b>43.036.196</b>	<b>26,3</b>	<b>42.609.017</b>	<b>25,8</b>
- Partecipazioni nette .....	3.948.329	2,4	4.148.142	2,4	4.492.490	2,5	4.358.763	2,6	4.856.382	2,8	4.806.718	2,7	4.949.532	2,9	4.945.751	3,0	4.760.147	2,9	4.605.391	2,8
- Altre attività a m/l termine .....	2.029.935	1,2	2.130.515	1,2	1.945.266	1,1	1.838.959	1,1	2.060.410	1,2	2.241.305	1,3	2.275.632	1,3	2.393.441	1,5	2.632.655	1,6	2.938.520	1,8
- Immobilizzazioni immateriali .....	7.153.932	4,3	7.510.037	4,3	8.191.033	4,4	8.098.075	4,9	7.916.169	4,5	7.738.499	4,4	7.497.030	4,5	6.980.918	4,3	6.834.965	4,3	6.765.114	4,1
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>50.373.781</b>	<b>30,4</b>	<b>53.084.584</b>	<b>30,3</b>	<b>65.865.446</b>	<b>36,0</b>	<b>62.900.449</b>	<b>38,0</b>	<b>63.682.011</b>	<b>36,7</b>	<b>63.665.945</b>	<b>35,9</b>	<b>61.480.385</b>	<b>36,1</b>	<b>58.240.020</b>	<b>35,7</b>	<b>57.263.963</b>	<b>35,1</b>	<b>56.918.042</b>	<b>34,5</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>165.548.555</b>	<b>100,0</b>	<b>175.258.855</b>	<b>100,0</b>	<b>182.752.062</b>	<b>100,0</b>	<b>165.447.405</b>	<b>100,0</b>	<b>173.361.122</b>	<b>100,0</b>	<b>177.507.416</b>	<b>100,0</b>	<b>170.404.457</b>	<b>100,0</b>	<b>163.009.222</b>	<b>100,0</b>	<b>163.356.993</b>	<b>100,0</b>	<b>165.207.814</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	30.951.217	18,7	33.982.481	19,4	34.707.759	19,0	29.395.798	17,8	28.928.986	16,7	31.166.864	17,6	28.652.294	16,8	26.050.280	16,0	25.017.474	15,3	23.537.641	14,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	1.015.409	0,6	944.762	0,5	924.912	0,5	963.073	0,5	855.946	0,5	765.045	0,4	815.797	0,5	693.219	0,4	734.212	0,5	699.919	0,5
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>31.966.626</b>	<b>19,3</b>	<b>34.927.243</b>	<b>19,9</b>	<b>35.632.671</b>	<b>19,5</b>	<b>30.358.871</b>	<b>18,3</b>	<b>29.784.932</b>	<b>17,2</b>	<b>31.931.909</b>	<b>18,0</b>	<b>29.468.091</b>	<b>17,3</b>	<b>26.743.499</b>	<b>16,4</b>	<b>25.751.686</b>	<b>15,8</b>	<b>24.237.560</b>	<b>14,7</b>
- Fornitori e consociate .....	40.672.943	24,6	42.610.975	24,3	38.738.526	21,2	31.975.039	19,3	36.272.111	20,9	37.585.757	21,2	34.739.390	20,4	32.565.705	20,0	32.035.410	19,6	32.159.535	19,5
- Altre passività correnti .....	16.266.028	9,8	16.991.807	9,7	16.951.183	9,3	15.190.719	9,3	15.999.837	9,2	16.544.170	9,3	16.187.481	9,5	14.996.475	9,2	15.807.353	9,7	16.082.941	9,7
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>88.905.597</b>	<b>53,7</b>	<b>94.530.025</b>	<b>53,9</b>	<b>91.322.380</b>	<b>50,0</b>	<b>77.524.629</b>	<b>46,9</b>	<b>82.056.880</b>	<b>47,3</b>	<b>86.061.836</b>	<b>48,5</b>	<b>80.394.962</b>	<b>47,2</b>	<b>74.305.679</b>	<b>45,6</b>	<b>73.594.449</b>	<b>45,1</b>	<b>72.480.036</b>	<b>43,9</b>
- Prestiti obbligazionari .....	2.341.866	1,4	2.383.617	1,4	2.533.587	1,4	2.453.317	1,5	2.433.544	1,4	2.209.468	1,2	1.828.389	1,1	1.693.849	1,0	1.467.392	0,9	1.243.612	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	15.557.711	9,4	16.883.560	9,6	17.138.754	9,4	16.896.323	10,2	17.650.160	10,2	16.833.244	9,5	15.186.520	8,9	13.636.923	8,4	13.674.847	8,4	14.974.238	9,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.113.837	0,7	1.554.289	0,9	1.780.387	1,0	1.591.884	1,0	1.366.392	0,8	1.437.014	0,8	1.422.480	0,8	1.387.433	0,9	1.390.736	0,9	1.286.454	0,8
- Altri debiti finanziari .....	2.038.837	1,2	2.069.603	1,2	1.963.498	1,0	1.860.830	1,1	1.540.167	0,9	1.582.687	0,9	1.464.117	0,9	1.497.494	0,9	1.319.206	0,7	1.267.756	0,8
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>21.052.251</b>	<b>12,7</b>	<b>22.891.069</b>	<b>13,1</b>	<b>23.416.226</b>	<b>12,8</b>	<b>22.802.354</b>	<b>13,8</b>	<b>22.990.263</b>	<b>13,3</b>	<b>22.062.413</b>	<b>12,4</b>	<b>19.901.506</b>	<b>11,7</b>	<b>18.215.699</b>	<b>11,2</b>	<b>17.852.181</b>	<b>10,9</b>	<b>18.772.060</b>	<b>11,4</b>
- Fondi del personale .....	6.531.511	3,9	6.165.886	3,5	5.337.766	2,9	4.586.285	2,8	4.499.520	2,6	4.416.706	2,5	4.150.727	2,4	3.811.474	2,3	3.686.837	2,3	3.504.814	2,1
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	3.052.967	1,9	2.949.677	1,7	3.526.472	2,0	3.526.720	2,1	3.747.535	2,1	3.728.860	2,1	3.555.070	2,1	3.477.326	2,1	3.535.760	2,1	3.383.904	2,0
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>30.636.729</b>	<b>18,5</b>	<b>32.006.632</b>	<b>18,3</b>	<b>32.280.464</b>	<b>17,7</b>	<b>30.915.359</b>	<b>18,7</b>	<b>31.237.318</b>	<b>18,0</b>	<b>30.207.979</b>	<b>17,0</b>	<b>27.607.303</b>	<b>16,2</b>	<b>25.504.499</b>	<b>15,6</b>	<b>25.074.778</b>	<b>15,3</b>	<b>25.660.778</b>	<b>15,5</b>
- Capitale sociale .....	13.533.814	8,2	13.629.295	7,8	13.224.410	7,2	12.771.603	7,7	12.953.197	7,5	12.968.052	7,3	12.667.054	7,4	11.878.686	7,3	11.759.623	7,2	11.888.476	7,2
- Riserve .....	28.207.090	17,0	29.874.012	17,0	41.706.040	22,8	41.097.083	24,8	42.686.886	24,6	43.798.085	24,7	45.235.537	26,5	46.122.341	28,3	46.558.441	28,5	48.188.312	29,2
- Risultato d'esercizio .....	2.779.514	1,7	3.627.303	2,1	2.356.990	1,3	1.226.983	0,7	2.365.708	1,4	2.517.639	1,4	2.608.908	1,5	3.313.729	2,0	4.499.350	2,8	5.140.442	3,1
- Interessi di terzi .....	1.485.811	0,9	1.591.588	0,9	1.861.778	1,0	1.911.748	1,2	2.061.133	1,2	1.953.825	1,1	1.890.693	1,2	1.884.288	1,2	1.870.352	1,1	1.849.770	1,1
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>46.006.229</b>	<b>27,8</b>	<b>48.722.198</b>	<b>27,8</b>	<b>59.149.218</b>	<b>32,3</b>	<b>57.007.417</b>	<b>34,4</b>	<b>60.066.924</b>	<b>34,7</b>	<b>61.237.601</b>	<b>34,5</b>	<b>62.402.192</b>	<b>36,6</b>	<b>63.199.044</b>	<b>38,8</b>	<b>64.687.766</b>	<b>39,6</b>	<b>67.067.000</b>	<b>40,6</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>165.548.555</b>	<b>100,0</b>	<b>175.258.855</b>	<b>100,0</b>	<b>182.752.062</b>	<b>100,0</b>	<b>165.447.405</b>	<b>100,0</b>	<b>173.361.122</b>	<b>100,0</b>	<b>177.507.416</b>	<b>100,0</b>	<b>170.404.457</b>	<b>100,0</b>	<b>163.009.222</b>	<b>100,0</b>	<b>163.356.993</b>	<b>100,0</b>	<b>165.207.814</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>129,5</b>		<b>129,2</b>		<b>128,0</b>		<b>132,3</b>		<b>133,7</b>		<b>132,3</b>		<b>135,5</b>		<b>141,0</b>		<b>144,2</b>		<b>149,4</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>87,7</b>		<b>86,7</b>		<b>84,4</b>		<b>88,9</b>		<b>90,5</b>		<b>88,8</b>		<b>91,2</b>		<b>95,7</b>		<b>97,0</b>		<b>1</b>	

TOTALE GENERALE

TAB. II

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>1.246.812</b>	<b>1.134.085</b>	<b>1.448.746</b>	<b>2.023.882</b>	<b>1.830.191</b>	<b>1.476.542</b>	<b>1.261.164</b>	<b>946.477</b>	<b>1.250.390</b>	<b>1.262.766</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	1.108.739	1.027.816	1.353.954	1.940.937	1.609.766	1.200.487	1.169.926	710.052	1.122.373	1.183.478
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	106.082	-7.021	-21.922	64.526	54.138	66.790	-195.262	160.600	147.125	-43.686
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	31.991	113.290	116.714	18.419	166.287	209.265	286.500	75.825	-19.108	122.974
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>3.689.135</b>	<b>3.960.387</b>	<b>4.220.611</b>	<b>4.663.170</b>	<b>5.745.491</b>	<b>6.049.325</b>	<b>6.208.721</b>	<b>6.533.616</b>	<b>6.307.094</b>	<b>6.164.182</b>
- Ammortamenti ordinari .....	2.880.263	3.130.474	3.349.699	3.688.391	4.573.682	4.777.048	4.794.047	5.075.191	4.917.559	4.787.574
- Ammortamenti anticipati .....	252.309	251.997	226.452	182.248	164.082	150.428	155.126	111.681	1.664	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	556.563	577.916	644.460	792.531	1.007.727	1.121.849	1.259.548	1.346.744	1.387.871	1.376.608
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>233.809</b>	<b>272.751</b>	<b>193.919</b>	<b>259.982</b>	<b>283.552</b>	<b>237.952</b>	<b>281.398</b>	<b>252.676</b>	<b>259.814</b>	<b>300.657</b>
- Accantonamenti .....	742.412	767.099	810.241	879.617	982.463	1.010.602	1.048.795	1.064.093	1.079.951	1.111.390
- Utilizzi .....	-508.603	-494.348	-616.322	-619.635	-698.911	-772.650	-767.397	-811.417	-820.137	-810.733
<b>Totale</b> .....	<b>5.169.756</b>	<b>5.367.223</b>	<b>5.863.276</b>	<b>6.947.034</b>	<b>7.859.234</b>	<b>7.763.819</b>	<b>7.751.283</b>	<b>7.732.769</b>	<b>7.817.298</b>	<b>7.727.605</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>4.067.170</b>	<b>3.894.595</b>	<b>4.414.784</b>	<b>4.480.488</b>	<b>8.642.034</b>	<b>5.370.318</b>	<b>6.006.849</b>	<b>6.379.624</b>	<b>4.813.672</b>	<b>6.247.748</b>
- Investimenti .....	4.837.727	4.875.718	5.789.505	6.005.910	7.041.630	7.048.251	7.704.384	6.653.249	6.588.395	7.012.920
- Incrementi per riprese fiscali .....	883	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	97.035	155.961	259.396	389.745	340.804	476.845	584.985	594.511	755.676	920.628
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	37.115	66.445	107.213	22.870	71.101	77.204	130.148	60.750	-10.647	120.808
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005 .....	-	-	-	-	3.233.995	516.435	13.047	1.852.315	62.923	1.319.626
- Plusvalenze da conferimento .....	-	27.112	27.105	26.176	33.245	-	7.635	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-856.374	-1.151.602	-1.481.785	-1.657.216	-1.890.476	-2.257.786	-2.203.279	-2.369.831	-2.284.244	-2.706.388
- Scorpori e cessioni .....	-49.216	-42.377	-249.154	-240.805	-46.586	-386.715	-160.143	-257.757	-280.178	-346.981
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-36.662	-37.496	-66.192	-141.679	-103.916	-69.928	-153.613	-18.253	-72.865
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>519.394</b>	<b>502.178</b>	<b>633.688</b>	<b>434.133</b>	<b>932.501</b>	<b>1.496.768</b>	<b>651.997</b>	<b>866.900</b>	<b>724.353</b>	<b>497.221</b>
- Svalutazioni .....	-126.152	-162.775	-200.818	-188.349	-156.889	-245.758	-238.385	-237.627	-273.792	-297.174
- Reintegri contestuali .....	74.475	118.260	156.451	137.959	118.393	181.494	169.811	153.005	199.486	181.081
- Aumenti a pagamento .....	323.506	311.785	387.261	323.291	667.437	496.938	469.692	614.516	403.612	397.709
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	19.262	-745	90.490	16.480	-4.171	68.122	42.616	150.747	19.841	14.734
- Aumenti gratuiti .....	228.303	235.653	200.304	144.752	307.731	995.972	208.263	186.259	375.206	200.871
<b>Riserve</b> .....	<b>1.717.106</b>	<b>1.119.099</b>	<b>1.280.132</b>	<b>1.527.471</b>	<b>4.750.127</b>	<b>1.615.384</b>	<b>1.919.068</b>	<b>2.928.715</b>	<b>745.794</b>	<b>2.933.280</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-228.303	-235.653	-200.304	-144.752	-307.731	-995.972	-208.263	-186.259	-375.206	-200.871
- Da capitali per ripianamento perdite .....	126.152	162.775	200.818	188.349	156.889	245.758	238.385	237.627	273.792	297.174
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	38.735	66.945	242.260	120.808	173.344	146.014	143.313	126.246	87.741	104.032
- Contributi a fondo perduto .....	76.293	108.532	42.460	36.819	14.899	18.249	17.721	23.559	2.765	5.521
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005 .....	-	-	-	-	2.749.598	511.219	17.230	1.442.347	60.182	1.305.649
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	5	44	189	-	-	-	417.680	87.270	453	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-189	-163	-	-	-	-29.160	-9.765	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	31.991	113.290	116.714	18.419	166.287	209.265	286.500	75.825	-19.108	122.974
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-83.003	-173.381	-126.532	-25.404	-70.246	-201.683	-296.519	-11.106	7.778	11.175
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.755.236	1.076.736	1.004.690	1.333.232	1.867.087	1.682.534	1.332.181	1.142.971	707.397	1.287.626

