

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE (1998-2007)



MEDIOBANCA
Banca di Credito Finanziario S.p.A.



LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE

(1998-2007)

Mediobanca – Unioncamere

LE MEDIE IMPRESE
INDUSTRIALI ITALIANE

(1998-2007)

MEDIOBANCA

DECRETO LEGISLATIVO n. 196 DEL 30-06-2003 SULLA TUTELA DELLA PRIVACY

INFORMATIVA

Ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo n. 196 del 30-06-2003, recante disposizioni a "Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento di dati personali", si precisa che i dati personali da noi raccolti potranno essere oggetto, nel rispetto della normativa sopra richiamata – e conformemente agli obblighi di riservatezza cui è ispirata l'attività della nostra società – di trattamenti, che consistono nella loro raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, elaborazione, modificazione, selezione, estrazione, utilizzo, blocco, comunicazione, diffusione, cancellazione ovvero nella combinazione di due o più di tali operazioni. Tali dati vengono trattati per finalità di ricerca economica e statistica ed in particolare per la realizzazione del volume "Le Medie Imprese Industriali Italiane" e delle opere digitali su CD e Web, opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all'estero, e di altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati. Il trattamento dei dati potrà avvenire anche attraverso strumenti automatizzati atti a memorizzarli, gestirli e trasmetterli, mantenuti in ambienti di cui è controllato l'accesso; il trattamento dei dati potrà essere effettuato, per conto della nostra società, con le suddette modalità e con criteri di sicurezza e riservatezza equivalenti, da società, enti o consorzi che ci forniscano specifici servizi elaborativi, nonché da società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgano attività connesse, strumentali o di supporto a quella della nostra società. L'elenco delle società, enti o consorzi sopra indicati è riportato nel prospetto, tempo per tempo aggiornato, tenuto a disposizione presso i nostri locali.

Ai sensi dell'art. 7 del Decreto Legislativo l'interessato può esercitare i suoi diritti e, in particolare, può ottenere dal titolare la conferma dell'esistenza o meno di propri dati personali e che tali dati vengano messi a sua disposizione in forma intellegibile. L'interessato può altresì chiedere di conoscere l'origine dei dati nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento; di ottenere la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge nonché l'aggiornamento, la rettifica o, se vi è interesse, l'integrazione dei dati; di opporsi, per motivi legittimi, al trattamento stesso.

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall'articolo 2, comma 2 del *Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell'esercizio dell'attività giornalistica*, ed in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali in data 20 ottobre 2008.

Ulteriori informazioni potranno essere richieste presso la sede di Mediobanca, oppure, per iscritto al:

- titolare al trattamento dei dati: MEDIOBANCA S.p.A., Piazzetta E. Cuccia, 1 - 20121 Milano, iscritta al n. 74753.5.0 dell'albo banche;
- responsabile del trattamento dei dati (in atto Dott. Vincenzo Pagliaro) presso la sede di Mediobanca.

ISSN 1722-456X

Copyright 2010 by Ufficio Studi Mediobanca e Centro Studi Unioncamere

Mediobanca - Ufficio Studi
Piazzetta Maurilio Bossi, 1 - Milano
Tel. 02-8829.1
Internet: <http://www.mbres.it>
E-mail: ufficio.studi@mediobanca.it

Unioncamere - Centro Studi
Piazza Sallustio, 21 - Roma
Tel. 06-4704.1
Internet: <http://www.unioncamere.it>
E-mail: centrostudi@unioncamere.it

INDICE

	pag.
Premessa.....	V
1. Il metodo dell'indagine.....	VIII
2. La distribuzione delle imprese.....	XII
3. I dati economico-finanziari: quadro d'insieme.....	XX
4. I dati economico-finanziari: tendenze complessive.....	XXIII
5. Le tendenze dei profitti.....	XXV
6. Le imprese nei distretti e negli altri sistemi produttivi locali.....	XXXVI
Appendice: la classificazione delle imprese nei distretti e negli altri sistemi produttivi locali.....	XLI
Allegato 1 – Codici Ateco 2007 dei settori.....	LXXXVIII
Allegato 2 – Medie Imprese dei distretti industriali.....	LXXXIX
Allegato 3 – Codici Ateco 2007 e province dei distretti.....	XCII
Allegato 4 – Medie Imprese di altri sistemi produttivi locali.....	XCV
Allegato 5 – Codici Ateco 2007 e province di altri sistemi produttivi locali.....	XCVIII
STATISTICHE 1998-2007	
Totale generale.....	2
Totale Nord Ovest.....	10
Totale Nord Est.....	16
Totale Centro NEC.....	22
Totale Nord Est e Centro.....	28
Totale Centro Sud e Isole.....	34
Piemonte e Valle d'Aosta.....	40
Liguria.....	46
Lombardia.....	52
Veneto.....	58
Trentino-Alto Adige.....	64
Friuli Venezia Giulia.....	70
Emilia-Romagna.....	76
Toscana.....	82
Marche.....	88
Umbria.....	94
Lazio.....	100
Abruzzo.....	106
Campania.....	112
Puglia.....	118
Altre Regioni Meridionali e Isole.....	124
Società appartenenti a distretti.....	130
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali.....	136
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL.....	142
Settori del <i>made in Italy</i>	148

	pag.
Alimentare.....	156
Beni per la persona e la casa.....	162
Carta e stampa.....	168
Chimico e farmaceutico.....	174
Meccanico.....	180
Metallurgico.....	186
Altri settori.....	192
 CRITERI DI ELABORAZIONE.....	 199

Premessa

Questa è la nona edizione dell'indagine annuale sulle medie imprese industriali italiane condotta dal Centro Studi di Unioncamere e dall'Ufficio Studi di Mediobanca. Il volume riporta statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione di dati desunti dai bilanci del periodo 1998-2007. I dettagli delle società aventi sede rispettivamente nel Nord Ovest e nel Nord Est sono oggetto anche di volumi separati.

Le statistiche qui presentate sono disponibili in formato elettronico (file “prn”) nel sito www.mbres.it che rende inoltre scaricabili informazioni dettagliate sui singoli comparti dell'alimentare, dei beni per la persona e la casa e della meccanica, nonché l'analisi dell'aggregato delle imprese del *made in Italy* in base alla sede in distretti, altri sistemi produttivi locali e altre ubicazioni.

Milano, marzo 2010

FIG. 1 – LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE NEL 2007



FIG. 2 – LOCALIZZAZIONE DELLE IMPRESE DIVENUTE MEDIE NEL PERIODO 1999-2007



1. Il metodo dell'indagine

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali italiane, considerando tali le società di capitale la cui forza lavoro è compresa tra 50 e 499 dipendenti con un volume di vendite non inferiore a 13 e non superiore a 290 milioni di euro ⁽¹⁾. Lo scopo è di individuare le aziende che, pur non essendo grandi, appaiono caratterizzate da un'organizzazione evoluta. Vengono escluse quelle affiliate a società di grandi dimensioni o sotto controllo estero ⁽²⁾.

La selezione è avvenuta esaminando gli archivi camerali in ciascuno degli anni dal 1998 al 2007. La natura censuaria dell'indagine comporta una logica di "insieme aperto".

Il censimento è stato realizzato in due fasi:

- analisi sistematica dei registri imprese delle Camere di Commercio volta ad individuare le società industriali manifatturiere che soddisfacevano sia i limiti di dipendenti, sia quelli di fatturato; quando possibile, i risultati di quest'analisi sono stati incrociati con quelli derivanti dalla consultazione di elenchi informali di aziende (associazioni di categoria, unioni industriali, ecc.);
- verifica dei soci di controllo ed eliminazione delle imprese facenti capo a gruppi di grande dimensione (quelli che, a livello di gruppo, superavano le soglie massime per fatturato e dipendenti) o esteri.

(1) Fino all'esercizio 2002 il limite superiore è stato fissato in 260 milioni di euro. Nel 2003 (sesto censimento) la soglia è stata aggiornata a 290 milioni tenendo conto dell'effetto prezzi (variazione del deflatore del PIL). La modifica ha comportato nello stesso anno un incremento, in termini di totale di bilancio e fatturato, intorno all'1%. Analogo aggiornamento interesserà l'esercizio 2008 con soglie minima e massima portate, rispettivamente, a 15 e a 330 milioni di euro.

(2) I 500 addetti rappresentano il limite stabilito di norma per le medie imprese dalla Small Business Administration americana (che peraltro non distingue le "medie" se non col limite superiore e che per taluni settori porta tale limite addirittura al migliaio di addetti). Le soglie della media impresa stabilite dalla Commissione europea il 6 maggio 2003 (vigenti dal 1° gennaio 2005) ai fini della normativa comunitaria sono più basse: fatturato da più di 10 milioni a 50 milioni di euro, numero di addetti da 50 a 249, totale di bilancio da più di 10 milioni a 43 milioni di euro. Le imprese di dimensione inferiore sono denominate "piccole" e all'interno di queste si distingue la fascia delle "ridottissime dimensioni" (microimprese) che occupano meno di 10 addetti e registrano un fatturato e un totale attivo non superiori a 2 milioni di euro. Si ricorda che relativamente alle medie imprese qui selezionate, tenuto conto dei dati disponibili dai bilanci, gli addetti sono stati equiparati ai dipendenti. Ai fini dell'esclusione, il controllo estero è stato considerato limitatamente a quello facente capo a gruppi industriali e commerciali.

Sono state censite le imprese operanti nel solo comparto manifatturiero (classe C della codifica Ateco 2007) con esclusione delle attività C.19 (fabbricazione di *coke* e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio). Il dettaglio delle codifiche è riportato nell'Allegato 1.

Sulla base degli anzidetti criteri, sono state selezionate 3380 società per il 1998, 3549 per il 1999, 3886 per il 2000, 4005 per il 2001, 4008 per il 2002, 3971 per il 2003, 4048 per il 2004, 4081 per il 2005, 4322 per il 2006 e 4483 società per il 2007 ⁽³⁾. Come d'uso, le statistiche pubblicate nelle precedenti edizioni sono state ritoccate recependo i risultati di successive ricognizioni e verifiche. Questi aggiustamenti hanno prodotto un'influenza limitata sui dati (1,9% nel 2006 – ultimo aggiornamento nella precedente edizione – in termini di totale di bilancio).

Gli aggregati economico-finanziari sono stati elaborati come segue:

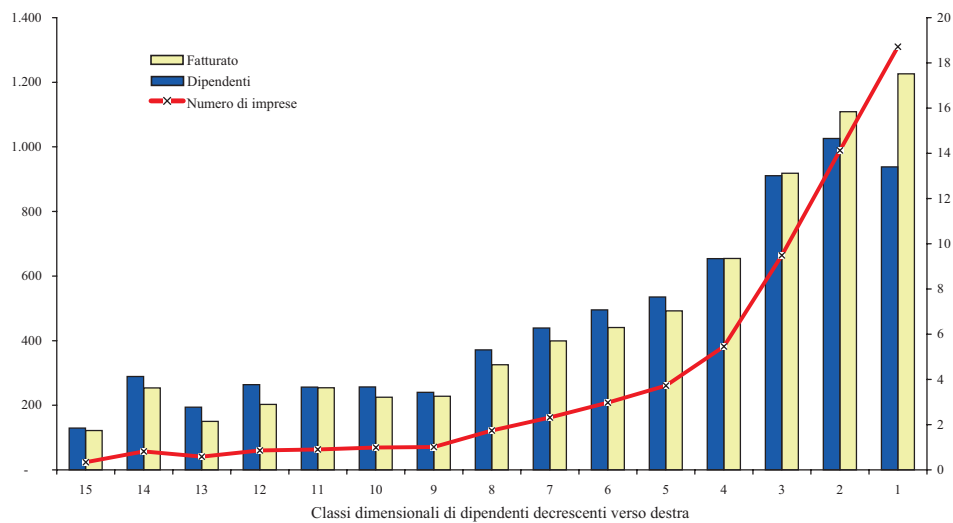
- i totali generali comprendono i dati per l'insieme di tutte le società (4483 nel 2007); essi rappresentano l'aggregato dell'universo e privilegiano, ove disponibili, i conti consolidati;
- i dati per le macro-aree sono stati elaborati anch'essi privilegiando i conti consolidati; le società e i gruppi di società sono stati classificati in base alla principale sede operativa, che di norma coincide con la sede sociale (della capogruppo nel caso dei consolidati); a questo scopo, le regioni sono state raggruppate mettendo in evidenza anche la ripartizione Nord Est Centro (NEC) ⁽⁴⁾; conseguentemente, sono state aggregate separatamente le imprese delle tre regioni dell'Italia centrale appartenenti al NEC (Toscana, Marche e Umbria). Il Lazio è stato invece aggregato con le restanti regioni (Centro Sud e Isole);
- i dati per regione sono stati invece elaborati assumendo i bilanci delle sole singole società (4625 nel 2007), allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati; le imprese sono state classificate in base alla loro sede operativa; gli aggregati non sono stati esposti per le regioni nelle quali la ridotta numerosità delle imprese li rendeva poco significativi;
- i dati per settore sono stati elaborati assumendo, ove disponibili, i conti consolidati; l'attività economica è stata classificata utilizzando i codici Ateco 2007 (v. Allegato 1);

(3) Complessivamente, nel 2007, sono state esaminate circa 9700 società; 2200 sono state scartate perché controllate da grandi imprese italiane ed estere (oppure perché superavano uno dei due parametri dimensionali) e 2900 perché non soddisfacevano contemporaneamente le due condizioni di fatturato e numero di occupati.

(4) Si tratta dell'area individuata da Giorgio Fuà nei suoi studi sullo sviluppo economico italiano nel dopoguerra; cfr. G. FUÀ, *L'industrializzazione nel Nord Est e nel Centro*; in G. FUÀ e C. ZACCHIA (curatori), *Industrializzazione senza fratture*, Il Mulino, 1983.

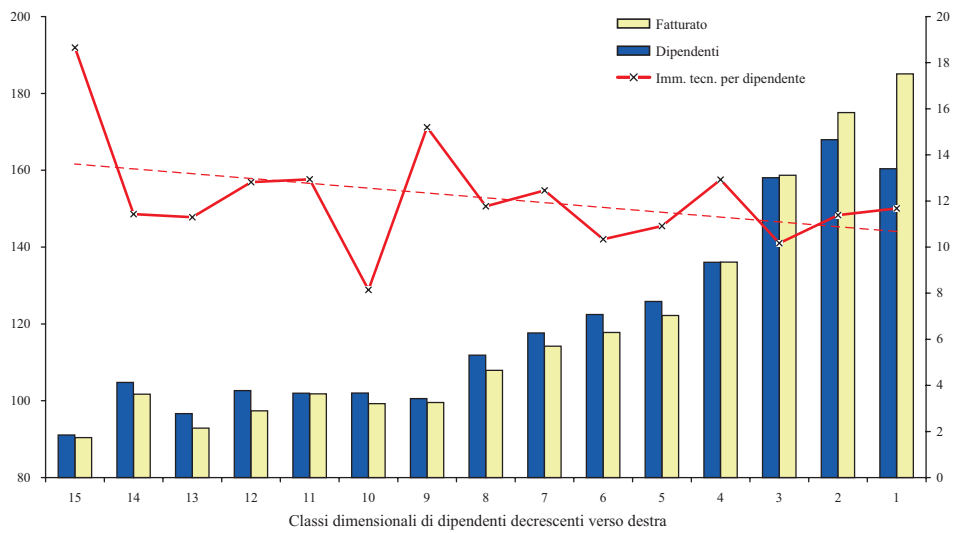
- i dati relativi alle società appartenenti a distretti e ad altri sistemi produttivi locali (SPL), come pure quelli dei settori del *made in Italy*, sono stati elaborati assumendo i bilanci delle singole società, sempre allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati; le società sono state classificate in base alla sede operativa e l'appartenenza al distretto o ad altro SPL è stata definita sulla base dei criteri esposti nell'Appendice; gli Allegati da 2 a 5 riportano alcuni principali dati per ciascun distretto e per ciascun altro SPL (in tale tabella, per completezza, gli altri sistemi locali comprendono le imprese dei distretti che ne fanno parte, anche se nel testo di questo rapporto – salvo espressa menzione – esse saranno escluse);
- le società escluse perché a controllo estero sono state poco più di 1000; il 73% faceva capo a controllanti con sede in Paesi europei (17% Germania, 14% Francia, 9% Regno Unito), il 19% negli Stati Uniti, il 3% in Giappone, il 5% in altre aree.

GRAF. 1 – DISTRIBUZIONE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2007
 Numero di imprese (scala di sinistra); fatturato e dipendenti per classe (% su totale, scala di destra)



GRAF. 2 – DISTRIBUZIONE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2007

Immobilizzi tecnici per dipendente (000 euro, scala di sinistra);
fatturato e dipendenti per classe (% su totale, scala di destra)



2. La distribuzione delle imprese

La Fig. 1 mostra la distribuzione sul territorio delle sedi operative delle medie imprese italiane, con l'avvertenza che la concentrazione di più imprese nello stesso comune viene evidenziata con un unico segno di riferimento. I dati per regione sono riepilogati nella Tab. 1 (5).

Permane una larga diffusione della media impresa in un'area a forma di "y" speculare che copre i territori alpini e subalpini, la pianura padana e il Centro Italia estendendosi verso il basso, lungo la costa adriatica. Vi è invece una grande rarefazione nel Centro Sud e Isole sia in termini di valori assoluti (un decimo del totale delle medie imprese), sia in confronto al totale delle aziende manifatturiere della stessa area (3 ogni 1000, contro la media di oltre 11 nelle aree del NEC). La regione italiana più densamente popolata di aziende industriali è la Lombardia che ospita il 20% delle imprese manifatturiere italiane, ma ben il 30,7% di quelle di media dimensione (la sola provincia di Milano – da cui nel 2009 è stata scorporata la provincia di Monza e Brianza – ne conta 374); le altre due regioni dove la numerosità di medie imprese è più elevata sono Veneto ed Emilia-Romagna. È per contro bassa la presenza in Toscana (ospita il 5,4% delle medie imprese italiane contro il 9,3% di tutte le imprese), Campania (rispettivamente 2,7% contro 6,7%), Lazio (1,9% contro 5,5%) e Puglia (1,6% contro 5,4%), oltre che nell'insieme residuale delle "Altre Regioni Meridionali e Isole" (2,2% contro 10,6%). Rispetto al primo censimento (1998) la diffusione della media impresa è aumentata: l'incremento è stato di 1103 società, pari al 32,6% che combina il +22,3% nel Nord Ovest, il +35,8% nel NEC e il +71% nel Centro Sud e Isole. Quest'ultimo incremento appare significativo e risulta da variazioni annuali costantemente positive. Le regioni meridionali che hanno registrato il maggior numero di nuove medie imprese sono state la Campania (soprattutto nelle province di Napoli e Salerno), la Puglia (soprattutto Bari) e l'Abruzzo (soprattutto Teramo).

Il Graf. 1 illustra la distribuzione delle medie imprese ordinate in 15 classi di dipendenti; esso conferma la distorsione verso le dimensioni minori già sottolineata nelle precedenti edizioni di questa indagine. Con la maggiore numerosità nelle prime cinque classi, la proporzione tra il fatturato e i dipendenti resta molto elevata nelle basse dimensioni e tende a diminuire normalizzandosi man mano che si passa ad aziende maggiori. La tendenza all'aumento della dotazione di capitale tecnico per

(5) I dati nazionali a cui si fa riferimento sono stati elaborati dal Centro Studi di Unioncamere dal Registro Imprese e dall'Archivio Statistico Imprese Attive.

dipendente (valori lordi) con il crescere della taglia sembra confermata (Graf. 2), ma non come legge assoluta. Le prime classi di imprese – quelle più piccole – mettono sempre in evidenza indici di immobilizzi tecnici pro-capite relativamente elevati, ma in progressiva flessione.

La distribuzione del numero di medie imprese in base alla classe di addetti (Tab. 2) tende a divergere fortemente: il peso della classe 50-99 addetti risulta molto inferiore rispetto alla media nazionale (49,9% contro 59,8%), contrariamente a quanto avviene soprattutto per la classe immediatamente superiore 100-249 addetti (43,8% contro 32,3%). La divergenza viene confermata dalla distribuzione delle imprese in base al numero degli occupati (Tab. 3). Qui, l'eliminazione delle imprese di media dimensione appartenenti a grandi gruppi e la condizione del fatturato minimo di 13 milioni di euro ha portato ad escludere il 55% degli occupati. È da osservare che le imprese della classe 250-499 addetti coprono un sesto degli occupati complessivi ⁽⁶⁾.

* * *

Tra il 1998 e il 2007 il numero delle medie imprese è aumentato di 1103 unità. La variazione rappresenta il saldo tra 4044 ingressi e 2941 uscite:

	Entrate		Uscite		Saldo
	Ex grandi imprese	Ex piccole imprese	Neo grandi imprese	Neo piccole imprese	
<i>numero di società</i>					
<i>Variazioni tra il 1998 e il 2007</i>					
<i>dovute a:</i>					
Aumento di fatturato o dipendenti (*)	—	3758	635	—	3123
Diminuzione di fatturato o dipendenti (°)	179	—	—	1843	-1664
Nuove costituzioni					106
Fusioni e consolidamenti					-238
Liquidazioni e procedure concorsuali					-225
Variazioni diverse					1
Totale					1103

(*) Entrate: 3094 per aumento del fatturato e 664 per aumento dei dipendenti. Uscite: 471 per aumento dei dipendenti, 60 per aumento del fatturato e 104 per acquisizioni da parte di gruppi esteri.

(°) Entrate: 144 per diminuzione dei dipendenti, 10 per diminuzione del fatturato e 25 per acquisizioni da gruppi esteri. Uscite: 1473 per diminuzione del fatturato e 370 per diminuzione dei dipendenti.

(6) Tali società non rientrerebbero nella definizione comunitaria di media impresa. Sulla base di questi ultimi parametri (limitatamente a fatturato e dipendenti) l'universo conterebbe circa 3340 medie imprese, con una differenza in meno di circa 1140 società che, nel 2007, contavano 280 mila dipendenti (44,6% del totale).

I dati mettono in evidenza una grande turbolenza soprattutto in prossimità della soglia inferiore: nel periodo considerato vi sono state 3758 piccole imprese divenute medie e 1843 medie tornate piccole. Il passaggio alla grande impresa ha riguardato 635 società, cui si sono contrapposte 179 imprese che hanno percorso la strada inversa. Per l'universo, il saldo dei movimenti ascensionali e regressivi si è tradotto, nei nove anni, in un aumento degli occupati (pari al 22%) e del fatturato (pari al 63%). La Fig. 2 riporta la dispersione sul territorio delle imprese divenute medie nel periodo 1999-2007 dimostrando che i processi di crescita hanno interessato sostanzialmente gli stessi territori nei quali erano localizzate le imprese nell'anno iniziale.

Relativamente alle entrate e alle uscite in ciascun anno, si segnalano i seguenti aspetti:

- l'indicatore di turbolenza (rapporto tra il numero complessivo delle entrate e uscite e lo *stock* di imprese a fine 1998) è salito dal 19% nel 1999 al 23% nel 2000 (massimo del periodo); tra il 2001 e il 2003 è stato pari al 20% per poi salire nel 2004 al 22%, scendere al 20% nel 2005, risalire al 23% nel 2006 e scendere di nuovo intorno al 21% nel 2007;
- la variabile responsabile delle entrate/uscite da/verso le piccole imprese è stata principalmente il fatturato; nel periodo 1998-2007 esso ha deciso l'82,3% delle entrate e il 79,9% delle uscite; i passaggi da e verso l'insieme delle grandi imprese sono invece quasi sempre funzione della forza lavoro: l'88,7% per le medie imprese che sono cresciute e il 93,5% per le grandi che sono regredite; almeno in parte, questo fenomeno può essere ricondotto alla presenza di un'organizzazione industriale più evoluta nelle imprese di maggiore dimensione;
- complessivamente, nel periodo 1998-2007, la turbolenza è stata pari al 189,8%; per oltre i due terzi il movimento è costituito dai processi di crescita, ovvero dai passaggi dalle piccole alle medie imprese e da queste alle grandi imprese; i regressi contano per il restante terzo; poco più di tre decimi della turbolenza sono venuti da imprese entrate ed uscite, ricadenti per dimensione nelle immediate vicinanze delle soglie di fatturato e dipendenti;
- gli ingressi netti dall'area delle piccole aziende hanno comportato nei nove anni un aumento di medie imprese pari al 56,7%; le uscite nette verso l'area della grande impresa ne hanno invece comportato una riduzione pari al 13,5% (la percentuale di queste ultime sulle società manifatturiere di grande dimensione censite dall'Ufficio Studi di Mediobanca a fine 2007 è del 28,6%). Nel 2003, il saldo fra le entrate e le uscite da e verso l'area delle piccole imprese è notevolmente diminuito, riprendendosi nel successivo quadriennio e in particolare nel 2006; anno in cui è stato toccato il massimo dell'ultimo settennio. Nel 2007 tale saldo ha registrato una diminuzione

- pari al 17% circa. Ciò conferma la tendenza delle piccole imprese a crescere di dimensione nelle fasi congiunturali positive che consentono l'espansione sui mercati;
- le operazioni di fusione e consolidamento hanno riguardato 238 imprese nei nove anni (con un'incidenza del 6% sullo *stock* medio) e ciò significa che le operazioni di aggregazione hanno inciso sulla crescita dimensionale in misura marginale (0,7% delle imprese in ciascun anno); liquidazioni e procedure concorsuali hanno ridotto la consistenza dell'universo del 5% (pari allo 0,5% medio annuo; 0,2% per i soli fallimenti). Molto contenuto l'apporto delle nuove costituzioni (2,4%).

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	Totale	% su <i>stock</i> di imprese a fine 1998
<i>Movimenti di crescita dimensionale:</i>											
Entrate dall'area delle piccole imprese	404	573	402	341	318	407	365	506	442	3758	111,2
Uscite verso l'area delle grandi imprese	79	72	84	70	53	75	61	71	70	635	18,8
<i>Movimenti di regresso dimensionale:</i>											
Uscite verso l'area delle piccole imprese	156	134	191	243	277	240	242	185	175	1843	54,5
Entrate dall'area delle grandi imprese	20	14	14	20	33	21	25	20	12	179	5,3
Movimento complessivo	659	793	691	674	681	743	693	782	699	6415	189,8
<i>di cui:</i>											
Imprese entrate ed uscite nello stesso periodo	—	108	172	241	279	309	316	325	278	2028	60,0

* * *

Nel 2007 i gruppi che hanno redatto conti consolidati (7) sono stati 1069 sul totale delle 4483 imprese considerate. L'area di consolidamento comprendeva 5250 società così ripartite: 2306 imprese manifatturiere italiane (di piccola dimensione salvo 142 ricadenti nella definizione di media impresa assunta in questa indagine e quindi comprese negli aggregati che riguardano le sole società singole in numero di 4625), 360 imprese manifatturiere con sede all'estero, 2584 società commerciali e di servizi italiane ed estere. Le 360 imprese manifatturiere estere avevano sede nei seguenti Paesi: 57% nella UE a 27 (di cui 33% nell'eurozona e 21% nell'est europeo UE), 14% nelle Americhe,

(7) Alcune imprese, pur essendo a capo di un gruppo, non sono tenute a depositare i conti consolidati perché non superano determinati limiti dimensionali. Nel periodo 1997-2000 essi erano: totale attivo di 9,8 milioni di euro, fatturato 19,6 milioni di euro, dipendenti 250; dall'esercizio 2001 le anzidette soglie sono state portate a 12,5 milioni di euro per il totale attivo e a 25 milioni di euro per il fatturato. A decorrere dal 12 dicembre 2006 i parametri sono stati portati rispettivamente a 14,6 e a 29,2 milioni di euro. Con il D. Lgs. n. 173 del 3 novembre 2008 i limiti sono stati nuovamente innalzati a 17,5 milioni per il totale attivo e 35 milioni per i ricavi delle vendite.

19% in Africa e Asia (13% in Cina compresa Hong Kong, 2% in Tunisia, 1% ciascuno in India, Singapore e Marocco), 6% nell'est europeo non UE, 3% in Svizzera e 1% in Oceania. Considerando anche le società collegate, ossia tutte quelle nelle quali la capogruppo ha un interesse, seppur non dominante, il numero delle imprese manifatturiere partecipate aumenta di 327 unità (260 italiane e 67 estere). Delle 67 collegate manifatturiere con sede all'estero, il 37% ha sede nella UE a 27 (13% nell'eurozona e 21% nell'est europeo UE), il 30% in Africa e Asia (il 18% in Cina), il 18% nelle Americhe, il 10% nell'est europeo non UE, il 3% in Svizzera e il 2% in Oceania.

Delle 4483 medie imprese, 1115 avevano sede in distretti e 586 in altri SPL; qui i gruppi erano 386. Si ricorda che l'aggregato delle imprese distrettuali e degli altri SPL non è stato elaborato con lo scopo di individuare le strutture economiche e finanziarie dei singoli agglomerati locali (composti, com'è noto, da una moltitudine di imprese, in prevalenza di piccola dimensione), ma di osservare più da vicino le caratteristiche delle medie imprese che vi hanno sede.

* * *

L'attività prevalente delle medie imprese riguarda i settori tipici del *made in Italy* che rappresentano il 61,7% del fatturato e il 67,1% delle esportazioni; in ciò si differenziano rispetto ai gruppi maggiori dove le stesse attività, nel 2007, incidono rispettivamente per il 19,6% e il 22,1%. Le imprese medio-grandi tendono invece ad assomigliare alle medie imprese (di cui costituiscono il più delle volte un'evoluzione) con quote, rispettivamente, del 46,8% e del 54,2%⁽⁸⁾. Nel 2007 le altre principali diversità tra medie imprese e gruppi maggiori riguardavano l'incidenza della meccanica e dei beni per la persona e la casa (nelle imprese maggiori la prima era decisamente preponderante, i secondi poco rappresentati) e la concentrazione dell'export (nei gruppi maggiori, la meccanica copre più del 70% del totale; nelle imprese medie e medio-grandi l'export si concentra, oltre che nei settori della meccanica, in quelli dei beni per la persona e la casa, nella chimica e nella metallurgia).

(8) Si intendono per "gruppi maggiori" quelli che hanno realizzato un fatturato superiore a 3 miliardi di euro e per "imprese medio-grandi" quelle il cui volume di vendite supera i 290 milioni di euro, restando inferiore ai 3 miliardi. Questi limiti sono applicati ai conti di gruppo. I settori del *made in Italy* sono stati definiti in modo coerente con le classificazioni usate da M. FORTIS (Fondazione Edison, *Le due sfide del Made in Italy: globalizzazione e innovazione*; Il Mulino, 2005). Per i relativi codici di attività economica si rimanda all'Allegato 1.

