

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE (2005-2014)



MEDIOBANCA



# LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE

(2005-2014)

Mediobanca – Unioncamere

LE MEDIE IMPRESE  
INDUSTRIALI ITALIANE

(2005-2014)

## MEDIOBANCA

DECRETO LEGISLATIVO n. 196 DEL 30-06-2003 SULLA TUTELA DELLA PRIVACY

### INFORMATIVA

Ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo n. 196 del 30-06-2003, recante disposizioni a "Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento di dati personali", si precisa che i dati personali da noi raccolti potranno essere oggetto, nel rispetto della normativa sopra richiamata – e conformemente agli obblighi di riservatezza cui è ispirata l'attività della nostra società – di trattamenti, che consistono nella loro raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, elaborazione, modificazione, selezione, estrazione, utilizzo, blocco, comunicazione, diffusione, cancellazione ovvero nella combinazione di due o più di tali operazioni. Tali dati vengono trattati per finalità di ricerca economica e statistica ed in particolare per la realizzazione del volume "Le Medie Imprese Industriali Italiane" e delle opere digitali su CD e Web, opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all'estero, e di altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati. Il trattamento dei dati potrà avvenire anche attraverso strumenti automatizzati atti a memorizzarli, gestirli e trasmetterli, mantenuti in ambienti di cui è controllato l'accesso; il trattamento dei dati potrà essere effettuato, per conto della nostra società, con le suddette modalità e con criteri di sicurezza e riservatezza equivalenti, da società, enti o consorzi che ci forniscano specifici servizi elaborativi, nonché da società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgano attività connesse, strumentali o di supporto a quella della nostra società. L'elenco delle società, enti o consorzi sopra indicati è riportato nel prospetto, tempo per tempo aggiornato, tenuto a disposizione presso i nostri locali.

Ai sensi dell'art. 7 del Decreto Legislativo l'interessato può esercitare i suoi diritti e, in particolare, può ottenere dal titolare la conferma dell'esistenza o meno di propri dati personali e che tali dati vengano messi a sua disposizione in forma intellegibile. L'interessato può altresì chiedere di conoscere l'origine dei dati nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento; di ottenere la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge nonché l'aggiornamento, la rettificazione o, se vi è interesse, l'integrazione dei dati; di opporsi, per motivi legittimi, al trattamento stesso.

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall'articolo 2, comma 2 del *Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell'esercizio dell'attività giornalistica*, ed in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali emesso in data 20 ottobre 2008.

Ulteriori informazioni potranno essere richieste presso la sede di Mediobanca, oppure, per iscritto al:

- titolare al trattamento dei dati: MEDIOBANCA S.p.A., Piazzetta E. Cuccia, 1 - 20121 Milano, iscritta al n. 74753.5.0 dell'albo banche;
- responsabile del trattamento dei dati (in atto Dott. Vincenzo Tortis) presso la sede di Mediobanca.

ISSN 1722-456X

Copyright 2016 by Ufficio Studi Mediobanca e Centro Studi Unioncamere

Mediobanca - Ufficio Studi  
Foro Buonaparte, 10 - Milano  
Tel. 02-8829.1  
Internet: [www.mbres.it](http://www.mbres.it)  
E-mail: [ufficio.studi@mediobanca.com](mailto:ufficio.studi@mediobanca.com)

Unioncamere - Centro Studi  
Piazza Sallustio, 21 - Roma  
Tel. 06-4704.1  
Internet: [www.unioncamere.gov.it](http://www.unioncamere.gov.it)  
E-mail: [centrostudi@unioncamere.it](mailto:centrostudi@unioncamere.it)

# INDICE

pag.

Premessa .....

Glossario .....

Settori manifatturieri e intensità tecnologica (metodologia Eurostat) .....

1. Il metodo dell'indagine .....

2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche .....

3. Il profilo economico .....

4. La struttura patrimoniale .....

## TABELLE DI SINTESI

Tabelle (dalla 1 alla 18) .....

Riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007 .....

## TABELLE STATISTICHE 2005-2014

### ITALIA

Totale generale ..... 4

Alimentare ..... 10

Beni per la persona e la casa ..... 16

Carta e stampa ..... 22

Chimico e farmaceutico ..... 28

Meccanico ..... 34

Metallurgico ..... 40

Altri settori ..... 46

Settori del *made in Italy* ..... 52

### NORD OVEST

Totale Nord Ovest ..... 60

Alimentare - Nord Ovest ..... 66

Beni per la persona e la casa - Nord Ovest ..... 72

Carta e stampa - Nord Ovest ..... 78

Chimico e farmaceutico - Nord Ovest ..... 84

Meccanico - Nord Ovest ..... 90

Metallurgico - Nord Ovest ..... 96

Altri settori - Nord Ovest ..... 102

Settori del *made in Italy* - Nord Ovest ..... 108

## NORD EST

Totale Nord Est .....	116
Alimentare - Nord Est .....	122
Beni per la persona e la casa - Nord Est .....	128
Carta e stampa - Nord Est .....	134
Chimico e farmaceutico - Nord Est .....	140
Meccanico - Nord Est .....	146
Metallurgico - Nord Est .....	152
Altri settori - Nord Est .....	158
Settori del <i>made in Italy</i> - Nord Est .....	164

## CENTRO NEC

Totale Centro NEC .....	172
Alimentare - Centro NEC .....	178
Beni per la persona e la casa - Centro NEC .....	184
Carta e stampa - Centro NEC .....	190
Chimico e farmaceutico - Centro NEC .....	196
Meccanico - Centro NEC .....	202
Metallurgico - Centro NEC .....	208
Altri settori - Centro NEC .....	214
Settori del <i>made in Italy</i> - Centro NEC .....	220

## CENTRO SUD E ISOLE

Totale Centro Sud e Isole .....	228
Alimentare - Centro Sud e Isole .....	234
Beni per la persona e la casa - Centro Sud e Isole .....	240
Carta e stampa - Centro Sud e Isole .....	246
Chimico e farmaceutico - Centro Sud e Isole .....	252
Meccanico - Centro Sud e Isole .....	258
Metallurgico - Centro Sud e Isole .....	264
Altri settori - Centro Sud e Isole .....	270
Settori del <i>made in Italy</i> - Centro Sud e Isole .....	276

CRITERI DI ELABORAZIONE .....	283
-------------------------------	-----

## **Premessa**

Questa è la quindicesima edizione dell'indagine annuale sulle medie imprese industriali italiane condotta dal Centro Studi di Unioncamere e dall'Ufficio Studi di Mediobanca. Il volume riporta statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione di dati desunti dai bilanci del periodo 2005-2014.

Le statistiche qui presentate sono disponibili in formato elettronico nel sito [www.mbres.it](http://www.mbres.it) dal quale sono inoltre scaricabili informazioni per Italia, Nord Ovest, Nord Est, Centro NEC e Centro Sud e Isole, relative a:

- singole Regioni;
- dettaglio dei settori alimentare, dei beni per la persona e la casa e della meccanica;
- distretti, altri sistemi produttivi locali e altre aree;
- settori del *made in Italy* suddivisi in base all'ubicazione delle imprese in distretti, sistemi produttivi locali e altre aree;
- insiemi chiusi per l'intero periodo 2005-2014 e per i due sottoperiodi 2005-2009 e 2009-2014.

Infine è disponibile un'Appendice relativa ai criteri di individuazione dei distretti e dei sistemi produttivi locali.

*Milano, maggio 2016*

## Glossario

Attivo corrente	Disponibilità, circolante e altre attività correnti. (*)
Attivo circolante netto (ACN)	Circolante e altre attività correnti al netto dei fornitori e delle altre passività correnti.
Attivo immobilizzato netto (AIN)	Immobilizzazioni materiali nette, immobilizzazioni immateriali, partecipazioni nette ed altri immobilizzi di natura finanziaria. (*)
Attivo immobilizzato tangibile (AIT)	Attivo immobilizzato netto dedotte le attività immateriali.
Capitale investito (CI)	Debiti finanziari e capitale netto (inclusi gli interessi di terzi).
Capitale investito tangibile (CIT)	Capitale investito dedotte le immobilizzazioni immateriali.
Capitale netto (CN)	Capitale sociale, riserve, risultato d'esercizio e interessi di terzi. (*)
Capitale netto tangibile (CNT)	Capitale netto dedotte le immobilizzazioni immateriali.
Circolante	Rimanenze e crediti verso i clienti, al netto dei relativi fondi rettificativi. (*)
Costo del lavoro (CL)	Salari, oneri sociali e contributi, accantonamenti al TFR. (*)
Debiti finanziari (DF)	Debiti finanziari a breve e m/l termine verso banche, altri finanziatori, società consociate e costituiti da prestiti obbligazionari. (*)
Disponibilità	Cassa, banche e titoli a reddito fisso. (*)
Fatturato all'esportazione	Fatturato realizzato fuori dal Paese di residenza della società.
Margine operativo lordo (MOL)	Valore aggiunto dedotto il costo del lavoro. (*)
Margine operativo netto (MON)	Mol dedotti gli ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali.
Oneri finanziari (OF)	Oneri su finanziamenti, obbligazioni e di natura diversa.
<i>Return on equity</i> (ROE)	Rapporto percentuale tra il risultato d'esercizio ed il capitale netto dedotto il risultato d'esercizio, escluse le quote di pertinenza dei terzi.
<i>Return on investment</i> (ROI)	Rapporto percentuale tra la somma di Mon e proventi finanziari (esclusi gli utili su cambi) e il capitale investito.
Risultato corrente prima delle imposte	Mon al netto del saldo tra oneri e proventi finanziari. (*)
Valore aggiunto (VA)	Saldo tra fatturato, costi d'acquisto e servizi, costi capitalizzati e ricavi operativi diversi. (*)

(\*) Per il dettaglio analitico si vedano le Tavole statistiche (pagg. 4 e ss.).

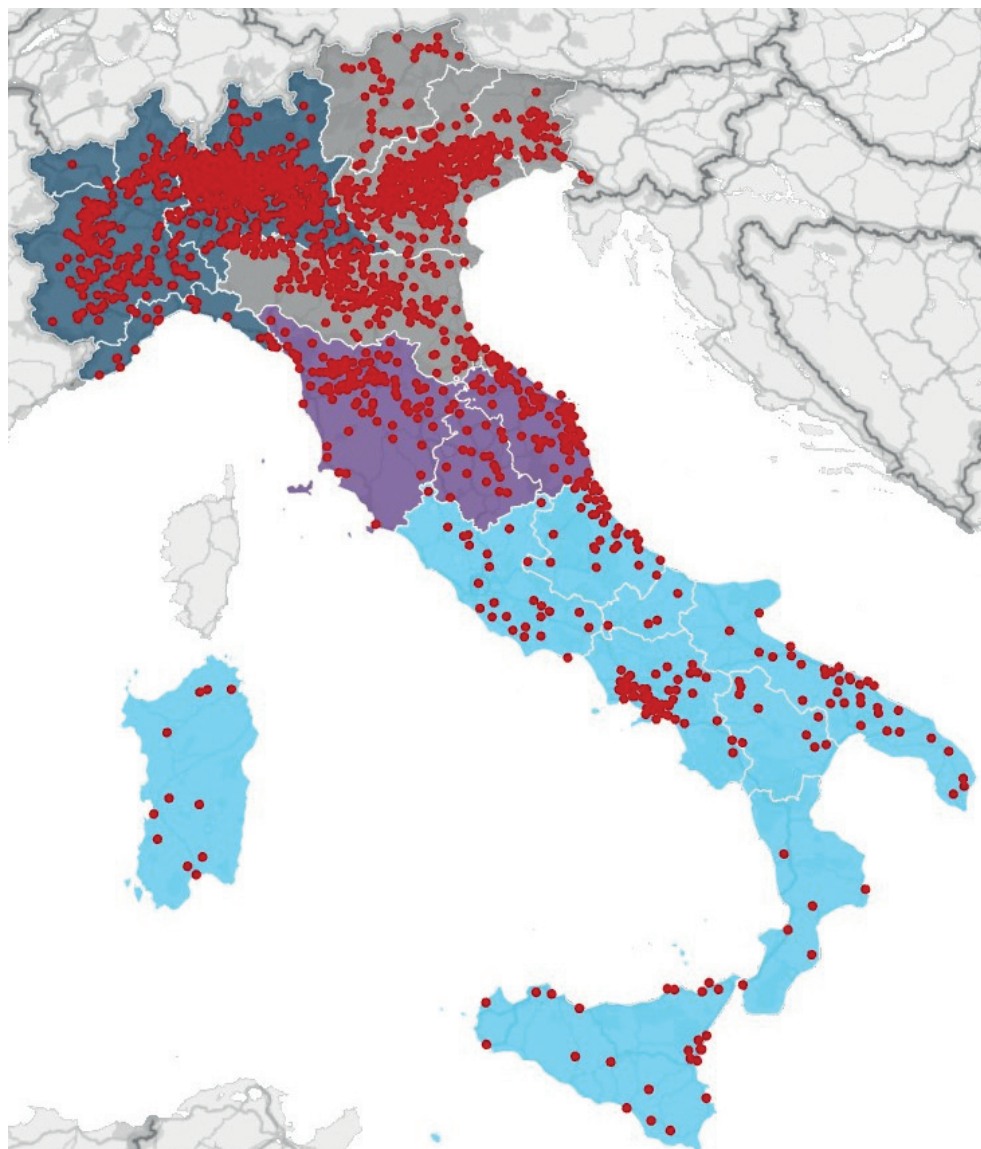
## **Settori manifatturieri e intensità tecnologica secondo la tassonomia Eurostat (\*)**

Alta tecnologia	Aerospaziale e della difesa, elettronico, farmaceutico, orologi, occhialeria, strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche.
Medio-alta tecnologia	Apparecchiature per illuminazione, chimico e cavi, meccanico ed elettro-meccanico, mezzi di trasporto, profumi e saponi, strumenti e forniture mediche e dentistiche.
Medio-bassa tecnologia	Costruzioni navali, gomma e plastica, metallurgico e prodotti in metallo, prodotti per l'edilizia, vetro.
Bassa tecnologia	Abbigliamento e tessile, alimentare e bevande, carta, stampa ed editoria, legno e mobili, pelli e cuoio, altri settori manifatturieri (gioielleria, tabacco, ecc.).

(\*) Eurostat indicators of High-tech industry and knowledge - intensive services, January 2016 - Annex 3 - High-tech aggregation by NACE Rev. 2.



FIG. 1 – LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE NEL 2014



*Fonte:* Elaborazione Mediobanca su cartografia Bing.

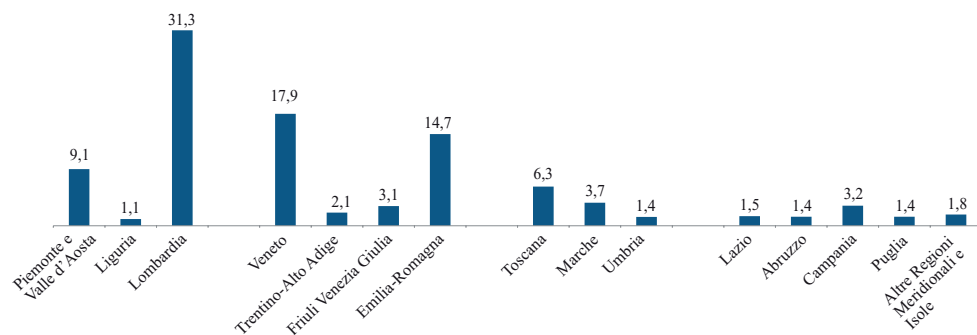
*VIII.*

FIG. 2 – LOCALIZZAZIONE DELLE IMPRESE DIVENUTE MEDIE NEL PERIODO 2006-2014

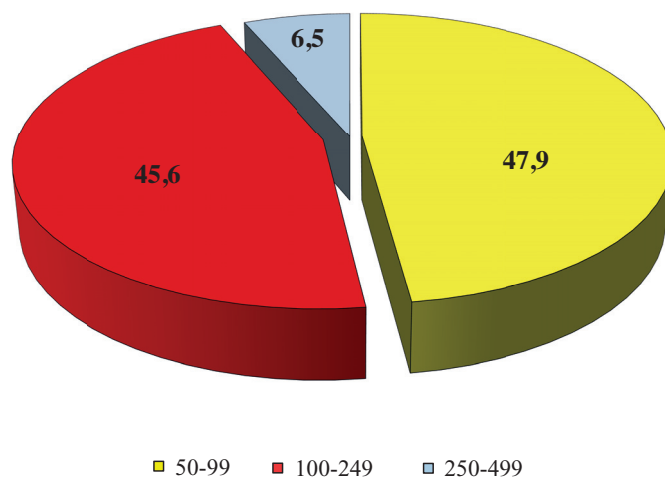


Fonte: Elaborazione Mediobanca su cartografia Bing.

GRAF. 1 – NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE IN %



GRAF. 2 – RIPARTIZIONE DELLE MEDIE IMPRESE PER CLASSE DI ADDETTI IN %



## 1. Il metodo dell'indagine

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali manifatturiere italiane, considerando tali le società di capitali che:

- hanno una forza lavoro compresa tra 50 e 499 unità e un volume di vendite non inferiore a 16 e non superiore a 355 milioni di euro. Le soglie correnti sono il risultato degli adeguamenti effettuati a cadenza quinquennale tenendo conto dell'effetto prezzi sulla base della variazione del deflatore del PIL;
- hanno un assetto proprietario autonomo e quindi riconducibile a controllo familiare, con esclusione delle società comprese nel perimetro di consolidamento di gruppi italiani che eccedono i limiti di cui al punto precedente oppure controllate da persone fisiche o giuridiche residenti all'estero <sup>(1)</sup>;
- appartengono al comparto manifatturiero, ovvero, in prima approssimazione, alla classe C della codifica Ateco 2007 (cfr. riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007).

La definizione di media impresa assunta in questo rapporto presenta una parziale sovrapposizione con quella comunitaria <sup>(2)</sup>. Vi sono 449 medie imprese che non sono coerenti con i limiti di forza lavoro fissati dalla Commissione Europea, avendo più di 249 dipendenti. Ulteriori 949 medie imprese non rispettano i requisiti di fatturato (maggiore o uguale a 50 milioni) e/o totale attivo (superiore o uguale a 43 milioni). Nel 2014 l'area comune alle due definizioni è quindi costituita da 1885 medie imprese, pari al 57,4% del totale censito in questa indagine (il 38,8% in termini di dipendenti).

---

(1) L'autonomia della struttura di controllo è verificata avendo cura di esaminare la natura dell'azionista apicale in caso di catene di controllo.

(2) Le soglie sono valutate, ove possibile, su base consolidata. La *Small Business Administration* americana individua in 500 dipendenti il limite superiore per le medie imprese manifatturiere. In ambito comunitario sono attualmente in vigore i seguenti limiti per l'individuazione delle piccole e medie imprese (PMI), destinatarie di specifici programmi e politiche: numero di dipendenti inferiore a 250 unità e rispetto di uno tra due ulteriori requisiti: fatturato inferiore a 50 milioni di euro oppure totale di bilancio inferiore a 43 milioni di euro. All'interno delle PMI si distinguono: le micro imprese con meno di 10 dipendenti e fatturato, oppure totale attivo, non superiore a 2 milioni di euro (350 e 700 mila euro dal 2015); le piccole imprese con meno di 50 dipendenti e fatturato, oppure totale attivo, non superiore a 10 milioni di euro (4 e 8 milioni dal 2015); le medie imprese, individuate per differenza (con nuovi limiti dal 2015 pari a 20 milioni per l'attivo e 40 milioni per il fatturato). Queste soglie si applicano solo ai dati relativi ad imprese autonome. Secondo le disposizioni comunitarie una PMI è autonoma quando non è partecipata da altra impresa con una interessenza pari al 25% o più.

L'indagine ha natura censuaria e pertanto gli insiemi da cui sono desunti gli aggregati economico-finanziari hanno, di norma, natura aperta. Apposite elaborazioni, opportunamente segnalate, sono state condotte con finalità comparative su un insieme chiuso di 1690 imprese che hanno costantemente rispettato i requisiti di inclusione nel decennio.

Il censimento è stato realizzato in due fasi:

- analisi sistematica dei registri camerali per individuare le società industriali manifatturiere che rispettano i limiti quantitativi;
- verifica dei soci di controllo ed eliminazione delle imprese facenti capo a gruppi di grande dimensione o a soci esteri.

Sulla base di tale procedura, nel 2014 sono state individuate 6951 imprese manifatturiere che soddisfacevano i parametri di fatturato. La verifica degli ulteriori requisiti ha portato ad escludere:

- 1556 imprese non coerenti con le soglie relative ai dipendenti;
- 944 imprese controllate da gruppi italiani di maggiori dimensioni;
- 1117 imprese con proprietà riconducibile a soggetti stranieri <sup>(3)</sup>.

Tali decurtazioni hanno portato ad una consistenza finale di 3334 imprese ovvero 3283 imprese e gruppi considerando, ove redatti, i bilanci consolidati <sup>(4)</sup>. Si valuta che le medie imprese rappresentino circa il 16% del valore aggiunto dell'industria manifatturiera italiana, con pari incidenza sulle esportazioni nazionali <sup>(5)</sup>.

Nella lettura degli aggregati economico-finanziari è inoltre opportuno considerare che:

- i totali generali rappresentano l'aggregato dell'universo e comprendono, ove disponibili, i conti consolidati (3283 imprese e gruppi);

---

(3) Le 1117 imprese di medie dimensioni a controllo estero, hanno una casa madre europea nel 65,2% dei casi, nordamericana nel 23,9% e asiatica nel 9,8% (il residuo è frammentato tra le aree restanti). Con riferimento alle singole nazioni, la predominanza spetta agli Stati Uniti (21,7%), alla Germania (12,5%), alla Francia (11,4%), al Regno Unito (8,4%), alla Svizzera (7,8%), al Lussemburgo (6,5%), al Giappone (5,6%) e ai Paesi Bassi (4,7%). I restanti Paesi hanno quote individuali inferiori al 3%.

(4) Le statistiche pubblicate nelle precedenti edizioni di questa indagine sono state ritoccate recependo i risultati di successive ricognizioni e aggiornamenti degli archivi camerali. Gli aggiustamenti che ne sono conseguiti hanno prodotto una revisione marginale dei dati (0,7% nel 2013 – ultimo anno nella precedente edizione – in termini di totale di bilancio).

(5) Sempre in termini di valore aggiunto, si stima che le grandi imprese ad azionariato italiano ed estero rappresentino il 19% della manifattura, le medio-grandi il 13% e, per differenza, le piccole il 52% (2013).

- gli aggregati delle macro-aree geografiche privilegiano anch’essi i conti consolidati, attribuendo le società o i gruppi in base all’ubicazione della principale sede operativa, di norma coincidente con la sede sociale (della capogruppo nel caso dei consolidati). Sono state considerate quattro macro-aree: Nord Ovest (Valle d’Aosta, Piemonte, Liguria e Lombardia), Nord Est (Veneto, Friuli Venezia Giulia, Trentino-Alto Adige ed Emilia-Romagna), Centro NEC (Toscana, Marche e Umbria), Centro Sud e Isole (Lazio e le regioni del Mezzogiorno). Le tabelle disponibili sul sito [www.mbres.it](http://www.mbres.it) danno separata evidenza al Nord Est Centro (NEC) che unisce al Nord Est le regioni del Centro NEC (6);
- gli aggregati regionali, anch’essi disponibili in formato digitale, sono stati elaborati assumendo i bilanci delle sole singole società (3334 nel 2014) allo scopo di limitare l’effetto dei gruppi plurilocalizzati; sono stati omessi, accorrandoli, gli aggregati delle regioni nelle quali la ridotta numerosità delle imprese li rende poco significativi;
- i dati per settore sono stati elaborati assumendo, ove disponibili, i conti consolidati;
- la classificazione dell’attività economica si basa sui codici Ateco (2007 NACE Rev. 2; riportati nell’apposita tabella di riconciliazione) che fanno riferimento alle attività manifatturiere (classe C) con l’esclusione delle attività C.19 (fabbricazione di *coke* e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio) e l’inclusione di alcune attività afferenti l’editoria (J.58) (7);
- gli aggregati delle società che operano nei settori del *made in Italy*, sono stati elaborati assumendo i bilanci delle singole società, sempre allo scopo di limitare l’effetto dei gruppi plurilocalizzati;
- gli aggregati delle società appartenenti a distretti e ad altri sistemi produttivi locali sono disponibili nella specifica area del sito [www.mbres.it](http://www.mbres.it). L’appartenenza al distretto o ad altro SPL è stata definita sulla base dei criteri esposti nell’Appendice disponibile anch’essa nel suddetto sito come pure gli Allegati da 1 a 4 che riportano alcuni principali dati per ciascun distretto e per ciascun altro SPL (negli Allegati 3 e 4, per completezza, gli altri sistemi produttivi locali comprendono le imprese dei distretti che ne fanno parte).

---

(6) Il NEC è l’area individuata da Giorgio Fuà nei suoi studi sullo sviluppo economico italiano nel dopoguerra; cfr. G. FUÀ, *L’industrializzazione nel Nord Est e nel Centro*; in G. FUÀ e C. ZACCHIA (curatori), *Industrializzazione senza fratture*, Il Mulino, 1983.

(7) L’inclusione è motivata da ragioni di continuità con la codifica Ateco vigente prima della versione NACE Rev. 2.

## 2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche

La Fig. 1 mostra la georeferenziazione sul territorio nazionale delle sedi delle medie imprese italiane, con l'avvertenza che la concentrazione di più imprese nello stesso comune (attraverso le coordinate geografiche latitudinali e longitudinali) viene evidenziata con un unico segno di riferimento. La dislocazione è sintomatica della prevalente emersione dai luoghi distrettuali, con un'evidente concentrazione nell'area subalpina e nella pianura padana, in particolare lungo la direttrice della via Emilia. Non mancano presenze significative anche in aree maggiormente vocate alla grande industria (in particolare il Piemonte). La diffusione delle medie imprese si propaga da Nord verso Sud, tracciando una nube viepiù rarefatta. Essa si dipana, da un lato, lungo la costa adriatica fino alla Puglia, dall'altro, con ancora minore intensità, lungo il versante tirrenico ai piedi della dorsale appenninica, per esaurirsi nelle ultime agglomerazioni di una qualche rilevanza della Campania. Oltre vi è uno stato di sostanziale desertificazione.

I dati per regione sono riepilogati nella Tab. 1. Il Nord Ovest ed il Nord Est hanno un peso assimilabile, ospitando il 41,5% ed il 37,8% delle medie imprese. Ove si consideri la più ampia area del NEC, la quota sale al 49,2%, lasciando il residuo 9,3% di medie imprese disperso nell'ampia area del Centro Sud e Isole del Paese. L'addensamento di medie imprese nel Nord Ovest e nel Nord Est è superiore a quello che le medesime aree segnano con riferimento al totale delle società di capitale manifatturiere (rispettivamente 33,1% e 24,7%). Nell'area Centro Sud e Isole, ove si trova il 28,8% delle imprese manifatturiere nazionali, il rapporto è quindi invertito. La regione più densamente popolata di medie imprese è la Lombardia che ne ospita il 31,3% (25,1% delle imprese manifatturiere di capitale), seguita dal Veneto con il 17,9% (11,6%) e dall'Emilia-Romagna al 14,7% (9,8%). È relativamente più bassa la concentrazione in Piemonte e Valle d'Aosta che si attesta al 9,1% (6,6%). A parte i casi del Trentino-Alto Adige e del Friuli Venezia Giulia, tutte le restanti regioni segnano densità di medie imprese inferiori o al più simili a quelle delle imprese manifatturiere di capitali. Inoltre, 1000 medie imprese (ovvero il 30% del totale) hanno sede in distretti e 322 (9,7%) in altri SPL. Rapportando la rilevanza delle medie imprese ad alcuni parametri espressivi della dimensione geografica, demografica e imprenditoriale delle regioni, il Veneto esprime la maggiore densità di medie imprese, seguito da Lombardia ed Emilia-Romagna. Il Piemonte figura in posizione relativamente arretrata preceduto, nell'ordine, dal Trentino-Alto Adige, dal Friuli Venezia Giulia, dalle Marche e dall'Umbria. A parte la Lombardia, sono quindi le regioni del Nord Est e del Centro NEC di Fuà a rappresentare le aree con maggiore concentrazione di medie imprese.

La distribuzione della popolazione delle medie imprese in base al numero di dipendenti, suddivisi in classi equispaziate di 50 unità, presenta una significativa concentrazione nelle prime tre fasce dimensionali (ovvero fino a 199 dipendenti) le quali cumulano il 79,3% delle osservazioni (Tab. 2). La sola categoria 50-99 dipendenti raggiunge il 42,8% del totale. Le prime tre classi rappresentano inoltre il 56,6% del totale degli occupati.

Circa l'evoluzione nel decennio della numerosità dell'universo delle medie imprese e la dinamica dei valori medi e mediani di alcuni indicatori di dimensione (Tab. 3), si osserva che:

- dopo il 2007, per l'effetto congiunto della crisi e della revisione delle soglie dimensionali (2008 e 2013), l'universo delle medie imprese si è assestato sotto le quattromila unità, toccando il minimo di 3250 unità nel 2013 (-1298 unità sul 2007) per poi risalire a 3283 nel 2014;
- per fatturato, dipendenti e totale attivo la mediana è sempre inferiore alla media per effetto dell'asimmetria distributiva;
- l'occupazione per impresa è cresciuta, seppur debolmente, nel decennio, segnando un lieve incremento sia in termini medi (da 144 a 145 unità, +0,5%) che mediani (da 111 a 112, +0,9%);
- il fatturato medio nel 2014 si è attestato a 46,2 milioni di euro, in crescita del 26,5% sul 2005 (+11,1% in termini reali); il totale attivo medio è stato pari a 49,2 milioni, in aumento del 33,5% sull'inizio del decennio (+17,3% deflazionato); si segnala che nel medesimo lasso temporale il PIL italiano a prezzi correnti è cresciuto dell'8,2%.

Tra le 3283 medie imprese censite nel 2014 ve ne sono 949 che, essendo a capo di un gruppo formale, hanno redatto il bilancio consolidato (Tab. 4). Le società da esse integralmente consolidate sono state 4958, delle quali 1000 costituite da medie imprese manifatturiere con sede in Italia (essenzialmente le capogruppo), 812 da imprese manifatturiere italiane di piccola dimensione, 491 da manifatturiere estere, 1249 da società di servizi italiane e 1356 da società di servizi estere. Tenuto conto delle società consolidate, gli aggregati esaminati in questa indagine riguardano complessivamente 7292 imprese, delle quali 2334 medie imprese che non redigono il consolidato e 4958 società che rientrano, anche come capogruppo, nei conti consolidati delle 949 case madri. Quando le medie imprese si organizzano in gruppi, questi sono mediamente composti da circa cinque società.

Le società estere consolidate integralmente sono passate dal 28,8% del totale nel 2005 al 37,3% nel 2014; tra di esse, quelle con attività manifatturiera sono cresciute dal 16,2%



al 26,6%. Nello stesso periodo, la quota di quelle italiane è calata dal 70,9% al 61,7%, con le manifatturiere italiane in diminuzione dal 47,6% del totale nel 2005 al 36,5% del 2014, e quelle di servizi in lieve riduzione. Ne è conseguito che il rapporto tra manifatturiere estere e italiane è passato dal 10% circa del 2005 (una straniera ogni dieci domestiche) al 27,1% del 2014 (circa una ogni quattro). Nel 2014 al gruppo delle società controllate si affiancano ulteriori 763 (1019 nel 2005) imprese collegate <sup>(8)</sup>. Di esse, il 36% (32,3%) ha sede all'estero e, di queste ultime, il 25,1% (16,4%) svolge attività produttiva.

La distribuzione geografica delle controllate manifatturiere estere ha subito una significativa modificazione tra il 2005 ed il 2014 che ha portato ad una minor rilevanza dei Paesi dell'Unione Europea, passati dal 54,7% al 49,7% del totale, cui ha fatto riscontro il maggiore peso assunto dall'Asia e dal Medio Oriente, cresciuti dal 9,7% al 21,2% (Tab. 5). È in lieve aumento la quota rappresentata dalle Americhe (dal 16,3% al 18%) con il Sud America in crescita dal 7,8% al 9% e il Nord America dall'8,5% al 9%. È di poco aumentata la presenza di Paesi europei extra UE ed appartenenti all'area dell'ex Unione Sovietica (si tratta nel complesso del 7,7% nel 2014). Modesto, infine, anche il contributo del continente africano (3%). Separando le economie avanzate da quelle in via di sviluppo, le prime accolgono il 45,2% delle controllate manifatturiere.

Il saldo negativo di 830 imprese che ha interessato la numerosità dell'universo tra il 2005 ed il 2014 è derivato da ampi movimenti in ingresso (3237 unità) ed in uscita (4067) che hanno prodotto un tasso di *turnover*, ovvero il rapporto tra movimenti complessivi e consistenza di inizio periodo, pari al 178% (Tab. 6). Il saldo relativo ai movimenti derivanti dal superamento delle soglie è negativo per 75 unità, originato da 3088 ingressi e 3163 uscite, ma il più ampio deflusso (755 unità) non è legato ai parametri dimensionali e deriva da 149 ingressi e 904 fuoriuscite.

Quanto al primo saldo si rileva che:

- la gran parte della turbolenza si verifica attorno alle soglie inferiori che danno conto del 90,6% dei movimenti totali (93,8% in ingresso e 87,5% in uscita);
- la soglia di fatturato ha generato il 76% dei movimenti complessivi (74,5% in ingresso e 77,4% in uscita), la soglia dei dipendenti il residuo 24%;

---

(8) Sono tali ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile quelle nelle quali la partecipante esercita un'influenza notevole che si presume realizzata quando in assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in mercati regolamentati.

– le variazioni di fatturato sono all’origine dell’82,4% dei movimenti attraverso la soglia inferiore, le variazioni di dipendenti dell’85,8% dei movimenti attraverso la soglia superiore; si tratta di evidenze in parte riconducibili al fatto che la crescita dalle fasce dimensionali inferiori è innescata da fenomeni prevalentemente commerciali mentre il passaggio a fasce dimensionali superiori comporta anche la necessità di assetti organizzativi più strutturati.

Si ricorda che, tra le medie imprese che nel 2005-2014 hanno varcato le soglie dimensionali superiori accedendo all’area delle società medio-grandi, il 43% ha mantenuto a tutto il 2015 la propria autonomia proprietaria, mentre il 48% l’ha perduta subendo l’acquisizione da parte di un grande gruppo italiano (25%) oppure di un soggetto straniero (23%). Il restante 9% va incontro a procedure concorsuali.

Circa il saldo prodotto da cause indipendenti dalle soglie dimensionali, le liquidazioni e le cessazioni dovute a procedure concorsuali sono alla base del 57% dei deflussi e rappresentano nel decennio un fenomeno ampiamente superiore rispetto a quello di segno opposto rappresentato dalle nuove costituzioni (-515 contro +109). Le fusioni e i consolidamenti sono la seconda causa di depauperamento numerico (20% delle uscite non legate alle soglie) pur rappresentando un fenomeno modesto in termini assoluti, avendo riguardato mediamente ogni anno appena lo 0,5% delle imprese con un impatto trascurabile sulla dimensione media. La perdita dell’autonomia proprietaria a causa del passaggio a proprietà straniera rappresenta un ulteriore 15% delle uscite (136 casi), non compensato dall’acquisizione di attività straniere da parte di imprenditori domestici (40 casi): per ogni 3,4 imprese rilevate da azionisti esteri solo una è passata a proprietà italiana. Naturalmente, questa evidenza sconta il fatto che mentre la platea dei potenziali acquirenti è formata da imprenditori nazionali di medie dimensioni, quella degli acquirenti stranieri è estesa a qualunque soggetto.

Per effetto dell’intensa movimentazione dell’universo, il numero di imprese che nel decennio ha rispettato con continuità i requisiti di inclusione è pari a 1690 unità, ovvero il 50,7% della consistenza complessiva del 2014. Ciò non deve far pensare che il modello aziendale della media dimensione non sia stabile. Si può infatti calcolare che lungo il decennio 2005-2014 la permanenza media dell’impresa dell’universo sia stata pari a otto anni. Infatti oltre alle 1690 unità citate, altre 1582 unità hanno soddisfatto i requisiti di inclusione in oltre la metà del decennio.

### 3. Il profilo economico

Al fine di esaminare la dinamica di alcune principali grandezze economiche è opportuno fare riferimento all'insieme "chiuso" di 1690 medie imprese. Esso suggerisce di isolare tre intervalli temporali all'interno del decennio. Il primo prende avvio con il 2005 e si esaurisce nel 2008: il fatturato delle medie imprese ha segnato un aumento del 27,9%, il valore aggiunto del 21,1% e anche l'occupazione si è irrobustita, crescendo del 7,9%, con uno sviluppo importante dei livelli impiegatizi e dirigenziali (+10,5%) e uno più modesto delle maestranze operaie (+6,6%). L'espansione commerciale è stata determinata dai mercati esteri ove le vendite nel periodo 2005-2008 hanno cumulato un progresso del 36,3%. Sono questi gli anni in cui le migliori *performance* sono conseguite dalla meccanica (+39% il fatturato, +32,1% il valore aggiunto) e dalla metallurgia, in gran parte al suo servizio (+37,7% e +22,1%), ma anche dall'alimentare (+27,1% e +19,6%) e dalla carta e stampa (+22% e +10,9%). Anche l'altra porzione delle attività, quella incentrata sui c.d. beni per la persona e la casa, ha vissuto una stagione positiva (+14,7% il fatturato, +12,6% il valore aggiunto), componendo al suo interno le progressioni meno vistose del tessile (+7,4% e +4,3%) e dei prodotti per l'edilizia (+8,5% il fatturato con valore aggiunto pressochè immutato) e quelle più sostenute del mobilio (+19% e +16,2%) e dell'abbigliamento (+18,7% e +21,5%). Anche il *made in Italy* ha prosperato, con vendite in crescita del 28,3% (+35,1% all'estero).

Il secondo periodo coincide con il 2009, anno in cui la crisi ha scaricato sui conti delle società i propri effetti negativi: le vendite sono cadute del 14,8%, il valore aggiunto del 7,5%. Il ripiegamento del commercio mondiale ha colpito in modo più pronunciato le esportazioni che hanno perso il 17% e l'occupazione ha subito una prima battuta di arresto (-1,1%). In un contesto che ha comportato perdite di vendite fino al 36% (metallurgico), l'unico settore che ha potuto contenere le flessioni è stato l'alimentare (-2,5% le vendite, +7,6% il valore aggiunto) al cui interno il dolciario e il conserviero hanno realizzato un progresso di fatturato (+1,2% e +0,3%).

L'ultimo periodo va dal 2009 fino al 2014 e segna un importante recupero dopo il picco negativo del 2009. Nei cinque anni post-crisi le medie imprese hanno ripreso la crescita, raggiungendo un volume di vendite superiore del 24% a quello del 2009, con valore aggiunto in progresso del 20,9%. L'occupazione si è espansa del 3,7% a fronte di un incremento sostanzioso dei colletti bianchi (+8,6%) e di uno più contenuto delle tute blu (+1,1%). Ancora una volta sono stati i mercati esteri ad imprimere vivacità, avanzando del 44%. La reattività dopo i rigori della crisi appare molto diversificata. Alcuni settori in cui è maggiore la difficoltà a fare valere un vantaggio qualitativo o tecnologico e la concor-

renza si gioca essenzialmente sul terreno dei costi, ove le economie a basso costo degli *input* rappresentano un antagonista impari, hanno registrato avanzamenti relativamente modesti. Il riferimento è ancora al coacervo dei beni per la persona e la casa che ha guadagnato il 15,4% del fatturato, grazie ad una certa aggressività sui mercati esteri (+37,9%), che non ha impedito la flessione occupazionale (-1%). La stentata uscita dal periodo più acuto della crisi ha disperso le *performance* delle imprese appartenenti al medesimo ambito merceologico e, a maggior ragione, tra i diversi settori. Sono risultati parzialmente penalizzati quelli legati alla recessione del mercato immobiliare: le vendite dei prodotti per l'edilizia sono avanzate del 2,4%, i mobili e le lavorazioni del legno del 5%. Sono stati brillanti i risultati del metallurgico che ha recuperato il forte calo del 2009 (+40,8%), dei produttori di macchine e attrezzature (+32,2%), del chimico-farmaceutico (+30%) e, tra i beni per la persona e la casa, delle pelli e cuoio (+40,9%) e della gioielleria e oreficeria (+34,9%).

Cumulando i movimenti che si sono succeduti nei periodi sopra presentati, il decennio 2005-2014, pur attraversato da una fase di profondi disordini finanziari e reali, mostra che l'aggregato delle medie imprese ha raggiunto risultati di rilievo. Fanno fede la progressione delle vendite (+35,2%), l'effervescenza della loro componente estera (+62,9%), la capacità di creare ricchezza (il valore aggiunto è cresciuto del 35,5%) e occupazione (+10,6%). Le produzioni del *made in Italy* hanno rappresentato una componente rilevante di questo successo: +36,1% le vendite e +61% l'export, con forza lavoro in aumento del 10,5%. Lo sviluppo complessivo degli organici si è giovato del deciso incremento della sua parte più qualificata professionalmente (impiegati e dirigenti, +21%), ma ha garantito anche la tenuta della componente operaia (+5,6%). Se ne evince uno sforzo di adeguare le competenze a contesti competitivi e commerciali sempre più sfidanti, preservando al contempo la base produttiva. I risultati positivi del decennio appaiono tanto più rilevanti ove si consideri che ne ha beneficiato anche il Mezzogiorno d'Italia in cui le *performance* appaiono anche superiori a quelle del resto del Paese: fatturato +38,3%, esportazioni +85,3%, occupazione +10,1% (Tab. 8).

Il recupero delle grandezze assolute rispetto ai livelli pre-crisi non deve dissimulare il fatto che il 2008 ha rappresentato una discontinuità per molti aspetti non ancora riassorbita a tutto il 2014 dalle medie imprese. Se ne ha evidenza esaminando la redditività industriale (*roi*): il suo livello medio tra 2005 e 2008 è stato pari al 9,6% per poi cadere al 7,5% tra 2009 e 2014 (Tab. 13). Medesima indicazione proviene dalla redditività netta (*roe*) calata dal 6,5% del 2005-2008 al 5% dell'ultimo sessennio. È doveroso segnalare che, a partire dal 2013, con più evidenza nel 2014, gli indicatori di redditività hanno recuperato quota in misura significativa (*roi* al 9,1% nel 2014 rispetto al 6,1% del 2009 e *roe* all'8,1% nel 2014 rispetto al 2,4% del 2009). In taluni casi la redditività netta media è passata a

valori negativi: si tratta della ceramica e dei prodotti per l'edilizia (da +3% a -1,9%) e del legno e mobili (da +5,1% a -1,2%). Le note positive provengono dalla lavorazione della pelle e del cuoio (da 3% a 5,9%), dall'alimentare (da 3,1% a 5,5%), dal chimico-farmaceutico (da 6,5% a 8,1%) e dal comparto orafa (dal 3,4% al 4,9%). Degno di nota anche il recupero del tessile (dal -1,9% all'1,5%).

Pur tra i chiaroscuri riferiti, resta incontestabile che le *performance* realizzate dalle medie imprese sono di grande rilevanza. È sufficiente a questo fine confrontarne l'andamento con quello delle imprese manifatturiere italiane il cui fatturato tra 2005 e 2008 è cresciuto del 19,9% (27,9% le medie), il valore aggiunto del 10,1% (21,1%) e la cui forza lavoro ha ristagnato con un modesto +0,5% (+7,9%). Anche l'apporto dei mercati esteri appare un pò meno sostenuto, con vendite che sono salite del 33% (36,3% le medie). Nel 2009 la crisi ha ridotto i ricavi manifatturieri in misura quasi coincidente (-16,1%) e quella delle medie imprese (-14,8%), ma il quinquennio successivo chiusosi nel 2014 ha aperto un nuovo solco tra i due aggregati. L'insieme manifatturiero ha visto progredire le vendite (+13,6%), quando le medie procedevano assai più speditamente a recuperare il terreno perduto (+24%). È mancato alla manifattura il volano delle vendite estere della cui potenzialità essa ha catturato solo una parte (+31,3%) mentre le medie ne beneficiavano in larga misura (+44%). Frattanto proseguiva lo stillicidio occupazionale (-4,4%) che rimaneva estraneo alla fascia intermedia (+3,7%).

Il decennio 2005-2014 ha così consegnato all'osservatore un quadro che ha visto la manifattura realizzare progressi di vendite (+14,3%) ed esportazioni (+42,4%) assai più contenuti di quelli delle medie imprese (rispettivamente: +35,2% e +62,9%). Senza trascurare l'andamento opposto dell'occupazione, in riduzione in un caso (-6,5%), in aumento nell'altro (+10,6%). Questi risultati sono ancora più sorprendenti considerando la collocazione delle medie imprese in base al livello tecnologico delle loro produzioni: il 30,8% del loro fatturato si realizza in settori ad alta o medio-alta tecnologia ove appaiono assai meglio posizionati i gruppi maggiori che vi conseguono il 76,2% del proprio giro d'affari (Tab. 12).

Un elemento frenante che ha gravato sui pur positivi risultati delle medie imprese ha riguardato la fiscalità che rimane per esse penalizzante, con un *tax rate* che in media ha toccato il 36% nel 2014, ovvero circa nove punti sopra quello che emerge dai bilanci dei gruppi maggiori (27,3%) (Tab. 10). Si ricorda che l'Irap rappresenta il 28% della tassazione complessiva.

Un ulteriore aspetto che merita attenzione riguarda la produttività. Conviene ancora impostare l'analisi sul duplice piano dell'evoluzione cronologica e della comparazione

con l'insieme della manifattura. Quanto al primo punto, la produttività per dipendente delle medie imprese (valore aggiunto netto per addetto) ha cumulato nel decennio 2005-2014 un aumento del 27% (+2,7% medio annuo) che origina da una progressione dei prezzi alla produzione pari al 14,8% (1,5% medio annuo) e da una crescita delle quantità fisiche prodotte pari al 10,6% (1,1%). L'incremento della produttività si confronta con una crescita del costo del lavoro per addetto del 24,6% (2,5% medio annuo), portando ad un incremento di competitività cumulata nel decennio per le medie imprese quantificabile in 2,4 punti. La progressione allineata di produttività e costo del lavoro delinea un quadro positivo in cui, alternativamente il recupero di produttività è stato trasferito pro-quota alla forza lavoro preservandone il potere d'acquisto, ovvero la dinamica in buona parte contrattuale del costo del lavoro è stata sostenuta dalla crescita della produttività. Vale la pena osservare anche che la pianta organica delle medie imprese nello stesso periodo si è espansa del 12,2%. L'esperienza delle imprese manifatturiere nel loro insieme nel medesimo periodo offre evidenze meno soddisfacenti: la crescita della produttività si è fermata al 18% ed è stata superata dalla dinamica del costo del lavoro (+21%) (Tab. 11).

Alcune ultime osservazioni sulle medie imprese possono essere riservate alle principali evidenze desumibili su base geografica. Innanzitutto, il deterioramento dei margini industriali non ha risparmiato nessuna area del Paese. Il differenziale tra il *roi* medio del periodo 2009-2014 e quello del precedente quadriennio 2005-2008 è ovunque negativo, tra 1,3 e 2,2 punti percentuali. Il Meridione d'Italia denuncia il suo atavico ritardo nei confronti delle altre aree: il suo *roi* nel 2014 è pari al 7,7%, 2,2 punti in meno rispetto al Nord Ovest che segna con il 9,9% il dato più brillante. Rilevante anche la distanza nella redditività netta (*roe*) pari al 6,4% nel Sud e Isole contro l'8,9% del Nord Ovest. I tre quarti del fatturato complessivamente sviluppato dalle medie imprese meridionali provengono da tre settori: alimentare (39%), meccanico (22,5%) e chimico-farmaceutico (16%). La loro redditività è sistematicamente inferiore rispetto alla media nazionale, con l'eccezione dei comparti dell'abbigliamento, delle ceramiche e prodotti per l'edilizia e del tessile che hanno fatto segnare livelli di *roi* e *roe* più elevati anche se è necessario tenere in considerazione la bassa numerosità delle imprese ivi considerate. La meccanica ha fatto segnare un *roi* del 10,6% (11% il dato nazionale) e un *roe* pari al 10% (+10,4%); la chimica-farmaceutica vede ugualmente arretrato il Sud Italia con un *roi* dell'8,2% (contro il 10,9%) e un *roe* del 7,8% (10,2%). Quanto alle aree più evolute del Paese, il Nord Ovest ha archiviato il 2014 con *performance* industriali migliori nella maggior parte dei settori rispetto al Nord Est: il *roi* è stato pari al 9,9% contro l'8,7% del Nord Est. La meccanica, che rappresenta la specializzazione prevalente in entrambe le aree, ha fatto segnare il sorpasso del Nord Est con un *roi* dell'11,5% (11,1% nel Nord Ovest), mentre l'alimentare vede ancora primeggiare il Nord Ovest (*roi* del 10,1% contro il 6,6%) assieme al chimico-farmaceutico (11,6% contro 10,4%) (Tab. 7 e 14).

#### 4. La struttura patrimoniale

La solidità della struttura patrimoniale che caratterizza l'aggregato delle medie imprese può essere in estrema sintesi rappresentata richiamandone due tratti salienti. Da un lato, la consistenza della dotazione di mezzi propri che, pur decurtati di avviamenti e immobilizzazioni immateriali, è più che sufficiente a coprire l'impiego nell'attivo immobilizzato: il rapporto tra le due grandezze si è fissato al 115,3% nel 2014. Dall'altro, la dimensione delle attività correnti nette (dedotti fornitori e passività non finanziarie a breve) dà luogo ad un rapporto con i debiti finanziari a breve anch'esso ampiamente superiore all'unità (155%), ponendo le premesse per un loro ordinato rimborso. Appare rilevante il fatto che questi aspetti sono andati rafforzandosi nel tempo. Considerando l'apertura del decennio (2005), il rapporto tra mezzi propri tangibili e attivo immobilizzato netto era pari al 92,4%, quello tra le attività correnti nette e il debito finanziario a breve al 145,6% (Tab. 15). La moderazione del costo del denaro ha inoltre agevolato la crescita del rapporto tra Mol e oneri finanziari da 5,5 volte nel 2005 a 7,9 volte nel 2014, mentre il rapporto tra debiti finanziari e Mol è diminuito tra inizio e fine periodo passando da 3,5 a 3 volte. (Tab. 17).

La solidità delle medie imprese viene confermata anche attraverso il modello di *scoring* R&S-Unioncamere che mette in evidenza che nel 2014 il 67,1% delle medie imprese ricade nella classe *investment grade*, il 29,5% in quella delle imprese intermedie e il residuo 3,4% in quella delle gravemente problematiche.

Con riferimento alle 1690 medie imprese dell'insieme chiuso, le relazioni con il settore bancario rappresentano la componente ampiamente prevalente dei rapporti finanziari. Nel 2005 le banche alimentavano l'85,3% del debito finanziario complessivo delle medie imprese, con un contributo superiore nella quota a breve termine (91,7%) e più contenuto in quella a medio lungo (75,8%), ove la rimanente provvista proveniva da collocamenti obbligazionari (12,2%) e da rapporti infragruppo e di natura diversa. Alla fine del decennio il debito finanziario delle medie imprese si è espanso per 6,1 miliardi, mezzi che sono stati forniti integralmente dal sistema bancario la cui copertura si è portata al 90,1% del debito complessivo, salendo al 94,5% della componente a breve e all'82,8% di quella a medio lungo ove la raccolta obbligazionaria ha perduto peso attestandosi all'8,4%. Lo *stock* del debito finanziario, dopo le battute di arresto del 2009, 2012 e 2013 quando calò, rispettivamente, di circa 900, 600 e 500 milioni, ha recuperato, nel 2014, salendo a 22 milioni. Con riferimento all'ultimo biennio, le medie imprese hanno accresciuto la propria dotazione di mezzi propri per 3,5 miliardi di euro, rivenienti per 2,7 miliardi da utili non distribuiti, per 0,6 miliardi da ricapitalizzazioni degli azionisti e per i residui 0,2 miliardi da rivalutazioni volontarie.

Nel medesimo biennio gli investimenti materiali delle medie imprese hanno sommato a 4,8 miliardi (53,3% del *cash-flow*), in calo dai 5,2 miliardi del biennio precedente (64% del *cash-flow*).





## TABELLE DI SINTESI

TAB. 1 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE

	2014		
	dati MB		
	Medie imprese		
	2014		
	dati Movimprese (*)		
	Totale imprese <i>numero di imprese</i>	Totale società di capitale	
Piemonte e Valle d'Aosta .....	302	40.309	10.484
Liguria .....	36	10.594	2.268
Lombardia .....	1.042	102.268	39.958
<b>Totale Nord Ovest</b> .....	<b>1.380</b>	<b>153.171</b>	<b>52.710</b>
Veneto .....	597	54.205	18.436
Trentino-Alto Adige .....	70	7.729	1.825
Friuli Venezia Giulia .....	105	9.732	3.349
Emilia-Romagna .....	489	46.343	15.619
<b>Totale Nord Est</b> .....	<b>1.261</b>	<b>118.009</b>	<b>39.229</b>
Toscana .....	209	47.921	13.265
Marche .....	123	20.034	6.080
Umbria .....	47	8.083	2.129
<b>Totale Centro NEC</b> .....	<b>379</b>	<b>76.038</b>	<b>21.474</b>
<b>Totale Nord Est Centro</b> .....	<b>1.640</b>	<b>194.047</b>	<b>60.703</b>
Lazio .....	51	31.409	10.951
Abruzzo .....	48	12.389	3.684
Campania .....	107	40.023	12.578
Puglia .....	48	27.297	7.284
Altre Regioni Meridionali e Isole .....	60	58.108	11.225
<b>Totale Centro Sud e Isole</b> .....	<b>314</b>	<b>169.226</b>	<b>45.722</b>
<b>Totale</b> .....	<b>3.334</b>	<b>516.444</b>	<b>159.135</b>
		<i>in %</i>	
Piemonte e Valle d'Aosta .....	9,1	7,8	6,6
Liguria .....	1,1	2,0	1,4
Lombardia .....	31,3	19,8	25,1
<b>Totale Nord Ovest</b> .....	<b>41,5</b>	<b>29,6</b>	<b>33,1</b>
Veneto .....	17,9	10,5	11,6
Trentino-Alto Adige .....	2,1	1,5	1,2
Friuli Venezia Giulia .....	3,1	1,9	2,1
Emilia-Romagna .....	14,7	9,0	9,8
<b>Totale Nord Est</b> .....	<b>37,8</b>	<b>22,9</b>	<b>24,7</b>
Toscana .....	6,3	9,3	8,3
Marche .....	3,7	3,9	3,8
Umbria .....	1,4	1,5	1,3
<b>Totale Centro NEC</b> .....	<b>11,4</b>	<b>14,7</b>	<b>13,4</b>
<b>Totale Nord Est Centro</b> .....	<b>49,2</b>	<b>37,6</b>	<b>38,1</b>
Lazio .....	1,5	6,1	6,9
Abruzzo .....	1,4	2,4	2,3
Campania .....	3,2	7,7	7,9
Puglia .....	1,4	5,3	4,6
Altre Regioni Meridionali e Isole .....	1,8	11,3	7,1
<b>Totale Centro Sud e Isole</b> .....	<b>9,3</b>	<b>32,8</b>	<b>28,8</b>
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

 (\*) Elaborazioni su dati InfoCamere, *Movimprese*.

TAB. 2 – RIPARTIZIONE DELLE MEDIE IMPRESE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2014

Classe di dipendenti	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro NEC				Centro Sud e Isole			
	Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti	
	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %
50-99 .....	1.404	42,8	102.904	21,6	589	43,0	43.318	21,8	496	40,3	36.146	19,8	161	43,6	11.933	22,9	158	50,6	11.507	27,2
100-149 .....	802	24,4	98.253	20,7	329	24,0	40.384	20,4	312	25,4	38.215	20,9	98	26,5	11.999	23,0	63	20,2	7.655	18,1
150-199 .....	396	12,1	67.968	14,3	168	12,3	28.775	14,5	154	12,5	26.544	14,5	48	13,0	8.195	15,7	26	8,3	4.454	10,5
200-249 .....	232	7,1	52.050	10,9	96	7,0	21.558	10,9	96	7,8	21.556	11,8	12	3,2	2.660	5,1	28	9,0	6.276	14,9
250-299 .....	150	4,6	41.120	8,7	66	4,8	18.107	9,1	57	4,6	15.698	8,6	12	3,3	3.231	6,2	15	4,8	4.084	9,7
300-349 .....	117	3,5	37.888	8,0	53	3,8	17.139	8,6	41	3,3	13.258	7,3	15	4,1	4.930	9,4	8	2,6	2.561	6,1
350-399 .....	76	2,3	28.237	5,9	30	2,2	11.155	5,6	26	2,1	9.605	5,3	14	3,8	5.276	10,1	6	1,9	2.201	5,2
400-449 .....	62	1,9	26.292	5,5	22	1,6	9.403	4,7	29	2,4	12.204	6,7	5	1,4	2.137	4,1	6	1,9	2.548	6,0
450-499 .....	44	1,3	20.865	4,4	18	1,3	8.678	4,4	20	1,6	9.381	5,1	4	1,1	1.845	3,5	2	0,7	961	2,3
<b>Totale .....</b>	<b>3.283</b>	<b>100,0</b>	<b>475.577</b>	<b>100,0</b>	<b>1.371</b>	<b>100,0</b>	<b>198.517</b>	<b>100,0</b>	<b>1.231</b>	<b>100,0</b>	<b>182.607</b>	<b>100,0</b>	<b>369</b>	<b>100,0</b>	<b>52.206</b>	<b>100,0</b>	<b>312</b>	<b>100,0</b>	<b>42.247</b>	<b>100,0</b>

TAB. 3 – EVOLUZIONE DEL NUMERO DELLE MEDIE IMPRESE E DI ALCUNI PARAMETRI DIMENSIONALI

	Italia								Nord Ovest								Nord Est								Centro NEC								Centro Sud e Isole							
	N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo									
	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana										
	milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro									
2005	4.113	36,5	25,5	144	111	36,8	25,5	1.698	36,4	25,4	144	113	36,4	25,5	1.529	38,4	27,5	148	114	38,0	25,9	474	33,9	23,2	139	102	33,5	23,7	412	32,8	22,6	135	107	38,4	26,1					
2006	4.361	38,1	26,3	142	109	37,9	25,8	1.793	37,8	26,8	140	109	37,3	25,8	1.599	40,1	28,2	147	112	39,5	26,3	526	35,0	23,0	137	98	34,1	22,7	443	35,4	23,2	136	103	39,5	26,9					
2007	4.548	39,7	27,2	140	107	38,5	26,0	1.867	40,1	27,9	139	107	38,2	26,8	1.674	41,4	28,7	145	111	39,6	25,6	535	36,1	24,0	134	95	34,5	23,0	472	36,3	23,5	136	104	40,2	26,7					
2008 (*)	4.000	43,9	30,7	148	114	45,5	31,8	1.651	44,4	30,9	147	114	45,6	32,1	1.478	45,3	32,4	153	118	46,2	31,9	453	40,2	29,4	145	104	41,7	28,4	418	40,5	27,7	141	107	46,9	33,4					
2009	3.313	41,9	29,4	158	123	49,7	35,4	1.346	41,9	29,2	156	123	50,5	36,2	1.235	43,5	30,9	163	129	50,2	34,8	373	38,9	28,4	154	112	45,9	32,7	359	39,1	27,4	149	113	49,0	35,4					
2010	3.513	43,0	30,3	151	115	49,1	34,2	1.431	43,7	30,7	151	116	50,2	35,3	1.306	44,1	31,5	155	118	49,8	33,9	410	40,2	28,8	147	107	44,6	31,3	366	39,5	27,7	141	107	47,3	34,6					
2011	3.669	44,3	31,1	147	112	48,1	32,8	1.520	44,5	30,5	146	113	48,5	32,9	1.359	45,7	33,2	149	114	48,8	32,8	424	42,2	30,7	146	107	44,6	31,0	366	40,9	29,4	141	106	48,2	33,9					
2012	3.514	44,4	31,0	146	112	48,2	33,1	1.467	44,6	30,8	145	113	49,1	33,8	1.305	45,6	32,1	150	115	48,4	33,3	406	42,3	29,8	144	106	43,5	30,9	336	41,9	28,9	142	105	48,7	33,5					
2013 (*)	3.250	46,7	32,6	148	115	49,8	34,6	1.355	46,8	32,4	148	116	51,2	35,6	1.224	48,0	34,1	153	118	50,3	34,8	368	44,8	31,3	145	110	44,7	31,1	303	43,9	30,6	138	104	47,9	32,9					
2014	3.283	46,2	32,4	145	112	49,2	33,8	1.371	46,9	32,0	145	112	51,3	34,5	1.231	47,0	33,2	148	116	49,1	34,4	369	42,9	32,6	141	111	44,0	28,5	312	43,2	30,6	135	99	46,2	32,1					
<i>Var. % 2014/2005</i>	<i>-20,2</i>	<i>+26,5</i>	<i>+26,9</i>	<i>+0,5</i>	<i>+0,9</i>	<i>+33,5</i>	<i>+32,4</i>	<i>-19,3</i>	<i>+29,0</i>	<i>+26,2</i>	<i>+0,2</i>	<i>-0,4</i>	<i>+41,0</i>	<i>+35,4</i>	<i>-19,5</i>	<i>+22,4</i>	<i>+21,0</i>	<i>+0,3</i>	<i>+1,8</i>	<i>+29,5</i>	<i>+32,4</i>	<i>-22,2</i>	<i>+26,5</i>	<i>+40,1</i>	<i>+1,7</i>	<i>+8,8</i>	<i>+31,1</i>	<i>+20,1</i>	<i>-24,3</i>	<i>+31,8</i>	<i>+35,2</i>	<i>+0,1</i>	<i>-7,0</i>	<i>+20,4</i>	<i>+22,9</i>					
<i>Var. % 2014/2005 reale (°)</i>	<i>n.c.</i>	<i>+11,1</i>	<i>+11,5</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>+17,3</i>	<i>+16,4</i>	<i>n.c.</i>	<i>+13,3</i>	<i>+10,8</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>+23,8</i>	<i>+18,9</i>	<i>n.c.</i>	<i>+7,5</i>	<i>+6,3</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>+13,7</i>	<i>+16,4</i>	<i>n.c.</i>	<i>+11,1</i>	<i>+23,1</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>+15,2</i>	<i>+5,5</i>	<i>n.c.</i>	<i>+15,8</i>	<i>+18,7</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>+5,8</i>	<i>+8,0</i>					

(\*) Anno di revisione della soglia di fatturato.

(°) Deflazionata con l'indice dei prezzi alla produzione dell'Istat.

TAB. 4 – AREA DI CONSOLIDAMENTO DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro NEC				Centro Sud e Isole			
	Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate	
	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014
	<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>			
Medie imprese manifatturiere italiane .....	1.252	1.000	–	–	509	428	–	–	510	392	–	–	135	103	–	–	98	77	–	–
Altre imprese manifatturiere italiane .....	1.373	812	211	164	573	343	75	74	560	305	77	67	153	95	39	11	87	69	20	12
Imprese di servizi italiane .....	1.287	1.249	416	286	499	494	145	118	542	521	179	119	171	138	48	27	75	96	44	22
<b>Totale .....</b>	<b>3.912</b>	<b>3.061</b>	<b>627</b>	<b>450</b>	<b>1.581</b>	<b>1.265</b>	<b>220</b>	<b>192</b>	<b>1.612</b>	<b>1.218</b>	<b>256</b>	<b>186</b>	<b>459</b>	<b>336</b>	<b>87</b>	<b>38</b>	<b>260</b>	<b>242</b>	<b>64</b>	<b>34</b>
Imprese manifatturiere estere ..	258	491	54	69	116	253	27	32	104	173	19	29	22	30	4	5	16	35	4	3
Imprese di servizi estere .....	1.331	1.356	275	206	577	642	123	111	588	538	110	76	102	111	29	8	64	65	13	11
<b>Totale .....</b>	<b>1.589</b>	<b>1.847</b>	<b>329</b>	<b>275</b>	<b>693</b>	<b>895</b>	<b>150</b>	<b>143</b>	<b>692</b>	<b>711</b>	<b>129</b>	<b>105</b>	<b>124</b>	<b>141</b>	<b>33</b>	<b>13</b>	<b>80</b>	<b>100</b>	<b>17</b>	<b>14</b>
In liquidazione .....	18	50	63	38	4	28	18	15	12	11	26	15	1	5	12	2	1	6	7	6
<b>Totale generale .....</b>	<b>5.519</b>	<b>4.958</b>	<b>1.019</b>	<b>763</b>	<b>2.278</b>	<b>2.188</b>	<b>388</b>	<b>350</b>	<b>2.316</b>	<b>1.940</b>	<b>411</b>	<b>306</b>	<b>584</b>	<b>482</b>	<b>132</b>	<b>53</b>	<b>341</b>	<b>348</b>	<b>88</b>	<b>54</b>
<i>Per memoria</i>																				
Medie imprese redigenti il consolidato .....	1.150	949			483	419			465	362			122	93			80	75		
Medie imprese non redigenti il consolidato .....	2.963	2.334			1.215	952			1.064	869			352	276			332	237		
<b>Totale .....</b>	<b>4.113</b>	<b>3.283</b>			<b>1.698</b>	<b>1.371</b>			<b>1.529</b>	<b>1.231</b>			<b>474</b>	<b>369</b>			<b>412</b>	<b>312</b>		

TAB. 5 – LOCALIZZAZIONE DELLE CONTROLLATE MANIFATTURIERE ESTERE

	Italia		Nord Ovest		Nord Est		Centro NEC		Centro Sud e Isole	
	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014
	<i>in %</i>		<i>in %</i>		<i>in %</i>		<i>in %</i>		<i>in %</i>	
Unione Europea .....	54,7	49,7	53,4	50,6	51,9	43,4	59,1	63,3	74,8	62,8
Eurozona .....	35,3	26,7	34,5	28,1	32,7	19,1	40,9	36,7	50,0	45,7
Est UE .....	13,6	19,1	13,8	17,8	13,4	20,8	13,7	23,3	12,4	17,1
Altri UE .....	5,8	3,9	5,1	4,7	5,8	3,5	4,5	3,3	12,4	–
Americhe .....	16,3	18,0	20,7	19,0	14,4	19,7	9,1	6,7	6,3	11,4
Nord America .....	8,5	9,0	9,5	9,9	7,7	9,3	9,1	–	6,3	8,5
Centro e Sud America .....	7,8	9,0	11,2	9,1	6,7	10,4	–	6,7	–	2,9
Asia e Medio Oriente .....	9,7	21,2	10,3	20,9	8,7	23,1	13,6	20,0	6,3	14,3
Europa no UE .....	17,4	7,7	13,8	5,9	23,1	9,8	18,2	10,0	6,3	8,6
Africa .....	1,5	3,0	0,9	2,8	1,9	4,0	–	–	6,3	2,9
Australia e Oceania .....	0,4	0,4	0,9	0,8	–	–	–	–	–	–
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

TAB. 6 – MOVIMENTAZIONE DELL'UNIVERSO DELLE MEDIE IMPRESE TRA IL 2005 E IL 2014

Movimenti delle imprese	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro NEC				Centro Sud e Isole			
	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza
	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)
Attraverso la soglia inferiore .....	2.898	2.768	+130	5.666	1.131	1.087	+44	2.218	1.020	961	+59	1.981	377	358	+19	735	370	362	+8	732
di cui per: variazione di fatturato	2.273	2.394	-121	4.667	890	970	-80	1.860	809	829	-20	1.638	310	313	-3	623	264	282	-18	546
variazione dei dipendenti .....	625	374	+251	999	241	117	+124	358	211	132	+79	343	67	45	+22	112	106	80	+26	186
Attraverso la soglia superiore .....	190	395	-205	585	70	151	-81	221	73	161	-88	234	24	45	-21	69	23	38	-15	61
di cui per: variazione di fatturato	29	54	-25	83	11	15	-4	26	13	30	-17	43	2	3	-1	5	3	6	-3	9
variazione dei dipendenti .....	161	341	-180	502	59	136	-77	195	60	131	-71	191	22	42	-20	64	20	32	-12	52
<b>Totale relativo alle soglie .....</b>	<b>3.088</b>	<b>3.163</b>	<b>-75</b>	<b>6.251</b>	<b>1.201</b>	<b>1.238</b>	<b>-37</b>	<b>2.439</b>	<b>1.093</b>	<b>1.122</b>	<b>-29</b>	<b>2.215</b>	<b>401</b>	<b>403</b>	<b>-2</b>	<b>804</b>	<b>393</b>	<b>400</b>	<b>-7</b>	<b>793</b>
<i>di cui per:</i>																				
fatturato .....	2.302	2.448	-146	4.750	901	985	-84	1.886	822	859	-37	1.681	312	316	-4	628	267	288	-21	555
dipendenti .....	786	715	+71	1.501	300	253	+47	553	271	263	+8	534	89	87	+2	176	126	112	+14	238
<b>Altri movimenti .....</b>	<b>149</b>	<b>904</b>	<b>-755</b>	<b>1.053</b>	<b>70</b>	<b>360</b>	<b>-290</b>	<b>430</b>	<b>54</b>	<b>323</b>	<b>-269</b>	<b>377</b>	<b>15</b>	<b>118</b>	<b>-103</b>	<b>133</b>	<b>10</b>	<b>103</b>	<b>-93</b>	<b>113</b>
<i>di cui per:</i>																				
nuove costituzioni .....	109	-	+109	109	55	-	+55	55	38	-	+38	38	8	-	+8	8	8	-	+8	8
acquisizione della proprietà italiana	40	-	+40	40	15	-	+15	15	16	-	+16	16	7	-	+7	7	2	-	+2	2
perdita della proprietà italiana ..	-	136	-136	136	-	65	-65	65	-	51	-51	51	-	11	-11	11	-	9	-9	9
fusioni e consolidamenti .....	-	181	-181	181	-	86	-86	86	-	65	-65	65	-	19	-19	19	-	11	-11	11
liquidazioni e procedure concor-	-	515	-515	515	-	188	-188	188	-	175	-175	175	-	83	-83	83	-	69	-69	69
suali .....	-	72	-72	72	-	21	-21	21	-	32	-32	32	-	5	-5	5	-	14	-14	14
altre variazioni .....	-				-				-				-				-			
<b>Totale .....</b>	<b>3.237</b>	<b>4.067</b>	<b>-830</b>	<b>7.304</b>	<b>1.271</b>	<b>1.598</b>	<b>-327</b>	<b>2.869</b>	<b>1.147</b>	<b>1.445</b>	<b>-298</b>	<b>2.592</b>	<b>416</b>	<b>521</b>	<b>-105</b>	<b>937</b>	<b>403</b>	<b>503</b>	<b>-100</b>	<b>906</b>



TAB. 7 – COMPOSIZIONE SETTORIALE DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014
	<i>in %</i>									
Meccanico .....	32,9	31,5	38,5	39,4	42,4	42,0	39,0	39,4	34,6	35,5
Alimentare .....	16,5	21,4	11,2	14,6	8,6	12,1	10,5	13,1	14,9	17,9
Chimico e farmaceutico .....	11,6	14,4	12,3	14,9	11,2	13,4	10,7	13,0	11,7	13,6
Metallurgico .....	7,1	6,8	5,9	5,1	6,2	6,4	4,8	4,9	5,9	6,1
Carta e stampa .....	4,9	4,7	5,7	4,7	2,7	2,7	5,2	4,9	5,7	5,1
Legno e mobili (*) .....	5,9	4,0	5,6	4,2	5,7	4,1	7,1	5,2	5,6	4,0
Pelli e cuoio (*) .....	3,4	3,8	2,5	3,2	4,7	4,4	2,9	3,8	2,7	3,0
Abbigliamento (*) .....	4,4	3,4	4,0	3,2	4,7	3,7	4,8	3,9	4,4	3,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....	5,5	3,1	6,3	3,5	3,7	3,2	5,7	4,0	6,7	4,7
Tessile (*) .....	3,6	2,7	4,1	3,1	4,9	3,0	5,0	3,5	4,1	2,8
Altri settori .....	2,1	2,6	2,0	2,5	1,9	2,3	2,2	2,7	1,9	2,3
Gioielleria e oreficeria (*) .....	1,2	0,8	0,8	0,5	2,1	1,6	0,8	0,5	0,9	0,6
Beni diversi per la persona e la casa (*) .....	0,9	0,8	1,1	1,1	1,2	1,1	1,3	1,1	0,9	0,8
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Beni per la persona e la casa ...	24,9	18,6	24,4	18,8	27,0	21,1	27,6	22,0	25,3	19,5
di cui: made in Italy (°) .....	62,3	62,2	61,4	62,2	68,1	66,8	64,0	63,3	62,2	61,9

*segue*

segue: TAB. 7

	Nord Ovest									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014
	<i>in %</i>									
Meccanico .....	35,9	35,1	40,9	42,3	45,9	45,9	42,4	42,4	38,2	40,1
Alimentare .....	12,2	17,1	8,0	11,2	4,9	8,1	7,3	9,8	10,1	12,7
Chimico e farmaceutico .....	14,6	16,9	15,0	17,6	14,6	15,7	12,9	15,1	14,9	16,2
Metallurgico .....	10,9	10,5	8,6	7,4	10,0	10,3	6,9	7,2	9,0	9,3
Carta e stampa .....	5,2	4,6	5,9	4,7	3,3	3,0	5,5	5,5	5,3	4,7
Tessile (*) .....	5,9	4,2	6,7	4,9	7,3	4,5	8,7	6,2	6,6	4,6
Legno e mobili (*) .....	3,5	2,9	3,2	3,0	3,3	3,6	3,5	3,1	3,3	2,7
Abbigliamento (*) .....	3,2	2,5	2,9	2,4	3,5	2,7	3,6	2,9	3,5	2,9
Altri settori .....	2,0	2,3	2,0	2,6	2,3	2,3	2,6	2,9	1,9	2,3
Pelli e cuoio (*) .....	1,3	1,5	1,1	1,5	1,4	1,7	1,2	1,6	1,2	1,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....	3,3	1,3	3,2	1,2	0,9	0,9	3,0	1,8	3,9	1,9
Beni diversi per la persona e la casa (*) .....	1,3	0,9	1,7	1,0	1,8	1,0	1,9	1,3	1,4	1,0
Gioielleria e oreficeria (*) .....	0,7	0,2	0,8	0,2	0,8	0,3	0,5	0,2	0,7	0,3
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Beni per la persona e la casa ...	19,2	13,5	19,6	14,2	19,0	14,7	22,4	17,1	20,6	14,7
di cui: made in Italy (°) .....	54,6	56,2	55,0	58,1	58,6	60,2	57,7	58,4	55,6	57,8

segue

segue: TAB. 7

	Nord Est									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014
	<i>in %</i>									
Meccanico .....	33,2	32,0	40,3	40,8	42,8	43,2	39,5	40,5	35,2	35,1
Alimentare .....	19,3	24,5	13,2	17,6	10,9	14,2	12,1	15,1	17,9	22,3
Chimico e farmaceutico .....	8,9	12,2	9,3	11,9	8,4	10,8	8,8	11,0	8,5	10,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....	7,6	5,3	8,6	6,2	7,1	6,3	8,0	6,4	8,9	7,7
Legno e mobili (*) .....	7,7	5,1	8,0	5,6	7,4	4,3	10,1	7,4	7,5	5,3
Metallurgico .....	4,4	4,4	4,1	3,4	3,5	3,8	3,5	3,6	3,7	3,9
Pelli e cuoio (*) .....	4,6	4,3	3,1	3,5	7,3	6,3	3,8	4,1	3,7	3,0
Abbigliamento (*) .....	4,8	3,6	4,3	3,1	4,7	3,8	4,8	3,6	4,8	4,1
Carta e stampa .....	4,0	3,5	4,8	3,8	1,8	1,5	4,3	3,4	5,2	4,1
Altri settori .....	2,1	2,6	1,6	2,2	1,2	2,0	1,6	2,6	1,6	2,0
Gioielleria e oreficeria (*) .....	1,6	1,2	0,8	0,4	3,0	2,4	1,0	0,7	1,0	0,6
Tessile (*) .....	1,2	0,8	1,3	0,8	1,4	0,8	1,8	0,9	1,4	0,7
Beni diversi per la persona e la casa (*) .....	0,6	0,5	0,6	0,7	0,5	0,6	0,7	0,7	0,6	0,5
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Beni per la persona e la casa ...	28,1	20,8	26,7	20,3	31,4	24,5	30,2	23,8	27,9	21,9
di cui: made in Italy (°) .....	69,5	68,2	68,5	68,6	76,2	74,8	70,7	68,7	69,8	67,9

segue

segue: TAB. 7

	Centro NEC									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014
	<i>in %</i>									
Meccanico .....	26,8	22,8	30,3	28,2	32,5	28,4	31,4	30,0	27,4	26,3
Alimentare .....	11,8	13,1	8,9	8,9	7,3	7,6	8,3	8,1	10,8	11,4
Pelli e cuoio (*) .....	8,1	12,6	7,1	10,9	8,7	11,5	7,9	12,5	6,4	10,7
Chimico e farmaceutico .....	8,5	11,4	9,0	12,7	7,2	11,3	7,6	10,4	9,0	11,3
Carta e stampa .....	6,1	7,2	5,7	6,3	4,0	5,9	5,7	5,6	6,8	7,4
Abbigliamento (*) .....	7,3	6,7	7,9	7,3	9,4	8,5	8,3	7,8	7,2	5,8
Legno e mobili (*) .....	9,0	5,2	8,7	4,7	7,4	4,9	10,5	6,0	8,2	4,8
Tessile (*) .....	6,1	4,7	5,8	4,7	9,8	4,9	5,6	4,3	7,2	4,5
Altri settori .....	3,4	4,6	3,2	3,8	2,5	4,0	3,2	3,2	3,3	4,2
Metallurgico .....	3,9	3,9	2,8	3,3	2,6	2,0	2,6	3,5	3,2	3,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....	5,2	2,7	8,0	3,7	1,7	2,1	5,8	4,7	7,9	5,8
Gioielleria e oreficeria (*) .....	2,7	2,6	1,4	2,1	5,1	4,8	1,9	1,8	1,6	2,4
Beni diversi per la persona e la casa (*) .....	1,1	2,5	1,2	3,4	1,8	4,1	1,2	2,1	1,0	1,7
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Beni per la persona e la casa ...	39,5	37,0	40,1	36,8	43,9	40,8	41,2	39,2	39,5	35,7
di cui: made in Italy (°) .....	62,1	59,4	60,8	56,1	71,7	63,5	63,4	61,2	58,8	56,2

segue

segue: TAB. 7

	Centro Sud e Isole									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014
	<i>in %</i>									
Alimentare .....	29,4	39,0	21,5	27,3	24,5	34,9	21,0	26,4	26,5	32,3
Meccanico .....	24,6	22,5	28,2	31,2	30,8	28,6	30,6	31,8	25,5	25,4
Chimico e farmaceutico .....	13,6	16,0	15,5	16,3	12,5	16,3	12,4	14,3	14,1	15,3
Carta e stampa .....	6,4	6,5	8,8	7,2	1,4	2,6	6,8	7,6	7,2	8,4
Legno e mobili (*) .....	5,1	3,4	4,6	3,7	8,4	4,8	6,8	5,1	4,9	4,2
Metallurgico .....	5,4	2,7	3,3	2,1	3,9	1,6	3,1	2,2	4,9	2,9
Abbigliamento (*) .....	4,6	2,6	4,0	3,5	6,0	3,1	5,5	4,5	4,4	2,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....	6,8	2,4	9,3	3,4	5,0	2,3	8,5	3,0	8,5	5,0
Pelli e cuoio (*) .....	1,5	2,2	1,4	1,8	3,6	1,6	1,7	2,8	1,2	1,9
Altri settori .....	1,4	1,6	1,8	1,9	1,7	2,1	1,5	1,3	1,6	1,2
Tessile (*) .....	0,9	1,1	1,2	1,6	1,3	2,1	1,5	1,0	0,8	0,9
Beni diversi per la persona e la casa (*) .....	0,3	-	0,4	-	0,9	-	0,6	-	0,4	-
Gioielleria e oreficeria (*) .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Beni per la persona e la casa ...	19,2	11,7	20,9	14,0	25,2	13,9	24,6	16,4	20,2	14,5
di cui: <i>made in Italy</i> (°) .....	66,0	68,1	62,6	63,2	76,5	70,7	65,2	64,8	63,3	62,9

N.B. - Settori ordinati in base all'incidenza del fatturato 2014.

(\*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

(°) Alimentare; legno, mobili e piastrelle; prodotti in metallo; macchine, attrezzature ed elettrodomestici; imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi; tessile, abbigliamento e moda.

TAB. 8 – INDICI DI SVILUPPO NEL PERIODO 2005-2014 (1)

	Italia				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico .....	+35,5	+41,7	+64,6	+13,4	+66,7
Alimentare .....	+52,1	+50,1	+97,0	+15,7	+51,4
Chimico e farmaceutico .....	+41,2	+45,2	+73,1	+12,3	+52,2
Metallurgico .....	+22,9	+15,1	+46,4	+10,0	+47,3
Carta e stampa .....	+35,0	+19,5	+82,7	+7,0	+47,6
Legno e mobili (*) .....	+8,0	+14,8	+25,5	+2,6	+32,9
Pelli e cuoio (*) .....	+42,3	+52,4	+52,7	+10,2	+45,1
Abbigliamento (*) .....	+18,4	+29,9	+43,0	+7,0	+38,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....	-0,2	-3,9	+41,1	-3,1	+29,2
Tessile (*) .....	+16,1	+13,0	+29,0	-0,4	+21,0
Altri settori .....	+50,5	+38,7	+122,0	+11,6	+65,9
Gioielleria e oreficeria (*) .....	+30,5	+23,9	+41,0	-9,2	+28,4
Beni diversi per la persona e la casa (*) .....	+47,4	+68,8	+70,7	+27,8	+85,6
<b>Totale</b> .....	<b>+35,2</b>	<b>+35,5</b>	<b>+62,9</b>	<b>+10,6</b>	<b>+52,2</b>
Beni per la persona e la casa .....	+16,2	+18,6	+39,4	+3,3	+34,3
<i>Made in Italy</i> .....	+36,1	+37,5	+61,0	+10,5	+54,4
<i>Società distrettuali</i> .....	+33,7	+33,1	+55,3	+8,7	+52,5
<i>Società appartenenti a SPL</i> .....	+40,5	+38,2	+61,5	+12,5	+55,8
<i>Società non distrettuali/SPL</i> .....	+34,9	+36,2	+69,1	+11,4	+51,5

*segue*

segue: TAB. 8

	Nord Ovest				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Meccanico .....	+36,6	+40,0	+64,7	+9,7	+70,9
Alimentare .....	+49,7	+48,0	+124,0	+18,1	+46,3
Chimico e farmaceutico .....	+36,9	+44,0	+63,2	+14,6	+55,8
Metallurgico .....	+25,3	+13,0	+44,4	+6,9	+50,9
Carta e stampa .....	+16,9	+2,2	+44,6	-4,2	+30,1
Tessile (*) .....	+15,3	+11,2	+28,6	-0,2	+22,1
Legno e mobili (*) .....	+19,2	+43,8	+45,0	+12,9	+51,7
Abbigliamento (*) .....	+24,5	+23,2	+41,7	-7,1	+44,6
Altri settori .....	+62,2	+73,2	+119,4	+19,0	+81,9
Pelli e cuoio (*) .....	+30,4	+34,4	+51,6	-0,8	+26,2
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....	-3,2	-15,2	+12,2	-7,7	+6,4
Beni diversi per la persona e la casa (*) .....	+17,3	+32,9	+22,8	+18,5	+67,7
Gioielleria e oreficeria (*) .....	+85,3	+165,5	+90,2	+24,0	+118,6
<b>Totale</b> .....	<b>+33,9</b>	<b>+34,1</b>	<b>+60,2</b>	<b>+8,9</b>	<b>+54,5</b>
Beni per la persona e la casa .....	+17,5	+21,5	+36,1	+1,8	+34,8
Made in Italy .....	+37,7	+40,0	+66,1	+9,4	+58,7
Società distrettuali .....	+34,0	+31,4	+56,0	+7,4	+56,2
Società appartenenti a SPL .....	+37,1	+31,9	+67,9	+13,0	+60,2
Società non distrettuali/SPL .....	+33,1	+36,1	+62,2	+9,0	+52,2

segue

segue: TAB. 8

	Nord Est				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico .....	+34,6	+39,7	+62,0	+15,0	+60,4
Alimentare .....	+51,9	+49,3	+82,8	+14,8	+56,0
Chimico e farmaceutico .....	+42,3	+41,7	+64,5	+11,6	+45,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....	+3,8	+3,2	+46,1	+0,5	+41,4
Legno e mobili (*) .....	-0,6	+0,3	+15,3	-2,5	+18,9
Metallurgico .....	+15,3	+17,6	+39,2	+13,2	+30,4
Pelli e cuoio (*) .....	+41,0	+62,6	+55,9	+11,6	+40,7
Abbigliamento (*) .....	-7,5	+0,8	+18,6	-5,1	+11,1
Carta e stampa .....	+47,9	+38,6	+94,2	+13,5	+65,2
Altri settori .....	+36,0	+5,1	+94,4	+9,4	+41,9
Gioielleria e oreficeria (*) .....	+28,3	+7,9	+38,7	-16,8	+19,5
Tessile (*) .....	-0,4	-5,1	-7,2	-17,2	+3,5
Beni diversi per la persona e la casa (*) .....	+115,1	+119,7	+266,9	+50,3	+97,2
<b>Totale</b> .....	<b>+33,0</b>	<b>+32,5</b>	<b>+58,1</b>	<b>+10,1</b>	<b>+48,5</b>
Beni per la persona e la casa .....	+9,0	+9,8	+37,1	-0,7	+28,7
<i>Made in Italy</i> .....	+32,4	+32,5	+55,4	+8,8	+50,4
<i>Società distrettuali</i> .....	+24,7	+27,6	+47,5	+5,2	+43,6
<i>Società appartenenti a SPL</i> .....	+38,0	+50,5	+39,7	+14,5	+43,6
<i>Società non distrettuali/SPL</i> .....	+36,4	+33,1	+67,7	+12,1	+51,2

segue



segue: TAB. 8

	Centro NEC				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico .....	+35,2	+57,6	+70,9	+19,4	+77,9
Alimentare .....	+45,9	+64,8	+67,4	+24,5	+57,5
Pelli e cuoio (*) .....	+43,8	+47,5	+44,4	+15,4	+61,7
Chimico e farmaceutico .....	+70,7	+72,7	+167,9	+21,9	+74,9
Carta e stampa .....	+116,7	+101,2	+218,1	+38,6	+90,1
Abbigliamento (*) .....	+126,8	+179,4	+172,0	+76,8	+166,8
Legno e mobili (*) .....	+31,9	+22,4	+49,1	+23,3	+60,6
Tessile (*) .....	+26,4	+37,5	+42,6	+16,9	+27,5
Altri settori .....	+63,4	+66,3	+236,6	+3,2	+93,3
Metallurgico .....	+18,4	+23,3	+99,9	+29,5	+88,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....	-8,8	-23,1	+42,7	-12,2	+22,0
Gioielleria e oreficeria (*) .....	+22,2	+36,2	+38,8	+1,6	+9,0
Beni diversi per la persona e la casa (*) .....	+195,5	+286,5	+270,4	+84,5	+220,9
<b>Totale</b> .....	<b>+48,6</b>	<b>+57,7</b>	<b>+90,5</b>	<b>+20,7</b>	<b>+69,6</b>
Beni per la persona e la casa .....	+41,0	+43,7	+68,3	+18,5	+55,8
<i>Made in Italy</i> .....	+37,0	+43,8	+57,7	+19,2	+62,1
<i>Società distrettuali</i> .....	+59,5	+60,9	+89,4	+25,2	+75,5
<i>Società appartenenti a SPL</i> .....	+26,9	+22,3	+32,9	+2,9	+39,2
<i>Società non distrettuali/SPL</i> .....	+45,1	+58,4	+94,8	+19,8	+68,8

segue

segue: TAB. 8

	Centro Sud e Isole				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Alimentare .....	+61,7	+52,5	+114,3	+9,7	+46,8
Meccanico .....	+31,2	+56,8	+95,7	+32,0	+54,5
Chimico e farmaceutico .....	+30,7	+34,6	+109,8	-8,9	+26,9
Carta e stampa .....	+12,2	-3,0	+137,5	+5,9	+32,1
Legno e mobili (*) .....	-13,6	-9,1	-25,3	-14,9	+25,4
Metallurgico .....	+21,1	+40,0	+508,5	+10,2	+17,9
Abbigliamento (*) .....	+73,5	+143,0	+65,4	+78,6	+60,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) .....	-14,1	-8,0	+28,7	-6,0	+10,7
Pelli e cuoio (*) .....	+97,5	+61,0	+6,1	+11,2	+88,0
Altri settori .....	+62,6	+13,6	+255,0	+6,1	+53,0
Tessile (*) .....	+70,2	+50,3	+110,2	+2,7	+87,0
Beni diversi per la persona e la casa (*) .....	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
Gioielleria e oreficeria (*) .....	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
<b>Totale</b> .....	<b>+38,3</b>	<b>+34,4</b>	<b>+85,3</b>	<b>+10,1</b>	<b>+39,4</b>
Beni per la persona e la casa .....	+10,6	+16,5	+9,3	+6,9	+28,8
<i>Made in Italy</i> .....	+49,3	+48,0	+78,1	+16,2	+48,7
<i>Società distrettuali</i> .....	+52,1	+47,2	+58,5	+16,0	+45,8
<i>Società appartenenti a SPL</i> .....	+72,3	+55,5	+133,3	+8,0	+69,0
<i>Società non distrettuali/SPL</i> .....	+23,2	+26,6	+103,5	+8,3	+31,5

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(<sup>1</sup>) Elaborazioni su insieme chiuso e su dati non consolidati.

(\*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 9 – COMPARAZIONE SETTORIALE PER DIMENSIONE DI IMPRESA NEL 2014

	Fatturato			Valore aggiunto			Esportazioni		
	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)
	in %			in %			in %		
Meccanico .....	31,5	27,6	70,0	39,4	32,2	62,3	42,0	38,9	75,5
Alimentare .....	21,4	14,3	7,1	14,6	12,6	10,7	12,1	6,2	3,9
Beni per la persona e la casa .....	18,6	18,8	7,7	18,8	19,3	18,4	21,1	21,5	8,9
Chimico e farmaceutico .....	14,4	15,6	6,8	14,9	16,4	-0,7	13,4	12,8	5,3
Metallurgico .....	6,8	13,6	5,4	5,1	9,0	4,2	6,4	12,8	4,3
Carta e stampa .....	4,7	6,8	0,8	4,7	7,2	1,3	2,7	4,4	–
Altri settori .....	2,6	3,3	2,2	2,5	3,3	3,8	2,3	3,4	2,1
<b>Totale .....</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<i>Made in Italy</i> .....	62,2	50,0	25,1	62,2	51,5	42,0	66,8	54,8	26,8

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(\*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2015).

TAB. 10 – IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

	2005 (*)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Media 2005-2014
	imposte in % dell'utile lordo (*)				imposte in % dell'utile lordo (*)						
Italia .....	48,6	50,3	44,7	39,1	38,3	38,1	39,8	37,0	38,2	36,0	41,0
<i>Nord Ovest</i> .....	48,8	50,9	45,5	40,1	38,6	38,1	39,5	37,3	37,7	35,8	41,2
<i>Nord Est</i> .....	47,8	48,1	43,6	39,1	37,6	37,0	39,7	35,9	37,8	35,8	40,2
<i>Centro NEC</i> .....	52,1	54,9	46,3	35,8	37,3	38,9	41,8	38,0	39,4	35,5	42,0
<i>Centro Sud e Isole</i> .....	47,4	52,5	43,7	37,5	40,3	42,8	40,0	39,5	41,4	38,9	42,4
Grandi imprese italiane (^) .....	37,2	35,0	35,9	28,6	31,7	29,1	30,4	29,4	25,8	27,3	31,0

(\*) Calcolate escludendo gli effetti del disinquinamento fiscale.

(\*) Escluse le imprese con risultato ante imposte in perdita.

(^) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2015).

TAB. 11 – PRODUTTIVITÀ E COSTO DEL LAVORO PER DIPENDENTE (2005-2014)

	Produttività per dipendente			Costo del lavoro per dipendente	Numero medio dipendenti	
	Produzione (*)	Prezzi (°)	Totale			
	<i>variazione % tra il 2005 e il 2014</i>					
	(a)	(b)	(a-b)			
Abbigliamento .....	+10,0	+9,6	+20,6	+25,7	-5,1	+10,1
Alimentare .....	+8,5	+26,6	+37,4	+26,8	+10,6	+18,4
Bevande .....	+10,6	+17,6	+30,1	+24,1	+6,0	+15,7
Carta e stampa .....	+11,9	+7,6	+20,5	+13,5	+7,0	+9,9
Ceramiche e prodotti per l'edilizia .....	-6,5	+8,9	+1,8	+15,7	-13,9	-2,3
Chimico .....	+14,3	+18,6	+35,6	+22,3	+13,3	+19,9
Farmaceutico .....	+73,0	-4,5	+65,3	+21,9	+43,4	+7,9
Legno e mobili .....	-1,5	+13,7	+11,9	+24,9	-13,0	+3,3
Meccanico .....	+16,6	+9,9	+28,1	+27,1	+1,0	+14,3
<i>Elettrodomestici e apparecchi radio-TV</i> .....	+13,9	+8,7	+23,8	+27,5	-3,7	+7,7
<i>Elettronico</i> .....	+24,9	-3,0	+21,2	+18,2	+3,0	+29,9
<i>Macchine e attrezzature</i> .....	+23,8	+10,9	+37,3	+27,2	+10,1	+17,4
<i>Mezzi di trasporto e accessori</i> .....	+13,3	+8,4	+22,8	+24,3	-1,5	+6,6
<i>Prodotti in metallo</i> .....	+6,4	+11,5	+18,7	+29,1	-10,4	+11,5
Metallurgico .....	-7,1	+12,4	+4,4	+19,7	-15,3	+12,8
Pelli e cuoio .....	+20,8	+18,6	+43,3	+30,5	+12,8	+10,6
Tessile .....	+2,3	+15,3	+18,0	+24,0	-6,0	-0,3
Altri settori .....	+20,3	+20,5	+45,0	+27,7	+17,3	+17,4
<b>Totale</b> .....	<b>+10,6</b>	<b>+14,8</b>	<b>+27,0</b>	<b>+24,6</b>	<b>+2,4</b>	<b>+12,2</b>
<i>Made in Italy</i> .....	+9,4	+16,7	+27,7	+26,6	+1,1	+11,7
	<i>variazioni % annue</i>					
	(a)	(b)	(a-b)			
2006 .....	+5,1	+3,3	+8,6	+3,3	+5,3	+3,2
2007 .....	+3,8	+4,2	+8,2	+3,7	+4,5	+3,0
2008 .....	-2,1	+1,4	-0,7	+2,9	-3,6	+2,5
2009 .....	-7,4	-2,3	-9,6	-3,8	-5,8	+0,3
2010 .....	+5,2	+2,9	+8,3	+6,9	+1,4	-0,3
2011 .....	+0,5	+3,1	+3,6	+4,2	-0,6	+0,9
2012 .....	-3,1	+1,4	-1,8	+0,5	-2,3	+0,8
2013 .....	+4,4	-0,1	+4,3	+2,2	+2,1	+0,5
2014 .....	+4,6	+0,2	+4,8	+2,6	+2,2	+0,7

(\*) Variazione del valore aggiunto netto pro-capite a prezzi costanti.

(°) Variazione dei prezzi alla produzione nei singoli comparti. Fonte: Istat.

TAB. 12 – LIVELLO TECNOLOGICO NEL 2014

Settori	Italia			Nord Ovest			Nord Est		
	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto
	in %			in %			in %		
Alta tecnologia .....	3,6	3,1	5,6	4,2	3,5	6,3	2,3	2,0	3,3
Medio-alta tecnologia ....	27,2	36,8	31,9	30,1	38,6	34,8	28,8	39,4	34,1
Medio-bassa tecnologia ..	26,7	26,9	27,1	31,3	32,9	29,7	24,6	24,0	26,1
Bassa tecnologia .....	42,5	33,2	35,4	34,4	25,0	29,2	44,3	34,6	36,5
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Settori	Centro NEC			Centro Sud e Isole		
	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto
	in %			in %		
Alta tecnologia .....	4,5	4,3	8,7	5,8	4,4	9,2
Medio-alta tecnologia ....	22,7	29,7	23,9	12,0	19,3	16,4
Medio-bassa tecnologia ..	18,0	14,1	19,3	24,2	23,1	27,4
Bassa tecnologia .....	54,8	51,9	48,1	58,0	53,2	47,0
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Settori	Imprese medio-grandi (*)			Gruppi maggiori (*)		
	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto
	in %			in %		
Alta tecnologia .....	8,4	7,9	13,3	15,4	17,1	36,2
Medio-alta tecnologia ....	31,5	41,0	31,1	60,8	64,0	31,6
Medio-bassa tecnologia ..	22,6	21,4	19,8	11,7	10,6	13,0
Bassa tecnologia .....	37,5	29,7	35,8	12,1	8,3	19,2
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

(\*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2015).

Fonte: Elaborazioni basate su tassonomia Eurostat.

TAB. 13 – INDICATORI DI REDDITIVITÀ

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Variazione 2014-2009	Variazione 2014-(media 2005-2008)
	<i>in %</i>					<i>in %</i>					<i>in p.p.</i>	
<b>Italia</b>												
VA / Fatturato .....	23,5	23,1	23,0	21,9	23,2	23,1	22,5	22,5	23,0	23,8	+0,6	+0,9
CL / Fatturato .....	14,5	14,0	13,7	13,7	14,9	14,6	14,2	14,4	14,2	14,4	-0,5	+0,4
Roi ..... (a+b)*(c/100)	9,0	10,0	10,9	8,3	6,1	7,0	7,5	7,0	8,3	9,1	+3,0	-0,5
Mon / VA ..... (a)	21,3	23,5	25,6	22,7	18,8	21,0	21,6	20,3	23,4	25,3	+6,5	+2,0
Proventi finanziari / VA ..... (b)	2,1	2,2	2,3	2,6	1,8	1,5	1,7	1,9	1,7	1,6	-0,2	-0,7
VA / Capitale investito ..... (c)	38,6	38,8	39,2	32,8	29,6	31,3	32,2	31,8	32,8	34,0	+4,4	-3,4
Roe .....	6,3	6,7	8,5	4,3	2,4	4,4	4,6	4,6	5,9	8,1	+5,7	+1,7
<b>Nord Ovest</b>												
VA / Fatturato .....	24,7	24,3	24,1	22,8	24,3	24,2	23,9	23,9	24,5	24,9	+0,6	+0,9
CL / Fatturato .....	15,1	14,6	14,0	13,8	15,3	14,8	14,5	14,8	14,7	14,7	-0,6	+0,3
Roi ..... (a+b)*(c/100)	9,8	10,9	12,3	9,5	6,7	7,8	8,8	8,2	9,2	9,9	+3,2	-0,7
Mon / VA ..... (a)	21,8	24,2	27,1	24,7	19,9	22,5	24,2	22,8	25,5	27,0	+7,1	+2,6
Proventi finanziari / VA ..... (b)	1,9	1,9	2,2	2,6	2,0	1,4	1,6	1,8	1,6	1,6	-0,4	-0,6
VA / Capitale investito ..... (c)	41,4	41,9	42,1	35,0	30,7	32,7	34,0	33,2	33,7	34,5	+3,8	-5,6
Roe .....	6,8	7,5	9,5	4,9	2,7	5,1	6,3	5,7	7,0	8,9	+6,2	+1,7
<b>Nord Est</b>												
VA / Fatturato .....	22,8	22,5	22,5	21,5	22,6	22,7	21,8	21,7	22,2	23,1	+0,5	+0,8
CL / Fatturato .....	14,3	13,9	13,7	13,8	14,9	14,6	14,1	14,4	14,2	14,4	-0,5	+0,5
Roi ..... (a+b)*(c/100)	8,9	9,8	10,6	7,8	5,8	6,8	7,0	6,5	7,6	8,7	+2,9	-0,6
Mon / VA ..... (a)	21,2	23,5	24,9	21,4	17,9	20,2	20,4	18,6	21,7	23,9	+6,0	+1,2
Proventi finanziari / VA ..... (b)	2,2	2,5	2,5	2,5	1,7	1,5	1,7	1,9	1,8	1,6	-0,1	-0,8
VA / Capitale investito ..... (c)	38,0	37,8	38,6	32,6	29,5	31,2	31,8	31,5	32,5	34,0	+4,5	-2,8
Roe .....	6,8	7,3	8,8	4,0	2,5	4,7	3,9	4,2	5,6	7,5	+5,0	+0,8
<b>Centro NEC</b>												
VA / Fatturato .....	21,2	20,9	21,1	20,5	22,0	21,3	20,7	20,9	21,9	23,1	+1,1	+2,2
CL / Fatturato .....	13,4	13,0	12,9	12,9	14,2	13,6	13,5	13,5	13,6	14,3	+0,1	+1,3
Roi ..... (a+b)*(c/100)	8,0	8,9	9,7	7,6	5,7	6,4	6,6	6,9	8,7	9,1	+3,4	+0,6
Mon / VA ..... (a)	20,7	22,6	24,5	22,0	18,8	20,3	19,6	20,1	24,0	25,1	+6,3	+2,7
Proventi finanziari / VA ..... (b)	2,0	2,3	2,3	2,9	1,9	1,6	1,9	1,9	1,8	1,5	-0,4	-0,9
VA / Capitale investito ..... (c)	35,5	35,7	36,3	30,3	27,5	29,4	30,4	31,2	33,8	34,2	+6,7	-0,3
Roe .....	4,7	5,0	5,7	4,5	2,7	3,2	3,4	4,6	4,8	7,6	+4,9	+2,6

segue

LII.

LIII.

segue: TAB. 13

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Variazione 2014-2009	Variazione 2014-(media 2005-2008)
	in %					in %					in p.p.	
<b>Centro Sud e Isole</b>												
VA / Fatturato .....	23,2	22,6	22,4	20,9	22,7	22,0	21,3	20,8	20,7	21,9	-0,8	-0,4
CL / Fatturato .....	14,2	13,7	13,5	13,2	14,3	14,1	13,9	14,1	13,1	13,4	-0,9	-0,2
Roi ..... (a+b)*(c/100)	7,5	8,1	8,2	6,1	5,3	5,5	5,0	4,4	6,0	7,7	+2,4	+0,2
Mon / VA ..... (a)	20,2	21,3	22,4	19,0	17,8	17,8	16,3	14,0	19,0	23,1	+5,3	+2,4
Proventi finanziari / VA ..... (b)	2,2	2,2	2,4	3,1	1,6	1,8	1,6	1,9	1,8	1,4	-0,2	-1,1
VA / Capitale investito ..... (c)	33,2	34,2	33,0	27,5	27,4	28,0	28,0	27,6	28,7	31,2	+3,8	-0,8
Roe .....	4,0	3,1	5,9	2,8	0,3	0,8	0,6	0,8	2,2	6,4	+6,1	+2,5
<b>Gruppi Maggiori (attività italiane) (*)</b>												
VA / Fatturato .....	17,2	17,1	17,8	15,9	16,3	17,2	15,3	15,0	14,7	15,5	-0,8	-1,5
CL / Fatturato .....	12,6	11,7	11,2	11,0	13,1	12,5	12,2	11,9	12,2	11,8	-1,3	+0,2
Roi ..... (a+b)*(c/100)	5,2	8,7	13,6	8,5	4,6	7,1	5,2	6,4	3,5	4,4	-0,2	-4,6
Mon / VA ..... (a)	1,1	8,9	18,0	9,7	-5,6	5,8	-2,3	-2,0	-6,8	1,4	+7,0	-8,0
Proventi finanziari / VA ..... (b)	19,2	22,9	27,4	25,8	29,0	27,3	27,7	37,4	26,1	22,0	-7,0	-1,8
VA / Capitale investito ..... (c)	25,7	27,4	30,0	24,1	19,9	21,5	20,5	18,1	18,2	18,6	-1,3	-8,2
Roe .....	-2,8	5,2	8,9	6,5	-1,1	8,3	-9,6	-3,2	-6,7	-0,1	+1,0	-4,6
<b>Multinazionali manifatturiere italiane (^)</b>												
VA / Fatturato .....	25,2	26,0	25,1	25,5	26,5	26,9	25,2	24,5	24,3	23,9	-2,6	-1,6
CL / Fatturato .....	15,8	15,2	14,2	14,7	16,9	16,5	15,0	13,9	14,3	13,8	-3,1	-1,2
Roi ..... (a+b)*(c/100)	6,5	10,0	12,0	10,5	6,5	8,1	7,9	9,9	8,7	8,0	+1,5	-1,8
Mon / VA ..... (a)	18,7	24,1	26,9	25,4	18,3	22,0	22,4	25,5	22,4	22,9	+4,6	-0,9
Proventi finanziari / VA ..... (b)	2,7	2,8	3,2	2,6	2,1	2,3	2,5	1,8	1,5	1,2	-0,9	-1,6
VA / Capitale investito ..... (c)	30,2	37,4	39,8	37,4	31,6	33,5	31,8	36,3	36,3	33,5	+1,9	-2,7
Roe .....	10,0	8,2	16,8	11,8	4,4	4,7	-0,4	2,5	8,9	3,4	-1,0	-8,3

(\*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2015).

(^) Dati consolidati. Fonte: R&S (*Multinationals: Financial aggregates*, edizione 2015).





segue: TAB. 14

	2014				Variazione 2014-2009				Variazione 2014-(media 2005-2008)			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	in %				in p.p.				in p.p.			
<b>Nord Est</b>												
Meccanico .....	11,5	25,5	42,2	11,1	+4,7	+7,5	+7,5	+7,7	-1,4	-0,1	-3,8	+0,3
Alimentare .....	6,6	24,4	25,1	5,4	-0,1	-0,3	-0,1	-1,0	+0,7	+4,1	-0,2	+1,6
Chimico e farmaceutico .....	10,4	27,9	35,7	10,3	+2,8	+5,8	+3,2	+5,0	+1,6	+5,7	-0,8	+1,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	3,8	13,2	25,5	0,5	+1,0	+3,3	+1,0	+3,4	-2,5	-2,6	-8,1	-1,2
Legno e mobili (*) .....	5,2	13,2	35,8	3,2	+2,9	+6,6	+7,1	+5,2	-2,6	-5,6	-2,3	-1,2
Metallurgico .....	6,2	19,9	28,7	3,8	+2,5	+4,6	+7,8	+5,3	-6,2	-9,6	-10,5	-9,7
Pelli e cuoio (*) .....	12,0	29,4	39,9	11,2	+7,5	+15,3	+11,3	+16,4	+7,3	+15,8	+11,3	+17,4
Abbigliamento (*) .....	6,9	25,7	24,6	2,2	-0,1	-0,3	-0,5	-2,4	-3,9	-5,8	-6,5	-5,3
Carta e stampa .....	9,1	24,2	28,6	10,0	+3,9	+8,4	+4,0	+8,7	+1,8	+6,2	-3,3	+6,2
Tessile (*) .....	7,3	18,0	38,8	5,7	+4,6	+10,1	+10,0	+6,5	+2,5	+6,6	+6,0	+6,5
<b>Totale</b> .....	<b>8,7</b>	<b>23,9</b>	<b>33,6</b>	<b>7,5</b>	<b>+2,9</b>	<b>+6,0</b>	<b>+4,3</b>	<b>+5,0</b>	<b>-0,6</b>	<b>+1,1</b>	<b>-3,0</b>	<b>+0,8</b>
Beni per la persona e la casa .....	6,1	18,7	30,3	3,2	+2,3	+6,3	+3,7	+4,5	-1,2	-0,5	-3,0	+0,6
Made in Italy .....	9,7	24,8	35,9	8,8	+3,2	+5,7	+4,9	+5,3	+0,1	+2,2	-1,7	+2,3
Società distrettuali .....	9,2	23,3	37,0	8,0	+3,5	+6,7	+5,8	+6,0	-0,3	+1,2	-1,4	+1,9
Società appartenenti a SPL .....	10,7	23,4	38,3	6,2	+5,5	+8,7	+9,1	+5,2	+2,6	+1,7	+5,2	-5,7
Società non distrettuali/SPL .....	9,2	24,9	33,6	8,5	+2,4	+4,8	+3,9	+4,2	-0,7	+1,2	-3,6	+0,8
<b>Centro NEC</b>												
Meccanico .....	8,8	20,3	40,6	9,0	+3,0	+4,9	+6,5	+9,2	-1,9	-2,7	-2,4	+1,8
Alimentare .....	6,8	25,9	25,1	5,0	-0,2	-1,5	+0,3	-0,1	+0,4	+3,9	-2,0	+1,2
Pelli e cuoio (*) .....	9,4	26,6	34,2	3,7	+2,8	+3,1	+7,3	+0,8	-1,7	-1,6	-2,0	-6,0
Chimico e farmaceutico .....	11,3	30,1	36,2	10,1	+4,9	+10,2	+5,5	-1,0	+4,6	+11,6	+3,2	+9,2
Carta e stampa .....	6,1	20,8	28,2	5,3	-0,1	+1,6	+4,1	+1,0	+1,3	+8,2	-0,2	+6,4
Abbigliamento (*) .....	17,3	38,1	43,9	15,5	+12,6	+23,2	+17,6	+14,5	+4,0	+5,7	+5,1	+1,2
Legno e mobili (*) .....	7,2	18,2	34,8	5,0	+2,8	+4,4	+6,3	+7,0	-2,4	-3,4	-3,3	-1,4
Tessile (*) .....	11,6	30,4	35,0	12,9	+7,7	+10,0	+18,4	+15,7	+7,8	+18,6	+12,9	+15,3
Metallurgico .....	6,1	19,6	28,6	3,6	+1,0	-2,5	+6,1	-1,4	-1,7	-7,0	+0,6	-1,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	1,2	3,5	21,8	-4,2	-0,1	-1,2	+1,2	-4,8	-7,2	-18,8	-9,7	-10,1
<b>Totale</b> .....	<b>9,1</b>	<b>25,1</b>	<b>34,0</b>	<b>7,6</b>	<b>+3,4</b>	<b>+6,2</b>	<b>+6,5</b>	<b>+4,9</b>	<b>+0,6</b>	<b>+2,6</b>	<b>-0,4</b>	<b>+2,6</b>
Beni per la persona e la casa .....	10,4	27,7	34,8	7,3	+5,9	+11,4	+10,1	+7,1	+1,5	+3,7	+2,0	+1,4
Made in Italy .....	8,9	23,7	34,5	6,5	+2,6	+3,6	+5,5	+3,8	-0,8	+0,1	-2,6	+0,9
Società distrettuali .....	10,1	26,7	35,0	8,5	+4,0	+7,1	+6,1	+5,3	+1,2	+4,5	-0,8	+5,4
Società appartenenti a SPL .....	6,1	20,2	28,1	5,6	+0,1	-1,1	+2,1	+4,6	-1,2	+0,4	-4,8	+4,0
Società non distrettuali/SPL .....	9,0	25,0	33,5	7,1	+1,9	+4,0	+3,3	+3,3	-0,7	+1,0	-3,0	+0,5

segue

LVIII.

LIX.

segue: TAB. 14

Centro Sud e Isole	2014				Variazione 2014-2009				Variazione 2014-(media 2005-2008)			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>				<i>in p.p.</i>			
Alimentare .....	6,9	25,3	25,9	6,6	+0,4	-0,8	+2,0	+2,1	+1,9	+6,6	+1,7	+6,3
Meccanico .....	10,6	24,5	41,2	10,0	+5,2	+10,6	+5,7	+14,3	-0,4	+1,0	-1,9	+2,0
Chimico e farmaceutico .....	8,2	22,4	32,5	7,8	+0,9	+0,3	+3,8	+2,2	-1,0	-2,2	+0,8	+1,7
Carta e stampa .....	2,7	8,9	26,3	-1,9	-0,9	-2,7	-0,8	-1,5	-1,7	+1,3	-6,6	-4,6
Legno e mobili (*) .....	6,1	19,9	27,4	3,1	+4,5	+14,5	+1,6	+7,2	+0,8	+3,9	-2,8	+3,3
Metallurgico .....	3,7	15,9	21,4	0,2	+6,6	+37,1	+6,2	+48,9	+1,4	+7,4	+1,3	+1,3
Abbigliamento (*) .....	11,6	26,1	42,8	8,7	+7,1	+8,8	+17,8	+5,6	+5,5	+6,2	+14,6	+7,2
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	3,6	16,5	18,6	0,6	-2,8	-8,1	-5,1	-4,6	-5,4	-8,3	-14,0	-5,2
Pelli e cuoio (*) .....	6,7	23,1	28,2	5,0	-2,6	-3,4	-4,7	-3,7	-4,5	-3,0	-12,8	+0,4
Tessile (*) .....	21,9	35,7	58,4	17,2	+13,3	+13,4	+22,0	+13,3	+11,5	+17,1	+18,7	+14,2
<b>Totale .....</b>	<b>7,7</b>	<b>23,1</b>	<b>31,1</b>	<b>6,4</b>	<b>+2,4</b>	<b>+5,3</b>	<b>+3,8</b>	<b>+6,1</b>	<b>+0,2</b>	<b>+2,4</b>	<b>-0,7</b>	<b>+2,5</b>
Beni per la persona e la casa .....	6,9	22,8	28,4	3,8	+1,9	+4,7	+2,8	+1,1	-0,8	+1,0	-3,6	+0,1
Made in Italy .....	8,7	26,1	31,6	7,9	+2,3	+6,0	+2,8	+4,7	+1,3	+5,1	-0,3	+4,3
Società distrettuali .....	7,7	25,4	28,9	6,3	-0,2	-1,0	+2,4	+0,1	+1,1	+4,7	-0,1	+4,2
Società appartenenti a SPL .....	8,5	26,6	30,0	7,8	+2,2	+3,3	+4,4	+2,9	+3,6	+10,4	+2,3	+6,5
Società non distrettuali/SPL .....	8,2	23,6	32,4	7,3	+2,9	+7,4	+3,7	+7,9	+0,5	+3,6	-1,1	+2,8

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(\*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 15 – STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Italia	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Media 2005-2014
		<i>in %</i>						<i>in %</i>			
Immobilizzi materiali ..... (a)	37,8	36,9	36,6	43,4	44,5	43,5	42,6	42,1	40,8	40,0	40,8
Immobilizzi finanziari ..... (b)	5,6	5,5	5,3	4,9	5,0	5,4	5,3	5,6	5,9	5,9	5,5
Attivo immobilizzato ..... (a+b)	43,4	42,4	41,9	48,3	49,5	48,9	47,9	47,7	46,7	45,9	46,3
Attività correnti nette ..... (c)	44,4	45,4	45,8	41,2	38,6	38,4	39,9	39,0	37,8	37,2	40,7
Disponibilità ..... (d)	12,2	12,2	12,3	10,5	11,9	12,7	12,2	13,3	15,5	16,9	13,0
Attivo corrente netto ..... (c+d)	56,6	57,6	58,1	51,7	50,5	51,1	52,1	52,3	53,3	54,1	53,7
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Debiti finanziari a breve .....	30,5	31,6	32,5	30,1	27,8	26,5	27,9	26,6	24,9	24,0	28,3
Debiti finanziari a m/l .....	19,9	20,9	21,2	19,8	20,8	20,4	19,1	17,9	16,9	16,4	19,3
Fondi a m/l .....	9,5	9,5	8,5	7,5	7,4	7,3	7,1	6,9	6,8	6,7	7,7
Patrimonio netto tangibile .....	40,1	38,0	37,8	42,6	44,0	45,8	45,9	48,6	51,4	52,9	44,7
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
MOL / Oneri finanziari .....	5,5	5,1	4,4	3,6	4,7	6,5	6,1	5,5	6,5	7,9	5,6
Debiti finanziari / MOL .....	3,5	3,5	3,5	4,1	4,6	4,1	4,0	3,9	3,4	3,0	3,8
Nord Ovest	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Media 2005-2014
		<i>in %</i>						<i>in %</i>			
Immobilizzi materiali ..... (a)	36,9	35,7	35,7	42,0	42,4	41,9	41,1	40,2	38,8	38,0	39,3
Immobilizzi finanziari ..... (b)	4,7	4,8	4,6	4,1	4,5	4,8	4,6	5,2	5,0	5,4	4,7
Attivo immobilizzato ..... (a+b)	41,6	40,5	40,3	46,1	46,9	46,7	45,7	45,4	43,8	43,4	44,0
Attività correnti nette ..... (c)	44,9	45,8	45,9	41,5	38,8	38,7	40,0	38,8	38,0	36,9	40,9
Disponibilità ..... (d)	13,5	13,7	13,8	12,4	14,3	14,6	14,3	15,8	18,2	19,7	15,1
Attivo corrente netto ..... (c+d)	58,4	59,5	59,7	53,9	53,1	53,3	54,3	54,6	56,2	56,6	56,0
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Debiti finanziari a breve .....	28,0	28,9	29,6	28,1	25,5	24,7	25,4	24,0	23,0	22,5	26,0
Debiti finanziari a m/l .....	19,8	21,1	21,9	20,4	20,5	20,0	19,1	17,6	16,3	15,4	19,2
Fondi a m/l .....	10,4	10,4	9,1	8,1	8,1	7,9	7,5	7,3	7,0	6,9	8,2
Patrimonio netto tangibile .....	41,8	39,6	39,4	43,4	45,9	47,4	48,0	51,1	53,7	55,2	46,6
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
MOL / Oneri finanziari .....	6,1	5,9	5,1	4,2	5,3	7,5	7,3	6,7	7,8	9,4	6,5
Debiti finanziari / MOL .....	3,1	3,1	3,0	3,5	4,0	3,5	3,3	3,3	2,9	2,7	3,2

segue

segue: TAB. 15

Nord Est	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Media 2005-2014
		<i>in %</i>						<i>in %</i>			
Immobilizzi materiali ..... (a)	36,6	35,2	35,3	42,4	44,2	43,5	42,7	42,6	42,0	40,9	40,5
Immobilizzi finanziari ..... (b)	6,5	6,3	5,9	5,6	5,7	6,5	6,2	6,5	6,9	6,9	6,3
Attivo immobilizzato ..... (a+b)	43,1	41,5	41,2	48,0	49,9	50,0	48,9	49,1	48,9	47,8	46,8
Attività correnti nette ..... (c)	45,3	47,0	47,6	43,0	39,7	38,5	40,0	39,1	37,1	36,6	41,4
Disponibilità ..... (d)	11,6	11,5	11,2	9,0	10,4	11,5	11,1	11,8	14,0	15,6	11,8
Attivo corrente netto ..... (c+d)	56,9	58,5	58,8	52,0	50,1	50,0	51,1	50,9	51,1	52,2	53,2
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Debiti finanziari a breve .....	31,6	32,5	33,3	30,9	28,4	26,4	28,1	27,2	24,6	23,5	28,7
Debiti finanziari a m/l .....	19,7	20,3	20,4	19,1	20,9	20,4	18,9	17,9	17,6	16,8	19,2
Fondi a m/l .....	9,0	9,0	8,1	7,3	7,2	7,1	7,0	6,8	6,8	6,8	7,5
Patrimonio netto tangibile .....	39,7	38,2	38,2	42,7	43,5	46,1	46,0	48,1	51,0	52,9	44,6
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
MOL / Oneri finanziari .....	5,4	4,8	4,2	3,4	4,6	6,6	5,9	5,2	6,1	7,5	5,4
Debiti finanziari / MOL .....	3,7	3,8	3,7	4,3	4,9	4,3	4,3	4,3	3,6	3,2	4,0
Centro NEC	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Media 2005-2014
		<i>in %</i>						<i>in %</i>			
Immobilizzi materiali ..... (a)	36,8	36,7	35,9	44,4	45,7	44,2	42,9	41,5	40,1	39,4	40,8
Immobilizzi finanziari ..... (b)	5,5	5,7	5,5	5,1	4,4	4,3	5,0	4,6	5,3	5,0	5,0
Attivo immobilizzato ..... (a+b)	42,3	42,4	41,4	49,5	50,1	48,5	47,9	46,1	45,4	44,4	45,8
Attività correnti nette ..... (c)	45,6	45,7	46,5	40,9	40,3	41,0	42,2	43,3	42,3	40,9	42,9
Disponibilità ..... (d)	12,1	11,9	12,1	9,6	9,6	10,5	9,9	10,6	12,3	14,7	11,3
Attivo corrente netto ..... (c+d)	57,7	57,6	58,6	50,5	49,9	51,5	52,1	53,9	54,6	55,6	54,2
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Debiti finanziari a breve .....	34,6	36,6	36,9	33,6	31,6	31,0	32,4	31,6	30,7	28,6	32,8
Debiti finanziari a m/l .....	21,8	22,6	22,9	20,6	21,0	21,7	20,1	18,3	16,3	18,2	20,3
Fondi a m/l .....	9,2	9,2	8,4	7,5	7,0	7,1	7,2	7,1	6,8	6,7	7,6
Patrimonio netto tangibile .....	34,4	31,6	31,8	38,3	40,4	40,2	40,3	43,0	46,2	46,5	39,3
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
MOL / Oneri finanziari .....	4,4	4,1	3,4	2,7	3,7	5,1	4,5	4,3	5,4	6,2	4,4
Debiti finanziari / MOL .....	4,4	4,5	4,3	4,9	5,4	5,0	5,0	4,6	3,7	3,5	4,5

segue

segue: TAB. 15

Centro Sud e Isole	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Media 2005-2014	
	in %				in %							
Immobilizzi materiali ..... (a)	47,2	47,7	45,2	50,6	52,0	49,5	48,5	49,1	46,8	46,1	48,2	
Immobilizzi finanziari ..... (b)	5,6	5,0	5,7	5,7	5,3	5,2	4,9	4,9	6,6	5,8	5,5	
Attivo immobilizzato ..... (a+b)	52,8	52,7	50,9	56,3	57,3	54,7	53,4	54,0	53,4	51,9	53,7	
Attività correnti nette ..... (c)	37,5	37,5	38,0	34,3	32,2	34,3	36,5	34,6	34,2	36,8	35,6	
Disponibilità ..... (d)	9,7	9,8	11,1	9,4	10,5	11,0	10,1	11,4	12,4	11,3	10,7	
Attivo corrente netto ..... (c+d)	47,2	47,3	49,1	43,7	42,7	45,3	46,6	46,0	46,6	48,1	46,3	
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	
Debiti finanziari a breve .....	32,6	34,0	36,0	31,9	30,6	29,6	32,1	30,0	28,7	27,8	31,3	
Debiti finanziari a m/l .....	18,3	19,9	20,0	18,6	20,9	20,5	19,2	18,6	17,6	17,8	19,2	
Fondi a m/l .....	8,3	8,3	7,3	6,2	6,2	6,4	6,0	5,8	5,7	5,7	6,6	
Patrimonio netto tangibile .....	40,8	37,8	36,7	43,3	42,3	43,5	42,7	45,6	48,0	48,7	42,9	
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	
MOL / Oneri finanziari .....	4,6	4,4	3,5	2,8	4,0	4,7	4,3	3,7	4,6	5,8	4,2	
Debiti finanziari / MOL .....	4,1	4,0	4,2	4,9	5,0	4,9	5,2	5,3	4,3	3,7	4,6	
Multinazionali Manifatturiere Italiane (*)	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Media 2005-2014	
	in %				in %							
Immobilizzi materiali ..... (a)	34,3	35,1	38,4	39,7	35,8	36,0	41,0	41,8	41,8	40,9	38,5	
Immobilizzi finanziari ..... (b)	33,6	31,2	28,4	25,9	24,4	23,8	22,2	22,4	21,6	22,0	25,5	
Attivo immobilizzato ..... (a+b)	67,9	66,3	66,8	65,6	60,2	59,8	63,2	64,2	63,4	62,9	64,0	
Attività correnti nette ..... (c)	16,3	14,4	10,3	18,2	11,6	9,8	6,6	5,4	4,8	4,3	10,2	
Disponibilità ..... (d)	15,8	19,3	22,9	16,2	28,2	30,4	30,2	30,4	31,8	32,8	25,8	
Attivo corrente netto ..... (c+d)	32,1	33,7	33,2	34,4	39,8	40,2	36,8	35,8	36,6	37,1	36,0	
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	
Debiti finanziari a breve .....	27,9	20,3	20,1	23,4	19,8	22,3	20,4	19,0	17,6	19,2	21,0	
Debiti finanziari a m/l .....	35,8	38,6	37,0	42,3	45,8	41,4	48,0	49,7	50,6	50,1	44,0	
Fondi a m/l .....	21,0	21,5	21,6	20,0	18,0	18,5	27,7	27,0	27,0	27,2	22,9	
Patrimonio netto tangibile .....	15,3	19,6	21,3	14,3	16,4	17,8	3,9	4,3	4,8	3,5	12,1	
<b>Totale</b> .....	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	
MOL / Oneri finanziari .....	5,6	6,5	6,9	5,1	5,6	6,7	4,7	5,7	4,6	4,7	5,6	
Debiti finanziari / MOL .....	5,2	3,5	2,9	3,5	4,9	4,2	4,7	3,8	4,1	4,4	4,1	

(\*) Dati consolidati. Fonte: R&S (Multinational: Financial aggregates, edizione 2015).

TAB. 16 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE

Italia	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<i>milioni di euro</i>									
Investimenti tecnici .....	5.551	6.086	5.799	4.188	4.703	4.472	4.004	3.673	3.922
Investimenti finanziari .....	920	724	1.226	863	1.207	1.034	627	486	1.000
Variazione disponibilità <sup>(1)</sup> .....	475	782	-344	1.367	544	-93	802	1.914	1.437
Variazione circolante netto <sup>(2)</sup> .....	3.719	3.621	2.601	-2.371	1.436	2.707	-226	-685	1.044
<b>Totale impieghi .....</b>	<b>10.665</b>	<b>11.213</b>	<b>9.282</b>	<b>4.047</b>	<b>7.890</b>	<b>8.120</b>	<b>5.207</b>	<b>5.388</b>	<b>7.403</b>
Cash-flow <sup>(3)</sup> .....	7.878	8.109	6.856	6.211	6.776	7.011	7.023	6.990	7.915
Apporti degli azionisti <sup>(4)</sup> .....	-1.077	-968	-940	-711	-642	-1.273	-840	-1.046	-1.305
Contributi incassati .....	25	-	-	-	3	1	-	-	-
Variazione debiti finanziari .....	3.839	4.072	3.366	-1.453	1.753	2.381	-976	-556	793
<b>Totale risorse .....</b>	<b>10.665</b>	<b>11.213</b>	<b>9.282</b>	<b>4.047</b>	<b>7.890</b>	<b>8.120</b>	<b>5.207</b>	<b>5.388</b>	<b>7.403</b>

Nord Ovest	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<i>milioni di euro</i>									
Investimenti tecnici .....	2.307	2.618	2.464	1.740	2.007	1.958	1.709	1.599	1.709
Investimenti finanziari .....	352	290	406	394	524	626	243	192	435
Variazione disponibilità <sup>(1)</sup> .....	275	388	-32	735	170	2	434	971	718
Variazione circolante netto <sup>(2)</sup> .....	1.454	1.365	1.058	-1.013	757	1.019	32	-177	483
<b>Totale impieghi .....</b>	<b>4.388</b>	<b>4.661</b>	<b>3.896</b>	<b>1.856</b>	<b>3.458</b>	<b>3.605</b>	<b>2.418</b>	<b>2.585</b>	<b>3.345</b>
Cash-flow <sup>(3)</sup> .....	3.538	3.662	3.174	2.895	3.117	3.416	3.290	3.305	3.842
Apporti degli azionisti <sup>(4)</sup> .....	-579	-481	-536	-390	-438	-746	-373	-598	-711
Contributi incassati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari .....	1.429	1.480	1.258	-649	779	935	-499	-122	214
<b>Totale risorse .....</b>	<b>4.388</b>	<b>4.661</b>	<b>3.896</b>	<b>1.856</b>	<b>3.458</b>	<b>3.605</b>	<b>2.418</b>	<b>2.585</b>	<b>3.345</b>

Totali									
2006-08		2009-11		2012-14		2006-14			
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
17.436	56,0	13.363	66,6	11.599	64,5	42.398	61,3		
2.870	9,2	3.104	15,5	2.113	11,7	8.087	11,7		
913	2,9	1.818	9,1	4.153	23,1	6.884	9,9		
9.941	31,9	1.772	8,8	133	0,7	11.846	17,1		
<b>31.160</b>	<b>100,0</b>	<b>20.057</b>	<b>100,0</b>	<b>17.998</b>	<b>100,0</b>	<b>69.215</b>	<b>100,0</b>		
22.843	73,3	19.998	99,7	21.928	121,8	64.769	93,6		
-2.985	-9,6	-2.626	-13,1	-3.191	-17,7	-8.802	-12,7		
25	0,1	4	...	-	...	29	...		
11.277	36,2	2.681	13,4	-739	-4,1	13.219	19,1		
<b>31.160</b>	<b>100,0</b>	<b>20.057</b>	<b>100,0</b>	<b>17.998</b>	<b>100,0</b>	<b>69.215</b>	<b>100,0</b>		

Totali									
2006-08		2009-11		2012-14		2006-14			
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
7.389	57,1	5.705	64,0	5.017	60,1	18.111	59,9		
1.048	8,1	1.544	17,3	870	10,4	3.462	11,5		
631	4,9	907	10,2	2.123	25,4	3.661	12,1		
3.877	29,9	763	8,5	338	4,1	4.978	16,5		
<b>12.945</b>	<b>100,0</b>	<b>8.919</b>	<b>100,0</b>	<b>8.348</b>	<b>100,0</b>	<b>30.212</b>	<b>100,0</b>		
10.374	80,1	9.428	105,7	10.437	125,0	30.239	100,1		
-1.596	-12,3	-1.574	-17,6	-1.682	-20,1	-4.852	-16,1		
-	...	-	...	-	...	-	...		
4.167	32,2	1.065	11,9	-407	-4,9	4.825	16,0		
<b>12.945</b>	<b>100,0</b>	<b>8.919</b>	<b>100,0</b>	<b>8.348</b>	<b>100,0</b>	<b>30.212</b>	<b>100,0</b>		

segue

segue: TAB. 16

Nord Est	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	milioni di euro								
Investimenti tecnici .....	2.035	2.290	2.135	1.563	1.802	1.593	1.485	1.354	1.426
Investimenti finanziari .....	463	272	555	387	567	211	289	268	396
Variazione disponibilità <sup>(1)</sup> .....	167	198	-212	486	374	-14	312	652	475
Variazione circolante netto <sup>(2)</sup> .....	1.516	1.427	974	-1.113	280	1.202	-156	-489	229
<b>Totale impieghi</b> .....	<b>4.181</b>	<b>4.187</b>	<b>3.452</b>	<b>1.323</b>	<b>3.023</b>	<b>2.992</b>	<b>1.930</b>	<b>1.785</b>	<b>2.526</b>
Cash-flow <sup>(3)</sup> .....	3.004	2.985	2.567	2.146	2.595	2.564	2.534	2.545	2.847
Apporti degli azionisti <sup>(4)</sup> .....	-273	-363	-314	-194	-129	-407	-319	-338	-528
Contributi incassati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari .....	1.450	1.565	1.199	-629	557	835	-285	-422	207
<b>Totale risorse</b> .....	<b>4.181</b>	<b>4.187</b>	<b>3.452</b>	<b>1.323</b>	<b>3.023</b>	<b>2.992</b>	<b>1.930</b>	<b>1.785</b>	<b>2.526</b>

Centro NEC	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	milioni di euro								
Investimenti tecnici .....	584	572	534	429	477	458	421	360	377
Investimenti finanziari .....	67	97	87	48	57	64	89	46	109
Variazione disponibilità <sup>(1)</sup> .....	-11	31	-74	50	41	3	50	162	170
Variazione circolante netto <sup>(2)</sup> .....	464	373	395	-48	223	247	60	40	182
<b>Totale impieghi</b> .....	<b>1.104</b>	<b>1.073</b>	<b>942</b>	<b>479</b>	<b>798</b>	<b>772</b>	<b>620</b>	<b>608</b>	<b>838</b>
Cash-flow <sup>(3)</sup> .....	721	673	551	593	528	533	707	634	602
Apporti degli azionisti <sup>(4)</sup> .....	-83	-44	-32	-59	-63	-74	-66	-41	-15
Contributi incassati .....	1	-	-	-	3	1	-	-	-
Variazione debiti finanziari .....	465	444	423	-55	330	312	-21	15	251
<b>Totale risorse</b> .....	<b>1.104</b>	<b>1.073</b>	<b>942</b>	<b>479</b>	<b>798</b>	<b>772</b>	<b>620</b>	<b>608</b>	<b>838</b>

Totali									
2006-08		2009-11		2012-14		2006-14			
milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%		
6.460	54,7	4.958	67,6	4.265	68,3	15.683	61,8		
1.290	10,9	1.165	15,9	953	15,3	3.408	13,4		
153	1,3	846	11,5	1.439	23,1	2.438	9,6		
3.917	33,1	369	5,0	-416	-6,7	3.870	15,2		
<b>11.820</b>	<b>100,0</b>	<b>7.338</b>	<b>100,0</b>	<b>6.241</b>	<b>100,0</b>	<b>25.399</b>	<b>100,0</b>		
8.556	72,4	7.305	99,5	7.926	127,0	23.787	93,7		
-950	-8,0	-730	-9,9	-1.185	-19,0	-2.865	-11,3		
-	...	-	...	-	...	-	...		
4.214	35,6	763	10,4	-500	-8,0	4.477	17,6		
<b>11.820</b>	<b>100,0</b>	<b>7.338</b>	<b>100,0</b>	<b>6.241</b>	<b>100,0</b>	<b>25.399</b>	<b>100,0</b>		

Totali									
2006-08		2009-11		2012-14		2006-14			
milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%		
1.690	54,2	1.364	66,6	1.158	56,1	4.212	58,2		
251	8,0	169	8,2	244	11,8	664	9,2		
-54	-1,7	94	4,6	382	18,5	422	5,8		
1.232	39,5	422	20,6	282	13,6	1.936	26,8		
<b>3.119</b>	<b>100,0</b>	<b>2.049</b>	<b>100,0</b>	<b>2.066</b>	<b>100,0</b>	<b>7.234</b>	<b>100,0</b>		
1.945	62,4	1.654	80,7	1.943	94,0	5.542	76,6		
-159	-5,1	-196	-9,6	-122	-5,9	-477	-6,6		
1	...	4	0,2	-	...	5	0,1		
1.332	42,7	587	28,7	245	11,9	2.164	29,9		
<b>3.119</b>	<b>100,0</b>	<b>2.049</b>	<b>100,0</b>	<b>2.066</b>	<b>100,0</b>	<b>7.234</b>	<b>100,0</b>		

segue: TAB. 16

Centro Sud e Isole	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	<i>milioni di euro</i>								
Investimenti tecnici .....	626	606	666	456	417	464	389	360	410
Investimenti finanziari .....	39	63	179	31	59	133	7	-15	61
Variazione disponibilità <sup>(1)</sup> .....	43	165	-28	96	-43	-84	5	128	72
Variazione circolante netto <sup>(2)</sup> .....	287	457	178	-194	176	238	-161	-60	152
<b>Totale impieghi</b> .....	<b>995</b>	<b>1.291</b>	<b>995</b>	<b>389</b>	<b>609</b>	<b>751</b>	<b>240</b>	<b>413</b>	<b>695</b>
Cash-flow <sup>(3)</sup> .....	617	788	566	574	536	498	492	508	626
Apporti degli azionisti <sup>(4)</sup> .....	-140	-82	-58	-67	-15	-46	-81	-69	-51
Contributi incassati .....	24	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari .....	494	585	487	-118	88	299	-171	-26	120
<b>Totale risorse</b> .....	<b>995</b>	<b>1.291</b>	<b>995</b>	<b>389</b>	<b>609</b>	<b>751</b>	<b>240</b>	<b>413</b>	<b>695</b>

Totali									
2006-08		2009-11		2012-14		2006-14			
milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%		
1.898	57,8	1.337	76,4	1.159	86,0	4.394	68,9		
281	8,6	223	12,8	53	3,9	557	8,7		
180	5,5	-31	-1,8	205	15,2	354	5,6		
922	28,1	220	12,6	-69	-5,1	1.073	16,8		
<b>3.281</b>	<b>100,0</b>	<b>1.749</b>	<b>100,0</b>	<b>1.348</b>	<b>100,0</b>	<b>6.378</b>	<b>100,0</b>		
1.971	60,1	1.608	91,9	1.626	120,6	5.205	81,6		
-280	-8,5	-128	-7,3	-201	-14,9	-609	-9,5		
24	0,7	-	...	-	...	24	0,4		
1.566	47,7	269	15,4	-77	-5,7	1.758	27,5		
<b>3.281</b>	<b>100,0</b>	<b>1.749</b>	<b>100,0</b>	<b>1.348</b>	<b>100,0</b>	<b>6.378</b>	<b>100,0</b>		

N.B. - Dati elaborati su base omogenea, considerando per ogni anno lo stesso numero di società.

(1) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(2) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(3) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

(4) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.



TAB. 17 – INDICATORI DI SOLIDITÀ PATRIMONIALE NEL 2014

	Italia					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %				n. di volte	
Meccanico .....	135,8	172,6	176,2	43,1	9,8	2,4
Alimentare .....	89,5	124,2	115,4	38,2	6,8	3,9
Chimico e farmaceutico .....	119,3	153,9	161,3	39,8	9,8	2,4
Metallurgico .....	104,6	138,3	137,0	33,0	6,1	4,8
Carta e stampa .....	89,2	116,1	120,0	38,6	5,9	3,6
Legno e mobili (*) .....	90,5	125,5	139,4	45,1	6,2	3,7
Pelli e cuoio (*) .....	161,9	211,4	176,2	33,4	6,2	3,1
Abbigliamento (*) .....	186,2	230,1	213,5	38,3	7,9	2,9
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	94,2	130,3	176,6	52,0	4,0	5,3
Tessile (*) .....	122,9	168,9	223,9	48,9	7,4	3,3
<b>Totale .....</b>	<b>115,3</b>	<b>151,0</b>	<b>155,2</b>	<b>40,6</b>	<b>7,9</b>	<b>3,0</b>
Beni per la persona e la casa .....	118,5	158,5	183,3	44,1	6,0	3,6
Made in Italy .....	125,6	159,8	166,3	38,3	8,2	2,8
Società distrettuali .....	128,1	163,5	173,9	37,4	7,6	3,1
Società appartenenti a SPL .....	121,7	154,0	146,6	32,5	8,1	3,3
Società non distrettuali/SPL .....	116,4	148,6	160,0	39,5	8,6	2,8

segue

segue: TAB. 17

	Nord Ovest					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Meccanico .....	140,8	175,4	179,9	43,2	10,7	2,3
Alimentare .....	95,2	132,8	117,7	36,3	8,8	3,3
Chimico e farmaceutico .....	133,1	165,8	163,8	38,2	11,8	2,1
Metallurgico .....	110,5	146,3	150,5	34,9	7,2	4,6
Carta e stampa .....	97,3	128,6	141,1	39,4	4,5	3,6
Tessile (*) .....	120,0	164,7	236,1	51,8	7,5	3,4
Legno e mobili (*) .....	112,8	142,8	130,4	41,2	10,0	2,2
Abbigliamento (*) .....	244,6	288,5	275,2	42,5	9,2	2,6
Pelli e cuoio (*) .....	317,1	381,9	231,1	40,5	12,9	2,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	84,7	125,9	152,2	50,8	3,2	7,8
<b>Totale</b> .....	<b>127,1</b>	<b>162,5</b>	<b>163,9</b>	<b>40,6</b>	<b>9,4</b>	<b>2,7</b>
Beni per la persona e la casa .....	141,0	181,2	209,4	46,7	7,9	3,0
Made in Italy .....	137,0	171,3	173,1	39,4	10,0	2,5
Società distrettuali .....	130,7	163,9	178,9	39,8	9,5	2,8
Società appartenenti a SPL .....	131,5	166,2	153,6	32,0	8,5	3,3
Società non distrettuali/SPL .....	127,9	160,8	168,8	40,0	10,3	2,4

segue

segue: TAB. 17

	Nord Est					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Meccanico .....	137,6	175,9	184,8	44,4	9,8	2,3
Alimentare .....	90,9	126,7	122,2	42,7	6,6	4,2
Chimico e farmaceutico .....	109,1	146,0	169,6	42,2	8,6	2,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	94,5	125,8	173,6	47,0	4,5	4,7
Legno e mobili (*) .....	83,0	115,5	143,9	47,0	6,1	4,5
Metallurgico .....	96,6	124,3	109,6	30,3	5,1	4,5
Pelli e cuoio (*) .....	137,4	178,5	164,5	28,1	5,5	3,1
Abbigliamento (*) .....	145,3	182,8	180,7	34,3	5,7	4,2
Carta e stampa .....	99,8	114,3	100,0	25,9	9,1	2,7
Tessile (*) .....	162,6	235,0	375,4	63,2	7,7	3,2
<b>Totale</b> .....	<b>110,7</b>	<b>145,8</b>	<b>155,6</b>	<b>41,6</b>	<b>7,5</b>	<b>3,2</b>
Beni per la persona e la casa .....	104,7	140,4	171,6	41,7	5,4	4,1
Made in Italy .....	123,5	158,4	174,5	40,0	8,1	2,9
Società distrettuali .....	129,2	168,1	185,5	38,5	6,9	3,2
Società appartenenti a SPL .....	114,6	147,4	147,7	36,5	8,4	3,1
Società non distrettuali/SPL .....	114,8	145,8	161,9	39,7	8,6	2,9

segue

segue: TAB. 17

	Centro NEC					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Meccanico .....	119,1	155,1	142,1	35,7	7,2	3,3
Alimentare .....	69,2	99,7	92,6	30,2	4,6	5,3
Pelli e cuoio (*) .....	142,4	199,8	172,6	37,3	5,5	3,8
Chimico e farmaceutico .....	87,2	132,3	139,6	43,8	9,0	2,7
Carta e stampa .....	74,8	105,4	100,2	38,2	6,1	4,1
Abbigliamento (*) .....	217,1	288,1	229,1	44,0	12,8	1,8
Legno e mobili (*) .....	91,1	143,3	151,2	46,9	3,8	4,6
Tessile (*) .....	131,7	179,5	168,5	32,5	6,1	3,6
Metallurgico .....	90,9	120,0	117,1	25,6	4,1	5,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	89,9	151,9	266,5	75,2	2,0	8,7
<b>Totale</b> .....	<b>104,7</b>	<b>145,8</b>	<b>142,8</b>	<b>38,9</b>	<b>6,2</b>	<b>3,5</b>
Beni per la persona e la casa .....	121,2	176,1	182,1	45,9	5,5	3,4
Made in Italy .....	118,4	154,5	150,7	31,9	5,7	3,7
Società distrettuali .....	128,6	166,5	152,0	30,3	6,1	3,4
Società appartenenti a SPL .....	83,1	108,1	105,2	23,1	4,2	4,8
Società non distrettuali/SPL .....	105,9	141,7	148,0	38,7	6,4	3,4

segue

segue: TAB. 17

	Centro Sud e Isole					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Alimentare .....	84,7	113,2	106,2	32,8	5,4	4,2
Meccanico .....	105,1	151,8	154,9	44,3	7,2	3,0
Chimico e farmaceutico .....	111,0	139,3	144,8	35,4	6,1	3,0
Carta e stampa .....	66,3	104,2	136,5	57,9	5,4	5,7
Legno e mobili (*) .....	72,4	118,2	129,6	43,7	2,9	6,1
Metallurgico .....	75,0	118,7	122,2	29,3	3,0	8,0
Abbigliamento (*) .....	142,4	186,1	172,2	34,2	6,3	2,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	112,3	141,2	188,8	54,7	6,6	3,6
Pelli e cuoio (*) .....	131,2	160,0	170,5	25,6	4,2	4,9
Tessile (*) .....	83,6	103,2	88,0	40,4	11,0	1,0
<b>Totale .....</b>	<b>94,0</b>	<b>128,3</b>	<b>132,4</b>	<b>39,1</b>	<b>5,8</b>	<b>3,7</b>
Beni per la persona e la casa .....	103,7	138,4	156,3	42,5	5,0	3,8
<i>Made in Italy</i> .....	99,8	129,9	132,2	34,4	6,0	3,4
<i>Società distrettuali</i> .....	103,7	135,1	140,2	30,9	5,1	4,2
<i>Società appartenenti a SPL</i> .....	107,8	132,6	129,0	33,3	8,2	2,9
<i>Società non distrettuali/SPL</i> .....	95,1	126,2	138,3	38,2	6,0	3,4

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(\*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 18 – COSTI MEDI UNITARI ANNUI DEL PERSONALE

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	<i>euro</i>									
<b>Italia</b>										
– Costo medio unitario .....	36.787	37.703	38.906	40.401	39.486	41.507	42.976	43.835	44.830	46.019
– Numero indice .....	100,0	102,5	105,8	109,8	107,3	112,8	116,8	119,2	121,9	125,1
<b>Nord Ovest</b>										
– Costo medio unitario .....	38.155	39.250	40.420	41.836	40.929	42.934	44.381	45.469	46.578	47.721
– Numero indice .....	100,0	102,9	105,9	109,6	107,3	112,5	116,3	119,2	122,1	125,1
<b>Nord Est</b>										
– Costo medio unitario .....	37.062	37.930	39.254	40.809	39.589	41.775	43.281	43.816	44.532	45.698
– Numero indice .....	100,0	102,3	105,9	110,1	106,8	112,7	116,8	118,2	120,2	123,3
<b>Centro NEC</b>										
– Costo medio unitario .....	32.740	33.251	34.822	35.965	35.753	37.138	38.990	39.841	41.800	43.351
– Numero indice .....	100,0	101,6	106,4	109,9	109,2	113,4	119,1	121,7	127,7	132,4
<b>Centro Sud e Isole</b>										
– Costo medio unitario .....	34.436	35.674	36.019	37.876	37.431	39.582	40.535	41.506	41.688	42.713
– Numero indice .....	100,0	103,6	104,6	110,0	108,7	114,9	117,7	120,5	121,1	124,0
<b>Piemonte e Valle d'Aosta</b>										
– Costo medio unitario .....	37.514	38.311	39.833	41.154	39.600	42.205	44.001	44.986	46.440	47.595
– Numero indice .....	100,0	102,1	106,2	109,7	105,6	112,5	117,3	119,9	123,8	126,9
<b>Liguria</b>										
– Costo medio unitario .....	43.219	44.531	47.028	47.880	50.373	52.635	52.635	52.456	53.075	53.885
– Numero indice .....	100,0	103,0	108,8	110,8	116,6	121,8	121,8	121,4	122,8	124,7
<b>Lombardia</b>										
– Costo medio unitario .....	39.102	40.408	41.389	43.120	42.727	45.020	46.485	47.364	48.400	49.654
– Numero indice .....	100,0	103,3	105,8	110,3	109,3	115,1	118,9	121,1	123,8	127,0
<b>Veneto</b>										
– Costo medio unitario .....	36.386	37.408	38.299	39.840	39.557	41.521	43.111	43.343	44.472	45.595
– Numero indice .....	100,0	102,8	105,3	109,5	108,7	114,1	118,5	119,1	122,2	125,3
<b>Trentino-Alto Adige</b>										
– Costo medio unitario .....	38.827	40.344	41.179	44.125	44.726	45.762	46.767	46.931	47.809	49.011
– Numero indice .....	100,0	103,9	106,1	113,6	115,2	117,9	120,4	120,9	123,1	126,2
<b>Friuli Venezia Giulia</b>										
– Costo medio unitario .....	34.706	35.169	37.039	38.760	37.855	40.070	41.205	41.299	41.860	42.729
– Numero indice .....	100,0	101,3	106,7	111,7	109,1	115,5	118,7	119,0	120,6	123,1
<b>Emilia-Romagna</b>										
– Costo medio unitario .....	39.765	41.072	42.748	44.497	42.812	45.158	46.589	47.436	48.469	49.877
– Numero indice .....	100,0	103,3	107,5	111,9	107,7	113,6	117,2	119,3	121,9	125,4

*segue*

segue: TAB. 18

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	<i>euro</i>									
<b>Toscana</b>										
– Costo medio unitario .....	36.394	37.095	38.623	39.691	40.060	41.584	43.045	44.231	45.979	46.419
– Numero indice .....	100,0	101,9	106,1	109,1	110,1	114,3	118,3	121,5	126,3	127,5
<b>Marche</b>										
– Costo medio unitario .....	29.835	30.531	32.096	33.369	32.941	34.339	35.939	35.780	37.115	39.142
– Numero indice .....	100,0	102,3	107,6	111,8	110,4	115,1	120,5	119,9	124,4	131,2
<b>Umbria</b>										
– Costo medio unitario .....	34.467	33.375	35.012	38.055	37.463	39.309	40.056	40.798	42.627	43.080
– Numero indice .....	100,0	96,8	101,6	110,4	108,7	114,0	116,2	118,4	123,7	125,0
<b>Lazio</b>										
– Costo medio unitario .....	39.334	40.540	40.226	42.635	42.958	45.561	44.692	47.980	48.530	49.924
– Numero indice .....	100,0	103,1	102,3	108,4	109,2	115,8	113,6	122,0	123,4	126,9
<b>Abruzzo</b>										
– Costo medio unitario .....	33.600	34.908	35.367	36.085	35.672	38.480	39.796	39.844	41.049	45.132
– Numero indice .....	100,0	103,9	105,3	107,4	106,2	114,5	118,4	118,6	122,2	134,3
<b>Campania</b>										
– Costo medio unitario .....	33.143	35.224	34.765	36.880	36.529	38.317	40.439	40.103	39.970	40.495
– Numero indice .....	100,0	106,3	104,9	111,3	110,2	115,6	122,0	121,0	120,6	122,2
<b>Puglia</b>										
– Costo medio unitario .....	32.854	33.001	34.037	35.748	36.049	35.473	36.528	36.761	37.709	38.645
– Numero indice .....	100,0	100,4	103,6	108,8	109,7	108,0	111,2	111,9	114,8	117,6
<b>Altre Regioni Meridionali e Isole</b>										
– Costo medio unitario .....	32.798	33.392	35.164	38.195	39.698	41.476	41.815	43.982	44.113	45.201
– Numero indice .....	100,0	101,8	107,2	116,5	121,0	126,5	127,5	134,1	134,5	137,8
<b>Società distrettuali</b>										
– Costo medio unitario .....	36.073	37.205	38.157	39.858	38.802	41.103	42.581	43.322	44.621	45.552
– Numero indice .....	100,0	103,1	105,8	110,5	107,6	113,9	118,0	120,1	123,7	126,3
<b>Società appartenenti a SPL</b>										
– Costo medio unitario .....	36.878	37.706	39.364	41.296	40.387	42.650	44.405	45.280	46.561	48.422
– Numero indice .....	100,0	102,2	106,7	112,0	109,5	115,7	120,4	122,8	126,3	131,3
<b>Società non distrettuali/SPL</b>										
– Costo medio unitario .....	38.079	39.057	40.249	41.919	41.764	43.651	45.021	45.670	46.728	48.016
– Numero indice .....	100,0	102,6	105,7	110,1	109,7	114,6	118,2	119,9	122,7	126,1
<b>Settori del <i>made in Italy</i></b>										
– Costo medio unitario .....	36.596	37.721	38.855	40.691	39.877	41.951	43.458	44.369	45.515	46.965
– Numero indice .....	100,0	103,1	106,2	111,2	109,0	114,6	118,8	121,2	124,4	128,3

segue

segue: TAB. 18

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	<i>euro</i>									
<b>Alimentare</b>										
– Costo medio unitario .....	37.842	38.684	39.849	41.522	42.345	43.796	44.101	44.394	45.650	46.705
– Numero indice .....	100,0	102,2	105,3	109,7	111,9	115,7	116,5	117,3	120,6	123,4
<b>Bevande</b>										
– Costo medio unitario .....	41.443	42.143	43.962	45.184	45.847	46.781	47.147	47.751	48.627	50.560
– Numero indice .....	100,0	101,7	106,1	109,0	110,6	112,9	113,8	115,2	117,3	122,0
<b>Caseario</b>										
– Costo medio unitario .....	37.430	38.376	39.757	40.606	42.430	43.778	44.512	45.103	45.557	46.383
– Numero indice .....	100,0	102,5	106,2	108,5	113,4	117,0	118,9	120,5	121,7	123,9
<b>Conserviero</b>										
– Costo medio unitario .....	36.933	37.438	38.110	40.124	40.227	41.680	41.623	41.776	42.900	43.419
– Numero indice .....	100,0	101,4	103,2	108,6	108,9	112,9	112,7	113,1	116,2	117,6
<b>Dolciario</b>										
– Costo medio unitario .....	37.063	38.528	38.477	40.484	40.098	42.203	42.202	42.621	43.930	46.033
– Numero indice .....	100,0	104,0	103,8	109,2	108,2	113,9	113,9	115,0	118,5	124,2
<b>Molini e pastifici</b>										
– Costo medio unitario .....	38.631	39.555	41.137	41.466	42.912	45.246	45.056	47.299	47.790	48.205
– Numero indice .....	100,0	102,4	106,5	107,3	111,1	117,1	116,6	122,4	123,7	124,8
<b>Altre alimentari</b>										
– Costo medio unitario .....	37.337	38.147	39.959	41.988	43.689	44.912	45.867	45.584	48.012	49.030
– Numero indice .....	100,0	102,2	107,0	112,5	117,0	120,3	122,8	122,1	128,6	131,3
<b>Beni per la persona e la casa</b>										
– Costo medio unitario .....	33.020	33.887	35.085	36.300	35.190	36.575	38.005	39.067	39.821	41.247
– Numero indice .....	100,0	102,6	106,3	109,9	106,6	110,8	115,1	118,3	120,6	124,9
<b>Abbigliamento</b>										
– Costo medio unitario .....	29.932	31.288	32.936	33.143	33.179	33.262	35.676	36.643	37.880	38.403
– Numero indice .....	100,0	104,5	110,0	110,7	110,8	111,1	119,2	122,4	126,6	128,3
<b>Pelli e cuoio</b>										
– Costo medio unitario .....	32.048	32.283	33.414	34.410	33.486	35.349	36.570	38.237	38.945	38.705
– Numero indice .....	100,0	100,7	104,3	107,4	104,5	110,3	114,1	119,3	121,5	120,8
<b>Tessile</b>										
– Costo medio unitario .....	33.228	34.565	35.286	35.760	34.394	37.293	38.557	39.639	40.750	42.724
– Numero indice .....	100,0	104,0	106,2	107,6	103,5	112,2	116,0	119,3	122,6	128,6
<b>Gioielleria e oreficeria</b>										
– Costo medio unitario .....	31.967	33.737	33.869	36.163	31.675	34.469	30.628	36.380	35.771	36.473
– Numero indice .....	100,0	105,5	106,0	113,1	99,1	107,8	95,8	113,8	111,9	114,1

segue

LXXXI.



segue: TAB. 18

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	<i>euro</i>									
Ceramiche e prodotti per l'edilizia										
– Costo medio unitario .....	38.667	39.447	40.626	42.368	40.217	41.320	43.045	43.117	43.660	45.213
– Numero indice .....	100,0	102,0	105,1	109,6	104,0	106,9	111,3	111,5	112,9	116,9
Legno e mobili										
– Costo medio unitario .....	31.102	31.696	33.228	34.742	34.098	35.629	36.780	37.724	38.209	40.522
– Numero indice .....	100,0	101,9	106,8	111,7	109,6	114,6	118,3	121,3	122,8	130,3
Beni diversi per la persona e la casa										
– Costo medio unitario .....	31.883	33.022	33.171	36.389	35.875	36.628	39.164	41.344	42.849	47.035
– Numero indice .....	100,0	103,6	104,0	114,1	112,5	114,9	122,8	129,7	134,4	147,5
Carta e stampa										
– Costo medio unitario .....	41.751	41.690	43.441	45.209	45.018	45.700	46.914	47.405	47.032	46.731
– Numero indice .....	100,0	99,9	104,1	108,3	107,8	109,5	112,4	113,5	112,6	111,9
Chimico e farmaceutico										
– Costo medio unitario .....	38.874	39.232	40.771	41.629	41.924	43.936	44.732	45.572	46.740	47.640
– Numero indice .....	100,0	100,9	104,9	107,1	107,8	113,0	115,1	117,2	120,2	122,5
Meccanico										
– Costo medio unitario .....	37.924	39.068	40.156	41.887	40.212	42.723	44.638	45.544	46.774	47.990
– Numero indice .....	100,0	103,0	105,9	110,4	106,0	112,7	117,7	120,1	123,3	126,5
Elettro-Meccanico ed elettronico										
– Costo medio unitario .....	35.989	37.117	38.266	39.965	40.041	41.900	42.943	43.797	45.152	45.843
– Numero indice .....	100,0	103,1	106,3	111,0	111,3	116,4	119,3	121,7	125,5	127,4
Macchine e attrezzature										
– Costo medio unitario .....	40.530	41.483	42.576	44.014	41.701	44.929	47.327	48.173	49.140	50.305
– Numero indice .....	100,0	102,4	105,0	108,6	102,9	110,9	116,8	118,9	121,2	124,1
Mezzi di trasporto e accessori										
– Costo medio unitario .....	35.958	36.840	38.749	40.386	38.258	39.652	42.505	42.044	43.261	46.094
– Numero indice .....	100,0	102,5	107,8	112,3	106,4	110,3	118,2	116,9	120,3	128,2
Trattamento metalli										
– Costo medio unitario .....	36.174	37.636	38.382	40.424	38.748	41.060	42.510	43.821	45.106	46.234
– Numero indice .....	100,0	104,0	106,1	111,7	107,1	113,5	117,5	121,1	124,7	127,8
Metallurgico										
– Costo medio unitario .....	38.145	39.726	40.078	40.996	39.518	42.498	44.608	45.208	46.434	47.268
– Numero indice .....	100,0	104,1	105,1	107,5	103,6	111,4	116,9	118,5	121,7	123,9
Altri settori										
– Costo medio unitario .....	34.100	35.019	35.574	35.941	34.150	36.759	38.201	38.789	39.317	41.491
– Numero indice .....	100,0	102,7	104,3	105,4	100,1	107,8	112,0	113,8	115,3	121,7

LXXXII.