TOTALE GENERALE

TAB. II

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>1.703.909</b>	<b>2.665.973</b>	<b>1.922.807</b>	<b>730.189</b>	<b>1.420.460</b>	<b>2.073.523</b>	<b>1.944.438</b>	<b>2.350.823</b>	<b>3.524.552</b>	<b>5.388.261</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	1.546.811	2.462.621	1.374.856	248.971	1.072.201	1.564.873	1.567.584	1.979.547	3.252.641	5.006.102
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-43.205	-129.473	444.019	372.839	317.774	279.305	270.729	407.433	197.639	240.636
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	200.303	332.825	103.932	108.379	30.485	229.345	106.125	-36.157	74.272	141.523
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>6.287.902</b>	<b>6.422.604</b>	<b>6.124.825</b>	<b>5.882.331</b>	<b>5.981.181</b>	<b>5.972.396</b>	<b>5.799.539</b>	<b>5.454.794</b>	<b>5.402.282</b>	<b>5.380.998</b>
- Ammortamenti ordinari .....	4.797.436	4.870.046	4.629.758	4.356.634	4.446.735	4.512.564	4.361.612	4.134.442	4.096.918	4.077.067
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	1.490.466	1.552.558	1.495.067	1.525.697	1.534.446	1.459.832	1.437.927	1.320.352	1.305.364	1.303.931
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>228.270</b>	<b>-328.187</b>	<b>-298.422</b>	<b>-160.748</b>	<b>-153.205</b>	<b>-78.718</b>	<b>-60.061</b>	<b>-44.289</b>	<b>-55.823</b>	<b>-105.805</b>
- Accantonamenti .....	1.163.420	1.245.272	1.163.174	1.008.131	1.070.104	1.137.838	1.096.449	990.252	979.080	991.972
- Utilizzi .....	-935.150	-1.573.459	-1.461.596	-1.168.879	-1.223.309	-1.216.556	-1.156.510	-1.034.541	-1.034.903	-1.097.777
<b>Totale</b> .....	<b>8.220.081</b>	<b>8.760.390</b>	<b>7.749.210</b>	<b>6.451.772</b>	<b>7.248.436</b>	<b>7.967.201</b>	<b>7.683.916</b>	<b>7.761.328</b>	<b>8.871.011</b>	<b>10.663.454</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>5.819.132</b>	<b>6.173.220</b>	<b>17.673.597</b>	<b>5.130.136</b>	<b>4.898.983</b>	<b>4.835.858</b>	<b>3.663.256</b>	<b>3.512.773</b>	<b>4.123.074</b>	<b>4.389.628</b>
- Investimenti .....	7.704.194	8.427.941	8.257.511	5.889.975	6.523.167	6.237.349	5.432.765	4.841.876	5.298.699	5.672.486
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	966.061	488.625	1.621.269	911.008	725.341	970.042	595.983	662.663	861.203	627.988
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	187.239	125.811	73.633	11.763	-6.765	-78.256	-45.352	-46.966	-588	-56.786
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	35.674	-	11.153.437	471.828	-	-	-	179.220	30.024	48.994
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	12.654	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-2.541.467	-2.492.932	-2.445.293	-1.710.598	-1.830.281	-1.849.738	-1.646.646	-1.573.102	-1.584.218	-1.472.384
- Scorpori e cessioni .....	-521.133	-352.597	-437.140	-422.033	-484.578	-443.539	-673.494	-550.918	-482.046	-367.644
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-11.436	-23.628	-562.474	-21.807	-27.901	-	-	-	-	-63.026
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>787.992</b>	<b>605.122</b>	<b>822.712</b>	<b>861.505</b>	<b>459.763</b>	<b>507.431</b>	<b>615.512</b>	<b>382.687</b>	<b>318.399</b>	<b>361.248</b>
- Svalutazioni .....	-248.949	-184.922	-319.776	-233.509	-323.773	-207.661	-153.129	-236.182	-302.897	-151.637
- Reintegri contestuali .....	159.973	99.123	211.314	127.894	170.482	85.751	100.534	114.188	150.630	92.695
- Aumenti a pagamento .....	501.396	447.143	504.973	500.916	415.587	383.498	383.242	393.176	303.545	301.611
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	108.223	17.601	135.502	90.703	-9.034	55.045	47.509	30.918	7.825	15.913
- Aumenti gratuiti .....	267.349	226.177	290.699	375.501	206.501	190.798	237.356	80.587	159.296	102.666
<b>Riserve</b> .....	<b>1.221.569</b>	<b>1.884.790</b>	<b>13.274.974</b>	<b>2.339.228</b>	<b>1.036.599</b>	<b>1.862.896</b>	<b>2.503.746</b>	<b>2.686.739</b>	<b>2.092.432</b>	<b>3.411.903</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-267.349	-226.177	-290.699	-375.501	-206.501	-190.798	-237.356	-80.587	-159.296	-102.666
- Da capitali per ripianamento perdite .....	248.949	184.922	319.776	233.509	323.773	207.661	153.129	236.182	302.897	151.637
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	162.219	296.147	182.714	38.218	52.761	76.748	131.475	195.387	117.292	196.317
- Contributi a fondo perduto .....	2.631	727	66	-	224	-	196	376	167	167
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	32.729	-	9.984.181	346.494	-	-	-	226.873	26.330	43.000
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	200.303	332.825	103.932	108.379	30.485	229.345	106.125	-36.157	74.272	141.523
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-235.236	-307.733	494.271	90.958	96.520	-72.703	-19.888	17.602	-181.668	-61.295
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.077.323	1.604.079	2.480.733	1.897.171	739.337	1.612.643	2.370.065	2.127.063	1.912.438	3.043.220

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>95.814.063</b>	<b>100,0</b>	<b>102.984.840</b>	<b>100,0</b>	<b>109.398.748</b>	<b>100,0</b>	<b>115.600.625</b>	<b>100,0</b>	<b>131.451.384</b>	<b>100,0</b>	<b>136.016.664</b>	<b>100,0</b>	<b>138.684.325</b>	<b>100,0</b>	<b>139.622.552</b>	<b>100,0</b>	<b>144.812.887</b>	<b>100,0</b>	<b>150.196.551</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	239.098	0,2	1.776.891	1,7	1.522.769	1,4	1.040.035	0,9	3.282.055	2,5	1.618.688	1,2	391.612	0,3	1.209.318	0,9	1.920.011	1,3	1.375.346	0,9
- Costi capitalizzati .....	589.085	0,6	749.442	0,7	805.053	0,7	989.238	0,9	1.109.768	0,8	1.249.876	0,9	1.249.158	0,9	1.363.396	1,0	1.397.338	1,0	1.400.357	0,9
- Acquisti .....	-54.271.231	-56,6	-59.141.165	-57,4	-61.735.370	-56,4	-63.573.333	-55,0	-75.371.222	-57,3	-76.008.695	-55,9	-75.855.060	-54,7	-77.150.219	-55,3	-80.926.984	-55,9	-83.671.477	-55,7
- Servizi .....	-20.273.671	-21,2	-22.609.111	-22,0	-24.801.324	-22,7	-26.952.035	-23,3	-30.570.251	-23,3	-32.257.177	-23,7	-33.129.208	-23,9	-33.968.677	-24,3	-34.938.703	-24,1	-36.345.392	-24,1
- Ricavi diversi operativi .....	1.371.910	1,5	1.414.574	1,4	1.481.917	1,4	1.758.413	1,5	1.946.998	1,5	2.029.876	1,5	2.095.518	1,5	2.166.861	1,5	2.147.506	1,5	2.285.071	1,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>23.469.254</b>	<b>24,5</b>	<b>25.175.471</b>	<b>24,4</b>	<b>26.671.793</b>	<b>24,4</b>	<b>28.862.943</b>	<b>25,0</b>	<b>31.848.732</b>	<b>24,2</b>	<b>32.649.232</b>	<b>24,0</b>	<b>33.436.345</b>	<b>24,1</b>	<b>33.243.231</b>	<b>23,8</b>	<b>34.412.055</b>	<b>23,8</b>	<b>35.240.456</b>	<b>23,5</b>
- Costo del lavoro .....	-14.140.258	-14,8	-15.332.611	-14,8	-15.868.600	-14,5	-17.112.870	-14,8	-18.676.026	-14,2	-19.447.679	-14,3	-20.067.048	-14,5	-20.564.826	-14,7	-21.264.229	-14,7	-21.844.861	-14,6
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>9.328.996</b>	<b>9,7</b>	<b>9.842.860</b>	<b>9,6</b>	<b>10.803.193</b>	<b>9,9</b>	<b>11.750.073</b>	<b>10,2</b>	<b>13.172.706</b>	<b>10,0</b>	<b>13.201.553</b>	<b>9,7</b>	<b>13.369.297</b>	<b>9,6</b>	<b>12.678.405</b>	<b>9,1</b>	<b>13.147.826</b>	<b>9,1</b>	<b>13.395.595</b>	<b>8,9</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-2.880.263	-3,0	-3.130.474	-3,0	-3.349.699	-3,1	-3.688.391	-3,2	-4.573.682	-3,5	-4.777.048	-3,5	-4.794.047	-3,5	-5.075.191	-3,6	-4.917.559	-3,4	-4.787.574	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-484.768	-0,5	-496.611	-0,6	-544.926	-0,5	-650.857	-0,6	-836.134	-0,6	-929.258	-0,7	-1.007.163	-0,6	-1.069.645	-0,8	-1.114.730	-0,8	-1.100.050	-0,7
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>5.963.965</b>	<b>6,2</b>	<b>6.215.775</b>	<b>6,0</b>	<b>6.908.568</b>	<b>6,3</b>	<b>7.410.825</b>	<b>6,4</b>	<b>7.762.890</b>	<b>5,9</b>	<b>7.495.247</b>	<b>5,5</b>	<b>7.568.087</b>	<b>5,5</b>	<b>6.533.569</b>	<b>4,7</b>	<b>7.115.537</b>	<b>4,9</b>	<b>7.507.971</b>	<b>5,0</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-158.891	-0,2	-174.555	-0,2	-164.734	-0,2	-145.644	-0,1	-149.225	-0,1	-142.020	-0,1	-128.214	-0,1	-114.211	-0,1	-143.119	-0,1	-120.240	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-3.043.230	-3,2	-2.826.976	-2,7	-2.564.184	-2,3	-2.351.144	-2,0	-2.948.440	-2,2	-2.935.235	-2,2	-2.760.275	-2,0	-2.660.687	-1,9	-2.462.273	-1,7	-2.311.131	-1,5
- Proventi finanziari .....	1.184.161	1,3	1.081.196	1,0	1.014.552	0,9	979.835	0,8	1.128.102	0,8	1.125.722	0,9	1.140.577	0,9	1.121.350	0,8	800.490	0,7	978.820	0,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>3.946.005</b>	<b>4,1</b>	<b>4.295.440</b>	<b>4,1</b>	<b>5.194.202</b>	<b>4,7</b>	<b>5.893.872</b>	<b>5,1</b>	<b>5.793.327</b>	<b>4,4</b>	<b>5.543.714</b>	<b>4,1</b>	<b>5.820.175</b>	<b>4,3</b>	<b>4.880.021</b>	<b>3,5</b>	<b>5.310.635</b>	<b>3,8</b>	<b>6.055.420</b>	<b>4,0</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-324.104	-0,3	-333.302	-0,3	-325.986	-0,3	-323.922	-0,3	-335.675	-0,3	-343.019	-0,3	-407.511	-0,3	-388.780	-0,3	-274.805	-0,2	-276.558	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	604	...	19	...	135	...	239	...	181	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-72.488	-0,1	-77.676	-0,1	-86.493	-0,1	-77.602	-0,1	-78.704	-0,1	-103.176	-0,1	-99.755	-0,1	-125.476	-0,1	-74.888	-0,1	-133.236	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	290.315	0,3	273.919	0,3	415.219	0,5	476.715	0,5	532.670	0,5	524.137	0,5	436.126	0,3	497.838	0,5	502.718	0,3	570.110	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-106.082	-0,1	7.021	...	21.922	...	-64.526	-0,1	-54.138	...	-66.790	...	195.262	0,1	-160.600	-0,1	-147.125	-0,1	43.686	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	118.134	0,1	177.470	0,2	119.242	0,1	273.715	0,2	163.787	0,1	175.135	0,1	237.461	0,2	68.180	...	350.188	0,2	102.325	0,1
- Movimenti delle riserve .....	-31.991	...	-113.290	-0,1	-116.714	-0,1	-18.419	...	-166.287	-0,1	-209.265	-0,2	-286.500	-0,2	-75.825	-0,1	19.108	...	-122.974	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>3.820.393</b>	<b>4,0</b>	<b>4.229.601</b>	<b>4,1</b>	<b>5.221.527</b>	<b>4,8</b>	<b>6.160.072</b>	<b>5,3</b>	<b>5.855.161</b>	<b>4,5</b>	<b>5.520.736</b>	<b>4,1</b>	<b>5.895.258</b>	<b>4,3</b>	<b>4.695.358</b>	<b>3,4</b>	<b>5.685.831</b>	<b>3,9</b>	<b>6.238.773</b>	<b>4,2</b>
- Imposte sul reddito .....	-2.052.769	-2,2	-2.364.598	-2,3	-2.991.179	-2,8	-3.319.233	-2,8	-3.273.785	-2,5	-3.117.261	-2,3	-3.121.152	-2,3	-3.103.711	-2,2	-3.470.740	-2,3	-3.622.353	-2,4
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>1.767.624</b>	<b>1,8</b>	<b>1.865.003</b>	<b>1,8</b>	<b>2.230.348</b>	<b>2,0</b>	<b>2.840.839</b>	<b>2,5</b>	<b>2.581.376</b>	<b>2,0</b>	<b>2.403.475</b>	<b>1,8</b>	<b>2.774.106</b>	<b>2,0</b>	<b>1.591.647</b>	<b>1,2</b>	<b>2.215.091</b>	<b>1,6</b>	<b>2.616.420</b>	<b>1,8</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-27.453	...	-28.111	...	-54.313	...	-76.403	-0,1	-97.692	-0,1	-92.618	-0,1	-72.597	-0,1	-74.122	-0,1	-77.845	-0,1	-108.056	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>1.740.171</b>	<b>1,8</b>	<b>1.836.892</b>	<b>1,8</b>	<b>2.176.035</b>	<b>2,0</b>	<b>2.764.436</b>	<b>2,4</b>	<b>2.483.684</b>	<b>1,9</b>	<b>2.310.857</b>	<b>1,7</b>	<b>2.701.509</b>	<b>1,9</b>	<b>1.517.525</b>	<b>1,1</b>	<b>2.137.246</b>	<b>1,5</b>	<b>2.508.364</b>	<b>1,7</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>14,6</b>		<b>13,7</b>		<b>13,5</b>		<b>12,9</b>		<b>11,8</b>		<b>10,9</b>		<b>10,6</b>		<b>9,0</b>		<b>9,1</b>		<b>9,0</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>9,0</b>		<b>8,8</b>		<b>9,6</b>		<b>11,1</b>		<b>8,2</b>		<b>7,1</b>		<b>7,9</b>		<b>4,2</b>		<b>5,8</b>		<b>6,3</b>	
<b>Dividendi distribuiti</b> .....	<b>652.518</b>		<b>829.811</b>		<b>868.798</b>		<b>893.413</b>		<b>963.803</b>		<b>1.194.616</b>		<b>1.597.711</b>		<b>875.189</b>		<b>1.081.678</b>		<b>1.422.913</b>	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>31.353.032</b>	<b>32,7</b>	<b>34.610.610</b>	<b>33,6</b>	<b>37.204.612</b>	<b>34,0</b>	<b>39.223.516</b>	<b>33,9</b>	<b>45.120.707</b>	<b>34,3</b>	<b>47.035.452</b>	<b>34,6</b>	<b>47.682.662</b>	<b>34,4</b>	<b>47.164.289</b>	<b>33,8</b>	<b>49.466.704</b>	<b>34,2</b>	<b>53.007.859</b>	<b>35,3</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>478.022</b>		<b>496.988</b>		<b>517.346</b>		<b>549.615</b>		<b>585.873</b>		<b>596.153</b>		<b>596.631</b>		<b>597.366</b>		<b>596.389</b>		<b>593.818</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>334.763</b>		<b>347.283</b>		<b>360.129</b>		<b>379.455</b>		<b>404.615</b>		<b>408.728</b>		<b>404.237</b>		<b>402.975</b>		<b>400.299</b>		<b>394.928</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>143.259</b>		<b>149.705</b>		<b>157.217</b>		<b>170.160</b>		<b>181.258</b>		<b>187.425</b>		<b>192.394</b>		<b>194.391</b>		<b>196.090</b>		<b>198.890</b>	



CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>166.091.146</b>	<b>100,0</b>	<b>180.568.778</b>	<b>100,0</b>	<b>175.974.641</b>	<b>100,0</b>	<b>139.036.209</b>	<b>100,0</b>	<b>151.642.391</b>	<b>100,0</b>	<b>163.188.536</b>	<b>100,0</b>	<b>156.861.532</b>	<b>100,0</b>	<b>152.424.614</b>	<b>100,0</b>	<b>152.585.123</b>	<b>100,0</b>	<b>154.171.413</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	3.654.780	2,2	3.624.638	2,0	1.346.519	0,8	-3.511.045	-2,5	2.115.340	1,4	2.908.521	1,8	-106.509	-0,1	153.636	0,1	1.324.583	0,9	992.678	0,6
- Costi capitalizzati .....	1.767.343	1,1	1.942.326	1,1	2.335.484	1,3	1.656.228	1,2	1.703.697	1,1	1.785.120	1,1	1.866.334	1,2	1.484.246	1,0	1.524.944	1,0	1.526.215	1,0
- Acquisti .....	-95.565.300	-57,5	-104.327.190	-57,8	-101.723.111	-57,8	-72.925.071	-52,5	-87.092.320	-57,4	-96.119.191	-58,9	-89.617.354	-57,1	-86.827.291	-57,0	-86.659.237	-56,8	-86.829.734	-56,3
- Servizi .....	-40.111.549	-24,2	-42.954.066	-23,8	-42.032.000	-23,9	-34.213.549	-24,6	-35.736.801	-23,6	-37.633.772	-23,1	-36.475.338	-23,3	-34.614.382	-22,7	-34.878.872	-22,9	-35.011.919	-22,7
- Ricavi diversi operativi .....	2.486.575	1,5	2.634.599	1,5	2.620.128	1,5	2.274.420	1,6	2.406.214	1,6	2.583.009	1,6	2.680.139	1,7	2.461.400	1,6	2.458.272	1,6	2.434.243	1,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>38.322.995</b>	<b>23,1</b>	<b>41.489.085</b>	<b>23,0</b>	<b>38.521.661</b>	<b>21,9</b>	<b>32.317.192</b>	<b>23,2</b>	<b>35.038.521</b>	<b>23,1</b>	<b>36.712.223</b>	<b>22,5</b>	<b>35.208.804</b>	<b>22,4</b>	<b>35.082.223</b>	<b>23,0</b>	<b>36.354.813</b>	<b>23,8</b>	<b>37.282.896</b>	<b>24,2</b>
- Costo del lavoro .....	-23.347.874	-14,1	-24.814.272	-13,8	-24.013.306	-13,7	-20.706.541	-14,8	-22.058.582	-14,5	-23.168.543	-14,2	-22.603.414	-14,4	-21.723.660	-14,2	-22.082.549	-14,4	-22.410.081	-14,6
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>14.975.121</b>	<b>9,0</b>	<b>16.674.813</b>	<b>9,2</b>	<b>14.508.355</b>	<b>8,2</b>	<b>11.610.651</b>	<b>8,4</b>	<b>12.979.939</b>	<b>8,6</b>	<b>13.543.680</b>	<b>8,3</b>	<b>12.605.390</b>	<b>8,0</b>	<b>13.358.563</b>	<b>8,8</b>	<b>14.272.264</b>	<b>9,4</b>	<b>14.872.815</b>	<b>9,6</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-4.797.436	-2,9	-4.870.046	-2,7	-4.629.758	-2,6	-4.356.634	-3,2	-4.446.735	-2,9	-4.512.564	-2,8	-4.361.612	-2,8	-4.134.442	-2,7	-4.096.918	-2,7	-4.077.067	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-1.164.111	-0,7	-1.189.395	-0,6	-1.137.153	-0,6	-1.159.048	-0,8	-1.172.122	-0,8	-1.102.398	-0,6	-1.114.198	-0,7	-1.023.529	-0,7	-1.001.938	-0,7	-1.001.818	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>9.013.574</b>	<b>5,4</b>	<b>10.615.372</b>	<b>5,9</b>	<b>8.741.444</b>	<b>5,0</b>	<b>6.094.969</b>	<b>4,4</b>	<b>7.361.082</b>	<b>4,9</b>	<b>7.928.718</b>	<b>4,9</b>	<b>7.129.580</b>	<b>4,5</b>	<b>8.200.592</b>	<b>5,4</b>	<b>9.173.408</b>	<b>6,0</b>	<b>9.793.930</b>	<b>6,4</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-104.155	-0,1	-126.435	-0,1	-125.647	-0,1	-103.980	-0,1	-103.206	-0,1	-90.731	-0,1	-67.882	...	-54.623	...	-51.970	...	-48.348	...
- Altri oneri finanziari .....	-2.833.636	-1,7	-3.673.877	-2,0	-3.943.697	-2,2	-2.379.025	-1,7	-1.892.880	-1,2	-2.157.730	-1,3	-2.241.274	-1,4	-2.011.468	-1,3	-1.773.539	-1,2	-1.617.604	-1,0
- Proventi finanziari .....	910.847	0,6	1.028.641	0,5	1.219.095	0,6	723.131	0,6	708.406	0,4	755.793	0,5	753.609	0,4	662.992	0,4	865.583	0,6	822.364	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>6.986.630</b>	<b>4,2</b>	<b>7.843.701</b>	<b>4,3</b>	<b>5.891.195</b>	<b>3,3</b>	<b>4.335.095</b>	<b>3,2</b>	<b>6.073.402</b>	<b>4,0</b>	<b>6.436.050</b>	<b>4,0</b>	<b>5.574.033</b>	<b>3,5</b>	<b>6.797.493</b>	<b>4,5</b>	<b>8.213.482</b>	<b>5,4</b>	<b>8.950.342</b>	<b>5,8</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-326.355	-0,2	-363.163	-0,2	-357.914	-0,2	-366.649	-0,3	-362.324	-0,2	-357.434	-0,2	-323.729	-0,2	-296.823	-0,2	-303.426	-0,2	-302.113	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-92.604	-0,1	-93.383	-0,1	-95.519	-0,1	-70.297	-0,1	-111.619	-0,1	-90.728	-0,1	-55.310	...	-64.540	...	-80.753	-0,1	-60.404	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	766.031	0,5	762.829	0,5	870.311	0,6	371.514	0,3	359.987	0,2	529.962	0,3	283.392	0,2	344.648	0,2	362.884	0,2	295.290	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	43.205	...	129.473	0,1	-444.019	-0,2	-372.839	-0,3	-317.774	-0,2	-279.305	-0,2	-270.729	-0,2	-407.433	-0,3	-197.639	-0,1	-240.636	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	32.868	...	192.750	0,1	-10.587	...	-32.292	...	-291.597	-0,2	-272.202	-0,2	393.152	0,3	15.728	...	28.161	...	-73.578	...
- Movimenti delle riserve .....	-200.303	-0,1	-332.825	-0,2	-103.932	-0,1	-108.379	-0,1	-30.485	...	-229.345	-0,1	-106.125	-0,1	36.157	...	-74.272	...	-141.523	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>7.209.472</b>	<b>4,3</b>	<b>8.139.382</b>	<b>4,5</b>	<b>5.749.535</b>	<b>3,3</b>	<b>3.756.153</b>	<b>2,7</b>	<b>5.319.590</b>	<b>3,5</b>	<b>5.736.998</b>	<b>3,5</b>	<b>5.494.684</b>	<b>3,5</b>	<b>6.425.230</b>	<b>4,2</b>	<b>7.948.437</b>	<b>5,2</b>	<b>8.427.378</b>	<b>5,5</b>
- Imposte sul reddito .....	-4.303.191	-2,5	-4.317.181	-2,4	-3.260.062	-1,9	-2.463.979	-1,8	-2.840.206	-1,8	-3.137.545	-1,9	-2.774.790	-1,8	-3.005.391	-1,9	-3.306.240	-2,2	-3.111.406	-2,1
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>2.906.281</b>	<b>1,8</b>	<b>3.822.201</b>	<b>2,1</b>	<b>2.489.473</b>	<b>1,4</b>	<b>1.292.174</b>	<b>0,9</b>	<b>2.479.384</b>	<b>1,7</b>	<b>2.599.453</b>	<b>1,6</b>	<b>2.719.894</b>	<b>1,7</b>	<b>3.419.839</b>	<b>2,3</b>	<b>4.642.197</b>	<b>3,0</b>	<b>5.315.972</b>	<b>3,4</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-126.767	-0,1	-194.898	-0,1	-132.483	-0,1	-65.191	...	-113.676	-0,1	-81.814	-0,1	-110.986	-0,1	-106.110	-0,1	-142.847	-0,1	-175.530	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>2.779.514</b>	<b>1,7</b>	<b>3.627.303</b>	<b>2,0</b>	<b>2.356.990</b>	<b>1,3</b>	<b>1.226.983</b>	<b>0,9</b>	<b>2.365.708</b>	<b>1,6</b>	<b>2.517.639</b>	<b>1,5</b>	<b>2.608.908</b>	<b>1,6</b>	<b>3.313.729</b>	<b>2,2</b>	<b>4.499.350</b>	<b>2,9</b>	<b>5.140.442</b>	<b>3,3</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>10,0</b>		<b>10,9</b>		<b>8,3</b>		<b>6,1</b>		<b>7,0</b>		<b>7,5</b>		<b>7,0</b>		<b>8,2</b>		<b>9,1</b>		<b>9,5</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>6,7</b>		<b>8,4</b>		<b>4,3</b>		<b>2,3</b>		<b>4,3</b>		<b>4,5</b>		<b>4,6</b>		<b>5,8</b>		<b>7,8</b>		<b>8,7</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>1.348.659</b>		<b>1.348.287</b>		<b>1.107.009</b>		<b>1.038.669</b>		<b>1.397.220</b>		<b>1.023.778</b>		<b>1.141.249</b>		<b>1.430.226</b>		<b>1.380.526</b>		<b>306.006</b>	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>59.611.413</b>	<b>35,9</b>	<b>66.684.682</b>	<b>36,9</b>	<b>65.490.238</b>	<b>37,2</b>	<b>50.527.408</b>	<b>36,3</b>	<b>57.066.865</b>	<b>37,6</b>	<b>63.759.523</b>	<b>39,1</b>	<b>65.885.631</b>	<b>42,0</b>	<b>65.635.464</b>	<b>43,1</b>	<b>66.524.593</b>	<b>43,6</b>	<b>67.283.949</b>	<b>43,6</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>619.261</b>		<b>638.012</b>		<b>594.443</b>		<b>524.377</b>		<b>531.431</b>		<b>539.293</b>		<b>515.993</b>		<b>484.425</b>		<b>480.994</b>		<b>482.398</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>411.766</b>		<b>425.109</b>		<b>391.368</b>		<b>339.931</b>		<b>343.656</b>		<b>347.891</b>		<b>328.599</b>		<b>307.499</b>		<b>305.326</b>		<b>305.649</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>207.495</b>		<b>212.903</b>		<b>203.075</b>		<b>184.446</b>		<b>187.775</b>		<b>191.402</b>		<b>187.394</b>		<b>176.926</b>		<b>175.668</b>		<b>176.749</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TOTALE 940 SOCIETÀ - INSIEME CHIUSO