	Fatturato totale			Esportazioni		
	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)
	<i>in % del totale</i>					
Alimentare	15,1	10,6	4,8	8,0	4,3	2,2
Beni per la persona e la casa (°)	23,3	19,9	6,3	24,4	21,5	4,7
Meccanico	35,6	28,5	64,4	45,5	41,5	73,0
Altri settori	26,0	41,0	24,5	22,1	32,7	20,1
<i>Carta e stampa</i>	4,8	8,2	2,2	2,6	5,4	—
<i>Chimico e farmaceutico</i>	11,4	12,8	7,6	10,6	10,4	7,2
<i>Metallurgico</i>	7,6	15,5	12,6	6,9	11,9	10,0
<i>Altri</i>	2,2	4,5	2,1	2,0	5,0	2,9
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
di cui: <i>made in Italy</i> (^)	61,7	46,8	19,6	67,1	54,2	22,1

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2009).

(°) Tessile e abbigliamento, pelli e cuoio, legno e mobili, ceramiche e prodotti per l'edilizia, gioielleria e oreficeria e beni diversi per la persona e la casa.

(^) Alimentare; legno, mobili e piastrelle; prodotti in metallo; macchine, attrezzature ed elettrodomestici; imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi; tessile, abbigliamento e moda.

Si può valutare che le 4625 medie società abbiano coperto nel 2007 il 16% circa del valore aggiunto dell'industria manifatturiera italiana (9). Il volume dei loro acquisti di beni porta a stimare un indotto del 9% circa del prodotto nazionale. Sempre nel 2007, l'incidenza delle medie imprese sulle esportazioni nazionali ha superato il 17% (10). Il 48% del valore aggiunto delle medie imprese ha origine nelle aree del NEC (principalmente nel Nord Est), il 43% in quelle del Nord Ovest ed il residuo 9% nelle regioni centro-meridionali (Graf. 3). Le produzioni prevalenti nel Nord Ovest e nel Nord Est sono la meccanica e i beni per la persona e la casa (rispettivamente 61,9% e 68,6% del prodotto complessivo); il NEC si caratterizza per l'alta quota di valore aggiunto nel comparto dei beni per la persona e la casa (35,7%). Nelle regioni del Centro Sud e Isole prevale la meccanica (33,4%) mentre l'insieme degli altri settori (esclusi alimentare e beni per la persona e la casa) supera il 26% del totale. Nel Nord Ovest, la quota degli "altri settori" è pari a circa un terzo del totale, con chimica e metallurgia che contano per il 22,6%. Le produzioni dei comparti del *made in Italy* interessano prevalentemente le medie imprese dell'area NEC. Esse vi realizzano il 66,7% del valore aggiunto seguite dal Centro Sud e Isole con il 60,6% e dal Nord Ovest con il 56,4% (Tab. 4).

(9) La quota delle grandi imprese è valutabile intorno al 28% e, per differenza, quella delle piccole aziende risulta pari al 56%. La percentuale è calcolata su dati Istat desunti dall'indagine sulla struttura e competitività del sistema delle imprese industriali e dei servizi, aggiornati al 2007.

(10) La percentuale è calcolata su dati Istat desunti dall'indagine sul commercio con l'estero.

La presenza delle medie imprese italiane nei settori convenzionalmente definiti *high tech* è scarsa; secondo la metodologia OCSE (basata sull'intensità delle spese di ricerca) l'alta tecnologia copre appena il 3,9% del fatturato (contro il 6,1% dei maggiori gruppi italiani). Prevalgono le produzioni tradizionali a tecnologia bassa e medio-bassa dove i punti di forza, oltre che tecnologici, sono fundamentalmente di natura commerciale (tecniche e reti di vendita, pubblicità, *design*) e immateriali (marchi e brevetti). Le imprese medio-grandi, da un lato tendono ad assomigliare alle medie imprese, dall'altro mettono in evidenza un progresso sensibile nell'alta tecnologia. Il valore aggiunto netto per dipendente (produttività a valore) non tocca mai il livello massimo nei comparti *high tech*.

Settori	Medie Imprese			Imprese medio-grandi (*)			Gruppi maggiori (*)		
	Fatturato	Export	VA netto pro-capite	Fatturato	Export	VA netto pro-capite	Fatturato	Export	VA netto pro-capite
	%	%	'000 euro	%	%	'000 euro	%	%	'000 euro
Alta tecnologia	3,9	3,6	59,2	10,0	8,4	73,6	6,1	7,2	69,2
Medio-alta tecnologia ...	26,6	36,5	61,3	29,9	41,4	66,8	64,4	71,6	57,3
Medio-bassa tecnologia ...	30,9	28,2	57,8	26,0	23,2	79,5	20,6	16,9	70,9
Bassa tecnologia	38,6	31,7	50,2	34,1	27,0	63,0	8,9	4,3	92,7
Totale	100,0	100,0	56,1	100,0	100,0	68,8	100,0	100,0	64,6

(*) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2009).

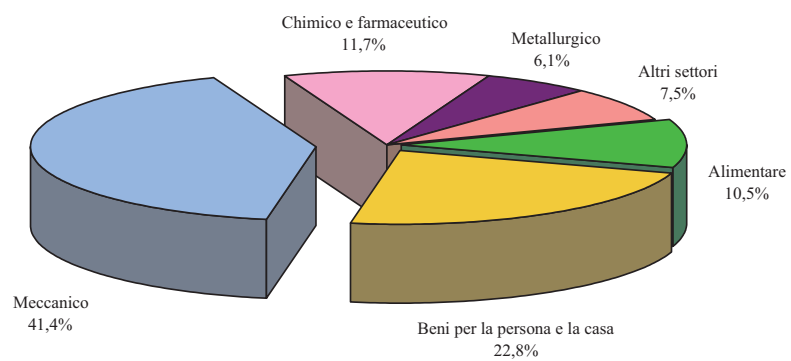
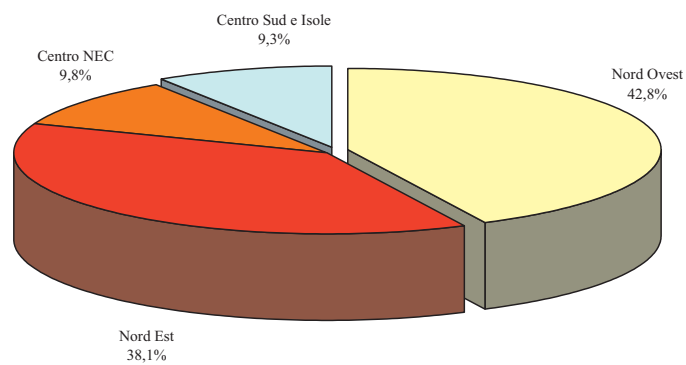
Fonte: Elaborazioni basate su classificazioni OCSE (*OECD Science, Technology and Industry Scoreboard 2009*, Oecd Publishing, 2009, p. 32).

Tra le medie imprese, le attività più avanzate riguardano principalmente le produzioni farmaceutiche (57 società), elettroniche (42), quelle delle apparecchiature medicali e chirurgiche (32), le apparecchiature radiotelevisive e di telecomunicazione (27) e quelle degli strumenti e apparecchi di misurazione e controllo dei processi industriali (26).

La presenza in Borsa continua ad essere trascurabile. Le società quotate a fine 2007 erano appena 19 (0,4% del totale), numero invariato rispetto al 2006: 11 avevano sede nel Nord Ovest, 7 nel NEC e 1 nel Sud; esse costituivano lo 0,3% appena della capitalizzazione dell'intero listino italiano (per l'area delle medio-grandi il fenomeno Borsa rappresenta il 13% delle imprese e il 5,3% della capitalizzazione). Tali società sono rimaste immutate (per assenza di nuove quotazioni e di cancellazioni) sino alla fine del 2009. Sono pure trascurabili gli interventi dei fondi chiusi negli assetti proprietari. Le operazioni annuali di *private equity* realizzate nel periodo 1998-2007 hanno riguardato mediamente lo 0,4% appena delle medie imprese italiane (3,6% nel totale del periodo 1998-2007).

XVIII.

GRAF. 3 – RIPARTIZIONE DEL VALORE AGGIUNTO DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE NEL 2007



3. I dati economico-finanziari: quadro d'insieme

La Tabella sottostante aggiorna al 2007 le principali grandezze economiche e finanziarie delle 4483 medie imprese. Il capitale investito, pari a circa 96 miliardi di euro, riguarda per il 50% circa le società con sede nel NEC, per il 40% quelle con sede nel Nord Ovest e per la quota residua quelle del Centro Sud e Isole. Percentuali simili valgono per il fatturato, il valore aggiunto e gli investimenti fissi lordi, mentre nelle esportazioni la quota delle imprese meridionali resta più bassa (5,9%). La quota di fatturato collocata all'estero nel 2007 è pari al 38,7% nel Nord Ovest, al 37% nel NEC e al 22,5% nel Centro Sud e Isole; nel periodo 1998-2007 essa è aumentata di oltre 3 punti nel Nord Ovest, di circa 2 punti nel NEC e di poco meno di un punto nel Centro Sud e Isole ⁽¹⁾.

	Capitale investito tangibile	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Investimenti fissi lordi nel 2007
	<i>milioni di euro</i>				
Nord Ovest	38.100	72.637	17.398	28.112	3.268
NEC	47.271	87.436	19.473	32.389	3.926
Centro Sud e Isole	10.626	16.720	3.772	3.770	858
Totale	95.997	176.793	40.643	64.271	8.052
Alimentare	14.687	26.661	4.248	5.152	1.227
Beni per la persona e la casa ...	24.478	41.250	9.256	15.696	1.728
Meccanico	31.818	62.966	16.819	29.245	2.712
Altri settori	25.014	45.916	10.320	14.178	2.385
	<i>in %</i>				
Nord Ovest	39,7	41,1	42,8	43,7	40,6
NEC	49,2	49,4	47,9	50,4	48,8
Centro Sud e Isole	11,1	9,5	9,3	5,9	10,6
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Capitale investito tangibile = attivo immobilizzato netto + circolante netto - immobilizzazioni immateriali.

Nel 2007 il capitale investito tangibile è finanziato per il 42% dal patrimonio netto e per il resto da debiti finanziari, prevalentemente verso banche. Il passivo a media e lunga scadenza rappresenta il 39,2% dell'indebitamento complessivo; sommato al patrimonio, copre poco meno dei due terzi del capitale investito tangibile. Le obbligazioni rappresentano il 9,5% del totale dei debiti finanziari a media/lunga scadenza (2,2% del

(11) La quota di fatturato all'export, calcolata su due insiemi chiusi rispettivamente di 2541 società (quelle sempre presenti nell'universo dal 1998 al 2002) e di 2655 società (quelle sempre presenti dal 2002 al 2007), opportunamente raccordati, è aumentata dal 33% nel 1998 al 38% nel 2007. L'insieme di medie aziende manifatturiere seguite dall'Ufficio Studi di Mediocredito mostra nel 2008 un'ulteriore crescita della quota di vendite all'estero di 0,5 punti.

capitale investito tangibile). Il principale impiego del capitale continua ad essere il circolante (crediti commerciali e magazzino al netto dei debiti verso i fornitori e del saldo delle altre partite a breve) che ne assorbe oltre i tre quinti; la quota degli attivi immobilizzati è del 36,4%, una percentuale nettamente inferiore a quella rilevabile dai bilanci dei maggiori gruppi italiani (57,1%); da qui la prevalenza dei debiti a breve scadenza rispetto a quelli consolidati. La patrimonializzazione delle medie imprese appare superiore anche a quella dei grandi complessi multinazionali europei che operano prevalentemente nel comparto manifatturiero (42% contro 37,2%), ma inferiore a quella delle imprese italiane medio-grandi (46,5%). Altra caratteristica confermata dalle medie imprese è costituita dal fatto che il patrimonio copre interamente il valore degli attivi immobilizzati.

CAPITALE INVESTITO E SUO FINANZIAMENTO NEL 2007

	Industria manifatturiera			
	Medie imprese italiane	Imprese italiane medio-grandi (*)	Multinazionali europee (°)	Maggiori multinazionali italiane (°)
<i>% sul capitale investito tangibile</i>				
Debiti finanziari a breve	35,3	25,0	21,8	19,8
Debiti finanziari a m/l	22,7	28,5	41,0	38,8
di cui: obbligazioni (°)	2,2	1,3	35,8	18,0
Capitale netto tangibile	42,0	46,5	37,2	41,4
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0
<i>rappresentato da:</i>				
Attivi immobilizzati	36,4	55,4	61,9	57,1
Attivi circolanti	63,6	44,6	38,1	42,9
di cui: liquidità	13,3	9,8	23,6	29,2
Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % del capitale investito tangibile	64,7	75,0	78,2	80,2
Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi	39,2	53,3	65,2	66,2
Attivi circolanti – debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile	28,4	19,6	16,3	23,1

(*) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2009).

(°) Dati consolidati. Fonte: R&S (*Multinationals*, edizione 2009). I dati delle multinazionali europee escludono quelle italiane.

(^°) Le obbligazioni delle multinazionali comprendono la quota a breve.

La Tabella conferma la solidità delle medie imprese rilevata nelle precedenti edizioni dell'indagine. Tuttavia, la verifica attraverso il modello di *scoring* R&S-Union-

camere ⁽¹²⁾, mette in evidenza un lieve deterioramento. La frazione di imprese che ricadono nella classe *investment grade* è diminuita dal 52,1% al 50,2%. Nel rammentare che i dati di sintesi non considerano i valori in gioco, ma solo il numero delle società coinvolte indipendentemente dalla dimensione, si osserva quanto segue:

- la quota delle imprese gravemente problematiche si mantiene su livelli modesti: 6% del totale; per l'insieme di tutte le piccole e medie imprese italiane aventi la forma giuridica di società di capitale la percentuale corrispondente è del 15,8%;
- il deterioramento della solvibilità delle medie imprese è avvenuto prevalentemente attraverso un aumento della quota di valutazioni gravemente problematiche; il fenomeno è più visibile per le imprese del Centro NEC e del Centro Sud e Isole; in quest'ultima area è stata registrata una diminuzione di circa 4 punti sulla quota delle imprese *investment grade*, a fronte di un aumento di 2 punti sia delle valutazioni intermedie sia delle gravemente problematiche;
- la quota delle società gravemente problematiche è aumentata in ogni area, ma il primato spetta al Centro NEC con il 9,7% (2,5 punti in più rispetto al 2006).

La solidità delle medie imprese nel loro complesso resta confermata anche dal fatto che la quota *investment grade*, pari come già detto al 50,2%, supera largamente la corrispondente media dell'insieme di tutte le *pmi* italiane, pari al 38,5%. Il peggioramento delle medie imprese nel 2007 è stato in qualche misura accentuato dalla relativa debolezza delle nuove entrate: tra queste, la frazione delle solide è pari al 44,8% (5,4 punti in meno rispetto alla media dell'universo) mentre le gravemente problematiche sono pari al 6,4% (0,4 punti in più).

Totale 4483 medie imprese						
Nord Est	Nord Ovest	Centro NEC	Centro Sud e Isole	Totale Italia	466 nuove entrate nel 2007	
in % del numero complessivo di società						
Struttura finanziaria:						
solide (<i>investment grade</i>)	55,7	51,3	38,2	39,4	50,2	44,8
intermedie	39,3	43,3	52,1	52,8	43,8	48,8
gravemente problematiche	5,0	5,4	9,7	7,8	6,0	6,4
Totale (*)	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) La probabilità media di *default* (PD) è pari allo 0,91%, corrispondente in via approssimata ad una valutazione BB.
 Fonte: Elaborazioni riferite al 2007, basate sul modello di *scoring* R&S-Unioncamere, calibrato sui "tassi di decadimento" pubblicati dalla Banca d'Italia.

(12) Per la metodologia, si veda il volume *Il modello R&S-Unioncamere per lo scoring delle PMI*, Unioncamere, 2006.

4. I dati economico-finanziari: tendenze complessive

Nel periodo 1998-2007 il coacervo dei bilanci delle 4483 società si è sempre saldato in utile ⁽¹³⁾; il risultato del 2003 è il più basso in termini relativi (1,1% del fatturato), 1,3 punti in meno rispetto al massimo toccato nel 1999. Nell'esercizio 2007 gli utili aggregati sono stati pari al 2% del fatturato con il valore assoluto più alto del decennio considerato. La criticità del 2003 può essere meglio valutata considerando che circa un quarto delle 3971 società censite in quell'anno ha chiuso il bilancio in perdita per un ammontare di 1,3 miliardi, ovvero poco meno della metà degli utili di 2,8 miliardi dichiarati dalle imprese in attivo. Nel 2007 le società in perdita sono state 848 su 4483, 103 in meno rispetto al 2006 ⁽¹⁴⁾. I risultati degli esercizi successivi si prevedono assai meno favorevoli. Nel 2008 l'insieme delle medie imprese manifatturiere censite da Mediobanca (base *Dati cumulativi*) ha accusato una flessione del risultato netto pari al 41%.

La Tab. 5 riporta tassi di variazione dal 1998 al 2007 calcolati su base omogenea in serie concatenata ⁽¹⁵⁾; quelli degli immobilizzi sono stati depurati degli effetti delle rivalutazioni ⁽¹⁶⁾. Nel periodo 1998-2007 il fatturato delle medie imprese è aumentato del 69,8%; le esportazioni sono cresciute del 92,7% e le vendite in Italia del 59%. Si tratta di indici di sviluppo nuovamente superiori a quelli delle grandi imprese italiane (rispettivamente, +70,5% e +39,9%), come lo sono quelli del valore aggiunto (+46,7% contro +30,5%) e dei dipendenti (+16,7% contro -10%). Il processo di sviluppo della forza lavoro nel corso degli anni è fortemente rallentato e, nel 2005, si è quasi azzerato. Successivamente la variazione degli occupati è tornata significativamente positiva (+2% nel 2006 e +2,7% nel 2007).

(13) Questa peculiarità è riscontrabile per tutto il periodo considerato e per tutti gli aggregati presentati nell'indagine ad eccezione dell'area "Altre Regioni Meridionali e Isole" che, nel 2006, registra un risultato negativo (-49.124 migliaia). Ciò è dovuto alla contabilizzazione di operazioni straordinarie poste in essere esclusivamente da un'azienda sarda che nel 2007 è stata esclusa perché posta in liquidazione.

(14) Anche per le multinazionali industriali europee (comprensive delle energetiche) l'esercizio migliore è stato il 2007 con aumenti dell'utile netto pari al 15,5% e del fatturato al 2% (+198,5% rispetto all'esercizio 2002, l'anno peggiore).

(15) Le variazioni sono state calcolate anno su anno, considerando una base omogenea costituita dallo stesso numero di società; la distorsione prodotta dal fatto che tali basi, pur essendo omogenee anno su anno, non lo sono nel corso dell'intero periodo, si ritiene trascurabile e comunque inferiore a quella che si avrebbe costruendo un insieme chiuso dal 1998 che, allontanandosi dall'anno iniziale, perderebbe un numero crescente di società all'interno di un universo in progressivo rinnovamento.

(16) Le leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005 hanno consentito la rivalutazione volontaria delle immobilizzazioni materiali, di quelle immateriali e delle partecipazioni. I saldi attivi sono confluiti nel patrimonio al netto dell'imposta sostitutiva (aliquote 6%, 12%, 15% e 19% a seconda dei cespiti oggetto di rivalutazione).

INDICI DI SVILUPPO: VARIAZIONI % 1998-2007

	Fatturato			Valore aggiunto	Dipendenti	MON	Risultato corrente
	Totale	Italia	Esportazioni				
Medie imprese	+69,8	+59,0	+92,7	+46,7	+16,7	+27,2	+16,0
Insieme chiuso (*)	+66,1	+55,0	+89,2	+48,2	+15,9	+42,7	+38,7
Nord Ovest	+67,1	+52,5	+96,1	+43,4	+12,4	+33,5	+27,0
NEC	+72,0	+63,7	+88,3	+51,8	+20,1	+33,2	+21,9
Centro Sud e Isole	+72,2	+63,4	+107,5	+36,9	+20,1	-25,8	-52,4
Grandi imprese (°)	+51,5	+39,9	+70,5	+30,5	-10,0	+82,3	+107,0
di cui: medio-grandi italiane ...	+63,8	+52,7	+82,1	+40,4	+2,3	+54,0	+60,9
gruppi maggiori italiani (^)	+46,1	+34,0	+60,6	+23,4	-21,6	n.c.	+379,2
a controllo estero	+46,0	+34,3	+71,4	+27,2	-10,3	+46,3	+60,5

MON = Margine operativo netto.

I dati del MON e del risultato corrente sono stati depurati dell'effetto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.

(*) Sulla base dei dati di 2541 società sempre presenti nell'universo dal 1998 al 2002 e di 2655 società sempre presenti dal 2002 al 2007 opportunamente raccordati. Queste variazioni sono riportate a puro titolo di raffronto.

(°) Dati relativi alle principali società manifatturiere rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2009).

(^) La variazione del MON è stata omessa in quanto poco significativa.

5. Le tendenze dei profitti

Il Graf. 4 dà conto del *trend* dei margini operativi nel periodo 1998-2007 con proiezione al 2008 stimata sulla base dei dati Mediobanca ⁽¹⁷⁾. Per le medie imprese sono evidenti quattro fasi: la prima comprende la coda di un periodo favorevole durato sino al 1999; la seconda di progressivo regresso dei margini sino al 2003; la terza mette in luce una ripresa con margini al 2007 sullo stesso livello di quelli del 2000; la quarta evidenzia un regresso che proseguirà prevedibilmente anche nell'anno successivo a causa della crisi mondiale.

Le medie imprese registrano margini sul fatturato simili a quelli delle aziende di dimensione medio-grande e superiori a quelli delle imprese estere e dei gruppi maggiori, ma vengono nettamente superate dalle multinazionali manifatturiere europee (dalle quali sono peraltro escluse quelle petrolifere) dove i margini più elevati sono stati registrati dal settore chimico e farmaceutico, dai materiali da costruzione e dall'alimentare e bevande. Le imprese delle tre macro-aree confermano dinamiche divergenti (Graf. 5): lo sviluppo del fatturato e dei dipendenti è stato massimo nel Centro NEC (fatturato +75,1% tra il 1998 e il 2007 su base omogenea, dipendenti +22,4%) ed ha beneficiato di una ragguardevole componente estera (export +96,1%); così come nel Centro Sud e Isole (fatturato +72,2%, dipendenti +20,1%, export +107,5%) ⁽¹⁸⁾. Il Nord Ovest ha segnato le variazioni meno favorevoli per il fatturato (+67,1%), le immobilizzazioni materiali (+65% contro il +92,1% del Centro Sud e Isole) e gli occupati (+12,4%). Passando al valore aggiunto, il Nord Est ha registrato lo sviluppo più consistente con un +52% seguito dal Centro NEC (+51%) e dal Nord Ovest (+43,4%). Nel valutare i consuntivi delle imprese del Centro Sud e Isole (valore aggiunto +36,9%) occorre considerare il peso relativamente maggiore del comparto alimentare, caratterizzato da bassi indici di valore aggiunto e da elevata intensità di capitale; da ricordare inoltre che la componente export rappresenta una frazione relativamente contenuta del giro d'affari centro-meridionale (22,5% nel 2007) e si ragguaglia al 6% circa delle vendite all'estero di tutte le medie imprese italiane. Per quanto riguarda i profitti correnti vi è stata un'elevata flessione (-25,8%) di quelli delle imprese centro-meridio-

(17) Dati stimati dall'aggregato delle medie aziende manifatturiere dei *Dati cumulativi*, edizione 2009.

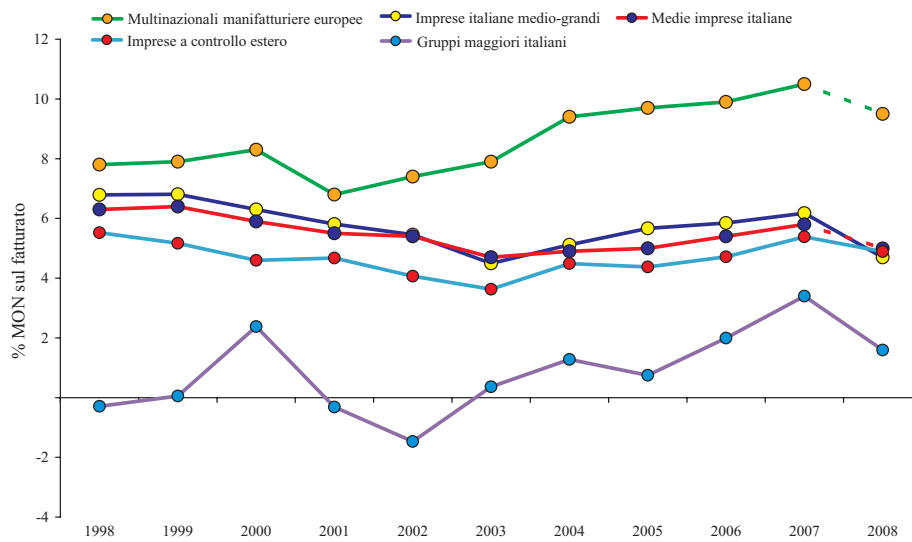
(18) Occorre considerare, come già detto nel paragrafo 2, il peso in valori assoluti del numero delle imprese dell'area meridionale sul totale Italia (10,4%) come peraltro quello delle imprese dell'area Centro NEC (11,8%).

nali a fronte della variazione positiva (+33,5%) dell'area Nord Ovest. L'universo delle medie imprese ha registrato nei nove anni un incremento del MON pari al 27,2%, frutto di una variazione negativa nel periodo 1998-2005 (-6%) dovuto al settore tessile (-60,9%) e all'alimentare (-25,2%) e una molto positiva nel periodo 2005-2007 (oltre il 35%). I settori che hanno contribuito a quest'ultima *performance* sono il metallurgico (+86,7%) e quello di gomma e cavi (+149,4%).

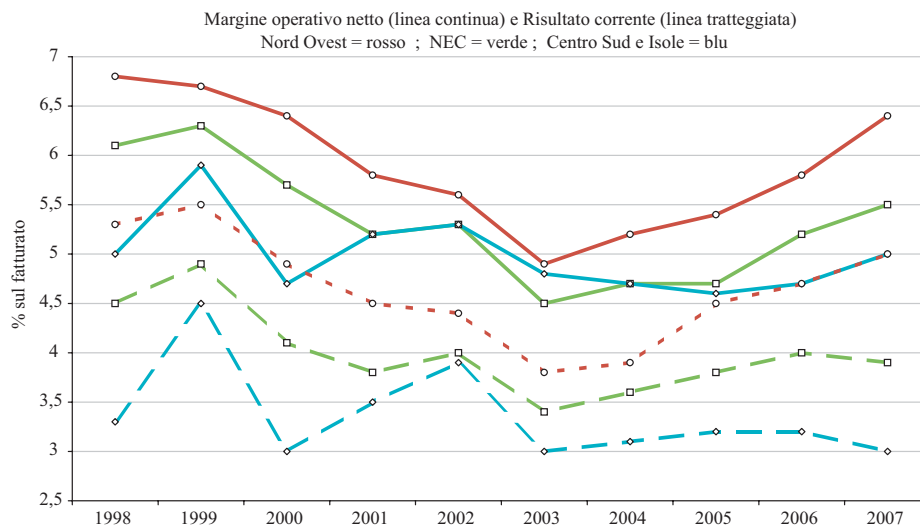
Calcolando i margini operativi sul valore aggiunto anziché sul fatturato, le imprese del Nord Ovest appaiono sempre più profittevoli di quelle del NEC e del Centro Sud e Isole, confermando il vantaggio a livello di *roi* ⁽¹⁹⁾ a causa della maggior rotazione del capitale.

(19) Il *roi* (*return on investment*) è calcolato come rapporto tra margine operativo netto e capitale, quest'ultimo pari alla somma del patrimonio netto (depurato delle azioni proprie) e dei debiti finanziari complessivi. Per omogeneità con il denominatore, il numeratore del rapporto comprende in aggiunta al margine operativo anche i proventi finanziari (esclusi gli utili su cambi). L'altro indicatore utilizzato è il rendimento dei soli mezzi propri, *roe* (*return on equity*), calcolato come rapporto tra risultato dell'esercizio e patrimonio netto (sempre depurato delle azioni proprie), escluso lo stesso risultato.

GRAF. 4 – IMPRESE INDUSTRIALI: MARGINE OPERATIVO NETTO (MON) IN % DEL FATTURATO (linee tratteggiate: stime su dati R&S-Mediobanca)



GRAF. 5 – TENDENZE DEI PROFITTI DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE



INDICI DI REDDITIVITÀ PER AREA E PER SETTORE

	Anno 2007			Variazione rispetto al 1998		
	MON/VA	VA/CI	ROI	MON/VA	VA/CI	ROI
Nord Ovest	26,9	42,5	12,5	-2,1	-7,9	-3,8
NEC	25,2	39,4	10,9	-3,6	-5,7	-3,3
<i>Nord Est</i>	25,3	39,6	11,0	-3,0	-5,3	-2,9
<i>Centro NEC</i>	24,8	38,7	10,5	-6,5	-7,2	-5,2
Centro Sud e Isole	20,2	33,6	7,6	-17,1	-8,7	-8,7
Totale medie imprese	25,5	40,0	11,2	-4,0	-6,9	-4,1
Meccanico	27,5	49,6	14,8	-1,9	-9,5	-4,8
Metallurgico	36,3	37,0	14,0	9,9	-3,2	2,8
Chimico e farmaceutico	23,7	37,8	10,1	-4,5	-7,2	-3,8
Beni per la persona e la casa ...	23,5	36,4	9,5	-9,0	-8,3	-6,0
Carta e stampa	17,8	41,0	8,9	-7,4	-7,4	-4,8
Alimentare	20,4	27,2	6,3	-12,0	-4,6	-5,3
Altri settori	27,6	46,9	13,8	6,7	1,5	3,2
<i>Made in Italy</i>	25,3	40,1	11,1	-6,0	-6,8	-4,9

N.B. - Elaborazioni su insiemi chiusi e su dati non consolidati. Gli indici sono stati resi omogenei concatenando le variazioni annuali al netto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.

MON = Margine operativo netto; VA = Valore aggiunto; ROI = [(MON+PF) / Capitale]; PF = Proventi finanziari (esclusi utili di cambio). Gli indici sono stati calcolati sul valore aggiunto allo scopo di evitare le possibili distorsioni derivanti dai complessi rapporti di fornitura e sub-fornitura che caratterizzano le aziende indagate.

Le prime due posizioni della graduatoria dei settori in base ai livelli del *roi* nel 2007 sono occupate dal meccanico (14,8%) e dal metallurgico (14%); in posizione mediana il chimico e farmaceutico (10,1%) e i beni per la persona e la casa (9,5%); in coda il settore carta e stampa (8,9%) e l'alimentare (6,3%). I settori del *made in Italy* si attestano praticamente sul medesimo livello della media generale, con un *roi* dell'11,1%. Nel meccanico, considerando tutte le imprese dell'universo, il *roi* del 2007 è pari al 14,4%; il comparto più proficuo è quello delle macchine e attrezzature (dove esso sale al 15,4%); nei beni per la persona e la casa i rendimenti più elevati riguardano le aziende dell'abbigliamento (11,2%). Il settore alimentare registra il minimo nel comparto caseario (*roi* pari al 3,2%), cui seguono i molini e pastifici (4,5%). L'aggregato dei settori "diversi" (che raggruppa attività disomogenee tra cui le principali sono gomma, cavi e vetro) esibisce un *roi* del 13,9%.