RICONCILIAZIONE TRA LA COMPOSIZIONE DEI SETTORI E I CODICI ISTAT-ATECO 2007

Settore	Codici Ateco 2007
<b>Alimentare:</b>	
<i>Bevande</i>	11.01 ... 11.07
<i>Caseario</i>	10.51
<i>Conserviero</i>	10.13 ... 10.39; 10.84 ... 10.86
<i>Dolciario</i>	10.52; 10.71; 10.72; 10.82
<i>Molini e pastifici</i>	10.73
<i>Altre alimentari</i>	10.11; 10.12; 10.41; 10.42; 10.61; 10.62; 10.81; 10.83; 10.89 ... 10.92
<b>Beni per la persona e la casa:</b>	
<i>Abbigliamento</i>	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
<i>Pelli e cuoio</i>	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
<i>Tessile</i>	13.10 ... 13.99
<i>Gioielleria e oreficeria</i>	32.11; 32.12
<i>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</i>	23.20 ... 23.44; 23.51 ... 23.99
<i>Legno e mobili</i>	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
<i>Beni diversi per la persona e la casa</i>	26.70; 32.13 ... 32.40; 32.91; 32.99
<b>Carta e stampa</b>	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
<b>Chimico e farmaceutico</b>	20.11 ... 21.20; 22.21 ... 22.29; 26.80
<b>Meccanico:</b>	
<i>Elettro-Meccanico ed elettronico</i>	26.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
<i>Macchine e attrezzature</i>	28.11 ... 28.99
<i>Mezzi di trasporto e accessori</i>	29.10 ... 30.99
<i>Trattamento metalli</i>	25.11 ... 25.99
<b>Metallurgico</b>	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 24.54
<b>Altri settori</b>	Codici non citati in precedenza tra 10.11 e 33.20
<b>Settori del made in Italy (*):</b>	
<i>Alimentare</i>	10.11 ... 10.52; 10.71 ... 10.73; 10.82 ... 10.89; 11.01 ... 11.07
<i>Legno, mobili e piastrelle</i>	16.10 ... 16.29; 23.20 ... 23.42; 31.01 ... 31.09
<i>Prodotti in metallo</i>	25.11 ... 25.99
<i>Macchine, attrezzature ed elettrodomestici</i>	27.51; 27.52; 28.11 ... 28.99
<i>Imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi</i>	30.11; 30.12; 30.91; 30.92; 32.30
<i>Tessile, abbigliamento e moda</i>	13.10 ... 15.20; 26.70; 32.11; 32.12

(\*) Definizione coerente con quella data da M. FORTIS (Fondazione Edison, *Le due sfide del Made in Italy: globalizzazione e innovazione*; Il Mulino, 2005).

TABELLE STATISTICHE  
2005-2014

*Soglie di fatturato:*

- dal 2005 al 2007 da 13 a 290 milioni di euro*
- dal 2008 al 2012 da 15 a 330 milioni di euro*
- dal 2013 al 2014 da 16 a 355 milioni di euro*

ITALIA



TOTALE GENERALE

TAB. II

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>1.267.708</b>	<b>1.702.890</b>	<b>2.665.927</b>	<b>1.850.506</b>	<b>731.070</b>	<b>1.405.392</b>	<b>2.067.824</b>	<b>1.911.907</b>	<b>2.308.741</b>	<b>4.649.041</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	1.188.662	1.544.988	2.460.763	1.331.077	265.573	1.062.633	1.571.594	1.536.933	1.942.794	4.419.473
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-42.831	-42.401	-127.661	423.146	357.118	312.274	266.885	268.849	402.551	153.144
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	121.877	200.303	332.825	96.283	108.379	30.485	229.345	106.125	-36.604	76.424
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>6.166.471</b>	<b>6.288.331</b>	<b>6.406.308</b>	<b>6.105.348</b>	<b>5.854.610</b>	<b>5.949.466</b>	<b>5.932.745</b>	<b>5.770.868</b>	<b>5.425.014</b>	<b>5.322.572</b>
- Ammortamenti ordinari .....	4.791.819	4.800.175	4.875.508	4.618.808	4.344.819	4.430.781	4.496.395	4.339.988	4.112.286	4.046.081
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	1.374.652	1.488.156	1.530.800	1.486.540	1.509.791	1.518.685	1.436.350	1.430.880	1.312.728	1.276.491
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>300.140</b>	<b>228.147</b>	<b>-328.788</b>	<b>-297.888</b>	<b>-160.234</b>	<b>-152.663</b>	<b>-78.742</b>	<b>-60.416</b>	<b>-42.780</b>	<b>-53.564</b>
- Accantonamenti .....	1.108.957	1.160.580	1.243.646	1.160.541	1.005.672	1.066.696	1.134.480	1.092.508	987.105	970.398
- Utilizzi .....	-808.817	-932.433	-1.572.434	-1.458.429	-1.165.906	-1.219.359	-1.213.222	-1.152.924	-1.029.885	-1.023.962
<b>Totale</b> .....	<b>7.734.319</b>	<b>8.219.368</b>	<b>8.743.447</b>	<b>7.657.966</b>	<b>6.425.446</b>	<b>7.202.195</b>	<b>7.921.827</b>	<b>7.622.359</b>	<b>7.690.975</b>	<b>9.918.049</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>6.251.449</b>	<b>5.813.900</b>	<b>6.183.558</b>	<b>17.610.840</b>	<b>5.127.233</b>	<b>4.890.489</b>	<b>4.825.305</b>	<b>3.610.262</b>	<b>3.525.563</b>	<b>4.275.286</b>
- Investimenti .....	7.016.446	7.690.418	8.447.681	8.221.369	5.889.327	6.502.529	6.222.437	5.394.031	4.817.202	5.196.750
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	920.628	972.357	488.625	1.621.269	857.929	728.078	968.997	575.985	661.851	811.719
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	120.808	187.239	125.811	73.633	11.763	-6.765	-78.256	-45.352	-46.966	-588
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	1.319.626	35.674	-	11.122.272	471.828	-	-	-	179.220	30.024
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	12.654	47.750	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-2.706.213	-2.539.219	-2.502.334	-2.443.824	-1.707.524	-1.820.874	-1.844.334	-1.641.446	-1.529.375	-1.312.793
- Scorpi e cessioni .....	-346.981	-521.133	-352.597	-434.059	-422.033	-484.578	-443.539	-672.956	-556.369	-449.826
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-72.865	-11.436	-23.628	-562.474	-21.807	-27.901	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>496.109</b>	<b>799.555</b>	<b>601.311</b>	<b>819.617</b>	<b>861.631</b>	<b>468.613</b>	<b>505.593</b>	<b>616.461</b>	<b>316.689</b>	<b>329.384</b>
- Svalutazioni .....	-297.174	-248.949	-184.922	-319.776	-233.509	-325.913	-208.422	-154.309	-237.972	-293.039
- Reintegri contestuali .....	181.081	159.973	99.123	211.314	127.894	170.482	85.074	101.714	112.978	136.185
- Aumenti a pagamento .....	396.597	505.229	443.332	501.878	500.916	425.577	378.458	383.020	324.796	326.081
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	14.734	114.965	17.601	135.502	90.703	-9.034	60.085	47.509	34.908	-423
- Aumenti gratuiti .....	200.871	268.337	226.177	290.699	375.627	207.501	190.398	238.527	81.979	160.580
<b>Riserve</b> .....	<b>2.939.490</b>	<b>1.234.234</b>	<b>1.885.710</b>	<b>13.230.874</b>	<b>2.302.231</b>	<b>1.080.746</b>	<b>1.870.687</b>	<b>2.505.568</b>	<b>2.643.116</b>	<b>1.990.005</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-200.871	-268.337	-226.177	-290.699	-375.627	-207.501	-190.398	-238.527	-81.979	-160.580
- Da capitali per ripianamento perdite .....	297.174	248.949	184.922	319.776	233.509	325.913	208.422	154.309	237.972	293.039
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	104.032	164.788	296.147	182.714	38.218	71.268	74.910	129.680	189.868	115.172
- Contributi a fondo perduto .....	5.521	2.631	727	66	-	224	-	196	376	168
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	1.305.649	32.729	-	9.950.348	346.494	-	-	-	226.873	26.330
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	121.877	200.303	332.825	96.283	108.379	30.485	229.345	106.125	-36.604	76.424
- Variazioni per fusioni e diverse .....	12.927	-229.758	-307.859	493.529	91.992	96.579	-65.586	-24.763	7.234	-209.352
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.293.181	1.082.929	1.605.125	2.478.857	1.859.266	763.778	1.613.994	2.378.548	2.099.376	1.848.804

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>150.115.087</b>	<b>100,0</b>	<b>165.958.279</b>	<b>100,0</b>	<b>180.537.131</b>	<b>100,0</b>	<b>175.499.669</b>	<b>100,0</b>	<b>138.691.335</b>	<b>100,0</b>	<b>151.155.940</b>	<b>100,0</b>	<b>162.637.203</b>	<b>100,0</b>	<b>156.163.914</b>	<b>100,0</b>	<b>151.891.764</b>	<b>100,0</b>	<b>151.534.166</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	1.371.561	0,9	3.624.176	2,2	3.614.015	2,0	1.339.381	0,8	-3.516.830	-2,5	2.096.442	1,4	2.891.193	1,8	-87.086	-0,1	150.027	0,1	1.371.847	0,9
- Costi capitalizzati .....	1.398.222	0,9	1.764.377	1,1	1.939.295	1,1	2.328.650	1,3	1.653.572	1,2	1.695.749	1,1	1.764.967	1,1	1.857.429	1,2	1.474.648	1,0	1.512.002	1,0
- Acquisti .....	-83.622.083	-55,7	-95.456.674	-57,5	-104.277.434	-57,8	-101.414.545	-57,8	-72.756.120	-52,5	-86.798.285	-57,4	-95.773.298	-58,9	-89.233.346	-57,1	-86.571.524	-57,0	-86.308.679	-57,0
- Servizi .....	-36.334.655	-24,1	-40.100.694	-24,2	-42.964.868	-23,8	-41.951.054	-23,9	-34.115.876	-24,6	-35.611.670	-23,6	-37.490.968	-23,1	-36.283.006	-23,2	-34.434.345	-22,7	-34.515.084	-22,8
- Ricavi diversi operativi .....	2.283.732	1,5	2.487.494	1,5	2.625.355	1,5	2.610.698	1,5	2.266.949	1,6	2.396.614	1,6	2.574.260	1,6	2.664.741	1,7	2.447.602	1,6	2.441.374	1,7
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>35.211.864</b>	<b>23,5</b>	<b>38.276.958</b>	<b>23,1</b>	<b>41.473.494</b>	<b>23,0</b>	<b>38.412.799</b>	<b>21,9</b>	<b>32.223.030</b>	<b>23,2</b>	<b>34.934.790</b>	<b>23,1</b>	<b>36.603.357</b>	<b>22,5</b>	<b>35.082.646</b>	<b>22,5</b>	<b>34.958.172</b>	<b>23,0</b>	<b>36.035.626</b>	<b>23,8</b>
- Costo del lavoro .....	-21.816.788	-14,6	-23.314.051	-14,1	-24.805.201	-13,8	-23.960.260	-13,7	-20.658.196	-14,9	-21.994.700	-14,5	-23.104.126	-14,2	-22.527.239	-14,5	-21.636.047	-14,2	-21.885.778	-14,5
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>13.395.076</b>	<b>8,9</b>	<b>14.962.907</b>	<b>9,0</b>	<b>16.668.293</b>	<b>9,2</b>	<b>14.452.539</b>	<b>8,2</b>	<b>11.564.834</b>	<b>8,3</b>	<b>12.940.090</b>	<b>8,6</b>	<b>13.499.231</b>	<b>8,3</b>	<b>12.555.407</b>	<b>8,0</b>	<b>13.322.125</b>	<b>8,8</b>	<b>14.149.848</b>	<b>9,3</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-4.791.819	-3,2	-4.800.175	-2,9	-4.875.508	-2,7	-4.618.808	-2,6	-4.344.819	-3,1	-4.430.781	-2,9	-4.496.395	-2,8	-4.339.988	-2,8	-4.112.286	-2,7	-4.046.081	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-1.098.108	-0,7	-1.162.081	-0,7	-1.187.036	-0,6	-1.133.106	-0,6	-1.155.438	-0,8	-1.167.494	-0,8	-1.089.897	-0,6	-1.105.495	-0,6	-1.016.703	-0,7	-975.363	-0,7
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>7.505.149</b>	<b>5,0</b>	<b>9.000.651</b>	<b>5,4</b>	<b>10.605.749</b>	<b>5,9</b>	<b>8.700.625</b>	<b>5,0</b>	<b>6.064.577</b>	<b>4,4</b>	<b>7.341.815</b>	<b>4,9</b>	<b>7.912.939</b>	<b>4,9</b>	<b>7.109.924</b>	<b>4,6</b>	<b>8.193.136</b>	<b>5,4</b>	<b>9.128.404</b>	<b>6,0</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-120.185	-0,1	-104.068	-0,1	-126.324	-0,1	-125.558	-0,1	-103.980	-0,1	-103.206	-0,1	-89.964	-0,1	-66.535	...	-54.023	...	-49.651	...
- Altri oneri finanziari .....	-2.311.057	-1,5	-2.831.720	-1,7	-3.673.846	-2,0	-3.926.749	-2,2	-2.369.102	-1,7	-1.875.528	-1,2	-2.131.564	-1,3	-2.205.898	-1,4	-1.987.662	-1,3	-1.745.847	-1,1
- Proventi finanziari .....	981.961	0,6	911.736	0,6	1.027.099	0,5	1.171.345	0,6	713.051	0,5	699.810	0,4	735.540	0,5	726.930	0,4	643.820	0,4	846.503	0,7
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>6.055.868</b>	<b>4,0</b>	<b>6.976.599</b>	<b>4,2</b>	<b>7.832.678</b>	<b>4,3</b>	<b>5.819.663</b>	<b>3,3</b>	<b>4.304.546</b>	<b>3,1</b>	<b>6.062.891</b>	<b>4,0</b>	<b>6.426.951</b>	<b>4,0</b>	<b>5.564.421</b>	<b>3,6</b>	<b>6.795.271</b>	<b>4,5</b>	<b>8.179.409</b>	<b>5,6</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-276.544	-0,2	-326.075	-0,2	-343.764	-0,2	-353.434	-0,2	-354.353	-0,2	-351.191	-0,2	-346.453	-0,2	-325.385	-0,2	-296.025	-0,2	-301.128	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-133.215	-0,1	-92.574	-0,1	-93.373	-0,1	-94.873	-0,1	-70.319	-0,1	-111.551	-0,1	-88.734	-0,1	-55.252	...	-64.321	...	-79.525	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni .....	570.055	0,5	766.099	0,5	763.071	0,5	869.736	0,6	371.554	0,3	359.814	0,2	529.304	0,3	275.988	0,2	325.415	0,2	360.002	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	42.831	...	42.401	...	127.661	0,1	-423.146	-0,2	-357.118	-0,3	-312.274	-0,2	-266.885	-0,2	-268.849	-0,2	-402.551	-0,3	-153.144	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	104.212	0,1	33.622	...	194.184	0,1	-10.028	...	-9.821	...	-292.085	-0,2	-261.416	-0,2	390.276	0,2	30.091	...	60.080	...
- Movimenti delle riserve .....	-121.877	-0,1	-200.303	-0,1	-332.825	-0,2	-96.283	-0,1	-108.379	-0,1	-30.485	...	-229.345	-0,1	-106.125	-0,1	36.604	...	-76.424	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>6.241.330</b>	<b>4,2</b>	<b>7.199.769</b>	<b>4,3</b>	<b>8.147.632</b>	<b>4,5</b>	<b>5.711.635</b>	<b>3,3</b>	<b>3.776.110</b>	<b>2,7</b>	<b>5.325.119</b>	<b>3,5</b>	<b>5.763.422</b>	<b>3,5</b>	<b>5.475.074</b>	<b>3,5</b>	<b>6.424.484</b>	<b>4,2</b>	<b>7.989.270</b>	<b>5,3</b>
- Imposte sul reddito .....	-3.621.742	-2,4	-4.298.428	-2,5	-4.319.186	-2,4	-3.249.782	-1,9	-2.451.987	-1,8	-2.833.222	-1,8	-3.130.234	-1,9	-2.765.072	-1,7	-2.999.334	-1,9	-3.272.482	-2,2
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>2.619.588</b>	<b>1,8</b>	<b>2.901.341</b>	<b>1,8</b>	<b>3.828.446</b>	<b>2,1</b>	<b>2.461.853</b>	<b>1,4</b>	<b>1.324.123</b>	<b>0,9</b>	<b>2.491.897</b>	<b>1,7</b>	<b>2.633.188</b>	<b>1,6</b>	<b>2.710.002</b>	<b>1,8</b>	<b>3.425.150</b>	<b>2,3</b>	<b>4.716.788</b>	<b>3,1</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-107.695	-0,1	-125.447	-0,1	-192.812	-0,1	-126.946	-0,1	-60.346	...	-109.855	-0,1	-81.107	...	-105.452	-0,1	-103.065	-0,1	-149.982	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>2.511.893</b>	<b>1,7</b>	<b>2.775.894</b>	<b>1,7</b>	<b>3.635.634</b>	<b>2,0</b>	<b>2.334.907</b>	<b>1,3</b>	<b>1.263.777</b>	<b>0,9</b>	<b>2.382.042</b>	<b>1,6</b>	<b>2.552.081</b>	<b>1,6</b>	<b>2.604.550</b>	<b>1,7</b>	<b>3.322.085</b>	<b>2,2</b>	<b>4.566.806</b>	<b>3,0</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>9,0</b>		<b>10,0</b>		<b>10,9</b>		<b>8,3</b>		<b>6,1</b>		<b>7,0</b>		<b>7,5</b>		<b>7,0</b>		<b>8,3</b>		<b>9,1</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>6,3</b>		<b>6,7</b>		<b>8,5</b>		<b>4,3</b>		<b>2,4</b>		<b>4,4</b>		<b>4,6</b>		<b>4,6</b>		<b>5,9</b>		<b>8,1</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>1.420.897</b>		<b>1.345.542</b>		<b>1.356.390</b>		<b>1.123.168</b>		<b>1.054.016</b>		<b>1.419.301</b>		<b>1.050.792</b>		<b>1.162.119</b>		<b>1.472.167</b>		<b>292.289</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>52.986.102</b>		<b>59.498.688</b>		<b>66.611.920</b>		<b>65.220.477</b>		<b>50.286.938</b>		<b>56.715.101</b>		<b>63.212.220</b>		<b>65.190.957</b>		<b>64.992.379</b>		<b>65.441.190</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>35,3</b>		<b>35,9</b>		<b>36,9</b>		<b>37,2</b>		<b>36,3</b>		<b>37,5</b>		<b>38,9</b>		<b>41,7</b>		<b>42,8</b>		<b>43,2</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>593.059</b>		<b>618.364</b>		<b>637.564</b>		<b>593.062</b>		<b>523.184</b>		<b>529.898</b>		<b>537.608</b>		<b>513.914</b>		<b>482.624</b>		<b>475.577</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>394.440</b>		<b>411.212</b>		<b>424.835</b>		<b>390.472</b>		<b>339.178</b>		<b>342.672</b>		<b>346.754</b>		<b>327.119</b>		<b>306.291</b>		<b>302.000</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>198.619</b>		<b>207.152</b>		<b>212.729</b>		<b>202.590</b>		<b>184.006</b>		<b>187.226</b>		<b>190.854</b>		<b>186.795</b>		<b>176.333</b>		<b>173.577</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.





	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>47.977</b>	<b>94.202</b>	<b>149.608</b>	<b>179.957</b>	<b>406.632</b>	<b>283.501</b>	<b>347.406</b>	<b>363.982</b>	<b>440.470</b>	<b>704.505</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	29.439	18.177	81.804	139.497	361.347	243.325	309.479	329.501	335.588	645.374
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	13.585	3.683	-138.463	29.927	15.156	34.997	-32.551	-1.388	104.535	59.294
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	4.953	72.342	206.267	10.533	30.129	5.179	70.478	35.869	347	-163
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>880.189</b>	<b>923.159</b>	<b>924.231</b>	<b>938.280</b>	<b>1.004.844</b>	<b>987.523</b>	<b>969.907</b>	<b>983.374</b>	<b>975.365</b>	<b>981.723</b>
- Ammortamenti ordinari .....	708.714	727.390	738.939	742.523	792.586	786.857	786.684	793.403	781.678	781.595
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	171.475	195.769	185.292	195.757	212.258	200.666	183.223	189.971	193.687	200.128
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>36.681</b>	<b>21.918</b>	<b>-33.391</b>	<b>-32.518</b>	<b>-19.312</b>	<b>-16.183</b>	<b>-7.171</b>	<b>-625</b>	<b>-5.896</b>	<b>-2.978</b>
- Accantonamenti .....	116.973	124.304	126.460	126.599	126.525	129.068	134.013	130.592	126.507	125.864
- Utilizzi .....	-80.292	-102.386	-161.851	-159.117	-145.837	-145.251	-141.184	-131.217	-132.403	-128.842
<b>Totale .....</b>	<b>964.847</b>	<b>1.039.279</b>	<b>1.040.448</b>	<b>1.085.719</b>	<b>1.392.164</b>	<b>1.254.841</b>	<b>1.310.142</b>	<b>1.346.731</b>	<b>1.409.939</b>	<b>1.683.250</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>997.517</b>	<b>1.056.027</b>	<b>1.098.157</b>	<b>2.472.855</b>	<b>1.123.861</b>	<b>830.548</b>	<b>728.990</b>	<b>843.655</b>	<b>866.314</b>	<b>886.796</b>
- Investimenti .....	1.125.729	1.255.050	1.320.196	1.283.747	1.186.928	1.232.027	1.068.579	1.021.146	992.793	1.048.853
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	72.646	188.857	129.428	263.689	153.648	86.397	108.286	131.031	251.946	97.971
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	8.049	33.669	48.302	-893	-509	-13.678	14.308	-22.720	-2.375	-20.637
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	136.296	-	-	1.463.593	130.951	-	-	-	34.630	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-338.770	-385.753	-297.594	-414.442	-260.006	-364.132	-332.159	-257.180	-275.580	-196.858
- Scorpi e cessioni .....	-2.803	-35.796	-79.302	-26.369	-76.184	-110.066	-130.024	-28.622	-135.100	-42.533
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-3.630	-	-22.873	-96.470	-10.967	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>53.153</b>	<b>129.891</b>	<b>112.393</b>	<b>163.254</b>	<b>150.804</b>	<b>53.429</b>	<b>42.812</b>	<b>107.322</b>	<b>100.697</b>	<b>13.434</b>
- Svalutazioni .....	-43.772	-45.517	-19.806	-34.785	-50.988	-34.863	-23.154	-14.273	-15.559	-76.787
- Reintegri contestuali .....	22.901	22.846	11.798	33.674	16.026	15.208	20.190	3.566	6.557	16.355
- Aumenti a pagamento .....	69.315	77.986	48.484	81.894	89.373	39.209	39.749	73.527	99.860	58.648
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-579	26.775	15.839	49.395	17.108	3.052	-821	23.055	14.145	-2.169
- Aumenti gratuiti .....	5.288	47.801	56.078	33.076	79.285	30.823	6.848	21.447	-4.306	17.387
<b>Riserve .....</b>	<b>338.240</b>	<b>-79.507</b>	<b>236.102</b>	<b>1.428.101</b>	<b>286.842</b>	<b>396.032</b>	<b>392.804</b>	<b>363.465</b>	<b>508.155</b>	<b>396.211</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-5.288	-47.801	-56.078	-33.076	-79.285	-30.823	-6.848	-21.447	4.306	-17.387
- Da capitali per ripianamento perdite .....	43.772	45.517	19.806	34.785	50.988	34.863	23.154	14.273	15.559	76.787
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	15.668	-65.757	77.610	4.333	5.201	6.874	-8.753	10.215	37.838	9.447
- Contributi a fondo perduto .....	1.688	1.657	-	14	-	224	-	196	376	168
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	138.942	-	-	1.303.091	122.170	-	-	-	46.222	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	4.953	72.342	206.267	10.533	30.129	5.179	70.478	35.869	347	-163
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-12.776	-126.783	-183.398	41.880	28.058	-24.627	-60.935	-27.935	6.740	43.135
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	151.281	41.318	171.895	66.541	129.581	404.342	375.708	352.294	396.767	284.224

CONTO ECONOMICO		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>24.782.820</b>	<b>100,0</b>	<b>26.032.016</b>	<b>100,0</b>	<b>27.748.962</b>	<b>100,0</b>	<b>30.337.904</b>	<b>100,0</b>	<b>29.713.164</b>	<b>100,0</b>	<b>29.635.532</b>	<b>100,0</b>	<b>32.023.878</b>	<b>100,0</b>	<b>32.325.688</b>	<b>100,0</b>	<b>32.636.724</b>	<b>100,0</b>	<b>32.521.767</b>	<b>100,0</b>	<b>32.521.767</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	63.914	0,3	129.312	0,5	479.388	1,7	181.191	0,6	-268.827	-0,9	177.916	0,6	530.689	1,7	281.312	0,9	18.489	0,1	346.777	1,1	346.777	1,1
- Costi capitalizzati .....	141.266	0,6	255.822	1,0	202.564	0,7	187.123	0,6	185.425	0,6	224.839	0,8	198.881	0,6	197.558	0,6	206.440	0,6	205.170	0,6	205.170	0,6
- Acquisti .....	-16.471.630	-66,5	-17.246.861	-66,3	-18.856.452	-67,9	-20.545.292	-67,7	-19.002.693	-64,0	-19.536.993	-66,0	-22.128.099	-69,1	-21.983.495	-68,0	-22.107.981	-67,7	-22.129.792	-68,0	-22.129.792	-68,0
- Servizi .....	-4.986.744	-20,1	-5.399.674	-20,7	-5.620.032	-20,2	-6.031.676	-19,9	-6.055.321	-20,4	-6.015.793	-20,3	-6.205.625	-19,4	-6.285.620	-19,4	-6.109.933	-18,7	-6.094.129	-18,7	-6.094.129	-18,7
- Ricavi diversi operativi .....	430.427	1,7	471.443	1,8	473.850	1,7	499.065	1,7	448.321	1,6	412.388	1,4	439.627	1,4	456.580	1,3	446.420	1,3	432.813	1,2	432.813	1,2
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>3.960.053</b>	<b>16,0</b>	<b>4.242.058</b>	<b>16,3</b>	<b>4.428.280</b>	<b>16,0</b>	<b>4.628.315</b>	<b>15,3</b>	<b>5.020.069</b>	<b>16,9</b>	<b>4.897.889</b>	<b>16,5</b>	<b>4.859.351</b>	<b>15,2</b>	<b>4.992.023</b>	<b>15,4</b>	<b>5.090.159</b>	<b>15,6</b>	<b>5.282.606</b>	<b>16,2</b>	<b>5.282.606</b>	<b>16,2</b>
- Costo del lavoro .....	-2.359.401	-9,5	-2.490.223	-9,6	-2.574.625	-9,3	-2.650.495	-8,8	-2.761.552	-9,3	-2.788.076	-9,4	-2.842.367	-8,9	-2.848.651	-8,8	-2.860.072	-8,8	-2.909.318	-8,9	-2.909.318	-8,9
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>1.600.652</b>	<b>6,5</b>	<b>1.751.835</b>	<b>6,7</b>	<b>1.853.655</b>	<b>6,7</b>	<b>1.977.820</b>	<b>6,5</b>	<b>2.258.517</b>	<b>7,6</b>	<b>2.109.813</b>	<b>7,1</b>	<b>2.016.984</b>	<b>6,3</b>	<b>2.143.372</b>	<b>6,6</b>	<b>2.230.087</b>	<b>6,8</b>	<b>2.373.288</b>	<b>7,3</b>	<b>2.373.288</b>	<b>7,3</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-708.714	-2,9	-727.390	-2,8	-738.939	-2,7	-742.523	-2,4	-792.586	-2,7	-786.857	-2,7	-786.684	-2,5	-793.403	-2,5	-781.678	-2,4	-781.595	-2,4	-781.595	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-143.717	-0,6	-155.408	-0,6	-145.507	-0,5	-155.797	-0,5	-167.004	-0,5	-162.113	-0,5	-152.573	-0,4	-160.464	-0,4	-163.190	-0,5	-169.044	-0,5	-169.044	-0,5
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>748.221</b>	<b>3,0</b>	<b>869.037</b>	<b>3,3</b>	<b>969.209</b>	<b>3,5</b>	<b>1.079.500</b>	<b>3,6</b>	<b>1.298.927</b>	<b>4,4</b>	<b>1.160.843</b>	<b>3,9</b>	<b>1.077.727</b>	<b>3,4</b>	<b>1.189.505</b>	<b>3,7</b>	<b>1.285.219</b>	<b>3,9</b>	<b>1.422.649</b>	<b>4,4</b>	<b>1.422.649</b>	<b>4,4</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-11.342	...	-11.285	...	-14.321	-0,1	-15.824	...	-17.743	-0,1	-18.636	-0,1	-11.443	...	-10.674	-0,1	-7.415	...	-6.982	...	-6.982	...
- Altri oneri finanziari .....	-344.200	-1,4	-430.847	-1,7	-547.218	-2,0	-624.928	-2,1	-410.635	-1,3	-297.486	-1,1	-346.750	-1,2	-395.406	-1,2	-380.829	-1,2	-342.473	-1,1	-342.473	-1,1
- Proventi finanziari .....	91.284	0,5	98.437	0,4	115.136	0,5	122.778	0,4	83.482	0,3	73.416	0,2	96.231	0,3	95.838	0,3	108.831	0,3	122.987	0,3	122.987	0,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>483.963</b>	<b>2,1</b>	<b>525.342</b>	<b>2,0</b>	<b>522.806</b>	<b>1,9</b>	<b>561.526</b>	<b>1,9</b>	<b>954.031</b>	<b>3,3</b>	<b>918.137</b>	<b>2,9</b>	<b>815.765</b>	<b>2,5</b>	<b>879.263</b>	<b>2,7</b>	<b>1.005.806</b>	<b>3,0</b>	<b>1.196.181</b>	<b>3,6</b>	<b>1.196.181</b>	<b>3,6</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-27.758	-0,1	-40.361	-0,2	-39.785	-0,1	-39.960	-0,2	-45.254	-0,2	-38.553	-0,1	-30.650	-0,1	-29.507	-0,1	-30.497	-0,1	-31.084	-0,1	-31.084	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-20.145	-0,1	-11.446	...	-15.054	-0,1	-9.232	...	-8.551	...	-34.468	-0,1	-12.003	...	-7.814	...	-15.206	...	-6.588	...	-6.588	...
- Plusvalenze su realizzi .....	86.237	0,3	116.731	0,4	82.632	0,3	127.739	0,4	94.601	0,3	49.127	0,2	88.447	0,3	21.215	0,1	49.601	0,2	19.610	0,1	19.610	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-13.585	-0,1	-3.683	...	138.463	0,5	-29.927	-0,1	-15.156	-0,1	-34.997	-0,1	32.551	0,1	1.388	...	-104.535	-0,3	-59.294	-0,2	-59.294	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	60.201	0,2	67.905	0,3	74.261	0,3	-16.811	-0,1	-9.783	...	-43.725	-0,1	-18.372	-0,1	79.600	0,2	38.549	0,1	56.407	0,2	56.407	0,2
- Movimenti delle riserve .....	-4.953	...	-72.342	-0,3	-206.267	-0,8	-10.533	...	-30.129	-0,1	-5.179	...	-70.478	-0,2	-35.869	-0,1	-347	...	163	...	163	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>563.960</b>	<b>2,3</b>	<b>582.146</b>	<b>2,2</b>	<b>557.056</b>	<b>2,0</b>	<b>582.802</b>	<b>1,9</b>	<b>939.759</b>	<b>3,2</b>	<b>810.342</b>	<b>2,7</b>	<b>805.260</b>	<b>2,5</b>	<b>908.276</b>	<b>2,8</b>	<b>943.371</b>	<b>2,9</b>	<b>1.175.395</b>	<b>3,6</b>	<b>1.175.395</b>	<b>3,6</b>
- Imposte sul reddito .....	-367.709	-1,5	-426.264	-1,6	-351.333	-1,3	-322.492	-1,0	-415.524	-1,5	-406.225	-1,4	-398.297	-1,2	-405.314	-1,2	-447.215	-1,3	-487.990	-1,5	-487.990	-1,5
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>196.251</b>	<b>0,8</b>	<b>155.882</b>	<b>0,6</b>	<b>205.723</b>	<b>0,7</b>	<b>260.310</b>	<b>0,9</b>	<b>524.235</b>	<b>1,7</b>	<b>404.117</b>	<b>1,3</b>	<b>406.963</b>	<b>1,3</b>	<b>502.962</b>	<b>1,6</b>	<b>496.156</b>	<b>1,6</b>	<b>687.405</b>	<b>2,1</b>	<b>687.405</b>	<b>2,1</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-3.215	...	-4.056	...	-12.716	...	1.646	...	-10.564	...	-9.504	...	-15.292	-0,1	-18.324	-0,1	-22.489	-0,1	-34.595	-0,1	-34.595	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>193.036</b>	<b>0,8</b>	<b>151.826</b>	<b>0,6</b>	<b>193.007</b>	<b>0,7</b>	<b>261.956</b>	<b>0,9</b>	<b>513.671</b>	<b>1,7</b>	<b>394.613</b>	<b>1,3</b>	<b>391.671</b>	<b>1,2</b>	<b>484.638</b>	<b>1,5</b>	<b>473.667</b>	<b>1,5</b>	<b>652.810</b>	<b>2,0</b>	<b>652.810</b>	<b>2,0</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	5,7	6,2	6,5	6,4	7,2	6,5	6,1	6,6	7,2	6,5	6,1	6,6	7,2	7,7								
<b>Roe - Return on equity</b> .....	3,3	2,5	3,0	3,4	6,2	4,7	4,6	5,5	6,2	4,7	4,6	5,5	5,1	6,9								
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>166.560</b>		<b>137.689</b>		<b>123.832</b>		<b>120.207</b>		<b>162.149</b>		<b>160.407</b>		<b>97.259</b>		<b>173.211</b>		<b>160.311</b>		<b>41.981</b>		<b>41.981</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>4.584.381</b>		<b>4.887.228</b>		<b>5.483.278</b>		<b>6.040.267</b>		<b>5.987.017</b>		<b>6.138.244</b>		<b>6.803.835</b>		<b>7.602.949</b>		<b>7.854.979</b>		<b>7.909.475</b>		<b>7.909.475</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	18,5	18,8	19,8	19,9	20,1	20,7	21,2	23,5	20,1	20,7	21,2	23,5	24,1	24,3								
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>62.349</b>		<b>64.373</b>		<b>64.609</b>		<b>63.834</b>		<b>65.216</b>		<b>63.660</b>		<b>64.452</b>		<b>64.168</b>		<b>62.652</b>		<b>62.292</b>		<b>62.292</b>	
- Operai e intermedi .....	44.369		45.575		45.998		45.059		45.729		44.369		44.972		44.639		43.329		42.975		42.975	
- Impiegati e dirigenti .....	17.980		18.798		18.611		18.775		19.487		19.291		19.480		19.529		19.323		19.317		19.317	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>263.191</b>	<b>285.378</b>	<b>320.692</b>	<b>59.295</b>	<b>-227.677</b>	<b>-150.368</b>	<b>-33.944</b>	<b>-62.633</b>	<b>213.533</b>	<b>651.255</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	248.666	249.899	285.893	-132.959	-385.895	-266.941	-148.880	-171.554	144.354	615.457
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-47.664	-54.678	26.043	208.146	110.960	113.151	125.273	85.568	119.046	-6.776
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	62.189	90.157	8.756	-15.892	47.258	3.422	-10.337	23.353	-49.867	42.574
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>1.442.200</b>	<b>1.419.749</b>	<b>1.392.319</b>	<b>1.260.774</b>	<b>1.155.443</b>	<b>1.121.513</b>	<b>1.100.950</b>	<b>1.029.011</b>	<b>967.702</b>	<b>930.755</b>
- Ammortamenti ordinari .....	1.105.537	1.074.996	1.033.564	916.504	837.157	803.505	793.994	738.610	702.952	669.685
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	336.663	344.753	358.755	344.270	318.286	318.008	306.956	290.401	264.750	261.070
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>76.570</b>	<b>56.016</b>	<b>-95.337</b>	<b>-72.104</b>	<b>-47.928</b>	<b>-36.458</b>	<b>-18.169</b>	<b>-26.446</b>	<b>-19.188</b>	<b>-27.095</b>
- Accantonamenti .....	282.487	293.926	308.519	270.982	233.073	237.712	250.791	234.917	211.144	200.862
- Utilizzi .....	-205.917	-237.910	-403.856	-343.086	-281.001	-274.170	-268.960	-261.363	-230.332	-227.957
<b>Totale .....</b>	<b>1.781.961</b>	<b>1.761.143</b>	<b>1.617.674</b>	<b>1.247.965</b>	<b>879.838</b>	<b>934.687</b>	<b>1.048.837</b>	<b>939.932</b>	<b>1.162.047</b>	<b>1.554.915</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>1.464.612</b>	<b>1.336.885</b>	<b>1.101.172</b>	<b>4.285.760</b>	<b>816.838</b>	<b>753.925</b>	<b>905.091</b>	<b>299.155</b>	<b>472.145</b>	<b>550.784</b>
- Investimenti .....	1.673.066	1.736.753	1.840.621	1.621.401	1.056.403	1.106.104	1.018.496	878.038	792.633	872.365
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	206.169	288.016	53.629	356.417	180.495	139.538	406.646	107.733	94.856	50.496
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	63.530	93.070	18.828	-427	32.509	-416	-11.698	6.074	-15.214	41.547
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	302.835	7.484	-	3.064.885	95.686	-	-	-	28.396	20.312
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-704.528	-683.056	-734.034	-581.286	-442.576	-352.276	-378.702	-404.818	-342.767	-251.441
- Scorpi e cessioni .....	-53.431	-105.045	-77.872	-35.610	-94.839	-111.124	-129.651	-287.872	-85.759	-182.495
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-23.029	-337	-	-139.620	-10.840	-27.901	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>168.724</b>	<b>131.281</b>	<b>200.153</b>	<b>222.898</b>	<b>198.396</b>	<b>143.040</b>	<b>166.133</b>	<b>97.194</b>	<b>44.052</b>	<b>83.006</b>
- Svalutazioni .....	-77.658	-65.478	-60.603	-79.175	-35.380	-74.232	-110.825	-69.831	-112.367	-87.956
- Reintegri contestuali .....	45.383	43.217	22.748	51.981	19.084	29.858	38.998	48.682	57.480	69.735
- Aumenti a pagamento .....	119.687	106.233	162.604	131.795	121.441	143.256	144.106	68.190	81.777	66.853
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	3.383	19.023	-6.831	12.094	33.386	720	58.778	18.810	9.522	12.511
- Aumenti gratuiti .....	77.929	28.286	82.235	106.203	59.865	43.438	35.076	31.343	7.640	21.863
<b>Riserve .....</b>	<b>615.444</b>	<b>330.070</b>	<b>372.234</b>	<b>3.573.211</b>	<b>272.493</b>	<b>-23.285</b>	<b>157.349</b>	<b>133.109</b>	<b>376.303</b>	<b>121.552</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-77.929	-28.286	-82.235	-106.203	-59.865	-43.438	-35.076	-31.343	-7.640	-21.863
- Da capitali per ripianamento perdite .....	77.658	65.478	60.603	79.175	35.380	74.232	110.825	69.831	112.367	87.956
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	6.012	25.220	46.823	90.004	19.891	17.320	37.232	-8.670	50.278	8.544
- Contributi a fondo perduto .....	366	-	727	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	292.566	7.703	-	2.781.824	87.969	-	-	-	28.183	17.063
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	62.189	90.157	8.756	-15.892	47.258	3.422	-10.337	23.353	-49.867	42.574
- Variazioni per fusioni e diverse .....	13.770	-73.697	48.963	270.870	2.937	27.144	73.031	-61.167	30.412	-112.000
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	240.812	243.495	288.597	473.433	138.923	-101.965	-18.326	141.105	212.570	99.278





	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>-54.971</b>	<b>24.771</b>	<b>71.339</b>	<b>1.032</b>	<b>-25.189</b>	<b>56.377</b>	<b>71.180</b>	<b>42.819</b>	<b>33.189</b>	<b>117.056</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-31.588	13.732	72.534	-83.210	-92.828	36.243	6.449	17.478	31.145	113.392
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-48.843	18.905	-2.896	82.349	68.193	20.007	53.079	21.214	2.044	3.664
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	25.460	-7.866	1.701	1.893	-554	127	11.652	4.127	-	-
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>441.965</b>	<b>439.490</b>	<b>466.526</b>	<b>445.550</b>	<b>407.796</b>	<b>412.421</b>	<b>400.500</b>	<b>370.721</b>	<b>343.783</b>	<b>321.391</b>
- Ammortamenti ordinari .....	366.201	367.008	379.708	356.511	333.440	337.621	330.939	303.467	287.311	274.655
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	75.764	72.482	86.818	89.039	74.356	74.800	69.561	67.254	56.472	46.736
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>19.151</b>	<b>9.506</b>	<b>-19.992</b>	<b>-20.353</b>	<b>-18.090</b>	<b>-14.564</b>	<b>-12.663</b>	<b>-17.378</b>	<b>-7.882</b>	<b>-7.575</b>
- Accantonamenti .....	70.158	69.116	75.880	71.808	63.322	69.126	69.217	65.366	57.613	50.747
- Utilizzi .....	-51.007	-59.610	-95.872	-92.161	-81.412	-83.690	-81.880	-82.744	-65.495	-58.322
<b>Totale</b> .....	<b>406.145</b>	<b>473.767</b>	<b>517.873</b>	<b>426.229</b>	<b>364.517</b>	<b>454.234</b>	<b>459.017</b>	<b>396.162</b>	<b>369.090</b>	<b>430.872</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>496.953</b>	<b>444.454</b>	<b>419.994</b>	<b>1.207.321</b>	<b>464.098</b>	<b>311.197</b>	<b>229.900</b>	<b>227.467</b>	<b>170.396</b>	<b>184.559</b>
- Investimenti .....	552.212	506.737	561.797	583.319	409.911	447.730	401.298	347.869	251.957	287.244
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	103.103	157.755	55.143	146.944	59.313	40.765	64.938	8.970	18.039	23.405
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	31.734	-4.079	3.194	-6.183	-2.193	-1.450	-16.757	2.076	-324	-78
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	91.391	4.190	-	699.181	145.586	-	-	-	12.163	2.725
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-239.489	-134.108	-162.669	-170.517	-118.698	-175.155	-205.903	-118.083	-101.170	-108.336
- Scorpori e cessioni .....	-34.873	-86.041	-37.471	-18.531	-29.821	-693	-13.676	-13.365	-10.269	-20.401
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-7.125	-	-	-26.892	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>29.295</b>	<b>73.783</b>	<b>38.910</b>	<b>84.470</b>	<b>78.232</b>	<b>-11.798</b>	<b>5.495</b>	<b>11.835</b>	<b>12.236</b>	<b>21.750</b>
- Svalutazioni .....	-34.681	-16.009	-25.029	-53.476	-32.143	-57.555	-19.563	-10.123	-4.800	-7.982
- Reintegri contestuali .....	27.837	5.382	19.909	49.593	22.987	12.385	1.970	7.779	4.800	5.162
- Aumenti a pagamento .....	25.607	32.982	37.153	56.460	62.103	26.363	9.268	4.663	11.102	18.280
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	2.623	48.425	1.600	17.150	-	7.000	1.110	-	-3.752	-300
- Aumenti gratuiti .....	7.909	3.003	5.277	14.743	25.285	9	12.710	9.516	4.886	6.590
<b>Riserve</b> .....	<b>165.961</b>	<b>112.599</b>	<b>23.895</b>	<b>833.059</b>	<b>73.447</b>	<b>-4.559</b>	<b>102.489</b>	<b>77.813</b>	<b>19.685</b>	<b>65.797</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-7.909	-3.003	-5.277	-14.743	-25.285	-9	-12.710	-9.516	-4.886	-6.590
- Da capitali per ripianamento perdite .....	34.681	16.009	25.029	53.476	32.143	57.555	19.563	10.123	4.800	7.982
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	4.104	21.505	3.037	20.876	286	809	1.836	55	-	18.949
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	81.309	3.772	-	622.069	47.935	-	-	-	9.353	3.398
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	25.460	-7.866	1.701	1.893	-554	127	11.652	4.127	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-40.065	35.986	-4.003	81.351	49.148	-9.230	10.352	-20.265	-4.840	2.245
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	68.381	46.196	3.408	68.137	-30.226	-53.811	71.796	93.289	15.258	39.813

CONTI ECONOMICI	2005				2006				2007				2008				2009				2010				2011				2012				2013				2014			
	(migliaia di euro)		%		(migliaia di euro)		%		(migliaia di euro)		%		(migliaia di euro)		%		(migliaia di euro)		%		(migliaia di euro)		%		(migliaia di euro)		%		(migliaia di euro)		%		(migliaia di euro)		%					
<b>Fatturato netto</b>	<b>7.387.424</b>	<b>100,0</b>	<b>7.814.369</b>	<b>100,0</b>	<b>8.956.570</b>	<b>100,0</b>	<b>8.539.355</b>	<b>100,0</b>	<b>7.169.924</b>	<b>100,0</b>	<b>7.892.337</b>	<b>100,0</b>	<b>8.190.718</b>	<b>100,0</b>	<b>7.772.416</b>	<b>100,0</b>	<b>7.413.948</b>	<b>100,0</b>	<b>7.051.491</b>	<b>100,0</b>																				
- Variazione delle rimanenze	54.158	0,7	112.833	1,4	103.915	1,2	26.673	0,3	-84.222	-1,2	80.217	1,0	25.747	0,3	-12.745	-0,2	38.521	0,5	1.337	...																				
- Costi capitalizzati	77.968	1,1	98.821	1,3	108.066	1,2	127.491	1,5	109.048	1,5	79.482	1,0	79.239	1,0	71.224	0,9	46.473	0,6	54.564	0,8																				
- Acquisti	-3.383.398	-45,8	-3.698.340	-47,3	-4.385.019	-49,0	-4.197.022	-49,1	-3.285.394	-45,8	-3.922.526	-49,7	-4.150.254	-50,7	-3.791.328	-48,8	-3.779.537	-51,0	-3.565.796	-50,6																				
- Servizi	-2.299.598	-31,1	-2.432.618	-31,1	-2.698.536	-30,1	-2.611.887	-30,6	-2.181.993	-30,4	-2.279.603	-28,9	-2.330.193	-28,4	-2.319.967	-29,8	-2.106.639	-28,4	-2.010.277	-28,5																				
- Ricavi diversi operativi	184.127	2,5	173.748	2,2	186.494	2,1	178.559	2,1	137.683	1,9	176.167	2,3	197.995	2,4	175.036	2,3	169.033	2,3	164.593	2,4																				
<b>Valore aggiunto</b>	<b>2.020.681</b>	<b>27,4</b>	<b>2.068.813</b>	<b>26,5</b>	<b>2.271.490</b>	<b>25,4</b>	<b>2.063.169</b>	<b>24,2</b>	<b>1.865.046</b>	<b>26,0</b>	<b>2.026.074</b>	<b>25,7</b>	<b>2.013.252</b>	<b>24,6</b>	<b>1.894.636</b>	<b>24,4</b>	<b>1.781.799</b>	<b>24,0</b>	<b>1.695.912</b>	<b>24,1</b>																				
- Costo del lavoro	-1.288.671	-17,5	-1.300.571	-16,7	-1.423.401	-15,9	-1.360.614	-16,0	-1.234.080	-17,2	-1.301.132	-16,5	-1.306.510	-16,0	-1.277.981	-16,5	-1.173.628	-15,8	-1.090.277	-15,5																				
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>732.010</b>	<b>9,9</b>	<b>768.242</b>	<b>9,8</b>	<b>848.089</b>	<b>9,5</b>	<b>702.555</b>	<b>8,2</b>	<b>630.966</b>	<b>8,8</b>	<b>724.942</b>	<b>9,2</b>	<b>706.742</b>	<b>8,6</b>	<b>616.655</b>	<b>7,9</b>	<b>608.171</b>	<b>8,2</b>	<b>605.635</b>	<b>8,6</b>																				
- Ammortamenti tecnici ordinari	-366.201	-5,0	-367.008	-4,7	-379.708	-4,2	-356.511	-4,2	-333.440	-4,7	-337.621	-4,3	-330.939	-4,0	-303.467	-3,9	-287.311	-3,9	-274.655	-3,9																				
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-57.282	-0,7	-55.863	-0,7	-67.527	-0,8	-72.037	-0,8	-63.621	-0,8	-62.883	-0,8	-53.913	-0,7	-51.367	-0,6	-44.720	-0,6	-35.786	-0,5																				
<b>Margine operativo netto</b>	<b>308.527</b>	<b>4,2</b>	<b>345.371</b>	<b>4,4</b>	<b>400.854</b>	<b>4,5</b>	<b>274.007</b>	<b>3,2</b>	<b>233.905</b>	<b>3,3</b>	<b>324.438</b>	<b>4,1</b>	<b>321.890</b>	<b>3,9</b>	<b>261.821</b>	<b>3,4</b>	<b>276.140</b>	<b>3,7</b>	<b>295.194</b>	<b>4,2</b>																				
- Oneri finanziari su obbligazioni	-24.737	-0,3	-6.308	-0,1	-8.155	-0,1	-6.511	-0,1	-4.822	-0,1	-7.356	-0,1	-6.322	-0,1	-4.555	-0,1	-4.245	-0,1	-3.100	...																				
- Altri oneri finanziari	-109.837	-1,5	-138.706	-1,8	-192.783	-2,2	-224.513	-2,6	-136.586	-1,9	-109.136	-1,4	-126.028	-1,5	-117.346	-1,5	-114.903	-1,5	-100.368	-1,4																				
- Proventi finanziari	68.897	0,9	72.648	1,0	87.905	1,0	97.335	1,1	59.525	0,8	57.477	0,8	55.409	0,7	59.061	0,8	50.658	0,7	42.128	0,5																				
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b>	<b>242.850</b>	<b>3,3</b>	<b>273.005</b>	<b>3,5</b>	<b>287.821</b>	<b>3,2</b>	<b>140.318</b>	<b>1,6</b>	<b>152.022</b>	<b>2,1</b>	<b>265.423</b>	<b>3,4</b>	<b>244.949</b>	<b>3,0</b>	<b>198.981</b>	<b>2,6</b>	<b>207.650</b>	<b>2,8</b>	<b>233.854</b>	<b>3,3</b>																				
- Ammortamenti dell'avviamento	-18.482	-0,3	-16.619	-0,2	-19.291	-0,2	-17.002	-0,2	-10.735	-0,1	-11.917	-0,2	-15.648	-0,2	-15.887	-0,2	-11.752	-0,2	-10.950	-0,2																				
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-																						
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-24.487	-0,3	-3.548	...	-4.218	...	-6.884	-0,1	-1.397	...	-11.408	-0,1	-8.675	-0,1	-2.260	...	-5.729	-0,1	-7.433	-0,1																				
- Plusvalenze su realizzi	34.455	0,5	35.111	0,3	74.542	0,8	84.209	1,0	19.319	0,3	33.986	0,5	46.800	0,6	17.358	0,2	8.721	0,1	33.133	0,5																				
- Rivalutazioni e svalutazioni	48.843	0,6	-18.905	-0,2	2.896	...	-82.349	-0,9	-68.193	-1,0	-20.007	-0,3	-53.079	-0,7	-21.214	-0,3	-2.044	...	-3.664	-0,1																				
- Proventi e oneri diversi straordinari	-4.063	-0,1	14.057	0,2	18.933	0,2	-5.667	-0,1	-8.362	-0,1	-12.277	-0,2	6.686	0,1	16.424	0,2	4.674	0,1	4.366	0,1																				
- Movimenti delle riserve	-25.460	-0,3	7.866	0,1	-1.701	...	-1.893	...	554	...	-127	...	-11.652	-0,1	-4.127	-0,1	-	-	-	-																				
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>	<b>253.656</b>	<b>3,4</b>	<b>290.967</b>	<b>3,7</b>	<b>358.982</b>	<b>4,0</b>	<b>110.732</b>	<b>1,3</b>	<b>83.208</b>	<b>1,2</b>	<b>243.673</b>	<b>3,1</b>	<b>209.381</b>	<b>2,6</b>	<b>189.275</b>	<b>2,4</b>	<b>201.520</b>	<b>2,7</b>	<b>249.306</b>	<b>3,5</b>																				
- Imposte sul reddito	-169.159	-2,3	-199.151	-2,6	-201.331	-2,2	-139.846	-1,6	-115.848	-1,7	-136.999	-1,8	-145.466	-1,8	-119.126	-1,5	-130.543	-1,8	-128.143	-1,8																				
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>84.497</b>	<b>1,1</b>	<b>91.816</b>	<b>1,1</b>	<b>157.651</b>	<b>1,8</b>	<b>-29.114</b>	<b>-0,3</b>	<b>-32.640</b>	<b>-0,5</b>	<b>106.674</b>	<b>1,3</b>	<b>63.915</b>	<b>0,8</b>	<b>70.149</b>	<b>0,9</b>	<b>70.977</b>	<b>0,9</b>	<b>121.163</b>	<b>1,7</b>																				
- Risultato di competenza di terzi	-1.972	...	-3.289	...	-7.052	-0,1	-7.153	-0,1	-2.222	...	-1.688	...	-1.377	...	-1.022	...	-2.393	...	1.391	...																				
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b>	<b>82.525</b>	<b>1,1</b>	<b>88.527</b>	<b>1,1</b>	<b>150.599</b>	<b>1,7</b>	<b>-36.267</b>	<b>-0,4</b>	<b>-34.862</b>	<b>-0,5</b>	<b>104.986</b>	<b>1,3</b>	<b>62.538</b>	<b>0,8</b>	<b>69.127</b>	<b>0,9</b>	<b>68.584</b>	<b>0,9</b>	<b>122.554</b>	<b>1,7</b>																				
<b>Roi - Return on investment</b>	<b>7,2</b>	<b>7,6</b>	<b>8,1</b>	<b>5,6</b>	<b>4,6</b>	<b>5,9</b>	<b>5,9</b>	<b>5,3</b>	<b>5,7</b>	<b>6,4</b>																														
<b>Roe - Return on equity</b>	<b>3,3</b>	<b>3,5</b>	<b>5,6</b>	<b>-1,1</b>	<b>-1,1</b>	<b>3,3</b>	<b>2,0</b>	<b>2,2</b>	<b>2,3</b>	<b>4,3</b>																														
<b>Dividendi distribuiti (1)</b>	<b>115.914</b>	<b>77.973</b>	<b>85.001</b>	<b>54.035</b>	<b>60.188</b>	<b>70.273</b>	<b>57.135</b>	<b>52.267</b>	<b>38.758</b>	<b>7.506</b>																														
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b>	<b>1.422.779</b>	<b>19,3</b>	<b>1.547.405</b>	<b>19,8</b>	<b>1.731.185</b>	<b>19,3</b>	<b>1.674.132</b>	<b>19,6</b>	<b>1.413.847</b>	<b>19,7</b>	<b>1.557.818</b>	<b>19,7</b>	<b>1.722.572</b>	<b>21,0</b>	<b>1.724.595</b>	<b>22,2</b>	<b>1.786.461</b>	<b>24,1</b>	<b>1.760.184</b>	<b>25,0</b>																				
<b>Numero dipendenti</b>	<b>30.866</b>	<b>31.196</b>	<b>32.766</b>	<b>30.096</b>	<b>27.413</b>	<b>28.471</b>	<b>27.849</b>	<b>26.959</b>	<b>24.954</b>	<b>23.331</b>																														
- Operai e intermedi	<b>19.546</b>	<b>20.343</b>	<b>21.082</b>	<b>19.116</b>	<b>17.331</b>	<b>18.106</b>	<b>17.729</b>	<b>17.065</b>	<b>15.999</b>	<b>15.125</b>																														
- Impiegati e dirigenti	<b>11.320</b>	<b>10.853</b>	<b>11.684</b>	<b>10.980</b>	<b>10.082</b>	<b>10.365</b>	<b>10.120</b>	<b>9.894</b>	<b>8.955</b>	<b>8.206</b>																														

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.





	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>172.358</b>	<b>230.541</b>	<b>235.075</b>	<b>218.241</b>	<b>307.388</b>	<b>374.781</b>	<b>600.714</b>	<b>446.477</b>	<b>515.842</b>	<b>835.944</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	154.117	216.331	206.725	202.465	314.874	360.486	556.903	393.927	497.047	830.742
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	8.533	-2.379	28.556	11.487	-17.133	-3.324	-85.251	45.207	17.776	3.498
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	9.708	16.589	-206	4.289	9.647	17.619	129.062	7.343	1.019	1.704
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>948.689</b>	<b>971.195</b>	<b>974.168</b>	<b>876.995</b>	<b>929.888</b>	<b>974.778</b>	<b>926.553</b>	<b>951.842</b>	<b>903.652</b>	<b>904.364</b>
- Ammortamenti ordinari .....	654.249	656.860	665.917	633.885	605.062	629.644	633.593	632.186	610.741	623.839
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	294.440	314.335	308.251	243.110	324.826	345.134	292.960	319.656	292.911	280.525
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>25.650</b>	<b>18.893</b>	<b>-37.481</b>	<b>-38.826</b>	<b>-16.068</b>	<b>-13.100</b>	<b>-3.039</b>	<b>-2.162</b>	<b>-9.529</b>	<b>-6.118</b>
- Accantonamenti .....	123.677	126.110	138.267	125.279	118.068	131.040	140.533	139.403	128.100	130.280
- Utilizzi .....	-98.027	-107.217	-175.748	-164.105	-134.136	-144.140	-143.572	-141.565	-137.629	-136.398
<b>Totale</b> .....	<b>1.146.697</b>	<b>1.220.629</b>	<b>1.171.762</b>	<b>1.056.410</b>	<b>1.221.208</b>	<b>1.336.459</b>	<b>1.524.228</b>	<b>1.396.157</b>	<b>1.409.965</b>	<b>1.734.190</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>813.692</b>	<b>836.526</b>	<b>859.638</b>	<b>2.043.166</b>	<b>574.495</b>	<b>664.941</b>	<b>733.120</b>	<b>554.681</b>	<b>630.860</b>	<b>713.819</b>
- Investimenti .....	930.234	1.130.655	1.108.712	986.672	756.356	857.579	887.162	785.160	761.017	816.984
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	163.800	89.290	55.881	230.640	82.980	164.487	111.343	110.344	81.376	90.334
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-3.851	17.488	-1.902	6.089	-429	12.920	-2.908	-7.894	1.061	1.165
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	110.634	2.211	-	1.261.423	12.458	-	-	-	17.433	1.983
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	47.750	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-357.763	-309.690	-249.781	-264.732	-246.821	-246.689	-227.614	-186.850	-173.435	-178.534
- Scorpi e cessioni .....	-26.872	-93.428	-53.272	-99.954	-77.799	-123.356	-34.863	-146.079	-56.592	-18.113
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-2.490	-	-	-76.972	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>43.850</b>	<b>166.282</b>	<b>32.681</b>	<b>110.981</b>	<b>136.107</b>	<b>83.022</b>	<b>73.824</b>	<b>150.406</b>	<b>28.927</b>	<b>89.012</b>
- Svalutazioni .....	-35.689	-59.094	-37.176	-41.980	-18.731	-9.705	-14.712	-4.767	-45.724	-13.445
- Reintegri contestuali .....	5.574	53.556	20.219	21.859	11.930	1.437	4.235	4.447	24.671	10.315
- Aumenti a pagamento .....	59.032	111.097	51.254	75.333	110.562	47.270	61.756	56.040	34.032	50.554
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-3.975	-5.665	-5.257	12.422	15.060	9.850	-9.148	-2.377	-1.392	-19.447
- Aumenti gratuiti .....	18.908	66.388	3.641	43.347	17.286	34.170	31.693	97.063	17.340	61.035
<b>Riserve</b> .....	<b>426.515</b>	<b>71.579</b>	<b>216.512</b>	<b>1.331.785</b>	<b>317.890</b>	<b>332.563</b>	<b>300.048</b>	<b>584.569</b>	<b>631.979</b>	<b>458.199</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-18.908	-66.388	-3.641	-43.347	-17.286	-34.170	-31.693	-97.063	-17.340	-61.035
- Da capitali per ripianamento perdite .....	35.689	59.094	37.176	41.980	18.731	9.705	14.712	4.767	45.724	13.445
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	53.835	-12.542	-645	24.022	12.828	2.406	-4.690	75.302	11.701	70.584
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	147.361	2.080	-	1.088.278	12.189	-	-	-	62.623	1.666
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	9.708	16.589	-206	4.289	9.647	17.619	129.062	7.343	1.019	1.704
- Variazioni per fusioni e diverse .....	26.854	-30.259	-3.611	27.079	86.835	14.544	-161.100	20.861	68.186	-5.101
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	171.976	103.005	187.439	189.484	194.946	322.459	353.757	573.359	460.066	436.936





	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>640.317</b>	<b>863.208</b>	<b>1.432.484</b>	<b>1.296.156</b>	<b>372.892</b>	<b>651.593</b>	<b>966.218</b>	<b>1.070.737</b>	<b>953.669</b>	<b>2.075.357</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	586.703	842.880	1.366.875	1.129.153	246.920	503.458	828.290	962.706	767.797	1.974.463
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	33.343	-10.086	-273	113.553	122.578	143.917	116.548	73.874	174.975	68.955
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	20.271	30.414	65.882	53.450	3.394	4.218	21.380	34.157	10.897	31.939
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>1.926.334</b>	<b>2.016.959</b>	<b>2.094.313</b>	<b>2.046.970</b>	<b>1.840.454</b>	<b>1.891.129</b>	<b>1.955.745</b>	<b>1.892.883</b>	<b>1.723.894</b>	<b>1.701.532</b>
- Ammortamenti ordinari .....	1.488.282	1.511.164	1.562.043	1.501.630	1.330.854	1.393.634	1.452.970	1.407.392	1.284.219	1.274.098
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	438.052	505.795	532.270	545.340	509.600	497.495	502.775	485.491	439.675	427.434
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>123.641</b>	<b>105.168</b>	<b>-120.012</b>	<b>-120.603</b>	<b>-50.998</b>	<b>-62.159</b>	<b>-32.807</b>	<b>-7.616</b>	<b>-1.196</b>	<b>-6.217</b>
- Accantonamenti .....	439.167	468.587	507.914	481.170	390.398	420.011	453.080	438.246	385.402	387.693
- Utilizzi .....	-315.526	-363.419	-627.926	-601.773	-441.396	-482.170	-485.887	-445.862	-386.598	-393.910
<b>Totale</b> .....	<b>2.690.292</b>	<b>2.985.335</b>	<b>3.406.785</b>	<b>3.222.523</b>	<b>2.162.348</b>	<b>2.480.563</b>	<b>2.889.156</b>	<b>2.956.004</b>	<b>2.676.367</b>	<b>3.770.672</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>1.837.203</b>	<b>1.604.492</b>	<b>2.047.138</b>	<b>5.733.832</b>	<b>1.514.181</b>	<b>1.716.660</b>	<b>1.663.597</b>	<b>1.322.447</b>	<b>1.126.497</b>	<b>1.482.844</b>
- Investimenti .....	2.127.832	2.457.499	2.823.129	2.864.715	1.904.366	2.175.508	2.232.768	1.869.813	1.555.012	1.650.332
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	274.779	142.443	159.696	493.765	188.375	221.815	122.395	153.856	202.891	409.098
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	26.636	47.239	6.461	31.473	-7.002	-4.141	-15.174	-6.449	-48.269	-17.776
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	466.627	8.289	-	3.518.338	82.037	-	-	-	70.622	5.004
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	12.654	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-842.129	-850.190	-840.716	-824.222	-529.799	-555.764	-545.349	-530.031	-510.116	-429.869
- Scorpori e cessioni .....	-179.951	-189.689	-100.677	-225.097	-123.796	-120.758	-131.043	-164.742	-143.643	-133.945
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-36.591	-11.099	-755	-137.794	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>164.114</b>	<b>279.531</b>	<b>174.176</b>	<b>133.496</b>	<b>244.802</b>	<b>171.999</b>	<b>189.149</b>	<b>211.137</b>	<b>110.542</b>	<b>141.574</b>
- Svalutazioni .....	-100.032	-52.187	-41.503	-110.021	-68.801	-63.047	-36.596	-36.627	-53.467	-39.674
- Reintegri contestuali .....	74.101	34.673	23.644	54.176	34.454	29.231	17.120	19.113	13.415	25.245
- Aumenti a pagamento .....	98.937	158.198	106.863	105.335	111.018	111.587	113.372	167.826	81.566	106.048
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	13.282	25.081	9.860	23.645	25.139	2.475	4.166	1.642	22.788	5.274
- Aumenti gratuiti .....	77.826	113.766	75.312	60.361	142.992	91.753	91.087	59.183	46.240	44.681
<b>Riserve</b> .....	<b>1.060.949</b>	<b>637.210</b>	<b>802.082</b>	<b>4.606.743</b>	<b>1.180.987</b>	<b>409.403</b>	<b>734.781</b>	<b>1.157.526</b>	<b>1.099.140</b>	<b>746.572</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-77.826	-113.766	-75.312	-60.361	-142.992	-91.753	-91.087	-59.183	-46.240	-44.681
- Da capitali per ripianamento perdite .....	100.032	52.187	41.503	110.021	68.801	63.047	36.596	36.627	53.467	39.674
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	27.877	192.343	169.589	42.929	-3.857	46.283	45.128	48.832	90.618	8.013
- Contributi a fondo perduto .....	3.467	974	-	52	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	461.155	7.294	-	3.149.076	71.274	-	-	-	72.946	4.203
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	20.271	30.414	65.882	53.450	3.394	4.218	21.380	34.157	10.897	31.939
- Variazioni per fusioni e diverse .....	19.382	-36.290	-134.746	15.144	-76.418	69.640	60.126	40.507	-30.617	-125.739
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	506.591	504.054	735.166	1.296.432	1.260.785	317.968	662.638	1.056.586	948.069	833.163





	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>175.230</b>	<b>154.792</b>	<b>373.067</b>	<b>45.823</b>	<b>-98.965</b>	<b>109.036</b>	<b>34.383</b>	<b>-1.645</b>	<b>86.187</b>	<b>143.561</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	176.480	155.462	367.185	28.738	-172.980	106.946	-59.282	-46.790	103.508	121.226
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-574	660	-44.527	-24.982	55.973	2.380	86.032	43.622	-18.321	22.038
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-676	-1.330	50.409	42.067	18.042	-290	7.633	1.523	1.000	297
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>395.831</b>	<b>376.076</b>	<b>405.764</b>	<b>403.561</b>	<b>396.026</b>	<b>428.049</b>	<b>423.203</b>	<b>382.634</b>	<b>360.917</b>	<b>344.718</b>
- Ammortamenti ordinari .....	357.650	343.390	372.388	357.772	346.534	368.865	368.353	330.360	319.594	305.348
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	38.181	32.686	33.376	45.789	49.492	59.184	54.850	52.274	41.323	39.370
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>13.404</b>	<b>12.010</b>	<b>-16.026</b>	<b>-8.904</b>	<b>-5.747</b>	<b>-9.095</b>	<b>-5.703</b>	<b>-6.630</b>	<b>-330</b>	<b>-2.939</b>
- Accantonamenti .....	53.217	53.610	58.605	57.844	53.184	56.938	60.341	56.917	52.981	50.970
- Utilizzi .....	-39.813	-41.600	-74.631	-66.748	-58.931	-66.033	-66.044	-63.547	-53.311	-53.909
<b>Totale .....</b>	<b>584.465</b>	<b>542.878</b>	<b>762.805</b>	<b>440.480</b>	<b>291.314</b>	<b>527.990</b>	<b>451.883</b>	<b>374.359</b>	<b>446.774</b>	<b>485.340</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>507.416</b>	<b>429.814</b>	<b>550.400</b>	<b>1.485.345</b>	<b>510.282</b>	<b>416.781</b>	<b>402.368</b>	<b>305.606</b>	<b>173.644</b>	<b>358.967</b>
- Investimenti .....	464.483	451.715	649.534	697.768	442.200	461.403	412.815	376.616	349.755	382.498
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	87.665	100.608	32.141	110.724	179.532	66.443	122.831	63.894	7.298	133.071
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-5.290	-148	50.982	43.574	-10.613	-	-46.027	-16.439	18.155	-4.809
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	162.803	13.500	-	834.563	5.110	-	-	-	3.354	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-153.194	-124.727	-178.254	-113.806	-87.439	-94.248	-82.969	-86.204	-83.212	-105.255
- Scorpori e cessioni .....	-49.051	-11.134	-4.003	-23.627	-18.508	-16.817	-4.282	-32.261	-121.706	-46.538
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-63.851	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>35.198</b>	<b>20.071</b>	<b>30.441</b>	<b>68.162</b>	<b>34.500</b>	<b>21.760</b>	<b>18.000</b>	<b>27.303</b>	<b>17.082</b>	<b>-30.920</b>
- Svalutazioni .....	-4.942	-5.556	-805	-31	-21.298	-86.480	-3.572	-18.183	-6.055	-46.826
- Reintegri contestuali .....	4.885	-	805	31	17.245	82.363	2.561	18.127	6.055	6.967
- Aumenti a pagamento .....	22.697	15.888	24.898	31.347	24.403	57.744	4.332	8.175	9.168	4.659
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	1.326	3.010	21.000	-	-32.131	-	5.400	-1.603	3.766
- Aumenti gratuiti .....	12.558	8.413	2.533	15.815	14.150	264	14.679	13.784	9.517	514
<b>Riserve .....</b>	<b>250.723</b>	<b>144.311</b>	<b>187.050</b>	<b>1.145.674</b>	<b>136.148</b>	<b>-30.402</b>	<b>98.628</b>	<b>93.871</b>	<b>-41.892</b>	<b>107.275</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-12.558	-8.413	-2.533	-15.815	-14.150	-264	-14.679	-13.784	-9.517	-514
- Da capitali per ripianamento perdite .....	4.942	5.556	805	31	21.298	86.480	3.572	18.183	6.055	46.826
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-2.407	3.830	-267	1.204	-	-2.424	3.395	603	630	-2.399
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	142.209	11.880	-	758.148	4.957	-	-	-	1.619	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-676	-1.330	50.409	42.067	18.042	-290	7.633	1.523	1.000	297
- Variazioni per fusioni e diverse .....	4.179	7.631	-31.252	60.149	820	19.837	5.002	16.287	-59.559	-10.016
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	115.034	125.157	169.888	299.890	105.181	-133.741	93.705	71.059	17.880	73.081



CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>10.686.625</b>	<b>100,0</b>	<b>11.851.678</b>	<b>100,0</b>	<b>13.330.321</b>	<b>100,0</b>	<b>13.384.595</b>	<b>100,0</b>	<b>8.843.501</b>	<b>100,0</b>	<b>10.816.900</b>	<b>100,0</b>	<b>11.716.871</b>	<b>100,0</b>	<b>10.670.207</b>	<b>100,0</b>	<b>10.740.985</b>	<b>100,0</b>	<b>10.268.458</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	62.894	0,6	388.753	3,3	400.392	3,0	5.388	...	-593.910	-6,7	334.652	3,1	260.770	2,2	-139.928	-1,3	40.994	0,4	71.757	0,7
- Costi capitalizzati .....	47.042	0,4	41.334	0,3	63.673	0,5	107.798	0,8	64.147	0,7	62.319	0,6	81.760	0,7	75.611	0,7	66.655	0,6	67.751	0,7
- Acquisti .....	-7.132.057	-66,7	-8.431.848	-71,1	-9.449.752	-70,9	-9.440.887	-70,5	-5.233.648	-59,2	-7.718.056	-71,4	-8.278.005	-70,7	-7.238.267	-67,8	-7.416.822	-69,1	-7.024.592	-68,4
- Servizi .....	-1.688.131	-15,8	-1.802.759	-15,2	-1.978.363	-14,8	-2.035.545	-15,2	-1.559.074	-17,6	-1.766.843	-16,3	-1.893.307	-16,2	-1.811.683	-17,0	-1.803.654	-16,8	-1.719.521	-16,7
- Ricavi diversi operativi .....	91.824	0,9	102.753	0,8	115.394	0,8	128.821	1,0	109.828	1,2	213.573	2,0	176.844	1,6	197.604	1,8	196.642	1,9	157.108	1,4
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>2.068.197</b>	<b>19,4</b>	<b>2.149.911</b>	<b>18,1</b>	<b>2.481.665</b>	<b>18,6</b>	<b>2.150.170</b>	<b>16,1</b>	<b>1.630.844</b>	<b>18,4</b>	<b>1.942.545</b>	<b>18,0</b>	<b>2.064.933</b>	<b>17,6</b>	<b>1.753.544</b>	<b>16,4</b>	<b>1.824.800</b>	<b>17,0</b>	<b>1.820.961</b>	<b>17,7</b>
- Costo del lavoro .....	-1.079.049	-10,1	-1.110.149	-9,3	-1.184.628	-8,9	-1.186.465	-8,9	-1.020.187	-11,5	-1.143.016	-10,6	-1.203.646	-10,2	-1.139.691	-10,6	-1.123.760	-10,5	-1.111.181	-10,8
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>989.148</b>	<b>9,3</b>	<b>1.039.762</b>	<b>8,8</b>	<b>1.297.037</b>	<b>9,7</b>	<b>963.705</b>	<b>7,2</b>	<b>610.657</b>	<b>6,9</b>	<b>799.529</b>	<b>7,4</b>	<b>861.287</b>	<b>7,4</b>	<b>613.853</b>	<b>5,8</b>	<b>701.040</b>	<b>6,5</b>	<b>709.780</b>	<b>6,9</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-357.650	-3,3	-343.390	-2,9	-372.388	-2,8	-357.772	-2,6	-346.534	-3,9	-368.865	-3,4	-368.353	-3,2	-330.360	-3,1	-319.594	-2,9	-305.348	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-27.653	-0,3	-25.817	-0,2	-27.025	-0,2	-27.660	-0,3	-29.035	-0,3	-32.828	-0,3	-31.309	-0,3	-28.309	-0,3	-31.521	-0,3	-29.649	-0,3
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>603.845</b>	<b>5,7</b>	<b>670.555</b>	<b>5,7</b>	<b>897.624</b>	<b>6,7</b>	<b>578.273</b>	<b>4,3</b>	<b>235.088</b>	<b>2,7</b>	<b>397.836</b>	<b>3,7</b>	<b>461.625</b>	<b>3,9</b>	<b>255.184</b>	<b>2,4</b>	<b>349.925</b>	<b>3,3</b>	<b>374.783</b>	<b>3,6</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-6.754	-0,1	-6.319	-0,1	-5.530	...	-7.220	-0,1	-4.395	...	-3.860	...	-3.536	...	-2.562	...	-2.727	...	-2.693	...
- Altri oneri finanziari .....	-133.899	-1,3	-163.975	-1,3	-239.898	-1,8	-277.935	-2,1	-166.445	-1,9	-127.655	-1,2	-141.456	-1,2	-139.450	-1,3	-132.553	-1,4	-113.812	-1,1
- Proventi finanziari .....	38.862	0,4	40.177	0,3	49.056	0,4	65.635	0,5	45.496	0,4	43.192	0,3	35.160	0,3	43.375	0,4	32.316	0,3	38.980	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>502.054</b>	<b>4,7</b>	<b>540.438</b>	<b>4,6</b>	<b>701.252</b>	<b>5,3</b>	<b>358.753</b>	<b>2,6</b>	<b>109.744</b>	<b>1,2</b>	<b>309.513</b>	<b>2,8</b>	<b>351.793</b>	<b>3,0</b>	<b>156.547</b>	<b>1,5</b>	<b>246.961</b>	<b>2,2</b>	<b>297.258</b>	<b>2,9</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-10.528	-0,1	-6.869	-0,1	-6.351	...	-18.129	-0,1	-20.457	-0,2	-26.356	-0,2	-23.541	-0,2	-23.965	-0,2	-9.802	-0,1	-9.721	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-6.821	-0,1	-2.196	...	-4.004	...	-4.563	...	-3.495	...	-1.251	...	-2.214	...	-1.335	...	-2.224	...	-8.535	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni .....	22.990	0,2	12.196	0,1	149.249	1,1	17.923	0,1	18.734	0,2	14.042	0,1	5.988	0,1	16.203	0,2	18.305	0,2	6.877	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	574	...	-660	...	44.527	0,3	24.982	0,2	-55.973	-0,6	-2.380	...	-86.032	-0,7	-43.622	-0,5	18.321	0,2	-22.038	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	7.581	0,1	-38.178	-0,3	13.233	0,1	16.844	0,1	4.074	...	-12.893	-0,1	-64.514	-0,6	31.624	0,3	16.524	0,2	3.629	...
- Movimenti delle riserve .....	676	...	1.330	...	-50.409	-0,4	-42.067	-0,3	-18.042	-0,2	290	...	-7.633	-0,1	-1.523	...	-1.000	...	-297	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>516.526</b>	<b>4,8</b>	<b>506.061</b>	<b>4,3</b>	<b>847.497</b>	<b>6,4</b>	<b>353.743</b>	<b>2,6</b>	<b>34.585</b>	<b>0,4</b>	<b>280.965</b>	<b>2,6</b>	<b>173.847</b>	<b>1,5</b>	<b>133.929</b>	<b>1,3</b>	<b>287.085</b>	<b>2,7</b>	<b>267.173</b>	<b>2,6</b>
- Imposte sul reddito .....	-248.237	-2,3	-280.359	-2,4	-332.992	-2,6	-209.383	-1,5	-123.729	-1,4	-132.081	-1,2	-158.593	-1,4	-105.306	-1,0	-122.819	-1,1	-140.605	-1,3
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>268.289</b>	<b>2,5</b>	<b>225.702</b>	<b>1,9</b>	<b>514.505</b>	<b>3,8</b>	<b>144.360</b>	<b>1,1</b>	<b>-89.144</b>	<b>-1,0</b>	<b>148.884</b>	<b>1,4</b>	<b>15.254</b>	<b>0,1</b>	<b>28.623</b>	<b>0,3</b>	<b>164.266</b>	<b>1,6</b>	<b>126.568</b>	<b>1,3</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-13.293	-0,1	-17.685	-0,1	-44.491	-0,3	-25.732	-0,2	-20.833	-0,2	-21.692	-0,2	-14.140	-0,1	-4.039	-0,1	-7.829	-0,1	-7.200	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>254.996</b>	<b>2,4</b>	<b>208.017</b>	<b>1,8</b>	<b>470.014</b>	<b>3,5</b>	<b>118.628</b>	<b>0,9</b>	<b>-109.977</b>	<b>-1,2</b>	<b>127.192</b>	<b>1,2</b>	<b>1.114</b>	<b>...</b>	<b>24.584</b>	<b>0,2</b>	<b>156.437</b>	<b>1,5</b>	<b>119.368</b>	<b>1,2</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>11,2</b>		<b>12,2</b>		<b>13,9</b>		<b>7,9</b>		<b>3,5</b>		<b>5,2</b>		<b>6,1</b>		<b>3,9</b>		<b>5,0</b>		<b>5,7</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>12,4</b>		<b>10,3</b>		<b>22,3</b>		<b>3,5</b>		<b>-2,9</b>		<b>3,4</b>		<b>-</b>		<b>0,7</b>		<b>4,4</b>		<b>3,5</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>91.358</b>		<b>69.868</b>		<b>147.021</b>		<b>115.241</b>		<b>83.606</b>		<b>41.754</b>		<b>74.376</b>		<b>75.271</b>		<b>60.450</b>		<b>5.270</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>3.309.691</b>		<b>3.722.929</b>		<b>4.460.502</b>		<b>4.377.783</b>		<b>3.276.456</b>		<b>3.875.544</b>		<b>4.316.269</b>		<b>4.165.214</b>		<b>4.187.105</b>		<b>4.204.140</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>31,0</b>		<b>31,4</b>		<b>33,5</b>		<b>32,7</b>		<b>37,0</b>		<b>35,8</b>		<b>36,8</b>		<b>39,0</b>		<b>39,0</b>		<b>40,9</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>28.288</b>		<b>27.945</b>		<b>29.558</b>		<b>28.941</b>		<b>25.816</b>		<b>26.896</b>		<b>26.983</b>		<b>25.210</b>		<b>24.201</b>		<b>23.508</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>21.091</b>		<b>21.059</b>		<b>22.384</b>		<b>22.221</b>		<b>19.295</b>		<b>20.118</b>		<b>20.170</b>		<b>18.653</b>		<b>17.783</b>		<b>17.375</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>7.197</b>		<b>6.886</b>		<b>7.174</b>		<b>6.720</b>		<b>6.521</b>		<b>6.778</b>		<b>6.813</b>		<b>6.557</b>		<b>6.418</b>		<b>6.133</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>23.606</b>	<b>49.998</b>	<b>83.662</b>	<b>50.002</b>	<b>-4.011</b>	<b>80.472</b>	<b>81.867</b>	<b>52.170</b>	<b>65.851</b>	<b>121.363</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	24.845	48.507	79.747	47.393	-5.865	79.116	78.635	51.665	63.355	118.819
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-1.211	1.494	3.899	2.666	1.391	1.146	3.755	752	2.496	2.471
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-28	-3	16	-57	463	210	-523	-247	-	73
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>131.263</b>	<b>141.703</b>	<b>148.987</b>	<b>133.218</b>	<b>120.159</b>	<b>134.053</b>	<b>155.887</b>	<b>160.403</b>	<b>149.701</b>	<b>138.089</b>
- Ammortamenti ordinari .....	111.186	119.367	122.949	109.983	99.186	110.655	129.862	134.570	125.791	116.861
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	20.077	22.336	26.038	23.235	20.973	23.398	26.025	25.833	23.910	21.228
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>5.043</b>	<b>4.636</b>	<b>-6.549</b>	<b>-4.580</b>	<b>-2.091</b>	<b>-1.104</b>	<b>810</b>	<b>441</b>	<b>1.241</b>	<b>-642</b>
- Accantonamenti .....	23.278	24.927	26.001	26.859	21.102	22.801	26.505	27.067	25.358	23.982
- Utilizzi .....	-18.235	-20.291	-32.550	-31.439	-23.193	-23.905	-25.695	-26.626	-24.117	-24.624
<b>Totale .....</b>	<b>159.912</b>	<b>196.337</b>	<b>226.100</b>	<b>178.640</b>	<b>114.057</b>	<b>213.421</b>	<b>238.564</b>	<b>213.014</b>	<b>216.793</b>	<b>258.810</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>134.056</b>	<b>105.702</b>	<b>107.059</b>	<b>382.561</b>	<b>123.478</b>	<b>196.437</b>	<b>162.239</b>	<b>57.251</b>	<b>85.707</b>	<b>97.517</b>
- Investimenti .....	142.890	152.009	143.692	183.747	133.163	222.178	201.319	115.389	114.035	138.474
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	12.466	5.388	2.707	19.090	13.586	8.633	32.558	157	5.445	7.344
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	-54	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	49.040	-	-	280.289	-	-	-	-	12.622	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-70.340	-51.695	-39.286	-74.819	-22.185	-32.610	-71.638	-58.280	-43.095	-42.500
- Scorpi e cessioni .....	-	-	-	-4.871	-1.086	-1.764	-	-15	-3.300	-5.801
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-20.875	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>1.775</b>	<b>-1.284</b>	<b>12.557</b>	<b>36.356</b>	<b>18.790</b>	<b>7.161</b>	<b>10.180</b>	<b>11.264</b>	<b>3.153</b>	<b>11.528</b>
- Svalutazioni .....	-400	-5.108	-	-308	-6.168	-31	-	-505	-	-20.369
- Reintegri contestuali .....	400	299	-	-	6.168	-	-	-	-	2.406
- Aumenti a pagamento .....	1.322	2.845	12.076	19.714	-17.984	148	5.875	4.599	7.291	21.039
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-	-620	-204	10	-	6.000	979	-4.800	-58
- Aumenti gratuiti .....	453	680	1.101	17.154	36.764	7.044	-1.695	6.191	662	8.510
<b>Riserve .....</b>	<b>81.658</b>	<b>17.972</b>	<b>47.835</b>	<b>312.301</b>	<b>34.424</b>	<b>994</b>	<b>84.588</b>	<b>95.215</b>	<b>49.746</b>	<b>94.399</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-453	-680	-1.101	-17.154	-36.764	-7.044	1.695	-6.191	-662	-8.510
- Da capitali per ripianamento perdite .....	400	5.108	-	308	6.168	31	-	505	-	20.369
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-1.057	189	-	-654	3.869	-	762	3.343	-1.197	2.034
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	42.107	-	-	247.862	-	-	-	-	5.927	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-28	-3	16	-57	463	210	-523	-247	-	73
- Variazioni per fusioni e diverse .....	1.583	-6.346	188	-2.944	612	-729	7.938	6.949	-3.088	-1.876
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	39.106	19.704	48.732	84.940	60.076	8.526	74.716	90.856	48.766	82.309

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>3.192.784</b>	<b>100,0</b>	<b>3.650.846</b>	<b>100,0</b>	<b>3.867.880</b>	<b>100,0</b>	<b>3.842.554</b>	<b>100,0</b>	<b>2.909.157</b>	<b>100,0</b>	<b>3.508.539</b>	<b>100,0</b>	<b>4.057.981</b>	<b>100,0</b>	<b>3.886.452</b>	<b>100,0</b>	<b>4.152.102</b>	<b>100,0</b>	<b>3.923.501</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	40.131	1,3	93.913	2,6	60.687	1,6	-19.770	-0,5	-21.607	-0,7	75.255	2,1	102.424	2,5	-19.117	-0,5	-14.122	-0,3	36.681	0,9
- Costi capitalizzati .....	15.989	0,5	21.529	0,6	24.963	0,6	26.973	0,7	20.816	0,7	26.801	0,8	27.291	0,7	51.180	1,3	25.068	0,6	27.713	0,7
- Acquisti .....	-2.013.056	-63,1	-2.315.560	-63,4	-2.328.880	-60,2	-2.422.533	-63,0	-1.797.870	-61,8	-2.269.629	-64,7	-2.635.643	-64,9	-2.399.421	-61,7	-2.686.801	-64,7	-2.454.826	-62,6
- Servizi .....	-581.095	-18,2	-671.778	-18,4	-725.628	-18,8	-683.030	-17,8	-542.872	-18,7	-608.412	-17,3	-713.924	-17,6	-741.216	-19,1	-702.459	-16,9	-692.923	-17,7
- Ricavi diversi operativi .....	40.586	1,3	48.349	1,3	49.932	1,3	52.840	1,3	46.846	1,6	46.963	1,3	59.857	1,4	67.684	1,8	59.568	1,4	56.938	1,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>695.339</b>	<b>21,8</b>	<b>827.299</b>	<b>22,7</b>	<b>948.954</b>	<b>24,5</b>	<b>797.034</b>	<b>20,7</b>	<b>614.470</b>	<b>21,1</b>	<b>779.517</b>	<b>22,2</b>	<b>897.986</b>	<b>22,1</b>	<b>845.562</b>	<b>21,8</b>	<b>833.356</b>	<b>20,1</b>	<b>897.084</b>	<b>22,9</b>
- Costo del lavoro .....	-446.639	-14,0	-483.783	-13,3	-521.200	-13,4	-493.544	-12,8	-411.305	-14,1	-465.513	-13,3	-521.249	-12,8	-530.480	-13,7	-514.735	-12,4	-526.270	-13,4
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>248.700</b>	<b>7,8</b>	<b>343.516</b>	<b>9,4</b>	<b>427.754</b>	<b>11,1</b>	<b>303.490</b>	<b>7,9</b>	<b>203.165</b>	<b>7,0</b>	<b>314.004</b>	<b>8,9</b>	<b>376.737</b>	<b>9,3</b>	<b>315.082</b>	<b>8,1</b>	<b>318.621</b>	<b>7,7</b>	<b>370.814</b>	<b>9,5</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-111.186	-3,5	-119.367	-3,3	-122.949	-3,2	-109.983	-2,9	-99.186	-3,4	-110.655	-3,2	-129.862	-3,2	-134.570	-3,5	-125.791	-3,0	-116.861	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-16.601	-0,5	-18.729	-0,5	-20.809	-0,6	-17.417	-0,4	-14.626	-0,5	-16.010	-0,4	-16.509	-0,4	-16.750	-0,4	-18.686	-0,5	-16.772	-0,5
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>120.913</b>	<b>3,8</b>	<b>205.420</b>	<b>5,6</b>	<b>283.996</b>	<b>7,3</b>	<b>176.090</b>	<b>4,6</b>	<b>89.353</b>	<b>3,1</b>	<b>187.339</b>	<b>5,3</b>	<b>230.366</b>	<b>5,7</b>	<b>163.762</b>	<b>4,2</b>	<b>174.144</b>	<b>4,2</b>	<b>237.181</b>	<b>6,0</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-1.571	...	-3.098	-0,1	-3.962	-0,1	-4.218	-0,1	-3.690	-0,1	-3.483	...	-3.577	-0,1	-3.005	-0,1	-1.730	...	-1.440	...
- Altri oneri finanziari .....	-37.608	-1,2	-51.494	-1,4	-68.625	-1,8	-90.911	-2,4	-40.382	-1,4	-34.805	-1,0	-49.348	-1,2	-51.134	-1,3	-50.599	-1,2	-37.549	-1,0
- Proventi finanziari .....	12.724	0,4	19.727	0,6	18.475	0,5	26.108	0,7	11.799	0,3	14.106	0,3	13.863	0,3	17.604	0,5	13.258	0,3	13.986	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>94.458</b>	<b>3,0</b>	<b>170.555</b>	<b>4,7</b>	<b>229.884</b>	<b>5,9</b>	<b>107.069</b>	<b>2,8</b>	<b>57.080</b>	<b>1,9</b>	<b>163.157</b>	<b>4,6</b>	<b>191.304</b>	<b>4,7</b>	<b>127.227</b>	<b>3,3</b>	<b>135.073</b>	<b>3,3</b>	<b>212.178</b>	<b>5,4</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-3.476	-0,1	-3.607	-0,1	-5.229	-0,1	-5.818	-0,2	-6.347	-0,2	-7.388	-0,2	-9.516	-0,2	-9.083	-0,2	-5.224	-0,1	-4.456	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-1.474	...	-1.501	...	-2.278	-0,1	-1.844	...	-716	...	-381	...	-611	...	-10.854	-0,3	-2.873	-0,1	-1.152	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	7.773	0,2	5.118	0,1	2.162	0,1	29.336	0,8	2.901	0,1	2.940	...	5.216	0,1	7.078	0,2	1.221	...	3.947	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	1.211	...	-1.494	...	-3.899	-0,1	-2.666	-0,1	-1.391	...	-1.146	...	-3.755	-0,1	-752	...	-2.496	-0,1	-2.471	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	4.093	0,1	743	...	2.134	0,1	12.227	0,3	-1.944	-0,1	6.051	0,2	-7	...	16.080	0,3	20.548	0,5	-510	...
- Movimenti delle riserve .....	28	...	3	...	-16	...	57	...	-463	...	-210	...	523	...	247	...	-	...	-73	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>102.613</b>	<b>3,2</b>	<b>169.817</b>	<b>4,7</b>	<b>222.758</b>	<b>5,8</b>	<b>138.361</b>	<b>3,6</b>	<b>49.120</b>	<b>1,7</b>	<b>163.023</b>	<b>4,6</b>	<b>183.154</b>	<b>4,5</b>	<b>129.943</b>	<b>3,3</b>	<b>146.249</b>	<b>3,5</b>	<b>207.463</b>	<b>5,3</b>
- Imposte sul reddito .....	-63.368	-1,9	-98.373	-2,7	-114.816	-3,0	-67.962	-1,8	-33.753	-1,2	-61.739	-1,7	-81.268	-2,0	-56.171	-1,4	-52.248	-1,2	-79.268	-2,0
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>39.245</b>	<b>1,3</b>	<b>71.444</b>	<b>2,0</b>	<b>107.942</b>	<b>2,8</b>	<b>70.399</b>	<b>1,8</b>	<b>15.367</b>	<b>0,5</b>	<b>101.284</b>	<b>2,9</b>	<b>101.886</b>	<b>2,5</b>	<b>73.772</b>	<b>1,9</b>	<b>94.001</b>	<b>2,3</b>	<b>128.195</b>	<b>3,3</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-2.524	-0,1	-2.116	-0,1	-4.532	-0,1	-1.571	...	-627	...	-4.388	-0,1	-3.211	-0,1	1.069	...	915	...	-6.944	-0,2
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>36.721</b>	<b>1,2</b>	<b>69.328</b>	<b>1,9</b>	<b>103.410</b>	<b>2,7</b>	<b>68.828</b>	<b>1,8</b>	<b>14.740</b>	<b>0,5</b>	<b>96.896</b>	<b>2,8</b>	<b>98.675</b>	<b>2,4</b>	<b>74.841</b>	<b>1,9</b>	<b>94.916</b>	<b>2,3</b>	<b>121.251</b>	<b>3,1</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>7,6</b>	<b>11,7</b>	<b>15,0</b>	<b>8,7</b>	<b>4,8</b>	<b>8,3</b>	<b>9,0</b>	<b>6,6</b>	<b>6,9</b>	<b>10,0</b>										
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>5,2</b>	<b>9,3</b>	<b>12,9</b>	<b>6,3</b>	<b>1,4</b>	<b>9,0</b>	<b>8,3</b>	<b>5,8</b>	<b>7,2</b>	<b>8,9</b>										
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>14.360</b>	<b>22.703</b>	<b>27.922</b>	<b>23.006</b>	<b>21.232</b>	<b>22.168</b>	<b>23.251</b>	<b>21.642</b>	<b>30.646</b>	<b>9.376</b>										
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>985.905</b>	<b>1.264.811</b>	<b>1.333.861</b>	<b>1.377.573</b>	<b>848.726</b>	<b>1.200.399</b>	<b>1.474.240</b>	<b>1.556.681</b>	<b>1.623.123</b>	<b>1.528.080</b>										
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>30,9</b>	<b>34,6</b>	<b>34,5</b>	<b>35,9</b>	<b>29,2</b>	<b>34,2</b>	<b>36,3</b>	<b>40,1</b>	<b>39,1</b>	<b>38,9</b>										
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>13.098</b>	<b>13.815</b>	<b>14.651</b>	<b>13.732</b>	<b>12.044</b>	<b>12.664</b>	<b>13.645</b>	<b>13.676</b>	<b>13.092</b>	<b>12.684</b>										
- Operai e intermedi .....	<b>9.550</b>	<b>9.967</b>	<b>10.572</b>	<b>9.764</b>	<b>8.566</b>	<b>8.970</b>	<b>9.731</b>	<b>9.510</b>	<b>9.169</b>	<b>8.665</b>										
- Impiegati e dirigenti .....	<b>3.548</b>	<b>3.848</b>	<b>4.079</b>	<b>3.968</b>	<b>3.478</b>	<b>3.694</b>	<b>3.914</b>	<b>4.166</b>	<b>3.923</b>	<b>4.019</b>										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>591.071</b>	<b>767.540</b>	<b>1.175.195</b>	<b>1.030.036</b>	<b>606.366</b>	<b>479.431</b>	<b>855.687</b>	<b>715.299</b>	<b>1.128.536</b>	<b>2.630.831</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	499.712	675.867	1.004.104	659.631	312.762	272.808	586.592	473.787	942.903	2.505.480
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-28.889	-42.643	-104.099	284.063	207.560	189.146	184.156	188.035	177.070	53.165
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	120.248	134.316	275.190	86.342	86.044	17.477	84.939	53.477	8.563	72.186
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>2.948.061</b>	<b>3.026.219</b>	<b>3.073.067</b>	<b>2.938.639</b>	<b>2.668.141</b>	<b>2.726.956</b>	<b>2.789.295</b>	<b>2.711.116</b>	<b>2.560.094</b>	<b>2.558.488</b>
- Ammortamenti ordinari .....	2.325.784	2.361.828	2.379.629	2.233.370	1.998.333	2.056.524	2.106.302	2.039.340	1.924.622	1.926.520
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	622.277	664.391	693.438	705.269	669.808	670.432	682.993	671.776	635.472	631.968
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>197.974</b>	<b>155.849</b>	<b>-206.101</b>	<b>-156.286</b>	<b>-89.514</b>	<b>-99.731</b>	<b>-53.329</b>	<b>-35.172</b>	<b>-27.508</b>	<b>-36.092</b>
- Accantonamenti .....	641.054	684.262	732.036	672.958	561.796	598.520	642.956	620.310	565.204	560.258
- Utilizzi .....	-443.080	-528.413	-938.137	-829.244	-651.310	-698.251	-696.285	-655.482	-592.712	-596.350
<b>Totale</b> .....	<b>3.737.106</b>	<b>3.949.608</b>	<b>4.042.161</b>	<b>3.812.389</b>	<b>3.184.993</b>	<b>3.106.656</b>	<b>3.591.653</b>	<b>3.391.243</b>	<b>3.661.122</b>	<b>5.153.227</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>3.025.571</b>	<b>2.760.376</b>	<b>2.885.038</b>	<b>8.603.762</b>	<b>2.162.822</b>	<b>2.106.780</b>	<b>2.143.634</b>	<b>1.626.906</b>	<b>1.833.376</b>	<b>2.030.476</b>
- Investimenti .....	3.213.395	3.632.656	3.856.554	3.502.933	2.549.722	2.951.378	2.812.825	2.418.329	2.281.448	2.525.132
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	345.513	501.234	333.269	508.157	444.142	229.489	313.989	318.311	287.447	225.487
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	109.210	117.865	84.146	64.473	-19.258	-13.202	17.032	-19.349	-8.449	44.298
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	747.104	20.610	-	6.255.793	297.879	-	-	-	137.434	22.812
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	12.654	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-1.290.064	-1.333.763	-1.289.404	-1.215.538	-782.506	-762.312	-816.436	-772.739	-762.025	-659.503
- Scorpi e cessioni .....	-56.207	-177.889	-75.893	-156.346	-300.466	-270.672	-183.776	-317.646	-102.479	-127.750
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-43.380	-337	-23.634	-368.364	-26.691	-27.901	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>336.802</b>	<b>544.205</b>	<b>336.061</b>	<b>349.976</b>	<b>610.743</b>	<b>410.757</b>	<b>363.908</b>	<b>241.454</b>	<b>194.059</b>	<b>196.278</b>
- Svalutazioni .....	-150.893	-127.617	-144.264	-204.899	-129.042	-304.699	-175.580	-131.175	-168.478	-220.070
- Reintegri contestuali .....	95.540	86.445	80.974	149.178	80.548	230.240	95.765	78.014	95.996	138.558
- Aumenti a pagamento .....	261.711	302.878	226.271	231.902	294.427	319.601	244.455	154.113	154.028	182.617
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-3.684	147.769	-2.965	74.431	62.415	11.471	65.875	40.460	41.984	18.902
- Aumenti gratuiti .....	134.128	134.730	176.045	99.364	302.395	154.144	133.393	100.042	70.529	76.271
<b>Riserve</b> .....	<b>1.548.517</b>	<b>528.342</b>	<b>907.209</b>	<b>7.119.560</b>	<b>1.319.599</b>	<b>666.954</b>	<b>807.257</b>	<b>1.232.461</b>	<b>1.466.075</b>	<b>1.173.373</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-134.128	-134.730	-176.045	-99.364	-302.395	-154.144	-133.393	-100.042	-70.529	-76.271
- Da capitali per ripianamento perdite .....	150.893	127.617	144.264	204.899	129.042	304.699	175.580	131.175	168.478	220.070
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	47.453	19.413	145.941	143.040	26.690	90.820	82.914	60.732	113.048	20.766
- Contributi a fondo perduto .....	1.713	1.657	710	66	-	3.011	1.333	196	376	168
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	755.361	19.253	-	5.624.907	274.565	-	-	-	145.151	19.163
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	120.248	134.316	275.190	86.342	86.044	17.477	84.939	53.477	8.563	72.186
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-102.607	-167.523	-264.484	-92.973	27.185	-96.200	-45.224	31.945	86.536	-120.441
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	709.584	528.339	781.633	1.252.643	1.078.468	501.291	641.108	1.054.978	1.014.452	1.037.732



NORD OVEST





	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>535.057</b>	<b>782.288</b>	<b>1.260.769</b>	<b>891.182</b>	<b>297.004</b>	<b>591.072</b>	<b>1.206.179</b>	<b>1.033.067</b>	<b>1.185.118</b>	<b>2.291.740</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	486.683	699.893	1.140.927	623.613	74.602	421.290	985.394	880.946	1.007.249	2.213.068
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-11.582	86.718	-143.911	240.403	183.267	148.721	102.476	95.744	169.681	6.139
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	59.956	-4.323	263.753	27.166	39.135	21.061	118.309	56.377	8.188	72.533
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>2.733.447</b>	<b>2.767.465</b>	<b>2.802.163</b>	<b>2.630.469</b>	<b>2.529.419</b>	<b>2.624.212</b>	<b>2.612.638</b>	<b>2.589.400</b>	<b>2.421.355</b>	<b>2.387.104</b>
- Ammortamenti ordinari .....	2.103.592	2.095.094	2.123.366	2.002.082	1.828.644	1.910.940	1.954.148	1.898.183	1.811.237	1.803.251
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	629.855	672.371	678.797	628.387	700.775	713.272	658.490	691.217	610.118	583.853
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>127.871</b>	<b>84.736</b>	<b>-143.075</b>	<b>-131.948</b>	<b>-71.960</b>	<b>-81.495</b>	<b>-45.825</b>	<b>-39.280</b>	<b>-20.125</b>	<b>-30.505</b>
- Accantonamenti .....	479.341	493.926	529.817	493.748	423.944	452.550	483.296	467.380	421.395	415.922
- Utilizzi .....	-351.470	-409.190	-672.892	-625.696	-495.904	-534.045	-529.121	-506.660	-441.520	-446.427
<b>Totale</b> .....	<b>3.396.375</b>	<b>3.634.489</b>	<b>3.919.857</b>	<b>3.389.703</b>	<b>2.754.463</b>	<b>3.133.789</b>	<b>3.772.992</b>	<b>3.583.187</b>	<b>3.586.348</b>	<b>4.648.339</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>2.660.065</b>	<b>2.204.471</b>	<b>2.604.696</b>	<b>6.912.923</b>	<b>1.633.798</b>	<b>2.094.864</b>	<b>2.080.892</b>	<b>1.203.609</b>	<b>1.537.423</b>	<b>1.906.875</b>
- Investimenti .....	2.873.020	3.166.543	3.488.188	3.429.152	2.321.911	2.657.923	2.656.368	2.241.580	2.139.324	2.278.363
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	432.888	262.041	176.702	619.232	167.265	255.215	384.117	137.890	249.880	360.458
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	58.387	4.001	127.414	20.003	-9.233	10.982	-27.054	-16.572	-17.279	40.452
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	695.434	29.784	-	4.225.801	127.713	-	-	-	83.037	27.299
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-1.179.582	-1.078.012	-1.074.291	-1.009.674	-774.138	-725.144	-794.408	-709.825	-670.673	-637.796
- Scorpi e cessioni .....	-174.307	-168.450	-89.689	-128.565	-196.701	-104.112	-138.131	-449.464	-246.866	-161.901
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-45.775	-11.436	-23.628	-243.026	-3.019	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>153.978</b>	<b>276.050</b>	<b>252.069</b>	<b>352.876</b>	<b>399.364</b>	<b>194.712</b>	<b>184.356</b>	<b>271.657</b>	<b>124.311</b>	<b>162.690</b>
- Svalutazioni .....	-143.330	-135.714	-68.930	-197.249	-97.459	-140.316	-68.342	-70.337	-56.731	-152.874
- Reintegri contestuali .....	80.797	80.603	39.235	124.955	53.908	52.012	31.731	55.992	33.638	58.075
- Aumenti a pagamento .....	152.947	221.759	136.311	254.658	270.908	234.137	158.218	184.575	101.470	192.210
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-46	-14.306	2.381	54.085	29.966	-14.008	6.897	21.257	24.710	9.550
- Aumenti gratuiti .....	63.610	123.708	143.072	116.427	142.041	62.887	55.852	80.170	21.224	55.729
<b>Riserve</b> .....	<b>1.458.214</b>	<b>413.639</b>	<b>734.550</b>	<b>5.254.785</b>	<b>1.169.115</b>	<b>441.303</b>	<b>755.289</b>	<b>1.355.821</b>	<b>1.477.116</b>	<b>1.026.154</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-63.610	-123.708	-143.072	-116.427	-142.041	-62.887	-55.852	-80.170	-21.224	-55.729
- Da capitali per ripianamento perdite .....	143.330	135.714	68.930	197.249	97.459	140.316	68.342	70.337	56.731	152.874
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	63.924	39.710	95.179	126.394	18.880	32.613	57.434	166.055	87.159	32.516
- Contributi a fondo perduto .....	4.709	974	-	-	-	-	-	196	220	168
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	676.975	26.301	-	3.804.037	116.135	-	-	-	123.104	22.932
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	59.956	-4.323	263.753	27.166	39.135	21.061	118.309	56.377	8.188	72.533
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-14.755	-49.295	-215.671	94.566	152.974	82.583	-120.877	-19.032	139.231	-121.776
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	587.685	388.266	665.431	1.121.800	886.573	227.617	687.933	1.162.058	1.083.707	922.636

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>CONTRO ECONOMICO</b>																				
<b>Fatturato netto</b>	<b>61.807.835</b>	<b>100,0</b>	<b>67.785.656</b>	<b>100,0</b>	<b>74.827.719</b>	<b>100,0</b>	<b>73.318.385</b>	<b>100,0</b>	<b>56.405.443</b>	<b>100,0</b>	<b>62.565.334</b>	<b>100,0</b>	<b>67.677.455</b>	<b>100,0</b>	<b>65.387.550</b>	<b>100,0</b>	<b>63.360.578</b>	<b>100,0</b>	<b>64.362.824</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze	460.862	0,7	1.621.952	2,4	1.558.781	2,1	596.040	0,8	-1.579.737	-2,8	972.326	1,6	1.299.925	1,9	33.440	0,1	145.302	0,2	656.488	1,0
- Costi capitalizzati	555.183	0,9	691.061	1,0	745.462	1,0	1.150.537	1,6	780.725	1,4	721.682	1,2	714.162	1,1	777.303	1,2	595.248	0,9	601.296	0,9
- Acquisti	-33.174.055	-53,7	-38.051.547	-56,1	-42.366.225	-56,6	-41.621.475	-56,8	-28.575.212	-50,7	-35.209.087	-56,3	-38.897.282	-57,5	-36.220.702	-55,4	-34.942.910	-55,1	-35.644.834	-55,4
- Servizi	-15.209.884	-24,6	-16.505.323	-24,3	-17.713.857	-23,7	-17.705.233	-24,1	-14.186.752	-25,2	-14.863.320	-23,8	-15.704.659	-23,2	-15.404.845	-23,6	-14.639.765	-23,1	-14.915.496	-23,2
- Ricavi diversi operativi	849.311	1,4	945.357	1,3	956.352	1,3	966.882	1,3	848.406	1,6	951.050	1,5	1.065.313	1,6	1.078.035	1,6	1.026.878	1,6	973.150	1,6
<b>Valore aggiunto</b>	<b>15.289.252</b>	<b>24,7</b>	<b>16.487.156</b>	<b>24,3</b>	<b>18.008.232</b>	<b>24,1</b>	<b>16.705.136</b>	<b>22,8</b>	<b>13.692.873</b>	<b>24,3</b>	<b>15.137.985</b>	<b>24,2</b>	<b>16.154.914</b>	<b>23,9</b>	<b>15.650.781</b>	<b>23,9</b>	<b>15.545.331</b>	<b>24,5</b>	<b>16.033.428</b>	<b>24,9</b>
- Costo del lavoro	-9.357.736	-15,1	-9.875.450	-14,5	-10.492.606	-14,1	-10.125.445	-13,8	-8.613.579	-15,3	-9.282.923	-14,8	-9.828.536	-14,6	-9.674.515	-14,8	-9.312.806	-14,7	-9.473.450	-14,7
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>5.931.516</b>	<b>9,6</b>	<b>6.611.706</b>	<b>9,8</b>	<b>7.515.626</b>	<b>10,0</b>	<b>6.579.691</b>	<b>9,0</b>	<b>5.079.294</b>	<b>9,0</b>	<b>5.855.062</b>	<b>9,4</b>	<b>6.326.378</b>	<b>9,3</b>	<b>5.976.266</b>	<b>9,1</b>	<b>6.232.525</b>	<b>9,8</b>	<b>6.559.978</b>	<b>10,2</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari	-2.103.592	-3,4	-2.095.094	-3,1	-2.123.366	-2,8	-2.002.082	-2,7	-1.828.644	-3,2	-1.910.940	-3,1	-1.954.148	-2,9	-1.898.183	-2,9	-1.811.237	-2,9	-1.803.251	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-502.270	-0,8	-521.764	-0,8	-518.921	-0,7	-458.068	-0,7	-529.908	-1,0	-533.884	-0,8	-468.689	-0,6	-502.747	-0,7	-452.560	-0,6	-424.005	-0,7
<b>Margine operativo netto</b>	<b>3.325.654</b>	<b>5,4</b>	<b>3.994.848</b>	<b>5,9</b>	<b>4.873.339</b>	<b>6,5</b>	<b>4.119.541</b>	<b>5,6</b>	<b>2.720.742</b>	<b>4,8</b>	<b>3.410.238</b>	<b>5,5</b>	<b>3.903.541</b>	<b>5,8</b>	<b>3.575.336</b>	<b>5,5</b>	<b>3.968.728</b>	<b>6,3</b>	<b>4.332.722</b>	<b>6,7</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni	-59.407	-0,1	-60.409	-0,1	-74.793	-0,1	-75.380	-0,1	-59.859	-0,1	-57.943	-0,1	-53.096	-0,1	-38.460	-0,1	-29.756	...	-25.195	...
- Altri oneri finanziari	-909.094	-1,5	-1.064.635	-1,6	-1.387.960	-1,9	-1.494.120	-2,1	-897.259	-1,6	-720.870	-1,2	-808.607	-1,2	-848.390	-1,3	-766.405	-1,2	-675.812	-1,1
- Proventi finanziari	407.303	0,7	343.996	0,5	428.281	0,6	511.239	0,7	319.633	0,7	281.170	0,4	316.883	0,6	309.657	0,4	271.493	0,3	397.813	0,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b>	<b>2.764.456</b>	<b>4,5</b>	<b>3.213.800</b>	<b>4,7</b>	<b>3.838.867</b>	<b>5,1</b>	<b>3.061.280</b>	<b>4,1</b>	<b>2.083.257</b>	<b>3,8</b>	<b>2.912.595</b>	<b>4,6</b>	<b>3.358.721</b>	<b>5,1</b>	<b>2.998.143</b>	<b>4,5</b>	<b>3.444.060</b>	<b>5,4</b>	<b>4.029.528</b>	<b>6,2</b>
- Ammortamenti dell'avviamento	-127.585	-0,2	-150.607	-0,2	-159.876	-0,2	-170.319	-0,2	-170.867	-0,3	-179.388	-0,3	-189.801	-0,3	-188.470	-0,3	-157.558	-0,2	-159.848	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-54.560	-0,1	-33.604	...	-32.268	...	-43.836	-0,1	-31.494	-0,1	-39.956	-0,1	-36.182	-0,1	-17.822	...	-18.473	...	-23.477	...
- Plusvalenze su realizzi	242.590	0,3	276.637	0,4	235.132	0,3	182.709	0,2	134.368	0,2	102.888	0,2	125.526	0,2	112.765	0,2	154.502	0,2	153.612	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	11.582	...	-86.718	-0,1	143.911	0,2	-240.403	-0,3	-183.267	-0,3	-148.721	-0,2	-102.476	-0,2	-95.744	-0,1	-169.681	-0,3	-6.139	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	34.384	0,1	26.564	...	42.257	0,1	-20.520	...	26.204	...	-65.031	-0,1	1.395	...	116.534	0,2	17.606	...	2.698	...
- Movimenti delle riserve	-59.956	-0,1	4.323	...	-263.753	-0,4	-27.166	...	-39.135	-0,1	-21.061	...	-118.309	-0,2	-56.377	-0,1	-8.188	...	-72.533	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>	<b>2.810.911</b>	<b>4,5</b>	<b>3.250.395</b>	<b>4,8</b>	<b>3.804.270</b>	<b>5,1</b>	<b>2.741.745</b>	<b>3,7</b>	<b>1.819.066</b>	<b>3,2</b>	<b>2.561.326</b>	<b>4,1</b>	<b>3.038.874</b>	<b>4,5</b>	<b>2.869.029</b>	<b>4,4</b>	<b>3.262.268</b>	<b>5,1</b>	<b>3.923.841</b>	<b>6,1</b>
- Imposte sul reddito	-1.622.200	-2,5	-1.907.619	-2,8	-2.001.523	-2,7	-1.559.527	-2,1	-1.169.484	-2,0	-1.304.948	-2,1	-1.477.537	-2,2	-1.374.445	-2,1	-1.455.900	-2,2	-1.573.211	-2,5
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>1.188.711</b>	<b>2,0</b>	<b>1.342.776</b>	<b>2,0</b>	<b>1.802.747</b>	<b>2,4</b>	<b>1.182.218</b>	<b>1,6</b>	<b>649.582</b>	<b>1,2</b>	<b>1.256.378</b>	<b>2,0</b>	<b>1.561.337</b>	<b>2,3</b>	<b>1.494.584</b>	<b>2,3</b>	<b>1.806.368</b>	<b>2,9</b>	<b>2.350.630</b>	<b>3,6</b>
- Risultato di competenza di terzi	-38.112	-0,1	-44.300	-0,1	-91.121	-0,1	-69.955	-0,1	-31.029	-0,1	-51.218	-0,1	-41.601	-0,1	-45.279	-0,1	-34.967	-0,1	-67.349	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b>	<b>1.150.599</b>	<b>1,9</b>	<b>1.298.476</b>	<b>1,9</b>	<b>1.711.626</b>	<b>2,3</b>	<b>1.112.263</b>	<b>1,5</b>	<b>618.553</b>	<b>1,1</b>	<b>1.205.160</b>	<b>1,9</b>	<b>1.519.736</b>	<b>2,2</b>	<b>1.449.305</b>	<b>2,2</b>	<b>1.771.401</b>	<b>2,8</b>	<b>2.283.281</b>	<b>3,5</b>
<b>Roi - Return on investment</b>		<b>9,8</b>		<b>10,9</b>		<b>12,3</b>		<b>9,5</b>		<b>6,7</b>		<b>7,8</b>		<b>8,8</b>		<b>8,2</b>		<b>9,2</b>		<b>9,9</b>
<b>Roe - Return on equity</b>		<b>6,8</b>		<b>7,5</b>		<b>9,5</b>		<b>4,9</b>		<b>2,7</b>		<b>5,1</b>		<b>6,3</b>		<b>5,7</b>		<b>7,0</b>		<b>8,9</b>
<b>Dividendi distribuiti (1)</b>	<b>694.977</b>		<b>636.910</b>		<b>654.827</b>		<b>553.519</b>		<b>572.158</b>		<b>828.327</b>		<b>570.517</b>		<b>608.117</b>		<b>793.986</b>		<b>136.403</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b>	<b>23.000.034</b>		<b>25.613.609</b>		<b>29.421.573</b>		<b>29.192.056</b>		<b>22.116.396</b>		<b>25.402.234</b>		<b>28.418.577</b>		<b>29.196.018</b>		<b>29.146.746</b>		<b>29.746.031</b>	
<b>in % del fatturato totale</b>		<b>37,2</b>		<b>37,8</b>		<b>39,3</b>		<b>39,8</b>		<b>39,2</b>		<b>40,6</b>		<b>42,0</b>		<b>44,7</b>		<b>46,0</b>		<b>46,2</b>
<b>Numero dipendenti</b>	<b>245.255</b>		<b>251.601</b>		<b>259.587</b>		<b>242.025</b>		<b>210.453</b>		<b>216.215</b>		<b>221.457</b>		<b>212.774</b>		<b>199.938</b>		<b>198.517</b>	
- Operai e intermedi	<b>160.677</b>		<b>164.798</b>		<b>170.454</b>		<b>156.372</b>		<b>133.823</b>		<b>137.205</b>		<b>140.375</b>		<b>132.826</b>		<b>124.739</b>		<b>124.072</b>	
- Impiegati e dirigenti	<b>84.578</b>		<b>86.803</b>		<b>89.133</b>		<b>85.653</b>		<b>76.630</b>		<b>79.010</b>		<b>81.082</b>		<b>79.948</b>		<b>75.199</b>		<b>74.445</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>15.576</b>	<b>82.069</b>	<b>9.730</b>	<b>44.745</b>	<b>90.165</b>	<b>107.016</b>	<b>125.751</b>	<b>120.778</b>	<b>114.038</b>	<b>284.429</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	5.030	36.268	-33.436	30.799	82.091	97.424	110.086	112.248	61.542	280.542
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	7.148	44.447	-157.492	11.462	3.840	5.584	-35.558	-21.615	52.585	4.851
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	3.398	1.354	200.658	2.484	4.234	4.008	51.223	30.145	-89	-964
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>252.501</b>	<b>250.063</b>	<b>264.217</b>	<b>273.741</b>	<b>298.738</b>	<b>308.725</b>	<b>302.359</b>	<b>311.265</b>	<b>308.772</b>	<b>309.478</b>
- Ammortamenti ordinari .....	216.612	209.682	222.634	229.790	242.275	250.872	241.881	242.535	241.439	241.927
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	35.889	40.381	41.583	43.951	56.463	57.853	60.478	68.730	67.333	67.551
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>14.075</b>	<b>6.135</b>	<b>-13.817</b>	<b>-10.641</b>	<b>-4.947</b>	<b>-5.707</b>	<b>-2.515</b>	<b>2.751</b>	<b>-1.760</b>	<b>1.338</b>
- Accantonamenti .....	36.565	38.693	40.378	40.928	40.820	42.422	41.708	40.018	40.271	41.421
- Utilizzi .....	-22.490	-32.558	-54.195	-51.569	-45.767	-48.129	-44.223	-37.267	-42.031	-40.083
<b>Totale .....</b>	<b>282.152</b>	<b>338.267</b>	<b>260.130</b>	<b>307.845</b>	<b>383.956</b>	<b>410.034</b>	<b>425.595</b>	<b>434.794</b>	<b>421.050</b>	<b>595.245</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>263.721</b>	<b>269.488</b>	<b>389.074</b>	<b>644.187</b>	<b>256.627</b>	<b>369.807</b>	<b>301.050</b>	<b>209.703</b>	<b>261.085</b>	<b>227.352</b>
- Investimenti .....	319.477	327.840	378.672	370.515	350.869	378.651	312.597	277.918	300.839	271.514
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	18.295	45.754	57.980	105.634	15.648	59.985	53.219	4.350	34.806	17.357
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	1.548	-7.299	55.073	-93	-32	-1.161	15.212	-7.969	126	-432
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	32.164	-	-	292.343	8.727	-	-	-	5.435	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-105.922	-96.807	-74.119	-74.436	-68.850	-67.668	-79.388	-61.267	-67.223	-59.335
- Scorpi e cessioni .....	-1.841	-	-5.659	-12.823	-49.735	-	-590	-3.329	-12.898	-1.752
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-22.873	-36.953	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>11.593</b>	<b>2.239</b>	<b>61.960</b>	<b>49.928</b>	<b>51.394</b>	<b>19.909</b>	<b>16.502</b>	<b>34.401</b>	<b>31.047</b>	<b>-12.550</b>
- Svalutazioni .....	-6.976	-21.274	-2.818	-18.478	-13.913	-5.830	-9.541	-	-4.605	-40.066
- Reintegri contestuali .....	785	871	2.818	18.478	2.178	1.086	7.711	-	1.630	3.358
- Aumenti a pagamento .....	22.073	3.681	16.550	31.235	44.470	12.136	17.828	12.748	19.997	17.557
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-4.343	1.213	-2.990	5.064	2.206	3.052	-1.629	17.300	13.922	2.034
- Aumenti gratuiti .....	54	17.748	48.400	13.629	16.453	9.465	2.133	4.353	103	4.567
<b>Riserve .....</b>	<b>110.589</b>	<b>12.052</b>	<b>67.068</b>	<b>196.293</b>	<b>56.717</b>	<b>117.806</b>	<b>123.363</b>	<b>165.691</b>	<b>157.455</b>	<b>117.640</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-54	-17.748	-48.400	-13.629	-16.453	-9.465	-2.133	-4.353	-103	-4.567
- Da capitali per ripianamento perdite .....	6.976	21.274	2.818	18.478	13.913	5.830	9.541	-	4.605	40.066
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	12.457	1.489	64.032	2.769	2.273	-427	-383	67.608	26.747	14.366
- Contributi a fondo perduto .....	1.242	-	-	-	-	-	-	196	220	168
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	32.641	-	-	274.088	8.522	-	-	-	5.405	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	3.398	1.354	200.658	2.484	4.234	4.008	51.223	30.145	-89	-964
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-7.467	-3.453	-218.956	-40.534	8.650	18.332	-43.354	-33.177	7.059	17.912
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	61.396	9.136	66.916	-47.363	35.578	99.528	108.469	105.272	113.611	50.659





	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>77.116</b>	<b>121.163</b>	<b>123.373</b>	<b>-4.596</b>	<b>-219.262</b>	<b>-143.741</b>	<b>-11.986</b>	<b>3.374</b>	<b>96.778</b>	<b>332.622</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	77.210	110.867	116.585	-120.971	-260.048	-217.397	-72.982	-20.196	61.038	325.257
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-22.427	12.681	2.225	125.888	38.859	73.915	71.452	23.360	36.030	-35.209
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	22.333	-2.385	4.563	-9.513	1.927	-259	-10.456	210	-290	42.574
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>510.807</b>	<b>506.850</b>	<b>485.003</b>	<b>439.262</b>	<b>399.650</b>	<b>357.107</b>	<b>345.644</b>	<b>322.908</b>	<b>300.017</b>	<b>286.221</b>
- Ammortamenti ordinari .....	388.218	378.819	353.390	305.996	273.505	243.962	243.012	229.694	218.518	206.883
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	122.589	128.031	131.613	133.266	126.145	113.145	102.632	93.214	81.499	79.338
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>25.333</b>	<b>11.770</b>	<b>-29.787</b>	<b>-26.012</b>	<b>-19.913</b>	<b>-15.197</b>	<b>-8.847</b>	<b>-18.016</b>	<b>-7.222</b>	<b>-11.951</b>
- Accantonamenti .....	98.619	100.656	108.383	92.365	76.924	75.545	79.511	77.305	69.145	65.051
- Utilizzi .....	-73.286	-88.886	-138.170	-118.377	-96.837	-90.742	-88.358	-95.321	-76.367	-77.002
<b>Totale</b> .....	<b>613.256</b>	<b>639.783</b>	<b>578.589</b>	<b>408.654</b>	<b>160.475</b>	<b>198.169</b>	<b>324.811</b>	<b>308.266</b>	<b>389.573</b>	<b>606.892</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>534.243</b>	<b>332.736</b>	<b>406.644</b>	<b>1.309.881</b>	<b>147.854</b>	<b>177.655</b>	<b>260.910</b>	<b>-65.949</b>	<b>135.734</b>	<b>220.173</b>
- Investimenti .....	552.793	611.920	692.910	560.626	323.241	306.601	310.680	288.520	255.464	309.769
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	136.520	35.759	9.456	136.638	20.871	18.905	102.436	4.151	27.563	340
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	24.035	-7.768	18.612	-108	-326	-34	-2.271	5.198	-14.127	44.944
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	114.355	7.484	-	974.164	40.215	-	-	-	21.327	20.312
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-281.005	-280.020	-307.849	-277.429	-194.428	-119.572	-122.232	-150.678	-114.248	-106.470
- Scorpi e cessioni .....	-10.976	-34.302	-6.485	-15.225	-38.700	-28.245	-27.703	-213.140	-40.245	-48.722
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-1.479	-337	-	-68.785	-3.019	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>33.139</b>	<b>37.506</b>	<b>68.453</b>	<b>64.661</b>	<b>41.944</b>	<b>59.271</b>	<b>30.081</b>	<b>27.331</b>	<b>29.485</b>	<b>38.946</b>
- Svalutazioni .....	-17.787	-18.249	-19.640	-23.004	-6.322	-25.633	-24.851	-37.605	-3.993	-20.045
- Reintegri contestuali .....	11.809	11.823	7.411	9.633	199	13.841	14.054	30.642	3.897	16.896
- Aumenti a pagamento .....	22.252	31.034	35.500	53.042	18.284	63.212	19.769	27.064	28.233	28.082
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	1.967	-640	2.186	5.180	10.781	85	8.018	1.162	1.000	7.125
- Aumenti gratuiti .....	14.898	13.538	42.996	19.810	19.002	7.766	13.091	6.068	348	6.888
<b>Riserve</b> .....	<b>250.117</b>	<b>94.695</b>	<b>154.347</b>	<b>1.200.931</b>	<b>15.435</b>	<b>-69.686</b>	<b>-25.724</b>	<b>56.833</b>	<b>187.339</b>	<b>82.643</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-14.898	-13.538	-42.996	-19.810	-19.002	-7.766	-13.091	-6.068	-348	-6.888
- Da capitali per ripianamento perdite .....	17.787	18.249	19.640	23.004	6.322	25.633	24.851	37.605	3.993	20.045
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	3.119	-549	-2.043	70.263	1.754	9.424	13.451	-3.792	37.737	-6.361
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	96.434	6.586	-	878.481	39.120	-	-	-	17.980	17.063
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	22.333	-2.385	4.563	-9.513	1.927	-259	-10.456	210	-290	42.574
- Variazioni per fusioni e diverse .....	5.945	-7.861	45.104	90.308	6.901	16.592	18.393	-33.762	736	-69.213
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	119.397	94.193	130.079	168.198	-21.587	-113.310	-58.872	62.640	127.531	85.423



CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014			
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%		
<b>Fatturato netto</b>	<b>11.874.802</b>	<b>100,0</b>	<b>12.889.708</b>	<b>100,0</b>	<b>13.373.846</b>	<b>100,0</b>	<b>11.990.032</b>	<b>100,0</b>	<b>9.175.347</b>	<b>100,0</b>	<b>9.207.436</b>	<b>100,0</b>	<b>9.769.096</b>	<b>100,0</b>	<b>9.109.619</b>	<b>100,0</b>	<b>8.714.453</b>	<b>100,0</b>	<b>8.684.112</b>	<b>100,0</b>		
- Variazione delle rimanenze	82.159	0,7	246.528	1,9	295.154	2,2	89.509	0,7	-253.673	-2,8	86.468	0,9	151.783	1,6	-87.893	-1,0	43.352	0,5	138.310	1,6		
- Costi capitalizzati	111.486	0,9	124.284	1,0	196.374	1,5	334.201	2,8	108.547	1,2	99.905	1,1	88.247	0,9	74.606	0,8	72.231	0,8	72.848	0,8		
- Acquisti	-5.547.079	-46,7	-6.261.962	-48,6	-6.702.350	-50,1	-5.971.901	-49,8	-4.119.382	-44,9	-4.554.817	-49,5	-4.992.613	-51,1	-4.343.127	-47,7	-4.156.685	-47,7	-4.114.395	-47,4		
- Servizi	-3.709.998	-31,2	-3.999.917	-31,0	-4.064.784	-30,4	-3.785.371	-31,6	-2.956.971	-32,2	-2.808.725	-30,5	-2.860.306	-29,3	-2.725.734	-29,9	-2.593.878	-29,8	-2.640.800	-30,4		
- Ricavi diversi operativi	180.115	1,5	186.505	1,4	178.416	1,3	177.617	1,5	149.571	1,6	143.698	1,6	133.268	1,3	150.745	1,7	162.893	1,9	137.394	1,6		
<b>Valore aggiunto</b>	<b>2.991.485</b>	<b>25,2</b>	<b>3.185.146</b>	<b>24,7</b>	<b>3.276.656</b>	<b>24,5</b>	<b>2.834.087</b>	<b>23,6</b>	<b>2.103.439</b>	<b>22,9</b>	<b>2.173.965</b>	<b>23,6</b>	<b>2.289.475</b>	<b>23,4</b>	<b>2.178.216</b>	<b>23,9</b>	<b>2.242.366</b>	<b>25,7</b>	<b>2.277.469</b>	<b>26,2</b>		
- Costo del lavoro	-1.868.850	-15,7	-1.957.832	-15,2	-2.033.948	-15,2	-1.866.164	-15,5	-1.555.522	-16,9	-1.517.453	-16,5	-1.547.805	-15,8	-1.503.968	-16,5	-1.452.662	-16,6	-1.425.281	-16,4		
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>1.122.635</b>	<b>9,5</b>	<b>1.227.314</b>	<b>9,5</b>	<b>1.242.708</b>	<b>9,3</b>	<b>967.923</b>	<b>8,1</b>	<b>547.917</b>	<b>6,0</b>	<b>656.512</b>	<b>7,1</b>	<b>741.670</b>	<b>7,6</b>	<b>674.248</b>	<b>7,4</b>	<b>789.704</b>	<b>9,1</b>	<b>852.188</b>	<b>9,8</b>		
- Ammortamenti tecnici ordinari	-388.218	-3,3	-378.819	-2,9	-353.390	-2,6	-305.996	-2,6	-273.505	-3,0	-243.962	-2,6	-243.012	-2,5	-229.694	-2,5	-218.518	-2,5	-206.883	-2,4		
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-96.246	-0,8	-98.669	-0,8	-100.079	-0,8	-98.992	-0,8	-95.811	-1,1	-82.937	-0,9	-74.323	-0,8	-69.966	-0,8	-60.659	-0,7	-59.435	-0,7		
<b>Margine operativo netto</b>	<b>638.171</b>	<b>5,4</b>	<b>749.826</b>	<b>5,8</b>	<b>789.239</b>	<b>5,9</b>	<b>562.935</b>	<b>4,7</b>	<b>178.601</b>	<b>1,9</b>	<b>329.613</b>	<b>3,6</b>	<b>424.335</b>	<b>4,3</b>	<b>374.588</b>	<b>4,1</b>	<b>510.527</b>	<b>5,9</b>	<b>585.870</b>	<b>6,7</b>		
- Oneri finanziari su obbligazioni	-18.341	-0,2	-17.657	-0,1	-19.311	-0,1	-19.682	-0,2	-14.217	-0,2	-11.253	-0,1	-10.436	-0,1	-8.164	-0,1	-7.747	-0,1	-5.956	-0,1		
- Altri oneri finanziari	-194.944	-1,6	-227.345	-1,8	-287.303	-2,1	-315.557	-2,6	-196.534	-2,1	-144.861	-1,6	-148.747	-1,5	-140.533	-1,5	-126.475	-1,5	-102.487	-1,2		
- Proventi finanziari	57.831	0,5	56.346	0,5	69.998	0,4	73.368	0,6	52.406	0,6	49.136	0,5	57.648	0,6	48.953	0,6	43.362	0,5	75.777	1,0		
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b>	<b>482.717</b>	<b>4,1</b>	<b>561.170</b>	<b>4,4</b>	<b>552.623</b>	<b>4,1</b>	<b>301.064</b>	<b>2,5</b>	<b>20.256</b>	<b>0,2</b>	<b>222.635</b>	<b>2,4</b>	<b>322.800</b>	<b>3,3</b>	<b>274.844</b>	<b>3,1</b>	<b>419.667</b>	<b>4,8</b>	<b>553.204</b>	<b>6,4</b>		
- Ammortamenti dell'avviamento	-26.343	-0,2	-29.362	-0,2	-31.534	-0,2	-34.274	-0,3	-30.334	-0,3	-30.208	-0,3	-28.309	-0,3	-23.248	-0,3	-20.840	-0,2	-19.903	-0,2		
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-10.583	-0,1	-7.455	-0,1	-9.586	-0,1	-6.148	-0,1	-14.706	-0,2	-12.150	-0,1	-4.785	...	-6.668	-0,1	-4.475	-0,1	-2.477	...		
- Plusvalenze su realizzazioni	53.364	0,4	75.926	0,6	57.144	0,4	43.138	0,4	25.943	0,3	19.024	0,2	20.596	0,2	26.471	0,3	21.124	0,2	16.845	0,2		
- Rivalutazioni e svalutazioni	22.427	0,2	-12.681	-0,1	-2.225	...	-125.888	-1,1	-38.859	-0,4	-73.915	-0,8	-71.452	-0,7	-23.360	-0,3	-36.030	-0,4	35.209	0,4		
- Proventi e oneri diversi straordinari	12.937	0,1	-19.901	-0,2	6.066	...	-27.204	-0,2	2.155	...	-34.467	-0,4	-53.690	-0,6	-18.031	-0,2	-2.022	...	24.597	0,3		
- Movimenti delle riserve	-22.333	-0,2	2.385	...	-4.563	...	9.513	0,1	-1.927	...	259	...	10.456	0,1	-210	...	290	...	-42.574	-0,6		
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>	<b>512.186</b>	<b>4,3</b>	<b>570.082</b>	<b>4,4</b>	<b>567.925</b>	<b>4,2</b>	<b>160.201</b>	<b>1,3</b>	<b>-37.472</b>	<b>-0,4</b>	<b>91.178</b>	<b>1,0</b>	<b>195.616</b>	<b>2,0</b>	<b>229.798</b>	<b>2,5</b>	<b>377.714</b>	<b>4,3</b>	<b>564.901</b>	<b>6,5</b>		
- Imposte sul reddito	-319.634	-2,7	-350.563	-2,6	-340.826	-2,5	-217.187	-1,7	-137.026	-1,5	-168.819	-1,8	-200.448	-2,0	-180.886	-2,0	-194.073	-2,2	-212.081	-2,4		
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>192.552</b>	<b>1,6</b>	<b>219.519</b>	<b>1,8</b>	<b>227.099</b>	<b>1,7</b>	<b>-56.986</b>	<b>-0,4</b>	<b>-174.498</b>	<b>-1,9</b>	<b>-77.641</b>	<b>-0,8</b>	<b>-4.832</b>	<b>...</b>	<b>48.912</b>	<b>0,5</b>	<b>183.641</b>	<b>2,1</b>	<b>352.820</b>	<b>4,1</b>		
- Risultato di competenza di terzi	-10.760	-0,1	-6.480	-0,1	-4.887	...	3.817	...	3.292	...	524	...	6.879	...	-2.126	...	15.077	0,2	-8.763	-0,1		
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b>	<b>181.792</b>	<b>1,5</b>	<b>213.039</b>	<b>1,7</b>	<b>222.212</b>	<b>1,7</b>	<b>-53.169</b>	<b>-0,4</b>	<b>-171.206</b>	<b>-1,9</b>	<b>-77.117</b>	<b>-0,8</b>	<b>2.047</b>	<b>...</b>	<b>46.786</b>	<b>0,5</b>	<b>198.718</b>	<b>2,3</b>	<b>344.057</b>	<b>4,0</b>		
<b>Roi - Return on investment</b>	<b>8,4</b>	<b>9,4</b>	<b>9,7</b>	<b>6,6</b>	<b>2,5</b>	<b>4,6</b>	<b>6,0</b>	<b>5,6</b>	<b>7,6</b>	<b>8,6</b>	<b>2,5</b>	<b>4,6</b>	<b>6,0</b>	<b>5,6</b>	<b>7,6</b>	<b>8,6</b>	<b>2,5</b>	<b>4,6</b>	<b>6,0</b>	<b>5,6</b>	<b>7,6</b>	<b>8,6</b>
<b>Roe - Return on equity</b>	<b>5,0</b>	<b>5,6</b>	<b>5,7</b>	<b>-1,1</b>	<b>-3,8</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,1</b>	<b>1,1</b>	<b>4,8</b>	<b>8,2</b>	<b>5,0</b>	<b>5,6</b>	<b>5,7</b>	<b>-1,1</b>	<b>-3,8</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,1</b>	<b>1,1</b>	<b>4,8</b>	<b>8,2</b>		
<b>Dividendi distribuiti (1)</b>	<b>110.003</b>	<b>104.569</b>	<b>105.096</b>	<b>60.803</b>	<b>84.628</b>	<b>135.112</b>	<b>63.830</b>	<b>66.927</b>	<b>119.579</b>	<b>27.200</b>												
<b>Fatturato all'esportazione</b>	<b>4.359.715</b>	<b>4.761.931</b>	<b>5.190.076</b>	<b>4.675.818</b>	<b>3.441.139</b>	<b>3.820.629</b>	<b>4.389.235</b>	<b>4.414.358</b>	<b>4.390.981</b>	<b>4.384.791</b>												
<b>in % del fatturato totale</b>	<b>36,7</b>	<b>36,9</b>	<b>38,8</b>	<b>39,0</b>	<b>37,5</b>	<b>41,5</b>	<b>44,9</b>	<b>48,5</b>	<b>50,4</b>	<b>50,5</b>												
<b>Numero dipendenti</b>	<b>54.877</b>	<b>55.861</b>	<b>56.341</b>	<b>50.420</b>	<b>43.720</b>	<b>41.021</b>	<b>40.713</b>	<b>37.474</b>	<b>35.697</b>	<b>33.945</b>												
- Operai e intermedi	<b>36.846</b>	<b>37.257</b>	<b>37.914</b>	<b>33.064</b>	<b>28.418</b>	<b>26.791</b>	<b>26.911</b>	<b>24.253</b>	<b>22.754</b>	<b>21.469</b>												
- Impiegati e dirigenti	<b>18.031</b>	<b>18.604</b>	<b>18.427</b>	<b>17.356</b>	<b>15.302</b>	<b>14.230</b>	<b>13.802</b>	<b>13.221</b>	<b>12.943</b>	<b>12.476</b>												