TAB. I

	1996		1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	1.352.130	6,4	1.500.840	6,5	1.692.514	6,9	1.843.220	7,0	1.850.512	6,1	1.988.486	6,3	2.138.775	6,5	2.270.187	6,6	2.710.497	7,5	2.853.258	7,5
- Titoli a reddito fisso .....	343.832	1,6	368.547	1,6	407.363	1,6	436.977	1,7	446.450	1,5	435.639	1,4	416.973	1,2	352.653	1,0	347.117	1,0	410.184	1,0
<b>Disponibilità .....</b>	<b>1.695.962</b>	<b>8,0</b>	<b>1.869.387</b>	<b>8,1</b>	<b>2.099.877</b>	<b>8,5</b>	<b>2.280.197</b>	<b>8,7</b>	<b>2.296.962</b>	<b>7,6</b>	<b>2.424.125</b>	<b>7,7</b>	<b>2.555.748</b>	<b>7,7</b>	<b>2.622.840</b>	<b>7,6</b>	<b>3.057.614</b>	<b>8,5</b>	<b>3.263.442</b>	<b>8,5</b>
- Rimanenze .....	4.314.423	20,4	4.746.464	20,6	5.183.825	21,0	5.357.052	20,3	6.083.029	20,2	6.468.893	20,6	6.809.022	20,6	7.275.150	21,2	7.828.987	21,6	8.070.658	21,1
- Clienti .....	7.802.797	36,8	8.607.187	37,3	9.011.671	36,5	9.905.186	37,6	11.158.774	37,1	11.527.640	36,7	12.190.251	36,9	12.340.995	35,9	13.074.179	36,1	13.811.191	36,1
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-17.758	-0,1	-13.195	-0,1	-22.800	-0,1	-18.733	-0,1	-18.491	-0,1	-26.732	-0,1	-27.066	-0,1	-30.724	-0,1	-35.904	-0,1	-52.912	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-155.179	-0,7	-167.837	-0,7	-181.460	-0,7	-197.040	-0,7	-212.335	-0,7	-228.787	-0,7	-251.958	-0,8	-268.997	-0,8	-288.302	-0,7	-305.934	-0,8
<b>Circolante .....</b>	<b>11.944.283</b>	<b>56,4</b>	<b>13.172.619</b>	<b>57,1</b>	<b>13.991.236</b>	<b>56,7</b>	<b>15.046.465</b>	<b>57,1</b>	<b>17.010.977</b>	<b>56,5</b>	<b>17.741.014</b>	<b>56,5</b>	<b>18.720.249</b>	<b>56,6</b>	<b>19.316.424</b>	<b>56,2</b>	<b>20.578.960</b>	<b>56,9</b>	<b>21.523.003</b>	<b>56,3</b>
- Altre attività correnti .....	1.360.526	6,4	1.511.632	6,5	1.589.682	6,5	1.656.455	6,2	1.815.182	6,1	1.864.420	5,9	2.015.940	6,2	2.160.029	6,4	2.147.678	5,9	2.294.105	6,1
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>15.000.771</b>	<b>70,8</b>	<b>16.553.638</b>	<b>71,7</b>	<b>17.680.795</b>	<b>71,7</b>	<b>18.983.117</b>	<b>72,0</b>	<b>21.123.121</b>	<b>70,2</b>	<b>22.029.559</b>	<b>70,1</b>	<b>23.291.937</b>	<b>70,5</b>	<b>24.099.293</b>	<b>70,2</b>	<b>25.784.252</b>	<b>71,3</b>	<b>27.080.550</b>	<b>70,9</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	11.288.989	53,3	12.256.899	53,1	13.400.375	54,3	14.508.751	55,1	16.902.958	56,2	18.246.633	58,1	19.492.326	59,0	21.305.163	62,0	22.257.984	61,5	23.686.123	62,0
- Fondi di ammortamento .....	-6.618.770	-31,3	-7.386.919	-32,0	-8.215.275	-33,3	-9.070.249	-34,5	-10.178.249	-33,9	-11.331.797	-36,1	-12.457.641	-37,7	-13.824.138	-40,2	-14.723.364	-40,7	-15.614.729	-40,9
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>4.670.219</b>	<b>22,0</b>	<b>4.869.980</b>	<b>21,1</b>	<b>5.185.100</b>	<b>21,0</b>	<b>5.438.502</b>	<b>20,6</b>	<b>6.724.709</b>	<b>22,3</b>	<b>6.914.836</b>	<b>22,0</b>	<b>7.034.685</b>	<b>21,3</b>	<b>7.481.025</b>	<b>21,8</b>	<b>7.534.620</b>	<b>20,8</b>	<b>8.071.394</b>	<b>21,1</b>
- Partecipazioni nette .....	801.613	3,8	858.468	3,7	896.356	3,6	988.365	3,8	1.103.501	3,7	1.154.301	3,7	1.243.779	3,8	1.308.262	3,8	1.406.395	3,9	1.588.504	4,2
- Altre attività a m/l termine .....	414.439	2,0	469.433	2,0	524.882	2,1	548.085	2,1	541.236	1,8	581.700	1,9	646.936	2,0	595.905	1,7	591.978	1,6	595.415	1,6
- Immobilizzazioni immateriali .....	306.699	1,4	321.585	1,5	370.511	1,6	392.633	1,5	602.490	2,0	726.361	2,3	839.442	2,4	862.898	2,5	859.843	2,4	883.961	2,2
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>6.192.970</b>	<b>29,2</b>	<b>6.519.466</b>	<b>28,3</b>	<b>6.976.849</b>	<b>28,3</b>	<b>7.367.585</b>	<b>28,0</b>	<b>8.971.936</b>	<b>29,8</b>	<b>9.377.198</b>	<b>29,9</b>	<b>9.764.842</b>	<b>29,5</b>	<b>10.248.090</b>	<b>29,8</b>	<b>10.392.836</b>	<b>28,7</b>	<b>11.139.274</b>	<b>29,1</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>21.193.741</b>	<b>100,0</b>	<b>23.073.104</b>	<b>100,0</b>	<b>24.657.644</b>	<b>100,0</b>	<b>26.350.702</b>	<b>100,0</b>	<b>30.095.057</b>	<b>100,0</b>	<b>31.406.757</b>	<b>100,0</b>	<b>33.056.779</b>	<b>100,0</b>	<b>34.347.383</b>	<b>100,0</b>	<b>36.177.088</b>	<b>100,0</b>	<b>38.219.824</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	3.897.447	18,4	4.360.110	18,9	4.658.153	18,9	4.639.366	17,6	5.448.745	18,1	5.882.595	18,7	5.843.180	17,7	6.077.449	17,7	6.157.485	17,0	6.036.356	15,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	74.134	0,3	72.306	0,3	79.699	0,3	80.873	0,3	118.853	0,4	112.575	0,4	123.709	0,4	147.869	0,4	208.853	0,6	206.748	0,5
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>3.971.581</b>	<b>18,7</b>	<b>4.432.416</b>	<b>19,2</b>	<b>4.737.852</b>	<b>19,2</b>	<b>4.720.239</b>	<b>17,9</b>	<b>5.567.598</b>	<b>18,5</b>	<b>5.995.170</b>	<b>19,1</b>	<b>5.966.889</b>	<b>18,1</b>	<b>6.225.318</b>	<b>18,1</b>	<b>6.366.338</b>	<b>17,6</b>	<b>6.243.104</b>	<b>16,3</b>
- Fornitori e consociate .....	5.556.656	26,2	6.172.774	26,8	6.331.347	25,7	6.887.729	26,1	7.731.924	25,7	7.586.439	24,2	8.037.734	24,3	8.010.561	23,3	8.745.214	24,2	9.115.418	23,8
- Altre passività correnti .....	2.044.287	9,7	2.224.434	9,6	2.456.005	10,0	2.468.489	9,4	2.637.427	8,8	2.618.473	8,3	2.763.195	8,3	2.773.123	8,1	2.724.471	7,5	2.907.628	7,7
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>11.572.524</b>	<b>54,6</b>	<b>12.829.624</b>	<b>55,6</b>	<b>13.525.204</b>	<b>54,9</b>	<b>14.076.457</b>	<b>53,4</b>	<b>15.936.949</b>	<b>53,0</b>	<b>16.200.082</b>	<b>51,6</b>	<b>16.767.818</b>	<b>50,7</b>	<b>17.009.002</b>	<b>49,5</b>	<b>17.836.023</b>	<b>49,3</b>	<b>18.266.150</b>	<b>47,8</b>
- Prestiti obbligazionari .....	418.803	2,0	444.942	1,9	506.827	2,1	498.376	1,9	467.353	1,6	508.151	1,6	543.816	1,6	550.977	1,6	581.001	1,6	637.011	1,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.504.567	7,1	1.590.438	6,9	1.707.160	6,9	1.979.706	7,5	2.096.610	7,0	2.161.600	6,9	2.423.464	7,3	2.534.217	7,4	2.668.033	7,4	3.071.790	8,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	47.973	0,2	55.220	0,2	69.616	0,3	61.966	0,2	50.309	0,2	71.185	0,2	97.046	0,3	128.918	0,4	137.809	0,4	173.976	0,5
- Altri debiti finanziari .....	373.782	1,8	358.072	1,6	355.665	1,4	323.429	1,3	326.264	1,0	304.583	1,0	310.101	1,0	303.977	0,8	286.639	0,8	262.559	0,6
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>2.345.125</b>	<b>11,1</b>	<b>2.448.672</b>	<b>10,6</b>	<b>2.639.268</b>	<b>10,7</b>	<b>2.863.477</b>	<b>10,9</b>	<b>2.940.536</b>	<b>9,8</b>	<b>3.045.519</b>	<b>9,7</b>	<b>3.374.427</b>	<b>10,2</b>	<b>3.518.089</b>	<b>10,2</b>	<b>3.673.482</b>	<b>10,2</b>	<b>4.145.336</b>	<b>10,8</b>
- Fondi del personale .....	997.093	4,7	1.077.124	4,7	1.146.243	4,6	1.223.568	4,6	1.307.475	4,3	1.377.926	4,4	1.463.684	4,4	1.539.747	4,5	1.615.457	4,5	1.709.628	4,5
- Fondo oscillazione cambi .....	16.373	0,1	13.652	0,1	11.120	...	17.720	0,1	18.981	0,1	10.352	...	14.614	...	17.604	0,1	608	...	-	-
- Fondi diversi .....	243.077	1,1	247.934	1,0	289.607	1,3	348.176	1,3	392.829	1,3	408.407	1,3	420.246	1,4	451.515	1,3	591.836	1,6	666.945	1,8
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>3.601.668</b>	<b>17,0</b>	<b>3.787.382</b>	<b>16,4</b>	<b>4.086.238</b>	<b>16,6</b>	<b>4.452.941</b>	<b>16,9</b>	<b>4.659.821</b>	<b>15,5</b>	<b>4.842.204</b>	<b>15,4</b>	<b>5.272.971</b>	<b>16,0</b>	<b>5.526.955</b>	<b>16,1</b>	<b>5.881.383</b>	<b>16,3</b>	<b>6.521.909</b>	<b>17,1</b>
- Capitale sociale .....	1.919.138	9,1	2.027.070	8,8	2.147.675	8,7	2.258.599	8,6	2.404.488	8,0	2.872.626	9,1	2.956.228	8,9	3.129.422	9,1	3.295.989	9,1	3.366.983	8,8
- Riserve .....	3.522.954	16,6	3.843.598	16,7	4.175.471	16,9	4.636.580	17,6	6.233.840	20,7	6.633.178	21,1	7.140.004	21,6	7.968.448	23,2	8.157.818	22,5	9.052.882	23,7
- Risultato d'esercizio .....	577.457	2,7	585.430	2,5	723.056	2,9	926.125	3,5	859.959	2,8	858.667	2,8	919.758	2,8	713.556	2,1	1.005.875	2,8	1.011.900	2,6
- Interessi di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>6.019.549</b>	<b>28,4</b>	<b>6.456.098</b>	<b>28,0</b>	<b>7.046.202</b>	<b>28,5</b>	<b>7.821.304</b>	<b>29,7</b>	<b>9.498.287</b>	<b>31,5</b>	<b>10.364.471</b>	<b>33,0</b>	<b>11.015.990</b>	<b>33,3</b>	<b>11.811.426</b>	<b>34,4</b>	<b>12.459.682</b>	<b>34,4</b>	<b>13.431.765</b>	<b>35,1</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>21.193.741</b>	<b>100,0</b>	<b>23.073.104</b>	<b>100,0</b>	<b>24.657.644</b>	<b>100,0</b>	<b>26.350.702</b>	<b>100,0</b>	<b>30.095.057</b>	<b>100,0</b>	<b>31.406.757</b>	<b>100,0</b>	<b>33.056.779</b>	<b>100,0</b>	<b>34.347.383</b>	<b>100,0</b>	<b>36.177.088</b>	<b>100,0</b>	<b>38.219.824</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>129,6</b>		<b>129,0</b>		<b>130,7</b>		<b>134,9</b>		<b>132,5</b>		<b>136,0</b>		<b>138,9</b>		<b>141,7</b>		<b>144,6</b>		<b>148,3</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>92,5</b>		<b>92,1</b>		<b>92,6</b>		<b>96,9</b>		<b>94,5</b>		<b>96,2</b>		<b>98,5</b>		<b>99,1</b>		<b>100,9</b>		<b>104,4</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>89,2</b>		<b>87,9</b>		<b>89,1</b>		<b>96,5</b>		<b>103,3</b>		<b>105,5</b>		<b>107,7</b>		<b>110,9</b>		<b>114,1</b>		<b>119,3</b>	