Il rendimento del capitale complessivamente impiegato (*roi*) dalle medie imprese è passato in termini nominali dal 15,3% nel 1998 all'11,2% nel 2007; nello stesso periodo il *roe* è diminuito dal 17,2% al 9% (20). La variazione misurata in base omogenea sugli indici reali, calcolati cioè al netto dell'inflazione, risulta negativa di 3,7 punti per quanto riguarda il *roi* e di quasi 8 punti a livello di *roe*.

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Valori nominali:										
ROI	15,3	14,6	13,8	12,6	11,6	10,0	9,9	9,7	10,5	11,2
ROE	17,2	19,7	16,5	13,1	12,5	7,4	9,2	8,1	7,9	9,0
Inflazione (^)	2,6	1,8	1,9	3,0	3,3	3,1	2,6	2,1	1,8	2,4
Valori reali:										
ROI	12,3	12,6	11,7	9,3	8,1	6,7	7,1	7,4	8,5	8,6
ROE	14,3	17,6	14,3	9,8	8,9	4,2	6,4	5,9	6,0	6,4

N.B. - Elaborazione su insiemi chiusi e su dati non consolidati. Gli indici sono stati resi omogenei concatenando le variazioni annuali al netto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.

(^) Deflatore del prodotto interno lordo italiano.

* * *

I Grafici 6 e 7 riportano la consueta dispersione degli indici tra settori, mettendo in evidenza il rilievo della componente rappresentata dai tassi di rotazione del capitale investito che tende a far premio sui margini (21). Gli indici *roi* sono più elevati nei comparti a basso impiego di capitale; nello stesso tempo, la produttività delle immobilizzazioni materiali risulta più determinante di quella del lavoro. Per i motivi illustrati, il rendimento tende a diminuire con l'aumentare delle dimensioni aziendali quando queste sono misurate dal capitale investito.

(20) Il livello dei *roe* nel 2007 (9%) supera ampiamente il rendimento dei titoli di Stato a media/lunga scadenza (4,4%). Nella media del periodo 1998-2007, su base omogenea, il differenziale è di 7,9 punti (che costituisce una stima ragionevole del *risk premium*); la media mondiale del premio al rischio delle azioni quotate nel periodo 1900-2008 è stata valutata intorno ai 4 punti (E. DIMSON, P. MARSH, M. STAUNTON, *Keeping faith with stocks*; Credit Suisse Global Investment Returns Yearbook 2009).

(21) Il tasso di profitto sul capitale può essere espresso come prodotto dei margini (MON) sul valore aggiunto (VA) per il tasso di *turnover* del capitale investito (Cap): $roi = MON / Cap = MON / VA \times VA / Cap$.

Nel loro complesso, le medie imprese hanno registrato fino al 2006 tassi di profitto sul capitale investito più elevati rispetto ai gruppi maggiori. Nel 2007, per la prima volta dall'inizio di questa indagine, i profitti operativi di questi ultimi risultano i più elevati. Il differenziale in tale anno è di 2 punti rispetto alle imprese medie e medio-grandi. Esso deriva essenzialmente dalla componente finanziaria che consente di recuperare lo svantaggio prodotto dai minori margini (circa 7 punti) e dall'eccesso di capitale (indice di *turnover* inferiore di 15 punti a quello delle medie imprese).

A livello di *roe* le grandi aziende superano le medie che restano penalizzate da una marcata pressione fiscale (22,6 punti percentuali in più rispetto ai maggiori gruppi e 10,5 rispetto alle imprese medio-grandi); questo fenomeno permane anche nel 2008, con le medie imprese penalizzate di circa 17 punti rispetto alle grandi italiane (22). Il costo del debito rimane invece inferiore per le medie imprese.

INDICATORI DEI TASSI DI PROFITTO NEL 2007

	Medie imprese	Medio-grandi Italiane (*)	Gruppi maggiori Italiani (*)
Margine operativo netto in % del valore aggiunto	25,4	27,5	18,8
Proventi finanziari in % del valore aggiunto	2,2	10,8	34,4
Valore aggiunto in % del capitale	39,4	28,1	24,2
ROI	10,9	10,8	12,9
Debiti finanziari in % del capitale	54,0	46,0	36,3
Costo del debito in %	6,0	6,8	10,6
Poste straordinarie in % del risultato corrente	4,5	2,9	-11,9
Aliquota fiscale media in % dell'utile lordo (°) ..	43,7	33,2	21,1
ROE	8,5	9,6	10,3

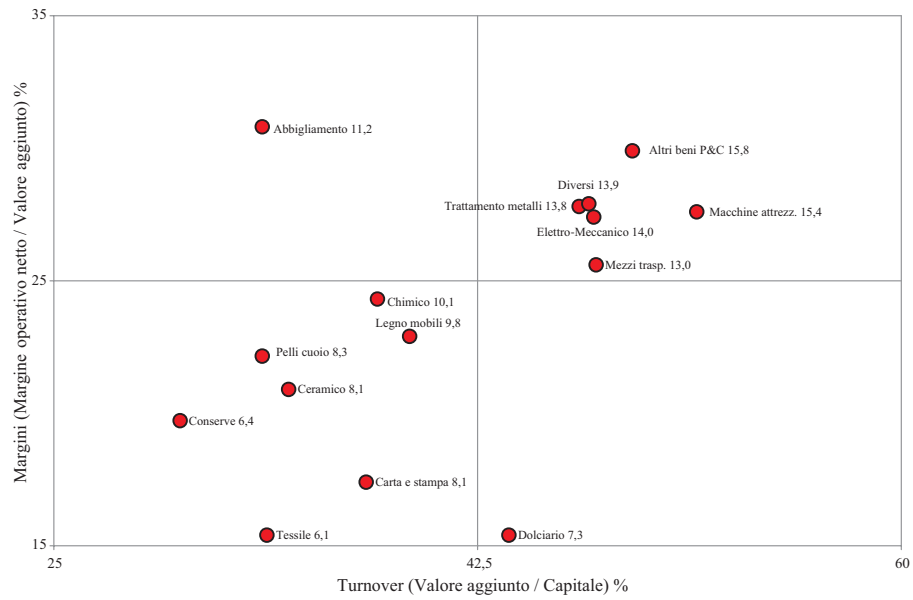
(*) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2009).

(°) Calcolata escludendo le società in perdita.

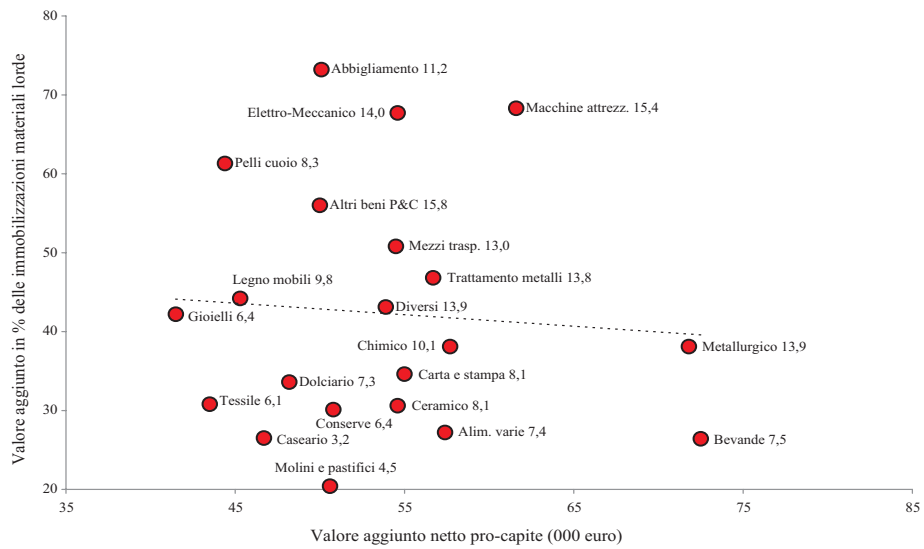
La tassazione del reddito delle medie imprese resta elevata; le maggiori aliquote medie sono quelle per le imprese del Nord Ovest. Si può valutare che l'ammontare delle imposte contabilizzate dalle medie imprese nel 2007 (4,2 miliardi di euro) sia costituito per poco più di tre quinti dall'Ires e per la parte restante dall'Irap.

(22) Cfr. Mediobanca, *Dati cumulativi*, edizione 2009, pag. XXI.

GRAF. 6 – MEDIE IMPRESE ITALIANE: ROI E SUE COMPONENTI NEL 2007



GRAF. 7 – MEDIE IMPRESE: ROI E PRODUTTIVITÀ DEL CAPITALE E DEL LAVORO NEL 2007



IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	<i>imposte in % dell'utile lordo (*)</i>									
Nord Ovest	51,1	48,1	47,7	47,0	44,8	50,2	48,9 (°)	47,2 (°)	49,1	44,6
NEC	50,2	47,2	46,5	45,3	42,1	47,7	47,6 (°)	46,5 (°)	47,1	43,0
Sud e Isole	37,6	34,9	41,1	41,5	38,3	49,2	47,8 (°)	46,2 (°)	50,8	42,9
Totale medie imprese ...	49,7	46,6	46,6	45,7	42,9	48,9	48,1 (°)	46,8 (°)	48,3	43,7
Grandi imprese italiane (^)	36,0	34,9	30,5	33,2	34,2	38,4	35,0 (°)	34,3 (°)	27,7	31,4
Multinazionali europee (§)	30,0	32,7	28,4	30,9	29,2	32,3	26,0	26,5	24,8	24,1

(*) Escluse le imprese in perdita.

(°) Calcolate escludendo gli effetti del disinquinamento fiscale.

(^) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2009).

(§) Dati consolidati delle imprese manifatturiere. Fonte: R&S (*Multinationals*, edizione 2009). I dati delle multinazionali europee escludono quelle italiane.

Il tasso annuo d'investimento (rapporto tra nuovi immobilizzi e consistenze a fine esercizio) si è mantenuto tra il 10 e l'11% nel periodo 1998-2002, scendendo intorno all'8% negli anni successivi; la media di lungo periodo (9,4%) è comunque da ritenere elevata, simile al dato medio delle multinazionali europee (escluse le italiane e le energetiche), pari nello stesso periodo al 9,9%. Per l'insieme delle medie imprese, la spesa complessiva nei dieci anni rappresenta il 73% della consistenza degli immobilizzi lordi a fine 2007. Si può dunque ritenere che queste società abbiano realizzato negli ultimi anni importanti innovazioni di processo introducendo macchinari che incorporano le tecnologie più recenti.

Dai dati della Tab. 5 si rileva che la variazione delle immobilizzazioni materiali (70,7%) è stata di gran lunga superiore sia a quella dei dipendenti (16,7%), sia a quella del valore aggiunto (46,7%). La variazione della produttività per dipendente ha segnato un progresso ancora limitato (+8,1%). Si tratta in buona misura della combinazione di dinamiche differenti nelle fasi precedentemente indicate: in periodi espansivi la produttività è aumentata in misura significativa (3,5 punti nel 1999 e quasi 11 punti nel quadriennio 2004-07), regredendo tuttavia del 6% circa negli anni 2000-2003. A titolo di raffronto, nello stesso periodo, le principali società manifatturiere italiane hanno registrato un aumento della produttività pari al 19% (23), che mette in evidenza un differenziale di quasi 11 punti rispetto alle medie imprese. Le motivazioni di tale divergenza sono complesse; si sottolineano due principali fenomeni: i) le medie imprese hanno realizzato nel novennio un'espansione della propria base produttiva, come

(23) Cfr. Mediobanca, *Dati cumulativi*, edizione 2008, pag. XIX.

dimostrato dal forte sviluppo del valore aggiunto (+46,7% contro il +30,5% delle grandi imprese) e della forza lavoro: +16,7% contro il -10% delle grandi imprese; pertanto, mentre queste ultime hanno attivato politiche di efficienza attraverso il ridimensionamento mirato delle attività italiane, le società di medie dimensioni hanno necessariamente scontato gli eccessi di capacità produttiva negli anni avversi; ii) le medie imprese hanno perseguito politiche di prodotto volte a massimizzare i benefici della specializzazione ed i contenuti di servizio al cliente (come dimostrato dalle nostre indagini campionarie); quando si spingono le economie di specializzazione si deve necessariamente rinunciare ad una parte delle economie di scala e se ciò avviene nel corso di un periodo di trasformazione l'effetto è il passaggio a configurazioni organizzative nelle quali il prodotto per dipendente è strutturalmente più basso. Nel periodo considerato, il valore della produzione per dipendente è aumentato del 27,7% (effetto produttività ed effetto prezzi); poiché il costo del lavoro si è espanso del 32,5% i margini si sono ridotti di 4,8 punti. Questa relativa rigidità dei costi di lavoro (nonostante i livelli più contenuti rispetto a quelli delle grandi società) può essere anche vista come una conferma delle politiche di *upgrading* sopra ricordate, le quali comportano l'utilizzo di figure professionali spesso rare. A parziale conferma di ciò sta l'aumento della quota di impiegati sul totale della forza lavoro (Tab. 8). Si tratta tuttavia di un movimento continuo, verificato storicamente a partire dalla fine degli anni '70 (si vedano le varie edizioni dell'indagine Mediobanca sulle società italiane). Per il totale delle medie imprese, l'aumento della quota degli impiegati e dirigenti tra il 1998 e il 2007 è pari a 3 punti (3,8 punti per l'insieme chiuso delle 1788 società sempre presenti nell'universo).

	Valore della produzione per dipendente				Costo del lavoro per dipendente
	Produzione ([^])	Prezzi (*)	Totale		
	Variazione % tra il 1998 e il 2007				
	(a)	(b)	(a-b)		
Alimentare	3,2	11,7	15,3	31,5	-16,2
Beni per la persona e casa	7,1	16,9	25,2	35,1	-9,9
Meccanico	18,1	10,6	30,7	33,8	-3,1
Carta e stampa	4,3	9,1	13,7	20,9	-7,2
Chimico e farmaceutico	-7,8	30,3	20,1	29,6	-9,5
Metallurgico	-2,7	67,6	63,1	31,2	31,9
Totale medie imprese	8,1	18,1	27,7	32,5	-4,8
	variazioni % annue				
	(a)	(b)	(a-b)		
1999	3,5	-0,7	2,8	2,2	0,6
2000	-2,7	4,2	1,3	3,3	-2,0
2001	-1,6	1,7	—	2,4	-2,4
2002	-0,1	1,5	1,4	3,5	-2,1
2003	-1,5	0,2	-1,3	3,0	-4,3
2004	3,0	2,0	5,1	3,9	1,2
2005	0,3	2,1	2,5	3,1	-0,6
2006	3,2	3,8	7,1	3,9	3,2
2007	4,0	2,1	6,2	3,3	2,9

N.B. - Dati elaborati su 2541 società sempre presenti nell'universo dal 1998 al 2002 e di 2655 società sempre presenti dal 2002 al 2007 opportunamente raccordati.

([^]) Variazione del valore aggiunto pro-capite a prezzi costanti.

(*) Media ponderata delle variazioni dei prezzi alla produzione e dei prezzi all'esportazione nei singoli comparti (dati Istat).

* * *

Il quadro dei flussi finanziari (Tab. 11) nel 2007 rispetta, in generale, le tendenze emerse negli esercizi precedenti. In particolare, il *cash-flow* è di gran lunga la risorsa principale: oltre i quattro quinti del totale nei nove anni, il 72% nel 2007. Esso supera sempre gli esborsi per investimenti tecnici e finanziari (67% del totale nell'intero periodo, 62,1% nel 2007). Le partite finanziarie rivestono sempre una bassa rilevanza, ma si conferma il crescente prelievo di risorse da parte degli azionisti attraverso i dividendi: nel 2007 essi hanno superato le sottoscrizioni di nuovo capitale per circa 650 milioni di euro (importo calcolato sui dati dell'universo). I debiti finanziari appaiono sempre correlati all'espansione del capitale circolante.

* * *

I costi medi unitari del personale (Tab. 7) presentano livelli differenziati in linea con quelli già visti nelle precedenti edizioni: il minimo nel 2007 è registrato dalle imprese

dell'area Centro NEC con 34.819 euro (dove le Marche sono a 32.063 euro e il settore della gioielleria e oreficeria a 31.767 euro), mentre il massimo è segnato dalle imprese del Nord Ovest con 40.382 euro (Liguria 47.071, bevande 45.225). Distretti e altri SPL mantengono livelli di costo relativamente bassi, ma in costante aumento. Nel 2007 il costo medio unitario degli altri SPL supera del 6% circa quello delle imprese distrettuali. Il costo medio unitario del personale delle medie imprese nel 2007 è stato inferiore del 21% a quello delle grandi società industriali (pari a 49.400 euro) ⁽²⁴⁾ e a quello delle multinazionali europee (pari a circa 49.100 euro) ⁽²⁵⁾. I fondi del personale a fine anno rappresentano il 3,6% del totale del bilancio; l'importo pro-capite è pari a circa 9.700 euro e corrisponde a 5 anni di anzianità media. Il corrispondente dato per le imprese di grande dimensione è di circa 6 anni.

(24) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2009).

(25) Dati consolidati delle imprese manifatturiere. *Fonte*: R&S (*Multinationals*, edizione 2009). I dati delle multinazionali europee escludono quelle italiane.

6. Le imprese nei distretti e negli altri sistemi produttivi locali

Le imprese singole selezionate in questa indagine nel 2007 sono 4625; il 36,8% ha sede in distretti e in altri SPL. Il rapporto con le aree distrettuali è tuttavia da ritenere più stretto di quanto appaia. Come si vede nella Tab. 1, circa il 90% delle società ha sede nelle aree del Nord Ovest e del NEC (quelle che ospitano la parte preponderante dei distretti), mentre i settori del *made in Italy* coprono i tre quinti del valore aggiunto.

I distretti con la maggiore presenza di medie imprese sono le Valli Bresciane (metalmecanica e metallurgia, 173 imprese con 20.500 dipendenti), il Lecchese Metalli (prodotti in metallo, 111 imprese con 13.700 dipendenti), il Mobile del Friuli e del Veneto (90 imprese con 11.000 dipendenti), la Componentistica e Termoelettromeccanica del Friuli (componentistica meccanica e in gomma e plastica e termoelettromeccanica, 46 imprese con circa 5.900 dipendenti), Sassuolo (piastrelle, 44 imprese con circa 7.600 dipendenti) e la Bergamasca-Valcavallina-Oglio / Valseriana (tessile, confezioni e accessori per l'arredamento, 38 imprese con 5.300 dipendenti circa). Tra quelli appena citati, i maggiori volumi di fatturato nel 2007 sono stati realizzati nell'ordine da Valli Bresciane (7,9 miliardi di euro), Lecchese Metalli (4,2 miliardi) e Mobile del Friuli e del Veneto (2,5 miliardi). Negli altri SPL vi sono tre grandi concentrazioni di imprese meccaniche nelle aree di Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (67 imprese, 7.600 dipendenti circa, 1,9 miliardi di fatturato) Modena (53 imprese, 7.300 dipendenti circa, 1,8 miliardi di fatturato) e Guastalla / Reggio nell'Emilia (52 imprese, 5.900 dipendenti circa e 1,8 miliardi di fatturato) (Allegati 2 e 4).

La dimensione media non presenta differenze sostanziali in base alla localizzazione:

	Anno 2007				
	Imprese distrettuali	Imprese in altri SPL	Altre imprese	Totale medie imprese	Made in Italy
Numero di imprese	1115	586	2924	4625	2921
Dimensione media per impresa:					
Capitale investito (<i>milioni di €</i>)	19,8	19,8	20,0	19,9	19,4
Fatturato (<i>milioni di €</i>).....	36,4	34,7	36,0	35,9	35,4
Valore aggiunto (<i>milioni di €</i>)	7,8	7,9	8,0	7,9	7,8
Dipendenti (<i>numero</i>).....	125	122	120	122	123

La distribuzione per classi di imprese in base al capitale investito presenta profili simili nelle tre categorie. Come si evince dal Grafico 8, tutte le tipologie di imprese trovano il picco nella prima classe. Pare dunque che il profilo delle medie imprese si sia

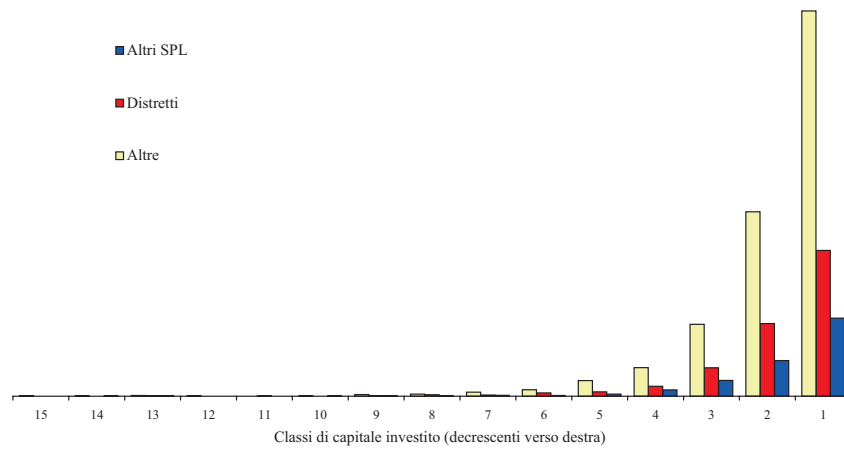
progressivamente omogeneizzato nel tempo, al punto che non vi è più una significativa evidenza che la localizzazione distrettuale costituisca, sempre limitandosi a questa categoria di aziende, un vantaggio comunque assodato in termini dimensionali e di *performance*. Restano tuttavia differenze importanti. In primo luogo, si segnala una maggiore propensione ad esportare delle aziende distrettuali (pari al 43,6% del fatturato complessivo) e di quelle degli altri SPL (37,5%), rispetto alle altre (32,4%). Inoltre, la valutazione della solidità finanziaria attraverso il modello R&S-Unioncamere presenta una differenziazione significativa. Le aree distrettuali e di media impresa mantengono le valutazioni migliori e la distanza rispetto alle aree di grande impresa ritorna ai livelli del 2005 (+5,9 punti contro i +4,1 punti rilevati nella precedente edizione) (26). I luoghi distrettuali evidenziano anche una minore quota di imprese gravemente problematiche (6,2% contro il 6,8% delle province di grande impresa).

	Province distrettuali	Province di grande impresa
	<i>in % del numero complessivo di società</i>	
Struttura finanziaria:		
solide (<i>investment grade</i>)	51,2	45,3
intermedie	42,6	47,9
gravemente problematiche	6,2	6,8
Totale	100,0	100,0

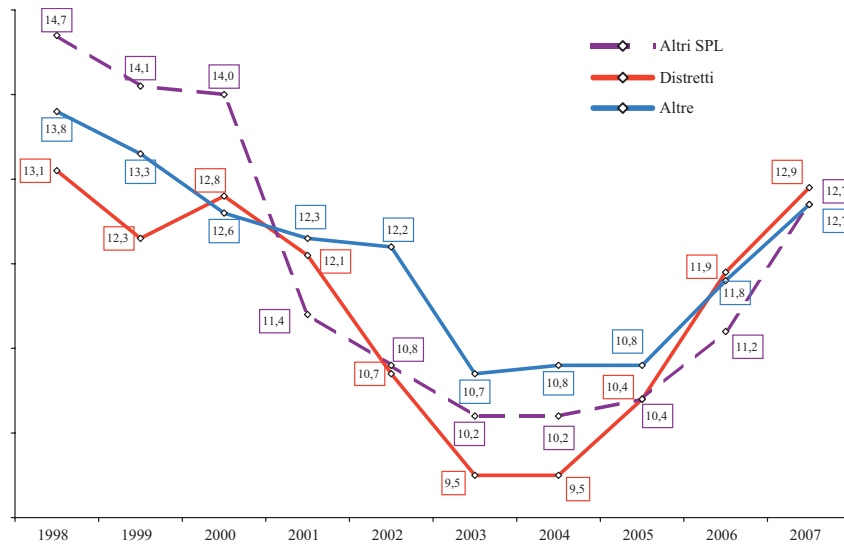
Si segnala nuovamente che i dati di questa indagine non vanno riferiti a distretti e ad altri SPL nella loro globalità, ma unicamente alle aziende di media dimensione che ne fanno parte. La dinamica dell'aggregato senza distinzione di settore mette in evidenza un *trend* simile nei 10 anni, con la particolarità che le imprese distrettuali hanno segnato una variabilità più elevata. Nel 2007 esse hanno peraltro segnato il valore massimo del *roi*, dopo aver toccato il minimo nel 2003-04 (Graf. 9).

(26) La metodologia per la classificazione del territorio è quella di G. BECATTINI, F. COLTORTI, *Aree di grande impresa ed aree distrettuali nello sviluppo post-bellico dell'Italia: un'esplorazione preliminare*, Rivista Italiana degli Economisti, n. 1-2004, Suppl. n. 1.

GRAF. 8 – DISTRIBUZIONE DEL NUMERO DELLE IMPRESE IN BASE AL CAPITALE INVESTITO NEL 2007



GRAF. 9 – DISTRETTI, ALTRI SPL, ALTRE AREE: ROI IN %



Gli indici sono stati resi omogenei concatenando le variazioni annuali al netto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.

La redditività media negli ultimi tre anni, distinta per macro-settore, favorisce tuttavia le imprese ubicate al di fuori dei sistemi produttivi. Nel valutare i differenziali di rendimento occorre considerare che, rispettivamente, il 56% e il 39% delle imprese operanti nei beni per la persona e la casa e nel meccanico sono localizzati in distretti e altri SPL nei quali è presumibile che traggano le competenze necessarie alla propria gestione. La scarsa differenziazione delle imprese in base all'ubicazione distrettuale non muta se invece dell'indice di profitto *roi* si assume quello del margine operativo sul fatturato o sul valore aggiunto.

	% di imprese nel 2007	Media 1998-2001 (4 anni)	Media 2002-2004 (3 anni)	Media 2005-2007 (3 anni)
<i>roi in %</i>				
Alimentare				
Distretti	6,5	7,4	7,5	7,0
Altri SPL	16,7	8,6	6,7	5,8
Altre imprese	76,8	8,6	8,3	7,0
Beni per la persona e la casa				
Distretti	49,7	11,9	9,7	9,7
Altri SPL	6,4	12,7	10,3	7,4
Altre imprese	43,9	12,2	11,4	11,1
Meccanico				
Distretti	18,0	14,1	10,4	15,8
Altri SPL	21,2	16,1	12,1	15,0
Altre imprese	60,8	15,3	12,8	15,5
Altri settori				
Distretti	14,5	13,1	10,4	9,4
Altri SPL	3,2	8,7	8,0	7,1
Altre imprese	82,3	14,4	11,7	11,3
Totale generale				
Distretti	24,1	12,6	9,9	11,7
Altri SPL	12,7	13,6	10,4	11,4
Altre imprese	63,2	13,0	11,2	11,8

N.B. - Elaborazioni su insiemi chiusi e su dati non consolidati. Gli indici sono stati resi omogenei concatenando le variazioni annuali al netto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.

Venendo infine al dettaglio dei risultati nei sistemi locali (quelli che contano più di 50 imprese), nel 2007 i tassi di profitto sul capitale più elevati sono stati realizzati dal SPL di Guastalla / Reggio nell'Emilia (20,9%), dal distretto delle Valli Bresciane (15,9%), dal SPL di Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (15,8%) e dal distretto del Lecchese Metalli (13,5%). Negli altri distretti caratterizzati da alta numerosità di imprese (più di 20), i tassi di profitto più bassi sono stati quelli del Vicentino della Concia (2,5%), Prato (3,3%) e Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Trivero (3,7%). Tra gli altri SPL le peggiori *performance* sono state quelle di Nocera Inferiore-Gragnano (1,8%) e di Rocca San Casciano (7,6%).

La classificazione delle imprese nei distretti e negli altri sistemi produttivi locali

Le statistiche per l'insieme delle imprese ubicate all'interno dei distretti industriali e per quelle comunque localizzate in altri sistemi produttivi locali (SPL) hanno formato oggetto di specifica rilevazione.

Il distretto industriale è stato individuato in Italia negli anni '60 da Giacomo Becattini che lo ha definito come "un'entità socio-territoriale caratterizzata dalla presenza attiva, in un'area territoriale circoscritta, naturalisticamente e storicamente determinata, di una comunità di persone e di una popolazione di imprese industriali" (27). I caratteri determinanti sono dunque:

- un'attività dominante di natura industriale, che distingue il distretto da una normale "regione economica"; l'attività deve configurare una specializzazione in una determinata produzione di beni;
- una società locale costituita da una comunità di persone e da un parallelo sistema istituzionale; la comunità delle persone deve incorporare un sistema "abbastanza omogeneo" di valori (etica del lavoro e dell'attività, della famiglia, della reciprocità, del cambiamento) che si è venuto formando nel corso del tempo e che deve esprimere incentivi all'attività imprenditoriale e all'introduzione di innovazioni; il sistema di valori anzidetto viene diffuso e trasmesso attraverso il sistema istituzionale (mercato, impresa, famiglia, scuola, amministrazioni pubbliche, associazioni politiche, sindacali e private in genere);
- una popolazione di imprese, ciascuna delle quali specializzata in una singola fase (o in poche fasi) del processo produttivo tipico del distretto il quale si configura quindi come "un caso di realizzazione localizzata di un processo di divisione del lavoro";
- la specializzazione del distretto consiste in imprese che appartengono prevalentemente ad uno stesso settore industriale, definito però in modo da comprendere quelle che Alfred Marshall chiamava industrie ausiliarie (ad es. le imprese che producono macchinari e che prestano servizi ad altre imprese) e che si configura essenzialmente come filiera o settore verticalmente integrato. "Tra i processi produttivi tecnicamente idonei, sono adatti per uno sviluppo in forma di distretto quelli per i cui prodotti esiste una domanda finale differenziata e variabile (cioè non standardizzata né costante) nel tempo e nello spazio". Ugualmente importante è l'immagine del distretto

(27) G. BECATTINI, *Il calabrone Italia*; Il Mulino, 2007, pp. 13-16; *Il distretto industriale*; Rosenberg & Sellier, 2000, p. 58 e ss.

che deve essere distinta da quella delle imprese che ne sono parte e da quella degli altri distretti e che consente di riconoscere la sua *merce rappresentativa* tra le merci similari (standard di qualità, tratti tipici del processo di produzione in termini di materiali e trattamenti tecnici, processi di vendita, ecc.).