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>ATTIVITÀ</b>																					
- Cassa e banche .....	235.929	7,2	244.878	6,8	263.385	6,8	238.357	6,3	263.492	7,3	255.198	6,3	264.336	6,5	268.377	6,8	265.180	7,7	283.568	8,6	
- Titoli a reddito fisso .....	60.335	1,8	56.691	1,6	38.375	0,9	22.370	0,5	14.272	0,4	22.751	0,6	25.878	0,6	32.608	0,8	17.001	0,5	23.489	0,7	
<b>Disponibilità</b> .....	<b>296.264</b>	<b>9,0</b>	<b>301.569</b>	<b>8,4</b>	<b>301.760</b>	<b>7,7</b>	<b>260.727</b>	<b>6,8</b>	<b>277.764</b>	<b>7,7</b>	<b>277.949</b>	<b>6,9</b>	<b>290.214</b>	<b>7,1</b>	<b>300.985</b>	<b>7,6</b>	<b>282.181</b>	<b>8,2</b>	<b>307.057</b>	<b>9,3</b>	
- Rimanenze .....	391.057	11,9	406.702	11,4	490.717	12,6	443.150	11,6	388.067	10,7	444.586	11,0	461.082	11,3	445.711	11,3	403.510	11,7	402.841	12,3	
- Clienti .....	1.261.691	38,4	1.334.917	37,3	1.458.356	37,4	1.355.357	35,6	1.167.240	32,3	1.340.616	33,2	1.381.656	34,0	1.265.880	32,0	1.111.512	32,2	1.101.650	33,5	
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-6.344	-0,2	-322	...	-2.700	-0,1	-4.533	-0,1	-4.172	-0,1	-9.670	-0,2	-15.796	-0,4	-11.024	-0,3	-10.827	-0,3	-6.240	-0,2	
- Fondo svalutazione crediti .....	-27.775	-0,8	-28.968	-0,9	-40.844	-1,0	-90.434	-2,4	-40.415	-1,1	-42.547	-1,1	-53.269	-1,3	-55.904	-1,4	-57.558	-1,7	-62.394	-1,9	
<b>Circolante</b> .....	<b>1.618.629</b>	<b>49,3</b>	<b>1.712.329</b>	<b>47,8</b>	<b>1.905.529</b>	<b>48,9</b>	<b>1.703.540</b>	<b>44,7</b>	<b>1.510.720</b>	<b>41,8</b>	<b>1.732.985</b>	<b>42,9</b>	<b>1.773.673</b>	<b>43,6</b>	<b>1.644.663</b>	<b>41,6</b>	<b>1.446.637</b>	<b>41,9</b>	<b>1.435.857</b>	<b>43,7</b>	
- Altre attività correnti .....	213.126	6,5	238.952	6,7	256.443	6,6	251.835	6,7	236.116	6,5	287.831	7,1	317.994	7,9	356.251	9,1	342.094	9,9	290.734	8,9	
<b>ATTIVO CORRENTE</b> .....	<b>2.128.019</b>	<b>64,8</b>	<b>2.252.850</b>	<b>62,9</b>	<b>2.463.732</b>	<b>63,2</b>	<b>2.216.102</b>	<b>58,2</b>	<b>2.024.600</b>	<b>56,0</b>	<b>2.298.765</b>	<b>56,9</b>	<b>2.381.881</b>	<b>58,6</b>	<b>2.301.899</b>	<b>58,3</b>	<b>2.070.912</b>	<b>60,0</b>	<b>2.033.648</b>	<b>61,9</b>	
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	2.195.293	66,8	2.478.416	69,2	2.641.715	67,8	2.727.032	71,6	2.781.490	77,0	3.095.235	76,6	3.172.713	78,1	3.236.754	81,9	3.034.238	87,9	2.852.688	86,8	
- Fondi di ammortamento .....	-1.352.818	-41,1	-1.554.282	-43,4	-1.666.745	-42,8	-1.610.570	-42,3	-1.662.035	-46,0	-1.816.554	-45,0	-1.903.812	-46,9	-2.044.759	-51,7	-1.977.990	-57,3	-1.875.255	-57,1	
<b>Immobilizzazioni materiali nette</b> .....	<b>842.475</b>	<b>25,7</b>	<b>924.134</b>	<b>25,8</b>	<b>974.970</b>	<b>25,0</b>	<b>1.116.462</b>	<b>29,3</b>	<b>1.119.455</b>	<b>31,0</b>	<b>1.278.681</b>	<b>31,6</b>	<b>1.268.901</b>	<b>31,2</b>	<b>1.191.995</b>	<b>30,2</b>	<b>1.056.248</b>	<b>30,6</b>	<b>977.433</b>	<b>29,7</b>	
- Partecipazioni nette .....	108.783	3,3	161.780	4,5	165.544	4,2	167.368	4,4	131.884	3,7	138.333	3,4	129.573	3,2	175.516	4,4	95.121	2,8	98.631	3,0	
- Altre attività a m/l termine .....	28.819	0,9	22.736	0,6	44.344	1,1	43.679	1,1	36.871	1,0	31.124	0,8	40.198	1,0	54.027	1,4	54.008	1,6	35.722	1,1	
- Immobilizzazioni immateriali .....	176.110	5,3	218.198	6,2	249.541	6,5	266.113	7,0	300.109	8,3	296.058	7,3	243.902	6,0	227.655	5,7	176.560	5,0	140.543	4,3	
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO</b> .....	<b>1.156.187</b>	<b>35,2</b>	<b>1.326.848</b>	<b>37,1</b>	<b>1.434.399</b>	<b>36,8</b>	<b>1.593.622</b>	<b>41,8</b>	<b>1.588.319</b>	<b>44,0</b>	<b>1.744.196</b>	<b>43,1</b>	<b>1.682.574</b>	<b>41,4</b>	<b>1.649.193</b>	<b>41,7</b>	<b>1.381.937</b>	<b>40,0</b>	<b>1.252.329</b>	<b>38,1</b>	
<b>Totale</b> .....	<b>3.284.206</b>	<b>100,0</b>	<b>3.579.698</b>	<b>100,0</b>	<b>3.898.131</b>	<b>100,0</b>	<b>3.809.724</b>	<b>100,0</b>	<b>3.612.919</b>	<b>100,0</b>	<b>4.042.961</b>	<b>100,0</b>	<b>4.064.455</b>	<b>100,0</b>	<b>3.951.092</b>	<b>100,0</b>	<b>3.452.849</b>	<b>100,0</b>	<b>3.285.977</b>	<b>100,0</b>	
<b>PASSIVITÀ</b>																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	472.984	14,4	543.116	15,2	674.827	17,3	638.878	16,8	611.678	17,0	656.967	16,2	719.065	17,7	686.298	17,3	592.600	17,1	511.529	15,6	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	8.595	0,3	45.011	1,2	90.344	2,3	11.933	0,3	8.758	0,2	7.649	0,2	8.337	0,2	6.075	0,2	9.632	0,3	7.595	0,2	
<b>Debiti finanziari a breve termine</b> .....	<b>481.579</b>	<b>14,7</b>	<b>588.127</b>	<b>16,4</b>	<b>765.171</b>	<b>19,6</b>	<b>650.811</b>	<b>17,1</b>	<b>620.436</b>	<b>17,2</b>	<b>664.616</b>	<b>16,4</b>	<b>727.402</b>	<b>17,9</b>	<b>692.373</b>	<b>17,5</b>	<b>602.232</b>	<b>17,4</b>	<b>519.124</b>	<b>15,8</b>	
- Fornitori e consociate .....	852.064	25,9	920.101	25,7	983.753	25,2	910.467	23,9	781.398	21,6	916.439	22,7	910.041	22,4	843.375	21,3	732.006	21,2	696.127	21,2	
- Altre passività correnti .....	269.112	8,2	302.382	8,5	335.573	8,7	324.758	8,5	313.218	8,7	317.895	7,9	315.089	7,7	323.496	8,3	305.516	8,9	297.739	9,0	
<b>PASSIVO CORRENTE</b> .....	<b>1.602.755</b>	<b>48,8</b>	<b>1.810.610</b>	<b>50,6</b>	<b>2.084.497</b>	<b>53,5</b>	<b>1.886.036</b>	<b>49,5</b>	<b>1.715.052</b>	<b>47,5</b>	<b>1.898.950</b>	<b>47,0</b>	<b>1.952.532</b>	<b>48,0</b>	<b>1.859.244</b>	<b>47,1</b>	<b>1.639.754</b>	<b>47,5</b>	<b>1.512.990</b>	<b>46,0</b>	
- Prestiti obbligazionari .....	48.495	1,5	54.027	1,5	56.674	1,5	58.493	1,5	80.077	2,2	100.484	2,5	97.590	2,4	100.162	2,5	100.304	2,9	58.170	1,8	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine .....	288.300	8,8	321.973	9,0	354.853	9,1	288.041	7,6	314.855	8,7	411.324	10,2	389.670	9,6	392.778	9,9	326.955	9,5	248.956	7,6	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine .....	7.110	0,2	37.833	1,1	18.823	0,5	57.880	1,5	5.796	0,2	11.672	0,3	13.159	0,3	6.866	0,2	9.531	0,3	10.334	0,3	
- Altri debiti finanziari .....	35.640	1,1	28.636	0,8	22.729	0,5	26.908	0,7	32.169	0,9	34.349	0,8	34.064	0,9	27.345	0,7	12.264	0,3	20.098	0,6	
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b> .....	<b>379.545</b>	<b>11,6</b>	<b>442.469</b>	<b>12,4</b>	<b>453.079</b>	<b>11,6</b>	<b>431.322</b>	<b>11,3</b>	<b>432.897</b>	<b>12,0</b>	<b>557.829</b>	<b>13,8</b>	<b>534.483</b>	<b>13,2</b>	<b>527.151</b>	<b>13,3</b>	<b>449.054</b>	<b>13,0</b>	<b>337.558</b>	<b>10,3</b>	
- Fondi del personale .....	191.221	5,8	205.794	5,7	197.480	5,1	174.010	4,6	159.719	4,4	160.503	4,0	151.318	3,7	138.424	3,5	119.863	3,5	110.072	3,3	
- Fondo oscillazione cambi .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	
- Fondi diversi .....	57.769	1,7	83.180	2,3	81.825	2,1	87.173	2,3	98.541	2,7	104.298	2,5	84.559	2,1	96.341	2,5	96.097	2,8	102.023	3,1	
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE</b> .....	<b>628.535</b>	<b>19,1</b>	<b>731.443</b>	<b>20,4</b>	<b>732.384</b>	<b>18,8</b>	<b>692.505</b>	<b>18,2</b>	<b>691.157</b>	<b>19,1</b>	<b>822.630</b>	<b>20,3</b>	<b>770.360</b>	<b>19,0</b>	<b>761.916</b>	<b>19,3</b>	<b>665.014</b>	<b>19,3</b>	<b>549.653</b>	<b>16,7</b>	
- Capitale sociale .....	325.551	9,9	313.387	8,8	344.952	8,8	348.223	9,1	344.573	9,5	341.557	8,4	317.352	7,8	292.253	7,4	252.496	7,3	270.172	8,2	
- Riserve .....	639.542	19,5	661.284	18,5	647.108	16,6	894.371	23,5	892.042	24,7	891.605	22,1	954.612	23,5	975.495	24,7	834.213	24,2	878.946	26,8	
- Risultato d'esercizio .....	61.627	1,9	37.151	1,0	58.225	1,5	-43.937	-1,2	-65.293	-1,8	42.750	1,1	29.617	0,7	16.897	0,4	-1.362	...	16.513	0,5	
- Interessi di terzi .....	26.196	0,8	25.823	0,7	30.965	0,8	32.526	0,9	35.388	1,0	45.469	1,1	39.982	1,0	45.287	1,1	62.734	1,7	57.703	1,8	
<b>CAPITALE NETTO</b> .....	<b>1.052.916</b>	<b>32,1</b>	<b>1.037.645</b>	<b>29,0</b>	<b>1.081.250</b>	<b>27,7</b>	<b>1.231.183</b>	<b>32,3</b>	<b>1.206.710</b>	<b>33,4</b>	<b>1.321.381</b>	<b>32,7</b>	<b>1.341.563</b>	<b>33,0</b>	<b>1.329.932</b>	<b>33,6</b>	<b>1.148.081</b>	<b>33,2</b>	<b>1.223.334</b>	<b>37,3</b>	
<b>Totale</b> .....	<b>3.284.206</b>	<b>100,0</b>	<b>3.579.698</b>	<b>100,0</b>	<b>3.898.131</b>	<b>100,0</b>	<b>3.809.724</b>	<b>100,0</b>	<b>3.612.919</b>	<b>100,0</b>	<b>4.042.961</b>	<b>100,0</b>	<b>4.064.455</b>	<b>100,0</b>	<b>3.951.092</b>	<b>100,0</b>	<b>3.452.849</b>	<b>100,0</b>	<b>3.285.977</b>	<b>100,0</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente</b> .....	<b>132,8</b>		<b>124,4</b>		<b>118,2</b>		<b>117,5</b>		<b>118,0</b>		<b>121,1</b>		<b>122,0</b>		<b>123,8</b>		<b>126,3</b>		<b>134,4</b>		
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente</b> .....	<b>108,8</b>		<b>102,0</b>		<b>94,8</b>		<b>94,2</b>		<b>95,7</b>		<b>98,2</b>		<b>99,2</b>		<b>100,4</b>		<b>102,3</b>		<b>108,2</b>		
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari</b> .....	<b>100,1</b>		<b>78,1</b>		<b>67,1</b>		<b>86,9</b>		<b>83,8</b>		<b>81,6</b>		<b>85,0</b>		<b>85,8</b>		<b>90,1</b>		<b>122,7</b>		

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>34.480</b>	<b>12.976</b>	<b>25.445</b>	<b>-41.767</b>	<b>-51.841</b>	<b>14.870</b>	<b>33.889</b>	<b>-3.956</b>	<b>-13.289</b>	<b>20.445</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	29.274	-2.277	24.346	-76.284	-93.654	-4.002	2.941	-16.610	-19.252	12.662
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-20.322	15.869	1.099	34.495	43.430	18.853	19.211	12.609	5.963	7.783
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	25.528	-616	-	22	-1.617	19	11.737	45	-	-
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>175.410</b>	<b>196.639</b>	<b>202.220</b>	<b>183.537</b>	<b>174.427</b>	<b>184.223</b>	<b>184.499</b>	<b>169.106</b>	<b>138.385</b>	<b>137.806</b>
- Ammortamenti ordinari .....	136.955	155.080	154.928	141.017	134.282	145.203	149.174	133.558	113.554	112.070
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	38.455	41.559	47.292	42.520	40.145	39.020	35.325	35.548	24.831	25.736
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>7.183</b>	<b>592</b>	<b>-11.131</b>	<b>-11.374</b>	<b>-10.576</b>	<b>-10.257</b>	<b>-9.276</b>	<b>-11.646</b>	<b>-4.575</b>	<b>-4.331</b>
- Accantonamenti .....	30.917	32.093	34.403	32.077	30.208	33.012	33.592	31.883	25.603	22.922
- Utilizzi .....	-23.734	-31.501	-45.534	-43.451	-40.784	-43.269	-42.868	-43.529	-30.178	-27.253
<b>Totale .....</b>	<b>217.073</b>	<b>210.207</b>	<b>216.534</b>	<b>130.396</b>	<b>112.010</b>	<b>188.836</b>	<b>209.112</b>	<b>153.504</b>	<b>120.521</b>	<b>153.920</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>209.796</b>	<b>170.189</b>	<b>122.958</b>	<b>369.175</b>	<b>95.814</b>	<b>94.407</b>	<b>63.630</b>	<b>41.993</b>	<b>27.921</b>	<b>42.476</b>
- Investimenti .....	206.973	185.976	196.704	191.796	148.869	174.804	157.172	125.469	82.519	109.679
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	14.518	74.307	30.422	30.883	20.055	13.893	10.492	1.884	478	19.281
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	32.041	-	-1.476	-6.084	-2.193	-1.450	-533	-1.760	-134	-78
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	62.733	-	-	241.567	-	-	-	-	7.804	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-89.657	-68.319	-73.211	-81.640	-70.249	-92.840	-89.825	-75.341	-62.746	-66.005
- Scorpori e cessioni .....	-9.687	-21.775	-29.481	-	-668	-	-13.676	-8.259	-	-20.401
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-7.125	-	-	-7.347	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>12.351</b>	<b>-1.873</b>	<b>15.863</b>	<b>17.079</b>	<b>58.969</b>	<b>-28.815</b>	<b>-8.767</b>	<b>3.553</b>	<b>5.521</b>	<b>16.151</b>
- Svalutazioni .....	-12.653	-13.969	-1.139	-36.476	-21.388	-51.134	-17.593	-2.440	-200	-3.132
- Reintegri contestuali .....	6.309	3.342	1.139	35.358	18.936	5.964	-	2.440	200	1.155
- Aumenti a pagamento .....	13.674	8.146	9.263	12.306	59.363	9.355	5.736	3.553	3.189	17.628
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	2.633	475	1.600	-	-	7.000	1.110	-	-2.550	-
- Aumenti gratuiti .....	2.388	133	5.000	5.891	2.058	-	1.980	-	4.882	500
<b>Riserve .....</b>	<b>77.827</b>	<b>58.769</b>	<b>-16.386</b>	<b>279.853</b>	<b>10.230</b>	<b>-17.109</b>	<b>35.430</b>	<b>27.140</b>	<b>-24.507</b>	<b>19.932</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-2.388	-133	-5.000	-5.891	-2.058	-	-1.980	-	-4.882	-500
- Da capitali per ripianamento perdite .....	12.653	13.969	1.139	36.476	21.388	51.134	17.593	2.440	200	3.132
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	4.522	14.830	3.679	-1.239	429	809	1.290	55	-	23.958
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	58.584	-	-	214.959	-	-	-	-	6.206	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	25.528	-616	-	22	-1.617	19	11.737	45	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-49.873	3.356	-2.522	16.225	46.425	-11.995	2.201	4.713	-3.229	10.523
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	28.801	27.363	-13.682	19.301	-54.337	-57.076	4.589	19.887	-22.802	-17.181

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>CONTO ECONOMICO</b>																				
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>3.227.299</b>	<b>100,0</b>	<b>3.421.942</b>	<b>100,0</b>	<b>3.807.520</b>	<b>100,0</b>	<b>3.555.535</b>	<b>100,0</b>	<b>3.083.340</b>	<b>100,0</b>	<b>3.460.790</b>	<b>100,0</b>	<b>3.644.493</b>	<b>100,0</b>	<b>3.518.450</b>	<b>100,0</b>	<b>3.015.898</b>	<b>100,0</b>	<b>2.984.212</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	16.783	0,5	37.537	1,1	34.879	0,9	1.605	...	-48.169	-1,6	23.607	0,7	7.515	0,2	-5.044	-0,1	10.948	0,4	2.793	0,1
- Costi capitalizzati .....	30.394	0,9	50.878	1,5	57.251	1,5	56.112	1,6	74.785	2,4	35.061	1,0	44.421	1,2	37.173	1,1	21.083	0,7	34.156	1,1
- Acquisti .....	-1.349.748	-41,8	-1.473.536	-43,1	-1.719.308	-45,2	-1.590.721	-44,7	-1.341.673	-43,5	-1.581.962	-45,7	-1.717.930	-47,1	-1.607.488	-45,7	-1.423.302	-47,2	-1.439.434	-48,2
- Servizi .....	-1.087.520	-33,7	-1.156.861	-33,8	-1.237.546	-32,5	-1.172.320	-33,0	-1.001.074	-32,5	-1.075.712	-31,1	-1.120.314	-30,7	-1.107.054	-31,5	-929.780	-30,8	-910.534	-30,5
- Ricavi diversi operativi .....	68.912	2,2	78.546	2,3	86.465	2,3	70.587	2,0	55.683	1,9	74.450	2,2	96.872	2,6	80.460	2,2	71.401	2,3	77.053	2,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>906.120</b>	<b>28,1</b>	<b>958.506</b>	<b>28,0</b>	<b>1.029.261</b>	<b>27,0</b>	<b>920.798</b>	<b>25,9</b>	<b>822.892</b>	<b>26,7</b>	<b>936.234</b>	<b>27,1</b>	<b>955.057</b>	<b>26,2</b>	<b>916.497</b>	<b>26,0</b>	<b>766.248</b>	<b>25,4</b>	<b>748.246</b>	<b>25,1</b>
- Costo del lavoro .....	-565.728	-17,6	-598.043	-17,5	-650.969	-17,1	-620.964	-17,5	-581.271	-18,9	-622.684	-18,0	-634.017	-17,4	-635.573	-18,0	-534.905	-17,7	-510.631	-17,1
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>340.392</b>	<b>10,5</b>	<b>360.463</b>	<b>10,5</b>	<b>378.292</b>	<b>9,9</b>	<b>299.834</b>	<b>8,4</b>	<b>241.621</b>	<b>7,8</b>	<b>313.550</b>	<b>9,1</b>	<b>321.040</b>	<b>8,8</b>	<b>280.924</b>	<b>8,0</b>	<b>231.343</b>	<b>7,7</b>	<b>237.615</b>	<b>8,0</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-136.955	-4,2	-155.080	-4,5	-154.928	-4,1	-141.017	-3,9	-134.282	-4,4	-145.203	-4,2	-149.174	-4,1	-133.558	-3,8	-113.554	-3,8	-112.070	-3,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-32.529	-1,0	-32.490	-0,9	-38.102	-0,9	-34.957	-1,0	-34.324	-1,0	-31.844	-1,0	-27.294	-0,7	-27.556	-0,8	-19.268	-0,6	-19.231	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>170.908</b>	<b>5,3</b>	<b>172.893</b>	<b>5,1</b>	<b>185.262</b>	<b>4,9</b>	<b>123.860</b>	<b>3,5</b>	<b>73.015</b>	<b>2,4</b>	<b>136.503</b>	<b>3,9</b>	<b>144.572</b>	<b>4,0</b>	<b>119.810</b>	<b>3,4</b>	<b>98.521</b>	<b>3,3</b>	<b>106.314</b>	<b>3,6</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-3.522	-0,1	-3.022	-0,1	-4.692	-0,1	-3.235	-0,1	-2.079	-0,1	-4.209	-0,1	-4.148	-0,1	-3.929	-0,1	-3.731	-0,1	-2.729	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-41.630	-1,3	-50.391	-1,5	-73.894	-1,9	-79.319	-2,2	-50.329	-1,6	-40.580	-1,2	-50.104	-1,4	-46.551	-1,3	-41.945	-1,4	-50.381	-1,7
- Proventi finanziari .....	27.035	0,8	18.957	0,5	34.613	0,7	28.134	0,8	16.290	0,5	19.315	0,6	18.772	0,5	16.135	0,4	13.710	0,4	12.981	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>152.791</b>	<b>4,7</b>	<b>138.437</b>	<b>4,0</b>	<b>141.289</b>	<b>3,6</b>	<b>69.440</b>	<b>2,0</b>	<b>36.897</b>	<b>1,2</b>	<b>111.029</b>	<b>3,2</b>	<b>109.092</b>	<b>3,0</b>	<b>85.465</b>	<b>2,4</b>	<b>66.555</b>	<b>2,2</b>	<b>66.185</b>	<b>2,2</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-5.926	-0,2	-9.069	-0,3	-9.190	-0,2	-7.563	-0,2	-5.821	-0,2	-7.176	-0,2	-8.031	-0,2	-7.992	-0,2	-5.563	-0,2	-6.505	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-1.571	...	-1.040	...	-988	...	-1.585	...	-293	...	-7.726	-0,2	-3.533	-0,1	-1.962	-0,1	-2.670	-0,1	-1.081	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	11.868	0,4	11.959	0,3	7.910	0,2	7.634	0,2	6.277	0,2	19.018	0,5	12.170	0,3	11.708	0,3	3.475	0,1	17.669	0,6
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	20.322	0,6	-15.869	-0,3	-1.099	...	-34.495	-1,0	-43.430	-1,4	-18.853	-0,5	-19.211	-0,5	-12.609	-0,3	-5.963	-0,2	-7.783	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-4.491	-0,1	3.299	0,1	7.319	0,2	-17.488	-0,6	-8.679	-0,3	4.762	0,1	12.363	0,3	7.755	0,2	-145	...	-167	...
- Movimenti delle riserve .....	-25.528	-0,8	616	...	-	...	-22	...	1.617	0,1	-19	...	-11.737	-0,3	-45	...	-	...	-	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>147.465</b>	<b>4,6</b>	<b>128.333</b>	<b>3,8</b>	<b>145.241</b>	<b>3,8</b>	<b>15.921</b>	<b>0,4</b>	<b>-13.432</b>	<b>-0,4</b>	<b>101.035</b>	<b>2,9</b>	<b>91.113</b>	<b>2,5</b>	<b>82.320</b>	<b>2,3</b>	<b>55.689</b>	<b>1,8</b>	<b>68.318</b>	<b>2,3</b>
- Imposte sul reddito .....	-85.604	-2,7	-90.774	-2,7	-84.393	-2,2	-58.454	-1,6	-52.560	-1,7	-57.463	-1,7	-61.051	-1,7	-63.789	-1,8	-55.479	-1,8	-52.856	-1,7
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>61.861</b>	<b>1,9</b>	<b>37.559</b>	<b>1,1</b>	<b>60.848</b>	<b>1,6</b>	<b>-42.533</b>	<b>-1,2</b>	<b>-65.992</b>	<b>-2,1</b>	<b>43.572</b>	<b>1,2</b>	<b>30.062</b>	<b>0,8</b>	<b>18.531</b>	<b>0,5</b>	<b>210</b>	<b>...</b>	<b>15.462</b>	<b>0,6</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-234	...	-408	...	-2.623	-0,1	-1.404	...	699	...	-822	...	-445	...	-1.634	...	-1.572	...	1.051	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>61.627</b>	<b>1,9</b>	<b>37.151</b>	<b>1,1</b>	<b>58.225</b>	<b>1,5</b>	<b>-43.937</b>	<b>-1,2</b>	<b>-65.293</b>	<b>-2,1</b>	<b>42.750</b>	<b>1,2</b>	<b>29.617</b>	<b>0,8</b>	<b>16.897</b>	<b>0,5</b>	<b>-1.362</b>	<b>...</b>	<b>16.513</b>	<b>0,6</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>10,3</b>	<b>9,3</b>	<b>9,6</b>	<b>6,6</b>	<b>3,9</b>	<b>6,1</b>	<b>6,3</b>	<b>5,4</b>	<b>5,1</b>	<b>5,8</b>										
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>6,5</b>	<b>3,9</b>	<b>6,0</b>	<b>-3,6</b>	<b>-5,4</b>	<b>3,5</b>	<b>2,4</b>	<b>1,4</b>	<b>-0,1</b>	<b>1,5</b>										
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>32.587</b>	<b>39.836</b>	<b>36.502</b>	<b>33.751</b>	<b>27.662</b>	<b>47.574</b>	<b>27.121</b>	<b>34.997</b>	<b>18.949</b>	<b>2.800</b>										
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>768.127</b>	<b>760.035</b>	<b>879.684</b>	<b>825.518</b>	<b>691.620</b>	<b>803.880</b>	<b>923.916</b>	<b>914.705</b>	<b>870.355</b>	<b>892.553</b>										
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>23,8</b>	<b>22,2</b>	<b>23,1</b>	<b>23,2</b>	<b>22,4</b>	<b>23,2</b>	<b>25,4</b>	<b>26,0</b>	<b>28,9</b>	<b>29,9</b>										
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>13.495</b>	<b>13.753</b>	<b>14.496</b>	<b>13.295</b>	<b>12.600</b>	<b>13.417</b>	<b>13.516</b>	<b>13.304</b>	<b>11.235</b>	<b>10.899</b>										
- Operai e intermedi .....	<b>8.310</b>	<b>8.465</b>	<b>8.743</b>	<b>7.871</b>	<b>7.410</b>	<b>8.125</b>	<b>8.214</b>	<b>7.966</b>	<b>6.882</b>	<b>6.713</b>										
- Impiegati e dirigenti .....	<b>5.185</b>	<b>5.288</b>	<b>5.753</b>	<b>5.424</b>	<b>5.190</b>	<b>5.292</b>	<b>5.302</b>	<b>5.338</b>	<b>4.353</b>	<b>4.186</b>										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	694.533	7,5	669.824	7,0	706.193	7,0	646.314	6,4	740.704	7,6	852.580	8,1	888.603	8,2	981.058	8,9	1.270.861	11,4	1.438.595	12,6
- Titoli a reddito fisso .....	100.820	1,1	116.868	1,3	125.443	1,3	101.492	1,0	83.542	0,8	93.219	0,9	83.746	0,8	115.135	1,0	82.763	0,7	109.339	1,0
<b>Disponibilità .....</b>	<b>795.353</b>	<b>8,6</b>	<b>786.692</b>	<b>8,3</b>	<b>831.636</b>	<b>8,3</b>	<b>747.806</b>	<b>7,4</b>	<b>824.246</b>	<b>8,4</b>	<b>945.799</b>	<b>9,0</b>	<b>972.349</b>	<b>9,0</b>	<b>1.096.193</b>	<b>9,9</b>	<b>1.353.624</b>	<b>12,1</b>	<b>1.547.934</b>	<b>13,6</b>
- Rimanenze .....	1.437.817	15,6	1.503.024	15,8	1.657.571	16,4	1.568.002	15,4	1.426.182	14,5	1.593.985	15,2	1.744.239	16,1	1.804.845	16,4	1.729.034	15,5	1.817.176	15,9
- Clienti .....	3.045.181	33,0	3.263.953	34,3	3.434.522	34,1	3.194.299	31,4	3.075.352	31,4	3.353.817	31,9	3.427.343	31,7	3.338.086	30,2	3.226.933	28,8	3.181.604	27,9
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-15.295	-0,2	-13.313	-0,1	-19.973	-0,2	-19.918	-0,2	-24.088	-0,2	-23.478	-0,2	-25.299	-0,2	-25.074	-0,2	-21.501	-0,2	-18.337	-0,2
- Fondo svalutazione crediti .....	-71.418	-0,7	-71.445	-0,8	-83.043	-0,8	-86.154	-0,8	-86.175	-0,9	-101.327	-1,0	-103.713	-0,9	-109.487	-1,0	-109.514	-1,0	-99.433	-0,8
<b>Circolante .....</b>	<b>4.396.285</b>	<b>47,7</b>	<b>4.682.219</b>	<b>49,2</b>	<b>4.989.077</b>	<b>49,5</b>	<b>4.656.229</b>	<b>45,8</b>	<b>4.391.271</b>	<b>44,8</b>	<b>4.822.997</b>	<b>45,9</b>	<b>5.042.570</b>	<b>46,7</b>	<b>5.008.370</b>	<b>45,4</b>	<b>4.824.952</b>	<b>43,1</b>	<b>4.881.010</b>	<b>42,8</b>
- Altre attività correnti .....	566.201	6,2	553.869	5,8	610.380	6,0	583.790	5,7	483.926	4,9	504.532	4,7	535.460	4,9	605.679	5,6	743.039	6,7	637.721	5,6
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>5.757.839</b>	<b>62,5</b>	<b>6.022.780</b>	<b>63,3</b>	<b>6.431.093</b>	<b>63,8</b>	<b>5.987.825</b>	<b>58,9</b>	<b>5.699.443</b>	<b>58,1</b>	<b>6.273.328</b>	<b>59,6</b>	<b>6.550.379</b>	<b>60,6</b>	<b>6.710.242</b>	<b>60,9</b>	<b>6.921.615</b>	<b>61,9</b>	<b>7.066.665</b>	<b>62,0</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	6.126.850	66,5	6.141.220	64,5	6.618.532	65,7	6.758.142	66,5	6.743.991	68,8	7.096.056	67,5	7.187.444	66,5	7.384.237	67,0	7.306.841	65,3	7.656.707	67,2
- Fondi di ammortamento .....	-3.764.193	-40,9	-3.821.082	-40,1	-4.155.512	-41,3	-3.875.592	-38,1	-4.020.320	-41,0	-4.272.602	-40,7	-4.395.294	-40,7	-4.547.699	-41,3	-4.548.213	-40,6	-4.800.782	-42,1
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>2.362.657</b>	<b>25,6</b>	<b>2.320.138</b>	<b>24,4</b>	<b>2.463.020</b>	<b>24,4</b>	<b>2.882.550</b>	<b>28,4</b>	<b>2.723.671</b>	<b>27,8</b>	<b>2.823.454</b>	<b>26,8</b>	<b>2.792.150</b>	<b>25,8</b>	<b>2.836.538</b>	<b>25,7</b>	<b>2.758.628</b>	<b>24,7</b>	<b>2.855.925</b>	<b>25,1</b>
- Partecipazioni nette .....	242.980	2,6	257.467	2,7	234.371	2,3	251.273	2,5	307.911	3,1	359.835	3,4	315.312	2,9	374.196	3,4	349.258	3,1	334.850	2,9
- Altre attività a m/l termine .....	76.580	0,8	56.247	0,6	76.725	0,8	72.392	0,7	62.495	0,6	99.513	0,9	107.183	1,0	83.791	0,8	82.166	0,7	183.710	1,6
- Immobilizzazioni immateriali .....	777.789	8,5	861.020	9,0	872.659	8,7	965.030	9,5	1.012.444	10,4	962.029	9,3	1.042.747	9,7	1.017.562	9,2	1.077.351	9,6	958.438	8,4
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>3.460.006</b>	<b>37,5</b>	<b>3.494.872</b>	<b>36,7</b>	<b>3.646.775</b>	<b>36,2</b>	<b>4.171.245</b>	<b>41,1</b>	<b>4.106.521</b>	<b>41,9</b>	<b>4.244.831</b>	<b>40,4</b>	<b>4.257.392</b>	<b>39,4</b>	<b>4.312.087</b>	<b>39,1</b>	<b>4.267.403</b>	<b>38,1</b>	<b>4.332.923</b>	<b>38,0</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>9.217.845</b>	<b>100,0</b>	<b>9.517.652</b>	<b>100,0</b>	<b>10.077.868</b>	<b>100,0</b>	<b>10.159.070</b>	<b>100,0</b>	<b>9.805.964</b>	<b>100,0</b>	<b>10.518.159</b>	<b>100,0</b>	<b>10.807.771</b>	<b>100,0</b>	<b>11.022.329</b>	<b>100,0</b>	<b>11.189.018</b>	<b>100,0</b>	<b>11.399.588</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	1.452.721	15,8	1.630.225	17,1	1.807.608	17,9	1.654.854	16,3	1.490.775	15,2	1.527.482	14,5	1.714.770	15,8	1.741.303	15,8	1.724.406	15,4	1.726.022	15,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	33.136	0,3	71.631	0,8	43.945	0,5	30.527	0,3	37.033	0,4	28.989	0,3	30.012	0,3	32.743	0,3	33.684	0,3	34.166	0,3
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>1.485.857</b>	<b>16,1</b>	<b>1.701.856</b>	<b>17,9</b>	<b>1.851.553</b>	<b>18,4</b>	<b>1.685.381</b>	<b>16,6</b>	<b>1.527.808</b>	<b>15,6</b>	<b>1.556.471</b>	<b>14,8</b>	<b>1.744.782</b>	<b>16,1</b>	<b>1.774.046</b>	<b>16,1</b>	<b>1.758.090</b>	<b>15,7</b>	<b>1.760.188</b>	<b>15,4</b>
- Fornitori e consociate .....	2.147.722	23,3	2.290.070	24,1	2.376.767	23,6	2.090.715	20,6	1.909.262	19,5	2.159.701	20,5	2.171.337	20,1	2.157.387	19,6	2.052.978	18,3	2.002.365	17,6
- Altre passività correnti .....	619.718	6,7	584.719	6,1	657.099	6,5	642.172	6,3	616.392	6,2	623.440	6,0	658.725	6,1	629.439	5,7	608.193	5,5	633.972	5,6
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>4.253.297</b>	<b>46,1</b>	<b>4.576.645</b>	<b>48,1</b>	<b>4.885.419</b>	<b>48,5</b>	<b>4.418.268</b>	<b>43,5</b>	<b>4.053.462</b>	<b>41,3</b>	<b>4.339.612</b>	<b>41,3</b>	<b>4.574.844</b>	<b>42,3</b>	<b>4.560.872</b>	<b>41,4</b>	<b>4.419.261</b>	<b>39,5</b>	<b>4.396.525</b>	<b>38,6</b>
- Prestiti obbligazionari .....	175.632	1,9	291.023	3,1	285.527	2,8	383.247	3,8	393.046	4,0	416.244	4,0	338.503	3,1	175.764	1,6	155.962	1,4	138.834	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine .....	826.682	9,0	858.223	9,0	967.068	9,6	1.026.246	10,1	891.425	9,1	1.007.953	9,6	1.017.670	9,4	957.492	8,7	843.506	7,5	789.385	6,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine .....	10.933	0,1	88.380	0,9	102.163	1,0	114.935	1,1	39.145	0,4	35.510	0,3	32.679	0,3	63.926	0,6	48.482	0,4	51.777	0,5
- Altri debiti finanziari .....	201.822	2,2	176.025	1,9	166.173	1,7	145.260	1,4	102.249	1,0	96.716	0,9	101.952	1,0	105.237	0,9	90.171	0,9	107.981	0,9
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>1.215.069</b>	<b>13,2</b>	<b>1.413.651</b>	<b>14,9</b>	<b>1.520.931</b>	<b>15,1</b>	<b>1.669.688</b>	<b>16,4</b>	<b>1.425.865</b>	<b>14,5</b>	<b>1.556.423</b>	<b>14,8</b>	<b>1.490.804</b>	<b>13,8</b>	<b>1.302.419</b>	<b>11,8</b>	<b>1.138.121</b>	<b>10,2</b>	<b>1.087.977</b>	<b>9,5</b>
- Fondi del personale .....	359.126	3,9	360.347	3,8	348.685	3,5	279.810	2,8	268.890	2,7	275.035	2,6	270.341	2,5	260.761	2,4	234.745	2,1	236.323	2,1
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	219.822	2,4	208.704	2,1	188.622	1,8	187.202	1,8	251.632	2,6	323.805	3,1	221.797	2,0	239.242	2,2	229.468	2,0	243.325	2,2
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>1.794.017</b>	<b>19,5</b>	<b>1.982.702</b>	<b>20,8</b>	<b>2.058.238</b>	<b>20,4</b>	<b>2.136.700</b>	<b>21,0</b>	<b>1.946.387</b>	<b>19,8</b>	<b>2.155.263</b>	<b>20,5</b>	<b>1.982.942</b>	<b>18,3</b>	<b>1.802.422</b>	<b>16,4</b>	<b>1.602.334</b>	<b>14,3</b>	<b>1.567.625</b>	<b>13,8</b>
- Capitale sociale .....	941.786	10,2	951.093	10,0	917.920	9,1	891.887	8,8	899.117	9,2	928.662	8,8	944.661	8,7	970.877	8,8	924.368	8,3	976.145	8,6
- Riserve .....	1.898.886	20,6	1.775.851	18,7	1.925.107	19,1	2.402.254	23,6	2.527.611	25,8	2.693.471	25,6	2.794.244	25,9	3.242.881	29,4	3.645.359	32,6	3.803.994	33,4
- Risultato d'esercizio .....	205.573	2,2	117.276	1,2	185.639	1,8	170.720	1,7	247.691	2,5	288.151	2,7	394.749	3,7	323.419	2,9	468.251	4,2	503.022	4,4
- Interessi di terzi .....	124.286	1,4	114.085	1,2	105.545	1,1	139.241	1,4	131.696	1,4	113.000	1,1	116.331	1,1	121.858	1,1	129.445	1,1	152.277	1,2
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>3.170.531</b>	<b>34,4</b>	<b>2.958.305</b>	<b>31,1</b>	<b>3.134.211</b>	<b>31,1</b>	<b>3.604.102</b>	<b>35,5</b>	<b>3.806.115</b>	<b>38,9</b>	<b>4.023.284</b>	<b>38,2</b>	<b>4.249.985</b>	<b>39,4</b>	<b>4.659.035</b>	<b>42,2</b>	<b>5.167.423</b>	<b>46,2</b>	<b>5.435.438</b>	<b>47,6</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>9.217.845</b>	<b>100,0</b>	<b>9.517.652</b>	<b>100,0</b>	<b>10.077.868</b>	<b>100,0</b>	<b>10.159.070</b>	<b>100,0</b>	<b>9.805.964</b>	<b>100,0</b>	<b>10.518.159</b>	<b>100,0</b>	<b>10.807.771</b>	<b>100,0</b>	<b>11.022.329</b>	<b>100,0</b>	<b>11.189.018</b>	<b>100,0</b>	<b>11.399.588</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>135,4</b>		<b>131,6</b>		<b>131,6</b>		<b>135,5</b>		<b>140,6</b>		<b>144,6</b>		<b>143,2</b>		<b>147,1</b>		<b>156,6</b>		<b>160,7</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>101,9</b>		<b>99,0</b>		<b>98,1</b>		<b>100,5</b>		<b>106,0</b>		<b>108,4</b>		<b>105,6</b>		<b>108,1</b>		<b>118,0</b>		<b>119,8</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>87,5</b>		<b>66,4</b>		<b>66,0</b>		<b>77,9</b>		<b>93,6</b>		<b>97,2</b>		<b>97,8</b>		<b>117,1</b>		<b>139,7</b>		<b>155,6</b>	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>88.299</b>	<b>16.247</b>	<b>107.428</b>	<b>119.375</b>	<b>192.091</b>	<b>198.863</b>	<b>362.413</b>	<b>286.415</b>	<b>337.036</b>	<b>495.346</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	73.340	1.562	81.347	103.866	166.716	189.721	335.004	244.182	331.088	496.555
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	17.989	16.624	26.152	15.513	16.686	-7.954	-37.240	30.460	5.868	430
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-3.030	-1.939	-71	-4	8.689	17.096	64.649	11.773	80	-1.639
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>550.252</b>	<b>557.013</b>	<b>540.109</b>	<b>475.914</b>	<b>527.025</b>	<b>546.107</b>	<b>499.338</b>	<b>536.743</b>	<b>504.124</b>	<b>490.082</b>
- Ammortamenti ordinari .....	342.377	334.991	337.480	330.651	298.289	305.333	307.613	311.627	304.720	313.083
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	207.875	222.022	202.629	145.263	228.736	240.774	191.725	225.116	199.404	176.999
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>10.129</b>	<b>9.685</b>	<b>-22.328</b>	<b>-17.924</b>	<b>-9.401</b>	<b>-9.090</b>	<b>-3.475</b>	<b>94</b>	<b>-6.645</b>	<b>-4.097</b>
- Accantonamenti .....	63.983	63.824	69.921	61.115	58.373	63.857	69.471	68.112	62.888	64.669
- Utilizzi .....	-53.854	-54.139	-92.249	-79.039	-67.774	-72.947	-72.946	-68.018	-69.533	-68.766
<b>Totale .....</b>	<b>648.680</b>	<b>582.945</b>	<b>625.209</b>	<b>577.365</b>	<b>709.715</b>	<b>735.880</b>	<b>858.276</b>	<b>823.252</b>	<b>834.515</b>	<b>981.331</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>444.542</b>	<b>439.194</b>	<b>440.730</b>	<b>948.859</b>	<b>146.115</b>	<b>312.953</b>	<b>293.866</b>	<b>206.853</b>	<b>316.991</b>	<b>368.715</b>
- Investimenti .....	445.400	561.895	535.077	495.998	336.083	394.837	421.845	379.638	408.726	406.367
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	126.221	56.813	35.808	112.058	18.107	31.554	55.183	51.103	22.676	64.882
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-11.904	2.500	-1.896	-1.132	-429	14.162	-22.548	-7.894	2.091	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	76.947	1.475	-	507.423	-	-	-	-	3.566	1.983
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-183.777	-134.479	-122.888	-103.211	-140.111	-100.397	-137.854	-85.618	-80.952	-86.657
- Scorpi e cessioni .....	-6.356	-49.010	-5.371	-37.944	-67.535	-27.203	-22.760	-130.376	-39.116	-17.860
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-1.989	-	-	-24.333	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>29.177</b>	<b>108.458</b>	<b>20.180</b>	<b>81.713</b>	<b>98.203</b>	<b>40.279</b>	<b>45.621</b>	<b>44.658</b>	<b>-6.832</b>	<b>53.584</b>
- Svalutazioni .....	-32.553	-55.709	-36.676	-38.707	-11.916	-4.553	-2.056	-2.132	-34.606	-13.445
- Reintegri contestuali .....	3.325	51.667	19.719	20.359	6.215	549	585	1.812	21.671	10.315
- Aumenti a pagamento .....	49.693	78.879	30.846	63.520	87.924	27.142	46.045	41.455	777	45.601
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-300	-5.665	4.493	3.540	2.670	7.986	-9.026	-1.942	-1.392	6
- Aumenti gratuiti .....	9.012	39.286	1.798	33.001	13.310	9.155	10.073	5.465	6.718	11.107
<b>Riserve .....</b>	<b>277.557</b>	<b>-3.785</b>	<b>82.947</b>	<b>573.882</b>	<b>197.032</b>	<b>190.353</b>	<b>168.767</b>	<b>467.133</b>	<b>495.447</b>	<b>267.844</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-9.012	-39.286	-1.798	-33.001	-13.310	-9.155	-10.073	-5.465	-6.718	-11.107
- Da capitali per ripianamento perdite .....	32.553	55.709	36.676	38.707	11.916	4.553	2.056	2.132	34.606	13.445
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	46.160	-23.250	-2.305	23.294	12.828	422	-1.844	66.657	2.723	-1.915
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	100.852	1.389	-	462.240	-	-	-	-	50.973	1.666
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-3.030	-1.939	-71	-4	8.689	17.096	64.649	11.773	80	-1.639
- Variazioni per fusioni e diverse .....	41.467	-14.513	46.711	9.537	84.806	6.458	-113.822	37.622	98.945	1.642
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	68.567	18.105	3.734	73.109	92.103	170.979	227.801	354.414	314.838	265.752

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<b>Fatturato netto</b>	<b>9.001.572</b>	<b>100,0</b>	<b>9.569.574</b>	<b>100,0</b>	<b>10.524.914</b>	<b>100,0</b>	<b>9.907.807</b>	<b>100,0</b>	<b>8.667.922</b>	<b>100,0</b>	<b>10.040.909</b>	<b>100,0</b>	<b>10.759.534</b>	<b>100,0</b>	<b>10.754.583</b>	<b>100,0</b>	<b>10.572.027</b>	<b>100,0</b>	<b>10.885.019</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze	53.411	0,6	117.739	1,2	137.620	1,3	57.457	0,6	-90.775	-1,0	142.211	1,4	142.343	1,3	73.118	0,7	17.329	0,2	55.092	0,5
- Costi capitalizzati	135.828	1,5	108.420	1,1	124.030	1,2	246.835	2,5	263.360	3,0	169.397	1,7	150.253	1,4	256.434	2,4	119.112	1,1	119.564	1,1
- Acquisti	-4.947.827	-55,0	-5.414.233	-56,6	-5.935.902	-56,4	-5.702.815	-57,6	-4.626.937	-53,4	-5.788.076	-57,6	-6.269.962	-58,3	-6.222.354	-57,9	-5.901.917	-55,8	-6.050.319	-55,6
- Servizi	-2.090.564	-23,2	-2.233.714	-23,3	-2.452.129	-23,3	-2.384.979	-24,1	-2.088.529	-24,1	-2.263.647	-22,5	-2.346.748	-21,8	-2.408.325	-22,4	-2.316.946	-21,9	-2.377.311	-21,8
- Ricavi diversi operativi	136.045	1,5	162.922	1,7	174.507	1,6	157.409	1,6	171.320	2,0	188.213	1,8	210.181	2,0	204.456	1,9	207.241	1,9	196.787	1,8
<b>Valore aggiunto</b>	<b>2.288.465</b>	<b>25,4</b>	<b>2.310.708</b>	<b>24,1</b>	<b>2.573.040</b>	<b>24,4</b>	<b>2.281.714</b>	<b>23,0</b>	<b>2.296.361</b>	<b>26,5</b>	<b>2.489.007</b>	<b>24,8</b>	<b>2.645.601</b>	<b>24,6</b>	<b>2.657.912</b>	<b>24,7</b>	<b>2.696.846</b>	<b>25,5</b>	<b>2.828.832</b>	<b>26,0</b>
- Costo del lavoro	-1.275.589	-14,1	-1.294.022	-13,5	-1.422.515	-13,5	-1.280.535	-12,9	-1.221.698	-14,1	-1.352.118	-13,5	-1.420.079	-13,2	-1.436.522	-13,3	-1.411.694	-13,3	-1.476.314	-13,6
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>1.012.876</b>	<b>11,3</b>	<b>1.016.686</b>	<b>10,6</b>	<b>1.150.525</b>	<b>10,9</b>	<b>1.001.179</b>	<b>10,1</b>	<b>1.074.663</b>	<b>12,4</b>	<b>1.136.889</b>	<b>11,3</b>	<b>1.225.522</b>	<b>11,4</b>	<b>1.221.390</b>	<b>11,4</b>	<b>1.285.152</b>	<b>12,2</b>	<b>1.352.518</b>	<b>12,4</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari	-342.377	-3,8	-334.991	-3,5	-337.480	-3,2	-330.651	-3,3	-298.289	-3,4	-305.333	-3,0	-307.613	-2,9	-311.627	-2,9	-304.720	-2,9	-313.083	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-170.429	-1,9	-178.516	-1,8	-163.809	-1,5	-107.420	-1,1	-187.999	-2,2	-195.311	-2,0	-133.809	-1,2	-168.941	-1,6	-143.031	-1,4	-121.441	-1,1
<b>Margine operativo netto</b>	<b>500.070</b>	<b>5,6</b>	<b>503.179</b>	<b>5,3</b>	<b>649.236</b>	<b>6,2</b>	<b>563.108</b>	<b>5,7</b>	<b>588.375</b>	<b>6,8</b>	<b>636.245</b>	<b>6,3</b>	<b>784.100</b>	<b>7,3</b>	<b>740.822</b>	<b>6,9</b>	<b>837.401</b>	<b>7,9</b>	<b>917.994</b>	<b>8,4</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni	-8.113	-0,1	-10.389	-0,1	-16.915	-0,2	-18.409	-0,2	-16.839	-0,2	-17.868	-0,2	-15.394	-0,1	-10.136	-0,1	-5.932	-0,1	-4.556	...
- Altri oneri finanziari	-133.377	-1,5	-154.629	-1,6	-206.670	-2,0	-208.292	-2,1	-119.545	-1,4	-105.483	-1,0	-116.551	-1,1	-129.327	-1,2	-121.802	-1,2	-110.362	-1,0
- Proventi finanziari	66.910	0,7	44.032	0,4	58.502	0,6	74.854	0,8	38.855	0,5	42.517	0,4	40.145	0,3	42.874	0,4	42.068	0,5	58.837	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b>	<b>425.490</b>	<b>4,7</b>	<b>382.193</b>	<b>4,0</b>	<b>484.153</b>	<b>4,6</b>	<b>411.261</b>	<b>4,2</b>	<b>490.846</b>	<b>5,7</b>	<b>555.411</b>	<b>5,5</b>	<b>692.300</b>	<b>6,4</b>	<b>644.233</b>	<b>6,0</b>	<b>751.735</b>	<b>7,1</b>	<b>861.913</b>	<b>7,9</b>
- Ammortamenti dell'avviamento	-37.446	-0,4	-43.506	-0,4	-38.820	-0,4	-37.843	-0,3	-40.737	-0,5	-45.463	-0,4	-57.916	-0,5	-56.175	-0,6	-56.373	-0,5	-55.558	-0,5
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-10.640	-0,1	-7.908	-0,1	-6.252	-0,1	-5.697	-0,1	-2.653	...	-2.853	...	-1.578	...	-1.711	...	-1.802	...	-3.534	...
- Plusvalenze su realizzazioni	83.883	0,9	31.192	0,3	26.232	0,2	32.861	0,3	34.056	0,4	31.818	0,3	23.858	0,2	21.571	0,2	87.271	0,8	28.218	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-17.989	-0,2	-16.624	-0,2	-26.152	-0,2	-15.513	-0,2	-16.686	-0,2	7.954	0,1	37.240	0,3	-30.460	-0,3	-5.868	-0,1	-430	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	22.629	0,3	27.024	0,3	6.155	0,1	-5.960	-0,1	7.907	0,1	-8.205	-0,1	28.703	0,3	26.916	0,3	-20.438	-0,2	-6.851	-0,1
- Movimenti delle riserve	3.030	...	1.939	...	71	...	4	...	-8.689	-0,1	-17.096	-0,2	-64.649	-0,6	-11.773	-0,1	-80	...	1.639	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>	<b>468.957</b>	<b>5,2</b>	<b>374.310</b>	<b>3,9</b>	<b>445.387</b>	<b>4,2</b>	<b>379.113</b>	<b>3,8</b>	<b>464.044</b>	<b>5,4</b>	<b>521.566</b>	<b>5,2</b>	<b>657.958</b>	<b>6,1</b>	<b>592.601</b>	<b>5,5</b>	<b>754.445</b>	<b>7,1</b>	<b>825.397</b>	<b>7,6</b>
- Imposte sul reddito	-255.066	-2,8	-249.647	-2,6	-247.439	-2,3	-196.536	-2,0	-210.968	-2,4	-228.268	-2,2	-257.155	-2,3	-264.091	-2,5	-278.549	-2,6	-300.494	-2,8
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>213.891</b>	<b>2,4</b>	<b>124.663</b>	<b>1,3</b>	<b>197.948</b>	<b>1,9</b>	<b>182.577</b>	<b>1,8</b>	<b>253.076</b>	<b>3,0</b>	<b>293.298</b>	<b>3,0</b>	<b>400.803</b>	<b>3,8</b>	<b>328.510</b>	<b>3,0</b>	<b>475.896</b>	<b>4,5</b>	<b>524.903</b>	<b>4,8</b>
- Risultato di competenza di terzi	-8.318	-0,1	-7.387	-0,1	-12.309	-0,1	-11.857	-0,1	-5.385	-0,1	-5.147	-0,1	-6.054	-0,1	-5.091	...	-7.645	-0,1	-21.881	-0,2
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b>	<b>205.573</b>	<b>2,3</b>	<b>117.276</b>	<b>1,2</b>	<b>185.639</b>	<b>1,8</b>	<b>170.720</b>	<b>1,7</b>	<b>247.691</b>	<b>2,9</b>	<b>288.151</b>	<b>2,9</b>	<b>394.749</b>	<b>3,7</b>	<b>323.419</b>	<b>3,0</b>	<b>468.251</b>	<b>4,4</b>	<b>503.022</b>	<b>4,6</b>
<b>Roi - Return on investment</b>	<b>9,3</b>	<b>9,0</b>	<b>10,9</b>	<b>9,1</b>	<b>9,2</b>	<b>9,4</b>	<b>11,0</b>	<b>10,1</b>	<b>11,0</b>	<b>10,7</b>	<b>10,7</b>	<b>10,1</b>	<b>11,0</b>	<b>11,0</b>	<b>11,0</b>	<b>11,6</b>				
<b>Roe - Return on equity</b>	<b>7,3</b>	<b>4,3</b>	<b>6,6</b>	<b>5,2</b>	<b>7,3</b>	<b>8,0</b>	<b>10,7</b>	<b>7,7</b>	<b>10,3</b>	<b>10,6</b>	<b>10,3</b>	<b>10,6</b>	<b>11,6</b>							
<b>Dividendi distribuiti (1)</b>	<b>140.525</b>	<b>123.075</b>	<b>116.575</b>	<b>78.711</b>	<b>86.360</b>	<b>103.462</b>	<b>65.588</b>	<b>83.800</b>	<b>144.661</b>	<b>28.097</b>										
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b>	<b>3.363.486</b>	<b>3,4</b>	<b>3.483.428</b>	<b>36,4</b>	<b>3.798.316</b>	<b>36,1</b>	<b>3.604.065</b>	<b>36,4</b>	<b>3.146.731</b>	<b>36,3</b>	<b>3.838.318</b>	<b>38,2</b>	<b>4.221.295</b>	<b>39,2</b>	<b>4.462.255</b>	<b>41,5</b>	<b>4.481.354</b>	<b>42,4</b>	<b>4.650.698</b>	<b>42,7</b>
<b>Numero dipendenti</b>	<b>31.581</b>	<b>31.338</b>	<b>33.456</b>	<b>29.512</b>	<b>27.906</b>	<b>29.523</b>	<b>30.501</b>	<b>30.630</b>	<b>29.228</b>	<b>30.133</b>										
- Operai e intermedi	<b>18.623</b>	<b>18.445</b>	<b>20.099</b>	<b>17.523</b>	<b>16.249</b>	<b>16.985</b>	<b>17.542</b>	<b>17.594</b>	<b>16.880</b>	<b>17.440</b>										
- Impiegati e dirigenti	<b>12.958</b>	<b>12.893</b>	<b>13.357</b>	<b>11.989</b>	<b>11.657</b>	<b>12.538</b>	<b>12.959</b>	<b>13.036</b>	<b>12.348</b>	<b>12.693</b>										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	1.999.024	8,5	2.267.167	8,6	2.569.457	9,2	2.757.718	8,9	2.759.823	10,6	2.845.950	10,1	2.861.790	9,6	2.986.978	10,2	3.229.980	11,7	3.550.269	12,6
- Titoli a reddito fisso .....	283.841	1,2	315.294	1,2	421.286	1,5	356.334	1,2	388.233	1,5	590.313	2,1	559.449	1,8	610.522	2,1	628.469	2,3	692.924	2,4
<b>Disponibilità</b> .....	<b>2.282.865</b>	<b>9,7</b>	<b>2.582.461</b>	<b>9,8</b>	<b>2.990.743</b>	<b>10,7</b>	<b>3.114.052</b>	<b>10,1</b>	<b>3.148.056</b>	<b>12,1</b>	<b>3.436.263</b>	<b>12,2</b>	<b>3.421.239</b>	<b>11,4</b>	<b>3.597.500</b>	<b>12,3</b>	<b>3.858.449</b>	<b>14,0</b>	<b>4.243.193</b>	<b>15,0</b>
- Rimanenze .....	6.239.969	26,4	6.965.068	26,5	7.517.000	26,8	8.471.023	27,5	6.848.790	26,4	7.269.353	25,8	8.025.257	26,8	7.747.275	26,4	6.997.881	25,4	7.415.874	26,3
- Clienti .....	7.783.905	32,9	8.799.689	33,4	9.210.176	32,8	8.701.491	28,2	6.647.067	25,6	7.492.512	26,6	7.960.705	26,6	7.524.853	25,6	7.068.252	25,7	6.867.305	24,3
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-48.346	-0,2	-46.887	-0,2	-63.664	-0,2	-75.420	-0,2	-77.122	-0,3	-80.609	-0,3	-86.294	-0,3	-85.412	-0,3	-103.353	-0,4	-87.108	-0,3
- Fondo svalutazione crediti .....	-166.058	-0,7	-155.154	-0,6	-173.051	-0,6	-198.514	-0,7	-175.638	-0,6	-220.434	-0,8	-222.994	-0,7	-234.744	-0,8	-250.698	-0,9	-231.388	-0,9
<b>Circolante</b> .....	<b>13.809.470</b>	<b>58,4</b>	<b>15.562.716</b>	<b>59,1</b>	<b>16.490.461</b>	<b>58,8</b>	<b>16.898.580</b>	<b>54,8</b>	<b>13.243.097</b>	<b>51,1</b>	<b>14.460.822</b>	<b>51,3</b>	<b>15.676.674</b>	<b>52,4</b>	<b>14.951.972</b>	<b>50,9</b>	<b>13.712.082</b>	<b>49,8</b>	<b>13.964.683</b>	<b>49,4</b>
- Altre attività correnti .....	1.335.915	5,6	1.440.918	5,5	1.628.494	5,7	1.795.281	5,8	1.456.881	5,7	1.543.257	5,4	1.769.268	6,0	1.794.423	6,1	1.631.120	5,9	1.641.552	5,9
<b>ATTIVO CORRENTE</b> .....	<b>17.428.250</b>	<b>73,7</b>	<b>19.586.095</b>	<b>74,4</b>	<b>21.109.698</b>	<b>75,2</b>	<b>21.807.913</b>	<b>70,7</b>	<b>17.848.034</b>	<b>68,9</b>	<b>19.440.342</b>	<b>68,9</b>	<b>20.867.181</b>	<b>69,8</b>	<b>20.343.895</b>	<b>69,3</b>	<b>19.201.651</b>	<b>69,7</b>	<b>19.849.428</b>	<b>70,3</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	12.632.577	53,5	13.463.783	51,2	14.186.315	50,5	15.893.587	51,5	14.067.023	54,3	15.578.503	55,2	16.467.254	55,1	16.511.554	56,2	15.853.554	57,6	16.107.020	57,0
- Fondi di ammortamento .....	-8.091.271	-34,3	-8.739.814	-33,2	-9.161.567	-32,6	-8.874.149	-28,8	-7.887.570	-30,5	-8.880.899	-31,5	-9.493.034	-31,8	-9.633.037	-32,8	-9.401.634	-34,2	-9.702.737	-34,3
<b>Immobilizzazioni materiali nette</b> .....	<b>4.541.306</b>	<b>19,2</b>	<b>4.723.969</b>	<b>18,0</b>	<b>5.024.748</b>	<b>17,9</b>	<b>7.019.438</b>	<b>22,7</b>	<b>6.179.453</b>	<b>23,8</b>	<b>6.697.604</b>	<b>23,7</b>	<b>6.974.220</b>	<b>23,3</b>	<b>6.878.517</b>	<b>23,4</b>	<b>6.451.920</b>	<b>23,4</b>	<b>6.404.283</b>	<b>22,7</b>
- Partecipazioni nette .....	537.152	2,3	537.391	2,0	574.641	2,0	535.517	1,7	462.018	1,8	610.442	2,2	574.503	1,9	635.974	2,2	557.551	2,0	683.963	2,4
- Altre attività a m/l termine .....	252.806	1,1	263.661	1,0	246.097	0,9	202.638	0,7	218.004	0,8	265.005	0,9	334.516	1,1	389.495	1,3	411.599	1,5	464.953	1,6
- Immobilizzazioni immateriali .....	873.563	3,7	1.203.135	4,6	1.112.931	4,0	1.293.196	4,2	1.211.171	4,7	1.193.489	4,3	1.150.151	3,9	1.117.292	3,8	907.050	3,4	847.622	3,0
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO</b> .....	<b>6.204.827</b>	<b>26,3</b>	<b>6.728.156</b>	<b>25,6</b>	<b>6.958.417</b>	<b>24,8</b>	<b>9.050.789</b>	<b>29,3</b>	<b>8.070.646</b>	<b>31,1</b>	<b>8.766.540</b>	<b>31,1</b>	<b>9.033.390</b>	<b>30,2</b>	<b>9.021.278</b>	<b>30,7</b>	<b>8.328.120</b>	<b>30,3</b>	<b>8.400.821</b>	<b>29,7</b>
<b>Totale</b> .....	<b>23.633.077</b>	<b>100,0</b>	<b>26.314.251</b>	<b>100,0</b>	<b>28.068.115</b>	<b>100,0</b>	<b>30.858.702</b>	<b>100,0</b>	<b>25.918.680</b>	<b>100,0</b>	<b>28.206.882</b>	<b>100,0</b>	<b>29.900.571</b>	<b>100,0</b>	<b>29.365.173</b>	<b>100,0</b>	<b>27.529.771</b>	<b>100,0</b>	<b>28.250.249</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	3.536.663	15,0	3.875.600	14,7	4.083.716	14,5	4.600.531	14,9	3.549.775	13,7	3.449.901	12,2	3.782.808	12,7	3.567.593	12,1	3.330.030	12,1	3.288.103	11,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	82.661	0,3	126.040	0,5	137.538	0,5	135.455	0,4	96.809	0,4	110.578	0,4	131.327	0,4	137.353	0,5	80.984	0,3	80.484	0,3
<b>Debiti finanziari a breve termine</b> .....	<b>3.619.324</b>	<b>15,3</b>	<b>4.001.640</b>	<b>15,2</b>	<b>4.221.254</b>	<b>15,0</b>	<b>4.735.986</b>	<b>15,3</b>	<b>3.646.584</b>	<b>14,1</b>	<b>3.560.479</b>	<b>12,6</b>	<b>3.914.135</b>	<b>13,1</b>	<b>3.704.946</b>	<b>12,6</b>	<b>3.411.014</b>	<b>12,4</b>	<b>3.368.587</b>	<b>11,9</b>
- Fornitori e consociate .....	5.682.956	24,0	6.651.586	25,3	7.038.504	25,1	6.691.724	21,7	4.685.259	18,1	5.693.068	20,2	6.022.462	20,1	5.475.458	18,6	5.103.989	18,5	5.074.221	18,0
- Altre passività correnti .....	3.248.345	13,8	3.607.536	13,7	3.854.270	13,7	4.593.705	14,9	3.957.663	15,2	4.055.822	14,4	4.434.708	14,9	4.508.593	15,4	3.895.233	14,2	4.472.097	15,8
<b>PASSIVO CORRENTE</b> .....	<b>12.550.625</b>	<b>53,1</b>	<b>14.260.762</b>	<b>54,2</b>	<b>15.114.028</b>	<b>53,8</b>	<b>16.021.415</b>	<b>51,9</b>	<b>12.289.506</b>	<b>47,4</b>	<b>13.309.369</b>	<b>47,2</b>	<b>14.371.305</b>	<b>48,1</b>	<b>13.688.997</b>	<b>46,6</b>	<b>12.410.236</b>	<b>45,1</b>	<b>12.914.905</b>	<b>45,7</b>
- Prestiti obbligazionari .....	314.728	1,3	388.321	1,5	403.547	1,4	400.607	1,3	305.211	1,2	320.457	1,1	299.978	1,0	260.150	0,9	246.023	0,9	208.810	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine .....	1.705.776	7,2	1.991.672	7,6	2.158.276	7,7	2.251.048	7,3	2.207.608	8,5	2.274.343	8,1	2.249.218	7,5	2.045.703	7,0	1.745.755	6,3	1.893.140	6,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine .....	174.932	0,7	258.023	1,0	498.531	1,8	463.388	1,5	270.636	1,0	229.627	0,8	233.315	0,8	243.939	0,8	250.001	0,9	232.494	0,9
- Altri debiti finanziari .....	367.678	1,6	348.765	1,3	313.308	1,1	315.968	1,0	249.028	1,0	245.738	0,9	252.188	0,8	232.072	0,8	258.301	1,0	222.433	0,8
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b> .....	<b>2.563.114</b>	<b>10,8</b>	<b>2.986.781</b>	<b>11,4</b>	<b>3.373.662</b>	<b>12,0</b>	<b>3.431.011</b>	<b>11,1</b>	<b>3.032.483</b>	<b>11,7</b>	<b>3.070.165</b>	<b>10,9</b>	<b>3.034.699</b>	<b>10,1</b>	<b>2.781.864</b>	<b>9,5</b>	<b>2.500.080</b>	<b>9,1</b>	<b>2.556.877</b>	<b>9,1</b>
- Fondi del personale .....	1.205.253	5,1	1.263.296	4,8	1.201.853	4,3	1.047.323	3,4	827.599	3,2	833.331	3,0	846.509	2,8	805.589	2,7	732.085	2,7	707.898	2,5
- Fondo oscillazione cambi .....	3.254	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Fondi diversi .....	407.018	1,8	463.412	1,7	455.503	1,6	552.100	1,8	545.563	2,1	601.061	2,1	624.578	2,2	649.202	2,2	612.934	2,2	656.946	2,3
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE</b> .....	<b>4.178.639</b>	<b>17,7</b>	<b>4.713.489</b>	<b>17,9</b>	<b>5.031.018</b>	<b>17,9</b>	<b>5.030.434</b>	<b>16,3</b>	<b>4.405.645</b>	<b>17,0</b>	<b>4.504.557</b>	<b>16,0</b>	<b>4.505.786</b>	<b>15,1</b>	<b>4.236.655</b>	<b>14,4</b>	<b>3.845.099</b>	<b>14,0</b>	<b>3.921.721</b>	<b>13,9</b>
- Capitale sociale .....	1.950.680	8,3	2.058.334	7,8	2.012.574	7,2	1.867.118	6,1	1.690.148	6,5	1.862.938	6,6	1.881.681	6,3	1.923.899	6,6	1.742.014	6,3	1.696.348	6,0
- Riserve .....	4.293.965	18,2	4.448.270	16,9	4.818.935	17,2	6.809.107	22,1	6.734.688	26,0	7.479.801	26,5	7.961.688	26,6	8.379.192	28,5	8.395.827	30,5	8.418.190	29,8
- Risultato d'esercizio .....	450.845	1,9	619.367	2,4	867.346	3,1	793.291	2,6	470.478	1,8	673.246	2,4	802.477	2,7	757.799	2,6	781.685	2,8	1.004.067	3,6
- Interessi di terzi .....	208.323	0,8	214.029	0,8	224.214	0,8	337.337	1,0	328.215	1,3	376.971	1,3	377.634	1,2	378.631	1,3	354.910	1,3	295.018	1,0
<b>CAPITALE NETTO</b> .....	<b>6.903.813</b>	<b>29,2</b>	<b>7.340.000</b>	<b>27,9</b>	<b>7.923.069</b>	<b>28,3</b>	<b>9.806.853</b>	<b>31,8</b>	<b>9.223.529</b>	<b>35,6</b>	<b>10.392.956</b>	<b>36,8</b>	<b>11.023.480</b>	<b>36,8</b>	<b>11.439.521</b>	<b>39,0</b>	<b>11.274.436</b>	<b>40,9</b>	<b>11.413.623</b>	<b>40,4</b>
<b>Totale</b> .....	<b>23.633.077</b>	<b>100,0</b>	<b>26.314.251</b>	<b>100,0</b>	<b>28.068.115</b>	<b>100,0</b>	<b>30.858.702</b>	<b>100,0</b>	<b>25.918.680</b>	<b>100,0</b>	<b>28.206.882</b>	<b>100,0</b>	<b>29.900.571</b>	<b>100,0</b>	<b>29.365.173</b>	<b>100,0</b>	<b>27.529.771</b>	<b>100,0</b>	<b>28.250.249</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente</b> .....	<b>138,9</b>		<b>137,3</b>		<b>139,7</b>		<b>136,1</b>		<b>145,2</b>		<b>146,1</b>		<b>145,2</b>		<b>148,6</b>		<b>154,7</b>		<b>153,7</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente</b> .....	<b>89,5</b>		<b>88,8</b>		<b>90,4</b>		<b>83,7</b>		<b>90,1</b>		<b>92,1</b>		<b>90,0</b>		<b>92,6</b>		<b>99,2</b>		<b>96,9</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari</b> .....	<b>96,5</b>		<b>86,8</b>		<b>88,7</b>		<b>103,4</b>		<b>119,0</b>		<b>137,1</b>		<b>140,4</b>		<b>157,5</b>		<b>174,1</b>		<b>175,5</b>	



	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>204.800</b>	<b>386.320</b>	<b>696.958</b>	<b>676.637</b>	<b>331.071</b>	<b>322.594</b>	<b>575.987</b>	<b>552.721</b>	<b>528.136</b>	<b>1.009.061</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	183.455	388.405	653.594	593.624	272.890	266.394	535.620	516.248	449.072	963.298
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	6.507	-2.671	35.181	52.722	57.845	55.940	40.086	23.545	71.577	13.571
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	14.838	586	8.183	30.291	336	260	281	12.928	7.487	32.192
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>934.184</b>	<b>961.854</b>	<b>980.146</b>	<b>947.129</b>	<b>825.124</b>	<b>887.299</b>	<b>928.798</b>	<b>926.744</b>	<b>863.115</b>	<b>857.069</b>
- Ammortamenti ordinari .....	740.484	749.020	755.544	724.562	619.114	676.594	713.964	708.454	661.768	660.445
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	193.700	212.834	224.602	222.567	206.010	210.705	214.834	218.290	201.347	196.624
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>58.826</b>	<b>46.671</b>	<b>-54.010</b>	<b>-58.603</b>	<b>-24.017</b>	<b>-36.018</b>	<b>-17.634</b>	<b>-8.196</b>	<b>-1.215</b>	<b>-8.923</b>
- Accantonamenti .....	205.374	213.741	227.990	220.301	177.127	193.402	210.626	204.174	180.266	179.530
- Utilizzi .....	-146.548	-167.070	-282.000	-278.904	-201.144	-229.420	-228.260	-212.370	-181.481	-188.453
<b>Totale .....</b>	<b>1.197.810</b>	<b>1.394.845</b>	<b>1.623.094</b>	<b>1.565.163</b>	<b>1.132.178</b>	<b>1.173.875</b>	<b>1.487.151</b>	<b>1.471.269</b>	<b>1.390.036</b>	<b>1.857.207</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>773.704</b>	<b>714.563</b>	<b>852.933</b>	<b>2.642.379</b>	<b>702.796</b>	<b>809.873</b>	<b>794.543</b>	<b>632.150</b>	<b>649.256</b>	<b>724.170</b>
- Investimenti .....	987.244	1.130.772	1.221.370	1.325.941	837.701	1.049.686	1.091.708	888.993	782.449	856.199
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	99.760	37.085	38.243	166.737	77.525	72.359	53.126	63.573	157.140	130.823
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	17.957	16.716	6.119	21.920	-6.253	-535	-665	-442	-5.090	-2.589
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	252.259	7.325	-	1.628.071	73.661	-	-	-	44.275	5.004
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-406.868	-414.007	-373.354	-377.476	-239.775	-264.737	-280.260	-257.875	-259.832	-235.250
- Scorpi e cessioni .....	-141.466	-52.229	-38.690	-50.966	-40.063	-46.900	-69.366	-62.099	-69.686	-30.017
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-35.182	-11.099	-755	-71.848	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>52.378</b>	<b>111.001</b>	<b>80.119</b>	<b>72.077</b>	<b>126.449</b>	<b>78.076</b>	<b>80.437</b>	<b>135.040</b>	<b>66.771</b>	<b>83.696</b>
- Svalutazioni .....	-68.019	-21.405	-8.407	-80.584	-42.254	-41.374	-14.301	-23.964	-7.272	-22.123
- Reintegri contestuali .....	53.284	12.601	7.898	41.127	24.864	22.796	9.381	17.463	185	18.052
- Aumenti a pagamento .....	36.434	83.216	38.024	73.587	52.221	67.295	64.187	95.198	46.159	65.892
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-3	-9.689	212	19.436	14.299	-	2.424	1.843	18.530	443
- Aumenti gratuiti .....	30.682	46.278	42.392	18.511	77.319	29.359	18.746	44.500	9.169	21.432
<b>Riserve .....</b>	<b>517.195</b>	<b>147.061</b>	<b>310.665</b>	<b>2.204.437</b>	<b>726.211</b>	<b>302.585</b>	<b>354.754</b>	<b>590.417</b>	<b>639.297</b>	<b>404.287</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-30.682	-46.278	-42.392	-18.511	-77.319	-29.359	-18.746	-44.500	-9.169	-21.432
- Da capitali per ripianamento perdite .....	68.019	21.405	8.407	80.584	42.254	41.374	14.301	23.964	7.272	22.123
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	1.130	31.755	31.816	29.954	1.596	27.792	42.610	32.746	19.952	434
- Contributi a fondo perduto .....	3.467	974	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	250.939	6.446	-	1.451.055	63.536	-	-	-	42.012	4.203
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	14.838	586	8.183	30.291	336	260	281	12.928	7.487	32.192
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-20.295	-16.029	-39.072	-37.264	8.971	39.994	5.951	13.083	58.793	-63.234
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	229.779	148.202	343.723	668.328	686.837	222.524	310.357	552.196	512.950	430.001

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>22.183.841</b>	<b>100,0</b>	<b>25.094.009</b>	<b>100,0</b>	<b>28.315.946</b>	<b>100,0</b>	<b>28.849.329</b>	<b>100,0</b>	<b>20.023.107</b>	<b>100,0</b>	<b>22.154.239</b>	<b>100,0</b>	<b>24.689.870</b>	<b>100,0</b>	<b>23.878.353</b>	<b>100,0</b>	<b>22.618.736</b>	<b>100,0</b>	<b>22.612.560</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	260.463	1,2	824.301	3,3	690.622	2,4	377.696	1,3	-824.955	-4,1	359.498	1,6	664.962	2,7	76.321	0,3	-17.569	-0,1	249.275	1,1
- Costi capitalizzati .....	207.287	0,9	323.613	1,3	291.064	1,0	381.867	1,3	236.910	1,2	296.960	1,3	321.245	1,3	289.523	1,2	268.973	1,2	255.255	1,1
- Acquisti .....	-11.328.864	-51,1	-13.653.498	-54,4	-15.390.321	-54,4	-15.632.875	-54,2	-9.158.407	-45,7	-11.450.852	-51,7	-13.233.132	-53,6	-12.223.474	-51,2	-11.275.945	-49,9	-11.271.302	-49,8
- Servizi .....	-5.391.097	-24,3	-5.976.055	-23,8	-6.550.422	-23,1	-6.841.071	-23,7	-4.957.810	-24,8	-5.264.789	-23,8	-5.808.090	-23,5	-5.612.406	-23,5	-5.268.555	-23,3	-5.387.095	-23,8
- Ricavi diversi operativi .....	318.433	1,5	345.099	1,3	339.402	1,3	361.898	1,3	301.762	1,5	303.843	1,5	371.649	1,5	369.991	1,6	310.326	1,4	326.695	1,4
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>6.250.063</b>	<b>28,2</b>	<b>6.957.469</b>	<b>27,7</b>	<b>7.696.291</b>	<b>27,2</b>	<b>7.496.844</b>	<b>26,0</b>	<b>5.620.607</b>	<b>28,1</b>	<b>6.398.899</b>	<b>28,9</b>	<b>7.006.504</b>	<b>28,4</b>	<b>6.778.308</b>	<b>28,4</b>	<b>6.635.966</b>	<b>29,3</b>	<b>6.785.388</b>	<b>30,0</b>
- Costo del lavoro .....	-4.060.701	-18,3	-4.357.402	-17,3	-4.602.836	-16,3	-4.610.739	-16,0	-3.599.777	-18,0	-3.992.578	-18,0	-4.392.103	-17,8	-4.317.102	-18,1	-4.099.156	-18,1	-4.181.935	-18,5
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>2.189.362</b>	<b>9,9</b>	<b>2.600.067</b>	<b>10,4</b>	<b>3.093.455</b>	<b>10,9</b>	<b>2.886.105</b>	<b>10,0</b>	<b>2.020.830</b>	<b>10,1</b>	<b>2.406.321</b>	<b>10,9</b>	<b>2.614.401</b>	<b>10,6</b>	<b>2.461.206</b>	<b>10,3</b>	<b>2.536.810</b>	<b>11,2</b>	<b>2.603.453</b>	<b>11,5</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-740.484	-3,3	-749.020	-3,0	-755.544	-2,7	-724.562	-2,5	-619.114	-3,1	-676.594	-3,1	-713.964	-2,9	-708.454	-3,0	-661.768	-2,9	-660.445	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-149.435	-0,7	-156.270	-0,6	-158.397	-0,5	-157.273	-0,6	-146.186	-0,7	-153.339	-0,7	-158.877	-0,6	-160.027	-0,6	-152.170	-0,7	-144.053	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>1.299.443</b>	<b>5,9</b>	<b>1.694.777</b>	<b>6,8</b>	<b>2.179.514</b>	<b>7,7</b>	<b>2.004.270</b>	<b>6,9</b>	<b>1.255.530</b>	<b>6,3</b>	<b>1.576.388</b>	<b>7,1</b>	<b>1.741.560</b>	<b>7,1</b>	<b>1.592.725</b>	<b>6,7</b>	<b>1.722.872</b>	<b>7,6</b>	<b>1.798.955</b>	<b>8,0</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-17.523	-0,1	-17.469	-0,1	-21.368	-0,1	-19.620	-0,1	-12.963	-0,1	-11.598	-0,1	-13.791	-0,1	-7.870	...	-6.248	...	-6.645	...
- Altri oneri finanziari .....	-359.815	-1,6	-410.251	-1,6	-504.093	-1,8	-532.881	-1,8	-321.679	-1,6	-260.921	-1,2	-299.014	-1,2	-325.068	-1,4	-275.290	-1,2	-237.293	-1,0
- Proventi finanziari .....	199.907	0,8	156.076	0,6	189.077	0,6	238.724	0,8	157.466	0,8	118.468	0,7	143.253	0,6	138.425	0,5	112.841	0,4	180.012	0,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>1.122.012</b>	<b>5,0</b>	<b>1.423.133</b>	<b>5,7</b>	<b>1.843.130</b>	<b>6,4</b>	<b>1.690.493</b>	<b>5,8</b>	<b>1.078.354</b>	<b>5,4</b>	<b>1.422.337</b>	<b>6,5</b>	<b>1.572.008</b>	<b>6,4</b>	<b>1.398.212</b>	<b>5,8</b>	<b>1.554.175</b>	<b>6,8</b>	<b>1.735.029</b>	<b>7,6</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-44.265	-0,2	-56.564	-0,2	-66.205	-0,2	-65.294	-0,2	-59.824	-0,3	-57.366	-0,3	-55.957	-0,2	-58.263	-0,2	-49.177	-0,2	-52.571	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-20.032	-0,1	-12.986	-0,1	-9.924	...	-24.280	-0,1	-7.712	...	-14.560	-0,1	-20.977	-0,1	-4.513	...	-5.769	...	-5.923	...
- Plusvalenze su realizzi .....	69.845	0,3	117.366	0,5	88.568	0,3	67.828	0,2	45.576	0,2	20.596	0,1	48.570	0,2	35.842	0,2	21.169	0,1	77.566	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-6.507	...	2.671	...	-35.181	-0,1	-52.722	-0,2	-57.845	-0,3	-55.940	-0,3	-40.086	-0,2	-23.545	-0,1	-71.577	-0,3	-13.571	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-10.990	...	-23.572	-0,1	13.437	...	26.677	0,1	-614	...	-24.911	-0,1	-6.967	...	49.442	0,2	3.357	...	-28.005	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	-14.838	-0,1	-586	...	-8.183	...	-30.291	-0,1	-336	...	-260	...	-281	...	-12.928	-0,1	-7.487	...	-32.192	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>1.095.225</b>	<b>4,9</b>	<b>1.449.462</b>	<b>5,8</b>	<b>1.825.642</b>	<b>6,4</b>	<b>1.612.411</b>	<b>5,5</b>	<b>997.599</b>	<b>5,0</b>	<b>1.289.896</b>	<b>5,8</b>	<b>1.496.310</b>	<b>6,1</b>	<b>1.384.247</b>	<b>5,8</b>	<b>1.444.691</b>	<b>6,4</b>	<b>1.680.333</b>	<b>7,4</b>
- Imposte sul reddito .....	-639.048	-2,9	-816.117	-3,2	-926.740	-3,2	-783.353	-2,7	-520.402	-2,7	-592.309	-2,7	-671.436	-2,7	-603.402	-2,5	-637.245	-2,8	-664.261	-2,9
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>456.177</b>	<b>2,0</b>	<b>633.345</b>	<b>2,6</b>	<b>898.902</b>	<b>3,2</b>	<b>829.058</b>	<b>2,8</b>	<b>477.197</b>	<b>2,3</b>	<b>697.587</b>	<b>3,1</b>	<b>824.874</b>	<b>3,4</b>	<b>780.845</b>	<b>3,3</b>	<b>807.446</b>	<b>3,6</b>	<b>1.016.072</b>	<b>4,5</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-5.332	...	-13.978	-0,1	-31.556	-0,1	-35.767	-0,1	-6.719	...	-24.341	-0,1	-22.397	-0,1	-23.046	-0,1	-25.761	-0,1	-12.005	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>450.845</b>	<b>2,0</b>	<b>619.367</b>	<b>2,5</b>	<b>867.346</b>	<b>3,1</b>	<b>793.291</b>	<b>2,7</b>	<b>470.478</b>	<b>2,3</b>	<b>673.246</b>	<b>3,0</b>	<b>802.477</b>	<b>3,3</b>	<b>757.799</b>	<b>3,2</b>	<b>781.685</b>	<b>3,5</b>	<b>1.004.067</b>	<b>4,4</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....		<b>11,1</b>		<b>12,9</b>		<b>15,2</b>		<b>12,2</b>		<b>8,7</b>		<b>9,8</b>		<b>10,4</b>		<b>9,6</b>		<b>10,7</b>		<b>11,1</b>
<b>Roe - Return on equity</b> .....		<b>7,3</b>		<b>9,6</b>		<b>12,8</b>		<b>9,2</b>		<b>5,6</b>		<b>7,3</b>		<b>8,3</b>		<b>7,4</b>		<b>7,8</b>		<b>10,1</b>
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>271.352</b>		<b>243.133</b>		<b>243.772</b>		<b>234.337</b>		<b>203.206</b>		<b>429.679</b>		<b>288.586</b>		<b>262.734</b>		<b>357.490</b>		<b>52.229</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>10.552.099</b>		<b>12.153.023</b>		<b>14.334.167</b>		<b>14.942.232</b>		<b>10.745.614</b>		<b>12.043.101</b>		<b>13.506.736</b>		<b>13.925.097</b>		<b>13.698.588</b>		<b>13.665.165</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....		<b>47,6</b>		<b>48,4</b>		<b>50,6</b>		<b>51,8</b>		<b>53,7</b>		<b>54,4</b>		<b>54,7</b>		<b>58,3</b>		<b>60,6</b>		<b>60,4</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>104.098</b>		<b>108.681</b>		<b>111.265</b>		<b>106.956</b>		<b>86.461</b>		<b>91.072</b>		<b>95.836</b>		<b>91.944</b>		<b>84.869</b>		<b>84.214</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>66.762</b>		<b>69.999</b>		<b>71.651</b>		<b>67.522</b>		<b>53.143</b>		<b>55.786</b>		<b>58.532</b>		<b>55.213</b>		<b>51.014</b>		<b>51.065</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>37.336</b>		<b>38.682</b>		<b>39.614</b>		<b>39.434</b>		<b>33.318</b>		<b>35.286</b>		<b>37.304</b>		<b>36.731</b>		<b>33.855</b>		<b>33.149</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	317.678	5,7	395.813	6,8	391.539	6,0	377.350	5,7	498.104	7,5	474.647	6,3	431.771	5,9	370.512	5,7	464.979	6,9	423.866	6,5
- Titoli a reddito fisso .....	26.220	0,5	45.662	0,8	44.121	0,7	34.094	0,5	47.442	0,7	68.189	0,9	71.811	1,0	52.241	0,8	49.063	0,7	62.573	0,9
<b>Disponibilità .....</b>	<b>343.898</b>	<b>6,2</b>	<b>441.475</b>	<b>7,6</b>	<b>435.660</b>	<b>6,7</b>	<b>411.444</b>	<b>6,2</b>	<b>545.546</b>	<b>8,2</b>	<b>542.836</b>	<b>7,2</b>	<b>503.582</b>	<b>6,9</b>	<b>422.753</b>	<b>6,5</b>	<b>514.042</b>	<b>7,6</b>	<b>486.439</b>	<b>7,4</b>
- Rimanenze .....	1.244.137	22,3	1.336.093	23,0	1.543.470	23,8	1.440.208	21,8	1.286.324	19,3	1.509.644	20,0	1.522.125	21,0	1.411.502	21,6	1.487.712	22,0	1.557.830	23,7
- Clienti .....	2.051.135	36,8	2.185.652	37,6	2.328.839	35,9	2.086.769	31,6	1.730.877	25,9	2.249.239	29,8	2.126.940	29,3	1.900.365	29,0	1.964.346	29,1	1.869.837	28,5
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-1.240	...	-185	...	-892	...	-3.465	-0,1	-3.455	-0,1	-2.579	...	-4.094	-0,1	-5.260	-0,1	-4.007	-0,1	-4.386	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-32.124	-0,6	-24.377	-0,4	-28.232	-0,5	-47.666	-0,7	-48.658	-0,7	-45.309	-0,6	-46.776	-0,6	-73.461	-1,1	-69.135	-1,0	-61.015	-0,9
<b>Circolante .....</b>	<b>3.261.908</b>	<b>58,5</b>	<b>3.497.183</b>	<b>60,2</b>	<b>3.843.185</b>	<b>59,2</b>	<b>3.475.846</b>	<b>52,6</b>	<b>2.965.088</b>	<b>44,4</b>	<b>3.710.995</b>	<b>49,2</b>	<b>3.598.195</b>	<b>49,6</b>	<b>3.233.146</b>	<b>49,4</b>	<b>3.378.916</b>	<b>50,0</b>	<b>3.362.266</b>	<b>51,2</b>
- Altre attività correnti .....	261.046	4,7	264.372	4,6	342.933	5,3	348.751	5,3	385.271	5,8	371.983	5,0	362.747	5,0	370.418	5,6	381.862	5,7	356.140	5,4
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>3.866.852</b>	<b>69,4</b>	<b>4.203.030</b>	<b>72,4</b>	<b>4.621.778</b>	<b>71,2</b>	<b>4.236.041</b>	<b>64,1</b>	<b>3.895.905</b>	<b>58,4</b>	<b>4.625.814</b>	<b>61,4</b>	<b>4.464.524</b>	<b>61,5</b>	<b>4.026.317</b>	<b>61,5</b>	<b>4.274.820</b>	<b>63,3</b>	<b>4.204.845</b>	<b>64,0</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	4.056.261	72,8	3.830.804	66,0	4.327.074	66,7	4.763.419	72,0	5.370.453	80,4	5.708.233	75,7	5.650.250	77,8	5.566.674	85,0	5.781.587	85,6	5.669.187	86,3
- Fondi di ammortamento .....	-2.592.416	-46,5	-2.450.735	-42,2	-2.723.839	-42,0	-2.732.613	-41,3	-3.074.566	-46,0	-3.348.952	-44,4	-3.381.836	-46,6	-3.517.969	-53,7	-3.760.996	-55,7	-3.749.371	-57,1
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>1.463.845</b>	<b>26,3</b>	<b>1.380.069</b>	<b>23,8</b>	<b>1.603.235</b>	<b>24,7</b>	<b>2.030.806</b>	<b>30,7</b>	<b>2.295.887</b>	<b>34,4</b>	<b>2.359.281</b>	<b>31,3</b>	<b>2.268.414</b>	<b>31,2</b>	<b>2.048.705</b>	<b>31,3</b>	<b>2.020.591</b>	<b>29,9</b>	<b>1.919.816</b>	<b>29,2</b>
- Partecipazioni nette .....	113.624	2,0	112.583	1,9	145.625	2,2	193.588	2,9	269.134	4,0	276.362	3,7	260.346	3,6	262.100	4,0	270.139	4,0	225.924	3,4
- Altre attività a m/l termine .....	50.071	0,9	48.671	0,8	46.859	0,7	26.194	0,4	75.675	1,1	84.655	1,1	88.398	1,2	81.412	1,2	60.733	0,9	80.623	1,2
- Immobilizzazioni immateriali .....	78.877	1,4	60.865	1,1	70.140	1,2	126.946	1,9	140.079	2,1	191.587	2,5	178.040	2,5	127.888	2,0	126.619	1,9	138.814	2,2
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>1.706.417</b>	<b>30,6</b>	<b>1.602.188</b>	<b>27,6</b>	<b>1.865.859</b>	<b>28,8</b>	<b>2.377.534</b>	<b>35,9</b>	<b>2.780.775</b>	<b>41,6</b>	<b>2.911.885</b>	<b>38,6</b>	<b>2.795.198</b>	<b>38,5</b>	<b>2.520.105</b>	<b>38,5</b>	<b>2.478.082</b>	<b>36,7</b>	<b>2.365.177</b>	<b>36,0</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>5.573.269</b>	<b>100,0</b>	<b>5.805.218</b>	<b>100,0</b>	<b>6.487.637</b>	<b>100,0</b>	<b>6.613.575</b>	<b>100,0</b>	<b>6.676.680</b>	<b>100,0</b>	<b>7.537.699</b>	<b>100,0</b>	<b>7.259.722</b>	<b>100,0</b>	<b>6.546.422</b>	<b>100,0</b>	<b>6.752.902</b>	<b>100,0</b>	<b>6.570.022</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	1.246.903	22,4	1.272.788	21,9	1.508.428	23,2	1.431.893	21,7	1.319.731	19,8	1.621.015	21,5	1.535.602	21,1	1.328.725	20,3	1.391.033	20,6	1.438.775	21,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	5.650	0,1	4.645	0,1	10.013	0,2	8.828	0,1	7.699	0,1	8.725	0,1	4.227	0,1	6.187	0,1	4.031	0,1	8.887	0,1
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>1.252.553</b>	<b>22,5</b>	<b>1.277.433</b>	<b>22,0</b>	<b>1.518.441</b>	<b>23,4</b>	<b>1.440.721</b>	<b>21,8</b>	<b>1.327.430</b>	<b>19,9</b>	<b>1.629.740</b>	<b>21,6</b>	<b>1.539.829</b>	<b>21,2</b>	<b>1.334.912</b>	<b>20,4</b>	<b>1.395.064</b>	<b>20,7</b>	<b>1.447.662</b>	<b>22,0</b>
- Fornitori e consociate .....	1.388.168	24,9	1.605.261	27,7	1.613.403	24,9	1.344.923	20,3	1.043.032	15,6	1.496.680	19,9	1.403.174	19,3	1.226.922	18,7	1.268.558	18,8	1.219.316	18,6
- Altre passività correnti .....	335.534	6,0	288.046	4,9	323.161	5,0	341.570	5,2	313.844	4,7	342.130	4,5	359.449	5,0	261.731	4,0	278.492	4,1	320.029	4,9
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>2.976.255</b>	<b>53,4</b>	<b>3.170.740</b>	<b>54,6</b>	<b>3.455.005</b>	<b>53,3</b>	<b>3.127.214</b>	<b>47,3</b>	<b>2.684.306</b>	<b>40,2</b>	<b>3.468.550</b>	<b>46,0</b>	<b>3.302.452</b>	<b>45,5</b>	<b>2.823.565</b>	<b>43,1</b>	<b>2.942.114</b>	<b>43,6</b>	<b>2.987.007</b>	<b>45,5</b>
- Prestiti obbligazionari .....	103.043	1,8	93.239	1,6	88.287	1,4	80.597	1,2	64.914	1,0	62.433	0,8	53.905	0,7	61.989	0,9	59.817	0,9	73.658	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	498.844	9,0	580.811	10,0	667.111	10,3	592.169	9,0	716.063	10,7	776.228	10,3	743.545	10,2	623.649	9,5	628.777	9,3	581.962	8,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine ..	58.743	1,1	9.765	0,2	103.528	1,6	185.762	2,8	181.311	2,7	122.284	1,6	129.478	1,8	135.087	2,1	130.949	1,9	77.172	1,2
- Altri debiti finanziari .....	53.107	0,9	45.595	0,8	46.330	0,7	41.221	0,6	34.107	0,5	65.336	0,9	70.314	1,0	54.149	0,9	83.617	1,3	44.492	0,6
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>713.737</b>	<b>12,8</b>	<b>729.410</b>	<b>12,6</b>	<b>905.256</b>	<b>14,0</b>	<b>899.749</b>	<b>13,6</b>	<b>996.395</b>	<b>14,9</b>	<b>1.026.281</b>	<b>13,6</b>	<b>997.242</b>	<b>13,7</b>	<b>874.874</b>	<b>13,4</b>	<b>903.160</b>	<b>13,4</b>	<b>777.284</b>	<b>11,8</b>
- Fondi del personale .....	181.953	3,3	180.936	3,1	173.301	2,7	154.228	2,3	142.297	2,1	147.561	2,0	136.984	1,9	126.657	1,9	125.941	1,9	120.052	1,8
- Fondo oscillazione cambi .....	1.666	...	-	...	-	...	-	-	-	-	...	-	-	...	-	...	-	-	...	
- Fondi diversi .....	79.075	1,4	66.711	1,1	52.307	0,7	75.952	1,2	107.805	1,7	94.928	1,2	84.997	1,2	70.486	1,1	91.989	1,3	92.421	1,5
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>976.431</b>	<b>17,5</b>	<b>977.057</b>	<b>16,8</b>	<b>1.130.864</b>	<b>17,4</b>	<b>1.129.929</b>	<b>17,1</b>	<b>1.246.497</b>	<b>18,7</b>	<b>1.268.770</b>	<b>16,8</b>	<b>1.219.223</b>	<b>16,8</b>	<b>1.072.017</b>	<b>16,4</b>	<b>1.121.090</b>	<b>16,6</b>	<b>989.757</b>	<b>15,1</b>
- Capitale sociale .....	385.360	6,9	388.845	6,7	391.739	6,0	393.562	6,0	503.657	7,5	511.548	6,8	474.201	6,5	481.125	7,4	467.202	6,9	469.685	7,1
- Riserve .....	1.004.797	18,0	1.015.193	17,5	1.077.232	16,6	1.726.889	26,1	2.156.464	32,3	2.070.546	27,5	2.057.010	28,3	2.034.870	31,1	2.034.918	30,1	1.959.249	29,8
- Risultato d'esercizio .....	170.619	3,1	195.357	3,4	304.120	4,7	128.729	1,9	-37.600	-0,6	82.762	1,1	100.232	1,4	67.843	1,0	109.361	1,6	84.344	1,3
- Interessi di terzi .....	59.807	1,1	58.026	1,0	128.677	2,0	107.252	1,6	123.356	1,9	135.523	1,8	106.604	1,5	67.002	1,0	78.217	1,2	79.980	1,2
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>1.620.583</b>	<b>29,1</b>	<b>1.657.421</b>	<b>28,6</b>	<b>1.901.768</b>	<b>29,3</b>	<b>2.356.432</b>	<b>35,6</b>	<b>2.745.877</b>	<b>41,1</b>	<b>2.800.379</b>	<b>37,2</b>	<b>2.738.047</b>	<b>37,7</b>	<b>2.650.840</b>	<b>40,5</b>	<b>2.689.698</b>	<b>39,8</b>	<b>2.593.258</b>	<b>39,4</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>5.573.269</b>	<b>100,0</b>	<b>5.805.218</b>	<b>100,0</b>	<b>6.487.637</b>	<b>100,0</b>	<b>6.613.575</b>	<b>100,0</b>	<b>6.676.680</b>	<b>100,0</b>	<b>7.537.699</b>	<b>100,0</b>	<b>7.259.722</b>	<b>100,0</b>	<b>6.546.422</b>	<b>100,0</b>	<b>6.752.902</b>	<b>100,0</b>	<b>6.570.022</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>129,9</b>		<b>132,6</b>		<b>133,8</b>		<b>135,5</b>		<b>145,1</b>		<b>133,4</b>		<b>135,2</b>		<b>142,6</b>		<b>145,3</b>		<b>140,8</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>88,2</b>		<b>90,4</b>		<b>89,1</b>		<b>89,5</b>		<b>97,3</b>		<b>89,9</b>		<b>89,2</b>		<b>92,8</b>		<b>94,9</b>		<b>88,8</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>77,4</b>		<b>78,5</b>		<b>74,7</b>		<b>94,6</b>		<b>111,2</b>		<b>97,5</b>		<b>99,2</b>		<b>112,1</b>		<b>109,2</b>		<b>107,9</b>	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>111.603</b>	<b>150.108</b>	<b>263.627</b>	<b>76.555</b>	<b>-39.794</b>	<b>68.204</b>	<b>90.172</b>	<b>32.426</b>	<b>63.874</b>	<b>93.148</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	115.758	152.411	265.229	74.020	-86.329	66.573	44.376	4.104	66.898	78.920
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-1.058	-975	-52.019	-1.405	21.431	1.922	44.463	26.799	-4.024	13.931
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-3.097	-1.328	50.417	3.940	25.104	-291	1.333	1.523	1.000	297
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>255.652</b>	<b>231.819</b>	<b>261.932</b>	<b>247.755</b>	<b>256.478</b>	<b>284.842</b>	<b>285.431</b>	<b>256.015</b>	<b>248.700</b>	<b>238.028</b>
- Ammortamenti ordinari .....	233.429	215.182	244.449	221.463	225.791	246.586	247.534	220.904	225.074	213.099
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	22.223	16.637	17.483	26.292	30.687	38.256	37.897	35.111	23.626	24.929
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>9.457</b>	<b>7.176</b>	<b>-9.265</b>	<b>-5.573</b>	<b>-2.305</b>	<b>-4.411</b>	<b>-4.398</b>	<b>-5.081</b>	<b>423</b>	<b>-1.725</b>
- Accantonamenti .....	32.581	32.562	36.022	33.097	32.005	34.262	36.034	33.933	32.974	31.739
- Utilizzi .....	-23.124	-25.386	-45.287	-38.670	-34.310	-38.673	-40.432	-39.014	-32.551	-33.464
<b>Totale .....</b>	<b>376.712</b>	<b>389.103</b>	<b>516.294</b>	<b>318.737</b>	<b>214.379</b>	<b>348.635</b>	<b>371.205</b>	<b>283.360</b>	<b>312.997</b>	<b>329.451</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>372.112</b>	<b>231.118</b>	<b>344.479</b>	<b>805.746</b>	<b>258.190</b>	<b>276.453</b>	<b>300.912</b>	<b>156.935</b>	<b>117.868</b>	<b>271.719</b>
- Investimenti .....	317.334	290.923	396.107	402.526	296.989	288.670	283.180	240.044	260.939	266.527
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	35.626	7.398	2.086	51.659	9.594	55.020	109.282	12.672	7.217	125.528
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-5.290	-148	50.982	5.500	-	-	-16.249	-3.705	-145	-1.393
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	117.266	13.500	-	451.913	5.110	-	-	-	630	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-88.843	-69.421	-100.693	-67.265	-53.503	-67.237	-71.265	-59.815	-65.852	-76.720
- Scorpori e cessioni .....	-3.981	-11.134	-4.003	-6.736	-	-	-4.036	-32.261	-84.921	-42.223
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-31.851	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>15.524</b>	<b>20.516</b>	<b>3.006</b>	<b>37.193</b>	<b>20.151</b>	<b>19.011</b>	<b>14.687</b>	<b>17.342</b>	<b>2.756</b>	<b>-34.747</b>
- Svalutazioni .....	-4.942	-	-250	-	-1.166	-11.761	-	-3.691	-6.055	-46.553
- Reintegri contestuali .....	4.885	-	250	-	1.016	7.776	-	3.635	6.055	6.694
- Aumenti a pagamento .....	9.005	14.471	4.038	4.696	6.402	54.997	2.858	1.699	2.752	1.862
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-	-2.500	21.000	-	-32.131	-	1.915	-	-
- Aumenti gratuiti .....	6.576	6.045	1.468	11.497	13.899	130	11.829	13.784	4	3.250
<b>Riserve .....</b>	<b>184.782</b>	<b>107.052</b>	<b>120.577</b>	<b>675.241</b>	<b>138.593</b>	<b>-68.949</b>	<b>67.964</b>	<b>12.416</b>	<b>-12.123</b>	<b>80.368</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-6.576	-6.045	-1.468	-11.497	-13.899	-130	-11.829	-13.784	-4	-3.250
- Da capitali per ripianamento perdite .....	4.942	-	250	-	1.166	11.761	-	3.691	6.055	46.553
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-2.407	15.435	-	2.000	-	-5.407	2.310	-	-	-
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	102.536	11.880	-	399.873	4.957	-	-	-	528	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-3.097	-1.328	50.417	3.940	25.104	-291	1.333	1.523	1.000	297
- Variazioni per fusioni e diverse .....	16.778	-2.968	-49.124	62.177	-4.639	13.375	3.355	-10.558	-21.409	-13.952
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	72.606	90.078	120.502	218.748	125.904	-88.257	72.795	31.544	1.707	50.720

CONTRO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>6.723.789</b>	<b>100,0</b>	<b>7.231.587</b>	<b>100,0</b>	<b>8.340.330</b>	<b>100,0</b>	<b>8.040.062</b>	<b>100,0</b>	<b>5.354.964</b>	<b>100,0</b>	<b>6.835.986</b>	<b>100,0</b>	<b>7.332.550</b>	<b>100,0</b>	<b>6.632.242</b>	<b>100,0</b>	<b>6.797.983</b>	<b>100,0</b>	<b>6.765.603</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	59.338	0,9	252.174	3,5	222.488	2,7	515	...	-266.312	-5,0	208.353	3,0	172.118	2,3	-55.869	-0,8	48.325	0,7	86.961	1,3
- Costi capitalizzati .....	28.244	0,4	20.845	0,3	31.351	0,4	70.128	0,9	37.960	0,7	35.287	0,5	43.418	0,6	30.679	0,5	37.964	0,6	43.936	0,6
- Acquisti .....	-4.515.059	-67,2	-5.144.918	-71,1	-5.892.227	-70,6	-5.688.685	-70,8	-3.228.221	-60,3	-4.886.739	-71,5	-5.196.777	-70,9	-4.460.642	-67,3	-4.668.525	-68,7	-4.664.334	-68,9
- Servizi .....	-1.025.107	-15,2	-1.044.961	-14,4	-1.154.098	-13,8	-1.164.917	-14,5	-942.151	-17,6	-1.098.778	-16,1	-1.158.060	-15,8	-1.133.812	-17,1	-1.183.985	-17,4	-1.154.302	-17,1
- Ricavi diversi operativi .....	50.212	0,8	56.037	0,7	72.173	0,7	79.800	1,0	68.276	1,3	131.608	2,0	125.137	1,8	139.157	2,1	145.506	2,1	104.629	1,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.321.417</b>	<b>19,7</b>	<b>1.370.764</b>	<b>19,0</b>	<b>1.620.017</b>	<b>19,4</b>	<b>1.336.903</b>	<b>16,6</b>	<b>1.024.516</b>	<b>19,1</b>	<b>1.225.717</b>	<b>17,9</b>	<b>1.318.386</b>	<b>18,0</b>	<b>1.151.755</b>	<b>17,4</b>	<b>1.177.268</b>	<b>17,3</b>	<b>1.182.493</b>	<b>17,5</b>
- Costo del lavoro .....	-668.294	-10,0	-679.561	-9,4	-730.553	-8,7	-690.988	-8,6	-626.535	-11,7	-707.111	-10,3	-730.792	-10,0	-689.973	-10,4	-706.601	-10,4	-700.714	-10,4
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>653.123</b>	<b>9,7</b>	<b>691.203</b>	<b>9,6</b>	<b>889.464</b>	<b>10,7</b>	<b>645.915</b>	<b>8,0</b>	<b>397.981</b>	<b>7,4</b>	<b>518.606</b>	<b>7,6</b>	<b>587.594</b>	<b>8,0</b>	<b>461.782</b>	<b>7,0</b>	<b>470.667</b>	<b>6,9</b>	<b>481.779</b>	<b>7,1</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-233.429	-3,5	-215.182	-3,0	-244.449	-2,9	-221.463	-2,7	-225.791	-4,2	-246.586	-3,7	-247.534	-3,4	-220.904	-3,4	-225.074	-3,2	-213.099	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-16.323	-0,2	-13.570	-0,2	-14.818	-0,2	-12.642	-0,2	-14.879	-0,3	-16.934	-0,2	-17.069	-0,2	-15.232	-0,2	-17.288	-0,3	-18.334	-0,3
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>403.371</b>	<b>6,0</b>	<b>462.451</b>	<b>6,4</b>	<b>630.197</b>	<b>7,6</b>	<b>411.810</b>	<b>5,1</b>	<b>157.311</b>	<b>2,9</b>	<b>255.086</b>	<b>3,7</b>	<b>322.991</b>	<b>4,4</b>	<b>225.646</b>	<b>3,4</b>	<b>228.305</b>	<b>3,4</b>	<b>250.346</b>	<b>3,7</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-5.121	-0,1	-5.098	-0,1	-4.162	-0,1	-5.117	...	-3.238	-0,1	-2.868	...	-2.547	...	-1.727	...	-1.960	...	-1.970	...
- Altri oneri finanziari .....	-81.414	-1,2	-96.982	-1,3	-143.617	-1,7	-147.867	-1,9	-90.808	-1,7	-77.078	-1,1	-80.998	-1,1	-77.787	-1,2	-74.202	-1,2	-65.156	-1,0
- Proventi finanziari .....	26.233	0,4	30.574	0,4	36.459	0,4	49.969	0,7	33.001	0,7	28.886	0,3	28.150	0,3	29.615	0,4	19.806	0,3	28.497	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>343.069</b>	<b>5,1</b>	<b>390.945</b>	<b>5,4</b>	<b>518.877</b>	<b>6,2</b>	<b>308.795</b>	<b>3,9</b>	<b>96.266</b>	<b>1,8</b>	<b>204.026</b>	<b>2,9</b>	<b>267.596</b>	<b>3,6</b>	<b>175.747</b>	<b>2,6</b>	<b>171.949</b>	<b>2,5</b>	<b>211.717</b>	<b>3,1</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-5.900	-0,1	-3.067	...	-2.665	...	-13.650	-0,2	-15.808	-0,3	-21.322	-0,3	-20.828	-0,3	-19.879	-0,3	-6.338	-0,1	-6.595	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-5.893	-0,1	-968	...	-2.530	...	-1.931	...	-1.657	...	-561	...	-1.968	...	-415	...	-1.233	...	-8.127	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni .....	4.590	0,1	4.568	0,1	41.693	0,5	9.374	0,1	3.740	0,1	3.429	0,1	3.647	0,1	5.746	0,1	9.278	0,1	4.645	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	1.058	...	975	...	52.019	0,6	1.405	...	-21.431	-0,4	-1.922	...	-44.463	-0,6	-26.799	-0,4	4.024	0,1	-13.931	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	5.934	0,1	2.213	...	10.292	0,1	-5.162	-0,1	22.539	0,4	-1.377	...	15.454	0,2	21.203	0,3	15.953	0,2	-4.096	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	3.097	...	1.328	...	-50.417	-0,6	-3.940	...	-25.104	-0,5	291	...	-1.333	...	-1.523	...	-1.000	...	-297	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>345.955</b>	<b>5,1</b>	<b>395.994</b>	<b>5,5</b>	<b>567.269</b>	<b>6,8</b>	<b>294.891</b>	<b>3,7</b>	<b>58.545</b>	<b>1,1</b>	<b>182.564</b>	<b>2,7</b>	<b>218.105</b>	<b>3,0</b>	<b>154.080</b>	<b>2,3</b>	<b>192.633</b>	<b>2,8</b>	<b>183.316</b>	<b>2,7</b>
- Imposte sul reddito .....	-165.138	-2,4	-190.094	-2,7	-230.403	-2,8	-147.829	-1,9	-79.744	-1,5	-87.531	-1,3	-107.998	-1,5	-85.018	-1,3	-81.787	-1,2	-99.582	-1,5
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>180.817</b>	<b>2,7</b>	<b>205.900</b>	<b>2,8</b>	<b>336.866</b>	<b>4,0</b>	<b>147.062</b>	<b>1,8</b>	<b>-21.199</b>	<b>-0,4</b>	<b>95.033</b>	<b>1,4</b>	<b>110.107</b>	<b>1,5</b>	<b>69.062</b>	<b>1,0</b>	<b>110.846</b>	<b>1,6</b>	<b>83.734</b>	<b>1,2</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-10.198	-0,2	-10.543	-0,1	-32.746	-0,4	-18.333	-0,2	-16.401	-0,3	-12.271	-0,2	-9.875	-0,1	-1.219	...	-1.485	...	610	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>170.619</b>	<b>2,5</b>	<b>195.357</b>	<b>2,7</b>	<b>304.120</b>	<b>3,6</b>	<b>128.729</b>	<b>1,6</b>	<b>-37.600</b>	<b>-0,7</b>	<b>82.762</b>	<b>1,2</b>	<b>100.232</b>	<b>1,4</b>	<b>67.843</b>	<b>1,0</b>	<b>109.361</b>	<b>1,6</b>	<b>84.344</b>	<b>1,2</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>11,8</b>	<b>13,4</b>	<b>15,4</b>	<b>9,8</b>	<b>3,7</b>	<b>5,1</b>	<b>6,6</b>	<b>5,3</b>	<b>5,0</b>	<b>5,6</b>										
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>12,5</b>	<b>14,1</b>	<b>21,0</b>	<b>6,1</b>	<b>-1,4</b>	<b>3,2</b>	<b>4,0</b>	<b>2,7</b>	<b>4,5</b>	<b>3,6</b>										
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>65.017</b>	<b>53.437</b>	<b>71.637</b>	<b>72.841</b>	<b>65.001</b>	<b>28.286</b>	<b>65.660</b>	<b>64.868</b>	<b>43.640</b>	<b>4.814</b>										
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>2.301.648</b>	<b>2.553.465</b>	<b>3.081.926</b>	<b>2.810.986</b>	<b>2.163.873</b>	<b>2.687.311</b>	<b>2.989.506</b>	<b>2.776.537</b>	<b>2.873.610</b>	<b>3.055.709</b>										
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>34,2</b>	<b>35,3</b>	<b>37,0</b>	<b>35,0</b>	<b>40,4</b>	<b>39,3</b>	<b>40,8</b>	<b>41,9</b>	<b>42,3</b>	<b>45,2</b>										
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>16.967</b>	<b>16.739</b>	<b>17.909</b>	<b>16.635</b>	<b>15.223</b>	<b>15.955</b>	<b>15.614</b>	<b>14.738</b>	<b>14.545</b>	<b>14.271</b>										
- Operai e intermedi .....	<b>12.754</b>	<b>12.651</b>	<b>13.601</b>	<b>12.766</b>	<b>11.412</b>	<b>11.978</b>	<b>11.637</b>	<b>10.910</b>	<b>10.648</b>	<b>10.519</b>										
- Impiegati e dirigenti .....	<b>4.213</b>	<b>4.088</b>	<b>4.308</b>	<b>3.869</b>	<b>3.811</b>	<b>3.977</b>	<b>3.977</b>	<b>3.828</b>	<b>3.897</b>	<b>3.752</b>										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	69.309	6,1	84.195	5,9	88.074	5,7	96.207	6,2	87.322	7,6	103.182	7,3	129.397	8,0	137.411	8,4	160.632	10,4	186.599	11,6
- Titoli a reddito fisso .....	6.327	0,5	3.932	0,3	5.703	0,3	5.873	0,4	5.970	0,5	19.218	1,4	21.146	1,3	24.297	1,4	13.345	0,9	8.747	0,5
<b>Disponibilità .....</b>	<b>75.636</b>	<b>6,6</b>	<b>88.127</b>	<b>6,2</b>	<b>93.777</b>	<b>6,0</b>	<b>102.080</b>	<b>6,6</b>	<b>93.292</b>	<b>8,1</b>	<b>122.400</b>	<b>8,7</b>	<b>150.543</b>	<b>9,3</b>	<b>161.708</b>	<b>9,8</b>	<b>173.977</b>	<b>11,3</b>	<b>195.346</b>	<b>12,1</b>
- Rimanenze .....	231.579	20,3	273.818	19,3	320.627	20,6	276.750	17,9	183.184	16,0	237.500	16,9	273.050	16,9	275.815	16,8	271.986	17,7	290.179	18,0
- Clienti .....	436.041	38,2	533.101	37,5	568.657	36,6	481.846	31,1	340.081	29,7	428.619	30,5	475.374	29,5	461.864	28,1	412.781	26,8	440.682	27,3
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-2.645	-0,2	-3.321	-0,2	-2.637	-0,2	-3.867	-0,2	-1.679	-0,1	-1.984	-0,1	-3.595	-0,2	-1.622	-0,1	-955	-0,1	-1.831	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-8.172	-0,7	-10.094	-0,7	-10.037	-0,6	-11.073	-0,8	-8.512	-0,8	-9.074	-0,7	-10.685	-0,7	-9.403	-0,6	-9.601	-0,6	-9.473	-0,7
<b>Circolante .....</b>	<b>656.803</b>	<b>57,6</b>	<b>793.504</b>	<b>55,9</b>	<b>876.610</b>	<b>56,4</b>	<b>743.656</b>	<b>48,0</b>	<b>513.074</b>	<b>44,8</b>	<b>655.061</b>	<b>46,6</b>	<b>734.144</b>	<b>45,5</b>	<b>726.654</b>	<b>44,2</b>	<b>674.211</b>	<b>43,8</b>	<b>719.557</b>	<b>44,5</b>
- Altre attività correnti .....	57.281	5,0	96.307	6,8	108.558	7,1	90.133	5,9	59.765	5,2	55.238	4,0	60.644	3,8	77.148	4,7	74.611	4,9	85.054	5,3
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>789.720</b>	<b>69,2</b>	<b>977.938</b>	<b>68,9</b>	<b>1.078.945</b>	<b>69,5</b>	<b>935.869</b>	<b>60,5</b>	<b>666.131</b>	<b>58,1</b>	<b>832.699</b>	<b>59,3</b>	<b>945.331</b>	<b>58,6</b>	<b>965.510</b>	<b>58,7</b>	<b>922.799</b>	<b>60,0</b>	<b>999.957</b>	<b>61,9</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	739.134	64,8	863.573	60,8	936.258	60,3	1.050.573	67,9	814.275	71,1	969.068	69,0	1.107.124	68,6	1.136.528	69,1	1.039.101	67,5	1.153.981	71,4
- Fondi di ammortamento .....	-468.497	-41,1	-555.143	-39,1	-608.762	-39,2	-582.199	-37,6	-443.568	-38,7	-539.431	-38,4	-620.521	-38,5	-655.384	-39,8	-601.568	-39,1	-667.459	-41,3
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>270.637</b>	<b>23,7</b>	<b>308.430</b>	<b>21,7</b>	<b>327.496</b>	<b>21,1</b>	<b>468.374</b>	<b>30,3</b>	<b>370.707</b>	<b>32,4</b>	<b>429.637</b>	<b>30,6</b>	<b>486.603</b>	<b>30,1</b>	<b>481.144</b>	<b>29,3</b>	<b>437.533</b>	<b>28,4</b>	<b>486.522</b>	<b>30,1</b>
- Partecipazioni nette .....	21.987	1,9	40.103	2,8	34.727	2,2	35.042	2,3	29.784	2,6	59.578	4,2	82.998	5,1	94.966	5,8	99.466	6,5	57.087	3,5
- Altre attività a m/l termine .....	9.832	0,9	9.582	0,7	12.575	0,8	24.548	1,6	8.023	0,7	14.585	1,0	12.347	0,8	19.725	1,2	23.660	1,5	22.252	1,4
- Immobilizzazioni immateriali .....	48.303	4,3	84.243	5,9	99.168	6,4	84.139	5,3	70.925	6,2	68.776	4,9	86.777	5,4	83.232	5,0	55.641	3,6	49.491	3,1
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>350.759</b>	<b>30,8</b>	<b>442.358</b>	<b>31,1</b>	<b>473.966</b>	<b>30,5</b>	<b>612.103</b>	<b>39,5</b>	<b>479.439</b>	<b>41,9</b>	<b>572.576</b>	<b>40,7</b>	<b>668.725</b>	<b>41,4</b>	<b>679.067</b>	<b>41,3</b>	<b>616.300</b>	<b>40,0</b>	<b>615.352</b>	<b>38,1</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>1.140.479</b>	<b>100,0</b>	<b>1.420.296</b>	<b>100,0</b>	<b>1.552.911</b>	<b>100,0</b>	<b>1.547.972</b>	<b>100,0</b>	<b>1.145.570</b>	<b>100,0</b>	<b>1.405.275</b>	<b>100,0</b>	<b>1.614.056</b>	<b>100,0</b>	<b>1.644.577</b>	<b>100,0</b>	<b>1.539.099</b>	<b>100,0</b>	<b>1.615.309</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	218.172	19,1	223.726	15,8	274.997	17,7	283.813	18,3	178.515	15,6	220.920	15,7	264.539	16,3	252.830	15,4	244.534	15,9	241.154	15,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	8.394	0,8	3.254	0,2	1.682	0,1	3.279	0,2	76	...	249	...	932	0,1	1.421	0,1	1.519	0,1	374	...
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>226.566</b>	<b>19,9</b>	<b>226.980</b>	<b>16,0</b>	<b>276.679</b>	<b>17,8</b>	<b>287.092</b>	<b>18,5</b>	<b>178.591</b>	<b>15,6</b>	<b>221.169</b>	<b>15,7</b>	<b>265.471</b>	<b>16,4</b>	<b>254.251</b>	<b>15,5</b>	<b>246.053</b>	<b>16,0</b>	<b>241.528</b>	<b>15,0</b>
- Fornitori e consociate .....	307.144	26,9	373.475	26,3	392.093	25,2	323.145	20,9	215.578	18,8	307.009	21,8	320.370	19,8	305.197	18,6	275.254	17,9	308.536	19,1
- Altre passività correnti .....	68.234	6,0	148.435	10,4	136.725	8,9	78.808	5,1	58.685	5,1	93.271	6,7	100.983	6,4	104.269	6,3	99.420	6,4	117.789	7,2
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>601.944</b>	<b>52,8</b>	<b>748.890</b>	<b>52,7</b>	<b>805.497</b>	<b>51,9</b>	<b>689.045</b>	<b>44,5</b>	<b>452.854</b>	<b>39,5</b>	<b>621.449</b>	<b>44,2</b>	<b>686.824</b>	<b>42,6</b>	<b>663.717</b>	<b>40,4</b>	<b>620.727</b>	<b>40,3</b>	<b>667.853</b>	<b>41,3</b>
- Prestiti obbligazionari .....	26.786	2,3	50.902	3,6	65.793	4,2	72.699	4,7	60.676	5,3	48.487	3,5	75.854	4,7	55.691	3,4	49.811	3,2	23.820	1,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	84.947	7,4	131.155	9,2	161.168	10,4	171.761	11,1	134.745	11,8	142.442	10,1	160.382	9,9	136.724	8,3	101.731	6,6	105.481	6,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine ..	29.149	2,6	22.117	1,6	9.140	0,6	13.380	0,9	34.623	2,9	36.183	2,6	38.467	2,4	44.268	2,7	46.818	3,0	38.055	2,4
- Altri debiti finanziari .....	18.377	1,7	13.818	0,9	8.001	0,5	4.798	0,3	1.719	0,2	5.479	0,4	12.730	0,8	23.003	1,4	15.580	1,1	14.997	0,9
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>159.259</b>	<b>14,0</b>	<b>217.992</b>	<b>15,3</b>	<b>244.102</b>	<b>15,7</b>	<b>262.638</b>	<b>17,0</b>	<b>231.763</b>	<b>20,2</b>	<b>232.591</b>	<b>16,6</b>	<b>287.433</b>	<b>17,8</b>	<b>259.686</b>	<b>15,8</b>	<b>213.940</b>	<b>13,9</b>	<b>182.353</b>	<b>11,3</b>
- Fondi del personale .....	64.688	5,7	68.721	4,8	66.238	4,3	56.192	3,6	41.037	3,6	46.247	3,3	49.833	3,1	49.931	3,0	44.225	2,9	45.020	2,8
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	13.913	1,2	37.475	2,7	41.133	2,6	44.702	2,9	38.447	3,4	43.949	3,1	48.563	3,0	50.721	3,1	30.308	1,9	33.880	2,1
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>237.860</b>	<b>20,9</b>	<b>324.188</b>	<b>22,8</b>	<b>351.473</b>	<b>22,6</b>	<b>363.532</b>	<b>23,5</b>	<b>311.247</b>	<b>27,2</b>	<b>322.787</b>	<b>23,0</b>	<b>385.829</b>	<b>23,9</b>	<b>360.338</b>	<b>21,9</b>	<b>288.473</b>	<b>18,7</b>	<b>261.253</b>	<b>16,2</b>
- Capitale sociale .....	121.044	10,6	137.148	9,7	142.582	9,2	146.944	9,5	118.261	10,3	130.567	9,3	141.575	8,8	141.009	8,6	117.164	7,6	132.772	8,2
- Riserve .....	164.936	14,5	174.378	12,3	195.781	12,6	308.755	19,9	252.776	22,1	286.866	20,4	351.139	21,8	422.179	25,7	427.216	27,8	482.609	29,9
- Risultato d'esercizio .....	7.791	0,7	28.564	2,0	51.078	3,3	31.204	2,0	2.317	0,2	34.545	2,5	46.403	2,8	54.016	3,2	73.870	4,8	57.034	3,5
- Interessi di terzi .....	6.904	0,5	7.128	0,5	6.500	0,4	8.492	0,6	8.115	0,7	9.061	0,6	2.286	0,1	3.318	0,2	11.649	0,8	13.788	0,9
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>300.675</b>	<b>26,3</b>	<b>347.218</b>	<b>24,5</b>	<b>395.941</b>	<b>25,5</b>	<b>495.395</b>	<b>32,0</b>	<b>381.469</b>	<b>33,3</b>	<b>461.039</b>	<b>32,8</b>	<b>541.403</b>	<b>33,5</b>	<b>620.522</b>	<b>37,7</b>	<b>629.899</b>	<b>41,0</b>	<b>686.203</b>	<b>42,5</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>1.140.479</b>	<b>100,0</b>	<b>1.420.296</b>	<b>100,0</b>	<b>1.552.911</b>	<b>100,0</b>	<b>1.547.972</b>	<b>100,0</b>	<b>1.145.570</b>	<b>100,0</b>	<b>1.405.275</b>	<b>100,0</b>	<b>1.614.056</b>	<b>100,0</b>	<b>1.644.577</b>	<b>100,0</b>	<b>1.539.099</b>	<b>100,0</b>	<b>1.615.309</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>131,2</b>		<b>130,6</b>		<b>133,9</b>		<b>135,8</b>		<b>147,1</b>		<b>134,0</b>		<b>137,6</b>		<b>145,5</b>		<b>148,7</b>		<b>149,7</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>93,2</b>		<b>94,5</b>		<b>94,5</b>		<b>96,2</b>		<b>107,0</b>		<b>96,1</b>		<b>98,4</b>		<b>104,2</b>		<b>105,0</b>		<b>106,6</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>63,8</b>		<b>57,5</b>		<b>55,3</b>		<b>73,4</b>		<b>73,9</b>		<b>84,6</b>		<b>80,8</b>		<b>102,1</b>		<b>122,1</b>		<b>148,0</b>	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>3.183</b>	<b>13.405</b>	<b>34.208</b>	<b>20.233</b>	<b>-5.426</b>	<b>23.266</b>	<b>29.953</b>	<b>41.309</b>	<b>58.545</b>	<b>56.689</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	2.616	12.657	33.262	18.559	-7.064	22.577	30.349	40.970	56.863	55.834
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	581	743	943	1.728	1.176	461	62	586	1.682	782
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-14	5	3	-54	462	228	-458	-247	-	73
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>54.641</b>	<b>63.227</b>	<b>68.536</b>	<b>63.131</b>	<b>47.977</b>	<b>55.909</b>	<b>66.569</b>	<b>66.619</b>	<b>58.242</b>	<b>68.420</b>
- Ammortamenti ordinari .....	45.517	52.320	54.941	48.603	35.388	42.390	50.970	51.411	46.164	55.744
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	9.124	10.907	13.595	14.528	12.589	13.519	15.599	15.208	12.078	12.676
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>2.868</b>	<b>2.707</b>	<b>-2.737</b>	<b>-1.821</b>	<b>-801</b>	<b>-815</b>	<b>320</b>	<b>814</b>	<b>869</b>	<b>-816</b>
- Accantonamenti .....	11.302	12.357	12.720	13.865	8.487	10.050	12.354	11.955	10.248	10.590
- Utilizzi .....	-8.434	-9.650	-15.457	-15.686	-9.288	-10.865	-12.034	-11.141	-9.379	-11.406
<b>Totale .....</b>	<b>60.692</b>	<b>79.339</b>	<b>100.007</b>	<b>81.543</b>	<b>41.750</b>	<b>78.360</b>	<b>96.842</b>	<b>108.742</b>	<b>117.656</b>	<b>124.293</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>61.947</b>	<b>47.183</b>	<b>47.878</b>	<b>192.696</b>	<b>26.402</b>	<b>53.716</b>	<b>65.981</b>	<b>21.924</b>	<b>28.568</b>	<b>52.270</b>
- Investimenti .....	43.799	57.217	67.348	81.750	28.159	64.674	79.186	40.998	48.388	58.308
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	1.948	4.925	2.707	15.623	5.465	3.499	379	157	-	2.247
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	39.710	-	-	130.320	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-23.510	-14.959	-22.177	-28.217	-7.222	-12.693	-13.584	-19.231	-19.820	-7.359
- Scorpi e cessioni .....	-	-	-	-4.871	-	-1.764	-	-	-	-926
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-1.909	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>-184</b>	<b>-1.797</b>	<b>2.488</b>	<b>30.225</b>	<b>2.254</b>	<b>6.981</b>	<b>5.795</b>	<b>9.332</b>	<b>-4.437</b>	<b>17.610</b>
- Svalutazioni .....	-400	-5.108	-	-	-500	-31	-	-505	-	-7.510
- Reintegri contestuali .....	400	299	-	-	500	-	-	-	-	1.605
- Aumenti a pagamento .....	-184	2.332	2.090	16.272	2.244	-	1.795	2.858	363	15.588
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-	-620	-135	10	-	6.000	979	-4.800	-58
- Aumenti gratuiti .....	-	680	1.018	14.088	-	7.012	-2.000	6.000	-	7.985
<b>Riserve .....</b>	<b>40.147</b>	<b>-2.205</b>	<b>15.332</b>	<b>124.148</b>	<b>24.897</b>	<b>-13.697</b>	<b>30.735</b>	<b>36.191</b>	<b>34.208</b>	<b>53.440</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-	-680	-1.018	-14.088	-	-7.012	2.000	-6.000	-	-7.985
- Da capitali per ripianamento perdite .....	400	5.108	-	-	500	31	-	505	-	7.510
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-1.057	-	-	-647	-	-	-	2.781	-	2.034
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	34.989	-	-	123.341	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-14	5	3	-54	462	228	-458	-247	-	73
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-1.310	-7.827	2.188	-5.883	1.860	-173	6.399	3.047	-1.664	-5.454
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	7.139	1.189	14.159	21.479	22.075	-6.771	22.794	36.105	35.872	57.262

CONTRO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>1.237.803</b>	<b>100,0</b>	<b>1.571.877</b>	<b>100,0</b>	<b>1.776.056</b>	<b>100,0</b>	<b>1.583.833</b>	<b>100,0</b>	<b>914.148</b>	<b>100,0</b>	<b>1.265.431</b>	<b>100,0</b>	<b>1.555.708</b>	<b>100,0</b>	<b>1.518.329</b>	<b>100,0</b>	<b>1.342.661</b>	<b>100,0</b>	<b>1.447.067</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	9.160	0,7	31.522	2,0	36.438	2,1	-16.561	-1,0	-17.232	-1,9	44.196	3,5	16.015	1,0	3.582	0,2	4.400	0,3	11.567	0,8
- Costi capitalizzati .....	4.597	0,4	4.392	0,3	9.174	0,5	10.195	0,6	8.020	0,9	11.616	0,9	8.526	0,6	30.852	2,0	9.504	0,7	14.564	1,0
- Acquisti .....	-680.844	-55,0	-921.232	-58,6	-1.034.626	-58,3	-909.109	-57,4	-480.611	-52,6	-757.746	-59,9	-891.368	-57,3	-869.796	-57,3	-746.860	-55,6	-794.755	-54,9
- Servizi .....	-272.752	-22,0	-318.102	-20,2	-345.955	-19,5	-309.874	-19,6	-186.823	-20,4	-242.277	-19,1	-302.190	-19,5	-302.616	-19,9	-265.386	-19,8	-288.282	-19,9
- Ricavi diversi operativi .....	12.950	1,0	15.772	0,9	15.394	0,9	18.266	1,2	11.233	1,2	13.061	1,0	18.023	1,2	17.548	1,2	18.896	1,5	20.844	1,4
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>310.914</b>	<b>25,1</b>	<b>384.229</b>	<b>24,4</b>	<b>456.481</b>	<b>25,7</b>	<b>376.750</b>	<b>23,8</b>	<b>248.735</b>	<b>27,2</b>	<b>334.281</b>	<b>26,4</b>	<b>404.714</b>	<b>26,0</b>	<b>397.899</b>	<b>26,2</b>	<b>363.215</b>	<b>27,1</b>	<b>411.005</b>	<b>28,4</b>
- Costo del lavoro .....	-214.137	-17,3	-234.723	-14,9	-254.236	-14,3	-236.199	-14,9	-166.509	-18,2	-209.269	-16,5	-241.057	-15,5	-238.760	-15,7	-213.584	-16,0	-234.531	-16,2
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>96.777</b>	<b>7,8</b>	<b>149.506</b>	<b>9,5</b>	<b>202.245</b>	<b>11,4</b>	<b>140.551</b>	<b>8,9</b>	<b>82.226</b>	<b>9,0</b>	<b>125.012</b>	<b>9,9</b>	<b>163.657</b>	<b>10,5</b>	<b>159.139</b>	<b>10,5</b>	<b>149.631</b>	<b>11,1</b>	<b>176.474</b>	<b>12,2</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-45.517	-3,7	-52.320	-3,3	-54.941	-3,1	-48.603	-3,1	-35.388	-3,9	-42.390	-3,3	-50.970	-3,3	-51.411	-3,4	-46.164	-3,4	-55.744	-3,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-6.717	-0,5	-8.279	-0,5	-8.944	-0,5	-9.233	-0,6	-6.605	-0,7	-7.100	-0,6	-7.454	-0,4	-7.669	-0,5	-8.664	-0,6	-9.343	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>44.543</b>	<b>3,6</b>	<b>88.907</b>	<b>5,7</b>	<b>138.360</b>	<b>7,8</b>	<b>82.715</b>	<b>5,2</b>	<b>40.233</b>	<b>4,4</b>	<b>75.522</b>	<b>6,0</b>	<b>105.233</b>	<b>6,8</b>	<b>100.059</b>	<b>6,6</b>	<b>94.803</b>	<b>7,1</b>	<b>111.387</b>	<b>7,7</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-1.080	-0,1	-2.453	-0,2	-3.536	-0,2	-3.801	-0,2	-3.252	-0,4	-3.113	-0,2	-3.199	-0,2	-3.005	-0,2	-1.440	-0,1	-1.145	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-14.835	-1,2	-20.149	-1,3	-30.110	-1,7	-37.103	-2,3	-15.922	-1,7	-12.034	-1,0	-17.423	-1,1	-17.401	-1,1	-14.338	-1,1	-14.508	-1,0
- Proventi finanziari .....	6.689	0,6	10.342	0,6	10.903	0,7	13.160	0,8	4.994	0,5	5.499	0,4	6.466	0,4	8.154	0,5	6.829	0,5	5.632	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>35.317</b>	<b>2,9</b>	<b>76.647</b>	<b>4,8</b>	<b>115.617</b>	<b>6,6</b>	<b>54.971</b>	<b>3,5</b>	<b>26.053</b>	<b>2,8</b>	<b>65.874</b>	<b>5,2</b>	<b>91.077</b>	<b>5,9</b>	<b>87.807</b>	<b>5,8</b>	<b>85.854</b>	<b>6,4</b>	<b>101.366</b>	<b>7,0</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-2.407	-0,2	-2.628	-0,2	-4.651	-0,3	-5.295	-0,3	-5.984	-0,6	-6.419	-0,5	-8.145	-0,6	-7.539	-0,5	-3.414	-0,3	-3.333	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-417	...	-289	...	-1.738	-0,1	-167	...	-270	...	-9	...	-198	...	-142	...	-558	...	-245	...
- Plusvalenze su realizzi .....	4.655	0,3	2.437	0,2	1.458	0,1	9.878	0,6	131	...	439	...	4.001	0,3	2.778	0,2	678	0,1	2.242	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-581	...	-743	...	-943	-0,1	-1.728	-0,1	-1.176	-0,1	-461	...	-62	...	-586	...	-1.682	-0,1	-782	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	65	...	2.326	0,1	2.122	0,1	8.671	0,5	-293	...	3.446	0,3	-775	...	5.654	0,3	26.409	1,9	-876	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	14	...	-5	...	-3	...	54	...	-462	-0,1	-228	...	458	...	247	...	-	...	-73	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>36.646</b>	<b>3,0</b>	<b>77.745</b>	<b>4,9</b>	<b>111.862</b>	<b>6,3</b>	<b>66.384</b>	<b>4,2</b>	<b>17.999</b>	<b>2,0</b>	<b>62.642</b>	<b>5,0</b>	<b>86.356</b>	<b>5,6</b>	<b>88.219</b>	<b>5,8</b>	<b>107.287</b>	<b>8,0</b>	<b>98.299</b>	<b>6,8</b>
- Imposte sul reddito .....	-28.255	-2,4	-48.745	-3,1	-59.702	-3,3	-35.277	-2,2	-16.051	-1,8	-26.738	-2,2	-39.138	-2,5	-33.970	-2,2	-32.118	-2,4	-39.365	-2,8
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>8.391</b>	<b>0,6</b>	<b>29.000</b>	<b>1,8</b>	<b>52.160</b>	<b>3,0</b>	<b>31.107</b>	<b>2,0</b>	<b>1.948</b>	<b>0,2</b>	<b>35.904</b>	<b>2,8</b>	<b>47.218</b>	<b>3,1</b>	<b>54.249</b>	<b>3,6</b>	<b>75.169</b>	<b>5,6</b>	<b>58.934</b>	<b>4,0</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-600	...	-436	...	-1.082	-0,1	97	...	369	0,1	-1.359	-0,1	-815	-0,1	-233	...	-1.299	-0,1	-1.900	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>7.791</b>	<b>0,6</b>	<b>28.564</b>	<b>1,8</b>	<b>51.078</b>	<b>2,9</b>	<b>31.204</b>	<b>2,0</b>	<b>2.317</b>	<b>0,3</b>	<b>34.545</b>	<b>2,7</b>	<b>46.403</b>	<b>3,0</b>	<b>54.016</b>	<b>3,6</b>	<b>73.870</b>	<b>5,5</b>	<b>57.034</b>	<b>3,9</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>7,2</b>	<b></b>	<b>12,6</b>	<b></b>	<b>16,4</b>	<b></b>	<b>9,2</b>	<b></b>	<b>5,7</b>	<b></b>	<b>8,9</b>	<b></b>	<b>10,2</b>	<b></b>	<b>9,6</b>	<b></b>	<b>9,4</b>	<b></b>	<b>10,6</b>	<b></b>
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>2,8</b>	<b></b>	<b>9,4</b>	<b></b>	<b>15,5</b>	<b></b>	<b>7,0</b>	<b></b>	<b>0,6</b>	<b></b>	<b>8,4</b>	<b></b>	<b>9,6</b>	<b></b>	<b>9,8</b>	<b></b>	<b>13,9</b>	<b></b>	<b>9,4</b>	<b></b>
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>5.735</b>	<b></b>	<b>16.343</b>	<b></b>	<b>18.898</b>	<b></b>	<b>12.548</b>	<b></b>	<b>9.012</b>	<b></b>	<b>13.327</b>	<b></b>	<b>16.869</b>	<b></b>	<b>12.814</b>	<b></b>	<b>18.306</b>	<b></b>	<b>3.100</b>	<b></b>
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>530.118</b>	<b></b>	<b>664.459</b>	<b></b>	<b>707.221</b>	<b></b>	<b>676.873</b>	<b></b>	<b>334.721</b>	<b></b>	<b>526.588</b>	<b></b>	<b>660.478</b>	<b></b>	<b>692.662</b>	<b></b>	<b>615.166</b>	<b></b>	<b>682.096</b>	<b></b>
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>42,8</b>	<b></b>	<b>42,3</b>	<b></b>	<b>39,8</b>	<b></b>	<b>42,7</b>	<b></b>	<b>36,6</b>	<b></b>	<b>41,6</b>	<b></b>	<b>42,5</b>	<b></b>	<b>45,6</b>	<b></b>	<b>45,8</b>	<b></b>	<b>47,1</b>	<b></b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>6.448</b>	<b></b>	<b>6.571</b>	<b></b>	<b>6.989</b>	<b></b>	<b>6.473</b>	<b></b>	<b>4.816</b>	<b></b>	<b>5.524</b>	<b></b>	<b>6.171</b>	<b></b>	<b>6.011</b>	<b></b>	<b>5.246</b>	<b></b>	<b>5.663</b>	<b></b>
- Operai e intermedi .....	<b>4.640</b>	<b></b>	<b>4.654</b>	<b></b>	<b>4.940</b>	<b></b>	<b>4.473</b>	<b></b>	<b>3.337</b>	<b></b>	<b>3.823</b>	<b></b>	<b>4.295</b>	<b></b>	<b>4.077</b>	<b></b>	<b>3.483</b>	<b></b>	<b>3.805</b>	<b></b>
- Impiegati e dirigenti .....	<b>1.808</b>	<b></b>	<b>1.917</b>	<b></b>	<b>2.049</b>	<b></b>	<b>2.000</b>	<b></b>	<b>1.479</b>	<b></b>	<b>1.701</b>	<b></b>	<b>1.876</b>	<b></b>	<b>1.934</b>	<b></b>	<b>1.763</b>	<b></b>	<b>1.858</b>	<b></b>

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	2.205.138	7,2	2.403.267	7,1	2.677.637	7,4	2.615.689	6,9	2.813.440	8,6	2.859.368	8,2	2.921.387	8,0	3.194.291	9,1	3.619.156	10,7	4.052.602	11,3
- Titoli a reddito fisso .....	330.182	1,1	331.990	1,0	296.008	0,9	367.576	1,0	324.451	1,0	514.946	1,5	558.963	1,5	549.238	1,6	560.872	1,6	688.245	1,9
<b>Disponibilità .....</b>	<b>2.535.320</b>	<b>8,3</b>	<b>2.735.257</b>	<b>8,1</b>	<b>2.973.645</b>	<b>8,3</b>	<b>2.983.265</b>	<b>7,9</b>	<b>3.137.891</b>	<b>9,6</b>	<b>3.374.314</b>	<b>9,7</b>	<b>3.480.350</b>	<b>9,5</b>	<b>3.743.529</b>	<b>10,7</b>	<b>4.180.028</b>	<b>12,3</b>	<b>4.740.847</b>	<b>13,2</b>
- Rimanenze .....	7.744.599	25,2	8.768.874	25,8	9.322.976	25,9	9.854.350	26,0	8.151.610	24,8	8.395.876	24,1	9.099.099	24,9	8.281.815	23,7	8.089.943	23,8	9.038.308	25,2
- Clienti .....	10.917.223	35,6	12.037.507	35,5	12.577.325	35,0	11.789.358	31,1	9.655.648	29,4	10.691.307	30,7	11.186.654	30,6	10.112.540	29,0	9.647.933	28,4	9.707.486	27,0
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-48.731	-0,2	-54.659	-0,2	-76.070	-0,2	-102.666	-0,3	-101.521	-0,3	-83.552	-0,2	-106.172	-0,3	-100.833	-0,3	-109.667	-0,3	-144.788	-0,4
- Fondo svalutazione crediti .....	-233.369	-0,7	-229.813	-0,6	-264.195	-0,8	-307.268	-0,7	-274.144	-0,8	-305.144	-0,9	-355.151	-1,0	-341.484	-1,0	-314.937	-0,9	-326.627	-0,9
<b>Circolante .....</b>	<b>18.379.722</b>	<b>59,9</b>	<b>20.521.909</b>	<b>60,5</b>	<b>21.560.036</b>	<b>59,9</b>	<b>21.233.774</b>	<b>56,1</b>	<b>17.431.593</b>	<b>53,1</b>	<b>18.698.487</b>	<b>53,6</b>	<b>19.824.430</b>	<b>54,1</b>	<b>17.952.038</b>	<b>51,4</b>	<b>17.313.272</b>	<b>51,0</b>	<b>18.274.379</b>	<b>50,9</b>
- Altre attività correnti .....	1.790.150	5,8	1.914.897	5,6	2.109.147	5,9	2.134.265	5,6	1.851.605	5,6	2.032.953	5,9	2.143.284	5,9	2.227.529	6,4	2.028.042	6,0	2.166.251	6,0
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>22.705.192</b>	<b>74,0</b>	<b>25.172.063</b>	<b>74,2</b>	<b>26.642.828</b>	<b>74,1</b>	<b>26.351.304</b>	<b>69,6</b>	<b>22.421.089</b>	<b>68,3</b>	<b>24.105.754</b>	<b>69,2</b>	<b>25.448.064</b>	<b>69,5</b>	<b>23.923.096</b>	<b>68,5</b>	<b>23.521.342</b>	<b>69,3</b>	<b>25.181.477</b>	<b>70,1</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	16.529.209	53,8	17.728.146	52,2	18.673.832	51,9	19.908.465	52,6	17.916.107	54,6	19.313.854	55,4	20.428.373	55,8	19.994.124	57,3	19.545.518	57,6	20.063.301	55,9
- Fondi di ammortamento .....	-10.733.810	-34,9	-11.596.376	-34,1	-12.148.636	-33,8	-11.388.527	-30,1	-10.399.031	-31,7	-11.397.798	-32,7	-12.216.185	-33,4	-12.167.864	-34,9	-12.090.856	-35,6	-12.516.140	-34,9
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>5.795.399</b>	<b>18,9</b>	<b>6.131.770</b>	<b>18,1</b>	<b>6.525.196</b>	<b>18,1</b>	<b>8.519.938</b>	<b>22,5</b>	<b>7.517.076</b>	<b>22,9</b>	<b>7.916.056</b>	<b>22,7</b>	<b>8.212.188</b>	<b>22,4</b>	<b>7.826.260</b>	<b>22,4</b>	<b>7.454.662</b>	<b>22,0</b>	<b>7.547.161</b>	<b>21,0</b>
- Partecipazioni nette .....	1.094.668	3,6	1.234.858	3,6	1.231.829	3,4	1.230.473	3,3	1.140.569	3,5	1.219.857	3,5	1.242.046	3,4	1.284.748	3,7	1.246.476	3,7	1.341.636	3,7
- Altre attività a m/l termine .....	328.418	1,1	397.782	1,2	423.125	1,2	361.925	1,0	388.215	1,2	422.952	1,2	458.346	1,3	507.055	1,5	535.544	1,6	639.039	1,8
- Immobilizzazioni immateriali .....	775.524	2,4	1.000.751	2,9	1.151.643	3,2	1.396.515	3,6	1.364.981	4,1	1.195.336	3,4	1.255.409	3,4	1.377.962	3,9	1.190.092	3,4	1.197.599	3,4
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>7.994.009</b>	<b>26,0</b>	<b>8.765.161</b>	<b>25,8</b>	<b>9.331.793</b>	<b>25,9</b>	<b>11.508.851</b>	<b>30,4</b>	<b>10.410.841</b>	<b>31,7</b>	<b>10.754.201</b>	<b>30,8</b>	<b>11.167.989</b>	<b>30,5</b>	<b>10.996.025</b>	<b>31,5</b>	<b>10.426.774</b>	<b>30,7</b>	<b>10.725.435</b>	<b>29,9</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>30.699.201</b>	<b>100,0</b>	<b>33.937.224</b>	<b>100,0</b>	<b>35.974.621</b>	<b>100,0</b>	<b>37.860.155</b>	<b>100,0</b>	<b>32.831.930</b>	<b>100,0</b>	<b>34.859.955</b>	<b>100,0</b>	<b>36.616.053</b>	<b>100,0</b>	<b>34.919.121</b>	<b>100,0</b>	<b>33.948.116</b>	<b>100,0</b>	<b>35.906.912</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	4.937.403	16,1	5.541.221	16,4	6.026.150	16,8	6.363.207	16,8	5.054.078	15,4	5.091.214	14,6	5.575.958	15,2	5.057.185	14,5	4.797.525	14,1	4.844.787	13,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	145.250	0,5	116.262	0,3	130.222	0,3	125.552	0,3	134.886	0,4	162.030	0,5	145.913	0,4	108.176	0,3	99.562	0,3	116.406	0,3
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>5.082.653</b>	<b>16,6</b>	<b>5.657.483</b>	<b>16,7</b>	<b>6.156.372</b>	<b>17,1</b>	<b>6.488.759</b>	<b>17,1</b>	<b>5.188.964</b>	<b>15,8</b>	<b>5.253.244</b>	<b>15,1</b>	<b>5.721.871</b>	<b>15,6</b>	<b>5.165.361</b>	<b>14,8</b>	<b>4.897.087</b>	<b>14,4</b>	<b>4.961.193</b>	<b>13,8</b>
- Fornitori e consociate .....	7.625.071	24,8	8.856.438	26,1	9.304.664	25,9	8.728.032	23,1	6.717.495	20,5	7.777.276	22,3	8.160.207	22,3	7.394.214	21,2	7.052.035	20,8	7.256.016	20,2
- Altre passività correnti .....	3.138.481	10,2	3.448.467	10,1	3.728.009	10,3	4.308.683	11,4	3.800.489	11,5	3.879.808	11,1	4.163.339	11,4	3.805.487	10,9	3.781.042	11,1	4.596.950	12,8
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>15.846.205</b>	<b>51,6</b>	<b>17.962.388</b>	<b>52,9</b>	<b>19.189.045</b>	<b>53,3</b>	<b>19.525.474</b>	<b>51,6</b>	<b>15.706.948</b>	<b>47,8</b>	<b>16.910.328</b>	<b>48,5</b>	<b>18.045.417</b>	<b>49,3</b>	<b>16.365.062</b>	<b>46,9</b>	<b>15.730.164</b>	<b>46,3</b>	<b>16.814.159</b>	<b>46,8</b>
- Prestiti obbligazionari .....	496.831	1,6	579.552	1,7	564.645	1,6	546.649	1,4	456.176	1,4	425.201	1,2	362.840	1,0	343.560	1,0	353.642	1,0	289.224	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.424.817	7,9	2.810.960	8,3	3.185.996	8,9	3.010.853	8,0	2.986.939	9,1	2.976.097	8,5	3.048.240	8,3	2.855.664	8,2	2.413.088	7,1	2.570.372	7,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	115.814	0,4	142.312	0,4	140.573	0,4	146.699	0,4	174.200	0,5	154.540	0,5	210.361	0,6	238.962	0,7	196.597	0,6	255.245	0,7
- Altri debiti finanziari .....	226.143	0,7	215.500	0,6	212.739	0,5	193.058	0,5	124.039	0,4	130.921	0,4	114.195	0,3	112.997	0,3	124.391	0,4	110.031	0,3
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>3.263.605</b>	<b>10,6</b>	<b>3.748.324</b>	<b>11,0</b>	<b>4.103.953</b>	<b>11,4</b>	<b>3.897.259</b>	<b>10,3</b>	<b>3.741.354</b>	<b>11,4</b>	<b>3.686.759</b>	<b>10,6</b>	<b>3.735.636</b>	<b>10,2</b>	<b>3.551.183</b>	<b>10,2</b>	<b>3.087.718</b>	<b>9,1</b>	<b>3.224.872</b>	<b>9,0</b>
- Fondi del personale .....	1.511.773	4,9	1.590.075	4,7	1.501.129	4,2	1.277.051	3,4	1.029.373	3,1	1.008.156	2,9	1.006.877	2,7	934.473	2,7	875.786	2,6	866.476	2,4
- Fondo oscillazione cambi .....	3.254	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	-	...	-	-	...	-	-	
- Fondi diversi .....	498.081	1,7	545.764	1,6	523.405	1,4	679.461	1,8	683.407	2,1	679.843	1,9	712.889	2,0	704.290	2,0	695.728	2,0	800.543	2,2
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>5.276.713</b>	<b>17,2</b>	<b>5.884.163</b>	<b>17,3</b>	<b>6.128.487</b>	<b>17,0</b>	<b>5.853.771</b>	<b>15,5</b>	<b>5.454.134</b>	<b>16,6</b>	<b>5.374.758</b>	<b>15,4</b>	<b>5.455.402</b>	<b>14,9</b>	<b>5.189.946</b>	<b>14,9</b>	<b>4.659.232</b>	<b>13,7</b>	<b>4.891.891</b>	<b>13,6</b>
- Capitale sociale .....	2.963.280	9,7	3.099.659	9,1	3.310.891	9,2	3.126.614	8,3	2.971.356	9,1	3.006.467	8,6	3.113.749	8,5	3.023.728	8,7	2.788.352	8,2	2.864.593	8,0
- Riserve .....	5.984.219	19,5	6.235.374	18,4	6.435.856	17,9	8.588.531	22,7	8.139.588	24,8	8.802.890	25,3	9.177.476	25,1	9.554.114	27,4	9.785.876	28,8	10.069.199	28,0
- Risultato d'esercizio .....	628.784	2,0	755.640	2,3	910.342	2,6	765.765	1,9	559.904	1,7	765.512	2,2	824.009	2,2	786.271	2,1	984.492	3,0	1.267.070	3,6
- Interessi di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>9.576.283</b>	<b>31,2</b>	<b>10.090.673</b>	<b>29,8</b>	<b>10.657.089</b>	<b>29,7</b>	<b>12.480.910</b>	<b>32,9</b>	<b>11.670.848</b>	<b>35,6</b>	<b>12.574.869</b>	<b>36,1</b>	<b>13.115.234</b>	<b>35,8</b>	<b>13.364.113</b>	<b>38,2</b>	<b>13.558.720</b>	<b>40,0</b>	<b>14.200.862</b>	<b>39,6</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>30.699.201</b>	<b>100,0</b>	<b>33.937.224</b>	<b>100,0</b>	<b>35.974.621</b>	<b>100,0</b>	<b>37.860.155</b>	<b>100,0</b>	<b>32.831.930</b>	<b>100,0</b>	<b>34.859.955</b>	<b>100,0</b>	<b>36.616.053</b>	<b>100,0</b>	<b>34.919.121</b>	<b>100,0</b>	<b>33.948.116</b>	<b>100,0</b>	<b>35.906.912</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>143,3</b>		<b>140,1</b>		<b>138,8</b>		<b>135,0</b>		<b>142,7</b>		<b>142,6</b>		<b>141,0</b>		<b>146,2</b>		<b>149,5</b>		<b>149,8</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>94,7</b>		<b>91,6</b>		<b>90,7</b>		<b>85,0</b>		<b>91,5</b>		<b>93,4</b>		<b>91,2</b>		<b>96,2</b>		<b>98,8</b>		<b>96,9</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>104,5</b>		<b>95,7</b>		<b>91,8</b>		<b>105,9</b>		<b>114,5</b>		<b>126,3</b>		<b>124,3</b>		<b>136,2</b>		<b>153,5</b>		<b>157,2</b>	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>199.695</b>	<b>324.380</b>	<b>537.311</b>	<b>564.434</b>	<b>222.747</b>	<b>237.431</b>	<b>430.116</b>	<b>330.615</b>	<b>456.765</b>	<b>1.194.256</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	174.443	312.460	429.845	368.185	123.532	135.293	348.170	230.548	359.704	1.133.812
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-30.706	27.025	-106.901	167.523	78.256	84.533	37.914	58.232	88.629	-19.700
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	55.958	-15.105	214.367	28.726	20.959	17.605	44.032	41.835	8.432	80.144
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>1.123.521</b>	<b>1.163.073</b>	<b>1.179.855</b>	<b>1.106.206</b>	<b>997.107</b>	<b>1.030.159</b>	<b>1.074.958</b>	<b>1.065.449</b>	<b>1.022.662</b>	<b>1.041.993</b>
- Ammortamenti ordinari .....	913.605	932.294	935.629	860.963	749.333	787.790	824.319	808.802	779.035	792.429
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	209.916	230.779	244.226	245.243	247.774	242.369	250.639	256.647	243.627	249.564
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>78.001</b>	<b>57.036</b>	<b>-81.024</b>	<b>-71.091</b>	<b>-39.225</b>	<b>-43.334</b>	<b>-24.910</b>	<b>-21.844</b>	<b>-7.706</b>	<b>-14.925</b>
- Accantonamenti .....	252.530	264.199	284.025	260.684	213.313	228.998	246.961	238.648	218.231	223.306
- Utilizzi .....	-174.529	-207.163	-365.049	-331.775	-252.538	-272.332	-271.871	-260.492	-225.937	-238.231
<b>Totale .....</b>	<b>1.401.217</b>	<b>1.544.489</b>	<b>1.636.142</b>	<b>1.599.549</b>	<b>1.180.629</b>	<b>1.224.256</b>	<b>1.480.164</b>	<b>1.374.220</b>	<b>1.471.721</b>	<b>2.221.324</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>1.161.394</b>	<b>874.916</b>	<b>1.149.666</b>	<b>2.969.453</b>	<b>707.925</b>	<b>887.949</b>	<b>973.550</b>	<b>500.205</b>	<b>811.351</b>	<b>797.942</b>
- Investimenti .....	1.170.374	1.351.973	1.530.281	1.349.580	962.442	1.141.580	1.131.415	915.978	894.599	972.978
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	125.633	127.103	94.344	145.792	135.349	92.241	161.767	71.883	144.803	48.743
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	54.166	-5.240	79.402	22.540	-11.796	-1.719	12.659	210	-1.997	49.015
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	348.335	14.809	-	2.159.498	92.533	-	-	-	64.666	22.812
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-504.713	-548.938	-498.922	-498.105	-329.408	-282.992	-324.066	-303.838	-272.160	-282.447
- Scorpori e cessioni .....	-14.699	-64.454	-31.811	-67.576	-138.176	-61.161	-8.225	-184.028	-18.560	-13.159
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-17.702	-337	-23.628	-142.276	-3.019	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>124.931</b>	<b>117.313</b>	<b>189.386</b>	<b>110.807</b>	<b>219.731</b>	<b>151.098</b>	<b>119.298</b>	<b>108.856</b>	<b>103.353</b>	<b>107.634</b>
- Svalutazioni .....	-44.927	-26.863	-31.870	-80.434	-46.048	-199.915	-59.685	-55.851	-17.698	-64.500
- Reintegri contestuali .....	32.609	11.007	19.410	47.503	26.944	182.172	43.945	45.465	9.106	22.092
- Aumenti a pagamento .....	91.759	83.975	81.937	87.325	103.622	118.297	92.823	50.363	63.708	111.875
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	14.613	13.074	3.408	23.120	21.406	2.379	8.813	17.923	24.892	9.612
- Aumenti gratuiti .....	30.877	36.120	116.501	33.293	113.807	48.165	33.402	50.956	23.345	28.555
<b>Riserve .....</b>	<b>703.236</b>	<b>200.391</b>	<b>343.502</b>	<b>2.556.137</b>	<b>644.448</b>	<b>352.919</b>	<b>344.298</b>	<b>617.254</b>	<b>572.783</b>	<b>418.884</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-30.877	-36.120	-116.501	-33.293	-113.807	-48.165	-33.402	-50.956	-23.345	-28.555
- Da capitali per ripianamento perdite .....	44.927	26.863	31.870	80.434	46.048	199.915	59.685	55.851	17.698	64.500
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	27.329	3.173	85.336	95.651	6.006	50.738	57.064	105.436	76.749	9.929
- Contributi a fondo perduto .....	1.242	-	-	-	-	-	-	196	220	168
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	339.724	13.032	-	1.952.035	85.414	-	-	-	56.768	19.163
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	55.958	-15.105	214.367	28.726	20.959	17.605	44.032	41.835	8.432	80.144
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-75.509	-347	-207.939	-89.873	29.621	-10.642	-11.397	-3.383	51.746	-118.892
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	340.442	208.895	336.369	522.457	570.207	143.468	228.316	468.275	384.515	392.427