TOTALE 940 SOCIETÀ - INSIEME CHIUSO

TAB. I

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	3.010.873	7,3	3.304.412	7,5	3.124.683	6,5	3.704.575	7,8	3.513.711	7,0	3.388.077	6,5	3.906.324	7,5	4.624.397	8,8	4.822.025	8,9	5.504.853	9,9
- Titoli a reddito fisso .....	363.238	0,8	357.604	0,8	462.857	0,9	510.766	1,1	740.708	1,5	718.449	1,3	613.266	1,2	607.761	1,1	766.784	1,5	932.932	1,7
<b>Disponibilità .....</b>	<b>3.374.111</b>	<b>8,1</b>	<b>3.662.016</b>	<b>8,3</b>	<b>3.587.540</b>	<b>7,4</b>	<b>4.215.341</b>	<b>8,9</b>	<b>4.254.419</b>	<b>8,5</b>	<b>4.106.526</b>	<b>7,8</b>	<b>4.519.590</b>	<b>8,7</b>	<b>5.232.158</b>	<b>9,9</b>	<b>5.588.809</b>	<b>10,4</b>	<b>6.437.785</b>	<b>11,6</b>
- Rimanenze .....	9.230.222	22,2	10.059.285	22,8	10.620.292	22,0	9.787.607	20,7	10.532.702	21,0	11.478.424	21,9	11.277.958	21,6	11.430.347	21,6	11.898.979	22,0	12.262.068	22,1
- Clienti .....	15.146.935	36,5	15.936.391	36,1	15.587.741	32,3	14.612.875	30,9	16.081.892	32,0	16.763.640	32,0	16.018.857	30,7	15.678.286	29,7	15.652.454	29,0	15.674.365	28,2
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-61.484	-0,1	-78.011	-0,2	-98.746	-0,2	-112.064	-0,2	-133.326	-0,3	-143.195	-0,3	-152.476	-0,3	-157.455	-0,3	-142.861	-0,3	-173.974	-0,3
- Fondo svalutazione crediti .....	-321.109	-0,8	-356.266	-0,8	-397.513	-0,7	-422.785	-0,9	-464.888	-0,9	-495.009	-0,9	-537.523	-1,0	-549.881	-1,0	-566.886	-1,0	-595.821	-1,1
<b>Circolante .....</b>	<b>23.994.564</b>	<b>57,8</b>	<b>25.561.399</b>	<b>57,9</b>	<b>25.711.774</b>	<b>53,4</b>	<b>23.865.633</b>	<b>50,5</b>	<b>26.016.380</b>	<b>51,8</b>	<b>27.603.860</b>	<b>52,7</b>	<b>26.606.816</b>	<b>51,0</b>	<b>26.401.297</b>	<b>50,0</b>	<b>26.841.686</b>	<b>49,7</b>	<b>27.166.638</b>	<b>48,9</b>
- Altre attività correnti .....	2.368.387	5,7	2.551.258	5,8	2.610.851	5,4	2.520.918	5,3	2.751.988	5,4	2.860.246	5,5	3.200.903	6,1	3.127.431	5,9	3.115.131	5,7	3.165.574	5,7
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>29.737.062</b>	<b>71,6</b>	<b>31.774.673</b>	<b>72,0</b>	<b>31.910.165</b>	<b>66,2</b>	<b>30.601.892</b>	<b>64,7</b>	<b>33.022.787</b>	<b>65,7</b>	<b>34.570.632</b>	<b>66,0</b>	<b>34.327.309</b>	<b>65,8</b>	<b>34.760.886</b>	<b>65,8</b>	<b>35.545.626</b>	<b>65,8</b>	<b>36.769.997</b>	<b>66,2</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	25.005.636	60,2	26.402.003	59,8	30.837.942	64,0	32.210.214	68,1	33.484.908	66,6	34.780.844	66,4	35.769.946	68,5	36.817.890	69,7	37.817.231	70,1	38.964.195	70,1
- Fondi di ammortamento .....	-16.639.739	-40,1	-17.631.892	-39,9	-18.409.908	-38,2	-19.588.967	-41,4	-20.605.403	-41,0	-21.681.682	-41,4	-22.736.366	-43,5	-23.750.312	-45,0	-24.743.943	-45,9	-25.769.046	-46,4
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>8.365.897</b>	<b>20,1</b>	<b>8.770.111</b>	<b>19,9</b>	<b>12.428.034</b>	<b>25,8</b>	<b>12.621.247</b>	<b>26,7</b>	<b>12.879.505</b>	<b>25,6</b>	<b>13.099.162</b>	<b>25,0</b>	<b>13.033.580</b>	<b>25,0</b>	<b>13.067.578</b>	<b>24,7</b>	<b>13.073.288</b>	<b>24,2</b>	<b>13.195.149</b>	<b>23,7</b>
- Partecipazioni nette .....	1.823.989	4,4	1.898.505	4,3	2.158.246	4,5	2.245.004	4,7	2.489.047	5,0	2.696.706	5,1	2.790.279	5,3	2.904.941	5,5	3.070.504	5,7	3.179.243	5,7
- Altre attività a m/l termine .....	621.936	1,5	637.437	1,4	616.536	1,3	706.994	1,5	790.416	1,6	901.442	1,7	961.593	1,8	954.858	1,8	1.109.933	2,1	1.243.811	2,2
- Immobilizzazioni immateriali .....	971.364	2,4	1.061.661	2,4	1.080.699	2,2	1.101.464	2,4	1.088.215	2,1	1.125.956	2,2	1.087.463	2,1	1.124.724	2,2	1.181.559	2,2	1.182.661	2,2
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>11.783.186</b>	<b>28,4</b>	<b>12.367.714</b>	<b>28,0</b>	<b>16.283.515</b>	<b>33,8</b>	<b>16.674.709</b>	<b>35,3</b>	<b>17.247.183</b>	<b>34,3</b>	<b>17.823.266</b>	<b>34,0</b>	<b>17.872.915</b>	<b>34,2</b>	<b>18.052.101</b>	<b>34,2</b>	<b>18.435.284</b>	<b>34,2</b>	<b>18.800.864</b>	<b>33,8</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>41.520.248</b>	<b>100,0</b>	<b>44.142.387</b>	<b>100,0</b>	<b>48.193.680</b>	<b>100,0</b>	<b>47.276.601</b>	<b>100,0</b>	<b>50.269.970</b>	<b>100,0</b>	<b>52.393.898</b>	<b>100,0</b>	<b>52.200.224</b>	<b>100,0</b>	<b>52.812.987</b>	<b>100,0</b>	<b>53.980.910</b>	<b>100,0</b>	<b>55.570.861</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	6.671.825	16,1	7.340.471	16,6	7.962.975	16,5	7.092.163	15,0	7.471.779	14,9	8.423.732	16,1	8.171.761	15,7	7.960.160	15,1	8.007.655	14,8	7.662.085	13,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	229.075	0,5	185.210	0,4	156.694	0,3	197.048	0,4	219.148	0,4	195.241	0,4	194.156	0,3	188.446	0,3	200.333	0,4	205.998	0,4
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>6.900.900</b>	<b>16,6</b>	<b>7.525.681</b>	<b>17,0</b>	<b>8.119.669</b>	<b>16,8</b>	<b>7.289.211</b>	<b>15,4</b>	<b>7.690.927</b>	<b>15,3</b>	<b>8.618.973</b>	<b>16,5</b>	<b>8.365.917</b>	<b>16,0</b>	<b>8.148.606</b>	<b>15,4</b>	<b>8.207.988</b>	<b>15,2</b>	<b>7.868.083</b>	<b>14,2</b>
- Fornitori e consociate .....	10.126.571	24,4	10.794.597	24,5	10.059.603	20,9	9.087.557	19,2	10.539.891	21,0	11.089.384	21,2	10.603.731	20,3	10.623.342	20,1	10.574.232	19,6	10.814.702	19,5
- Altre passività correnti .....	3.315.336	8,0	3.731.758	8,5	3.965.599	8,2	3.909.084	8,3	4.123.928	8,2	4.170.146	7,9	4.122.614	7,9	4.327.249	8,2	4.494.594	8,3	4.725.787	8,4
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>20.342.807</b>	<b>49,0</b>	<b>22.052.036</b>	<b>50,0</b>	<b>22.144.871</b>	<b>45,9</b>	<b>20.285.852</b>	<b>42,9</b>	<b>22.354.746</b>	<b>44,5</b>	<b>23.878.503</b>	<b>45,6</b>	<b>23.092.262</b>	<b>44,2</b>	<b>23.099.197</b>	<b>43,7</b>	<b>23.276.814</b>	<b>43,1</b>	<b>23.408.572</b>	<b>42,1</b>
- Prestiti obbligazionari .....	741.791	1,8	691.479	1,6	816.724	1,7	801.528	1,7	727.516	1,4	734.171	1,4	678.940	1,3	624.667	1,2	541.649	1,0	470.677	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	3.471.599	8,4	3.720.056	8,4	3.737.610	7,8	3.941.521	8,3	4.216.716	8,4	4.192.870	8,0	3.976.398	7,6	3.820.923	7,2	4.086.296	7,6	4.608.382	8,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	180.329	0,4	153.537	0,3	203.465	0,4	221.468	0,5	200.360	0,4	227.678	0,4	288.361	0,6	262.524	0,6	299.197	0,5	289.909	0,5
- Altri debiti finanziari .....	263.165	0,6	250.682	0,6	218.954	0,4	209.045	0,4	207.613	0,4	197.748	0,4	208.022	0,4	180.083	0,3	141.334	0,3	151.687	0,3
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>4.656.884</b>	<b>11,2</b>	<b>4.815.754</b>	<b>10,9</b>	<b>4.976.753</b>	<b>10,3</b>	<b>5.173.562</b>	<b>10,9</b>	<b>5.352.205</b>	<b>10,6</b>	<b>5.352.467</b>	<b>10,2</b>	<b>5.151.721</b>	<b>9,9</b>	<b>4.888.197</b>	<b>9,3</b>	<b>5.068.476</b>	<b>9,4</b>	<b>5.520.655</b>	<b>9,9</b>
- Fondi del personale .....	1.782.816	4,3	1.686.115	3,8	1.589.872	3,3	1.525.701	3,3	1.452.096	2,9	1.412.140	2,7	1.374.548	2,6	1.341.912	2,5	1.285.664	2,4	1.208.547	2,2
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	726.317	1,8	720.351	1,7	891.468	1,9	946.486	2,0	957.064	1,9	952.646	1,8	959.386	1,8	1.015.194	1,9	1.134.295	2,1	1.165.501	2,1
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>7.166.017</b>	<b>17,3</b>	<b>7.222.220</b>	<b>16,4</b>	<b>7.458.093</b>	<b>15,5</b>	<b>7.645.749</b>	<b>16,2</b>	<b>7.761.365</b>	<b>15,4</b>	<b>7.717.253</b>	<b>14,7</b>	<b>7.485.655</b>	<b>14,3</b>	<b>7.245.303</b>	<b>13,7</b>	<b>7.488.435</b>	<b>13,9</b>	<b>7.894.703</b>	<b>14,2</b>
- Capitale sociale .....	3.531.316	8,5	3.630.249	8,2	3.817.639	7,9	4.055.972	8,6	4.217.381	8,4	4.306.060	8,2	4.412.201	8,5	4.454.453	8,4	4.531.643	8,4	4.636.682	8,3
- Riserve .....	9.376.966	22,6	9.841.264	22,3	13.490.436	28,0	14.334.324	30,3	14.706.536	29,3	15.324.514	29,2	16.076.879	30,8	16.871.922	31,9	17.307.141	32,1	18.042.688	32,5
- Risultato d'esercizio .....	1.103.142	2,6	1.396.618	3,1	1.282.641	2,7	954.704	2,0	1.229.942	2,4	1.167.568	2,3	1.133.227	2,2	1.142.112	2,3	1.376.877	2,5	1.588.216	2,9
- Interessi di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>14.011.424</b>	<b>33,7</b>	<b>14.868.131</b>	<b>33,6</b>	<b>18.590.716</b>	<b>38,6</b>	<b>19.345.000</b>	<b>40,9</b>	<b>20.153.859</b>	<b>40,1</b>	<b>20.798.142</b>	<b>39,7</b>	<b>21.622.307</b>	<b>41,5</b>	<b>22.468.487</b>	<b>42,6</b>	<b>23.215.661</b>	<b>43,0</b>	<b>24.267.586</b>	<b>43,7</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>41.520.248</b>	<b>100,0</b>	<b>44.142.387</b>	<b>100,0</b>	<b>48.193.680</b>	<b>100,0</b>	<b>47.276.601</b>	<b>100,0</b>	<b>50.269.970</b>	<b>100,0</b>	<b>52.393.898</b>	<b>100,0</b>	<b>52.200.224</b>	<b>100,0</b>	<b>52.812.987</b>	<b>100,0</b>	<b>53.980.910</b>	<b>100,0</b>	<b>55.570.861</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>146,2</b>		<b>144,1</b>		<b>144,1</b>		<b>150,9</b>		<b>147,7</b>		<b>144,8</b>		<b>148,7</b>		<b>150,5</b>		<b>152,7</b>		<b>157,1</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>101,1</b>		<b>98,8</b>		<b>96,6</b>		<b>103,2</b>		<b>101,2</b>		<b>97,3</b>		<b>100,5</b>		<b>101,7</b>		<b>102,2</b>		<b>105,4</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>111,5</b>		<b>110,5</b>		<b>132,0</b>		<b>144,6</b>		<b>144,3</b>		<b>138,3</b>		<b>149,4</b>		<b>160,9</b>		<b>163,3</b>		<b>169,8</b>	