L'individuazione dei distretti secondo la definizione data da Becattini non è semplice. In particolare, vi sono due principali problemi:

- come individuare i confini territoriali del distretto, ovvero stabilire quali sono i comuni (o le province) nei quali operano le sue imprese;
- come individuare l'attività tipica del singolo distretto (il suo *core business*): ciò richiede un'indagine sul territorio i cui risultati debbono consentire la selezione di un insieme di codici di attività.

I distretti industriali hanno ricevuto un primo riconoscimento giuridico attraverso la Legge n. 317 del 5 ottobre 1991 che disponeva interventi per l'innovazione e lo sviluppo delle piccole imprese. L'art. 36 delle "disposizioni varie" definì i distretti come "le aree territoriali locali caratterizzate da elevata concentrazione di piccole imprese, con particolare riferimento al rapporto tra la presenza delle imprese e la popolazione residente nonché alla specializzazione produttiva dell'insieme delle imprese". Spettava alle Regioni, sentite le Unioni regionali delle Camere di Commercio, il compito relativo alla delimitazione territoriale dei distretti sulla base di un decreto del Ministro dell'Industria che avrebbe fissato gli indirizzi e i parametri di riferimento. Il DM del 21 marzo 1993 (Decreto Guarino) stabiliva che le zone da prendere a riferimento per definire i distretti erano "una o più aree territoriali contigue caratterizzate come sistemi locali del lavoro" (SLL), ovvero come insiemi di comuni contigui tra i quali, sulla base delle informazioni acquisite dall'Istat con il Censimento dell'industria, si verificano consistenti flussi pendolari a seguito di spostamenti giornalieri per motivi di lavoro⁽²⁸⁾; tali zone erano distretti se si verificavano contestualmente alcune condizioni o valori di soglia (percentuale di addetti manifatturieri, densità delle imprese manifatturiere, quota di addetti nel settore di specializzazione, peso del settore di specializzazione e peso degli addetti delle piccole e medie imprese).

(28) Complessivamente, dai dati del nuovo censimento 2001 sono stati individuati 686 SLL, inferiori per numero a quelli individuati nel 1991 (784) e nel 1981 (955); di questi 156 erano distretti industriali e 240 SLL manifatturieri con un'occupazione complessiva di 2,7 milioni di addetti (pari al 56% del totale manifatturiero nazionale). La metodologia per l'individuazione dei SLL è descritta in ISTAT (a cura di F. SFORZI, Collana Argomenti n. 10), *I sistemi locali del lavoro 1991*, Roma 1997. La procedura derivata dal DM del 21 marzo 1993 è stata pubblicata nel 2002 (F. SFORZI e F. LORENZINI, *I distretti industriali* in IPI, *L'esperienza italiana dei distretti industriali*, Roma 2002, pp. 20-32). Nel 2006 sono stati resi disponibili i dati sui distretti industriali del 2001, ottenuti dall'ultimo censimento con una base analoga a quella del 1995 (ISTAT, *8° Censimento generale dell'industria e dei servizi. Distretti industriali e sistemi locali del lavoro 2001*, Roma 2006; a cura di F. LORENZINI).

Le disposizioni della legge 317 sono state modificate nel 1999 dalla Legge n. 140 che all'art. 6 definisce innanzitutto i *sistemi produttivi locali*; si tratta di contesti produttivi omogenei, con presenza di un'elevata concentrazione di imprese, prevalentemente di piccole e medie dimensioni, e da una peculiare organizzazione interna. I distretti industriali sono i sistemi produttivi locali "caratterizzati da una elevata concentrazione di imprese industriali nonché dalla specializzazione produttiva di sistemi di imprese". La legge ha mantenuto alle singole regioni, e alle province autonome di Trento e di Bolzano, l'onere di individuare queste concentrazioni di imprese abolendo tuttavia le soglie stabilite dal decreto del 1993.

Il processo di selezione ad opera delle regioni è stato inizialmente lento; esso è iniziato nel 1993 con la Lombardia. Ad oggi 15 regioni hanno individuato 189 distretti (29), ma utilizzando criteri disomogenei. Non v'è dubbio che le regioni vantino la migliore conoscenza del campo; tuttavia le modalità che hanno seguito inducono a ritenere che la selezione sia attendibile per i sistemi produttivi locali in generale, ma non necessariamente per i distretti veri e propri.

La legge 23 dicembre 2005, n. 266 (Legge finanziaria per il 2006), commi 366-372, aveva disposto norme di natura fiscale, amministrativa, finanziaria e di sostegno alla ricerca che avrebbero dovuto interessare distretti produttivi intesi "quali libere aggregazioni di imprese articolate sul piano territoriale e sul piano funzionale, con l'obiettivo di accrescere lo sviluppo delle aree e dei settori di riferimento, di migliorare l'efficienza nell'organizzazione e nella produzione, secondo principi di sussidiarietà verticale ed orizzontale, anche individuando modalità di collaborazione con associazioni imprenditoriali" (30). L'applicazione di tali disposizioni è stata sospesa dal Governo entrato in carica nel 2006. La legge finanziaria del 2008 (articolo 6 bis) si è occupata dello sviluppo dei distretti produttivi e delle reti di imprese affrontando vari temi: dall'introduzione di strumenti finanziari, come le cartolarizzazioni, agli aspetti fiscali, dalla ricerca e sviluppo alla gestione dei rapporti con la Pubblica Amministrazione. La Legge n. 33 del 9 aprile 2009 (legge di conversione del DL n. 5 del 10 febbraio 2009 - c.d. Decreto incentivi) ha ripreso, in parte modificandoli, i contenuti della Legge finanziaria 2006 in materia di vantaggi fiscali. In particolare, l'art. 3 prevede per i distretti riconosciuti dalle regioni l'opportunità di esercitare l'opzione per una tassazione distrettuale

(29) Esclusi "i metadistretti" definiti come "aree tematiche di intervento di tipo orizzontale, non limitate territorialmente e spinte verso una forte integrazione intersettoriale, caratterizzata dal trasferimento del patrimonio conoscitivo al campo applicativo". Dati aggiornati al 28-II-2010.

(30) In precedenza (luglio 2005) il Cnel aveva presentato un disegno di legge volto a riformare le norme del 1991 prevedendo tra l'altro un organo distrettuale di coordinamento e d'indirizzo. La proposta era opera di un gruppo di lavoro coordinato da Antonino Mirone e attivamente sostenuto da Paolo Sylos Labini.

unitaria ai fini IRES oppure la possibilità di concordare con l'amministrazione finanziaria per la durata di un triennio – indipendentemente da ciò – il volume delle imposte dirette. La ripartizione del carico tributario tra le imprese interessate è rimessa al distretto. Inoltre è stato introdotto il contratto di rete (art. 3, comma 4-ter), successivamente inserito, con alcune modificazioni, nella Legge n. 99 del 23 luglio 2009 (conversione del DDL Sviluppo dell'8 aprile 2009, entrata in vigore il 15 agosto 2009), che rappresenta uno strumento innovativo attraverso il quale due o più imprese italiane ed estere si obbligano ad esercitare determinate attività in comune. Esso consente le stesse agevolazioni previste per i distretti ad esclusione di quelle fiscali.

Nel 2006, seguendo i criteri precedentemente citati, l'Istat, sulla base del censimento dei SLL del 2001, ha individuato 156 distretti industriali derivandoli dai sistemi locali del lavoro che hanno natura manifatturiera e sono caratterizzati dalla presenza di piccole e medie imprese manifatturiere la cui occupazione è concentrata in un'industria definibile principale ⁽³¹⁾. Questo lavoro, che ricava una mappa dei distretti utilizzando procedure statistiche (metodo Sforzi-Istat), costituisce una solida base scientifica, ma ha prodotto risultati che non sempre reggono ad una verifica empirica; ai fini operativi, l'indagine va quindi considerata come prima selezione da confermare attraverso ricerche sul campo.

Tornando alla mappatura dei distretti italiani vanno ricordati alcuni contributi di enti e di studiosi che hanno proceduto a ricerche sul campo pervenendo a risultati degni di nota. I più recenti, in ordine temporale sono stati: CNEL/CERIS-CNR (1997), Gianfranco Viesti (2000, con indagine limitata al Mezzogiorno), RuR-Censis (2004), Fondazione Edison (2004) e Intesa Sanpaolo-Tedis (2009) ⁽³²⁾. Nell'ambito di ricerche

(31) ISTAT, *8° Censimento generale dell'industria e dei servizi. Distretti industriali e sistemi locali del lavoro 2001*, Roma 2006.

(32) IPI, *L'esperienza italiana dei distretti industriali*, Roma 2002; RUR-CENSIS in RUR, *La ricchezza del territorio italiano, rapporto 2003*, Milano 2004; M. FORTIS, *La dinamica dei sistemi locali e dei distretti italiani: dal territorio ai mercati internazionali* (in Centro Studi Confindustria, *Il modello italiano di competitività* Milano 2004); INTESA-SANPAOLO, *Monitor dei Distretti*, trimestrale, ultima edizione del dicembre 2009). Nel gennaio 2010 la Federazione dei Distretti Italiani (FDI) ha pubblicato il suo primo rapporto denominato "Osservatorio Nazionale Distretti Italiani" comprendente 92 distretti industriali italiani individuati tenendo conto, da un lato, del lavoro svolto da Mediobanca-Unioncamere nell'ambito della presente indagine e, dall'altro, dei distretti aderenti alla Federazione stessa (DISTRETTI ITALIANI, *Osservatorio Nazionale Distretti Italiani*, Roma 2010). Si è ritenuto di escludere FDI tra le fonti utilizzate per la mappatura del presente studio. Le primissime indagini sui distretti industriali furono quelle de Il Sole 24 Ore nel 1992 e della Fondazione Giacomo Brodolini / Ordine Nazionale dei Consulenti del Lavoro nel 1996 (*Il libro della piccola impresa*, edito da Adn Kronos Libri). Per l'individuazione di "simildistretti" meridionali cfr. G. BECATTINI - F. SFORZI, *Evidenze empiriche e considerazioni socio-economiche sull'industrializzazione leggera del Mezzogiorno*, 1992 riproposto in G. BECATTINI, *Il calabrone Italia*, cit.

della Banca d'Italia sono stati proposti sia varianti dell'algoritmo Sforzi-Istat, sia un nuovo algoritmo per l'identificazione delle agglomerazioni industriali ⁽³³⁾. Tutte queste mappature hanno condotto a risultati eterogenei: si va dal massimo dei 189 distretti individuati dalle regioni (esclusi 16 metadistretti individuati da Lombardia, Veneto e Campania) al minimo dei 51 di *RuR-Censis*. Tuttavia vi sono alcune chiare concordanze ed è stato questo l'aspetto che si è deciso di sfruttare ai fini di questa indagine.

Si è dunque convenuto di adottare i seguenti criteri:

- sono stati considerati sistemi produttivi locali tutte le aree definite tali dalle regioni, escludendo i metadistretti; in mancanza di formale delibera è stata assunta la definizione distrettuale dell'Istat (ciò è avvenuto per l'Emilia-Romagna, il Trentino-Alto Adige, l'Umbria e il Molise; non vi sono distretti in Val d'Aosta); questo insieme è da ritenere comunque rilevante perché destinatario di politiche di sviluppo locale;
- sono stati considerati distretti industriali le aree riconosciute tali dalla maggioranza delle sette fonti citate sopra (e cioè: regioni, Istat, CNEL/CERIS-CNR, *RuR-Censis*, Fondazione Edison e Banca d'Italia); per il Mezzogiorno è stata aggiunta l'indagine di Viesti; la specializzazione del distretto è stata da noi individuata analizzando le diverse fonti e assumendo il solo *core business*;
- per chiarezza e per convenienza espositiva dei dati, i distretti non sono stati confusi nei SPL non distrettuali; pertanto questi ultimi non li comprendono;
- le medie imprese distrettuali e degli altri SPL sono individuate sulla base del codice Ateco 2007 della loro attività e della provincia ove hanno sede; la preferenza della provincia rispetto al comune è dovuta sia alla dimensione delle aziende (la distanza tra comune e capoluogo di provincia può ritenersi poco rilevante per una media impresa, contrariamente a quanto può accadere per una piccola azienda o per un artigiano), sia al fatto che talvolta la sede amministrativa tende a differire dall'ubicazione delle unità locali manifatturiere, che a loro volta possono essere presenti in

(33) Per le prime si veda L. CANNARI e L. F. "SIGNORINI, *Nuovi strumenti per la classificazione dei sistemi locali*", in *Lo sviluppo locale. Un'indagine della Banca d'Italia sui distretti industriali*; Donzelli, 2000; a cura di L. F. SIGNORINI, pp. 123 e seguenti. Il secondo si basa su agglomerazioni individuate attraverso indici di concentrazione alla Ellison-Glaeser. Il metodo non tiene conto del collegamento tra sistema delle imprese e collettività locale che nel caso dell'Istat viene assicurato dai flussi di pendolarismo nei sistemi locali del lavoro; cfr. G. IZZOLINO, *Le agglomerazioni territoriali di imprese nell'industria italiana*, in *Economie locali, e competizione globale. Per una discussione ragionata*; Il Mulino, 2005; a cura di L. F. SIGNORINI e M. OMICCIOLI, pp. 41 e seguenti).

più comuni. Le province di localizzazione dei distretti sono quelle individuate dalle regioni o, in mancanza, dall'Istat; per i distretti non individuati né dalle regioni né dall'Istat si è fatto riferimento alle province indicate dalle altre fonti ⁽³⁴⁾.

Le statistiche sono state ottenute sommando i dati di bilancio delle imprese singole (escludendo quindi i dati di gruppo). Sono stati prodotti tre aggregati:

- medie imprese appartenenti a distretti industriali;
- medie imprese appartenenti ad altri SPL;
- medie imprese non appartenenti a distretti e ad altri SPL.

Secondo questa stessa classificazione, sono stati elaborati anche aggregati relativi alle sole società che operano nei settori del *made in Italy* (resi disponibili sul sito <http://www.mbres.it>).

Si segnalano alcuni aspetti che occorre tener presenti nel valutare gli aggregati di cui sopra:

- l'attribuzione di un'impresa ad un distretto o ad un altro SPL è fatta, nei limiti delle informazioni disponibili, in base alla principale sede operativa; poiché esiste un unico bilancio che comprende tutte le unità produttive della società, i dati comprendono inevitabilmente i risultati delle attività extra distrettuali ed extra SPL; è difficile valutare con precisione l'impatto di queste attività, ma lo si ritiene comunque poco significativo ai fini dell'indagine;
- la definizione regionale dei SPL è in genere molto ampia; avendo qui assunto ai fini della localizzazione il criterio della provincia (fatta eccezione per il distretto di Rivarolo Canavese-Pont Canavese e i SPL di Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo e dell'Est Milanese, dove si è provveduto a circoscrivere la specifica area), può dunque accadere che una medesima società cada al tempo stesso in un distretto e in un altro SPL. In questa edizione, come nelle cinque precedenti, le sovrapposizioni tra i due aggregati sono state evitate, dando la preferenza alla sede distrettuale; quindi, l'aggregato delle imprese degli altri SPL comprende solo le imprese non distrettuali.

(34) Si tratta di tre distretti: Calzaturiero di San Mauro Pascoli, Sassuolo e Casarano.

L'elenco dei distretti e degli altri SPL con i relativi codici di attività, unitamente ai dati su imprese, fatturato, export e dipendenti nel 2007, viene riportato negli Allegati da 2 a 5. Di seguito si riporta un raffronto della numerosità dei distretti industriali risultante dalla nostra selezione con quelle effettuate dalle regioni e dall'Istat.

	MB-UC (*)			Regioni (^)	Istat
	distretti	Altri SPL	Totale	distretti	distretti
Nord Ovest	24	25	49	53	39
Nord Est	22	25	47	33	42
Centro NEC	33	10	43	39	47
Totale NEC	55	35	90	72	89
Centro Sud e Isole.....	11	48	59	64	28
Totale Italia	90	108	198	189	156

(*) Inclusi i distretti nei quali non sono state individuate medie imprese.

(^) Esclusi sei "metadistretti" individuati dalla Regione Lombardia (Biotecnologie alimentari, Biotecnologie non alimentari, Design, Ict, Moda e Nuovi materiali), nove "metadistretti" individuati dalla Regione Veneto (Alimentare, Beni Culturali, Bioedilizia, Digital Mediale, Logistico, Meccatronica-Tecnologie Meccaniche Innovative, Sviluppo Sostenibile, Turistico e Zootecnica) e un "metadistretto" individuato dalla Regione Campania (Ict).

TAB. 1 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE NEL 2007

	dati MB-UC		dati UC (*)		
	Medie imprese (%)	Totale imprese	Totale società di capitale	Classe 50-499 addetti totale imprese	Classe 50-499 addetti società di capitale
	<i>numero di imprese</i>				
Piemonte e Valle d'Aosta	411	41.993	9.994	1.088	1.056
Liguria	38	10.683	1.992	108	106
Lombardia	1.418	103.477	34.686	3.240	3.179
Totale Nord Ovest	1.867	156.153	46.672	4.436	4.341
Veneto	867	57.694	16.879	1.705	1.657
Trentino-Alto Adige	85	7.787	1.525	188	184
Friuli Venezia Giulia	147	10.651	3.217	343	338
Emilia-Romagna	635	49.482	14.946	1.343	1.318
Totale Nord Est	1.734	125.614	36.567	3.579	3.497
Toscana	250	48.108	12.083	580	565
Marche	220	21.368	5.625	509	487
Umbria	74	8.678	1.956	186	179
Totale Centro NEC	544	78.154	19.664	1.275	1.231
Totale Nord Est Centro	2.278	203.768	56.231	4.854	4.728
Lazio	89	28.547	8.947	321	314
Abruzzo	87	11.854	3.125	241	234
Campania	126	34.839	9.524	367	353
Puglia	74	27.968	6.275	268	253
Altre Regioni Meridionali e Isole	104	54.922	9.287	349	336
Totale Centro Sud e Isole	480	158.130	37.158	1.546	1.490
Totale	4.625	518.051	140.061	10.836	10.559
	<i>in %</i>				
Piemonte e Valle d'Aosta	8,9	8,1	7,1	10,0	10,0
Liguria	0,8	2,1	1,4	1,0	1,0
Lombardia	30,7	20,0	24,8	29,9	30,1
Totale Nord Ovest	40,4	30,2	33,3	40,9	41,1
Veneto	18,8	11,1	12,1	15,7	15,7
Trentino-Alto Adige	1,8	1,5	1,1	1,7	1,7
Friuli Venezia Giulia	3,2	2,1	2,3	3,2	3,2
Emilia-Romagna	13,7	9,5	10,7	12,4	12,5
Totale Nord Est	37,5	24,2	26,2	33,0	33,1
Toscana	5,4	9,3	8,6	5,4	5,4
Marche	4,8	4,1	4,0	4,7	4,6
Umbria	1,6	1,7	1,4	1,7	1,7
Totale Centro NEC	11,8	15,1	14,0	11,8	11,7
Totale Nord Est Centro	49,3	39,3	40,2	44,8	44,8
Lazio	1,9	5,5	6,4	3,0	3,0
Abruzzo	1,9	2,3	2,2	2,2	2,2
Campania	2,7	6,7	6,8	3,4	3,3
Puglia	1,6	5,4	4,5	2,5	2,4
Altre Regioni Meridionali e Isole	2,2	10,6	6,6	3,2	3,2
Totale Centro Sud e Isole	10,3	30,5	26,5	14,3	14,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

(°) Società singole. Sono incluse 142 imprese manifatturiere italiane controllate dalle 4483 società.

TAB. 2 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER CLASSE DI ADDETTI NEL 2007

Classe di addetti	dati MB-UC		dati UC (*)	
	Medie imprese		Classe 50-499 addetti totale imprese	Classe 50-499 addetti società di capitale
			<i>numero di imprese</i>	
50-99	2.307		6.482	6.256
100-249	2.028		3.504	3.455
250-499	290		850	848
Totale	4.625		10.836	10.559
			<i>in %</i>	
50-99	49,9		59,8	59,3
100-249	43,8		32,3	32,7
250-499	6,3		7,9	8,0
Totale	100,0		100,0	100,0

(*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

TAB. 3 – ITALIA: NUMERO DI ADDETTI DELLE IMPRESE MANIFATTURIERE DELLA CLASSE 50-499 NEL 2007

Classe di addetti	dati MB-UC			dati UC (*)	
	Medie imprese		% su totale Italia (*)	Classe 50-499 addetti totale imprese	
	000 di addetti	%		000 di addetti	%
50-99	168,4	30,0	3,7	445,8	35,4
100-249	300,5	53,4	6,5	523,7	41,6
250-499	93,4	16,6	2,0	289,8	23,0
Totale	562,3	100,0	12,2	1.259,3	100,0

(*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

TAB. 4 – RIPARTIZIONE DEL VALORE AGGIUNTO DELLE MEDIE IMPRESE PER REGIONE
NEL 2007

	Alimentare	Beni per la persona e la casa (*)	Meccanica	Altri settori	Settori del made in Italy
	<i>in % del totale della regione o dell'area</i>				
Piemonte e Valle d'Aosta	9,2	17,3	51,8	21,7	61,3
Liguria	17,3	6,1	40,3	36,3	49,6
Lombardia	7,2	18,6	41,8	32,4	55,3
Totale Nord Ovest.....	7,8	18,1	43,8	30,3	56,4
Veneto	7,8	28,2	42,3	21,7	64,7
Trentino-Alto Adige.....	33,2	21,6	32,9	12,3	78,6
Friuli Venezia Giulia.....	6,9	25,6	48,1	19,4	65,7
Emilia-Romagna	15,1	23,3	44,2	17,4	71,8
Totale Nord Est	12,2	25,6	43,0	19,2	68,4
Toscana	7,8	32,7	30,6	28,9	54,4
Marche.....	2,6	42,4	41,1	13,9	70,3
Umbria.....	18,4	28,8	31,6	21,2	54,6
Totale Centro NEC.....	7,5	35,7	34,7	22,1	60,3
Totale Nord Est Centro.....	11,1	27,8	41,2	19,9	66,7
Lazio	14,8	21,1	28,2	35,9	55,7
Abruzzo.....	11,9	27,5	41,0	19,6	64,3
Campania.....	29,3	12,5	35,8	22,4	64,6
Puglia	20,5	22,5	32,8	24,2	62,0
Altre Regioni Meridionali e Isole	24,6	17,8	28,1	29,5	55,9
Totale Centro Sud e Isole...	20,3	20,0	33,4	26,3	60,6
Totale.....	10,6	22,9	41,6	24,9	61,7

(*) Tessile e abbigliamento, pelli e cuoio, legno e mobili, ceramiche e prodotti per l'edilizia, gioielleria e oreficeria e beni diversi per la persona e la casa.

TAB. 5 – INDICI DI SVILUPPO NEL PERIODO 1998-2007 ⁽¹⁾

	Fatturato netto	Esportazioni	Valore aggiunto	Immobilizza- zioni materiali lorde (2)	Numero dipendenti
	<i>variazioni percentuali</i>				
Totale generale.....	69,8	92,7	46,7	70,7	16,7
Totale Nord Ovest.....	67,1	96,1	43,4	65,0	12,4
Totale Nord Est.....	71,2	86,5	52,0	69,9	19,4
Totale Centro NEC.....	75,1	96,1	51,0	79,3	22,4
Totale Nord Est e Centro.....	72,0	88,3	51,8	71,8	20,1
Totale Centro Sud e Isole.....	72,2	107,5	36,9	92,1	20,1
Piemonte e Valle d'Aosta.....	52,4	77,4	30,3	59,1	9,7
Liguria.....	85,8	323,0	60,8	49,8	10,6
Lombardia.....	70,8	99,0	46,9	67,1	13,2
Veneto.....	65,6	79,3	48,9	70,8	18,3
Trentino-Alto Adige.....	68,1	66,5	42,8	63,1	26,3
Friuli Venezia Giulia.....	84,5	127,1	75,0	82,3	24,7
Emilia-Romagna.....	75,5	92,9	52,7	67,4	18,7
Toscana.....	61,8	86,6	46,6	68,9	14,8
Marche.....	89,9	99,8	57,9	91,5	32,5
Umbria.....	89,0	134,8	48,9	86,1	20,7
Lazio.....	46,7	96,4	21,1	69,0	1,1
Abruzzo.....	80,9	117,6	39,1	83,7	15,9
Campania.....	95,6	112,6	53,5	106,8	30,6
Puglia.....	68,4	61,7	50,1	113,4	46,6
Altre Regioni Meridionali e Isole	61,1	106,2	25,5	95,3	16,0
Società appartenenti a distretti ..	65,3	80,1	43,1	67,5	14,4
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali.....	66,0	102,6	43,6	75,1	15,7
Società non appartenenti a di- stretti e ad altri SPL.....	72,6	98,2	48,8	71,3	18,0
Settori del <i>made in Italy</i>	61,3	81,9	44,0	68,5	16,5
Alimentare.....	58,4	92,6	39,7	83,5	19,6
Bevande.....	72,0	65,3	63,9	89,5	30,3
Caseario.....	43,2	143,8	36,4	85,8	15,4
Conserviero.....	62,3	95,9	34,6	87,6	16,6
Dolciario.....	71,1	155,3	54,7	75,8	22,4
Molini e pastifici.....	48,1	77,8	-6,2	78,1	6,1
Altre alimentari.....	59,0	82,8	42,7	80,7	23,7

segue

LI.

segue: TAB. 5

	Fatturato netto	Esportazioni	Valore aggiunto	Immobilizzazioni materiali lorde (2)	Numero dipendenti
	<i>variazioni percentuali</i>				
Beni per la persona e la casa....	46,8	50,6	31,0	58,2	10,9
Abbigliamento.....	45,9	63,5	25,7	35,4	9,5
Pelli e cuoio.....	50,6	47,3	42,3	71,6	9,1
Tessile.....	6,6	22,7	-5,5	34,9	-6,9
Gioielleria e oreficeria.....	11,1	21,8	14,6	60,3	12,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia.....	79,9	49,4	50,0	65,0	15,4
Legno e mobili.....	65,6	90,5	53,2	78,1	26,3
Beni diversi per la persona e la casa.....	47,4	36,3	33,8	89,0	13,2
Carta e stampa.....	68,7	103,5	33,0	75,4	14,7
Chimico e farmaceutico.....	69,6	103,4	44,5	75,9	19,6
Meccanico.....	79,8	107,2	55,8	71,9	19,9
Elettro-Meccanico ed elettronico.....	66,2	86,2	45,7	70,0	14,8
Macchine e attrezzature.....	73,1	98,4	52,3	53,9	18,7
Mezzi di trasporto e accessori	93,1	192,3	62,8	71,0	23,5
Trattamento metalli.....	93,0	111,6	64,9	93,3	23,6
Metallurgico.....	139,5	207,7	88,1	76,7	17,7
Altri settori.....	137,4	159,8	66,6	63,7	19,8

(1) Elaborazioni su insiemi chiusi e su dati non consolidati.

(2) Al netto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.