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>31.091.441</b>	<b>100,0</b>	<b>34.804.142</b>	<b>100,0</b>	<b>38.408.607</b>	<b>100,0</b>	<b>37.754.093</b>	<b>100,0</b>	<b>28.737.880</b>	<b>100,0</b>	<b>30.893.903</b>	<b>100,0</b>	<b>33.569.549</b>	<b>100,0</b>	<b>32.263.749</b>	<b>100,0</b>	<b>31.625.395</b>	<b>100,0</b>	<b>33.044.445</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	212.765	0,7	870.438	2,5	802.617	2,1	349.667	0,9	-926.225	-3,2	357.276	1,2	753.150	2,2	11.946	...	38.993	0,1	403.805	1,2
- Costi capitalizzati .....	252.893	0,8	351.159	1,0	411.144	1,1	502.599	1,3	299.214	1,0	305.556	1,0	311.552	0,9	306.438	0,9	267.144	0,8	306.983	0,9
- Acquisti .....	-16.579.763	-53,3	-19.349.817	-55,6	-21.525.863	-56,0	-20.991.738	-55,6	-14.331.226	-49,9	-16.770.002	-54,3	-18.933.614	-56,4	-17.534.192	-54,3	-16.999.275	-53,8	-17.879.360	-54,1
- Servizi .....	-7.943.990	-25,6	-8.885.747	-25,5	-9.556.853	-24,9	-9.588.784	-25,4	-7.547.126	-26,3	-7.906.084	-25,6	-8.410.580	-25,1	-8.007.437	-24,8	-7.713.380	-24,4	-8.108.242	-24,5
- Ricavi diversi operativi .....	438.298	1,4	467.291	1,3	434.677	1,1	458.478	1,3	380.027	1,4	385.993	1,2	445.027	1,4	467.248	1,5	430.206	1,5	426.618	1,3
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>7.471.644</b>	<b>24,0</b>	<b>8.257.466</b>	<b>23,7</b>	<b>8.974.329</b>	<b>23,4</b>	<b>8.484.315</b>	<b>22,5</b>	<b>6.612.544</b>	<b>23,0</b>	<b>7.266.642</b>	<b>23,5</b>	<b>7.735.084</b>	<b>23,0</b>	<b>7.507.752</b>	<b>23,3</b>	<b>7.649.083</b>	<b>24,2</b>	<b>8.194.249</b>	<b>24,8</b>
- Costo del lavoro .....	-4.741.232	-15,2	-5.086.023	-14,6	-5.375.981	-14,0	-5.155.047	-13,7	-4.165.360	-14,5	-4.506.052	-14,6	-4.841.930	-14,4	-4.726.680	-14,7	-4.652.444	-14,7	-4.871.829	-14,7
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>2.730.412</b>	<b>8,8</b>	<b>3.171.443</b>	<b>9,1</b>	<b>3.598.348</b>	<b>9,4</b>	<b>3.329.268</b>	<b>8,8</b>	<b>2.447.184</b>	<b>8,5</b>	<b>2.760.590</b>	<b>8,9</b>	<b>2.893.154</b>	<b>8,6</b>	<b>2.781.072</b>	<b>8,6</b>	<b>2.996.639</b>	<b>9,5</b>	<b>3.322.420</b>	<b>10,1</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-913.605	-2,9	-932.294	-2,7	-935.629	-2,4	-860.963	-2,3	-749.333	-2,6	-787.790	-2,5	-824.319	-2,5	-808.802	-2,5	-779.035	-2,5	-792.429	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-173.777	-0,6	-192.874	-0,5	-202.538	-0,6	-197.953	-0,5	-197.756	-0,7	-197.481	-0,7	-199.858	-0,5	-198.448	-0,6	-190.409	-0,6	-193.875	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>1.643.030</b>	<b>5,3</b>	<b>2.046.275</b>	<b>5,9</b>	<b>2.460.181</b>	<b>6,4</b>	<b>2.270.352</b>	<b>6,0</b>	<b>1.500.095</b>	<b>5,2</b>	<b>1.775.319</b>	<b>5,7</b>	<b>1.868.977</b>	<b>5,6</b>	<b>1.773.822</b>	<b>5,5</b>	<b>2.027.195</b>	<b>6,4</b>	<b>2.336.116</b>	<b>7,1</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-27.769	-0,1	-27.118	-0,1	-33.452	-0,1	-32.935	-0,1	-22.539	-0,1	-20.039	-0,1	-16.579	...	-13.228	...	-12.183	...	-11.184	...
- Altri oneri finanziari .....	-442.004	-1,4	-528.067	-1,5	-675.535	-1,8	-706.456	-1,9	-404.043	-1,4	-317.721	-1,0	-374.056	-1,1	-408.255	-1,3	-361.546	-1,1	-322.373	-1,0
- Proventi finanziari .....	241.119	0,8	213.787	0,6	235.653	0,7	276.408	0,8	163.262	0,7	166.787	0,6	214.542	0,6	213.727	0,6	211.255	0,6	285.994	0,8
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>1.414.376</b>	<b>4,6</b>	<b>1.704.877</b>	<b>4,9</b>	<b>1.986.847</b>	<b>5,2</b>	<b>1.807.369</b>	<b>4,8</b>	<b>1.236.775</b>	<b>4,4</b>	<b>1.604.346</b>	<b>5,2</b>	<b>1.692.884</b>	<b>5,1</b>	<b>1.566.066</b>	<b>4,8</b>	<b>1.864.721</b>	<b>5,9</b>	<b>2.288.553</b>	<b>6,9</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-36.139	-0,1	-37.905	-0,1	-41.688	-0,1	-47.290	-0,1	-50.018	-0,2	-44.888	-0,1	-50.781	-0,2	-58.199	-0,2	-53.218	-0,2	-55.689	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-16.181	-0,1	-12.963	...	-13.048	...	-19.569	-0,1	-16.557	-0,1	-12.169	...	-20.944	-0,1	-9.837	...	-9.686	...	-7.420	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	94.145	0,3	131.331	0,4	117.845	0,3	79.565	0,2	72.887	0,3	35.053	0,1	42.585	0,1	36.679	0,1	24.724	0,1	14.528	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	30.706	0,1	-27.025	-0,1	106.901	0,3	-167.523	-0,4	-78.256	-0,3	-84.533	-0,3	-37.914	-0,1	-58.232	-0,2	-88.629	-0,3	19.700	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	5.840	...	-29.367	-0,1	-857	...	-9.848	...	27.487	0,1	-52.827	-0,2	-15.890	...	20.678	0,1	-1.775	...	-68.559	-0,2
- Movimenti delle riserve .....	-55.958	-0,2	15.105	...	-214.367	-0,6	-28.726	-0,1	-20.959	-0,1	-17.605	-0,1	-44.032	-0,1	-41.835	-0,1	-8.432	...	-80.144	-0,2
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>1.436.789</b>	<b>4,6</b>	<b>1.744.053</b>	<b>5,0</b>	<b>1.941.633</b>	<b>5,1</b>	<b>1.613.978</b>	<b>4,3</b>	<b>1.171.359</b>	<b>4,1</b>	<b>1.427.377</b>	<b>4,6</b>	<b>1.565.908</b>	<b>4,7</b>	<b>1.455.320</b>	<b>4,5</b>	<b>1.727.705</b>	<b>5,5</b>	<b>2.110.969</b>	<b>6,4</b>
- Imposte sul reddito .....	-808.005	-2,6	-988.413	-2,8	-1.031.291	-2,7	-848.213	-2,3	-611.455	-2,2	-661.865	-2,1	-741.899	-2,2	-669.049	-2,1	-743.213	-2,4	-843.899	-2,6
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>628.784</b>	<b>2,0</b>	<b>755.640</b>	<b>2,2</b>	<b>910.342</b>	<b>2,4</b>	<b>765.765</b>	<b>2,0</b>	<b>559.904</b>	<b>1,9</b>	<b>765.512</b>	<b>2,5</b>	<b>824.009</b>	<b>2,5</b>	<b>786.271</b>	<b>2,4</b>	<b>984.492</b>	<b>3,1</b>	<b>1.267.070</b>	<b>3,8</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>628.784</b>	<b>2,0</b>	<b>755.640</b>	<b>2,2</b>	<b>910.342</b>	<b>2,4</b>	<b>765.765</b>	<b>2,0</b>	<b>559.904</b>	<b>1,9</b>	<b>765.512</b>	<b>2,5</b>	<b>824.009</b>	<b>2,5</b>	<b>786.271</b>	<b>2,4</b>	<b>984.492</b>	<b>3,1</b>	<b>1.267.070</b>	<b>3,8</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>10,2</b>		<b>11,6</b>		<b>12,8</b>		<b>11,0</b>		<b>8,0</b>		<b>8,9</b>		<b>9,1</b>		<b>9,0</b>		<b>10,4</b>		<b>11,4</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>7,1</b>		<b>8,2</b>		<b>9,4</b>		<b>6,6</b>		<b>5,1</b>		<b>6,5</b>		<b>6,8</b>		<b>6,3</b>		<b>7,9</b>		<b>9,9</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>448.729</b>		<b>438.825</b>		<b>476.639</b>		<b>394.695</b>		<b>434.624</b>		<b>624.225</b>		<b>471.527</b>		<b>550.027</b>		<b>620.082</b>		<b>132.721</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>12.380.427</b>		<b>13.995.909</b>		<b>16.256.821</b>		<b>16.336.485</b>		<b>12.169.191</b>		<b>13.177.846</b>		<b>14.694.451</b>		<b>15.249.557</b>		<b>15.300.123</b>		<b>15.935.297</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>39,8</b>		<b>40,2</b>		<b>42,3</b>		<b>43,3</b>		<b>42,3</b>		<b>42,7</b>		<b>43,8</b>		<b>47,3</b>		<b>48,4</b>		<b>48,2</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>124.616</b>		<b>129.731</b>		<b>132.835</b>		<b>121.824</b>		<b>100.692</b>		<b>103.038</b>		<b>106.897</b>		<b>101.321</b>		<b>97.520</b>		<b>98.754</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>83.712</b>		<b>87.118</b>		<b>89.131</b>		<b>80.380</b>		<b>65.291</b>		<b>67.039</b>		<b>69.464</b>		<b>64.872</b>		<b>62.120</b>		<b>62.731</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>40.904</b>		<b>42.613</b>		<b>43.704</b>		<b>41.444</b>		<b>35.401</b>		<b>35.999</b>		<b>37.433</b>		<b>36.449</b>		<b>35.400</b>		<b>36.023</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

NORD EST

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	3.526.007	6,1	3.815.742	6,0	3.916.239	5,9	3.419.197	5,0	3.636.137	5,9	3.995.885	6,1	3.942.551	5,9	4.155.341	6,6	4.938.530	8,0	5.272.029	8,7
- Titoli a reddito fisso .....	684.284	1,2	687.759	1,1	691.537	1,0	619.729	0,9	691.818	1,1	896.180	1,4	826.738	1,3	719.986	1,1	751.600	1,2	923.885	1,5
<b>Disponibilità .....</b>	<b>4.210.291</b>	<b>7,3</b>	<b>4.503.501</b>	<b>7,1</b>	<b>4.607.776</b>	<b>6,9</b>	<b>4.038.926</b>	<b>5,9</b>	<b>4.327.955</b>	<b>7,0</b>	<b>4.892.065</b>	<b>7,5</b>	<b>4.769.289</b>	<b>7,2</b>	<b>4.875.327</b>	<b>7,7</b>	<b>5.690.130</b>	<b>9,2</b>	<b>6.195.914</b>	<b>10,2</b>
- Rimanenze .....	13.344.824	23,0	15.048.130	23,8	16.260.260	24,5	15.601.041	22,9	13.169.320	21,2	13.659.331	21,0	14.418.405	21,7	13.663.195	21,6	13.214.973	21,5	13.178.578	21,8
- Clienti .....	19.774.371	34,1	21.460.225	34,0	22.206.039	33,5	20.857.662	30,6	18.015.084	29,0	19.420.430	29,9	20.111.863	30,3	18.316.599	29,0	17.196.429	27,9	16.621.919	27,5
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-105.214	-0,2	-112.907	-0,2	-120.697	-0,2	-156.431	-0,2	-186.424	-0,3	-167.111	-0,3	-187.924	-0,3	-203.172	-0,3	-192.071	-0,3	-183.994	-0,3
- Fondo svalutazione crediti .....	-424.496	-0,7	-438.499	-0,7	-465.061	-0,7	-511.041	-0,8	-510.532	-0,8	-544.093	-0,8	-556.059	-0,8	-571.976	-0,9	-623.750	-1,0	-630.332	-1,1
<b>Circolante .....</b>	<b>32.589.485</b>	<b>56,2</b>	<b>35.956.949</b>	<b>56,9</b>	<b>37.880.541</b>	<b>57,1</b>	<b>35.791.231</b>	<b>52,5</b>	<b>30.487.448</b>	<b>49,1</b>	<b>32.368.557</b>	<b>49,8</b>	<b>33.786.285</b>	<b>50,9</b>	<b>31.204.646</b>	<b>49,4</b>	<b>29.595.581</b>	<b>48,1</b>	<b>28.986.171</b>	<b>47,9</b>
- Altre attività correnti .....	3.292.193	5,6	3.877.683	6,2	4.260.233	6,5	4.044.403	5,9	3.510.354	5,7	3.516.045	5,4	3.744.696	5,7	3.949.726	6,3	3.669.605	6,0	3.500.767	5,9
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>40.091.969</b>	<b>69,1</b>	<b>44.338.133</b>	<b>70,2</b>	<b>46.748.550</b>	<b>70,5</b>	<b>43.874.560</b>	<b>64,3</b>	<b>38.325.757</b>	<b>61,8</b>	<b>40.776.667</b>	<b>62,7</b>	<b>42.300.270</b>	<b>63,8</b>	<b>40.029.699</b>	<b>63,4</b>	<b>38.955.316</b>	<b>63,3</b>	<b>38.682.852</b>	<b>64,0</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	31.793.374	54,8	33.211.460	52,6	34.905.055	52,6	38.984.052	57,2	37.938.358	61,2	39.032.267	60,0	39.878.166	60,1	38.875.445	61,5	38.900.297	63,2	38.398.629	63,5
- Fondi di ammortamento .....	-18.455.689	-31,8	-19.367.865	-30,7	-20.371.529	-30,7	-19.899.220	-29,2	-19.564.222	-31,6	-20.556.787	-31,6	-21.409.613	-32,3	-21.238.881	-33,6	-21.877.113	-35,6	-22.110.240	-36,6
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>13.337.685</b>	<b>23,0</b>	<b>13.843.595</b>	<b>21,9</b>	<b>14.533.526</b>	<b>21,9</b>	<b>19.084.832</b>	<b>28,0</b>	<b>18.374.136</b>	<b>29,6</b>	<b>18.475.480</b>	<b>28,4</b>	<b>18.468.553</b>	<b>27,8</b>	<b>17.636.564</b>	<b>27,9</b>	<b>17.023.184</b>	<b>27,6</b>	<b>16.288.389</b>	<b>26,9</b>
- Partecipazioni nette .....	1.643.903	2,8	1.707.254	2,7	1.697.324	2,6	1.864.923	2,7	1.951.657	3,1	2.242.301	3,4	2.117.841	3,2	2.129.125	3,4	2.243.487	3,6	2.162.443	3,6
- Altre attività a m/l termine .....	931.731	1,6	946.194	1,5	916.543	1,4	887.058	1,3	768.367	1,2	929.496	1,4	992.441	1,5	1.002.332	1,6	1.024.577	1,7	1.060.229	1,8
- Immobilizzazioni immateriali .....	2.021.284	3,5	2.327.321	3,7	2.422.999	3,6	2.498.840	3,7	2.619.956	4,3	2.579.089	4,1	2.454.138	3,7	2.386.661	3,7	2.334.014	3,8	2.290.677	3,7
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>17.934.603</b>	<b>30,9</b>	<b>18.824.364</b>	<b>29,8</b>	<b>19.570.392</b>	<b>29,5</b>	<b>24.335.653</b>	<b>35,7</b>	<b>23.714.116</b>	<b>38,2</b>	<b>24.226.366</b>	<b>37,3</b>	<b>24.032.973</b>	<b>36,2</b>	<b>23.154.682</b>	<b>36,6</b>	<b>22.625.262</b>	<b>36,7</b>	<b>21.801.738</b>	<b>36,0</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>58.026.572</b>	<b>100,0</b>	<b>63.162.497</b>	<b>100,0</b>	<b>66.318.942</b>	<b>100,0</b>	<b>68.210.213</b>	<b>100,0</b>	<b>62.039.873</b>	<b>100,0</b>	<b>65.003.033</b>	<b>100,0</b>	<b>66.333.243</b>	<b>100,0</b>	<b>63.184.381</b>	<b>100,0</b>	<b>61.580.578</b>	<b>100,0</b>	<b>60.484.590</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	11.118.688	19,2	12.283.290	19,4	13.320.368	20,1	13.290.709	19,5	11.242.978	18,1	10.780.983	16,6	11.747.347	17,7	10.808.974	17,1	9.574.892	15,5	8.954.582	14,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	396.766	0,6	471.683	0,8	411.550	0,6	579.884	0,8	567.265	0,9	458.607	0,7	391.121	0,6	445.585	0,7	415.004	0,7	416.543	0,7
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>11.515.454</b>	<b>19,8</b>	<b>12.754.973</b>	<b>20,2</b>	<b>13.731.918</b>	<b>20,7</b>	<b>13.870.593</b>	<b>20,3</b>	<b>11.810.243</b>	<b>19,0</b>	<b>11.239.590</b>	<b>17,3</b>	<b>12.138.468</b>	<b>18,3</b>	<b>11.254.559</b>	<b>17,8</b>	<b>9.989.896</b>	<b>16,2</b>	<b>9.371.125</b>	<b>15,5</b>
- Fornitori e consociate .....	13.951.559	24,0	15.374.657	24,3	16.245.760	24,5	14.650.048	21,5	12.253.719	19,8	13.723.214	21,1	14.420.753	21,7	13.291.429	21,0	12.625.868	20,5	12.304.534	20,3
- Altre passività correnti .....	5.410.540	9,4	5.985.516	9,5	6.270.984	9,5	5.860.878	8,6	5.243.463	8,4	5.810.066	8,9	5.817.316	8,8	5.672.714	9,0	5.578.878	9,1	5.600.042	9,3
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>30.877.553</b>	<b>53,2</b>	<b>34.115.146</b>	<b>54,0</b>	<b>36.248.662</b>	<b>54,7</b>	<b>34.381.519</b>	<b>50,4</b>	<b>29.307.425</b>	<b>47,2</b>	<b>30.772.870</b>	<b>47,3</b>	<b>32.376.537</b>	<b>48,8</b>	<b>30.218.702</b>	<b>47,8</b>	<b>28.194.642</b>	<b>45,8</b>	<b>27.275.701</b>	<b>45,1</b>
- Prestiti obbligazionari .....	665.456	1,1	775.329	1,2	724.324	1,1	743.243	1,1	769.628	1,2	726.708	1,1	690.648	1,0	565.173	0,9	512.249	0,8	455.575	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine .....	5.449.652	9,4	6.157.324	9,7	6.484.556	9,8	6.594.035	9,7	6.565.208	10,6	6.769.800	10,4	6.299.006	9,5	5.821.992	9,2	5.485.667	8,9	5.210.247	8,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine .....	310.827	0,5	351.423	0,6	415.745	0,6	474.623	0,7	574.267	0,9	576.296	0,9	558.231	0,8	480.806	0,8	482.161	0,8	438.621	0,7
- Altri debiti finanziari .....	762.252	1,4	705.373	1,1	763.820	1,1	780.140	1,1	790.831	1,3	586.637	0,9	621.835	1,0	538.384	0,8	649.423	1,1	578.088	0,9
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>7.188.187</b>	<b>12,4</b>	<b>7.989.449</b>	<b>12,6</b>	<b>8.388.445</b>	<b>12,6</b>	<b>8.592.041</b>	<b>12,6</b>	<b>8.699.934</b>	<b>14,0</b>	<b>8.659.441</b>	<b>13,3</b>	<b>8.169.720</b>	<b>12,3</b>	<b>7.406.355</b>	<b>11,7</b>	<b>7.129.500</b>	<b>11,6</b>	<b>6.682.531</b>	<b>11,0</b>
- Fondi del personale .....	2.231.013	3,8	2.338.235	3,7	2.215.788	3,3	1.951.574	2,9	1.689.944	2,7	1.634.268	2,5	1.593.200	2,4	1.495.061	2,4	1.400.825	2,3	1.341.304	2,2
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	1.038.581	1,8	1.187.597	1,9	1.127.544	1,8	1.331.568	1,9	1.290.784	2,1	1.361.402	2,1	1.417.071	2,2	1.317.767	2,1	1.340.865	2,1	1.353.939	2,3
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>10.457.781</b>	<b>18,0</b>	<b>11.515.281</b>	<b>18,2</b>	<b>11.731.777</b>	<b>17,7</b>	<b>11.875.183</b>	<b>17,4</b>	<b>11.680.662</b>	<b>18,8</b>	<b>11.655.111</b>	<b>17,9</b>	<b>11.179.991</b>	<b>16,9</b>	<b>10.219.183</b>	<b>16,2</b>	<b>9.871.190</b>	<b>16,0</b>	<b>9.377.774</b>	<b>15,5</b>
- Capitale sociale .....	4.621.057	8,0	5.022.852	8,0	4.960.885	7,5	4.831.210	7,1	4.733.226	7,6	4.821.309	7,4	4.842.314	7,3	4.429.241	7,0	4.303.443	7,0	4.224.091	7,0
- Riserve .....	10.487.615	18,1	10.824.344	17,1	11.386.492	17,2	15.682.754	23,0	15.188.142	24,5	16.095.647	24,8	16.447.636	24,8	16.768.261	26,5	17.261.717	28,0	17.288.652	28,6
- Risultato d'esercizio .....	1.017.419	1,8	1.146.135	1,8	1.414.001	2,1	818.948	1,2	488.623	0,8	963.920	1,5	815.728	1,2	864.632	1,4	1.186.656	1,9	1.580.805	2,6
- Interessi di terzi .....	565.147	0,9	538.739	0,9	577.125	0,8	620.599	0,9	641.795	1,1	694.176	1,1	671.037	1,0	684.362	1,1	762.930	1,3	737.567	1,2
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>16.691.238</b>	<b>28,8</b>	<b>17.532.070</b>	<b>27,8</b>	<b>18.338.503</b>	<b>27,6</b>	<b>21.953.511</b>	<b>32,2</b>	<b>21.051.786</b>	<b>34,0</b>	<b>22.575.052</b>	<b>34,8</b>	<b>22.776.715</b>	<b>34,3</b>	<b>22.746.496</b>	<b>36,0</b>	<b>23.514.746</b>	<b>38,2</b>	<b>23.831.115</b>	<b>39,4</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>58.026.572</b>	<b>100,0</b>	<b>63.162.497</b>	<b>100,0</b>	<b>66.318.942</b>	<b>100,0</b>	<b>68.210.213</b>	<b>100,0</b>	<b>62.039.873</b>	<b>100,0</b>	<b>65.003.033</b>	<b>100,0</b>	<b>66.333.243</b>	<b>100,0</b>	<b>63.184.381</b>	<b>100,0</b>	<b>61.580.578</b>	<b>100,0</b>	<b>60.484.590</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>129,8</b>		<b>130,0</b>		<b>129,0</b>		<b>127,6</b>		<b>130,8</b>		<b>132,5</b>		<b>130,7</b>		<b>132,5</b>		<b>138,2</b>		<b>141,8</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>87,0</b>		<b>86,2</b>		<b>84,4</b>		<b>82,7</b>		<b>86,5</b>		<b>88,7</b>		<b>86,7</b>		<b>87,9</b>		<b>92,0</b>		<b>94,2</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>77,2</b>		<b>72,4</b>		<b>71,1</b>		<b>85,5</b>		<b>88,1</b>		<b>98,5</b>		<b>97,9</b>		<b>106,7</b>		<b>121,0</b>		<b>131,1</b>	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>657.952</b>	<b>758.583</b>	<b>1.067.931</b>	<b>668.769</b>	<b>388.252</b>	<b>713.422</b>	<b>746.043</b>	<b>681.985</b>	<b>828.404</b>	<b>1.691.669</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	631.872	713.386	1.019.795	509.584	213.957	617.371	551.310	550.131	784.043	1.570.020
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-19.412	-101.952	-9.504	105.219	114.726	93.803	168.977	103.139	45.361	116.773
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	45.492	147.149	57.640	53.966	59.569	2.248	25.756	28.715	-1.000	4.876
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>2.250.370</b>	<b>2.242.429</b>	<b>2.279.967</b>	<b>2.214.505</b>	<b>2.112.412</b>	<b>2.141.597</b>	<b>2.126.125</b>	<b>2.059.006</b>	<b>1.987.389</b>	<b>1.941.290</b>
- Ammortamenti ordinari .....	1.763.127	1.727.083	1.747.015	1.661.737	1.603.343	1.623.352	1.636.079	1.580.777	1.532.262	1.482.917
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	487.243	515.346	532.952	552.768	509.069	518.245	490.046	478.229	455.127	458.373
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>119.848</b>	<b>90.330</b>	<b>-121.274</b>	<b>-114.417</b>	<b>-63.203</b>	<b>-59.229</b>	<b>-28.707</b>	<b>-18.440</b>	<b>-15.066</b>	<b>-21.028</b>
- Accantonamenti .....	419.815	439.206	471.463	447.105	386.775	408.955	431.468	417.452	383.620	375.736
- Utilizzi .....	-299.967	-348.876	-592.737	-561.522	-449.978	-468.184	-460.175	-435.892	-398.686	-396.764
<b>Totale</b> .....	<b>3.028.170</b>	<b>3.091.342</b>	<b>3.226.624</b>	<b>2.768.857</b>	<b>2.437.461</b>	<b>2.795.790</b>	<b>2.843.461</b>	<b>2.722.551</b>	<b>2.800.727</b>	<b>3.611.931</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>2.242.461</b>	<b>2.169.650</b>	<b>2.346.746</b>	<b>6.382.742</b>	<b>2.361.169</b>	<b>1.806.512</b>	<b>1.655.186</b>	<b>1.530.964</b>	<b>1.362.281</b>	<b>1.378.489</b>
- Investimenti .....	2.580.689	2.766.393	3.224.136	3.069.885	2.270.198	2.484.503	2.193.756	2.052.856	1.763.745	1.834.637
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	364.119	460.903	197.966	558.096	591.246	318.666	426.136	307.740	251.791	210.526
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	46.179	119.197	-6.632	51.390	21.212	-3.267	-67.188	-23.224	13.487	-39.639
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	389.953	4.204	-	4.199.328	279.089	-	-	-	73.620	2.725
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	12.654	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-976.833	-933.056	-896.430	-982.290	-645.119	-749.849	-659.317	-642.919	-589.173	-449.268
- Scorpori e cessioni .....	-135.057	-247.991	-172.294	-285.374	-139.820	-215.640	-238.201	-163.489	-151.189	-180.492
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-26.589	-	-	-240.947	-15.637	-27.901	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>201.638</b>	<b>389.584</b>	<b>184.595</b>	<b>263.514</b>	<b>271.429</b>	<b>178.265</b>	<b>236.988</b>	<b>104.350</b>	<b>80.168</b>	<b>81.708</b>
- Svalutazioni .....	-97.196	-45.544	-57.364	-85.071	-75.430	-82.327	-86.329	-47.080	-111.296	-59.095
- Reintegri contestuali .....	50.223	23.845	33.826	59.058	30.285	38.465	40.566	18.939	45.968	23.911
- Aumenti a pagamento .....	152.434	207.762	126.375	136.121	154.624	133.722	131.865	100.510	109.295	74.701
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-9.151	115.849	21.298	10.179	42.678	4.015	33.383	3.251	4.547	11.731
- Aumenti gratuiti .....	105.328	87.672	60.460	143.227	119.272	84.390	117.503	28.730	31.654	30.460
<b>Riserve</b> .....	<b>970.395</b>	<b>580.630</b>	<b>826.841</b>	<b>4.981.131</b>	<b>767.467</b>	<b>492.501</b>	<b>682.766</b>	<b>891.090</b>	<b>814.219</b>	<b>700.094</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-105.328	-87.672	-60.460	-143.227	-119.272	-84.390	-117.503	-28.730	-31.654	-30.460
- Da capitali per ripianamento perdite .....	97.196	45.544	57.364	85.071	75.430	82.327	86.329	47.080	111.296	59.095
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	26.475	123.947	110.456	38.380	9.400	25.062	10.410	27.522	23.255	-2.076
- Contributi a fondo perduto .....	397	256	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	412.913	4.270	-	3.781.403	176.981	-	-	-	87.817	3.398
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	45.492	147.149	57.640	53.966	59.569	2.248	25.756	28.715	-1.000	4.876
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-3.148	-211.786	-61.445	164.201	-67.121	46.624	865	-25.657	-119.841	-63.719
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	496.398	558.922	723.286	1.001.337	632.480	420.630	676.909	842.160	744.346	728.980

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>58.706.891</b>	<b>100,0</b>	<b>64.110.259</b>	<b>100,0</b>	<b>69.261.782</b>	<b>100,0</b>	<b>67.002.276</b>	<b>100,0</b>	<b>53.744.950</b>	<b>100,0</b>	<b>57.656.494</b>	<b>100,0</b>	<b>62.100.329</b>	<b>100,0</b>	<b>59.516.231</b>	<b>100,0</b>	<b>58.758.525</b>	<b>100,0</b>	<b>57.849.362</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	678.714	1,2	1.309.131	2,0	1.339.896	1,9	428.975	0,6	-1.474.710	-2,7	710.869	1,2	1.024.160	1,6	-16.345	...	-72.877	-0,1	463.551	0,8
- Costi capitalizzati .....	515.131	0,9	580.471	0,9	658.481	1,0	755.082	1,1	556.761	1,0	604.668	1,0	673.112	1,1	622.067	1,0	583.365	1,0	600.420	1,0
- Acquisti .....	-33.536.267	-57,1	-37.221.759	-58,1	-40.336.381	-58,2	-39.059.049	-58,3	-28.847.143	-53,7	-33.518.664	-58,1	-37.193.441	-59,9	-34.763.176	-58,4	-34.258.574	-58,3	-33.782.511	-58,4
- Servizi .....	-13.926.039	-23,7	-15.321.025	-23,9	-16.404.021	-23,7	-15.745.751	-23,5	-12.716.423	-23,7	-13.272.639	-23,0	-14.022.247	-22,6	-13.466.711	-22,6	-12.885.799	-21,9	-12.683.256	-21,9
- Ricavi diversi operativi .....	934.785	1,5	959.567	1,6	1.032.551	1,5	1.037.871	1,6	894.340	1,7	934.403	1,6	966.317	1,6	1.019.836	1,7	935.136	1,5	938.732	1,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>13.373.215</b>	<b>22,8</b>	<b>14.416.644</b>	<b>22,5</b>	<b>15.552.308</b>	<b>22,5</b>	<b>14.419.404</b>	<b>21,5</b>	<b>12.157.775</b>	<b>22,6</b>	<b>13.115.131</b>	<b>22,7</b>	<b>13.548.230</b>	<b>21,8</b>	<b>12.911.902</b>	<b>21,7</b>	<b>13.059.776</b>	<b>22,2</b>	<b>13.386.298</b>	<b>23,1</b>
- Costo del lavoro .....	-8.381.166	-14,3	-8.895.567	-13,9	-9.512.973	-13,8	-9.243.395	-13,8	-7.983.794	-14,8	-8.436.968	-14,6	-8.769.987	-14,1	-8.549.545	-14,4	-8.339.299	-14,2	-8.344.690	-14,4
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>4.992.049</b>	<b>8,5</b>	<b>5.521.077</b>	<b>8,6</b>	<b>6.039.335</b>	<b>8,7</b>	<b>5.176.009</b>	<b>7,7</b>	<b>4.173.981</b>	<b>7,8</b>	<b>4.678.163</b>	<b>8,1</b>	<b>4.778.243</b>	<b>7,7</b>	<b>4.362.357</b>	<b>7,3</b>	<b>4.720.477</b>	<b>8,0</b>	<b>5.041.608</b>	<b>8,7</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-1.763.127	-3,0	-1.727.083	-2,7	-1.747.015	-2,5	-1.661.737	-2,5	-1.603.343	-3,0	-1.623.352	-2,8	-1.636.079	-2,6	-1.580.777	-2,7	-1.532.262	-2,6	-1.482.917	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-388.144	-0,7	-409.457	-0,6	-416.682	-0,6	-432.440	-0,6	-393.365	-0,7	-400.272	-0,7	-382.139	-0,7	-378.973	-0,6	-351.497	-0,6	-362.743	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>2.840.778</b>	<b>4,8</b>	<b>3.384.537</b>	<b>5,3</b>	<b>3.875.638</b>	<b>5,6</b>	<b>3.081.832</b>	<b>4,6</b>	<b>2.177.273</b>	<b>4,1</b>	<b>2.654.539</b>	<b>4,6</b>	<b>2.760.025</b>	<b>4,4</b>	<b>2.402.607</b>	<b>4,0</b>	<b>2.836.718</b>	<b>4,8</b>	<b>3.195.948</b>	<b>5,5</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-49.259	-0,1	-34.959	-0,1	-38.661	-0,1	-36.183	...	-33.644	-0,1	-32.477	-0,1	-26.763	...	-20.200	...	-17.624	...	-16.669	...
- Altri oneri finanziari .....	-867.431	-1,5	-1.111.193	-1,7	-1.400.013	-2,0	-1.477.203	-2,2	-879.813	-1,6	-675.491	-1,2	-786.732	-1,3	-812.641	-1,4	-754.020	-1,3	-654.561	-1,1
- Proventi finanziari .....	392.347	0,7	380.055	0,6	403.513	0,6	416.207	0,6	252.393	0,3	269.916	0,5	270.607	0,5	270.531	0,5	246.591	0,5	308.657	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>2.316.435</b>	<b>3,9</b>	<b>2.618.440</b>	<b>4,1</b>	<b>2.840.477</b>	<b>4,1</b>	<b>1.984.653</b>	<b>3,0</b>	<b>1.516.209</b>	<b>2,7</b>	<b>2.216.487</b>	<b>3,8</b>	<b>2.217.137</b>	<b>3,6</b>	<b>1.840.297</b>	<b>3,1</b>	<b>2.311.665</b>	<b>4,0</b>	<b>2.833.375</b>	<b>4,8</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-99.099	-0,2	-105.889	-0,2	-116.270	-0,2	-120.328	-0,2	-115.704	-0,2	-117.973	-0,2	-107.907	-0,2	-99.256	-0,2	-103.630	-0,2	-95.630	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-42.709	-0,1	-42.329	-0,1	-34.298	...	-30.035	...	-22.968	...	-27.109	...	-25.941	...	-29.581	...	-27.999	...	-15.030	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	218.962	0,6	351.531	0,5	260.159	0,4	337.857	0,5	170.969	0,3	209.046	0,4	234.223	0,3	73.732	0,1	107.663	0,2	150.673	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	19.412	...	101.952	0,2	9.504	...	-105.219	-0,2	-114.726	-0,2	-93.803	-0,2	-168.977	-0,3	-103.139	-0,2	-45.361	-0,1	-116.773	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	23.768	...	6.466	...	116.470	0,2	-32.955	...	-9.946	...	-150.738	-0,3	-154.783	-0,2	193.343	0,3	18.946	...	33.107	0,1
- Movimenti delle riserve .....	-45.492	-0,1	-147.149	-0,2	-57.640	-0,1	-53.966	-0,1	-59.569	-0,1	-2.248	...	-25.756	...	-28.715	...	1.000	...	-4.876	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>2.391.277</b>	<b>4,1</b>	<b>2.783.022</b>	<b>4,3</b>	<b>3.018.402</b>	<b>4,4</b>	<b>1.980.007</b>	<b>3,0</b>	<b>1.364.265</b>	<b>2,5</b>	<b>2.033.662</b>	<b>3,5</b>	<b>1.967.996</b>	<b>3,2</b>	<b>1.846.681</b>	<b>3,1</b>	<b>2.262.284</b>	<b>3,9</b>	<b>2.784.846</b>	<b>4,8</b>
- Imposte sul reddito .....	-1.331.190	-2,3	-1.580.654	-2,4	-1.532.650	-2,3	-1.121.852	-1,7	-846.553	-1,5	-1.011.870	-1,7	-1.105.097	-1,8	-928.857	-1,6	-1.020.643	-1,8	-1.140.744	-2,0
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>1.060.087</b>	<b>1,8</b>	<b>1.202.368</b>	<b>1,9</b>	<b>1.485.752</b>	<b>2,1</b>	<b>858.155</b>	<b>1,3</b>	<b>517.712</b>	<b>1,0</b>	<b>1.021.792</b>	<b>1,8</b>	<b>862.899</b>	<b>1,4</b>	<b>917.824</b>	<b>1,5</b>	<b>1.241.641</b>	<b>2,1</b>	<b>1.644.102</b>	<b>2,8</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-42.668	-0,1	-56.233	-0,1	-71.751	-0,1	-39.207	-0,1	-29.089	-0,1	-57.872	-0,1	-47.171	-0,1	-53.192	...	-54.985	-0,1	-63.297	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>1.017.419</b>	<b>1,7</b>	<b>1.146.135</b>	<b>1,8</b>	<b>1.414.001</b>	<b>2,0</b>	<b>818.948</b>	<b>1,2</b>	<b>488.623</b>	<b>0,9</b>	<b>963.920</b>	<b>1,7</b>	<b>815.728</b>	<b>1,3</b>	<b>864.632</b>	<b>1,5</b>	<b>1.186.656</b>	<b>2,0</b>	<b>1.580.805</b>	<b>2,7</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>8,9</b>	<b>9,8</b>	<b>10,6</b>	<b>7,8</b>	<b>5,8</b>	<b>6,8</b>	<b>7,0</b>	<b>6,5</b>	<b>2,5</b>	<b>4,7</b>	<b>3,9</b>	<b>4,2</b>	<b>5,6</b>	<b>8,7</b>	<b>7,5</b>					
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>6,8</b>	<b>7,3</b>	<b>8,8</b>	<b>4,0</b>	<b>302.739</b>	<b>402.484</b>	<b>307.201</b>	<b>363.880</b>	<b>454.007</b>	<b>71.163</b>										
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>426.034</b>	<b>486.060</b>	<b>463.288</b>	<b>346.395</b>	<b>19.724.441</b>	<b>21.838.446</b>	<b>24.175.067</b>	<b>24.925.018</b>	<b>25.008.658</b>	<b>25.004.306</b>										
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>21.589.094</b>	<b>23.915.449</b>	<b>26.507.268</b>	<b>25.644.022</b>	<b>36,8</b>	<b>37,3</b>	<b>38,3</b>	<b>36,7</b>	<b>37,9</b>	<b>38,9</b>	<b>41,9</b>	<b>42,6</b>	<b>43,2</b>							
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>226.138</b>	<b>234.525</b>	<b>242.346</b>	<b>226.504</b>	<b>201.668</b>	<b>201.962</b>	<b>202.631</b>	<b>195.122</b>	<b>187.264</b>	<b>182.607</b>										
- Operai e intermedi .....	<b>147.324</b>	<b>152.580</b>	<b>158.284</b>	<b>146.797</b>	<b>128.702</b>	<b>128.833</b>	<b>128.327</b>	<b>121.967</b>	<b>116.529</b>	<b>113.925</b>										
- Impiegati e dirigenti .....	<b>78.814</b>	<b>81.945</b>	<b>84.062</b>	<b>79.707</b>	<b>72.966</b>	<b>73.129</b>	<b>74.304</b>	<b>73.155</b>	<b>70.735</b>	<b>68.682</b>										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	421.893	4,1	450.158	4,1	506.282	4,4	499.677	4,0	608.466	4,7	594.976	4,6	662.063	4,7	850.178	6,2	1.059.923	7,8	1.123.501	8,3
- Titoli a reddito fisso .....	171.557	1,6	125.590	1,1	128.182	1,2	227.915	1,8	172.806	1,4	231.284	1,8	281.466	2,0	164.043	1,2	170.682	1,2	192.559	1,5
<b>Disponibilità .....</b>	<b>593.450</b>	<b>5,7</b>	<b>575.748</b>	<b>5,2</b>	<b>634.464</b>	<b>5,6</b>	<b>727.592</b>	<b>5,8</b>	<b>781.272</b>	<b>6,1</b>	<b>826.260</b>	<b>6,4</b>	<b>943.529</b>	<b>6,7</b>	<b>1.014.221</b>	<b>7,4</b>	<b>1.230.605</b>	<b>9,0</b>	<b>1.316.060</b>	<b>9,8</b>
- Rimanenze .....	2.237.219	21,5	2.318.260	21,1	2.531.947	22,2	2.617.529	20,9	2.557.043	19,9	2.475.216	19,0	2.829.357	20,2	2.821.920	20,6	2.825.951	20,8	2.882.966	21,4
- Clienti .....	3.052.233	29,4	3.223.945	29,4	3.311.025	29,0	3.628.102	29,0	3.677.021	28,6	3.729.716	28,7	4.121.256	29,5	3.763.024	27,4	3.305.305	24,3	3.132.920	23,2
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-6.967	-0,1	-11.313	-0,1	-14.010	-0,1	-12.787	-0,1	-15.225	-0,1	-19.024	-0,1	-22.907	-0,2	-15.114	-0,1	-21.646	-0,2	-15.392	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-78.172	-0,7	-87.820	-0,8	-85.645	-0,7	-95.124	-0,7	-108.261	-0,8	-108.150	-0,8	-112.876	-0,8	-99.920	-0,7	-116.464	-0,8	-114.089	-0,9
<b>Circolante .....</b>	<b>5.204.313</b>	<b>50,1</b>	<b>5.443.072</b>	<b>49,6</b>	<b>5.743.317</b>	<b>50,4</b>	<b>6.137.720</b>	<b>49,1</b>	<b>6.110.578</b>	<b>47,6</b>	<b>6.077.758</b>	<b>46,8</b>	<b>6.814.830</b>	<b>48,7</b>	<b>6.469.910</b>	<b>47,2</b>	<b>5.993.146</b>	<b>44,1</b>	<b>5.886.405</b>	<b>43,6</b>
- Altre attività correnti .....	705.915	6,8	882.707	8,1	959.410	8,3	914.697	7,3	809.468	6,3	741.697	5,6	826.920	6,0	811.539	5,9	753.730	5,6	720.630	5,3
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>6.503.678</b>	<b>62,6</b>	<b>6.901.527</b>	<b>62,9</b>	<b>7.337.191</b>	<b>64,3</b>	<b>7.780.009</b>	<b>62,2</b>	<b>7.701.318</b>	<b>60,0</b>	<b>7.645.715</b>	<b>58,8</b>	<b>8.585.279</b>	<b>61,4</b>	<b>8.295.670</b>	<b>60,5</b>	<b>7.977.481</b>	<b>58,7</b>	<b>7.923.095</b>	<b>58,7</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	6.409.811	61,7	6.985.430	63,7	7.187.453	63,0	8.072.639	64,6	8.831.246	68,8	8.918.918	68,6	9.194.737	65,7	9.150.896	66,7	9.532.798	70,1	9.515.977	70,6
- Fondi di ammortamento .....	-3.390.473	-32,6	-3.741.408	-34,1	-3.921.183	-34,4	-4.081.033	-32,7	-4.468.905	-34,8	-4.517.003	-34,7	-4.782.660	-34,2	-4.787.720	-34,9	-5.061.975	-37,2	-5.128.368	-38,1
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>3.019.338</b>	<b>29,1</b>	<b>3.244.022</b>	<b>29,6</b>	<b>3.266.270</b>	<b>28,6</b>	<b>3.991.606</b>	<b>31,9</b>	<b>4.362.341</b>	<b>34,0</b>	<b>4.401.915</b>	<b>33,9</b>	<b>4.412.077</b>	<b>31,5</b>	<b>4.363.176</b>	<b>31,8</b>	<b>4.470.823</b>	<b>32,9</b>	<b>4.387.609</b>	<b>32,5</b>
- Partecipazioni nette .....	351.394	3,4	238.109	2,2	262.924	2,3	232.418	1,9	258.344	2,0	380.499	2,9	364.507	2,6	440.543	3,2	500.425	3,7	492.689	3,7
- Altre attività a m/l termine .....	140.332	1,4	144.505	1,3	140.661	1,2	115.199	0,9	140.361	1,1	203.162	1,6	227.640	1,6	211.214	1,5	245.955	1,8	230.769	1,7
- Immobilizzazioni immateriali .....	373.097	3,5	439.010	4,0	396.382	3,6	384.198	3,1	383.037	2,9	362.986	2,8	399.271	2,9	403.550	3,0	404.466	2,9	453.452	3,4
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>3.884.161</b>	<b>37,4</b>	<b>4.065.646</b>	<b>37,1</b>	<b>4.066.237</b>	<b>35,7</b>	<b>4.723.421</b>	<b>37,8</b>	<b>5.144.083</b>	<b>40,0</b>	<b>5.348.562</b>	<b>41,2</b>	<b>5.403.495</b>	<b>38,6</b>	<b>5.418.483</b>	<b>39,5</b>	<b>5.621.669</b>	<b>41,3</b>	<b>5.564.519</b>	<b>41,3</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>10.387.839</b>	<b>100,0</b>	<b>10.967.173</b>	<b>100,0</b>	<b>11.403.428</b>	<b>100,0</b>	<b>12.503.430</b>	<b>100,0</b>	<b>12.845.401</b>	<b>100,0</b>	<b>12.994.277</b>	<b>100,0</b>	<b>13.988.774</b>	<b>100,0</b>	<b>13.714.153</b>	<b>100,0</b>	<b>13.599.150</b>	<b>100,0</b>	<b>13.487.614</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	2.299.733	22,1	2.449.209	22,3	2.626.471	23,0	2.608.827	20,9	2.577.729	20,1	2.292.915	17,6	2.617.051	18,7	2.480.778	18,1	2.254.724	16,6	2.249.051	16,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	140.428	1,4	215.989	2,0	131.416	1,2	215.572	1,7	207.601	1,6	191.411	1,5	193.872	1,4	216.944	1,6	205.639	1,5	195.099	1,4
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>2.440.161</b>	<b>23,5</b>	<b>2.665.198</b>	<b>24,3</b>	<b>2.757.887</b>	<b>24,2</b>	<b>2.824.399</b>	<b>22,6</b>	<b>2.785.330</b>	<b>21,7</b>	<b>2.484.326</b>	<b>19,1</b>	<b>2.810.923</b>	<b>20,1</b>	<b>2.697.722</b>	<b>19,7</b>	<b>2.460.363</b>	<b>18,1</b>	<b>2.444.150</b>	<b>18,1</b>
- Fornitori e consociate .....	2.405.288	23,2	2.409.827	22,0	2.731.958	24,0	2.833.898	22,7	2.800.737	21,8	2.933.200	22,6	3.444.039	24,6	3.262.231	23,8	2.954.118	21,7	2.885.753	21,4
- Altre passività correnti .....	692.239	6,6	721.035	6,5	697.934	6,1	764.954	6,1	796.204	6,2	783.977	6,0	782.547	5,6	773.793	5,6	749.790	5,5	733.731	5,5
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>5.537.688</b>	<b>53,3</b>	<b>5.796.060</b>	<b>52,8</b>	<b>6.187.779</b>	<b>54,3</b>	<b>6.423.251</b>	<b>51,4</b>	<b>6.382.271</b>	<b>49,7</b>	<b>6.201.503</b>	<b>47,7</b>	<b>7.037.509</b>	<b>50,3</b>	<b>6.733.746</b>	<b>49,1</b>	<b>6.164.271</b>	<b>45,3</b>	<b>6.063.634</b>	<b>45,0</b>
- Prestiti obbligazionari .....	86.556	0,8	107.926	1,0	91.316	0,8	134.995	1,1	137.097	1,1	124.217	1,0	128.629	0,9	139.344	1,0	120.293	0,9	100.551	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.318.847	12,7	1.599.913	14,6	1.535.028	13,5	1.517.534	12,1	1.587.275	12,4	1.679.770	12,9	1.632.631	11,7	1.611.990	11,8	1.642.741	12,1	1.513.903	11,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine ..	27.832	0,3	28.850	0,2	31.863	0,3	53.691	0,4	65.042	0,5	69.852	0,5	59.288	0,4	41.591	0,3	61.416	0,5	82.082	0,6
- Altri debiti finanziari .....	97.588	0,9	108.451	1,0	95.416	0,8	130.337	1,1	84.354	0,6	68.470	0,5	87.032	0,6	75.266	0,5	128.535	0,9	121.231	1,0
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>1.530.823</b>	<b>14,7</b>	<b>1.845.140</b>	<b>16,8</b>	<b>1.753.623</b>	<b>15,4</b>	<b>1.836.557</b>	<b>14,7</b>	<b>1.873.768</b>	<b>14,6</b>	<b>1.942.309</b>	<b>14,9</b>	<b>1.907.580</b>	<b>13,6</b>	<b>1.868.191</b>	<b>13,6</b>	<b>1.952.985</b>	<b>14,4</b>	<b>1.817.767</b>	<b>13,5</b>
- Fondi del personale .....	265.265	2,6	283.396	2,6	256.722	2,3	253.966	2,0	246.331	1,9	230.693	1,8	229.215	1,6	214.722	1,6	208.434	1,5	195.596	1,5
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	171.405	1,6	231.301	2,1	232.971	2,0	266.526	2,2	255.983	2,0	259.007	2,0	283.943	2,1	249.649	1,8	297.841	2,2	306.972	2,2
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>1.967.493</b>	<b>18,9</b>	<b>2.359.837</b>	<b>21,5</b>	<b>2.243.316</b>	<b>19,7</b>	<b>2.357.049</b>	<b>18,9</b>	<b>2.376.082</b>	<b>18,5</b>	<b>2.432.009</b>	<b>18,7</b>	<b>2.420.738</b>	<b>17,3</b>	<b>2.332.562</b>	<b>17,0</b>	<b>2.459.260</b>	<b>18,1</b>	<b>2.320.335</b>	<b>17,2</b>
- Capitale sociale .....	677.775	6,5	800.190	7,3	811.648	7,1	826.021	6,6	921.676	7,2	887.092	6,8	857.915	6,2	852.447	6,2	871.685	6,4	859.703	6,4
- Riserve .....	2.040.454	19,6	1.865.356	17,0	1.947.177	17,1	2.702.500	21,6	2.845.599	22,2	3.149.382	24,2	3.388.914	24,2	3.438.047	25,1	3.710.985	27,3	3.832.752	28,4
- Risultato d'esercizio .....	97.130	0,9	77.731	0,7	139.616	1,2	128.612	1,0	239.622	1,9	243.237	1,9	196.987	1,4	251.677	1,8	243.888	1,8	252.175	1,9
- Interessi di terzi .....	67.299	0,6	67.999	0,6	73.892	0,6	65.997	0,5	80.151	0,6	81.054	0,6	86.711	0,6	105.674	0,8	149.061	1,1	159.015	1,1
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>2.882.658</b>	<b>27,8</b>	<b>2.811.276</b>	<b>25,7</b>	<b>2.972.333</b>	<b>26,0</b>	<b>3.723.130</b>	<b>29,7</b>	<b>4.087.048</b>	<b>31,8</b>	<b>4.360.765</b>	<b>33,6</b>	<b>4.530.527</b>	<b>32,4</b>	<b>4.647.845</b>	<b>33,9</b>	<b>4.975.619</b>	<b>36,6</b>	<b>5.103.645</b>	<b>37,8</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>10.387.839</b>	<b>100,0</b>	<b>10.967.173</b>	<b>100,0</b>	<b>11.403.428</b>	<b>100,0</b>	<b>12.503.430</b>	<b>100,0</b>	<b>12.845.401</b>	<b>100,0</b>	<b>12.994.277</b>	<b>100,0</b>	<b>13.988.774</b>	<b>100,0</b>	<b>13.714.153</b>	<b>100,0</b>	<b>13.599.150</b>	<b>100,0</b>	<b>13.487.614</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>117,4</b>		<b>119,1</b>		<b>118,6</b>		<b>121,1</b>		<b>120,7</b>		<b>123,3</b>		<b>122,0</b>		<b>123,2</b>		<b>129,4</b>		<b>130,7</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>77,2</b>		<b>79,3</b>		<b>77,9</b>		<b>80,6</b>		<b>80,8</b>		<b>83,7</b>		<b>82,1</b>		<b>81,5</b>		<b>83,9</b>		<b>83,4</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>61,6</b>		<b>52,3</b>		<b>56,8</b>		<b>71,3</b>		<b>79,0</b>		<b>89,6</b>		<b>86,9</b>		<b>92,0</b>		<b>102,6</b>		<b>108,3</b>	



	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>74.910</b>	<b>54.036</b>	<b>119.008</b>	<b>103.848</b>	<b>238.208</b>	<b>206.879</b>	<b>184.512</b>	<b>231.567</b>	<b>239.332</b>	<b>289.194</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	61.629	37.802	101.356	90.757	212.937	196.942	169.218	209.877	215.620	243.659
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	4.680	-54.109	14.874	14.085	3.015	9.707	-3.651	17.227	23.030	45.145
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	8.601	70.343	2.778	-994	22.256	230	18.945	4.463	682	390
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>411.328</b>	<b>428.982</b>	<b>412.889</b>	<b>422.317</b>	<b>441.819</b>	<b>451.619</b>	<b>448.705</b>	<b>450.677</b>	<b>456.512</b>	<b>465.663</b>
- Ammortamenti ordinari .....	321.555	336.963	327.615	325.124	345.520	357.930	371.890	374.018	382.733	375.459
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	89.773	92.019	85.274	97.193	96.299	93.689	76.815	76.659	73.779	90.204
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>14.155</b>	<b>6.634</b>	<b>-11.598</b>	<b>-15.609</b>	<b>-10.172</b>	<b>-8.017</b>	<b>-4.259</b>	<b>-3.192</b>	<b>-220</b>	<b>-5.082</b>
- Accantonamenti .....	50.411	52.854	54.829	55.931	55.771	57.211	61.848	59.801	58.331	56.600
- Utilizzi .....	-36.256	-46.220	-66.427	-71.540	-65.943	-65.228	-66.107	-62.993	-58.551	-61.682
<b>Totale .....</b>	<b>500.393</b>	<b>489.652</b>	<b>520.299</b>	<b>510.556</b>	<b>669.855</b>	<b>650.481</b>	<b>628.958</b>	<b>679.052</b>	<b>695.624</b>	<b>749.775</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>452.785</b>	<b>476.218</b>	<b>433.224</b>	<b>929.100</b>	<b>533.802</b>	<b>311.638</b>	<b>248.914</b>	<b>423.847</b>	<b>455.912</b>	<b>410.638</b>
- Investimenti .....	486.058	525.375	604.649	549.343	499.073	608.870	518.487	506.697	439.053	501.901
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	50.798	106.521	47.846	25.687	96.318	16.668	50.731	106.750	152.790	39.192
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	6.074	40.968	-8.539	-200	-477	-1.933	-904	-13.671	-1.261	-19.274
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	49.811	-	-	672.117	95.964	-	-	-	23.721	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-135.364	-161.104	-137.089	-256.105	-130.434	-224.069	-191.401	-150.636	-136.141	-94.287
- Scorpori e cessioni .....	-962	-35.542	-73.643	-10.559	-15.675	-87.898	-127.999	-25.293	-22.250	-16.894
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-3.630	-	-	-51.183	-10.967	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>21.020</b>	<b>77.545</b>	<b>33.780</b>	<b>55.782</b>	<b>60.715</b>	<b>20.708</b>	<b>19.710</b>	<b>38.811</b>	<b>25.876</b>	<b>22.966</b>
- Svalutazioni .....	-16.585	-1.614	-11.253	-9.713	-27.575	-26.488	-8.131	-12.707	-9.838	-15.648
- Reintegri contestuali .....	6.655	298	8.141	9.045	4.348	11.577	6.997	2.000	4.878	2.880
- Aumenti a pagamento .....	25.653	52.653	12.449	41.364	30.310	18.947	17.457	52.709	43.270	34.277
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	3.764	25.376	18.819	54	-73	-	808	-4.421	-	-4.221
- Aumenti gratuiti .....	1.533	832	5.624	15.032	53.705	16.672	2.579	1.230	-12.434	5.678
<b>Riserve .....</b>	<b>141.425</b>	<b>-71.556</b>	<b>130.018</b>	<b>741.696</b>	<b>178.251</b>	<b>207.889</b>	<b>194.051</b>	<b>228.378</b>	<b>235.742</b>	<b>232.687</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-1.533	-832	-5.624	-15.032	-53.705	-16.672	-2.579	-1.230	12.434	-5.678
- Da capitali per ripianamento perdite .....	16.585	1.614	11.253	9.713	27.575	26.488	8.131	12.707	9.838	15.648
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	765	-67.209	6.875	1.509	559	5.870	-8.383	9.664	6.853	-5.421
- Contributi a fondo perduto .....	397	256	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	55.663	-	-	601.987	93.202	-	-	-	34.771	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	8.601	70.343	2.778	-994	22.256	230	18.945	4.463	682	390
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-8.745	-117.481	31.863	16.599	12.930	-23.311	-25.769	2.672	-2.279	27.959
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	69.692	41.753	82.873	127.914	75.434	215.284	203.706	200.102	173.443	199.789

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	<b>Fatturato netto</b> .....	<b>11.354.993</b>	<b>100,0</b>	<b>11.762.606</b>	<b>100,0</b>	<b>12.224.738</b>	<b>100,0</b>	<b>13.657.500</b>	<b>100,0</b>	<b>13.472.388</b>	<b>100,0</b>	<b>13.296.078</b>	<b>100,0</b>	<b>14.923.463</b>	<b>100,0</b>	<b>14.878.508</b>	<b>100,0</b>	<b>14.830.158</b>	<b>100,0</b>	<b>14.198.467</b>
- Variazione delle rimanenze .....	53.872	0,5	-40.431	-0,3	216.910	1,8	5.754	...	-155.878	-1,2	54.387	0,4	249.366	1,7	203.517	1,4	-17.170	-0,1	164.464	1,2
- Costi capitalizzati .....	50.221	0,4	59.038	0,5	66.921	0,5	82.824	0,6	75.560	0,6	91.361	0,7	83.923	0,6	82.518	0,6	92.985	0,6	91.945	0,6
- Acquisti .....	-7.795.859	-68,7	-7.922.888	-67,4	-8.548.457	-69,9	-9.418.191	-69,0	-8.866.327	-65,8	-8.858.977	-66,6	-10.487.780	-70,3	-10.336.573	-69,5	-10.155.654	-68,5	-9.718.967	-68,5
- Servizi .....	-2.155.587	-19,0	-2.250.180	-19,1	-2.280.871	-18,7	-2.576.201	-18,9	-2.574.464	-19,1	-2.585.614	-19,4	-2.735.958	-18,3	-2.740.724	-18,4	-2.653.407	-17,9	-2.605.311	-18,3
- Ricavi diversi operativi .....	253.948	2,3	270.248	2,3	251.884	2,1	272.606	2,1	254.675	1,9	224.752	1,6	228.558	1,5	233.421	1,5	233.657	1,6	220.624	1,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.761.588</b>	<b>15,5</b>	<b>1.878.393</b>	<b>16,0</b>	<b>1.931.125</b>	<b>15,8</b>	<b>2.024.292</b>	<b>14,8</b>	<b>2.205.954</b>	<b>16,4</b>	<b>2.221.987</b>	<b>16,7</b>	<b>2.261.572</b>	<b>15,2</b>	<b>2.320.667</b>	<b>15,6</b>	<b>2.330.569</b>	<b>15,7</b>	<b>2.351.222</b>	<b>16,6</b>
- Costo del lavoro .....	-1.052.994	-9,3	-1.095.382	-9,3	-1.115.248	-9,1	-1.192.894	-8,7	-1.243.218	-9,3	-1.272.717	-9,6	-1.325.664	-8,9	-1.328.616	-8,9	-1.340.370	-9,0	-1.325.330	-9,4
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>708.594</b>	<b>6,2</b>	<b>783.011</b>	<b>6,7</b>	<b>815.877</b>	<b>6,7</b>	<b>831.398</b>	<b>6,1</b>	<b>962.736</b>	<b>7,1</b>	<b>949.270</b>	<b>7,1</b>	<b>935.908</b>	<b>6,3</b>	<b>992.051</b>	<b>6,7</b>	<b>990.199</b>	<b>6,7</b>	<b>1.025.892</b>	<b>7,2</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-321.555	-2,8	-336.963	-2,8	-327.615	-2,7	-325.124	-2,4	-345.520	-2,6	-357.930	-2,7	-371.890	-2,5	-374.018	-2,5	-382.733	-2,6	-375.459	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-71.919	-0,6	-70.553	-0,7	-64.871	-0,5	-75.048	-0,5	-73.402	-0,5	-69.743	-0,5	-60.079	-0,4	-64.970	-0,5	-61.817	-0,4	-77.525	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>315.120</b>	<b>2,8</b>	<b>375.495</b>	<b>3,2</b>	<b>423.391</b>	<b>3,5</b>	<b>431.226</b>	<b>3,2</b>	<b>543.814</b>	<b>4,0</b>	<b>521.597</b>	<b>3,9</b>	<b>503.939</b>	<b>3,4</b>	<b>553.063</b>	<b>3,7</b>	<b>545.649</b>	<b>3,7</b>	<b>572.908</b>	<b>4,0</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-4.307	...	-4.380	...	-4.435	...	-6.034	...	-6.070	...	-7.688	-0,1	-4.520	...	-3.969	...	-3.505	...	-3.830	...
- Altri oneri finanziari .....	-165.630	-1,5	-212.013	-1,8	-250.745	-2,1	-281.869	-2,1	-194.017	-1,4	-129.551	-0,9	-162.083	-1,1	-177.794	-1,2	-167.652	-1,1	-151.727	-1,1
- Proventi finanziari .....	49.570	0,4	48.571	0,4	59.595	0,5	63.930	0,4	45.020	0,3	40.900	0,3	54.311	0,3	51.988	0,3	58.317	0,3	65.412	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>194.753</b>	<b>1,7</b>	<b>207.673</b>	<b>1,8</b>	<b>227.806</b>	<b>1,9</b>	<b>207.253</b>	<b>1,5</b>	<b>388.747</b>	<b>2,9</b>	<b>425.258</b>	<b>3,2</b>	<b>391.647</b>	<b>2,6</b>	<b>423.288</b>	<b>2,8</b>	<b>432.809</b>	<b>2,9</b>	<b>482.763</b>	<b>3,3</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-17.854	-0,2	-21.466	-0,2	-20.403	-0,2	-22.145	-0,2	-22.897	-0,2	-23.946	-0,2	-16.736	-0,1	-11.689	-0,1	-11.962	-0,1	-12.679	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-4.607	...	-7.110	-0,1	-11.022	-0,1	-2.384	...	-1.788	...	-5.164	...	-4.092	...	-3.126	...	-10.512	-0,1	-2.849	...
- Plusvalenze su realizzi .....	52.195	0,4	56.140	0,5	45.452	0,4	92.171	0,6	65.489	0,5	36.902	0,3	50.924	0,3	5.006	...	25.791	0,2	8.404	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-4.680	...	54.109	0,5	-14.874	-0,1	-14.085	-0,1	-3.015	...	-9.707	-0,1	3.651	...	-17.227	-0,1	-23.030	-0,2	-45.145	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	32.568	0,3	20.053	0,2	64.893	0,5	-27.996	-0,2	-2.613	...	-7.517	-0,1	-20.984	-0,1	52.433	0,4	24.466	0,2	22.124	0,2
- Movimenti delle riserve .....	-8.601	-0,1	-70.343	-0,7	-2.778	...	994	...	-22.256	-0,2	-230	...	-18.945	-0,1	-4.463	...	-682	...	-390	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>243.774</b>	<b>2,1</b>	<b>239.056</b>	<b>2,0</b>	<b>289.074</b>	<b>2,4</b>	<b>233.808</b>	<b>1,6</b>	<b>401.667</b>	<b>3,0</b>	<b>415.596</b>	<b>3,1</b>	<b>385.465</b>	<b>2,6</b>	<b>444.222</b>	<b>3,0</b>	<b>436.880</b>	<b>2,9</b>	<b>452.228</b>	<b>3,2</b>
- Imposte sul reddito .....	-145.850	-1,2	-162.653	-1,3	-145.795	-1,3	-114.104	-0,8	-158.590	-1,2	-168.474	-1,3	-182.297	-1,3	-186.092	-1,3	-183.447	-1,2	-190.835	-1,3
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>97.924</b>	<b>0,9</b>	<b>76.403</b>	<b>0,7</b>	<b>143.279</b>	<b>1,1</b>	<b>119.704</b>	<b>0,8</b>	<b>243.077</b>	<b>1,8</b>	<b>247.122</b>	<b>1,8</b>	<b>203.168</b>	<b>1,3</b>	<b>258.130</b>	<b>1,7</b>	<b>253.433</b>	<b>1,7</b>	<b>261.393</b>	<b>1,9</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-794	...	1.328	...	-3.663	...	8.908	0,1	-3.455	...	-3.885	...	-6.181	...	-6.453	...	-9.545	-0,1	-9.218	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>97.130</b>	<b>0,9</b>	<b>77.731</b>	<b>0,7</b>	<b>139.616</b>	<b>1,1</b>	<b>128.612</b>	<b>0,9</b>	<b>239.622</b>	<b>1,8</b>	<b>243.237</b>	<b>1,8</b>	<b>196.987</b>	<b>1,3</b>	<b>251.677</b>	<b>1,7</b>	<b>243.888</b>	<b>1,6</b>	<b>252.175</b>	<b>1,8</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	5,3		5,8		6,5		5,9		6,7		6,4		6,0		6,6		6,4		6,6	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	3,7		2,9		5,1		3,7		6,4		6,1		4,7		5,9		5,4		5,4	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	36.277		38.590		41.849		28.947		30.140		50.178		33.950		48.253		37.813		17.684	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>2.348.153</b>		<b>2.488.788</b>		<b>2.710.355</b>		<b>2.942.304</b>		<b>2.768.085</b>		<b>2.808.812</b>		<b>3.309.577</b>		<b>3.677.824</b>		<b>3.695.794</b>		<b>3.567.165</b>	
in % del fatturato totale .....	20,7		21,2		22,2		21,5		20,5		21,1		22,2		24,7		24,9		25,1	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>27.375</b>		<b>27.653</b>		<b>27.249</b>		<b>27.870</b>		<b>28.558</b>		<b>28.066</b>		<b>28.966</b>		<b>28.916</b>		<b>28.694</b>		<b>27.563</b>	
- Operai e intermedi .....	18.924		18.816		18.840		19.153		19.436		19.005		19.633		19.576		19.451		18.699	
- Impiegati e dirigenti .....	8.451		8.837		8.409		8.717		9.122		9.061		9.333		9.340		9.243		8.864	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

## BENI PER LA PERSONA E LA CASA - NORD EST

TAB. I

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>ATTIVITÀ</b>																					
- Cassa e banche .....	851.498	5,3	863.054	5,1	935.628	5,3	732.742	4,2	714.690	4,7	733.332	4,6	726.082	4,5	714.365	4,9	871.075	6,2	786.306	5,9	
- Titoli a reddito fisso .....	177.375	1,0	154.993	0,9	179.944	1,1	101.988	0,6	150.518	0,9	163.366	1,1	143.952	1,0	98.034	0,6	114.157	0,8	60.740	0,5	
<b>Disponibilità .....</b>	<b>1.028.873</b>	<b>6,3</b>	<b>1.018.047</b>	<b>6,0</b>	<b>1.115.572</b>	<b>6,4</b>	<b>834.730</b>	<b>4,8</b>	<b>865.208</b>	<b>5,6</b>	<b>896.698</b>	<b>5,7</b>	<b>870.034</b>	<b>5,5</b>	<b>812.399</b>	<b>5,5</b>	<b>985.232</b>	<b>7,0</b>	<b>847.046</b>	<b>6,4</b>	
- Rimanenze .....	3.783.808	23,3	4.090.688	24,1	4.383.627	25,0	4.069.374	23,5	3.377.770	22,0	3.432.291	21,7	3.622.924	22,7	3.325.403	22,6	3.083.369	21,8	3.031.931	22,9	
- Clienti .....	5.818.267	35,9	6.121.387	36,1	6.106.015	34,9	5.391.175	31,1	4.727.765	30,9	4.892.366	30,9	4.898.976	30,7	4.307.852	29,3	3.987.796	28,2	3.754.928	28,4	
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-43.457	-0,3	-43.153	-0,3	-39.444	-0,2	-56.630	-0,3	-68.301	-0,4	-59.294	-0,4	-73.250	-0,5	-86.494	-0,6	-67.783	-0,5	-72.397	-0,5	
- Fondo svalutazione crediti .....	-145.403	-0,9	-128.966	-0,7	-142.462	-0,8	-168.105	-1,0	-157.041	-1,1	-153.184	-0,9	-170.013	-1,0	-171.189	-1,1	-185.162	-1,3	-176.127	-1,4	
<b>Circolante .....</b>	<b>9.413.215</b>	<b>58,0</b>	<b>10.039.956</b>	<b>59,2</b>	<b>10.307.736</b>	<b>58,9</b>	<b>9.235.814</b>	<b>53,3</b>	<b>7.880.193</b>	<b>51,4</b>	<b>8.112.179</b>	<b>51,3</b>	<b>8.278.637</b>	<b>51,9</b>	<b>7.375.572</b>	<b>50,2</b>	<b>6.818.220</b>	<b>48,2</b>	<b>6.538.335</b>	<b>49,4</b>	
- Altre attività correnti .....	901.851	5,7	923.780	5,5	1.079.297	6,1	929.218	5,4	805.465	5,3	889.237	5,5	925.205	5,7	998.584	6,8	954.087	6,7	842.562	6,3	
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>11.343.939</b>	<b>70,0</b>	<b>11.981.783</b>	<b>70,7</b>	<b>12.502.605</b>	<b>71,4</b>	<b>10.999.762</b>	<b>63,5</b>	<b>9.550.866</b>	<b>62,3</b>	<b>9.898.114</b>	<b>62,5</b>	<b>10.073.876</b>	<b>63,1</b>	<b>9.186.555</b>	<b>62,5</b>	<b>8.757.539</b>	<b>61,9</b>	<b>8.227.943</b>	<b>62,1</b>	
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	8.620.056	53,2	8.896.225	52,5	9.220.992	52,7	10.268.847	59,3	9.332.953	60,9	9.495.431	60,0	9.679.671	60,6	9.253.508	63,0	9.470.427	66,9	9.109.064	68,8	
- Fondi di ammortamento .....	-4.968.304	-30,7	-5.156.285	-30,4	-5.442.800	-31,1	-5.180.849	-29,9	-4.721.830	-30,8	-4.810.702	-30,4	-5.035.313	-31,5	-4.937.738	-33,6	-5.374.619	-38,0	-5.348.759	-40,4	
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>3.651.752</b>	<b>22,5</b>	<b>3.739.940</b>	<b>22,1</b>	<b>3.778.192</b>	<b>21,6</b>	<b>5.087.998</b>	<b>29,4</b>	<b>4.611.123</b>	<b>30,1</b>	<b>4.684.729</b>	<b>29,6</b>	<b>4.644.358</b>	<b>29,1</b>	<b>4.315.770</b>	<b>29,4</b>	<b>4.095.808</b>	<b>28,9</b>	<b>3.760.309</b>	<b>28,4</b>	
- Partecipazioni nette .....	378.357	2,3	385.805	2,3	359.501	2,1	423.098	2,4	461.095	3,0	529.785	3,3	481.288	3,0	512.132	3,5	558.311	4,0	516.648	3,9	
- Altre attività a m/l termine .....	249.737	1,5	255.322	1,5	260.621	1,5	228.671	1,3	133.174	0,9	162.963	1,0	178.054	1,1	152.506	1,0	187.606	1,3	210.637	1,6	
- Immobilizzazioni immateriali .....	593.134	3,7	587.378	3,4	600.597	3,4	575.046	3,4	567.430	3,7	549.102	3,6	583.895	3,7	530.508	3,6	550.106	3,9	525.821	4,0	
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>4.872.980</b>	<b>30,0</b>	<b>4.968.445</b>	<b>29,3</b>	<b>4.998.911</b>	<b>28,6</b>	<b>6.314.813</b>	<b>36,5</b>	<b>5.772.822</b>	<b>37,7</b>	<b>5.926.579</b>	<b>37,5</b>	<b>5.887.595</b>	<b>36,9</b>	<b>5.510.916</b>	<b>37,5</b>	<b>5.391.831</b>	<b>38,1</b>	<b>5.013.415</b>	<b>37,9</b>	
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>16.216.919</b>	<b>100,0</b>	<b>16.950.228</b>	<b>100,0</b>	<b>17.501.516</b>	<b>100,0</b>	<b>17.314.575</b>	<b>100,0</b>	<b>15.323.688</b>	<b>100,0</b>	<b>15.824.693</b>	<b>100,0</b>	<b>15.961.471</b>	<b>100,0</b>	<b>14.697.471</b>	<b>100,0</b>	<b>14.149.370</b>	<b>100,0</b>	<b>13.241.358</b>	<b>100,0</b>	
<b>PASSIVITÀ</b>																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	3.377.149	20,8	3.654.290	21,6	3.969.367	22,7	3.587.555	20,7	2.922.319	19,1	2.922.049	18,5	3.112.395	19,5	2.836.938	19,3	2.252.291	16,0	2.100.443	15,9	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	96.577	0,6	76.252	0,4	90.332	0,5	151.971	0,9	121.980	0,8	84.161	0,5	36.472	0,2	42.606	0,3	49.416	0,3	82.573	0,6	
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>3.473.726</b>	<b>21,4</b>	<b>3.730.542</b>	<b>22,0</b>	<b>4.059.699</b>	<b>23,2</b>	<b>3.739.526</b>	<b>21,6</b>	<b>3.044.299</b>	<b>19,9</b>	<b>3.006.210</b>	<b>19,0</b>	<b>3.148.867</b>	<b>19,7</b>	<b>2.879.544</b>	<b>19,6</b>	<b>2.301.707</b>	<b>16,3</b>	<b>2.183.016</b>	<b>16,5</b>	
- Fornitori e consociate .....	3.931.517	24,2	4.165.621	24,6	4.174.883	23,9	3.547.361	20,5	2.935.583	19,2	3.118.636	19,7	3.134.283	19,6	2.794.058	19,0	2.691.841	19,0	2.557.690	19,3	
- Altre passività correnti .....	1.138.364	7,1	1.148.636	6,8	1.269.490	7,2	1.172.932	6,8	1.015.764	6,6	1.207.528	7,6	1.172.466	7,4	1.073.560	7,3	1.126.822	8,0	1.078.042	8,1	
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>8.543.607</b>	<b>52,7</b>	<b>9.044.799</b>	<b>53,4</b>	<b>9.504.072</b>	<b>54,3</b>	<b>8.459.819</b>	<b>48,9</b>	<b>6.995.646</b>	<b>45,7</b>	<b>7.332.374</b>	<b>46,3</b>	<b>7.455.616</b>	<b>46,7</b>	<b>6.747.162</b>	<b>45,9</b>	<b>6.120.370</b>	<b>43,3</b>	<b>5.818.748</b>	<b>43,9</b>	
- Prestiti obbligazionari .....	221.172	1,4	284.471	1,7	271.573	1,5	210.395	1,2	203.508	1,3	205.796	1,3	189.165	1,2	138.722	0,9	143.237	1,0	125.228	0,9	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.552.721	9,6	1.664.267	9,8	1.735.641	10,0	1.648.440	9,5	1.621.715	10,6	1.597.807	10,1	1.544.507	9,7	1.458.371	9,9	1.303.993	9,2	1.175.612	8,9	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	169.363	1,0	197.421	1,2	216.114	1,2	204.521	1,2	278.891	1,8	261.945	1,7	220.953	1,4	195.785	1,3	199.253	1,4	145.365	1,1	
- Altri debiti finanziari .....	192.749	1,2	156.824	0,9	168.455	1,0	164.494	1,0	205.345	1,4	145.454	0,9	170.620	1,0	142.103	1,1	155.782	1,1	116.379	0,9	
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>2.136.005</b>	<b>13,2</b>	<b>2.302.983</b>	<b>13,6</b>	<b>2.391.783</b>	<b>13,7</b>	<b>2.227.850</b>	<b>12,9</b>	<b>2.309.459</b>	<b>15,1</b>	<b>2.211.002</b>	<b>14,0</b>	<b>2.125.245</b>	<b>13,3</b>	<b>1.934.981</b>	<b>13,2</b>	<b>1.802.265</b>	<b>12,7</b>	<b>1.562.584</b>	<b>11,8</b>	
- Fondi del personale .....	618.535	3,8	638.453	3,8	593.995	3,4	503.164	2,9	437.948	2,9	411.370	2,6	398.570	2,5	364.427	2,4	333.687	2,4	296.337	2,2	
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	263.516	1,6	305.796	1,8	274.620	1,5	338.054	1,9	312.406	2,0	341.782	2,1	416.292	2,6	366.213	2,5	363.131	2,6	343.313	2,6	
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>3.018.056</b>	<b>18,6</b>	<b>3.247.232</b>	<b>19,2</b>	<b>3.260.398</b>	<b>18,6</b>	<b>3.069.068</b>	<b>17,7</b>	<b>3.059.813</b>	<b>20,0</b>	<b>2.964.154</b>	<b>18,7</b>	<b>2.940.107</b>	<b>18,4</b>	<b>2.665.621</b>	<b>18,1</b>	<b>2.499.083</b>	<b>17,7</b>	<b>2.202.234</b>	<b>16,6</b>	
- Capitale sociale .....	1.633.648	10,1	1.650.537	9,7	1.623.241	9,3	1.621.730	9,4	1.592.865	10,4	1.625.088	10,3	1.606.328	10,1	1.359.959	9,3	1.310.321	9,3	1.235.482	9,3	
- Riserve .....	2.756.214	17,0	2.759.727	16,3	2.845.538	16,3	4.092.345	23,6	3.652.241	23,8	3.786.746	23,9	3.836.450	24,0	3.867.721	26,3	3.976.859	28,1	3.738.049	28,2	
- Risultato d'esercizio .....	153.807	0,9	154.638	0,9	177.349	1,0	-30.056	-0,2	-66.268	-0,4	12.179	0,1	31.976	0,2	-31.698	-0,2	128.243	0,9	154.165	1,2	
- Interessi di terzi .....	111.587	0,7	93.295	0,5	90.918	0,5	101.669	0,6	89.391	0,5	104.152	0,7	90.994	0,6	88.706	0,6	114.494	0,7	92.680	0,8	
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>4.655.256</b>	<b>28,7</b>	<b>4.658.197</b>	<b>27,4</b>	<b>4.737.046</b>	<b>27,1</b>	<b>5.785.688</b>	<b>33,4</b>	<b>5.268.229</b>	<b>34,3</b>	<b>5.528.165</b>	<b>35,0</b>	<b>5.565.748</b>	<b>34,9</b>	<b>5.284.688</b>	<b>36,0</b>	<b>5.529.917</b>	<b>39,0</b>	<b>5.220.376</b>	<b>39,5</b>	
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>16.216.919</b>	<b>100,0</b>	<b>16.950.228</b>	<b>100,0</b>	<b>17.501.516</b>	<b>100,0</b>	<b>17.314.575</b>	<b>100,0</b>	<b>15.323.688</b>	<b>100,0</b>	<b>15.824.693</b>	<b>100,0</b>	<b>15.961.471</b>	<b>100,0</b>	<b>14.697.471</b>	<b>100,0</b>	<b>14.149.370</b>	<b>100,0</b>	<b>13.241.358</b>	<b>100,0</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>132,8</b>		<b>132,5</b>		<b>131,5</b>		<b>130,0</b>		<b>136,5</b>		<b>135,0</b>		<b>135,1</b>		<b>136,2</b>		<b>143,1</b>		<b>141,4</b>		
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>89,0</b>		<b>87,7</b>		<b>85,8</b>		<b>82,6</b>		<b>89,2</b>		<b>89,0</b>		<b>87,5</b>		<b>88,2</b>		<b>93,8</b>		<b>90,5</b>		
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>71,7</b>		<b>67,0</b>		<b>63,6</b>		<b>86,5</b>		<b>86,9</b>		<b>94,4</b>		<b>92,7</b>		<b>96,7</b>		<b>118,8</b>		<b>122,5</b>		

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>96.348</b>	<b>56.392</b>	<b>118.253</b>	<b>-52.248</b>	<b>-44.830</b>	<b>-19.678</b>	<b>12.989</b>	<b>-96.257</b>	<b>46.608</b>	<b>171.067</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	82.895	41.989	104.004	-90.184	-123.722	-50.239	-21.585	-142.231	46.170	147.470
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-12.437	-28.185	17.091	42.657	36.849	28.179	34.347	22.334	3.552	23.597
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	25.890	42.588	-2.842	-4.721	42.043	2.382	227	23.640	-3.114	-
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>597.995</b>	<b>569.847</b>	<b>566.890</b>	<b>524.587</b>	<b>476.952</b>	<b>481.780</b>	<b>475.530</b>	<b>447.698</b>	<b>436.332</b>	<b>417.689</b>
- Ammortamenti ordinari .....	454.229	431.744	429.708	393.140	360.173	364.101	353.686	327.100	317.535	302.261
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	143.766	138.103	137.182	131.447	116.779	117.679	121.844	120.598	118.797	115.428
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>32.956</b>	<b>24.925</b>	<b>-41.032</b>	<b>-31.181</b>	<b>-19.156</b>	<b>-17.876</b>	<b>-8.187</b>	<b>-7.312</b>	<b>-11.351</b>	<b>-12.723</b>
- Accantonamenti .....	119.429	122.947	127.620	116.501	101.127	105.028	109.829	100.693	91.689	86.771
- Utilizzi .....	-86.473	-98.022	-168.652	-147.688	-120.283	-122.904	-118.016	-108.005	-103.040	-99.494
<b>Totale</b> .....	<b>727.299</b>	<b>651.164</b>	<b>644.111</b>	<b>441.158</b>	<b>412.966</b>	<b>444.226</b>	<b>480.332</b>	<b>344.129</b>	<b>471.589</b>	<b>576.033</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>544.923</b>	<b>546.198</b>	<b>424.440</b>	<b>1.832.022</b>	<b>477.877</b>	<b>362.171</b>	<b>459.890</b>	<b>210.322</b>	<b>188.349</b>	<b>182.030</b>
- Investimenti .....	707.972	689.056	653.154	640.100	450.362	505.394	415.169	381.252	356.303	347.198
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	45.459	128.715	23.264	108.588	155.782	98.583	255.998	50.476	7.298	34.448
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	27.857	45.601	-	-	33.051	-	-1.827	876	-2.433	-3.122
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	93.475	-	-	1.345.799	25.601	-	-	-	3.535	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-274.835	-253.614	-240.634	-197.085	-163.982	-158.554	-155.832	-153.796	-156.444	-103.564
- Scorpori e cessioni .....	-33.455	-63.560	-11.344	-12.967	-18.267	-55.351	-53.618	-68.486	-19.910	-92.930
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-21.550	-	-	-52.413	-4.670	-27.901	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>82.877</b>	<b>64.732</b>	<b>63.190</b>	<b>104.353</b>	<b>84.240</b>	<b>53.140</b>	<b>88.623</b>	<b>14.725</b>	<b>15.513</b>	<b>31.155</b>
- Svalutazioni .....	-57.775	-26.971	-21.371	-37.893	-21.925	-35.046	-45.753	-22.300	-56.158	-13.037
- Reintegri contestuali .....	31.928	11.563	9.646	25.083	12.167	15.516	19.449	11.304	31.983	13.037
- Aumenti a pagamento .....	64.906	51.208	51.923	45.613	57.932	52.017	71.609	15.089	31.492	20.641
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-7.885	20.153	-1.584	-1.378	20.082	-15	28.455	9.304	5.364	8.552
- Aumenti gratuiti .....	51.703	8.779	24.576	72.928	15.984	20.668	14.863	1.328	2.832	1.962
<b>Riserve</b> .....	<b>142.259</b>	<b>163.179</b>	<b>94.082</b>	<b>1.484.132</b>	<b>95.138</b>	<b>26.086</b>	<b>109.537</b>	<b>16.563</b>	<b>67.273</b>	<b>9.846</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-51.703	-8.779	-24.576	-72.928	-15.984	-20.668	-14.863	-1.328	-2.832	-1.962
- Da capitali per ripianamento perdite .....	57.775	26.971	21.371	37.893	21.925	35.046	45.753	22.300	56.158	13.037
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-6.396	26.548	10.088	11.504	10.704	1.520	21.063	-7.600	5.404	4.940
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	109.167	-	-	1.234.868	24.671	-	-	-	7.195	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	25.890	42.588	-2.842	-4.721	42.043	2.382	227	23.640	-3.114	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-14.280	-17.731	1.586	96.842	-4.628	15.662	30.424	-46.364	11.445	-42.382
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	21.806	93.582	88.455	180.674	16.407	-7.856	26.933	25.915	-6.983	36.213

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
<b>Fatturato netto</b>	<b>16.519.469</b>	<b>100,0</b>	<b>17.595.913</b>	<b>100,0</b>	<b>18.293.310</b>	<b>100,0</b>	<b>16.038.558</b>	<b>100,0</b>	<b>12.847.587</b>	<b>100,0</b>	<b>13.675.471</b>	<b>100,0</b>	<b>13.743.467</b>	<b>100,0</b>	<b>12.631.401</b>	<b>100,0</b>	<b>12.288.626</b>	<b>100,0</b>	<b>12.017.298</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze	240.471	1,5	376.952	2,1	312.937	1,7	71.093	0,4	-280.024	-2,2	107.533	0,8	243.867	1,8	-56.769	-0,4	981	...	169.150	1,4
- Costi capitalizzati	129.303	0,8	132.242	0,8	117.288	0,6	166.665	1,0	113.313	0,9	130.717	1,0	196.107	1,4	169.263	1,3	149.461	1,2	163.336	1,4
- Acquisti	-8.660.797	-52,4	-9.396.597	-53,4	-9.610.827	-52,5	-8.200.280	-51,1	-6.121.483	-47,6	-7.092.497	-51,9	-7.299.733	-53,1	-6.465.635	-51,2	-6.229.497	-50,7	-6.460.883	-53,8
- Servizi	-4.877.513	-29,5	-5.224.160	-29,7	-5.451.627	-29,8	-4.950.991	-30,9	-3.923.619	-30,5	-4.061.320	-29,7	-4.104.974	-29,9	-3.824.092	-30,3	-3.644.084	-29,7	-3.399.841	-28,3
- Ricavi diversi operativi	223.725	1,2	232.333	1,3	257.136	1,4	249.312	1,6	189.559	1,4	207.526	1,5	233.232	1,7	245.930	2,0	218.276	1,9	231.889	1,9
<b>Valore aggiunto</b>	<b>3.574.658</b>	<b>21,6</b>	<b>3.716.683</b>	<b>21,1</b>	<b>3.918.217</b>	<b>21,4</b>	<b>3.374.357</b>	<b>21,0</b>	<b>2.825.333</b>	<b>22,0</b>	<b>2.967.430</b>	<b>21,7</b>	<b>3.011.966</b>	<b>21,9</b>	<b>2.700.098</b>	<b>21,4</b>	<b>2.783.763</b>	<b>22,7</b>	<b>2.720.949</b>	<b>22,6</b>
- Costo del lavoro	-2.329.926	-14,1	-2.394.955	-13,6	-2.536.993	-13,8	-2.330.828	-14,5	-2.017.344	-15,7	-2.088.279	-15,3	-2.105.659	-15,3	-1.975.401	-15,7	-1.900.433	-15,5	-1.816.119	-15,1
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>1.244.732</b>	<b>7,5</b>	<b>1.321.728</b>	<b>7,5</b>	<b>1.381.224</b>	<b>7,6</b>	<b>1.043.529</b>	<b>6,5</b>	<b>807.989</b>	<b>6,3</b>	<b>879.151</b>	<b>6,4</b>	<b>906.307</b>	<b>6,6</b>	<b>724.697</b>	<b>5,7</b>	<b>883.330</b>	<b>7,2</b>	<b>904.830</b>	<b>7,5</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari	-454.229	-2,7	-431.744	-2,5	-429.708	-2,4	-393.140	-2,5	-360.173	-2,8	-364.101	-2,7	-353.686	-2,6	-327.100	-2,6	-317.535	-2,6	-302.261	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-121.840	-0,8	-117.160	-0,6	-113.380	-0,6	-109.406	-0,6	-97.815	-0,8	-104.354	-0,7	-107.022	-0,8	-104.551	-0,8	-96.393	-0,8	-93.990	-0,8
<b>Margine operativo netto</b>	<b>668.663</b>	<b>4,0</b>	<b>772.824</b>	<b>4,4</b>	<b>838.136</b>	<b>4,6</b>	<b>540.983</b>	<b>3,4</b>	<b>350.001</b>	<b>2,7</b>	<b>410.696</b>	<b>3,0</b>	<b>445.599</b>	<b>3,2</b>	<b>293.046</b>	<b>2,3</b>	<b>469.402</b>	<b>3,8</b>	<b>508.579</b>	<b>4,2</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni	-11.758	-0,1	-12.959	-0,1	-14.594	-0,1	-11.130	-0,1	-8.690	-0,1	-9.472	-0,1	-8.091	-0,1	-6.032	...	-5.606	...	-4.169	...
- Altri oneri finanziari	-272.329	-1,6	-352.632	-2,0	-435.600	-2,4	-417.431	-2,6	-233.025	-1,8	-193.776	-1,4	-218.711	-1,6	-219.382	-1,7	-195.599	-1,6	-164.911	-1,4
- Proventi finanziari	119.465	0,8	103.640	0,6	106.194	0,6	112.332	0,7	64.361	0,5	77.247	0,6	64.506	0,6	58.853	0,4	48.498	0,4	58.448	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b>	<b>504.041</b>	<b>3,1</b>	<b>510.873</b>	<b>2,9</b>	<b>494.136</b>	<b>2,7</b>	<b>224.754</b>	<b>1,4</b>	<b>172.647</b>	<b>1,3</b>	<b>284.695</b>	<b>2,1</b>	<b>283.303</b>	<b>2,1</b>	<b>126.485</b>	<b>1,0</b>	<b>316.695</b>	<b>2,6</b>	<b>397.947</b>	<b>3,3</b>
- Ammortamenti dell'avviamento	-21.926	-0,1	-20.943	-0,1	-23.802	-0,1	-22.041	-0,1	-18.964	-0,1	-13.325	-0,1	-14.822	-0,1	-16.047	-0,1	-22.404	-0,2	-21.438	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-14.891	-0,1	-22.073	-0,1	-6.677	...	-3.995	...	-7.758	-0,1	-11.301	-0,1	-10.974	-0,1	-8.352	-0,1	-7.733	-0,1	-2.361	...
- Plusvalenze su realizzazioni	56.625	0,3	79.343	0,3	54.905	0,3	49.347	0,3	36.680	0,3	57.913	0,4	94.982	0,7	33.888	0,3	21.257	0,2	11.150	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	12.437	0,1	28.185	0,2	-17.091	-0,1	-42.657	-0,3	-36.849	-0,3	-28.179	-0,2	-34.347	-0,2	-22.334	-0,2	-3.552	...	-23.597	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-9.825	-0,1	3.007	...	26.230	0,1	-11.428	-0,1	6.680	0,1	-61.397	-0,4	-64.082	-0,6	36.691	0,3	14.077	0,1	8.431	0,1
- Movimenti delle riserve	-25.890	-0,2	-42.588	-0,2	2.842	...	4.721	...	-42.043	-0,3	-2.382	...	-227	...	-23.640	-0,2	3.114	...	-	-
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>	<b>500.571</b>	<b>3,0</b>	<b>535.804</b>	<b>3,0</b>	<b>530.543</b>	<b>2,9</b>	<b>198.701</b>	<b>1,2</b>	<b>110.393</b>	<b>0,9</b>	<b>226.024</b>	<b>1,7</b>	<b>253.833</b>	<b>1,8</b>	<b>126.691</b>	<b>1,0</b>	<b>321.454</b>	<b>2,6</b>	<b>370.132</b>	<b>3,1</b>
- Imposte sul reddito	-340.068	-2,1	-372.212	-2,0	-345.914	-1,9	-223.417	-1,4	-174.142	-1,4	-210.958	-1,6	-218.492	-1,5	-158.493	-1,3	-184.991	-1,5	-205.556	-1,7
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>160.503</b>	<b>0,9</b>	<b>163.592</b>	<b>1,0</b>	<b>184.629</b>	<b>1,0</b>	<b>-24.716</b>	<b>-0,2</b>	<b>-63.749</b>	<b>-0,5</b>	<b>15.066</b>	<b>0,1</b>	<b>35.341</b>	<b>0,3</b>	<b>-31.802</b>	<b>-0,3</b>	<b>136.463</b>	<b>1,1</b>	<b>164.576</b>	<b>1,4</b>
- Risultato di competenza di terzi	-6.696	...	-8.954	-0,1	-7.280	...	-5.340	...	-2.519	...	-2.887	...	-3.365	-0,1	104	...	-8.220	-0,1	-10.411	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b>	<b>153.807</b>	<b>0,9</b>	<b>154.638</b>	<b>0,9</b>	<b>177.349</b>	<b>1,0</b>	<b>-30.056</b>	<b>-0,2</b>	<b>-66.268</b>	<b>-0,5</b>	<b>12.179</b>	<b>0,1</b>	<b>31.976</b>	<b>0,2</b>	<b>-31.698</b>	<b>-0,3</b>	<b>128.243</b>	<b>1,0</b>	<b>154.165</b>	<b>1,3</b>
<b>Roi - Return on investment</b>		<b>7,3</b>		<b>8,1</b>		<b>8,4</b>		<b>5,4</b>		<b>3,8</b>		<b>4,3</b>		<b>4,6</b>		<b>3,4</b>		<b>5,4</b>		<b>6,1</b>
<b>Roe - Return on equity</b>		<b>3,5</b>		<b>3,5</b>		<b>4,0</b>		<b>-0,5</b>		<b>-1,3</b>		<b>0,2</b>		<b>0,6</b>		<b>-0,6</b>		<b>2,5</b>		<b>3,2</b>
<b>Dividendi distribuiti (1)</b>	<b>77.108</b>		<b>120.896</b>		<b>80.183</b>		<b>64.680</b>		<b>59.606</b>		<b>64.900</b>		<b>56.419</b>		<b>109.937</b>		<b>90.290</b>		<b>17.103</b>	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b>	<b>6.779.407</b>	<b>41,0</b>	<b>7.168.297</b>	<b>40,7</b>	<b>7.436.664</b>	<b>40,7</b>	<b>6.642.104</b>	<b>41,4</b>	<b>5.334.104</b>	<b>41,5</b>	<b>5.812.426</b>	<b>42,5</b>	<b>5.898.039</b>	<b>42,9</b>	<b>5.999.158</b>	<b>47,5</b>	<b>6.214.422</b>	<b>50,6</b>	<b>6.125.487</b>	<b>51,0</b>
<b>Numero dipendenti</b>	<b>68.184</b>		<b>68.881</b>		<b>70.354</b>		<b>61.972</b>		<b>55.144</b>		<b>54.436</b>		<b>52.464</b>		<b>48.691</b>		<b>46.189</b>		<b>43.457</b>	
- Operai e intermedi	<b>45.139</b>		<b>45.377</b>		<b>46.373</b>		<b>40.028</b>		<b>35.363</b>		<b>34.859</b>		<b>32.694</b>		<b>29.585</b>		<b>27.809</b>		<b>26.899</b>	
- Impiegati e dirigenti	<b>23.045</b>		<b>23.504</b>		<b>23.981</b>		<b>21.944</b>		<b>19.781</b>		<b>19.577</b>		<b>19.770</b>		<b>19.106</b>		<b>18.380</b>		<b>16.558</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	170.750	5,6	140.088	4,7	160.054	4,9	155.215	4,5	125.201	4,0	95.580	3,2	82.769	3,0	93.184	3,8	106.880	4,1	129.029	5,2
- Titoli a reddito fisso .....	50.255	1,7	66.398	2,2	82.915	2,6	68.343	2,0	39.550	1,3	59.704	2,1	55.562	2,0	53.940	2,2	76.726	3,0	127.716	5,1
<b>Disponibilità .....</b>	<b>221.005</b>	<b>7,3</b>	<b>206.486</b>	<b>6,9</b>	<b>242.969</b>	<b>7,5</b>	<b>223.558</b>	<b>6,5</b>	<b>164.751</b>	<b>5,3</b>	<b>155.284</b>	<b>5,3</b>	<b>138.331</b>	<b>5,0</b>	<b>147.124</b>	<b>6,0</b>	<b>183.606</b>	<b>7,1</b>	<b>256.745</b>	<b>10,3</b>
- Rimanenze .....	311.985	10,3	333.854	11,2	344.641	10,6	359.938	10,5	291.368	9,3	285.602	9,7	266.460	9,6	232.039	9,5	272.930	10,5	235.498	9,4
- Clienti .....	884.458	29,2	917.138	30,8	1.016.032	31,3	953.913	27,8	817.612	26,1	842.248	28,6	832.817	30,0	713.811	29,2	751.816	29,0	707.227	28,4
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-3.192	-0,1	-3.243	-0,1	-2.132	-0,1	-2.098	-0,1	-1.774	-0,1	-1.567	-0,1	-1.942	-0,1	-3.116	-0,1	-2.633	-0,1	-3.733	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-33.793	-1,1	-18.830	-0,6	-21.753	-0,6	-21.774	-0,7	-24.352	-0,8	-27.612	-0,8	-30.619	-1,0	-29.451	-1,2	-28.939	-1,1	-29.758	-1,2
<b>Circolante .....</b>	<b>1.159.458</b>	<b>38,3</b>	<b>1.228.919</b>	<b>41,3</b>	<b>1.336.788</b>	<b>41,2</b>	<b>1.289.979</b>	<b>37,5</b>	<b>1.082.854</b>	<b>34,5</b>	<b>1.098.671</b>	<b>37,4</b>	<b>1.066.716</b>	<b>38,5</b>	<b>913.283</b>	<b>37,4</b>	<b>993.174</b>	<b>38,3</b>	<b>909.234</b>	<b>36,5</b>
- Altre attività correnti .....	172.199	5,7	154.278	5,2	172.851	5,3	176.618	5,2	128.369	4,1	132.648	4,4	116.321	4,1	126.816	5,2	136.280	5,2	126.268	5,0
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>1.552.662</b>	<b>51,3</b>	<b>1.589.683</b>	<b>53,4</b>	<b>1.752.608</b>	<b>54,0</b>	<b>1.690.155</b>	<b>49,2</b>	<b>1.375.974</b>	<b>43,9</b>	<b>1.386.603</b>	<b>47,1</b>	<b>1.321.368</b>	<b>47,6</b>	<b>1.187.223</b>	<b>48,6</b>	<b>1.313.060</b>	<b>50,6</b>	<b>1.292.247</b>	<b>51,8</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	2.269.703	75,0	2.038.690	68,5	2.225.143	68,6	2.439.502	71,0	2.515.297	80,2	2.170.786	73,8	2.093.961	75,5	1.875.388	76,7	1.905.741	73,5	1.877.303	75,3
- Fondi di ammortamento .....	-1.342.986	-44,4	-1.179.750	-39,6	-1.293.807	-39,9	-1.254.092	-36,5	-1.359.297	-43,3	-1.246.461	-42,4	-1.246.619	-44,9	-1.166.160	-47,7	-1.172.362	-45,2	-1.232.963	-49,5
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>926.717</b>	<b>30,6</b>	<b>858.940</b>	<b>28,9</b>	<b>931.336</b>	<b>28,7</b>	<b>1.185.410</b>	<b>34,5</b>	<b>1.156.000</b>	<b>36,9</b>	<b>924.325</b>	<b>31,4</b>	<b>847.342</b>	<b>30,6</b>	<b>709.228</b>	<b>29,0</b>	<b>733.379</b>	<b>28,3</b>	<b>644.340</b>	<b>25,8</b>
- Partecipazioni nette .....	257.876	8,5	263.349	8,9	302.092	9,3	265.899	7,7	345.906	11,0	364.215	12,4	347.465	12,5	259.078	10,6	265.876	10,2	301.008	12,1
- Altre attività a m/l termine .....	192.401	6,4	189.996	6,4	189.001	5,8	186.757	5,4	198.353	6,3	204.664	7,0	214.504	7,7	214.842	8,8	212.528	8,2	217.239	8,7
- Immobilizzazioni immateriali .....	97.304	3,2	72.510	2,4	68.826	2,2	107.879	3,2	60.089	1,9	61.525	2,1	42.927	1,6	74.440	3,0	69.216	2,7	37.860	1,6
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>1.474.298</b>	<b>48,7</b>	<b>1.384.795</b>	<b>46,6</b>	<b>1.491.255</b>	<b>46,0</b>	<b>1.745.945</b>	<b>50,8</b>	<b>1.760.348</b>	<b>56,1</b>	<b>1.554.729</b>	<b>52,9</b>	<b>1.452.238</b>	<b>52,4</b>	<b>1.257.588</b>	<b>51,4</b>	<b>1.280.999</b>	<b>49,4</b>	<b>1.200.447</b>	<b>48,2</b>
<b>Totale .....</b> (a + b)	<b>3.026.960</b>	<b>100,0</b>	<b>2.974.478</b>	<b>100,0</b>	<b>3.243.863</b>	<b>100,0</b>	<b>3.436.100</b>	<b>100,0</b>	<b>3.136.322</b>	<b>100,0</b>	<b>2.941.332</b>	<b>100,0</b>	<b>2.773.606</b>	<b>100,0</b>	<b>2.444.811</b>	<b>100,0</b>	<b>2.594.059</b>	<b>100,0</b>	<b>2.492.694</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	589.113	19,4	511.918	17,2	551.870	17,0	611.081	17,8	559.995	17,9	503.647	17,2	525.544	19,0	392.397	16,1	375.790	14,5	398.810	16,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	7.956	0,3	12.185	0,4	14.173	0,4	14.097	0,4	4.465	0,1	7.184	0,2	3.361	0,1	15.733	0,6	26.155	1,0	17.117	0,7
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>597.069</b>	<b>19,7</b>	<b>524.103</b>	<b>17,6</b>	<b>566.043</b>	<b>17,4</b>	<b>625.178</b>	<b>18,2</b>	<b>564.460</b>	<b>18,0</b>	<b>510.831</b>	<b>17,4</b>	<b>528.905</b>	<b>19,1</b>	<b>408.130</b>	<b>16,7</b>	<b>401.945</b>	<b>15,5</b>	<b>415.927</b>	<b>16,7</b>
- Fornitori e consociate .....	704.912	23,3	648.483	21,8	791.881	24,4	748.140	21,8	582.243	18,6	580.902	19,7	568.196	20,5	507.457	20,8	538.491	20,8	483.006	19,4
- Altre passività correnti .....	204.776	6,8	170.902	5,8	172.100	5,4	171.714	5,0	163.857	5,2	163.942	5,6	143.236	5,1	116.963	4,7	147.337	5,6	136.367	5,4
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>1.506.757</b>	<b>49,8</b>	<b>1.343.488</b>	<b>45,2</b>	<b>1.530.024</b>	<b>47,2</b>	<b>1.545.032</b>	<b>45,0</b>	<b>1.310.560</b>	<b>41,8</b>	<b>1.255.675</b>	<b>42,7</b>	<b>1.240.337</b>	<b>44,7</b>	<b>1.032.550</b>	<b>42,2</b>	<b>1.087.773</b>	<b>41,9</b>	<b>1.035.300</b>	<b>41,5</b>
- Prestiti obbligazionari .....	38.610	1,3	47.125	1,6	45.390	1,4	39.210	1,1	37.000	1,2	38.810	1,3	28.810	1,0	2.550	0,1	1.250	...	1.250	0,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	260.947	8,6	262.038	8,8	282.086	8,7	319.240	9,3	339.915	10,8	272.042	9,2	199.193	7,2	170.735	7,0	143.722	5,5	132.225	5,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	24.156	0,8	20.075	0,7	10.034	0,3	12.871	0,4	13.986	0,4	8.976	0,3	7.572	0,3	8.208	0,3	5.359	0,2	3.480	0,1
- Altri debiti finanziari .....	29.622	1,0	31.039	1,0	48.663	1,5	51.831	1,5	33.921	1,1	24.686	0,9	24.405	0,9	12.138	0,5	48.547	2,0	8.060	0,3
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>353.335</b>	<b>11,7</b>	<b>360.277</b>	<b>12,1</b>	<b>386.173</b>	<b>11,9</b>	<b>423.152</b>	<b>12,3</b>	<b>424.822</b>	<b>13,5</b>	<b>344.514</b>	<b>11,7</b>	<b>259.980</b>	<b>9,4</b>	<b>193.631</b>	<b>7,9</b>	<b>198.878</b>	<b>7,7</b>	<b>145.015</b>	<b>5,8</b>
- Fondi del personale .....	139.126	4,6	130.316	4,4	129.314	4,0	114.479	3,3	94.145	3,0	90.317	3,1	83.623	3,0	69.979	2,9	68.323	2,6	64.825	2,6
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	72.336	2,4	53.769	1,8	58.630	1,8	71.412	2,1	58.486	1,9	51.723	1,7	48.944	1,8	36.312	1,5	38.340	1,5	48.813	2,0
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>564.797</b>	<b>18,7</b>	<b>544.362</b>	<b>18,3</b>	<b>574.117</b>	<b>17,7</b>	<b>609.043</b>	<b>17,7</b>	<b>577.453</b>	<b>18,4</b>	<b>486.554</b>	<b>16,5</b>	<b>392.547</b>	<b>14,2</b>	<b>299.922</b>	<b>12,3</b>	<b>305.541</b>	<b>11,8</b>	<b>258.653</b>	<b>10,4</b>
- Capitale sociale .....	222.929	7,4	290.268	9,8	286.375	8,8	278.584	8,1	245.743	7,8	259.820	8,8	284.400	10,3	225.620	9,2	218.089	8,4	220.150	8,8
- Riserve .....	650.870	21,5	712.287	23,9	745.891	23,0	982.998	28,6	942.941	30,1	844.829	28,7	830.542	29,9	818.899	33,5	880.405	33,9	876.640	35,2
- Risultato d'esercizio .....	39.603	1,3	46.284	1,6	75.799	2,3	-25.008	-0,7	13.319	0,4	55.009	1,9	-11.021	-0,4	49.726	2,0	77.042	3,0	93.901	3,8
- Interessi di terzi .....	42.004	1,3	37.789	1,2	31.657	1,0	45.451	1,3	46.306	1,5	39.445	1,4	36.801	1,3	18.094	0,8	25.209	1,0	8.050	0,3
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>955.406</b>	<b>31,5</b>	<b>1.086.628</b>	<b>36,5</b>	<b>1.139.722</b>	<b>35,1</b>	<b>1.282.025</b>	<b>37,3</b>	<b>1.248.309</b>	<b>39,8</b>	<b>1.199.103</b>	<b>40,8</b>	<b>1.140.722</b>	<b>41,1</b>	<b>1.112.339</b>	<b>45,5</b>	<b>1.200.745</b>	<b>46,3</b>	<b>1.198.741</b>	<b>48,1</b>
<b>Totale .....</b> (c + d + e)	<b>3.026.960</b>	<b>100,0</b>	<b>2.974.478</b>	<b>100,0</b>	<b>3.243.863</b>	<b>100,0</b>	<b>3.436.100</b>	<b>100,0</b>	<b>3.136.322</b>	<b>100,0</b>	<b>2.941.332</b>	<b>100,0</b>	<b>2.773.606</b>	<b>100,0</b>	<b>2.444.811</b>	<b>100,0</b>	<b>2.594.059</b>	<b>100,0</b>	<b>2.492.694</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>103,0</b>		<b>118,3</b>		<b>114,5</b>		<b>109,4</b>		<b>105,0</b>		<b>110,4</b>		<b>106,5</b>		<b>115,0</b>		<b>120,7</b>		<b>124,8</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente</b>	<b>82,6</b>		<b>93,7</b>		<b>92,2</b>		<b>86,2</b>		<b>82,9</b>		<b>87,8</b>		<b>85,2</b>		<b>92,8</b>		<b>95,9</b>		<b>102,4</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari</b>	<b>86,2</b>		<b>110,2</b>		<b>108,0</b>		<b>108,1</b>		<b>106,0</b>		<b>115,6</b>		<b>120,2</b>		<b>147,4</b>		<b>162,6</b>		<b>178,2</b>	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>-31.130</b>	<b>10.350</b>	<b>39.104</b>	<b>16.045</b>	<b>28.937</b>	<b>40.563</b>	<b>-1.341</b>	<b>47.937</b>	<b>58.202</b>	<b>85.825</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-1.693	15.135	43.460	-31.830	4.579	38.344	-34.233	35.599	63.967	90.110
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-29.437	-4.775	-4.358	45.869	24.360	2.222	32.924	8.256	-5.765	-4.285
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-	-10	2	2.006	-2	-3	-32	4.082	-	-
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>156.238</b>	<b>131.152</b>	<b>139.129</b>	<b>143.081</b>	<b>120.954</b>	<b>110.353</b>	<b>105.452</b>	<b>95.327</b>	<b>98.340</b>	<b>86.346</b>
- Ammortamenti ordinari .....	136.227	115.886	118.493	116.191	104.889	92.211	86.883	79.222	83.414	75.555
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	20.011	15.266	20.636	26.890	16.065	18.142	18.569	16.105	14.926	10.791
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>9.110</b>	<b>7.176</b>	<b>-4.021</b>	<b>-5.147</b>	<b>-5.022</b>	<b>-3.872</b>	<b>-3.427</b>	<b>-2.576</b>	<b>-709</b>	<b>-1.387</b>
- Accantonamenti .....	22.078	20.491	23.103	22.020	17.899	18.759	18.137	16.336	15.793	14.384
- Utilizzi .....	-12.968	-13.315	-27.124	-27.167	-22.921	-22.631	-21.564	-18.912	-16.502	-15.771
<b>Totale</b> .....	<b>134.218</b>	<b>148.678</b>	<b>174.212</b>	<b>153.979</b>	<b>144.869</b>	<b>147.044</b>	<b>100.684</b>	<b>140.688</b>	<b>155.833</b>	<b>170.784</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>194.566</b>	<b>193.498</b>	<b>196.159</b>	<b>367.060</b>	<b>273.236</b>	<b>68.712</b>	<b>37.015</b>	<b>61.184</b>	<b>42.775</b>	<b>52.234</b>
- Investimenti .....	180.939	155.734	242.581	235.198	150.893	102.621	79.767	88.599	58.249	63.395
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	79.415	78.430	19.420	32.418	39.258	9.760	22.820	1.852	7.133	1.209
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-267	-164	2.122	-99	-	-	-16.224	3.836	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	18.000	2.504	-	196.572	140.710	-	-	-	4.359	2.725
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-82.788	-38.518	-59.974	-66.318	-28.472	-43.669	-49.348	-28.132	-26.966	-15.095
- Scorpi e cessioni .....	-733	-4.488	-7.990	-18.531	-29.153	-	-	-4.971	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-12.180	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>16.781</b>	<b>70.382</b>	<b>-4.357</b>	<b>11.907</b>	<b>-1.710</b>	<b>6.212</b>	<b>13.739</b>	<b>1.404</b>	<b>-1.362</b>	<b>1.011</b>
- Svalutazioni .....	-332	-1.880	-13.890	-13.265	-10.755	-6.421	-1.970	-2.000	-	-
- Reintegri contestuali .....	332	1.880	8.770	10.500	4.051	6.421	1.970	2.000	-	-
- Aumenti a pagamento .....	12.563	19.562	596	6.620	1.550	6.203	4.239	-464	-70	147
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	47.950	-	-800	-	-	-	-	-1.292	-
- Aumenti gratuiti .....	4.218	2.870	167	8.852	3.444	9	9.500	1.868	-	864
<b>Riserve</b> .....	<b>47.760</b>	<b>53.358</b>	<b>42.822</b>	<b>266.136</b>	<b>30.104</b>	<b>12.432</b>	<b>28.526</b>	<b>12.622</b>	<b>41.168</b>	<b>47.318</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-4.218	-2.870	-167	-8.852	-3.444	-9	-9.500	-1.868	-	-864
- Da capitali per ripianamento perdite .....	332	1.880	13.890	13.265	10.755	6.421	1.970	2.000	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-507	6.475	-	17.420	-	-	546	-	-	-5.009
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	13.412	2.731	-	179.023	43.201	-	-	-	3.147	3.398
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-	-10	2	2.006	-2	-3	-32	4.082	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	6.356	698	6.908	21.942	-534	2.645	268	-25.496	-1.500	-724
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	32.385	44.454	22.189	41.332	-19.872	3.378	35.274	33.904	39.521	50.517

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>CONTO ECONOMICO</b>																					
<b>Fatturato netto</b>	<b>2.315.085</b>	<b>100,0</b>	<b>2.491.282</b>	<b>100,0</b>	<b>2.863.487</b>	<b>100,0</b>	<b>2.736.170</b>	<b>100,0</b>	<b>2.214.170</b>	<b>100,0</b>	<b>2.246.732</b>	<b>100,0</b>	<b>2.290.902</b>	<b>100,0</b>	<b>2.079.356</b>	<b>100,0</b>	<b>2.202.552</b>	<b>100,0</b>	<b>2.046.556</b>	<b>100,0</b>	
- Variazione delle rimanenze	23.439	1,0	32.919	1,3	32.550	1,1	19.762	0,7	-30.752	-1,4	23.009	1,0	6.298	0,3	-5.537	-0,3	4.907	0,2	-3.661	-0,2	
- Costi capitalizzati	31.657	1,4	26.561	1,0	27.023	0,9	46.502	1,7	18.314	0,8	23.438	1,0	15.228	0,7	14.986	0,7	12.799	0,6	12.811	0,6	
- Acquisti	-1.113.691	-48,1	-1.261.550	-50,6	-1.473.655	-51,5	-1.438.565	-52,6	-1.049.308	-47,4	-1.155.971	-51,5	-1.198.991	-52,4	-1.036.970	-49,9	-1.130.965	-51,3	-1.054.170	-51,5	
- Servizi	-668.403	-28,9	-702.035	-28,2	-784.937	-27,4	-776.070	-28,4	-641.547	-29,0	-610.272	-27,2	-621.737	-27,2	-598.436	-28,8	-586.068	-26,6	-536.029	-26,2	
- Ricavi diversi operativi	54.888	2,4	48.301	2,0	46.909	1,7	55.108	2,1	38.989	1,8	42.265	2,0	46.726	2,1	39.777	2,0	44.760	2,0	37.182	1,9	
<b>Valore aggiunto</b>	<b>642.975</b>	<b>27,8</b>	<b>635.478</b>	<b>25,5</b>	<b>711.377</b>	<b>24,8</b>	<b>642.907</b>	<b>23,5</b>	<b>549.866</b>	<b>24,8</b>	<b>569.201</b>	<b>25,3</b>	<b>538.426</b>	<b>23,5</b>	<b>493.176</b>	<b>23,7</b>	<b>547.985</b>	<b>24,9</b>	<b>502.689</b>	<b>24,6</b>	
- Costo del lavoro	-404.194	-17,5	-383.183	-15,4	-420.461	-14,6	-405.093	-14,8	-344.170	-15,5	-346.221	-15,4	-345.687	-15,1	-315.555	-15,2	-324.592	-14,8	-295.951	-14,5	
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>238.781</b>	<b>10,3</b>	<b>252.295</b>	<b>10,1</b>	<b>290.916</b>	<b>10,2</b>	<b>237.814</b>	<b>8,7</b>	<b>205.696</b>	<b>9,3</b>	<b>222.980</b>	<b>9,9</b>	<b>192.739</b>	<b>8,4</b>	<b>177.621</b>	<b>8,5</b>	<b>223.393</b>	<b>10,1</b>	<b>206.738</b>	<b>10,1</b>	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-136.227	-5,9	-115.886	-4,7	-118.493	-4,1	-116.191	-4,2	-104.889	-4,7	-92.211	-4,1	-86.883	-3,8	-79.222	-3,8	-83.414	-3,8	-75.555	-3,7	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-11.359	-0,5	-10.360	-0,3	-13.262	-0,5	-20.219	-0,8	-13.849	-0,7	-16.115	-0,7	-14.190	-0,6	-11.416	-0,5	-11.909	-0,5	-9.373	-0,4	
<b>Margine operativo netto</b>	<b>91.195</b>	<b>3,9</b>	<b>126.049</b>	<b>5,1</b>	<b>159.161</b>	<b>5,6</b>	<b>101.404</b>	<b>3,7</b>	<b>86.958</b>	<b>3,9</b>	<b>114.654</b>	<b>5,1</b>	<b>91.666</b>	<b>4,0</b>	<b>86.983</b>	<b>4,2</b>	<b>128.070</b>	<b>5,8</b>	<b>121.810</b>	<b>6,0</b>	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-17.391	-0,8	-2.278	-0,1	-2.296	-0,1	-2.135	-0,1	-1.981	-0,1	-2.034	-0,1	-1.589	-0,1	-97	...	-63	...	-63	...	
- Altri oneri finanziari	-32.231	-1,4	-45.539	-1,8	-60.380	-2,1	-68.821	-2,5	-38.023	-1,7	-28.996	-1,3	-33.948	-1,5	-24.521	-1,2	-28.235	-1,3	-22.589	-1,1	
- Proventi finanziari	24.662	1,2	27.294	1,0	31.000	1,1	31.597	1,2	23.876	1,1	21.988	1,0	20.026	0,9	25.915	1,2	22.137	1,0	24.114	1,1	
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b>	<b>66.235</b>	<b>2,9</b>	<b>105.526</b>	<b>4,2</b>	<b>127.485</b>	<b>4,5</b>	<b>62.045</b>	<b>2,3</b>	<b>70.830</b>	<b>3,2</b>	<b>105.612</b>	<b>4,7</b>	<b>76.155</b>	<b>3,3</b>	<b>88.280</b>	<b>4,2</b>	<b>121.909</b>	<b>5,5</b>	<b>123.272</b>	<b>6,0</b>	
- Ammortamenti dell'avviamento	-8.652	-0,4	-4.906	-0,2	-7.374	-0,3	-6.671	-0,2	-2.216	-0,1	-2.027	-0,1	-4.379	-0,2	-4.689	-0,2	-3.017	-0,1	-1.418	-0,1	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-6.841	-0,3	-864	...	-1.706	-0,1	-4.044	-0,1	-489	...	-2.191	-0,1	-2.656	-0,1	-171	...	-514	...	-547	...	
- Plusvalenze su realizzazioni	16.698	0,7	8.831	0,3	14.954	0,5	13.295	0,5	8.991	0,4	13.232	0,6	5.419	0,2	2.071	0,1	3.016	0,1	11.707	0,6	
- Rivalutazioni e svalutazioni	29.437	1,2	4.775	0,2	4.358	0,2	-45.869	-1,7	-24.360	-1,1	-2.222	-0,1	-32.924	-1,4	-8.256	-0,4	5.765	0,3	4.285	0,2	
- Proventi e oneri diversi straordinari	-3.416	-0,1	4.306	0,2	11.759	0,4	3.944	0,1	-1.967	-0,1	-12.985	-0,6	-5.343	-0,2	7.383	0,4	-2.463	-0,1	2.415	0,1	
- Movimenti delle riserve	-	-	10	...	-2	...	-2.006	-0,1	2	...	3	...	32	...	-4.082	-0,2	-	-	-	-	
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>	<b>93.461</b>	<b>4,0</b>	<b>117.678</b>	<b>4,7</b>	<b>149.474</b>	<b>5,2</b>	<b>20.694</b>	<b>0,8</b>	<b>50.791</b>	<b>2,3</b>	<b>99.422</b>	<b>4,4</b>	<b>36.304</b>	<b>1,6</b>	<b>80.536</b>	<b>3,9</b>	<b>124.696</b>	<b>5,7</b>	<b>139.714</b>	<b>6,8</b>	
- Imposte sul reddito	-51.765	-2,2	-69.934	-2,7	-72.013	-2,5	-43.517	-1,6	-34.762	-1,6	-42.002	-1,9	-46.304	-2,1	-29.757	-1,4	-45.646	-2,1	-45.194	-2,2	
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>41.696</b>	<b>1,8</b>	<b>47.744</b>	<b>2,0</b>	<b>77.461</b>	<b>2,7</b>	<b>-22.823</b>	<b>-0,8</b>	<b>16.029</b>	<b>0,7</b>	<b>57.420</b>	<b>2,5</b>	<b>-10.000</b>	<b>-0,5</b>	<b>50.779</b>	<b>2,5</b>	<b>79.050</b>	<b>3,6</b>	<b>94.520</b>	<b>4,6</b>	
- Risultato di competenza di terzi	-2.093	-0,1	-1.460	-0,1	-1.662	-0,1	-2.185	-0,1	-2.710	-0,1	-2.411	-0,1	-1.021	...	-1.053	-0,1	-2.008	-0,1	-619	...	
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b>	<b>39.603</b>	<b>1,7</b>	<b>46.284</b>	<b>1,9</b>	<b>75.799</b>	<b>2,6</b>	<b>-25.008</b>	<b>-0,9</b>	<b>13.319</b>	<b>0,6</b>	<b>55.009</b>	<b>2,4</b>	<b>-11.021</b>	<b>-0,5</b>	<b>49.726</b>	<b>2,4</b>	<b>77.042</b>	<b>3,5</b>	<b>93.901</b>	<b>4,6</b>	
<b>Roi - Return on investment</b>	<b>6,2</b>	<b>7,9</b>	<b>9,2</b>	<b>5,8</b>	<b>5,2</b>	<b>7,0</b>	<b>6,3</b>	<b>7,0</b>	<b>9,1</b>	<b>9,1</b>	<b>9,1</b>	<b>9,1</b>	<b>9,1</b>	<b>9,1</b>	<b>9,1</b>	<b>9,1</b>	<b>9,1</b>	<b>9,1</b>	<b>9,1</b>	<b>9,1</b>	
<b>Roe - Return on equity</b>	<b>4,7</b>	<b>4,8</b>	<b>7,7</b>	<b>-2,0</b>	<b>1,3</b>	<b>5,8</b>	<b>-1,1</b>	<b>5,6</b>	<b>8,2</b>	<b>10,0</b>	<b>10,0</b>	<b>10,0</b>	<b>10,0</b>	<b>10,0</b>	<b>10,0</b>	<b>10,0</b>	<b>10,0</b>	<b>10,0</b>	<b>10,0</b>	<b>10,0</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b>	<b>43.389</b>	<b>32.609</b>	<b>33.920</b>	<b>9.007</b>	<b>11.450</b>	<b>18.918</b>	<b>23.902</b>	<b>14.920</b>	<b>14.812</b>	<b>4.145</b>	<b>11.450</b>	<b>18.918</b>	<b>23.902</b>	<b>14.920</b>	<b>14.812</b>	<b>4.145</b>	<b>11.450</b>	<b>18.918</b>	<b>23.902</b>	<b>14.920</b>	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b>	<b>398.042</b>	<b>17,2</b>	<b>485.044</b>	<b>19,5</b>	<b>499.707</b>	<b>17,5</b>	<b>463.445</b>	<b>16,9</b>	<b>391.445</b>	<b>17,7</b>	<b>355.014</b>	<b>15,8</b>	<b>367.420</b>	<b>16,0</b>	<b>356.144</b>	<b>17,1</b>	<b>466.423</b>	<b>21,2</b>	<b>369.176</b>	<b>18,0</b>	
<b>Numero dipendenti</b>	<b>9.847</b>	<b>9.994</b>	<b>10.069</b>	<b>9.463</b>	<b>8.063</b>	<b>7.922</b>	<b>7.501</b>	<b>6.770</b>	<b>8.063</b>	<b>7.922</b>	<b>7.501</b>	<b>6.770</b>	<b>7.021</b>	<b>7.021</b>	<b>7.021</b>	<b>7.021</b>	<b>7.021</b>	<b>7.021</b>	<b>7.021</b>	<b>7.021</b>	
- Operai e intermedi	<b>6.501</b>	<b>7.053</b>	<b>6.930</b>	<b>6.410</b>	<b>5.424</b>	<b>5.223</b>	<b>4.994</b>	<b>4.440</b>	<b>5.424</b>	<b>5.223</b>	<b>4.994</b>	<b>4.440</b>	<b>4.548</b>	<b>4.548</b>	<b>4.548</b>	<b>4.548</b>	<b>4.548</b>	<b>4.548</b>	<b>4.548</b>	<b>4.548</b>	
- Impiegati e dirigenti	<b>3.346</b>	<b>2.941</b>	<b>3.139</b>	<b>3.053</b>	<b>2.639</b>	<b>2.699</b>	<b>2.507</b>	<b>2.330</b>	<b>2.639</b>	<b>2.699</b>	<b>2.507</b>	<b>2.330</b>	<b>2.473</b>	<b>2.473</b>	<b>2.473</b>	<b>2.473</b>	<b>2.473</b>	<b>2.473</b>	<b>2.473</b>	<b>2.473</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	216.673	4,4	237.951	4,2	236.017	4,1	220.860	3,9	244.377	4,4	278.177	4,4	317.869	4,8	309.636	4,8	413.449	6,4	444.476	6,8
- Titoli a reddito fisso .....	32.212	0,7	32.885	0,5	22.674	0,4	11.993	0,2	21.145	0,4	27.442	0,4	36.660	0,5	39.043	0,6	36.544	0,5	68.988	1,1
<b>Disponibilità .....</b>	<b>248.885</b>	<b>5,1</b>	<b>270.836</b>	<b>4,7</b>	<b>258.691</b>	<b>4,5</b>	<b>232.853</b>	<b>4,1</b>	<b>265.522</b>	<b>4,8</b>	<b>305.619</b>	<b>4,8</b>	<b>354.529</b>	<b>5,3</b>	<b>348.679</b>	<b>5,4</b>	<b>449.993</b>	<b>6,9</b>	<b>513.464</b>	<b>7,9</b>
- Rimanenze .....	844.229	17,2	1.012.888	17,7	1.092.393	18,8	975.631	17,1	892.712	16,1	1.112.687	17,6	1.172.540	17,7	1.126.021	17,4	1.105.941	17,0	1.104.253	17,0
- Clienti .....	1.836.673	37,5	2.155.322	37,8	2.163.039	37,3	1.935.368	34,0	1.895.438	34,2	2.200.124	34,8	2.287.006	34,5	2.149.565	33,3	2.185.310	33,7	2.191.375	33,8
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-3.081	-0,1	-7.857	-0,1	-6.798	-0,1	-6.694	-0,1	-18.288	-0,3	-14.392	-0,2	-8.748	-0,1	-8.244	-0,1	-15.816	-0,2	-12.993	-0,2
- Fondo svalutazione crediti .....	-30.430	-0,5	-36.044	-0,7	-38.126	-0,6	-37.489	-0,7	-44.106	-0,8	-49.033	-0,8	-55.194	-0,9	-61.448	-1,0	-69.335	-1,1	-88.176	-1,4
<b>Circolante .....</b>	<b>2.647.391</b>	<b>54,1</b>	<b>3.124.309</b>	<b>54,7</b>	<b>3.210.508</b>	<b>55,4</b>	<b>2.866.816</b>	<b>50,3</b>	<b>2.725.756</b>	<b>49,2</b>	<b>3.249.386</b>	<b>51,4</b>	<b>3.395.604</b>	<b>51,2</b>	<b>3.205.894</b>	<b>49,6</b>	<b>3.206.100</b>	<b>49,4</b>	<b>3.194.459</b>	<b>49,2</b>
- Altre attività correnti .....	291.671	5,9	468.730	8,3	393.161	6,7	353.050	6,2	282.562	5,1	317.351	5,0	341.057	5,2	380.051	5,9	344.049	5,3	345.273	5,4
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>3.187.947</b>	<b>65,1</b>	<b>3.863.875</b>	<b>67,7</b>	<b>3.862.360</b>	<b>66,6</b>	<b>3.452.719</b>	<b>60,6</b>	<b>3.273.840</b>	<b>59,1</b>	<b>3.872.356</b>	<b>61,2</b>	<b>4.091.190</b>	<b>61,7</b>	<b>3.934.624</b>	<b>60,9</b>	<b>4.000.142</b>	<b>61,6</b>	<b>4.053.196</b>	<b>62,5</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	3.284.430	67,1	3.497.350	61,3	3.601.314	62,1	3.737.469	65,6	3.796.663	68,6	4.118.758	65,1	4.430.538	66,8	4.550.285	70,4	4.574.890	70,5	4.590.939	70,7
- Fondi di ammortamento .....	-1.881.311	-38,4	-2.039.693	-35,8	-2.109.914	-36,4	-1.983.042	-34,8	-2.061.823	-37,3	-2.239.105	-35,4	-2.437.336	-36,7	-2.545.310	-39,4	-2.596.640	-40,0	-2.681.941	-41,3
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>1.403.119</b>	<b>28,7</b>	<b>1.457.657</b>	<b>25,5</b>	<b>1.491.400</b>	<b>25,7</b>	<b>1.754.427</b>	<b>30,8</b>	<b>1.734.840</b>	<b>31,3</b>	<b>1.879.653</b>	<b>29,7</b>	<b>1.993.202</b>	<b>30,1</b>	<b>2.004.975</b>	<b>31,0</b>	<b>1.978.250</b>	<b>30,5</b>	<b>1.908.998</b>	<b>29,4</b>
- Partecipazioni nette .....	83.229	1,7	107.142	1,9	127.436	2,2	167.028	2,9	156.732	2,8	191.060	3,0	168.186	2,5	173.687	2,7	181.975	2,8	183.047	2,8
- Altre attività a m/l termine .....	63.794	1,3	57.276	1,0	77.592	1,3	104.277	1,8	98.911	1,8	93.536	1,5	82.394	1,2	80.773	1,3	59.522	0,9	72.247	1,1
- Immobilizzazioni immateriali .....	158.804	3,2	223.491	3,9	240.136	4,2	221.061	3,9	272.846	5,0	288.985	4,6	296.199	4,5	267.168	4,1	269.956	4,2	271.644	4,2
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>1.708.946</b>	<b>34,9</b>	<b>1.845.566</b>	<b>32,3</b>	<b>1.936.564</b>	<b>33,4</b>	<b>2.246.793</b>	<b>39,4</b>	<b>2.263.329</b>	<b>40,9</b>	<b>2.453.234</b>	<b>38,8</b>	<b>2.539.981</b>	<b>38,3</b>	<b>2.526.603</b>	<b>39,1</b>	<b>2.489.703</b>	<b>38,4</b>	<b>2.435.936</b>	<b>37,5</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>4.896.893</b>	<b>100,0</b>	<b>5.709.441</b>	<b>100,0</b>	<b>5.798.924</b>	<b>100,0</b>	<b>5.699.512</b>	<b>100,0</b>	<b>5.537.169</b>	<b>100,0</b>	<b>6.325.590</b>	<b>100,0</b>	<b>6.631.171</b>	<b>100,0</b>	<b>6.461.227</b>	<b>100,0</b>	<b>6.489.845</b>	<b>100,0</b>	<b>6.489.132</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	986.086	20,1	1.243.245	21,8	1.341.554	23,2	1.252.144	22,0	1.061.347	19,2	1.210.005	19,2	1.305.687	19,6	1.183.775	18,3	1.196.426	18,5	1.066.487	16,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	27.454	0,6	16.164	0,3	13.130	0,2	12.110	0,2	10.834	0,2	9.054	0,1	10.382	0,2	13.331	0,2	8.283	0,1	6.598	0,1
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>1.013.540</b>	<b>20,7</b>	<b>1.259.409</b>	<b>22,1</b>	<b>1.354.684</b>	<b>23,4</b>	<b>1.264.254</b>	<b>22,2</b>	<b>1.072.181</b>	<b>19,4</b>	<b>1.219.059</b>	<b>19,3</b>	<b>1.316.069</b>	<b>19,8</b>	<b>1.197.106</b>	<b>18,5</b>	<b>1.204.709</b>	<b>18,6</b>	<b>1.073.085</b>	<b>16,5</b>
- Fornitori e consociate .....	1.151.884	23,5	1.379.917	24,2	1.402.773	24,2	1.164.407	20,4	1.136.272	20,5	1.335.942	21,1	1.374.767	20,7	1.321.220	20,4	1.334.895	20,6	1.301.959	20,1
- Altre passività correnti .....	332.907	6,8	360.924	6,2	353.706	6,1	336.110	5,9	324.448	5,8	388.572	6,1	389.639	6,0	386.836	6,1	396.427	6,0	418.291	6,4
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>2.498.331</b>	<b>51,0</b>	<b>3.000.250</b>	<b>52,5</b>	<b>3.111.163</b>	<b>53,7</b>	<b>2.764.771</b>	<b>48,5</b>	<b>2.532.901</b>	<b>45,7</b>	<b>2.943.573</b>	<b>46,5</b>	<b>3.080.475</b>	<b>46,5</b>	<b>2.905.162</b>	<b>45,0</b>	<b>2.936.031</b>	<b>45,2</b>	<b>2.793.335</b>	<b>43,0</b>
- Prestiti obbligazionari .....	63.032	1,3	68.595	1,2	52.855	0,9	71.689	1,3	77.020	1,4	95.238	1,5	73.391	1,1	64.238	1,0	55.462	0,9	63.917	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine .....	452.375	9,2	530.296	9,3	554.006	9,6	513.795	9,0	510.435	9,2	611.843	9,7	646.219	9,7	626.967	9,7	589.517	9,1	609.452	9,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine .....	5.965	0,1	18.728	0,3	39.157	0,7	53.536	0,9	40.121	0,7	43.571	0,7	46.406	0,7	54.134	0,8	47.433	0,7	56.419	0,9
- Altri debiti finanziari .....	90.267	1,9	84.977	1,5	81.759	1,4	43.944	0,8	54.288	1,0	48.046	0,7	50.736	0,8	44.815	0,7	51.922	0,8	53.481	0,8
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>611.639</b>	<b>12,5</b>	<b>702.596</b>	<b>12,3</b>	<b>727.777</b>	<b>12,6</b>	<b>682.964</b>	<b>12,0</b>	<b>681.864</b>	<b>12,3</b>	<b>798.698</b>	<b>12,6</b>	<b>816.752</b>	<b>12,3</b>	<b>790.154</b>	<b>12,2</b>	<b>744.334</b>	<b>11,5</b>	<b>783.269</b>	<b>12,1</b>
- Fondi del personale .....	191.273	3,9	200.234	3,5	188.810	3,3	163.913	2,9	158.034	2,9	164.644	2,6	163.663	2,5	156.978	2,4	151.568	2,3	145.318	2,2
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	113.039	2,3	121.546	2,1	95.959	1,6	104.032	1,8	131.973	2,4	137.332	2,2	128.005	1,9	137.829	2,2	127.911	2,0	138.743	2,1
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>915.951</b>	<b>18,7</b>	<b>1.024.376</b>	<b>17,9</b>	<b>1.012.546</b>	<b>17,5</b>	<b>950.909</b>	<b>16,7</b>	<b>971.871</b>	<b>17,6</b>	<b>1.100.674</b>	<b>17,4</b>	<b>1.108.420</b>	<b>16,7</b>	<b>1.084.961</b>	<b>16,8</b>	<b>1.023.813</b>	<b>15,8</b>	<b>1.067.330</b>	<b>16,4</b>
- Capitale sociale .....	319.563	6,5	401.206	7,0	383.354	6,6	349.293	6,1	374.731	6,8	419.785	6,6	443.221	6,7	429.964	6,6	415.369	6,4	403.954	6,2
- Riserve .....	950.449	19,4	992.378	17,4	1.093.099	18,9	1.447.715	25,4	1.468.624	26,5	1.586.818	25,1	1.722.175	26,0	1.800.485	27,8	1.833.367	28,2	1.851.356	28,5
- Risultato d'esercizio .....	97.404	2,0	195.616	3,4	128.140	2,2	104.683	1,8	95.348	1,7	141.112	2,2	147.770	2,2	102.056	1,6	137.035	2,1	227.142	3,5
- Interessi di terzi .....	115.195	2,4	95.615	1,8	70.622	1,1	82.141	1,5	93.694	1,7	133.628	2,2	129.110	1,9	138.599	2,2	144.230	2,3	146.015	2,4
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>1.482.611</b>	<b>30,3</b>	<b>1.684.815</b>	<b>29,6</b>	<b>1.675.215</b>	<b>28,8</b>	<b>1.983.832</b>	<b>34,8</b>	<b>2.032.397</b>	<b>36,7</b>	<b>2.281.343</b>	<b>36,1</b>	<b>2.442.276</b>	<b>36,8</b>	<b>2.471.104</b>	<b>38,2</b>	<b>2.530.001</b>	<b>39,0</b>	<b>2.628.467</b>	<b>40,6</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>4.896.893</b>	<b>100,0</b>	<b>5.709.441</b>	<b>100,0</b>	<b>5.798.924</b>	<b>100,0</b>	<b>5.699.512</b>	<b>100,0</b>	<b>5.537.169</b>	<b>100,0</b>	<b>6.325.590</b>	<b>100,0</b>	<b>6.631.171</b>	<b>100,0</b>	<b>6.461.227</b>	<b>100,0</b>	<b>6.489.845</b>	<b>100,0</b>	<b>6.489.132</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>127,6</b>		<b>128,8</b>		<b>124,1</b>		<b>124,9</b>		<b>129,3</b>		<b>131,6</b>		<b>132,8</b>		<b>135,4</b>		<b>136,2</b>		<b>145,1</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>93,9</b>		<b>95,3</b>		<b>89,3</b>		<b>89,8</b>		<b>94,7</b>		<b>94,2</b>		<b>95,0</b>		<b>97,0</b>		<b>99,1</b>		<b>106,0</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>80,7</b>		<b>73,4</b>		<b>68,1</b>		<b>89,4</b>		<b>98,3</b>		<b>96,5</b>		<b>98,2</b>		<b>108,6</b>		<b>113,3</b>		<b>124,6</b>	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>59.463</b>	<b>174.413</b>	<b>93.807</b>	<b>53.560</b>	<b>75.270</b>	<b>126.811</b>	<b>129.829</b>	<b>82.395</b>	<b>108.769</b>	<b>234.250</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	60.707	173.880	95.811	54.043	74.500	117.424	125.668	73.833	104.322	232.718
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-6.926	-15.247	-1.833	-4.507	770	9.387	5.902	13.442	5.067	-1.169
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	5.682	15.780	-171	4.024	-	-	-1.741	-4.880	-620	2.701
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>233.793</b>	<b>242.672</b>	<b>256.305</b>	<b>215.981</b>	<b>226.273</b>	<b>239.335</b>	<b>249.147</b>	<b>245.969</b>	<b>242.250</b>	<b>242.146</b>
- Ammortamenti ordinari .....	195.680	196.891	202.128	166.996	174.880	184.368	191.960	195.051	190.172	193.662
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	38.113	45.781	54.177	48.985	51.393	54.967	57.187	50.918	52.078	48.484
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>12.419</b>	<b>3.259</b>	<b>-12.301</b>	<b>-9.386</b>	<b>-2.866</b>	<b>-1.996</b>	<b>948</b>	<b>-1.829</b>	<b>-2.394</b>	<b>-837</b>
- Accantonamenti .....	36.038	37.749	40.926	37.818	35.326	40.659	43.839	45.913	41.792	41.595
- Utilizzi .....	-23.619	-34.490	-53.227	-47.204	-38.192	-42.655	-42.891	-47.742	-44.186	-42.432
<b>Totale .....</b>	<b>305.675</b>	<b>420.344</b>	<b>337.811</b>	<b>260.155</b>	<b>298.677</b>	<b>364.150</b>	<b>379.924</b>	<b>326.535</b>	<b>348.625</b>	<b>475.559</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>221.401</b>	<b>159.433</b>	<b>247.400</b>	<b>558.226</b>	<b>255.181</b>	<b>256.440</b>	<b>230.021</b>	<b>165.663</b>	<b>211.128</b>	<b>204.570</b>
- Investimenti .....	307.149	296.610	347.441	281.369	262.173	277.516	267.516	235.495	232.265	231.515
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	34.274	9.980	7.429	83.027	61.844	79.840	16.779	13.625	41.731	24.766
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	8.053	14.988	-	7.221	-	-1.242	-	-	-1.013	1.360
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	20.431	736	-	376.813	9.515	-	-	-	12.667	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-127.990	-124.847	-86.119	-89.575	-78.346	-94.285	-47.506	-67.754	-60.951	-52.818
- Scorpori e cessioni .....	-20.516	-38.034	-21.351	-61.190	-5	-5.389	-6.768	-15.703	-13.571	-253
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-39.439	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>6.098</b>	<b>52.122</b>	<b>6.136</b>	<b>25.133</b>	<b>32.892</b>	<b>29.499</b>	<b>19.809</b>	<b>19.242</b>	<b>8.798</b>	<b>3.857</b>
- Svalutazioni .....	-104	-1.290	-	-1.910	-3.100	-2.195	-11.218	-2.635	-11.118	-
- Reintegri contestuali .....	104	1.290	-	1.500	2.000	888	3.650	2.635	3.000	-
- Aumenti a pagamento .....	2.984	23.458	4.759	6.315	19.944	17.918	6.305	8.131	8.695	2.645
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-3.760	-	974	8.882	12.490	1.690	-122	-435	-	-248
- Aumenti gratuiti .....	6.874	28.664	403	10.346	1.558	11.198	21.194	11.546	8.221	1.460
<b>Riserve .....</b>	<b>99.275</b>	<b>31.318</b>	<b>99.593</b>	<b>421.191</b>	<b>80.218</b>	<b>71.802</b>	<b>60.561</b>	<b>96.775</b>	<b>61.940</b>	<b>112.803</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-6.874	-28.664	-403	-10.346	-1.558	-11.198	-21.194	-11.546	-8.221	-1.460
- Da capitali per ripianamento perdite .....	104	1.290	-	1.910	3.100	2.195	11.218	2.635	11.118	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	7.675	11.592	251	-	-	1.645	-2.562	11.352	-2.228	6.724
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	35.020	691	-	335.306	9.246	-	-	-	10.642	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	5.682	15.780	-171	4.024	-	-	-1.741	-4.880	-620	2.701
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-13.059	-17.434	-51.460	14.322	9.039	20.099	-5.293	-12.650	-20.642	-4.078
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	70.727	48.063	151.376	75.975	60.391	59.061	80.133	111.864	71.891	108.916