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>405.248</b>	<b>389.732</b>	<b>482.636</b>	<b>668.127</b>	<b>602.268</b>	<b>480.636</b>	<b>403.751</b>	<b>421.737</b>	<b>620.803</b>	<b>480.818</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	352.588	339.654	438.259	615.125	518.841	380.838	306.444	322.588	565.680	453.491
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	33.816	38.905	5.209	43.376	59.170	22.801	86.646	39.053	34.817	28.474
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	18.844	11.173	39.168	9.626	24.257	76.997	10.661	60.096	20.306	-1.147
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>969.023</b>	<b>1.051.475</b>	<b>1.112.780</b>	<b>1.165.768</b>	<b>1.460.830</b>	<b>1.569.860</b>	<b>1.581.586</b>	<b>1.707.046</b>	<b>1.634.770</b>	<b>1.549.170</b>
- Ammortamenti ordinari .....	761.006	837.329	896.767	939.821	1.210.554	1.299.260	1.292.350	1.395.593	1.365.253	1.305.031
- Ammortamenti anticipati .....	101.054	104.034	99.087	97.613	83.392	72.237	74.126	66.781	5.729	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	106.963	110.112	116.926	128.334	166.884	198.363	215.110	244.672	263.788	244.139
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>60.760</b>	<b>71.601</b>	<b>62.840</b>	<b>72.947</b>	<b>78.437</b>	<b>64.079</b>	<b>78.076</b>	<b>69.161</b>	<b>72.281</b>	<b>89.822</b>
- Accantonamenti .....	186.445	192.042	202.150	215.059	238.337	246.521	262.411	270.938	281.573	291.718
- Utilizzi .....	-125.685	-120.441	-139.310	-142.112	-159.900	-182.442	-184.335	-201.777	-209.292	-201.896
<b>Totale</b> .....	<b>1.435.031</b>	<b>1.512.808</b>	<b>1.658.256</b>	<b>1.906.842</b>	<b>2.141.535</b>	<b>2.114.575</b>	<b>2.063.413</b>	<b>2.197.944</b>	<b>2.327.854</b>	<b>2.119.810</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>1.106.325</b>	<b>967.910</b>	<b>1.143.476</b>	<b>1.108.376</b>	<b>2.394.207</b>	<b>1.343.675</b>	<b>1.245.693</b>	<b>1.812.837</b>	<b>952.821</b>	<b>1.428.139</b>
- Investimenti .....	1.267.518	1.242.582	1.388.833	1.461.267	1.757.195	1.718.037	1.741.498	1.468.828	1.455.602	1.617.205
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	24.545	18.116	10.134	6.590	17.011	8.873	47.643	77.110	64.631	105.280
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	17.987	6.421	30.802	2.550	10.355	39.226	-1.717	37.255	13.231	8.367
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005 .....	-	-	-	-	1.119.044	180.298	-	831.131	15.227	420.884
- Plusvalenze da conferimento .....	-	2.880	7.279	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-203.725	-279.946	-286.609	-353.756	-407.058	-514.273	-530.021	-526.296	-548.460	-641.272
- Scorpori e cessioni .....	-	-	-653	-8.275	-3.819	-50.813	-11.710	-17.802	-47.410	-43.147
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-22.143	-6.310	-	-98.521	-37.673	-	-57.389	-	-39.178
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>152.060</b>	<b>107.932</b>	<b>120.605</b>	<b>110.924</b>	<b>145.889</b>	<b>468.138</b>	<b>83.602</b>	<b>173.194</b>	<b>166.567</b>	<b>70.994</b>
- Svalutazioni .....	-16.961	-15.786	-36.014	-50.395	-3.876	-17.638	-11.787	-15.231	-9.290	-15.907
- Reintegri contestuali .....	5.264	9.913	28.744	43.538	3.551	16.801	9.146	7.602	5.321	12.325
- Aumenti a pagamento .....	63.080	50.005	72.979	72.867	78.040	56.693	61.108	94.169	39.732	23.954
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	8.350	-8.411	3.513	812	-4.921	40.264	-2.281	14.935	7.711	-4.357
- Aumenti gratuiti .....	92.327	72.211	51.383	44.102	73.095	372.018	27.416	71.719	123.093	54.979
<b>Riserve</b> .....	<b>430.092</b>	<b>320.644</b>	<b>331.873</b>	<b>461.109</b>	<b>1.597.260</b>	<b>399.338</b>	<b>506.826</b>	<b>828.444</b>	<b>189.370</b>	<b>895.064</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-92.327	-72.211	-51.383	-44.102	-73.095	-372.018	-27.416	-71.719	-123.093	-54.979
- Da capitali per ripianamento perdite .....	16.961	15.786	36.014	50.395	3.876	17.638	11.787	15.231	9.290	15.907
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	3.355	-5.413	3.828	8.694	38.163	23.342	23.916	9.035	-5.290	11.637
- Contributi a fondo perduto .....	22.371	26.719	12.733	10.888	5.380	9.252	3.248	13.496	451	1.242
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005 .....	-	-	-	-	995.545	229.787	-	496.287	16.333	401.548
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	166.180	44.286	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-646	-523	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	18.844	11.173	39.168	9.626	24.257	76.997	10.661	60.096	20.306	-1.147
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-39.845	-7.998	-48.141	-12.651	-11.991	-104.501	-61.742	-44.189	-51.215	-44.824
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	500.733	352.588	339.654	438.259	615.125	518.841	380.838	306.444	322.588	565.680

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>522.040</b>	<b>884.829</b>	<b>854.398</b>	<b>562.176</b>	<b>672.229</b>	<b>826.997</b>	<b>676.805</b>	<b>530.601</b>	<b>882.706</b>	<b>1.506.978</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	500.589	811.262	805.585	454.238	623.450	749.586	561.738	422.129	755.876	1.367.980
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	18.797	-140.927	55.195	63.590	56.179	-22.829	93.946	97.559	92.330	121.335
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	2.654	214.494	-6.382	44.348	-7.400	100.240	21.121	10.913	34.500	17.663
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>1.561.513</b>	<b>1.567.093</b>	<b>1.552.169</b>	<b>1.569.034</b>	<b>1.597.624</b>	<b>1.641.681</b>	<b>1.636.330</b>	<b>1.627.654</b>	<b>1.640.746</b>	<b>1.656.221</b>
- Ammortamenti ordinari .....	1.308.559	1.310.235	1.289.307	1.307.698	1.343.933	1.371.326	1.359.184	1.355.313	1.353.695	1.372.306
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	252.954	256.858	262.862	261.336	253.691	270.355	277.146	272.341	287.051	283.915
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>68.449</b>	<b>-106.028</b>	<b>-96.779</b>	<b>-70.091</b>	<b>-80.625</b>	<b>-45.322</b>	<b>-43.628</b>	<b>-36.838</b>	<b>-55.950</b>	<b>-79.831</b>
- Accantonamenti .....	302.242	321.515	324.408	312.635	328.268	347.344	345.030	332.422	333.342	341.848
- Utilizzi .....	-233.793	-427.543	-421.187	-382.726	-408.893	-392.666	-388.658	-369.260	-389.292	-421.679
<b>Totale</b> .....	<b>2.152.002</b>	<b>2.345.894</b>	<b>2.309.788</b>	<b>2.061.119</b>	<b>2.189.228</b>	<b>2.423.356</b>	<b>2.269.507</b>	<b>2.121.417</b>	<b>2.467.502</b>	<b>3.083.368</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>1.319.513</b>	<b>1.396.367</b>	<b>4.435.939</b>	<b>1.372.272</b>	<b>1.274.694</b>	<b>1.295.936</b>	<b>989.102</b>	<b>1.047.944</b>	<b>999.341</b>	<b>1.146.964</b>
- Investimenti .....	1.796.340	1.903.880	1.946.136	1.551.367	1.797.410	1.759.000	1.450.949	1.437.298	1.476.522	1.633.986
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	106.317	82.092	77.395	193.543	64.815	150.583	69.115	117.194	79.913	74.371
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	5.469	79.362	5.500	-992	-50	-1.659	-18.558	-690	-15.752	-3.176
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	21.305	-	3.385.088	106.089	-	-	-	90.066	20.312	9.624
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-547.309	-604.653	-594.686	-385.072	-497.182	-522.760	-474.826	-531.189	-537.093	-462.528
- Scorpi e cessioni .....	-62.609	-34.399	-117.446	-79.909	-90.299	-89.228	-37.578	-64.735	-24.561	-42.287
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-29.915	-266.048	-12.754	-	-	-	-	-	-63.026
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>164.333</b>	<b>98.933</b>	<b>187.390</b>	<b>238.333</b>	<b>161.409</b>	<b>88.679</b>	<b>106.141</b>	<b>42.252</b>	<b>77.190</b>	<b>105.039</b>
- Svalutazioni .....	-10.834	-25.491	-41.498	-14.505	-19.682	-26.418	-19.661	-55.152	-150.695	-39.056
- Reintegri contestuali .....	3.072	18.772	29.775	10.726	15.846	9.972	19.661	43.245	89.782	16.414
- Aumenti a pagamento .....	53.424	27.049	85.822	74.968	72.980	62.786	74.573	45.400	108.987	75.312
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	9.440	-18.864	-1.820	34.904	7.152	-9.932	392	234	3.034	-1.356
- Aumenti gratuiti .....	109.231	97.467	115.111	132.240	85.113	52.271	31.176	8.525	26.082	53.725
<b>Riserve</b> .....	<b>324.084</b>	<b>464.298</b>	<b>3.649.172</b>	<b>843.888</b>	<b>372.212</b>	<b>617.978</b>	<b>752.365</b>	<b>795.043</b>	<b>435.219</b>	<b>735.547</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-109.231	-97.467	-115.111	-132.240	-85.113	-52.271	-31.176	-8.525	-26.082	-53.725
- Da capitali per ripianamento perdite .....	10.834	25.491	41.498	14.505	19.682	26.418	19.661	55.152	150.695	39.056
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-9.822	55.201	-4.184	-6.349	-1.195	7.016	17.779	45.854	-53.009	-16.599
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009, n. 147-2013 e n. 208-2015 .....	19.865	-	3.013.649	104.001	-	-	-	91.560	17.063	11.609
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	2.654	214.494	-6.382	44.348	-7.400	100.240	21.121	10.913	34.500	17.663
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-43.707	-234.010	-91.560	14.038	-8.000	-86.875	-24.606	38.351	-110.077	-18.333
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	453.491	500.589	811.262	805.585	454.238	623.450	749.586	561.738	422.129	755.876