TAB. 6 – STRUTTURA DEI CONTI ECONOMICI

	Totale generale									
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,4	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,6	1,4
Consumi netti.....	-77,0	-76,5	-77,3	-77,5	-77,4	-77,6	-77,6	-78,0	-78,5	-78,4
Valore aggiunto.....	24,4	25,0	24,2	24,0	24,1	23,9	23,9	23,5	23,1	23,0
Costo del lavoro.....	-14,5	-14,8	-14,2	-14,3	-14,5	-14,8	-14,8	-14,6	-14,1	-13,8
Margine operativo lordo.....	9,9	10,2	10,0	9,7	9,6	9,1	9,1	8,9	9,0	9,2
Ammortamenti.....	-3,6	-3,8	-4,1	-4,2	-4,2	-4,4	-4,2	-3,9	-3,6	-3,4
Margine operativo netto.....	6,3	6,4	5,9	5,5	5,4	4,7	4,9	5,0	5,4	5,8
Oneri finanziari netti.....	-1,5	-1,3	-1,5	-1,4	-1,2	-1,2	-1,2	-1,0	-1,2	-1,5
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,8	5,1	4,4	4,1	4,2	3,5	3,7	4,0	4,2	4,3

	Totale Nord Ovest									
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,1	1,4	1,3	1,3	1,4	1,5	1,4	1,4	1,4	1,4
Consumi netti.....	-75,4	-75,2	-75,6	-76,0	-75,9	-76,3	-76,3	-76,6	-77,1	-77,4
Valore aggiunto.....	25,7	26,2	25,7	25,3	25,5	25,2	25,1	24,8	24,3	24,0
Costo del lavoro.....	-15,2	-15,6	-14,9	-15,0	-15,4	-15,5	-15,4	-15,2	-14,6	-14,1
Margine operativo lordo.....	10,5	10,6	10,8	10,3	10,1	9,7	9,7	9,6	9,7	9,9
Ammortamenti.....	-3,7	-3,9	-4,4	-4,5	-4,5	-4,8	-4,5	-4,2	-3,9	-3,5
Margine operativo netto.....	6,8	6,7	6,4	5,8	5,6	4,9	5,2	5,4	5,8	6,4
Oneri finanziari netti.....	-1,5	-1,2	-1,5	-1,3	-1,2	-1,1	-1,3	-0,9	-1,1	-1,4
Risultato corrente prima delle imposte.....	5,3	5,5	4,9	4,5	4,4	3,8	3,9	4,5	4,7	5,0

segue

segue: TAB. 6

	Totale Nord Est									
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,4	1,6	1,5	1,6	1,6	1,6	1,5	1,6	1,5	1,5
Consumi netti.....	-77,6	-77,0	-77,8	-78,3	-78,3	-78,6	-78,5	-78,7	-78,9	-78,9
Valore aggiunto.....	23,8	24,6	23,7	23,3	23,3	23,0	23,0	22,9	22,6	22,6
Costo del lavoro.....	-14,1	-14,6	-13,9	-13,9	-14,0	-14,4	-14,4	-14,4	-13,9	-13,8
Margine operativo lordo.....	9,7	10,0	9,8	9,4	9,3	8,6	8,6	8,5	8,7	8,8
Ammortamenti.....	-3,5	-3,6	-4,0	-4,1	-4,0	-4,1	-3,8	-3,7	-3,4	-3,2
Margine operativo netto.....	6,2	6,4	5,8	5,3	5,3	4,5	4,8	4,8	5,3	5,6
Oneri finanziari netti.....	-1,6	-1,4	-1,4	-1,4	-1,2	-1,1	-1,1	-0,8	-1,2	-1,5
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,6	5,0	4,4	3,9	4,1	3,4	3,7	4,0	4,1	4,1

	Totale Centro NEC									
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,3	1,3	1,4	1,4	1,5	1,8	1,4	1,5	1,4	1,3
Consumi netti.....	-78,8	-78,4	-79,5	-79,7	-78,9	-79,3	-79,2	-80,1	-80,5	-80,2
Valore aggiunto.....	22,5	22,9	21,9	21,7	22,6	22,5	22,2	21,4	20,9	21,1
Costo del lavoro.....	-13,5	-13,6	-13,3	-13,1	-13,6	-14,1	-13,9	-13,5	-13,1	-13,0
Margine operativo lordo.....	9,0	9,3	8,6	8,6	9,0	8,4	8,3	7,9	7,8	8,1
Ammortamenti.....	-3,3	-3,5	-3,6	-3,7	-3,8	-4,0	-3,7	-3,5	-3,1	-3,0
Margine operativo netto.....	5,7	5,8	5,0	4,9	5,2	4,4	4,6	4,4	4,7	5,1
Oneri finanziari netti.....	-1,6	-1,7	-1,8	-1,6	-1,3	-1,2	-1,5	-1,2	-1,4	-1,8
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,1	4,1	3,2	3,3	3,9	3,2	3,1	3,2	3,3	3,3

segue

segue: TAB. 6

	Totale Nord Est e Centro									
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,4	1,4	1,5	1,6	1,7	1,6	1,5	1,5	1,4	1,6
Consumi netti.....	-77,9	-77,2	-78,2	-78,6	-78,5	-78,7	-78,6	-78,9	-79,2	-79,3
Valore aggiunto.....	23,5	24,2	23,3	23,0	23,2	22,9	22,9	22,6	22,2	22,3
Costo del lavoro.....	-14,0	-14,3	-13,7	-13,8	-14,0	-14,3	-14,3	-14,2	-13,7	-13,7
Margine operativo lordo.....	9,5	9,9	9,6	9,2	9,2	8,6	8,6	8,4	8,5	8,6
Ammortamenti.....	-3,4	-3,6	-3,9	-4,0	-3,9	-4,1	-3,9	-3,7	-3,3	-3,1
Margine operativo netto.....	6,1	6,3	5,7	5,2	5,3	4,5	4,7	4,7	5,2	5,5
Oneri finanziari netti.....	-1,6	-1,4	-1,6	-1,4	-1,3	-1,1	-1,1	-0,9	-1,2	-1,6
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,5	4,9	4,1	3,8	4,0	3,4	3,6	3,8	4,0	3,9

	Totale Centro Sud e Isole									
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	2,2	2,2	1,9	1,9	2,0	2,0	2,1	2,0	2,0	2,2
Consumi netti.....	-79,4	-78,6	-79,8	-78,7	-78,6	-78,4	-78,4	-78,8	-79,4	-79,6
Valore aggiunto.....	22,8	23,6	22,1	23,2	23,4	23,6	23,7	23,2	22,6	22,6
Costo del lavoro.....	-14,1	-13,8	-13,4	-13,8	-13,9	-14,3	-14,6	-14,3	-13,9	-13,6
Margine operativo lordo.....	8,7	9,8	8,7	9,4	9,5	9,3	9,1	8,9	8,7	9,0
Ammortamenti.....	-3,7	-3,9	-4,0	-4,2	-4,2	-4,5	-4,4	-4,3	-4,0	-4,0
Margine operativo netto.....	5,0	5,9	4,7	5,2	5,3	4,8	4,7	4,6	4,7	5,0
Oneri finanziari netti.....	-1,7	-1,4	-1,7	-1,7	-1,4	-1,8	-1,6	-1,4	-1,5	-2,0
Risultato corrente prima delle imposte.....	3,3	4,5	3,0	3,5	3,9	3,0	3,1	3,2	3,2	3,0

segue

segue: TAB. 6

	Società appartenenti a distretti ⁽¹⁾									
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,2	1,1	1,1	1,2	1,2	1,3	1,1	1,3	1,3	1,2
Consumi netti.....	-78,0	-77,6	-78,6	-79,0	-79,0	-79,1	-79,0	-79,3	-79,9	-79,7
Valore aggiunto.....	23,2	23,5	22,5	22,2	22,2	22,2	22,1	22,0	21,4	21,5
Costo del lavoro.....	-13,9	-14,1	-13,1	-13,2	-13,6	-14,0	-14,1	-14,0	-13,2	-12,9
Margine operativo lordo.....	9,3	9,4	9,4	9,0	8,6	8,2	8,0	8,0	8,2	8,6
Ammortamenti.....	-3,4	-3,6	-3,9	-3,8	-3,8	-4,0	-3,7	-3,4	-3,1	-2,9
Margine operativo netto.....	5,9	5,8	5,5	5,2	4,8	4,2	4,3	4,6	5,1	5,7
Oneri finanziari netti.....	-1,6	-1,3	-1,4	-1,3	-1,1	-1,2	-1,2	-0,9	-1,1	-1,6
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,3	4,5	4,1	3,9	3,7	3,0	3,1	3,7	4,0	4,1

	Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali ⁽¹⁾									
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,5	1,7	1,7	1,7	1,7	1,8	1,7	1,8	1,7	1,7
Consumi netti.....	-77,1	-77,4	-77,3	-77,5	-78,7	-78,6	-78,4	-78,4	-78,7	-78,9
Valore aggiunto.....	24,4	24,3	24,4	24,2	23,0	23,2	23,3	23,4	23,0	22,8
Costo del lavoro.....	-14,7	-14,6	-14,3	-15,1	-14,5	-14,9	-15,0	-15,0	-14,6	-14,0
Margine operativo lordo.....	9,7	9,7	10,1	9,1	8,5	8,3	8,3	8,4	8,4	8,8
Ammortamenti.....	-3,0	-3,1	-3,7	-3,8	-3,6	-3,8	-3,6	-3,5	-3,2	-3,0
Margine operativo netto.....	6,7	6,6	6,4	5,3	4,9	4,5	4,7	4,9	5,2	5,8
Oneri finanziari netti.....	-1,5	-1,2	-1,3	-1,3	-1,2	-0,9	-1,1	-0,7	-0,9	-1,2
Risultato corrente prima delle imposte.....	5,2	5,4	5,1	4,0	3,7	3,6	3,6	4,2	4,3	4,6

segue

segue: TAB. 6

	Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL ⁽¹⁾									
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,4	1,7	1,7	1,7	1,6	1,6	1,6	1,6	1,5	1,4
Consumi netti.....	-77,4	-77,4	-78,2	-78,3	-77,9	-78,4	-78,5	-78,9	-79,2	-79,2
Valore aggiunto.....	24,0	24,3	23,5	23,4	23,7	23,2	23,1	22,7	22,3	22,2
Costo del lavoro.....	-14,3	-14,4	-13,9	-13,8	-13,9	-14,1	-14,1	-14,0	-13,6	-13,4
Margine operativo lordo.....	9,7	9,9	9,6	9,6	9,8	9,1	9,0	8,7	8,7	8,8
Ammortamenti.....	-3,4	-3,5	-4,0	-4,1	-4,1	-4,3	-4,0	-3,8	-3,5	-3,2
Margine operativo netto.....	6,3	6,4	5,6	5,5	5,7	4,8	5,0	4,9	5,2	5,6
Oneri finanziari netti.....	-1,3	-1,1	-1,2	-1,1	-1,0	-0,9	-1,1	-0,7	-0,9	-1,3
Risultato corrente prima delle imposte.....	5,0	5,3	4,4	4,4	4,7	3,9	3,9	4,2	4,3	4,3

	Settori del made in Italy ⁽¹⁾									
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,3	1,5	1,5	1,5	1,5	1,6	1,5	1,6	1,5	1,5
Consumi netti.....	-78,3	-78,5	-78,9	-79,1	-79,2	-79,5	-79,2	-79,4	-79,5	-79,6
Valore aggiunto.....	23,0	23,0	22,6	22,4	22,3	22,1	22,3	22,2	22,0	21,9
Costo del lavoro.....	-13,9	-14,0	-13,5	-13,5	-13,6	-14,0	-14,2	-14,2	-13,8	-13,5
Margine operativo lordo.....	9,1	9,0	9,1	8,9	8,7	8,1	8,1	8,0	8,2	8,4
Ammortamenti.....	-3,1	-3,2	-3,5	-3,6	-3,5	-3,7	-3,5	-3,3	-3,0	-2,9
Margine operativo netto.....	6,0	5,8	5,6	5,3	5,2	4,4	4,6	4,7	5,2	5,5
Oneri finanziari netti.....	-1,5	-1,1	-1,5	-1,2	-1,1	-0,8	-1,1	-0,8	-1,0	-1,4
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,5	4,7	4,1	4,1	4,1	3,6	3,5	3,9	4,2	4,1

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 7 – COSTI MEDI UNITARI ANNUI DEL PERSONALE

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	<i>euro</i>									
Totale generale										
– Costo medio unitario.....	30.638	31.100	31.873	32.619	33.609	34.414	35.648	36.766	37.701	38.897
– Numero indice.....	100,0	101,5	104,0	106,5	109,7	112,3	116,4	120,0	123,1	127,0
Totale Nord Ovest										
– Costo medio unitario.....	31.560	31.984	32.943	33.698	34.799	35.675	36.804	38.138	39.238	40.382
– Numero indice.....	100,0	101,3	104,4	106,8	110,3	113,0	116,6	120,8	124,3	128,0
Totale Nord Est										
– Costo medio unitario.....	30.505	31.080	32.041	32.942	33.875	34.555	35.917	37.023	37.899	39.196
– Numero indice.....	100,0	101,9	105,0	108,0	111,0	113,3	117,7	121,4	124,2	128,5
Totale Centro NEC										
– Costo medio unitario.....	28.117	28.313	28.710	29.075	29.846	30.816	32.131	32.593	33.201	34.819
– Numero indice.....	100,0	100,7	102,1	103,4	106,1	109,6	114,3	115,9	118,1	123,8
Totale Nord Est e Centro										
– Costo medio unitario.....	29.981	30.475	31.307	32.087	32.985	33.717	35.099	36.036	36.810	38.208
– Numero indice.....	100,0	101,6	104,4	107,0	110,0	112,5	117,1	120,2	122,8	127,4
Totale Centro Sud e Isole										
– Costo medio unitario.....	29.424	30.199	29.746	30.309	31.306	32.328	33.435	34.648	35.932	36.338
– Numero indice.....	100,0	102,6	101,1	103,0	106,4	109,9	113,6	117,8	122,1	123,5
Piemonte e Valle d'Aosta ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	30.283	31.065	31.860	32.798	33.769	34.675	36.002	37.248	38.008	39.346
– Numero indice.....	100,0	102,6	105,2	108,3	111,5	114,5	118,9	123,0	125,5	129,9
Liguria ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	38.289	41.634	38.388	38.603	40.704	41.205	43.947	43.024	43.944	47.071
– Numero indice.....	100,0	108,7	100,3	100,8	106,3	107,6	114,8	112,4	114,8	122,9
Lombardia ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	31.897	32.510	33.543	34.432	35.514	36.577	37.829	39.137	40.459	41.440
– Numero indice.....	100,0	101,9	105,2	107,9	111,3	114,7	118,6	122,7	126,8	129,9
Veneto ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	29.062	30.011	31.081	31.832	33.102	34.057	35.226	36.369	37.359	38.228
– Numero indice.....	100,0	103,3	106,9	109,5	113,9	117,2	121,2	125,1	128,5	131,5
Trentino-Alto Adige ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	32.083	32.156	32.927	35.128	34.948	36.250	37.059	39.063	40.631	41.531
– Numero indice.....	100,0	100,2	102,6	109,5	108,9	113,0	115,5	121,8	126,6	129,4
Friuli Venezia Giulia ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	29.094	29.687	30.248	30.507	31.579	32.196	33.450	34.704	35.371	36.835
– Numero indice.....	100,0	102,0	104,0	104,9	108,5	110,7	115,0	119,3	121,6	126,6
Emilia-Romagna ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	32.329	33.208	34.043	34.786	35.996	36.802	38.359	39.689	41.026	42.822
– Numero indice.....	100,0	102,7	105,3	107,6	111,3	113,8	118,7	122,8	126,9	132,5

segue

segue: TAB. 7

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	<i>euro</i>									
Toscana ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	30.536	30.690	31.376	31.548	32.314	33.819	35.472	36.520	37.111	38.722
– Numero indice.....	100,0	100,5	102,8	103,3	105,8	110,8	116,2	119,6	121,5	126,8
Marche ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	25.485	25.742	25.997	26.137	27.267	28.377	29.080	29.756	30.474	32.063
– Numero indice.....	100,0	101,0	102,0	102,6	107,0	111,3	114,1	116,8	119,6	125,8
Umbria ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	28.377	29.139	29.569	30.069	30.177	31.479	33.649	34.524	33.344	34.968
– Numero indice.....	100,0	102,7	104,2	106,0	106,3	110,9	118,6	121,7	117,5	123,2
Lazio ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	35.458	35.487	34.839	34.778	36.078	36.842	38.007	39.667	40.746	40.683
– Numero indice.....	100,0	100,1	98,3	98,1	101,7	103,9	107,2	111,9	114,9	114,7
Abruzzo ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	26.174	26.719	27.300	27.510	29.744	30.774	31.820	33.631	34.893	35.777
– Numero indice.....	100,0	102,1	104,3	105,1	113,6	117,6	121,6	128,5	133,3	136,7
Campania ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	28.456	29.505	28.782	29.176	30.383	31.550	33.282	33.596	35.696	35.391
– Numero indice.....	100,0	103,7	101,1	102,5	106,8	110,9	117,0	118,1	125,4	124,4
Puglia ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	26.288	29.500	27.668	28.069	28.829	30.048	31.424	33.255	33.011	33.678
– Numero indice.....	100,0	112,2	105,2	106,8	109,7	114,3	119,5	126,5	125,6	128,1
Altre Regioni Meridionali e Isole ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	28.840	29.706	28.859	29.995	30.059	31.426	32.714	32.809	33.558	35.149
– Numero indice.....	100,0	103,0	100,1	104,0	104,2	109,0	113,4	113,8	116,4	121,9
Società appartenenti a distretti ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	29.111	29.672	30.585	31.196	32.193	33.083	34.363	35.613	36.503	37.623
– Numero indice.....	100,0	101,9	105,1	107,2	110,6	113,6	118,0	122,3	125,4	129,2
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	29.915	30.882	31.721	32.701	33.650	34.753	36.645	37.241	38.689	39.803
– Numero indice.....	100,0	103,2	106,0	109,3	112,5	116,2	122,5	124,5	129,3	133,1
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	31.572	32.227	32.842	33.514	34.651	35.639	36.773	38.032	39.013	40.205
– Numero indice.....	100,0	102,1	104,0	106,1	109,8	112,9	116,5	120,5	123,6	127,3
Settori del <i>made in Italy</i> ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	29.724	30.471	31.261	31.991	33.000	33.958	35.394	36.591	37.729	38.896
– Numero indice.....	100,0	102,5	105,2	107,6	111,0	114,2	119,1	123,1	126,9	130,9

segue

segue: TAB. 7

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	<i>euro</i>									
Alimentare										
– Costo medio unitario.....	31.882	32.469	32.845	33.238	34.625	35.496	36.472	37.936	38.811	39.958
– Numero indice.....	100,0	101,8	103,0	104,3	108,6	111,3	114,4	119,0	121,7	125,3
Bevande										
– Costo medio unitario.....	35.588	35.376	36.853	35.647	36.785	38.051	39.779	42.168	42.776	45.225
– Numero indice.....	100,0	99,4	103,6	100,2	103,4	106,9	111,8	118,5	120,2	127,1
Caseario										
– Costo medio unitario.....	30.812	31.462	32.259	32.657	34.454	35.020	35.988	37.427	38.513	39.895
– Numero indice.....	100,0	102,1	104,7	106,0	111,8	113,7	116,8	121,5	125,0	129,5
Conserviero										
– Costo medio unitario.....	30.170	30.937	31.095	32.178	33.579	34.632	35.910	37.379	38.049	38.502
– Numero indice.....	100,0	102,5	103,1	106,7	111,3	114,8	119,0	123,9	126,1	127,6
Dolciario										
– Costo medio unitario.....	30.198	30.299	31.299	31.985	32.791	33.931	34.565	36.962	38.516	38.957
– Numero indice.....	100,0	100,3	103,6	105,9	108,6	112,4	114,5	122,4	127,5	129,0
Molini e pastifici										
– Costo medio unitario.....	32.131	32.363	33.286	32.492	34.115	35.939	37.710	38.821	39.424	40.988
– Numero indice.....	100,0	100,7	103,6	101,1	106,2	111,8	117,4	120,8	122,7	127,6
Altre alimentari										
– Costo medio unitario.....	33.046	34.154	33.623	34.372	35.781	35.935	36.381	36.829	37.580	38.952
– Numero indice.....	100,0	103,4	101,7	104,0	108,3	108,7	110,1	111,4	113,7	117,9
Beni per la persona e la casa										
– Costo medio unitario.....	27.351	27.695	28.416	29.039	30.036	30.719	31.892	33.057	33.899	35.094
– Numero indice.....	100,0	101,3	103,9	106,2	109,8	112,3	116,6	120,9	123,9	128,3
Abbigliamento										
– Costo medio unitario.....	24.266	24.429	24.689	25.608	26.921	27.583	29.324	30.002	31.282	32.959
– Numero indice.....	100,0	100,7	101,7	105,5	110,9	113,7	120,8	123,6	128,9	135,8
Pelli e cuoio										
– Costo medio unitario.....	25.641	25.121	26.558	27.023	28.702	29.498	31.097	31.736	31.973	33.093
– Numero indice.....	100,0	98,0	103,6	105,4	111,9	115,0	121,3	123,8	124,7	129,1
Tessile										
– Costo medio unitario.....	27.670	28.056	28.889	29.504	30.387	30.968	31.867	33.216	34.566	35.588
– Numero indice.....	100,0	101,4	104,4	106,6	109,8	111,9	115,2	120,0	124,9	128,6
Gioielleria e oreficeria										
– Costo medio unitario.....	27.006	27.874	29.042	29.517	29.068	30.240	31.718	32.023	33.818	31.767
– Numero indice.....	100,0	103,2	107,5	109,3	107,6	112,0	117,4	118,6	125,2	117,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia										
– Costo medio unitario.....	32.661	33.300	33.786	34.105	34.918	35.923	37.281	38.714	39.512	40.705
– Numero indice.....	100,0	102,0	103,4	104,4	106,9	110,0	114,1	118,5	121,0	124,6

segue

segue: TAB. 7

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	<i>euro</i>									
Legno e mobili										
– Costo medio unitario.....	26.000	26.669	27.163	27.821	28.656	29.113	29.705	31.190	31.698	33.268
– Numero indice.....	100,0	102,6	104,5	107,0	110,2	112,0	114,3	120,0	121,9	128,0
Beni diversi per la persona e la casa										
– Costo medio unitario.....	29.129	28.007	28.194	28.566	28.990	29.748	30.731	31.837	32.962	33.117
– Numero indice.....	100,0	96,1	96,8	98,1	99,5	102,1	105,5	109,3	113,2	113,7
Carta e stampa										
– Costo medio unitario.....	35.835	36.767	36.993	38.392	39.150	40.305	41.072	41.481	41.518	43.086
– Numero indice.....	100,0	102,6	103,2	107,1	109,2	112,5	114,6	115,8	115,9	120,2
Chimico e farmaceutico										
– Costo medio unitario.....	33.458	33.484	33.646	34.096	35.176	36.313	37.245	38.789	39.225	40.653
– Numero indice.....	100,0	100,1	100,6	101,9	105,1	108,5	111,3	115,9	117,2	121,5
Meccanico										
– Costo medio unitario.....	31.459	32.085	33.060	34.000	34.863	35.487	36.891	37.846	39.019	40.097
– Numero indice.....	100,0	102,0	105,1	108,1	110,8	112,8	117,3	120,3	124,0	127,5
Elettro-Meccanico ed elettronico										
– Costo medio unitario.....	30.139	30.992	31.671	32.357	33.256	33.792	35.000	35.875	36.916	37.917
– Numero indice.....	100,0	102,8	105,1	107,4	110,3	112,1	116,1	119,0	122,5	125,8
Macchine e attrezzature										
– Costo medio unitario.....	33.288	34.084	35.184	36.131	37.073	37.953	39.422	40.557	41.504	42.763
– Numero indice.....	100,0	102,4	105,7	108,5	111,4	114,0	118,4	121,8	124,7	128,5
Mezzi di trasporto e accessori										
– Costo medio unitario.....	30.096	30.369	31.568	31.654	32.590	32.491	34.478	35.538	36.944	38.343
– Numero indice.....	100,0	100,9	104,9	105,2	108,3	108,0	114,6	118,1	122,8	127,4
Trattamento metalli										
– Costo medio unitario.....	30.080	30.351	31.170	32.533	33.293	34.170	35.394	36.184	37.597	38.415
– Numero indice.....	100,0	100,9	103,6	108,2	110,7	113,6	117,7	120,3	125,0	127,7
Metallurgico										
– Costo medio unitario.....	33.088	32.728	34.332	34.836	36.242	37.076	38.036	38.463	40.023	40.617
– Numero indice.....	100,0	98,9	103,8	105,3	109,5	112,1	115,0	116,2	121,0	122,8
Altri settori										
– Costo medio unitario.....	29.621	29.562	30.472	30.576	30.904	31.877	33.055	34.312	35.365	36.128
– Numero indice.....	100,0	99,8	102,9	103,2	104,3	107,6	111,6	115,8	119,4	122,0

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 8 – RIPARTIZIONE DEI DIPENDENTI

	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%
Totale generale																				
– Operai e intermedi	358.300	69,7	376.400	69,1	402.672	69,1	406.032	68,6	401.832	67,9	400.036	67,6	396.502	67,3	391.077	66,7	407.176	66,7	419.082	66,7
– Impiegati e dirigenti	155.814	30,3	167.993	30,9	179.884	30,9	185.580	31,4	189.990	32,1	191.723	32,4	192.381	32,7	195.539	33,3	203.595	33,3	208.788	33,3
Totale	514.114	100,0	544.393	100,0	582.556	100,0	591.612	100,0	591.822	100,0	591.759	100,0	588.883	100,0	586.616	100,0	610.771	100,0	627.870	100,0
Totale Nord Ovest																				
– Operai e intermedi	156.410	68,6	158.281	67,8	168.613	67,8	170.306	67,3	169.465	66,8	165.444	66,5	160.350	66,0	157.836	65,6	161.450	65,7	166.514	65,9
– Impiegati e dirigenti	71.468	31,4	75.138	32,2	80.234	32,2	82.669	32,7	84.210	33,2	83.514	33,5	82.566	34,0	82.759	34,4	84.435	34,3	86.242	34,1
Totale	227.878	100,0	233.419	100,0	248.847	100,0	252.975	100,0	253.675	100,0	248.958	100,0	242.916	100,0	240.595	100,0	245.885	100,0	252.756	100,0
Totale Nord Est																				
– Operai e intermedi	132.799	69,1	143.587	68,8	151.298	68,3	150.863	67,6	147.193	66,6	149.060	66,5	151.363	66,3	147.352	65,3	152.842	65,2	158.247	65,4
– Impiegati e dirigenti	59.250	30,9	65.222	31,2	70.132	31,7	72.414	32,4	73.983	33,4	74.956	33,5	77.018	33,7	78.261	34,7	81.496	34,8	83.797	34,6
Totale	192.049	100,0	208.809	100,0	221.430	100,0	223.277	100,0	221.176	100,0	224.016	100,0	228.381	100,0	225.613	100,0	234.338	100,0	242.044	100,0
Totale Centro NEC																				
– Operai e intermedi	40.132	74,4	43.263	74,0	46.337	74,0	46.715	73,8	45.272	72,2	46.246	71,4	44.669	71,0	46.183	71,4	49.893	70,5	49.353	69,9
– Impiegati e dirigenti	13.819	25,6	15.237	26,0	16.319	26,0	16.620	26,2	17.421	27,8	18.506	28,6	18.267	29,0	18.505	28,6	20.844	29,5	21.220	30,1
Totale	53.951	100,0	58.500	100,0	62.656	100,0	63.335	100,0	62.693	100,0	64.752	100,0	62.936	100,0	64.688	100,0	70.737	100,0	70.573	100,0
Totale Nord Est e Centro																				
– Operai e intermedi	172.931	70,3	186.850	69,9	197.635	69,6	197.578	68,9	192.465	67,8	195.306	67,6	196.032	67,3	193.535	66,7	202.735	66,5	207.600	66,4
– Impiegati e dirigenti	73.069	29,7	80.459	30,1	86.451	30,4	89.034	31,1	91.404	32,2	93.462	32,4	95.285	32,7	96.766	33,3	102.340	33,5	105.017	33,6
Totale	246.000	100,0	267.309	100,0	284.086	100,0	286.612	100,0	283.869	100,0	288.768	100,0	291.317	100,0	290.301	100,0	305.075	100,0	312.617	100,0
Totale Centro Sud e Isole																				
– Operai e intermedi	28.959	72,0	31.269	71,6	36.424	73,4	38.148	73,3	39.902	73,5	39.286	72,7	40.120	73,4	39.706	71,3	42.991	71,9	44.968	72,0
– Impiegati e dirigenti	11.277	28,0	12.396	28,4	13.199	26,6	13.877	26,7	14.376	26,5	14.747	27,3	14.530	26,6	16.014	28,7	16.820	28,1	17.529	28,0
Totale	40.236	100,0	43.665	100,0	49.623	100,0	52.025	100,0	54.278	100,0	54.033	100,0	54.650	100,0	55.720	100,0	59.811	100,0	62.497	100,0
Piemonte e Valle d'Aosta ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	34.969	71,2	34.609	69,7	36.600	69,4	37.834	68,4	37.068	68,3	34.736	68,0	35.218	67,2	33.973	66,9	34.814	67,8	34.878	67,9
– Impiegati e dirigenti	14.111	28,8	15.016	30,3	16.138	30,6	17.444	31,6	17.191	31,7	16.343	32,0	17.221	32,8	16.774	33,1	16.506	32,2	16.459	32,1
Totale	49.080	100,0	49.625	100,0	52.738	100,0	55.278	100,0	54.259	100,0	51.079	100,0	52.439	100,0	50.747	100,0	51.320	100,0	51.337	100,0
Liguria ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	2.089	57,0	1.710	54,5	2.410	59,6	2.461	59,7	2.334	59,0	2.375	56,4	2.360	53,7	2.581	54,6	2.619	56,1	2.635	57,1
– Impiegati e dirigenti	1.577	43,0	1.427	45,5	1.635	40,4	1.660	40,3	1.620	41,0	1.835	43,6	2.035	46,3	2.145	45,4	2.047	43,9	1.980	42,9
Totale	3.666	100,0	3.137	100,0	4.045	100,0	4.121	100,0	3.954	100,0	4.210	100,0	4.395	100,0	4.726	100,0	4.666	100,0	4.615	100,0

segue

segue: TAB. 8

	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%
Lombardia ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	109.678	69,2	106.721	68,4	113.012	68,3	112.604	68,1	112.006	67,6	110.557	67,2	106.406	66,8	105.657	66,1	108.034	66,1	113.160	66,2
– Impiegati e dirigenti	48.910	30,8	49.284	31,6	52.348	31,7	52.748	31,9	53.774	32,4	53.968	32,8	52.802	33,2	54.172	33,9	55.423	33,9	57.687	33,8
Totale.....	158.588	100,0	156.005	100,0	165.360	100,0	165.352	100,0	165.780	100,0	164.525	100,0	159.208	100,0	159.829	100,0	163.457	100,0	170.847	100,0
Veneto ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	58.309	71,2	60.376	71,2	64.279	70,8	65.637	70,2	62.924	68,9	62.625	68,7	64.968	68,5	62.908	67,5	65.978	67,9	69.519	68,0
– Impiegati e dirigenti	23.574	28,8	24.429	28,8	26.510	29,2	27.857	29,8	28.417	31,1	28.516	31,3	29.924	31,5	30.338	32,5	31.221	32,1	32.666	32,0
Totale.....	81.883	100,0	84.805	100,0	90.789	100,0	93.494	100,0	91.341	100,0	91.141	100,0	94.892	100,0	93.246	100,0	97.199	100,0	102.185	100,0
Trentino-Alto Adige ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	5.830	70,4	6.506	70,4	6.834	70,4	6.705	68,9	6.262	69,5	6.438	68,1	6.232	67,8	6.253	66,0	6.834	64,3	7.301	63,4
– Impiegati e dirigenti	2.451	29,6	2.742	29,6	2.867	29,6	3.026	31,1	2.752	30,5	3.016	31,9	2.959	32,2	3.223	34,0	3.788	35,7	4.212	36,6
Totale.....	8.281	100,0	9.248	100,0	9.701	100,0	9.731	100,0	9.014	100,0	9.454	100,0	9.191	100,0	9.476	100,0	10.622	100,0	11.513	100,0
Friuli Venezia Giulia ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	12.787	73,7	12.488	72,8	12.967	72,4	12.610	72,0	12.158	70,6	12.607	71,1	12.140	70,9	12.192	70,2	12.429	69,9	13.200	70,3
– Impiegati e dirigenti	4.562	26,3	4.656	27,2	4.944	27,6	4.894	28,0	5.062	29,4	5.127	28,9	4.980	29,1	5.179	29,8	5.353	30,1	5.565	29,7
Totale.....	17.349	100,0	17.144	100,0	17.911	100,0	17.504	100,0	17.220	100,0	17.734	100,0	17.120	100,0	17.371	100,0	17.782	100,0	18.765	100,0
Emilia-Romagna ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	47.706	67,5	49.929	67,3	52.975	66,7	52.237	66,4	51.565	65,7	51.142	65,9	51.819	65,1	49.541	64,4	50.725	63,7	51.222	63,3
– Impiegati e dirigenti	22.945	32,5	24.302	32,7	26.405	33,3	26.390	33,6	26.926	34,3	26.457	34,1	27.770	34,9	27.375	35,6	28.962	36,3	29.650	36,7
Totale.....	70.651	100,0	74.231	100,0	79.380	100,0	78.627	100,0	78.491	100,0	77.599	100,0	79.589	100,0	76.916	100,0	79.687	100,0	80.872	100,0
Toscana ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	17.348	73,1	17.711	71,7	18.951	72,4	18.476	71,5	17.349	70,9	17.280	70,1	16.644	69,7	16.700	69,7	19.028	69,5	18.958	69,1
– Impiegati e dirigenti	6.393	26,9	6.997	28,3	7.235	27,6	7.371	28,5	7.136	29,1	7.359	29,9	7.240	30,3	7.274	30,3	8.333	30,5	8.490	30,9
Totale.....	23.741	100,0	24.708	100,0	26.186	100,0	25.847	100,0	24.485	100,0	24.639	100,0	23.884	100,0	23.974	100,0	27.361	100,0	27.448	100,0
Marche ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	14.494	76,7	14.847	75,5	17.382	76,5	17.964	76,3	16.845	75,5	18.177	75,7	17.757	74,6	18.315	73,8	19.864	73,0	19.737	72,5
– Impiegati e dirigenti	4.400	23,3	4.809	24,5	5.342	23,5	5.579	23,7	5.453	24,5	5.841	24,3	6.044	25,4	6.495	26,2	7.336	27,0	7.490	27,5
Totale.....	18.894	100,0	19.656	100,0	22.724	100,0	23.543	100,0	22.298	100,0	24.018	100,0	23.801	100,0	24.810	100,0	27.200	100,0	27.227	100,0
Umbria ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	6.095	74,2	6.499	73,6	5.768	74,2	5.852	71,4	6.275	69,6	6.293	71,9	6.167	72,3	6.262	70,9	6.751	71,9	6.751	70,0
– Impiegati e dirigenti	2.114	25,8	2.330	26,4	2.003	25,8	2.345	28,6	2.744	30,4	2.459	28,1	2.362	27,7	2.576	29,1	2.638	28,1	2.897	30,0
Totale.....	8.209	100,0	8.829	100,0	7.771	100,0	8.197	100,0	9.019	100,0	8.752	100,0	8.529	100,0	8.838	100,0	9.389	100,0	9.648	100,0