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>5.213.594</b>	<b>100,0</b>	<b>6.033.338</b>	<b>100,0</b>	<b>6.473.363</b>	<b>100,0</b>	<b>6.032.068</b>	<b>100,0</b>	<b>5.172.870</b>	<b>100,0</b>	<b>6.279.655</b>	<b>100,0</b>	<b>6.897.337</b>	<b>100,0</b>	<b>6.740.923</b>	<b>100,0</b>	<b>6.902.231</b>	<b>100,0</b>	<b>7.036.277</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	55.418	1,1	117.584	1,9	94.506	1,5	-13.016	-0,2	-86.120	-1,7	143.276	2,3	86.427	1,3	-4.680	-0,1	6.800	0,1	11.651	0,2
- Costi capitalizzati .....	64.733	1,2	61.285	1,0	86.222	1,3	80.015	1,3	49.629	1,0	50.041	0,8	67.624	1,0	68.165	1,0	70.648	1,0	66.894	1,0
- Acquisti .....	-3.093.226	-59,3	-3.690.523	-61,2	-4.000.484	-61,8	-3.706.530	-61,4	-2.881.298	-55,7	-3.938.332	-62,7	-4.334.380	-62,8	-4.158.308	-61,7	-4.217.947	-61,1	-4.239.911	-60,3
- Servizi .....	-1.072.867	-20,6	-1.267.665	-21,0	-1.351.137	-20,9	-1.219.176	-20,2	-1.103.645	-21,3	-1.250.893	-19,9	-1.341.187	-19,5	-1.322.502	-19,6	-1.347.198	-19,5	-1.378.910	-19,6
- Ricavi diversi operativi .....	69.403	1,3	74.154	1,3	102.367	1,6	84.900	1,4	79.082	1,5	95.579	1,5	91.438	1,3	96.098	1,5	91.731	1,3	102.970	1,4
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.237.055</b>	<b>23,7</b>	<b>1.328.173</b>	<b>22,0</b>	<b>1.404.837</b>	<b>21,7</b>	<b>1.258.261</b>	<b>20,9</b>	<b>1.230.518</b>	<b>23,8</b>	<b>1.379.326</b>	<b>22,0</b>	<b>1.467.259</b>	<b>21,3</b>	<b>1.419.696</b>	<b>21,1</b>	<b>1.506.265</b>	<b>21,8</b>	<b>1.598.971</b>	<b>22,7</b>
- Costo del lavoro .....	-731.454	-14,0	-787.035	-13,0	-844.406	-13,0	-790.399	-13,1	-744.178	-14,4	-833.987	-13,3	-887.671	-12,9	-896.845	-13,3	-903.436	-13,1	-921.163	-13,1
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>505.601</b>	<b>9,7</b>	<b>541.138</b>	<b>9,0</b>	<b>560.431</b>	<b>8,7</b>	<b>467.862</b>	<b>7,8</b>	<b>486.340</b>	<b>9,4</b>	<b>545.339</b>	<b>8,7</b>	<b>579.588</b>	<b>8,4</b>	<b>522.851</b>	<b>7,8</b>	<b>602.829</b>	<b>8,7</b>	<b>677.808</b>	<b>9,6</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-195.680	-3,8	-196.891	-3,3	-202.128	-3,1	-166.996	-2,8	-174.880	-3,4	-184.368	-2,9	-191.960	-2,8	-195.051	-2,9	-190.172	-2,8	-193.662	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-32.596	-0,6	-37.553	-0,6	-43.440	-0,7	-39.491	-0,7	-39.411	-0,7	-41.014	-0,7	-44.571	-0,6	-38.486	-0,6	-39.220	-0,5	-37.736	-0,5
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>277.325</b>	<b>5,3</b>	<b>306.694</b>	<b>5,1</b>	<b>314.863</b>	<b>4,9</b>	<b>261.375</b>	<b>4,3</b>	<b>272.049</b>	<b>5,3</b>	<b>319.957</b>	<b>5,1</b>	<b>343.057</b>	<b>5,0</b>	<b>289.314</b>	<b>4,3</b>	<b>373.437</b>	<b>5,4</b>	<b>446.410</b>	<b>6,3</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-4.460	-0,1	-2.944	...	-3.997	-0,1	-3.825	-0,1	-3.510	-0,1	-3.816	-0,1	-3.860	-0,1	-3.329	...	-2.422	...	-3.105	...
- Altri oneri finanziari .....	-68.626	-1,3	-93.592	-1,6	-132.905	-2,1	-126.418	-2,1	-70.897	-1,4	-60.843	-1,0	-77.699	-1,0	-82.813	-1,3	-82.487	-1,2	-75.592	-1,1
- Proventi finanziari .....	26.042	0,6	23.679	0,4	35.174	0,6	25.413	0,5	16.209	0,3	20.118	0,3	23.862	0,3	18.775	0,3	20.528	0,3	21.997	0,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>230.281</b>	<b>4,5</b>	<b>233.837</b>	<b>3,9</b>	<b>213.135</b>	<b>3,3</b>	<b>156.545</b>	<b>2,6</b>	<b>213.851</b>	<b>4,1</b>	<b>275.416</b>	<b>4,3</b>	<b>285.360</b>	<b>4,2</b>	<b>221.947</b>	<b>3,3</b>	<b>309.056</b>	<b>4,5</b>	<b>389.710</b>	<b>5,5</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-5.517	-0,1	-8.228	-0,1	-10.737	-0,2	-9.494	-0,2	-11.982	-0,2	-13.953	-0,2	-12.616	-0,2	-12.432	-0,2	-12.858	-0,2	-10.748	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-3.210	-0,1	-1.521	...	-2.967	...	-2.193	...	-2.235	...	-1.940	...	-1.177	...	-1.000	...	-1.994	...	-1.703	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	11.811	0,2	133.287	2,1	46.170	0,8	68.870	1,2	5.602	0,1	20.386	0,3	14.676	0,2	8.003	0,1	8.864	0,1	4.598	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	6.926	0,1	15.247	0,3	1.833	...	4.507	0,1	-770	...	-9.387	-0,1	-5.902	-0,1	-13.442	-0,2	-5.067	-0,1	1.169	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	2.709	0,1	-5.597	-0,1	8.299	0,1	-9.766	-0,2	-13.831	-0,3	-1.696	...	-6.574	-0,1	8.392	0,1	-26.144	-0,4	5.296	0,1
- Movimenti delle riserve .....	-5.682	-0,1	-15.780	-0,3	171	...	-4.024	-0,1	-	-	-	-	1.741	...	4.880	0,1	620	...	-2.701	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>237.318</b>	<b>4,6</b>	<b>351.245</b>	<b>5,8</b>	<b>255.904</b>	<b>4,0</b>	<b>204.445</b>	<b>3,4</b>	<b>190.635</b>	<b>3,7</b>	<b>268.826</b>	<b>4,3</b>	<b>275.508</b>	<b>4,0</b>	<b>216.348</b>	<b>3,2</b>	<b>272.477</b>	<b>3,9</b>	<b>385.621</b>	<b>5,5</b>
- Imposte sul reddito .....	-126.825	-2,4	-144.246	-2,4	-117.102	-1,8	-93.335	-1,6	-87.828	-1,8	-113.662	-1,9	-117.367	-1,7	-101.741	-1,5	-122.118	-1,7	-143.708	-2,1
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>110.493</b>	<b>2,2</b>	<b>206.999</b>	<b>3,4</b>	<b>138.802</b>	<b>2,2</b>	<b>111.110</b>	<b>1,8</b>	<b>102.807</b>	<b>1,9</b>	<b>155.164</b>	<b>2,4</b>	<b>158.141</b>	<b>2,3</b>	<b>114.607</b>	<b>1,7</b>	<b>150.359</b>	<b>2,2</b>	<b>241.913</b>	<b>3,4</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-13.089	-0,3	-11.383	-0,2	-10.662	-0,2	-6.427	-0,1	-7.459	-0,1	-14.052	-0,2	-10.371	-0,2	-12.551	-0,2	-13.324	-0,2	-14.771	-0,2
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>97.404</b>	<b>1,9</b>	<b>195.616</b>	<b>3,2</b>	<b>128.140</b>	<b>2,0</b>	<b>104.683</b>	<b>1,7</b>	<b>95.348</b>	<b>1,8</b>	<b>141.112</b>	<b>2,2</b>	<b>147.770</b>	<b>2,1</b>	<b>102.056</b>	<b>1,5</b>	<b>137.035</b>	<b>2,0</b>	<b>227.142</b>	<b>3,2</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>9,6</b>	<b>9,1</b>	<b>9,3</b>	<b>7,3</b>	<b>7,6</b>	<b>7,8</b>	<b>8,1</b>	<b>7,0</b>	<b>8,9</b>	<b>10,4</b>										
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>7,7</b>	<b>14,3</b>	<b>8,8</b>	<b>5,9</b>	<b>5,3</b>	<b>7,2</b>	<b>7,0</b>	<b>4,7</b>	<b>6,2</b>	<b>10,3</b>										
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>49.677</b>	<b>32.574</b>	<b>42.637</b>	<b>56.767</b>	<b>28.110</b>	<b>36.993</b>	<b>31.644</b>	<b>39.771</b>	<b>44.985</b>	<b>8.806</b>										
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>1.809.561</b>	<b>2.081.644</b>	<b>2.227.331</b>	<b>2.190.548</b>	<b>1.823.665</b>	<b>2.185.827</b>	<b>2.587.194</b>	<b>2.624.456</b>	<b>2.638.110</b>	<b>2.692.022</b>										
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>34,7</b>	<b>34,5</b>	<b>34,4</b>	<b>36,3</b>	<b>35,3</b>	<b>34,8</b>	<b>37,5</b>	<b>38,9</b>	<b>38,2</b>	<b>38,3</b>										
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>19.905</b>	<b>21.249</b>	<b>21.510</b>	<b>19.648</b>	<b>18.701</b>	<b>19.623</b>	<b>20.603</b>	<b>20.301</b>	<b>20.265</b>	<b>20.090</b>										
- Operai e intermedi .....	<b>13.247</b>	<b>14.077</b>	<b>14.323</b>	<b>12.970</b>	<b>12.025</b>	<b>12.479</b>	<b>13.066</b>	<b>12.727</b>	<b>12.618</b>	<b>12.421</b>										
- Impiegati e dirigenti .....	<b>6.658</b>	<b>7.172</b>	<b>7.187</b>	<b>6.678</b>	<b>6.676</b>	<b>7.144</b>	<b>7.537</b>	<b>7.574</b>	<b>7.647</b>	<b>7.669</b>										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>ATTIVITÀ</b>																					
- Cassa e banche .....	1.746.440	8,5	1.963.697	8,4	1.930.705	7,7	1.695.717	6,7	1.781.367	8,3	2.145.319	9,3	2.000.311	8,6	1.977.537	9,0	2.230.319	10,7	2.551.255	12,0	
- Titoli a reddito fisso .....	230.886	1,2	289.868	1,2	257.698	1,0	188.424	0,8	243.324	1,1	357.015	1,6	284.341	1,2	300.393	1,3	254.772	1,2	331.154	1,6	
<b>Disponibilità .....</b>	<b>1.977.326</b>	<b>9,7</b>	<b>2.253.565</b>	<b>9,6</b>	<b>2.188.403</b>	<b>8,7</b>	<b>1.884.141</b>	<b>7,5</b>	<b>2.024.691</b>	<b>9,4</b>	<b>2.502.334</b>	<b>10,9</b>	<b>2.284.652</b>	<b>9,8</b>	<b>2.277.930</b>	<b>10,3</b>	<b>2.485.091</b>	<b>11,9</b>	<b>2.882.409</b>	<b>13,6</b>	
- Rimanenze .....	5.516.280	27,0	6.547.965	27,9	7.072.762	28,1	6.605.612	26,2	5.181.280	24,1	5.453.242	23,7	5.673.218	24,3	5.319.056	24,1	5.042.378	24,2	5.137.065	24,2	
- Clienti .....	6.947.815	34,0	7.852.641	33,5	8.412.304	33,5	7.657.453	30,4	5.938.007	27,6	6.526.757	28,4	6.748.248	28,9	6.270.468	28,4	5.800.477	27,8	5.847.628	27,6	
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-46.915	-0,2	-45.505	-0,2	-55.257	-0,2	-73.270	-0,3	-78.924	-0,4	-69.019	-0,3	-77.779	-0,3	-86.601	-0,4	-80.392	-0,4	-75.569	-0,4	
- Fondo svalutazione crediti .....	-123.539	-0,7	-153.896	-0,7	-161.541	-0,7	-171.335	-0,7	-157.069	-0,7	-176.894	-0,8	-166.281	-0,7	-186.337	-0,8	-199.025	-1,0	-197.246	-0,9	
<b>Circolante .....</b>	<b>12.293.641</b>	<b>60,1</b>	<b>14.201.205</b>	<b>60,5</b>	<b>15.268.268</b>	<b>60,7</b>	<b>14.018.460</b>	<b>55,6</b>	<b>10.883.294</b>	<b>50,6</b>	<b>11.734.086</b>	<b>51,0</b>	<b>12.177.406</b>	<b>52,2</b>	<b>11.316.586</b>	<b>51,3</b>	<b>10.563.438</b>	<b>50,6</b>	<b>10.711.878</b>	<b>50,5</b>	
- Altre attività correnti .....	1.065.328	5,2	1.282.160	5,5	1.495.839	6,0	1.447.815	5,7	1.229.079	5,7	1.202.184	5,3	1.339.769	5,7	1.381.651	6,3	1.256.539	6,0	1.250.638	5,9	
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>15.336.295</b>	<b>75,0</b>	<b>17.736.930</b>	<b>75,6</b>	<b>18.952.510</b>	<b>75,4</b>	<b>17.350.416</b>	<b>68,8</b>	<b>14.137.064</b>	<b>65,7</b>	<b>15.438.604</b>	<b>67,2</b>	<b>15.801.827</b>	<b>67,7</b>	<b>14.976.167</b>	<b>67,9</b>	<b>14.305.068</b>	<b>68,5</b>	<b>14.844.925</b>	<b>70,0</b>	
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	9.200.598	45,0	9.830.872	41,9	10.639.380	42,3	11.916.742	47,3	10.976.260	51,0	11.682.806	50,8	11.877.105	50,9	11.459.554	52,0	10.832.614	51,9	10.774.499	50,8	
- Fondi di ammortamento .....	-5.568.484	-27,2	-5.979.139	-25,5	-6.306.988	-25,1	-6.040.925	-24,0	-5.626.287	-26,1	-6.219.175	-27,0	-6.379.033	-27,3	-6.323.362	-28,7	-6.128.437	-29,4	-6.187.067	-29,2	
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>3.632.114</b>	<b>17,8</b>	<b>3.851.733</b>	<b>16,4</b>	<b>4.332.392</b>	<b>17,2</b>	<b>5.875.817</b>	<b>23,3</b>	<b>5.349.973</b>	<b>24,9</b>	<b>5.463.631</b>	<b>23,8</b>	<b>5.498.072</b>	<b>23,6</b>	<b>5.136.192</b>	<b>23,3</b>	<b>4.704.177</b>	<b>22,5</b>	<b>4.587.432</b>	<b>21,6</b>	
- Partecipazioni nette .....	491.163	2,4	673.540	2,9	584.783	2,3	652.954	2,6	618.715	2,9	658.184	2,8	696.193	3,0	632.727	2,9	634.224	3,0	557.290	2,6	
- Altre attività a m/l termine .....	253.741	1,2	266.320	1,1	221.488	0,9	203.781	0,8	152.454	0,7	205.170	0,9	263.584	1,1	267.550	1,2	267.898	1,3	272.164	1,3	
- Immobilizzazioni immateriali .....	731.491	3,6	933.314	4,0	1.052.341	4,2	1.123.812	4,5	1.250.433	5,8	1.221.754	5,3	1.071.774	4,6	1.030.860	4,7	960.996	4,7	930.500	4,5	
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>5.108.509</b>	<b>25,0</b>	<b>5.724.907</b>	<b>24,4</b>	<b>6.191.004</b>	<b>24,6</b>	<b>7.856.364</b>	<b>31,2</b>	<b>7.371.575</b>	<b>34,3</b>	<b>7.548.739</b>	<b>32,8</b>	<b>7.529.623</b>	<b>32,3</b>	<b>7.067.329</b>	<b>32,1</b>	<b>6.567.295</b>	<b>31,5</b>	<b>6.347.386</b>	<b>30,0</b>	
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>20.444.804</b>	<b>100,0</b>	<b>23.461.837</b>	<b>100,0</b>	<b>25.143.514</b>	<b>100,0</b>	<b>25.206.780</b>	<b>100,0</b>	<b>21.508.639</b>	<b>100,0</b>	<b>22.987.343</b>	<b>100,0</b>	<b>23.331.450</b>	<b>100,0</b>	<b>22.043.496</b>	<b>100,0</b>	<b>20.872.363</b>	<b>100,0</b>	<b>21.192.311</b>	<b>100,0</b>	
<b>PASSIVITÀ</b>																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	3.200.313	15,7	3.674.721	15,7	4.115.577	16,4	4.193.507	16,6	3.332.391	15,5	3.116.596	13,6	3.393.546	14,5	3.110.369	14,1	2.680.564	12,8	2.449.571	11,6	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	116.289	0,5	143.556	0,6	154.826	0,6	172.589	0,7	153.651	0,7	134.084	0,5	127.605	0,6	127.076	0,6	105.016	0,5	101.164	0,4	
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>3.316.602</b>	<b>16,2</b>	<b>3.818.277</b>	<b>16,3</b>	<b>4.270.403</b>	<b>17,0</b>	<b>4.366.096</b>	<b>17,3</b>	<b>3.486.042</b>	<b>16,2</b>	<b>3.250.680</b>	<b>14,1</b>	<b>3.521.151</b>	<b>15,1</b>	<b>3.237.445</b>	<b>14,7</b>	<b>2.785.580</b>	<b>13,3</b>	<b>2.550.735</b>	<b>12,0</b>	
- Fornitori e consociate .....	4.903.616	24,0	5.883.934	25,1	6.249.597	24,9	5.482.212	21,7	4.034.923	18,8	4.857.347	21,1	5.050.531	21,6	4.583.328	20,8	4.214.540	20,2	4.267.181	20,1	
- Altre passività correnti .....	2.853.891	14,0	3.388.480	14,4	3.569.477	14,1	3.172.586	12,7	2.739.983	12,7	3.020.746	13,2	3.130.564	13,5	3.078.541	13,9	2.954.676	14,2	2.981.022	14,1	
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>11.074.109</b>	<b>54,2</b>	<b>13.090.691</b>	<b>55,8</b>	<b>14.089.477</b>	<b>56,0</b>	<b>13.020.894</b>	<b>51,7</b>	<b>10.260.948</b>	<b>47,7</b>	<b>11.128.773</b>	<b>48,4</b>	<b>11.702.246</b>	<b>50,2</b>	<b>10.899.314</b>	<b>49,4</b>	<b>9.954.796</b>	<b>47,7</b>	<b>9.798.938</b>	<b>46,2</b>	
- Prestiti obbligazionari .....	225.289	1,1	243.304	1,0	242.694	1,0	260.185	1,0	278.941	1,3	231.055	1,0	235.661	1,0	194.147	0,9	168.463	0,8	141.624	0,7	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.606.321	7,9	1.875.765	8,0	2.099.513	8,4	2.167.141	8,6	2.112.325	9,8	2.164.921	9,4	1.963.122	8,4	1.612.601	7,3	1.477.761	7,1	1.509.910	7,1	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	71.169	0,3	74.991	0,3	110.311	0,4	140.080	0,6	166.390	0,8	177.204	0,8	208.605	0,9	152.620	0,7	140.255	0,7	123.019	0,6	
- Altri debiti finanziari .....	330.629	1,6	288.545	1,3	336.714	1,3	359.708	1,4	380.047	1,8	284.230	1,2	272.689	1,2	248.210	1,1	247.269	1,1	260.201	1,2	
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>2.233.408</b>	<b>10,9</b>	<b>2.482.605</b>	<b>10,6</b>	<b>2.789.232</b>	<b>11,1</b>	<b>2.927.114</b>	<b>11,6</b>	<b>2.937.703</b>	<b>13,7</b>	<b>2.857.410</b>	<b>12,4</b>	<b>2.680.077</b>	<b>11,5</b>	<b>2.207.578</b>	<b>10,0</b>	<b>2.033.748</b>	<b>9,7</b>	<b>2.034.754</b>	<b>9,6</b>	
- Fondi del personale .....	906.310	4,4	974.171	4,2	942.422	3,7	815.151	3,2	665.787	3,1	649.076	2,8	630.346	2,7	606.208	2,8	556.826	2,7	561.307	2,6	
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	369.742	1,9	425.572	1,7	420.983	1,7	483.236	2,0	466.489	2,1	496.217	2,2	479.630	2,0	473.942	2,1	439.894	2,1	447.404	2,2	
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>3.509.460</b>	<b>17,2</b>	<b>3.882.348</b>	<b>16,5</b>	<b>4.152.637</b>	<b>16,5</b>	<b>4.225.501</b>	<b>16,8</b>	<b>4.069.979</b>	<b>18,9</b>	<b>4.002.703</b>	<b>17,4</b>	<b>3.790.053</b>	<b>16,2</b>	<b>3.287.728</b>	<b>14,9</b>	<b>3.030.468</b>	<b>14,5</b>	<b>3.043.465</b>	<b>14,4</b>	
- Capitale sociale .....	1.537.071	7,5	1.665.387	7,1	1.648.986	6,6	1.537.984	6,1	1.379.170	6,4	1.415.747	6,2	1.449.138	6,2	1.349.099	6,1	1.239.140	5,9	1.272.834	6,0	
- Riserve .....	3.600.153	17,6	4.042.844	17,2	4.224.131	16,8	5.515.841	21,9	5.305.898	24,7	5.740.162	25,0	5.717.181	24,5	5.762.468	26,1	5.842.749	28,0	6.021.466	28,4	
- Risultato d'esercizio .....	530.668	2,6	577.939	2,5	777.629	3,1	638.229	2,5	225.536	1,0	439.367	1,9	419.050	1,8	480.645	2,2	547.420	2,6	796.023	3,8	
- Interessi di terzi .....	193.343	0,9	202.628	0,9	250.654	1,0	268.331	1,0	267.108	1,3	260.591	1,1	253.782	1,1	264.242	1,3	257.790	1,3	259.585	1,2	
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>5.861.235</b>	<b>28,6</b>	<b>6.488.798</b>	<b>27,7</b>	<b>6.901.400</b>	<b>27,5</b>	<b>7.960.385</b>	<b>31,5</b>	<b>7.177.712</b>	<b>33,4</b>	<b>7.855.867</b>	<b>34,2</b>	<b>7.839.151</b>	<b>33,6</b>	<b>7.856.454</b>	<b>35,7</b>	<b>7.887.099</b>	<b>37,8</b>	<b>8.349.908</b>	<b>39,4</b>	
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>20.444.804</b>	<b>100,0</b>	<b>23.461.837</b>	<b>100,0</b>	<b>25.143.514</b>	<b>100,0</b>	<b>25.206.780</b>	<b>100,0</b>	<b>21.508.639</b>	<b>100,0</b>	<b>22.987.343</b>	<b>100,0</b>	<b>23.331.450</b>	<b>100,0</b>	<b>22.043.496</b>	<b>100,0</b>	<b>20.872.363</b>	<b>100,0</b>	<b>21.192.311</b>	<b>100,0</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>138,5</b>		<b>135,5</b>		<b>134,5</b>		<b>133,3</b>		<b>137,8</b>		<b>138,7</b>		<b>135,0</b>		<b>137,4</b>		<b>143,7</b>		<b>151,5</b>		
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>89,1</b>		<b>85,8</b>		<b>84,7</b>		<b>83,1</b>		<b>88,0</b>		<b>90,3</b>		<b>87,2</b>		<b>89,4</b>		<b>93,9</b>		<b>99,8</b>		
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>91,4</b>		<b>87,2</b>		<b>82,0</b>		<b>92,8</b>		<b>91,3</b>		<b>107,4</b>		<b>107,8</b>		<b>123,8</b>		<b>141,8</b>		<b>159,7</b>		

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>379.989</b>	<b>373.424</b>	<b>586.846</b>	<b>565.836</b>	<b>127.325</b>	<b>293.394</b>	<b>342.467</b>	<b>408.351</b>	<b>352.085</b>	<b>839.191</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	352.489	355.608	570.038	507.857	84.109	248.867	285.862	371.650	316.535	792.563
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	24.897	-642	-41.057	42.454	40.737	44.887	54.548	35.291	33.498	44.843
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	2.603	18.458	57.865	15.525	2.479	-360	2.057	1.410	2.052	1.785
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>718.068</b>	<b>740.154</b>	<b>777.972</b>	<b>773.443</b>	<b>716.861</b>	<b>724.633</b>	<b>718.737</b>	<b>694.806</b>	<b>633.333</b>	<b>615.084</b>
- Ammortamenti ordinari .....	540.541	534.519	561.224	545.561	507.814	513.619	520.521	498.907	457.793	439.754
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	177.527	205.635	216.748	227.882	209.047	211.014	198.216	195.899	175.540	175.330
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>48.597</b>	<b>43.660</b>	<b>-46.540</b>	<b>-48.316</b>	<b>-23.619</b>	<b>-23.648</b>	<b>-13.298</b>	<b>-3.267</b>	<b>-23</b>	<b>-250</b>
- Accantonamenti .....	170.550	183.665	201.980	190.397	154.430	163.910	172.693	169.775	152.335	153.960
- Utilizzi .....	-121.953	-140.005	-248.520	-238.713	-178.049	-187.558	-185.991	-173.042	-152.358	-154.210
<b>Totale .....</b>	<b>1.146.654</b>	<b>1.157.238</b>	<b>1.318.278</b>	<b>1.290.963</b>	<b>820.567</b>	<b>994.379</b>	<b>1.047.906</b>	<b>1.099.890</b>	<b>985.395</b>	<b>1.454.025</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>693.800</b>	<b>604.652</b>	<b>838.719</b>	<b>2.158.872</b>	<b>589.929</b>	<b>704.750</b>	<b>581.849</b>	<b>539.376</b>	<b>386.928</b>	<b>445.494</b>
- Investimenti .....	769.764	963.612	1.169.502	1.100.087	773.013	849.313	785.733	707.173	569.146	567.338
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	91.616	43.584	69.952	254.543	104.630	102.392	47.254	83.815	37.509	106.532
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	4.462	17.804	-215	6.394	-749	-92	-18.455	-2.482	-106	-15.187
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	158.655	964	-	1.321.913	7.299	-	-	-	21.612	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	12.654	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-294.967	-314.945	-342.554	-318.540	-218.630	-196.648	-183.113	-200.109	-184.384	-151.929
- Scorpori e cessioni .....	-34.321	-106.367	-57.966	-165.236	-75.634	-50.215	-49.570	-49.021	-56.849	-61.260
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-1.409	-	-	-52.943	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>66.293</b>	<b>119.125</b>	<b>78.262</b>	<b>46.351</b>	<b>69.148</b>	<b>65.704</b>	<b>88.632</b>	<b>26.488</b>	<b>18.112</b>	<b>23.628</b>
- Svalutazioni .....	-22.400	-13.789	-10.820	-22.259	-10.446	-10.177	-17.485	-7.438	-34.182	-17.551
- Reintegri contestuali .....	11.204	8.814	7.239	12.899	6.090	2.063	7.739	1.000	6.107	7.193
- Aumenti a pagamento .....	42.861	59.247	55.667	20.249	33.918	35.769	27.906	21.365	17.677	9.608
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-1.270	21.044	-2.421	3.490	10.179	2.340	4.242	-1.197	2.078	3.882
- Aumenti gratuiti .....	35.898	43.809	28.597	31.972	29.407	35.709	66.230	12.758	26.432	20.496
<b>Riserve .....</b>	<b>438.063</b>	<b>357.661</b>	<b>365.798</b>	<b>1.700.021</b>	<b>387.434</b>	<b>151.631</b>	<b>239.320</b>	<b>451.488</b>	<b>412.089</b>	<b>253.065</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-35.898	-43.809	-28.597	-31.972	-29.407	-35.709	-66.230	-12.758	-26.432	-20.496
- Da capitali per ripianamento perdite .....	22.400	13.789	10.820	22.259	10.446	10.177	17.485	7.438	34.182	17.551
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	24.938	158.124	93.509	7.927	-5.732	13.044	-1.361	13.503	13.793	-911
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	157.512	848	-	1.186.776	6.661	-	-	-	26.769	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	2.603	18.458	57.865	15.525	2.479	-360	2.057	1.410	2.052	1.785
- Variazioni per fusioni e diverse .....	36.103	-71.081	-67.537	26.241	-82.340	25.572	-385	32.378	-69.906	-50.546
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	230.405	281.332	299.738	473.265	485.327	138.907	287.754	409.517	431.631	305.682

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>19.471.154</b>	<b>100,0</b>	<b>22.311.745</b>	<b>100,0</b>	<b>25.168.201</b>	<b>100,0</b>	<b>23.844.563</b>	<b>100,0</b>	<b>16.601.471</b>	<b>100,0</b>	<b>18.420.295</b>	<b>100,0</b>	<b>20.072.663</b>	<b>100,0</b>	<b>19.217.371</b>	<b>100,0</b>	<b>18.105.810</b>	<b>100,0</b>	<b>18.499.825</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	309.413	1,6	660.604	3,0	583.489	2,3	352.547	1,5	-658.395	-4,0	279.725	1,5	352.445	1,8	-117.605	-0,6	-50.623	-0,3	136.647	0,7
- Costi capitalizzati .....	220.853	1,1	274.475	1,2	336.777	1,3	343.307	1,4	274.217	1,7	278.375	1,5	279.092	1,4	245.942	1,3	227.023	1,3	235.565	1,3
- Acquisti .....	-10.376.251	-53,3	-12.294.421	-55,1	-13.903.567	-55,2	-13.108.683	-55,0	-7.878.963	-47,4	-9.875.521	-53,6	-11.006.758	-54,8	-10.058.134	-52,3	-9.365.318	-51,7	-9.569.539	-51,7
- Servizi .....	-4.530.125	-23,3	-5.193.829	-23,3	-5.807.218	-23,0	-5.425.727	-22,7	-3.895.913	-23,5	-4.148.891	-22,5	-4.535.465	-22,6	-4.330.436	-22,5	-4.034.366	-22,3	-4.126.286	-22,3
- Ricavi diversi operativi .....	297.052	1,6	293.854	1,3	331.700	1,3	327.642	1,4	288.186	1,7	286.726	1,6	311.718	1,5	344.174	1,7	287.174	1,6	287.923	1,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>5.392.096</b>	<b>27,7</b>	<b>6.052.428</b>	<b>27,1</b>	<b>6.709.382</b>	<b>26,7</b>	<b>6.333.649</b>	<b>26,6</b>	<b>4.730.603</b>	<b>28,5</b>	<b>5.240.709</b>	<b>28,5</b>	<b>5.473.695</b>	<b>27,3</b>	<b>5.301.312</b>	<b>27,6</b>	<b>5.169.700</b>	<b>28,6</b>	<b>5.464.135</b>	<b>29,5</b>
- Costo del lavoro .....	-3.437.684	-17,7	-3.795.596	-17,0	-4.130.109	-16,5	-4.031.749	-16,9	-3.222.858	-19,4	-3.447.181	-18,8	-3.614.988	-18,0	-3.553.713	-18,5	-3.392.101	-18,8	-3.503.903	-18,9
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>1.954.412</b>	<b>10,0</b>	<b>2.256.832</b>	<b>10,1</b>	<b>2.579.273</b>	<b>10,2</b>	<b>2.301.900</b>	<b>9,7</b>	<b>1.507.745</b>	<b>9,1</b>	<b>1.793.528</b>	<b>9,7</b>	<b>1.858.707</b>	<b>9,3</b>	<b>1.747.599</b>	<b>9,1</b>	<b>1.777.599</b>	<b>9,8</b>	<b>1.960.232</b>	<b>10,6</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-540.541	-2,8	-534.519	-2,4	-561.224	-2,2	-545.561	-2,3	-507.814	-3,1	-513.619	-2,8	-520.521	-2,6	-498.907	-2,6	-457.793	-2,5	-439.754	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-136.686	-0,6	-158.410	-0,7	-165.701	-0,6	-172.050	-0,8	-152.873	-0,9	-150.686	-0,8	-141.863	-0,7	-145.855	-0,8	-127.013	-0,7	-129.650	-0,7
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>1.277.185</b>	<b>6,6</b>	<b>1.563.903</b>	<b>7,0</b>	<b>1.852.348</b>	<b>7,4</b>	<b>1.584.289</b>	<b>6,6</b>	<b>847.058</b>	<b>5,1</b>	<b>1.129.223</b>	<b>6,1</b>	<b>1.196.323</b>	<b>6,0</b>	<b>1.102.837</b>	<b>5,7</b>	<b>1.192.793</b>	<b>6,6</b>	<b>1.390.828</b>	<b>7,5</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-9.551	...	-10.800	...	-11.956	...	-11.626	...	-11.953	-0,1	-8.105	...	-7.336	...	-5.938	...	-4.971	...	-4.544	...
- Altri oneri finanziari .....	-286.088	-1,5	-359.048	-1,6	-458.051	-1,8	-479.901	-2,0	-288.221	-1,7	-223.899	-1,2	-253.991	-1,3	-258.179	-1,3	-229.298	-1,3	-195.864	-1,1
- Proventi finanziari .....	162.140	0,8	168.214	0,7	162.488	0,5	166.703	0,7	90.059	0,5	94.100	0,5	100.529	0,5	99.056	0,5	83.498	0,5	125.926	0,7
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>1.143.686</b>	<b>5,9</b>	<b>1.362.269</b>	<b>6,1</b>	<b>1.544.829</b>	<b>6,1</b>	<b>1.259.465</b>	<b>5,3</b>	<b>636.943</b>	<b>3,8</b>	<b>991.319</b>	<b>5,4</b>	<b>1.035.525</b>	<b>5,2</b>	<b>937.776</b>	<b>4,9</b>	<b>1.042.022</b>	<b>5,8</b>	<b>1.316.346</b>	<b>7,1</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-40.841	-0,2	-47.225	-0,2	-51.047	-0,2	-55.832	-0,2	-56.174	-0,3	-60.328	-0,3	-56.353	-0,3	-50.044	-0,3	-48.527	-0,3	-45.680	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-12.001	-0,1	-9.306	...	-10.183	...	-13.423	-0,1	-8.556	-0,1	-5.969	...	-6.642	...	-5.523	...	-4.775	...	-6.526	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	65.140	0,3	68.042	0,3	90.819	0,3	111.041	0,5	47.867	0,3	73.072	0,4	66.849	0,3	13.964	0,1	39.770	0,2	111.495	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-24.897	-0,1	642	...	41.057	0,2	-42.454	-0,2	-40.737	-0,2	-44.887	-0,3	-54.548	-0,3	-35.291	-0,2	-33.498	-0,2	-44.843	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-1.696	...	-17.038	-0,1	6.225	...	8.481	...	4.158	...	-64.592	-0,4	-64.430	-0,3	71.623	0,3	11.934	0,1	-13.260	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	-2.603	...	-18.458	-0,1	-57.865	-0,2	-15.525	-0,1	-2.479	...	360	...	-2.057	...	-1.410	...	-2.052	...	-1.785	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>1.126.788</b>	<b>5,8</b>	<b>1.338.926</b>	<b>6,0</b>	<b>1.563.835</b>	<b>6,2</b>	<b>1.251.753</b>	<b>5,2</b>	<b>581.022</b>	<b>3,5</b>	<b>888.975</b>	<b>4,8</b>	<b>918.344</b>	<b>4,6</b>	<b>931.095</b>	<b>4,8</b>	<b>1.004.874</b>	<b>5,6</b>	<b>1.315.747</b>	<b>7,1</b>
- Imposte sul reddito .....	-579.342	-3,0	-732.245	-3,3	-748.565	-3,0	-587.264	-2,4	-343.924	-2,0	-425.581	-2,3	-478.161	-2,4	-421.591	-2,1	-440.109	-2,5	-501.598	-2,7
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>547.446</b>	<b>2,8</b>	<b>606.681</b>	<b>2,7</b>	<b>815.270</b>	<b>3,2</b>	<b>664.489</b>	<b>2,8</b>	<b>237.098</b>	<b>1,5</b>	<b>463.394</b>	<b>2,5</b>	<b>440.183</b>	<b>2,2</b>	<b>509.504</b>	<b>2,7</b>	<b>564.765</b>	<b>3,1</b>	<b>814.149</b>	<b>4,4</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-16.778	-0,1	-28.742	-0,1	-37.641	-0,1	-26.260	-0,1	-11.562	-0,1	-24.027	-0,1	-21.133	-0,1	-28.859	-0,2	-17.345	-0,1	-18.126	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>530.668</b>	<b>2,7</b>	<b>577.939</b>	<b>2,6</b>	<b>777.629</b>	<b>3,1</b>	<b>638.229</b>	<b>2,7</b>	<b>225.536</b>	<b>1,4</b>	<b>439.367</b>	<b>2,4</b>	<b>419.050</b>	<b>2,1</b>	<b>480.645</b>	<b>2,5</b>	<b>547.420</b>	<b>3,0</b>	<b>796.023</b>	<b>4,3</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>12,3</b>		<b>13,5</b>		<b>14,4</b>		<b>11,3</b>		<b>6,8</b>		<b>8,7</b>		<b>9,2</b>		<b>9,0</b>		<b>10,1</b>		<b>11,5</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>10,4</b>		<b>10,2</b>		<b>13,4</b>		<b>9,1</b>		<b>3,4</b>		<b>6,2</b>		<b>5,9</b>		<b>6,8</b>		<b>7,8</b>		<b>11,1</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>193.812</b>		<b>249.968</b>		<b>244.086</b>		<b>155.724</b>		<b>152.638</b>		<b>213.912</b>		<b>151.689</b>		<b>135.812</b>		<b>245.965</b>		<b>19.446</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>9.237.574</b>		<b>10.553.901</b>		<b>12.289.675</b>		<b>11.844.347</b>		<b>8.321.938</b>		<b>9.460.496</b>		<b>10.649.285</b>		<b>10.805.732</b>		<b>10.486.436</b>		<b>10.798.533</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>47,4</b>		<b>47,3</b>		<b>48,8</b>		<b>49,7</b>		<b>50,1</b>		<b>51,4</b>		<b>53,1</b>		<b>56,2</b>		<b>57,9</b>		<b>58,4</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>89.317</b>		<b>95.513</b>		<b>101.249</b>		<b>95.394</b>		<b>80.246</b>		<b>80.645</b>		<b>81.259</b>		<b>78.986</b>		<b>73.525</b>		<b>73.933</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>55.216</b>		<b>59.071</b>		<b>63.103</b>		<b>59.337</b>		<b>48.675</b>		<b>49.275</b>		<b>49.415</b>		<b>47.600</b>		<b>43.873</b>		<b>43.933</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>34.101</b>		<b>36.442</b>		<b>38.146</b>		<b>36.057</b>		<b>31.571</b>		<b>31.370</b>		<b>31.844</b>		<b>31.386</b>		<b>29.652</b>		<b>30.000</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	69.448	3,3	97.689	4,4	92.985	4,1	70.727	2,3	115.642	4,2	74.495	2,6	78.800	3,1	102.283	3,8	168.335	6,4	125.602	5,3
- Titoli a reddito fisso .....	7.515	0,3	4.047	0,2	3.631	0,2	4.088	0,1	51.265	1,9	42.128	1,4	6.099	0,2	44.781	1,6	76.743	3,0	112.802	4,8
<b>Disponibilità .....</b>	<b>76.963</b>	<b>3,6</b>	<b>101.736</b>	<b>4,6</b>	<b>96.616</b>	<b>4,3</b>	<b>74.815</b>	<b>2,4</b>	<b>166.907</b>	<b>6,1</b>	<b>116.623</b>	<b>4,0</b>	<b>84.899</b>	<b>3,3</b>	<b>147.064</b>	<b>5,4</b>	<b>245.078</b>	<b>9,4</b>	<b>238.404</b>	<b>10,1</b>
- Rimanenze .....	473.054	22,3	529.660	24,2	603.288	26,7	765.446	24,5	625.353	22,7	669.467	23,2	619.405	24,2	603.635	22,2	582.264	22,2	492.861	20,8
- Clienti .....	839.052	39,6	857.672	39,1	845.522	37,5	1.003.009	32,2	666.904	24,2	868.644	30,1	852.548	33,4	754.494	27,7	756.393	28,9	642.635	27,1
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-180	...	-388	...	-1.669	-0,1	-2.543	-0,1	-2.255	-0,1	-1.947	-0,1	-1.834	-0,1	-1.636	-0,1	-2.037	-0,1	-2.376	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-10.103	-0,4	-8.596	-0,4	-11.369	-0,5	-13.145	-0,4	-13.989	-0,5	-15.369	-0,6	-15.651	-0,6	-16.992	-0,6	-17.179	-0,6	-17.170	-0,7
<b>Circolante .....</b>	<b>1.301.823</b>	<b>61,5</b>	<b>1.378.348</b>	<b>62,9</b>	<b>1.435.772</b>	<b>63,6</b>	<b>1.752.767</b>	<b>56,2</b>	<b>1.276.013</b>	<b>46,3</b>	<b>1.520.795</b>	<b>52,6</b>	<b>1.454.468</b>	<b>56,9</b>	<b>1.339.501</b>	<b>49,2</b>	<b>1.319.441</b>	<b>50,4</b>	<b>1.115.950</b>	<b>47,1</b>
- Altre attività correnti .....	122.090	5,8	126.591	5,8	115.404	5,1	170.094	5,4	195.223	7,0	180.398	6,3	149.502	5,9	183.442	6,8	155.283	5,9	140.958	6,0
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>1.500.876</b>	<b>70,9</b>	<b>1.606.675</b>	<b>73,3</b>	<b>1.647.792</b>	<b>73,0</b>	<b>1.997.676</b>	<b>64,0</b>	<b>1.638.143</b>	<b>59,4</b>	<b>1.817.816</b>	<b>62,9</b>	<b>1.688.869</b>	<b>66,1</b>	<b>1.670.007</b>	<b>61,4</b>	<b>1.719.802</b>	<b>65,7</b>	<b>1.495.312</b>	<b>63,2</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.458.757	68,9	1.437.280	65,6	1.436.622	63,7	1.907.179	61,1	1.894.072	68,7	1.974.766	68,4	1.871.221	73,2	1.898.031	69,8	1.721.204	65,7	1.767.977	74,7
- Fondi di ammortamento .....	-958.629	-45,3	-932.543	-42,6	-914.134	-40,6	-983.419	-31,5	-965.874	-35,0	-1.108.851	-38,4	-1.076.971	-42,1	-1.025.535	-37,7	-974.274	-37,2	-1.023.338	-43,3
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>500.128</b>	<b>23,6</b>	<b>504.737</b>	<b>23,0</b>	<b>522.488</b>	<b>23,1</b>	<b>923.760</b>	<b>29,6</b>	<b>928.198</b>	<b>33,7</b>	<b>865.915</b>	<b>30,0</b>	<b>794.250</b>	<b>31,1</b>	<b>872.496</b>	<b>32,1</b>	<b>746.930</b>	<b>28,5</b>	<b>744.639</b>	<b>31,4</b>
- Partecipazioni nette .....	57.861	2,7	25.217	1,2	45.899	2,0	94.823	3,0	86.802	3,1	87.186	3,0	30.554	1,2	70.445	2,6	69.945	2,7	45.789	1,9
- Altre attività a m/l termine .....	15.782	0,7	13.117	0,6	8.017	0,4	37.362	1,2	39.894	1,4	52.715	1,8	11.346	0,4	55.133	2,0	31.872	1,2	31.992	1,4
- Immobilizzazioni immateriali .....	42.261	2,1	42.224	1,9	32.823	1,5	65.972	2,2	62.878	2,4	64.966	2,3	31.256	1,2	52.560	1,9	49.378	1,9	50.026	2,1
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>616.032</b>	<b>29,1</b>	<b>585.295</b>	<b>26,7</b>	<b>609.227</b>	<b>27,0</b>	<b>1.121.917</b>	<b>36,0</b>	<b>1.117.772</b>	<b>40,6</b>	<b>1.070.782</b>	<b>37,1</b>	<b>867.406</b>	<b>33,9</b>	<b>1.050.634</b>	<b>38,6</b>	<b>898.125</b>	<b>34,3</b>	<b>872.446</b>	<b>36,8</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>2.116.908</b>	<b>100,0</b>	<b>2.191.970</b>	<b>100,0</b>	<b>2.257.019</b>	<b>100,0</b>	<b>3.119.593</b>	<b>100,0</b>	<b>2.755.915</b>	<b>100,0</b>	<b>2.888.598</b>	<b>100,0</b>	<b>2.556.275</b>	<b>100,0</b>	<b>2.720.641</b>	<b>100,0</b>	<b>2.617.927</b>	<b>100,0</b>	<b>2.367.758</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	494.380	23,3	557.615	25,5	533.488	23,6	867.211	27,8	666.570	24,2	570.576	19,8	592.821	23,2	611.108	22,5	551.400	21,1	508.223	21,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	5.849	0,3	4.979	0,2	6.034	0,3	11.972	0,4	65.061	2,3	30.928	1,0	17.322	0,7	23.941	0,8	16.317	0,6	11.045	0,4
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>500.229</b>	<b>23,6</b>	<b>562.594</b>	<b>25,7</b>	<b>539.522</b>	<b>23,9</b>	<b>879.183</b>	<b>28,2</b>	<b>731.631</b>	<b>26,5</b>	<b>601.504</b>	<b>20,8</b>	<b>610.143</b>	<b>23,9</b>	<b>635.049</b>	<b>23,3</b>	<b>567.717</b>	<b>21,7</b>	<b>519.268</b>	<b>21,9</b>
- Fornitori e consociate .....	579.089	27,4	676.125	30,8	677.788	30,0	687.272	22,0	534.525	19,4	673.999	23,3	622.878	24,4	608.260	22,4	618.308	23,6	541.369	22,9
- Altre passività correnti .....	135.843	6,4	136.041	6,2	143.324	6,4	183.790	5,9	124.529	4,6	164.185	5,7	128.387	5,0	174.506	6,4	112.905	4,3	146.302	6,2
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>1.215.161</b>	<b>57,4</b>	<b>1.374.760</b>	<b>62,7</b>	<b>1.360.634</b>	<b>60,3</b>	<b>1.750.245</b>	<b>56,1</b>	<b>1.390.685</b>	<b>50,5</b>	<b>1.439.688</b>	<b>49,8</b>	<b>1.361.408</b>	<b>53,3</b>	<b>1.417.815</b>	<b>52,1</b>	<b>1.298.930</b>	<b>49,6</b>	<b>1.206.939</b>	<b>51,0</b>
- Prestiti obbligazionari .....	29.625	1,4	23.659	1,1	20.496	0,9	22.299	0,7	30.932	1,1	24.902	0,9	28.037	1,1	26.172	1,0	19.404	0,7	17.305	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	183.192	8,7	153.364	7,0	194.812	8,6	333.726	10,8	309.207	11,2	339.602	11,8	209.785	8,2	246.796	9,0	239.665	9,2	184.094	7,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	11.594	0,5	11.268	0,5	7.952	0,4	7.266	0,2	9.739	0,4	7.648	0,3	7.942	0,3	8.568	0,3	13.148	0,5	12.767	0,5
- Altri debiti finanziari .....	14.614	0,7	28.442	1,3	27.942	1,2	22.257	0,7	25.771	0,9	13.129	0,3	12.960	0,5	10.508	0,4	13.805	0,5	11.402	0,5
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>239.025</b>	<b>11,3</b>	<b>216.733</b>	<b>9,9</b>	<b>251.202</b>	<b>11,1</b>	<b>385.548</b>	<b>12,4</b>	<b>375.649</b>	<b>13,6</b>	<b>385.281</b>	<b>13,3</b>	<b>258.724</b>	<b>10,1</b>	<b>292.044</b>	<b>10,7</b>	<b>286.022</b>	<b>10,9</b>	<b>225.568</b>	<b>9,5</b>
- Fondi del personale .....	73.354	3,5	72.818	3,3	66.259	3,0	66.891	2,1	55.345	2,0	55.227	1,9	53.073	2,1	49.124	1,8	44.691	1,7	42.756	1,8
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	31.612	1,4	31.027	1,4	27.912	1,2	46.877	1,5	48.827	1,8	52.137	1,9	36.930	1,4	30.717	1,2	43.235	1,7	47.792	2,1
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>343.991</b>	<b>16,2</b>	<b>320.578</b>	<b>14,6</b>	<b>345.373</b>	<b>15,3</b>	<b>499.316</b>	<b>16,0</b>	<b>479.821</b>	<b>17,4</b>	<b>492.645</b>	<b>17,1</b>	<b>348.727</b>	<b>13,6</b>	<b>371.885</b>	<b>13,7</b>	<b>373.948</b>	<b>14,3</b>	<b>316.116</b>	<b>13,4</b>
- Capitale sociale .....	169.196	8,0	155.703	7,1	145.394	6,4	166.649	5,3	158.888	5,8	143.964	5,0	129.094	5,1	149.666	5,5	151.156	5,8	161.146	6,8
- Riserve .....	293.481	13,9	255.448	11,7	286.664	12,7	643.010	20,6	689.259	25,0	701.923	24,3	648.515	25,4	740.639	27,2	687.012	26,2	603.570	25,5
- Risultato d'esercizio .....	79.601	3,8	62.798	2,9	80.212	3,6	12.553	0,4	-12.312	-0,5	50.510	1,7	13.882	0,5	-10.057	-0,4	48.750	1,9	28.786	1,2
- Interessi di terzi .....	15.478	0,7	22.683	1,0	38.742	1,7	47.820	1,6	49.574	1,8	59.868	2,1	54.649	2,1	50.693	1,9	58.131	2,2	51.201	2,1
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>557.756</b>	<b>26,4</b>	<b>496.632</b>	<b>22,7</b>	<b>551.012</b>	<b>24,4</b>	<b>870.032</b>	<b>27,9</b>	<b>885.409</b>	<b>32,1</b>	<b>956.265</b>	<b>33,1</b>	<b>846.140</b>	<b>33,1</b>	<b>930.941</b>	<b>34,2</b>	<b>945.049</b>	<b>36,1</b>	<b>844.703</b>	<b>35,6</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>2.116.908</b>	<b>100,0</b>	<b>2.191.970</b>	<b>100,0</b>	<b>2.257.019</b>	<b>100,0</b>	<b>3.119.593</b>	<b>100,0</b>	<b>2.755.915</b>	<b>100,0</b>	<b>2.888.598</b>	<b>100,0</b>	<b>2.556.275</b>	<b>100,0</b>	<b>2.720.641</b>	<b>100,0</b>	<b>2.617.927</b>	<b>100,0</b>	<b>2.367.758</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>123,5</b>		<b>116,9</b>		<b>121,1</b>		<b>114,1</b>		<b>117,8</b>		<b>126,3</b>		<b>124,1</b>		<b>117,8</b>		<b>132,4</b>		<b>123,9</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>84,6</b>		<b>78,4</b>		<b>76,9</b>		<b>70,5</b>		<b>73,0</b>		<b>79,9</b>		<b>78,7</b>		<b>75,3</b>		<b>87,7</b>		<b>83,3</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>69,3</b>		<b>58,0</b>		<b>62,4</b>		<b>61,3</b>		<b>71,7</b>		<b>87,5</b>		<b>92,9</b>		<b>93,9</b>		<b>104,0</b>		<b>105,6</b>	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>60.626</b>	<b>58.119</b>	<b>78.273</b>	<b>-4.455</b>	<b>-28.655</b>	<b>45.760</b>	<b>58.895</b>	<b>-7.913</b>	<b>25.094</b>	<b>41.434</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	57.426	57.707	74.320	-6.364	-30.346	46.405	11.220	-14.569	39.624	34.430
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	490	415	3.957	-36.219	8.898	-645	41.375	6.656	-14.530	7.004
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	2.710	-3	-4	38.128	-7.207	-	6.300	-	-	-
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>97.228</b>	<b>95.513</b>	<b>88.168</b>	<b>100.336</b>	<b>93.561</b>	<b>95.847</b>	<b>88.386</b>	<b>85.382</b>	<b>76.871</b>	<b>77.312</b>
- Ammortamenti ordinari .....	85.805	84.391	78.412	86.767	80.559	81.239	78.661	74.573	66.134	66.067
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	11.423	11.122	9.756	13.569	13.002	14.608	9.725	10.809	10.737	11.245
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>1.948</b>	<b>3.674</b>	<b>-4.254</b>	<b>-3.286</b>	<b>-1.573</b>	<b>-3.974</b>	<b>-875</b>	<b>-848</b>	<b>-809</b>	<b>-970</b>
- Accantonamenti .....	14.361	14.245	15.020	16.525	14.403	15.468	16.365	15.990	13.777	13.375
- Utilizzi .....	-12.413	-10.571	-19.274	-19.811	-15.976	-19.442	-17.240	-16.838	-14.586	-14.345
<b>Totale</b> .....	<b>159.802</b>	<b>157.306</b>	<b>162.187</b>	<b>92.595</b>	<b>63.333</b>	<b>137.633</b>	<b>146.406</b>	<b>76.621</b>	<b>101.156</b>	<b>117.776</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>86.823</b>	<b>170.662</b>	<b>167.989</b>	<b>441.851</b>	<b>204.461</b>	<b>77.217</b>	<b>56.637</b>	<b>124.937</b>	<b>36.076</b>	<b>59.926</b>
- Investimenti .....	92.980	97.856	161.861	216.870	103.035	98.667	84.495	101.719	65.824	85.877
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	52.039	93.210	30.055	53.833	125.554	11.423	8.860	51.222	81	470
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	-	38.074	-10.613	-	-29.778	-11.783	18.300	-3.416
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	41.234	-	-	216.656	-	-	-	-	2.724	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-54.360	-20.404	-23.927	-34.691	-13.515	-16.086	-6.694	-16.221	-14.068	-18.690
- Scorpi e cessioni .....	-45.070	-	-	-16.891	-	-16.787	-246	-	-36.785	-4.315
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-32.000	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>7.752</b>	<b>5.350</b>	<b>6.552</b>	<b>18.388</b>	<b>10.081</b>	<b>3.061</b>	<b>3.515</b>	<b>3.123</b>	<b>11.416</b>	<b>6.286</b>
- Svalutazioni .....	-	-	-30	-31	-	-2.000	-1.772	-	-	-
- Reintegri contestuali .....	-	-	30	31	-	2.000	761	-	-	-
- Aumenti a pagamento .....	2.650	1.306	-23	14.316	9.830	2.927	1.676	3.123	6.416	2.520
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	1.326	5.510	-	-	-	-	-	-1.603	3.766
- Aumenti gratuiti .....	5.102	2.718	1.065	4.072	251	134	2.850	-	6.603	-
<b>Riserve</b> .....	<b>67.370</b>	<b>31.262</b>	<b>65.360</b>	<b>288.940</b>	<b>5.083</b>	<b>19.949</b>	<b>33.406</b>	<b>62.000</b>	<b>-13.704</b>	<b>25.198</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-5.102	-2.718	-1.065	-4.072	-251	-134	-2.850	-	-6.603	-
- Da capitali per ripianamento perdite .....	-	-	30	31	-	2.000	1.772	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-	-11.605	-267	20	-	2.983	345	603	630	-2.399
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	35.886	-	-	195.578	-	-	-	-	1.091	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	2.710	-3	-4	38.128	-7.207	-	6.300	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-12.030	11.150	18.886	-14.167	-57	7.607	1.023	24.049	-40.011	3.484
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	45.906	34.438	47.780	73.422	12.598	7.493	26.816	37.348	31.189	24.113



CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	<b>Fatturato netto</b>	<b>2.610.468</b>	<b>100,0</b>	<b>2.826.784</b>	<b>100,0</b>	<b>3.011.338</b>	<b>100,0</b>	<b>3.549.143</b>	<b>100,0</b>	<b>2.271.771</b>	<b>100,0</b>	<b>2.582.507</b>	<b>100,0</b>	<b>2.837.148</b>	<b>100,0</b>	<b>2.731.017</b>	<b>100,0</b>	<b>2.675.814</b>	<b>100,0</b>	<b>2.518.413</b>
- Variazione delle rimanenze	-19.271	-0,7	115.967	4,1	81.832	2,7	3.212	0,1	-249.985	-11,0	91.453	3,5	54.769	1,9	-44.358	-1,6	-6.590	-0,2	-27.300	-1,1
- Costi capitalizzati	10.796	0,4	12.520	0,4	10.109	0,3	21.934	0,6	17.039	0,8	19.185	0,7	21.139	0,7	31.232	1,1	20.290	0,8	19.973	0,8
- Acquisti	-1.635.705	-62,7	-1.941.188	-68,7	-2.029.869	-67,4	-2.442.176	-68,8	-1.285.678	-56,6	-1.853.759	-71,8	-1.968.110	-69,4	-1.909.937	-69,9	-1.900.441	-71,0	-1.719.228	-68,3
- Servizi	-443.890	-17,0	-482.191	-17,1	-506.439	-16,8	-587.320	-16,5	-361.344	-15,9	-401.311	-15,5	-449.911	-15,9	-418.365	-15,3	-376.947	-14,1	-372.298	-14,8
- Ricavi diversi operativi	25.516	1,0	26.384	1,0	25.481	0,9	30.925	0,8	26.403	1,1	60.096	2,4	33.930	1,3	37.060	1,3	38.153	1,3	37.280	1,5
<b>Valore aggiunto</b>	<b>547.914</b>	<b>21,0</b>	<b>558.276</b>	<b>19,7</b>	<b>592.452</b>	<b>19,7</b>	<b>575.718</b>	<b>16,2</b>	<b>418.206</b>	<b>18,4</b>	<b>498.171</b>	<b>19,3</b>	<b>528.965</b>	<b>18,6</b>	<b>426.649</b>	<b>15,6</b>	<b>450.279</b>	<b>16,8</b>	<b>456.840</b>	<b>18,1</b>
- Costo del lavoro	-291.738	-11,2	-296.676	-10,4	-304.567	-10,1	-340.806	-9,6	-263.555	-11,6	-295.131	-11,4	-320.683	-11,3	-312.873	-11,4	-288.045	-10,7	-290.999	-11,5
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>256.176</b>	<b>9,8</b>	<b>261.600</b>	<b>9,3</b>	<b>287.885</b>	<b>9,6</b>	<b>234.912</b>	<b>6,6</b>	<b>154.651</b>	<b>6,8</b>	<b>203.040</b>	<b>7,9</b>	<b>208.282</b>	<b>7,3</b>	<b>113.776</b>	<b>4,2</b>	<b>162.234</b>	<b>6,1</b>	<b>165.841</b>	<b>6,6</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari	-85.805	-3,3	-84.391	-3,0	-78.412	-2,7	-86.767	-2,4	-80.559	-3,5	-81.239	-3,1	-78.661	-2,7	-74.573	-2,7	-66.134	-2,5	-66.067	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-7.257	-0,3	-8.098	-0,3	-7.102	-0,2	-9.716	-0,3	-9.745	-0,5	-10.986	-0,5	-7.654	-0,3	-7.543	-0,3	-7.672	-0,3	-8.685	-0,4
<b>Margine operativo netto</b>	<b>163.114</b>	<b>6,2</b>	<b>169.111</b>	<b>6,0</b>	<b>202.371</b>	<b>6,7</b>	<b>138.429</b>	<b>3,9</b>	<b>64.347</b>	<b>2,8</b>	<b>110.815</b>	<b>4,3</b>	<b>121.967</b>	<b>4,3</b>	<b>31.660</b>	<b>1,2</b>	<b>88.428</b>	<b>3,3</b>	<b>91.089</b>	<b>3,6</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.388	-0,1	-1.057	...	-1.116	...	-1.190	...	-1.091	...	-992	...	-989	...	-835	-0,1	-767	...	-663	...
- Altri oneri finanziari	-31.620	-1,1	-35.242	-1,3	-44.390	-1,5	-72.269	-2,1	-44.421	-2,0	-29.833	-1,2	-27.138	-1,0	-38.379	-1,4	-35.556	-1,3	-31.549	-1,3
- Proventi finanziari	7.617	0,3	4.931	0,2	5.904	0,2	10.560	0,3	9.847	0,5	11.483	0,5	4.474	0,2	10.839	0,4	10.384	0,3	7.851	0,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b>	<b>137.723</b>	<b>5,3</b>	<b>137.743</b>	<b>4,9</b>	<b>162.769</b>	<b>5,4</b>	<b>75.530</b>	<b>2,1</b>	<b>28.682</b>	<b>1,3</b>	<b>91.473</b>	<b>3,6</b>	<b>98.314</b>	<b>3,5</b>	<b>3.285</b>	<b>0,1</b>	<b>62.489</b>	<b>2,3</b>	<b>66.728</b>	<b>2,6</b>
- Ammortamenti dell'avviamento	-4.166	-0,2	-3.024	-0,1	-2.654	-0,1	-3.853	-0,1	-3.257	-0,1	-3.622	-0,1	-2.071	-0,1	-3.266	-0,1	-3.065	-0,1	-2.560	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-456	...	-424	...	-1.287	-0,1	-2.559	-0,1	-1.798	-0,1	-312	...	-47	...	-784	...	-969	...	-195	...
- Plusvalenze su realizzi	16.290	0,6	3.666	0,1	7.694	0,3	1.371	...	4.032	0,2	5.226	0,2	860	...	9.938	0,3	8.786	0,3	1.755	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-490	...	-415	...	-3.957	-0,1	36.219	1,0	-8.898	-0,4	645	...	-41.375	-1,4	-6.656	-0,2	14.530	0,6	-7.004	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.510	0,1	916	...	-32	...	1.706	...	-1.709	-0,1	-1.718	-0,1	6.604	0,2	6.806	0,2	1.027	...	7.544	0,3
- Movimenti delle riserve	-2.710	-0,1	3	...	4	...	-38.128	-0,9	7.207	0,3	-	-	-6.300	-0,2	-	-	-	-	-	
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>	<b>147.701</b>	<b>5,7</b>	<b>138.465</b>	<b>4,9</b>	<b>162.537</b>	<b>5,4</b>	<b>70.286</b>	<b>2,0</b>	<b>24.259</b>	<b>1,1</b>	<b>91.692</b>	<b>3,6</b>	<b>55.985</b>	<b>2,0</b>	<b>9.323</b>	<b>0,3</b>	<b>82.798</b>	<b>3,1</b>	<b>66.268</b>	<b>2,6</b>
- Imposte sul reddito	-66.446	-2,6	-69.962	-2,5	-73.514	-2,4	-51.475	-1,4	-36.469	-1,6	-33.054	-1,3	-39.091	-1,4	-16.192	-0,6	-29.185	-1,1	-31.310	-1,3
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>81.255</b>	<b>3,1</b>	<b>68.503</b>	<b>2,4</b>	<b>89.023</b>	<b>3,0</b>	<b>18.811</b>	<b>0,6</b>	<b>-12.210</b>	<b>-0,5</b>	<b>58.638</b>	<b>2,3</b>	<b>16.894</b>	<b>0,6</b>	<b>-6.869</b>	<b>-0,3</b>	<b>53.613</b>	<b>2,0</b>	<b>34.958</b>	<b>1,3</b>
- Risultato di competenza di terzi	-1.654	-0,1	-5.705	-0,2	-8.811	-0,3	-6.258	-0,2	-102	...	-8.128	-0,3	-3.012	-0,1	-3.188	-0,1	-4.863	-0,2	-6.172	-0,2
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b>	<b>79.601</b>	<b>3,0</b>	<b>62.798</b>	<b>2,2</b>	<b>80.212</b>	<b>2,7</b>	<b>12.553</b>	<b>0,4</b>	<b>-12.312</b>	<b>-0,5</b>	<b>50.510</b>	<b>2,0</b>	<b>13.882</b>	<b>0,5</b>	<b>-10.057</b>	<b>-0,4</b>	<b>48.750</b>	<b>1,8</b>	<b>28.786</b>	<b>1,1</b>
<b>Roi - Return on investment</b>	<b>13,0</b>		<b>13,6</b>		<b>15,8</b>		<b>7,0</b>		<b>3,7</b>		<b>6,3</b>		<b>7,4</b>		<b>2,3</b>		<b>5,4</b>		<b>6,2</b>	
<b>Roe - Return on equity</b>	<b>17,3</b>		<b>15,4</b>		<b>19,7</b>		<b>1,6</b>		<b>-1,5</b>		<b>6,2</b>		<b>1,8</b>		<b>-1,1</b>		<b>5,9</b>		<b>3,8</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b>	<b>23.420</b>		<b>10.476</b>		<b>14.404</b>		<b>24.995</b>		<b>18.035</b>		<b>12.223</b>		<b>5.585</b>		<b>7.684</b>		<b>13.989</b>		<b>456</b>	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b>	<b>751.125</b>	<b>28,8</b>	<b>822.540</b>	<b>29,1</b>	<b>959.006</b>	<b>31,8</b>	<b>1.168.101</b>	<b>32,9</b>	<b>807.174</b>	<b>35,5</b>	<b>830.595</b>	<b>32,2</b>	<b>893.703</b>	<b>31,5</b>	<b>1.002.078</b>	<b>36,7</b>	<b>906.035</b>	<b>33,9</b>	<b>952.959</b>	<b>37,8</b>
<b>Numero dipendenti</b>	<b>7.825</b>		<b>7.321</b>		<b>7.471</b>		<b>8.053</b>		<b>6.813</b>		<b>7.285</b>		<b>7.538</b>		<b>7.147</b>		<b>6.589</b>		<b>6.480</b>	
- Operai e intermedi	<b>5.760</b>		<b>5.539</b>		<b>5.665</b>		<b>6.104</b>		<b>5.020</b>		<b>5.384</b>		<b>5.660</b>		<b>5.258</b>		<b>4.841</b>		<b>4.822</b>	
- Impiegati e dirigenti	<b>2.065</b>		<b>1.782</b>		<b>1.806</b>		<b>1.949</b>		<b>1.793</b>		<b>1.901</b>		<b>1.878</b>		<b>1.889</b>		<b>1.748</b>		<b>1.658</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	49.305	5,3	63.105	7,0	54.568	5,6	44.259	4,8	46.394	5,0	74.006	7,1	74.657	6,8	108.158	9,8	88.549	7,0	111.860	9,2
- Titoli a reddito fisso .....	14.484	1,5	13.978	1,5	16.493	1,7	16.978	1,8	13.210	1,4	15.241	1,5	18.658	1,8	19.752	1,8	21.976	1,8	29.926	2,5
<b>Disponibilità</b> .....	<b>63.789</b>	<b>6,8</b>	<b>77.083</b>	<b>8,5</b>	<b>71.061</b>	<b>7,3</b>	<b>61.237</b>	<b>6,6</b>	<b>59.604</b>	<b>6,4</b>	<b>89.247</b>	<b>8,6</b>	<b>93.315</b>	<b>8,6</b>	<b>127.910</b>	<b>11,6</b>	<b>110.525</b>	<b>8,8</b>	<b>141.786</b>	<b>11,7</b>
- Rimanenze .....	178.249	19,0	214.815	23,7	231.602	23,9	207.511	22,3	243.794	26,1	230.826	22,2	234.501	21,5	235.121	21,3	302.140	24,0	294.004	24,2
- Clienti .....	395.873	42,3	332.120	36,6	352.102	36,3	288.642	31,0	292.337	31,4	360.575	34,6	371.012	34,0	357.385	32,4	409.332	32,5	345.206	28,4
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-1.422	-0,2	-1.448	-0,2	-1.387	-0,1	-2.409	-0,3	-1.657	-0,2	-1.868	-0,2	-1.464	-0,1	-1.967	-0,2	-1.764	-0,1	-1.534	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-3.056	-0,3	-4.347	-0,5	-4.165	-0,5	-4.069	-0,4	-5.714	-0,6	-13.851	-1,3	-5.425	-0,5	-6.639	-0,5	-7.646	-0,6	-7.766	-0,6
<b>Circolante</b> .....	<b>569.644</b>	<b>60,8</b>	<b>541.140</b>	<b>59,6</b>	<b>578.152</b>	<b>59,6</b>	<b>489.675</b>	<b>52,6</b>	<b>528.760</b>	<b>56,7</b>	<b>575.682</b>	<b>55,3</b>	<b>598.624</b>	<b>54,9</b>	<b>583.900</b>	<b>53,0</b>	<b>702.062</b>	<b>55,8</b>	<b>629.910</b>	<b>51,9</b>
- Altre attività correnti .....	33.139	3,6	39.437	4,4	44.271	4,5	52.911	5,7	60.188	6,4	52.530	5,0	45.922	4,2	67.643	6,1	69.637	5,5	74.438	6,1
<b>ATTIVO CORRENTE</b> .....	<b>666.572</b>	<b>71,2</b>	<b>657.660</b>	<b>72,5</b>	<b>693.484</b>	<b>71,4</b>	<b>603.823</b>	<b>64,9</b>	<b>648.552</b>	<b>69,5</b>	<b>717.459</b>	<b>68,9</b>	<b>737.861</b>	<b>67,7</b>	<b>779.453</b>	<b>70,7</b>	<b>882.224</b>	<b>70,1</b>	<b>846.134</b>	<b>69,7</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	550.019	58,7	525.613	57,9	594.151	61,2	641.674	69,0	591.867	63,5	670.802	64,4	730.933	67,0	687.783	62,4	862.623	68,6	762.870	62,9
- Fondi di ammortamento .....	-345.502	-36,9	-339.047	-37,3	-382.703	-39,4	-375.860	-40,4	-360.206	-38,7	-415.490	-39,9	-451.681	-41,4	-453.056	-41,1	-568.806	-45,2	-507.808	-41,9
<b>Immobilizzazioni materiali nette</b> .....	<b>204.517</b>	<b>21,8</b>	<b>186.566</b>	<b>20,6</b>	<b>211.448</b>	<b>21,8</b>	<b>265.814</b>	<b>28,6</b>	<b>231.661</b>	<b>24,8</b>	<b>255.312</b>	<b>24,5</b>	<b>279.252</b>	<b>25,6</b>	<b>234.727</b>	<b>21,3</b>	<b>293.817</b>	<b>23,4</b>	<b>255.062</b>	<b>21,0</b>
- Partecipazioni nette .....	24.023	2,6	14.092	1,6	14.689	1,5	28.703	3,1	24.063	2,6	31.372	3,0	29.648	2,7	40.513	3,7	32.731	2,6	65.972	5,4
- Altre attività a m/l termine .....	15.944	1,7	19.658	2,2	19.163	2,0	11.011	1,2	5.220	0,6	7.286	0,7	14.919	1,4	20.314	1,8	19.196	1,5	25.181	2,1
- Immobilizzazioni immateriali .....	25.193	2,7	29.394	3,1	31.894	3,3	20.872	2,2	23.243	2,5	29.771	2,9	28.816	2,6	27.575	2,5	29.896	2,4	21.374	1,8
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO</b> .....	<b>269.677</b>	<b>28,8</b>	<b>249.710</b>	<b>27,5</b>	<b>277.194</b>	<b>28,6</b>	<b>326.400</b>	<b>35,1</b>	<b>284.187</b>	<b>30,5</b>	<b>323.741</b>	<b>31,1</b>	<b>352.635</b>	<b>32,3</b>	<b>323.129</b>	<b>29,3</b>	<b>375.640</b>	<b>29,9</b>	<b>367.589</b>	<b>30,3</b>
<b>Totale</b> .....	<b>936.249</b>	<b>100,0</b>	<b>907.370</b>	<b>100,0</b>	<b>970.678</b>	<b>100,0</b>	<b>930.223</b>	<b>100,0</b>	<b>932.739</b>	<b>100,0</b>	<b>1.041.200</b>	<b>100,0</b>	<b>1.090.496</b>	<b>100,0</b>	<b>1.102.582</b>	<b>100,0</b>	<b>1.257.864</b>	<b>100,0</b>	<b>1.213.723</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	171.914	18,4	192.292	21,2	182.041	18,7	170.384	18,3	122.627	13,1	165.195	15,8	200.303	18,4	193.609	17,6	263.697	21,0	181.997	15,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	2.213	0,2	2.558	0,3	1.639	0,2	1.573	0,2	3.673	0,4	1.785	0,2	2.107	0,2	5.954	0,5	4.178	0,3	2.947	0,2
<b>Debiti finanziari a breve termine</b> .....	<b>174.127</b>	<b>18,6</b>	<b>194.850</b>	<b>21,5</b>	<b>183.680</b>	<b>18,9</b>	<b>171.957</b>	<b>18,5</b>	<b>126.300</b>	<b>13,5</b>	<b>166.980</b>	<b>16,0</b>	<b>202.410</b>	<b>18,6</b>	<b>199.563</b>	<b>18,1</b>	<b>267.875</b>	<b>21,3</b>	<b>184.944</b>	<b>15,2</b>
- Fornitori e consociate .....	275.253	29,4	210.750	23,2	216.880	22,3	186.758	20,1	229.436	24,6	223.188	21,4	226.059	20,7	214.875	19,5	273.675	21,8	267.576	22,0
- Altre passività correnti .....	52.520	5,6	59.498	6,6	64.953	6,8	58.792	6,3	78.678	8,5	81.116	7,9	70.477	6,5	68.515	6,2	90.921	7,2	106.287	8,8
<b>PASSIVO CORRENTE</b> .....	<b>501.900</b>	<b>53,6</b>	<b>465.098</b>	<b>51,3</b>	<b>465.513</b>	<b>48,0</b>	<b>417.507</b>	<b>44,9</b>	<b>434.414</b>	<b>46,6</b>	<b>471.284</b>	<b>45,3</b>	<b>498.946</b>	<b>45,8</b>	<b>482.953</b>	<b>43,8</b>	<b>632.471</b>	<b>50,3</b>	<b>558.807</b>	<b>46,0</b>
- Prestiti obbligazionari .....	1.172	0,1	249	...	-	4.470	0,5	5.130	0,5	6.690	0,6	6.955	0,6	-	4.140	0,3	5.700	0,5	7.000	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine .....	75.249	8,0	71.681	7,9	83.470	8,6	94.159	10,1	84.336	9,0	103.815	10,0	103.549	9,5	94.532	8,6	88.268	7,0	85.051	7,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine .....	748	0,1	90	...	314	2.658	0,3	98	...	7.100	0,6	7.465	0,7	19.900	1,8	15.297	1,2	15.489	1,3	
- Altri debiti finanziari .....	6.783	0,8	7.095	0,8	4.871	0,5	7.569	0,8	7.105	0,9	2.622	0,3	3.393	0,3	5.344	0,5	3.563	0,3	7.334	0,6
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b> .....	<b>83.952</b>	<b>9,0</b>	<b>79.115</b>	<b>8,7</b>	<b>88.655</b>	<b>9,1</b>	<b>108.856</b>	<b>11,7</b>	<b>96.669</b>	<b>10,4</b>	<b>120.227</b>	<b>11,5</b>	<b>121.362</b>	<b>11,1</b>	<b>119.776</b>	<b>10,9</b>	<b>111.268</b>	<b>8,8</b>	<b>113.574</b>	<b>9,4</b>
- Fondi del personale .....	37.150	4,0	38.847	4,3	38.266	3,9	34.010	3,7	32.354	3,5	32.941	3,2	34.710	3,2	33.623	3,0	37.296	3,0	35.165	2,9
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	16.931	1,7	18.586	2,0	16.469	1,8	21.431	2,3	16.620	1,7	23.204	2,2	23.327	2,2	23.105	2,1	30.513	2,4	20.902	1,7
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE</b> .....	<b>138.033</b>	<b>14,7</b>	<b>136.548</b>	<b>15,0</b>	<b>143.390</b>	<b>14,8</b>	<b>164.297</b>	<b>17,7</b>	<b>145.643</b>	<b>15,6</b>	<b>176.372</b>	<b>16,9</b>	<b>179.399</b>	<b>16,5</b>	<b>176.504</b>	<b>16,0</b>	<b>179.077</b>	<b>14,2</b>	<b>169.641</b>	<b>14,0</b>
- Capitale sociale .....	60.875	6,5	59.561	6,6	61.887	6,4	50.949	5,5	60.153	6,4	69.813	6,7	72.218	6,6	62.486	5,7	97.683	7,8	70.822	5,8
- Riserve .....	195.994	20,9	196.304	21,6	243.992	25,1	298.345	32,1	283.580	30,4	285.787	27,4	303.859	27,9	340.002	30,8	330.340	26,3	364.819	30,1
- Risultato d'esercizio .....	19.206	2,1	31.129	3,4	35.256	3,6	-10.065	-1,1	-6.622	-0,7	22.506	2,2	17.084	1,6	22.283	2,0	4.278	0,3	28.613	2,4
- Interessi di terzi .....	20.241	2,2	18.730	2,1	20.640	2,1	9.190	0,9	15.571	1,7	15.438	1,5	18.990	1,6	18.354	1,7	14.015	1,1	21.021	1,7
<b>CAPITALE NETTO</b> .....	<b>296.316</b>	<b>31,7</b>	<b>305.724</b>	<b>33,7</b>	<b>361.775</b>	<b>37,2</b>	<b>348.419</b>	<b>37,4</b>	<b>352.682</b>	<b>37,8</b>	<b>393.544</b>	<b>37,8</b>	<b>412.151</b>	<b>37,7</b>	<b>443.125</b>	<b>40,2</b>	<b>446.316</b>	<b>35,5</b>	<b>485.275</b>	<b>40,0</b>
<b>Totale</b> .....	<b>936.249</b>	<b>100,0</b>	<b>907.370</b>	<b>100,0</b>	<b>970.678</b>	<b>100,0</b>	<b>930.223</b>	<b>100,0</b>	<b>932.739</b>	<b>100,0</b>	<b>1.041.200</b>	<b>100,0</b>	<b>1.090.496</b>	<b>100,0</b>	<b>1.102.582</b>	<b>100,0</b>	<b>1.257.864</b>	<b>100,0</b>	<b>1.213.723</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente</b> .....	<b>132,8</b>		<b>141,4</b>		<b>149,0</b>		<b>144,6</b>		<b>149,3</b>		<b>152,2</b>		<b>147,9</b>		<b>161,4</b>		<b>139,5</b>		<b>151,4</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente</b> .....	<b>97,6</b>		<b>95,5</b>		<b>99,5</b>		<b>95,5</b>		<b>93,6</b>		<b>103,7</b>		<b>101,2</b>		<b>113,1</b>		<b>92,0</b>		<b>99,1</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari</b> .....	<b>101,7</b>		<b>98,0</b>		<b>118,3</b>		<b>111,1</b>		<b>140,7</b>		<b>121,2</b>		<b>113,6</b>		<b>122,7</b>		<b>104,5</b>		<b>140,7</b>	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>17.746</b>	<b>31.849</b>	<b>32.640</b>	<b>-13.817</b>	<b>-8.003</b>	<b>19.693</b>	<b>18.692</b>	<b>15.905</b>	<b>-1.686</b>	<b>30.708</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	18.419	31.265	30.806	-14.695	-8.100	19.628	15.160	15.972	-2.195	29.070
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-679	591	1.822	880	97	66	3.532	-67	509	1.638
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	6	-7	12	-2	-	-1	-	-	-	-
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>35.720</b>	<b>34.109</b>	<b>38.614</b>	<b>34.760</b>	<b>35.992</b>	<b>38.030</b>	<b>40.168</b>	<b>39.147</b>	<b>43.751</b>	<b>37.050</b>
- Ammortamenti ordinari .....	29.090	26.689	29.435	27.958	29.508	29.884	32.478	31.906	34.481	30.159
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	6.630	7.420	9.179	6.802	6.484	8.146	7.690	7.241	9.270	6.891
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>663</b>	<b>1.002</b>	<b>-1.528</b>	<b>-1.492</b>	<b>-795</b>	<b>154</b>	<b>391</b>	<b>584</b>	<b>440</b>	<b>221</b>
- Accantonamenti .....	6.948	7.255	7.985	7.907	7.819	7.920	8.757	8.944	9.903	9.051
- Utilizzi .....	-6.285	-6.253	-9.513	-9.399	-8.614	-7.766	-8.366	-8.360	-9.463	-8.830
<b>Totale</b> .....	<b>54.129</b>	<b>66.960</b>	<b>69.726</b>	<b>19.451</b>	<b>27.194</b>	<b>57.877</b>	<b>59.251</b>	<b>55.636</b>	<b>42.505</b>	<b>67.979</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>48.163</b>	<b>18.989</b>	<b>38.815</b>	<b>95.611</b>	<b>26.683</b>	<b>25.584</b>	<b>40.860</b>	<b>5.635</b>	<b>41.113</b>	<b>23.597</b>
- Investimenti .....	35.827	38.150	44.948	46.918	31.649	42.122	42.589	31.921	42.905	37.413
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	10.518	463	-	-	7.860	-	23.694	-	5.249	3.909
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	8.347	-	-	69.458	-	-	-	-	5.002	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-6.529	-19.624	-6.133	-19.976	-11.740	-16.538	-25.423	-26.271	-10.219	-12.885
- Scorpori e cessioni .....	-	-	-	-	-1.086	-	-	-15	-1.824	-4.840
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-789	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>817</b>	<b>328</b>	<b>1.032</b>	<b>1.600</b>	<b>16.063</b>	<b>-59</b>	<b>2.960</b>	<b>557</b>	<b>1.815</b>	<b>-7.195</b>
- Svalutazioni .....	-	-	-	-	-1.629	-	-	-	-	-12.859
- Reintegri contestuali .....	-	-	-	-	1.629	-	-	-	-	801
- Aumenti a pagamento .....	817	328	1.004	1.644	1.140	-59	2.673	557	1.815	4.863
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-	-	-69	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti .....	-	-	28	25	14.923	-	287	-	-	-
<b>Riserve</b> .....	<b>34.243</b>	<b>15.408</b>	<b>29.168</b>	<b>79.015</b>	<b>-8.761</b>	<b>2.712</b>	<b>17.365</b>	<b>23.264</b>	<b>9.711</b>	<b>19.177</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-	-	-28	-25	-14.923	-	-287	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite .....	-	-	-	-	1.629	-	-	-	-	12.859
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-	22	-	-	3.869	-	762	-	-1.197	-
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	6.253	-	-	47.865	-	-	-	-	4.202	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	6	-7	12	-2	-	-1	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	2.507	93	-1.691	2.422	-1.531	-1.650	597	-246	3.052	2.568
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	25.477	15.300	30.875	28.755	2.195	4.363	16.293	23.510	3.654	3.750

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b>	<b>1.222.128</b>	<b>100,0</b>	<b>1.088.591</b>	<b>100,0</b>	<b>1.227.345</b>	<b>100,0</b>	<b>1.144.274</b>	<b>100,0</b>	<b>1.164.693</b>	<b>100,0</b>	<b>1.155.756</b>	<b>100,0</b>	<b>1.335.349</b>	<b>100,0</b>	<b>1.237.655</b>	<b>100,0</b>	<b>1.753.334</b>	<b>100,0</b>	<b>1.532.526</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze	15.372	1,3	45.536	4,2	17.672	1,4	-10.377	-0,9	-13.556	-1,2	11.486	1,0	30.988	2,3	9.087	0,7	-11.182	-0,6	12.600	0,8
- Costi capitalizzati	7.568	0,6	14.350	1,3	14.141	1,2	13.835	1,2	8.689	0,7	11.551	1,0	9.999	0,7	9.961	0,8	10.159	0,6	9.896	0,6
- Acquisti	-860.738	-70,4	-714.592	-65,6	-769.522	-62,7	-744.624	-65,1	-764.086	-65,6	-743.607	-64,3	-897.689	-67,2	-797.619	-64,4	-1.258.752	-71,8	-1.019.813	-66,5
- Servizi	-177.654	-14,5	-200.965	-18,5	-221.792	-18,1	-210.266	-18,4	-215.891	-18,5	-214.338	-18,5	-233.015	-17,4	-232.156	-18,8	-243.729	-13,9	-264.581	-17,3
- Ricavi diversi operativi	10.253	0,8	14.293	1,3	17.074	1,4	17.378	1,6	17.446	1,5	17.459	1,4	20.715	1,5	23.376	1,9	21.385	1,2	20.864	1,4
<b>Valore aggiunto</b>	<b>216.929</b>	<b>17,8</b>	<b>247.213</b>	<b>22,7</b>	<b>284.918</b>	<b>23,2</b>	<b>210.220</b>	<b>18,4</b>	<b>197.295</b>	<b>16,9</b>	<b>238.307</b>	<b>20,6</b>	<b>266.347</b>	<b>19,9</b>	<b>250.304</b>	<b>20,2</b>	<b>271.215</b>	<b>15,5</b>	<b>291.492</b>	<b>19,0</b>
- Costo del lavoro	-133.176	-10,9	-142.740	-13,1	-161.189	-13,1	-151.626	-13,3	-148.471	-12,7	-153.452	-13,3	-169.635	-12,7	-166.542	-13,4	-190.322	-10,9	-191.225	-12,5
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>83.753</b>	<b>6,9</b>	<b>104.473</b>	<b>9,6</b>	<b>123.729</b>	<b>10,1</b>	<b>58.594</b>	<b>5,1</b>	<b>48.824</b>	<b>4,2</b>	<b>84.855</b>	<b>7,3</b>	<b>96.712</b>	<b>7,2</b>	<b>83.762</b>	<b>6,8</b>	<b>80.893</b>	<b>4,6</b>	<b>100.267</b>	<b>6,5</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari	-29.090	-2,4	-26.689	-2,5	-29.435	-2,4	-27.958	-2,4	-29.508	-2,5	-29.884	-2,6	-32.478	-2,4	-31.906	-2,6	-34.481	-2,0	-30.159	-2,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-6.487	-0,6	-7.323	-0,6	-8.926	-0,7	-6.510	-0,6	-6.270	-0,6	-7.374	-0,6	-6.760	-0,5	-6.152	-0,5	-7.473	-0,4	-5.784	-0,3
<b>Margine operativo netto</b>	<b>48.176</b>	<b>3,9</b>	<b>70.461</b>	<b>6,5</b>	<b>85.368</b>	<b>7,0</b>	<b>24.126</b>	<b>2,1</b>	<b>13.046</b>	<b>1,1</b>	<b>47.597</b>	<b>4,1</b>	<b>57.474</b>	<b>4,3</b>	<b>45.704</b>	<b>3,7</b>	<b>38.939</b>	<b>2,2</b>	<b>64.324</b>	<b>4,2</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni	-404	...	-541	...	-267	...	-243	...	-349	...	-370	...	-378	...	-	...	-290	...	-295	...
- Altri oneri finanziari	-10.907	-0,9	-13.127	-1,2	-17.942	-1,6	-30.494	-2,7	-11.209	-1,0	-8.593	-0,7	-13.162	-0,9	-11.573	-0,9	-15.193	-0,9	-12.329	-0,7
- Proventi finanziari	2.851	0,2	3.726	0,3	3.158	0,3	5.672	0,5	3.021	0,3	4.080	0,3	2.899	0,2	5.105	0,4	3.229	0,2	4.909	0,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b>	<b>39.716</b>	<b>3,2</b>	<b>60.519</b>	<b>5,6</b>	<b>70.317</b>	<b>5,7</b>	<b>-939</b>	<b>-0,1</b>	<b>4.509</b>	<b>0,4</b>	<b>42.714</b>	<b>3,7</b>	<b>46.833</b>	<b>3,6</b>	<b>39.236</b>	<b>3,2</b>	<b>26.685</b>	<b>1,5</b>	<b>56.609</b>	<b>3,8</b>
- Ammortamenti dell'avviamento	-143	...	-97	...	-253	...	-292	...	-214	...	-772	-0,1	-930	-0,1	-1.089	-0,1	-1.797	-0,1	-1.107	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	...	-	...	-	...	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-703	-0,1	-1.031	-0,1	-456	...	-1.437	-0,1	-344	...	-232	...	-353	...	-10.625	-0,9	-1.502	-0,1	-849	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	203	...	2.222	0,2	165	...	1.762	0,1	2.308	0,2	2.315	0,2	513	...	862	0,1	179	...	1.564	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	679	0,1	-591	-0,1	-1.822	-0,1	-880	-0,1	-97	...	-66	...	-3.532	-0,3	67	...	-509	...	-1.638	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.918	0,2	819	0,1	-904	-0,1	2.104	0,2	-664	-0,1	-833	-0,1	26	...	10.015	0,8	-3.951	-0,2	557	...
- Movimenti delle riserve	-6	...	7	...	-12	...	2	...	-	...	1	...	-	...	-	...	-	...	-	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>	<b>41.664</b>	<b>3,4</b>	<b>61.848</b>	<b>5,7</b>	<b>67.035</b>	<b>5,5</b>	<b>320</b>	<b>...</b>	<b>5.498</b>	<b>0,5</b>	<b>43.127</b>	<b>3,7</b>	<b>42.557</b>	<b>3,2</b>	<b>38.466</b>	<b>3,1</b>	<b>19.105</b>	<b>1,1</b>	<b>55.136</b>	<b>3,6</b>
- Imposte sul reddito	-20.894	-1,7	-29.402	-2,7	-29.747	-2,4	-8.740	-0,8	-10.838	-1,0	-18.139	-1,6	-23.385	-1,7	-14.991	-1,2	-15.147	-0,9	-22.543	-1,4
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>20.770</b>	<b>1,7</b>	<b>32.446</b>	<b>3,0</b>	<b>37.288</b>	<b>3,1</b>	<b>-8.420</b>	<b>-0,8</b>	<b>-5.340</b>	<b>-0,5</b>	<b>24.988</b>	<b>2,1</b>	<b>19.172</b>	<b>1,5</b>	<b>23.475</b>	<b>1,9</b>	<b>3.958</b>	<b>0,2</b>	<b>32.593</b>	<b>2,2</b>
- Risultato di competenza di terzi	-1.564	-0,1	-1.317	-0,1	-2.032	-0,2	-1.645	-0,1	-1.282	-0,1	-2.482	-0,2	-2.088	-0,2	-1.192	-0,1	320	...	-3.980	-0,3
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b>	<b>19.206</b>	<b>1,6</b>	<b>31.129</b>	<b>2,9</b>	<b>35.256</b>	<b>2,9</b>	<b>-10.065</b>	<b>-0,9</b>	<b>-6.622</b>	<b>-0,6</b>	<b>22.506</b>	<b>1,9</b>	<b>17.084</b>	<b>1,3</b>	<b>22.283</b>	<b>1,8</b>	<b>4.278</b>	<b>0,2</b>	<b>28.613</b>	<b>1,9</b>
<b>Roi - Return on investment</b>	<b>9,2</b>	<b>12,9</b>	<b>14,1</b>	<b>4,8</b>	<b>2,8</b>	<b>7,7</b>	<b>8,3</b>	<b>6,8</b>	<b>5,2</b>	<b>9,2</b>	<b>7,3</b>	<b>2,8</b>	<b>7,7</b>	<b>8,3</b>	<b>6,8</b>	<b>5,2</b>	<b>9,2</b>	<b>7,3</b>	<b>2,8</b>	<b>7,3</b>
<b>Roe - Return on equity</b>	<b>7,7</b>	<b>12,6</b>	<b>11,8</b>	<b>-3,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>6,6</b>	<b>4,7</b>	<b>5,9</b>	<b>1,0</b>	<b>7,3</b>	<b>6,6</b>	<b>-2,0</b>	<b>6,6</b>	<b>4,7</b>	<b>5,9</b>	<b>1,0</b>	<b>7,3</b>	<b>6,6</b>	<b>-2,0</b>	<b>7,3</b>
<b>Dividendi distribuiti (1)</b>	<b>2.351</b>	<b>947</b>	<b>6.209</b>	<b>6.275</b>	<b>2.760</b>	<b>5.360</b>	<b>4.012</b>	<b>7.503</b>	<b>6.153</b>	<b>3.523</b>	<b>2.760</b>	<b>5.360</b>	<b>4.012</b>	<b>7.503</b>	<b>6.153</b>	<b>6.153</b>	<b>3.523</b>	<b>2.760</b>	<b>5.360</b>	<b>4.012</b>
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b>	<b>265.232</b>	<b>21,7</b>	<b>315.235</b>	<b>29,0</b>	<b>384.530</b>	<b>31,3</b>	<b>393.173</b>	<b>34,4</b>	<b>278.030</b>	<b>23,9</b>	<b>385.276</b>	<b>33,3</b>	<b>469.849</b>	<b>35,2</b>	<b>459.626</b>	<b>37,1</b>	<b>601.438</b>	<b>34,3</b>	<b>498.964</b>	<b>32,6</b>
<b>Numero dipendenti</b>	<b>3.685</b>	<b>3.914</b>	<b>4.444</b>	<b>4.104</b>	<b>4.143</b>	<b>3.985</b>	<b>4.300</b>	<b>4.311</b>	<b>4.981</b>	<b>4.794</b>	<b>4.143</b>	<b>3.985</b>	<b>4.300</b>	<b>4.311</b>	<b>4.981</b>	<b>4.981</b>	<b>4.311</b>	<b>4.981</b>	<b>4.794</b>	<b>4.794</b>
- Operai e intermedi	<b>2.537</b>	<b>2.647</b>	<b>3.050</b>	<b>2.795</b>	<b>2.759</b>	<b>2.608</b>	<b>2.865</b>	<b>2.781</b>	<b>3.389</b>	<b>3.041</b>	<b>2.759</b>	<b>2.608</b>	<b>2.865</b>	<b>2.781</b>	<b>3.389</b>	<b>3.389</b>	<b>2.781</b>	<b>3.389</b>	<b>3.041</b>	<b>3.041</b>
- Impiegati e dirigenti	<b>1.148</b>	<b>1.267</b>	<b>1.394</b>	<b>1.309</b>	<b>1.384</b>	<b>1.377</b>	<b>1.435</b>	<b>1.530</b>	<b>1.592</b>	<b>1.753</b>	<b>1.384</b>	<b>1.377</b>	<b>1.435</b>	<b>1.530</b>	<b>1.592</b>	<b>1.592</b>	<b>1.530</b>	<b>1.592</b>	<b>1.753</b>	<b>1.753</b>

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	2.148.515	6,0	2.236.908	5,7	2.301.201	5,5	2.052.469	4,9	2.147.792	5,9	2.484.936	6,5	2.424.073	6,1	2.545.350	6,6	2.937.693	8,0	3.137.811	8,6
- Titoli a reddito fisso .....	322.502	0,9	333.852	0,8	312.919	0,8	285.496	0,6	355.465	0,9	487.585	1,3	428.301	1,1	386.361	1,0	342.093	0,9	427.575	1,2
<b>Disponibilità .....</b>	<b>2.471.017</b>	<b>6,9</b>	<b>2.570.760</b>	<b>6,5</b>	<b>2.614.120</b>	<b>6,3</b>	<b>2.337.965</b>	<b>5,5</b>	<b>2.503.257</b>	<b>6,8</b>	<b>2.972.521</b>	<b>7,8</b>	<b>2.852.374</b>	<b>7,2</b>	<b>2.931.711</b>	<b>7,6</b>	<b>3.279.786</b>	<b>8,9</b>	<b>3.565.386</b>	<b>9,8</b>
- Rimanenze .....	8.946.746	24,9	10.198.356	26,0	11.289.359	27,0	10.640.920	25,2	8.559.869	23,3	8.623.960	22,6	9.487.632	23,8	9.114.782	23,6	8.737.761	23,7	8.705.724	24,0
- Clienti .....	12.829.385	35,7	14.070.840	35,8	14.812.622	35,4	13.830.940	32,8	11.564.470	31,5	12.192.761	32,0	12.921.274	32,4	12.012.140	31,2	10.846.597	29,5	10.541.281	29,0
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-78.993	-0,2	-88.228	-0,2	-101.148	-0,2	-126.553	-0,3	-121.229	-0,3	-118.089	-0,3	-152.236	-0,4	-159.986	-0,4	-139.990	-0,4	-114.049	-0,3
- Fondo svalutazione crediti .....	-296.285	-0,8	-316.941	-0,8	-347.695	-0,8	-392.130	-0,9	-346.819	-0,9	-382.009	-1,0	-380.585	-0,9	-400.895	-1,0	-384.645	-1,0	-374.692	-1,1
<b>Circolante .....</b>	<b>21.400.853</b>	<b>59,6</b>	<b>23.864.027</b>	<b>60,8</b>	<b>25.653.138</b>	<b>61,4</b>	<b>23.953.177</b>	<b>56,8</b>	<b>19.656.291</b>	<b>53,6</b>	<b>20.316.623</b>	<b>53,3</b>	<b>21.876.085</b>	<b>54,9</b>	<b>20.566.041</b>	<b>53,4</b>	<b>19.059.723</b>	<b>51,8</b>	<b>18.758.264</b>	<b>51,6</b>
- Altre attività correnti .....	2.096.085	5,8	2.417.635	6,2	2.679.524	6,3	2.526.621	6,0	2.182.136	6,0	2.308.131	6,1	2.579.447	6,4	2.755.015	7,1	2.570.744	7,0	2.421.273	6,7
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>25.967.955</b>	<b>72,3</b>	<b>28.852.422</b>	<b>73,5</b>	<b>30.946.782</b>	<b>74,0</b>	<b>28.817.763</b>	<b>68,3</b>	<b>24.341.684</b>	<b>66,4</b>	<b>25.597.275</b>	<b>67,2</b>	<b>27.307.906</b>	<b>68,5</b>	<b>26.252.767</b>	<b>68,1</b>	<b>24.910.253</b>	<b>67,7</b>	<b>24.744.923</b>	<b>68,1</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	17.484.326	48,7	18.432.670	46,9	19.278.130	46,1	21.336.773	50,6	19.633.927	53,5	20.276.324	53,2	20.830.263	52,2	20.622.625	53,5	20.019.948	54,4	19.729.012	54,3
- Fondi di ammortamento .....	-10.703.680	-29,8	-11.296.407	-28,7	-11.841.959	-28,3	-11.385.901	-27,0	-10.670.793	-29,1	-11.232.012	-29,5	-11.768.939	-29,5	-11.917.981	-30,9	-11.663.672	-31,7	-11.654.138	-32,1
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>6.780.646</b>	<b>18,9</b>	<b>7.136.263</b>	<b>18,2</b>	<b>7.436.171</b>	<b>17,8</b>	<b>9.950.872</b>	<b>23,6</b>	<b>8.963.134</b>	<b>24,4</b>	<b>9.044.312</b>	<b>23,7</b>	<b>9.061.324</b>	<b>22,7</b>	<b>8.704.644</b>	<b>22,6</b>	<b>8.356.276</b>	<b>22,7</b>	<b>8.074.874</b>	<b>22,2</b>
- Partecipazioni nette .....	1.421.806	4,0	1.480.670	3,8	1.567.352	3,7	1.623.543	3,8	1.604.331	4,4	1.613.199	4,2	1.721.015	4,3	1.815.090	4,7	1.774.208	4,8	1.709.470	4,7
- Altre attività a m/l termine .....	641.891	1,8	640.180	1,6	627.067	1,5	570.957	1,4	506.744	1,4	577.068	1,5	622.714	1,6	642.382	1,7	627.014	1,7	647.222	1,8
- Immobilizzazioni immateriali .....	1.080.347	3,0	1.155.839	2,9	1.234.223	3,0	1.236.643	2,9	1.263.459	3,4	1.270.518	3,4	1.159.916	2,9	1.128.219	2,9	1.125.453	3,1	1.142.021	3,2
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>9.924.690</b>	<b>27,7</b>	<b>10.412.952</b>	<b>26,5</b>	<b>10.864.813</b>	<b>26,0</b>	<b>13.382.015</b>	<b>31,7</b>	<b>12.337.668</b>	<b>33,6</b>	<b>12.505.097</b>	<b>32,8</b>	<b>12.564.969</b>	<b>31,5</b>	<b>12.290.335</b>	<b>31,9</b>	<b>11.882.951</b>	<b>32,3</b>	<b>11.573.587</b>	<b>31,9</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>35.892.645</b>	<b>100,0</b>	<b>39.265.374</b>	<b>100,0</b>	<b>41.811.595</b>	<b>100,0</b>	<b>42.199.778</b>	<b>100,0</b>	<b>36.679.352</b>	<b>100,0</b>	<b>38.102.372</b>	<b>100,0</b>	<b>39.872.875</b>	<b>100,0</b>	<b>38.543.102</b>	<b>100,0</b>	<b>36.793.204</b>	<b>100,0</b>	<b>36.318.510</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	6.383.048	17,8	6.987.481	17,8	7.835.784	18,7	7.582.498	18,0	6.120.950	16,7	5.837.441	15,3	6.650.139	16,7	6.224.623	16,1	5.398.792	14,7	5.080.691	14,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	332.629	0,9	323.238	0,8	276.062	0,7	302.566	0,7	363.871	1,0	319.057	0,9	232.573	0,6	257.942	0,7	235.109	0,6	272.413	0,7
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>6.715.677</b>	<b>18,7</b>	<b>7.310.719</b>	<b>18,6</b>	<b>8.111.846</b>	<b>19,4</b>	<b>7.885.064</b>	<b>18,7</b>	<b>6.484.821</b>	<b>17,7</b>	<b>6.156.498</b>	<b>16,2</b>	<b>6.882.712</b>	<b>17,3</b>	<b>6.482.565</b>	<b>16,8</b>	<b>5.633.901</b>	<b>15,3</b>	<b>5.353.104</b>	<b>14,7</b>
- Fornitori e consociate .....	9.100.440	25,4	10.205.947	26,0	11.008.163	26,3	9.921.897	23,5	7.859.088	21,4	8.750.266	23,0	9.432.447	23,7	8.950.648	23,2	8.331.407	22,6	8.168.029	22,5
- Altre passività correnti .....	3.473.947	9,6	4.046.017	10,3	4.400.495	10,6	3.951.225	9,4	3.490.736	9,5	3.760.376	9,8	3.896.490	9,7	3.802.370	9,9	3.728.182	10,2	3.667.847	10,1
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>19.290.064</b>	<b>53,7</b>	<b>21.562.683</b>	<b>54,9</b>	<b>23.520.504</b>	<b>56,3</b>	<b>21.758.186</b>	<b>51,6</b>	<b>17.834.645</b>	<b>48,6</b>	<b>18.667.140</b>	<b>49,0</b>	<b>20.211.649</b>	<b>50,7</b>	<b>19.235.583</b>	<b>49,9</b>	<b>17.693.490</b>	<b>48,1</b>	<b>17.188.980</b>	<b>47,3</b>
- Prestiti obbligazionari .....	313.396	0,9	327.455	0,8	295.603	0,7	348.659	0,8	332.811	0,9	328.165	0,9	295.691	0,7	274.897	0,7	256.046	0,7	233.817	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	3.291.327	9,2	3.768.092	9,6	4.039.854	9,7	4.036.385	9,6	3.732.680	10,2	3.695.144	9,7	3.583.250	9,0	3.265.787	8,5	3.106.232	8,4	2.974.514	8,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	195.882	0,5	212.933	0,5	214.839	0,5	194.057	0,5	202.322	0,6	223.210	0,6	236.683	0,6	213.619	0,6	279.594	0,8	245.512	0,7
- Altri debiti finanziari .....	265.508	0,7	261.438	0,7	233.041	0,5	239.120	0,5	179.406	0,4	171.717	0,4	168.623	0,4	151.270	0,3	106.742	0,3	111.684	0,3
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>4.066.113</b>	<b>11,3</b>	<b>4.569.918</b>	<b>11,6</b>	<b>4.783.337</b>	<b>11,4</b>	<b>4.818.221</b>	<b>11,4</b>	<b>4.447.219</b>	<b>12,1</b>	<b>4.418.236</b>	<b>11,6</b>	<b>4.284.247</b>	<b>10,7</b>	<b>3.905.573</b>	<b>10,1</b>	<b>3.748.614</b>	<b>10,2</b>	<b>3.565.527</b>	<b>9,8</b>
- Fondi del personale .....	1.435.965	4,0	1.528.945	3,9	1.451.341	3,5	1.255.500	3,0	1.044.601	2,8	999.629	2,6	997.507	2,5	949.813	2,5	867.848	2,4	820.646	2,3
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	553.667	1,6	668.379	1,7	631.641	1,5	723.196	1,7	696.434	2,0	747.114	2,0	807.684	2,1	794.991	2,1	750.605	2,0	759.091	2,1
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>6.055.745</b>	<b>16,9</b>	<b>6.767.242</b>	<b>17,2</b>	<b>6.866.319</b>	<b>16,4</b>	<b>6.796.917</b>	<b>16,1</b>	<b>6.188.254</b>	<b>16,9</b>	<b>6.164.979</b>	<b>16,2</b>	<b>6.089.438</b>	<b>15,3</b>	<b>5.650.377</b>	<b>14,7</b>	<b>5.367.067</b>	<b>14,6</b>	<b>5.145.264</b>	<b>14,2</b>
- Capitale sociale .....	3.584.602	10,0	3.807.983	9,7	3.813.869	9,1	3.681.850	8,7	3.409.538	9,3	3.506.617	9,2	3.688.390	9,3	3.470.701	9,0	3.289.010	8,9	3.153.357	8,7
- Riserve .....	6.361.224	17,7	6.411.467	16,3	6.760.724	16,2	9.363.391	22,2	8.827.230	24,1	9.198.923	24,1	9.301.921	23,3	9.533.607	24,7	9.561.585	26,0	9.709.745	26,7
- Risultato d'esercizio .....	601.010	1,7	715.999	1,9	850.179	2,0	599.434	1,4	419.685	1,1	564.713	1,5	581.477	1,4	652.834	1,7	882.052	2,4	1.121.164	3,1
- Interessi di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>10.546.836</b>	<b>29,4</b>	<b>10.935.449</b>	<b>27,9</b>	<b>11.424.772</b>	<b>27,3</b>	<b>13.644.675</b>	<b>32,3</b>	<b>12.656.453</b>	<b>34,5</b>	<b>13.270.253</b>	<b>34,8</b>	<b>13.571.788</b>	<b>34,0</b>	<b>13.657.142</b>	<b>35,4</b>	<b>13.732.647</b>	<b>37,3</b>	<b>13.984.266</b>	<b>38,5</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>35.892.645</b>	<b>100,0</b>	<b>39.265.374</b>	<b>100,0</b>	<b>41.811.595</b>	<b>100,0</b>	<b>42.199.778</b>	<b>100,0</b>	<b>36.679.352</b>	<b>100,0</b>	<b>38.102.372</b>	<b>100,0</b>	<b>39.872.875</b>	<b>100,0</b>	<b>38.543.102</b>	<b>100,0</b>	<b>36.793.204</b>	<b>100,0</b>	<b>36.318.510</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>134,6</b>	<b>133,8</b>	<b>131,6</b>	<b>132,4</b>	<b>136,5</b>	<b>137,1</b>	<b>135,1</b>	<b>136,5</b>	<b>140,8</b>	<b>144,0</b>										
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>88,6</b>	<b>86,9</b>	<b>84,0</b>	<b>84,1</b>	<b>89,2</b>	<b>91,6</b>	<b>88,9</b>	<b>89,9</b>	<b>92,2</b>	<b>94,0</b>										
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>86,9</b>	<b>81,6</b>	<b>78,4</b>	<b>96,8</b>	<b>103,1</b>	<b>112,3</b>	<b>109,7</b>	<b>119,0</b>	<b>132,4</b>	<b>141,9</b>										

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>317.381</b>	<b>336.136</b>	<b>502.490</b>	<b>374.867</b>	<b>284.691</b>	<b>258.292</b>	<b>374.307</b>	<b>381.227</b>	<b>508.027</b>	<b>1.076.654</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	261.265	300.749	459.178	270.902	154.796	181.581	237.770	252.512	451.463	1.032.497
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	2.289	-92.094	-16.346	77.605	89.500	75.287	110.069	115.995	52.567	52.379
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	53.827	127.481	59.658	26.360	40.395	1.424	26.468	12.720	3.997	-8.222
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>1.248.469</b>	<b>1.226.663</b>	<b>1.258.345</b>	<b>1.217.815</b>	<b>1.110.375</b>	<b>1.137.188</b>	<b>1.145.254</b>	<b>1.124.977</b>	<b>1.059.530</b>	<b>1.044.056</b>
- Ammortamenti ordinari .....	952.459	934.625	952.235	905.659	825.866	853.108	867.202	844.723	802.066	777.342
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	296.010	292.038	306.110	312.156	284.509	284.080	278.052	280.254	257.464	266.714
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>81.709</b>	<b>64.769</b>	<b>-86.269</b>	<b>-65.353</b>	<b>-36.965</b>	<b>-46.197</b>	<b>-22.207</b>	<b>-11.863</b>	<b>-19.916</b>	<b>-20.562</b>
- Accantonamenti .....	270.555	289.062	310.492	289.678	241.473	256.835	276.375	268.732	246.375	240.836
- Utilizzi .....	-188.846	-224.293	-396.761	-355.031	-278.438	-303.032	-298.582	-280.595	-266.291	-261.398
<b>Totale .....</b>	<b>1.647.559</b>	<b>1.627.568</b>	<b>1.674.566</b>	<b>1.527.329</b>	<b>1.358.101</b>	<b>1.349.283</b>	<b>1.497.354</b>	<b>1.494.341</b>	<b>1.547.641</b>	<b>2.100.148</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>1.119.209</b>	<b>1.195.677</b>	<b>1.134.061</b>	<b>3.624.505</b>	<b>1.037.056</b>	<b>835.611</b>	<b>711.615</b>	<b>839.431</b>	<b>694.878</b>	<b>801.387</b>
- Investimenti .....	1.286.674	1.476.404	1.546.956	1.408.427	1.044.563	1.271.750	1.121.167	1.064.160	949.748	1.041.231
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	138.522	206.225	175.101	207.145	290.418	68.901	73.715	204.525	62.644	83.072
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	48.205	99.895	2.528	26.390	-7.462	2.615	4.767	-17.754	-6.559	-3.510
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	238.577	5.801	-	2.729.508	140.383	-	-	-	56.231	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	12.654	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-538.678	-516.458	-555.893	-490.140	-305.266	-323.479	-323.710	-346.048	-325.735	-274.474
- Scorpi e cessioni .....	-28.413	-76.190	-34.625	-76.730	-109.943	-156.275	-164.324	-65.452	-41.451	-44.932
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-25.678	-	-6	-192.749	-15.637	-27.901	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>124.492</b>	<b>258.719</b>	<b>118.837</b>	<b>123.618</b>	<b>277.825</b>	<b>208.205</b>	<b>179.050</b>	<b>52.582</b>	<b>50.081</b>	<b>53.427</b>
- Svalutazioni .....	-83.058	-57.401	-66.577	-86.880	-37.530	-75.541	-58.803	-63.482	-91.494	-53.131
- Reintegri contestuali .....	45.969	33.657	37.542	67.789	17.029	41.388	40.843	25.919	60.121	24.983
- Aumenti a pagamento .....	110.700	152.135	105.037	99.992	123.134	155.776	79.402	72.027	43.763	46.506
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-24.051	90.656	4.499	-7.077	31.695	8.442	37.022	5.402	11.405	7.713
- Aumenti gratuiti .....	74.932	39.672	38.336	49.794	143.497	78.140	80.586	12.716	26.286	27.356
<b>Riserve .....</b>	<b>534.822</b>	<b>255.516</b>	<b>400.497</b>	<b>3.102.475</b>	<b>516.347</b>	<b>238.784</b>	<b>238.410</b>	<b>582.040</b>	<b>554.529</b>	<b>533.407</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-74.932	-39.672	-38.336	-49.794	-143.497	-78.140	-80.586	-12.716	-26.286	-27.356
- Da capitali per ripianamento perdite .....	83.058	57.401	66.577	86.880	37.530	75.541	58.803	63.482	91.494	53.131
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	10.421	14.253	45.217	36.749	14.270	27.563	5.137	13.820	23.805	-1.278
- Contributi a fondo perduto .....	422	256	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	267.431	5.104	-	2.467.160	135.450	-	-	-	72.511	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	53.827	127.481	59.658	26.360	40.395	1.424	26.468	12.720	3.997	-8.222
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-33.522	-175.081	-79.258	-693	5.714	-71.093	-72.088	51.694	-4.408	45.108
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	228.117	265.774	346.639	535.813	426.485	283.489	300.676	453.040	393.416	472.024

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>37.883.619</b>	<b>100,0</b>	<b>41.656.357</b>	<b>100,0</b>	<b>45.198.058</b>	<b>100,0</b>	<b>43.540.764</b>	<b>100,0</b>	<b>33.775.066</b>	<b>100,0</b>	<b>36.147.421</b>	<b>100,0</b>	<b>39.574.570</b>	<b>100,0</b>	<b>38.594.683</b>	<b>100,0</b>	<b>37.429.581</b>	<b>100,0</b>	<b>36.788.269</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	348.529	0,9	850.832	2,0	1.008.377	2,2	373.739	0,9	-840.325	-2,5	230.312	0,6	783.261	2,0	62.004	0,2	-102.679	-0,3	334.542	0,9
- Costi capitalizzati .....	315.571	0,8	324.889	0,8	407.217	0,9	388.784	0,9	325.827	1,0	348.668	1,0	369.844	0,9	367.757	1,0	357.042	1,0	374.806	1,0
- Acquisti .....	-21.710.957	-57,3	-24.341.912	-58,4	-26.585.340	-58,8	-25.439.458	-58,4	-18.266.395	-54,1	-20.831.710	-57,6	-23.903.157	-60,4	-22.709.820	-58,9	-21.755.540	-58,1	-21.501.735	-58,4
- Servizi .....	-9.372.478	-24,7	-10.280.008	-24,7	-11.083.985	-24,5	-10.572.177	-24,3	-8.258.327	-24,5	-8.638.391	-23,9	-9.236.468	-23,3	-8.988.020	-23,3	-8.528.164	-22,8	-8.381.329	-22,8
- Ricavi diversi operativi .....	633.889	1,7	647.614	1,6	682.840	1,5	665.328	1,5	556.104	1,7	546.231	1,5	609.139	1,5	642.334	1,6	606.095	1,6	598.297	1,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>8.098.173</b>	<b>21,4</b>	<b>8.857.772</b>	<b>21,3</b>	<b>9.627.167</b>	<b>21,3</b>	<b>8.956.980</b>	<b>20,6</b>	<b>7.291.950</b>	<b>21,6</b>	<b>7.802.531</b>	<b>21,6</b>	<b>8.197.189</b>	<b>20,7</b>	<b>7.968.938</b>	<b>20,6</b>	<b>8.006.335</b>	<b>21,4</b>	<b>8.212.850</b>	<b>22,3</b>
- Costo del lavoro .....	-5.234.661	-13,8	-5.638.204	-13,6	-6.040.253	-13,4	-5.829.814	-13,4	-4.851.853	-14,4	-5.161.281	-14,3	-5.460.364	-13,8	-5.343.063	-13,8	-5.173.823	-13,8	-5.174.497	-14,0
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>2.863.512</b>	<b>7,6</b>	<b>3.219.568</b>	<b>7,7</b>	<b>3.586.914</b>	<b>7,9</b>	<b>3.127.166</b>	<b>7,2</b>	<b>2.440.097</b>	<b>7,2</b>	<b>2.641.250</b>	<b>7,3</b>	<b>2.736.825</b>	<b>6,9</b>	<b>2.625.875</b>	<b>6,8</b>	<b>2.832.512</b>	<b>7,6</b>	<b>3.038.353</b>	<b>8,3</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-952.459	-2,5	-934.625	-2,2	-952.235	-2,1	-905.659	-2,1	-825.866	-2,4	-853.108	-2,4	-867.202	-2,2	-844.723	-2,2	-802.066	-2,1	-777.342	-2,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-245.614	-0,7	-235.419	-0,6	-249.260	-0,5	-257.388	-0,6	-225.376	-0,7	-225.839	-0,6	-228.525	-0,6	-232.807	-0,6	-212.748	-0,6	-224.561	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>1.665.439</b>	<b>4,4</b>	<b>2.049.524</b>	<b>4,9</b>	<b>2.385.419</b>	<b>5,3</b>	<b>1.964.119</b>	<b>4,5</b>	<b>1.388.855</b>	<b>4,1</b>	<b>1.562.303</b>	<b>4,3</b>	<b>1.641.098</b>	<b>4,1</b>	<b>1.548.345</b>	<b>4,0</b>	<b>1.817.698</b>	<b>4,9</b>	<b>2.036.450</b>	<b>5,5</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-18.266	-0,1	-18.291	...	-18.869	...	-18.240	...	-14.283	...	-13.734	...	-11.355	...	-9.344	...	-8.548	...	-7.882	...
- Altri oneri finanziari .....	-522.410	-1,4	-657.350	-1,6	-837.775	-1,9	-852.467	-2,0	-488.884	-1,4	-383.539	-1,1	-447.621	-1,1	-467.465	-1,2	-419.727	-1,1	-365.321	-1,0
- Proventi finanziari .....	263.461	0,7	273.112	0,7	245.678	0,5	282.100	0,7	166.761	0,4	180.095	0,5	194.506	0,5	208.703	0,5	177.015	0,3	226.101	0,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>1.388.224</b>	<b>3,6</b>	<b>1.646.995</b>	<b>4,0</b>	<b>1.774.453</b>	<b>3,9</b>	<b>1.375.512</b>	<b>3,2</b>	<b>1.052.449</b>	<b>3,1</b>	<b>1.345.125</b>	<b>3,7</b>	<b>1.376.628</b>	<b>3,5</b>	<b>1.280.239</b>	<b>3,3</b>	<b>1.566.438</b>	<b>4,1</b>	<b>1.889.348</b>	<b>5,1</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-50.396	-0,1	-56.619	-0,1	-56.850	-0,1	-54.768	-0,1	-59.133	-0,2	-58.241	-0,2	-49.527	-0,1	-47.447	-0,1	-44.716	-0,1	-42.153	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-18.731	-0,1	-23.069	-0,1	-12.437	...	-11.978	...	-15.345	...	-6.423	...	-21.746	-0,1	-7.534	...	-13.907	...	-8.385	...
- Plusvalenze su realizzi .....	112.130	0,3	129.459	0,3	107.374	0,2	106.377	0,2	96.196	0,3	75.217	0,2	157.766	0,5	47.921	0,1	33.034	0,1	44.968	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-2.289	...	92.094	0,2	16.346	...	-77.605	-0,2	-89.500	-0,3	-75.287	-0,2	-110.069	-0,3	-115.995	-0,3	-52.567	-0,1	-52.379	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	22.230	0,1	1.985	...	42.092	0,1	12.303	...	3.412	...	-111.568	-0,3	-67.647	-0,2	120.001	0,3	55.016	0,1	5.977	...
- Movimenti delle riserve .....	-53.827	-0,1	-127.481	-0,3	-59.658	-0,1	-26.360	-0,1	-40.395	-0,1	-1.424	...	-26.468	-0,1	-12.720	...	-3.997	...	8.222	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>1.397.341</b>	<b>3,7</b>	<b>1.663.364</b>	<b>4,0</b>	<b>1.811.320</b>	<b>4,0</b>	<b>1.323.481</b>	<b>3,0</b>	<b>947.684</b>	<b>2,8</b>	<b>1.167.399</b>	<b>3,2</b>	<b>1.258.937</b>	<b>3,2</b>	<b>1.264.465</b>	<b>3,3</b>	<b>1.539.301</b>	<b>4,1</b>	<b>1.845.598</b>	<b>5,0</b>
- Imposte sul reddito .....	-796.331	-2,1	-947.365	-2,3	-961.141	-2,1	-724.047	-1,6	-527.999	-1,6	-602.686	-1,6	-677.460	-1,7	-611.631	-1,6	-657.249	-1,7	-724.434	-2,0
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>601.010</b>	<b>1,6</b>	<b>715.999</b>	<b>1,7</b>	<b>850.179</b>	<b>1,9</b>	<b>599.434</b>	<b>1,4</b>	<b>419.685</b>	<b>1,2</b>	<b>564.713</b>	<b>1,6</b>	<b>581.477</b>	<b>1,5</b>	<b>652.834</b>	<b>1,7</b>	<b>882.052</b>	<b>2,4</b>	<b>1.121.164</b>	<b>3,0</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>601.010</b>	<b>1,6</b>	<b>715.999</b>	<b>1,7</b>	<b>850.179</b>	<b>1,9</b>	<b>599.434</b>	<b>1,4</b>	<b>419.685</b>	<b>1,2</b>	<b>564.713</b>	<b>1,6</b>	<b>581.477</b>	<b>1,5</b>	<b>652.834</b>	<b>1,7</b>	<b>882.052</b>	<b>2,4</b>	<b>1.121.164</b>	<b>3,0</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>8,8</b>		<b>10,2</b>		<b>10,8</b>		<b>8,4</b>		<b>6,5</b>		<b>7,2</b>		<b>7,4</b>		<b>7,3</b>		<b>8,7</b>		<b>9,7</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>6,1</b>		<b>7,1</b>		<b>8,1</b>		<b>4,6</b>		<b>3,5</b>		<b>4,5</b>		<b>4,5</b>		<b>5,1</b>		<b>7,0</b>		<b>8,8</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>338.472</b>		<b>414.042</b>		<b>389.399</b>		<b>326.572</b>		<b>263.725</b>		<b>381.481</b>		<b>341.833</b>		<b>398.600</b>		<b>428.838</b>		<b>87.954</b>	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>15.034.919</b>	<b>39,7</b>	<b>16.805.433</b>	<b>40,3</b>	<b>18.566.391</b>	<b>41,1</b>	<b>17.860.164</b>	<b>41,0</b>	<b>13.415.148</b>	<b>39,7</b>	<b>14.941.796</b>	<b>41,3</b>	<b>16.490.903</b>	<b>41,7</b>	<b>17.080.770</b>	<b>44,3</b>	<b>17.005.583</b>	<b>45,4</b>	<b>17.099.845</b>	<b>46,5</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>140.012</b>		<b>145.386</b>		<b>151.417</b>		<b>139.747</b>		<b>119.333</b>		<b>120.539</b>		<b>122.940</b>		<b>118.547</b>		<b>112.097</b>		<b>109.135</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>93.694</b>		<b>96.477</b>		<b>100.605</b>		<b>91.943</b>		<b>77.380</b>		<b>78.088</b>		<b>79.375</b>		<b>75.594</b>		<b>71.248</b>		<b>69.509</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>46.318</b>		<b>48.909</b>		<b>50.812</b>		<b>47.804</b>		<b>41.953</b>		<b>42.451</b>		<b>43.565</b>		<b>42.953</b>		<b>40.849</b>		<b>39.626</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

CENTRO NEC



	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	999.585	6,3	1.082.196	6,0	1.178.497	6,4	944.685	5,0	907.312	5,3	1.011.681	5,5	1.016.889	5,4	1.084.448	6,1	1.209.270	7,4	1.434.871	8,8
- Titoli a reddito fisso .....	183.974	1,1	215.978	1,2	195.463	1,1	258.044	1,4	216.094	1,3	244.417	1,4	205.623	1,1	131.118	0,8	103.638	0,6	123.709	0,8
<b>Disponibilità .....</b>	<b>1.183.559</b>	<b>7,4</b>	<b>1.298.174</b>	<b>7,2</b>	<b>1.373.960</b>	<b>7,5</b>	<b>1.202.729</b>	<b>6,4</b>	<b>1.123.406</b>	<b>6,6</b>	<b>1.256.098</b>	<b>6,9</b>	<b>1.222.512</b>	<b>6,5</b>	<b>1.215.566</b>	<b>6,9</b>	<b>1.312.908</b>	<b>8,0</b>	<b>1.558.580</b>	<b>9,6</b>
- Rimanenze .....	3.276.411	20,6	3.880.765	21,6	4.137.530	22,4	3.953.388	20,9	3.390.402	19,8	3.665.089	20,0	3.890.247	20,6	3.686.126	20,9	3.442.612	20,9	3.368.027	20,8
- Clienti .....	5.563.944	35,0	6.238.189	34,8	6.360.165	34,5	5.730.624	30,3	5.179.353	30,2	5.827.394	31,9	6.039.034	32,0	5.627.263	31,9	5.116.590	31,1	4.812.471	29,7
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-12.388	-0,1	-33.589	-0,2	-29.843	-0,2	-35.252	-0,2	-48.222	-0,3	-18.510	-0,1	-15.534	-0,1	-37.400	-0,2	-38.743	-0,2	-67.569	-0,4
- Fondo svalutazione crediti .....	-96.448	-0,5	-88.129	-0,5	-87.137	-0,4	-110.238	-0,5	-116.222	-0,6	-135.703	-0,7	-144.371	-0,8	-148.175	-0,9	-145.537	-0,9	-171.652	-1,1
<b>Circolante .....</b>	<b>8.731.519</b>	<b>55,0</b>	<b>9.997.236</b>	<b>55,7</b>	<b>10.380.715</b>	<b>56,3</b>	<b>9.538.522</b>	<b>50,5</b>	<b>8.405.311</b>	<b>49,1</b>	<b>9.338.270</b>	<b>51,1</b>	<b>9.769.376</b>	<b>51,7</b>	<b>9.127.814</b>	<b>51,7</b>	<b>8.374.922</b>	<b>50,9</b>	<b>7.941.277</b>	<b>49,0</b>
- Altre attività correnti .....	1.051.088	6,6	1.165.829	6,5	1.149.181	6,2	1.147.390	6,0	1.042.194	6,0	1.052.593	5,7	1.190.367	6,3	1.156.361	6,5	1.147.334	7,0	1.122.309	6,9
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>10.966.166</b>	<b>69,0</b>	<b>12.461.239</b>	<b>69,4</b>	<b>12.903.856</b>	<b>70,0</b>	<b>11.888.641</b>	<b>62,9</b>	<b>10.570.911</b>	<b>61,7</b>	<b>11.646.961</b>	<b>63,7</b>	<b>12.182.255</b>	<b>64,5</b>	<b>11.499.741</b>	<b>65,1</b>	<b>10.835.164</b>	<b>65,9</b>	<b>10.622.166</b>	<b>65,5</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	8.032.839	50,6	8.861.557	49,4	9.025.554	48,9	10.368.499	54,9	9.971.075	58,2	10.288.552	56,3	10.404.984	55,1	9.960.808	56,4	9.310.118	56,6	9.337.047	57,6
- Fondi di ammortamento .....	-4.431.368	-27,9	-4.854.491	-27,1	-4.961.978	-26,9	-4.823.179	-25,6	-4.630.213	-27,0	-4.988.756	-27,3	-5.133.271	-27,2	-5.167.019	-29,2	-5.014.107	-30,5	-5.164.765	-31,9
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>3.601.471</b>	<b>22,7</b>	<b>4.007.066</b>	<b>22,3</b>	<b>4.063.576</b>	<b>22,0</b>	<b>5.545.320</b>	<b>29,3</b>	<b>5.340.862</b>	<b>31,2</b>	<b>5.299.796</b>	<b>29,0</b>	<b>5.271.713</b>	<b>27,9</b>	<b>4.793.789</b>	<b>27,2</b>	<b>4.296.011</b>	<b>26,1</b>	<b>4.172.282</b>	<b>25,7</b>
- Partecipazioni nette .....	315.830	2,0	385.478	2,1	376.477	2,0	409.759	2,2	363.826	2,1	363.981	2,0	446.100	2,4	412.675	2,3	457.415	2,8	381.316	2,4
- Altre attività a m/l termine .....	248.160	1,6	260.728	1,5	258.239	1,4	244.625	1,3	179.272	1,0	181.427	1,0	216.467	1,1	167.784	1,0	169.484	1,0	208.573	1,3
- Immobilizzazioni immateriali .....	755.111	4,7	833.799	4,7	839.376	4,6	807.420	4,3	677.926	4,0	798.541	4,3	784.155	4,1	779.060	4,4	686.267	4,2	833.521	5,1
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>4.920.572</b>	<b>31,0</b>	<b>5.487.071</b>	<b>30,6</b>	<b>5.537.668</b>	<b>30,0</b>	<b>7.007.124</b>	<b>37,1</b>	<b>6.561.886</b>	<b>38,3</b>	<b>6.643.745</b>	<b>36,3</b>	<b>6.718.435</b>	<b>35,5</b>	<b>6.153.308</b>	<b>34,9</b>	<b>5.609.177</b>	<b>34,1</b>	<b>5.595.692</b>	<b>34,5</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>15.886.738</b>	<b>100,0</b>	<b>17.948.310</b>	<b>100,0</b>	<b>18.441.524</b>	<b>100,0</b>	<b>18.895.765</b>	<b>100,0</b>	<b>17.132.797</b>	<b>100,0</b>	<b>18.290.706</b>	<b>100,0</b>	<b>18.900.690</b>	<b>100,0</b>	<b>17.653.049</b>	<b>100,0</b>	<b>16.444.341</b>	<b>100,0</b>	<b>16.217.858</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	3.321.788	20,9	3.874.838	21,6	4.138.531	22,5	4.145.346	21,9	3.653.184	21,3	3.652.435	20,0	3.903.418	20,7	3.589.142	20,4	3.250.614	19,8	2.988.106	18,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	53.894	0,3	113.807	0,6	45.064	0,2	47.697	0,3	47.876	0,3	63.405	0,3	75.221	0,4	61.153	0,3	40.080	0,2	41.187	0,3
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>3.375.682</b>	<b>21,2</b>	<b>3.988.645</b>	<b>22,2</b>	<b>4.183.595</b>	<b>22,7</b>	<b>4.193.043</b>	<b>22,2</b>	<b>3.701.060</b>	<b>21,6</b>	<b>3.715.840</b>	<b>20,3</b>	<b>3.978.639</b>	<b>21,1</b>	<b>3.650.295</b>	<b>20,7</b>	<b>3.290.694</b>	<b>20,0</b>	<b>3.029.293</b>	<b>18,7</b>
- Fornitori e consociate .....	4.000.848	25,2	4.563.200	25,4	4.581.443	24,8	4.053.106	21,4	3.373.369	19,7	3.919.069	21,4	4.083.211	21,6	3.750.175	21,2	3.522.538	21,4	3.281.124	20,2
- Altre passività correnti .....	1.332.306	8,4	1.610.621	9,0	1.683.029	9,2	1.537.711	8,2	1.355.890	7,9	1.555.052	8,5	1.697.865	8,9	1.533.956	8,7	1.464.214	8,9	1.455.725	9,0
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>8.708.836</b>	<b>54,8</b>	<b>10.162.466</b>	<b>56,6</b>	<b>10.448.067</b>	<b>56,7</b>	<b>9.783.860</b>	<b>51,8</b>	<b>8.430.319</b>	<b>49,2</b>	<b>9.189.961</b>	<b>50,2</b>	<b>9.759.715</b>	<b>51,6</b>	<b>8.934.426</b>	<b>50,6</b>	<b>8.277.446</b>	<b>50,3</b>	<b>7.766.142</b>	<b>47,9</b>
- Prestiti obbligazionari .....	90.622	0,6	115.865	0,6	115.683	0,6	84.423	0,4	129.067	0,8	153.803	0,8	128.843	0,7	173.553	1,0	155.155	0,9	116.658	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.701.927	10,7	1.980.996	11,0	2.096.445	11,4	2.098.537	11,1	1.958.925	11,4	2.182.612	11,9	2.142.001	11,3	1.707.141	9,7	1.400.255	8,5	1.634.766	10,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	72.876	0,5	122.783	0,7	117.664	0,6	125.420	0,7	87.340	0,5	99.397	0,5	67.869	0,4	87.703	0,5	88.671	0,5	90.347	0,6
- Altri debiti finanziari .....	267.547	1,6	250.698	1,5	265.001	1,5	266.237	1,4	286.461	1,7	168.653	1,0	131.349	0,7	139.374	0,7	95.360	0,7	88.781	0,5
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>2.132.972</b>	<b>13,4</b>	<b>2.470.342</b>	<b>13,8</b>	<b>2.594.793</b>	<b>14,1</b>	<b>2.574.617</b>	<b>13,6</b>	<b>2.461.793</b>	<b>14,4</b>	<b>2.604.465</b>	<b>14,2</b>	<b>2.470.062</b>	<b>13,1</b>	<b>2.107.771</b>	<b>11,9</b>	<b>1.739.441</b>	<b>10,6</b>	<b>1.930.552</b>	<b>11,9</b>
- Fondi del personale .....	601.484	3,8	664.914	3,7	609.385	3,3	517.236	2,7	438.525	2,6	453.078	2,5	462.821	2,4	434.812	2,5	385.090	2,3	371.090	2,3
- Fondo oscillazione cambi .....	12	...	-	...	-	...	...	-	...	-	...	...	-	...	...	-	...	...	-	...
- Fondi diversi .....	297.203	1,9	338.162	1,9	340.402	1,8	415.659	2,3	375.556	2,1	401.432	2,2	419.082	2,2	384.683	2,2	343.344	2,1	332.643	2,0
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>3.031.671</b>	<b>19,1</b>	<b>3.473.418</b>	<b>19,4</b>	<b>3.544.580</b>	<b>19,2</b>	<b>3.507.512</b>	<b>18,6</b>	<b>3.275.874</b>	<b>19,1</b>	<b>3.458.975</b>	<b>18,9</b>	<b>3.351.965</b>	<b>17,7</b>	<b>2.927.266</b>	<b>16,6</b>	<b>2.467.875</b>	<b>15,0</b>	<b>2.634.285</b>	<b>16,2</b>
- Capitale sociale .....	1.164.178	7,3	1.276.729	7,1	1.371.399	7,4	1.311.821	6,9	1.295.046	7,6	1.262.524	6,9	1.263.413	6,7	1.246.339	7,1	1.080.331	6,6	1.023.683	6,3
- Riserve .....	2.629.891	16,6	2.671.661	14,9	2.689.638	14,6	3.905.569	20,7	3.848.664	22,5	3.999.186	21,9	4.154.262	22,0	4.152.896	23,5	4.214.130	25,6	4.268.580	26,3
- Risultato d'esercizio .....	175.842	1,1	196.664	1,1	231.573	1,3	233.011	1,2	139.939	0,8	169.252	0,9	184.993	1,0	247.279	1,4	252.611	1,5	398.492	2,5
- Interessi di terzi .....	176.320	1,1	167.372	0,9	156.267	0,8	153.992	0,8	142.955	0,8	210.808	1,2	186.342	1,0	144.843	0,8	151.948	1,0	126.676	0,8
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>4.146.231</b>	<b>26,1</b>	<b>4.312.426</b>	<b>24,0</b>	<b>4.448.877</b>	<b>24,1</b>	<b>5.604.393</b>	<b>29,6</b>	<b>5.426.604</b>	<b>31,7</b>	<b>5.641.770</b>	<b>30,9</b>	<b>5.789.010</b>	<b>30,7</b>	<b>5.791.357</b>	<b>32,8</b>	<b>5.699.020</b>	<b>34,7</b>	<b>5.817.431</b>	<b>35,9</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>15.886.738</b>	<b>100,0</b>	<b>17.948.310</b>	<b>100,0</b>	<b>18.441.524</b>	<b>100,0</b>	<b>18.895.765</b>	<b>100,0</b>	<b>17.132.797</b>	<b>100,0</b>	<b>18.290.706</b>	<b>100,0</b>	<b>18.900.690</b>	<b>100,0</b>	<b>17.653.049</b>	<b>100,0</b>	<b>16.444.341</b>	<b>100,0</b>	<b>16.217.858</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>125,9</b>		<b>122,6</b>		<b>123,5</b>		<b>121,5</b>		<b>125,4</b>		<b>126,7</b>		<b>124,8</b>		<b>128,7</b>		<b>130,9</b>		<b>136,8</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>88,4</b>		<b>84,8</b>		<b>84,2</b>		<b>81,5</b>		<b>85,7</b>		<b>87,1</b>		<b>85,1</b>		<b>87,9</b>		<b>89,8</b>		<b>94,3</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>61,0</b>		<b>53,5</b>		<b>53,0</b>		<b>70,5</b>		<b>76,6</b>		<b>76,2</b>		<b>76,8</b>		<b>86,2</b>		<b>98,5</b>		<b>99,3</b>	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>72.647</b>	<b>115.765</b>	<b>175.519</b>	<b>194.649</b>	<b>76.716</b>	<b>120.786</b>	<b>122.501</b>	<b>199.602</b>	<b>181.873</b>	<b>387.307</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	69.270	103.895	148.832	143.561	46.848	76.544	86.606	149.123	126.880	364.737
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-10.430	-51.867	15.510	46.135	26.650	42.284	-34.025	30.431	99.942	22.510
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	13.807	63.737	11.177	4.953	3.218	1.958	69.920	20.048	-44.949	60
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>581.226</b>	<b>604.667</b>	<b>610.860</b>	<b>587.898</b>	<b>555.320</b>	<b>581.966</b>	<b>585.189</b>	<b>562.660</b>	<b>520.548</b>	<b>508.424</b>
- Ammortamenti ordinari .....	438.717	449.522	440.469	421.775	403.574	415.944	421.775	410.979	378.050	374.331
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	142.509	155.145	170.391	166.123	151.746	166.022	163.414	151.681	142.498	134.093
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>30.221</b>	<b>28.943</b>	<b>-36.792</b>	<b>-23.117</b>	<b>-12.890</b>	<b>-4.051</b>	<b>296</b>	<b>1.159</b>	<b>-2.439</b>	<b>598</b>
- Accantonamenti .....	109.852	119.518	126.871	114.383	100.331	109.842	119.597	113.207	101.713	99.618
- Utilizzi .....	-79.631	-90.575	-163.663	-137.500	-113.221	-113.893	-119.301	-112.048	-104.152	-99.020
<b>Totale .....</b>	<b>684.094</b>	<b>749.375</b>	<b>749.587</b>	<b>759.430</b>	<b>619.146</b>	<b>698.701</b>	<b>707.986</b>	<b>763.421</b>	<b>699.982</b>	<b>896.329</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>626.053</b>	<b>699.764</b>	<b>611.288</b>	<b>1.926.287</b>	<b>579.469</b>	<b>468.334</b>	<b>517.274</b>	<b>468.440</b>	<b>407.293</b>	<b>526.459</b>
- Investimenti .....	735.185	775.835	842.025	771.782	626.060	665.246	655.125	563.392	458.439	532.977
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	71.729	142.583	57.995	216.799	43.776	65.438	77.546	97.172	106.939	172.183
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	13.262	65.559	2.472	3.152	-216	-382	16.380	-1.080	106	-1.042
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	146.637	-	-	1.199.611	45.426	-	-	-	14.571	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	47.750	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-302.642	-226.967	-224.786	-226.541	-126.368	-183.110	-196.472	-151.917	-127.572	-124.969
- Scorpori e cessioni .....	-37.617	-57.246	-66.418	-8.781	-56.959	-78.858	-35.305	-39.127	-45.190	-52.690
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-501	-	-	-29.735	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>105.261</b>	<b>59.649</b>	<b>87.128</b>	<b>77.332</b>	<b>118.899</b>	<b>54.474</b>	<b>35.824</b>	<b>75.341</b>	<b>40.872</b>	<b>4.283</b>
- Svalutazioni .....	-8.262	-32.598	-47.862	-13.210	-12.718	-7.201	-49.669	-22.851	-62.226	-62.209
- Reintegri contestuali .....	8.255	30.788	20.898	4.033	7.718	4.135	8.695	12.742	26.720	40.681
- Aumenti a pagamento .....	52.870	32.715	107.264	41.410	41.371	29.952	46.723	41.799	57.575	29.307
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	28.091	2.424	-11.882	24.151	18.159	317	18.305	12.329	5.338	-20.602
- Aumenti gratuiti .....	24.307	26.320	18.710	20.948	64.369	27.271	11.770	31.322	13.465	17.106
<b>Riserve .....</b>	<b>276.667</b>	<b>86.701</b>	<b>164.354</b>	<b>1.403.041</b>	<b>260.786</b>	<b>63.638</b>	<b>255.943</b>	<b>246.629</b>	<b>323.151</b>	<b>198.953</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-24.307	-26.320	-18.710	-20.948	-64.369	-27.271	-11.770	-31.322	-13.465	-17.106
- Da capitali per ripianamento perdite .....	8.262	32.598	47.862	13.210	12.718	7.201	49.669	22.851	62.226	62.209
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	7.907	-2.015	55.639	11.494	7.209	6.876	1.695	4.356	62.045	65.436
- Contributi a fondo perduto .....	415	1.401	-	14	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	136.068	1.117	-	1.054.018	35.930	-	-	-	7.603	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	13.807	63.737	11.177	4.953	3.218	1.958	69.920	20.048	-44.949	60
- Variazioni per fusioni e diverse .....	9.616	-47.492	-10.773	114.727	23.613	-22.946	8.926	31.181	5.549	-9.874
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	124.899	63.675	79.159	225.573	242.467	97.820	137.503	199.515	244.142	98.228

CONTRO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b>	<b>16.087.316</b>	<b>100,0</b>	<b>18.398.373</b>	<b>100,0</b>	<b>19.318.633</b>	<b>100,0</b>	<b>18.232.058</b>	<b>100,0</b>	<b>14.505.882</b>	<b>100,0</b>	<b>16.472.111</b>	<b>100,0</b>	<b>17.903.841</b>	<b>100,0</b>	<b>17.186.985</b>	<b>100,0</b>	<b>16.477.605</b>	<b>100,0</b>	<b>15.838.685</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze	102.651	0,6	388.790	2,1	416.814	2,2	130.334	0,7	-253.554	-1,7	259.684	1,6	286.473	1,6	-50.335	-0,3	97.251	0,6	116.973	0,7
- Costi capitalizzati	182.930	1,1	209.560	1,1	244.354	1,3	220.112	1,2	177.655	1,2	220.012	1,3	230.294	1,3	277.632	1,6	183.336	1,1	179.791	1,1
- Acquisti	-9.159.620	-56,9	-10.833.876	-58,9	-11.327.273	-58,6	-10.509.604	-57,6	-7.752.299	-53,4	-9.652.426	-58,6	-10.689.568	-59,7	-9.946.560	-57,9	-9.394.986	-57,0	-8.799.749	-55,6
- Servizi	-4.022.595	-25,0	-4.586.383	-24,9	-4.855.911	-25,1	-4.575.664	-25,1	-3.738.282	-25,8	-4.043.488	-24,5	-4.266.605	-23,8	-4.131.062	-24,0	-3.987.505	-24,2	-3.930.197	-24,8
- Ricavi diversi operativi	224.826	1,4	261.109	1,5	274.121	1,3	249.451	1,3	245.697	1,7	247.171	1,5	245.796	1,3	251.024	1,5	225.144	1,4	255.588	1,7
<b>Valore aggiunto</b>	<b>3.415.508</b>	<b>21,2</b>	<b>3.837.573</b>	<b>20,9</b>	<b>4.070.738</b>	<b>21,1</b>	<b>3.746.687</b>	<b>20,5</b>	<b>3.185.099</b>	<b>22,0</b>	<b>3.503.064</b>	<b>21,3</b>	<b>3.710.231</b>	<b>20,7</b>	<b>3.587.684</b>	<b>20,9</b>	<b>3.600.845</b>	<b>21,9</b>	<b>3.661.091</b>	<b>23,1</b>
- Costo del lavoro	-2.157.864	-13,4	-2.393.800	-13,1	-2.491.633	-12,9	-2.360.551	-12,9	-2.053.748	-14,2	-2.239.022	-13,6	-2.420.171	-13,5	-2.325.854	-13,6	-2.237.209	-13,6	-2.263.163	-14,3
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>1.257.644</b>	<b>7,8</b>	<b>1.443.773</b>	<b>7,8</b>	<b>1.579.105</b>	<b>8,2</b>	<b>1.386.136</b>	<b>7,6</b>	<b>1.131.351</b>	<b>7,8</b>	<b>1.264.042</b>	<b>7,7</b>	<b>1.290.060</b>	<b>7,2</b>	<b>1.261.830</b>	<b>7,3</b>	<b>1.363.636</b>	<b>8,3</b>	<b>1.397.928</b>	<b>8,8</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari	-438.717	-2,7	-449.522	-2,4	-440.469	-2,3	-421.775	-2,3	-403.574	-2,8	-415.944	-2,5	-421.775	-2,4	-410.979	-2,4	-378.050	-2,3	-374.331	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-113.462	-0,7	-126.948	-0,7	-140.879	-0,7	-139.057	-0,8	-128.465	-0,9	-137.489	-0,9	-139.361	-0,7	-128.758	-0,7	-121.596	-0,8	-106.482	-0,6
<b>Margine operativo netto</b>	<b>705.465</b>	<b>4,4</b>	<b>867.303</b>	<b>4,7</b>	<b>997.757</b>	<b>5,2</b>	<b>825.304</b>	<b>4,5</b>	<b>599.312</b>	<b>4,1</b>	<b>710.609</b>	<b>4,3</b>	<b>728.924</b>	<b>4,1</b>	<b>722.093</b>	<b>4,2</b>	<b>863.990</b>	<b>5,2</b>	<b>917.115</b>	<b>5,8</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni	-7.837	...	-4.647	...	-4.959	...	-4.037	...	-3.584	...	-5.099	...	-4.513	...	-3.462	...	-4.401	...	-4.602	...
- Altri oneri finanziari	-276.766	-1,7	-344.982	-1,9	-453.673	-2,4	-501.500	-2,8	-302.170	-2,1	-242.648	-1,5	-282.543	-1,6	-290.055	-1,7	-249.778	-1,5	-221.538	-1,4
- Proventi finanziari	91.487	0,5	102.001	0,5	100.620	0,6	124.976	0,7	69.155	0,5	78.904	0,6	84.116	0,4	79.832	0,4	70.427	0,4	82.299	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b>	<b>512.349</b>	<b>3,2</b>	<b>619.675</b>	<b>3,3</b>	<b>639.745</b>	<b>3,4</b>	<b>444.743</b>	<b>2,4</b>	<b>362.713</b>	<b>2,5</b>	<b>541.766</b>	<b>3,4</b>	<b>525.984</b>	<b>2,9</b>	<b>508.408</b>	<b>2,9</b>	<b>680.238</b>	<b>4,1</b>	<b>773.274</b>	<b>4,8</b>
- Ammortamenti dell'avviamento	-29.047	-0,2	-28.197	-0,2	-29.512	-0,2	-27.066	-0,1	-23.281	-0,2	-28.533	-0,2	-24.053	-0,1	-22.923	-0,1	-20.902	-0,1	-27.611	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-21.803	-0,1	-10.722	-0,1	-6.035	...	-13.550	-0,1	-6.341	...	-30.789	-0,2	-8.723	...	-2.733	...	-12.931	-0,1	-33.283	-0,2
- Plusvalenze su realizzi	66.348	0,4	49.660	0,3	66.051	0,3	172.262	1,0	32.095	0,2	31.381	0,2	54.059	0,3	49.403	0,3	19.467	0,1	13.405	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	10.430	0,1	51.867	0,3	-15.510	-0,1	-46.135	-0,3	-26.650	-0,2	-42.284	-0,3	34.025	0,2	-30.431	-0,2	-99.942	-0,6	-22.510	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	16.362	0,1	12.765	0,1	5.371	...	18.913	0,1	4.482	...	-25.035	-0,2	-16.108	-0,1	56.470	0,3	-30.167	-0,2	26.086	0,2
- Movimenti delle riserve	-13.807	-0,1	-63.737	-0,3	-11.177	...	-4.953	...	-3.218	...	-1.958	...	-69.920	-0,4	-20.048	-0,1	44.949	0,3	-60	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>	<b>540.832</b>	<b>3,4</b>	<b>631.311</b>	<b>3,4</b>	<b>648.933</b>	<b>3,4</b>	<b>544.214</b>	<b>3,0</b>	<b>339.800</b>	<b>2,3</b>	<b>444.548</b>	<b>2,7</b>	<b>495.264</b>	<b>2,8</b>	<b>538.146</b>	<b>3,1</b>	<b>580.712</b>	<b>3,5</b>	<b>729.301</b>	<b>4,6</b>
- Imposte sul reddito	-353.507	-2,2	-428.870	-2,3	-406.950	-2,1	-303.140	-1,7	-203.667	-1,3	-271.375	-1,7	-314.125	-1,8	-280.752	-1,6	-315.106	-1,9	-316.439	-2,0
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>187.325</b>	<b>1,2</b>	<b>202.441</b>	<b>1,1</b>	<b>241.983</b>	<b>1,3</b>	<b>241.074</b>	<b>1,3</b>	<b>136.133</b>	<b>1,0</b>	<b>173.173</b>	<b>1,0</b>	<b>181.139</b>	<b>1,0</b>	<b>257.394</b>	<b>1,5</b>	<b>265.606</b>	<b>1,6</b>	<b>412.862</b>	<b>2,6</b>
- Risultato di competenza di terzi	-11.483	-0,1	-5.777	...	-10.410	-0,1	-8.063	...	3.806	...	-3.921	...	3.854	...	-10.115	-0,1	-12.995	-0,1	-14.370	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b>	<b>175.842</b>	<b>1,1</b>	<b>196.664</b>	<b>1,1</b>	<b>231.573</b>	<b>1,2</b>	<b>233.011</b>	<b>1,3</b>	<b>139.939</b>	<b>1,0</b>	<b>169.252</b>	<b>1,0</b>	<b>184.993</b>	<b>1,0</b>	<b>247.279</b>	<b>1,4</b>	<b>252.611</b>	<b>1,5</b>	<b>398.492</b>	<b>2,5</b>
<b>Roi - Return on investment</b>	<b>8,0</b>		<b>8,9</b>		<b>9,7</b>		<b>7,6</b>		<b>5,7</b>		<b>6,4</b>		<b>6,6</b>		<b>6,9</b>		<b>8,7</b>		<b>9,1</b>	
<b>Roe - Return on equity</b>	<b>4,7</b>		<b>5,0</b>		<b>5,7</b>		<b>4,5</b>		<b>2,7</b>		<b>3,2</b>		<b>3,4</b>		<b>4,6</b>		<b>4,8</b>		<b>7,6</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b>	<b>118.019</b>		<b>97.339</b>		<b>92.183</b>		<b>97.228</b>		<b>89.019</b>		<b>95.771</b>		<b>93.801</b>		<b>106.854</b>		<b>137.401</b>		<b>47.304</b>	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b>	<b>5.506.005</b>	<b>34,2</b>	<b>6.413.743</b>	<b>34,9</b>	<b>6.711.201</b>	<b>34,7</b>	<b>6.318.737</b>	<b>34,7</b>	<b>4.932.833</b>	<b>34,0</b>	<b>5.754.251</b>	<b>34,9</b>	<b>6.545.612</b>	<b>36,6</b>	<b>6.971.651</b>	<b>40,6</b>	<b>6.964.367</b>	<b>42,3</b>	<b>6.621.338</b>	<b>41,8</b>
<b>Numero dipendenti</b>	<b>65.910</b>		<b>71.991</b>		<b>71.554</b>		<b>65.634</b>		<b>57.442</b>		<b>60.289</b>		<b>62.072</b>		<b>58.379</b>		<b>53.522</b>		<b>52.206</b>	
- Operai e intermedi	46.559		50.365		49.756		45.289		38.887		40.765		42.148		39.566		36.064		34.817	
- Impiegati e dirigenti	19.351		21.626		21.798		20.345		18.555		19.524		19.924		18.813		17.458		17.389	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	89.178	5,2	89.481	5,6	76.324	4,4	57.182	3,1	83.112	3,7	105.074	4,8	108.188	5,3	109.659	5,4	107.439	6,2	99.979	5,4
- Titoli a reddito fisso .....	5.555	0,3	7.553	0,4	8.898	0,5	3.970	0,2	5.881	0,3	5.475	0,3	7.260	0,3	10.450	0,5	11.568	0,7	19.850	1,1
<b>Disponibilità</b> .....	<b>94.733</b>	<b>5,5</b>	<b>97.034</b>	<b>6,0</b>	<b>85.222</b>	<b>4,9</b>	<b>61.152</b>	<b>3,3</b>	<b>88.993</b>	<b>4,0</b>	<b>110.549</b>	<b>5,1</b>	<b>115.448</b>	<b>5,6</b>	<b>120.109</b>	<b>5,9</b>	<b>119.007</b>	<b>6,9</b>	<b>119.829</b>	<b>6,5</b>
- Rimanenze .....	260.061	15,2	226.427	14,1	295.384	16,9	296.099	16,1	356.702	16,1	344.851	15,8	312.821	15,0	349.669	17,1	328.730	18,9	317.425	17,1
- Clienti .....	582.373	34,0	530.297	33,0	592.790	33,9	604.342	32,9	648.143	29,3	642.233	29,4	652.887	31,4	617.480	30,1	463.699	26,7	531.560	28,7
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-329	...	-58	...	-72	...	-2.123	-0,1	-2.401	-0,1	-2.311	-0,1	-131	...	-655	...	-519	...	-4.889	-0,3
- Fondo svalutazione crediti .....	-16.785	-1,1	-14.883	-0,9	-15.683	-0,9	-14.968	-0,8	-17.576	-0,8	-16.964	-0,7	-18.061	-0,8	-15.341	-0,8	-15.209	-0,8	-25.579	-1,3
<b>Circolante</b> .....	<b>825.320</b>	<b>48,1</b>	<b>741.783</b>	<b>46,2</b>	<b>872.419</b>	<b>49,9</b>	<b>883.350</b>	<b>48,1</b>	<b>984.868</b>	<b>44,5</b>	<b>967.809</b>	<b>44,4</b>	<b>947.516</b>	<b>45,6</b>	<b>951.153</b>	<b>46,4</b>	<b>776.701</b>	<b>44,8</b>	<b>818.517</b>	<b>44,2</b>
- Altre attività correnti .....	145.883	8,5	126.604	7,9	113.466	6,5	120.469	6,5	137.353	6,2	133.449	6,0	120.945	5,7	127.299	6,2	107.173	6,1	125.945	6,7
<b>ATTIVO CORRENTE</b> .....	<b>1.065.936</b>	<b>62,1</b>	<b>965.421</b>	<b>60,1</b>	<b>1.071.107</b>	<b>61,3</b>	<b>1.064.971</b>	<b>57,9</b>	<b>1.211.214</b>	<b>54,7</b>	<b>1.211.807</b>	<b>55,5</b>	<b>1.183.909</b>	<b>56,9</b>	<b>1.198.561</b>	<b>58,5</b>	<b>1.002.881</b>	<b>57,8</b>	<b>1.064.291</b>	<b>57,4</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	861.148	50,2	881.811	54,9	955.443	54,7	1.076.018	58,5	1.359.026	61,4	1.348.149	61,8	1.330.994	64,0	1.305.302	63,7	1.123.744	64,8	1.203.017	64,9
- Fondi di ammortamento .....	-388.946	-22,7	-401.302	-25,0	-442.356	-25,3	-448.832	-24,4	-520.873	-23,5	-551.900	-25,3	-551.919	-26,5	-562.292	-27,4	-506.151	-29,2	-530.231	-28,6
<b>Immobilizzazioni materiali nette</b> .....	<b>472.202</b>	<b>27,5</b>	<b>480.509</b>	<b>29,9</b>	<b>513.087</b>	<b>29,4</b>	<b>627.186</b>	<b>34,1</b>	<b>838.153</b>	<b>37,9</b>	<b>796.249</b>	<b>36,5</b>	<b>779.075</b>	<b>37,5</b>	<b>743.010</b>	<b>36,3</b>	<b>617.593</b>	<b>35,6</b>	<b>672.786</b>	<b>36,3</b>
- Partecipazioni nette .....	41.177	2,4	28.941	1,8	30.805	1,8	18.999	1,0	17.848	0,8	20.703	0,9	23.574	1,1	23.291	1,1	29.094	1,7	47.788	2,6
- Altre attività a m/l termine .....	19.810	1,2	17.413	1,1	16.104	0,9	10.639	0,6	13.985	0,6	20.529	0,9	15.964	0,8	14.652	0,7	15.761	0,9	9.660	0,5
- Immobilizzazioni immateriali .....	116.070	6,8	114.104	7,1	115.890	6,6	116.310	6,4	131.093	6,0	132.422	6,2	77.568	3,7	69.309	3,4	69.823	4,0	58.950	3,2
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO</b> .....	<b>649.259</b>	<b>37,9</b>	<b>640.967</b>	<b>39,9</b>	<b>675.886</b>	<b>38,7</b>	<b>773.134</b>	<b>42,1</b>	<b>1.001.079</b>	<b>45,3</b>	<b>969.903</b>	<b>44,5</b>	<b>896.181</b>	<b>43,1</b>	<b>850.262</b>	<b>41,5</b>	<b>732.271</b>	<b>42,2</b>	<b>789.184</b>	<b>42,6</b>
<b>Totale</b> .....	<b>1.715.195</b>	<b>100,0</b>	<b>1.606.388</b>	<b>100,0</b>	<b>1.746.993</b>	<b>100,0</b>	<b>1.838.105</b>	<b>100,0</b>	<b>2.212.293</b>	<b>100,0</b>	<b>2.181.710</b>	<b>100,0</b>	<b>2.080.090</b>	<b>100,0</b>	<b>2.048.823</b>	<b>100,0</b>	<b>1.735.152</b>	<b>100,0</b>	<b>1.853.475</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	396.364	23,1	330.714	20,6	406.999	23,3	445.225	24,2	555.674	25,2	549.402	25,2	543.907	26,2	538.671	26,3	441.093	25,4	501.637	27,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	11.791	0,7	8.705	0,5	12.523	0,7	7.281	0,4	3.134	0,1	4.579	0,2	6.338	0,3	8.195	0,4	6.850	0,4	8.460	0,4
<b>Debiti finanziari a breve termine</b> .....	<b>408.155</b>	<b>23,8</b>	<b>339.419</b>	<b>21,1</b>	<b>419.522</b>	<b>24,0</b>	<b>452.506</b>	<b>24,6</b>	<b>558.808</b>	<b>25,3</b>	<b>553.981</b>	<b>25,4</b>	<b>550.245</b>	<b>26,5</b>	<b>546.866</b>	<b>26,7</b>	<b>447.943</b>	<b>25,8</b>	<b>510.097</b>	<b>27,5</b>
- Fornitori e consociate .....	395.802	23,1	364.223	22,7	396.581	22,7	390.181	21,2	416.203	18,8	428.552	19,6	433.174	20,8	444.065	21,7	369.865	21,3	361.356	19,5
- Altre passività correnti .....	111.282	6,5	105.113	6,5	107.670	6,2	110.246	6,0	135.852	6,1	121.668	5,6	130.602	6,3	128.930	6,3	101.788	5,9	110.547	6,0
<b>PASSIVO CORRENTE</b> .....	<b>915.239</b>	<b>53,4</b>	<b>808.755</b>	<b>50,3</b>	<b>923.773</b>	<b>52,9</b>	<b>952.933</b>	<b>51,8</b>	<b>1.110.863</b>	<b>50,2</b>	<b>1.104.201</b>	<b>50,6</b>	<b>1.114.021</b>	<b>53,6</b>	<b>1.119.861</b>	<b>54,7</b>	<b>919.596</b>	<b>53,0</b>	<b>982.000</b>	<b>53,0</b>
- Prestiti obbligazionari .....	1.265	0,1	16.953	1,1	17.913	1,0	2.178	0,1	24.855	1,1	23.355	1,1	21.689	1,0	20.022	1,0	17.844	1,0	14.611	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	249.070	14,5	261.293	16,3	271.195	15,5	278.217	15,1	295.848	13,4	294.724	13,5	240.215	11,5	215.553	10,5	175.189	10,1	193.004	10,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	8.743	0,5	11.571	0,7	13.406	0,8	20.677	1,1	25.412	1,1	22.904	1,0	10.426	0,5	8.004	0,4	9.327	0,5	7.327	0,4
- Altri debiti finanziari .....	43.154	2,5	23.296	1,4	16.455	1,0	16.868	1,0	46.144	2,1	42.654	2,0	40.596	2,0	33.985	1,6	23.525	1,4	5.719	0,3
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b> .....	<b>302.232</b>	<b>17,6</b>	<b>313.113</b>	<b>19,5</b>	<b>318.969</b>	<b>18,3</b>	<b>317.940</b>	<b>17,3</b>	<b>392.259</b>	<b>17,7</b>	<b>383.637</b>	<b>17,6</b>	<b>312.926</b>	<b>15,0</b>	<b>277.564</b>	<b>13,5</b>	<b>225.885</b>	<b>13,0</b>	<b>220.661</b>	<b>11,9</b>
- Fondi del personale .....	51.210	3,0	50.922	3,2	48.967	2,8	42.642	2,3	44.513	2,0	40.773	1,9	39.146	1,9	36.821	1,8	34.368	2,0	36.308	2,0
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	31.941	1,9	27.686	1,7	25.316	1,4	35.196	1,9	49.177	2,3	49.035	2,2	49.877	2,4	43.897	2,2	48.533	2,8	48.487	2,6
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE</b> .....	<b>385.383</b>	<b>22,5</b>	<b>391.721</b>	<b>24,4</b>	<b>393.252</b>	<b>22,5</b>	<b>395.778</b>	<b>21,5</b>	<b>485.949</b>	<b>22,0</b>	<b>473.445</b>	<b>21,7</b>	<b>401.949</b>	<b>19,3</b>	<b>358.282</b>	<b>17,5</b>	<b>308.786</b>	<b>17,8</b>	<b>305.456</b>	<b>16,5</b>
- Capitale sociale .....	121.676	7,1	129.247	8,0	138.452	7,9	123.089	6,7	142.463	6,4	137.379	6,3	126.855	6,1	124.009	6,1	114.176	6,6	118.265	6,4
- Riserve .....	268.109	15,6	253.267	15,8	271.524	15,5	353.585	19,2	436.376	19,7	451.342	20,7	423.748	20,4	414.957	20,3	369.853	21,3	411.742	22,2
- Risultato d'esercizio .....	20.913	1,2	20.019	1,3	14.006	0,9	6.220	0,3	29.674	1,4	4.283	0,2	4.931	0,2	20.201	1,0	17.329	1,0	26.456	1,4
- Interessi di terzi .....	3.875	0,2	3.379	0,2	5.986	0,3	6.500	0,5	6.968	0,3	11.060	0,5	8.586	0,4	11.513	0,4	5.412	0,3	9.556	0,5
<b>CAPITALE NETTO</b> .....	<b>414.573</b>	<b>24,1</b>	<b>405.912</b>	<b>25,3</b>	<b>429.968</b>	<b>24,6</b>	<b>489.394</b>	<b>26,7</b>	<b>615.481</b>	<b>27,8</b>	<b>604.064</b>	<b>27,7</b>	<b>564.120</b>	<b>27,1</b>	<b>570.680</b>	<b>27,8</b>	<b>506.770</b>	<b>29,2</b>	<b>566.019</b>	<b>30,5</b>
<b>Totale</b> .....	<b>1.715.195</b>	<b>100,0</b>	<b>1.606.388</b>	<b>100,0</b>	<b>1.746.993</b>	<b>100,0</b>	<b>1.838.105</b>	<b>100,0</b>	<b>2.212.293</b>	<b>100,0</b>	<b>2.181.710</b>	<b>100,0</b>	<b>2.080.090</b>	<b>100,0</b>	<b>2.048.823</b>	<b>100,0</b>	<b>1.735.152</b>	<b>100,0</b>	<b>1.853.475</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente</b> .....	<b>116,5</b>	<b>119,4</b>	<b>115,9</b>	<b>111,8</b>	<b>109,0</b>	<b>109,7</b>	<b>106,3</b>	<b>107,0</b>	<b>109,1</b>	<b>108,4</b>	<b>108,4</b>	<b>108,4</b>	<b>108,4</b>	<b>108,4</b>	<b>108,4</b>	<b>108,4</b>	<b>108,4</b>	<b>108,4</b>	<b>108,4</b>	<b>108,4</b>
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente</b> .....	<b>88,1</b>	<b>91,4</b>	<b>84,0</b>	<b>80,9</b>	<b>77,1</b>	<b>78,7</b>	<b>78,2</b>	<b>75,9</b>	<b>73,4</b>	<b>76,6</b>	<b>76,6</b>	<b>76,6</b>	<b>76,6</b>	<b>76,6</b>	<b>76,6</b>	<b>76,6</b>	<b>76,6</b>	<b>76,6</b>	<b>76,6</b>	<b>76,6</b>
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari</b> .....	<b>41,4</b>	<b>44,7</b>	<b>42,5</b>	<b>48,4</b>	<b>50,7</b>	<b>50,0</b>	<b>56,1</b>	<b>60,8</b>	<b>64,3</b>	<b>68,6</b>	<b>68,6</b>	<b>68,6</b>	<b>68,6</b>	<b>68,6</b>	<b>68,6</b>	<b>68,6</b>	<b>68,6</b>	<b>68,6</b>	<b>68,6</b>	<b>68,6</b>