CONTO ECONOMICO	1996		1997		1998		1999	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>26.195.437</b>	<b>100,0</b>	<b>27.782.597</b>	<b>100,0</b>	<b>29.292.331</b>	<b>100,0</b>	<b>30.436.806</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	41.489	0,2	414.894	1,5	365.958	1,2	237.724	0,8
- Costi capitalizzati .....	137.149	0,5	131.128	0,5	173.341	0,6	159.379	0,5
- Acquisti .....	-15.228.821	-58,1	-16.287.659	-58,6	-16.878.985	-57,6	-17.010.255	-55,9
- Servizi .....	-5.368.189	-20,5	-5.922.331	-21,3	-6.458.220	-22,0	-6.848.772	-22,5
- Ricavi diversi operativi .....	367.734	1,4	384.679	1,3	369.086	1,2	402.462	1,3
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>6.144.799</b>	<b>23,5</b>	<b>6.503.308</b>	<b>23,4</b>	<b>6.863.511</b>	<b>23,4</b>	<b>7.377.344</b>	<b>24,2</b>
- Costo del lavoro .....	-3.528.939	-13,5	-3.792.417	-13,6	-3.904.712	-13,3	-4.105.585	-13,5
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>2.615.860</b>	<b>10,0</b>	<b>2.710.891</b>	<b>9,8</b>	<b>2.958.799</b>	<b>10,1</b>	<b>3.271.759</b>	<b>10,7</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-761.006	-2,9	-837.329	-3,0	-896.767	-3,1	-939.821	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-101.579	-0,4	-101.770	-0,4	-106.901	-0,3	-117.448	-0,3
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>1.753.275</b>	<b>6,7</b>	<b>1.771.792</b>	<b>6,4</b>	<b>1.955.131</b>	<b>6,7</b>	<b>2.214.490</b>	<b>7,3</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-47.028	-0,2	-50.647	-0,2	-47.871	-0,2	-41.124	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-720.596	-2,8	-640.775	-2,3	-575.327	-2,0	-483.045	-1,6
- Proventi finanziari .....	319.055	1,3	281.632	1,0	259.325	0,9	233.867	0,7
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>1.304.706</b>	<b>5,0</b>	<b>1.362.002</b>	<b>4,9</b>	<b>1.591.258</b>	<b>5,4</b>	<b>1.924.188</b>	<b>6,3</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-106.438	-0,5	-112.376	-0,5	-109.112	-0,4	-108.499	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-11.171	...	-10.016	...	-6.929	...	-11.283	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni .....	54.242	0,2	81.564	0,3	94.896	0,3	61.971	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-33.816	-0,1	-38.905	-0,1	-5.209	...	-43.376	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	16.685	0,1	22.907	0,1	53.451	0,2	49.912	0,2
- Movimenti delle riserve .....	-18.844	-0,1	-11.173	...	-39.168	-0,1	-9.626	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>1.205.364</b>	<b>4,6</b>	<b>1.294.003</b>	<b>4,7</b>	<b>1.579.187</b>	<b>5,4</b>	<b>1.863.287</b>	<b>6,1</b>
- Imposte sul reddito .....	-627.907	-2,4	-708.573	-2,6	-856.131	-2,9	-937.162	-3,1
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>577.457</b>	<b>2,2</b>	<b>585.430</b>	<b>2,1</b>	<b>723.056</b>	<b>2,5</b>	<b>926.125</b>	<b>3,0</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>577.457</b>	<b>2,2</b>	<b>585.430</b>	<b>2,1</b>	<b>723.056</b>	<b>2,5</b>	<b>926.125</b>	<b>3,0</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>16,6</b>		<b>15,4</b>		<b>15,4</b>		<b>15,9</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>10,8</b>		<b>10,1</b>		<b>11,6</b>		<b>13,7</b>	
<b>Dividendi distribuiti</b> .....	<b>222.928</b>		<b>242.442</b>		<b>281.915</b>		<b>308.357</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>8.195.987</b>		<b>9.026.651</b>		<b>9.601.367</b>		<b>10.127.410</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>31,3</b>		<b>32,5</b>		<b>32,8</b>		<b>33,3</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>115.451</b>		<b>119.478</b>		<b>123.615</b>		<b>127.280</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>81.284</b>		<b>83.860</b>		<b>86.664</b>		<b>88.988</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>34.167</b>		<b>35.618</b>		<b>36.951</b>		<b>38.292</b>	

CONTO ECONOMICO	2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>33.863.926</b>	<b>100,0</b>	<b>35.866.790</b>	<b>100,0</b>	<b>36.894.685</b>	<b>100,0</b>	<b>37.613.661</b>	<b>100,0</b>	<b>40.167.659</b>	<b>100,0</b>	<b>41.355.856</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	760.995	2,2	351.386	1,0	109.422	0,3	354.967	0,9	494.503	1,2	188.449	0,5
- Costi capitalizzati .....	206.289	0,6	220.130	0,6	265.523	0,7	260.955	0,7	276.861	0,7	271.473	0,7
- Acquisti .....	-19.822.418	-58,5	-20.601.261	-57,4	-20.776.920	-56,3	-21.167.599	-56,3	-22.960.513	-57,2	-23.393.033	-56,6
- Servizi .....	-7.583.238	-22,4	-8.094.870	-22,6	-8.476.905	-23,0	-8.924.758	-23,7	-9.417.331	-23,4	-9.800.181	-23,7
- Ricavi diversi operativi .....	458.655	1,4	457.806	1,3	501.687	1,4	526.627	1,4	509.088	1,3	554.565	1,3
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>7.884.209</b>	<b>23,3</b>	<b>8.199.981</b>	<b>22,9</b>	<b>8.517.492</b>	<b>23,1</b>	<b>8.663.853</b>	<b>23,0</b>	<b>9.070.267</b>	<b>22,6</b>	<b>9.177.129</b>	<b>22,2</b>
- Costo del lavoro .....	-4.376.389	-12,9	-4.600.700	-12,9	-4.865.932	-13,2	-5.084.013	-13,5	-5.316.429	-13,3	-5.498.148	-13,3
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>3.507.820</b>	<b>10,4</b>	<b>3.599.281</b>	<b>10,0</b>	<b>3.651.560</b>	<b>9,9</b>	<b>3.579.840</b>	<b>9,5</b>	<b>3.753.838</b>	<b>9,3</b>	<b>3.678.981</b>	<b>8,9</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-1.210.554	-3,6	-1.299.260	-3,6	-1.292.350	-3,5	-1.395.593	-3,7	-1.365.253	-3,4	-1.305.031	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-153.550	-0,5	-181.276	-0,5	-194.859	-0,5	-217.729	-0,6	-231.458	-0,5	-214.904	-0,5
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>2.143.716</b>	<b>6,3</b>	<b>2.118.745</b>	<b>5,9</b>	<b>2.164.351</b>	<b>5,9</b>	<b>1.966.518</b>	<b>5,2</b>	<b>2.157.127</b>	<b>5,4</b>	<b>2.159.046</b>	<b>5,2</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-40.116	-0,1	-40.486	-0,1	-39.607	-0,1	-37.280	-0,1	-36.251	-0,1	-36.929	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-600.100	-1,8	-598.076	-1,7	-555.297	-1,5	-570.937	-1,5	-535.602	-1,3	-476.996	-1,2
- Proventi finanziari .....	295.203	0,9	310.001	0,9	309.662	0,8	316.228	0,9	241.398	0,5	311.246	0,8
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>1.798.703</b>	<b>5,3</b>	<b>1.790.184</b>	<b>5,0</b>	<b>1.879.109</b>	<b>5,1</b>	<b>1.674.529</b>	<b>4,5</b>	<b>1.826.672</b>	<b>4,5</b>	<b>1.956.367</b>	<b>4,7</b>
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-96.726	-0,3	-89.324	-0,2	-94.377	-0,3	-93.724	-0,2	-38.059	-0,1	-29.235	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-10.737	...	-17.105	...	-13.473	...	-23.240	-0,1	-20.776	...	-13.815	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	58.887	0,2	81.852	0,2	88.993	0,2	87.577	0,2	103.087	0,3	121.272	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-59.170	-0,2	-22.801	-0,1	-86.646	-0,2	-39.053	-0,1	-34.817	-0,1	-28.474	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	63.633	0,2	38.907	0,1	3.823	...	21.129	0,1	219.495	0,5	32.713	0,1
- Movimenti delle riserve .....	-24.257	-0,1	-76.997	-0,2	-10.661	...	-60.096	-0,2	-20.306	...	1.147	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>1.730.333</b>	<b>5,1</b>	<b>1.704.716</b>	<b>4,8</b>	<b>1.766.768</b>	<b>4,8</b>	<b>1.567.122</b>	<b>4,2</b>	<b>2.035.296</b>	<b>5,1</b>	<b>2.039.975</b>	<b>4,9</b>
- Imposte sul reddito .....	-870.374	-2,6	-846.049	-2,4	-847.010	-2,3	-853.566	-2,3	-1.029.421	-2,6	-1.028.075	-2,5
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>859.959</b>	<b>2,5</b>	<b>858.667</b>	<b>2,4</b>	<b>919.758</b>	<b>2,5</b>	<b>713.556</b>	<b>1,9</b>	<b>1.005.875</b>	<b>2,5</b>	<b>1.011.900</b>	<b>2,4</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>859.959</b>	<b>2,5</b>	<b>858.667</b>	<b>2,4</b>	<b>919.758</b>	<b>2,5</b>	<b>713.556</b>	<b>1,9</b>	<b>1.005.875</b>	<b>2,5</b>	<b>1.011.900</b>	<b>2,4</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>13,5</b>		<b>12,5</b>		<b>12,1</b>		<b>10,5</b>		<b>10,6</b>		<b>10,1</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>10,1</b>		<b>9,1</b>		<b>9,2</b>		<b>6,5</b>		<b>8,9</b>		<b>8,2</b>	
<b>Dividendi distribuiti</b> .....	<b>337.620</b>		<b>475.658</b>		<b>610.847</b>		<b>388.477</b>		<b>434.367</b>		<b>553.200</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>11.387.509</b>		<b>12.282.932</b>		<b>12.681.021</b>		<b>12.800.047</b>		<b>13.969.593</b>		<b>14.805.608</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>33,6</b>		<b>34,2</b>		<b>34,4</b>		<b>34,0</b>		<b>34,8</b>		<b>35,8</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>131.761</b>		<b>135.086</b>		<b>137.769</b>		<b>139.860</b>		<b>140.886</b>		<b>141.538</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>91.671</b>		<b>93.484</b>		<b>94.453</b>		<b>95.404</b>		<b>95.577</b>		<b>95.370</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>40.090</b>		<b>41.602</b>		<b>43.316</b>		<b>44.456</b>		<b>45.309</b>		<b>46.168</b>	