segue

segue: TAB. 8

	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%
Lazio (1)																				
– Operai e intermedi	5.091	63,9	5.568	65,0	6.804	66,7	7.671	69,1	6.962	67,3	6.505	67,0	6.278	68,8	6.073	66,3	7.178	68,5	7.332	68,7
– Impiegati e dirigenti	2.876	36,1	2.997	35,0	3.400	33,3	3.438	30,9	3.380	32,7	3.207	33,0	2.848	31,2	3.086	33,7	3.304	31,5	3.335	31,3
Totale	7.967	100,0	8.565	100,0	10.204	100,0	11.109	100,0	10.342	100,0	9.712	100,0	9.126	100,0	9.159	100,0	10.482	100,0	10.667	100,0
Abruzzo (1)																				
– Operai e intermedi	6.182	75,5	7.142	73,9	7.795	75,8	8.476	75,5	8.439	74,5	8.237	74,4	8.827	74,9	7.964	71,7	8.381	71,4	8.725	73,2
– Impiegati e dirigenti	2.009	24,5	2.524	26,1	2.485	24,2	2.745	24,5	2.884	25,5	2.837	25,6	2.961	25,1	3.144	28,3	3.349	28,6	3.187	26,8
Totale	8.191	100,0	9.666	100,0	10.280	100,0	11.221	100,0	11.323	100,0	11.074	100,0	11.788	100,0	11.108	100,0	11.730	100,0	11.912	100,0
Campania (1)																				
– Operai e intermedi	5.306	75,3	5.900	75,5	7.008	76,0	7.128	76,9	7.954	76,2	8.327	74,8	8.181	75,2	9.097	73,9	10.365	73,6	9.901	74,8
– Impiegati e dirigenti	1.741	24,7	1.916	24,5	2.209	24,0	2.139	23,1	2.480	23,8	2.802	25,2	2.694	24,8	3.215	26,1	3.714	26,4	3.328	25,2
Totale	7.047	100,0	7.816	100,0	9.217	100,0	9.267	100,0	10.434	100,0	11.129	100,0	10.875	100,0	12.312	100,0	14.079	100,0	13.229	100,0
Puglia (1)																				
– Operai e intermedi	3.392	72,7	3.635	74,4	4.282	76,0	5.049	73,6	6.030	76,0	6.892	78,1	6.725	76,8	6.086	74,8	6.882	75,5	7.040	74,8
– Impiegati e dirigenti	1.275	27,3	1.251	25,6	1.355	24,0	1.815	26,4	1.905	24,0	1.933	21,9	2.033	23,2	2.053	25,2	2.234	24,5	2.367	25,2
Totale	4.667	100,0	4.886	100,0	5.637	100,0	6.864	100,0	7.935	100,0	8.825	100,0	8.758	100,0	8.139	100,0	9.116	100,0	9.407	100,0
Altre Regioni Meridionali e Isole (1)																				
– Operai e intermedi	7.478	75,4	7.204	74,9	8.061	76,0	7.893	75,6	8.346	75,8	7.399	74,9	8.301	75,1	8.060	74,2	7.919	75,1	9.459	75,0
– Impiegati e dirigenti	2.444	24,6	2.416	25,1	2.544	24,0	2.546	24,4	2.663	24,2	2.484	25,1	2.747	24,9	2.807	25,8	2.631	24,9	3.158	25,0
Totale	9.922	100,0	9.620	100,0	10.605	100,0	10.439	100,0	11.009	100,0	9.883	100,0	11.048	100,0	10.867	100,0	10.550	100,0	12.617	100,0
Società appartenenti a distretti (1)																				
– Operai e intermedi	98.968	75,0	97.036	74,5	103.135	74,1	103.435	73,5	102.029	72,9	102.307	73,0	97.412	72,3	94.188	71,6	97.432	71,0	99.562	71,3
– Impiegati e dirigenti	32.916	25,0	33.182	25,5	36.063	25,9	37.203	26,5	37.907	27,1	37.931	27,0	37.312	27,7	37.448	28,4	39.747	29,0	39.991	28,7
Totale	131.884	100,0	130.218	100,0	139.198	100,0	140.638	100,0	139.936	100,0	140.238	100,0	134.724	100,0	131.636	100,0	137.179	100,0	139.553	100,0
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali (1)																				
– Operai e intermedi	44.680	69,7	44.470	68,4	44.477	67,3	45.580	67,2	45.036	66,9	42.785	66,8	44.110	66,0	44.529	65,7	45.895	66,0	46.907	65,6
– Impiegati e dirigenti	19.455	30,3	20.554	31,6	21.628	32,7	22.271	32,8	22.304	33,1	21.262	33,2	22.711	34,0	23.253	34,3	23.667	34,0	24.598	34,4
Totale	64.135	100,0	65.024	100,0	66.105	100,0	67.851	100,0	67.340	100,0	64.047	100,0	66.821	100,0	67.782	100,0	69.562	100,0	71.505	100,0
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL (1)																				
– Operai e intermedi	193.106	68,4	199.339	68,1	217.516	68,6	219.582	68,2	215.452	67,4	214.498	67,1	216.501	67,0	212.945	66,1	224.474	66,4	233.349	66,4
– Impiegati e dirigenti	89.011	31,6	93.360	31,9	99.729	31,4	102.523	31,8	104.176	32,6	104.991	32,9	106.597	33,0	109.155	33,9	113.425	33,6	117.882	33,6
Totale	282.117	100,0	292.699	100,0	317.245	100,0	322.105	100,0	319.628	100,0	319.489	100,0	323.098	100,0	322.100	100,0	337.899	100,0	351.231	100,0

segue

segue: TAB. 8

	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%
Settori del <i>made in Italy</i> ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	227.215	71,9	228.685	71,1	244.853	71,0	245.402	70,7	240.656	70,1	236.825	69,9	235.317	69,5	229.615	68,8	239.937	68,5	246.497	68,5
– Impiegati e dirigenti	88.918	28,1	92.947	28,9	100.082	29,0	101.944	29,3	102.445	29,9	102.038	30,1	103.293	30,5	104.211	31,2	110.343	31,5	113.610	31,5
Totale	316.133	100,0	321.632	100,0	344.935	100,0	347.346	100,0	343.101	100,0	338.863	100,0	338.610	100,0	333.826	100,0	350.280	100,0	360.107	100,0
Alimentare																				
– Operai e intermedi	39.594	72,7	42.323	72,4	43.988	72,7	43.392	72,6	45.408	72,3	45.625	71,7	44.082	71,9	43.345	71,3	43.853	70,8	44.566	71,2
– Impiegati e dirigenti	14.851	27,3	16.163	27,6	16.495	27,3	16.376	27,4	17.437	27,7	18.030	28,3	17.194	28,1	17.447	28,7	18.078	29,2	18.020	28,8
Totale	54.445	100,0	58.486	100,0	60.483	100,0	59.768	100,0	62.845	100,0	63.655	100,0	61.276	100,0	60.792	100,0	61.931	100,0	62.586	100,0
Bevande																				
– Operai e intermedi	4.220	57,0	5.041	58,7	4.651	59,3	5.068	61,7	5.414	61,1	5.343	59,3	4.662	59,7	4.802	59,3	5.023	59,6	4.877	58,3
– Impiegati e dirigenti	3.181	43,0	3.545	41,3	3.195	40,7	3.152	38,3	3.450	38,9	3.669	40,7	3.142	40,3	3.300	40,7	3.398	40,4	3.487	41,7
Totale	7.401	100,0	8.586	100,0	7.846	100,0	8.220	100,0	8.864	100,0	9.012	100,0	7.804	100,0	8.102	100,0	8.421	100,0	8.364	100,0
Caseario																				
– Operai e intermedi	5.856	75,9	6.432	74,5	6.635	75,4	6.504	75,4	6.612	75,4	6.810	73,8	6.680	74,5	6.822	74,5	6.881	74,5	6.892	74,6
– Impiegati e dirigenti	1.864	24,1	2.204	25,5	2.163	24,6	2.126	24,6	2.162	24,6	2.415	26,2	2.291	25,5	2.329	25,5	2.354	25,5	2.352	25,4
Totale	7.720	100,0	8.636	100,0	8.798	100,0	8.630	100,0	8.774	100,0	9.225	100,0	8.971	100,0	9.151	100,0	9.235	100,0	9.244	100,0
Conserviero																				
– Operai e intermedi	11.925	77,9	12.845	78,0	13.106	78,5	12.856	77,3	12.888	77,1	12.639	77,1	12.440	76,2	11.596	75,6	11.930	75,0	12.712	76,3
– Impiegati e dirigenti	3.383	22,1	3.626	22,0	3.585	21,5	3.769	22,7	3.826	22,9	3.761	22,9	3.885	23,8	3.735	24,4	3.973	25,0	3.954	23,7
Totale	15.308	100,0	16.471	100,0	16.691	100,0	16.625	100,0	16.714	100,0	16.400	100,0	16.325	100,0	15.331	100,0	15.903	100,0	16.666	100,0
Dolciario																				
– Operai e intermedi	4.830	81,4	5.348	81,3	5.843	81,2	6.212	80,5	6.787	80,7	6.897	80,4	6.963	79,7	6.570	78,5	6.390	78,2	6.792	79,1
– Impiegati e dirigenti	1.106	18,6	1.231	18,7	1.352	18,8	1.507	19,5	1.619	19,3	1.686	19,6	1.770	20,3	1.799	21,5	1.783	21,8	1.795	20,9
Totale	5.936	100,0	6.579	100,0	7.195	100,0	7.719	100,0	8.406	100,0	8.583	100,0	8.733	100,0	8.369	100,0	8.173	100,0	8.587	100,0
Molini e pastifici																				
– Operai e intermedi	3.394	77,1	3.187	76,4	3.267	75,1	3.367	74,3	3.512	73,4	3.381	73,2	3.414	73,6	3.292	72,9	3.452	73,0	3.293	72,7
– Impiegati e dirigenti	1.010	22,9	982	23,6	1.083	24,9	1.165	25,7	1.270	26,6	1.239	26,8	1.223	26,4	1.224	27,1	1.279	27,0	1.234	27,3
Totale	4.404	100,0	4.169	100,0	4.350	100,0	4.532	100,0	4.782	100,0	4.620	100,0	4.637	100,0	4.516	100,0	4.731	100,0	4.527	100,0
Altre alimentari																				
– Operai e intermedi	9.369	68,5	9.470	67,4	10.486	67,2	9.385	66,8	10.195	66,6	10.555	66,7	9.923	67,0	10.263	67,0	10.177	65,8	10.000	65,8
– Impiegati e dirigenti	4.307	31,5	4.575	32,6	5.117	32,8	4.657	33,2	5.110	33,4	5.260	33,3	4.883	33,0	5.060	33,0	5.291	34,2	5.198	34,2
Totale	13.676	100,0	14.045	100,0	15.603	100,0	14.042	100,0	15.305	100,0	15.815	100,0	14.806	100,0	15.323	100,0	15.468	100,0	15.198	100,0

segue

segue: TAB. 8

	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%
Beni per la persona e la casa																				
– Operai e intermedi	118.272	73,1	123.151	72,7	129.201	72,5	129.283	72,1	126.195	71,0	122.179	70,4	115.979	69,4	111.279	68,5	114.368	68,3	113.593	68,2
– Impiegati e dirigenti	43.562	26,9	46.143	27,3	48.996	27,5	49.955	27,9	51.466	29,0	51.410	29,6	51.220	30,6	51.218	31,5	53.111	31,7	53.056	31,8
Totale	161.834	100,0	169.294	100,0	178.197	100,0	179.238	100,0	177.661	100,0	173.589	100,0	167.199	100,0	162.497	100,0	167.479	100,0	166.649	100,0
Abbigliamento																				
– Operai e intermedi	21.114	68,3	19.927	66,0	19.370	64,6	19.290	65,6	17.867	63,6	17.738	61,9	17.291	60,3	15.942	57,6	15.258	55,7	14.645	54,1
– Impiegati e dirigenti	9.808	31,7	10.280	34,0	10.624	35,4	10.132	34,4	10.225	36,4	10.928	38,1	11.378	39,7	11.736	42,4	12.155	44,3	12.427	45,9
Totale	30.922	100,0	30.207	100,0	29.994	100,0	29.422	100,0	28.092	100,0	28.666	100,0	28.669	100,0	27.678	100,0	27.413	100,0	27.072	100,0
Pelli e cuoio																				
– Operai e intermedi	16.101	78,1	17.357	78,1	18.391	77,5	18.165	76,9	15.774	72,6	15.751	72,8	13.262	71,2	12.901	71,9	14.795	73,0	14.951	72,9
– Impiegati e dirigenti	4.502	21,9	4.870	21,9	5.344	22,5	5.468	23,1	5.965	27,4	5.878	27,2	5.370	28,8	5.038	28,1	5.461	27,0	5.560	27,1
Totale	20.603	100,0	22.227	100,0	23.735	100,0	23.633	100,0	21.739	100,0	21.629	100,0	18.632	100,0	17.939	100,0	20.256	100,0	20.511	100,0
Tessile																				
– Operai e intermedi	29.175	76,9	29.077	75,8	30.223	76,3	29.724	75,6	29.249	75,0	26.212	74,1	24.088	73,5	21.575	72,3	21.138	71,3	20.230	72,1
– Impiegati e dirigenti	8.784	23,1	9.275	24,2	9.393	23,7	9.601	24,4	9.769	25,0	9.175	25,9	8.705	26,5	8.265	27,7	8.518	28,7	7.839	27,9
Totale	37.959	100,0	38.352	100,0	39.616	100,0	39.325	100,0	39.018	100,0	35.387	100,0	32.793	100,0	29.840	100,0	29.656	100,0	28.069	100,0
Gioielleria e oreficeria																				
– Operai e intermedi	2.337	68,3	2.852	68,1	3.286	68,2	3.487	65,9	3.596	65,3	3.223	62,7	2.760	60,3	2.865	60,3	3.075	61,4	3.017	60,3
– Impiegati e dirigenti	1.083	31,7	1.333	31,9	1.529	31,8	1.808	34,1	1.912	34,7	1.916	37,3	1.814	39,7	1.887	39,7	1.932	38,6	1.988	39,7
Totale	3.420	100,0	4.185	100,0	4.815	100,0	5.295	100,0	5.508	100,0	5.139	100,0	4.574	100,0	4.752	100,0	5.007	100,0	5.005	100,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia																				
– Operai e intermedi	20.220	72,1	22.350	71,9	24.614	72,3	25.478	72,3	25.367	72,1	25.288	72,4	24.892	71,8	24.246	70,9	24.545	71,4	24.928	71,3
– Impiegati e dirigenti	7.826	27,9	8.752	28,1	9.407	27,7	9.744	27,7	9.828	27,9	9.649	27,6	9.793	28,2	9.944	29,1	9.827	28,6	10.040	28,7
Totale	28.046	100,0	31.102	100,0	34.021	100,0	35.222	100,0	35.195	100,0	34.937	100,0	34.685	100,0	34.190	100,0	34.372	100,0	34.968	100,0
Legno e mobili																				
– Operai e intermedi	23.896	73,4	25.591	73,7	27.293	73,2	27.940	72,3	28.948	72,2	28.784	72,1	29.142	72,2	29.326	72,0	30.681	71,9	30.444	72,1
– Impiegati e dirigenti	8.652	26,6	9.137	26,3	10.010	26,8	10.695	27,7	11.136	27,8	11.154	27,9	11.194	27,8	11.417	28,0	11.982	28,1	11.795	27,9
Totale	32.548	100,0	34.728	100,0	37.303	100,0	38.635	100,0	40.084	100,0	39.938	100,0	40.336	100,0	40.743	100,0	42.663	100,0	42.239	100,0
Beni diversi per la persona e la casa																				
– Operai e intermedi	5.429	65,1	5.997	70,6	6.024	69,1	5.199	67,5	5.394	67,2	5.183	65,7	4.544	60,5	4.424	60,1	4.876	60,1	5.378	61,2
– Impiegati e dirigenti	2.907	34,9	2.496	29,4	2.689	30,9	2.507	32,5	2.631	32,8	2.710	34,3	2.966	39,5	2.931	39,9	3.236	39,9	3.407	38,8
Totale	8.336	100,0	8.493	100,0	8.713	100,0	7.706	100,0	8.025	100,0	7.893	100,0	7.510	100,0	7.355	100,0	8.112	100,0	8.785	100,0

segue

TAB. 9 – RAPPORTO TRA FATTURATO NETTO E IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE

	1998	1999	2000 ⁽¹⁾	2000	2001 ⁽²⁾	2001	2002	2003 ⁽³⁾	2003	2004	2005 ⁽⁴⁾	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale generale.....	209,9	198,4	207,2	197,1	195,4	193,9	185,5	181,0	176,5	176,5	176,3	173,6	182,3	187,9
Totale Nord Ovest.....	203,6	191,3	200,3	190,5	187,4	185,9	177,7	173,2	168,5	169,2	169,2	166,1	175,0	182,2
Totale Nord Est.....	219,8	208,9	219,4	206,3	205,7	204,2	197,8	193,3	188,7	187,9	186,6	184,2	192,3	196,9
Totale Centro NEC.....	221,3	212,1	226,6	217,9	223,3	221,3	207,5	197,4	194,7	198,0	200,9	197,2	210,2	217,5
Totale Nord Est e Centro.....	220,1	209,6	220,9	208,6	209,1	207,6	199,7	194,2	189,9	189,8	189,5	186,8	196,0	201,0
Totale Centro Sud e Isole.....	188,3	175,6	173,9	170,8	166,9	165,9	156,9	155,1	150,8	147,1	147,9	146,4	153,6	155,8
Piemonte e Valle d'Aosta ⁽⁵⁾	213,2	203,9	208,9	197,8	194,2	193,3	183,8	181,2	177,6	177,4	175,1	171,5	171,5	183,4
Liguria ⁽⁵⁾	248,1	252,2	276,2	238,4	233,7	228,6	214,5	194,4	191,8	183,9	189,1	183,5	197,6	190,4
Lombardia ⁽⁵⁾	207,5	195,7	209,3	197,6	196,1	194,2	187,2	185,1	179,0	178,2	181,9	177,9	189,2	197,2
Veneto ⁽⁵⁾	231,6	229,0	242,2	225,3	224,3	222,8	215,0	212,6	207,5	205,9	208,7	205,0	217,5	220,1
Trentino-Alto Adige ⁽⁵⁾	180,2	174,2	183,3	174,7	188,6	183,9	187,2	187,3	181,0	185,3	167,4	163,8	164,2	179,0
Friuli Venezia Giulia ⁽⁵⁾	216,2	199,7	204,8	193,0	204,9	204,8	191,1	183,9	180,3	181,4	188,0	185,3	197,5	207,6
Emilia-Romagna ⁽⁵⁾	227,5	220,5	230,7	215,0	215,9	213,9	213,9	216,6	209,2	213,6	212,4	210,4	215,8	227,0
Toscana ⁽⁵⁾	249,1	242,6	268,6	252,7	263,4	262,5	249,2	235,5	231,4	232,4	231,0	226,7	231,2	233,2
Marche ⁽⁵⁾	257,5	250,6	247,9	243,5	255,9	251,6	252,1	234,1	231,9	241,1	237,9	233,3	251,8	260,3
Umbria ⁽⁵⁾	163,0	163,8	161,5	152,1	144,4	142,8	131,9	144,0	140,2	146,0	148,1	145,6	158,1	168,6
Lazio ⁽⁵⁾	204,6	188,8	194,9	187,2	192,0	187,9	183,1	189,2	186,5	185,8	190,9	187,3	179,3	171,4
Abruzzo ⁽⁵⁾	181,1	171,4	162,5	160,2	166,0	165,4	166,1	157,2	155,8	163,5	166,3	165,3	179,8	176,8
Campania ⁽⁵⁾	181,7	169,0	170,0	168,9	167,7	166,5	165,3	164,2	151,5	150,2	146,2	144,5	154,6	162,4
Puglia ⁽⁵⁾	258,1	247,1	276,3	271,4	231,9	231,9	213,2	189,2	187,8	177,3	160,5	158,8	166,6	178,2
Altre Regioni Meridionali e Isole ⁽⁵⁾	171,9	169,2	169,1	164,4	161,2	161,2	142,2	133,1	131,2	130,8	132,7	131,6	139,7	152,2
Società appartenenti a distretti ⁽⁵⁾	214,0	203,0	223,7	211,2	213,2	212,1	201,4	194,6	190,0	190,5	193,2	189,1	203,7	208,7
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali ⁽⁵⁾	247,7	247,4	248,4	229,7	223,0	220,4	220,2	208,8	204,9	208,8	205,5	201,2	203,2	215,2
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL ⁽⁵⁾	211,4	202,5	210,9	199,7	199,9	198,1	191,3	191,7	185,6	185,4	186,0	183,1	191,5	199,0
Settori del <i>made in Italy</i> ⁽⁵⁾	233,5	226,1	236,1	223,3	225,8	224,1	216,4	211,4	205,0	204,3	203,6	200,1	208,8	216,6
Alimentare.....	231,4	216,0	218,7	213,7	213,2	211,8	205,3	205,4	199,5	189,7	180,0	178,1	171,9	173,3
Bevande.....	160,8	151,9	152,0	150,2	142,0	139,9	134,9	138,2	134,4	130,0	131,7	130,5	123,6	123,3
Caseario.....	334,8	307,3	311,9	307,9	292,5	292,2	283,3	274,8	268,4	252,9	236,9	236,9	222,7	222,4
Conserviero.....	213,9	205,2	196,5	192,0	207,1	206,6	204,6	198,6	195,0	182,3	176,9	175,4	179,4	175,2
Dolciario.....	177,2	163,9	165,9	160,0	164,6	162,9	159,5	163,0	159,2	156,9	158,4	154,4	148,8	152,3
Molini e pastifici.....	146,1	131,0	135,3	132,5	129,2	128,5	123,4	126,9	125,9	115,5	107,8	105,8	107,0	124,8
Altre alimentari.....	306,9	287,8	295,2	285,5	294,7	293,4	280,1	281,0	266,3	260,9	230,8	228,5	212,0	209,3

segue

segue: TAB. 9

	1998	1999	2000 ⁽¹⁾	2000	2001 ⁽²⁾	2001	2002	2003 ⁽³⁾	2003	2004	2005 ⁽⁴⁾	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Beni per la persona e la casa.....	212,0	200,8	214,7	203,6	205,3	203,7	193,3	188,0	183,6	178,4	177,9	175,3	182,3	183,7
Abbigliamento.....	352,9	358,0	366,2	357,4	365,7	364,6	365,1	361,6	357,7	333,1	320,4	316,0	328,2	345,4
Pelli e cuoio.....	419,6	377,0	416,0	401,2	418,0	414,1	387,5	353,2	349,4	330,7	326,5	322,8	346,7	355,7
Tessile.....	157,2	147,1	159,3	150,7	150,4	148,9	136,9	127,6	124,0	123,6	126,1	124,4	123,9	120,2
Gioielleria e oreficeria.....	507,3	514,4	546,4	525,7	508,0	497,7	459,3	394,9	391,0	375,1	363,4	361,7	360,0	312,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia.....	120,1	118,2	129,0	118,8	122,8	121,9	123,8	123,5	119,0	115,6	116,7	115,1	120,1	118,7
Legno e mobili.....	222,1	211,0	226,4	219,4	219,2	218,3	200,4	195,1	193,7	193,3	187,7	185,1	191,5	197,8
Beni diversi per la persona e la casa.....	222,8	202,4	220,0	212,7	193,6	191,4	190,7	198,9	194,6	208,6	196,7	187,4	189,7	204,5
Carta e stampa.....	161,7	154,0	163,4	156,0	158,4	157,7	150,8	143,4	141,8	129,2	125,6	123,6	128,1	137,7
Chimico e farmaceutico.....	181,2	170,3	178,1	168,4	165,7	163,8	151,8	150,6	146,2	147,7	151,2	150,0	157,0	161,3
Meccanico.....	226,9	218,6	224,2	210,8	207,7	206,0	199,5	193,8	188,7	194,2	196,3	192,7	207,6	218,1
Elettro-Meccanico ed elettronico.....	255,4	258,6	274,3	260,1	243,0	241,8	239,4	236,6	233,2	238,2	231,2	227,8	240,9	242,7
Macchine e attrezzature.....	254,1	248,6	256,7	238,6	240,8	238,2	227,8	213,5	206,9	219,6	224,5	219,7	233,7	249,6
Mezzi di trasporto e accessori.....	221,6	216,1	216,4	203,7	192,7	192,0	183,3	182,6	179,1	168,5	171,1	169,3	195,2	202,2
Trattamento metalli.....	182,4	166,6	171,3	162,5	160,5	159,4	155,8	158,1	153,5	159,7	162,8	159,6	172,1	182,1
Metallurgico.....	188,2	168,4	181,3	173,3	166,2	164,7	154,4	146,9	143,8	171,9	175,9	171,2	198,8	205,3
Altri settori.....	166,4	165,8	177,4	167,4	160,2	159,3	155,5	150,9	148,6	158,4	172,3	167,6	177,6	178,4

(1) Al netto della rivalutazione ex legge n. 342-2000.

(2) Al netto della rivalutazione ex legge n. 448-2001.

(3) Al netto della rivalutazione ex legge n. 350-2003.

(4) Al netto della rivalutazione ex legge n. 266-2005.

(5) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 10 – STRUTTURA DEGLI STATI PATRIMONIALI

	Totale generale									
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	30,3	30,6	31,7	31,0	31,3	31,6	31,2	31,0	29,9	29,6
<i>Circolante netto</i> (1).....	40,9	40,2	40,1	41,3	40,6	40,4	40,9	41,1	41,9	42,0
Attività produttive	71,2	70,8	71,8	72,3	71,9	72,0	72,1	72,1	71,8	71,6
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	6,6	6,1	5,7	5,4	5,5	5,1	5,1	5,0	4,9	4,7
<i>Disponibilità</i>	10,5	11,1	10,1	9,6	9,2	9,1	9,6	9,9	9,8	9,9
Attività finanziarie	17,1	17,2	15,8	15,0	14,7	14,2	14,7	14,9	14,7	14,6
Altre attività	11,7	12,0	12,4	12,7	13,4	13,8	13,2	13,0	13,5	13,8
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	34,8	35,0	36,3	36,7	37,4	37,8	38,1	38,6	37,2	37,1
Fondi del personale	6,2	6,0	5,6	5,6	5,5	5,5	5,6	5,4	5,3	4,7
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine.....	15,9	16,4	15,2	15,0	15,4	15,7	15,9	16,2	16,6	16,9
– a breve termine.....	28,6	28,0	28,5	28,8	27,2	26,9	26,1	24,8	25,5	26,2
Totale	44,5	44,4	43,7	43,8	42,6	42,6	42,0	41,0	42,1	43,1
Altre passività	14,5	14,6	14,4	13,9	14,5	14,1	14,3	15,0	15,4	15,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	Totale Nord Ovest									
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	29,5	29,6	30,7	30,1	30,2	30,3	29,8	29,8	28,8	28,5
<i>Circolante netto</i> (1).....	41,2	40,6	40,8	42,1	41,5	41,4	41,6	41,8	42,4	42,5
Attività produttive	70,7	70,2	71,5	72,2	71,7	71,7	71,4	71,6	71,2	71,0
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	6,9	6,6	5,5	5,1	5,1	5,0	4,8	4,3	4,3	4,3
<i>Disponibilità</i>	10,6	11,1	10,3	9,7	9,8	9,7	10,4	11,0	11,1	11,1
Attività finanziarie	17,5	17,7	15,8	14,8	14,9	14,7	15,2	15,3	15,4	15,4
Altre attività	11,8	12,1	12,7	13,0	13,4	13,6	13,4	13,1	13,4	13,6
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	34,8	35,1	36,7	37,3	37,4	38,6	39,3	40,3	39,0	38,7
Fondi del personale	6,8	6,7	6,3	6,2	6,2	6,1	6,2	6,1	6,0	5,2
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine.....	15,6	16,0	15,0	15,0	15,6	15,9	16,0	16,1	16,7	17,3
– a breve termine.....	28,0	27,3	27,1	27,6	26,3	25,6	24,7	22,7	23,4	23,7
Totale	43,6	43,3	42,1	42,6	41,9	41,5	40,7	38,8	40,1	41,0
Altre passività	14,8	14,9	14,9	13,9	14,5	13,8	13,8	14,8	14,9	15,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

Totale Nord Est										
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	30,3	30,3	31,6	30,5	30,5	30,8	30,7	30,5	29,2	29,2
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	42,5	41,7	41,6	42,8	42,1	42,0	41,9	42,3	43,0	43,2
Attività produttive	72,8	72,0	73,2	73,3	72,6	72,8	72,6	72,8	72,2	72,4
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	6,4	5,6	5,6	5,4	5,7	5,3	5,9	5,8	5,6	5,2
<i>Disponibilità</i>	9,8	11,3	9,7	9,5	8,8	8,7	9,2	9,5	9,4	9,2
Attività finanziarie	16,2	16,9	15,3	14,9	14,5	14,0	15,1	15,3	15,0	14,4
Altre attività	11,0	11,1	11,5	11,8	12,9	13,2	12,3	11,9	12,8	13,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	34,5	34,7	36,5	36,5	37,8	37,5	38,0	38,3	37,2	37,3
Fondi del personale	5,7	5,5	5,1	5,1	5,1	5,0	5,2	5,1	5,0	4,5
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine.....	16,4	17,0	15,5	15,3	15,6	16,3	16,3	16,1	16,5	16,4
– a breve termine.....	29,1	28,5	29,0	29,5	27,4	27,4	26,5	25,8	26,2	27,0
Totale	45,5	45,5	44,5	44,8	43,0	43,7	42,8	41,9	42,7	43,4
Altre passività	14,3	14,3	13,9	13,6	14,1	13,8	14,0	14,7	15,1	14,8
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Totale Centro NEC										
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	31,4	32,3	31,8	30,8	31,5	31,5	30,3	30,5	29,5	28,6
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	39,8	39,7	39,0	40,9	40,5	39,5	40,9	40,0	41,6	42,7
Attività produttive	71,2	72,0	70,8	71,7	72,0	71,0	71,2	70,5	71,1	71,3
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	6,0	5,2	5,4	5,1	5,1	4,9	4,8	4,7	4,9	4,7
<i>Disponibilità</i>	11,4	11,1	10,9	10,4	9,9	9,5	9,9	9,9	9,5	9,5
Attività finanziarie	17,4	16,3	16,3	15,5	15,0	14,4	14,7	14,6	14,4	14,2
Altre attività	11,4	11,7	12,9	12,8	13,0	14,6	14,1	14,9	14,5	14,5
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	32,9	32,4	32,7	34,0	35,6	35,5	35,3	34,8	32,5	31,7
Fondi del personale	5,7	5,6	5,3	5,4	5,3	5,2	5,2	5,1	5,1	4,6
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine.....	17,6	18,1	15,9	14,7	14,5	15,9	16,4	17,8	18,5	18,5
– a breve termine.....	30,4	30,2	32,2	32,4	30,5	29,7	29,6	28,6	29,4	30,5
Totale	48,0	48,3	48,1	47,1	45,0	45,6	46,0	46,4	47,9	49,0
Altre passività	13,4	13,7	13,9	13,5	14,1	13,7	13,5	13,7	14,5	14,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