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>5.283</b>	<b>15.216</b>	<b>9.078</b>	<b>-521</b>	<b>26.439</b>	<b>-2.777</b>	<b>4.186</b>	<b>2.961</b>	<b>12.650</b>	<b>34.497</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	12.072	14.852	7.550	-1.238	21.241	-3.798	-1.501	811	9.660	26.548
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-179	63	294	1.849	5.197	826	5.676	2.005	2.990	8.300
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-6.610	301	1.234	-1.132	1	195	11	145	-	-351
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>57.167</b>	<b>58.101</b>	<b>61.220</b>	<b>60.081</b>	<b>75.633</b>	<b>74.734</b>	<b>68.614</b>	<b>67.381</b>	<b>56.766</b>	<b>54.912</b>
- Ammortamenti ordinari .....	42.234	43.465	45.216	42.752	54.758	51.649	48.489	49.078	37.759	42.033
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	14.933	14.636	16.004	17.329	20.875	23.085	20.125	18.303	19.007	12.879
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>1.363</b>	<b>1.801</b>	<b>-1.870</b>	<b>-1.377</b>	<b>-1.225</b>	<b>-943</b>	<b>48</b>	<b>606</b>	<b>212</b>	<b>-145</b>
- Accantonamenti .....	8.568	8.605	9.245	8.347	8.879	9.119	9.013	8.608	7.316	7.898
- Utilizzi .....	-7.205	-6.804	-11.115	-9.724	-10.104	-10.062	-8.965	-8.002	-7.104	-8.043
<b>Totale .....</b>	<b>63.813</b>	<b>75.118</b>	<b>68.428</b>	<b>58.183</b>	<b>100.847</b>	<b>71.014</b>	<b>72.848</b>	<b>70.948</b>	<b>69.628</b>	<b>89.264</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>59.717</b>	<b>97.374</b>	<b>56.846</b>	<b>215.477</b>	<b>122.927</b>	<b>42.441</b>	<b>57.612</b>	<b>49.692</b>	<b>68.069</b>	<b>71.831</b>
- Investimenti .....	77.005	112.949	63.005	77.264	78.542	77.920	64.276	68.968	58.203	56.578
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	1.890	18.527	6.375	15.131	33.860	4	2.666	60	26.540	25.885
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	427	-	-232	-	-	-	-	-1.080	-1.240	-931
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	25.705	-	-	148.219	26.260	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-45.310	-34.102	-12.302	-25.137	-15.735	-35.478	-9.326	-18.256	-15.310	-9.701
- Scorpori e cessioni .....	-	-	-	-	-	-5	-4	-	-124	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>9.631</b>	<b>13.580</b>	<b>5.617</b>	<b>4.971</b>	<b>15.938</b>	<b>6.986</b>	<b>3.450</b>	<b>4.328</b>	<b>3.525</b>	<b>-5.165</b>
- Svalutazioni .....	-	-	-	-1.468	-	-	-1.400	-1.566	-	-9.573
- Reintegri contestuali .....	-	-	-	1.468	-	-	1.400	1.566	-	3.117
- Aumenti a pagamento .....	8.383	5.320	4.734	5.317	963	2.832	1.514	4.526	3.525	1.291
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	208	10	-346	14.975	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti .....	1.248	8.052	873	-	-	4.154	1.936	-198	-	-
<b>Riserve .....</b>	<b>29.594</b>	<b>7.874</b>	<b>18.816</b>	<b>130.095</b>	<b>38.045</b>	<b>13.474</b>	<b>17.611</b>	<b>14.754</b>	<b>17.100</b>	<b>18.624</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-1.248	-8.052	-873	-	-	-4.154	-1.936	198	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite .....	-	-	-	1.468	-	-	1.400	1.566	-	9.573
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	7	53	4.455	48	2.316	1.426	-	-2.477	893	-
- Contributi a fondo perduto .....	49	1.401	-	14	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	20.147	-	-	122.161	20.446	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-6.610	301	1.234	-1.132	1	195	11	145	-	-351
- Variazioni per fusioni e diverse .....	4.763	-2.564	-70	5.655	8.137	-18.423	1.243	6.223	1.619	417
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	12.486	16.735	14.070	1.881	7.145	34.430	16.893	9.099	14.588	8.985

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b>	<b>1.898.965</b>	<b>100,0</b>	<b>1.690.292</b>	<b>100,0</b>	<b>1.860.409</b>	<b>100,0</b>	<b>1.857.164</b>	<b>100,0</b>	<b>2.159.781</b>	<b>100,0</b>	<b>2.130.783</b>	<b>100,0</b>	<b>2.191.381</b>	<b>100,0</b>	<b>2.215.159</b>	<b>100,0</b>	<b>2.069.543</b>	<b>100,0</b>	<b>2.078.751</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze	-2.591	-0,1	12.737	0,8	47.621	2,6	23.897	1,2	-2.472	-0,1	4.815	0,2	2.181	0,1	19.630	0,9	13.820	0,7	19.790	1,0
- Costi capitalizzati	19.362	1,0	15.861	0,9	13.979	0,8	14.495	0,8	28.181	1,3	32.898	1,5	29.653	1,4	20.784	0,9	12.830	0,6	12.323	0,6
- Acquisti	-1.287.863	-67,8	-1.100.272	-65,1	-1.253.804	-67,4	-1.236.127	-66,5	-1.400.297	-64,9	-1.417.620	-66,5	-1.511.902	-69,0	-1.513.101	-68,3	-1.432.968	-69,2	-1.417.955	-68,2
- Servizi	-347.057	-18,3	-333.852	-19,8	-365.608	-19,7	-366.465	-19,7	-417.386	-19,3	-415.492	-19,5	-403.829	-18,4	-424.076	-19,1	-383.151	-18,5	-386.608	-18,6
- Ricavi diversi operativi	22.800	1,2	22.197	1,4	21.505	1,1	16.686	0,9	20.960	1,0	18.177	0,9	24.968	1,1	22.410	1,0	17.995	0,8	19.440	0,9
<b>Valore aggiunto</b>	<b>303.616</b>	<b>16,0</b>	<b>306.963</b>	<b>18,2</b>	<b>324.102</b>	<b>17,4</b>	<b>309.650</b>	<b>16,7</b>	<b>388.767</b>	<b>18,0</b>	<b>353.561</b>	<b>16,6</b>	<b>332.452</b>	<b>15,2</b>	<b>340.806</b>	<b>15,4</b>	<b>298.069</b>	<b>14,4</b>	<b>325.741</b>	<b>15,7</b>
- Costo del lavoro	-188.293	-9,9	-177.392	-10,5	-189.782	-10,2	-181.091	-9,8	-207.030	-9,6	-198.866	-9,3	-200.491	-9,2	-196.107	-8,9	-175.397	-8,5	-187.305	-9,0
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>115.323</b>	<b>6,1</b>	<b>129.571</b>	<b>7,7</b>	<b>134.320</b>	<b>7,2</b>	<b>128.559</b>	<b>6,9</b>	<b>181.737</b>	<b>8,4</b>	<b>154.695</b>	<b>7,3</b>	<b>131.961</b>	<b>6,0</b>	<b>144.699</b>	<b>6,5</b>	<b>122.672</b>	<b>5,9</b>	<b>138.436</b>	<b>6,7</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari	-42.234	-2,2	-43.465	-2,6	-45.216	-2,4	-42.752	-2,3	-54.758	-2,5	-51.649	-2,4	-48.489	-2,2	-49.078	-2,2	-37.759	-1,8	-42.033	-2,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-14.489	-0,8	-14.166	-0,8	-15.534	-0,8	-16.860	-0,9	-20.546	-1,0	-22.574	-1,1	-19.444	-0,9	-17.701	-0,8	-18.177	-0,9	-12.166	-0,6
<b>Margine operativo netto</b>	<b>58.600</b>	<b>3,1</b>	<b>71.940</b>	<b>4,3</b>	<b>73.570</b>	<b>4,0</b>	<b>68.947</b>	<b>3,7</b>	<b>106.433</b>	<b>4,9</b>	<b>80.472</b>	<b>3,8</b>	<b>64.028</b>	<b>2,9</b>	<b>77.920</b>	<b>3,5</b>	<b>66.736</b>	<b>3,2</b>	<b>84.237</b>	<b>4,1</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni	-59	...	-581	...	-1.142	-0,1	-279	...	-791	...	-868	...	-824	...	-736	...	-634	...	-581	...
- Altri oneri finanziari	-30.588	-1,6	-30.537	-1,8	-42.456	-2,3	-49.265	-2,8	-39.227	-1,9	-28.948	-1,4	-30.813	-1,4	-36.952	-1,7	-30.017	-1,5	-29.585	-1,5
- Proventi finanziari	6.105	0,3	6.019	0,2	4.948	0,3	5.541	0,3	4.670	0,2	3.721	0,2	4.237	0,2	4.396	0,2	3.846	0,2	4.601	0,2
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b>	<b>34.058</b>	<b>1,8</b>	<b>46.841</b>	<b>2,7</b>	<b>34.920</b>	<b>1,9</b>	<b>24.944</b>	<b>1,2</b>	<b>71.085</b>	<b>3,2</b>	<b>54.377</b>	<b>2,6</b>	<b>36.628</b>	<b>1,7</b>	<b>44.628</b>	<b>2,0</b>	<b>39.931</b>	<b>1,9</b>	<b>58.672</b>	<b>2,8</b>
- Ammortamenti dell'avviamento	-444	...	-470	...	-470	...	-469	...	-329	...	-511	...	-681	...	-602	...	-830	...	-713	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-8.453	-0,4	-76	...	-124	...	-374	...	-310	...	-23.880	-1,2	-160	...	-89	...	-72	...	-423	...
- Plusvalenze su realizzi	12.753	0,7	2.975	0,2	3.682	0,2	3.485	0,2	1.959	0,1	1.077	...	320	...	2.904	0,1	351	...	392	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	179	...	-63	...	-294	...	-1.849	-0,1	-5.197	-0,2	-826	...	-5.676	-0,3	-2.005	-0,1	-2.990	-0,1	-8.300	-0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari	5.899	0,3	1.643	0,1	414	...	-903	...	-3.631	-0,2	-98	...	-795	...	1.655	0,1	2.839	0,1	1.241	0,1
- Movimenti delle riserve	6.610	0,3	-301	...	-1.234	-0,1	1.132	0,1	-1	...	-195	...	-11	...	-145	...	-	...	351	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>	<b>50.602</b>	<b>2,7</b>	<b>50.549</b>	<b>3,0</b>	<b>36.894</b>	<b>2,0</b>	<b>25.966</b>	<b>1,4</b>	<b>63.576</b>	<b>2,9</b>	<b>29.944</b>	<b>1,4</b>	<b>29.625</b>	<b>1,4</b>	<b>46.346</b>	<b>2,1</b>	<b>39.229</b>	<b>1,9</b>	<b>51.220</b>	<b>2,5</b>
- Imposte sul reddito	-29.446	-1,6	-30.409	-1,8	-22.271	-1,2	-19.664	-1,1	-33.870	-1,5	-25.457	-1,2	-25.028	-1,2	-26.285	-1,2	-21.920	-1,1	-24.672	-1,2
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>21.156</b>	<b>1,1</b>	<b>20.140</b>	<b>1,2</b>	<b>14.623</b>	<b>0,8</b>	<b>6.302</b>	<b>0,3</b>	<b>29.706</b>	<b>1,4</b>	<b>4.487</b>	<b>0,2</b>	<b>4.597</b>	<b>0,2</b>	<b>20.061</b>	<b>0,9</b>	<b>17.309</b>	<b>0,8</b>	<b>26.548</b>	<b>1,3</b>
- Risultato di competenza di terzi	-243	...	-121	...	-617	...	-82	...	-32	...	-204	...	334	...	140	...	20	...	-92	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b>	<b>20.913</b>	<b>1,1</b>	<b>20.019</b>	<b>1,2</b>	<b>14.006</b>	<b>0,8</b>	<b>6.220</b>	<b>0,3</b>	<b>29.674</b>	<b>1,4</b>	<b>4.283</b>	<b>0,2</b>	<b>4.931</b>	<b>0,2</b>	<b>20.201</b>	<b>0,9</b>	<b>17.329</b>	<b>0,8</b>	<b>26.456</b>	<b>1,3</b>
<b>Roi - Return on investment</b>		5,7		7,2		6,7		5,9		7,0		5,4		4,7		5,9		5,9		6,8
<b>Roe - Return on equity</b>		5,4		5,2		3,4		1,3		5,1		0,7		0,9		3,7		3,6		5,0
<b>Dividendi distribuiti (1)</b>	<b>9.084</b>		<b>5.288</b>		<b>7.073</b>		<b>7.540</b>		<b>8.465</b>		<b>8.285</b>		<b>6.098</b>		<b>19.250</b>		<b>7.649</b>		-	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b>	<b>401.376</b>		<b>296.896</b>		<b>337.309</b>		<b>308.049</b>		<b>506.919</b>		<b>528.997</b>		<b>513.111</b>		<b>545.405</b>		<b>547.474</b>		<b>508.683</b>	
		21,1		17,6		18,1		16,6		23,5		24,8		23,4		24,6		26,5		24,5
<b>Numero dipendenti</b>	<b>5.503</b>		<b>5.165</b>		<b>5.193</b>		<b>4.742</b>		<b>5.195</b>		<b>4.928</b>		<b>4.735</b>		<b>4.730</b>		<b>3.763</b>		<b>4.196</b>	
- Operai e intermedi	<b>4.159</b>		<b>3.946</b>		<b>3.932</b>		<b>3.522</b>		<b>3.808</b>		<b>3.568</b>		<b>3.451</b>		<b>3.520</b>		<b>2.586</b>		<b>2.965</b>	
- Impiegati e dirigenti	<b>1.344</b>		<b>1.219</b>		<b>1.261</b>		<b>1.220</b>		<b>1.387</b>		<b>1.360</b>		<b>1.284</b>		<b>1.210</b>		<b>1.177</b>		<b>1.231</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	446.480	7,1	445.716	6,3	529.027	7,4	400.224	5,7	328.946	5,2	388.674	5,9	379.769	5,6	410.493	6,5	393.724	6,7	545.797	9,4
- Titoli a reddito fisso .....	103.628	1,7	106.191	1,5	93.752	1,3	165.627	2,3	153.784	2,4	158.839	2,5	134.780	2,0	68.488	1,1	44.522	0,7	52.718	0,9
<b>Disponibilità .....</b>	<b>550.108</b>	<b>8,8</b>	<b>551.907</b>	<b>7,8</b>	<b>622.779</b>	<b>8,7</b>	<b>565.851</b>	<b>8,0</b>	<b>482.730</b>	<b>7,6</b>	<b>547.513</b>	<b>8,4</b>	<b>514.549</b>	<b>7,6</b>	<b>478.981</b>	<b>7,6</b>	<b>438.246</b>	<b>7,4</b>	<b>598.515</b>	<b>10,3</b>
- Rimanenze .....	1.346.972	21,5	1.654.477	23,4	1.638.449	23,0	1.509.868	21,5	1.382.037	21,9	1.428.116	21,8	1.495.996	22,2	1.425.262	22,7	1.356.182	23,1	1.398.715	24,2
- Clienti .....	2.161.195	34,5	2.342.990	33,2	2.273.556	31,9	2.033.249	28,9	1.884.394	29,8	2.083.682	31,8	2.126.006	31,6	1.944.901	31,0	1.832.500	31,2	1.658.103	28,7
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-5.352	-0,1	-18.916	-0,3	-14.688	-0,2	-9.887	-0,1	-25.439	-0,4	-8.742	-0,1	-9.358	-0,1	-18.837	-0,3	-24.708	-0,4	-41.853	-0,7
- Fondo svalutazione crediti .....	-33.013	-0,5	-31.555	-0,4	-31.641	-0,4	-42.646	-0,7	-41.788	-0,7	-52.524	-0,8	-51.302	-0,8	-68.408	-1,0	-65.889	-1,1	-66.518	-1,2
<b>Circolante .....</b>	<b>3.469.802</b>	<b>55,4</b>	<b>3.946.996</b>	<b>55,9</b>	<b>3.865.676</b>	<b>54,3</b>	<b>3.490.584</b>	<b>49,6</b>	<b>3.199.204</b>	<b>50,6</b>	<b>3.450.532</b>	<b>52,7</b>	<b>3.561.342</b>	<b>52,9</b>	<b>3.282.918</b>	<b>52,4</b>	<b>3.098.085</b>	<b>52,8</b>	<b>2.948.447</b>	<b>51,0</b>
- Altre attività correnti .....	413.226	6,5	453.299	6,4	453.570	6,4	421.051	6,1	374.324	6,0	353.820	5,3	437.855	6,5	419.006	6,7	439.047	7,5	443.850	7,7
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>4.433.136</b>	<b>70,7</b>	<b>4.952.202</b>	<b>70,1</b>	<b>4.942.025</b>	<b>69,4</b>	<b>4.477.486</b>	<b>63,7</b>	<b>4.056.258</b>	<b>64,2</b>	<b>4.351.865</b>	<b>66,4</b>	<b>4.513.746</b>	<b>67,0</b>	<b>4.180.905</b>	<b>66,7</b>	<b>3.975.378</b>	<b>67,7</b>	<b>3.990.812</b>	<b>69,0</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	3.191.383	50,9	3.492.631	49,5	3.452.393	48,5	3.564.902	50,7	3.282.273	51,9	3.210.876	49,0	3.209.936	47,7	3.130.622	49,9	2.906.898	49,5	3.015.757	52,1
- Fondi di ammortamento .....	-1.864.287	-29,7	-2.010.499	-28,5	-1.976.256	-27,8	-1.662.491	-23,6	-1.549.683	-24,5	-1.642.805	-25,1	-1.689.349	-25,1	-1.689.501	-26,9	-1.597.618	-27,2	-1.763.334	-30,4
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>1.327.096</b>	<b>21,2</b>	<b>1.482.132</b>	<b>21,0</b>	<b>1.476.137</b>	<b>20,7</b>	<b>1.902.411</b>	<b>27,1</b>	<b>1.732.590</b>	<b>27,4</b>	<b>1.568.071</b>	<b>23,9</b>	<b>1.520.587</b>	<b>22,6</b>	<b>1.441.121</b>	<b>23,0</b>	<b>1.309.280</b>	<b>22,3</b>	<b>1.252.423</b>	<b>21,7</b>
- Partecipazioni nette .....	122.228	1,9	196.466	2,8	200.959	2,8	242.148	3,4	237.837	3,8	232.039	3,6	292.893	4,4	251.723	4,0	230.027	3,9	193.148	3,3
- Altre attività a m/l termine .....	125.410	2,0	153.816	2,2	146.567	2,1	130.620	1,9	70.826	1,1	54.392	0,8	87.666	1,3	58.650	0,9	65.414	1,1	73.221	1,3
- Immobilizzazioni immateriali .....	260.800	4,2	277.626	3,9	351.868	5,0	279.603	3,9	225.534	3,5	346.427	5,3	317.979	4,7	338.515	5,4	288.565	5,0	274.342	4,7
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>1.835.534</b>	<b>29,3</b>	<b>2.110.040</b>	<b>29,9</b>	<b>2.175.531</b>	<b>30,6</b>	<b>2.554.782</b>	<b>36,3</b>	<b>2.266.787</b>	<b>35,8</b>	<b>2.200.929</b>	<b>33,6</b>	<b>2.219.125</b>	<b>33,0</b>	<b>2.090.009</b>	<b>33,3</b>	<b>1.893.286</b>	<b>32,3</b>	<b>1.793.134</b>	<b>31,0</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>6.268.670</b>	<b>100,0</b>	<b>7.062.242</b>	<b>100,0</b>	<b>7.117.556</b>	<b>100,0</b>	<b>7.032.268</b>	<b>100,0</b>	<b>6.323.045</b>	<b>100,0</b>	<b>6.552.794</b>	<b>100,0</b>	<b>6.732.871</b>	<b>100,0</b>	<b>6.270.914</b>	<b>100,0</b>	<b>5.868.664</b>	<b>100,0</b>	<b>5.783.946</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	1.143.989	18,3	1.383.889	19,6	1.505.895	21,1	1.464.469	20,9	1.235.631	19,5	1.235.896	18,9	1.344.277	20,0	1.136.417	18,1	1.013.254	17,3	942.526	16,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	7.997	0,1	79.771	1,1	13.395	0,2	17.187	0,2	24.226	0,4	40.608	0,6	38.886	0,5	32.746	0,5	17.645	0,3	14.070	0,2
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>1.151.986</b>	<b>18,4</b>	<b>1.463.660</b>	<b>20,7</b>	<b>1.519.290</b>	<b>21,3</b>	<b>1.481.656</b>	<b>21,1</b>	<b>1.259.857</b>	<b>19,9</b>	<b>1.276.504</b>	<b>19,5</b>	<b>1.383.163</b>	<b>20,5</b>	<b>1.169.163</b>	<b>18,6</b>	<b>1.030.899</b>	<b>17,6</b>	<b>956.596</b>	<b>16,5</b>
- Fornitori e consociate .....	1.537.766	24,5	1.739.034	24,6	1.651.504	23,2	1.436.509	20,4	1.254.129	19,8	1.381.501	21,1	1.464.109	21,7	1.327.294	21,2	1.290.540	22,0	1.164.402	20,1
- Altre passività correnti .....	519.530	8,3	638.220	9,1	631.829	8,9	535.088	7,6	486.793	7,8	527.043	8,0	586.907	8,8	496.814	7,9	496.907	8,4	486.043	8,5
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>3.209.282</b>	<b>51,2</b>	<b>3.840.914</b>	<b>54,4</b>	<b>3.802.623</b>	<b>53,4</b>	<b>3.453.253</b>	<b>49,1</b>	<b>3.000.779</b>	<b>47,5</b>	<b>3.185.048</b>	<b>48,6</b>	<b>3.434.179</b>	<b>51,0</b>	<b>2.993.271</b>	<b>47,7</b>	<b>2.818.346</b>	<b>48,0</b>	<b>2.607.041</b>	<b>45,1</b>
- Prestiti obbligazionari .....	54.801	0,9	51.207	0,7	76.783	1,1	68.148	1,0	84.069	1,3	116.867	1,8	87.193	1,3	129.563	2,1	114.929	2,0	85.050	1,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	597.488	9,5	728.236	10,3	767.540	10,8	691.028	9,8	627.741	9,9	658.427	10,0	662.389	9,8	614.219	9,8	520.276	8,9	651.255	11,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	10.577	0,2	38.818	0,6	44.775	0,6	56.393	0,8	21.469	0,3	27.898	0,4	26.654	0,4	30.675	0,5	45.862	0,7	55.263	0,9
- Altri debiti finanziari .....	67.416	1,0	76.049	1,1	100.773	1,4	84.817	1,2	70.972	1,2	28.009	0,5	31.248	0,5	21.311	0,3	16.780	0,3	19.976	0,3
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>730.282</b>	<b>11,6</b>	<b>894.310</b>	<b>12,7</b>	<b>989.871</b>	<b>13,9</b>	<b>900.386</b>	<b>12,8</b>	<b>804.251</b>	<b>12,7</b>	<b>831.201</b>	<b>12,7</b>	<b>807.484</b>	<b>12,0</b>	<b>795.768</b>	<b>12,7</b>	<b>697.847</b>	<b>11,9</b>	<b>811.544</b>	<b>14,0</b>
- Fondi del personale .....	236.606	3,8	263.639	3,7	237.805	3,3	188.169	2,7	157.977	2,5	165.230	2,5	166.370	2,5	153.235	2,4	134.869	2,3	135.065	2,3
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	148.860	2,4	153.233	2,2	146.738	2,1	184.537	2,6	156.630	2,5	157.036	2,4	167.858	2,5	162.272	2,6	124.618	2,1	124.202	2,2
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>1.115.748</b>	<b>17,8</b>	<b>1.311.182</b>	<b>18,6</b>	<b>1.374.414</b>	<b>19,3</b>	<b>1.273.092</b>	<b>18,1</b>	<b>1.118.858</b>	<b>17,7</b>	<b>1.153.467</b>	<b>17,6</b>	<b>1.141.712</b>	<b>17,0</b>	<b>1.111.275</b>	<b>17,7</b>	<b>957.334</b>	<b>16,3</b>	<b>1.070.811</b>	<b>18,5</b>
- Capitale sociale .....	516.756	8,2	572.169	8,1	646.008	9,1	627.141	8,9	606.819	9,6	554.977	8,5	556.467	8,3	562.300	9,0	469.585	8,0	428.880	7,4
- Riserve .....	1.186.229	18,9	1.145.157	16,2	1.128.824	15,9	1.484.693	21,1	1.531.289	24,2	1.507.397	23,0	1.484.645	22,1	1.493.632	23,8	1.481.911	25,3	1.493.351	25,8
- Risultato d'esercizio .....	131.780	2,1	96.783	1,4	74.853	1,1	122.899	1,7	4.898	0,1	26.169	0,4	29.877	0,4	71.883	1,1	74.424	1,3	137.334	2,4
- Interessi di terzi .....	108.875	1,8	96.037	1,3	90.834	1,2	71.190	1,1	60.402	0,9	125.736	1,9	85.991	1,2	38.553	0,7	67.064	1,1	46.529	0,8
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>1.943.640</b>	<b>31,0</b>	<b>1.910.146</b>	<b>27,0</b>	<b>1.940.519</b>	<b>27,3</b>	<b>2.305.923</b>	<b>32,8</b>	<b>2.203.408</b>	<b>34,8</b>	<b>2.214.279</b>	<b>33,8</b>	<b>2.156.980</b>	<b>32,0</b>	<b>2.166.368</b>	<b>34,6</b>	<b>2.092.984</b>	<b>35,7</b>	<b>2.106.094</b>	<b>36,4</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>6.268.670</b>	<b>100,0</b>	<b>7.062.242</b>	<b>100,0</b>	<b>7.117.556</b>	<b>100,0</b>	<b>7.032.268</b>	<b>100,0</b>	<b>6.323.045</b>	<b>100,0</b>	<b>6.552.794</b>	<b>100,0</b>	<b>6.732.871</b>	<b>100,0</b>	<b>6.270.914</b>	<b>100,0</b>	<b>5.868.664</b>	<b>100,0</b>	<b>5.783.946</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>138,1</b>		<b>128,9</b>		<b>130,0</b>		<b>129,7</b>		<b>135,2</b>		<b>136,6</b>		<b>131,4</b>		<b>139,7</b>		<b>141,1</b>		<b>153,1</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>96,3</b>		<b>86,4</b>		<b>87,3</b>		<b>86,2</b>		<b>90,0</b>		<b>92,1</b>		<b>88,1</b>		<b>92,7</b>		<b>93,8</b>		<b>101,0</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>88,7</b>		<b>68,7</b>		<b>62,9</b>		<b>84,7</b>		<b>95,4</b>		<b>88,1</b>		<b>82,4</b>		<b>91,2</b>		<b>102,0</b>		<b>101,3</b>	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>78.429</b>	<b>66.678</b>	<b>59.949</b>	<b>127.205</b>	<b>16.676</b>	<b>14.888</b>	<b>-1.230</b>	<b>52.387</b>	<b>62.721</b>	<b>125.152</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	76.645	58.294	47.594	99.631	-18.241	5.130	-15.436	32.817	31.198	121.645
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-13.265	-42.136	4.138	27.456	34.912	9.396	14.206	19.936	77.975	3.507
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	15.049	50.520	8.217	118	5	362	-	-366	-46.452	-
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>220.051</b>	<b>212.195</b>	<b>215.497</b>	<b>190.995</b>	<b>175.011</b>	<b>183.849</b>	<b>183.385</b>	<b>173.407</b>	<b>160.495</b>	<b>158.014</b>
- Ammortamenti ordinari .....	168.446	160.294	148.917	131.724	121.188	123.344	122.464	117.289	110.502	105.941
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	51.605	51.901	66.580	59.271	53.823	60.505	60.921	56.118	49.993	52.073
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>11.032</b>	<b>10.561</b>	<b>-17.381</b>	<b>-6.830</b>	<b>-5.872</b>	<b>-629</b>	<b>1.847</b>	<b>-785</b>	<b>-205</b>	<b>124</b>
- Accantonamenti .....	42.622	46.806	49.203	41.558	36.998	40.023	43.213	40.826	37.227	37.047
- Utilizzi .....	-31.590	-36.245	-66.584	-48.388	-42.870	-40.652	-41.366	-41.611	-37.432	-36.923
<b>Totale .....</b>	<b>309.512</b>	<b>289.434</b>	<b>258.065</b>	<b>311.370</b>	<b>185.815</b>	<b>198.108</b>	<b>184.002</b>	<b>225.009</b>	<b>223.011</b>	<b>283.290</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>236.055</b>	<b>319.250</b>	<b>206.295</b>	<b>638.024</b>	<b>130.860</b>	<b>147.090</b>	<b>116.702</b>	<b>141.895</b>	<b>137.213</b>	<b>108.361</b>
- Investimenti .....	234.032	245.506	323.450	286.218	195.980	201.397	178.995	146.915	147.208	163.576
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	23.469	109.979	17.156	56.873	852	10.479	46.338	53.106	59.995	8.937
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	11.638	52.830	216	-7	-216	-382	-7.206	-	1.346	-275
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	77.373	-	-	392.883	19.166	-	-	-	3.534	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-101.457	-84.857	-96.164	-74.676	-55.761	-54.139	-78.675	-53.260	-51.062	-28.119
- Scorpori e cessioni .....	-9.000	-4.208	-38.363	-7.386	-29.161	-10.265	-22.750	-4.866	-23.808	-35.758
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-15.881	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>43.568</b>	<b>17.032</b>	<b>60.267</b>	<b>42.065</b>	<b>45.166</b>	<b>23.661</b>	<b>26.130</b>	<b>54.352</b>	<b>-4.398</b>	<b>9.348</b>
- Svalutazioni .....	-1.041	-18.607	-17.086	-1.466	-6.718	-1.030	-40.221	-9.716	-52.216	-52.636
- Reintegri contestuali .....	1.034	18.607	3.891	680	6.718	501	5.495	6.526	21.600	37.564
- Aumenti a pagamento .....	24.810	15.924	69.405	22.464	24.478	20.808	31.929	25.696	18.600	15.202
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	9.301	-490	-9.146	6.792	2.523	-	22.305	8.344	3.158	-3.166
- Aumenti gratuiti .....	9.464	1.598	13.203	13.595	18.165	3.382	6.622	23.502	4.460	12.384
<b>Riserve .....</b>	<b>164.218</b>	<b>62.193</b>	<b>81.167</b>	<b>497.400</b>	<b>158.418</b>	<b>7.945</b>	<b>53.919</b>	<b>71.905</b>	<b>133.765</b>	<b>18.241</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-9.464	-1.598	-13.203	-13.595	-18.165	-3.382	-6.622	-23.502	-4.460	-12.384
- Da capitali per ripianamento perdite .....	1.041	18.607	17.086	1.466	6.718	1.030	40.221	9.716	52.216	52.636
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	6.091	-1.510	38.778	7.792	4.614	5.351	1.418	2.722	7.137	170
- Contributi a fondo perduto .....	366	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	71.197	1.117	-	326.267	15.484	-	-	-	3.008	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	15.049	50.520	8.217	118	5	362	-	-366	-46.452	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	12.388	-39.962	-2.271	71.350	3.713	1.586	9.395	22.356	18.160	767
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	67.550	35.019	32.560	104.002	146.049	2.998	9.507	60.979	104.156	-22.948



CONTRO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>6.353.145</b>	<b>100,0</b>	<b>7.305.089</b>	<b>100,0</b>	<b>7.381.108</b>	<b>100,0</b>	<b>6.451.121</b>	<b>100,0</b>	<b>5.229.426</b>	<b>100,0</b>	<b>5.777.201</b>	<b>100,0</b>	<b>6.132.485</b>	<b>100,0</b>	<b>6.066.199</b>	<b>100,0</b>	<b>5.837.835</b>	<b>100,0</b>	<b>5.866.878</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	79.542	1,3	187.573	2,6	93.970	1,3	53.523	0,8	-42.476	-0,8	106.437	1,8	118.664	1,9	19.613	0,3	53.428	0,9	43.836	0,7
- Costi capitalizzati .....	61.193	1,0	66.709	0,9	78.341	1,1	83.530	1,3	61.257	1,2	64.168	1,1	67.258	1,1	131.109	2,2	64.927	1,1	74.262	1,3
- Acquisti .....	-3.258.047	-51,3	-3.976.199	-54,4	-3.887.929	-52,7	-3.436.606	-53,3	-2.676.095	-51,2	-3.175.158	-54,9	-3.421.989	-55,8	-3.448.247	-56,8	-3.096.148	-53,0	-3.021.143	-51,5
- Servizi .....	-1.952.194	-30,7	-2.209.817	-30,3	-2.271.343	-30,8	-1.978.199	-30,7	-1.610.908	-30,8	-1.680.068	-29,1	-1.753.272	-28,6	-1.668.307	-27,5	-1.674.540	-28,7	-1.696.555	-28,9
- Ricavi diversi operativi .....	85.949	1,3	117.755	1,6	107.453	1,4	90.024	1,5	93.521	1,8	76.090	1,3	70.227	1,2	76.344	1,2	70.979	1,2	81.479	1,4
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.369.588</b>	<b>21,6</b>	<b>1.491.110</b>	<b>20,4</b>	<b>1.501.600</b>	<b>20,3</b>	<b>1.263.393</b>	<b>19,6</b>	<b>1.054.725</b>	<b>20,2</b>	<b>1.168.670</b>	<b>20,2</b>	<b>1.213.373</b>	<b>19,8</b>	<b>1.176.711</b>	<b>19,4</b>	<b>1.256.481</b>	<b>21,5</b>	<b>1.348.757</b>	<b>23,0</b>
- Costo del lavoro .....	-812.115	-12,8	-911.435	-12,5	-924.011	-12,5	-820.034	-12,7	-716.050	-13,7	-769.599	-13,3	-822.560	-13,4	-776.348	-12,8	-776.596	-13,3	-827.718	-14,1
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>557.473</b>	<b>8,8</b>	<b>579.675</b>	<b>7,9</b>	<b>577.589</b>	<b>7,8</b>	<b>443.359</b>	<b>6,9</b>	<b>338.675</b>	<b>6,5</b>	<b>399.071</b>	<b>6,9</b>	<b>390.813</b>	<b>6,4</b>	<b>400.363</b>	<b>6,6</b>	<b>479.885</b>	<b>8,2</b>	<b>521.039</b>	<b>8,9</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-168.446	-2,7	-160.294	-2,2	-148.917	-2,0	-131.724	-2,1	-121.188	-2,3	-123.344	-2,1	-122.464	-2,0	-117.289	-1,9	-110.502	-1,9	-105.941	-1,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-42.962	-0,7	-44.277	-0,6	-56.286	-0,8	-52.284	-0,8	-46.321	-0,9	-48.134	-0,9	-48.430	-0,8	-45.166	-0,8	-40.778	-0,7	-42.059	-0,7
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>346.065</b>	<b>5,4</b>	<b>375.104</b>	<b>5,1</b>	<b>372.386</b>	<b>5,0</b>	<b>259.351</b>	<b>4,0</b>	<b>171.166</b>	<b>3,3</b>	<b>227.593</b>	<b>3,9</b>	<b>219.919</b>	<b>3,6</b>	<b>237.908</b>	<b>3,9</b>	<b>328.605</b>	<b>5,6</b>	<b>373.039</b>	<b>6,4</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-3.052	...	-2.504	...	-2.142	...	-2.834	...	-2.104	...	-3.274	-0,1	-3.232	-0,1	-2.270	...	-3.066	...	-3.079	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-104.685	-1,6	-130.525	-1,8	-169.349	-2,3	-160.515	-2,5	-98.422	-1,9	-76.677	-1,3	-90.695	-1,5	-94.186	-1,6	-76.311	-1,3	-90.861	-1,5
- Proventi finanziari .....	39.087	0,6	51.801	0,7	49.790	0,7	45.028	0,7	23.994	0,4	29.913	0,6	30.043	0,5	24.115	0,4	16.634	0,3	39.243	0,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>277.415</b>	<b>4,4</b>	<b>293.876</b>	<b>4,0</b>	<b>250.685</b>	<b>3,4</b>	<b>141.030</b>	<b>2,2</b>	<b>94.634</b>	<b>1,8</b>	<b>177.555</b>	<b>3,1</b>	<b>156.035</b>	<b>2,5</b>	<b>165.567</b>	<b>2,7</b>	<b>265.862</b>	<b>4,6</b>	<b>318.342</b>	<b>5,4</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-8.643	-0,1	-7.624	-0,1	-10.294	-0,1	-6.987	-0,1	-7.502	-0,1	-12.371	-0,2	-12.491	-0,2	-10.952	-0,2	-9.215	-0,2	-10.014	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-1.517	...	-7.866	-0,1	-2.762	...	-4.208	-0,1	-2.596	...	-4.831	-0,1	-1.355	...	-426	...	-7.063	-0,1	-28.183	-0,4
- Plusvalenze su realizzazioni .....	35.507	0,4	18.817	0,3	29.986	0,3	129.031	2,0	11.678	0,2	5.619	0,1	21.928	0,3	36.076	0,6	9.623	0,2	2.838	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	13.265	0,2	42.136	0,6	-4.138	-0,1	-27.456	-0,4	-34.912	-0,7	-9.396	-0,2	-14.206	-0,2	-19.936	-0,3	-77.975	-1,3	-3.507	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	4.099	0,1	-4.290	-0,1	-941	...	7.538	0,1	-2.816	-0,1	-20.244	-0,3	-13.556	-0,2	9.289	0,2	-23.967	-0,4	-7.209	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	-15.049	-0,2	-50.520	-0,7	-8.217	-0,1	-118	...	-5	...	-362	...	-	...	366	...	46.452	0,7	-	-
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>305.077</b>	<b>4,8</b>	<b>284.529</b>	<b>3,9</b>	<b>254.319</b>	<b>3,4</b>	<b>238.830</b>	<b>3,7</b>	<b>58.481</b>	<b>1,1</b>	<b>135.970</b>	<b>2,4</b>	<b>136.355</b>	<b>2,2</b>	<b>179.984</b>	<b>3,0</b>	<b>203.717</b>	<b>3,5</b>	<b>272.267</b>	<b>4,6</b>
- Imposte sul reddito .....	-163.411	-2,5	-181.121	-2,5	-171.864	-2,3	-111.013	-1,7	-56.533	-1,1	-102.023	-1,8	-115.071	-1,9	-103.231	-1,7	-121.707	-2,1	-127.289	-2,2
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>141.666</b>	<b>2,3</b>	<b>103.408</b>	<b>1,4</b>	<b>82.455</b>	<b>1,1</b>	<b>127.817</b>	<b>2,0</b>	<b>1.948</b>	<b>...</b>	<b>33.947</b>	<b>0,6</b>	<b>21.284</b>	<b>0,3</b>	<b>76.753</b>	<b>1,3</b>	<b>82.010</b>	<b>1,4</b>	<b>144.978</b>	<b>2,4</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-9.886	-0,2	-6.625	-0,1	-7.602	-0,1	-4.918	-0,1	2.950	0,1	-7.778	-0,1	8.593	0,2	-4.870	-0,1	-7.586	-0,1	-7.644	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>131.780</b>	<b>2,1</b>	<b>96.783</b>	<b>1,3</b>	<b>74.853</b>	<b>1,0</b>	<b>122.899</b>	<b>1,9</b>	<b>4.898</b>	<b>0,1</b>	<b>26.169</b>	<b>0,5</b>	<b>29.877</b>	<b>0,5</b>	<b>71.883</b>	<b>1,2</b>	<b>74.424</b>	<b>1,3</b>	<b>137.334</b>	<b>2,3</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>9,9</b>	<b>9,9</b>	<b>9,9</b>	<b>9,4</b>	<b>9,4</b>	<b>6,3</b>	<b>4,5</b>	<b>5,7</b>	<b>5,6</b>	<b>6,2</b>	<b>9,1</b>	<b>10,4</b>								
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>7,8</b>	<b>5,7</b>	<b>4,2</b>	<b>5,8</b>	<b>0,2</b>	<b>1,3</b>	<b>1,5</b>	<b>3,6</b>	<b>3,9</b>	<b>7,3</b>										
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>64.985</b>	<b>45.043</b>	<b>34.727</b>	<b>27.965</b>	<b>19.923</b>	<b>28.165</b>	<b>36.055</b>	<b>42.966</b>	<b>50.135</b>	<b>23.058</b>										
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>2.415.806</b>	<b>38,0</b>	<b>2.874.264</b>	<b>39,3</b>	<b>2.945.555</b>	<b>39,9</b>	<b>2.401.952</b>	<b>37,2</b>	<b>1.824.236</b>	<b>34,9</b>	<b>2.005.729</b>	<b>34,7</b>	<b>2.292.257</b>	<b>37,4</b>	<b>2.653.448</b>	<b>43,7</b>	<b>2.607.262</b>	<b>44,7</b>	<b>2.700.559</b>	<b>46,0</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>27.131</b>	<b>29.157</b>	<b>28.839</b>	<b>25.233</b>	<b>22.071</b>	<b>23.441</b>	<b>23.608</b>	<b>21.536</b>	<b>20.862</b>	<b>20.479</b>										
- Operai e intermedi .....	<b>19.553</b>	<b>20.852</b>	<b>20.722</b>	<b>17.912</b>	<b>15.100</b>	<b>16.316</b>	<b>16.460</b>	<b>14.916</b>	<b>14.387</b>	<b>14.010</b>										
- Impiegati e dirigenti .....	<b>7.578</b>	<b>8.305</b>	<b>8.117</b>	<b>7.321</b>	<b>6.971</b>	<b>7.125</b>	<b>7.148</b>	<b>6.620</b>	<b>6.475</b>	<b>6.469</b>										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	57.273	5,3	48.906	4,2	60.424	4,9	63.167	4,6	61.498	4,8	39.776	2,9	54.624	4,0	42.520	2,9	43.440	3,0	43.610	3,6
- Titoli a reddito fisso .....	31.170	2,9	33.913	3,0	23.795	2,0	16.102	1,1	13.726	1,0	18.645	1,4	15.928	1,2	18.667	1,3	20.424	1,4	14.449	1,2
<b>Disponibilità .....</b>	<b>88.443</b>	<b>8,2</b>	<b>82.819</b>	<b>7,2</b>	<b>84.219</b>	<b>6,9</b>	<b>79.269</b>	<b>5,7</b>	<b>75.224</b>	<b>5,8</b>	<b>58.421</b>	<b>4,3</b>	<b>70.552</b>	<b>5,2</b>	<b>61.187</b>	<b>4,2</b>	<b>63.864</b>	<b>4,4</b>	<b>58.059</b>	<b>4,8</b>
- Rimanenze .....	144.486	13,3	175.230	15,2	196.613	16,0	185.224	13,4	149.701	11,6	170.478	12,5	174.321	12,8	179.739	12,4	194.741	13,4	150.083	12,5
- Clienti .....	368.333	34,0	393.438	34,1	458.443	37,3	400.872	28,9	384.081	29,8	422.246	30,9	420.292	30,8	443.887	30,5	440.394	30,2	393.998	32,9
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-100	...	-157	...	-285	...	-429	...	-150	...	-150	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Fondo svalutazione crediti .....	-7.230	-0,7	-4.576	-0,4	-3.675	-0,3	-4.332	-0,3	-4.914	-0,3	-10.763	-0,9	-9.711	-0,7	-7.173	-0,5	-5.463	-0,4	-5.335	-0,4
<b>Circolante .....</b>	<b>505.489</b>	<b>46,6</b>	<b>563.935</b>	<b>48,9</b>	<b>651.096</b>	<b>53,0</b>	<b>581.335</b>	<b>42,0</b>	<b>528.718</b>	<b>41,1</b>	<b>581.811</b>	<b>42,5</b>	<b>584.902</b>	<b>42,9</b>	<b>616.453</b>	<b>42,4</b>	<b>629.672</b>	<b>43,2</b>	<b>538.746</b>	<b>45,0</b>
- Altre attività correnti .....	67.331	6,2	69.810	6,0	59.318	4,8	61.185	4,4	68.331	5,3	80.321	5,9	81.449	6,0	82.125	5,7	87.171	6,0	63.008	5,3
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>661.263</b>	<b>61,0</b>	<b>716.564</b>	<b>62,1</b>	<b>794.633</b>	<b>64,7</b>	<b>721.789</b>	<b>52,1</b>	<b>672.273</b>	<b>52,2</b>	<b>720.553</b>	<b>52,7</b>	<b>736.903</b>	<b>54,1</b>	<b>759.765</b>	<b>52,3</b>	<b>780.707</b>	<b>53,6</b>	<b>659.813</b>	<b>55,1</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	810.934	74,8	863.104	74,8	896.970	73,0	1.155.200	83,4	1.107.309	86,0	1.214.106	88,7	1.188.593	87,3	1.304.414	89,7	1.312.264	90,1	1.121.462	93,7
- Fondi di ammortamento .....	-450.679	-41,6	-478.023	-41,4	-505.949	-41,2	-548.695	-39,6	-555.607	-43,2	-626.088	-45,7	-608.485	-44,7	-664.044	-45,7	-685.619	-47,1	-625.383	-52,3
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>360.255</b>	<b>33,2</b>	<b>385.081</b>	<b>33,4</b>	<b>391.021</b>	<b>31,8</b>	<b>606.505</b>	<b>43,8</b>	<b>551.702</b>	<b>42,8</b>	<b>588.018</b>	<b>43,0</b>	<b>580.108</b>	<b>42,6</b>	<b>640.370</b>	<b>44,0</b>	<b>626.645</b>	<b>43,0</b>	<b>496.079</b>	<b>41,4</b>
- Partecipazioni nette .....	30.609	2,8	20.487	1,8	13.276	1,1	22.962	1,7	29.619	2,3	23.406	1,7	9.915	0,7	17.306	1,2	15.958	1,1	15.654	1,3
- Altre attività a m/l termine .....	13.039	1,2	10.664	0,9	7.861	0,6	5.001	0,4	7.343	0,6	7.676	0,6	6.671	0,5	7.309	0,5	6.616	0,5	4.576	0,4
- Immobilizzazioni immateriali .....	18.935	1,8	20.948	1,8	22.283	1,8	29.491	2,0	26.808	2,1	28.700	2,0	28.483	2,1	29.068	2,0	26.503	1,8	21.288	1,8
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>422.838</b>	<b>39,0</b>	<b>437.180</b>	<b>37,9</b>	<b>434.441</b>	<b>35,3</b>	<b>663.959</b>	<b>47,9</b>	<b>615.472</b>	<b>47,8</b>	<b>647.800</b>	<b>47,3</b>	<b>625.177</b>	<b>45,9</b>	<b>694.053</b>	<b>47,7</b>	<b>675.722</b>	<b>46,4</b>	<b>537.597</b>	<b>44,9</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>1.084.101</b>	<b>100,0</b>	<b>1.153.744</b>	<b>100,0</b>	<b>1.229.074</b>	<b>100,0</b>	<b>1.385.748</b>	<b>100,0</b>	<b>1.287.745</b>	<b>100,0</b>	<b>1.368.353</b>	<b>100,0</b>	<b>1.362.080</b>	<b>100,0</b>	<b>1.453.818</b>	<b>100,0</b>	<b>1.456.429</b>	<b>100,0</b>	<b>1.197.410</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	244.266	22,5	283.370	24,5	262.387	21,4	257.706	18,6	242.906	18,9	272.192	19,9	280.847	20,6	315.958	21,8	354.328	24,4	255.022	21,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	600	0,1	801	0,1	370	...	1.648	0,1	3.709	0,3	1.521	0,1	1.629	0,1	2.172	0,1	1.974	0,1	780	0,1
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>244.866</b>	<b>22,6</b>	<b>284.171</b>	<b>24,6</b>	<b>262.757</b>	<b>21,4</b>	<b>259.354</b>	<b>18,7</b>	<b>246.615</b>	<b>19,2</b>	<b>273.713</b>	<b>20,0</b>	<b>282.476</b>	<b>20,7</b>	<b>318.130</b>	<b>21,9</b>	<b>356.302</b>	<b>24,5</b>	<b>255.802</b>	<b>21,4</b>
- Fornitori e consociate .....	259.237	23,9	307.453	26,6	333.884	27,2	303.740	21,9	240.100	18,6	300.519	22,0	293.491	21,5	311.516	21,4	329.211	22,6	293.871	24,5
- Altre passività correnti .....	63.331	5,8	60.793	5,3	63.569	5,1	68.266	5,0	67.593	5,2	72.441	5,3	63.926	4,8	65.592	4,5	60.219	4,1	51.570	4,3
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>567.434</b>	<b>52,3</b>	<b>652.417</b>	<b>56,5</b>	<b>660.210</b>	<b>53,7</b>	<b>631.360</b>	<b>45,6</b>	<b>554.308</b>	<b>43,0</b>	<b>646.673</b>	<b>47,3</b>	<b>639.893</b>	<b>47,0</b>	<b>695.238</b>	<b>47,8</b>	<b>745.732</b>	<b>51,2</b>	<b>601.243</b>	<b>50,2</b>
- Prestiti obbligazionari .....	6.269	0,6	5.480	0,5	4.500	0,3	5.000	0,4	3.500	0,3	2.000	0,1	2.000	0,1	2.000	0,1	2.000	0,1	2.000	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	136.234	12,6	141.758	12,3	160.470	13,1	177.452	12,8	181.790	14,1	175.053	12,8	169.289	12,4	177.542	12,2	156.190	10,7	144.121	12,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	2.276	0,2	500	...	4.090	0,3	10.000	0,7	12.332	1,0	6.271	0,5	700	0,1	94	...	125	...	-	...
- Altri debiti finanziari .....	18.164	1,6	19.420	1,7	17.990	1,5	8.832	0,6	10.034	0,7	9.542	0,7	8.241	0,6	10.779	0,8	12.455	0,9	11.708	1,0
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>162.943</b>	<b>15,0</b>	<b>167.158</b>	<b>14,5</b>	<b>187.050</b>	<b>15,2</b>	<b>201.284</b>	<b>14,5</b>	<b>207.656</b>	<b>16,1</b>	<b>192.866</b>	<b>14,1</b>	<b>180.230</b>	<b>13,2</b>	<b>190.415</b>	<b>13,1</b>	<b>170.770</b>	<b>11,7</b>	<b>157.829</b>	<b>13,2</b>
- Fondi del personale .....	42.160	3,9	43.996	3,8	41.316	3,4	35.241	2,5	30.326	2,4	32.508	2,4	29.653	2,2	30.704	2,1	28.570	2,0	23.454	2,0
- Fondo oscillazione cambi .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Fondi diversi .....	14.995	1,4	14.797	1,3	16.952	1,4	16.029	1,2	14.921	1,1	12.428	0,9	7.447	0,6	9.572	0,7	7.165	0,5	7.263	0,5
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>220.098</b>	<b>20,3</b>	<b>225.951</b>	<b>19,6</b>	<b>245.318</b>	<b>20,0</b>	<b>252.554</b>	<b>18,2</b>	<b>252.903</b>	<b>19,6</b>	<b>237.802</b>	<b>17,4</b>	<b>217.330</b>	<b>16,0</b>	<b>230.691</b>	<b>15,9</b>	<b>206.505</b>	<b>14,2</b>	<b>188.546</b>	<b>15,7</b>
- Capitale sociale .....	87.974	8,1	73.995	6,4	110.132	9,0	110.917	8,0	119.394	9,3	120.736	8,8	109.593	8,0	111.654	7,7	65.371	4,5	57.504	4,8
- Riserve .....	217.648	20,1	198.960	17,2	196.111	16,0	381.273	27,5	336.073	26,1	349.595	25,5	356.136	26,1	398.195	27,4	434.127	29,8	328.759	27,5
- Risultato d'esercizio .....	-21.935	-2,0	-4.030	-0,3	12.143	1,0	2.972	0,2	19.037	1,5	9.382	0,7	34.042	2,5	14.032	0,9	3.055	0,2	20.477	1,7
- Interessi di terzi .....	12.882	1,2	6.451	0,6	5.160	0,3	6.672	0,5	6.030	0,5	4.165	0,3	5.086	0,4	4.008	0,3	1.639	0,1	881	0,1
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>296.569</b>	<b>27,4</b>	<b>275.376</b>	<b>23,9</b>	<b>323.546</b>	<b>26,3</b>	<b>501.834</b>	<b>36,2</b>	<b>480.534</b>	<b>37,4</b>	<b>483.878</b>	<b>35,3</b>	<b>504.857</b>	<b>37,0</b>	<b>527.889</b>	<b>36,3</b>	<b>504.192</b>	<b>34,6</b>	<b>407.621</b>	<b>34,1</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>1.084.101</b>	<b>100,0</b>	<b>1.153.744</b>	<b>100,0</b>	<b>1.229.074</b>	<b>100,0</b>	<b>1.385.748</b>	<b>100,0</b>	<b>1.287.745</b>	<b>100,0</b>	<b>1.368.353</b>	<b>100,0</b>	<b>1.362.080</b>	<b>100,0</b>	<b>1.453.818</b>	<b>100,0</b>	<b>1.456.429</b>	<b>100,0</b>	<b>1.197.410</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>116,5</b>		<b>109,8</b>		<b>120,4</b>		<b>114,3</b>		<b>121,3</b>		<b>111,4</b>		<b>115,2</b>		<b>109,3</b>		<b>104,7</b>		<b>109,7</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>91,1</b>		<b>83,0</b>		<b>90,6</b>		<b>85,1</b>		<b>94,3</b>		<b>85,1</b>		<b>87,9</b>		<b>83,4</b>		<b>78,6</b>		<b>84,8</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>66,2</b>		<b>55,3</b>		<b>67,0</b>		<b>100,4</b>		<b>97,7</b>		<b>95,5</b>		<b>103,0</b>		<b>98,1</b>		<b>90,6</b>		<b>93,4</b>	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>-26.077</b>	<b>-6.322</b>	<b>12.557</b>	<b>2.515</b>	<b>2.524</b>	<b>6.311</b>	<b>34.130</b>	<b>13.556</b>	<b>1.041</b>	<b>20.742</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-26.859	-6.408	10.099	2.480	583	5.357	33.706	13.724	760	20.588
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	850	87	710	36	288	1.100	477	-168	281	154
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-68	-1	1.748	-1	1.653	-146	-53	-	-	-
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>50.727</b>	<b>52.710</b>	<b>54.997</b>	<b>54.559</b>	<b>50.527</b>	<b>55.403</b>	<b>55.647</b>	<b>60.371</b>	<b>62.131</b>	<b>53.092</b>
- Ammortamenti ordinari .....	45.782	46.823	48.445	47.875	43.922	47.939	48.428	51.702	52.328	48.912
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	4.945	5.887	6.552	6.684	6.605	7.464	7.219	8.669	9.803	4.180
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>2.600</b>	<b>1.494</b>	<b>-1.595</b>	<b>-761</b>	<b>-123</b>	<b>844</b>	<b>1.157</b>	<b>-112</b>	<b>-1.752</b>	<b>318</b>
- Accantonamenti .....	6.809	7.060	7.621	6.820	6.237	6.912	7.098	7.447	6.752	5.862
- Utilizzi .....	-4.209	-5.566	-9.216	-7.581	-6.360	-6.068	-5.941	-7.559	-8.504	-5.544
<b>Totale .....</b>	<b>27.250</b>	<b>47.882</b>	<b>65.959</b>	<b>56.313</b>	<b>52.928</b>	<b>62.558</b>	<b>90.934</b>	<b>73.815</b>	<b>61.420</b>	<b>74.152</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>44.600</b>	<b>27.460</b>	<b>50.918</b>	<b>283.476</b>	<b>54.067</b>	<b>70.708</b>	<b>70.237</b>	<b>89.933</b>	<b>47.056</b>	<b>50.786</b>
- Investimenti .....	76.689	83.706	64.527	78.965	62.933	86.893	85.442	96.089	63.180	64.077
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	9.170	-	-	81.124	-	14.683	343	5.234	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	2.548	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	5.135	-	-	140.073	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-21.941	-14.360	-16.157	-12.294	-8.866	-30.175	-15.548	-11.390	-5.855	-13.291
- Scorpi e cessioni .....	-24.453	-41.886	-	-	-	-693	-	-	-10.269	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-4.392	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>5.317</b>	<b>4.874</b>	<b>17.044</b>	<b>26.238</b>	<b>20.112</b>	<b>-</b>	<b>-970</b>	<b>-2.337</b>	<b>2.027</b>	<b>6</b>
- Svalutazioni .....	-	-	-8.000	-1.735	-	-	-	-2.344	-	-
- Reintegri contestuali .....	-	-	8.000	1.735	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento .....	5.015	4.874	17.044	8.598	1.090	-	-970	7	2.023	306
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-	-	17.640	-	-	-	-	-	-300
- Aumenti gratuiti .....	302	-	-	-	19.022	-	-	-	4	-
<b>Riserve .....</b>	<b>11.881</b>	<b>-12.886</b>	<b>-9.026</b>	<b>194.403</b>	<b>-4.597</b>	<b>855</b>	<b>23.545</b>	<b>36.982</b>	<b>11.780</b>	<b>8.502</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-302	-	-	-	-19.022	-	-	-	-4	-
- Da capitali per ripianamento perdite .....	-	-	8.000	1.735	-	-	-	2.344	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-	-	-	3.910	-	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	4.453	-	-	134.759	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-68	-1	1.748	-1	1.653	-146	-53	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-685	1.281	-11.851	41.064	640	252	-141	357	-214	-3.354
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	8.483	-14.166	-6.923	12.936	12.132	749	23.739	34.281	11.998	11.856

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>979.147</b>	<b>100,0</b>	<b>1.046.307</b>	<b>100,0</b>	<b>1.251.464</b>	<b>100,0</b>	<b>1.242.541</b>	<b>100,0</b>	<b>984.456</b>	<b>100,0</b>	<b>1.199.940</b>	<b>100,0</b>	<b>1.231.438</b>	<b>100,0</b>	<b>1.277.394</b>	<b>100,0</b>	<b>1.308.533</b>	<b>100,0</b>	<b>1.142.343</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	10.005	1,0	39.311	3,8	26.111	2,1	461	0,1	-1.574	-0,2	17.706	1,5	10.292	0,8	1.881	0,1	21.606	1,7	-6.696	-0,6
- Costi capitalizzati .....	9.120	0,9	11.821	1,1	14.225	1,2	10.893	0,9	11.956	1,2	13.026	1,1	15.806	1,3	15.673	1,2	9.589	0,7	4.877	0,4
- Acquisti .....	-601.735	-61,5	-643.744	-61,5	-770.412	-61,6	-738.515	-59,5	-547.628	-55,6	-745.676	-62,1	-772.426	-62,7	-752.953	-58,9	-805.118	-61,5	-639.874	-56,0
- Servizi .....	-221.127	-22,6	-257.775	-24,6	-286.318	-22,9	-297.589	-24,0	-240.488	-24,4	-274.587	-22,9	-270.685	-22,0	-315.244	-24,7	-316.883	-24,2	-287.328	-25,2
- Ricavi diversi operativi .....	20.261	2,2	15.162	1,4	13.716	1,1	18.636	1,5	18.709	1,9	33.639	2,7	28.157	2,3	26.542	2,1	24.988	1,8	18.557	1,7
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>195.671</b>	<b>20,0</b>	<b>211.082</b>	<b>20,2</b>	<b>248.786</b>	<b>19,9</b>	<b>236.427</b>	<b>19,0</b>	<b>225.431</b>	<b>22,9</b>	<b>244.048</b>	<b>20,3</b>	<b>242.582</b>	<b>19,7</b>	<b>253.293</b>	<b>19,8</b>	<b>242.715</b>	<b>18,5</b>	<b>231.879</b>	<b>20,3</b>
- Costo del lavoro .....	-132.540	-13,6	-138.298	-13,2	-148.606	-11,9	-143.672	-11,5	-131.862	-13,4	-147.702	-12,3	-139.453	-11,3	-149.719	-11,7	-144.238	-11,0	-130.681	-11,4
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>63.131</b>	<b>6,4</b>	<b>72.784</b>	<b>7,0</b>	<b>100.180</b>	<b>8,0</b>	<b>92.755</b>	<b>7,5</b>	<b>93.569</b>	<b>9,5</b>	<b>96.346</b>	<b>8,0</b>	<b>103.129</b>	<b>8,4</b>	<b>103.574</b>	<b>8,1</b>	<b>98.477</b>	<b>7,5</b>	<b>101.198</b>	<b>8,9</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-45.782	-4,7	-46.823	-4,5	-48.445	-3,9	-47.875	-3,9	-43.922	-4,5	-47.939	-4,0	-48.428	-3,9	-51.702	-4,0	-52.328	-4,0	-48.912	-4,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-4.812	-0,4	-5.787	-0,6	-6.369	-0,5	-6.452	-0,5	-6.435	-0,6	-7.288	-0,6	-6.982	-0,6	-8.464	-0,7	-9.616	-0,7	-4.098	-0,4
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>12.537</b>	<b>1,3</b>	<b>20.174</b>	<b>1,9</b>	<b>45.366</b>	<b>3,6</b>	<b>38.428</b>	<b>3,1</b>	<b>43.212</b>	<b>4,4</b>	<b>41.119</b>	<b>3,4</b>	<b>47.719</b>	<b>3,9</b>	<b>43.408</b>	<b>3,4</b>	<b>36.533</b>	<b>2,8</b>	<b>48.188</b>	<b>4,2</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-3.202	-0,3	-297	...	-342	...	-319	...	-255	...	-621	-0,1	-96	...	-89	...	-88	...	-86	...
- Altri oneri finanziari .....	-20.898	-2,1	-25.301	-2,4	-33.868	-2,7	-50.601	-4,1	-30.297	-3,1	-26.039	-2,2	-28.383	-2,3	-32.789	-2,6	-30.934	-2,4	-16.406	-1,5
- Proventi finanziari .....	6.356	0,6	8.555	0,8	7.943	0,6	20.970	1,7	14.590	1,4	11.963	1,1	11.417	0,9	12.027	0,9	10.188	0,7	2.203	0,2
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>-5.207</b>	<b>-0,5</b>	<b>3.131</b>	<b>0,3</b>	<b>19.099</b>	<b>1,5</b>	<b>8.478</b>	<b>0,7</b>	<b>27.250</b>	<b>2,7</b>	<b>26.422</b>	<b>2,2</b>	<b>30.657</b>	<b>2,5</b>	<b>22.557</b>	<b>1,7</b>	<b>15.699</b>	<b>1,1</b>	<b>33.899</b>	<b>2,9</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-133	...	-100	...	-183	...	-232	...	-170	...	-176	...	-237	...	-205	...	-187	...	-82	...
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-8.747	-0,9	-985	-0,1	-1.080	-0,1	-423	...	-242	...	-1.071	-0,1	-1.430	-0,1	-53	...	-2.507	-0,2	-1.113	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni .....	1.904	0,2	7.576	0,7	15.635	1,3	7.008	0,6	2.940	0,3	1.340	0,1	23.675	1,8	2.029	0,2	2.108	0,2	2.925	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-850	-0,1	-87	...	-710	-0,1	-36	...	-288	...	-1.100	-0,1	-477	...	168	...	-281	...	-154	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	1.167	0,1	3.065	0,3	1.667	0,1	4.704	0,3	2.594	0,3	855	0,1	-105	...	2.630	0,2	-106	...	831	0,1
- Movimenti delle riserve .....	68	...	1	...	-1.748	-0,1	1	...	-1.653	-0,2	146	...	53	...	-	...	-	...	-	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>-11.798</b>	<b>-1,2</b>	<b>12.601</b>	<b>1,2</b>	<b>32.680</b>	<b>2,6</b>	<b>19.500</b>	<b>1,6</b>	<b>30.431</b>	<b>3,1</b>	<b>26.416</b>	<b>2,2</b>	<b>52.136</b>	<b>4,2</b>	<b>27.126</b>	<b>2,1</b>	<b>14.726</b>	<b>1,1</b>	<b>36.306</b>	<b>3,2</b>
- Imposte sul reddito .....	-10.651	-1,1	-17.539	-1,7	-19.926	-1,6	-16.090	-1,3	-12.187	-1,3	-19.709	-1,6	-17.980	-1,4	-13.052	-1,0	-11.556	-0,9	-15.718	-1,4
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>-22.449</b>	<b>-2,3</b>	<b>-4.938</b>	<b>-0,5</b>	<b>12.754</b>	<b>1,0</b>	<b>3.410</b>	<b>0,3</b>	<b>18.244</b>	<b>1,8</b>	<b>6.707</b>	<b>0,6</b>	<b>34.156</b>	<b>2,8</b>	<b>14.074</b>	<b>1,1</b>	<b>3.170</b>	<b>0,2</b>	<b>20.588</b>	<b>1,8</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	514	0,1	908	0,1	-611	...	-438	-0,1	793	0,1	2.675	0,2	-114	...	-42	...	-115	...	-111	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>-21.935</b>	<b>-2,2</b>	<b>-4.030</b>	<b>-0,4</b>	<b>12.143</b>	<b>1,0</b>	<b>2.972</b>	<b>0,2</b>	<b>19.037</b>	<b>1,9</b>	<b>9.382</b>	<b>0,8</b>	<b>34.042</b>	<b>2,8</b>	<b>14.032</b>	<b>1,1</b>	<b>3.055</b>	<b>0,2</b>	<b>20.477</b>	<b>1,8</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>2,4</b>		<b>3,8</b>		<b>6,7</b>		<b>6,2</b>		<b>6,2</b>		<b>5,6</b>		<b>6,1</b>		<b>5,3</b>		<b>4,5</b>		<b>6,1</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>-7,4</b>		<b>-1,5</b>		<b>4,0</b>		<b>0,6</b>		<b>4,3</b>		<b>2,0</b>		<b>7,3</b>		<b>2,8</b>		<b>0,6</b>		<b>5,3</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>4.410</b>		<b>1.470</b>		<b>2.655</b>		<b>930</b>		<b>17.661</b>		<b>1.350</b>		<b>450</b>		<b>350</b>		<b>2.160</b>		-	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>217.407</b>		<b>258.615</b>		<b>280.443</b>		<b>308.959</b>		<b>253.890</b>		<b>318.145</b>		<b>346.222</b>		<b>371.866</b>		<b>358.622</b>		<b>391.086</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>22,2</b>		<b>24,7</b>		<b>22,4</b>		<b>24,9</b>		<b>25,8</b>		<b>26,5</b>		<b>28,1</b>		<b>29,1</b>		<b>27,4</b>		<b>34,2</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>3.729</b>		<b>3.928</b>		<b>4.034</b>		<b>3.693</b>		<b>3.366</b>		<b>3.635</b>		<b>3.334</b>		<b>3.558</b>		<b>3.256</b>		<b>2.929</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>2.738</b>		<b>2.991</b>		<b>3.106</b>		<b>2.828</b>		<b>2.554</b>		<b>2.747</b>		<b>2.530</b>		<b>2.694</b>		<b>2.488</b>		<b>2.295</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>991</b>		<b>937</b>		<b>928</b>		<b>865</b>		<b>812</b>		<b>888</b>		<b>804</b>		<b>864</b>		<b>768</b>		<b>634</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	100.748	7,0	100.416	6,0	100.592	5,7	104.637	4,8	112.679	5,8	108.761	5,3	99.790	5,2	102.205	5,6	115.416	6,6	145.664	7,9
- Titoli a reddito fisso .....	10.566	0,8	26.649	1,6	20.906	1,1	17.019	0,8	6.681	0,3	15.656	0,7	6.495	0,3	11.963	0,6	11.241	0,6	8.533	0,5
<b>Disponibilità .....</b>	<b>111.314</b>	<b>7,8</b>	<b>127.065</b>	<b>7,6</b>	<b>121.498</b>	<b>6,8</b>	<b>121.656</b>	<b>5,6</b>	<b>119.360</b>	<b>6,1</b>	<b>124.417</b>	<b>6,0</b>	<b>106.285</b>	<b>5,5</b>	<b>114.168</b>	<b>6,2</b>	<b>126.657</b>	<b>7,2</b>	<b>154.197</b>	<b>8,4</b>
- Rimanenze .....	211.732	14,8	249.620	15,0	278.119	15,6	296.030	13,7	256.230	13,1	290.841	14,1	281.430	14,6	281.417	15,4	271.789	15,4	291.809	15,9
- Clienti .....	493.730	34,4	604.991	36,3	652.602	36,7	652.470	30,2	564.131	28,9	625.138	30,2	574.373	29,8	573.022	31,3	544.292	30,9	540.983	29,5
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-1.221	-0,1	-1.054	-0,1	-1.482	-0,1	-3.175	-0,1	-1.586	-0,1	-1.549	-0,1	-822	...	-641	...	-1.017	-0,1	-937	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-5.771	-0,4	-7.166	-0,4	-7.856	-0,4	-10.737	-0,5	-11.775	-0,5	-15.668	-0,7	-13.070	-0,8	-9.550	-0,6	-14.416	-0,7	-11.334	-0,5
<b>Circolante .....</b>	<b>698.470</b>	<b>48,7</b>	<b>846.391</b>	<b>50,8</b>	<b>921.383</b>	<b>51,8</b>	<b>934.588</b>	<b>43,3</b>	<b>807.000</b>	<b>41,4</b>	<b>898.762</b>	<b>43,5</b>	<b>841.911</b>	<b>43,6</b>	<b>844.248</b>	<b>46,1</b>	<b>800.648</b>	<b>45,5</b>	<b>820.521</b>	<b>44,8</b>
- Altre attività correnti .....	86.840	6,0	95.020	5,8	105.036	5,9	122.702	5,7	114.876	5,9	109.782	5,3	104.219	5,4	107.513	5,9	102.969	5,8	92.134	5,0
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>896.624</b>	<b>62,5</b>	<b>1.068.476</b>	<b>64,2</b>	<b>1.147.917</b>	<b>64,5</b>	<b>1.178.946</b>	<b>54,6</b>	<b>1.041.236</b>	<b>53,4</b>	<b>1.132.961</b>	<b>54,8</b>	<b>1.052.415</b>	<b>54,5</b>	<b>1.065.929</b>	<b>58,2</b>	<b>1.030.274</b>	<b>58,5</b>	<b>1.066.852</b>	<b>58,2</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	821.895	57,3	939.675	56,4	1.022.790	57,5	1.506.547	69,7	1.491.941	76,5	1.537.529	74,4	1.398.711	72,5	1.325.003	72,4	1.311.948	74,5	1.235.052	67,4
- Fondi di ammortamento .....	-421.006	-29,3	-486.901	-29,2	-532.158	-29,9	-702.865	-32,5	-726.527	-37,3	-752.349	-36,4	-694.477	-36,0	-735.117	-40,2	-746.113	-42,4	-735.313	-40,1
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>400.889</b>	<b>28,0</b>	<b>452.774</b>	<b>27,2</b>	<b>490.632</b>	<b>27,6</b>	<b>803.682</b>	<b>37,2</b>	<b>765.414</b>	<b>39,2</b>	<b>785.180</b>	<b>38,0</b>	<b>704.234</b>	<b>36,5</b>	<b>589.886</b>	<b>32,2</b>	<b>565.835</b>	<b>32,1</b>	<b>499.739</b>	<b>27,3</b>
- Partecipazioni nette .....	16.852	1,2	15.945	1,0	16.153	0,9	25.114	1,2	21.392	1,1	25.962	1,3	25.745	1,3	34.804	1,9	36.089	2,0	39.037	2,1
- Altre attività a m/l termine .....	16.249	1,1	18.411	1,1	22.781	1,3	34.671	1,6	24.699	1,3	32.259	1,6	32.316	1,7	24.958	1,4	21.452	1,2	33.929	1,9
- Immobilizzazioni immateriali .....	103.162	7,2	109.677	6,5	102.129	5,7	118.350	5,4	97.958	5,0	91.308	4,3	115.755	6,0	114.714	6,3	107.297	6,2	193.848	10,5
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>537.152</b>	<b>37,5</b>	<b>596.807</b>	<b>35,8</b>	<b>631.695</b>	<b>35,5</b>	<b>981.817</b>	<b>45,4</b>	<b>909.463</b>	<b>46,6</b>	<b>934.709</b>	<b>45,2</b>	<b>878.050</b>	<b>45,5</b>	<b>764.362</b>	<b>41,8</b>	<b>730.673</b>	<b>41,5</b>	<b>766.553</b>	<b>41,8</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>1.433.776</b>	<b>100,0</b>	<b>1.665.283</b>	<b>100,0</b>	<b>1.779.612</b>	<b>100,0</b>	<b>2.160.763</b>	<b>100,0</b>	<b>1.950.699</b>	<b>100,0</b>	<b>2.067.670</b>	<b>100,0</b>	<b>1.930.465</b>	<b>100,0</b>	<b>1.830.291</b>	<b>100,0</b>	<b>1.760.947</b>	<b>100,0</b>	<b>1.833.405</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	336.135	23,5	392.139	23,6	482.912	27,2	507.877	23,5	426.122	21,8	422.075	20,4	393.247	20,4	390.194	21,3	361.092	20,5	329.601	18,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	2.148	0,1	2.449	0,1	707	...	1.593	0,1	3.139	0,2	113	...	10.074	0,5	1.082	0,1	2.152	0,1	1.884	0,1
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>338.283</b>	<b>23,6</b>	<b>394.588</b>	<b>23,7</b>	<b>483.619</b>	<b>27,2</b>	<b>509.470</b>	<b>23,6</b>	<b>429.261</b>	<b>22,0</b>	<b>422.188</b>	<b>20,4</b>	<b>403.321</b>	<b>20,9</b>	<b>391.276</b>	<b>21,4</b>	<b>363.244</b>	<b>20,6</b>	<b>331.485</b>	<b>18,1</b>
- Fornitori e consociate .....	342.421	23,9	412.327	24,8	445.519	25,0	469.753	21,7	383.598	19,7	420.233	20,3	375.828	19,5	363.383	19,9	337.516	19,2	329.950	18,0
- Altre passività correnti .....	99.938	6,9	108.720	6,5	126.151	7,1	173.542	8,0	141.459	7,2	144.965	7,1	135.911	7,0	136.072	7,4	126.852	7,2	120.095	6,5
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>780.642</b>	<b>54,4</b>	<b>915.635</b>	<b>55,0</b>	<b>1.055.289</b>	<b>59,3</b>	<b>1.152.765</b>	<b>53,3</b>	<b>954.318</b>	<b>48,9</b>	<b>987.386</b>	<b>47,8</b>	<b>915.060</b>	<b>47,4</b>	<b>890.731</b>	<b>48,7</b>	<b>827.612</b>	<b>47,0</b>	<b>781.530</b>	<b>42,6</b>
- Prestiti obbligazionari .....	4.230	0,3	4.150	0,2	4.475	0,3	2.900	0,1	8.175	0,4	7.000	0,3	8.077	0,4	8.954	0,5	7.588	0,4	5.064	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	220.389	15,4	251.288	15,1	224.140	12,5	323.321	15,0	293.858	15,1	379.057	18,3	338.913	17,6	193.828	10,6	164.219	9,3	238.499	13,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	15.576	1,1	17.362	1,0	18.182	1,0	19.982	0,9	19.378	1,0	10.812	0,6	10.441	0,5	27.552	1,5	15.813	0,9	7.154	0,4
- Altri debiti finanziari .....	24.582	1,7	15.759	1,0	12.118	0,7	48.957	2,3	47.819	2,4	888	...	218	...	9.045	0,5	8.296	0,5	7.656	0,4
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>264.777</b>	<b>18,5</b>	<b>288.559</b>	<b>17,3</b>	<b>258.915</b>	<b>14,5</b>	<b>395.160</b>	<b>18,3</b>	<b>369.230</b>	<b>18,9</b>	<b>397.757</b>	<b>19,2</b>	<b>357.649</b>	<b>18,5</b>	<b>239.379</b>	<b>13,1</b>	<b>195.916</b>	<b>11,1</b>	<b>258.373</b>	<b>14,1</b>
- Fondi del personale .....	49.610	3,5	54.612	3,3	54.387	3,1	57.370	2,7	49.392	2,5	48.789	2,4	43.304	2,2	39.845	2,2	35.459	2,0	35.302	1,9
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	34.440	2,3	35.715	2,2	37.517	2,1	46.120	2,1	51.279	2,7	54.866	2,7	63.734	3,4	61.641	3,3	66.115	3,8	65.071	3,6
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>348.827</b>	<b>24,3</b>	<b>378.886</b>	<b>22,8</b>	<b>350.819</b>	<b>19,7</b>	<b>498.650</b>	<b>23,1</b>	<b>469.901</b>	<b>24,1</b>	<b>501.412</b>	<b>24,3</b>	<b>464.687</b>	<b>24,1</b>	<b>340.865</b>	<b>18,6</b>	<b>297.490</b>	<b>16,9</b>	<b>358.746</b>	<b>19,6</b>
- Capitale sociale .....	100.422	7,0	102.897	6,2	96.184	5,4	98.199	4,5	90.484	4,6	96.234	4,7	76.844	4,0	85.884	4,7	97.821	5,6	85.252	4,6
- Riserve .....	190.076	13,3	247.012	14,8	254.756	14,3	414.441	19,2	368.140	18,9	428.530	20,7	426.884	22,1	450.918	24,6	462.338	26,3	532.991	29,1
- Risultato d'esercizio .....	4.263	0,3	9.814	0,6	11.685	0,7	-20.568	-1,0	50.844	2,6	36.166	1,7	30.219	1,6	43.041	2,4	55.781	3,2	62.482	3,4
- Interessi di terzi .....	9.546	0,7	11.039	0,6	10.879	0,6	17.276	0,9	17.012	0,9	17.942	0,8	16.771	0,8	18.852	1,0	19.905	1,0	12.404	0,7
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>304.307</b>	<b>21,3</b>	<b>370.762</b>	<b>22,2</b>	<b>373.504</b>	<b>21,0</b>	<b>509.348</b>	<b>23,6</b>	<b>526.480</b>	<b>27,0</b>	<b>578.872</b>	<b>27,9</b>	<b>550.718</b>	<b>28,5</b>	<b>598.695</b>	<b>32,7</b>	<b>635.845</b>	<b>36,1</b>	<b>693.129</b>	<b>37,8</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>1.433.776</b>	<b>100,0</b>	<b>1.665.283</b>	<b>100,0</b>	<b>1.779.612</b>	<b>100,0</b>	<b>2.160.763</b>	<b>100,0</b>	<b>1.950.699</b>	<b>100,0</b>	<b>2.067.670</b>	<b>100,0</b>	<b>1.930.465</b>	<b>100,0</b>	<b>1.830.291</b>	<b>100,0</b>	<b>1.760.947</b>	<b>100,0</b>	<b>1.833.405</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>114,9</b>		<b>116,7</b>		<b>108,8</b>		<b>102,3</b>		<b>109,1</b>		<b>114,7</b>		<b>115,0</b>		<b>119,7</b>		<b>124,5</b>		<b>136,5</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>87,9</b>		<b>89,5</b>		<b>82,6</b>		<b>76,9</b>		<b>82,4</b>		<b>85,4</b>		<b>84,3</b>		<b>88,1</b>		<b>91,8</b>		<b>99,3</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>33,4</b>		<b>38,2</b>		<b>36,5</b>		<b>43,2</b>		<b>53,7</b>		<b>59,5</b>		<b>57,2</b>		<b>76,6</b>		<b>93,9</b>		<b>84,6</b>	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>103</b>	<b>7.276</b>	<b>11.949</b>	<b>-24.369</b>	<b>18.194</b>	<b>25.476</b>	<b>26.275</b>	<b>37.335</b>	<b>37.870</b>	<b>58.789</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-968	6.323	6.806	-29.508	41.625	23.429	23.345	36.226	35.710	55.938
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-4.286	955	5.109	4.869	-24.388	1.527	-63.403	659	690	2.440
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	5.357	-2	34	270	957	520	66.333	450	1.470	411
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>71.797</b>	<b>75.512</b>	<b>78.448</b>	<b>102.370</b>	<b>91.650</b>	<b>92.197</b>	<b>83.121</b>	<b>78.412</b>	<b>76.994</b>	<b>86.990</b>
- Ammortamenti ordinari .....	51.997	53.376	54.626	71.579	67.469	67.783	63.304	58.877	57.993	54.529
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	19.800	22.136	23.822	30.791	24.181	24.414	19.817	19.535	19.001	32.461
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>1.081</b>	<b>3.096</b>	<b>-497</b>	<b>-4.587</b>	<b>-1.925</b>	<b>-1.834</b>	<b>-497</b>	<b>-272</b>	<b>-457</b>	<b>-297</b>
- Accantonamenti .....	9.608	10.330	12.666	13.005	11.739	12.752	12.406	12.107	11.230	10.957
- Utilizzi .....	-8.527	-7.234	-13.163	-17.592	-13.664	-14.586	-12.903	-12.379	-11.687	-11.254
<b>Totale .....</b>	<b>72.981</b>	<b>85.884</b>	<b>89.900</b>	<b>73.414</b>	<b>107.919</b>	<b>115.839</b>	<b>108.899</b>	<b>115.475</b>	<b>114.407</b>	<b>145.482</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>83.557</b>	<b>71.071</b>	<b>99.420</b>	<b>207.410</b>	<b>110.563</b>	<b>31.465</b>	<b>83.645</b>	<b>78.602</b>	<b>60.416</b>	<b>56.088</b>
- Investimenti .....	96.536	87.682	129.101	95.678	70.181	96.711	84.317	63.087	53.749	72.035
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	-	1.259	10.042	33.299	3.029	4.013	540	35.396	16.575	686
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	-6	-	-	-	19.640	-	-	164
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	5.591	-	-	119.358	-	-	-	-	1.200	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	47.750	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-18.069	-17.870	-15.527	-34.279	-8.657	-14.199	-15.517	-19.881	-7.203	-16.797
- Scorpi e cessioni .....	-	-	-24.190	-15	-1.740	-55.060	-5.335	-	-3.905	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-501	-	-	-6.631	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>7.199</b>	<b>159</b>	<b>-3.728</b>	<b>623</b>	<b>2.598</b>	<b>3.904</b>	<b>2.969</b>	<b>8.056</b>	<b>22.614</b>	<b>-14.621</b>
- Svalutazioni .....	-215	-1.496	-500	-1.363	-	-2.140	-1.438	-	-	-
- Reintegri contestuali .....	215	-	500	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento .....	4.177	1.005	5.556	1.986	696	2.053	3.053	2.004	21.134	-
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-	-10.724	-	-	174	-	-	-	-19.205
- Aumenti gratuiti .....	3.022	650	1.440	-	1.902	3.817	1.354	6.052	1.480	4.584
<b>Riserve .....</b>	<b>15.375</b>	<b>8.159</b>	<b>6.711</b>	<b>118.748</b>	<b>-16.585</b>	<b>33.350</b>	<b>43.738</b>	<b>17.514</b>	<b>30.316</b>	<b>85.012</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-3.022	-650	-1.440	-	-1.902	-3.817	-1.354	-6.052	-1.480	-4.584
- Da capitali per ripianamento perdite .....	215	1.496	500	1.363	-	2.140	1.438	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-	-1.032	1.694	728	-	339	-	966	-	65.775
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	4.911	-	-	106.179	-	-	-	-	1.008	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	5.357	-2	34	270	957	520	66.333	450	1.470	411
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-4.943	349	-459	-5.494	2.415	-11.425	-44.663	1.783	-6.159	-11.319
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	12.857	7.998	6.382	15.702	-18.055	45.593	21.984	20.367	35.477	34.729

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>1.377.101</b>	<b>100,0</b>	<b>1.650.148</b>	<b>100,0</b>	<b>1.831.708</b>	<b>100,0</b>	<b>1.998.507</b>	<b>100,0</b>	<b>1.579.654</b>	<b>100,0</b>	<b>1.785.619</b>	<b>100,0</b>	<b>1.722.863</b>	<b>100,0</b>	<b>1.682.607</b>	<b>100,0</b>	<b>1.731.004</b>	<b>100,0</b>	<b>1.807.007</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	16.757	1,2	15.635	0,9	23.894	1,3	-21.844	-1,1	-14.963	-0,9	30.939	1,7	26.262	1,5	750	0,1	11.793	0,7	10.920	0,6
- Costi capitalizzati .....	22.999	1,6	32.115	2,0	46.672	2,5	41.484	2,0	18.343	1,2	34.348	1,9	25.880	1,5	22.732	1,4	22.547	1,3	23.091	1,3
- Acquisti .....	-821.987	-59,7	-1.024.125	-62,1	-1.168.206	-63,8	-1.143.707	-57,2	-792.658	-50,2	-985.330	-55,2	-972.037	-56,4	-915.057	-54,4	-956.534	-55,3	-989.834	-54,8
- Servizi .....	-312.907	-22,7	-355.398	-21,5	-388.982	-21,2	-488.474	-24,4	-421.109	-26,7	-464.925	-26,0	-425.546	-24,7	-401.702	-23,9	-401.130	-23,2	-416.163	-23,0
- Ricavi diversi operativi .....	26.945	2,0	31.411	1,9	40.186	2,2	41.898	2,1	37.882	2,4	41.571	2,4	37.620	2,2	33.285	1,9	38.522	2,3	29.292	1,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>308.908</b>	<b>22,4</b>	<b>349.786</b>	<b>21,2</b>	<b>385.272</b>	<b>21,0</b>	<b>427.864</b>	<b>21,4</b>	<b>407.149</b>	<b>25,8</b>	<b>442.222</b>	<b>24,8</b>	<b>415.042</b>	<b>24,1</b>	<b>422.615</b>	<b>25,1</b>	<b>446.202</b>	<b>25,8</b>	<b>464.313</b>	<b>25,7</b>
- Costo del lavoro .....	-187.386	-13,6	-208.861	-12,7	-231.427	-12,6	-270.180	-13,5	-239.735	-15,2	-263.391	-14,8	-249.342	-14,5	-249.823	-14,8	-247.168	-14,3	-249.322	-13,8
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>121.522</b>	<b>8,8</b>	<b>140.925</b>	<b>8,5</b>	<b>153.845</b>	<b>8,4</b>	<b>157.684</b>	<b>7,9</b>	<b>167.414</b>	<b>10,6</b>	<b>178.831</b>	<b>10,0</b>	<b>165.700</b>	<b>9,6</b>	<b>172.792</b>	<b>10,3</b>	<b>199.034</b>	<b>11,5</b>	<b>214.991</b>	<b>11,9</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-51.997	-3,8	-53.376	-3,2	-54.626	-3,0	-71.579	-3,6	-67.469	-4,3	-67.783	-3,8	-63.304	-3,7	-58.877	-3,5	-57.993	-3,4	-54.529	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-13.726	-0,9	-15.859	-1,0	-17.909	-1,0	-25.054	-1,2	-19.009	-1,2	-18.871	-1,0	-18.117	-1,0	-17.534	-1,1	-16.870	-0,9	-20.784	-1,2
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>55.799</b>	<b>4,1</b>	<b>71.690</b>	<b>4,3</b>	<b>81.310</b>	<b>4,4</b>	<b>61.051</b>	<b>3,1</b>	<b>80.936</b>	<b>5,1</b>	<b>92.177</b>	<b>5,2</b>	<b>84.279</b>	<b>4,9</b>	<b>96.381</b>	<b>5,7</b>	<b>124.171</b>	<b>7,2</b>	<b>139.678</b>	<b>7,7</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-181	...	-216	...	-249	...	-130	...	-145	...	-150	...	-170	...	-156	...	-300	...	-135	...
- Altri oneri finanziari .....	-26.513	-2,0	-35.221	-2,1	-47.784	-2,6	-69.352	-3,5	-34.115	-2,2	-28.495	-1,7	-29.195	-1,7	-27.364	-1,7	-26.125	-1,6	-23.855	-1,3
- Proventi finanziari .....	4.437	0,3	5.826	0,4	6.989	0,4	12.007	0,6	4.093	0,3	5.121	0,3	5.501	0,3	5.826	0,3	5.976	0,3	9.726	0,5
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>33.542</b>	<b>2,4</b>	<b>42.079</b>	<b>2,6</b>	<b>40.266</b>	<b>2,2</b>	<b>3.576</b>	<b>0,2</b>	<b>50.769</b>	<b>3,2</b>	<b>68.653</b>	<b>3,8</b>	<b>60.415</b>	<b>3,5</b>	<b>74.687</b>	<b>4,3</b>	<b>103.722</b>	<b>5,9</b>	<b>125.414</b>	<b>6,9</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-6.074	-0,4	-6.277	-0,4	-5.913	-0,3	-5.737	-0,3	-5.172	-0,3	-5.543	-0,3	-1.700	-0,1	-2.001	-0,1	-2.131	-0,1	-11.677	-0,7
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-1.273	-0,1	-338	...	-901	...	-3.604	-0,2	-227	...	-75	...	-1.853	-0,1	-103	...	-587	...	-507	...
- Plusvalenze su realizzi .....	4.476	0,3	5.402	0,3	6.411	0,4	22.169	1,1	886	0,1	3.718	0,2	1.941	0,1	895	0,1	162	...	3.176	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	4.286	0,3	-955	-0,1	-5.109	-0,3	-4.869	-0,2	24.388	1,5	-1.527	-0,1	63.403	3,7	-659	...	-690	...	-2.440	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	895	0,1	5.217	0,3	9.147	0,4	-4.713	-0,2	9.567	0,6	-599	...	5.668	0,3	5.345	0,3	-1.413	-0,1	554	...
- Movimenti delle riserve .....	-5.357	-0,4	2	...	-34	...	-270	-0,1	-957	-0,1	-520	...	-66.333	-3,8	-450	...	-1.470	-0,1	-411	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>30.495</b>	<b>2,2</b>	<b>45.130</b>	<b>2,7</b>	<b>43.867</b>	<b>2,4</b>	<b>6.552</b>	<b>0,3</b>	<b>79.254</b>	<b>5,0</b>	<b>64.107</b>	<b>3,6</b>	<b>61.541</b>	<b>3,6</b>	<b>77.714</b>	<b>4,6</b>	<b>97.593</b>	<b>5,6</b>	<b>114.109</b>	<b>6,3</b>
- Imposte sul reddito .....	-26.048	-1,9	-35.078	-2,1	-31.865	-1,8	-26.021	-1,2	-28.006	-1,8	-27.578	-1,6	-31.051	-1,8	-33.726	-1,9	-41.153	-2,4	-51.240	-2,8
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>4.447</b>	<b>0,3</b>	<b>10.052</b>	<b>0,6</b>	<b>12.002</b>	<b>0,6</b>	<b>-19.469</b>	<b>-0,9</b>	<b>51.248</b>	<b>3,2</b>	<b>36.529</b>	<b>2,0</b>	<b>30.490</b>	<b>1,8</b>	<b>43.988</b>	<b>2,7</b>	<b>56.440</b>	<b>3,2</b>	<b>62.869</b>	<b>3,5</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-184	...	-238	...	-317	...	-1.099	-0,1	-404	...	-363	...	-271	...	-947	-0,1	-659	...	-387	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>4.263</b>	<b>0,3</b>	<b>9.814</b>	<b>0,6</b>	<b>11.685</b>	<b>0,6</b>	<b>-20.568</b>	<b>-1,0</b>	<b>50.844</b>	<b>3,2</b>	<b>36.166</b>	<b>2,0</b>	<b>30.219</b>	<b>1,8</b>	<b>43.041</b>	<b>2,6</b>	<b>55.781</b>	<b>3,2</b>	<b>62.482</b>	<b>3,5</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>6,6</b>	<b>7,3</b>	<b>7,9</b>	<b>5,0</b>	<b>6,4</b>	<b>6,8</b>	<b>6,7</b>	<b>8,3</b>	<b>10,9</b>	<b>11,1</b>	<b>6,9</b>	<b>6,0</b>	<b>8,0</b>	<b>10,0</b>	<b>10,1</b>	<b>11,3</b>				
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>1,5</b>	<b>2,8</b>	<b>3,3</b>	<b>-4,0</b>	<b>11,1</b>	<b>6,9</b>	<b>6,0</b>	<b>8,0</b>	<b>10,0</b>	<b>10,1</b>	<b>6,0</b>	<b>6,0</b>	<b>8,0</b>	<b>10,0</b>	<b>10,1</b>	<b>10,1</b>				
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>5.415</b>	<b>3.729</b>	<b>5.196</b>	<b>10.039</b>	<b>9.623</b>	<b>13.100</b>	<b>7.145</b>	<b>7.387</b>	<b>20.380</b>	<b>6.406</b>										
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>395.563</b>	<b>448.858</b>	<b>581.520</b>	<b>686.617</b>	<b>561.011</b>	<b>623.846</b>	<b>641.424</b>	<b>613.925</b>	<b>721.828</b>	<b>747.812</b>										
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>28,7</b>	<b>27,2</b>	<b>31,7</b>	<b>34,4</b>	<b>35,5</b>	<b>34,9</b>	<b>37,2</b>	<b>36,5</b>	<b>41,7</b>	<b>41,4</b>										
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>5.040</b>	<b>5.978</b>	<b>6.384</b>	<b>7.213</b>	<b>6.291</b>	<b>6.659</b>	<b>6.119</b>	<b>5.987</b>	<b>5.508</b>	<b>5.433</b>										
- Operai e intermedi .....	<b>3.099</b>	<b>3.752</b>	<b>3.973</b>	<b>4.590</b>	<b>3.858</b>	<b>4.007</b>	<b>3.700</b>	<b>3.568</b>	<b>3.123</b>	<b>3.024</b>										
- Impiegati e dirigenti .....	<b>1.941</b>	<b>2.226</b>	<b>2.411</b>	<b>2.623</b>	<b>2.433</b>	<b>2.652</b>	<b>2.419</b>	<b>2.419</b>	<b>2.385</b>	<b>2.409</b>										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	262.313	6,0	354.435	6,7	356.198	6,6	264.161	5,1	260.350	6,4	281.703	6,1	306.442	5,9	329.634	7,2	439.029	10,3	457.260	10,7
- Titoli a reddito fisso .....	32.815	0,8	35.718	0,7	48.005	0,9	49.564	0,9	22.284	0,5	28.756	0,7	19.288	0,4	17.588	0,4	12.203	0,3	23.703	0,6
<b>Disponibilità .....</b>	<b>295.128</b>	<b>6,8</b>	<b>390.153</b>	<b>7,4</b>	<b>404.203</b>	<b>7,5</b>	<b>313.725</b>	<b>6,0</b>	<b>282.634</b>	<b>6,9</b>	<b>310.459</b>	<b>6,8</b>	<b>325.730</b>	<b>6,3</b>	<b>347.222</b>	<b>7,6</b>	<b>451.232</b>	<b>10,6</b>	<b>480.963</b>	<b>11,3</b>
- Rimanenze .....	1.058.432	24,3	1.308.718	24,8	1.408.096	26,1	1.372.409	26,4	974.906	23,9	1.137.703	24,8	1.281.795	24,6	1.100.054	24,0	995.437	23,5	969.606	22,8
- Clienti .....	1.556.413	35,8	1.860.098	35,3	1.890.516	35,1	1.604.313	30,9	1.280.556	31,4	1.493.066	32,5	1.699.264	32,6	1.508.216	32,8	1.313.298	30,9	1.234.904	29,0
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-5.361	-0,1	-11.597	-0,2	-12.055	-0,2	-19.613	-0,4	-18.621	-0,5	-5.758	-0,1	-4.895	-0,1	-5.042	-0,1	-12.058	-0,3	-19.855	-0,5
- Fondo svalutazione crediti .....	-27.876	-0,7	-24.433	-0,4	-22.806	-0,4	-32.148	-0,6	-35.113	-0,7	-33.214	-0,8	-43.308	-0,8	-35.210	-0,8	-34.522	-0,8	-53.235	-1,3
<b>Circolante .....</b>	<b>2.581.608</b>	<b>59,3</b>	<b>3.132.786</b>	<b>59,5</b>	<b>3.263.751</b>	<b>60,6</b>	<b>2.924.961</b>	<b>56,3</b>	<b>2.201.728</b>	<b>54,1</b>	<b>2.591.797</b>	<b>56,4</b>	<b>2.932.856</b>	<b>56,3</b>	<b>2.568.018</b>	<b>55,9</b>	<b>2.262.155</b>	<b>53,3</b>	<b>2.131.420</b>	<b>50,0</b>
- Altre attività correnti .....	257.541	5,9	326.733	6,2	359.694	6,7	333.364	6,5	255.328	6,3	289.785	6,3	370.249	7,1	346.412	7,5	348.888	8,3	342.104	8,0
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>3.134.277</b>	<b>72,0</b>	<b>3.849.672</b>	<b>73,1</b>	<b>4.027.648</b>	<b>74,8</b>	<b>3.572.050</b>	<b>68,8</b>	<b>2.739.690</b>	<b>67,3</b>	<b>3.192.041</b>	<b>69,5</b>	<b>3.628.835</b>	<b>69,7</b>	<b>3.261.652</b>	<b>71,0</b>	<b>3.062.275</b>	<b>72,2</b>	<b>2.954.487</b>	<b>69,3</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.789.504	41,1	2.052.457	39,0	2.074.345	38,5	2.258.605	43,5	1.920.832	47,2	2.092.140	45,5	2.335.176	44,8	2.056.615	44,8	1.812.319	42,7	1.906.623	44,7
- Fondi di ammortamento .....	-976.929	-22,4	-1.099.263	-20,9	-1.111.123	-20,6	-1.038.060	-20,0	-870.463	-21,4	-988.151	-21,5	-1.129.364	-21,6	-1.056.389	-23,0	-991.151	-23,4	-1.026.836	-24,1
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>812.575</b>	<b>18,7</b>	<b>953.194</b>	<b>18,1</b>	<b>963.222</b>	<b>17,9</b>	<b>1.220.545</b>	<b>23,5</b>	<b>1.050.369</b>	<b>25,8</b>	<b>1.103.989</b>	<b>24,0</b>	<b>1.205.812</b>	<b>23,2</b>	<b>1.000.226</b>	<b>21,8</b>	<b>821.168</b>	<b>19,3</b>	<b>879.787</b>	<b>20,6</b>
- Partecipazioni nette .....	97.161	2,2	113.023	2,1	103.925	1,9	95.938	1,8	47.427	1,2	51.855	1,1	77.710	1,5	69.185	1,5	134.545	3,2	73.776	1,7
- Altre attività a m/l termine .....	67.732	1,6	54.009	1,0	55.634	1,0	56.930	1,1	55.649	1,4	65.011	1,4	72.149	1,4	61.711	1,3	58.044	1,4	83.310	2,0
- Immobilizzazioni immateriali .....	240.585	5,5	298.724	5,7	236.899	4,4	249.102	4,8	180.071	4,3	182.357	4,0	222.959	4,2	200.034	4,4	168.066	3,9	269.606	6,4
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>1.218.053</b>	<b>28,0</b>	<b>1.418.950</b>	<b>26,9</b>	<b>1.359.680</b>	<b>25,2</b>	<b>1.622.515</b>	<b>31,2</b>	<b>1.333.516</b>	<b>32,7</b>	<b>1.403.212</b>	<b>30,5</b>	<b>1.578.630</b>	<b>30,3</b>	<b>1.331.156</b>	<b>29,0</b>	<b>1.181.823</b>	<b>27,8</b>	<b>1.306.479</b>	<b>30,7</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>4.352.330</b>	<b>100,0</b>	<b>5.268.622</b>	<b>100,0</b>	<b>5.387.328</b>	<b>100,0</b>	<b>5.194.565</b>	<b>100,0</b>	<b>4.073.206</b>	<b>100,0</b>	<b>4.595.253</b>	<b>100,0</b>	<b>5.207.465</b>	<b>100,0</b>	<b>4.592.808</b>	<b>100,0</b>	<b>4.244.098</b>	<b>100,0</b>	<b>4.260.966</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	913.989	21,0	1.122.279	21,3	1.131.132	21,0	1.106.751	21,3	897.273	22,0	779.934	17,0	908.314	17,4	768.578	16,8	683.045	16,1	651.559	15,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	18.903	0,4	12.566	0,2	6.134	0,1	10.587	0,2	11.446	0,3	12.824	0,3	14.915	0,3	14.854	0,3	9.937	0,2	15.549	0,4
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>932.892</b>	<b>21,4</b>	<b>1.134.845</b>	<b>21,5</b>	<b>1.137.266</b>	<b>21,1</b>	<b>1.117.338</b>	<b>21,5</b>	<b>908.719</b>	<b>22,3</b>	<b>792.758</b>	<b>17,3</b>	<b>923.229</b>	<b>17,7</b>	<b>783.432</b>	<b>17,1</b>	<b>692.982</b>	<b>16,3</b>	<b>667.108</b>	<b>15,7</b>
- Fornitori e consociate .....	1.192.375	27,4	1.436.343	27,3	1.457.680	27,1	1.213.680	23,4	821.729	20,2	1.083.473	23,6	1.217.078	23,4	1.025.839	22,3	945.618	22,3	896.102	21,0
- Altre passività correnti .....	488.121	11,2	642.132	12,2	687.315	12,7	596.118	11,4	470.223	11,5	622.161	13,5	712.730	13,7	627.303	13,7	622.557	14,7	629.355	14,8
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>2.613.388</b>	<b>60,0</b>	<b>3.213.320</b>	<b>61,0</b>	<b>3.282.261</b>	<b>60,9</b>	<b>2.927.136</b>	<b>56,3</b>	<b>2.200.671</b>	<b>54,0</b>	<b>2.498.392</b>	<b>54,4</b>	<b>2.853.037</b>	<b>54,8</b>	<b>2.436.574</b>	<b>53,1</b>	<b>2.261.157</b>	<b>53,3</b>	<b>2.192.565</b>	<b>51,5</b>
- Prestiti obbligazionari .....	21.403	0,5	33.069	0,6	9.832	0,2	5.197	0,1	7.968	0,2	4.581	0,1	8.384	0,2	11.514	0,3	11.294	0,3	8.433	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	406.826	9,3	481.004	9,1	555.826	10,3	522.476	10,1	429.438	10,5	517.888	11,3	574.512	11,0	387.144	8,4	290.168	6,8	308.944	7,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	35.611	0,8	54.532	1,0	37.211	0,7	18.368	0,4	5.137	0,1	26.554	0,6	16.159	0,3	20.959	0,5	15.646	0,4	17.565	0,4
- Altri debiti finanziari .....	101.870	2,4	102.373	2,0	97.859	1,8	98.379	1,8	104.398	2,6	82.134	1,7	46.649	0,9	60.743	1,3	29.961	0,7	35.933	0,8
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>565.710</b>	<b>13,0</b>	<b>670.978</b>	<b>12,7</b>	<b>700.728</b>	<b>13,0</b>	<b>644.420</b>	<b>12,4</b>	<b>546.941</b>	<b>13,4</b>	<b>631.157</b>	<b>13,7</b>	<b>645.704</b>	<b>12,4</b>	<b>480.360</b>	<b>10,5</b>	<b>347.069</b>	<b>8,2</b>	<b>370.875</b>	<b>8,7</b>
- Fondi del personale .....	190.880	4,4	218.376	4,1	199.872	3,7	161.082	3,1	127.092	3,1	139.218	3,0	156.861	3,0	142.726	3,1	126.099	3,0	116.298	2,7
- Fondo oscillazione cambi .....	12	...	-	...	-	...	-	-	-	-	...	-	-	-	...	-	-	-	-	...
- Fondi diversi .....	58.977	1,3	98.209	1,9	98.287	1,8	124.705	2,4	96.229	2,4	116.122	2,6	117.518	2,3	96.595	2,1	86.522	2,0	77.817	1,9
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>815.579</b>	<b>18,7</b>	<b>987.563</b>	<b>18,7</b>	<b>998.887</b>	<b>18,5</b>	<b>930.207</b>	<b>17,9</b>	<b>770.262</b>	<b>18,9</b>	<b>886.497</b>	<b>19,3</b>	<b>920.083</b>	<b>17,7</b>	<b>719.681</b>	<b>15,7</b>	<b>559.690</b>	<b>13,2</b>	<b>564.990</b>	<b>13,3</b>
- Capitale sociale .....	258.510	5,9	315.181	6,0	309.514	5,7	277.895	5,3	260.949	6,4	275.457	6,0	313.987	6,0	286.948	6,2	264.530	6,2	275.338	6,5
- Riserve .....	609.554	14,0	662.960	12,6	667.572	12,4	934.473	18,0	822.962	20,2	867.664	18,9	1.028.222	19,7	1.015.969	22,1	1.057.227	24,9	1.083.665	25,4
- Risultato d'esercizio .....	32.143	0,7	61.409	1,2	109.580	2,0	89.044	1,7	-2.638	-0,1	48.309	1,1	57.730	1,1	91.806	2,0	75.952	1,8	122.337	2,9
- Interessi di terzi .....	23.156	0,5	28.189	0,5	19.514	0,4	35.810	0,7	21.000	0,5	18.934	0,4	34.406	0,7	41.830	0,9	25.542	0,6	22.071	0,5
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>923.363</b>	<b>21,3</b>	<b>1.067.739</b>	<b>20,3</b>	<b>1.106.180</b>	<b>20,6</b>	<b>1.337.222</b>	<b>25,8</b>	<b>1.102.273</b>	<b>27,1</b>	<b>1.210.364</b>	<b>26,3</b>	<b>1.434.345</b>	<b>27,5</b>	<b>1.436.553</b>	<b>31,2</b>	<b>1.423.251</b>	<b>33,5</b>	<b>1.503.411</b>	<b>35,2</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>4.352.330</b>	<b>100,0</b>	<b>5.268.622</b>	<b>100,0</b>	<b>5.387.328</b>	<b>100,0</b>	<b>5.194.565</b>	<b>100,0</b>	<b>4.073.206</b>	<b>100,0</b>	<b>4.595.253</b>	<b>100,0</b>	<b>5.207.465</b>	<b>100,0</b>	<b>4.592.808</b>	<b>100,0</b>	<b>4.244.098</b>	<b>100,0</b>	<b>4.260.966</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>119,9</b>		<b>119,8</b>		<b>122,7</b>		<b>122,0</b>		<b>124,5</b>		<b>127,8</b>		<b>127,2</b>		<b>133,9</b>		<b>135,4</b>		<b>134,8</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>79,6</b>		<b>79,4</b>		<b>80,2</b>		<b>75,8</b>		<b>81,0</b>		<b>82,5</b>		<b>82,4</b>		<b>88,9</b>		<b>91,9</b>		<b>91,4</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>45,3</b>		<b>42,3</b>		<b>47,1</b>		<b>61,5</b>		<b>63,0</b>		<b>71,8</b>		<b>76,7</b>		<b>97,3</b>		<b>120,1</b>		<b>118,3</b>	



	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>10.099</b>	<b>22.085</b>	<b>72.652</b>	<b>62.222</b>	<b>-27.009</b>	<b>34.166</b>	<b>32.701</b>	<b>90.000</b>	<b>44.822</b>	<b>118.108</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	3.863	20.159	68.548	44.817	-38.226	4.351	20.163	62.187	26.765	110.524
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	6.107	-10.992	4.157	11.707	10.616	28.771	8.909	7.994	18.024	7.584
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	129	12.918	-53	5.698	601	1.044	3.629	19.819	33	-
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>143.888</b>	<b>164.825</b>	<b>157.164</b>	<b>142.806</b>	<b>126.097</b>	<b>132.934</b>	<b>146.717</b>	<b>132.458</b>	<b>117.482</b>	<b>111.464</b>
- Ammortamenti ordinari .....	97.151	108.391	103.823	94.917	84.685	87.762	97.912	90.147	80.117	82.645
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	46.737	56.434	53.341	47.889	41.412	45.172	48.805	42.311	37.365	28.819
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>12.133</b>	<b>10.655</b>	<b>-12.567</b>	<b>-8.758</b>	<b>-2.199</b>	<b>-991</b>	<b>-1.819</b>	<b>2.873</b>	<b>-144</b>	<b>1.099</b>
- Accantonamenti .....	35.762	39.847	41.023	36.741	29.509	33.691	39.580	35.574	31.551	30.683
- Utilizzi .....	-23.629	-29.192	-53.590	-45.499	-31.708	-34.682	-41.399	-32.701	-31.695	-29.584
<b>Totale</b> .....	<b>166.120</b>	<b>197.565</b>	<b>217.249</b>	<b>196.270</b>	<b>96.889</b>	<b>166.109</b>	<b>177.599</b>	<b>225.331</b>	<b>162.160</b>	<b>230.671</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>170.600</b>	<b>140.092</b>	<b>154.525</b>	<b>391.209</b>	<b>105.925</b>	<b>114.175</b>	<b>158.838</b>	<b>64.305</b>	<b>65.286</b>	<b>206.473</b>
- Investimenti .....	181.446	175.902	205.836	166.791	140.261	133.357	182.951	130.659	100.410	114.496
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	37.200	12.818	24.422	26.905	6.035	34.824	21.779	3.376	3.633	135.487
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	1.197	12.729	-	3.159	-	-	3.946	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	29.577	-	-	267.417	-	-	-	-	2.217	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-74.656	-50.205	-71.868	-70.407	-32.821	-41.201	-42.622	-35.469	-33.890	-26.613
- Scorpori e cessioni .....	-4.164	-11.152	-3.865	-1.380	-7.550	-12.805	-7.216	-34.261	-7.084	-16.897
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-1.276	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>35.104</b>	<b>23.819</b>	<b>7.859</b>	<b>-1.541</b>	<b>27.229</b>	<b>19.645</b>	<b>2.634</b>	<b>4.882</b>	<b>16.809</b>	<b>13.602</b>
- Svalutazioni .....	-7.006	-12.495	-22.276	-7.178	-6.000	-4.031	-4.810	-5.225	-10.010	-
- Reintegri contestuali .....	7.006	12.181	8.507	150	1.000	3.634	-	650	5.120	-
- Aumenti a pagamento .....	6.496	5.407	10.511	1.110	6.434	4.013	9.604	7.182	12.660	11.920
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	18.790	2.706	7.978	65	661	143	-4.000	500	2.180	2.069
- Aumenti gratuiti .....	9.818	16.020	3.139	4.312	25.134	15.886	1.840	1.775	6.859	-387
<b>Riserve</b> .....	<b>45.856</b>	<b>17.823</b>	<b>60.230</b>	<b>310.618</b>	<b>53.156</b>	<b>-27.365</b>	<b>73.374</b>	<b>67.776</b>	<b>116.655</b>	<b>45.697</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-9.818	-16.020	-3.139	-4.312	-25.134	-15.886	-1.840	-1.775	-6.859	387
- Da capitali per ripianamento perdite .....	7.006	12.495	22.276	7.178	6.000	4.031	4.810	5.225	10.010	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	1.809	474	10.712	1.132	279	-240	-463	2.583	54.015	-509
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	32.495	-	-	231.982	-	-	-	-	1.862	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	129	12.918	-53	5.698	601	1.044	3.629	19.819	33	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-2.154	-8.091	4.359	1.119	5.865	5.349	41.728	-3.203	-4.935	2.304
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	16.389	16.047	26.075	67.821	65.545	-21.663	25.510	45.127	62.529	43.515

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>4.309.834</b>	<b>100,0</b>	<b>5.163.210</b>	<b>100,0</b>	<b>5.526.663</b>	<b>100,0</b>	<b>5.078.177</b>	<b>100,0</b>	<b>3.288.922</b>	<b>100,0</b>	<b>3.884.959</b>	<b>100,0</b>	<b>4.803.287</b>	<b>100,0</b>	<b>4.255.583</b>	<b>100,0</b>	<b>3.888.365</b>	<b>100,0</b>	<b>3.600.451</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	-21.596	-0,5	116.352	2,3	166.555	3,0	65.895	1,3	-164.999	-5,0	74.437	1,9	85.331	1,8	-45.921	-1,1	2.899	0,1	36.778	1,0
- Costi capitalizzati .....	61.446	1,4	75.993	1,4	83.368	1,5	62.035	1,2	50.570	1,5	71.145	1,8	73.498	1,5	66.909	1,5	61.105	1,6	59.795	1,7
- Acquisti .....	-2.398.048	-55,6	-2.995.481	-58,0	-3.227.115	-58,4	-2.843.626	-56,0	-1.558.906	-47,4	-2.140.117	-55,1	-2.694.500	-56,1	-2.193.623	-51,5	-2.004.945	-51,6	-1.853.304	-51,5
- Servizi .....	-973.881	-22,6	-1.183.201	-22,9	-1.271.166	-23,0	-1.195.571	-23,5	-807.444	-24,6	-926.382	-23,8	-1.108.956	-23,1	-1.014.098	-23,8	-920.040	-23,7	-899.659	-25,0
- Ricavi diversi operativi .....	56.154	1,3	60.803	1,2	79.658	1,5	71.102	1,4	63.296	2,0	58.772	1,5	66.622	1,4	67.098	1,6	54.411	1,4	86.710	2,4
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.033.909</b>	<b>24,0</b>	<b>1.237.676</b>	<b>24,0</b>	<b>1.357.963</b>	<b>24,6</b>	<b>1.238.012</b>	<b>24,4</b>	<b>871.439</b>	<b>26,5</b>	<b>1.022.814</b>	<b>26,3</b>	<b>1.225.282</b>	<b>25,5</b>	<b>1.135.948</b>	<b>26,7</b>	<b>1.081.795</b>	<b>27,8</b>	<b>1.030.771</b>	<b>28,6</b>
- Costo del lavoro .....	-709.386	-16,5	-818.428	-15,9	-857.126	-15,5	-796.564	-15,7	-621.224	-18,9	-709.269	-18,2	-844.594	-17,6	-779.433	-18,3	-731.638	-18,8	-715.452	-19,8
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>324.523</b>	<b>7,5</b>	<b>419.248</b>	<b>8,1</b>	<b>500.837</b>	<b>9,1</b>	<b>441.448</b>	<b>8,7</b>	<b>250.215</b>	<b>7,6</b>	<b>313.545</b>	<b>8,1</b>	<b>380.688</b>	<b>7,9</b>	<b>356.515</b>	<b>8,4</b>	<b>350.157</b>	<b>9,0</b>	<b>315.319</b>	<b>8,8</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-97.151	-2,3	-108.391	-2,1	-103.823	-1,9	-94.917	-1,9	-84.685	-2,6	-87.762	-2,3	-97.912	-2,0	-90.147	-2,1	-80.117	-2,1	-82.645	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-33.634	-0,7	-43.179	-0,8	-40.956	-0,8	-34.449	-0,7	-31.681	-0,9	-35.617	-0,9	-40.431	-0,9	-33.732	-0,8	-29.015	-0,7	-23.886	-0,7
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>193.738</b>	<b>4,5</b>	<b>267.678</b>	<b>5,2</b>	<b>356.058</b>	<b>6,4</b>	<b>312.082</b>	<b>6,1</b>	<b>133.849</b>	<b>4,1</b>	<b>190.166</b>	<b>4,9</b>	<b>242.345</b>	<b>5,0</b>	<b>232.636</b>	<b>5,5</b>	<b>241.025</b>	<b>6,2</b>	<b>208.788</b>	<b>5,8</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-1.098	...	-898	...	-870	...	-325	...	-223	...	-186	...	-191	...	-211	...	-313	...	-721	...
- Altri oneri finanziari .....	-77.614	-1,8	-99.792	-1,9	-123.007	-2,2	-130.391	-2,6	-78.639	-2,4	-63.527	-1,6	-80.770	-1,7	-74.851	-1,8	-62.785	-1,6	-42.921	-1,2
- Proventi finanziari .....	30.366	0,6	22.673	0,4	25.413	0,4	34.717	0,7	17.632	0,5	22.813	0,5	27.345	0,7	27.374	0,6	29.184	0,7	21.414	0,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>145.392</b>	<b>3,3</b>	<b>189.661</b>	<b>3,7</b>	<b>257.594</b>	<b>4,6</b>	<b>216.083</b>	<b>4,2</b>	<b>72.619</b>	<b>2,2</b>	<b>149.266</b>	<b>3,8</b>	<b>188.729</b>	<b>4,0</b>	<b>184.948</b>	<b>4,3</b>	<b>207.111</b>	<b>5,3</b>	<b>186.560</b>	<b>5,2</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-13.103	-0,3	-13.255	-0,3	-12.385	-0,2	-13.440	-0,3	-9.731	-0,3	-9.555	-0,2	-8.374	-0,2	-8.579	-0,2	-8.350	-0,2	-4.933	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-1.495	...	-1.106	...	-959	...	-4.716	-0,1	-2.879	-0,1	-808	...	-3.692	-0,1	-1.977	...	-1.867	...	-2.786	-0,1
- Plusvalenze su realizzi .....	10.011	0,2	14.342	0,3	9.535	0,2	7.935	0,2	4.558	0,1	14.243	0,4	4.079	0,1	3.684	0,1	6.646	0,2	3.470	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-6.107	-0,1	10.992	0,2	-4.157	-0,1	-11.707	-0,2	-10.616	-0,3	-28.771	-0,8	-8.909	-0,2	-7.994	-0,2	-18.024	-0,5	-7.584	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	3.000	0,1	10.158	0,2	-5.029	-0,1	11.717	0,2	-71	...	-2.868	-0,1	-4.871	-0,1	35.279	0,8	-7.370	-0,2	31.265	0,8
- Movimenti delle riserve .....	-129	...	-12.918	-0,3	53	...	-5.698	-0,1	-601	...	-1.044	...	-3.629	-0,1	-19.819	-0,4	-33	...	-	-
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>137.569</b>	<b>3,2</b>	<b>197.874</b>	<b>3,8</b>	<b>244.652</b>	<b>4,4</b>	<b>200.174</b>	<b>3,9</b>	<b>53.279</b>	<b>1,6</b>	<b>120.463</b>	<b>3,1</b>	<b>163.333</b>	<b>3,4</b>	<b>185.542</b>	<b>4,4</b>	<b>178.113</b>	<b>4,6</b>	<b>205.992</b>	<b>5,7</b>
- Imposte sul reddito .....	-105.422	-2,5	-138.503	-2,6	-136.283	-2,4	-109.892	-2,1	-60.280	-1,8	-75.274	-2,0	-102.942	-2,1	-89.847	-2,1	-98.547	-2,5	-80.107	-2,2
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>32.147</b>	<b>0,7</b>	<b>59.371</b>	<b>1,2</b>	<b>108.369</b>	<b>2,0</b>	<b>90.282</b>	<b>1,8</b>	<b>-7.001</b>	<b>-0,2</b>	<b>45.189</b>	<b>1,1</b>	<b>60.391</b>	<b>1,3</b>	<b>95.695</b>	<b>2,3</b>	<b>79.566</b>	<b>2,1</b>	<b>125.885</b>	<b>3,5</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-4	...	2.038	...	1.211	...	-1.238	...	4.363	0,1	3.120	0,1	-2.661	-0,1	-3.889	-0,1	-3.614	-0,1	-3.548	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>32.143</b>	<b>0,7</b>	<b>61.409</b>	<b>1,2</b>	<b>109.580</b>	<b>2,0</b>	<b>89.044</b>	<b>1,8</b>	<b>-2.638</b>	<b>-0,1</b>	<b>48.309</b>	<b>1,2</b>	<b>57.730</b>	<b>1,2</b>	<b>91.806</b>	<b>2,2</b>	<b>75.952</b>	<b>2,0</b>	<b>122.337</b>	<b>3,4</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>8,8</b>		<b>10,0</b>		<b>12,9</b>		<b>11,0</b>		<b>5,8</b>		<b>7,9</b>		<b>8,9</b>		<b>9,6</b>		<b>10,9</b>		<b>8,8</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>3,7</b>		<b>6,3</b>		<b>11,3</b>		<b>7,4</b>		<b>-0,2</b>		<b>4,2</b>		<b>4,3</b>		<b>7,1</b>		<b>5,8</b>		<b>9,0</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>28.284</b>		<b>38.076</b>		<b>38.987</b>		<b>45.401</b>		<b>31.225</b>		<b>40.632</b>		<b>40.161</b>		<b>33.436</b>		<b>52.753</b>		<b>15.340</b>	
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>1.790.492</b>	<b>41,5</b>	<b>2.112.813</b>	<b>40,9</b>	<b>2.178.319</b>	<b>39,4</b>	<b>2.153.717</b>	<b>42,4</b>	<b>1.406.400</b>	<b>42,8</b>	<b>1.805.461</b>	<b>46,5</b>	<b>2.219.093</b>	<b>46,2</b>	<b>2.225.687</b>	<b>52,3</b>	<b>2.133.518</b>	<b>54,9</b>	<b>1.880.099</b>	<b>52,2</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>20.663</b>		<b>23.489</b>		<b>23.079</b>		<b>20.675</b>		<b>16.444</b>		<b>17.496</b>		<b>20.001</b>		<b>18.295</b>		<b>16.301</b>		<b>15.662</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>14.023</b>		<b>15.512</b>		<b>14.905</b>		<b>13.189</b>		<b>10.385</b>		<b>10.861</b>		<b>12.647</b>		<b>11.598</b>		<b>10.514</b>		<b>9.805</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>6.640</b>		<b>7.977</b>		<b>8.174</b>		<b>7.486</b>		<b>6.059</b>		<b>6.635</b>		<b>7.354</b>		<b>6.697</b>		<b>5.787</b>		<b>5.857</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	23.336	4,6	23.218	3,7	30.900	4,2	16.281	2,1	27.788	3,7	32.695	3,8	21.255	2,3	25.076	3,4	21.461	3,0	28.217	4,7
- Titoli a reddito fisso .....	236	...	1.966	0,3	103	...	98	...	103	...	103	...	6	...	506	0,1	998	0,1	38	...
<b>Disponibilità .....</b>	<b>23.572</b>	<b>4,6</b>	<b>25.184</b>	<b>4,0</b>	<b>31.003</b>	<b>4,2</b>	<b>16.379</b>	<b>2,1</b>	<b>27.891</b>	<b>3,7</b>	<b>32.798</b>	<b>3,8</b>	<b>21.261</b>	<b>2,3</b>	<b>25.582</b>	<b>3,5</b>	<b>22.459</b>	<b>3,1</b>	<b>28.255</b>	<b>4,7</b>
- Rimanenze .....	148.199	28,7	156.021	24,6	222.516	30,2	196.728	25,6	171.073	22,8	184.716	21,2	200.845	22,1	173.327	23,4	171.241	23,6	107.108	17,8
- Clienti .....	217.431	42,1	292.959	46,3	298.144	40,5	248.347	32,3	245.774	32,7	295.775	33,9	315.006	34,7	288.347	39,0	291.863	40,2	231.378	38,5
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-25	...	-	...	-25	...	-25	...	-25	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Fondo svalutazione crediti .....	-4.645	-0,9	-4.084	-0,6	-4.104	-0,5	-4.011	-0,5	-4.028	-0,6	-5.369	-0,7	-7.461	-0,8	-7.160	-0,9	-7.356	-1,1	-7.001	-1,1
<b>Circolante .....</b>	<b>360.960</b>	<b>69,9</b>	<b>444.896</b>	<b>70,3</b>	<b>516.531</b>	<b>70,2</b>	<b>441.039</b>	<b>57,4</b>	<b>412.794</b>	<b>54,9</b>	<b>475.122</b>	<b>54,4</b>	<b>508.390</b>	<b>56,0</b>	<b>454.514</b>	<b>61,5</b>	<b>455.748</b>	<b>62,7</b>	<b>331.485</b>	<b>55,2</b>
- Altre attività correnti .....	21.027	4,1	34.281	5,4	39.063	5,3	38.727	5,0	43.629	5,9	52.608	6,0	41.855	4,6	38.687	5,1	31.181	4,3	27.038	4,5
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>405.559</b>	<b>78,6</b>	<b>504.361</b>	<b>79,7</b>	<b>586.597</b>	<b>79,7</b>	<b>496.145</b>	<b>64,5</b>	<b>484.314</b>	<b>64,5</b>	<b>560.528</b>	<b>64,2</b>	<b>571.506</b>	<b>62,9</b>	<b>518.783</b>	<b>70,1</b>	<b>509.388</b>	<b>70,1</b>	<b>386.778</b>	<b>64,4</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	217.264	42,1	260.673	41,2	294.211	40,0	467.595	60,8	442.111	58,8	493.064	56,5	531.527	58,5	385.545	52,1	399.612	55,0	399.137	66,4
- Fondi di ammortamento .....	-122.617	-23,8	-148.550	-23,5	-164.485	-22,4	-214.252	-27,8	-201.674	-26,8	-202.769	-23,2	-225.494	-24,8	-198.866	-26,9	-210.775	-29,0	-203.502	-33,8
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>94.647</b>	<b>18,3</b>	<b>112.123</b>	<b>17,7</b>	<b>129.726</b>	<b>17,6</b>	<b>253.343</b>	<b>33,0</b>	<b>240.437</b>	<b>32,0</b>	<b>290.295</b>	<b>33,3</b>	<b>306.033</b>	<b>33,7</b>	<b>186.679</b>	<b>25,2</b>	<b>188.837</b>	<b>26,0</b>	<b>195.635</b>	<b>32,6</b>
- Partecipazioni nette .....	6.941	1,3	7.214	1,1	9.931	1,3	2.494	0,3	7.441	1,0	7.584	0,9	13.814	1,5	13.486	1,8	8.950	1,2	9.051	1,5
- Altre attività a m/l termine .....	3.457	0,7	3.318	0,5	2.066	0,3	6.181	0,8	6.746	0,9	1.329	0,2	1.433	0,2	242	...	274	...	1.290	0,2
- Immobilizzazioni immateriali .....	5.584	1,1	6.153	1,0	7.350	1,1	10.627	1,4	12.321	1,6	12.950	1,4	15.502	1,7	20.413	2,9	19.260	2,7	8.219	1,3
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>110.629</b>	<b>21,4</b>	<b>128.808</b>	<b>20,3</b>	<b>149.073</b>	<b>20,3</b>	<b>272.645</b>	<b>35,5</b>	<b>266.945</b>	<b>35,5</b>	<b>312.158</b>	<b>35,8</b>	<b>336.782</b>	<b>37,1</b>	<b>220.820</b>	<b>29,9</b>	<b>217.321</b>	<b>29,9</b>	<b>214.195</b>	<b>35,6</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>516.188</b>	<b>100,0</b>	<b>633.169</b>	<b>100,0</b>	<b>735.670</b>	<b>100,0</b>	<b>768.790</b>	<b>100,0</b>	<b>751.259</b>	<b>100,0</b>	<b>872.686</b>	<b>100,0</b>	<b>908.288</b>	<b>100,0</b>	<b>739.603</b>	<b>100,0</b>	<b>726.709</b>	<b>100,0</b>	<b>600.973</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	137.452	26,6	180.470	28,5	231.489	31,5	235.498	30,6	192.018	25,6	227.713	26,1	261.671	28,8	250.023	33,8	242.064	33,3	168.819	28,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	10.513	2,1	7.585	1,2	10.366	1,4	8.544	1,1	1.556	0,2	3.127	0,4	2.859	0,3	1.657	0,2	77	...	87	...
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>147.965</b>	<b>28,7</b>	<b>188.055</b>	<b>29,7</b>	<b>241.855</b>	<b>32,9</b>	<b>244.042</b>	<b>31,7</b>	<b>193.574</b>	<b>25,8</b>	<b>230.840</b>	<b>26,5</b>	<b>264.530</b>	<b>29,1</b>	<b>251.680</b>	<b>34,0</b>	<b>242.141</b>	<b>33,3</b>	<b>168.906</b>	<b>28,1</b>
- Fornitori e consociate .....	154.487	29,9	191.027	30,2	204.721	27,8	144.644	18,8	154.346	20,5	190.773	21,9	182.722	20,1	162.423	22,0	156.936	21,6	128.850	21,4
- Altre passività correnti .....	25.288	4,9	29.321	4,6	41.182	5,6	31.109	4,1	32.044	4,3	35.260	4,0	43.829	4,9	30.459	4,1	32.349	4,5	31.857	5,3
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>327.740</b>	<b>63,5</b>	<b>408.403</b>	<b>64,5</b>	<b>487.758</b>	<b>66,3</b>	<b>419.795</b>	<b>54,6</b>	<b>379.964</b>	<b>50,6</b>	<b>456.873</b>	<b>52,4</b>	<b>491.081</b>	<b>54,1</b>	<b>444.562</b>	<b>60,1</b>	<b>431.426</b>	<b>59,4</b>	<b>329.613</b>	<b>54,8</b>
- Prestiti obbligazionari .....	2.654	0,6	5.006	0,8	2.180	0,3	1.000	0,1	500	0,1	-	...	1.500	0,2	1.500	0,2	1.500	0,2	1.500	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	47.744	9,2	63.688	10,1	80.545	10,9	68.479	8,9	69.147	9,2	94.671	10,8	89.660	9,9	58.552	7,9	54.285	7,4	53.827	9,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	93	...	-	...	-	...	-	...	3.612	0,4	4.958	0,6	3.489	0,3	419	0,1	1.898	0,3	2.048	0,3
- Altri debiti finanziari .....	2.603	0,5	114	...	3.192	0,5	2.343	0,3	1.142	0,2	649	0,1	-	...	-	...	-	721	0,1	
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>53.094</b>	<b>10,3</b>	<b>68.808</b>	<b>10,9</b>	<b>85.917</b>	<b>11,7</b>	<b>71.822</b>	<b>9,3</b>	<b>74.401</b>	<b>9,9</b>	<b>100.278</b>	<b>11,5</b>	<b>94.649</b>	<b>10,4</b>	<b>60.471</b>	<b>8,2</b>	<b>57.683</b>	<b>7,9</b>	<b>58.096</b>	<b>9,7</b>
- Fondi del personale .....	12.857	2,5	15.009	2,4	14.321	2,0	18.775	2,5	16.867	2,2	14.711	1,7	15.432	1,7	13.908	1,9	14.050	1,9	13.755	2,3
- Fondo oscillazione cambi .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Fondi diversi .....	2.240	0,4	2.932	0,4	1.663	0,2	1.848	0,2	1.332	0,2	5.436	0,6	5.412	0,6	3.070	0,4	3.231	0,5	3.449	0,5
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>68.191</b>	<b>13,2</b>	<b>86.749</b>	<b>13,7</b>	<b>101.901</b>	<b>13,9</b>	<b>92.445</b>	<b>12,0</b>	<b>92.600</b>	<b>12,3</b>	<b>120.425</b>	<b>13,8</b>	<b>115.493</b>	<b>12,7</b>	<b>77.449</b>	<b>10,5</b>	<b>74.964</b>	<b>10,3</b>	<b>75.300</b>	<b>12,5</b>
- Capitale sociale .....	38.896	7,5	43.111	6,8	43.111	5,9	55.489	7,2	56.686	7,5	59.212	6,8	60.172	6,6	48.403	6,5	48.403	6,7	37.822	6,3
- Riserve .....	67.841	13,1	72.767	11,5	81.255	11,0	196.405	25,5	189.807	25,3	205.920	23,6	221.289	24,4	154.182	20,8	150.835	20,8	135.889	22,6
- Risultato d'esercizio .....	5.231	1,0	9.784	1,5	6.787	0,9	-608	-0,1	12.238	1,6	10.176	1,2	-977	-0,1	-235	...	5.672	0,8	6.093	1,0
- Interessi di terzi .....	8.289	1,7	12.355	2,0	14.858	2,0	5.264	0,8	19.964	2,7	20.080	2,2	21.230	2,3	15.242	2,1	15.409	2,0	16.256	2,8
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>120.257</b>	<b>23,3</b>	<b>138.017</b>	<b>21,8</b>	<b>146.011</b>	<b>19,8</b>	<b>256.550</b>	<b>33,4</b>	<b>278.695</b>	<b>37,1</b>	<b>295.388</b>	<b>33,8</b>	<b>301.714</b>	<b>33,2</b>	<b>217.592</b>	<b>29,4</b>	<b>220.319</b>	<b>30,3</b>	<b>196.060</b>	<b>32,7</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>516.188</b>	<b>100,0</b>	<b>633.169</b>	<b>100,0</b>	<b>735.670</b>	<b>100,0</b>	<b>768.790</b>	<b>100,0</b>	<b>751.259</b>	<b>100,0</b>	<b>872.686</b>	<b>100,0</b>	<b>908.288</b>	<b>100,0</b>	<b>739.603</b>	<b>100,0</b>	<b>726.709</b>	<b>100,0</b>	<b>600.973</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>123,7</b>		<b>123,5</b>		<b>120,3</b>		<b>118,2</b>		<b>127,5</b>		<b>122,7</b>		<b>116,4</b>		<b>116,7</b>		<b>118,1</b>		<b>117,3</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>78,5</b>		<b>85,3</b>		<b>74,6</b>		<b>71,3</b>		<b>82,4</b>		<b>82,3</b>		<b>75,5</b>		<b>77,7</b>		<b>78,4</b>		<b>84,8</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>57,0</b>		<b>51,3</b>		<b>42,3</b>		<b>77,9</b>		<b>99,4</b>		<b>85,3</b>		<b>78,0</b>		<b>61,2</b>		<b>65,0</b>		<b>80,0</b>	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>4.405</b>	<b>10.700</b>	<b>6.405</b>	<b>-1.555</b>	<b>15.440</b>	<b>10.110</b>	<b>-2.576</b>	<b>-3.325</b>	<b>3.740</b>	<b>8.156</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	4.441	10.700	6.400	-1.758	15.440	10.050	-2.576	-3.325	3.730	7.617
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-6	-1	9	202	-	60	-	-	10	539
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-30	1	-4	1	-	-	-	-	-	-
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>14.995</b>	<b>16.472</b>	<b>20.543</b>	<b>19.443</b>	<b>18.712</b>	<b>21.694</b>	<b>23.700</b>	<b>20.224</b>	<b>20.163</b>	<b>15.546</b>
- Ammortamenti ordinari .....	12.789	14.036	17.904	16.377	14.939	17.356	18.512	15.305	14.003	13.335
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	2.206	2.436	2.639	3.066	3.773	4.338	5.188	4.919	6.160	2.211
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>1.172</b>	<b>1.137</b>	<b>-688</b>	<b>224</b>	<b>-1.109</b>	<b>11</b>	<b>-124</b>	<b>32</b>	<b>142</b>	<b>-28</b>
- Accantonamenti .....	2.938	3.345	3.834	4.525	3.920	4.261	4.869	4.441	4.321	3.908
- Utilizzi .....	-1.766	-2.208	-4.522	-4.301	-5.029	-4.250	-4.993	-4.409	-4.179	-3.936
<b>Totale .....</b>	<b>20.572</b>	<b>28.309</b>	<b>26.260</b>	<b>18.112</b>	<b>33.043</b>	<b>31.815</b>	<b>21.000</b>	<b>16.931</b>	<b>24.045</b>	<b>23.674</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>14.646</b>	<b>14.022</b>	<b>33.538</b>	<b>136.899</b>	<b>-2.623</b>	<b>37.350</b>	<b>21.745</b>	<b>17.989</b>	<b>14.067</b>	<b>13.329</b>
- Investimenti .....	13.516	24.481	37.086	29.896	18.141	42.153	21.176	21.841	16.362	21.941
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	-	-	-	-	-	-	4.689	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	2.273	-	-	111.268	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-1.143	-10.459	-3.548	-4.265	-2.256	-4.773	-4.120	-3.852	-2.295	-8.612
- Scorpori e cessioni .....	-	-	-	-	-18.508	-30	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>3.750</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>137</b>	<b>7.409</b>	<b>-</b>	<b>186</b>	<b>4.685</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- Svalutazioni .....	-	-	-	-	-	-	-1.800	-4.000	-	-
- Reintegri contestuali .....	-	-	-	-	-	-	1.800	4.000	-	-
- Aumenti a pagamento .....	3.750	-	-	137	7.409	-	186	1.200	-	-
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-	-	-	-	-	-	3.485	-	-
- Aumenti gratuiti .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Riserve .....</b>	<b>4.627</b>	<b>2.434</b>	<b>8.488</b>	<b>115.194</b>	<b>1.177</b>	<b>10.658</b>	<b>12.287</b>	<b>10.593</b>	<b>-3.347</b>	<b>2.844</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite .....	-	-	-	-	-	-	1.800	4.000	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-	-	-	-2.109	-	-	740	-	-	-
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	2.000	-	-	114.147	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-30	1	-4	1	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-192	107	-832	-27	3.005	-751	617	2.792	-393	288
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	2.849	2.326	9.324	3.182	-1.828	11.409	9.130	3.801	-2.954	2.556