CONTO ECONOMICO	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>45.779.287</b>	<b>100,0</b>	<b>49.914.392</b>	<b>100,0</b>	<b>50.867.395</b>	<b>100,0</b>	<b>42.627.485</b>	<b>100,0</b>	<b>47.277.678</b>	<b>100,0</b>	<b>51.443.612</b>	<b>100,0</b>	<b>50.766.398</b>	<b>100,0</b>	<b>51.299.634</b>	<b>100,0</b>	<b>51.908.325</b>	<b>100,0</b>	<b>53.228.930</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	967.783	2,1	748.002	1,5	286.370	0,6	-1.011.942	-2,4	669.051	1,5	952.185	1,9	-136.401	-0,3	-7.847	...	452.833	0,9	88.675	0,2
- Costi capitalizzati .....	298.102	0,7	311.889	0,6	386.538	0,8	308.973	0,7	341.031	0,7	334.253	0,6	335.315	0,7	420.528	0,8	368.774	0,7	374.244	0,7
- Acquisti .....	-27.101.632	-59,2	-29.484.074	-59,1	-29.664.487	-58,3	-22.510.071	-52,8	-27.653.582	-58,5	-31.263.602	-60,8	-29.624.268	-58,4	-30.012.475	-58,5	-30.481.654	-58,7	-30.852.767	-58,0
- Servizi .....	-10.608.422	-23,2	-11.368.371	-22,8	-11.859.667	-23,3	-10.320.623	-24,2	-10.949.608	-23,2	-11.455.262	-22,3	-11.499.723	-22,7	-11.448.587	-22,3	-11.597.081	-22,3	-11.823.448	-22,2
- Ricavi diversi operativi .....	572.521	1,2	624.571	1,3	679.698	1,2	607.701	1,5	667.409	1,4	738.813	1,5	737.331	1,5	746.323	1,4	767.525	1,4	795.680	1,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>9.907.639</b>	<b>21,6</b>	<b>10.746.409</b>	<b>21,5</b>	<b>10.695.847</b>	<b>21,0</b>	<b>9.701.523</b>	<b>22,8</b>	<b>10.351.979</b>	<b>21,9</b>	<b>10.749.999</b>	<b>20,9</b>	<b>10.578.652</b>	<b>20,8</b>	<b>10.997.576</b>	<b>21,4</b>	<b>11.418.722</b>	<b>22,0</b>	<b>11.811.314</b>	<b>22,2</b>
- Costo del lavoro .....	-5.806.583	-12,6	-6.130.431	-12,3	-6.373.786	-12,5	-6.077.522	-14,3	-6.456.205	-13,7	-6.756.480	-13,1	-6.793.462	-13,3	-6.955.470	-13,5	-7.152.081	-13,8	-7.351.426	-13,8
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>4.101.056</b>	<b>9,0</b>	<b>4.615.978</b>	<b>9,2</b>	<b>4.322.061</b>	<b>8,5</b>	<b>3.624.001</b>	<b>8,5</b>	<b>3.895.774</b>	<b>8,2</b>	<b>3.993.519</b>	<b>7,8</b>	<b>3.785.190</b>	<b>7,5</b>	<b>4.042.106</b>	<b>7,9</b>	<b>4.266.641</b>	<b>8,2</b>	<b>4.459.888</b>	<b>8,4</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-1.308.559	-2,9	-1.310.235	-2,6	-1.289.307	-2,5	-1.307.698	-3,1	-1.343.933	-2,9	-1.371.326	-2,7	-1.359.184	-2,7	-1.355.313	-2,8	-1.353.695	-2,6	-1.372.306	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-218.400	-0,5	-221.810	-0,4	-226.444	-0,5	-227.323	-0,5	-225.857	-0,4	-234.104	-0,5	-240.882	-0,5	-238.404	-0,3	-252.723	-0,5	-251.187	-0,5
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>2.574.097</b>	<b>5,6</b>	<b>3.083.933</b>	<b>6,2</b>	<b>2.806.310</b>	<b>5,5</b>	<b>2.088.980</b>	<b>4,9</b>	<b>2.325.984</b>	<b>4,9</b>	<b>2.388.089</b>	<b>4,6</b>	<b>2.185.124</b>	<b>4,3</b>	<b>2.448.389</b>	<b>4,8</b>	<b>2.660.223</b>	<b>5,1</b>	<b>2.836.395</b>	<b>5,3</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-35.277	-0,1	-45.818	-0,1	-48.214	-0,1	-38.185	-0,1	-32.920	-0,1	-29.153	-0,1	-25.892	-0,1	-22.794	...	-21.266	...	-19.643	...
- Altri oneri finanziari .....	-575.590	-1,3	-775.397	-1,6	-847.746	-1,7	-502.787	-1,2	-399.065	-0,8	-493.230	-0,8	-562.632	-1,1	-537.373	-1,0	-491.604	-0,9	-473.475	-0,9
- Proventi finanziari .....	264.895	0,6	290.594	0,6	354.059	0,7	235.929	0,6	226.091	0,4	276.979	0,6	259.837	0,6	260.583	0,3	342.746	0,6	343.166	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>2.228.125</b>	<b>4,8</b>	<b>2.553.312</b>	<b>5,1</b>	<b>2.264.409</b>	<b>4,4</b>	<b>1.783.937</b>	<b>4,2</b>	<b>2.120.090</b>	<b>4,4</b>	<b>2.142.685</b>	<b>4,3</b>	<b>1.856.437</b>	<b>3,7</b>	<b>2.148.805</b>	<b>4,1</b>	<b>2.490.099</b>	<b>4,8</b>	<b>2.686.443</b>	<b>4,9</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-34.554	-0,1	-35.048	-0,1	-36.418	-0,1	-34.013	-0,1	-27.834	-0,1	-36.251	-0,1	-36.264	-0,1	-33.937	-0,1	-34.328	-0,1	-32.728	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-10.828	...	-11.610	...	-19.045	...	-10.113	...	-20.826	...	-11.290	...	-8.014	...	-18.876	...	-19.078	...	-19.052	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	123.468	0,3	104.709	0,2	90.935	0,2	82.050	0,2	81.957	0,2	69.514	0,1	56.011	0,1	36.678	0,1	40.484	0,1	45.554	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-18.797	...	140.927	0,3	-55.195	-0,1	-63.590	-0,1	-56.179	-0,1	22.829	...	-93.946	-0,2	-97.559	-0,2	-92.330	-0,2	-121.335	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	17.519	...	69.883	0,1	-1.954	...	12.660	...	-23.378	...	-1.479	...	194.606	0,3	31.814	0,1	6.958	...	-14.360	...
- Movimenti delle riserve .....	-2.654	...	-214.494	-0,4	6.382	...	-44.348	-0,1	7.400	...	-100.240	-0,2	-21.121	...	-10.913	...	-34.500	-0,1	-17.663	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>2.302.279</b>	<b>5,0</b>	<b>2.607.679</b>	<b>5,2</b>	<b>2.249.114</b>	<b>4,4</b>	<b>1.726.583</b>	<b>4,1</b>	<b>2.081.230</b>	<b>4,4</b>	<b>2.085.768</b>	<b>4,1</b>	<b>1.947.709</b>	<b>3,8</b>	<b>2.056.012</b>	<b>4,0</b>	<b>2.357.305</b>	<b>4,5</b>	<b>2.526.859</b>	<b>4,7</b>
- Imposte sul reddito .....	-1.199.137	-2,6	-1.211.061	-2,4	-966.473	-1,9	-771.879	-1,9	-851.288	-1,8	-918.200	-1,8	-814.482	-1,6	-913.900	-1,8	-980.428	-1,8	-938.643	-1,7
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>1.103.142</b>	<b>2,4</b>	<b>1.396.618</b>	<b>2,8</b>	<b>1.282.641</b>	<b>2,5</b>	<b>954.704</b>	<b>2,2</b>	<b>1.229.942</b>	<b>2,6</b>	<b>1.167.568</b>	<b>2,3</b>	<b>1.133.227</b>	<b>2,2</b>	<b>1.142.112</b>	<b>2,2</b>	<b>1.376.877</b>	<b>2,7</b>	<b>1.588.216</b>	<b>3,0</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>1.103.142</b>	<b>2,4</b>	<b>1.396.618</b>	<b>2,8</b>	<b>1.282.641</b>	<b>2,5</b>	<b>954.704</b>	<b>2,2</b>	<b>1.229.942</b>	<b>2,6</b>	<b>1.167.568</b>	<b>2,3</b>	<b>1.133.227</b>	<b>2,2</b>	<b>1.142.112</b>	<b>2,2</b>	<b>1.376.877</b>	<b>2,7</b>	<b>1.588.216</b>	<b>3,0</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>11,1</b>		<b>12,4</b>		<b>9,9</b>		<b>7,3</b>		<b>7,6</b>		<b>7,6</b>		<b>7,0</b>		<b>7,7</b>		<b>8,0</b>		<b>8,2</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>8,7</b>		<b>10,5</b>		<b>7,5</b>		<b>5,3</b>		<b>6,6</b>		<b>6,1</b>		<b>5,6</b>		<b>5,4</b>		<b>6,4</b>		<b>7,1</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>598.484</b>		<b>581.792</b>		<b>475.007</b>		<b>498.438</b>		<b>600.327</b>		<b>413.118</b>		<b>565.200</b>		<b>713.892</b>		<b>613.736</b>		<b>214.898</b>	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>16.715.733</b>	<b>36,5</b>	<b>18.778.947</b>	<b>37,6</b>	<b>19.188.277</b>	<b>37,7</b>	<b>15.524.264</b>	<b>36,4</b>	<b>17.721.649</b>	<b>37,5</b>	<b>19.859.631</b>	<b>38,6</b>	<b>20.742.050</b>	<b>40,9</b>	<b>21.348.536</b>	<b>41,6</b>	<b>21.949.734</b>	<b>42,3</b>	<b>22.639.489</b>	<b>42,5</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>143.572</b>		<b>146.540</b>		<b>147.653</b>		<b>145.460</b>		<b>144.922</b>		<b>145.718</b>		<b>145.421</b>		<b>145.719</b>		<b>146.293</b>		<b>148.446</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>96.494</b>		<b>97.932</b>		<b>98.292</b>		<b>96.042</b>		<b>95.347</b>		<b>95.504</b>		<b>94.732</b>		<b>94.376</b>		<b>94.581</b>		<b>95.611</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>47.078</b>		<b>48.608</b>		<b>49.361</b>		<b>49.418</b>		<b>49.575</b>		<b>50.214</b>		<b>50.689</b>		<b>51.343</b>		<b>51.712</b>		<b>52.835</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



## CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

### 4. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. *Cassa e banche*: non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. *Titoli a reddito fisso*: emessi dallo Stato, da enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. *Rimanenze*: materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci.
4. *Clienti*: crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. *Immobilizzazioni materiali lorde*: terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti.
6. *Fondi di ammortamento*: ammortamenti ordinari e finanziari. Limitatamente ai dati del ventennio, fino al 2013 sono compresi accantonamenti anticipati successivamente stornati in occasione del disinquinamento fiscale ex-D.Lgs. n. 6-2003.
7. *Partecipazioni nette*: in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette «non immobilizzate». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione; includono le azioni proprie.
8. *Altre attività a m/l termine*: crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. *Immobilizzazioni immateriali*: marchi e brevetti, avviamenti, oneri di natura industriale e finanziaria, non spesati a carico dell'esercizio. I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.
10. *Debiti finanziari a breve v/ terzi*: debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. *Debiti finanziari v/ consociate*: debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. *Fornitori e consociate*: debiti di natura commerciale.
13. *Altre passività correnti*: tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.
14. *Prestiti obbligazionari*: prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. *Altri debiti finanziari*: debiti verso enti non bancari, escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. *Fondi del personale*: fondi trattamento di fine rapporto e fondi pensione.

17. *Fondi diversi*: tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.
18. *Capitale sociale*: si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.
19. *Riserve*: tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva, i contributi a fondo perduto, gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti, effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva.
20. *Risultato d'esercizio*: nei casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

## B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. *Risultato rettificato a nuovo*: è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.
2. *Stanziameti netti ai fondi del personale*: i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.
3. *Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde*: gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio. Gli apporti e scorpori comprendono, nel caso dei conti di gruppo, le movimentazioni delle aree di consolidamento.
4. *Variazioni dei capitali nominali*: le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto A. 19 e le rinunce crediti). Eventuali rimborsi di capitale sono rilevati, con segno negativo, alla voce «Aumenti a pagamento». Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società ed includono, con segno negativo, le diminuzioni originate da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione.
5. *Variazioni delle riserve*: i sovrapprezzi versati dagli azionisti includono le somme pagate in occasione di aumenti di capitale. Limitatamente ai dati del ventennio, le riprese fiscali corrispondono alle rettifiche originate dai concordati e, per il 2002 e 2003, dal "condono"; le riprese fiscali utilizzate rappresentano le quote destinate al pagamento di imposte o trasferite al fondo imposte. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con altre società; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, nonché le variazioni dovute alle scissioni e le movimentazioni relative alle variazioni delle aree di consolidamento.

## C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. *Fatturato netto*: è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione ed IVA. Per le imprese che lavorano su commessa pluriennale il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso.
2. *Variazione delle rimanenze*: non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.



3. *Costi capitalizzati*: corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.
4. *Acquisti e Servizi*: comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette, le tasse e i costi diversi del personale (interinali, mensa, spese di viaggio, ecc.). Gli «Acquisti» sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente punto 1). I «Servizi» comprendono i seguenti costi: energia, manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, spese postelegrafoniche, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.
5. *Ricavi diversi operativi*: comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.) e in genere tutti i proventi accessori all'attività tipica.
6. *Costo del lavoro*: salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto «Costi capitalizzati», oneri sociali, accantonamenti ai fondi del personale. Sono esclusi i costi diversi di personale compresi nelle voci «Acquisti» e «Servizi» (cfr. il precedente punto 4).
7. *Ammortamenti*: gli ammortamenti dell'avviamento sono evidenziati in apposita voce.
8. *Oneri finanziari*: includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi. Comprendono il saldo delle differenze cambio se negativo.
9. *Proventi finanziari*: includono dividendi, interessi attivi e il saldo delle differenze cambio se positivo.
10. *Rivalutazioni e svalutazioni*: su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.
11. *Proventi e oneri diversi straordinari*: altri importi di natura non corrente al netto delle minusvalenze e plusvalenze su realizzi evidenziate in apposite voci. Limitatamente ai dati del ventennio, negli anni 2004 e 2005, sono incluse le rettifiche relative al disinquinamento fiscale.
12. *Movimenti delle riserve*: accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce «Riserve» della situazione patrimoniale.
13. *Imposte sul reddito*: si tratta di imposte pagate ed accantonate, al netto del credito d'imposta. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.

IMPRESSO NEL MESE DI NOVEMBRE MMXVII  
DA PORPORA-GROUP  
RODANO (MI)



Volume stampato su carta proveniente da foreste gestite in  
maniera responsabile secondo i criteri FSC® (Forest Stewardship Council®)