Totale Nord Est e Centro										
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	30,5	30,7	31,6	30,6	30,7	30,9	30,6	30,5	29,2	29,1
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	41,9	41,3	41,1	42,4	41,7	41,5	41,6	41,8	42,7	43,1
Attività produttive	72,4	72,0	72,7	73,0	72,4	72,4	72,2	72,3	71,9	72,2
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	6,3	5,6	5,5	5,4	5,6	5,2	5,7	5,6	5,5	5,1
<i>Disponibilità</i>	10,2	11,2	10,0	9,6	9,0	8,9	9,4	9,6	9,4	9,2
Attività finanziarie	16,5	16,8	15,5	15,0	14,6	14,1	15,1	15,2	14,9	14,3
Altre attività	11,1	11,2	11,8	12,0	13,0	13,5	12,7	12,5	13,2	13,5
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	34,2	34,3	35,7	36,0	37,3	37,1	37,5	37,6	36,2	36,2
Fondi del personale	5,7	5,5	5,2	5,2	5,2	5,1	5,2	5,1	5,0	4,5
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine.....	16,7	17,2	15,6	15,2	15,4	16,2	16,3	16,5	16,9	16,8
– a breve termine.....	29,4	28,9	29,6	30,1	28,0	27,8	27,1	26,4	26,9	27,7
Totale	46,1	46,1	45,2	45,3	43,4	44,0	43,4	42,9	43,8	44,5
Altre passività	14,0	14,1	13,9	13,5	14,1	13,8	13,9	14,4	15,0	14,8
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Totale Centro Sud e Isole										
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	33,1	34,5	37,2	36,7	39,0	40,3	39,6	37,8	37,0	36,0
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	34,3	32,9	32,2	33,2	31,4	31,3	34,2	35,6	36,5	35,5
Attività produttive	67,4	67,4	69,4	69,9	70,4	71,6	73,8	73,4	73,5	71,5
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	7,1	6,6	7,1	6,8	6,6	4,6	4,3	4,6	4,1	4,9
<i>Disponibilità</i>	11,1	10,3	9,4	8,8	7,9	7,6	7,2	7,2	6,9	8,3
Attività finanziarie	18,2	16,9	16,5	15,6	14,5	12,2	11,5	11,8	11,0	13,2
Altre attività	14,4	15,7	14,1	14,5	15,1	16,2	14,7	14,8	15,5	15,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	37,9	37,8	37,7	37,8	37,4	37,4	36,2	36,6	35,3	35,7
Fondi del personale	5,7	5,3	5,2	5,2	4,9	4,9	4,9	4,6	4,5	3,8
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine.....	13,8	14,2	14,3	13,6	14,4	13,3	13,9	14,7	15,0	15,6
– a breve termine.....	27,7	27,0	28,7	27,4	27,0	27,4	26,6	26,0	26,4	28,7
Totale	41,5	41,2	43,0	41,0	41,4	40,7	40,5	40,7	41,4	44,3
Altre passività	14,9	15,7	14,1	16,0	16,3	17,0	18,4	18,1	18,8	16,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

	Società appartenenti a distretti ⁽²⁾									
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	29,6	29,3	29,7	28,0	28,0	27,5	27,3	27,3	26,6	26,2
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	42,2	42,4	43,5	45,7	45,9	46,9	47,3	46,8	47,7	47,5
Attività produttive	71,8	71,7	73,2	73,7	73,9	74,4	74,6	74,1	74,3	73,7
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	8,0	8,1	7,5	7,0	6,8	6,6	6,7	6,6	6,6	6,3
<i>Disponibilità</i>	10,1	10,2	9,1	8,5	8,5	8,5	9,2	9,3	8,9	8,7
Attività finanziarie	18,1	18,3	16,6	15,5	15,3	15,1	15,9	15,9	15,5	15,0
Altre attività	10,1	10,0	10,2	10,8	10,8	10,5	9,5	10,0	10,2	11,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	33,8	33,7	35,9	36,8	37,3	37,8	38,1	39,0	38,0	37,0
Fondi del personale	6,2	6,1	5,7	5,8	5,9	5,9	6,0	6,0	5,9	5,1
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine.....	17,8	17,8	15,6	14,9	15,5	15,6	15,8	15,9	16,6	16,9
– a breve termine.....	31,2	30,9	31,4	31,8	30,1	29,4	28,6	27,3	27,5	28,6
Totale	49,0	48,7	47,0	46,7	45,6	45,0	44,4	43,2	44,1	45,5
Altre passività	11,0	11,5	11,4	10,7	11,2	11,3	11,5	11,8	12,0	12,4
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

	Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali ⁽²⁾									
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	25,4	24,2	25,5	24,7	25,5	26,5	25,8	25,7	25,2	24,6
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	44,7	44,4	44,3	45,8	45,2	43,5	43,5	43,6	44,6	45,2
Attività produttive	70,1	68,6	69,8	70,5	70,7	70,0	69,3	69,3	69,8	69,8
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	9,3	8,5	7,8	8,5	8,1	8,5	8,3	8,9	9,1	7,7
<i>Disponibilità</i>	9,1	10,8	9,6	7,7	7,8	7,7	8,8	8,9	8,2	9,4
Attività finanziarie	18,4	19,3	17,4	16,2	15,9	16,2	17,1	17,8	17,3	17,1
Altre attività	11,5	12,1	12,8	13,3	13,4	13,8	13,6	12,9	12,9	13,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	33,3	33,6	36,0	37,3	37,4	38,6	39,6	40,2	38,6	39,2
Fondi del personale	6,7	6,5	6,1	6,3	6,1	6,0	6,1	5,9	5,6	4,9
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine.....	15,3	14,9	14,1	13,7	14,7	14,3	14,9	15,0	15,2	14,9
– a breve termine.....	29,2	29,4	28,8	28,1	26,6	26,4	25,0	23,9	25,1	24,9
Totale	44,5	44,3	42,9	41,8	41,3	40,7	39,9	38,9	40,3	39,8
Altre passività	15,5	15,6	15,0	14,6	15,2	14,7	14,4	15,0	15,5	16,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL ⁽²⁾										
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	29,4	29,3	30,9	29,9	29,6	29,9	29,0	28,6	27,6	27,1
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	40,2	40,2	39,4	40,4	39,6	39,5	40,2	40,9	41,6	42,2
Attività produttive	69,6	69,5	70,3	70,3	69,2	69,4	69,2	69,5	69,2	69,3
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	8,9	9,2	8,5	8,4	8,4	8,0	8,3	7,9	7,7	7,5
<i>Disponibilità</i>	9,9	9,9	9,1	8,9	8,9	8,6	9,2	9,4	9,4	9,3
Attività finanziarie	18,8	19,1	17,6	17,3	17,3	16,6	17,5	17,3	17,1	16,8
Altre attività	11,6	11,4	12,1	12,4	13,5	14,0	13,3	13,2	13,7	13,9
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	36,6	37,0	37,9	38,2	39,6	39,7	40,2	40,5	38,9	38,4
Fondi del personale	6,5	6,3	5,9	5,8	5,7	5,7	5,7	5,6	5,5	5,0
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine.....	15,1	15,5	14,5	14,3	14,2	14,5	14,2	14,4	14,9	15,5
– a breve termine.....	27,0	26,5	27,0	27,1	25,4	25,6	25,0	23,7	24,6	25,5
Totale	42,1	42,0	41,5	41,4	39,6	40,1	39,2	38,1	39,5	41,0
Altre passività	14,8	14,7	14,7	14,6	15,1	14,5	14,9	15,8	16,1	15,6
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Settori del made in Italy ⁽²⁾										
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	27,7	27,3	28,2	27,0	26,9	27,1	26,5	26,4	25,8	25,4
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	43,4	43,5	43,4	45,2	44,7	44,5	44,6	45,0	45,6	45,8
Attività produttive	71,1	70,8	71,6	72,2	71,6	71,6	71,1	71,4	71,4	71,2
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	8,1	8,1	7,8	7,4	7,2	7,1	7,3	7,0	6,8	6,6
<i>Disponibilità</i>	9,9	10,1	9,1	8,8	8,8	8,7	9,4	9,7	9,4	9,5
Attività finanziarie	18,0	18,2	16,9	16,2	16,0	15,8	16,7	16,7	16,2	16,1
Altre attività	10,9	11,0	11,5	11,6	12,4	12,6	12,2	11,9	12,4	12,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	34,8	35,0	36,3	36,9	37,9	38,6	39,2	39,8	38,2	37,7
Fondi del personale	6,2	6,1	5,8	5,8	5,7	5,6	5,8	5,7	5,6	5,0
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine.....	15,7	15,8	14,4	14,0	14,5	14,6	14,6	14,5	15,2	15,5
– a breve termine.....	29,0	28,4	28,9	29,2	27,3	26,9	26,0	24,5	24,7	25,7
Totale	44,7	44,2	43,3	43,2	41,8	41,5	40,6	39,0	39,9	41,2
Altre passività	14,3	14,7	14,6	14,1	14,6	14,3	14,4	15,5	16,3	16,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(1) Al netto dei debiti commerciali.
(2) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 11 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	<i>milioni di euro</i>								
Investimenti tecnici.....	4.759	5.202	5.243	5.767	4.909	4.617	5.142	5.524	5.999
Investimenti finanziari.....	916	624	597	976	621	736	692	930	806
Variazione disponibilità (1)....	620	53	194	325	258	866	725	464	721
Variazione circolante netto (2)	1.726	3.442	3.313	908	2.109	1.821	2.089	3.623	3.434
Totale impieghi	8.021	9.321	9.347	7.976	7.897	8.040	8.648	10.541	10.960
Cash-flow (3).....	6.903	6.202	7.613	7.906	6.916	7.483	7.705	7.859	7.917
Apporti degli azionisti (4).....	-481	-372	-423	-797	-1.168	-323	-803	-1.086	-1.047
Contributi incassati.....	36	15	19	15	29	3	2	25	1
Variazione debiti finanziari....	1.563	3.476	2.138	852	2.120	877	1.744	3.743	4.089
Totale risorse	8.021	9.321	9.347	7.976	7.897	8.040	8.648	10.541	10.960

TOTALI

	1999-01		2002-04		2005-07		1999-07	
	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
Investimenti tecnici.....	15.204	57,0	15.293	63,9	16.665	55,3	47.162	58,4
Investimenti finanziari.....	2.137	8,0	2.333	9,8	2.428	8,1	6.898	8,6
Variazione disponibilità (1).....	867	3,2	1.449	6,1	1.910	6,3	4.226	5,2
Variazione circolante netto (2)	8.481	31,8	4.838	20,2	9.146	30,3	22.465	27,8
Totale impieghi	26.689	100,0	23.913	100,0	30.149	100,0	80.751	100,0
Cash-flow (3).....	20.718	77,6	22.305	93,3	23.481	77,9	66.504	82,3
Apporti degli azionisti (4).....	-1.276	-4,8	-2.288	-9,6	-2.936	-9,7	-6.500	-8,0
Contributi incassati.....	70	0,3	47	0,2	28	0,1	145	0,2
Variazione debiti finanziari.....	7.177	26,9	3.849	16,1	9.576	31,7	20.602	25,5
Totale risorse	26.689	100,0	23.913	100,0	30.149	100,0	80.751	100,0

N.B. - Dati elaborati su base omogenea, considerando per ogni anno lo stesso numero di società.

(1) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(2) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(3) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

(4) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 12 – RAPPORTO TRA CIRCOLANTE E FATTURATO NETTO

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale generale.....	24,8	25,6	25,6	27,0	26,6	27,6	27,5	27,9	27,7	27,3
Totale Nord Ovest.....	24,7	25,7	25,8	27,5	27,5	28,2	28,1	28,0	27,4	26,6
Totale Nord Est.....	25,0	25,7	25,8	27,2	26,7	28,2	27,5	28,0	28,7	28,3
Totale Centro NEC.....	24,6	25,2	24,8	25,7	26,2	27,4	28,0	27,7	27,0	26,9
Totale Nord Est e Centro.....	24,9	25,6	25,6	26,9	26,6	28,0	27,6	27,9	28,3	28,0
Totale Centro Sud e Isole.....	25,3	25,0	24,0	24,5	23,0	23,0	24,6	27,3	25,3	26,7
Piemonte e Valle d'Aosta (1)....	25,8	27,3	27,1	29,5	29,8	30,2	28,3	28,0	28,6	27,0
Liguria (1).....	21,6	21,9	21,5	25,7	29,5	23,9	25,8	25,3	22,6	23,2
Lombardia (1).....	24,2	25,3	25,4	26,7	27,2	28,2	28,1	28,6	27,6	27,0
Veneto (1).....	24,1	24,9	24,7	26,3	26,3	28,2	27,1	27,9	27,7	27,8
Trentino-Alto Adige (1).....	17,9	18,5	16,7	15,8	16,5	19,7	17,6	21,1	21,5	19,9
Friuli Venezia Giulia (1).....	23,6	24,3	26,0	27,2	26,7	26,9	27,0	27,2	28,8	29,6
Emilia-Romagna (1).....	26,4	27,1	27,5	28,8	28,7	29,4	29,3	29,1	31,1	30,2
Toscana (1).....	23,6	26,0	25,4	26,8	26,6	28,4	29,2	29,2	27,4	25,9
Marche (1).....	24,4	22,9	24,0	22,8	23,9	24,1	25,7	25,8	26,2	27,7
Umbria (1).....	26,8	28,0	24,3	25,3	27,0	25,9	25,7	26,5	28,5	27,3
Lazio (1).....	24,0	20,4	20,3	19,6	17,6	19,0	20,7	21,8	18,9	23,1
Abruzzo (1).....	26,1	26,9	26,4	27,6	26,3	27,7	25,4	29,8	28,5	26,5
Campania (1).....	32,2	33,8	30,5	27,5	24,0	26,2	30,5	30,0	28,3	30,5
Puglia (1).....	17,1	18,1	17,7	17,7	19,0	15,2	17,3	20,2	19,6	20,2
Altre Regioni Meridionali e Isole (1).....	21,7	23,1	24,9	26,8	24,6	26,2	26,2	30,4	26,2	28,0
Società appartenenti a distretti (1)	25,5	26,7	26,7	28,5	29,1	31,1	30,3	30,6	29,8	29,4
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali (1)	26,0	27,0	28,2	29,8	28,9	29,0	29,0	30,1	30,3	28,9
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL (1)	23,8	24,7	24,4	25,3	25,4	26,0	26,1	26,6	26,6	26,4
Settori del <i>made in Italy</i> (1).....	25,4	26,2	26,2	27,5	27,7	28,7	28,7	29,1	28,5	27,9
Alimentare.....	22,8	23,7	23,7	23,6	23,6	22,9	24,2	24,7	25,7	25,3
Bevande.....	26,3	25,1	22,8	26,0	22,1	23,0	26,8	26,9	28,5	27,1
Caseario.....	22,0	22,2	25,2	24,8	28,2	27,6	28,8	28,7	29,8	27,4
Conserviero.....	27,6	28,5	29,6	28,7	27,2	27,1	28,5	28,9	27,8	27,2
Dolciario.....	15,4	15,9	15,1	15,4	15,1	15,4	16,0	16,7	17,9	17,1
Molini e pastifici.....	20,9	21,5	21,3	23,0	16,9	14,7	13,1	15,3	17,4	18,3
Altre alimentari.....	20,5	22,6	21,5	20,0	22,3	20,9	21,9	22,7	24,3	25,7

segue

segue: TAB. 12

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Beni per la persona e la casa....	27,7	27,8	28,1	29,1	28,9	31,4	31,5	32,1	32,0	32,2
Abbigliamento.....	35,3	34,9	36,9	37,6	36,6	38,0	37,4	36,5	36,6	34,7
Pelli e cuoio.....	24,7	24,2	25,3	26,5	28,9	30,3	30,0	31,0	31,9	32,1
Tessile.....	29,7	31,3	31,1	32,2	32,9	36,6	38,0	39,4	37,9	36,7
Gioielleria e oreficeria.....	24,2	26,6	27,4	29,5	30,6	35,9	35,2	34,8	32,7	34,9
Ceramiche e prodotti per l'edilizia.....	30,6	29,3	27,9	28,1	25,4	29,1	30,2	31,5	31,8	34,0
Legno e mobili.....	20,2	20,4	21,2	23,0	23,4	25,1	24,9	25,2	25,2	26,4
Beni diversi per la persona e la casa.....	25,1	26,4	26,9	25,7	24,5	26,5	26,5	30,1	30,6	28,2
Carta e stampa.....	16,7	19,9	20,6	22,4	21,1	20,9	20,6	21,2	22,4	21,0
Chimico e farmaceutico.....	23,4	22,3	21,8	23,0	21,8	24,0	24,4	26,0	27,0	25,7
Meccanico.....	25,0	26,4	26,5	29,0	28,6	29,4	28,4	28,2	27,0	26,5
Elettro-Meccanico ed elettronico.....	27,2	28,2	27,8	29,3	30,4	30,0	30,0	30,6	30,0	30,4
Macchine e attrezzature.....	25,5	27,1	27,9	30,1	30,6	32,0	30,0	28,9	27,0	25,9
Mezzi di trasporto e accessori.....	23,3	24,5	24,4	32,3	26,8	25,1	26,0	26,1	24,3	22,6
Trattamento metalli.....	23,5	24,7	24,3	25,5	24,8	26,8	26,0	26,7	26,3	26,6
Metallurgico.....	23,7	25,4	24,2	26,6	27,8	29,2	27,1	27,0	25,3	27,1
Altri settori.....	28,5	29,2	26,2	26,0	26,5	26,3	25,4	25,8	25,6	26,4

N.B. - Il circolante è stato calcolato come somma algebrica delle seguenti voci: rimanenze e crediti commerciali (al netto dei rispettivi fondi rettificativi), altre attività correnti, debiti verso fornitori e consociate e altre passività correnti.

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 13 – RAPPORTO TRA RIMANENZE E FATTURATO NETTO

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale generale.....	19,5	20,0	20,3	20,5	20,6	21,1	21,5	22,0	22,3	22,3
Totale Nord Ovest.....	19,7	20,4	20,8	21,0	21,4	21,7	21,8	22,3	22,5	22,2
Totale Nord Est.....	19,9	20,6	20,8	20,9	20,7	21,5	21,7	22,4	23,2	23,2
Totale Centro NEC.....	18,1	19,0	19,0	18,8	19,3	19,3	20,3	20,2	20,6	20,9
Totale Nord Est e Centro.....	19,5	20,2	20,4	20,5	20,4	21,1	21,4	22,0	22,6	22,7
Totale Centro Sud e Isole.....	18,0	17,3	17,7	18,6	17,9	18,2	21,1	20,8	20,4	20,1
Piemonte e Valle d'Aosta (1)....	19,1	19,2	20,3	21,5	21,1	21,6	21,4	21,0	22,0	21,1
Liguria (1).....	23,1	23,6	24,1	23,4	31,6	18,2	20,7	26,6	28,5	27,8
Lombardia (1).....	18,9	19,4	19,7	19,7	20,3	20,8	21,0	21,5	21,6	21,4
Veneto.....	18,9	18,9	19,2	19,2	19,1	19,4	19,3	19,9	20,5	21,2
Trentino-Alto Adige (1).....	15,7	15,4	16,4	15,7	14,8	16,3	16,5	17,7	18,8	20,5
Friuli Venezia Giulia (1).....	20,3	21,4	21,5	21,1	21,8	23,7	26,8	25,4	28,0	28,7
Emilia-Romagna (1).....	19,8	20,6	20,8	21,3	21,2	21,8	22,1	22,6	23,4	23,1
Toscana (1).....	17,6	19,4	18,4	18,3	18,2	18,7	19,6	19,4	19,9	20,1
Marche (1).....	16,6	16,3	17,1	17,5	19,2	18,1	18,7	18,9	19,2	20,0
Umbria (1).....	15,5	16,6	16,1	16,7	17,1	16,8	18,8	19,4	21,4	19,9
Lazio (1).....	15,6	15,4	16,9	14,8	15,6	16,9	26,9	23,3	21,6	15,8
Abruzzo (1).....	18,9	19,2	18,9	20,0	19,1	20,8	20,2	20,3	20,7	19,5
Campania (1).....	17,6	17,6	20,3	21,8	19,1	18,4	19,8	19,8	19,7	20,7
Puglia (1).....	13,0	13,7	13,0	12,4	16,1	15,3	15,7	16,4	16,1	16,9
Altre Regioni Meridionali e Isole (1).....	17,7	16,2	18,4	19,1	17,2	18,5	19,7	21,3	21,3	21,9
Società appartenenti a distretti (1)	19,6	20,2	20,1	20,9	21,4	22,5	22,7	22,4	22,5	22,4
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali (1)	21,0	21,5	22,8	23,1	23,1	22,5	22,5	22,9	24,0	24,2
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL (1)	17,9	18,2	18,6	18,5	18,7	18,9	19,6	20,2	20,7	20,6
Settori del <i>made in Italy</i> (1).....	20,4	20,7	21,1	21,5	21,8	22,3	22,8	23,3	23,9	23,8
Alimentare.....	15,7	16,8	17,1	17,2	17,5	17,1	17,5	17,9	17,9	18,6
Bevande.....	22,5	23,4	22,2	24,3	23,3	22,8	24,9	25,1	24,8	26,2
Caseario.....	17,3	17,9	19,2	19,2	21,2	21,7	22,4	21,6	22,8	22,4
Conserviero.....	20,9	22,7	24,8	24,7	23,6	23,7	24,2	23,3	22,9	22,7
Dolciario.....	8,6	7,7	8,3	9,2	9,3	9,3	9,4	9,4	9,9	10,5
Molini e pastifici.....	11,2	10,8	12,1	13,1	12,7	13,4	13,3	14,5	12,4	15,3
Altre alimentari.....	11,0	11,9	11,5	9,8	11,4	10,2	9,9	11,5	11,8	13,1

segue

segue: TAB. 13

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Beni per la persona e la casa....	21,2	21,2	21,3	22,0	21,6	22,7	23,0	23,6	23,9	24,3
Abbigliamento.....	25,1	24,1	25,4	26,4	25,0	24,8	24,7	25,1	25,7	25,2
Pelli e cuoio.....	18,4	17,7	18,5	19,8	20,0	20,6	20,1	21,4	22,1	22,1
Tessile.....	22,1	23,8	23,4	23,2	23,9	26,0	27,1	28,0	28,6	28,1
Gioielleria e oreficeria.....	17,2	18,2	17,2	18,3	19,2	21,5	21,1	19,9	18,8	22,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia.....	24,1	23,0	22,3	23,7	21,0	22,7	23,9	24,8	26,0	27,8
Legno e mobili.....	18,1	18,4	18,8	19,0	19,8	20,7	20,6	20,7	20,5	20,8
Beni diversi per la persona e la casa.....	17,6	18,9	20,2	19,3	19,0	19,4	18,7	21,2	20,9	19,7
Carta e stampa.....	11,9	12,4	12,2	10,9	11,4	11,5	11,6	12,3	12,4	12,4
Chimico e farmaceutico.....	13,6	14,1	14,8	14,4	14,7	15,3	16,0	16,0	15,9	16,1
Meccanico.....	23,5	24,1	24,8	25,1	25,3	26,0	26,7	27,5	28,0	26,8
Elettro-Meccanico ed elettronico.....	19,7	20,1	21,0	21,0	21,1	21,3	22,8	24,0	24,1	23,1
Macchine e attrezzature.....	25,6	25,9	26,7	27,5	28,1	29,8	30,1	31,3	31,9	29,0
Mezzi di trasporto e accessori.....	28,5	29,0	29,3	29,9	28,8	24,6	24,9	27,4	28,3	29,9
Trattamento metalli.....	20,4	21,3	22,3	22,1	22,5	24,0	24,8	24,4	24,8	24,7
Metallurgico.....	17,2	20,4	17,9	18,8	19,4	19,9	19,2	18,5	18,1	19,2
Altri settori.....	17,9	16,9	17,6	17,7	17,8	18,4	17,0	16,8	16,9	17,8

N.B. - Le rimanenze sono depurate del relativo fondo rettificativo.

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

ALLEGATO 1 – CODICI ATECO 2007 DEI SETTORI

Settore	Codici Ateco 2007
Alimentare:	
<i>Bevande</i>	11.00 ... 11.07
<i>Caseario</i>	10.50; 10.51
<i>Conserviero</i>	10.13 ... 10.39; 10.84 ... 10.86
<i>Dolciario</i>	10.52; 10.70 ... 10.72; 10.82
<i>Molini e pastifici</i>	10.73
<i>Altre alimentari</i>	10.10 ... 10.12; 10.40 ... 10.42; 10.60 ... 10.62; 10.80; 10.81; 10.83; 10.89 ... 10.92
Beni per la persona e la casa:	
<i>Abbigliamento</i>	14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
<i>Pelli e cuoio</i>	14.11; 14.20; 15.10 ... 15.20
<i>Tessile</i>	13.10 ... 13.99
<i>Gioielleria e oreficeria</i>	32.10 ... 32.12
<i>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</i>	23.20 ... 23.44; 23.50 ... 23.99
<i>Legno e mobili</i>	16.10 ... 16.29; 31.00 ... 31.09
<i>Beni diversi per la persona e la casa</i>	26.70; 32.13 ... 32.40; 32.91; 32.99
Carta e stampa	17.10 ... 18.20
Chimico e farmaceutico	20.10 ... 21.20; 22.20 ... 22.29
Meccanico:	
<i>Elettro-Meccanico ed elettronico</i>	26.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 27.90; 33.20
<i>Macchine e attrezzature</i>	28.10 ... 28.99
<i>Mezzi di trasporto e accessori</i>	29.10 ... 30.99
<i>Trattamento metalli</i>	25.10 ... 25.99
Metallurgico	24.10 ... 24.54
Altri settori	Codici non citati in precedenza tra 10.10 e 33.20
Settori del <i>made in Italy</i> (*):	
<i>Alimentare</i>	10.10 ... 10.52; 10.70 ... 10.80; 10.82 ... 10.89; 11.00 ... 11.07
<i>Legno, mobili e piastrelle</i>	16.10 ... 16.29; 23.20 ... 23.42; 31.00 ... 31.09
<i>Prodotti in metallo</i>	25.10 ... 25.99
<i>Macchine, attrezzature ed elettrodomestici</i>	27.50 ... 27.52; 28.10 ... 28.99
<i>Imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi</i>	30.10 ... 30.12; 30.91; 30.92; 32.30
<i>Tessile, abbigliamento e moda</i>	13.10 ... 15.20; 26.70; 32.10 ... 32.12

(*) Definizione coerente con quella data da M. FORTIS (Fondazione Edison, *Le due sfide del Made in Italy: globalizzazione e innovazione*; Il Mulino, 2005).

ALLEGATO 2 – MEDIE IMPRESE DEI DISTRETTI INDUSTRIALI

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2007)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (1)
Piemonte	Armena-San Maurizio D'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	966	574	4.212	27
	Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Trivero (tessile, abbigliamento e macchine tessili)	803	422	4.115	27
	Canelli-Santo Stefano Belbo (bevande alcoliche)	385	174	659	...
	Casale Monferrato-Quattordio-Ticineto (frigoriferi industriali)	77	13	487	...
	Omegna-Stresa-Varallo Sesia (casalinghi)	136	66	680	...
	Rivarolo Canavese-Pont Canavese (metalmecanica ed elettronica)	1.001	371	4.359	35
	Valenza Po (oreficeria)	155	79	549	...
Lombardia	Bassa Bresciana Abbigliamento (confezioni e abbigliamento)	39	11	107	...
	Bergamasca-Valcavallina-Oglio / Valseriana (tessile, confezioni e accessori per l'arredamento)	1.240	484	5.256	38
	Bergamo Macchine Tessili (meccanica per macchine tessili)	76	33	355	...
	Brianza (legno, mobili e macchine per il legno)	1.152	580	3.720	31
	Casalasco-Viadanese (legno)	241	74	921	...
	Castelgoffredo (tessile e calzetteria femminile)	608	265	1.994	17
	Gallaratese (tessile e abbigliamento)	624	315	2.508	20
	Lecchese Metalli (prodotti in metallo)	4.178	2.014	13.713	111
	Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)	554	269	2.618	24
	Serico-Comasco (tessile e abbigliamento)	723	361	3.416	28
	Valli Bresciane (metalmeccanica e metallurgia)	7.942	3.290	20.458	173
Vigevanese (meccano-calzaturiero)	127	68	939	...	
Veneto	Calzatura Riviera del Brenta (calzature)	242	217	670	...
	Calzaturiero Veronese (calzature)	423	228	1.131	13
	Gomma e Materie Plastiche (gomma e materie plastiche)	655	150	2.052	19
	Marmo e Pietre del Veneto (marmo e granito)	257	180	677	...
	Mobile Classico della Pianura Veneta (mobili in stile)	70	8	294	...
	Occhiale (occhialeria)	37	22	205	...
	Orafo-Argentiero (oreficeria)	642	483	1.363	13
	Sportsystem di Montebelluna (scarpe sportive)	570	399	1.296	10
	Vetro Artistico di Murano (vetro artistico)	62	23	280	...
	Vicentino della Concia (concia e cuoio)	1.217	604	3.327	29

segue

segue: ALLEGATO 2

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2007)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese ⁽¹⁾
Friuli / Veneto	Mobile del Friuli e del Veneto (legno e mobili)	2.470	880	11.000	90
Friuli Venezia Giulia	Agroalimentare di San Daniele (agroalimentare e prosciutto)	295	48	1.005	...
	Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica del Friuli (componentistica meccanica e in gomma e plastica e termoelettromeccanica)	1.749	933	5.890	46
	Sedia del Friuli (sedie, sedili, tavoli e complementi di arredo)	95	34	419	...
Emilia-Romagna	Agroalimentare di Parma-Langhirano (agroalimentare)	1.144	184	2.415	21
	Biomedicale di Mirandola (biomedicale)	18	14	162	...
	Calzaturiero di San Mauro Pascoli (calzature)	171	78	977	...
	Carpi (tessile e abbigliamento)	643	186	1.434	15
	Mobile di Forlì (legno e mobili)	192	70	922	...
Toscana	Sassuolo (piastrelle)	1.756	839	7.573	44
	Arezzo (oreficeria)	502	249	1.158	...
	Capannori (carta)	741	185	1.608	16
	Carrara (marmo)	114	82	341	...
	Casentino-Val Tiberina (tessile e abbigliamento)	199	51	872	...
	Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (concia e calzature)	425	193	1.150	17
	Empoli (tessile e abbigliamento)	403	185	1.356	10
	Poggibonsi / Sinalunga (legno e mobili)	158	28	479	...
	Prato (tessile e maglieria)	546	262	1.911	23
	Valdarno Superiore (pelli, cuoio e calzature)	40	2	265	...
Marche	Valdinievole (calzature)	15	13	55	...
	Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (pelli, cuoio e calzature)	473	196	2.227	14
	Fabriano (meccanica ed elettrodomestici)	177	96	832	...
	Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegiorgio / Montegrano / Monte San Pietrangeli / Porto Sant'Elpidio / Offida (pelli, cuoio e calzature)	536	191	1.667	17
	Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (legno e mobili)	625	153	2.903	23
	Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro / Urbania (tessile e abbigliamento)	295	125	1.331	...
	Osimo / Recanati (apparecchiature elettriche, meccanica di precisione, beni strumentali per l'industria e le materie plastiche, strumenti musicali)	431	191	1.997	15

segue

segue: ALLEGATO 2

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2007)			
		Fatturato <i>Mil. di €</i>	Export <i>Mil. di €</i>	Dipen- denti	Numero imprese ⁽¹⁾
Lazio	Civita Castellana (ceramica)	259	101	1.542	10
Abruzzo	Tordino-Vomano Sant'Egidio alla Vibrata-Vibrata (tessile e abbigliamento)	173	49	1.037	...
Campania	Grumo Nevano / San Giuseppe Vesuviano (tessile, abbigliamento e concia)	125	18	526	...
	Solofra (concia)	50	-	120	...
Puglia	Barletta (calzature)	129	82	550	...
	Filiera Moda Puglia (tessile e abbigliamento)	95	8	472	...
Basilicata / Puglia	Matera e Montescaglioso / Legno Arredo Pugliese (legno e mobili)	325	190	996	...
	Totale	<u>40.571</u>	<u>17.693</u>	<u>139.553</u>	<u>1.115</u>

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle Regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Nei distretti del Coltello, Borgo Valsugana, Casarano e Calangianus-Tempio Pausania non risultano medie imprese.