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>623.538</b>	<b>100,0</b>	<b>830.862</b>	<b>100,0</b>	<b>941.947</b>	<b>100,0</b>	<b>827.486</b>	<b>100,0</b>	<b>695.643</b>	<b>100,0</b>	<b>882.972</b>	<b>100,0</b>	<b>979.393</b>	<b>100,0</b>	<b>866.126</b>	<b>100,0</b>	<b>911.103</b>	<b>100,0</b>	<b>617.112</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	8.956	1,4	5.078	0,6	58.837	6,2	1.144	0,1	-34.758	-5,0	18.110	2,1	11.029	1,1	-12.789	-1,5	-2.985	-0,3	1.246	0,2
- Costi capitalizzati .....	5.146	0,8	5.032	0,6	7.035	0,7	6.794	0,8	6.234	0,9	2.786	0,3	15.154	1,5	12.886	1,5	7.772	0,9	2.230	0,4
- Acquisti .....	-424.411	-68,1	-584.606	-70,4	-698.853	-74,2	-562.251	-67,9	-394.374	-56,7	-594.994	-67,4	-669.372	-68,3	-563.360	-65,0	-591.823	-65,0	-369.857	-59,9
- Servizi .....	-124.123	-19,9	-145.562	-17,5	-176.524	-18,7	-147.522	-17,8	-155.385	-22,3	-185.804	-21,0	-202.078	-20,6	-190.348	-22,0	-186.540	-20,5	-136.340	-22,1
- Ricavi diversi operativi .....	5.487	1,0	7.764	1,0	5.984	0,7	6.307	0,7	5.771	0,8	13.546	1,5	6.818	0,7	9.464	1,1	5.453	0,6	6.515	1,0
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>94.593</b>	<b>15,2</b>	<b>118.568</b>	<b>14,3</b>	<b>138.426</b>	<b>14,7</b>	<b>131.958</b>	<b>15,9</b>	<b>123.131</b>	<b>17,7</b>	<b>136.616</b>	<b>15,5</b>	<b>140.944</b>	<b>14,4</b>	<b>121.979</b>	<b>14,1</b>	<b>142.980</b>	<b>15,7</b>	<b>120.906</b>	<b>19,6</b>
- Costo del lavoro .....	-56.521	-9,1	-66.986	-8,1	-76.965	-8,2	-82.446	-9,9	-77.454	-11,1	-86.731	-9,9	-96.527	-9,9	-90.127	-10,4	-93.958	-10,3	-81.831	-13,3
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>38.072</b>	<b>6,1</b>	<b>51.582</b>	<b>6,2</b>	<b>61.461</b>	<b>6,5</b>	<b>49.512</b>	<b>6,0</b>	<b>45.677</b>	<b>6,6</b>	<b>49.885</b>	<b>5,6</b>	<b>44.417</b>	<b>4,5</b>	<b>31.852</b>	<b>3,7</b>	<b>49.022</b>	<b>5,4</b>	<b>39.075</b>	<b>6,3</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-12.789	-2,1	-14.036	-1,7	-17.904	-1,9	-16.377	-2,0	-14.939	-2,2	-17.356	-2,0	-18.512	-1,9	-15.305	-1,8	-14.003	-1,5	-13.335	-2,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-2.151	-0,3	-2.381	-0,3	-2.584	-0,3	-3.011	-0,4	-3.542	-0,5	-4.107	-0,4	-4.958	-0,5	-4.689	-0,5	-5.984	-0,7	-2.035	-0,3
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>23.132</b>	<b>3,7</b>	<b>35.165</b>	<b>4,2</b>	<b>40.973</b>	<b>4,3</b>	<b>30.124</b>	<b>3,6</b>	<b>27.196</b>	<b>3,9</b>	<b>28.422</b>	<b>3,2</b>	<b>20.947</b>	<b>2,1</b>	<b>11.858</b>	<b>1,4</b>	<b>29.035</b>	<b>3,2</b>	<b>23.705</b>	<b>3,8</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-245	...	-151	...	-214	...	-150	...	-66	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Altri oneri finanziari .....	-9.303	-1,5	-11.894	-1,4	-25.259	-2,7	-28.779	-3,5	-15.236	-2,2	-11.113	-1,3	-13.699	-1,3	-12.573	-1,5	-14.442	-1,7	-9.528	-1,6
- Proventi finanziari .....	2.627	0,3	2.528	0,3	2.787	0,3	1.305	0,2	1.253	0,2	2.176	0,3	1.467	0,1	2.210	0,2	1.527	0,2	1.853	0,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>16.211</b>	<b>2,5</b>	<b>25.648</b>	<b>3,1</b>	<b>18.287</b>	<b>1,9</b>	<b>2.500</b>	<b>0,3</b>	<b>13.147</b>	<b>1,9</b>	<b>19.485</b>	<b>2,2</b>	<b>8.715</b>	<b>0,9</b>	<b>1.495</b>	<b>0,1</b>	<b>16.120</b>	<b>1,7</b>	<b>16.030</b>	<b>2,5</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-55	...	-55	...	-55	...	-55	...	-231	...	-231	...	-230	...	-230	...	-176	...	-176	...
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-210	...	-248	...	-130	...	-47	...	-2	...	-1	...	-181	...	-8	...	-22	...	-213	...
- Plusvalenze su realizzi .....	407	0,1	299	...	319	...	2.439	0,3	9.928	1,4	5.269	0,6	1.462	0,1	443	0,1	227	...	471	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	6	...	1	...	-9	...	-202	...	-	...	-60	...	-	...	-	...	-10	...	-539	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-632	-0,1	-922	-0,1	599	0,1	-272	-0,1	-749	-0,1	-5.018	-0,6	-1.912	-0,2	1.781	0,2	-203	...	-677	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	30	...	-1	...	4	...	-1	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>15.757</b>	<b>2,5</b>	<b>24.722</b>	<b>3,0</b>	<b>19.015</b>	<b>2,0</b>	<b>4.362</b>	<b>0,5</b>	<b>22.093</b>	<b>3,2</b>	<b>19.444</b>	<b>2,2</b>	<b>7.854</b>	<b>0,8</b>	<b>3.481</b>	<b>0,4</b>	<b>15.936</b>	<b>1,7</b>	<b>14.896</b>	<b>2,4</b>
- Imposte sul reddito .....	-9.206	-1,5	-13.562	-1,6	-11.035	-1,2	-4.860	-0,6	-6.113	-0,9	-8.464	-0,9	-8.079	-0,8	-4.087	-0,5	-9.385	-1,0	-7.279	-1,2
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>6.551</b>	<b>1,0</b>	<b>11.160</b>	<b>1,4</b>	<b>7.980</b>	<b>0,8</b>	<b>-498</b>	<b>-0,1</b>	<b>15.980</b>	<b>2,3</b>	<b>10.980</b>	<b>1,3</b>	<b>-225</b>	<b>...</b>	<b>-606</b>	<b>-0,1</b>	<b>6.551</b>	<b>0,7</b>	<b>7.617</b>	<b>1,2</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-1.320	-0,2	-1.376	-0,2	-1.193	-0,1	-110	...	-3.742	-0,5	-804	-0,1	-752	-0,1	371	0,1	-879	-0,1	-1.524	-0,2
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>5.231</b>	<b>0,8</b>	<b>9.784</b>	<b>1,2</b>	<b>6.787</b>	<b>0,7</b>	<b>-608</b>	<b>-0,1</b>	<b>12.238</b>	<b>1,8</b>	<b>10.176</b>	<b>1,2</b>	<b>-977</b>	<b>-0,1</b>	<b>-235</b>	<b>...</b>	<b>5.672</b>	<b>0,6</b>	<b>6.093</b>	<b>1,0</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>7,5</b>	<b>9,2</b>	<b>9,1</b>	<b>5,4</b>	<b>5,1</b>	<b>4,7</b>	<b>3,4</b>	<b>2,6</b>	<b>5,9</b>	<b>6,1</b>										
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>4,9</b>	<b>8,4</b>	<b>5,5</b>	<b>-0,2</b>	<b>5,0</b>	<b>3,8</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,1</b>	<b>2,9</b>	<b>3,6</b>										
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>2.110</b>	<b>460</b>	<b>1.580</b>	<b>1.260</b>	<b>540</b>	<b>930</b>	<b>2.351</b>	<b>2.719</b>	<b>2.821</b>	<b>-</b>										
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>144.982</b>	<b>208.779</b>	<b>257.062</b>	<b>249.639</b>	<b>207.461</b>	<b>273.417</b>	<b>332.873</b>	<b>317.371</b>	<b>348.370</b>	<b>130.830</b>										
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>23,3</b>	<b>25,1</b>	<b>27,3</b>	<b>30,2</b>	<b>29,8</b>	<b>31,0</b>	<b>34,0</b>	<b>36,6</b>	<b>38,2</b>	<b>21,2</b>										
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>1.735</b>	<b>2.010</b>	<b>2.172</b>	<b>2.244</b>	<b>2.290</b>	<b>2.224</b>	<b>2.374</b>	<b>2.116</b>	<b>2.163</b>	<b>1.831</b>										
- Operai e intermedi .....	<b>1.262</b>	<b>1.453</b>	<b>1.604</b>	<b>1.783</b>	<b>1.722</b>	<b>1.641</b>	<b>1.743</b>	<b>1.533</b>	<b>1.586</b>	<b>1.318</b>										
- Impiegati e dirigenti .....	<b>473</b>	<b>557</b>	<b>568</b>	<b>461</b>	<b>568</b>	<b>583</b>	<b>631</b>	<b>583</b>	<b>577</b>	<b>513</b>										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	20.257	3,9	20.024	3,6	25.032	5,6	39.033	7,6	32.939	6,2	54.998	8,4	46.821	6,9	64.861	9,0	88.761	13,6	114.344	16,6
- Titoli a reddito fisso .....	4	...	3.988	0,7	4	...	5.664	1,1	13.635	2,5	16.943	2,6	21.866	3,2	3.456	0,5	2.682	0,4	4.418	0,7
<b>Disponibilità .....</b>	<b>20.261</b>	<b>3,9</b>	<b>24.012</b>	<b>4,3</b>	<b>25.036</b>	<b>5,6</b>	<b>44.697</b>	<b>8,7</b>	<b>46.574</b>	<b>8,7</b>	<b>71.941</b>	<b>11,0</b>	<b>68.687</b>	<b>10,1</b>	<b>68.317</b>	<b>9,5</b>	<b>91.443</b>	<b>14,0</b>	<b>118.762</b>	<b>17,3</b>
- Rimanenze .....	106.529	20,6	110.272	19,7	98.353	22,1	97.030	18,8	99.753	18,7	108.384	16,6	143.039	21,1	176.658	24,6	124.492	19,1	133.281	19,4
- Clienti .....	184.469	35,7	213.416	38,2	194.114	43,6	187.031	36,3	172.274	32,2	265.254	40,7	251.206	36,9	251.410	35,1	230.544	35,3	221.545	32,2
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-	-	-1.807	-0,3	-1.236	-0,3	-	-	-	-	-	-	-328	...	-12.225	-1,7	-441	-0,1	-35	...
- Fondo svalutazione crediti .....	-1.128	-0,2	-1.432	-0,3	-1.372	-0,3	-1.396	-0,3	-1.028	-0,2	-1.201	-0,2	-1.458	-0,2	-5.333	-0,7	-2.682	-0,4	-2.650	-0,4
<b>Circolante .....</b>	<b>289.870</b>	<b>56,1</b>	<b>320.449</b>	<b>57,3</b>	<b>289.859</b>	<b>65,1</b>	<b>282.665</b>	<b>54,8</b>	<b>270.999</b>	<b>50,7</b>	<b>372.437</b>	<b>57,1</b>	<b>392.459</b>	<b>57,8</b>	<b>410.510</b>	<b>57,3</b>	<b>351.913</b>	<b>53,9</b>	<b>352.141</b>	<b>51,2</b>
- Altre attività correnti .....	59.240	11,5	60.082	10,8	19.034	4,3	49.892	9,7	48.353	9,1	32.828	5,1	33.795	4,9	35.319	4,9	30.905	4,8	28.230	4,1
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>369.371</b>	<b>71,5</b>	<b>404.543</b>	<b>72,4</b>	<b>333.929</b>	<b>75,0</b>	<b>377.254</b>	<b>73,2</b>	<b>365.926</b>	<b>68,5</b>	<b>477.206</b>	<b>73,2</b>	<b>494.941</b>	<b>72,8</b>	<b>514.146</b>	<b>71,7</b>	<b>474.261</b>	<b>72,7</b>	<b>499.133</b>	<b>72,6</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	340.711	66,0	371.206	66,4	329.402	74,0	339.632	65,9	367.583	68,8	392.688	60,2	410.047	60,4	453.307	63,2	443.333	68,0	455.999	66,3
- Fondi di ammortamento .....	-206.904	-40,1	-229.953	-41,1	-229.651	-51,6	-207.984	-40,4	-205.386	-38,5	-224.694	-34,4	-234.183	-34,5	-260.810	-36,3	-276.680	-42,5	-280.166	-40,7
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>133.807</b>	<b>25,9</b>	<b>141.253</b>	<b>25,3</b>	<b>99.751</b>	<b>22,4</b>	<b>131.648</b>	<b>25,5</b>	<b>162.197</b>	<b>30,3</b>	<b>167.994</b>	<b>25,8</b>	<b>175.864</b>	<b>25,9</b>	<b>192.497</b>	<b>26,9</b>	<b>166.653</b>	<b>25,5</b>	<b>175.833</b>	<b>25,6</b>
- Partecipazioni nette .....	862	0,2	3.402	0,6	1.428	0,3	2.104	0,4	2.262	0,4	2.432	0,4	2.449	0,4	2.880	0,4	2.752	0,4	2.862	0,4
- Altre attività a m/l termine .....	2.463	0,5	3.097	0,6	7.226	1,6	583	0,1	24	...	231	...	268	...	262	...	1.923	0,3	2.587	0,4
- Immobilizzazioni immateriali .....	9.975	1,9	6.567	1,1	2.957	0,7	3.937	0,8	4.141	0,8	4.377	0,6	5.909	0,9	7.007	1,0	6.753	1,1	7.268	1,0
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>147.107</b>	<b>28,5</b>	<b>154.319</b>	<b>27,6</b>	<b>111.362</b>	<b>25,0</b>	<b>138.272</b>	<b>26,8</b>	<b>168.624</b>	<b>31,5</b>	<b>175.034</b>	<b>26,8</b>	<b>184.490</b>	<b>27,2</b>	<b>202.646</b>	<b>28,3</b>	<b>178.081</b>	<b>27,3</b>	<b>188.550</b>	<b>27,4</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>516.478</b>	<b>100,0</b>	<b>558.862</b>	<b>100,0</b>	<b>445.291</b>	<b>100,0</b>	<b>515.526</b>	<b>100,0</b>	<b>534.550</b>	<b>100,0</b>	<b>652.240</b>	<b>100,0</b>	<b>679.431</b>	<b>100,0</b>	<b>716.792</b>	<b>100,0</b>	<b>652.342</b>	<b>100,0</b>	<b>687.683</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	149.593	29,0	181.977	32,6	117.717	26,4	127.820	24,8	103.560	19,4	165.223	25,3	171.155	25,2	189.301	26,4	155.738	23,9	138.942	20,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	1.942	0,3	1.930	0,3	1.569	0,4	857	0,2	666	0,1	633	0,1	520	0,1	447	0,1	1.445	0,2	357	0,1
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>151.535</b>	<b>29,3</b>	<b>183.907</b>	<b>32,9</b>	<b>119.286</b>	<b>26,8</b>	<b>128.677</b>	<b>25,0</b>	<b>104.226</b>	<b>19,5</b>	<b>165.856</b>	<b>25,4</b>	<b>171.675</b>	<b>25,3</b>	<b>189.748</b>	<b>26,5</b>	<b>157.183</b>	<b>24,1</b>	<b>139.299</b>	<b>20,3</b>
- Fornitori e consociate .....	118.760	23,0	112.793	20,2	91.554	20,6	94.599	18,3	103.264	19,3	114.018	17,5	116.809	17,2	115.655	16,1	92.852	14,2	106.593	15,5
- Altre passività correnti .....	24.816	4,8	26.322	4,7	25.313	5,6	23.342	4,5	21.926	4,1	31.514	4,8	23.960	3,5	48.786	6,8	23.542	3,6	26.258	3,8
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>295.111</b>	<b>57,1</b>	<b>323.022</b>	<b>57,8</b>	<b>236.153</b>	<b>53,0</b>	<b>246.618</b>	<b>47,8</b>	<b>229.416</b>	<b>42,9</b>	<b>311.388</b>	<b>47,7</b>	<b>312.444</b>	<b>46,0</b>	<b>354.189</b>	<b>49,4</b>	<b>273.577</b>	<b>41,9</b>	<b>272.150</b>	<b>39,6</b>
- Prestiti obbligazionari .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	44.176	8,5	53.729	9,6	36.729	8,2	37.564	7,3	61.103	11,4	62.792	9,6	67.023	9,9	60.303	8,4	39.928	6,1	45.116	6,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	990	0,1
- Altri debiti finanziari .....	9.758	1,9	13.687	2,5	16.614	3,8	6.041	1,2	5.952	1,1	4.777	0,8	4.397	0,6	3.511	0,5	4.343	0,7	7.068	1,0
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>53.934</b>	<b>10,4</b>	<b>67.416</b>	<b>12,1</b>	<b>53.343</b>	<b>12,0</b>	<b>43.605</b>	<b>8,5</b>	<b>67.055</b>	<b>12,5</b>	<b>67.569</b>	<b>10,4</b>	<b>71.420</b>	<b>10,5</b>	<b>63.814</b>	<b>8,9</b>	<b>44.271</b>	<b>6,8</b>	<b>53.174</b>	<b>7,7</b>
- Fondi del personale .....	18.161	3,5	18.360	3,3	12.717	2,9	13.957	2,7	12.358	2,3	11.849	1,8	12.055	1,8	17.573	2,5	11.675	1,8	10.908	1,6
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	5.750	1,2	5.590	0,9	13.929	3,1	7.224	1,4	5.988	1,2	6.509	1,0	7.236	1,1	7.636	1,0	7.160	1,1	6.354	0,9
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>77.845</b>	<b>15,1</b>	<b>91.366</b>	<b>16,3</b>	<b>79.989</b>	<b>18,0</b>	<b>64.786</b>	<b>12,6</b>	<b>85.401</b>	<b>16,0</b>	<b>85.927</b>	<b>13,2</b>	<b>90.711</b>	<b>13,4</b>	<b>89.023</b>	<b>12,4</b>	<b>63.106</b>	<b>9,7</b>	<b>70.436</b>	<b>10,2</b>
- Capitale sociale .....	39.944	7,7	40.129	7,2	27.998	6,3	19.091	3,7	18.251	3,4	18.529	2,8	19.495	2,9	27.141	3,8	20.445	3,1	20.622	3,0
- Riserve .....	90.434	17,5	91.538	16,4	89.596	20,1	140.699	27,3	164.017	30,7	188.738	28,9	213.338	31,4	225.043	31,4	257.839	39,5	282.183	41,0
- Risultato d'esercizio .....	3.447	0,7	2.885	0,5	2.519	0,6	33.052	6,4	25.886	4,8	34.767	5,3	29.171	4,3	6.551	0,9	20.398	3,1	23.313	3,4
- Interessi di terzi .....	9.697	1,9	9.922	1,8	9.036	2,0	11.280	2,2	11.579	2,2	12.891	2,1	14.272	2,0	14.845	2,1	16.977	2,7	18.979	2,8
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>143.522</b>	<b>27,8</b>	<b>144.474</b>	<b>25,9</b>	<b>129.149</b>	<b>29,0</b>	<b>204.122</b>	<b>39,6</b>	<b>219.733</b>	<b>41,1</b>	<b>254.925</b>	<b>39,1</b>	<b>276.276</b>	<b>40,6</b>	<b>273.580</b>	<b>38,2</b>	<b>315.659</b>	<b>48,4</b>	<b>345.097</b>	<b>50,2</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>516.478</b>	<b>100,0</b>	<b>558.862</b>	<b>100,0</b>	<b>445.291</b>	<b>100,0</b>	<b>515.526</b>	<b>100,0</b>	<b>534.550</b>	<b>100,0</b>	<b>652.240</b>	<b>100,0</b>	<b>679.431</b>	<b>100,0</b>	<b>716.792</b>	<b>100,0</b>	<b>652.342</b>	<b>100,0</b>	<b>687.683</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>125,2</b>		<b>125,2</b>		<b>141,4</b>		<b>153,0</b>		<b>159,5</b>		<b>153,3</b>		<b>158,4</b>		<b>145,2</b>		<b>173,4</b>		<b>183,4</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>89,1</b>		<b>91,7</b>		<b>100,3</b>		<b>113,6</b>		<b>116,0</b>		<b>118,4</b>		<b>112,7</b>		<b>98,7</b>		<b>128,0</b>		<b>134,4</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>65,0</b>		<b>54,0</b>		<b>73,1</b>		<b>116,2</b>		<b>125,9</b>		<b>107,3</b>		<b>111,2</b>		<b>105,1</b>		<b>153,3</b>		<b>175,5</b>	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>405</b>	<b>132</b>	<b>2.929</b>	<b>29.152</b>	<b>24.452</b>	<b>32.612</b>	<b>29.015</b>	<b>6.688</b>	<b>19.029</b>	<b>21.863</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	76	-25	1.835	29.137	24.426	32.025	28.905	6.683	19.057	21.877
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	349	157	1.093	16	25	604	110	5	-28	-14
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-20	-	1	-1	1	-17	-	-	-	-
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>22.601</b>	<b>24.852</b>	<b>22.991</b>	<b>17.644</b>	<b>17.690</b>	<b>21.155</b>	<b>24.005</b>	<b>30.407</b>	<b>26.517</b>	<b>28.406</b>
- Ammortamenti ordinari .....	20.318	23.137	21.538	16.551	16.613	20.111	22.666	28.581	25.348	26.936
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	2.283	1.715	1.453	1.093	1.077	1.044	1.339	1.826	1.169	1.470
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>840</b>	<b>199</b>	<b>-2.194</b>	<b>-1.028</b>	<b>-437</b>	<b>-509</b>	<b>-316</b>	<b>-1.183</b>	<b>-235</b>	<b>-473</b>
- Accantonamenti .....	3.545	3.525	3.279	3.387	3.049	3.084	3.418	4.204	3.316	3.263
- Utilizzi .....	-2.705	-3.326	-5.473	-4.415	-3.486	-3.593	-3.734	-5.387	-3.551	-3.736
<b>Totale .....</b>	<b>23.846</b>	<b>25.183</b>	<b>23.726</b>	<b>45.768</b>	<b>41.705</b>	<b>53.258</b>	<b>52.704</b>	<b>35.912</b>	<b>45.311</b>	<b>49.796</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>16.878</b>	<b>30.495</b>	<b>9.746</b>	<b>53.792</b>	<b>57.750</b>	<b>25.105</b>	<b>8.495</b>	<b>26.024</b>	<b>15.186</b>	<b>19.591</b>
- Investimenti .....	55.961	45.609	19.020	36.970	60.022	26.815	37.968	35.833	19.327	40.274
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	-	-	-	3.467	-	1.435	1.191	-	196	1.188
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	-54	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	983	-	-	20.393	-	-	-	-	7.620	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-40.066	-15.114	-9.220	-5.483	-2.272	-3.145	-30.664	-9.809	-11.957	-21.836
- Scorpi e cessioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-35
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-1.555	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>692</b>	<b>185</b>	<b>69</b>	<b>4.839</b>	<b>447</b>	<b>278</b>	<b>1.425</b>	<b>1.375</b>	<b>295</b>	<b>1.113</b>
- Svalutazioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento .....	239	185	14	1.798	301	246	1.407	1.184	-367	588
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti .....	453	-	55	3.041	146	32	18	191	662	525
<b>Riserve .....</b>	<b>5.116</b>	<b>1.104</b>	<b>-2.032</b>	<b>36.583</b>	<b>31.172</b>	<b>24.721</b>	<b>31.469</b>	<b>27.105</b>	<b>16.882</b>	<b>20.033</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-453	-	-55	-3.041	-146	-32	-18	-191	-662	-525
- Da capitali per ripianamento perdite .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-	-	-	-7	-	-	-	562	-	-
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	865	-	-	18.523	-	-	-	-	1.725	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-20	-	1	-1	1	-17	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	439	1.388	351	1.060	-162	466	747	873	-2.529	1.023
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	4.285	-284	-2.329	20.049	31.479	24.304	30.740	25.861	18.348	19.535

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>545.586</b>	<b>100,0</b>	<b>712.465</b>	<b>100,0</b>	<b>525.334</b>	<b>100,0</b>	<b>777.062</b>	<b>100,0</b>	<b>568.000</b>	<b>100,0</b>	<b>810.637</b>	<b>100,0</b>	<b>842.994</b>	<b>100,0</b>	<b>823.917</b>	<b>100,0</b>	<b>731.222</b>	<b>100,0</b>	<b>726.143</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	11.578	2,1	12.104	1,7	-174	...	7.258	0,9	7.688	1,4	7.240	0,9	32.714	3,9	-33.499	-4,1	-3.310	-0,5	11.099	1,5
- Costi capitalizzati .....	3.664	0,7	2.029	0,3	734	0,1	881	0,1	1.114	0,2	1.641	0,2	3.045	0,4	7.539	0,9	4.566	0,6	3.213	0,4
- Acquisti .....	-367.529	-67,4	-509.449	-71,5	-320.954	-61,1	-548.772	-70,6	-382.341	-67,3	-593.531	-73,2	-647.342	-76,8	-560.219	-68,0	-507.450	-69,4	-507.782	-69,9
- Servizi .....	-91.306	-16,7	-100.778	-14,1	-95.970	-18,3	-101.844	-13,1	-85.562	-15,1	-96.230	-11,9	-102.239	-12,1	-117.287	-14,2	-105.221	-14,4	-107.544	-14,8
- Ricavi diversi operativi .....	7.230	1,3	6.017	0,8	5.619	1,1	4.798	0,6	5.558	1,0	5.376	0,7	11.384	1,3	15.881	1,9	12.796	1,8	13.595	1,9
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>109.223</b>	<b>20,0</b>	<b>122.388</b>	<b>17,2</b>	<b>114.589</b>	<b>21,8</b>	<b>139.383</b>	<b>17,9</b>	<b>114.457</b>	<b>20,2</b>	<b>135.133</b>	<b>16,7</b>	<b>140.556</b>	<b>16,7</b>	<b>136.332</b>	<b>16,5</b>	<b>132.603</b>	<b>18,1</b>	<b>138.724</b>	<b>19,1</b>
- Costo del lavoro .....	-71.623	-13,1	-72.400	-10,2	-63.716	-12,1	-66.564	-8,5	-60.393	-10,7	-63.464	-7,9	-67.204	-8,0	-84.297	-10,2	-68.214	-9,3	-70.854	-9,8
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>37.600</b>	<b>6,9</b>	<b>49.988</b>	<b>7,0</b>	<b>50.873</b>	<b>9,7</b>	<b>72.819</b>	<b>9,4</b>	<b>54.064</b>	<b>9,5</b>	<b>71.669</b>	<b>8,8</b>	<b>73.352</b>	<b>8,7</b>	<b>52.035</b>	<b>6,3</b>	<b>64.389</b>	<b>8,8</b>	<b>67.870</b>	<b>9,3</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-20.318	-3,7	-23.137	-3,2	-21.538	-4,2	-16.551	-2,2	-16.613	-2,9	-20.111	-2,5	-22.666	-2,7	-28.581	-3,4	-25.348	-3,4	-26.936	-3,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-1.688	-0,3	-1.299	-0,2	-1.241	-0,2	-947	-0,1	-931	-0,2	-898	-0,1	-999	-0,1	-1.472	-0,2	-1.156	-0,2	-1.454	-0,2
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>15.594</b>	<b>2,9</b>	<b>25.552</b>	<b>3,6</b>	<b>28.094</b>	<b>5,3</b>	<b>55.321</b>	<b>7,1</b>	<b>36.520</b>	<b>6,4</b>	<b>50.660</b>	<b>6,2</b>	<b>49.687</b>	<b>5,9</b>	<b>21.982</b>	<b>2,7</b>	<b>37.885</b>	<b>5,2</b>	<b>39.480</b>	<b>5,4</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri oneri finanziari .....	-7.165	-1,3	-11.712	-1,6	-11.950	-2,3	-12.597	-1,6	-6.234	-1,1	-7.849	-1,0	-8.988	-1,1	-11.340	-1,4	-9.164	-1,3	-8.382	-1,2
- Proventi finanziari .....	2.509	0,4	4.599	0,6	2.750	0,5	5.408	0,7	2.923	0,6	3.197	0,5	4.106	0,5	3.884	0,5	3.072	0,5	3.259	0,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>10.938</b>	<b>2,0</b>	<b>18.439</b>	<b>2,6</b>	<b>18.894</b>	<b>3,5</b>	<b>48.132</b>	<b>6,2</b>	<b>33.209</b>	<b>5,9</b>	<b>46.008</b>	<b>5,7</b>	<b>44.805</b>	<b>5,3</b>	<b>14.526</b>	<b>1,8</b>	<b>31.793</b>	<b>4,4</b>	<b>34.357</b>	<b>4,8</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-595	-0,1	-416	-0,1	-212	...	-146	...	-146	...	-146	...	-340	...	-354	...	-13	...	-16	...
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-108	...	-103	...	-79	...	-178	...	-85	...	-123	...	-52	...	-77	...	-813	-0,1	-58	...
- Plusvalenze su realizzi .....	1.290	0,2	249	...	483	0,1	195	...	146	...	115	...	654	0,1	3.372	0,3	350	...	133	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-349	-0,1	-157	...	-1.093	-0,2	-16	...	-25	...	-604	-0,1	-110	...	-5	...	28	...	14	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	1.934	0,4	-2.106	-0,3	-486	-0,1	842	0,1	-412	-0,1	2.937	0,3	-537	-0,1	491	0,1	53	...	81	...
- Movimenti delle riserve .....	20	...	-	...	-1	...	1	...	-1	...	17	...	-	...	-	...	-	...	-	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>13.130</b>	<b>2,4</b>	<b>15.906</b>	<b>2,2</b>	<b>17.506</b>	<b>3,3</b>	<b>48.830</b>	<b>6,3</b>	<b>32.686</b>	<b>5,8</b>	<b>48.204</b>	<b>5,9</b>	<b>44.420</b>	<b>5,3</b>	<b>17.953</b>	<b>2,2</b>	<b>31.398</b>	<b>4,3</b>	<b>34.511</b>	<b>4,8</b>
- Imposte sul reddito .....	-9.323	-1,7	-12.658	-1,7	-13.706	-2,6	-15.600	-2,0	-6.678	-1,2	-12.870	-1,5	-13.974	-1,6	-10.524	-1,3	-10.838	-1,5	-10.134	-1,5
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>3.807</b>	<b>0,7</b>	<b>3.248</b>	<b>0,5</b>	<b>3.800</b>	<b>0,7</b>	<b>33.230</b>	<b>4,3</b>	<b>26.008</b>	<b>4,6</b>	<b>35.334</b>	<b>4,4</b>	<b>30.446</b>	<b>3,7</b>	<b>7.429</b>	<b>0,9</b>	<b>20.560</b>	<b>2,8</b>	<b>24.377</b>	<b>3,3</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-360	-0,1	-363	-0,1	-1.281	-0,2	-178	...	-122	...	-567	-0,1	-1.275	-0,2	-878	-0,1	-162	...	-1.064	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>3.447</b>	<b>0,6</b>	<b>2.885</b>	<b>0,4</b>	<b>2.519</b>	<b>0,5</b>	<b>33.052</b>	<b>4,3</b>	<b>25.886</b>	<b>4,6</b>	<b>34.767</b>	<b>4,3</b>	<b>29.171</b>	<b>3,5</b>	<b>6.551</b>	<b>0,8</b>	<b>20.398</b>	<b>2,8</b>	<b>23.313</b>	<b>3,2</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>5,1</b>		<b>7,7</b>		<b>10,2</b>		<b>16,1</b>		<b>10,0</b>		<b>11,0</b>		<b>10,2</b>		<b>4,7</b>		<b>7,9</b>		<b>7,9</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>2,6</b>		<b>2,2</b>		<b>2,1</b>		<b>20,7</b>		<b>14,2</b>		<b>16,8</b>		<b>12,5</b>		<b>2,6</b>		<b>7,3</b>		<b>7,7</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>3.731</b>		<b>3.273</b>		<b>1.965</b>		<b>4.093</b>		<b>1.582</b>		<b>3.309</b>		<b>1.541</b>		<b>746</b>		<b>1.503</b>		<b>2.500</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>140.379</b>		<b>213.518</b>		<b>130.993</b>		<b>209.804</b>		<b>172.916</b>		<b>198.656</b>		<b>200.632</b>		<b>243.949</b>		<b>247.293</b>		<b>262.269</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>25,7</b>		<b>30,0</b>		<b>24,9</b>		<b>27,0</b>		<b>30,4</b>		<b>24,5</b>		<b>23,8</b>		<b>29,6</b>		<b>33,8</b>		<b>36,1</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>2.109</b>		<b>2.264</b>		<b>1.853</b>		<b>1.834</b>		<b>1.785</b>		<b>1.906</b>		<b>1.901</b>		<b>2.157</b>		<b>1.669</b>		<b>1.676</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>1.725</b>		<b>1.859</b>		<b>1.514</b>		<b>1.465</b>		<b>1.460</b>		<b>1.625</b>		<b>1.617</b>		<b>1.737</b>		<b>1.380</b>		<b>1.400</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>384</b>		<b>405</b>		<b>339</b>		<b>369</b>		<b>325</b>		<b>281</b>		<b>284</b>		<b>420</b>		<b>289</b>		<b>276</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	553.676	6,7	577.197	6,0	612.102	6,3	480.714	5,0	442.111	5,1	490.250	5,3	541.883	5,4	556.366	6,2	596.690	7,1	667.307	8,0
- Titoli a reddito fisso .....	81.364	1,0	82.799	0,9	84.846	0,8	69.816	0,7	61.909	0,7	102.253	1,1	74.376	0,8	72.935	0,8	52.268	0,6	63.427	0,7
<b>Disponibilità .....</b>	<b>635.040</b>	<b>7,7</b>	<b>659.996</b>	<b>6,9</b>	<b>696.948</b>	<b>7,1</b>	<b>550.530</b>	<b>5,7</b>	<b>504.020</b>	<b>5,8</b>	<b>592.503</b>	<b>6,4</b>	<b>616.259</b>	<b>6,2</b>	<b>629.301</b>	<b>7,0</b>	<b>648.958</b>	<b>7,7</b>	<b>730.734</b>	<b>8,7</b>
- Rimanenze .....	1.792.080	21,6	2.230.543	23,2	2.375.836	24,3	2.272.127	23,6	1.927.924	22,4	2.118.378	22,9	2.261.480	22,7	2.109.607	23,5	1.958.983	23,2	1.897.431	22,7
- Clienti .....	3.125.800	37,7	3.579.030	37,2	3.513.451	35,9	3.245.741	33,7	2.906.002	33,7	3.154.923	34,1	3.408.104	34,3	3.084.045	34,3	2.839.177	33,6	2.657.460	31,8
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-6.171	-0,1	-18.761	-0,2	-16.884	-0,2	-14.013	-0,1	-28.590	-0,3	-17.009	-0,2	-17.722	-0,2	-23.928	-0,3	-32.517	-0,4	-49.825	-0,6
- Fondo svalutazione crediti .....	-63.378	-0,7	-52.885	-0,6	-56.565	-0,6	-70.225	-0,8	-71.140	-0,9	-81.605	-0,9	-94.857	-0,9	-123.595	-1,3	-84.052	-1,0	-99.333	-1,2
<b>Circolante .....</b>	<b>4.848.331</b>	<b>58,5</b>	<b>5.737.927</b>	<b>59,6</b>	<b>5.815.838</b>	<b>59,4</b>	<b>5.433.630</b>	<b>56,4</b>	<b>4.734.196</b>	<b>54,9</b>	<b>5.174.687</b>	<b>55,9</b>	<b>5.557.005</b>	<b>55,9</b>	<b>5.046.129</b>	<b>56,2</b>	<b>4.681.591</b>	<b>55,4</b>	<b>4.405.733</b>	<b>52,7</b>
- Altre attività correnti .....	541.638	6,5	626.614	6,4	617.178	6,3	605.493	6,3	519.999	6,1	546.432	5,9	659.944	6,6	642.227	7,2	655.944	7,7	645.824	7,8
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>6.025.009</b>	<b>72,7</b>	<b>7.024.537</b>	<b>72,9</b>	<b>7.129.964</b>	<b>72,8</b>	<b>6.589.653</b>	<b>68,4</b>	<b>5.758.215</b>	<b>66,8</b>	<b>6.313.622</b>	<b>68,2</b>	<b>6.833.208</b>	<b>68,7</b>	<b>6.317.657</b>	<b>70,4</b>	<b>5.986.493</b>	<b>70,8</b>	<b>5.782.291</b>	<b>69,2</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	3.757.118	45,3	4.272.023	44,4	4.324.109	44,2	4.417.454	45,8	4.105.200	47,6	4.355.530	47,1	4.526.748	45,5	4.102.471	45,7	3.764.948	44,5	3.814.112	45,6
- Fondi di ammortamento .....	-2.226.755	-26,8	-2.491.682	-25,9	-2.497.875	-25,6	-2.226.369	-23,1	-2.016.070	-23,4	-2.201.468	-23,8	-2.346.099	-23,6	-2.263.867	-25,2	-2.105.814	-24,9	-2.110.203	-25,2
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>1.530.363</b>	<b>18,5</b>	<b>1.780.341</b>	<b>18,5</b>	<b>1.826.234</b>	<b>18,6</b>	<b>2.191.085</b>	<b>22,7</b>	<b>2.089.130</b>	<b>24,2</b>	<b>2.154.062</b>	<b>23,3</b>	<b>2.180.649</b>	<b>21,9</b>	<b>1.838.604</b>	<b>20,5</b>	<b>1.659.134</b>	<b>19,6</b>	<b>1.703.909</b>	<b>20,4</b>
- Partecipazioni nette .....	297.179	3,6	301.948	3,1	280.836	2,9	280.051	2,9	275.133	3,2	287.384	3,1	376.479	3,8	350.467	3,9	335.676	4,0	351.847	4,2
- Altre attività a m/l termine .....	141.029	1,7	180.989	1,9	176.641	1,8	167.584	1,7	145.318	1,7	132.939	1,4	120.880	1,2	123.607	1,4	94.704	1,1	100.403	1,2
- Immobilizzazioni immateriali .....	295.224	3,5	342.691	3,6	378.614	3,9	407.931	4,3	358.100	4,1	366.380	4,0	433.019	4,4	349.250	3,8	376.728	4,5	416.709	5,0
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>2.263.795</b>	<b>27,3</b>	<b>2.605.969</b>	<b>27,1</b>	<b>2.662.325</b>	<b>27,2</b>	<b>3.046.651</b>	<b>31,6</b>	<b>2.867.681</b>	<b>33,2</b>	<b>2.940.765</b>	<b>31,8</b>	<b>3.111.027</b>	<b>31,3</b>	<b>2.661.928</b>	<b>29,6</b>	<b>2.466.242</b>	<b>29,2</b>	<b>2.572.868</b>	<b>30,8</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>8.288.804</b>	<b>100,0</b>	<b>9.630.506</b>	<b>100,0</b>	<b>9.792.289</b>	<b>100,0</b>	<b>9.636.304</b>	<b>100,0</b>	<b>8.625.896</b>	<b>100,0</b>	<b>9.254.387</b>	<b>100,0</b>	<b>9.944.235</b>	<b>100,0</b>	<b>8.979.585</b>	<b>100,0</b>	<b>8.452.735</b>	<b>100,0</b>	<b>8.355.159</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	1.655.482	20,0	1.877.912	19,5	2.046.671	20,9	2.132.560	22,1	1.909.071	22,1	1.848.367	20,0	2.064.326	20,8	1.870.854	20,8	1.613.583	19,0	1.604.313	19,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	29.274	0,3	33.218	0,3	28.140	0,3	24.230	0,3	26.963	0,3	35.973	0,4	52.931	0,5	39.609	0,5	21.853	0,3	19.110	0,2
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>1.684.756</b>	<b>20,3</b>	<b>1.911.130</b>	<b>19,8</b>	<b>2.074.811</b>	<b>21,2</b>	<b>2.156.790</b>	<b>22,4</b>	<b>1.936.034</b>	<b>22,4</b>	<b>1.884.340</b>	<b>20,4</b>	<b>2.117.257</b>	<b>21,3</b>	<b>1.910.463</b>	<b>21,3</b>	<b>1.635.436</b>	<b>19,3</b>	<b>1.623.423</b>	<b>19,4</b>
- Fornitori e consociate .....	2.250.476	27,2	2.637.828	27,4	2.624.447	26,8	2.363.355	24,5	1.896.537	22,0	2.187.823	23,6	2.388.824	24,0	2.122.718	23,6	2.037.138	24,1	1.863.045	22,3
- Altre passività correnti .....	665.206	8,0	846.775	8,8	916.197	9,3	737.513	7,7	637.884	7,4	810.807	8,8	929.349	9,4	813.056	9,1	818.704	9,7	742.763	8,9
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>4.600.438</b>	<b>55,5</b>	<b>5.395.733</b>	<b>56,0</b>	<b>5.615.455</b>	<b>57,3</b>	<b>5.257.658</b>	<b>54,6</b>	<b>4.470.455</b>	<b>51,8</b>	<b>4.882.970</b>	<b>52,8</b>	<b>5.435.430</b>	<b>54,7</b>	<b>4.846.237</b>	<b>54,0</b>	<b>4.491.278</b>	<b>53,1</b>	<b>4.229.231</b>	<b>50,6</b>
- Prestiti obbligazionari .....	47.625	0,6	64.783	0,7	52.508	0,5	34.370	0,4	63.437	0,7	60.931	0,6	53.867	0,5	55.535	0,6	48.332	0,6	37.740	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	733.993	8,9	856.349	8,9	983.342	10,0	929.409	9,6	903.634	10,5	983.016	10,6	933.326	9,4	730.033	8,1	652.389	7,7	667.583	8,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	19.068	0,2	70.226	0,7	33.142	0,3	37.874	0,4	39.095	0,4	44.010	0,5	45.723	0,5	49.871	0,6	43.021	0,5	33.474	0,3
- Altri debiti finanziari .....	73.196	0,8	71.918	0,7	57.563	0,7	37.948	0,4	22.810	0,3	21.306	0,3	26.733	0,3	19.258	0,2	23.849	0,3	23.286	0,3
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>873.882</b>	<b>10,5</b>	<b>1.063.276</b>	<b>11,0</b>	<b>1.126.555</b>	<b>11,5</b>	<b>1.039.601</b>	<b>10,8</b>	<b>1.028.976</b>	<b>11,9</b>	<b>1.109.263</b>	<b>12,0</b>	<b>1.059.649</b>	<b>10,7</b>	<b>854.697</b>	<b>9,5</b>	<b>767.591</b>	<b>9,1</b>	<b>762.083</b>	<b>9,1</b>
- Fondi del personale .....	329.131	4,0	381.452	4,0	351.222	3,6	279.433	2,9	228.712	2,7	242.497	2,6	252.392	2,5	234.857	2,6	205.972	2,4	193.144	2,3
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	169.101	2,1	199.482	2,1	190.719	1,9	207.496	2,1	197.313	2,3	219.230	2,4	241.641	2,4	206.189	2,3	181.794	2,2	207.791	2,5
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>1.372.114</b>	<b>16,6</b>	<b>1.644.210</b>	<b>17,1</b>	<b>1.668.496</b>	<b>17,0</b>	<b>1.526.530</b>	<b>15,8</b>	<b>1.455.001</b>	<b>16,9</b>	<b>1.570.990</b>	<b>17,0</b>	<b>1.553.682</b>	<b>15,6</b>	<b>1.295.743</b>	<b>14,4</b>	<b>1.155.357</b>	<b>13,7</b>	<b>1.163.018</b>	<b>13,9</b>
- Capitale sociale .....	724.319	8,7	828.606	8,6	809.259	8,3	776.985	8,1	745.974	8,6	783.981	8,5	828.694	8,3	781.721	8,7	649.417	7,7	627.756	7,5
- Riserve .....	1.444.501	17,4	1.611.703	16,7	1.563.521	16,0	1.976.289	20,5	1.884.067	21,8	1.954.420	21,1	2.038.261	20,5	1.971.386	22,0	1.998.494	23,6	2.157.712	25,8
- Risultato d'esercizio .....	147.432	1,8	150.254	1,6	135.558	1,4	98.842	1,0	70.399	0,9	62.026	0,6	88.168	0,9	84.498	0,9	158.189	1,9	177.442	2,2
- Interessi di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>2.316.252</b>	<b>27,9</b>	<b>2.590.563</b>	<b>26,9</b>	<b>2.508.338</b>	<b>25,7</b>	<b>2.852.116</b>	<b>29,6</b>	<b>2.700.440</b>	<b>31,3</b>	<b>2.800.427</b>	<b>30,2</b>	<b>2.955.123</b>	<b>29,7</b>	<b>2.837.605</b>	<b>31,6</b>	<b>2.806.100</b>	<b>33,2</b>	<b>2.962.910</b>	<b>35,5</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>8.288.804</b>	<b>100,0</b>	<b>9.630.506</b>	<b>100,0</b>	<b>9.792.289</b>	<b>100,0</b>	<b>9.636.304</b>	<b>100,0</b>	<b>8.625.896</b>	<b>100,0</b>	<b>9.254.387</b>	<b>100,0</b>	<b>9.944.235</b>	<b>100,0</b>	<b>8.979.585</b>	<b>100,0</b>	<b>8.452.735</b>	<b>100,0</b>	<b>8.355.159</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>131,0</b>		<b>130,2</b>		<b>127,0</b>		<b>125,3</b>		<b>128,8</b>		<b>129,3</b>		<b>125,7</b>		<b>130,4</b>		<b>133,3</b>		<b>136,7</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>92,1</b>		<b>89,2</b>		<b>85,0</b>		<b>82,4</b>		<b>86,3</b>		<b>86,3</b>		<b>84,4</b>		<b>87,3</b>		<b>90,4</b>		<b>93,0</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>78,4</b>		<b>75,2</b>		<b>66,3</b>		<b>76,3</b>		<b>78,3</b>		<b>80,6</b>		<b>78,0</b>		<b>88,3</b>		<b>99,0</b>		<b>105,0</b>	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>68.664</b>	<b>92.989</b>	<b>80.604</b>	<b>58.232</b>	<b>57.399</b>	<b>2.371</b>	<b>42.285</b>	<b>146</b>	<b>58.684</b>	<b>164.609</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	59.787	70.523	65.122	19.116	10.516	-5.897	22.377	-10.807	53.633	147.033
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	88	-1.869	14.435	20.532	25.106	7.007	20.339	12.924	9.875	18.064
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	8.789	24.335	1.047	18.584	21.777	1.261	-431	-1.971	-4.824	-488
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>264.001</b>	<b>291.527</b>	<b>290.257</b>	<b>268.965</b>	<b>251.381</b>	<b>261.171</b>	<b>277.112</b>	<b>249.523</b>	<b>230.544</b>	<b>220.668</b>
- Ammortamenti ordinari .....	197.966	219.893	209.912	187.220	171.843	176.650	180.967	167.011	150.301	152.736
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	66.035	71.634	80.345	81.745	79.538	84.521	96.145	82.512	80.243	67.932
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>18.802</b>	<b>16.956</b>	<b>-20.768</b>	<b>-9.632</b>	<b>-6.440</b>	<b>-3.500</b>	<b>-458</b>	<b>113</b>	<b>-834</b>	<b>-500</b>
- Accantonamenti .....	60.983	69.243	73.093	62.441	54.450	60.318	65.925	62.342	56.211	53.742
- Utilizzi .....	-42.181	-52.287	-93.861	-72.073	-60.890	-63.818	-66.383	-62.229	-57.045	-54.242
<b>Totale .....</b>	<b>351.467</b>	<b>401.472</b>	<b>350.093</b>	<b>317.565</b>	<b>302.340</b>	<b>260.042</b>	<b>318.939</b>	<b>249.782</b>	<b>288.394</b>	<b>384.777</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>307.658</b>	<b>321.742</b>	<b>281.059</b>	<b>799.051</b>	<b>184.176</b>	<b>225.822</b>	<b>202.176</b>	<b>78.693</b>	<b>144.744</b>	<b>187.843</b>
- Investimenti .....	323.467	373.120	357.255	294.665	241.784	252.570	261.031	190.751	168.184	201.421
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	29.289	96.982	39.764	49.803	3.426	67.529	27.654	19.084	52.392	55.595
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	4.096	21.551	216	15.306	-	-	-	-1.805	107	-1.207
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	99.989	-	-	555.580	58.559	-	-	-	8.545	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-136.088	-135.895	-107.272	-104.211	-77.841	-87.923	-76.713	-69.302	-79.876	-47.965
- Scorpori e cessioni .....	-13.095	-34.016	-8.904	-1.935	-36.868	-6.354	-9.796	-60.035	-4.608	-20.001
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-10.157	-4.884	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>50.465</b>	<b>91.026</b>	<b>1.602</b>	<b>43.593</b>	<b>66.163</b>	<b>40.770</b>	<b>31.234</b>	<b>44.757</b>	<b>-4.832</b>	<b>18.246</b>
- Svalutazioni .....	-3.115	-18.775	-33.680	-5.902	-11.523	-9.541	-41.592	-9.820	-57.412	-88.701
- Reintegri contestuali .....	1.434	18.582	21.383	5.677	11.523	4.135	6.895	6.630	26.720	82.245
- Aumenti a pagamento .....	23.607	24.095	16.478	22.680	30.450	29.613	32.282	22.545	10.650	13.004
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	7.454	44.061	-16.676	13.111	9.314	-	19.040	6.463	5.338	2.399
- Aumenti gratuiti .....	21.085	23.063	14.097	8.027	26.399	16.563	14.609	18.939	9.872	9.299
<b>Riserve .....</b>	<b>182.846</b>	<b>72.556</b>	<b>93.327</b>	<b>624.826</b>	<b>106.721</b>	<b>19.266</b>	<b>103.264</b>	<b>63.399</b>	<b>176.439</b>	<b>167.750</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-21.085	-23.063	-14.097	-8.027	-26.399	-16.563	-14.609	-18.939	-9.872	-9.299
- Da capitali per ripianamento perdite .....	3.115	18.775	33.680	5.902	11.523	9.541	41.592	9.820	57.412	88.701
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	5.912	-644	13.140	9.618	6.166	11.489	2.321	6.056	9.149	1.818
- Contributi a fondo perduto .....	49	1.401	-	14	-	2.787	1.333	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	93.830	1.117	-	484.149	49.307	-	-	-	7.523	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	8.789	24.335	1.047	18.584	21.777	1.261	-431	-1.971	-4.824	-488
- Variazioni per fusioni e diverse .....	7.052	-5.889	6.726	-21.863	-25.061	-11.500	34.056	-14.149	7.056	-23.681
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	85.184	56.524	52.831	136.449	69.408	22.251	39.002	82.582	109.995	110.699

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>9.143.009</b>	<b>100,0</b>	<b>10.684.350</b>	<b>100,0</b>	<b>10.974.500</b>	<b>100,0</b>	<b>10.179.505</b>	<b>100,0</b>	<b>8.144.377</b>	<b>100,0</b>	<b>8.969.408</b>	<b>100,0</b>	<b>10.041.458</b>	<b>100,0</b>	<b>9.630.253</b>	<b>100,0</b>	<b>9.109.242</b>	<b>100,0</b>	<b>8.848.418</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	11.574	0,1	256.934	2,4	252.538	2,3	135.906	1,3	-122.218	-1,5	124.221	1,4	182.403	1,8	-18.620	-0,2	52.613	0,6	56.628	0,6
- Costi capitalizzati .....	104.786	1,1	104.749	1,0	149.940	1,4	129.816	1,3	109.202	1,3	114.147	1,3	118.042	1,2	121.506	1,3	103.269	1,1	101.665	1,1
- Acquisti .....	-5.114.566	-55,9	-6.156.207	-57,6	-6.293.785	-57,3	-5.811.464	-57,1	-4.403.657	-54,0	-5.190.716	-57,9	-5.920.537	-59,0	-5.566.277	-57,8	-5.139.995	-56,4	-4.914.423	-55,5
- Servizi .....	-2.415.484	-26,4	-2.883.827	-27,0	-3.003.967	-27,4	-2.757.938	-27,1	-2.200.422	-27,0	-2.344.432	-26,1	-2.578.992	-25,7	-2.444.754	-25,4	-2.371.040	-26,0	-2.354.967	-26,6
- Ricavi diversi operativi .....	116.202	1,3	156.388	1,4	146.515	1,3	116.055	1,2	119.513	1,4	107.270	1,1	111.727	1,2	116.915	1,2	105.854	1,1	110.500	1,3
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.845.521</b>	<b>20,2</b>	<b>2.162.387</b>	<b>20,2</b>	<b>2.225.741</b>	<b>20,3</b>	<b>1.991.880</b>	<b>19,6</b>	<b>1.646.795</b>	<b>20,2</b>	<b>1.779.898</b>	<b>19,8</b>	<b>1.954.101</b>	<b>19,5</b>	<b>1.839.023</b>	<b>19,1</b>	<b>1.859.943</b>	<b>20,4</b>	<b>1.847.821</b>	<b>20,9</b>
- Costo del lavoro .....	-1.175.192	-12,9	-1.349.642	-12,6	-1.402.902	-12,8	-1.270.605	-12,5	-1.074.741	-13,2	-1.183.520	-13,2	-1.307.650	-13,1	-1.246.710	-12,9	-1.201.945	-13,2	-1.199.534	-13,6
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>670.329</b>	<b>7,3</b>	<b>812.745</b>	<b>7,6</b>	<b>822.839</b>	<b>7,5</b>	<b>721.275</b>	<b>7,1</b>	<b>572.054</b>	<b>7,0</b>	<b>596.378</b>	<b>6,6</b>	<b>646.451</b>	<b>6,4</b>	<b>592.313</b>	<b>6,2</b>	<b>657.998</b>	<b>7,2</b>	<b>648.287</b>	<b>7,3</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-197.966	-2,2	-219.893	-2,1	-209.912	-1,9	-187.220	-1,8	-171.843	-2,1	-176.650	-2,0	-180.967	-1,8	-167.011	-1,7	-150.301	-1,6	-152.736	-1,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-58.056	-0,6	-63.761	-0,5	-72.252	-0,7	-70.406	-0,7	-69.498	-0,8	-73.336	-0,7	-80.094	-0,8	-70.978	-0,8	-68.675	-0,8	-57.992	-0,7
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>414.307</b>	<b>4,5</b>	<b>529.091</b>	<b>5,0</b>	<b>540.675</b>	<b>4,9</b>	<b>463.649</b>	<b>4,6</b>	<b>330.713</b>	<b>4,1</b>	<b>346.392</b>	<b>3,9</b>	<b>385.390</b>	<b>3,8</b>	<b>354.324</b>	<b>3,7</b>	<b>439.022</b>	<b>4,8</b>	<b>437.559</b>	<b>4,9</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-3.576	...	-3.567	...	-3.283	...	-3.087	...	-2.718	...	-2.672	...	-2.592	...	-2.322	...	-2.001	...	-2.208	...
- Altri oneri finanziari .....	-138.393	-1,5	-167.119	-1,6	-214.660	-2,0	-217.957	-2,1	-139.164	-1,7	-114.974	-1,3	-136.878	-1,4	-138.959	-1,4	-116.242	-1,3	-111.437	-1,3
- Proventi finanziari .....	52.231	0,5	62.168	0,5	53.083	0,5	51.666	0,5	30.834	0,3	39.406	0,4	45.548	0,5	43.277	0,3	38.403	0,4	52.348	0,6
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>324.569</b>	<b>3,5</b>	<b>420.573</b>	<b>3,9</b>	<b>375.815</b>	<b>3,4</b>	<b>294.271</b>	<b>3,0</b>	<b>219.665</b>	<b>2,7</b>	<b>268.152</b>	<b>3,0</b>	<b>291.468</b>	<b>2,9</b>	<b>256.320</b>	<b>2,6</b>	<b>359.182</b>	<b>3,9</b>	<b>376.262</b>	<b>4,2</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-7.979	-0,1	-7.873	-0,1	-8.093	-0,1	-11.339	-0,1	-10.040	-0,1	-11.185	-0,1	-16.051	-0,2	-11.534	-0,1	-11.568	-0,1	-9.940	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-10.721	-0,1	-13.708	-0,1	-3.485	...	-6.660	-0,1	-1.629	...	-24.688	-0,3	-3.529	...	-2.724	...	-5.495	-0,1	-2.006	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	38.478	0,5	22.361	0,2	28.698	0,3	15.238	0,1	33.234	0,4	4.861	0,1	8.318	0,1	7.542	0,1	16.166	0,2	4.528	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-88	...	1.869	...	-14.435	-0,1	-20.532	-0,2	-25.106	-0,3	-7.007	-0,1	-20.339	-0,2	-12.924	-0,1	-9.875	-0,1	-18.064	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	26.524	0,3	6.067	0,1	-7.659	-0,1	9.584	0,1	-4.230	-0,1	-25.682	-0,3	-3.879	...	-10.516	-0,1	-31.899	-0,4	-13.979	-0,2
- Movimenti delle riserve .....	-8.789	-0,1	-24.335	-0,2	-1.047	...	-18.584	-0,2	-21.777	-0,3	-1.261	...	431	...	1.971	...	4.824	0,1	488	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>361.994</b>	<b>4,0</b>	<b>404.954</b>	<b>3,8</b>	<b>369.794</b>	<b>3,4</b>	<b>261.978</b>	<b>2,6</b>	<b>190.117</b>	<b>2,3</b>	<b>203.190</b>	<b>2,3</b>	<b>256.419</b>	<b>2,6</b>	<b>228.135</b>	<b>2,4</b>	<b>321.335</b>	<b>3,5</b>	<b>337.289</b>	<b>3,8</b>
- Imposte sul reddito .....	-214.562	-2,4	-254.700	-2,4	-234.236	-2,2	-163.136	-1,6	-119.718	-1,4	-141.164	-1,6	-168.251	-1,7	-143.637	-1,5	-163.146	-1,8	-159.847	-1,8
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>147.432</b>	<b>1,6</b>	<b>150.254</b>	<b>1,4</b>	<b>135.558</b>	<b>1,2</b>	<b>98.842</b>	<b>1,0</b>	<b>70.399</b>	<b>0,9</b>	<b>62.026</b>	<b>0,7</b>	<b>88.168</b>	<b>0,9</b>	<b>84.498</b>	<b>0,9</b>	<b>158.189</b>	<b>1,7</b>	<b>177.442</b>	<b>2,0</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>147.432</b>	<b>1,6</b>	<b>150.254</b>	<b>1,4</b>	<b>135.558</b>	<b>1,2</b>	<b>98.842</b>	<b>1,0</b>	<b>70.399</b>	<b>0,9</b>	<b>62.026</b>	<b>0,7</b>	<b>88.168</b>	<b>0,9</b>	<b>84.498</b>	<b>0,9</b>	<b>158.189</b>	<b>1,7</b>	<b>177.442</b>	<b>2,0</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>9,4</b>	<b>10,5</b>	<b>10,3</b>	<b>8,4</b>	<b>6,3</b>	<b>6,5</b>	<b>7,0</b>	<b>7,0</b>	<b>6,3</b>	<b>6,5</b>	<b>7,0</b>	<b>7,0</b>	<b>9,2</b>	<b>8,9</b>						
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>6,8</b>	<b>6,2</b>	<b>5,7</b>	<b>3,6</b>	<b>2,7</b>	<b>2,3</b>	<b>3,1</b>	<b>3,1</b>	<b>2,7</b>	<b>2,3</b>	<b>3,1</b>	<b>3,1</b>	<b>6,1</b>	<b>6,5</b>						
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>87.609</b>	<b>79.516</b>	<b>70.206</b>	<b>79.441</b>	<b>59.617</b>	<b>67.065</b>	<b>65.059</b>	<b>94.263</b>	<b>103.831</b>	<b>30.113</b>										
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>3.482.006</b>	<b>38,1</b>	<b>4.018.425</b>	<b>37,6</b>	<b>4.146.813</b>	<b>37,8</b>	<b>3.766.399</b>	<b>37,0</b>	<b>2.809.589</b>	<b>34,5</b>	<b>3.228.416</b>	<b>36,0</b>	<b>3.799.166</b>	<b>37,8</b>	<b>4.149.545</b>	<b>43,1</b>	<b>4.109.200</b>	<b>45,1</b>	<b>3.916.563</b>	<b>44,3</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>36.570</b>	<b>41.079</b>	<b>41.130</b>	<b>35.910</b>	<b>30.486</b>	<b>32.311</b>	<b>33.964</b>	<b>32.131</b>	<b>29.793</b>	<b>28.775</b>										
- Operai e intermedi .....	<b>26.890</b>	<b>29.878</b>	<b>29.774</b>	<b>25.725</b>	<b>21.164</b>	<b>22.770</b>	<b>24.011</b>	<b>22.701</b>	<b>20.869</b>	<b>19.833</b>										
- Impiegati e dirigenti .....	<b>9.680</b>	<b>11.201</b>	<b>11.356</b>	<b>10.185</b>	<b>9.322</b>	<b>9.541</b>	<b>9.953</b>	<b>9.430</b>	<b>8.924</b>	<b>8.942</b>										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

CENTRO SUD E ISOLE

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>ATTIVITÀ</b>																					
- Cassa e banche .....	776.947	4,9	910.477	5,2	1.126.912	5,9	1.023.928	5,2	1.009.952	5,7	854.005	4,9	832.946	4,7	853.229	5,2	902.642	6,2	961.424	6,7	
- Titoli a reddito fisso .....	165.853	1,1	111.957	0,6	165.372	0,9	168.493	0,9	197.925	1,2	382.039	2,2	304.765	1,7	339.215	2,1	261.450	1,8	92.713	0,6	
<b>Disponibilità .....</b>	<b>942.800</b>	<b>6,0</b>	<b>1.022.434</b>	<b>5,8</b>	<b>1.292.284</b>	<b>6,8</b>	<b>1.192.421</b>	<b>6,1</b>	<b>1.207.877</b>	<b>6,9</b>	<b>1.236.044</b>	<b>7,1</b>	<b>1.137.711</b>	<b>6,4</b>	<b>1.192.444</b>	<b>7,3</b>	<b>1.164.092</b>	<b>8,0</b>	<b>1.054.137</b>	<b>7,3</b>	
- Rimanenze .....	2.829.666	17,9	3.214.022	18,4	3.431.631	18,1	3.224.286	16,4	2.825.849	16,0	2.850.765	16,5	3.089.967	17,5	2.814.173	17,2	2.434.200	16,8	2.563.511	17,8	
- Clienti .....	5.154.084	32,6	5.749.973	32,9	6.065.686	32,0	5.741.073	29,3	4.970.508	28,2	5.155.074	29,8	5.303.566	30,0	4.708.810	28,8	4.126.838	28,4	4.240.190	29,4	
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-9.914	-0,1	-14.206	-0,1	-14.936	-0,1	-14.207	-0,1	-14.190	-0,1	-21.182	-0,1	-13.409	-0,1	-13.525	-0,1	-6.229	...	-5.405	...	
- Fondo svalutazione crediti .....	-99.265	-0,6	-112.473	-0,7	-101.115	-0,6	-112.988	-0,5	-122.340	-0,6	-127.396	-0,8	-135.931	-0,7	-116.883	-0,7	-118.307	-0,9	-108.871	-0,8	
<b>Circolante .....</b>	<b>7.874.571</b>	<b>49,8</b>	<b>8.837.316</b>	<b>50,5</b>	<b>9.381.266</b>	<b>49,4</b>	<b>8.838.164</b>	<b>45,1</b>	<b>7.659.827</b>	<b>43,5</b>	<b>7.857.261</b>	<b>45,4</b>	<b>8.244.193</b>	<b>46,7</b>	<b>7.392.575</b>	<b>45,2</b>	<b>6.436.502</b>	<b>44,3</b>	<b>6.689.425</b>	<b>46,4</b>	
- Altre attività correnti .....	1.310.150	8,2	1.334.061	7,7	1.464.309	7,8	1.403.799	7,1	1.221.231	6,9	1.197.014	6,9	1.316.244	7,5	1.303.303	8,0	1.134.932	7,9	1.133.512	7,8	
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>10.127.521</b>	<b>64,0</b>	<b>11.193.811</b>	<b>64,0</b>	<b>12.137.859</b>	<b>64,0</b>	<b>11.434.384</b>	<b>58,3</b>	<b>10.088.935</b>	<b>57,3</b>	<b>10.290.319</b>	<b>59,4</b>	<b>10.698.148</b>	<b>60,6</b>	<b>9.888.322</b>	<b>60,5</b>	<b>8.735.526</b>	<b>60,2</b>	<b>8.877.074</b>	<b>61,5</b>	
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	9.162.042	57,9	10.132.119	57,9	10.873.840	57,3	12.042.281	61,4	11.328.004	64,3	10.978.043	63,4	11.136.994	63,1	10.783.465	66,0	9.831.144	67,7	9.742.337	67,5	
- Fondi di ammortamento .....	-4.576.744	-28,9	-5.175.971	-29,6	-5.615.353	-29,6	-5.586.131	-28,5	-5.388.394	-30,6	-5.432.920	-31,4	-5.669.927	-32,1	-5.641.975	-34,6	-5.432.469	-37,4	-5.455.910	-37,8	
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>4.585.298</b>	<b>29,0</b>	<b>4.956.148</b>	<b>28,3</b>	<b>5.258.487</b>	<b>27,7</b>	<b>6.456.150</b>	<b>32,9</b>	<b>5.939.610</b>	<b>33,7</b>	<b>5.545.123</b>	<b>32,0</b>	<b>5.467.067</b>	<b>31,0</b>	<b>5.141.490</b>	<b>31,4</b>	<b>4.398.675</b>	<b>30,3</b>	<b>4.286.427</b>	<b>29,7</b>	
- Partecipazioni nette .....	333.352	2,1	323.531	1,8	436.273	2,3	553.240	2,8	374.022	2,1	386.870	2,2	446.577	2,5	345.110	2,1	389.568	2,7	325.695	2,3	
- Altre attività a m/l termine .....	240.532	1,5	232.854	1,3	286.318	1,5	231.093	1,2	286.287	1,6	249.158	1,5	227.726	1,3	211.552	1,3	279.230	1,9	252.114	1,7	
- Immobilizzazioni immateriali .....	526.687	3,4	795.203	4,6	855.660	4,5	939.322	4,8	920.064	5,3	841.142	4,9	814.737	4,6	763.511	4,7	712.890	4,9	682.563	4,8	
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>5.685.869</b>	<b>36,0</b>	<b>6.307.736</b>	<b>36,0</b>	<b>6.836.738</b>	<b>36,0</b>	<b>8.179.805</b>	<b>41,7</b>	<b>7.519.983</b>	<b>42,7</b>	<b>7.022.293</b>	<b>40,6</b>	<b>6.956.107</b>	<b>39,4</b>	<b>6.461.663</b>	<b>39,5</b>	<b>5.780.363</b>	<b>39,8</b>	<b>5.546.799</b>	<b>38,5</b>	
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>15.813.390</b>	<b>100,0</b>	<b>17.501.547</b>	<b>100,0</b>	<b>18.974.597</b>	<b>100,0</b>	<b>19.614.189</b>	<b>100,0</b>	<b>17.608.918</b>	<b>100,0</b>	<b>17.312.612</b>	<b>100,0</b>	<b>17.654.255</b>	<b>100,0</b>	<b>16.349.985</b>	<b>100,0</b>	<b>14.515.889</b>	<b>100,0</b>	<b>14.423.873</b>	<b>100,0</b>	
<b>PASSIVITÀ</b>																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	3.088.715	19,5	3.460.675	19,8	4.073.829	21,5	4.029.018	20,5	3.425.124	19,5	3.249.135	18,8	3.601.945	20,4	3.112.132	19,1	2.657.894	18,3	2.566.391	17,8	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	74.634	0,5	73.225	0,4	113.070	0,6	39.994	0,2	69.011	0,3	64.020	0,3	18.914	0,1	37.340	0,2	40.800	0,3	21.118	0,1	
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>3.163.349</b>	<b>20,0</b>	<b>3.533.900</b>	<b>20,2</b>	<b>4.186.899</b>	<b>22,1</b>	<b>4.069.012</b>	<b>20,7</b>	<b>3.494.135</b>	<b>19,8</b>	<b>3.313.155</b>	<b>19,1</b>	<b>3.620.859</b>	<b>20,5</b>	<b>3.149.472</b>	<b>19,3</b>	<b>2.698.694</b>	<b>18,6</b>	<b>2.587.509</b>	<b>17,9</b>	
- Fornitori e consociate .....	3.555.270	22,5	3.990.838	22,8	4.266.933	22,5	3.906.922	19,9	3.416.577	19,4	3.611.195	20,9	3.778.463	21,4	3.450.528	21,1	2.981.438	20,5	3.068.648	21,3	
- Altre passività correnti .....	1.992.530	12,6	2.285.242	13,1	2.152.931	11,3	1.957.043	10,0	1.785.108	10,2	1.598.200	9,2	1.673.323	9,5	1.615.749	9,8	1.365.746	9,4	1.328.710	9,2	
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>8.711.149</b>	<b>55,1</b>	<b>9.809.980</b>	<b>56,1</b>	<b>10.606.763</b>	<b>55,9</b>	<b>9.932.977</b>	<b>50,6</b>	<b>8.695.820</b>	<b>49,4</b>	<b>8.522.550</b>	<b>49,2</b>	<b>9.072.645</b>	<b>51,4</b>	<b>8.215.749</b>	<b>50,2</b>	<b>7.045.878</b>	<b>48,5</b>	<b>6.984.867</b>	<b>48,4</b>	
- Prestiti obbligazionari .....	92.467	0,6	137.079	0,8	148.544	0,8	177.599	0,9	161.649	0,9	156.381	0,9	137.069	0,8	119.939	0,7	89.713	0,6	83.808	0,6	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine .....	1.399.103	8,8	1.519.867	8,7	1.708.807	9,0	1.796.519	9,2	1.761.449	10,0	1.827.224	10,6	1.639.897	9,3	1.456.575	8,9	1.298.178	8,9	1.289.669	8,9	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine .....	35.298	0,2	137.240	0,8	174.942	0,9	215.564	1,1	256.484	1,5	118.933	0,7	148.834	0,8	160.089	1,0	113.182	0,8	131.654	0,9	
- Altri debiti finanziari .....	255.920	1,7	280.694	1,6	299.270	1,6	187.185	0,9	211.275	1,2	195.038	1,1	234.009	1,3	209.049	1,3	151.909	1,1	154.151	1,1	
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>1.782.788</b>	<b>11,3</b>	<b>2.074.880</b>	<b>11,9</b>	<b>2.331.563</b>	<b>12,3</b>	<b>2.376.867</b>	<b>12,1</b>	<b>2.390.857</b>	<b>13,6</b>	<b>2.297.576</b>	<b>13,3</b>	<b>2.159.809</b>	<b>12,2</b>	<b>1.945.652</b>	<b>11,9</b>	<b>1.652.982</b>	<b>11,4</b>	<b>1.659.282</b>	<b>11,5</b>	
- Fondi del personale .....	552.028	3,5	592.826	3,4	558.376	2,9	472.322	2,4	412.463	2,3	388.311	2,2	371.562	2,1	335.108	2,0	291.593	2,0	281.857	2,0	
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	253.691	1,6	266.455	1,5	290.293	1,6	313.114	1,6	301.718	1,7	332.283	1,9	306.048	1,8	271.760	1,7	247.599	1,7	242.866	1,6	
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>2.588.507</b>	<b>16,4</b>	<b>2.934.161</b>	<b>16,8</b>	<b>3.180.232</b>	<b>16,8</b>	<b>3.162.303</b>	<b>16,1</b>	<b>3.105.038</b>	<b>17,6</b>	<b>3.018.170</b>	<b>17,4</b>	<b>2.837.419</b>	<b>16,1</b>	<b>2.552.520</b>	<b>15,6</b>	<b>2.192.174</b>	<b>15,1</b>	<b>2.184.005</b>	<b>15,1</b>	
- Capitale sociale .....	1.384.182	8,8	1.490.776	8,5	1.514.242	8,0	1.526.524	7,8	1.386.046	7,9	1.371.240	7,9	1.393.144	7,9	1.503.860	9,2	1.344.404	9,3	1.326.477	9,2	
- Riserve .....	2.800.568	17,7	2.949.367	16,9	3.232.796	17,0	4.619.772	23,6	4.201.814	23,9	4.150.410	24,0	4.123.498	23,4	3.847.230	23,5	3.681.789	25,4	3.478.048	24,1	
- Risultato d'esercizio .....	168.033	1,1	134.619	0,8	278.434	1,5	170.685	0,9	16.662	0,1	43.710	0,3	31.624	0,2	43.334	0,3	111.417	0,8	304.228	2,1	
- Interessi di terzi .....	160.951	0,9	182.644	0,9	162.130	0,8	201.928	1,0	203.538	1,1	206.532	1,2	195.925	1,0	187.292	1,2	140.227	0,9	146.248	1,1	
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>4.513.734</b>	<b>28,5</b>	<b>4.757.406</b>	<b>27,1</b>	<b>5.187.602</b>	<b>27,3</b>	<b>6.518.909</b>	<b>33,3</b>	<b>5.808.060</b>	<b>33,0</b>	<b>5.771.892</b>	<b>33,4</b>	<b>5.744.191</b>	<b>32,5</b>	<b>5.581.716</b>	<b>34,2</b>	<b>5.277.837</b>	<b>36,4</b>	<b>5.255.001</b>	<b>36,5</b>	
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>15.813.390</b>	<b>100,0</b>	<b>17.501.547</b>	<b>100,0</b>	<b>18.974.597</b>	<b>100,0</b>	<b>19.614.189</b>	<b>100,0</b>	<b>17.608.918</b>	<b>100,0</b>	<b>17.312.612</b>	<b>100,0</b>	<b>17.654.255</b>	<b>100,0</b>	<b>16.349.985</b>	<b>100,0</b>	<b>14.515.889</b>	<b>100,0</b>	<b>14.423.873</b>	<b>100,0</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>116,3</b>		<b>114,1</b>		<b>114,4</b>		<b>115,1</b>		<b>116,0</b>		<b>120,7</b>		<b>117,9</b>		<b>120,4</b>		<b>124,0</b>		<b>127,1</b>		
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>83,9</b>		<b>81,5</b>		<b>82,2</b>		<b>82,8</b>		<b>83,7</b>		<b>87,5</b>		<b>84,0</b>		<b>86,3</b>		<b>89,5</b>		<b>90,5</b>		
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>80,0</b>		<b>70,1</b>		<b>65,6</b>		<b>85,6</b>		<b>82,1</b>		<b>87,0</b>		<b>83,2</b>		<b>93,7</b>		<b>103,8</b>		<b>106,8</b>		

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>2.052</b>	<b>46.254</b>	<b>161.708</b>	<b>95.906</b>	<b>-30.902</b>	<b>-19.888</b>	<b>-6.899</b>	<b>-2.747</b>	<b>113.346</b>	<b>278.325</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	837	27.814	151.209	54.319	-69.834	-52.572	-51.716	-43.267	24.622	271.648
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-1.407	24.700	10.244	31.389	32.475	27.466	29.457	39.535	87.567	7.722
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	2.622	-6.260	255	10.198	6.457	5.218	15.360	985	1.157	-1.045
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>601.428</b>	<b>673.770</b>	<b>713.318</b>	<b>672.476</b>	<b>657.459</b>	<b>601.691</b>	<b>608.793</b>	<b>559.802</b>	<b>495.722</b>	<b>485.754</b>
- Ammortamenti ordinari .....	486.383	528.476	564.658	533.214	509.258	480.545	484.393	450.049	390.737	385.582
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	115.045	145.294	148.660	139.262	148.201	121.146	124.400	109.753	104.985	100.172
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>22.200</b>	<b>24.138</b>	<b>-27.647</b>	<b>-28.406</b>	<b>-12.181</b>	<b>-7.888</b>	<b>-4.506</b>	<b>-3.855</b>	<b>-5.150</b>	<b>-2.629</b>
- Accantonamenti .....	99.949	107.930	115.495	105.305	94.622	95.349	100.119	94.469	80.377	79.122
- Utilizzi .....	-77.749	-83.792	-143.142	-133.711	-106.803	-103.237	-104.625	-98.324	-85.527	-81.751
<b>Totale .....</b>	<b>625.680</b>	<b>744.162</b>	<b>847.379</b>	<b>739.976</b>	<b>614.376</b>	<b>573.915</b>	<b>597.388</b>	<b>553.200</b>	<b>603.918</b>	<b>761.450</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>722.870</b>	<b>740.015</b>	<b>620.828</b>	<b>2.388.888</b>	<b>552.797</b>	<b>520.779</b>	<b>571.953</b>	<b>407.249</b>	<b>218.566</b>	<b>463.463</b>
- Investimenti .....	827.552	981.647	893.332	950.550	671.158	694.857	717.188	536.203	455.694	550.773
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	51.892	106.830	55.962	227.142	55.642	88.759	81.198	33.183	53.241	68.552
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	2.980	-1.518	2.557	-912	-	-14.098	-394	-4.476	-43.280	-359
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	87.602	1.686	-	1.497.532	19.600	-	-	-	7.992	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-247.156	-301.184	-306.827	-225.319	-161.899	-162.771	-194.137	-136.785	-141.957	-100.760
- Scorpi e cessioni .....	-	-47.446	-24.196	-11.339	-28.553	-85.968	-31.902	-20.876	-113.124	-54.743
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-48.766	-3.151	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>35.232</b>	<b>74.272</b>	<b>77.519</b>	<b>125.895</b>	<b>71.939</b>	<b>41.162</b>	<b>48.425</b>	<b>165.113</b>	<b>71.338</b>	<b>80.703</b>
- Svalutazioni .....	-48.386	-35.093	-10.766	-24.246	-47.902	-96.069	-4.082	-14.041	-7.719	-18.861
- Reintegri contestuali .....	41.806	24.737	5.164	23.268	35.983	75.870	4.082	14.041	6.652	13.518
- Aumenti a pagamento .....	38.346	42.993	73.382	69.689	34.013	27.766	41.652	56.136	56.456	29.863
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-4.160	10.998	5.804	47.087	-100	642	1.500	10.672	313	-1.102
- Aumenti gratuiti .....	7.626	30.637	3.935	10.097	49.945	32.953	5.273	98.305	15.636	57.285
<b>Riserve .....</b>	<b>234.214</b>	<b>153.264</b>	<b>159.965</b>	<b>1.591.917</b>	<b>104.863</b>	<b>83.304</b>	<b>176.689</b>	<b>12.028</b>	<b>28.630</b>	<b>64.804</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-7.626	-30.637	-3.935	-10.097	-49.945	-32.953	-5.273	-98.305	-15.636	-57.285
- Da capitali per ripianamento perdite .....	48.386	35.093	10.766	24.246	47.902	96.069	4.082	14.041	7.719	18.861
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	5.726	3.146	34.873	6.446	2.729	6.717	5.371	-68.253	17.409	19.296
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	727	52	-	224	-	-	156	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	79.693	1.041	-	1.310.890	17.448	-	-	-	8.349	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	2.622	-6.260	255	10.198	6.457	5.218	15.360	985	1.157	-1.045
- Variazioni per fusioni e diverse .....	21.214	78.815	-19.970	120.035	-17.474	-9.682	45.500	-11.255	-17.705	-13.983
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	84.199	72.066	137.249	130.147	97.746	17.711	111.649	174.815	27.181	98.960

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>13.513.045</b>	<b>100,0</b>	<b>15.663.991</b>	<b>100,0</b>	<b>17.128.997</b>	<b>100,0</b>	<b>16.946.950</b>	<b>100,0</b>	<b>14.035.060</b>	<b>100,0</b>	<b>14.462.001</b>	<b>100,0</b>	<b>14.955.578</b>	<b>100,0</b>	<b>14.073.148</b>	<b>100,0</b>	<b>13.295.056</b>	<b>100,0</b>	<b>13.483.295</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	129.334	1,0	304.303	1,9	298.524	1,7	184.032	1,1	-208.829	-1,5	153.563	1,1	280.635	1,9	-53.846	-0,4	-19.649	-0,1	134.835	1,0
- Costi capitalizzati .....	144.978	1,1	283.285	1,8	290.998	1,7	202.919	1,2	138.431	1,0	149.387	1,0	147.399	1,0	180.427	1,3	112.699	0,8	130.495	1,0
- Acquisti .....	-7.752.141	-57,4	-9.349.492	-59,7	-10.247.555	-59,8	-10.224.417	-60,3	-7.581.466	-54,0	-8.418.108	-58,2	-8.993.007	-60,1	-8.302.908	-59,0	-7.975.054	-60,0	-8.081.585	-59,9
- Servizi .....	-3.176.137	-23,5	-3.687.963	-23,5	-3.991.079	-23,3	-3.924.406	-23,2	-3.474.419	-24,8	-3.432.223	-23,7	-3.497.457	-23,4	-3.280.388	-23,3	-2.921.276	-22,0	-2.986.135	-22,1
- Ricavi diversi operativi .....	274.810	2,0	321.461	2,1	362.331	2,1	356.494	2,1	278.506	2,0	263.990	1,8	296.834	1,9	315.846	2,2	260.444	2,0	273.904	1,9
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>3.133.889</b>	<b>23,2</b>	<b>3.535.585</b>	<b>22,6</b>	<b>3.842.216</b>	<b>22,4</b>	<b>3.541.572</b>	<b>20,9</b>	<b>3.187.283</b>	<b>22,7</b>	<b>3.178.610</b>	<b>22,0</b>	<b>3.189.982</b>	<b>21,3</b>	<b>2.932.279</b>	<b>20,8</b>	<b>2.752.220</b>	<b>20,7</b>	<b>2.954.809</b>	<b>21,9</b>
- Costo del lavoro .....	-1.920.022	-14,2	-2.149.234	-13,7	-2.307.989	-13,4	-2.230.869	-13,2	-2.007.075	-14,3	-2.035.787	-14,1	-2.085.432	-13,9	-1.977.325	-14,0	-1.746.733	-13,1	-1.804.475	-13,4
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>1.213.867</b>	<b>9,0</b>	<b>1.386.351</b>	<b>8,9</b>	<b>1.534.227</b>	<b>9,0</b>	<b>1.310.703</b>	<b>7,7</b>	<b>1.180.208</b>	<b>8,4</b>	<b>1.142.823</b>	<b>7,9</b>	<b>1.104.550</b>	<b>7,4</b>	<b>954.954</b>	<b>6,8</b>	<b>1.005.487</b>	<b>7,6</b>	<b>1.150.334</b>	<b>8,5</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-486.383	-3,6	-528.476	-3,4	-564.658	-3,3	-533.214	-3,1	-509.258	-3,6	-480.545	-3,3	-484.393	-3,2	-450.049	-3,2	-390.737	-2,9	-385.582	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-94.232	-0,7	-103.912	-0,7	-110.554	-0,7	-103.541	-0,6	-103.700	-0,8	-95.849	-0,7	-99.708	-0,7	-95.017	-0,7	-91.050	-0,8	-82.133	-0,5
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>633.252</b>	<b>4,7</b>	<b>753.963</b>	<b>4,8</b>	<b>859.015</b>	<b>5,0</b>	<b>673.948</b>	<b>4,0</b>	<b>567.250</b>	<b>4,0</b>	<b>566.429</b>	<b>3,9</b>	<b>520.449</b>	<b>3,5</b>	<b>409.888</b>	<b>2,9</b>	<b>523.700</b>	<b>3,9</b>	<b>682.619</b>	<b>5,1</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-3.682	...	-4.053	...	-7.911	...	-9.958	-0,1	-6.893	...	-7.687	-0,1	-5.592	...	-4.413	...	-2.242	...	-3.185	...
- Altri oneri finanziari .....	-257.766	-1,9	-310.910	-2,0	-432.200	-2,5	-453.926	-2,7	-289.860	-2,1	-236.519	-1,6	-253.682	-1,7	-254.812	-1,8	-217.459	-1,6	-193.936	-1,4
- Proventi finanziari .....	90.824	0,7	85.684	0,5	94.685	0,5	118.923	0,7	71.870	0,5	69.820	0,5	63.934	0,4	66.910	0,4	55.309	0,4	57.734	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>462.628</b>	<b>3,5</b>	<b>524.684</b>	<b>3,3</b>	<b>513.589</b>	<b>3,0</b>	<b>328.987</b>	<b>1,9</b>	<b>342.367</b>	<b>2,4</b>	<b>392.043</b>	<b>2,7</b>	<b>325.109</b>	<b>2,2</b>	<b>217.573</b>	<b>1,5</b>	<b>359.308</b>	<b>2,7</b>	<b>543.232</b>	<b>4,1</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-20.813	-0,2	-41.382	-0,3	-38.106	-0,2	-35.721	-0,2	-44.501	-0,3	-25.297	-0,2	-24.692	-0,2	-14.736	-0,1	-13.935	-0,1	-18.039	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-14.143	-0,1	-5.919	...	-20.772	-0,1	-7.452	...	-9.516	-0,1	-13.697	-0,1	-17.888	-0,1	-5.116	...	-4.918	...	-7.735	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni .....	42.155	0,3	88.271	0,7	201.729	1,1	176.908	1,1	34.122	0,2	16.499	0,1	115.496	0,8	40.088	0,3	43.783	0,3	42.312	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	1.407	...	-24.700	-0,2	-10.244	-0,1	-31.389	-0,2	-32.475	-0,2	-27.466	-0,2	-29.457	-0,2	-39.535	-0,3	-87.567	-0,7	-7.722	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	29.698	0,2	-12.173	-0,1	30.086	0,2	24.534	0,1	-30.561	-0,2	-51.281	-0,3	-91.920	-0,7	23.929	0,2	23.706	0,2	-1.811	...
- Movimenti delle riserve .....	-2.622	...	6.260	...	-255	...	-10.198	-0,1	-6.457	...	-5.218	...	-15.360	-0,1	-985	...	-1.157	...	1.045	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>498.310</b>	<b>3,7</b>	<b>535.041</b>	<b>3,4</b>	<b>676.027</b>	<b>3,9</b>	<b>445.669</b>	<b>2,6</b>	<b>252.979</b>	<b>1,8</b>	<b>285.583</b>	<b>2,0</b>	<b>261.288</b>	<b>1,7</b>	<b>221.218</b>	<b>1,6</b>	<b>319.220</b>	<b>2,4</b>	<b>551.282</b>	<b>4,1</b>
- Imposte sul reddito .....	-314.845	-2,4	-381.285	-2,4	-378.063	-2,2	-265.263	-1,5	-232.283	-1,7	-245.029	-1,7	-233.475	-1,5	-181.018	-1,3	-207.685	-1,6	-242.088	-1,8
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>183.465</b>	<b>1,3</b>	<b>153.756</b>	<b>1,0</b>	<b>297.964</b>	<b>1,7</b>	<b>180.406</b>	<b>1,1</b>	<b>20.696</b>	<b>0,1</b>	<b>40.554</b>	<b>0,3</b>	<b>27.813</b>	<b>0,2</b>	<b>40.200</b>	<b>0,3</b>	<b>111.535</b>	<b>0,8</b>	<b>309.194</b>	<b>2,3</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-15.432	-0,1	-19.137	-0,1	-19.530	-0,1	-9.721	-0,1	-4.034	...	3.156	...	3.811	...	3.134	...	-118	...	-4.966	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>168.033</b>	<b>1,2</b>	<b>134.619</b>	<b>0,9</b>	<b>278.434</b>	<b>1,6</b>	<b>170.685</b>	<b>1,0</b>	<b>16.662</b>	<b>0,1</b>	<b>43.710</b>	<b>0,3</b>	<b>31.624</b>	<b>0,2</b>	<b>43.334</b>	<b>0,3</b>	<b>111.417</b>	<b>0,8</b>	<b>304.228</b>	<b>2,3</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....		<b>7,5</b>		<b>8,1</b>		<b>8,2</b>		<b>6,1</b>		<b>5,3</b>		<b>5,5</b>		<b>5,0</b>		<b>4,4</b>		<b>6,0</b>		<b>7,7</b>
<b>Roe - Return on equity</b> .....		<b>4,0</b>		<b>3,1</b>		<b>5,9</b>		<b>2,8</b>		<b>0,3</b>		<b>0,8</b>		<b>0,6</b>		<b>0,8</b>		<b>2,2</b>		<b>6,4</b>
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>181.867</b>		<b>125.233</b>		<b>146.092</b>		<b>126.026</b>		<b>90.100</b>		<b>92.719</b>		<b>79.273</b>		<b>83.268</b>		<b>86.773</b>		<b>37.419</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>2.890.969</b>		<b>3.555.887</b>		<b>3.971.878</b>		<b>4.065.662</b>		<b>3.513.268</b>		<b>3.720.170</b>		<b>4.072.964</b>		<b>4.098.270</b>		<b>3.872.608</b>		<b>4.069.515</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....		<b>21,4</b>		<b>22,7</b>		<b>23,2</b>		<b>24,0</b>		<b>25,0</b>		<b>25,7</b>		<b>27,2</b>		<b>29,1</b>		<b>29,1</b>		<b>30,2</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>55.756</b>		<b>60.247</b>		<b>64.077</b>		<b>58.899</b>		<b>53.621</b>		<b>51.432</b>		<b>51.448</b>		<b>47.639</b>		<b>41.900</b>		<b>42.247</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>39.880</b>		<b>43.469</b>		<b>46.341</b>		<b>42.014</b>		<b>37.766</b>		<b>35.869</b>		<b>35.904</b>		<b>32.760</b>		<b>28.959</b>		<b>29.186</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>15.876</b>		<b>16.778</b>		<b>17.736</b>		<b>16.885</b>		<b>15.855</b>		<b>15.563</b>		<b>15.544</b>		<b>14.879</b>		<b>12.941</b>		<b>13.061</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	166.620	4,0	183.917	3,9	180.926	3,5	215.654	3,9	245.643	4,7	179.793	3,9	176.292	3,7	213.478	4,4	301.249	6,4	264.872	5,7
- Titoli a reddito fisso .....	24.161	0,5	21.146	0,4	36.719	0,7	51.975	1,0	86.119	1,6	99.736	2,1	56.086	1,2	58.895	1,2	14.605	0,3	26.028	0,5
<b>Disponibilità .....</b>	<b>190.781</b>	<b>4,5</b>	<b>205.063</b>	<b>4,3</b>	<b>217.645</b>	<b>4,2</b>	<b>267.629</b>	<b>4,9</b>	<b>331.762</b>	<b>6,3</b>	<b>279.529</b>	<b>6,0</b>	<b>232.378</b>	<b>4,9</b>	<b>272.373</b>	<b>5,6</b>	<b>315.854</b>	<b>6,7</b>	<b>290.900</b>	<b>6,2</b>
- Rimanenze .....	688.479	16,4	764.261	16,1	895.249	17,3	843.936	15,4	753.940	14,3	721.138	15,5	870.886	18,2	895.099	18,4	856.699	18,1	896.523	19,3
- Clienti .....	1.258.007	30,0	1.412.980	29,8	1.551.145	29,9	1.546.430	28,2	1.403.466	26,7	1.338.390	28,7	1.427.846	29,9	1.414.690	29,0	1.285.213	27,2	1.244.673	26,6
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-1.442	...	-2.716	-0,1	-1.211	...	-1.638	...	-1.803	...	-1.627	...	-1.624	...	-1.431	...	-820	...	-902	...
- Fondo svalutazione crediti .....	-26.040	-0,7	-26.591	-0,6	-25.240	-0,5	-22.341	-0,4	-29.238	-0,5	-32.629	-0,7	-30.241	-0,6	-33.192	-0,7	-22.637	-0,5	-15.596	-0,3
<b>Circolante .....</b>	<b>1.919.004</b>	<b>45,7</b>	<b>2.147.934</b>	<b>45,2</b>	<b>2.419.943</b>	<b>46,7</b>	<b>2.366.387</b>	<b>43,2</b>	<b>2.126.365</b>	<b>40,5</b>	<b>2.025.272</b>	<b>43,5</b>	<b>2.266.867</b>	<b>47,5</b>	<b>2.275.166</b>	<b>46,7</b>	<b>2.118.455</b>	<b>44,8</b>	<b>2.124.698</b>	<b>45,6</b>
- Altre attività correnti .....	438.283	10,5	474.031	10,0	491.566	9,5	387.188	7,0	361.771	6,9	320.763	6,9	331.819	6,9	398.075	8,2	364.442	7,7	352.595	7,7
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>2.548.068</b>	<b>60,7</b>	<b>2.827.028</b>	<b>59,5</b>	<b>3.129.154</b>	<b>60,4</b>	<b>3.021.204</b>	<b>55,1</b>	<b>2.819.898</b>	<b>53,7</b>	<b>2.625.564</b>	<b>56,4</b>	<b>2.831.064</b>	<b>59,3</b>	<b>2.945.614</b>	<b>60,5</b>	<b>2.798.751</b>	<b>59,2</b>	<b>2.768.193</b>	<b>59,5</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	2.845.146	67,8	3.250.643	68,5	3.415.590	65,9	3.810.415	69,5	3.822.079	72,7	3.258.700	70,0	3.238.819	67,8	3.413.054	70,1	3.181.467	67,3	3.229.140	69,4
- Fondi di ammortamento .....	-1.490.602	-35,5	-1.742.518	-36,7	-1.781.894	-34,4	-1.757.751	-32,1	-1.814.023	-34,5	-1.624.390	-34,9	-1.717.611	-36,0	-1.839.122	-37,8	-1.733.634	-36,7	-1.771.939	-38,1
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>1.354.544</b>	<b>32,3</b>	<b>1.508.125</b>	<b>31,8</b>	<b>1.633.696</b>	<b>31,5</b>	<b>2.052.664</b>	<b>37,4</b>	<b>2.008.056</b>	<b>38,2</b>	<b>1.634.310</b>	<b>35,1</b>	<b>1.521.208</b>	<b>31,8</b>	<b>1.573.932</b>	<b>32,3</b>	<b>1.447.833</b>	<b>30,6</b>	<b>1.457.201</b>	<b>31,3</b>
- Partecipazioni nette .....	80.262	1,9	63.379	1,3	59.170	1,1	90.659	1,7	81.351	1,5	87.481	1,9	142.965	3,0	85.011	1,7	133.640	2,8	141.138	3,0
- Altre attività a m/l termine .....	57.973	1,4	59.870	1,3	97.723	1,9	58.911	1,1	82.275	1,6	101.800	2,2	79.252	1,7	73.654	1,5	151.623	3,2	116.369	2,5
- Immobilizzazioni immateriali .....	154.417	3,7	289.077	6,1	260.629	5,1	260.419	4,7	264.228	5,0	208.492	4,4	201.747	4,2	193.921	4,0	193.055	4,2	172.887	3,7
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>1.647.196</b>	<b>39,3</b>	<b>1.920.451</b>	<b>40,5</b>	<b>2.051.218</b>	<b>39,6</b>	<b>2.462.653</b>	<b>44,9</b>	<b>2.435.910</b>	<b>46,3</b>	<b>2.032.083</b>	<b>43,6</b>	<b>1.945.172</b>	<b>40,7</b>	<b>1.926.518</b>	<b>39,5</b>	<b>1.926.151</b>	<b>40,8</b>	<b>1.887.595</b>	<b>40,5</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>4.195.264</b>	<b>100,0</b>	<b>4.747.479</b>	<b>100,0</b>	<b>5.180.372</b>	<b>100,0</b>	<b>5.483.857</b>	<b>100,0</b>	<b>5.255.808</b>	<b>100,0</b>	<b>4.657.647</b>	<b>100,0</b>	<b>4.776.236</b>	<b>100,0</b>	<b>4.872.132</b>	<b>100,0</b>	<b>4.724.902</b>	<b>100,0</b>	<b>4.655.788</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	929.354	22,2	1.079.777	22,7	1.159.519	22,4	1.195.100	21,8	1.013.894	19,3	947.408	20,4	995.972	20,9	1.067.471	21,9	1.047.235	22,2	995.042	21,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	38.956	0,9	32.845	0,7	78.026	1,5	15.623	0,3	17.662	0,3	10.070	0,2	6.670	0,1	7.961	0,2	5.157	0,1	4.364	0,1
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>968.310</b>	<b>23,1</b>	<b>1.112.622</b>	<b>23,4</b>	<b>1.237.545</b>	<b>23,9</b>	<b>1.210.723</b>	<b>22,1</b>	<b>1.031.556</b>	<b>19,6</b>	<b>957.478</b>	<b>20,6</b>	<b>1.002.642</b>	<b>21,0</b>	<b>1.075.432</b>	<b>22,1</b>	<b>1.052.392</b>	<b>22,3</b>	<b>999.406</b>	<b>21,5</b>
- Fornitori e consociate .....	870.318	20,7	1.015.785	21,4	1.144.316	22,1	1.170.278	21,3	1.078.466	20,5	1.035.755	22,2	1.188.164	24,9	1.229.859	25,2	1.083.826	22,9	1.062.212	22,8
- Altre passività correnti .....	462.537	11,1	502.464	10,6	489.362	9,4	442.380	8,1	434.677	8,3	371.567	8,0	362.437	7,6	396.729	8,2	400.265	8,5	353.486	7,6
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>2.301.165</b>	<b>54,9</b>	<b>2.630.871</b>	<b>55,4</b>	<b>2.871.223</b>	<b>55,4</b>	<b>2.823.381</b>	<b>51,5</b>	<b>2.544.699</b>	<b>48,4</b>	<b>2.364.800</b>	<b>50,8</b>	<b>2.553.243</b>	<b>53,5</b>	<b>2.702.020</b>	<b>55,5</b>	<b>2.536.483</b>	<b>53,7</b>	<b>2.415.104</b>	<b>51,9</b>
- Prestiti obbligazionari .....	25.660	0,6	83.046	1,7	80.425	1,6	85.996	1,6	77.191	1,5	62.734	1,3	61.794	1,3	55.997	1,1	17.143	0,4	6.352	0,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine .....	439.274	10,5	464.603	9,8	528.047	10,2	565.976	10,3	545.875	10,4	466.552	10,0	405.113	8,5	411.081	8,4	392.585	8,3	412.282	8,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine .....	1.871	...	30.122	0,6	70.208	1,4	76.104	1,4	121.555	2,3	29.386	0,6	40.193	0,8	21.796	0,5	24.955	0,5	28.689	0,6
- Altri debiti finanziari .....	25.609	0,6	43.768	1,0	41.578	0,7	30.984	0,5	47.113	0,9	17.646	0,5	21.884	0,5	26.090	0,6	37.449	0,8	39.689	0,9
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>492.414</b>	<b>11,7</b>	<b>621.539</b>	<b>13,1</b>	<b>720.258</b>	<b>13,9</b>	<b>759.060</b>	<b>13,8</b>	<b>791.734</b>	<b>15,1</b>	<b>576.318</b>	<b>12,4</b>	<b>528.984</b>	<b>11,1</b>	<b>514.964</b>	<b>10,6</b>	<b>472.132</b>	<b>10,0</b>	<b>487.012</b>	<b>10,5</b>
- Fondi del personale .....	129.588	3,1	145.245	3,1	128.436	2,5	109.051	2,0	104.753	2,0	88.502	1,9	87.607	1,8	85.226	1,7	73.887	1,6	71.316	1,5
- Fondo oscillazione cambi .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	-	...	-	...
- Fondi diversi .....	57.192	1,4	64.837	1,3	55.857	1,1	84.230	1,6	79.323	1,5	98.099	2,1	56.608	1,2	54.487	1,1	52.206	1,1	56.291	1,2
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>679.194</b>	<b>16,2</b>	<b>831.621</b>	<b>17,5</b>	<b>904.551</b>	<b>17,5</b>	<b>952.341</b>	<b>17,4</b>	<b>975.810</b>	<b>18,6</b>	<b>762.919</b>	<b>16,4</b>	<b>673.199</b>	<b>14,1</b>	<b>654.677</b>	<b>13,4</b>	<b>598.225</b>	<b>12,7</b>	<b>614.619</b>	<b>13,2</b>
- Capitale sociale .....	427.284	10,2	498.946	10,5	437.592	8,4	500.583	9,1	502.379	9,6	444.496	9,5	407.833	8,5	443.148	9,1	458.316	9,7	456.354	9,8
- Riserve .....	774.452	18,3	808.460	17,0	922.662	17,8	1.139.657	20,8	1.134.775	21,6	1.076.861	23,1	1.080.789	22,6	1.026.681	21,1	1.048.009	22,2	1.057.238	22,7
- Risultato d'esercizio .....	2.641	0,1	-33.646	-0,7	16.379	0,3	41.699	0,8	72.209	1,4	-13.730	-0,3	45.542	1,0	30.215	0,6	71.572	1,4	99.935	2,1
- Interessi di terzi .....	10.528	0,3	11.227	0,3	27.965	0,6	26.196	0,4	25.936	0,4	22.301	0,5	15.630	0,3	15.391	0,3	12.297	0,3	12.538	0,3
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>1.214.905</b>	<b>28,9</b>	<b>1.284.987</b>	<b>27,1</b>	<b>1.404.598</b>	<b>27,1</b>	<b>1.708.135</b>	<b>31,1</b>	<b>1.735.299</b>	<b>33,0</b>	<b>1.529.928</b>	<b>32,8</b>	<b>1.549.794</b>	<b>32,4</b>	<b>1.515.435</b>	<b>31,1</b>	<b>1.590.194</b>	<b>33,6</b>	<b>1.626.065</b>	<b>34,9</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>4.195.264</b>	<b>100,0</b>	<b>4.747.479</b>	<b>100,0</b>	<b>5.180.372</b>	<b>100,0</b>	<b>5.483.857</b>	<b>100,0</b>	<b>5.255.808</b>	<b>100,0</b>	<b>4.657.647</b>	<b>100,0</b>	<b>4.776.236</b>	<b>100,0</b>	<b>4.872.132</b>	<b>100,0</b>	<b>4.724.902</b>	<b>100,0</b>	<b>4.655.788</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>110,7</b>		<b>107,5</b>		<b>109,0</b>		<b>107,0</b>		<b>110,8</b>		<b>111,0</b>		<b>110,9</b>		<b>109,0</b>		<b>110,3</b>		<b>114,6</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>80,9</b>		<b>78,5</b>		<b>77,8</b>		<b>77,2</b>		<b>81,3</b>		<b>80,6</b>		<b>76,8</b>		<b>75,9</b>		<b>76,6</b>		<b>77,5</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>71,8</b>		<b>56,6</b>		<b>57,7</b>		<b>72,8</b>		<b>79,8</b>		<b>85,4</b>		<b>83,3</b>		<b>82,5</b>		<b>91,1</b>		<b>97,2</b>	



	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>-47.792</b>	<b>-57.119</b>	<b>11.792</b>	<b>31.885</b>	<b>51.820</b>	<b>-27.617</b>	<b>32.957</b>	<b>8.676</b>	<b>74.450</b>	<b>96.385</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-49.292	-70.745	6.334	19.179	45.078	-47.243	31.676	6.565	48.766	94.625
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	1.936	13.282	3.861	2.531	3.104	18.880	982	995	25.930	998
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-436	344	1.597	10.175	3.638	746	299	1.116	-246	762
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>159.193</b>	<b>186.013</b>	<b>185.905</b>	<b>182.141</b>	<b>188.654</b>	<b>152.445</b>	<b>150.229</b>	<b>154.051</b>	<b>153.315</b>	<b>151.670</b>
- Ammortamenti ordinari .....	128.313	137.280	143.474	144.857	150.033	126.406	124.424	127.772	119.747	122.176
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	30.880	48.733	42.431	37.284	38.621	26.039	25.805	26.279	33.568	29.494
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>7.088</b>	<b>7.348</b>	<b>-6.106</b>	<b>-4.891</b>	<b>-2.968</b>	<b>-1.516</b>	<b>-445</b>	<b>-790</b>	<b>-4.128</b>	<b>911</b>
- Accantonamenti .....	21.429	24.152	24.008	21.393	21.055	20.316	21.444	22.165	20.589	19.945
- Utilizzi .....	-14.341	-16.804	-30.114	-26.284	-24.023	-21.832	-21.889	-22.955	-24.717	-19.034
<b>Totale .....</b>	<b>118.489</b>	<b>136.242</b>	<b>191.591</b>	<b>209.135</b>	<b>237.506</b>	<b>123.312</b>	<b>182.741</b>	<b>161.937</b>	<b>223.637</b>	<b>248.966</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>221.294</b>	<b>212.947</b>	<b>219.013</b>	<b>684.091</b>	<b>210.505</b>	<b>106.662</b>	<b>121.414</b>	<b>160.413</b>	<b>81.248</b>	<b>176.975</b>
- Investimenti .....	243.189	288.886	273.870	286.625	258.444	166.586	173.219	167.563	194.698	218.860
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	1.663	18.055	17.227	117.237	7.822	9.740	1.670	19.871	37.810	15.537
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	2.000	-600	-	-10.584	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	28.616	-	-	350.914	-	-	-	-	5.474	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-52.174	-93.740	-74.084	-58.764	-44.987	-36.917	-52.044	-27.021	-56.906	-33.535
- Scorpori e cessioni .....	-	-254	-	-2.987	-10.774	-22.163	-1.431	-	-99.828	-23.887
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-8.334	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>10.909</b>	<b>36.527</b>	<b>11.036</b>	<b>52.573</b>	<b>22.757</b>	<b>5.826</b>	<b>3.150</b>	<b>29.782</b>	<b>40.249</b>	<b>8.183</b>
- Svalutazioni .....	-20.211	-22.629	-5.735	-5.126	-9.500	-2.545	-4.082	-	-1.116	-11.500
- Reintegri contestuali .....	15.461	21.677	839	4.683	9.500	2.545	4.082	-	49	7.000
- Aumenti a pagamento .....	13.206	16.332	14.751	3.978	13.630	5.294	2.950	3.544	33.068	5.523
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-22	-	44.623	-	-	-	10.176	223	18
- Aumenti gratuiti .....	2.453	21.169	1.181	4.415	9.127	532	200	16.062	8.025	7.142
<b>Riserve .....</b>	<b>56.632</b>	<b>-27.877</b>	<b>20.200</b>	<b>360.017</b>	<b>13.829</b>	<b>56.863</b>	<b>57.779</b>	<b>-45.358</b>	<b>97.858</b>	<b>27.260</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-2.453	-21.169	-1.181	-4.415	-9.127	-532	-200	-16.062	-8.025	-7.142
- Da capitali per ripianamento perdite .....	20.211	22.629	5.735	5.126	9.500	2.545	4.082	-	1.116	11.500
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	2.439	-90	2.248	7	53	5	13	-64.580	3.345	502
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	224	-	-	156	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	30.491	-	-	304.855	-	-	-	-	6.046	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-436	344	1.597	10.175	3.638	746	299	1.116	-246	762
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-1.327	-3.285	3.765	60.160	-1.659	-1.225	6.945	-3.653	341	-3.153
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	7.707	-26.306	8.036	-15.891	11.424	55.100	46.640	37.821	95.125	24.791

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>CONTO ECONOMICO</b>																				
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>3.970.133</b>	<b>100,0</b>	<b>4.572.159</b>	<b>100,0</b>	<b>4.974.708</b>	<b>100,0</b>	<b>5.431.453</b>	<b>100,0</b>	<b>4.894.380</b>	<b>100,0</b>	<b>4.608.128</b>	<b>100,0</b>	<b>4.982.830</b>	<b>100,0</b>	<b>5.256.047</b>	<b>100,0</b>	<b>5.438.203</b>	<b>100,0</b>	<b>5.260.298</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	33.085	0,8	44.855	1,0	73.277	1,5	65.721	1,2	-31.856	-0,7	10.721	0,2	133.953	2,7	28.940	0,6	-16.678	-0,3	50.033	1,0
- Costi capitalizzati .....	34.336	0,9	122.294	2,7	85.446	1,7	38.605	0,7	30.541	0,6	27.124	0,6	27.253	0,5	36.220	0,7	34.244	0,6	39.929	0,8
- Acquisti .....	-2.583.274	-65,1	-3.041.533	-66,5	-3.362.700	-67,6	-3.765.605	-69,3	-3.116.088	-63,7	-3.071.501	-66,7	-3.532.917	-70,9	-3.640.000	-69,3	-3.749.683	-69,0	-3.682.575	-70,0
- Servizi .....	-851.254	-21,4	-1.039.929	-22,7	-1.064.630	-21,4	-1.042.309	-19,2	-1.010.077	-20,6	-905.295	-19,6	-956.887	-19,2	-1.005.922	-19,1	-992.140	-18,2	-945.038	-18,0
- Ricavi diversi operativi .....	71.035	1,8	78.522	1,6	110.466	2,2	108.468	2,0	82.125	1,7	73.282	1,6	75.918	1,6	85.071	1,6	84.153	1,6	83.001	1,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>674.061</b>	<b>17,0</b>	<b>736.368</b>	<b>16,1</b>	<b>816.567</b>	<b>16,4</b>	<b>836.333</b>	<b>15,4</b>	<b>849.025</b>	<b>17,3</b>	<b>742.459</b>	<b>16,1</b>	<b>730.150</b>	<b>14,7</b>	<b>760.356</b>	<b>14,5</b>	<b>798.099</b>	<b>14,7</b>	<b>805.648</b>	<b>15,3</b>
- Costo del lavoro .....	-413.677	-10,4	-463.582	-10,1	-472.046	-9,5	-456.654	-8,4	-449.037	-9,1	-434.783	-9,4	-453.529	-9,1	-471.311	-9,0	-450.101	-8,3	-452.639	-8,6
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>260.384</b>	<b>6,6</b>	<b>272.786</b>	<b>6,0</b>	<b>344.521</b>	<b>6,9</b>	<b>379.679</b>	<b>7,0</b>	<b>399.988</b>	<b>8,2</b>	<b>307.676</b>	<b>6,7</b>	<b>276.621</b>	<b>5,6</b>	<b>289.045</b>	<b>5,5</b>	<b>347.998</b>	<b>6,4</b>	<b>353.009</b>	<b>6,7</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-128.313	-3,2	-137.280	-3,0	-143.474	-2,9	-144.857	-2,7	-150.033	-3,1	-126.406	-2,7	-124.424	-2,5	-127.772	-2,4	-119.747	-2,2	-122.176	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-26.718	-0,7	-36.719	-0,8	-30.330	-0,6	-26.338	-0,5	-28.952	-0,6	-23.377	-0,6	-23.187	-0,5	-24.437	-0,5	-31.716	-0,6	-27.185	-0,5
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>105.353</b>	<b>2,7</b>	<b>98.787</b>	<b>2,2</b>	<b>170.717</b>	<b>3,4</b>	<b>208.484</b>	<b>3,8</b>	<b>221.003</b>	<b>4,5</b>	<b>157.893</b>	<b>3,4</b>	<b>129.010</b>	<b>2,6</b>	<b>136.836</b>	<b>2,6</b>	<b>196.535</b>	<b>3,6</b>	<b>203.648</b>	<b>3,9</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-1.269	...	-2.003	-0,1	-3.935	-0,1	-3.995	-0,1	-3.611	-0,1	-3.046	-0,1	-2.518	-0,1	-2.340	...	-578	...	-377	...
- Altri oneri finanziari .....	-64.903	-1,7	-83.409	-1,8	-111.744	-2,3	-120.693	-2,2	-74.949	-1,5	-59.074	-1,2	-58.084	-1,1	-68.937	-1,4	-70.807	-1,3	-65.536	-1,3
- Proventi finanziari .....	12.911	0,3	16.178	0,3	21.864	0,5	20.277	0,4	17.171	0,3	11.446	0,2	15.234	0,3	13.953	0,3	13.791	0,3	16.897	0,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>52.092</b>	<b>1,3</b>	<b>29.553</b>	<b>0,6</b>	<b>76.902</b>	<b>1,5</b>	<b>104.073</b>	<b>1,9</b>	<b>159.614</b>	<b>3,2</b>	<b>107.219</b>	<b>2,3</b>	<b>83.642</b>	<b>1,7</b>	<b>79.512</b>	<b>1,5</b>	<b>138.941</b>	<b>2,6</b>	<b>154.632</b>	<b>2,9</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-4.162	-0,1	-12.014	-0,3	-12.101	-0,2	-10.946	-0,2	-9.669	-0,2	-2.662	-0,1	-2.618	-0,1	-1.842	...	-1.852	...	-2.309	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-1.661	...	-1.302	...	-2.658	-0,1	-2.446	...	-2.250	...	-3.327	-0,1	-4.608	-0,1	-2.188	-0,1	-2.656	...	-1.226	...
- Plusvalenze su realizzi .....	6.904	0,2	24.427	0,6	21.371	0,5	20.087	0,3	8.508	0,2	2.584	0,1	24.519	0,5	4.656	0,1	11.952	0,2	4.387	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-1.936	...	-13.282	-0,3	-3.861	-0,1	-2.531	...	-3.104	-0,1	-18.880	-0,4	-982	...	-995	...	-25.930	-0,6	-998	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	13.434	0,3	11.034	0,2	12.088	0,2	12.142	0,2	-6.728	-0,1	-31.831	-0,7	-2.900	-0,1	1.917	...	16.752	0,3	14.946	0,3
- Movimenti delle riserve .....	436	...	-344	...	-1.597	...	-10.175	-0,2	-3.638	-0,1	-746	...	-299	...	-1.116	...	246	...	-762	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>65.107</b>	<b>1,7</b>	<b>38.072</b>	<b>0,8</b>	<b>90.144</b>	<b>1,8</b>	<b>110.204</b>	<b>2,0</b>	<b>142.733</b>	<b>2,9</b>	<b>52.357</b>	<b>1,1</b>	<b>96.754</b>	<b>1,9</b>	<b>79.944</b>	<b>1,5</b>	<b>137.453</b>	<b>2,5</b>	<b>168.670</b>	<b>3,2</b>
- Imposte sul reddito .....	-62.958	-1,6	-71.523	-1,5	-71.247	-1,4	-67.833	-1,2	-70.331	-1,4	-68.474	-1,4	-50.661	-1,0	-49.648	-0,9	-65.199	-1,2	-67.911	-1,3
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>2.149</b>	<b>0,1</b>	<b>-33.451</b>	<b>-0,7</b>	<b>18.897</b>	<b>0,4</b>	<b>42.371</b>	<b>0,8</b>	<b>72.402</b>	<b>1,5</b>	<b>-16.117</b>	<b>-0,3</b>	<b>46.093</b>	<b>0,9</b>	<b>30.296</b>	<b>0,6</b>	<b>72.254</b>	<b>1,3</b>	<b>100.759</b>	<b>1,9</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	492	...	-195	...	-2.518	-0,1	-672	...	-193	...	2.387	...	-551	...	-81	...	-682	...	-824	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>2.641</b>	<b>0,1</b>	<b>-33.646</b>	<b>-0,7</b>	<b>16.379</b>	<b>0,3</b>	<b>41.699</b>	<b>0,8</b>	<b>72.209</b>	<b>1,5</b>	<b>-13.730</b>	<b>-0,3</b>	<b>45.542</b>	<b>0,9</b>	<b>30.215</b>	<b>0,6</b>	<b>71.572</b>	<b>1,3</b>	<b>99.935</b>	<b>1,9</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>4,3</b>	<b>3,8</b>	<b>5,7</b>	<b>6,1</b>	<b>6,5</b>	<b>5,5</b>	<b>4,7</b>	<b>4,8</b>	<b>6,5</b>	<b>5,5</b>	<b>4,7</b>	<b>4,8</b>	<b>6,8</b>	<b>6,9</b>						
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>0,2</b>	<b>-2,6</b>	<b>1,2</b>	<b>2,6</b>	<b>4,5</b>	<b>-0,9</b>	<b>3,2</b>	<b>2,1</b>	<b>4,5</b>	<b>-0,9</b>	<b>3,2</b>	<b>2,1</b>	<b>4,8</b>	<b>6,6</b>						
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>51.441</b>	<b>37.294</b>	<b>12.563</b>	<b>23.192</b>	<b>27.255</b>	<b>31.057</b>	<b>14.348</b>	<b>23.731</b>	<b>27.255</b>	<b>31.057</b>	<b>14.348</b>	<b>23.731</b>	<b>23.488</b>	<b>6.134</b>						
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>710.011</b>	<b>864.276</b>	<b>1.005.431</b>	<b>1.133.350</b>	<b>1.119.315</b>	<b>1.118.028</b>	<b>1.253.736</b>	<b>1.369.316</b>	<b>1.119.315</b>	<b>1.118.028</b>	<b>1.253.736</b>	<b>1.369.316</b>	<b>1.395.019</b>	<b>1.418.608</b>						
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>17,9</b>	<b>18,9</b>	<b>20,2</b>	<b>20,9</b>	<b>22,9</b>	<b>24,3</b>	<b>25,2</b>	<b>26,1</b>	<b>22,9</b>	<b>24,3</b>	<b>25,2</b>	<b>26,1</b>	<b>25,7</b>	<b>27,0</b>						
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>11.682</b>	<b>12.897</b>	<b>13.036</b>	<b>12.488</b>	<b>11.736</b>	<b>10.963</b>	<b>11.645</b>	<b>11.849</b>	<b>11.736</b>	<b>10.963</b>	<b>11.645</b>	<b>11.849</b>	<b>11.077</b>	<b>11.141</b>						
- Operai e intermedi .....	<b>8.544</b>	<b>9.486</b>	<b>9.720</b>	<b>9.231</b>	<b>8.631</b>	<b>8.079</b>	<b>8.644</b>	<b>8.730</b>	<b>8.631</b>	<b>8.079</b>	<b>8.644</b>	<b>8.730</b>	<b>8.214</b>	<b>8.250</b>						
- Impiegati e dirigenti .....	<b>3.138</b>	<b>3.411</b>	<b>3.316</b>	<b>3.257</b>	<b>3.105</b>	<b>2.884</b>	<b>3.001</b>	<b>3.119</b>	<b>3.105</b>	<b>2.884</b>	<b>3.001</b>	<b>3.119</b>	<b>2.863</b>	<b>2.891</b>						

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	157.098	4,9	190.275	5,3	205.567	6,0	146.266	4,2	135.585	4,4	105.653	3,6	131.492	4,4	121.126	4,8	117.461	5,4	128.519	6,1
- Titoli a reddito fisso .....	16.325	0,5	9.341	0,3	41.262	1,1	39.152	1,2	43.958	1,4	42.996	1,4	30.374	1,0	29.665	1,1	33.694	1,5	35.876	1,8
<b>Disponibilità .....</b>	<b>173.423</b>	<b>5,4</b>	<b>199.616</b>	<b>5,6</b>	<b>246.829</b>	<b>7,1</b>	<b>185.418</b>	<b>5,4</b>	<b>179.543</b>	<b>5,8</b>	<b>148.649</b>	<b>5,0</b>	<b>161.866</b>	<b>5,4</b>	<b>150.791</b>	<b>5,9</b>	<b>151.155</b>	<b>6,9</b>	<b>164.395</b>	<b>7,9</b>
- Rimanenze .....	668.835	20,9	774.696	21,5	700.668	20,3	621.547	18,0	583.657	18,8	573.643	19,3	615.778	20,4	546.938	21,5	469.816	21,4	463.914	22,2
- Clienti .....	1.017.477	31,8	1.139.889	31,7	1.074.340	31,1	935.445	27,2	891.463	28,8	857.289	28,9	828.780	27,5	679.534	26,7	563.407	25,7	503.248	24,1
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-2.361	-0,1	-4.252	-0,1	-7.167	-0,2	-4.271	-0,1	-2.491	-0,1	-2.722	-0,1	-3.122	-0,1	-1.626	-0,1	-880	...	-979	...
- Fondo svalutazione crediti .....	-15.479	-0,4	-17.489	-0,4	-19.981	-0,6	-24.113	-0,7	-23.861	-0,8	-21.839	-0,7	-27.077	-0,8	-20.979	-0,9	-16.407	-0,8	-16.935	-0,9
<b>Circolante .....</b>	<b>1.668.472</b>	<b>52,2</b>	<b>1.892.844</b>	<b>52,7</b>	<b>1.747.860</b>	<b>50,6</b>	<b>1.528.608</b>	<b>44,4</b>	<b>1.448.768</b>	<b>46,7</b>	<b>1.406.371</b>	<b>47,4</b>	<b>1.414.359</b>	<b>47,0</b>	<b>1.203.867</b>	<b>47,2</b>	<b>1.015.936</b>	<b>46,3</b>	<b>949.248</b>	<b>45,4</b>
- Altre attività correnti .....	237.444	7,4	249.540	6,8	255.647	7,5	236.390	6,8	176.265	5,7	228.984	7,7	231.445	7,6	177.722	7,0	154.013	7,0	153.908	7,3
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>2.079.339</b>	<b>65,0</b>	<b>2.342.000</b>	<b>65,1</b>	<b>2.250.336</b>	<b>65,2</b>	<b>1.950.416</b>	<b>56,6</b>	<b>1.804.576</b>	<b>58,2</b>	<b>1.784.004</b>	<b>60,1</b>	<b>1.807.670</b>	<b>60,0</b>	<b>1.532.380</b>	<b>60,1</b>	<b>1.321.104</b>	<b>60,2</b>	<b>1.267.551</b>	<b>60,6</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.796.590	56,2	1.996.619	55,5	1.990.973	57,6	2.192.561	63,7	1.919.953	62,0	1.837.148	61,9	1.892.586	62,8	1.709.578	67,1	1.529.653	69,7	1.474.801	70,5
- Fondi di ammortamento .....	-846.601	-26,5	-958.420	-26,6	-994.867	-28,8	-933.222	-27,1	-852.312	-27,5	-840.799	-28,3	-915.337	-30,4	-859.723	-33,8	-806.017	-36,7	-797.923	-38,1
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>949.989</b>	<b>29,7</b>	<b>1.038.199</b>	<b>28,9</b>	<b>996.106</b>	<b>28,8</b>	<b>1.259.339</b>	<b>36,6</b>	<b>1.067.641</b>	<b>34,5</b>	<b>996.349</b>	<b>33,6</b>	<b>977.249</b>	<b>32,4</b>	<b>849.855</b>	<b>33,3</b>	<b>723.636</b>	<b>33,0</b>	<b>676.878</b>	<b>32,4</b>
- Partecipazioni nette .....	51.342	1,6	71.542	2,0	63.654	1,8	96.294	2,8	85.794	2,8	46.121	1,6	85.060	2,8	46.537	1,8	45.138	2,1	53.941	2,6
- Altre attività a m/l termine .....	58.617	1,8	59.500	1,7	58.887	1,7	55.104	1,6	46.934	1,5	46.862	1,6	49.263	1,6	42.809	1,7	41.185	1,9	31.291	1,5
- Immobilizzazioni immateriali .....	59.822	1,9	83.855	2,3	84.960	2,5	82.352	2,4	94.084	3,0	92.872	3,1	93.086	3,2	78.067	3,1	62.248	2,8	62.507	2,9
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>1.119.770</b>	<b>35,0</b>	<b>1.253.096</b>	<b>34,9</b>	<b>1.203.607</b>	<b>34,8</b>	<b>1.493.089</b>	<b>43,4</b>	<b>1.294.453</b>	<b>41,8</b>	<b>1.182.204</b>	<b>39,9</b>	<b>1.204.658</b>	<b>40,0</b>	<b>1.017.268</b>	<b>39,9</b>	<b>872.207</b>	<b>39,8</b>	<b>824.617</b>	<b>39,4</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>3.199.109</b>	<b>100,0</b>	<b>3.595.096</b>	<b>100,0</b>	<b>3.453.943</b>	<b>100,0</b>	<b>3.443.505</b>	<b>100,0</b>	<b>3.099.029</b>	<b>100,0</b>	<b>2.966.208</b>	<b>100,0</b>	<b>3.012.328</b>	<b>100,0</b>	<b>2.549.648</b>	<b>100,0</b>	<b>2.193.311</b>	<b>100,0</b>	<b>2.092.168</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	636.299	19,9	685.460	19,0	688.820	19,9	640.277	18,6	573.724	18,5	538.876	18,1	596.444	19,8	481.892	18,9	382.511	17,4	340.394	16,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	4.075	0,1	2.973	0,1	5.316	0,2	1.273	...	3.092	0,1	1.678	0,1	3.747	0,1	8.365	0,3	8.206	0,4	9.355	0,4
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>640.374</b>	<b>20,0</b>	<b>688.433</b>	<b>19,1</b>	<b>694.136</b>	<b>20,1</b>	<b>641.550</b>	<b>18,6</b>	<b>576.816</b>	<b>18,6</b>	<b>540.554</b>	<b>18,2</b>	<b>600.191</b>	<b>19,9</b>	<b>490.257</b>	<b>19,2</b>	<b>390.717</b>	<b>17,8</b>	<b>349.749</b>	<b>16,7</b>
- Fornitori e consociate .....	729.810	22,8	798.929	22,2	715.825	20,7	644.744	18,7	578.000	18,7	557.478	18,8	545.474	18,1	464.358	18,2	396.624	18,1	374.530	17,9
- Altre passività correnti .....	348.709	10,9	439.267	12,3	412.934	12,0	364.950	10,7	305.785	9,8	272.402	9,2	276.490	9,2	204.555	8,1	174.232	7,9	181.947	8,7
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>1.718.893</b>	<b>53,7</b>	<b>1.926.629</b>	<b>53,6</b>	<b>1.822.895</b>	<b>52,8</b>	<b>1.651.244</b>	<b>48,0</b>	<b>1.460.601</b>	<b>47,1</b>	<b>1.370.434</b>	<b>46,2</b>	<b>1.422.155</b>	<b>47,2</b>	<b>1.159.170</b>	<b>45,5</b>	<b>961.573</b>	<b>43,8</b>	<b>906.226</b>	<b>43,3</b>
- Prestiti obbligazionari .....	7.019	0,2	6.703	0,2	28.663	0,8	25.680	0,7	27.535	0,9	26.760	0,9	27.610	0,9	23.965	0,9	28.036	1,3	27.700	1,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	306.466	9,6	395.723	11,0	401.397	11,6	335.786	9,8	324.683	10,5	325.520	11,0	296.149	9,8	231.345	9,1	197.237	9,0	188.485	9,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	12.249	0,4	17.795	0,5	15.706	0,5	12.978	0,4	14.476	0,5	4.797	0,2	16.426	0,5	13.926	0,5	8.526	0,4	9.016	0,4
- Altri debiti finanziari .....	20.859	0,6	27.701	0,8	32.792	1,0	32.558	0,9	45.958	1,4	39.427	1,3	43.410	1,5	42.389	1,7	31.906	1,4	33.323	1,6
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>346.593</b>	<b>10,8</b>	<b>447.922</b>	<b>12,5</b>	<b>478.558</b>	<b>13,9</b>	<b>407.002</b>	<b>11,8</b>	<b>412.652</b>	<b>13,3</b>	<b>396.504</b>	<b>13,4</b>	<b>383.595</b>	<b>12,7</b>	<b>311.625</b>	<b>12,2</b>	<b>265.705</b>	<b>12,1</b>	<b>258.524</b>	<b>12,4</b>
- Fondi del personale .....	120.144	3,8	128.733	3,6	111.516	3,2	94.351	2,7	82.527	2,7	74.784	2,5	70.127	2,3	60.654	2,4	49.735	2,3	41.345	2,0
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	34.304	1,1	40.000	1,1	35.917	1,0	49.943	1,5	42.181	1,3	40.994	1,4	52.008	1,8	40.368	1,6	31.833	1,4	34.146	1,6
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>501.041</b>	<b>15,7</b>	<b>616.655</b>	<b>17,2</b>	<b>625.991</b>	<b>18,1</b>	<b>551.296</b>	<b>16,0</b>	<b>537.360</b>	<b>17,3</b>	<b>512.282</b>	<b>17,3</b>	<b>505.730</b>	<b>16,8</b>	<b>412.647</b>	<b>16,2</b>	<b>347.273</b>	<b>15,8</b>	<b>334.015</b>	<b>16,0</b>
- Capitale sociale .....	320.266	10,0	357.132	9,9	348.313	10,1	302.221	8,8	287.164	9,3	285.913	9,6	303.383	10,1	267.639	10,5	225.587	10,3	211.533	10,1
- Riserve .....	587.708	18,4	617.346	17,2	606.710	17,5	919.711	26,7	768.133	24,8	762.601	25,7	785.561	26,1	715.490	28,1	629.047	28,7	600.182	28,7
- Risultato d'esercizio .....	50.405	1,6	55.254	1,5	34.065	1,0	-2.618	-0,1	27.687	0,9	14.532	0,5	-24.805	-0,8	-20.593	-0,8	18.450	0,8	30.309	1,4
- Interessi di terzi .....	20.796	0,6	22.080	0,6	15.969	0,5	21.651	0,6	18.084	0,6	20.446	0,7	20.304	0,6	15.295	0,5	11.381	0,6	9.903	0,5
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>979.175</b>	<b>30,6</b>	<b>1.051.812</b>	<b>29,2</b>	<b>1.005.057</b>	<b>29,1</b>	<b>1.240.965</b>	<b>36,0</b>	<b>1.101.068</b>	<b>35,6</b>	<b>1.083.492</b>	<b>36,5</b>	<b>1.084.443</b>	<b>36,0</b>	<b>977.831</b>	<b>38,3</b>	<b>884.465</b>	<b>40,4</b>	<b>851.927</b>	<b>40,7</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>3.199.109</b>	<b>100,0</b>	<b>3.595.096</b>	<b>100,0</b>	<b>3.453.943</b>	<b>100,0</b>	<b>3.443.505</b>	<b>100,0</b>	<b>3.099.029</b>	<b>100,0</b>	<b>2.966.208</b>	<b>100,0</b>	<b>3.012.328</b>	<b>100,0</b>	<b>2.549.648</b>	<b>100,0</b>	<b>2.193.311</b>	<b>100,0</b>	<b>2.092.168</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>121,0</b>		<b>121,6</b>		<b>123,4</b>		<b>118,1</b>		<b>123,6</b>		<b>130,2</b>		<b>127,1</b>		<b>132,2</b>		<b>137,4</b>		<b>139,9</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>82,2</b>		<b>81,6</b>		<b>85,4</b>		<b>80,7</b>		<b>83,8</b>		<b>88,5</b>		<b>84,0</b>		<b>85,2</b>		<b>88,6</b>		<b>88,8</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>92,5</b>		<b>84,6</b>		<b>78,0</b>		<b>109,2</b>		<b>99,6</b>		<b>103,9</b>		<b>98,1</b>		<b>110,4</b>		<b>123,1</b>		<b>126,8</b>	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>11.298</b>	<b>41.145</b>	<b>19.117</b>	<b>-11.066</b>	<b>19.739</b>	<b>-1.837</b>	<b>-33.717</b>	<b>-22.137</b>	<b>7.426</b>	<b>22.414</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	11.916	38.749	17.710	-21.435	16.116	-4.435	-38.877	-41.944	5.948	21.085
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	465	2.962	2.589	12.145	340	1.661	5.268	19.938	1.489	1.329
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-1.083	-566	-1.182	-1.776	3.283	937	-108	-131	-11	-
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>113.347</b>	<b>130.857</b>	<b>124.929</b>	<b>105.930</b>	<b>103.830</b>	<b>98.777</b>	<b>96.391</b>	<b>84.998</b>	<b>70.858</b>	<b>68.831</b>
- Ammortamenti ordinari .....	94.644	104.139	101.549	85.644	82.291	72.098	74.832	64.527	56.397	54.600
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	18.703	26.718	23.380	20.286	21.539	26.679	21.559	20.471	14.461	14.231
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>7.249</b>	<b>8.760</b>	<b>-7.137</b>	<b>-8.081</b>	<b>-2.987</b>	<b>-2.756</b>	<b>-2.982</b>	<b>-333</b>	<b>-410</b>	<b>-2.545</b>
- Accantonamenti .....	21.817	23.517	23.313	20.552	18.024	17.116	18.238	16.093	13.083	11.993
- Utilizzi .....	-14.568	-14.757	-30.450	-28.633	-21.011	-19.872	-21.220	-16.426	-13.493	-14.538
<b>Totale .....</b>	<b>131.894</b>	<b>180.762</b>	<b>136.909</b>	<b>86.783</b>	<b>120.582</b>	<b>94.184</b>	<b>59.692</b>	<b>62.528</b>	<b>77.874</b>	<b>88.700</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>149.391</b>	<b>138.701</b>	<b>63.793</b>	<b>505.833</b>	<b>60.247</b>	<b>67.009</b>	<b>67.589</b>	<b>12.887</b>	<b>10.849</b>	<b>40.220</b>
- Investimenti .....	178.269	190.271	171.107	134.457	86.820	92.712	113.652	61.351	33.658	51.822
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	721	13.563	3.753	54.318	2.990	11.571	1.874	-	-	6.771
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	2.407	-	-312	-	-	-394	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	17.632	-	-	352.039	10.704	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-47.231	-64.565	-89.387	-32.096	-28.405	-20.011	-21.963	-47.084	-21.013	-13.288
- Scorpori e cessioni .....	-	-2.975	-21.680	-32	-8.711	-17.263	-25.580	-1.380	-1.796	-5.085
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-2.541	-3.151	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>9.140</b>	<b>12.011</b>	<b>8.243</b>	<b>11.819</b>	<b>27.046</b>	<b>6.968</b>	<b>21.299</b>	<b>786</b>	<b>3.452</b>	<b>3.557</b>
- Svalutazioni .....	-1.055	-1.651	-2.506	-16.812	-415	-12.523	-	-210	-	-2.238
- Reintegri contestuali .....	612	1.224	1.800	16.585	-	-	-	210	-	2.238
- Aumenti a pagamento .....	7.719	8.067	5.776	10.676	20.747	7.219	20.799	341	3.452	2.928
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-	1.713	1.500	-	650	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti .....	1.864	4.371	1.460	-130	6.714	11.622	500	445	-	629
<b>Riserve .....</b>	<b>58.850</b>	<b>10.003</b>	<b>42.638</b>	<b>390.748</b>	<b>3.502</b>	<b>12.370</b>	<b>19.617</b>	<b>-12.192</b>	<b>-12.074</b>	<b>10.822</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-1.864	-4.371	-1.460	130	-6.714	-11.622	-500	-445	-	-629
- Da capitali per ripianamento perdite .....	1.055	1.651	2.506	16.812	415	12.523	-	210	-	2.238
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	3.198	731	-	445	2.819	1.025	1.300	-	-	9.795
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	727	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	15.768	-	-	342.208	8.694	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-1.083	-566	-1.182	-1.776	3.283	937	-108	-131	-11	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	9.717	-8.143	4.544	12.370	-3.049	-6.696	14.819	-3.397	71	-1.172
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	32.059	20.701	37.503	20.559	-1.946	16.203	4.106	-8.429	-12.134	590

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>2.594.932</b>	<b>100,0</b>	<b>3.014.365</b>	<b>100,0</b>	<b>2.888.563</b>	<b>100,0</b>	<b>2.490.267</b>	<b>100,0</b>	<b>2.105.838</b>	<b>100,0</b>	<b>2.096.426</b>	<b>100,0</b>	<b>2.078.598</b>	<b>100,0</b>	<b>1.837.951</b>	<b>100,0</b>	<b>1.646.329</b>	<b>100,0</b>	<b>1.571.206</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	19.620	0,8	74.315	2,5	19.725	0,7	39.552	1,6	-11.355	-0,5	20.022	1,0	-1.835	-0,1	-14.089	-0,8	11.076	0,7	21.270	1,4
- Costi capitalizzati .....	30.637	1,2	39.033	1,3	33.617	1,2	23.146	0,9	23.755	1,1	31.667	1,5	27.383	1,3	16.105	0,9	10.726	0,7	14.950	1,0
- Acquisti .....	-1.301.886	-50,2	-1.572.924	-52,2	-1.474.324	-51,0	-1.238.997	-49,8	-987.605	-46,9	-1.056.709	-50,4	-1.061.516	-51,1	-908.449	-49,4	-827.746	-50,3	-776.704	-49,4
- Servizi .....	-731.424	-28,2	-846.426	-28,1	-806.315	-27,9	-761.187	-30,6	-646.406	-30,7	-637.099	-30,4	-606.421	-29,2	-546.249	-29,7	-477.125	-29,0	-459.323	-29,2
- Ricavi diversi operativi .....	41.939	1,6	56.746	1,9	59.844	2,0	59.128	2,5	50.064	2,4	48.021	2,3	47.032	2,3	47.422	2,5	38.324	2,3	43.252	2,6
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>653.818</b>	<b>25,2</b>	<b>765.109</b>	<b>25,4</b>	<b>721.110</b>	<b>25,0</b>	<b>611.909</b>	<b>24,6</b>	<b>534.291</b>	<b>25,4</b>	<b>502.328</b>	<b>24,0</b>	<b>483.241</b>	<b>23,2</b>	<b>432.691</b>	<b>23,5</b>	<b>401.584</b>	<b>24,4</b>	<b>414.651</b>	<b>26,4</b>
- Costo del lavoro .....	-400.670	-15,4	-455.047	-15,1	-438.263	-15,2	-403.041	-16,2	-341.863	-16,3	-333.879	-16,0	-335.237	-16,1	-302.716	-16,4	-259.218	-15,8	-254.026	-16,2
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>253.148</b>	<b>9,8</b>	<b>310.062</b>	<b>10,3</b>	<b>282.847</b>	<b>9,8</b>	<b>208.868</b>	<b>8,4</b>	<b>192.428</b>	<b>9,1</b>	<b>168.449</b>	<b>8,0</b>	<b>148.004</b>	<b>7,1</b>	<b>129.975</b>	<b>7,1</b>	<b>142.366</b>	<b>8,6</b>	<b>160.625</b>	<b>10,2</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-94.644	-3,6	-104.139	-3,5	-101.549	-3,5	-85.644	-3,4	-82.291	-3,9	-72.098	-3,4	-74.832	-3,6	-64.527	-3,5	-56.397	-3,4	-54.600	-3,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-17.000	-0,7	-18.709	-0,6	-15.635	-0,6	-12.987	-0,6	-13.772	-0,6	-18.461	-0,9	-18.069	-0,8	-17.779	-1,0	-12.561	-0,7	-11.571	-0,7
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>141.504</b>	<b>5,5</b>	<b>187.214</b>	<b>6,2</b>	<b>165.663</b>	<b>5,7</b>	<b>110.237</b>	<b>4,4</b>	<b>96.365</b>	<b>4,6</b>	<b>77.890</b>	<b>3,7</b>	<b>55.103</b>	<b>2,7</b>	<b>47.669</b>	<b>2,6</b>	<b>73.408</b>	<b>4,5</b>	<b>94.454</b>	<b>6,0</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-252	...	-425	...	-1.048	...	-1.462	-0,1	-432	...	-1.519	-0,1	-578	...	-303	...	-242	...	-156	...
- Altri oneri finanziari .....	-53.589	-2,1	-67.637	-2,2	-82.838	-2,9	-84.378	-3,4	-50.737	-2,4	-38.886	-1,8	-45.910	-2,2	-45.011	-2,4	-33.689	-2,0	-31.932	-2,0
- Proventi finanziari .....	25.802	1,1	12.822	0,4	13.377	0,5	16.670	0,7	10.391	0,4	10.067	0,5	11.641	0,5	9.666	0,5	7.053	0,3	7.169	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>113.465</b>	<b>4,5</b>	<b>131.974</b>	<b>4,4</b>	<b>95.154</b>	<b>3,3</b>	<b>41.067</b>	<b>1,6</b>	<b>55.587</b>	<b>2,6</b>	<b>47.552</b>	<b>2,3</b>	<b>20.256</b>	<b>1,0</b>	<b>12.021</b>	<b>0,7</b>	<b>46.530</b>	<b>2,8</b>	<b>69.535</b>	<b>4,4</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-1.703	-0,1	-8.009	-0,3	-7.745	-0,3	-7.299	-0,3	-7.767	-0,4	-8.218	-0,4	-3.490	-0,2	-2.692	-0,1	-1.900	-0,1	-2.660	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-1.724	-0,1	-1.297	...	-2.554	-0,1	-836	...	-766	...	-789	...	-6.649	-0,3	-1.199	-0,1	-1.233	-0,1	-723	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	5.001	0,2	9.342	0,3	10.783	0,4	6.864	0,3	11.390	0,6	5.049	0,2	6.428	0,3	7.938	0,4	4.537	0,3	577	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-465	...	-2.962	-0,1	-2.589	-0,1	-12.145	-0,5	-340	...	-1.661	-0,1	-5.268	-0,3	-19.938	-1,1	-1.489	-0,1	-1.329	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	341	...	11.835	0,4	4.522	0,2	320	...	4.207	0,2	614	...	-11.918	-0,5	-1.968	-0,1	-3.269	-0,2	-8.647	-0,5
- Movimenti delle riserve .....	1.083	...	566	...	1.182	...	1.776	0,1	-3.283	-0,2	-937	...	108	...	131	...	11	...	-	-
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>115.998</b>	<b>4,5</b>	<b>141.449</b>	<b>4,7</b>	<b>98.753</b>	<b>3,4</b>	<b>29.747</b>	<b>1,2</b>	<b>59.028</b>	<b>2,8</b>	<b>41.610</b>	<b>2,0</b>	<b>-533</b>	<b>...</b>	<b>-5.707</b>	<b>-0,3</b>	<b>43.187</b>	<b>2,6</b>	<b>56.753</b>	<b>3,6</b>
- Imposte sul reddito .....	-65.382	-2,6	-83.181	-2,8	-64.171	-2,2	-32.633	-1,3	-31.661	-1,5	-31.046	-1,5	-29.350	-1,4	-20.946	-1,1	-28.329	-1,7	-28.260	-1,8
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>50.616</b>	<b>1,9</b>	<b>58.268</b>	<b>1,9</b>	<b>34.582</b>	<b>1,2</b>	<b>-2.886</b>	<b>-0,1</b>	<b>27.367</b>	<b>1,3</b>	<b>10.564</b>	<b>0,5</b>	<b>-29.883</b>	<b>-1,4</b>	<b>-26.653</b>	<b>-1,4</b>	<b>14.858</b>	<b>0,9</b>	<b>28.493</b>	<b>1,8</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-211	...	-3.014	-0,1	-517	...	268	...	320	...	3.968	0,2	5.078	0,2	6.060	0,3	3.592	0,2	1.816	0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>50.405</b>	<b>1,9</b>	<b>55.254</b>	<b>1,8</b>	<b>34.065</b>	<b>1,2</b>	<b>-2.618</b>	<b>-0,1</b>	<b>27.687</b>	<b>1,3</b>	<b>14.532</b>	<b>0,7</b>	<b>-24.805</b>	<b>-1,2</b>	<b>-20.593</b>	<b>-1,1</b>	<b>18.450</b>	<b>1,1</b>	<b>30.309</b>	<b>1,9</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>8,1</b>		<b>9,0</b>		<b>8,2</b>		<b>5,5</b>		<b>5,0</b>		<b>4,2</b>		<b>3,1</b>		<b>3,1</b>		<b>5,1</b>		<b>6,9</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>5,6</b>		<b>5,7</b>		<b>3,6</b>		<b>-0,2</b>		<b>2,7</b>		<b>1,4</b>		<b>-2,3</b>		<b>-2,1</b>		<b>2,2</b>		<b>3,8</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>38.132</b>		<b>18.935</b>		<b>16.244</b>		<b>18.549</b>		<b>10.964</b>		<b>14.661</b>		<b>8.807</b>		<b>15.128</b>		<b>8.810</b>		<b>7.281</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>727.366</b>		<b>890.701</b>		<b>788.149</b>		<b>722.069</b>		<b>624.226</b>		<b>607.532</b>		<b>577.680</b>		<b>607.222</b>		<b>592.883</b>		<b>566.054</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>28,0</b>		<b>29,5</b>		<b>27,3</b>		<b>29,0</b>		<b>29,6</b>		<b>29,0</b>		<b>27,8</b>		<b>33,0</b>		<b>36,0</b>		<b>36,0</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>13.697</b>		<b>14.876</b>		<b>13.576</b>		<b>11.689</b>		<b>10.658</b>		<b>9.856</b>		<b>9.811</b>		<b>8.981</b>		<b>7.467</b>		<b>6.931</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>10.468</b>		<b>11.487</b>		<b>10.407</b>		<b>8.663</b>		<b>7.815</b>		<b>7.040</b>		<b>7.057</b>		<b>6.334</b>		<b>5.225</b>		<b>4.901</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>3.229</b>		<b>3.389</b>		<b>3.169</b>		<b>3.026</b>		<b>2.843</b>		<b>2.816</b>		<b>2.754</b>		<b>2.647</b>		<b>2.242</b>		<b>2.030</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	64.550	5,7	81.379	6,9	82.941	5,9	89.390	5,8	69.720	5,0	61.341	4,2	56.518	3,9	61.059	4,7	49.225	3,8	50.951	4,2
- Titoli a reddito fisso .....	11.983	1,0	13.388	1,1	15.646	1,1	15.949	1,1	18.343	1,3	27.123	1,8	32.921	2,3	22.282	1,7	18.491	1,4	1.430	0,1
<b>Disponibilità .....</b>	<b>76.533</b>	<b>6,7</b>	<b>94.767</b>	<b>8,0</b>	<b>98.587</b>	<b>7,0</b>	<b>105.339</b>	<b>6,9</b>	<b>88.063</b>	<b>6,3</b>	<b>88.464</b>	<b>6,0</b>	<b>89.439</b>	<b>6,2</b>	<b>83.341</b>	<b>6,4</b>	<b>67.716</b>	<b>5,2</b>	<b>52.381</b>	<b>4,3</b>
- Rimanenze .....	82.532	7,2	81.696	6,9	108.931	7,7	108.350	7,1	108.073	7,7	127.183	8,7	126.749	8,8	103.421	7,9	107.281	8,3	112.990	9,3
- Clienti .....	329.090	28,8	322.464	27,2	393.832	27,9	394.893	25,8	344.276	24,6	370.302	25,2	389.560	26,9	340.509	26,1	339.958	26,3	338.357	27,9
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-500	...	-500	...	-500	...	-500	...	-100	...	-100	...
- Fondo svalutazione crediti .....	-8.380	-0,7	-9.976	-0,8	-11.294	-0,8	-8.214	-0,6	-6.548	-0,4	-7.202	-0,5	-10.723	-0,8	-11.712	-0,9	-20.682	-1,7	-25.583	-2,1
<b>Circolante .....</b>	<b>403.242</b>	<b>35,3</b>	<b>394.184</b>	<b>33,3</b>	<b>491.469</b>	<b>34,8</b>	<b>495.029</b>	<b>32,3</b>	<b>445.301</b>	<b>31,9</b>	<b>489.783</b>	<b>33,4</b>	<b>505.086</b>	<b>34,9</b>	<b>431.718</b>	<b>33,1</b>	<b>426.457</b>	<b>32,9</b>	<b>425.664</b>	<b>35,1</b>
- Altre attività correnti .....	127.180	11,2	127.458	10,7	129.930	9,2	161.704	10,5	150.610	10,8	126.531	8,6	133.290	9,2	124.832	9,6	125.307	9,8	92.242	7,6
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>606.955</b>	<b>53,2</b>	<b>616.409</b>	<b>52,0</b>	<b>719.986</b>	<b>51,0</b>	<b>762.072</b>	<b>49,7</b>	<b>683.974</b>	<b>49,0</b>	<b>704.778</b>	<b>48,0</b>	<b>727.815</b>	<b>50,3</b>	<b>639.891</b>	<b>49,1</b>	<b>619.480</b>	<b>47,9</b>	<b>570.287</b>	<b>47,0</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	739.031	64,8	742.102	62,6	889.082	62,9	985.950	64,4	1.054.791	75,5	1.142.018	77,8	1.130.446	78,1	1.078.102	82,7	1.153.280	89,1	1.104.213	91,0
- Fondi di ammortamento .....	-375.962	-33,0	-385.354	-32,5	-489.914	-34,6	-504.741	-33,0	-539.343	-38,6	-583.407	-39,7	-595.177	-41,1	-583.497	-44,8	-640.985	-49,5	-608.485	-50,1
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>363.069</b>	<b>31,8</b>	<b>356.748</b>	<b>30,1</b>	<b>399.168</b>	<b>28,3</b>	<b>481.209</b>	<b>31,4</b>	<b>515.448</b>	<b>36,9</b>	<b>558.611</b>	<b>38,1</b>	<b>535.269</b>	<b>37,0</b>	<b>494.605</b>	<b>37,9</b>	<b>512.295</b>	<b>39,6</b>	<b>495.728</b>	<b>40,9</b>
- Partecipazioni nette .....	35.011	3,1	23.401	2,0	103.431	7,3	106.287	6,9	28.522	2,0	30.238	2,1	22.292	1,5	16.862	1,3	22.787	1,8	14.562	1,2
- Altre attività a m/l termine .....	45.559	4,0	40.802	3,4	42.240	3,0	33.540	2,2	29.835	2,1	35.924	2,4	31.795	2,2	30.608	2,3	22.769	1,8	20.502	1,7
- Immobilizzazioni immateriali .....	90.685	7,9	147.514	12,5	148.014	10,4	148.920	9,8	139.009	10,0	137.547	9,4	129.496	9,0	122.285	9,4	117.131	8,9	112.452	9,2
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>534.324</b>	<b>46,8</b>	<b>568.465</b>	<b>48,0</b>	<b>692.853</b>	<b>49,0</b>	<b>769.956</b>	<b>50,3</b>	<b>712.814</b>	<b>51,0</b>	<b>762.320</b>	<b>52,0</b>	<b>718.852</b>	<b>49,7</b>	<b>664.360</b>	<b>50,9</b>	<b>674.982</b>	<b>52,1</b>	<b>643.244</b>	<b>53,0</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>1.141.279</b>	<b>100,0</b>	<b>1.184.874</b>	<b>100,0</b>	<b>1.412.839</b>	<b>100,0</b>	<b>1.532.028</b>	<b>100,0</b>	<b>1.396.788</b>	<b>100,0</b>	<b>1.467.098</b>	<b>100,0</b>	<b>1.446.667</b>	<b>100,0</b>	<b>1.304.251</b>	<b>100,0</b>	<b>1.294.462</b>	<b>100,0</b>	<b>1.213.531</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	147.571	13,0	151.789	12,8	195.707	13,9	210.918	13,8	211.408	15,1	200.436	13,7	189.608	13,1	165.451	12,7	135.570	10,5	143.034	11,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	8.285	0,7	6.265	0,5	349	...	1.475	0,1	2.215	0,2	240	...	209	...	219	...	70	...	837	0,1
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>155.856</b>	<b>13,7</b>	<b>158.054</b>	<b>13,3</b>	<b>196.056</b>	<b>13,9</b>	<b>212.393</b>	<b>13,9</b>	<b>213.623</b>	<b>15,3</b>	<b>200.676</b>	<b>13,7</b>	<b>189.817</b>	<b>13,1</b>	<b>165.670</b>	<b>12,7</b>	<b>135.640</b>	<b>10,5</b>	<b>143.871</b>	<b>11,9</b>
- Fornitori e consociate .....	217.572	19,1	210.328	17,8	301.782	21,4	289.794	18,9	201.653	14,4	233.164	15,9	231.864	16,0	207.752	15,9	210.517	16,3	212.607	17,5
- Altre passività correnti .....	120.979	10,5	114.069	9,6	132.958	9,3	133.489	8,7	113.453	8,2	109.469	7,4	107.292	7,5	92.650	7,1	110.183	8,5	108.942	9,0
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>494.407</b>	<b>43,3</b>	<b>482.451</b>	<b>40,7</b>	<b>630.796</b>	<b>44,6</b>	<b>635.676</b>	<b>41,5</b>	<b>528.729</b>	<b>37,9</b>	<b>543.309</b>	<b>37,0</b>	<b>528.973</b>	<b>36,6</b>	<b>466.072</b>	<b>35,7</b>	<b>456.340</b>	<b>35,3</b>	<b>465.420</b>	<b>38,4</b>
- Prestiti obbligazionari .....	13.292	1,2	12.892	1,1	11.892	0,8	12.292	0,8	-	-	12.292	0,8	11.159	0,8	10.599	0,8	7.116	0,5	7.116	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	79.742	7,0	105.449	8,9	119.303	8,4	116.338	7,6	126.517	9,1	134.091	9,1	121.718	8,4	106.960	8,2	104.328	8,1	102.224	8,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	3.178	0,3	62.638	5,3	64.925	4,6	60.824	4,0	58.243	4,2	48.662	3,3	49.385	3,4	50.907	3,9	50.008	3,9	50.484	4,2
- Altri debiti finanziari .....	59.237	5,1	55.552	4,7	60.697	4,4	35.000	2,3	50.896	3,6	69.392	4,8	61.326	4,2	41.111	3,2	37.397	2,9	37.768	3,1
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>155.449</b>	<b>13,6</b>	<b>236.531</b>	<b>20,0</b>	<b>256.817</b>	<b>18,2</b>	<b>224.454</b>	<b>14,7</b>	<b>235.656</b>	<b>16,9</b>	<b>264.437</b>	<b>18,0</b>	<b>243.588</b>	<b>16,8</b>	<b>209.577</b>	<b>16,1</b>	<b>198.849</b>	<b>15,4</b>	<b>197.592</b>	<b>16,3</b>
- Fondi del personale .....	66.503	5,8	67.210	5,7	67.822	4,8	60.304	3,9	53.728	3,8	53.243	3,6	51.866	3,6	46.631	3,6	44.994	3,5	37.516	3,1
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	27.348	2,4	28.407	2,3	30.125	2,1	43.097	2,8	43.787	3,2	41.265	2,9	43.724	3,0	39.254	3,0	52.841	4,0	45.541	3,7
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>249.300</b>	<b>21,8</b>	<b>332.148</b>	<b>28,0</b>	<b>354.764</b>	<b>25,1</b>	<b>327.855</b>	<b>21,4</b>	<b>333.171</b>	<b>23,9</b>	<b>358.945</b>	<b>24,5</b>	<b>339.178</b>	<b>23,4</b>	<b>295.462</b>	<b>22,7</b>	<b>296.684</b>	<b>22,9</b>	<b>280.649</b>	<b>23,1</b>
- Capitale sociale .....	134.242	11,8	131.392	11,1	151.431	10,7	171.063	11,2	128.157	9,2	137.894	9,4	141.680	9,8	150.479	11,5	161.940	12,5	156.431	12,9
- Riserve .....	251.670	22,1	204.293	17,2	245.804	17,4	326.152	21,3	371.892	26,6	391.722	26,7	394.812	27,3	374.558	28,7	362.146	28,0	292.538	24,1
- Risultato d'esercizio .....	3.230	0,3	9.122	0,8	4.432	0,3	29.706	1,9	-1.925	-0,1	-2.155	-0,1	9.900	0,7	-11.528	-0,9	-10.151	-0,8	-8.337	-0,7
- Interessi di terzi .....	8.430	0,7	25.468	2,2	25.612	1,9	41.576	2,7	36.764	2,5	37.383	2,5	32.124	2,2	29.208	2,3	27.503	2,1	26.830	2,2
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>397.572</b>	<b>34,9</b>	<b>370.275</b>	<b>31,3</b>	<b>427.279</b>	<b>30,3</b>	<b>568.497</b>	<b>37,1</b>	<b>534.888</b>	<b>38,2</b>	<b>564.844</b>	<b>38,5</b>	<b>578.516</b>	<b>40,0</b>	<b>542.717</b>	<b>41,6</b>	<b>541.438</b>	<b>41,8</b>	<b>467.462</b>	<b>38,5</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>1.141.279</b>	<b>100,0</b>	<b>1.184.874</b>	<b>100,0</b>	<b>1.412.839</b>	<b>100,0</b>	<b>1.532.028</b>	<b>100,0</b>	<b>1.396.788</b>	<b>100,0</b>	<b>1.467.098</b>	<b>100,0</b>	<b>1.446.667</b>	<b>100,0</b>	<b>1.304.251</b>	<b>100,0</b>	<b>1.294.462</b>	<b>100,0</b>	<b>1.213.531</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>122,8</b>		<b>127,8</b>		<b>114,1</b>		<b>119,9</b>		<b>129,4</b>		<b>129,7</b>		<b>137,6</b>		<b>137,3</b>		<b>135,7</b>		<b>122,5</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>106,1</b>		<b>110,8</b>		<b>96,9</b>		<b>102,8</b>		<b>109,0</b>		<b>106,4</b>		<b>113,7</b>		<b>115,2</b>		<b>112,3</b>		<b>98,3</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>97,9</b>		<b>55,9</b>		<b>61,2</b>		<b>95,6</b>		<b>86,9</b>		<b>90,4</b>		<b>101,8</b>		<b>110,1</b>		<b>122,5</b>		<b>101,4</b>	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>-32.244</b>	<b>7.767</b>	<b>-5.767</b>	<b>24.239</b>	<b>-4.809</b>	<b>-5.367</b>	<b>4.502</b>	<b>-14.718</b>	<b>-12.765</b>	<b>-9.956</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-32.310	7.282	-5.371	22.424	-4.336	-3.456	4.035	-15.235	-14.330	-9.968
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	66	7.724	-347	1.949	115	-2.168	467	517	1.565	12
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-	-7.239	-49	-134	-588	257	-	-	-	-
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>59.590</b>	<b>58.989</b>	<b>70.180</b>	<b>64.373</b>	<b>61.888</b>	<b>62.442</b>	<b>54.902</b>	<b>45.917</b>	<b>44.927</b>	<b>44.147</b>
- Ammortamenti ordinari .....	47.237	49.219	57.842	51.428	50.347	52.268	46.454	38.985	38.015	38.118
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	12.353	9.770	12.338	12.945	11.541	10.174	8.448	6.932	6.912	6.029
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>258</b>	<b>244</b>	<b>-3.245</b>	<b>-3.071</b>	<b>-2.369</b>	<b>-1.279</b>	<b>-1.117</b>	<b>-3.044</b>	<b>-846</b>	<b>-2.175</b>
- Accantonamenti .....	10.354	9.472	10.753	10.891	8.978	10.443	10.390	9.700	9.465	7.579
- Utilizzi .....	-10.096	-9.228	-13.998	-13.962	-11.347	-11.722	-11.507	-12.744	-10.311	-9.754
<b>Totale .....</b>	<b>27.604</b>	<b>67.000</b>	<b>61.168</b>	<b>85.541</b>	<b>54.710</b>	<b>55.796</b>	<b>58.287</b>	<b>28.155</b>	<b>31.316</b>	<b>32.016</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>47.991</b>	<b>53.307</b>	<b>49.959</b>	<b>187.610</b>	<b>40.981</b>	<b>77.370</b>	<b>59.018</b>	<b>34.357</b>	<b>52.644</b>	<b>39.063</b>
- Investimenti .....	87.611	81.321	57.985	77.360	47.216	83.412	78.917	37.712	48.009	50.093
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	-	5.018	5.301	2.519	-	2.429	31.283	-	10.428	2.915
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-40	-3.915	-	-	-	-	-	-	-190	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	5.523	1.686	-	120.969	4.876	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-45.103	-12.911	-13.327	-10.265	-11.111	-8.471	-51.182	-3.220	-5.603	-13.945
- Scorpori e cessioni .....	-	-17.892	-	-	-	-	-	-135	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-2.973	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>-5.154</b>	<b>400</b>	<b>10.360</b>	<b>29.246</b>	<b>861</b>	<b>10.805</b>	<b>1.493</b>	<b>9.215</b>	<b>6.050</b>	<b>4.582</b>
- Svalutazioni .....	-21.696	-160	-2.000	-2.000	-	-	-	-3.339	-4.600	-4.850
- Reintegri contestuali .....	21.196	160	2.000	2.000	-	-	-	3.339	4.600	4.007
- Aumenti a pagamento .....	-5.645	400	10.250	28.936	100	10.805	263	1.567	5.960	199
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-10	-	-	310	-	-	-	-	90	-
- Aumenti gratuiti .....	1.001	-	110	-	761	-	1.230	7.648	-	5.226
<b>Riserve .....</b>	<b>28.493</b>	<b>13.358</b>	<b>6.485</b>	<b>92.667</b>	<b>37.710</b>	<b>-737</b>	<b>14.988</b>	<b>1.069</b>	<b>-8.756</b>	<b>-9.955</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-1.001	-	-110	-	-761	-	-1.230	-7.648	-	-5.226
- Da capitali per ripianamento perdite .....	21.696	160	2.000	2.000	-	-	-	3.339	4.600	4.850
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	89	200	-642	785	-143	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	4.860	1.041	-	93.328	4.734	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-	-7.239	-49	-134	-588	257	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	4.137	30.651	3.462	2.120	2.617	-132	8.024	161	103	-4.200
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-1.288	-11.455	1.824	-5.432	31.851	-862	8.194	5.217	-13.459	-5.379

**CONTO ECONOMICO**

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>865.893</b>	<b>100,0</b>	<b>854.838</b>	<b>100,0</b>	<b>1.034.099</b>	<b>100,0</b>	<b>1.005.109</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	3.931	0,4	3.066	0,4	10.375	1,0	4.845	0,5
- Costi capitalizzati .....	6.797	0,8	9.561	1,1	9.567	0,9	13.984	1,4
- Acquisti .....	-318.224	-36,7	-319.510	-37,4	-421.644	-40,8	-429.221	-42,7
- Servizi .....	-322.548	-37,3	-315.947	-37,0	-389.735	-37,7	-365.908	-36,4
- Ricavi diversi operativi .....	40.066	4,7	31.739	3,8	39.404	3,9	34.228	3,4
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>275.915</b>	<b>31,9</b>	<b>263.747</b>	<b>30,9</b>	<b>282.066</b>	<b>27,3</b>	<b>263.037</b>	<b>26,2</b>
- Costo del lavoro .....	-186.209	-21,5	-181.047	-21,2	-203.365	-19,7	-190.885	-19,0
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>89.706</b>	<b>10,4</b>	<b>82.700</b>	<b>9,7</b>	<b>78.701</b>	<b>7,6</b>	<b>72.152</b>	<b>7,2</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-47.237	-5,5	-49.219	-5,8	-57.842	-5,6	-51.428	-5,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-8.582	-1,0	-7.226	-0,8	-9.794	-0,9	-10.409	-1,1
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>33.887</b>	<b>3,9</b>	<b>26.255</b>	<b>3,1</b>	<b>11.065</b>	<b>1,1</b>	<b>10.315</b>	<b>1,0</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-622	-0,1	-711	-0,1	-825	-0,1	-822	-0,1
- Altri oneri finanziari .....	-15.078	-1,7	-17.475	-2,0	-24.641	-2,4	-25.772	-2,6
- Proventi finanziari .....	10.844	1,3	17.842	2,0	14.349	1,4	16.634	1,7
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>29.031</b>	<b>3,4</b>	<b>25.911</b>	<b>3,0</b>	<b>-52</b>	<b>...</b>	<b>355</b>	<b>...</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-3.771	-0,4	-2.544	-0,3	-2.544	-0,2	-2.536	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-7.328	-0,9	-659	-0,1	-444	...	-832	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni .....	3.985	0,4	6.745	0,8	36.043	3,5	56.272	5,7
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-66	...	-7.724	-0,9	347	...	-1.949	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	2.677	0,3	3.387	0,4	-1.812	-0,2	3.173	0,3
- Movimenti delle riserve .....	-	-	7.239	0,9	49	...	134	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>24.528</b>	<b>2,8</b>	<b>32.355</b>	<b>3,8</b>	<b>31.587</b>	<b>3,1</b>	<b>54.617</b>	<b>5,4</b>
- Imposte sul reddito .....	-21.139	-2,4	-20.904	-2,4	-24.999	-2,5	-21.785	-2,1
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>3.389</b>	<b>0,4</b>	<b>11.451</b>	<b>1,4</b>	<b>6.588</b>	<b>0,6</b>	<b>32.832</b>	<b>3,3</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-159	...	-2.329	-0,3	-2.156	-0,2	-3.126	-0,3
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>3.230</b>	<b>0,4</b>	<b>9.122</b>	<b>1,1</b>	<b>4.432</b>	<b>0,4</b>	<b>29.706</b>	<b>3,0</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>6,3</b>	<b>5,7</b>	<b>2,8</b>	<b>2,7</b>	<b>2,8</b>	<b>2,7</b>	<b>2,7</b>	<b>2,7</b>
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>0,8</b>	<b>2,7</b>	<b>1,1</b>	<b>6,0</b>	<b>1,1</b>	<b>6,0</b>	<b>6,0</b>	<b>6,0</b>
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>35.528</b>	<b>4,058</b>	<b>11.924</b>	<b>10.347</b>	<b>11.924</b>	<b>10.347</b>	<b>10.347</b>	<b>561</b>
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>39.203</b>	<b>4,5</b>	<b>43.711</b>	<b>5,1</b>	<b>71.351</b>	<b>6,9</b>	<b>76.210</b>	<b>7,6</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>3.795</b>	<b>3.521</b>	<b>4.167</b>	<b>3.645</b>	<b>4.167</b>	<b>3.645</b>	<b>3.645</b>	<b>3.213</b>
- Operai e intermedi .....	1.997	1.834	2.303	2.007	2.303	2.007	2.007	2.007
- Impiegati e dirigenti .....	1.798	1.687	1.864	1.638	1.864	1.638	1.638	1.206

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>887.958</b>	<b>100,0</b>	<b>984.875</b>	<b>100,0</b>	<b>1.023.885</b>	<b>100,0</b>	<b>897.216</b>	<b>100,0</b>	<b>886.965</b>	<b>100,0</b>	<b>878.380</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	-3.727	-0,4	15.895	1,6	1.642	0,2	-4.045	-0,5	1.060	0,1	8.901	1,0
- Costi capitalizzati .....	3.993	0,4	7.957	0,8	3.784	0,4	3.392	0,4	3.002	0,3	2.720	0,3
- Acquisti .....	-346.785	-39,1	-438.917	-44,6	-460.907	-45,0	-393.917	-43,9	-420.152	-47,4	-432.318	-49,2
- Servizi .....	-298.884	-33,7	-319.032	-32,4	-317.457	-31,0	-299.233	-33,4	-273.908	-30,9	-276.386	-31,5
- Ricavi diversi operativi .....	24.302	2,9	25.813	2,7	26.240	2,5	28.257	3,2	27.884	3,3	31.801	3,7
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>266.857</b>	<b>30,1</b>	<b>276.591</b>	<b>28,1</b>	<b>277.187</b>	<b>27,1</b>	<b>231.670</b>	<b>25,8</b>	<b>224.851</b>	<b>25,4</b>	<b>213.098</b>	<b>24,3</b>
- Costo del lavoro .....	-176.777	-20,0	-184.525	-18,8	-187.353	-18,3	-177.134	-19,7	-169.893	-19,2	-153.014	-17,5
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>90.080</b>	<b>10,1</b>	<b>92.066</b>	<b>9,3</b>	<b>89.834</b>	<b>8,8</b>	<b>54.536</b>	<b>6,1</b>	<b>54.958</b>	<b>6,2</b>	<b>60.084</b>	<b>6,8</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-50.347	-5,7	-52.268	-5,3	-46.454	-4,6	-38.985	-4,3	-38.015	-4,3	-38.118	-4,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-9.013	-0,9	-7.636	-0,7	-5.447	-0,5	-3.931	-0,5	-3.927	-0,4	-3.084	-0,4
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>30.720</b>	<b>3,5</b>	<b>32.162</b>	<b>3,3</b>	<b>37.933</b>	<b>3,7</b>	<b>11.620</b>	<b>1,3</b>	<b>13.016</b>	<b>1,5</b>	<b>18.882</b>	<b>2,1</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-507	-0,1	-492	...	-489	...	-440	...	-363	...	-222	...
- Altri oneri finanziari .....	-17.937	-2,0	-13.521	-1,4	-13.593	-1,3	-13.485	-1,5	-13.789	-1,6	-10.992	-1,2
- Proventi finanziari .....	4.769	0,4	4.211	0,4	5.194	0,4	4.984	0,5	4.623	0,5	2.830	0,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>17.045</b>	<b>1,8</b>	<b>22.360</b>	<b>2,3</b>	<b>29.045</b>	<b>2,8</b>	<b>2.679</b>	<b>0,3</b>	<b>3.487</b>	<b>0,4</b>	<b>10.498</b>	<b>1,2</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-2.528	-0,3	-2.538	-0,3	-3.001	-0,3	-3.001	-0,3	-2.985	-0,3	-2.945	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-373	...	-420	...	-1.056	-0,1	-74	...	-38	...	-4.692	-0,5
- Plusvalenze su realizzazioni .....	1.111	0,1	396	...	5.536	0,5	1.550	0,2	122	...	832	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-115	...	2.168	0,2	-467	...	-517	-0,1	-1.565	-0,2	-12	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-310	...	-4.909	-0,5	-229	...	-1.344	-0,2	7.388	0,8	1.287	0,1
- Movimenti delle riserve .....	588	0,1	-257	...	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>15.418</b>	<b>1,7</b>	<b>16.800</b>	<b>1,7</b>	<b>29.828</b>	<b>2,9</b>	<b>-707</b>	<b>-0,1</b>	<b>6.409</b>	<b>0,7</b>	<b>4.968</b>	<b>0,6</b>
- Imposte sul reddito .....	-16.339	-1,8	-17.825	-1,8	-20.131	-1,9	-12.528	-1,4	-17.862	-1,9	-14.375	-1,6
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>-921</b>	<b>-0,1</b>	<b>-1.025</b>	<b>-0,1</b>	<b>9.697</b>	<b>1,0</b>	<b>-13.235</b>	<b>-1,5</b>	<b>-11.453</b>	<b>-1,2</b>	<b>-9.407</b>	<b>-1,0</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-1.004	-0,1	-1.130	-0,1	203	...	1.707	0,2	1.302	0,1	1.070	0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>-1.925</b>	<b>-0,2</b>	<b>-2.155</b>	<b>-0,2</b>	<b>9.900</b>	<b>1,0</b>	<b>-11.528</b>	<b>-1,3</b>	<b>-10.151</b>	<b>-1,1</b>	<b>-8.337</b>	<b>-0,9</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>3,6</b>	<b>3,5</b>	<b>4,3</b>	<b>1,8</b>	<b>4,3</b>	<b>1,8</b>	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	<b>2,7</b>	<b>2,7</b>
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>-0,4</b>	<b>-0,4</b>	<b>1,9</b>	<b>-2,2</b>	<b>1,9</b>	<b>-2,2</b>	<b>-2,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>-1,9</b>	<b>-1,9</b>	<b>-1,9</b>
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>3.415</b>	<b>2.431</b>	<b>5.662</b>	<b>2.000</b>	<b>5.662</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>	<b>2.837</b>	<b>2.837</b>	<b>561</b>	<b>561</b>	<b>561</b>
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>76.892</b>	<b>8,7</b>	<b>80.779</b>	<b>8,2</b>	<b>85.014</b>	<b>8,3</b>	<b>81.880</b>	<b>9,1</b>	<b>91.061</b>	<b>10,3</b>	<b>107.369</b>	<b>12,2</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>3.384</b>	<b>3.497</b>	<b>3.498</b>	<b>3.327</b>	<b>3.384</b>	<b>3.497</b>	<b>3.498</b>	<b>3.442</b>	<b>3.442</b>	<b>3.213</b>	<b>3.213</b>	<b>3.213</b>
- Operai e intermedi .....	1.943	2.011	1.991	1.965	1.943	2.011	1.991	1.965	2.081	2.007	2.007	2.007
- Impiegati e dirigenti .....	1.441	1.486	1.507	1.362	1.441	1.486	1.507	1.362	1.361	1.206	1.206	1.206

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.



	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	124.575	5,6	127.354	5,7	210.787	9,0	255.049	10,7	225.472	10,1	175.342	6,9	198.112	7,8	156.197	6,7	193.290	8,6	191.929	8,7
- Titoli a reddito fisso .....	86.602	3,9	31.859	1,5	27.179	1,2	29.453	1,3	15.100	0,6	144.972	5,7	120.882	4,7	162.286	6,9	179.056	8,0	12.162	0,5
<b>Disponibilità .....</b>	<b>211.177</b>	<b>9,5</b>	<b>159.213</b>	<b>7,2</b>	<b>237.966</b>	<b>10,2</b>	<b>284.502</b>	<b>12,0</b>	<b>240.572</b>	<b>10,7</b>	<b>320.314</b>	<b>12,6</b>	<b>318.994</b>	<b>12,5</b>	<b>318.483</b>	<b>13,6</b>	<b>372.346</b>	<b>16,6</b>	<b>204.091</b>	<b>9,2</b>
- Rimanenze .....	295.364	13,3	292.758	13,2	347.498	14,9	351.171	14,8	299.687	13,4	412.375	16,2	371.601	14,6	325.249	13,9	305.527	13,7	335.881	15,2
- Clienti .....	777.658	35,0	739.708	33,2	629.317	26,9	616.619	25,9	601.309	26,8	706.862	27,7	757.891	29,8	591.668	25,3	630.652	28,2	695.184	31,4
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-203	...	-2.274	-0,1	-2.554	-0,1	-3.382	-0,1	-3.257	-0,1	-5.113	-0,2	-2.581	-0,1	-2.863	-0,1	-1.938	-0,1	-1.981	-0,1
- Fondo svalutazione crediti .....	-21.265	-1,0	-18.426	-0,8	-13.458	-0,6	-15.007	-0,7	-16.359	-0,8	-20.450	-0,8	-22.459	-0,9	-17.657	-0,7	-19.167	-0,9	-24.485	-1,1
<b>Circolante .....</b>	<b>1.051.554</b>	<b>47,3</b>	<b>1.011.766</b>	<b>45,5</b>	<b>960.803</b>	<b>41,1</b>	<b>949.401</b>	<b>39,9</b>	<b>881.380</b>	<b>39,3</b>	<b>1.093.674</b>	<b>42,9</b>	<b>1.104.452</b>	<b>43,4</b>	<b>896.397</b>	<b>38,4</b>	<b>915.074</b>	<b>40,9</b>	<b>1.004.599</b>	<b>45,4</b>
- Altre attività correnti .....	134.507	6,1	143.007	6,4	177.688	7,6	173.673	7,2	161.019	7,2	160.728	6,2	159.424	6,3	186.011	8,0	152.254	6,8	173.317	7,8
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>1.397.238</b>	<b>62,9</b>	<b>1.313.986</b>	<b>59,1</b>	<b>1.376.457</b>	<b>58,9</b>	<b>1.407.576</b>	<b>59,1</b>	<b>1.282.971</b>	<b>57,2</b>	<b>1.574.716</b>	<b>61,7</b>	<b>1.582.870</b>	<b>62,2</b>	<b>1.400.891</b>	<b>60,0</b>	<b>1.439.674</b>	<b>64,3</b>	<b>1.382.007</b>	<b>62,4</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.192.731	53,7	1.355.412	60,9	1.459.619	62,4	1.528.586	64,2	1.431.037	63,9	1.581.312	62,0	1.572.654	61,8	1.502.028	64,3	1.435.764	64,2	1.580.065	71,4
- Fondi di ammortamento .....	-645.769	-29,1	-704.575	-31,7	-786.212	-33,6	-791.950	-33,3	-768.297	-34,3	-883.451	-34,6	-849.751	-33,4	-812.888	-34,8	-867.733	-38,8	-946.944	-42,8
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>546.962</b>	<b>24,6</b>	<b>650.837</b>	<b>29,2</b>	<b>673.407</b>	<b>28,8</b>	<b>736.636</b>	<b>30,9</b>	<b>662.740</b>	<b>29,6</b>	<b>697.861</b>	<b>27,4</b>	<b>722.903</b>	<b>28,4</b>	<b>689.140</b>	<b>29,5</b>	<b>568.031</b>	<b>25,4</b>	<b>633.121</b>	<b>28,6</b>
- Partecipazioni nette .....	106.019	4,8	91.172	4,1	101.425	4,3	104.090	4,4	100.112	4,5	138.679	5,4	113.381	4,5	105.003	4,5	109.043	4,9	51.530	2,3
- Altre attività a m/l termine .....	46.509	2,1	46.121	2,1	50.066	2,1	27.755	1,2	89.969	4,0	23.378	0,9	20.123	0,8	15.584	0,7	16.265	0,7	36.032	1,6
- Immobilizzazioni immateriali .....	125.808	5,6	123.049	5,5	135.956	5,9	104.126	4,4	105.433	4,7	115.845	4,6	106.996	4,1	124.748	5,3	104.430	4,7	110.369	5,1
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>825.298</b>	<b>37,1</b>	<b>911.179</b>	<b>40,9</b>	<b>960.854</b>	<b>41,1</b>	<b>972.607</b>	<b>40,9</b>	<b>958.254</b>	<b>42,8</b>	<b>975.763</b>	<b>38,3</b>	<b>963.403</b>	<b>37,8</b>	<b>934.475</b>	<b>40,0</b>	<b>797.769</b>	<b>35,7</b>	<b>831.052</b>	<b>37,6</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>2.222.536</b>	<b>100,0</b>	<b>2.225.165</b>	<b>100,0</b>	<b>2.337.311</b>	<b>100,0</b>	<b>2.380.183</b>	<b>100,0</b>	<b>2.241.225</b>	<b>100,0</b>	<b>2.550.479</b>	<b>100,0</b>	<b>2.546.273</b>	<b>100,0</b>	<b>2.335.366</b>	<b>100,0</b>	<b>2.237.443</b>	<b>100,0</b>	<b>2.213.059</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	406.297	18,3	411.488	18,5	486.812	20,8	444.557	18,7	401.970	17,9	445.800	17,5	465.243	18,2	410.375	17,6	307.522	13,7	370.166	16,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	11.563	0,5	3.962	0,2	3.988	0,2	4.345	0,2	3.811	0,2	3.556	0,1	1.882	0,1	519	...	2.005	0,1	938	...
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>417.860</b>	<b>18,8</b>	<b>415.450</b>	<b>18,7</b>	<b>490.800</b>	<b>21,0</b>	<b>448.902</b>	<b>18,9</b>	<b>405.781</b>	<b>18,1</b>	<b>449.356</b>	<b>17,6</b>	<b>467.125</b>	<b>18,3</b>	<b>410.894</b>	<b>17,6</b>	<b>309.527</b>	<b>13,8</b>	<b>371.104</b>	<b>16,8</b>
- Fornitori e consociate .....	451.310	20,3	427.093	19,2	439.961	18,8	382.160	16,1	401.441	17,9	496.625	19,5	508.207	20,0	448.864	19,2	410.366	18,3	470.714	21,3
- Altre passività correnti .....	203.838	9,2	194.041	8,7	232.558	10,0	194.886	8,1	201.835	9,0	212.774	8,3	231.982	9,1	211.697	9,1	171.499	7,7	170.020	7,6
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>1.073.008</b>	<b>48,3</b>	<b>1.036.584</b>	<b>46,6</b>	<b>1.163.319</b>	<b>49,8</b>	<b>1.025.948</b>	<b>43,1</b>	<b>1.009.057</b>	<b>45,0</b>	<b>1.158.755</b>	<b>45,4</b>	<b>1.207.314</b>	<b>47,4</b>	<b>1.071.455</b>	<b>45,9</b>	<b>891.392</b>	<b>39,8</b>	<b>1.011.838</b>	<b>45,7</b>
- Prestiti obbligazionari .....	27.834	1,3	7.317	0,3	3.190	0,1	20.158	0,9	22.462	1,0	20.818	0,8	6.318	0,2	1.350	0,1	10.500	0,5	19.202	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	186.142	8,4	171.659	7,7	173.622	7,4	155.164	6,5	133.256	5,9	179.828	7,1	186.772	7,3	142.556	6,1	142.956	6,4	171.931	7,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	10.942	0,5	15.208	0,7	13.680	0,6	3.303	0,1	6.547	0,3	4.036	0,2	3.528	0,1	6.198	0,3	3.198	0,1	2.306	0,1
- Altri debiti finanziari .....	27.080	1,1	66.588	3,0	72.279	3,1	18.214	0,8	20.043	0,9	28.265	1,0	41.076	1,7	55.245	2,3	12.715	0,6	10.306	0,4
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>251.998</b>	<b>11,3</b>	<b>260.772</b>	<b>11,7</b>	<b>262.771</b>	<b>11,2</b>	<b>196.839</b>	<b>8,3</b>	<b>182.308</b>	<b>8,1</b>	<b>232.947</b>	<b>9,1</b>	<b>237.694</b>	<b>9,3</b>	<b>205.349</b>	<b>8,8</b>	<b>169.369</b>	<b>7,6</b>	<b>203.745</b>	<b>9,2</b>
- Fondi del personale .....	71.570	3,2	71.000	3,2	70.929	3,0	60.506	2,5	49.366	2,2	54.528	2,1	51.505	2,0	43.668	1,9	42.526	1,9	45.873	2,1
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	37.717	1,8	35.338	1,6	30.988	1,4	38.222	1,6	36.390	1,7	42.128	1,7	36.898	1,5	29.514	1,2	37.234	1,6	41.354	1,8
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>361.285</b>	<b>16,3</b>	<b>367.110</b>	<b>16,5</b>	<b>364.688</b>	<b>15,6</b>	<b>295.567</b>	<b>12,4</b>	<b>268.064</b>	<b>12,0</b>	<b>329.603</b>	<b>12,9</b>	<b>326.097</b>	<b>12,8</b>	<b>278.531</b>	<b>11,9</b>	<b>249.129</b>	<b>11,1</b>	<b>290.972</b>	<b>13,1</b>
- Capitale sociale .....	169.004	7,6	168.256	7,6	175.709	7,5	158.877	6,7	148.972	6,6	187.484	7,4	200.514	7,9	259.866	11,1	146.253	6,5	204.348	9,2
- Riserve .....	500.660	22,5	522.069	23,5	555.201	23,8	764.030	32,1	736.639	32,9	797.445	31,3	697.581	27,4	631.044	27,0	868.500	38,8	611.538	27,6
- Risultato d'esercizio .....	22.595	1,0	43.790	2,0	32.005	1,4	92.709	3,9	49.218	2,2	44.911	1,8	89.470	3,5	54.699	2,3	51.906	2,3	63.594	2,9
- Interessi di terzi .....	95.984	4,3	87.356	3,8	46.389	1,9	43.052	1,8	29.275	1,3	32.281	1,2	25.297	1,0	39.771	1,8	30.263	1,5	30.769	1,5
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>788.243</b>	<b>35,4</b>	<b>821.471</b>	<b>36,9</b>	<b>809.304</b>	<b>34,6</b>	<b>1.058.668</b>	<b>44,5</b>	<b>964.104</b>	<b>43,0</b>	<b>1.062.121</b>	<b>41,7</b>	<b>1.012.862</b>	<b>39,8</b>	<b>985.380</b>	<b>42,2</b>	<b>1.096.922</b>	<b>49,1</b>	<b>910.249</b>	<b>41,2</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>2.222.536</b>	<b>100,0</b>	<b>2.225.165</b>	<b>100,0</b>	<b>2.337.311</b>	<b>100,0</b>	<b>2.380.183</b>	<b>100,0</b>	<b>2.241.225</b>	<b>100,0</b>	<b>2.550.479</b>	<b>100,0</b>	<b>2.546.273</b>	<b>100,0</b>	<b>2.335.366</b>	<b>100,0</b>	<b>2.237.443</b>	<b>100,0</b>	<b>2.213.059</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>130,2</b>		<b>126,8</b>		<b>118,3</b>		<b>137,2</b>		<b>127,1</b>		<b>135,9</b>		<b>131,1</b>		<b>130,7</b>		<b>161,5</b>		<b>136,6</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>102,7</b>		<b>98,7</b>		<b>88,7</b>		<b>103,3</b>		<b>97,8</b>		<b>100,8</b>		<b>100,5</b>		<b>100,7</b>		<b>127,5</b>		<b>103,6</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>98,4</b>		<b>103,0</b>		<b>89,3</b>		<b>147,7</b>		<b>145,9</b>		<b>138,5</b>		<b>128,4</b>		<b>139,6</b>		<b>207,2</b>		<b>139,1</b>	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>24.493</b>	<b>32.605</b>	<b>21.891</b>	<b>69.675</b>	<b>21.833</b>	<b>23.631</b>	<b>82.197</b>	<b>40.332</b>	<b>32.167</b>	<b>47.559</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	21.038	34.566	22.761	74.064	32.033	29.912	72.886	39.686	25.927	45.531
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	1.756	-4.711	-872	-4.388	-10.201	-6.284	9.490	646	6.151	1.797
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	1.699	2.750	2	-1	1	3	-179	-	89	231
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>92.847</b>	<b>95.998</b>	<b>99.306</b>	<b>82.730</b>	<b>84.940</b>	<b>97.139</b>	<b>94.947</b>	<b>90.718</b>	<b>80.284</b>	<b>85.146</b>
- Ammortamenti ordinari .....	64.195	71.602	71.683	64.659	64.424	72.160	70.716	66.631	57.856	62.565
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	28.652	24.396	27.623	18.071	20.516	24.979	24.231	24.087	22.428	22.581
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>2.021</b>	<b>2.853</b>	<b>-2.355</b>	<b>-6.929</b>	<b>-1.876</b>	<b>-180</b>	<b>-15</b>	<b>-155</b>	<b>-33</b>	<b>-887</b>
- Accantonamenti .....	14.048	14.207	14.754	13.341	12.630	13.772	14.817	13.271	12.190	13.059
- Utilizzi .....	-12.027	-11.354	-17.109	-20.270	-14.506	-13.952	-14.832	-13.426	-12.223	-13.946
<b>Totale .....</b>	<b>119.361</b>	<b>131.456</b>	<b>118.842</b>	<b>145.476</b>	<b>104.897</b>	<b>120.590</b>	<b>177.129</b>	<b>130.895</b>	<b>112.418</b>	<b>131.818</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>64.192</b>	<b>166.828</b>	<b>72.088</b>	<b>328.671</b>	<b>62.636</b>	<b>64.083</b>	<b>125.588</b>	<b>103.563</b>	<b>42.325</b>	<b>84.446</b>
- Investimenti .....	81.149	184.468	97.093	113.627	87.919	88.515	113.484	106.940	66.277	107.067
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	3.305	21.238	2.602	2.256	-	49.080	38.841	10.220	394	-
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-17	-359
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	7.665	-	-	257.829	2.943	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-27.927	-32.494	-25.247	-37.667	-19.707	-37.808	-26.737	-13.597	-24.329	-22.262
- Scorpori e cessioni .....	-	-6.384	-2.360	-805	-8.519	-35.704	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-6.569	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>1.376</b>	<b>5.543</b>	<b>10.093</b>	<b>3.512</b>	<b>2.414</b>	<b>9.340</b>	<b>5.425</b>	<b>78.450</b>	<b>4.347</b>	<b>46.192</b>
- Svalutazioni .....	-2.817	-599	-	-	-3.715	-817	-	-	-	-
- Reintegri contestuali .....	1.930	599	-	-	3.715	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento .....	2.178	7.755	10.093	3.512	1.998	157	6.353	4.450	3.426	2.308
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	85	-	-	-	-100	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti .....	-	-2.212	-	-	516	10.000	-928	74.000	921	43.884
<b>Riserve .....</b>	<b>34.308</b>	<b>35.887</b>	<b>27.261</b>	<b>217.964</b>	<b>57.225</b>	<b>37.058</b>	<b>26.982</b>	<b>3.147</b>	<b>44.276</b>	<b>-7.460</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-	2.212	-	-	-516	-10.000	928	-74.000	-921	-43.884
- Da capitali per ripianamento perdite .....	2.817	599	-	-	3.715	817	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-	148	-285	-	-	-	-284	-3.673	11.206	-
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	6.578	-	-	184.553	2.943	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	1.699	2.750	2	-1	1	3	-179	-	89	231
- Variazioni per fusioni e diverse .....	3.389	1.339	1.597	8.714	-9.425	-588	2.678	-5.894	-3.958	8.654
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	19.825	28.839	25.947	24.698	60.507	46.826	23.839	86.714	37.860	27.539

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>1.841.590</b>	<b>100,0</b>	<b>1.854.687</b>	<b>100,0</b>	<b>1.989.546</b>	<b>100,0</b>	<b>1.956.360</b>	<b>100,0</b>	<b>1.767.684</b>	<b>100,0</b>	<b>2.274.157</b>	<b>100,0</b>	<b>2.104.852</b>	<b>100,0</b>	<b>1.788.076</b>	<b>100,0</b>	<b>1.967.148</b>	<b>100,0</b>	<b>2.161.886</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	-2.889	-0,2	19.946	1,1	39.678	2,0	15.511	0,8	-26.427	-1,5	48.796	2,2	33.088	1,6	10.503	0,6	19.360	1,0	6.834	0,3
- Costi capitalizzati .....	26.283	1,4	38.149	2,1	53.474	2,7	38.908	2,0	23.574	1,3	34.929	1,5	29.556	1,4	61.614	3,4	23.433	1,2	37.650	1,7
- Acquisti .....	-1.032.368	-56,1	-1.076.630	-58,0	-1.182.732	-59,4	-1.198.891	-61,3	-979.189	-55,4	-1.486.605	-65,4	-1.312.631	-62,4	-1.073.883	-60,1	-1.226.277	-62,3	-1.329.858	-61,5
- Servizi .....	-384.569	-20,9	-394.340	-21,3	-427.693	-21,5	-403.579	-20,6	-382.801	-21,7	-424.532	-18,7	-412.318	-19,6	-387.001	-21,6	-386.544	-19,7	-440.208	-20,4
- Ricavi diversi operativi .....	36.727	2,1	55.602	2,9	51.906	2,5	50.592	2,6	42.895	2,5	48.693	2,2	59.436	2,8	56.808	3,2	44.722	2,3	46.074	2,2
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>484.774</b>	<b>26,3</b>	<b>497.414</b>	<b>26,8</b>	<b>524.179</b>	<b>26,3</b>	<b>458.901</b>	<b>23,5</b>	<b>445.736</b>	<b>25,2</b>	<b>495.438</b>	<b>21,8</b>	<b>501.983</b>	<b>23,8</b>	<b>456.117</b>	<b>25,5</b>	<b>441.842</b>	<b>22,5</b>	<b>482.378</b>	<b>22,3</b>
- Costo del lavoro .....	-272.061	-14,7	-279.476	-15,0	-300.164	-15,0	-278.711	-14,3	-263.395	-14,9	-299.666	-13,2	-303.795	-14,4	-274.605	-15,3	-264.002	-13,5	-292.140	-13,5
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>212.713</b>	<b>11,6</b>	<b>217.938</b>	<b>11,8</b>	<b>224.015</b>	<b>11,3</b>	<b>180.190</b>	<b>9,2</b>	<b>182.341</b>	<b>10,3</b>	<b>195.772</b>	<b>8,6</b>	<b>198.188</b>	<b>9,4</b>	<b>181.512</b>	<b>10,2</b>	<b>177.840</b>	<b>9,0</b>	<b>190.238</b>	<b>8,8</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-64.195	-3,5	-71.602	-3,9	-71.683	-3,6	-64.659	-3,3	-64.424	-3,6	-72.160	-3,2	-70.716	-3,4	-66.631	-3,7	-57.856	-2,9	-62.565	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-20.859	-1,2	-17.490	-1,0	-21.205	-1,1	-17.142	-0,9	-19.397	-1,1	-23.745	-1,0	-22.462	-1,0	-21.153	-1,3	-19.294	-1,0	-19.425	-0,9
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>127.659</b>	<b>6,9</b>	<b>128.846</b>	<b>6,9</b>	<b>131.127</b>	<b>6,6</b>	<b>98.389</b>	<b>5,0</b>	<b>98.520</b>	<b>5,6</b>	<b>99.867</b>	<b>4,4</b>	<b>105.010</b>	<b>5,0</b>	<b>93.728</b>	<b>5,2</b>	<b>100.690</b>	<b>5,1</b>	<b>108.248</b>	<b>5,0</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-877	...	-260	...	-261	...	-1.085	-0,1	-1.187	-0,1	-1.282	-0,1	-530	...	-	...	-13	...	-1.055	...
- Altri oneri finanziari .....	-47.071	-2,6	-41.811	-2,3	-63.145	-3,2	-56.719	-2,9	-39.738	-2,2	-44.396	-2,0	-36.952	-1,8	-39.889	-2,2	-35.104	-1,8	-30.008	-1,4
- Proventi finanziari .....	22.238	1,2	16.104	0,9	15.812	0,8	36.420	1,9	22.501	1,2	24.574	1,2	13.418	0,6	19.655	1,1	18.577	1,0	14.978	0,7
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>101.949</b>	<b>5,5</b>	<b>102.879</b>	<b>5,5</b>	<b>83.533</b>	<b>4,2</b>	<b>77.005</b>	<b>3,9</b>	<b>80.096</b>	<b>4,5</b>	<b>78.763</b>	<b>3,5</b>	<b>80.946</b>	<b>3,8</b>	<b>73.494</b>	<b>4,1</b>	<b>84.150</b>	<b>4,3</b>	<b>92.163</b>	<b>4,3</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-7.793	-0,4	-6.906	-0,4	-6.418	-0,3	-929	...	-1.119	-0,1	-1.234	-0,1	-1.769	-0,1	-2.934	-0,2	-3.134	-0,2	-3.156	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-1.990	-0,1	-287	...	-1.882	-0,1	-925	...	-1.424	-0,1	-667	...	-720	...	-168	...	-548	...	-810	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	9.841	0,6	12.262	0,7	9.064	0,5	61.666	3,1	9.776	0,6	3.461	0,2	74.561	3,5	7.159	0,4	14.895	0,8	28.993	1,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-1.756	-0,1	4.711	0,3	872	...	4.388	0,2	10.201	0,6	6.284	0,3	-9.490	-0,3	-646	...	-6.151	-0,3	-1.797	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	2.123	0,1	8.195	0,4	8.783	0,4	-1.851	-0,1	-6.107	-0,3	962	...	-5.471	-0,3	12.856	0,7	8.380	0,4	-8.324	-0,5
- Movimenti delle riserve .....	-1.699	-0,1	-2.750	-0,1	-2	...	1	...	-1	...	-3	...	179	...	-	...	-89	...	-231	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>100.675</b>	<b>5,5</b>	<b>118.104</b>	<b>6,4</b>	<b>93.950</b>	<b>4,7</b>	<b>139.355</b>	<b>7,1</b>	<b>91.422</b>	<b>5,2</b>	<b>87.566</b>	<b>3,9</b>	<b>138.236</b>	<b>6,6</b>	<b>89.761</b>	<b>5,0</b>	<b>97.503</b>	<b>5,0</b>	<b>106.838</b>	<b>4,9</b>
- Imposte sul reddito .....	-64.832	-3,6	-64.103	-3,5	-54.162	-2,7	-41.941	-2,2	-39.891	-2,3	-41.128	-1,8	-45.571	-2,1	-31.783	-1,7	-43.139	-2,3	-41.189	-1,9
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>35.843</b>	<b>1,9</b>	<b>54.001</b>	<b>2,9</b>	<b>39.788</b>	<b>2,0</b>	<b>97.414</b>	<b>4,9</b>	<b>51.531</b>	<b>2,9</b>	<b>46.438</b>	<b>2,1</b>	<b>92.665</b>	<b>4,5</b>	<b>57.978</b>	<b>3,3</b>	<b>54.364</b>	<b>2,7</b>	<b>65.649</b>	<b>3,0</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-13.248	-0,7	-10.211	-0,5	-7.783	-0,4	-4.705	-0,2	-2.313	-0,1	-1.527	-0,1	-3.195	-0,2	-3.279	-0,2	-2.458	-0,1	-2.055	-0,1
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>22.595</b>	<b>1,2</b>	<b>43.790</b>	<b>2,4</b>	<b>32.005</b>	<b>1,6</b>	<b>92.709</b>	<b>4,7</b>	<b>49.218</b>	<b>2,8</b>	<b>44.911</b>	<b>2,0</b>	<b>89.470</b>	<b>4,3</b>	<b>54.699</b>	<b>3,1</b>	<b>51.906</b>	<b>2,6</b>	<b>63.594</b>	<b>2,9</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>10,0</b>		<b>9,7</b>		<b>9,4</b>		<b>7,8</b>		<b>7,3</b>		<b>6,9</b>		<b>6,8</b>		<b>6,8</b>		<b>7,5</b>		<b>8,2</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>3,4</b>		<b>6,4</b>		<b>4,4</b>		<b>10,1</b>		<b>5,6</b>		<b>4,6</b>		<b>10,0</b>		<b>6,1</b>		<b>5,1</b>		<b>7,8</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>14.805</b>		<b>19.435</b>		<b>17.027</b>		<b>23.350</b>		<b>19.424</b>		<b>16.526</b>		<b>19.779</b>		<b>18.292</b>		<b>28.437</b>		<b>20.118</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>362.073</b>		<b>494.437</b>		<b>587.992</b>		<b>568.453</b>		<b>543.629</b>		<b>657.903</b>		<b>661.797</b>		<b>610.069</b>		<b>588.133</b>		<b>662.077</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>19,7</b>		<b>26,7</b>		<b>29,6</b>		<b>29,1</b>		<b>30,8</b>		<b>28,9</b>		<b>31,4</b>		<b>34,1</b>		<b>29,9</b>		<b>30,6</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>6.922</b>		<b>6.927</b>		<b>7.289</b>		<b>6.559</b>		<b>5.995</b>		<b>6.767</b>		<b>6.733</b>		<b>5.792</b>		<b>5.468</b>		<b>6.035</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>3.927</b>		<b>4.137</b>		<b>4.356</b>		<b>3.701</b>		<b>3.269</b>		<b>3.657</b>		<b>3.827</b>		<b>3.129</b>		<b>2.988</b>		<b>3.165</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>2.995</b>		<b>2.790</b>		<b>2.933</b>		<b>2.858</b>		<b>2.726</b>		<b>3.110</b>		<b>2.906</b>		<b>2.663</b>		<b>2.480</b>		<b>2.870</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	235.423	5,8	297.170	6,4	327.598	6,3	271.297	5,1	286.908	6,4	296.148	6,5	248.502	5,3	279.522	6,4	214.496	6,7	303.449	8,3
- Titoli a reddito fisso .....	25.583	0,7	34.814	0,8	41.843	0,8	30.613	0,6	31.373	0,7	66.502	1,5	63.798	1,3	65.383	1,6	15.604	0,4	16.801	0,4
<b>Disponibilità .....</b>	<b>261.006</b>	<b>6,5</b>	<b>331.984</b>	<b>7,2</b>	<b>369.441</b>	<b>7,1</b>	<b>301.910</b>	<b>5,7</b>	<b>318.281</b>	<b>7,1</b>	<b>362.650</b>	<b>8,0</b>	<b>312.300</b>	<b>6,6</b>	<b>344.905</b>	<b>8,0</b>	<b>230.100</b>	<b>7,1</b>	<b>320.250</b>	<b>8,7</b>
- Rimanenze .....	935.457	23,2	1.117.070	24,2	1.135.427	21,9	1.065.640	20,1	914.650	20,4	839.690	18,5	894.545	18,9	778.387	17,9	549.087	17,0	635.523	17,3
- Clienti .....	1.391.065	34,5	1.674.553	36,3	1.912.392	36,9	1.769.116	33,3	1.409.899	31,5	1.562.988	34,3	1.576.705	33,4	1.411.022	32,5	1.063.181	33,0	1.235.199	33,7
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-5.908	-0,1	-4.773	-0,1	-3.873	-0,1	-2.597	...	-6.139	-0,1	-11.220	-0,2	-5.582	-0,1	-5.829	-0,1	-2.290	-0,1	-1.443	...
- Fondo svalutazione crediti .....	-18.301	-0,5	-24.017	-0,5	-24.262	-0,5	-28.884	-0,6	-28.310	-0,7	-27.791	-0,7	-26.408	-0,6	-23.854	-0,5	-30.697	-0,9	-21.671	-0,6
<b>Circolante .....</b>	<b>2.302.313</b>	<b>57,1</b>	<b>2.762.833</b>	<b>59,9</b>	<b>3.019.684</b>	<b>58,2</b>	<b>2.803.275</b>	<b>52,8</b>	<b>2.290.100</b>	<b>51,1</b>	<b>2.363.667</b>	<b>51,9</b>	<b>2.439.260</b>	<b>51,6</b>	<b>2.159.726</b>	<b>49,8</b>	<b>1.579.281</b>	<b>49,0</b>	<b>1.847.608</b>	<b>50,4</b>
- Altre attività correnti .....	302.934	7,5	282.321	6,1	335.069	6,5	352.521	6,6	290.391	6,5	294.253	6,5	397.245	8,5	357.684	8,2	274.861	8,6	322.517	8,8
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>2.866.253</b>	<b>71,1</b>	<b>3.377.138</b>	<b>73,2</b>	<b>3.724.194</b>	<b>71,8</b>	<b>3.457.706</b>	<b>65,1</b>	<b>2.898.772</b>	<b>64,7</b>	<b>3.020.570</b>	<b>66,4</b>	<b>3.148.805</b>	<b>66,7</b>	<b>2.862.315</b>	<b>66,0</b>	<b>2.084.242</b>	<b>64,7</b>	<b>2.490.375</b>	<b>67,9</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	1.926.770	47,8	2.058.335	44,6	2.373.090	45,8	2.639.946	49,7	2.251.453	50,2	2.266.608	49,8	2.351.744	49,8	2.244.885	51,8	1.791.728	55,6	1.923.355	52,4
- Fondi di ammortamento .....	-930.214	-23,1	-1.053.807	-22,8	-1.215.883	-23,5	-1.219.058	-23,0	-1.053.084	-23,5	-1.104.503	-24,3	-1.153.697	-24,4	-1.122.477	-25,9	-982.430	-30,5	-1.056.276	-28,8
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>996.556</b>	<b>24,7</b>	<b>1.004.528</b>	<b>21,8</b>	<b>1.157.207</b>	<b>22,3</b>	<b>1.420.888</b>	<b>26,7</b>	<b>1.198.369</b>	<b>26,7</b>	<b>1.162.105</b>	<b>25,5</b>	<b>1.198.047</b>	<b>25,4</b>	<b>1.122.408</b>	<b>25,9</b>	<b>809.298</b>	<b>25,1</b>	<b>867.079</b>	<b>23,6</b>
- Partecipazioni nette .....	56.428	1,4	67.237	1,5	70.806	1,4	74.973	1,4	60.380	1,3	66.913	1,5	60.081	1,3	73.708	1,7	63.520	2,0	53.536	1,5
- Altre attività a m/l termine .....	27.809	0,7	20.972	0,5	26.965	0,5	31.755	0,6	29.132	0,7	37.164	0,8	45.054	1,0	44.576	1,0	40.616	1,3	40.875	1,1
- Immobilizzazioni immateriali .....	83.722	2,1	140.813	3,0	207.650	4,0	327.547	6,2	295.357	6,6	263.819	5,8	271.960	5,6	234.930	5,4	225.762	6,9	216.580	5,9
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>1.164.515</b>	<b>28,9</b>	<b>1.233.550</b>	<b>26,8</b>	<b>1.462.628</b>	<b>28,2</b>	<b>1.855.163</b>	<b>34,9</b>	<b>1.583.238</b>	<b>35,3</b>	<b>1.530.001</b>	<b>33,6</b>	<b>1.575.142</b>	<b>33,3</b>	<b>1.475.622</b>	<b>34,0</b>	<b>1.139.196</b>	<b>35,3</b>	<b>1.178.070</b>	<b>32,1</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>4.030.768</b>	<b>100,0</b>	<b>4.610.688</b>	<b>100,0</b>	<b>5.186.822</b>	<b>100,0</b>	<b>5.312.869</b>	<b>100,0</b>	<b>4.482.010</b>	<b>100,0</b>	<b>4.550.571</b>	<b>100,0</b>	<b>4.723.947</b>	<b>100,0</b>	<b>4.337.937</b>	<b>100,0</b>	<b>3.223.438</b>	<b>100,0</b>	<b>3.668.445</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	705.787	17,5	818.335	17,7	1.128.723	21,8	1.119.973	21,1	901.369	20,1	881.408	19,4	966.251	20,4	694.107	16,0	573.508	17,8	557.844	15,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	8.043	0,2	23.270	0,6	17.823	0,3	4.810	0,1	38.870	0,9	43.421	0,9	4.376	0,1	18.250	0,4	24.722	0,8	5.624	0,2
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>713.830</b>	<b>17,7</b>	<b>841.605</b>	<b>18,3</b>	<b>1.146.546</b>	<b>22,1</b>	<b>1.124.783</b>	<b>21,2</b>	<b>940.239</b>	<b>21,0</b>	<b>924.829</b>	<b>20,3</b>	<b>970.627</b>	<b>20,5</b>	<b>712.357</b>	<b>16,4</b>	<b>598.230</b>	<b>18,6</b>	<b>563.468</b>	<b>15,4</b>
- Fornitori e consociate .....	1.032.709	25,6	1.219.313	26,4	1.313.711	25,3	1.154.286	21,7	945.364	21,1	1.067.346	23,5	1.068.167	22,6	942.820	21,7	726.586	22,5	823.542	22,4
- Altre passività correnti .....	703.659	17,5	870.887	18,9	765.711	14,8	680.531	12,8	625.184	13,9	544.225	11,9	608.500	12,9	646.584	15,0	458.045	14,2	473.539	12,9
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>2.450.198</b>	<b>60,8</b>	<b>2.931.805</b>	<b>63,6</b>	<b>3.225.968</b>	<b>62,2</b>	<b>2.959.600</b>	<b>55,7</b>	<b>2.510.787</b>	<b>56,0</b>	<b>2.536.400</b>	<b>55,7</b>	<b>2.647.294</b>	<b>56,0</b>	<b>2.301.761</b>	<b>53,1</b>	<b>1.782.861</b>	<b>55,3</b>	<b>1.860.549</b>	<b>50,7</b>
- Prestiti obbligazionari .....	8.876	0,2	12.455	0,3	10.664	0,2	21.123	0,4	24.111	0,5	26.027	0,6	22.438	0,5	28.028	0,6	25.918	0,8	22.438	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	294.873	7,3	273.243	5,9	372.716	7,2	485.052	9,1	483.286	10,8	531.786	11,7	460.433	9,7	420.841	9,7	294.986	9,2	358.617	9,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	5.139	0,1	2.007	...	6.437	0,1	60.257	1,1	46.913	1,0	25.049	0,6	32.659	0,7	67.262	1,6	26.495	0,8	39.279	1,1
- Altri debiti finanziari .....	98.811	2,5	62.214	1,4	76.013	1,5	42.942	0,9	33.248	0,8	24.939	0,5	53.305	1,1	34.686	0,8	23.574	0,7	26.910	0,7
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>407.699</b>	<b>10,1</b>	<b>349.919</b>	<b>7,6</b>	<b>465.830</b>	<b>9,0</b>	<b>609.374</b>	<b>11,5</b>	<b>587.558</b>	<b>13,1</b>	<b>607.801</b>	<b>13,4</b>	<b>568.835</b>	<b>12,0</b>	<b>550.817</b>	<b>12,7</b>	<b>370.973</b>	<b>11,5</b>	<b>447.244</b>	<b>12,2</b>
- Fondi del personale .....	138.094	3,4	152.145	3,3	154.900	3,0	124.655	2,3	103.299	2,3	100.041	2,2	93.170	2,0	83.609	1,9	66.415	2,1	72.414	2,0
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	89.158	2,3	86.993	1,9	126.151	2,4	83.577	1,6	70.851	1,6	83.211	1,8	83.055	1,8	100.307	2,3	63.440	1,9	60.849	1,6
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>634.951</b>	<b>15,8</b>	<b>589.057</b>	<b>12,8</b>	<b>746.881</b>	<b>14,4</b>	<b>817.606</b>	<b>15,4</b>	<b>761.708</b>	<b>17,0</b>	<b>791.053</b>	<b>17,4</b>	<b>745.060</b>	<b>15,8</b>	<b>734.733</b>	<b>16,9</b>	<b>500.828</b>	<b>15,5</b>	<b>580.507</b>	<b>15,8</b>
- Capitale sociale .....	235.388	5,8	248.338	5,4	264.451	5,1	243.859	4,6	214.043	4,8	224.075	4,9	252.315	5,3	302.856	7,0	265.404	8,2	252.358	6,9
- Riserve .....	607.818	15,1	706.334	15,3	816.840	15,7	1.219.240	22,9	992.044	22,1	932.579	20,5	1.000.669	21,2	915.943	21,1	655.007	20,3	811.700	22,1
- Risultato d'esercizio .....	83.340	2,1	113.271	2,5	98.101	1,9	16.598	0,3	-51.383	-1,1	11.330	0,2	17.523	0,4	31.517	0,7	-9.384	-0,3	106.291	2,9
- Interessi di terzi .....	19.073	0,4	21.883	0,4	34.581	0,7	55.966	1,1	54.811	1,2	55.134	1,3	61.086	1,3	51.127	1,2	28.722	0,9	57.040	1,6
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>945.619</b>	<b>23,4</b>	<b>1.089.826</b>	<b>23,6</b>	<b>1.213.973</b>	<b>23,4</b>	<b>1.535.663</b>	<b>28,9</b>	<b>1.209.515</b>	<b>27,0</b>	<b>1.223.118</b>	<b>26,9</b>	<b>1.331.593</b>	<b>28,2</b>	<b>1.301.443</b>	<b>30,0</b>	<b>939.749</b>	<b>29,2</b>	<b>1.227.389</b>	<b>33,5</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>4.030.768</b>	<b>100,0</b>	<b>4.610.688</b>	<b>100,0</b>	<b>5.186.822</b>	<b>100,0</b>	<b>5.312.869</b>	<b>100,0</b>	<b>4.482.010</b>	<b>100,0</b>	<b>4.550.571</b>	<b>100,0</b>	<b>4.723.947</b>	<b>100,0</b>	<b>4.337.937</b>	<b>100,0</b>	<b>3.223.438</b>	<b>100,0</b>	<b>3.668.445</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>117,0</b>		<b>115,2</b>		<b>115,4</b>		<b>116,8</b>		<b>115,5</b>		<b>119,1</b>		<b>118,9</b>		<b>124,4</b>		<b>116,9</b>		<b>133,9</b>	
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>79,0</b>		<b>77,3</b>		<b>80,4</b>		<b>80,9</b>		<b>79,3</b>		<b>86,4</b>		<b>85,4</b>		<b>90,8</b>		<b>86,2</b>		<b>99,8</b>	
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>76,5</b>		<b>79,3</b>		<b>62,2</b>		<b>69,5</b>		<b>59,7</b>		<b>62,5</b>		<b>68,7</b>		<b>84,4</b>		<b>73,5</b>		<b>99,8</b>	

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>45.429</b>	<b>81.379</b>	<b>76.028</b>	<b>-8.539</b>	<b>-58.495</b>	<b>1.439</b>	<b>15.063</b>	<b>19.665</b>	<b>28.626</b>	<b>108.997</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	46.896	78.708	74.695	-17.145	-71.853	-16.154	-13.355	12.621	-24.575	108.078
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-4.168	4.219	1.446	6.670	13.380	14.319	13.005	7.044	51.876	2.957
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	2.701	-1.548	-113	1.936	-22	3.274	15.413	-	1.325	-2.038
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>130.194</b>	<b>150.126</b>	<b>179.031</b>	<b>183.592</b>	<b>172.372</b>	<b>146.263</b>	<b>161.493</b>	<b>138.875</b>	<b>109.964</b>	<b>117.915</b>
- Ammortamenti ordinari .....	110.106	119.234	141.452	136.590	119.241	115.659	120.573	109.884	84.541	91.254
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	20.088	30.892	37.579	47.002	53.131	30.604	40.920	28.991	25.423	26.661
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>4.085</b>	<b>4.182</b>	<b>-6.895</b>	<b>-4.926</b>	<b>-1.163</b>	<b>-1.502</b>	<b>-56</b>	<b>974</b>	<b>186</b>	<b>1.857</b>
- Accantonamenti .....	27.481	31.334	36.921	33.731	29.332	29.008	30.181	28.723	21.250	23.520
- Utilizzi .....	-23.396	-27.152	-43.816	-38.657	-30.495	-30.510	-30.237	-27.749	-21.064	-21.663
<b>Totale</b> .....	<b>179.708</b>	<b>235.687</b>	<b>248.164</b>	<b>170.127</b>	<b>112.714</b>	<b>146.200</b>	<b>176.500</b>	<b>159.514</b>	<b>138.776</b>	<b>228.769</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>199.099</b>	<b>145.185</b>	<b>200.961</b>	<b>541.372</b>	<b>115.531</b>	<b>87.862</b>	<b>128.367</b>	<b>86.616</b>	<b>25.027</b>	<b>106.707</b>
- Investimenti .....	189.378	187.213	226.421	271.896	153.391	143.152	172.376	142.988	103.007	112.299
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	46.203	48.956	27.079	45.580	185	12.240	236	3.092	4.609	36.256
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	3.020	-10	557	-	-	-3.514	-	-3.525	-43.073	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	26.136	-	-	300.937	1.077	-	-	-	2.518	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-65.638	-71.033	-52.940	-57.799	-38.573	-53.178	-39.354	-36.578	-32.010	-16.077
- Scorpi e cessioni .....	-	-19.941	-156	-7.515	-549	-10.838	-4.891	-19.361	-10.024	-25.771
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-11.727	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>10.339</b>	<b>25.586</b>	<b>7.936</b>	<b>16.609</b>	<b>21.976</b>	<b>8.574</b>	<b>17.446</b>	<b>44.727</b>	<b>8.850</b>	<b>20.648</b>
- Svalutazioni .....	-2.607	-4.498	-	-	-10.101	-7.465	-	-	-2.003	-
- Reintegri contestuali .....	2.607	1.077	-	-	2.500	738	-	-	2.003	-
- Aumenti a pagamento .....	13.146	10.328	2.661	10.389	18.445	4.510	11.675	44.081	5.070	18.628
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-4.235	11.020	4.091	654	-	-8	1.500	496	-	-1.120
- Aumenti gratuiti .....	1.428	7.659	1.184	5.566	11.132	10.799	4.271	150	3.780	3.140
<b>Riserve</b> .....	<b>59.835</b>	<b>114.665</b>	<b>65.389</b>	<b>391.667</b>	<b>14.186</b>	<b>-17.448</b>	<b>67.333</b>	<b>47.845</b>	<b>-68.901</b>	<b>43.523</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-1.428	-7.659	-1.184	-5.566	-11.132	-10.799	-4.271	-150	-3.780	-3.140
- Da capitali per ripianamento perdite .....	2.607	4.498	-	-	10.101	7.465	-	-	2.003	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-	1.990	33.552	3.916	-	5.687	4.342	-	2.858	8.999
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	52	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	20.209	-	-	279.263	1.077	-	-	-	2.303	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	2.701	-1.548	-113	1.936	-22	3.274	15.413	-	1.325	-2.038
- Variazioni per fusioni e diverse .....	5.728	58.911	-32.496	25.048	-8.914	-1.275	12.832	-1.751	-14.569	-14.263
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	30.018	58.473	65.630	87.018	23.076	-21.800	39.017	49.746	-59.041	53.965

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>3.324.400</b>	<b>100,0</b>	<b>4.127.584</b>	<b>100,0</b>	<b>4.866.230</b>	<b>100,0</b>	<b>4.758.472</b>	<b>100,0</b>	<b>3.595.761</b>	<b>100,0</b>	<b>3.706.265</b>	<b>100,0</b>	<b>3.873.703</b>	<b>100,0</b>	<b>3.546.485</b>	<b>100,0</b>	<b>2.675.441</b>	<b>100,0</b>	<b>3.026.430</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	57.695	1,7	141.836	3,4	111.483	2,3	57.976	1,2	-94.102	-2,6	29.060	0,8	68.226	1,8	-49.956	-1,4	-32.681	-1,2	35.532	1,2
- Costi capitalizzati .....	43.909	1,3	70.553	1,7	92.802	1,9	77.272	1,6	50.661	1,4	40.656	1,1	51.653	1,3	59.454	1,7	39.826	1,5	33.594	1,1
- Acquisti .....	-1.855.562	-55,8	-2.407.472	-58,3	-2.773.574	-57,0	-2.623.900	-55,1	-1.655.592	-46,0	-1.807.067	-48,8	-1.982.046	-51,2	-1.810.544	-51,1	-1.321.424	-49,4	-1.456.481	-48,1
- Servizi .....	-751.948	-22,6	-909.343	-22,0	-1.099.493	-22,6	-1.154.591	-24,3	-981.461	-27,3	-1.009.748	-27,2	-1.044.636	-27,0	-883.668	-24,9	-647.254	-24,2	-776.083	-25,6
- Ricavi diversi operativi .....	64.281	2,0	74.017	1,8	77.110	1,6	79.891	1,7	57.133	1,5	48.791	1,3	67.514	1,8	75.486	2,1	51.340	1,9	59.457	1,9
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>882.775</b>	<b>26,6</b>	<b>1.097.175</b>	<b>26,6</b>	<b>1.274.558</b>	<b>26,2</b>	<b>1.195.120</b>	<b>25,1</b>	<b>972.400</b>	<b>27,0</b>	<b>1.007.957</b>	<b>27,2</b>	<b>1.034.414</b>	<b>26,7</b>	<b>937.257</b>	<b>26,4</b>	<b>765.248</b>	<b>28,6</b>	<b>922.449</b>	<b>30,5</b>
- Costo del lavoro .....	-557.206	-16,8	-669.236	-16,2	-779.549	-16,0	-790.198	-16,6	-687.428	-19,1	-689.563	-18,6	-706.521	-18,2	-663.960	-18,7	-525.748	-19,6	-585.359	-19,4
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>325.569</b>	<b>9,8</b>	<b>427.939</b>	<b>10,4</b>	<b>495.009</b>	<b>10,2</b>	<b>404.922</b>	<b>8,5</b>	<b>284.972</b>	<b>7,9</b>	<b>318.394</b>	<b>8,6</b>	<b>327.893</b>	<b>8,5</b>	<b>273.297</b>	<b>7,7</b>	<b>239.500</b>	<b>9,0</b>	<b>337.090</b>	<b>11,1</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-110.106	-3,3	-119.234	-2,9	-141.452	-2,9	-136.590	-2,9	-119.241	-3,3	-115.659	-3,1	-120.573	-3,1	-109.884	-3,1	-84.541	-3,2	-91.254	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-17.442	-0,5	-20.172	-0,5	-29.371	-0,6	-33.647	-0,7	-30.877	-0,8	-21.191	-0,6	-27.619	-0,8	-25.415	-0,7	-21.582	-0,8	-20.082	-0,6
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>198.021</b>	<b>6,0</b>	<b>288.533</b>	<b>7,0</b>	<b>324.186</b>	<b>6,7</b>	<b>234.685</b>	<b>4,9</b>	<b>134.854</b>	<b>3,8</b>	<b>181.544</b>	<b>4,9</b>	<b>179.701</b>	<b>4,6</b>	<b>137.998</b>	<b>3,9</b>	<b>133.377</b>	<b>5,0</b>	<b>225.754</b>	<b>7,5</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-575	...	-537	...	-1.645	...	-1.657	...	-1.067	-0,1	-1.348	...	-1.477	...	-1.330	...	-1.046	...	-1.315	...
- Altri oneri finanziari .....	-60.862	-1,8	-74.215	-1,8	-114.577	-2,4	-126.627	-2,6	-83.502	-2,3	-64.682	-1,7	-69.747	-1,8	-65.959	-1,9	-43.813	-1,6	-45.559	-1,5
- Proventi finanziari .....	15.969	0,4	19.534	0,5	23.713	0,5	23.253	0,4	14.782	0,4	17.545	0,4	16.986	0,4	17.480	0,5	10.538	0,4	14.895	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>152.553</b>	<b>4,6</b>	<b>233.315</b>	<b>5,7</b>	<b>231.677</b>	<b>4,8</b>	<b>129.654</b>	<b>2,7</b>	<b>65.067</b>	<b>1,8</b>	<b>133.059</b>	<b>3,6</b>	<b>125.463</b>	<b>3,2</b>	<b>88.189</b>	<b>2,5</b>	<b>99.056</b>	<b>3,8</b>	<b>193.775</b>	<b>6,4</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-2.646	-0,1	-10.720	-0,3	-8.208	-0,2	-13.355	-0,3	-22.254	-0,6	-9.413	-0,3	-13.301	-0,3	-3.576	-0,1	-3.841	-0,2	-6.579	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-932	...	-1.740	...	-13.172	-0,3	-2.325	-0,1	-4.648	-0,1	-8.100	-0,2	-4.829	-0,1	-1.349	...	-443	...	-284	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	13.096	0,4	31.622	0,7	24.869	0,5	9.779	0,2	1.987	0,1	4.820	0,1	4.385	0,1	18.643	0,5	12.249	0,5	7.509	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	4.168	0,1	-4.219	-0,1	-1.446	...	-6.670	-0,1	-13.380	-0,4	-14.319	-0,3	-13.005	-0,3	-7.044	-0,2	-51.876	-2,0	-2.957	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	10.178	0,3	-5.943	-0,1	2.729	0,1	-10.432	-0,2	-5.041	-0,2	-11.838	-0,3	11.979	0,3	10.714	0,3	-3.329	-0,2	-1.659	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	-2.701	-0,1	1.548	...	113	...	-1.936	...	22	...	-3.274	-0,1	-15.413	-0,4	-	-	-1.325	...	2.038	0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>173.716</b>	<b>5,2</b>	<b>243.863</b>	<b>5,9</b>	<b>236.562</b>	<b>4,9</b>	<b>104.715</b>	<b>2,2</b>	<b>21.753</b>	<b>0,6</b>	<b>90.935</b>	<b>2,5</b>	<b>95.279</b>	<b>2,5</b>	<b>105.577</b>	<b>3,0</b>	<b>50.491</b>	<b>1,9</b>	<b>191.843</b>	<b>6,3</b>
- Imposte sul reddito .....	-88.191	-2,6	-127.265	-3,1	-133.783	-2,8	-87.507	-1,9	-72.472	-2,0	-79.532	-2,2	-79.566	-2,1	-69.418	-2,0	-56.549	-2,1	-80.693	-2,6
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>85.525</b>	<b>2,6</b>	<b>116.598</b>	<b>2,8</b>	<b>102.779</b>	<b>2,1</b>	<b>17.208</b>	<b>0,3</b>	<b>-50.719</b>	<b>-1,4</b>	<b>11.403</b>	<b>0,3</b>	<b>15.713</b>	<b>0,4</b>	<b>36.159</b>	<b>1,0</b>	<b>-6.058</b>	<b>-0,2</b>	<b>111.150</b>	<b>3,7</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-2.185	-0,1	-3.327	-0,1	-4.678	-0,1	-610	...	-664	...	-73	...	1.810	0,1	-4.642	-0,1	-3.326	-0,2	-4.859	-0,2
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>83.340</b>	<b>2,5</b>	<b>113.271</b>	<b>2,7</b>	<b>98.101</b>	<b>2,0</b>	<b>16.598</b>	<b>0,3</b>	<b>-51.383</b>	<b>-1,4</b>	<b>11.330</b>	<b>0,3</b>	<b>17.523</b>	<b>0,5</b>	<b>31.517</b>	<b>0,9</b>	<b>-9.384</b>	<b>-0,4</b>	<b>106.291</b>	<b>3,5</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>10,2</b>		<b>13,5</b>		<b>12,3</b>		<b>7,8</b>		<b>5,4</b>		<b>7,1</b>		<b>6,8</b>		<b>6,0</b>		<b>7,5</b>		<b>10,6</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>9,9</b>		<b>11,9</b>		<b>9,1</b>		<b>1,1</b>		<b>-4,3</b>		<b>1,0</b>		<b>1,4</b>		<b>2,6</b>		<b>-1,0</b>		<b>10,0</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>38.607</b>		<b>37.876</b>		<b>28.084</b>		<b>34.353</b>		<b>21.134</b>		<b>27.557</b>		<b>29.068</b>		<b>23.538</b>		<b>18.517</b>		<b>3.072</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>890.204</b>		<b>1.053.018</b>		<b>1.245.330</b>		<b>1.318.800</b>		<b>988.199</b>		<b>1.081.828</b>		<b>1.251.269</b>		<b>1.200.111</b>		<b>987.196</b>		<b>1.166.014</b>	
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>26,8</b>		<b>25,5</b>		<b>25,6</b>		<b>27,7</b>		<b>27,5</b>		<b>29,2</b>		<b>32,3</b>		<b>33,8</b>		<b>36,9</b>		<b>38,5</b>	
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>17.043</b>		<b>19.085</b>		<b>22.638</b>		<b>21.188</b>		<b>19.058</b>		<b>17.668</b>		<b>17.031</b>		<b>15.284</b>		<b>12.346</b>		<b>13.450</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>12.981</b>		<b>14.302</b>		<b>16.973</b>		<b>15.813</b>		<b>13.957</b>		<b>13.053</b>		<b>12.301</b>		<b>10.735</b>		<b>8.826</b>		<b>9.728</b>	
- Impiegati e dirigenti .....	<b>4.062</b>		<b>4.783</b>		<b>5.665</b>		<b>5.375</b>		<b>5.101</b>		<b>4.615</b>		<b>4.730</b>		<b>4.549</b>		<b>3.520</b>		<b>3.722</b>	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	23.903	3,1	20.666	2,5	104.393	9,9	32.297	3,3	15.731	2,3	14.390	2,3	5.219	0,8	7.679	1,6	5.836	1,4	6.884	1,7
- Titoli a reddito fisso .....	809	0,1	909	0,1	809	0,1	709	0,1	1.735	0,3	704	0,1	704	0,1	704	0,1	-	-	-	-
<b>Disponibilità .....</b>	<b>24.712</b>	<b>3,2</b>	<b>21.575</b>	<b>2,6</b>	<b>105.202</b>	<b>10,0</b>	<b>33.006</b>	<b>3,4</b>	<b>17.466</b>	<b>2,6</b>	<b>15.094</b>	<b>2,4</b>	<b>5.923</b>	<b>0,9</b>	<b>8.383</b>	<b>1,7</b>	<b>5.836</b>	<b>1,4</b>	<b>6.884</b>	<b>1,7</b>
- Rimanenze .....	127.888	16,4	140.883	16,9	187.592	17,8	168.861	17,2	96.778	14,5	110.046	17,3	138.991	21,2	96.238	19,1	87.845	20,9	95.432	23,1
- Clienti .....	316.382	40,6	373.399	44,7	410.107	38,8	380.505	38,8	234.229	35,0	242.999	38,2	241.501	36,8	197.259	39,1	167.632	40,0	158.920	38,4
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-	-	-	-	-	-	-2.319	-0,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondo svalutazione crediti .....	-8.450	-1,1	-14.285	-1,8	-6.116	-0,6	-13.110	-1,4	-16.353	-2,5	-15.486	-2,5	-16.824	-2,6	-7.039	-1,4	-5.588	-1,3	-4.046	-1,0
<b>Circolante .....</b>	<b>435.820</b>	<b>55,9</b>	<b>499.997</b>	<b>59,8</b>	<b>591.583</b>	<b>56,0</b>	<b>533.937</b>	<b>54,4</b>	<b>314.654</b>	<b>47,0</b>	<b>337.559</b>	<b>53,0</b>	<b>363.668</b>	<b>55,4</b>	<b>286.458</b>	<b>56,8</b>	<b>249.889</b>	<b>59,6</b>	<b>250.306</b>	<b>60,5</b>
- Altre attività correnti .....	56.976	7,3	42.036	5,0	60.972	5,7	67.611	6,8	35.862	5,4	25.217	4,0	26.099	4,0	29.184	5,8	25.219	6,0	25.658	6,1
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>517.508</b>	<b>66,4</b>	<b>563.608</b>	<b>67,4</b>	<b>757.757</b>	<b>71,7</b>	<b>634.554</b>	<b>64,6</b>	<b>367.982</b>	<b>55,0</b>	<b>377.870</b>	<b>59,4</b>	<b>395.690</b>	<b>60,3</b>	<b>324.025</b>	<b>64,3</b>	<b>280.944</b>	<b>67,0</b>	<b>282.848</b>	<b>68,3</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	452.174	58,0	469.883	56,2	493.961	46,8	577.480	58,8	502.931	75,2	482.442	75,8	527.501	80,3	428.503	85,0	347.779	82,9	335.399	81,0
- Fondi di ammortamento .....	-205.133	-26,3	-213.901	-25,6	-225.678	-21,4	-265.898	-27,1	-234.883	-35,1	-253.929	-39,9	-289.861	-44,1	-266.706	-52,9	-229.146	-54,6	-226.649	-54,7
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>247.041</b>	<b>31,7</b>	<b>255.982</b>	<b>30,6</b>	<b>268.283</b>	<b>25,4</b>	<b>311.582</b>	<b>31,7</b>	<b>268.048</b>	<b>40,1</b>	<b>228.513</b>	<b>35,9</b>	<b>237.640</b>	<b>36,2</b>	<b>161.797</b>	<b>32,1</b>	<b>118.633</b>	<b>28,3</b>	<b>108.750</b>	<b>26,3</b>
- Partecipazioni nette .....	2.323	0,3	3.482	0,4	4.826	0,5	11.414	1,2	9.068	1,4	8.612	1,4	14.394	2,2	9.418	1,9	6.957	1,7	9.004	2,2
- Altre attività a m/l termine .....	3.800	0,5	4.644	0,6	8.963	0,8	10.818	1,1	5.475	0,8	1.614	0,3	1.567	0,2	3.729	0,7	6.253	1,5	6.398	1,5
- Immobilizzazioni immateriali .....	8.522	1,1	7.989	1,0	16.511	1,6	13.159	1,4	18.535	2,7	19.730	3,0	7.250	1,1	5.108	1,0	6.752	1,5	6.971	1,7
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>261.686</b>	<b>33,6</b>	<b>272.097</b>	<b>32,6</b>	<b>298.583</b>	<b>28,3</b>	<b>346.973</b>	<b>35,4</b>	<b>301.126</b>	<b>45,0</b>	<b>258.469</b>	<b>40,6</b>	<b>260.851</b>	<b>39,7</b>	<b>180.052</b>	<b>35,7</b>	<b>138.595</b>	<b>33,0</b>	<b>131.123</b>	<b>31,7</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>779.194</b>	<b>100,0</b>	<b>835.705</b>	<b>100,0</b>	<b>1.056.340</b>	<b>100,0</b>	<b>981.527</b>	<b>100,0</b>	<b>669.108</b>	<b>100,0</b>	<b>636.339</b>	<b>100,0</b>	<b>656.541</b>	<b>100,0</b>	<b>504.077</b>	<b>100,0</b>	<b>419.539</b>	<b>100,0</b>	<b>413.971</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	224.334	28,8	261.503	31,3	340.969	32,3	335.417	34,2	254.192	38,0	157.189	24,7	287.423	43,8	180.326	35,8	142.322	33,9	129.811	31,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	3.712	0,5	3.625	0,4	7.283	0,7	12.183	1,2	861	0,1	555	0,1	490	0,1	1.945	0,4	640	0,2	-	-
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>228.046</b>	<b>29,3</b>	<b>265.128</b>	<b>31,7</b>	<b>348.252</b>	<b>33,0</b>	<b>347.600</b>	<b>35,4</b>	<b>255.053</b>	<b>38,1</b>	<b>157.744</b>	<b>24,8</b>	<b>287.913</b>	<b>43,9</b>	<b>182.271</b>	<b>36,2</b>	<b>142.962</b>	<b>34,1</b>	<b>129.811</b>	<b>31,4</b>
- Fornitori e consociate .....	215.748	27,7	261.366	31,3	286.025	27,1	202.077	20,6	147.913	22,1	137.690	21,6	157.506	24,0	92.004	18,3	86.953	20,7	87.641	21,2
- Altre passività correnti .....	87.642	11,2	95.302	11,4	60.613	5,7	60.727	6,2	54.665	8,2	51.106	8,1	54.572	8,3	35.115	6,9	25.855	6,2	29.659	7,1
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>531.436</b>	<b>68,2</b>	<b>621.796</b>	<b>74,4</b>	<b>694.890</b>	<b>65,8</b>	<b>610.404</b>	<b>62,2</b>	<b>457.631</b>	<b>68,4</b>	<b>346.540</b>	<b>54,5</b>	<b>499.991</b>	<b>76,2</b>	<b>309.390</b>	<b>61,4</b>	<b>255.770</b>	<b>61,0</b>	<b>247.111</b>	<b>59,7</b>
- Prestiti obbligazionari .....	7.750	1,0	12.050	1,4	11.610	1,1	9.750	1,0	7.750	1,2	7.750	1,2	7.750	1,2	-	-	1.000	0,2	1.000	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	55.225	7,1	72.738	8,7	86.457	8,2	96.107	9,8	61.758	9,2	83.411	13,1	55.640	8,5	46.703	9,3	32.595	7,8	44.953	10,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.919	0,2	9.470	1,1	3.986	0,4	-	-	6.747	1,0	5.000	0,8	4.990	0,8	-	-	-	-	1.880	0,5
- Altri debiti finanziari .....	24.300	3,1	24.863	3,1	15.903	1,5	27.483	2,8	11.387	1,7	15.007	2,4	11.042	1,6	8.737	1,7	7.282	1,7	5.920	1,4
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>89.194</b>	<b>11,4</b>	<b>119.121</b>	<b>14,3</b>	<b>117.956</b>	<b>11,2</b>	<b>133.340</b>	<b>13,6</b>	<b>87.642</b>	<b>13,1</b>	<b>111.168</b>	<b>17,5</b>	<b>79.422</b>	<b>12,1</b>	<b>55.440</b>	<b>11,0</b>	<b>40.877</b>	<b>9,7</b>	<b>53.753</b>	<b>13,0</b>
- Fondi del personale .....	19.613	2,5	19.207	2,3	15.613	1,5	16.554	1,7	12.579	1,9	11.871	1,9	11.638	1,8	10.395	2,1	8.550	2,1	8.110	2,0
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	6.641	0,9	8.939	1,0	7.789	0,7	9.086	0,9	24.923	3,7	22.925	3,5	31.774	4,8	6.321	1,2	8.368	2,0	4.627	1,1
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>115.448</b>	<b>14,8</b>	<b>147.267</b>	<b>17,6</b>	<b>141.358</b>	<b>13,4</b>	<b>158.980</b>	<b>16,2</b>	<b>125.144</b>	<b>18,7</b>	<b>145.964</b>	<b>22,9</b>	<b>122.834</b>	<b>18,7</b>	<b>72.156</b>	<b>14,3</b>	<b>57.795</b>	<b>13,8</b>	<b>66.490</b>	<b>16,1</b>
- Capitale sociale .....	77.087	9,9	59.967	7,2	80.025	7,6	96.534	9,8	52.137	7,8	44.314	7,0	41.395	6,3	36.848	7,3	38.455	9,2	39.891	9,6
- Riserve .....	49.538	6,4	51.967	6,2	52.447	5,0	128.082	13,0	96.350	14,4	105.142	16,5	91.191	13,9	105.492	20,9	65.583	15,6	51.166	12,4
- Risultato d'esercizio .....	-455	-0,1	-59.922	-7,2	78.895	7,5	-22.046	-2,2	-72.303	-10,8	-16.256	-2,6	-112.023	-17,1	-32.967	-6,5	-7.346	-1,8	145	...
- Interessi di terzi .....	6.140	0,8	14.630	1,8	8.725	0,7	9.573	1,0	10.149	1,5	10.635	1,7	13.153	2,0	13.158	2,6	9.282	2,2	9.168	2,2
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>132.310</b>	<b>17,0</b>	<b>66.642</b>	<b>8,0</b>	<b>220.092</b>	<b>20,8</b>	<b>212.143</b>	<b>21,6</b>	<b>86.333</b>	<b>12,9</b>	<b>143.835</b>	<b>22,6</b>	<b>33.716</b>	<b>5,1</b>	<b>122.531</b>	<b>24,3</b>	<b>105.974</b>	<b>25,2</b>	<b>100.370</b>	<b>24,2</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>779.194</b>	<b>100,0</b>	<b>835.705</b>	<b>100,0</b>	<b>1.056.340</b>	<b>100,0</b>	<b>981.527</b>	<b>100,0</b>	<b>669.108</b>	<b>100,0</b>	<b>636.339</b>	<b>100,0</b>	<b>656.541</b>	<b>100,0</b>	<b>504.077</b>	<b>100,0</b>	<b>419.539</b>	<b>100,0</b>	<b>413.971</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>97,4</b>	<b>90,6</b>	<b>109,0</b>	<b>104,0</b>	<b>80,4</b>	<b>109,0</b>	<b>79,1</b>	<b>104,7</b>	<b>109,8</b>	<b>114,5</b>										
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>73,3</b>	<b>68,0</b>	<b>82,1</b>	<b>76,7</b>	<b>59,3</b>	<b>77,3</b>	<b>51,3</b>	<b>73,6</b>	<b>75,5</b>	<b>75,8</b>										
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>38,8</b>	<b>15,1</b>	<b>43,5</b>	<b>41,2</b>	<b>19,7</b>	<b>45,9</b>	<b>6,5</b>	<b>48,3</b>	<b>54,0</b>	<b>50,2</b>										

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo</b> .....	<b>-1.404</b>	<b>-64.135</b>	<b>24.762</b>	<b>-24.722</b>	<b>-45.956</b>	<b>-15.038</b>	<b>-112.108</b>	<b>-22.833</b>	<b>-6.521</b>	<b>823</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	-1.145	-65.356	21.236	-37.160	-71.745	-16.082	-112.302	-33.000	-6.744	259
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	1.221	3.526	12.440	25.644	1.043	194	10.167	223	564
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-259	-	-	-2	145	1	-	-	-	-
<b>Ammortamenti stanziati</b> .....	<b>27.956</b>	<b>32.272</b>	<b>35.121</b>	<b>36.027</b>	<b>27.275</b>	<b>25.666</b>	<b>25.686</b>	<b>21.013</b>	<b>15.183</b>	<b>13.832</b>
- Ammortamenti ordinari .....	25.627	29.781	31.623	33.165	25.245	23.684	23.646	19.578	14.383	12.847
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	2.329	2.491	3.498	2.862	2.030	1.982	2.040	1.435	800	985
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale</b> .....	<b>827</b>	<b>23</b>	<b>-1.819</b>	<b>-269</b>	<b>-760</b>	<b>-721</b>	<b>-306</b>	<b>-733</b>	<b>-86</b>	<b>-216</b>
- Accantonamenti .....	3.337	3.458	3.729	3.697	2.856	2.947	3.073	2.553	1.909	1.948
- Utilizzi .....	-2.510	-3.435	-5.548	-3.966	-3.616	-3.668	-3.379	-3.286	-1.995	-2.164
<b>Totale</b> .....	<b>27.379</b>	<b>-31.840</b>	<b>58.064</b>	<b>11.036</b>	<b>-19.441</b>	<b>9.907</b>	<b>-86.728</b>	<b>-2.553</b>	<b>8.576</b>	<b>14.439</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde</b> .....	<b>33.835</b>	<b>14.012</b>	<b>4.394</b>	<b>100.849</b>	<b>50.254</b>	<b>25.761</b>	<b>23.074</b>	<b>5.745</b>	<b>5.633</b>	<b>13.993</b>
- Investimenti .....	40.653	38.455	54.480	48.476	24.035	31.913	23.964	13.012	6.630	8.153
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	-	-	-	5.232	44.384	-	-	-	-	7.073
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-951	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	2.030	-	-	54.726	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-8.848	-24.443	-50.086	-7.585	-18.165	-6.152	-890	-6.316	-997	-1.233
- Scorpi e cessioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali</b> .....	<b>8.172</b>	<b>-5.795</b>	<b>20.883</b>	<b>12.444</b>	<b>-3.141</b>	<b>-312</b>	<b>-388</b>	<b>2.153</b>	<b>2.910</b>	<b>-2.459</b>
- Svalutazioni .....	-	-5.556	-525	-	-20.132	-72.719	-	-10.492	-	-273
- Reintegri contestuali .....	-	-	525	-	16.229	72.587	-	10.492	-	273
- Aumenti a pagamento .....	7.292	111	20.883	12.198	762	-180	-388	2.153	-	277
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti .....	880	-350	-	246	-	-	-	-	2.910	-2.736
<b>Riserve</b> .....	<b>-6.056</b>	<b>3.563</b>	<b>-7.375</b>	<b>66.299</b>	<b>-8.705</b>	<b>7.940</b>	<b>-15.029</b>	<b>8.862</b>	<b>-12.718</b>	<b>-1.135</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-880	350	-	-246	-	-	-	-	-2.910	2.736
- Da capitali per ripianamento perdite .....	-	5.556	525	-	20.132	72.719	-	10.492	-	273
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-	-	-	1.293	-	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	1.787	-	-	48.550	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-259	-	-	-2	145	1	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-377	-658	-182	12.166	2.511	-394	7	4	2.254	164
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-6.327	-1.685	-7.718	4.538	-31.493	-64.386	-15.036	-1.634	-12.062	-4.308



CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>728.830</b>	<b>100,0</b>	<b>962.445</b>	<b>100,0</b>	<b>1.036.706</b>	<b>100,0</b>	<b>967.904</b>	<b>100,0</b>	<b>521.123</b>	<b>100,0</b>	<b>515.435</b>	<b>100,0</b>	<b>567.780</b>	<b>100,0</b>	<b>440.822</b>	<b>100,0</b>	<b>356.085</b>	<b>100,0</b>	<b>367.330</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	13.871	1,9	15.534	1,6	37.235	3,6	517	0,1	-42.855	-8,2	16.736	3,2	22.854	4,0	-26.912	-6,1	2.244	0,6	10.850	3,0
- Costi capitalizzati .....	2.856	0,4	2.937	0,3	15.178	1,5	8.942	0,9	2.914	0,6	5.061	1,0	2.049	0,4	814	0,2	629	0,2	1.612	0,4
- Acquisti .....	-556.882	-76,4	-761.136	-79,1	-828.803	-79,9	-747.775	-77,3	-325.375	-62,4	-382.564	-74,2	-443.746	-78,2	-304.328	-69,0	-256.033	-71,9	-271.173	-73,8
- Servizi .....	-95.011	-13,0	-130.045	-13,5	-141.302	-13,6	-135.786	-14,0	-100.194	-19,2	-80.950	-15,7	-83.258	-14,7	-69.158	-15,7	-56.182	-15,8	-56.581	-15,4
- Ricavi diversi operativi .....	10.609	1,4	12.568	1,3	11.756	1,0	11.789	1,2	9.378	1,7	8.323	1,6	10.959	2,0	11.923	2,7	7.530	2,1	8.684	2,3
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>104.273</b>	<b>14,3</b>	<b>102.303</b>	<b>10,6</b>	<b>130.770</b>	<b>12,6</b>	<b>105.591</b>	<b>10,9</b>	<b>64.991</b>	<b>12,5</b>	<b>82.041</b>	<b>15,9</b>	<b>76.638</b>	<b>13,5</b>	<b>53.161</b>	<b>12,1</b>	<b>54.273</b>	<b>15,2</b>	<b>60.722</b>	<b>16,5</b>
- Costo del lavoro .....	-62.496	-8,6	-66.926	-6,9	-72.543	-7,0	-72.225	-7,5	-52.643	-10,1	-54.043	-10,5	-55.644	-9,8	-46.718	-10,6	-35.156	-9,8	-37.637	-10,2
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>41.777</b>	<b>5,7</b>	<b>35.377</b>	<b>3,7</b>	<b>58.227</b>	<b>5,6</b>	<b>33.366</b>	<b>3,4</b>	<b>12.348</b>	<b>2,4</b>	<b>27.998</b>	<b>5,4</b>	<b>20.994</b>	<b>3,7</b>	<b>6.443</b>	<b>1,5</b>	<b>19.117</b>	<b>5,4</b>	<b>23.085</b>	<b>6,3</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-25.627	-3,4	-29.781	-3,1	-31.623	-3,1	-33.165	-3,4	-25.245	-4,8	-23.684	-4,5	-23.646	-4,2	-19.578	-4,5	-14.383	-4,0	-12.847	-3,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-1.922	-0,3	-1.768	-0,2	-2.521	-0,2	-2.291	-0,2	-869	-0,2	-801	-0,2	-1.628	-0,3	-845	-0,2	-577	-0,2	-595	-0,2
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>14.228</b>	<b>2,0</b>	<b>3.828</b>	<b>0,4</b>	<b>24.083</b>	<b>2,3</b>	<b>-2.090</b>	<b>-0,2</b>	<b>-13.766</b>	<b>-2,6</b>	<b>3.513</b>	<b>0,7</b>	<b>-4.280</b>	<b>-0,8</b>	<b>-13.980</b>	<b>-3,2</b>	<b>4.157</b>	<b>1,2</b>	<b>9.643</b>	<b>2,6</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-	-	-13	...	-38	...	-763	-0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-60	...
- Altri oneri finanziari .....	-11.562	-1,5	-19.857	-2,0	-26.632	-2,6	-29.020	-3,0	-15.980	-3,1	-9.631	-1,9	-19.621	-3,4	-10.711	-2,4	-8.353	-2,3	-7.579	-2,0
- Proventi finanziari .....	2.385	0,3	2.144	0,2	3.906	0,4	3.801	0,4	1.395	0,3	647	0,1	1.069	0,2	711	0,2	599	0,2	779	0,2
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>5.051</b>	<b>0,8</b>	<b>-13.898</b>	<b>-1,4</b>	<b>1.319</b>	<b>0,1</b>	<b>-28.072</b>	<b>-2,9</b>	<b>-28.351</b>	<b>-5,4</b>	<b>-5.471</b>	<b>-1,1</b>	<b>-22.832</b>	<b>-4,0</b>	<b>-23.980</b>	<b>-5,4</b>	<b>-3.597</b>	<b>-0,9</b>	<b>2.783</b>	<b>0,8</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-407	-0,1	-723	-0,1	-977	-0,1	-571	-0,1	-1.161	-0,2	-1.181	-0,2	-412	-0,1	-590	-0,1	-223	-0,1	-390	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni .....	-262	...	-556	-0,1	-57	...	-26	...	-38	...	-377	-0,1	-18	...	-128	...	-	-	-	-
- Plusvalenze su realizzi .....	1.703	0,2	3.663	0,4	99.543	9,6	4.739	0,5	1.034	0,2	118	...	19	...	76	...	14	...	6	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	-1.221	-0,1	-3.526	-0,3	-12.440	-1,3	-25.644	-4,9	-1.043	-0,2	-194	...	-10.167	-2,3	-223	-0,1	-564	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	769	0,1	-40.385	-4,2	2.374	0,2	20.572	2,2	-16.007	-3,2	-4.780	-0,9	-84.660	-14,9	1.834	0,3	-253	-0,1	858	0,2
- Movimenti delle riserve .....	259	...	-	-	-	-	2	...	-145	...	-1	...	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>7.113</b>	<b>1,0</b>	<b>-53.120</b>	<b>-5,5</b>	<b>98.676</b>	<b>9,5</b>	<b>-15.796</b>	<b>-1,6</b>	<b>-70.312</b>	<b>-13,5</b>	<b>-12.735</b>	<b>-2,5</b>	<b>-108.097</b>	<b>-19,0</b>	<b>-32.955</b>	<b>-7,5</b>	<b>-4.282</b>	<b>-1,2</b>	<b>2.693</b>	<b>0,7</b>
- Imposte sul reddito .....	-7.447	-1,1	-6.741	-0,7	-18.040	-1,7	-5.219	-0,6	-1.403	-0,3	-3.032	-0,6	-3.425	-0,6	-9	...	-2.462	-0,7	-2.434	-0,6
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>-334</b>	<b>-0,1</b>	<b>-59.861</b>	<b>-6,2</b>	<b>80.636</b>	<b>7,8</b>	<b>-21.015</b>	<b>-2,2</b>	<b>-71.715</b>	<b>-13,8</b>	<b>-15.767</b>	<b>-3,1</b>	<b>-111.522</b>	<b>-19,6</b>	<b>-32.964</b>	<b>-7,5</b>	<b>-6.744</b>	<b>-1,9</b>	<b>259</b>	<b>0,1</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-121	...	-61	...	-1.741	-0,2	-1.031	-0,1	-588	-0,1	-489	-0,1	-501	-0,1	-3	...	-602	-0,2	-114	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>-455</b>	<b>-0,1</b>	<b>-59.922</b>	<b>-6,2</b>	<b>78.895</b>	<b>7,6</b>	<b>-22.046</b>	<b>-2,3</b>	<b>-72.303</b>	<b>-13,9</b>	<b>-16.256</b>	<b>-3,2</b>	<b>-112.023</b>	<b>-19,7</b>	<b>-32.967</b>	<b>-7,5</b>	<b>-7.346</b>	<b>-2,1</b>	<b>145</b>	<b>0,1</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>3,6</b>	<b>1,3</b>	<b>4,0</b>	<b>0,2</b>	<b>2,9</b>	<b>1,0</b>	<b>-0,8</b>	<b>-3,7</b>	<b>1,6</b>	<b>3,7</b>	<b>-0,8</b>	<b>-3,7</b>	<b>1,6</b>	<b>3,7</b>	<b>-0,8</b>	<b>-3,7</b>	<b>1,6</b>	<b>3,7</b>	<b>3,7</b>	
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>-0,4</b>	<b>-53,9</b>	<b>59,9</b>	<b>-9,8</b>	<b>-48,7</b>	<b>-10,9</b>	<b>-86,2</b>	<b>-23,6</b>	<b>-7,1</b>	<b>0,2</b>	<b>-48,7</b>	<b>-10,9</b>	<b>-86,2</b>	<b>-23,6</b>	<b>-7,1</b>	<b>0,2</b>	<b>-7,1</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>811</b>	<b>5.495</b>	<b>59.400</b>	<b>16.145</b>	<b>30</b>	<b>315</b>	<b>780</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>111.936</b>	<b>15,4</b>	<b>138.145</b>	<b>14,4</b>	<b>162.508</b>	<b>15,7</b>	<b>149.057</b>	<b>15,4</b>	<b>97.948</b>	<b>18,8</b>	<b>84.221</b>	<b>16,3</b>	<b>100.187</b>	<b>17,6</b>	<b>69.228</b>	<b>15,7</b>	<b>59.090</b>	<b>16,6</b>	<b>64.642</b>	<b>17,6</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>1.761</b>	<b>1.875</b>	<b>2.006</b>	<b>2.009</b>	<b>1.490</b>	<b>1.432</b>	<b>1.457</b>	<b>1.209</b>	<b>1.490</b>	<b>1.432</b>	<b>1.457</b>	<b>1.209</b>	<b>904</b>	<b>904</b>	<b>904</b>	<b>904</b>	<b>904</b>	<b>904</b>	<b>926</b>	
- Operai e intermedi .....	<b>1.315</b>	<b>1.416</b>	<b>1.514</b>	<b>1.568</b>	<b>1.141</b>	<b>1.115</b>	<b>1.130</b>	<b>952</b>	<b>1.141</b>	<b>1.115</b>	<b>1.130</b>	<b>952</b>	<b>708</b>	<b>708</b>	<b>708</b>	<b>708</b>	<b>708</b>	<b>716</b>		
- Impiegati e dirigenti .....	<b>446</b>	<b>459</b>	<b>492</b>	<b>441</b>	<b>349</b>	<b>317</b>	<b>327</b>	<b>257</b>	<b>349</b>	<b>317</b>	<b>327</b>	<b>257</b>	<b>196</b>	<b>196</b>	<b>196</b>	<b>196</b>	<b>196</b>	<b>210</b>		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

## ALTRI SETTORI - CENTRO SUD E ISOLE

TAB. I

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>ATTIVITÀ</b>																				
- Cassa e banche .....	4.778	1,9	9.716	3,2	14.700	4,2	13.975	2,9	30.893	6,6	21.338	4,4	16.811	3,4	14.168	3,2	21.085	5,0	14.820	8,9
- Titoli a reddito fisso .....	390	0,2	500	0,2	1.914	0,6	642	0,1	1.297	0,3	6	...	-	-	-	-	-	-	416	0,2
<b>Disponibilità .....</b>	<b>5.168</b>	<b>2,1</b>	<b>10.216</b>	<b>3,4</b>	<b>16.614</b>	<b>4,8</b>	<b>14.617</b>	<b>3,0</b>	<b>32.190</b>	<b>6,9</b>	<b>21.344</b>	<b>4,4</b>	<b>16.811</b>	<b>3,4</b>	<b>14.168</b>	<b>3,2</b>	<b>21.085</b>	<b>5,0</b>	<b>15.236</b>	<b>9,1</b>
- Rimanenze .....	31.111	12,7	42.658	14,1	56.266	16,2	64.781	13,5	69.064	14,9	66.690	13,8	71.417	14,5	68.841	15,4	57.945	13,7	23.248	13,9
- Clienti .....	64.405	26,3	86.980	28,7	94.553	27,2	98.065	20,4	85.866	18,5	76.244	15,7	81.283	16,5	74.128	16,6	76.795	18,2	64.609	38,7
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-	-	-191	-0,1	-131	...	-	-	-	-	-	-	-	-1.276	-0,3	-201	...	-	-	-
- Fondo svalutazione crediti .....	-1.350	-0,6	-1.689	-0,5	-764	-0,2	-1.319	-0,3	-1.671	-0,4	-1.999	-0,4	-2.199	-0,4	-2.450	-0,5	-3.129	-0,8	-555	-0,3
<b>Circolante .....</b>	<b>94.166</b>	<b>38,4</b>	<b>127.758</b>	<b>42,2</b>	<b>149.924</b>	<b>43,2</b>	<b>161.527</b>	<b>33,6</b>	<b>153.259</b>	<b>33,0</b>	<b>140.935</b>	<b>29,1</b>	<b>150.501</b>	<b>30,6</b>	<b>139.243</b>	<b>31,2</b>	<b>131.410</b>	<b>31,1</b>	<b>87.302</b>	<b>52,3</b>
- Altre attività correnti .....	12.826	5,2	15.668	5,2	13.437	3,9	24.712	5,2	45.313	9,7	40.538	8,4	36.922	7,5	29.795	6,6	38.836	9,2	13.275	8,0
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>112.160</b>	<b>45,7</b>	<b>153.642</b>	<b>50,8</b>	<b>179.975</b>	<b>51,9</b>	<b>200.856</b>	<b>41,8</b>	<b>230.762</b>	<b>49,6</b>	<b>202.817</b>	<b>41,9</b>	<b>204.234</b>	<b>41,5</b>	<b>183.206</b>	<b>41,0</b>	<b>191.331</b>	<b>45,3</b>	<b>115.813</b>	<b>69,4</b>
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	209.600	85,5	259.125	85,6	251.525	72,5	307.343	64,0	345.760	74,4	409.815	84,6	423.244	86,0	407.315	91,2	391.473	92,6	95.364	57,2
- Fondi di ammortamento .....	-82.463	-33,7	-117.396	-38,8	-120.905	-34,9	-113.511	-23,6	-126.452	-27,2	-142.441	-29,4	-148.493	-30,2	-157.562	-35,3	-172.524	-40,8	-47.694	-28,6
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>127.137</b>	<b>51,8</b>	<b>141.729</b>	<b>46,8</b>	<b>130.620</b>	<b>37,6</b>	<b>193.832</b>	<b>40,4</b>	<b>219.308</b>	<b>47,2</b>	<b>267.374</b>	<b>55,2</b>	<b>274.751</b>	<b>55,8</b>	<b>249.753</b>	<b>55,9</b>	<b>218.949</b>	<b>51,8</b>	<b>47.670</b>	<b>28,6</b>
- Partecipazioni nette .....	1.967	0,8	3.318	1,1	32.961	9,5	69.523	14,5	8.795	1,9	8.826	1,8	8.404	1,7	8.571	1,9	8.483	2,0	1.984	1,2
- Altre attività a m/l termine .....	265	0,1	945	0,3	1.474	0,4	13.210	2,8	2.667	0,6	2.416	0,5	672	0,1	592	0,1	519	0,1	647	0,4
- Immobilizzazioni immateriali .....	3.711	1,6	2.906	1,0	1.940	0,6	2.799	0,5	3.418	0,7	2.837	0,6	4.202	0,9	4.452	1,1	3.512	0,8	797	0,4
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>133.080</b>	<b>54,3</b>	<b>148.898</b>	<b>49,2</b>	<b>166.995</b>	<b>48,1</b>	<b>279.364</b>	<b>58,2</b>	<b>234.188</b>	<b>50,4</b>	<b>281.453</b>	<b>58,1</b>	<b>288.029</b>	<b>58,5</b>	<b>263.368</b>	<b>59,0</b>	<b>231.463</b>	<b>54,7</b>	<b>51.098</b>	<b>30,6</b>
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>245.240</b>	<b>100,0</b>	<b>302.540</b>	<b>100,0</b>	<b>346.970</b>	<b>100,0</b>	<b>480.220</b>	<b>100,0</b>	<b>464.950</b>	<b>100,0</b>	<b>484.270</b>	<b>100,0</b>	<b>492.263</b>	<b>100,0</b>	<b>446.574</b>	<b>100,0</b>	<b>422.794</b>	<b>100,0</b>	<b>166.911</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIVITÀ</b>																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	39.073	15,9	52.323	17,3	73.279	21,1	82.776	17,2	68.567	14,7	78.018	16,1	101.004	20,5	112.510	25,2	69.226	16,4	30.100	18,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	-	-	285	0,1	285	0,1	285	0,1	2.500	0,6	4.500	0,9	1.540	0,3	81	...	-	-	-	-
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>39.073</b>	<b>15,9</b>	<b>52.608</b>	<b>17,4</b>	<b>73.564</b>	<b>21,2</b>	<b>83.061</b>	<b>17,3</b>	<b>71.067</b>	<b>15,3</b>	<b>82.518</b>	<b>17,0</b>	<b>102.544</b>	<b>20,8</b>	<b>112.591</b>	<b>25,2</b>	<b>69.226</b>	<b>16,4</b>	<b>30.100</b>	<b>18,0</b>
- Fornitori e consociate .....	37.803	15,4	58.024	19,2	65.313	18,8	63.583	13,2	63.740	13,7	83.137	17,2	79.081	16,1	64.871	14,5	66.566	15,7	37.402	22,4
- Altre passività correnti .....	65.166	26,6	69.212	22,8	58.795	17,0	80.080	16,7	49.509	10,6	36.657	7,6	32.050	6,5	28.419	6,4	25.667	6,1	11.117	6,7
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>142.042</b>	<b>57,9</b>	<b>179.844</b>	<b>59,4</b>	<b>197.672</b>	<b>57,0</b>	<b>226.724</b>	<b>47,2</b>	<b>184.316</b>	<b>39,6</b>	<b>202.312</b>	<b>41,8</b>	<b>213.675</b>	<b>43,4</b>	<b>205.881</b>	<b>46,1</b>	<b>161.459</b>	<b>38,2</b>	<b>78.619</b>	<b>47,1</b>
- Prestiti obbligazionari .....	2.036	0,8	2.616	0,9	2.100	0,6	2.600	0,5	2.600	0,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	37.381	15,3	36.452	12,0	27.265	7,9	42.096	8,8	86.074	18,5	106.036	21,9	114.072	23,2	97.089	21,7	133.491	31,6	11.177	6,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	-	-	-	-	-	-	2.098	0,4	2.003	0,4	2.003	0,4	1.653	0,3	-	-	-	-	-	-
- Altri debiti finanziari .....	24	...	8	...	8	...	4	...	2.630	0,6	362	0,1	1.966	0,4	791	0,2	1.586	0,3	235	0,1
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>39.441</b>	<b>16,1</b>	<b>39.076</b>	<b>12,9</b>	<b>29.373</b>	<b>8,5</b>	<b>46.798</b>	<b>9,7</b>	<b>93.307</b>	<b>20,1</b>	<b>108.401</b>	<b>22,4</b>	<b>117.691</b>	<b>23,9</b>	<b>97.880</b>	<b>21,9</b>	<b>135.077</b>	<b>31,9</b>	<b>11.412</b>	<b>6,8</b>
- Fondi del personale .....	6.516	2,7	9.286	3,1	9.160	2,6	6.901	1,4	6.211	1,3	5.342	1,1	5.649	1,1	4.925	1,2	5.486	1,3	5.283	3,2
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi .....	1.331	0,5	1.941	0,6	3.466	1,0	4.959	1,1	4.263	0,9	3.661	0,7	1.981	0,5	1.509	0,3	1.677	0,4	58	...
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>47.288</b>	<b>19,3</b>	<b>50.303</b>	<b>16,6</b>	<b>41.999</b>	<b>12,1</b>	<b>58.658</b>	<b>12,2</b>	<b>103.781</b>	<b>22,3</b>	<b>117.404</b>	<b>24,2</b>	<b>125.321</b>	<b>25,5</b>	<b>104.314</b>	<b>23,4</b>	<b>142.240</b>	<b>33,6</b>	<b>16.753</b>	<b>10,0</b>
- Capitale sociale .....	20.911	8,5	26.745	8,8	56.721	16,3	53.387	11,1	53.194	11,4	47.064	9,7	46.024	9,3	43.024	9,6	48.449	11,5	5.562	3,3
- Riserve .....	28.722	11,7	38.898	12,9	33.132	9,5	122.900	25,6	101.981	21,9	84.060	17,4	72.895	14,8	78.022	17,5	53.497	12,7	53.686	32,2
- Risultato d'esercizio .....	6.277	2,6	6.750	2,3	14.557	4,2	14.637	3,0	-6.841	-1,5	5.078	1,0	6.017	1,2	-8.009	-1,8	-3.630	-0,9	12.291	7,4
- Interessi di terzi .....	-	-	-	-	2.889	0,9	3.914	0,9	28.519	6,3	28.352	5,9	28.331	5,8	23.342	5,2	20.779	4,9	-	-
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>55.910</b>	<b>22,8</b>	<b>72.393</b>	<b>24,0</b>	<b>107.299</b>	<b>30,9</b>	<b>194.838</b>	<b>40,6</b>	<b>176.853</b>	<b>38,1</b>	<b>164.554</b>	<b>34,0</b>	<b>153.267</b>	<b>31,1</b>	<b>136.379</b>	<b>30,5</b>	<b>119.095</b>	<b>28,2</b>	<b>71.539</b>	<b>42,9</b>
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>245.240</b>	<b>100,0</b>	<b>302.540</b>	<b>100,0</b>	<b>346.970</b>	<b>100,0</b>	<b>480.220</b>	<b>100,0</b>	<b>464.950</b>	<b>100,0</b>	<b>484.270</b>	<b>100,0</b>	<b>492.263</b>	<b>100,0</b>	<b>446.574</b>	<b>100,0</b>	<b>422.794</b>	<b>100,0</b>	<b>166.911</b>	<b>100,0</b>
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>79,0</b>	<b>85,4</b>	<b>91,0</b>	<b>88,6</b>	<b>125,2</b>	<b>100,2</b>	<b>95,6</b>	<b>89,0</b>	<b>118,5</b>	<b>147,3</b>	<b>117,7</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>57,1</b>	<b>61,8</b>	<b>62,6</b>	<b>60,0</b>	<b>87,7</b>	<b>67,3</b>	<b>62,2</b>	<b>56,2</b>	<b>82,7</b>	<b>117,7</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>64,8</b>	<b>73,7</b>	<b>71,7</b>	<b>124,1</b>	<b>100,6</b>	<b>80,5</b>	<b>64,0</b>	<b>58,9</b>	<b>52,6</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>	<b>170,4</b>

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>2.272</b>	<b>4.612</b>	<b>13.885</b>	<b>14.434</b>	<b>-15.034</b>	<b>4.901</b>	<b>4.207</b>	<b>-11.732</b>	<b>-10.037</b>	<b>12.103</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	3.734	4.610	13.844	14.392	-15.127	4.886	4.221	-11.960	-10.370	12.038
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-1.462	3	41	42	93	15	51	228	333	65
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-	-1	-	-	-	-	-65	-	-	-
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>18.301</b>	<b>19.515</b>	<b>18.846</b>	<b>17.683</b>	<b>18.500</b>	<b>18.959</b>	<b>25.145</b>	<b>24.230</b>	<b>21.191</b>	<b>4.213</b>
- Ammortamenti ordinari .....	16.261	17.221	17.035	16.871	17.677	18.270	23.748	22.672	19.798	4.022
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	2.040	2.294	1.811	812	823	689	1.397	1.558	1.393	191
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>672</b>	<b>728</b>	<b>-90</b>	<b>-239</b>	<b>-58</b>	<b>66</b>	<b>415</b>	<b>226</b>	<b>167</b>	<b>426</b>
- Accantonamenti .....	1.483	1.790	2.017	1.700	1.747	1.747	1.976	1.964	1.891	1.078
- Utilizzi .....	-811	-1.062	-2.107	-1.939	-1.805	-1.681	-1.561	-1.738	-1.724	-652
<b>Totale .....</b>	<b>21.245</b>	<b>24.855</b>	<b>32.641</b>	<b>31.878</b>	<b>3.408</b>	<b>23.926</b>	<b>29.767</b>	<b>12.724</b>	<b>11.321</b>	<b>16.742</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>7.068</b>	<b>9.035</b>	<b>10.620</b>	<b>40.462</b>	<b>12.643</b>	<b>92.032</b>	<b>46.903</b>	<b>3.668</b>	<b>840</b>	<b>2.059</b>
- Investimenti .....	7.303	11.033	12.376	18.109	13.333	88.567	41.576	6.637	3.415	2.479
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	-	-	-	-	261	3.699	7.294	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	-	-	-	60.118	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-235	-1.998	-1.756	-21.143	-951	-234	-1.967	-2.969	-1.099	-420
- Scorpi e cessioni .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-1.476	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-16.622	-	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>450</b>	<b>-</b>	<b>8.968</b>	<b>-308</b>	<b>26</b>	<b>-39</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.480</b>	<b>-</b>
- Svalutazioni .....	-	-	-	-308	-4.039	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali .....	-	-	-	-	4.039	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento .....	450	-	8.968	-	-21.669	-39	-	-	5.480	-
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti .....	-	-	-	-	21.695	-	-	-	-	-
<b>Riserve .....</b>	<b>2.152</b>	<b>3.665</b>	<b>5.367</b>	<b>72.555</b>	<b>-12.884</b>	<b>-12.742</b>	<b>5.019</b>	<b>8.655</b>	<b>-11.055</b>	<b>1.749</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-	-	-	-	-21.695	-	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite .....	-	-	-	308	4.039	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	-	167	-	-	-	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	-	-	-	58.133	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	-	-1	-	-	-	-	-65	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-53	-	-660	-543	445	628	195	3.275	-1.947	-13
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	2.205	3.499	6.027	14.657	4.327	-13.370	4.889	5.380	-9.108	1.762

CONTO ECONOMICO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>187.267</b>	<b>100,0</b>	<b>277.913</b>	<b>100,0</b>	<b>339.145</b>	<b>100,0</b>	<b>337.385</b>	<b>100,0</b>	<b>262.316</b>	<b>100,0</b>	<b>276.715</b>	<b>100,0</b>	<b>323.930</b>	<b>100,0</b>	<b>306.551</b>	<b>100,0</b>	<b>324.885</b>	<b>100,0</b>	<b>217.765</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	4.021	2,1	4.751	1,7	6.751	2,0	-90	...	1.493	0,6	12.333	4,5	22.707	7,0	1.713	0,6	-4.030	-1,2	1.415	0,6
- Costi capitalizzati .....	160	0,1	758	0,3	914	0,3	2.062	0,6	2.993	1,1	1.993	0,7	5.721	1,8	2.828	0,9	839	0,3	40	...
- Acquisti .....	-103.945	-55,5	-170.287	-61,3	-203.778	-60,1	-220.028	-65,2	-170.832	-65,1	-174.745	-63,1	-199.244	-61,4	-171.787	-56,1	-173.739	-53,5	-132.476	-60,8
- Servizi .....	-39.383	-21,0	-51.933	-18,7	-61.911	-18,3	-61.046	-18,1	-54.596	-20,8	-55.567	-20,1	-76.480	-23,6	-89.157	-29,1	-88.123	-27,1	-32.516	-14,9
- Ricavi diversi operativi .....	10.153	5,4	12.267	4,4	11.845	3,5	12.398	3,6	12.609	4,8	11.067	3,9	9.735	2,9	10.879	3,6	6.491	1,9	1.635	0,8
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>58.273</b>	<b>31,1</b>	<b>73.469</b>	<b>26,4</b>	<b>92.966</b>	<b>27,4</b>	<b>70.681</b>	<b>20,9</b>	<b>53.983</b>	<b>20,6</b>	<b>71.796</b>	<b>25,9</b>	<b>86.369</b>	<b>26,7</b>	<b>61.027</b>	<b>19,9</b>	<b>66.323</b>	<b>20,4</b>	<b>55.863</b>	<b>25,7</b>
- Costo del lavoro .....	-27.703	-14,8	-33.920	-12,2	-42.059	-12,4	-39.155	-11,6	-35.932	-13,7	-39.328	-14,2	-43.353	-13,4	-40.881	-13,3	-42.615	-13,1	-29.660	-13,7
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>30.570</b>	<b>16,3</b>	<b>39.549</b>	<b>14,2</b>	<b>50.907</b>	<b>15,0</b>	<b>31.526</b>	<b>9,3</b>	<b>18.051</b>	<b>6,9</b>	<b>32.468</b>	<b>11,7</b>	<b>43.016</b>	<b>13,3</b>	<b>20.146</b>	<b>6,6</b>	<b>23.708</b>	<b>7,3</b>	<b>26.203</b>	<b>12,0</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-16.261	-8,7	-17.221	-6,2	-17.035	-5,0	-16.871	-5,0	-17.677	-6,8	-18.270	-6,6	-23.748	-7,3	-22.672	-7,4	-19.798	-6,1	-4.022	-1,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-1.709	-0,9	-1.828	-0,6	-1.698	-0,5	-727	-0,2	-820	-0,3	-638	-0,2	-1.296	-0,5	-1.457	-0,5	-1.393	-0,4	-191	-0,1
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>12.600</b>	<b>6,7</b>	<b>20.500</b>	<b>7,4</b>	<b>32.174</b>	<b>9,5</b>	<b>13.928</b>	<b>4,1</b>	<b>-446</b>	<b>-0,2</b>	<b>13.560</b>	<b>4,9</b>	<b>17.972</b>	<b>5,5</b>	<b>-3.983</b>	<b>-1,3</b>	<b>2.517</b>	<b>0,8</b>	<b>21.990</b>	<b>10,1</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-87	...	-104	...	-159	...	-174	...	-89	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Altri oneri finanziari .....	-4.701	-2,5	-6.506	-2,3	-8.623	-2,5	-10.717	-3,2	-7.017	-2,7	-6.329	-2,3	-9.775	-2,9	-10.820	-3,6	-11.904	-3,6	-2.330	-1,1
- Proventi finanziari .....	675	0,3	1.060	0,3	1.664	0,4	1.868	0,6	861	0,3	1.330	0,5	392	0,1	461	0,2	128	...	186	0,1
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> ....	<b>8.487</b>	<b>4,5</b>	<b>14.950</b>	<b>5,4</b>	<b>25.056</b>	<b>7,4</b>	<b>4.905</b>	<b>1,5</b>	<b>-6.691</b>	<b>-2,6</b>	<b>8.561</b>	<b>3,1</b>	<b>8.589</b>	<b>2,7</b>	<b>-14.342</b>	<b>-4,7</b>	<b>-9.259</b>	<b>-2,8</b>	<b>19.846</b>	<b>9,1</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-331	-0,2	-466	-0,2	-113	...	-85	...	-3	...	-51	...	-101	...	-101	...	-	...	-	...
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-246	-0,1	-78	...	-5	...	-62	...	-17	...	-17	...	-8	...	-10	...	-	...	-	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	1.625	0,9	210	0,1	56	...	17.501	5,1	316	0,1	71	...	48	...	66	...	14	...	8	...
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	1.462	0,8	-3	...	-41	...	-42	...	-93	...	-15	...	-51	...	-228	-0,1	-333	-0,1	-65	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	176	0,1	-296	-0,1	1.402	0,4	610	0,2	-575	-0,2	501	0,2	1.279	0,3	-80	...	-1.963	-0,7	-272	-0,1
- Movimenti delle riserve .....	-	...	1	...	-	...	-	...	-	...	-	...	65	...	-	...	-	...	-	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> ..	<b>11.173</b>	<b>6,0</b>	<b>14.318</b>	<b>5,2</b>	<b>26.355</b>	<b>7,8</b>	<b>22.827</b>	<b>6,8</b>	<b>-7.063</b>	<b>-2,7</b>	<b>9.050</b>	<b>3,3</b>	<b>9.821</b>	<b>3,0</b>	<b>-14.695</b>	<b>-4,8</b>	<b>-11.541</b>	<b>-3,6</b>	<b>19.517</b>	<b>9,0</b>
- Imposte sul reddito .....	-4.896	-2,6	-7.568	-2,8	-11.661	-3,5	-8.345	-2,5	-186	-0,1	-3.992	-1,5	-4.771	-1,4	3.314	1,1	5.855	1,8	-7.226	-3,4
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>6.277</b>	<b>3,4</b>	<b>6.750</b>	<b>2,4</b>	<b>14.694</b>	<b>4,3</b>	<b>14.482</b>	<b>4,3</b>	<b>-7.249</b>	<b>-2,8</b>	<b>5.058</b>	<b>1,8</b>	<b>5.050</b>	<b>1,6</b>	<b>-11.381</b>	<b>-3,7</b>	<b>-5.686</b>	<b>-1,8</b>	<b>12.291</b>	<b>5,6</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	...	-	...	-137	...	155	...	408	0,2	20	...	967	0,3	3.372	1,1	2.056	0,7	-	...
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>6.277</b>	<b>3,4</b>	<b>6.750</b>	<b>2,4</b>	<b>14.557</b>	<b>4,3</b>	<b>14.637</b>	<b>4,3</b>	<b>-6.841</b>	<b>-2,6</b>	<b>5.078</b>	<b>1,8</b>	<b>6.017</b>	<b>1,9</b>	<b>-8.009</b>	<b>-2,6</b>	<b>-3.630</b>	<b>-1,1</b>	<b>12.291</b>	<b>5,6</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>9,9</b>	<b>13,3</b>	<b>18,8</b>	<b>5,4</b>	<b>0,1</b>	<b>4,0</b>	<b>5,0</b>	<b>-1,1</b>	<b>0,8</b>	<b>19,6</b>										
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>13,0</b>	<b>10,6</b>	<b>25,0</b>	<b>10,1</b>	<b>-4,6</b>	<b>4,1</b>	<b>5,4</b>	<b>-7,1</b>	<b>-3,9</b>	<b>20,7</b>										
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>2.543</b>	<b>2.140</b>	<b>850</b>	<b>90</b>	<b>7.878</b>	<b>172</b>	<b>829</b>	<b>579</b>	<b>4.684</b>	<b>253</b>										
<b>Fatturato all'esportazione</b> .....	<b>50.176</b>	<b>71.599</b>	<b>111.117</b>	<b>97.723</b>	<b>63.059</b>	<b>89.879</b>	<b>143.281</b>	<b>160.444</b>	<b>159.226</b>	<b>84.751</b>										
<b>in % del fatturato totale</b> .....	<b>26,8</b>	<b>25,8</b>	<b>32,8</b>	<b>29,0</b>	<b>24,0</b>	<b>32,5</b>	<b>44,2</b>	<b>52,3</b>	<b>49,0</b>	<b>38,9</b>										
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>856</b>	<b>1.066</b>	<b>1.365</b>	<b>1.321</b>	<b>1.300</b>	<b>1.249</b>	<b>1.273</b>	<b>1.197</b>	<b>1.196</b>	<b>551</b>										
- Operai e intermedi .....	<b>648</b>	<b>807</b>	<b>1.068</b>	<b>1.031</b>	<b>1.010</b>	<b>914</b>	<b>954</b>	<b>915</b>	<b>917</b>	<b>419</b>										
- Impiegati e dirigenti .....	<b>208</b>	<b>259</b>	<b>297</b>	<b>290</b>	<b>290</b>	<b>335</b>	<b>319</b>	<b>282</b>	<b>279</b>	<b>132</b>										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
<b>ATTIVITÀ</b>																					
- Cassa e banche .....	446.513	4,8	485.779	4,8	513.474	5,0	489.074	4,5	471.891	5,0	433.291	4,7	406.116	4,3	408.275	4,7	488.578	6,0	507.916	6,2	
- Titoli a reddito fisso .....	33.386	0,4	33.712	0,3	67.133	0,7	67.199	0,6	88.066	0,9	99.439	1,1	44.318	0,5	32.305	0,3	35.358	0,4	52.646	0,6	
<b>Disponibilità .....</b>	<b>479.899</b>	<b>5,2</b>	<b>519.491</b>	<b>5,1</b>	<b>580.607</b>	<b>5,7</b>	<b>556.273</b>	<b>5,1</b>	<b>559.957</b>	<b>5,9</b>	<b>532.730</b>	<b>5,8</b>	<b>450.434</b>	<b>4,8</b>	<b>440.580</b>	<b>5,0</b>	<b>523.936</b>	<b>6,4</b>	<b>560.562</b>	<b>6,8</b>	
- Rimanenze .....	1.878.600	20,3	2.141.066	20,9	2.023.438	19,7	1.899.528	17,4	1.598.230	17,0	1.614.110	17,5	1.823.522	19,3	1.646.995	18,8	1.510.109	18,5	1.546.758	18,9	
- Clienti .....	3.036.342	32,8	3.409.918	33,4	3.583.889	34,9	3.433.491	31,5	2.923.565	31,1	2.913.618	31,6	3.023.465	31,9	2.765.814	31,6	2.486.269	30,5	2.501.486	30,6	
- Fondo svalutazione rimanenze .....	-8.467	-0,1	-12.832	-0,1	-9.468	-0,1	-7.117	-0,1	-5.762	-0,1	-5.694	-0,1	-5.813	-0,1	-2.930	...	-2.394	...	-2.899	-0,1	
- Fondo svalutazione crediti .....	-49.237	-0,5	-50.822	-0,5	-49.667	-0,4	-57.817	-0,4	-58.569	-0,7	-62.903	-0,7	-66.536	-0,7	-63.619	-0,8	-52.438	-0,6	-47.965	-0,6	
<b>Circolante .....</b>	<b>4.857.238</b>	<b>52,5</b>	<b>5.487.330</b>	<b>53,7</b>	<b>5.548.192</b>	<b>54,1</b>	<b>5.268.085</b>	<b>48,4</b>	<b>4.457.464</b>	<b>47,3</b>	<b>4.459.131</b>	<b>48,3</b>	<b>4.774.638</b>	<b>50,4</b>	<b>4.346.260</b>	<b>49,6</b>	<b>3.941.546</b>	<b>48,4</b>	<b>3.997.380</b>	<b>48,8</b>	
- Altre attività correnti .....	748.149	8,1	807.713	7,9	764.475	7,4	815.383	7,5	731.591	7,9	675.978	7,4	723.106	7,6	716.688	8,2	650.972	8,0	663.834	8,2	
<b>ATTIVO CORRENTE .....</b> (a)	<b>6.085.286</b>	<b>65,8</b>	<b>6.814.534</b>	<b>66,7</b>	<b>6.893.274</b>	<b>67,2</b>	<b>6.639.741</b>	<b>61,0</b>	<b>5.749.012</b>	<b>61,1</b>	<b>5.667.839</b>	<b>61,5</b>	<b>5.948.178</b>	<b>62,8</b>	<b>5.503.528</b>	<b>62,8</b>	<b>5.116.454</b>	<b>62,8</b>	<b>5.221.776</b>	<b>63,8</b>	
- Immobilizzazioni materiali lorde .....	5.223.301	56,5	5.677.307	55,5	5.800.948	56,5	6.464.830	59,4	5.804.721	61,7	5.577.886	60,5	5.690.528	60,1	5.519.786	63,0	5.045.592	62,0	5.148.767	62,9	
- Fondi di ammortamento .....	-2.723.630	-29,5	-3.037.390	-29,7	-3.152.095	-30,7	-3.072.908	-28,2	-2.883.049	-30,7	-2.840.397	-30,8	-3.028.285	-32,0	-2.994.956	-34,2	-2.805.641	-34,5	-2.891.826	-35,3	
<b>Immobilizzazioni materiali nette .....</b>	<b>2.499.671</b>	<b>27,0</b>	<b>2.639.917</b>	<b>25,8</b>	<b>2.648.853</b>	<b>25,8</b>	<b>3.391.922</b>	<b>31,2</b>	<b>2.921.672</b>	<b>31,0</b>	<b>2.737.489</b>	<b>29,7</b>	<b>2.662.243</b>	<b>28,1</b>	<b>2.524.830</b>	<b>28,8</b>	<b>2.239.951</b>	<b>27,5</b>	<b>2.256.941</b>	<b>27,6</b>	
- Partecipazioni nette .....	311.039	3,4	326.899	3,2	282.722	2,8	402.276	3,7	328.496	3,5	319.177	3,5	365.176	3,9	293.768	3,4	304.507	3,7	291.342	3,6	
- Altre attività a m/l termine .....	176.109	1,9	150.593	1,5	145.778	1,4	151.643	1,4	150.119	1,6	186.028	2,0	175.822	1,9	174.079	2,0	221.982	2,7	173.428	2,1	
- Immobilizzazioni immateriali .....	179.663	1,9	291.082	2,8	291.949	2,8	302.113	2,7	265.857	2,8	312.920	3,3	319.060	3,3	264.183	3,0	261.144	3,3	243.749	2,9	
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO .....</b> (b)	<b>3.166.482</b>	<b>34,2</b>	<b>3.408.491</b>	<b>33,3</b>	<b>3.369.302</b>	<b>32,8</b>	<b>4.247.954</b>	<b>39,0</b>	<b>3.666.144</b>	<b>38,9</b>	<b>3.555.614</b>	<b>38,5</b>	<b>3.522.301</b>	<b>37,2</b>	<b>3.256.860</b>	<b>37,2</b>	<b>3.027.584</b>	<b>37,2</b>	<b>2.965.460</b>	<b>36,2</b>	
<b>Totale .....</b> (a+b)	<b>9.251.768</b>	<b>100,0</b>	<b>10.223.025</b>	<b>100,0</b>	<b>10.262.576</b>	<b>100,0</b>	<b>10.887.695</b>	<b>100,0</b>	<b>9.415.156</b>	<b>100,0</b>	<b>9.223.453</b>	<b>100,0</b>	<b>9.470.479</b>	<b>100,0</b>	<b>8.760.388</b>	<b>100,0</b>	<b>8.144.038</b>	<b>100,0</b>	<b>8.187.236</b>	<b>100,0</b>	
<b>PASSIVITÀ</b>																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi .....	1.873.052	20,2	2.067.394	20,2	2.278.651	22,2	2.298.950	21,1	1.878.682	20,0	1.816.692	19,7	1.960.800	20,7	1.712.971	19,5	1.615.118	19,8	1.540.404	18,8	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate .....	58.081	0,7	59.460	0,6	43.701	0,4	104.970	1,0	116.814	1,2	46.469	0,5	15.951	0,2	14.296	0,2	7.753	0,1	9.630	0,1	
<b>Debiti finanziari a breve termine .....</b>	<b>1.931.133</b>	<b>20,9</b>	<b>2.126.854</b>	<b>20,8</b>	<b>2.322.352</b>	<b>22,6</b>	<b>2.403.920</b>	<b>22,1</b>	<b>1.995.496</b>	<b>21,2</b>	<b>1.863.161</b>	<b>20,2</b>	<b>1.976.751</b>	<b>20,9</b>	<b>1.727.267</b>	<b>19,7</b>	<b>1.622.871</b>	<b>19,9</b>	<b>1.550.034</b>	<b>18,9</b>	
- Fornitori e consociate .....	2.133.483	23,1	2.452.724	24,0	2.518.383	24,5	2.436.610	22,4	2.059.637	21,9	2.082.933	22,6	2.224.805	23,5	2.083.126	23,8	1.844.649	22,7	1.884.278	23,0	
- Altre passività correnti .....	1.142.214	12,3	1.359.136	13,3	1.119.402	11,0	1.082.799	9,9	904.416	9,6	850.240	9,2	884.892	9,3	847.412	9,7	774.054	9,5	727.026	8,9	
<b>PASSIVO CORRENTE .....</b> (c)	<b>5.206.830</b>	<b>56,3</b>	<b>5.938.714</b>	<b>58,1</b>	<b>5.960.137</b>	<b>58,1</b>	<b>5.923.329</b>	<b>54,4</b>	<b>4.959.549</b>	<b>52,7</b>	<b>4.796.334</b>	<b>52,0</b>	<b>5.086.448</b>	<b>53,7</b>	<b>4.657.805</b>	<b>53,2</b>	<b>4.241.574</b>	<b>52,1</b>	<b>4.161.338</b>	<b>50,8</b>	
- Prestiti obbligazionari .....	27.605	0,3	84.502	0,8	83.580	0,8	88.392	0,8	85.220	0,9	67.796	0,7	59.034	0,6	48.857	0,6	16.643	0,2	6.852	0,1	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	815.443	8,8	887.003	8,7	971.210	9,5	934.290	8,6	808.470	8,6	927.205	10,1	782.207	8,3	707.962	8,1	647.854	8,0	696.385	8,5	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	7.953	0,1	20.243	0,2	32.685	0,3	32.130	0,3	42.763	0,5	38.226	0,4	61.837	0,7	29.167	0,3	26.692	0,3	41.358	0,5	
- Altri debiti finanziari .....	63.707	0,7	76.753	0,8	84.200	0,8	59.346	0,5	85.928	0,9	42.021	0,5	59.839	0,6	52.177	0,6	59.570	0,7	68.069	0,8	
<b>Debiti finanziari a m/l termine .....</b>	<b>914.708</b>	<b>9,9</b>	<b>1.068.501</b>	<b>10,5</b>	<b>1.171.675</b>	<b>11,4</b>	<b>1.114.158</b>	<b>10,2</b>	<b>1.022.381</b>	<b>10,9</b>	<b>1.075.248</b>	<b>11,7</b>	<b>962.917</b>	<b>10,2</b>	<b>838.163</b>	<b>9,6</b>	<b>750.759</b>	<b>9,2</b>	<b>812.664</b>	<b>9,9</b>	
- Fondi del personale .....	314.685	3,4	336.128	3,3	300.913	2,9	251.888	2,3	219.123	2,3	202.782	2,2	192.617	2,0	172.633	2,0	152.338	1,9	142.981	1,7	
- Fondo oscillazione cambi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi .....	143.636	1,5	149.666	1,4	120.454	1,2	163.352	1,5	133.437	1,4	155.734	1,6	152.473	1,6	130.557	1,4	102.095	1,2	110.312	1,4	
<b>TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE .....</b> (d)	<b>1.373.029</b>	<b>14,8</b>	<b>1.554.295</b>	<b>15,2</b>	<b>1.593.042</b>	<b>15,5</b>	<b>1.529.398</b>	<b>14,0</b>	<b>1.374.941</b>	<b>14,6</b>	<b>1.433.764</b>	<b>15,5</b>	<b>1.308.007</b>	<b>13,8</b>	<b>1.141.353</b>	<b>13,0</b>	<b>1.005.192</b>	<b>12,3</b>	<b>1.065.957</b>	<b>13,0</b>	
- Capitale sociale .....	833.002	9,0	925.134	9,0	869.087	8,5	861.149	7,9	838.500	8,9	807.394	8,8	790.216	8,3	775.871	8,9	746.419	9,2	747.033	9,1	
- Riserve .....	1.721.368	18,6	1.716.880	16,8	1.735.451	16,9	2.497.072	22,9	2.147.462	22,8	2.148.802	23,3	2.248.808	23,7	2.123.187	24,2	2.012.670	24,7	1.996.389	24,4	
- Risultato d'esercizio .....	117.539	1,3	88.002	0,9	104.859	1,0	76.747	0,8	94.704	1,0	37.159	0,4	37.000	0,5	62.172	0,7	138.183	1,7	216.519	2,7	
- Interessi di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>CAPITALE NETTO .....</b> (e)	<b>2.671.909</b>	<b>28,9</b>	<b>2.730.016</b>	<b>26,7</b>	<b>2.709.397</b>	<b>26,4</b>	<b>3.434.968</b>	<b>31,6</b>	<b>3.080.666</b>	<b>32,7</b>	<b>2.993.355</b>	<b>32,5</b>	<b>3.076.024</b>	<b>32,5</b>	<b>2.961.230</b>	<b>33,8</b>	<b>2.897.272</b>	<b>35,6</b>	<b>2.959.941</b>	<b>36,2</b>	
<b>Totale .....</b> (c+d+e)	<b>9.251.768</b>	<b>100,0</b>	<b>10.223.025</b>	<b>100,0</b>	<b>10.262.576</b>	<b>100,0</b>	<b>10.887.695</b>	<b>100,0</b>	<b>9.415.156</b>	<b>100,0</b>	<b>9.223.453</b>	<b>100,0</b>	<b>9.470.479</b>	<b>100,0</b>	<b>8.760.388</b>	<b>100,0</b>	<b>8.144.038</b>	<b>100,0</b>	<b>8.187.236</b>	<b>100,0</b>	
<b>Attivo corrente/Passivo corrente .....</b>	<b>116,9</b>		<b>114,7</b>		<b>115,7</b>		<b>112,1</b>		<b>115,9</b>		<b>118,2</b>		<b>116,9</b>		<b>118,2</b>		<b>120,6</b>		<b>125,5</b>		
<b>Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente .....</b>	<b>81,0</b>		<b>78,9</b>		<b>81,9</b>		<b>80,1</b>		<b>83,8</b>		<b>84,6</b>		<b>81,2</b>		<b>82,9</b>		<b>85,1</b>		<b>88,4</b>		
<b>Capitale netto tangibile/Debiti finanziari .....</b>	<b>86,9</b>		<b>75,6</b>		<b>68,6</b>		<b>88,5</b>		<b>92,6</b>		<b>90,7</b>		<b>91,2</b>		<b>104,5</b>		<b>110,4</b>		<b>114,2</b>		

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>										
<b>Risultato rettificato a nuovo .....</b>	<b>5.331</b>	<b>14.035</b>	<b>54.790</b>	<b>32.503</b>	<b>41.529</b>	<b>-18.663</b>	<b>8.979</b>	<b>3.311</b>	<b>105.060</b>	<b>195.312</b>
- Risultato mandato a nuovo .....	4.217	-7.865	49.959	1.428	23.918	-38.169	-21.725	1.534	78.103	192.138
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-560	24.295	4.713	18.403	14.698	22.319	15.834	884	25.999	2.422
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	1.674	-2.395	118	12.672	2.913	-2.813	14.870	893	958	752
<b>Ammortamenti stanziati .....</b>	<b>312.070</b>	<b>344.956</b>	<b>344.610</b>	<b>345.653</b>	<b>309.278</b>	<b>298.438</b>	<b>291.971</b>	<b>271.167</b>	<b>247.358</b>	<b>251.771</b>
- Ammortamenti ordinari .....	261.754	275.016	281.853	279.528	251.291	238.976	233.814	218.804	193.220	204.013
- Ammortamenti anticipati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	50.316	69.940	62.757	66.125	57.987	59.462	58.157	52.363	54.138	47.758
<b>Stanziamenti netti ai fondi del personale .....</b>	<b>19.462</b>	<b>17.088</b>	<b>-18.040</b>	<b>-10.210</b>	<b>-6.884</b>	<b>-6.700</b>	<b>-5.754</b>	<b>-1.578</b>	<b>948</b>	<b>-105</b>
- Accantonamenti .....	56.986	61.758	64.426	60.155	52.560	52.369	53.695	50.588	44.387	42.374
- Utilizzi .....	-37.524	-44.670	-82.466	-70.365	-59.444	-59.069	-59.449	-52.166	-43.439	-42.479
<b>Totale .....</b>	<b>336.863</b>	<b>376.079</b>	<b>381.360</b>	<b>367.946</b>	<b>343.923</b>	<b>273.075</b>	<b>295.196</b>	<b>272.900</b>	<b>353.366</b>	<b>446.978</b>
<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE</b>										
<b>Immobilizzazioni materiali lorde .....</b>	<b>437.310</b>	<b>368.041</b>	<b>320.252</b>	<b>1.210.753</b>	<b>233.665</b>	<b>157.398</b>	<b>256.293</b>	<b>208.577</b>	<b>182.403</b>	<b>243.304</b>
- Investimenti .....	432.880	431.159	422.062	450.261	300.933	285.478	299.212	247.440	268.917	309.502
- Incrementi per riprese fiscali .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni .....	52.069	70.924	24.060	105.417	14.949	818	50.853	22.819	27.608	38.077
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	2.743	1.659	2.000	237	-	-14.098	-394	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	60.203	-	-	811.207	6.404	-	-	-	7.992	-
- Plusvalenze da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti .....	-110.585	-132.472	-127.317	-123.082	-69.991	-67.918	-91.947	-53.551	-84.254	-54.617
- Scorpori e cessioni .....	-	-3.229	-553	-10.105	-15.479	-46.882	-1.431	-8.131	-37.860	-49.658
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-23.182	-3.151	-	-	-	-	-
<b>Capitali nominali .....</b>	<b>36.914</b>	<b>77.147</b>	<b>26.236</b>	<b>71.958</b>	<b>47.024</b>	<b>10.684</b>	<b>34.326</b>	<b>35.259</b>	<b>45.457</b>	<b>16.971</b>
- Svalutazioni .....	-19.793	-24.578	-12.137	-31.683	-33.941	-19.702	-15.500	-2.022	-1.874	-13.738
- Reintegri contestuali .....	15.528	23.199	2.639	28.209	25.052	2.545	4.082	-	49	9.238
- Aumenti a pagamento .....	35.645	42.673	22.819	21.905	37.221	15.915	39.948	9.178	35.907	11.232
- Variazioni per conferimenti e diverse .....	-1.700	-22	5.804	45.277	-	650	1.000	10.672	349	-822
- Aumenti gratuiti .....	7.234	35.875	7.111	8.250	18.692	11.276	4.796	17.431	11.026	11.061
<b>Riserve .....</b>	<b>127.613</b>	<b>-121</b>	<b>69.883</b>	<b>836.122</b>	<b>52.083</b>	<b>55.985</b>	<b>121.285</b>	<b>-30.232</b>	<b>162.324</b>	<b>53.332</b>
- A capitali per aumenti gratuiti .....	-7.234	-35.875	-7.111	-8.250	-18.692	-11.276	-4.796	-17.431	-11.026	-11.061
- Da capitali per ripianamento perdite .....	19.793	24.578	12.137	31.683	33.941	19.702	15.500	2.022	1.874	13.738
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti .....	3.791	2.631	2.248	1.022	248	1.030	18.392	-64.580	3.345	10.297
- Contributi a fondo perduto .....	-	-	710	52	-	224	-	-	156	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013 .....	54.376	-	-	721.563	4.394	-	-	-	8.349	-
- Rivalutazioni da conferimento .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato .....	1.674	-2.395	118	12.672	2.913	-2.813	14.870	893	958	752
- Variazioni per fusioni e diverse .....	-628	13.794	15.987	19.456	16.911	-2.965	4.205	-2.217	32.142	-22.976
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	55.841	-2.854	45.794	57.924	12.368	52.083	73.114	51.081	126.526	62.582

CONTO ECONOMICO

	2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>8.384.225</b>	<b>100,0</b>	<b>9.634.840</b>	<b>100,0</b>	<b>10.268.102</b>	<b>100,0</b>	<b>10.409.233</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	99.979	1,2	204.082	2,1	155.638	1,5	109.739	1,1
- Costi capitalizzati .....	77.545	0,9	178.952	1,9	97.576	1,0	114.704	1,1
- Acquisti .....	-4.976.998	-59,4	-5.965.633	-61,9	-6.299.139	-61,3	-6.404.536	-61,5
- Servizi .....	-1.958.690	-23,4	-2.257.459	-23,4	-2.338.201	-22,8	-2.376.119	-22,8
- Ricavi diversi operativi .....	143.286	1,8	168.394	1,7	186.419	1,8	183.664	1,7
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.769.347</b>	<b>21,1</b>	<b>1.963.176</b>	<b>20,4</b>	<b>2.070.395</b>	<b>20,2</b>	<b>2.036.685</b>	<b>19,6</b>
- Costo del lavoro .....	-1.091.017	-13,0	-1.224.351	-12,7	-1.286.202	-12,6	-1.277.650	-12,3
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>678.330</b>	<b>8,1</b>	<b>738.825</b>	<b>7,7</b>	<b>784.193</b>	<b>7,6</b>	<b>759.035</b>	<b>7,3</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-261.754	-3,1	-275.016	-2,9	-281.853	-2,7	-279.528	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-46.625	-0,6	-60.304	-0,6	-53.724	-0,5	-57.410	-0,5
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>369.951</b>	<b>4,4</b>	<b>403.505</b>	<b>4,2</b>	<b>448.616</b>	<b>4,4</b>	<b>422.097</b>	<b>4,1</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-1.386	...	-2.063	...	-4.861	...	-4.575	...
- Altri oneri finanziari .....	-139.895	-1,7	-174.418	-1,8	-224.568	-2,2	-243.508	-2,3
- Proventi finanziari .....	49.536	0,6	51.051	0,6	45.638	0,3	53.553	0,3
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>278.206</b>	<b>3,3</b>	<b>278.075</b>	<b>3,0</b>	<b>264.825</b>	<b>2,5</b>	<b>227.567</b>	<b>2,1</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-3.691	-0,1	-9.636	-0,1	-9.033	-0,1	-8.715	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-2.564	...	-2.696	...	-3.532	...	-4.410	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	21.270	0,3	30.864	0,3	21.814	0,2	30.465	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	560	...	-24.295	-0,3	-4.713	...	-18.403	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	3.033	...	19.583	0,2	16.303	0,2	6.477	0,1
- Movimenti delle riserve .....	-1.674	...	2.395	...	-118	...	-12.672	-0,1
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>295.140</b>	<b>3,5</b>	<b>294.290</b>	<b>3,1</b>	<b>285.546</b>	<b>2,8</b>	<b>220.309</b>	<b>2,1</b>
- Imposte sul reddito .....	-177.601	-2,1	-206.288	-2,2	-180.687	-1,8	-143.562	-1,4
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>117.539</b>	<b>1,4</b>	<b>88.002</b>	<b>0,9</b>	<b>104.859</b>	<b>1,0</b>	<b>76.747</b>	<b>0,7</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>117.539</b>	<b>1,4</b>	<b>88.002</b>	<b>0,9</b>	<b>104.859</b>	<b>1,0</b>	<b>76.747</b>	<b>0,7</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>7,4</b>	<b>7,6</b>	<b>8,0</b>	<b>8,0</b>	<b>6,8</b>	<b>6,8</b>	<b>6,8</b>	<b>6,8</b>
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>4,6</b>	<b>3,4</b>	<b>4,1</b>	<b>4,1</b>	<b>2,3</b>	<b>2,3</b>	<b>2,3</b>	<b>2,3</b>
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>112.754</b>	<b>95.283</b>	<b>54.272</b>	<b>75.319</b>	<b>24.254</b>	<b>24.254</b>	<b>24.254</b>	<b>24.254</b>
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>2.016.411</b>	<b>24,1</b>	<b>2.346.819</b>	<b>24,4</b>	<b>2.383.424</b>	<b>23,2</b>	<b>2.600.924</b>	<b>25,0</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>33.325</b>	<b>36.344</b>	<b>37.641</b>	<b>35.100</b>	<b>35.100</b>	<b>35.100</b>	<b>35.100</b>	<b>35.100</b>
- Operai e intermedi .....	25.641	27.976	29.174	26.913	26.913	26.913	26.913	26.913
- Impiegati e dirigenti .....	7.684	8.368	8.467	8.187	8.187	8.187	8.187	8.187

	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
<b>Fatturato netto</b> .....	<b>8.538.525</b>	<b>100,0</b>	<b>8.569.949</b>	<b>100,0</b>	<b>8.944.128</b>	<b>100,0</b>	<b>8.584.417</b>	<b>100,0</b>	<b>8.403.931</b>	<b>100,0</b>	<b>8.417.166</b>	<b>100,0</b>
- Variazione delle rimanenze .....	-87.483	-1,0	39.943	0,5	166.167	1,9	-35.273	-0,4	-13.551	-0,2	85.093	1,0
- Costi capitalizzati .....	62.669	0,7	81.327	0,9	69.539	0,8	65.844	0,8	53.499	0,6	49.746	0,6
- Acquisti .....	-4.865.465	-57,0	-5.127.228	-59,8	-5.653.126	-63,2	-5.305.998	-61,8	-5.189.838	-61,8	-5.192.978	-61,7
- Servizi .....	-2.024.919	-23,7	-1.945.370	-22,7	-1.968.319	-22,1	-1.879.909	-21,9	-1.783.908	-21,2	-1.802.354	-21,4
- Ricavi diversi operativi .....	133.384	1,6	121.974	1,4	124.815	1,4	129.021	1,5	127.371	1,6	127.322	1,5
<b>Valore aggiunto</b> .....	<b>1.756.711</b>	<b>20,6</b>	<b>1.740.595</b>	<b>20,3</b>	<b>1.683.204</b>	<b>18,8</b>	<b>1.558.102</b>	<b>18,2</b>	<b>1.597.504</b>	<b>19,0</b>	<b>1.683.995</b>	<b>20,0</b>
- Costo del lavoro .....	-1.103.214	-12,9	-1.129.470	-13,2	-1.134.553	-12,7	-1.060.390	-12,4	-982.199	-11,7	-998.127	-11,9
<b>Margine operativo lordo</b> .....	<b>653.497</b>	<b>7,7</b>	<b>611.125</b>	<b>7,1</b>	<b>548.651</b>	<b>6,1</b>	<b>497.712</b>	<b>5,8</b>	<b>615.305</b>	<b>7,3</b>	<b>685.868</b>	<b>8,1</b>
- Ammortamenti tecnici ordinari .....	-251.291	-2,9	-238.976	-2,8	-233.814	-2,6	-218.804	-2,5	-193.220	-2,3	-204.013	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali .....	-48.590	-0,7	-46.170	-0,5	-51.742	-0,6	-47.460	-0,6	-48.929	-0,6	-42.581	-0,5
<b>Margine operativo netto</b> .....	<b>353.616</b>	<b>4,1</b>	<b>325.979</b>	<b>3,8</b>	<b>263.095</b>	<b>2,9</b>	<b>231.448</b>	<b>2,7</b>	<b>373.156</b>	<b>4,4</b>	<b>439.274</b>	<b>5,2</b>
- Oneri finanziari su obbligazioni .....	-3.787	...	-2.920	...	-2.726	...	-2.247	...	-538	...	-435	...
- Altri oneri finanziari .....	-147.889	-1,7	-119.787	-1,4	-122.308	-1,4	-129.670	-1,5	-116.969	-1,3	-114.485	-1,4
- Proventi finanziari .....	47.447	0,4	31.345	0,4	37.882	0,5	32.762	0,3	28.714	0,3	31.641	0,4
<b>Risultato corrente prima delle imposte</b> .....	<b>249.387</b>	<b>2,8</b>	<b>234.617</b>	<b>2,8</b>	<b>175.943</b>	<b>2,0</b>	<b>132.293</b>	<b>1,5</b>	<b>284.363</b>	<b>3,4</b>	<b>355.995</b>	<b>4,2</b>
- Ammortamenti dell'avviamento .....	-9.397	-0,1	-13.292	-0,1	-6.415	-0,1	-4.903	-0,1	-5.209	-0,1	-5.177	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni .....	-3.866	...	-7.614	-0,1	-8.235	-0,1	-2.746	...	-3.577	...	-2.231	...
- Plusvalenze su realizzazioni .....	16.412	0,2	9.797	0,1	24.055	0,3	25.176	0,3	29.843	0,3	7.408	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni .....	-14.698	-0,2	-22.319	-0,3	-15.834	-0,2	-884	...	-25.999	-0,3	-2.422	...
- Proventi e oneri diversi straordinari .....	-3.742	...	-26.445	-0,3	-1.852	...	13.902	0,2	-9.440	-0,1	11.642	0,1
- Movimenti delle riserve .....	-2.913	...	2.813	...	-14.870	-0,2	-893	...	-958	...	-752	...
<b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b> .....	<b>231.183</b>	<b>2,7</b>	<b>177.557</b>	<b>2,1</b>	<b>152.792</b>	<b>1,7</b>	<b>161.945</b>	<b>1,9</b>	<b>269.023</b>	<b>3,2</b>	<b>364.463</b>	<b>4,3</b>
- Imposte sul reddito .....	-136.479	-1,6	-140.398	-1,7	-115.792	-1,3	-99.773	-1,2	-130.840	-1,6	-147.944	-1,7
<b>Risultato d'esercizio</b> .....	<b>94.704</b>	<b>1,1</b>	<b>37.159</b>	<b>0,4</b>	<b>37.000</b>	<b>0,4</b>	<b>62.172</b>	<b>0,7</b>	<b>138.183</b>	<b>1,6</b>	<b>216.519</b>	<b>2,6</b>
- Risultato di competenza di terzi .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato di competenza degli azionisti del gruppo</b> .....	<b>94.704</b>	<b>1,1</b>	<b>37.159</b>	<b>0,4</b>	<b>37.000</b>	<b>0,4</b>	<b>62.172</b>	<b>0,7</b>	<b>138.183</b>	<b>1,6</b>	<b>216.519</b>	<b>2,6</b>
<b>Roi - Return on investment</b> .....	<b>6,4</b>	<b>5,9</b>	<b>4,9</b>	<b>4,7</b>	<b>7,6</b>	<b>7,6</b>	<b>8,7</b>	<b>8,7</b>				
<b>Roe - Return on equity</b> .....	<b>3,2</b>	<b>1,3</b>	<b>1,2</b>	<b>2,2</b>	<b>5,0</b>	<b>5,0</b>	<b>7,9</b>	<b>7,9</b>				
<b>Dividendi distribuiti (1)</b> .....	<b>70.430</b>	<b>74.921</b>	<b>58.469</b>	<b>60.475</b>	<b>59.980</b>	<b>24.254</b>	<b>24.254</b>	<b>24.254</b>				
<b>Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale</b> .....	<b>2.194.064</b>	<b>25,7</b>	<b>2.311.445</b>	<b>27,0</b>	<b>2.483.136</b>	<b>27,8</b>	<b>2.453.600</b>	<b>28,6</b>	<b>2.339.975</b>	<b>27,8</b>	<b>2.494.838</b>	<b>29,6</b>
<b>Numero dipendenti</b> .....	<b>30.233</b>	<b>29.694</b>	<b>29.459</b>	<b>26.952</b>	<b>24.467</b>	<b>24.042</b>	<b>24.042</b>	<b>24.042</b>				
- Operai e intermedi .....	22.917	22.445	22.231	20.179	18.213	18.017	18.017	18.017				
- Impiegati e dirigenti .....	7.316	7.249	7.228	6.773	6.254	6.025	6.025	6.025				

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

## CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

### A. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. *Cassa e banche*: non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. *Titoli a reddito fisso*: emessi dallo Stato, da enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. *Rimanenze*: materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci.
4. *Clients*: crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. *Immobilizzazioni materiali lorde*: terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti.
6. *Fondi di ammortamento*: ammortamenti ordinari e finanziari.
7. *Partecipazioni nette*: in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette «non immobilizzate». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione; includono le azioni proprie.
8. *Altre attività a m/l termine*: crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. *Immobilizzazioni immateriali*: marchi e brevetti, avviamenti, oneri di natura industriale e finanziaria, non spesati a carico dell'esercizio. I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.
10. *Debiti finanziari a breve v/ terzi*: debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. *Debiti finanziari v/ consociate*: debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. *Fornitori e consociate*: debiti di natura commerciale.
13. *Altre passività correnti*: tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.
14. *Prestiti obbligazionari*: prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. *Altri debiti finanziari*: debiti verso enti non bancari, escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. *Fondi del personale*: fondi trattamento di fine rapporto e fondi pensione.



17. *Fondi diversi*: tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.
18. *Capitale sociale*: si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.
19. *Riserve*: tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva, i contributi a fondo perduto, gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti, effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva.
20. *Risultato d'esercizio*: nei casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

#### B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. *Risultato rettificato a nuovo*: è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.
2. *Stanziamenti netti ai fondi del personale*: i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.
3. *Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde*: gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio. Gli apporti e scorpori comprendono, nel caso dei conti di gruppo, le movimentazioni delle aree di consolidamento.
4. *Variazioni dei capitali nominali*: le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto A. 19). Eventuali rimborsi di capitale sono rilevati, con segno negativo, alla voce «Aumenti a pagamento». Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società ed includono, con segno negativo, le diminuzioni originate da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione.
5. *Variazioni delle riserve*: i sovrapprezzi versati dagli azionisti includono, oltre a quelli pagati in occasione di aumenti di capitale, anche i bonifici (comprese le rinunce di crediti) da parte degli azionisti a copertura di perdite riportate o maturate nell'esercizio. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con altre società; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, nonché le variazioni dovute alle scissioni e le movimentazioni relative alle variazioni delle aree di consolidamento.

#### C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. *Fatturato netto*: è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione ed IVA. Per le imprese che lavorano su commessa pluriennale il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso.
2. *Variazione delle rimanenze*: non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.

3. *Costi capitalizzati*: corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.
4. *Acquisti e Servizi*: comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette, le tasse e i costi diversi del personale (interinali, mensa, spese di viaggio, ecc.). Gli «Acquisti» sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente punto 1). I «Servizi» comprendono i seguenti costi: energia, manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, spese postelegrafoniche, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.
5. *Ricavi diversi operativi*: comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.) e in genere tutti i proventi accessori all'attività tipica.
6. *Costo del lavoro*: salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto «Costi capitalizzati», oneri sociali, accantonamenti ai fondi del personale. Sono esclusi i costi diversi di personale compresi nelle voci «Acquisti» e «Servizi» (cfr. il precedente punto 4).
7. *Ammortamenti*: gli ammortamenti dell'avviamento sono evidenziati in apposita voce.
8. *Oneri finanziari*: includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi. Comprendono il saldo delle differenze cambio se negativo.
9. *Proventi finanziari*: includono dividendi, interessi attivi e il saldo delle differenze cambio se positivo.
10. *Rivalutazioni e svalutazioni*: su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.
11. *Proventi e oneri diversi straordinari*: altri importi di natura non corrente al netto delle minusvalenze e plusvalenze su realizzi evidenziate in apposite voci. Nel 2005 sono incluse le rettifiche relative al disinquinamento fiscale.
12. *Movimenti delle riserve*: accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce «Riserve» della situazione patrimoniale.
13. *Imposte sul reddito*: si tratta di imposte pagate ed accantonate, al netto del credito d'imposta. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.

IMPRESSO NEL MESE DI MAGGIO MMXVI  
DA GRAFICHE PORPORA  
SEGRATE (MI)



Mediobanca e Unioncamere hanno scelto di stampare questo volume  
su carta proveniente da foreste gestite in modo solidale secondo gli standard FSC