(1) Dato omesso per numerosità inferiore alle 10 unità.

ALLEGATO 3 – CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DEI DISTRETTI

Distretto	Provincia	Codici Ateco 2007
Armena-San Maurizio D'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	No; Vb; Vc	25.50 ... 25.61; 28.14
Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Trivero (tessile, abbigliamento e macchine tessili)	Bi; Vc	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39; 28.94
Canelli-Santo Stefano Belbo (bevande alcoliche)	Al; Cn	11.00 ... 11.04
Casale Monferrato-Quattordio-Ticineto (frigoriferi industriali)	Al; At; Vc	28.25
Omegna-Stresa-Varallo Sesia (casalinghi)	Vb; Vc	25.70; 25.71; 25.99
Rivarolo Canavese-Pont Canavese (metalmecanica ed elettronica)	To ⁽¹⁾	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Valenza Po (oreficeria)	Al	32.10 ... 32.12
Bassa Bresciana Abbigliamento (confezioni e abbigliamento)	Cr	14.10; 14.12 ... 14.19
Bergamasca-Valcavallina-Oglio / Valserriana (tessile, confezioni e accessori per l'arredamento)	Bg; Bs	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39; 31.00 ... 31.09
Bergamo Macchine Tessili (meccanica per macchine tessili)	Bg	28.94
Brianza (legno, mobili e macchine per il legno)	Co; Mb	16.10 ... 16.29; 28.99; 31.00 ... 31.09
Casalasco-Viadanese (legno)	Cr; Mn	16.10 ... 16.29
Castelgoffredo (tessile e calzetteria femminile)	Bs; Cr; Mn	13.94 ... 13.99; 14.30 ... 14.39
Gallaratese (tessile e abbigliamento)	Va	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Lecchese Metalli (prodotti in metallo)	Bg; Co; Lc; Mb	24.10 ... 25.99
Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)	Bg; Bs	22.10 ... 22.20
Serico-Comasco (tessile e abbigliamento)	Co	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Valli Bresciane (metalmecanica e metallurgia)	Bs	24.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Vigevanese (meccano-calzaturiero)	Pv	15.20; 28.94
Calzatura Riviera del Brenta (calzature)	Pd; Ve	15.20
Calzaturiero Veronese (calzature)	Vr	15.20
Gomma e Materie Plastiche (gomma e materie plastiche)	Tv	22.00 ... 22.29
Marmo e Pietre del Veneto (marmo e granito)	Vr	23.70
Mobile Classico della Pianura Veneta (mobili in stile)	Vr	31.00 ... 31.09
Occhiale (occhialeria)	Bl; Pd; Tv	26.70

segue

segue: ALLEGATO 3

Distretto	Provincia	Codici Ateco 2007
Orafo-Argentiero (oreficeria)	Vi	32.10 ... 32.12
Sportssystem di Montebelluna (scarpe sportive)	Tv	15.20
Vetro Artistico di Murano (vetro artistico)	Ve	23.10 ... 23.19
Vicentino della Concia (concia e cuoio)	Vi	15.10; 15.11
Mobile del Friuli e del Veneto (legno e mobili)	Pn; Tv	16.10 ... 16.29; 31.00 ... 31.09
Agroalimentare di San Daniele (agroalimentare e prosciutto)	Ud	10.10 ... 10.92
Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica del Friuli (componentistica meccanica e in gomma e plastica e termoelettromeccanica)	Pn; Ud	22.10 ... 22.29; 25.10 ... 25.99; 27.50; 27.51; 28.10 ... 28.99
Sedia del Friuli (sedie, sedili, tavoli e complementi di arredo)	Ud	16.10 ... 16.29; 31.00 ... 31.09
Agroalimentare di Parma-Langhirano (agroalimentare)	Pr	10.10 ... 10.92
Biomedicale di Mirandola (biomedicale)	Mo	26.60
Calzaturiero di San Mauro Pascoli (calzature)	Fc	15.20
Carpi (tessile e abbigliamento)	Mo	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Mobile di Forlì (legno e mobili)	Fc	16.10 ... 16.29; 31.00 ... 31.09
Sassuolo (piastrelle)	Mo; Re	23.31; 23.41
Arezzo (oreficeria)	Ar	32.10 ... 32.12
Capannori (carta)	Lu; Pt	17.10 ... 17.29
Carrara (marmo)	Lu; Ms	23.70
Casentino-Val Tiberina (tessile e abbigliamento)	Ar	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (concia e calzature)	Fi; Pi; Si	15.10 ... 15.20
Empoli (tessile e abbigliamento)	Fi	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Poggibonsi / Sinalunga (legno e mobili)	Fi; Si	16.10 ... 16.29; 31.00 ... 31.09
Prato (tessile e maglieria)	Po; Pt	13.10 ... 13.99; 14.30 ... 14.39
Valdarno Superiore (pelli, cuoio e calzature)	Ar	14.11; 14.20; 15.10 ... 15.20
Valdinievole (calzature)	Pt	15.20
Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (pelli, cuoio e calzature)	Mc	14.11; 14.20; 15.10 ... 15.20
Fabriano (meccanica ed elettrodomestici)	An; Mc	26.52; 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 27.90

segue

XCIII.

segue: ALLEGATO 3

Distretto	Provincia	Codici Ateco 2007
Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegior- gio / Montegranaro / Monte San Pie- trangeli / Porto Sant'Elpidio / Offida (pelli, cuoio e calzature)	Ap; Fm	14.11; 14.20; 15.10 ... 15.20
Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (le- gno e mobili)	Pu	16.10 ... 16.29; 31.00 ... 31.09
Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro / Urbania (tessile e abbiglia- mento)	An; Pu	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Osimo / Recanati (apparecchiature elettriche, meccanica di precisione, beni stru- mentali per l'industria e le materie pla- stiche, strumenti musicali)	An; Mc	22.10 ... 22.29; 26.10 ... 26.51; 27.30 ... 27.40; 32.20
Civita Castellana (ceramica)	Rm; Vt	23.20; 23.31; 23.40 ... 23.49
Tordino-Vomano Sant'Egidio alla Vibra- ta-Vibrata (tessile e abbigliamento)	Te	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Grumo Nevano / San Giuseppe Vesuviano (tessile, abbigliamento e concia)	Na	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39; 15.10; 15.11
Solofra (concia)	Av	15.10; 15.11
Barletta (calzature)	Bt	15.20
Filiera Moda Puglia (tessile e abbiglia- mento)	Ba; Bt; Ta	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Matera e Montescaglioso / Legno Arredo Pugliese (legno e mobili)	Ba; Le; Mt; Ta	16.10 ... 16.29; 31.00; 31.09

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle Regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che, comprendono comuni di una stessa provincia.

(1) Distretto circoscritto alla specifica area.

ALLEGATO 4 – MEDIE IMPRESE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2007)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese (1)
Piemonte	Borgomanero (meccanica)	1.207	727	5.499	40
	Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	1.928	776	7.611	67
	Cerrina Monferrato (meccanica)	566	229	2.240	17
	Chieri-Cocconato (tessile e abbigliamento)	298	92	1.256	12
	Cortemilia / Revello / Sanfront (tessile e abbi- gliamento)	130	50	559	...
	Dogliani (carta ed editoria)	132	38	552	...
	Gattinara-Borgosesia (tessile e abbigliamento)	149	97	580	...
	Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	412	126	1.901	13
	Oleggio / Varallo Pombia (tessile, abbiglia- mento e costumi da bagno)	103	68	800	...
	Verzuolo (legno)	80	17	326	...
Liguria	Genova Macchine Elettriche (elettro-meccani- ca ed elettronica)	60	31	358	...
	Genova Meccanica e Metallurgia / Mezzi di Trasporto (metalmeccanica)	232	74	619	...
	Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroali- mentare)	130	2	316	...
	La Spezia Meccanica, Cantieristica e Nautica (cantieri navali)	332	154	799	...
Lombardia	Bassa Bresciana Calzature (cuoio e calzature)	136	63	445	...
	Est Milanese (apparecchiature elettriche, elet- troniche e medicali)	708	205	2.618	23
	Lecchese Tessile (tessile e abbigliamento)	854	447	3.909	32
	Valle dell'Arno (produzione e lavorazione dei metalli)	844	426	1.797	16
Veneto	Biomedicale Veneto (biomedicale)	17	3	70	...
	Nord-Est Packaging (macchine per l'imbal- laggio)	117	73	531	...
	Prosecco di Conegliano e Valdobbiadene (be- vande alcoliche)	127	46	256	...
	Veneto del Condizionamento e della Refrige- razione Industriale (condizionamento e re- frigerazione industriale)	128	52	760	...
	Veneto del Vino (bevande alcoliche)	281	169	415	...
	Veneto della Bicicletta (cicli)	15	6	56	...
	Veneto Lattiero-Casario (lattiero caseario)	294	13	629	...
	Veneto Sistema Moda (tessile e abbigliamento)	515	222	1.369	...

segue

XCV.

segue: ALLEGATO 4

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2007)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (1)
	Venetoclina-Distretto Veneto della Termo- meccanica (termoclina)	215	104	1.027	...
	Verona Pronto Moda-Distretto Veneto del- l'Abbigliamento (tessile e abbigliamento)	315	76	1.283	13
Trentino-Alto Adige	Ala Vini (bevande alcoliche)	467	202	727	...
	Rovereto / Storo (meccanica)	674	288	2.552	19
Emilia-Romagna	Argenta-Cento (meccanica)	378	195	1.657	14
	Faenza (ceramica)	167	80	672	...
	Fiorenzuola d'Arda (meccanica)	616	149	2.142	19
	Guastalla / Reggio nell'Emilia (meccanica)	1.838	994	5.929	52
	Lugo (agroalimentare)	1.050	163	1.744	...
	Modena (meccanica)	1.776	938	7.321	53
	Rocca San Casciano (meccanica)	606	230	2.182	20
	Villa Minozzo (ceramica)	598	328	2.390	18
Umbria	Città di Castello (cartotecnica)	154	42	782	...
	Marsciano / Todi (arredamento e metalmecca- nica)	860	239	3.747	31
Marche	Cingoli / Urbisaglia (tessile e abbigliamento)	40	12	364	...
	Distretto del Mare (cantieri navali)	44	-	50	...
	Ostra (tessile e abbigliamento)	144	58	975	...
	Serra De' Conti (pelli, cuoio e calzature)	96	38	393	...
	Treia (legno e mobili)	17	10	78	...
Abruzzo	Agroalimentare di Qualità (DAQ) di Teramo (agroalimentare)	51	17	163	...
	Carsoli-Orticola-Piana del Cavaliere (stampa editoriale, ottica ed elettronica)	17	3	119	...
	Maiella-Orsogna (abbigliamento)	42	5	192	...
Molise	Montenero di Bisaccia / Trivento (tessile e abbigliamento)	22	-	50	...
Campania	Nocera Inferiore-Gragnano (agroalimentare)	883	408	1.996	20
Puglia	Agroalimentare di Qualità delle Terre Federi- ciane (agroalimentare)	723	92	2.177	17
	Agroalimentare di Qualità Jonico-Salentino (agroalimentare)	88	12	417	...
	Comunicazione, Editoria, Industria Grafica e Cartotecnica (carta, stampa, editoria)	97	13	612	...
	Meccanica Pugliese (meccanica)	560	78	2.669	18

segue

segue: ALLEGATO 4

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2007)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (1)
Sardegna	Moda e Tessile Sardo (tessile, abbigliamento e tappeti)	41	1	214	...
Sicilia	Lapidei di Pregio (marmo)	43	19	157	...
	Materie Plastiche (gomma e materie plastiche)	242	42	1.137	...
	Meccanica Siciliana (meccanica)	79	11	821	...
	Meccatronica (elettronica)	17	9	101	...
	Nautico dei Due Mari / Nautica da Diporto (cantieri navali)	112	2	233	...
	Pesca e Pescaturismo Siciliae / Co.S.Va.P. (it- tico)	78	-	274	...
	Vitivinicolo della Sicilia Occidentale / Vitivi- nicolo Siciliano (vino)	84	20	159	...
Totale		23.029	9.084	83.777	671
	<i>di cui: società distrettuali</i>	<i>2.692</i>	<i>1.457</i>	<i>12.272</i>	<i>85</i>
	<i> società non distrettuali</i>	<i>20.337</i>	<i>7.627</i>	<i>71.505</i>	<i>586</i>

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle Regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- I dati comprendono i distretti limitatamente alle aree che ricadono all'interno di altri sistemi produttivi locali.

- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Negli altri sistemi produttivi locali La Spezia Lavorazione della Pietra, Rapallo-Chiavari-Sestri Levante Gomma, Rapallo-Chiavari-Sestri Levante Lavorazione dell'Ardesia, Savona Mezzi di Trasporto, Savona-Finale Ligure-Cairo Montenotte, Ittico della Provincia di Rovigo, Veneto dei Sistemi per l'Illuminazione, Veneto della Giostra, Veneto dell'Aerospazio e dell'Astrofisica, Caffè, Assisi / Umbertide, Monti Ausoni-Tiburtina, Valle del Liri, Agroindustriale della Marsica, San Salvo Vestese, Aversa-Trentola Ducenta / Sant'Agata dei Goti-Casapulla / San Marco Cavoti, Calitri, Aerospaziale Pugliese, Lapideo Pugliese, Nautica da Diporto Pugliese, Agroalimentare di Qualità del Metapontino, Lavello, Vulture, Agroalimentare di Sibari, Lapideo Sardo, Arancia Rossa / Ortofrutticolo di Qualità del Val di Noto, Ceramica di Caltagirone, Ceramiche Siciliane, Cereali-SWB, Etna Valley, Olivicolo Sicilia Terre d'Occidente, Orticolo del Sud-Est Sicilia / Uva da Tavola Siciliana, Pietra Lavica e Sicilia Orientale non risultano medie imprese.

(1) Dato omesso per numerosità inferiore alle 10 unità.

ALLEGATO 5 – CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Sistema Produttivo Locale	Provincia	Codici Ateco 2007
Borgomanero (meccanica)	No	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	Cn; To (1)	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Cerrina Monferrato (meccanica)	Al	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Chieri-Cocconato (tessile e abbigliamento)	Al; At; To	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Cortemilia / Revello / Sanfront (tessile e abbigliamento)	Cn	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Dogliani (carta ed editoria)	Cn	17.10 ... 18.20
Gattinara-Borgosesia (tessile e abbigliamento)	Vc	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	Bi; Vc	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Oleggio / Varallo Pombia (tessile, abbigliamento e costumi da bagno)	No	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Verzuolo (legno)	Cn	16.10 ... 16.29
Genova Macchine Elettriche (elettro-meccanica ed elettronica)	Ge	26.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 27.90; 33.20
Genova Meccanica e Metallurgia / Mezzi di Trasporto (metalmeccanica)	Ge	24.10 ... 25.99; 28.10 ... 29.32; 30.20 ... 30.99
Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroalimentare)	Im	10.10 ... 10.92
La Spezia Meccanica, Cantieristica e Nautica (cantieri navali)	Ge; Sp	30.10 ... 30.12
Bassa Bresciana Calzature (cuoio e calzature)	Bs; Cr	15.10 ... 15.20
Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettroniche e medicali)	Bg; Lc; Lo; Mb; Mi (2)	26.10 ... 27.90; 33.20
Lecchese Tessile (tessile e abbigliamento)	Co; Lc	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Valle dell'Arno (produzione e lavorazione dei metalli)	Va	24.10 ... 25.99
Biomedicale Veneto (biomedicale)	Pd	26.60
Nord-Est Packaging (macchine per l'imballaggio)	Vi	28.29
Prosecco di Conegliano e Valdobbiadene (bevande alcoliche)	Tv	11.00 ... 11.04
Veneto del Condizionamento e della Refrigerazione Industriale (condizionamento e refrigerazione industriale)	Pd	28.25

segue

segue: ALLEGATO 5

Sistema Produttivo Locale	Provincia	Codici Ateco 2007
Veneto del Vino (bevande alcoliche)	Vr	11.00 ... 11.04
Veneto della Bicicletta (cicli)	Tv	30.92
Veneto Lattiero-Caseario (lattiero caseario)	Tv	10.50; 10.51
Veneto Sistema Moda (tessile e abbigliamento)	Tv	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Venetoclimate-Distretto Veneto della Termomeccanica (termoclimate)	Vr	25.21; 25.30; 26.11; 27.11; 27.51; 28.21; 28.25
Verona Pronto Moda-Distretto dell'Abbigliamento (tessile e abbigliamento)	Vr	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Ala Vini (bevande alcoliche)	Tn	11.00 ... 11.04
Rovereto / Storo (meccanica)	Tn	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Argenta-Cento (meccanica)	Fe	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Faenza (ceramica)	Ra	23.20 ... 23.49
Fiorenzuola d'Arda (meccanica)	Pc	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Guastalla / Reggio nell'Emilia (meccanica)	Re	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Lugo (agroalimentare)	Ra	10.10 ... 10.92
Modena (meccanica)	Mo	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Rocca San Casciano (meccanica)	Fc	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Villa Minozzo (ceramica)	Re	23.20 ... 23.49
Città di Castello (cartotecnica)	Pg	17.10 ... 18.20
Marsciano / Todi (arredamento e metalmeccanica)	Pg	16.10 ... 16.29; 24.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 31.09; 33.20
Cingoli / Urbisaglia (tessile e abbigliamento)	Mc	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Distretto del Mare (cantieri navali)	An; Mc; To	30.10 ... 30.12
Ostra (tessile e abbigliamento)	An	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Serra De' Conti (pelli, cuoio e calzature)	An	14.11; 14.20; 15.10 ... 15.20
Treia (legno e mobili)	Mc	16.10 ... 16.29; 31.00 ... 31.09
Agroalimentare di Qualità (DAQ) di Teramo (agroalimentare)	Te	10.10 ... 10.92
Carsoli-Orticolana-Piana del Cavaliere (stampa editoriale, ottica ed elettronica)	Aq	18.10 ... 18.20; 26.10 ... 27.20; 27.50 ... 27.90; 33.20
Maiella-Orsogna (abbigliamento)	Ch; Pe	14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39

segue

segue: ALLEGATO 5

Sistema Produttivo Locale	Provincia	Codici Ateco 2007
Montenero di Bisaccia / Trivento (tessile e abbigliamento)	Cb	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Nocera Inferiore-Gragnano (agroalimentare)	Na; Sa	10.30 ... 10.39; 10.73
Agroalimentare di Qualità delle Terre Federiciane (agroalimentare)	Ba; Bt; Fg	10.10 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Jonico-Salentino (agroalimentare)	Br; Le; Ta	10.10 ... 10.92
Comunicazione, Editoria, Industria Grafica e Cartotecnica (carta, stampa, editoria)	Ba; Br; Bt; Fg; Le; Ta	17.10 ... 18.20
Meccanica Pugliese (meccanica)	Ba; Br; Bt; Fg; Le; Ta	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Moda e Tessile Sardo (tessile, abbigliamento e tappeti)	Nu; Og; Or	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Lapidei di Pregio (marmo)	Me; Pa; Rg; Tp	23.70
Materie Plastiche (gomma e materie plastiche)	Ag; Cl; Ct; En; Me; Pa; Rg; Sr	22.10 ... 22.29
Meccanica Siciliana (meccanica)	Sr	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Meccatronica (elettronica)	Pa; Tp	26.10 ... 26.60; 26.80
Nautico dei Due Mari / Nautica da Dipor- to (cantieri navali)	Me; Pa; Tp	30.10 ... 30.12
Pesca e Pescaturismo Siciliae / Co.S.Va.P. (ittico)	Ct; Me; Pa; Sr; Tp	10.20
Vitivinicolo della Sicilia Occidentale / Vitivinicolo Siciliano (vino)	Ag; Cl; Pa; Tp	11.00 ... 11.04

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle Regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(1) Sono stati esclusi i comuni facenti parte dell'area del distretto Rivarolo Canavese-Pont Canavese.

(2) Sistema produttivo locale circoscritto alla specifica area.

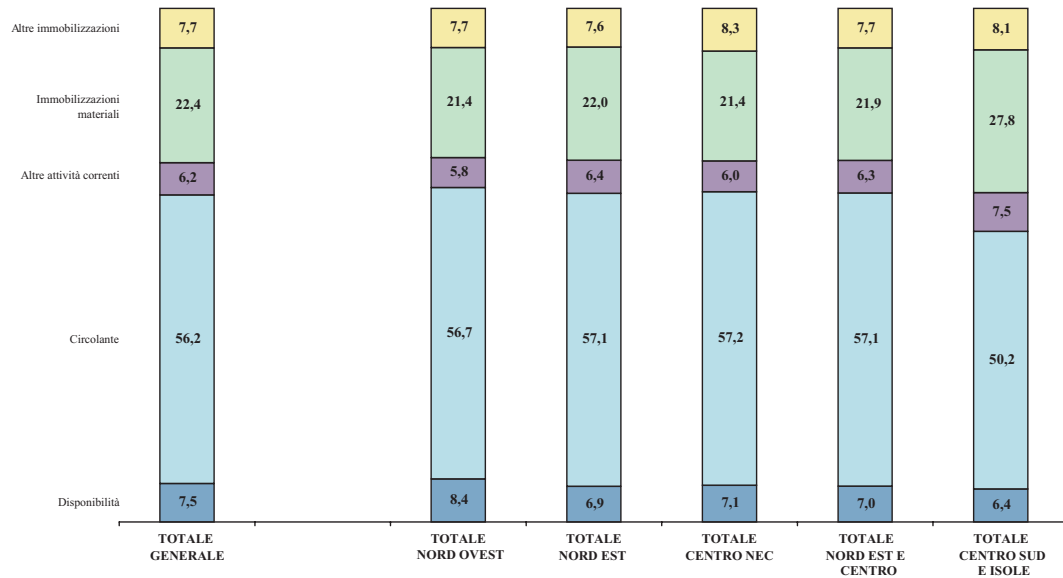
STATISTICHE 1998-2007

TOTALE GENERALE

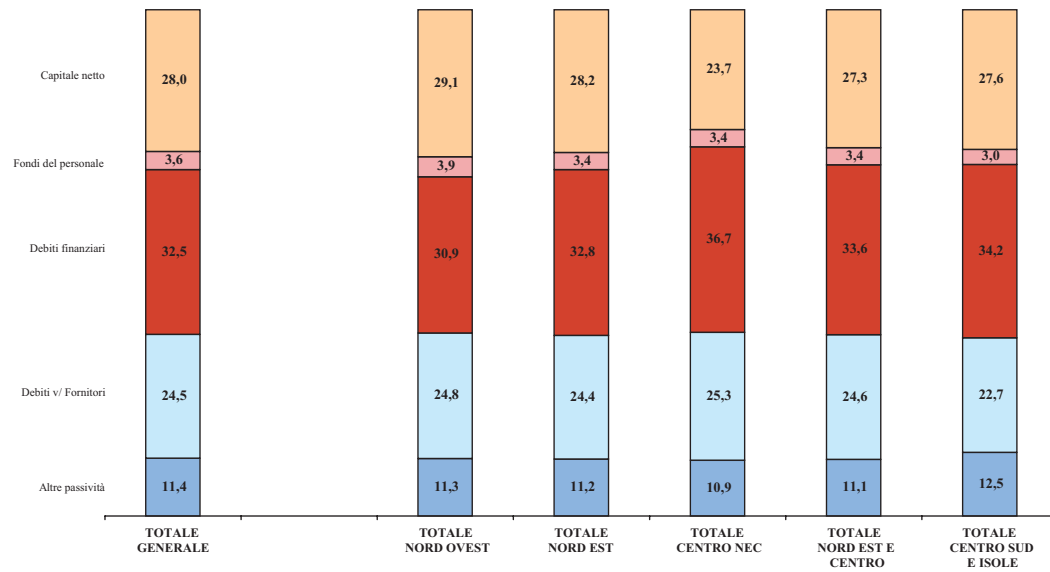
TAB. II

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	1.436.502	1.976.525	1.768.435	1.433.549	1.239.382	916.856	1.202.418	1.200.868	1.550.676	2.737.434
- Risultato mandato a nuovo.....	1.348.166	1.902.917	1.561.296	1.165.237	1.020.506	683.749	1.084.122	1.111.829	1.399.599	2.578.830
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-31.022	56.636	41.504	61.524	-64.328	159.836	137.374	-35.502	-41.800	-20.360
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	119.358	16.972	165.635	206.788	283.204	73.271	-19.078	124.541	192.877	178.964
Ammortamenti stanziati.....	4.187.284	4.617.477	5.718.605	6.003.859	6.130.844	6.476.272	6.215.919	6.071.323	6.123.751	6.239.791
- Ammortamenti ordinari.....	3.323.849	3.651.077	4.552.535	4.742.503	4.752.762	5.030.187	4.861.010	4.737.147	4.720.737	4.766.651
- Ammortamenti anticipati.....	227.882	183.730	168.756	154.099	159.723	117.622	2.400	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	635.553	782.670	997.314	1.107.257	1.218.359	1.328.463	1.352.509	1.334.176	1.403.014	1.473.140
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	193.035	257.443	285.396	235.340	279.697	251.470	254.880	298.128	231.590	-328.222
- Accantonamenti.....	804.423	870.732	977.212	1.003.354	1.040.107	1.053.836	1.067.954	1.098.643	1.148.382	1.227.435
- Utilizzi.....	-611.388	-613.289	-691.816	-768.014	-760.410	-802.366	-813.074	-800.515	-916.792	-1.555.657
Totale.....	5.816.821	6.851.445	7.772.436	7.672.748	7.649.923	7.644.598	7.673.217	7.570.319	7.906.017	8.649.003
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	4.370.811	4.408.727	8.651.729	5.318.120	5.882.616	6.413.321	4.653.651	6.149.917	5.442.744	6.180.696
- Investimenti.....	5.738.269	5.942.205	7.028.202	6.968.338	7.595.955	6.571.390	6.511.942	6.919.344	7.514.636	8.051.910
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	258.995	371.999	326.045	476.845	538.418	591.797	639.938	811.738	772.843	526.083
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	110.544	22.870	71.101	77.204	130.148	60.750	-10.647	120.880	187.843	106.056
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	3.249.889	539.934	13.047	1.925.602	62.923	1.317.744	35.674	-
- Plusvalenze da conferimento.....	27.105	26.176	33.245	-3.175	7.635	3.247	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-1.477.452	-1.647.526	-1.868.471	-2.244.084	-2.195.801	-2.344.526	-2.252.845	-2.703.560	-2.540.602	-2.167.636
- Scorpi e cessioni.....	-249.154	-240.805	-46.586	-393.026	-153.132	-248.338	-279.407	-268.607	-516.214	-334.962
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-37.496	-66.192	-141.696	-103.916	-53.654	-146.601	-18.253	-47.622	-11.436	-755
Capitali nominali.....	612.869	424.913	939.299	1.491.948	655.945	858.874	751.321	508.747	744.837	598.418
- Svalutazioni.....	-191.219	-179.841	-156.889	-241.702	-238.385	-237.606	-274.313	-273.936	-247.237	-182.623
- Reintegri contestuali.....	147.885	129.451	118.393	177.438	169.811	153.005	200.757	156.113	160.123	96.657
- Aumenti a pagamento.....	371.644	317.137	679.175	498.938	465.026	606.934	415.762	397.897	473.331	475.728
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	90.490	16.403	-4.247	68.200	36.520	151.790	-10.069	16.499	114.430	-1.163
- Aumenti gratuiti.....	194.069	141.763	302.867	989.074	222.973	184.751	419.184	212.174	244.190	209.819
Riserve.....	1.250.360	1.516.806	4.677.237	1.593.808	1.860.779	2.905.664	717.483	2.832.340	1.174.732	1.759.552
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-194.069	-141.763	-302.867	-989.074	-222.973	-184.751	-419.184	-212.174	-244.190	-209.819
- Da capitali per ripianamento perdite.....	191.219	179.841	156.889	241.702	238.385	237.606	274.313	273.936	247.237	182.623
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	245.342	120.808	173.889	146.411	132.645	126.229	87.455	103.744	139.230	221.775
- Contributi a fondo perduto.....	42.220	36.659	15.794	18.249	17.862	28.729	3.733	5.521	2.631	2.039
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	2.722.192	530.242	17.230	1.449.431	64.182	1.302.772	32.729	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	189	-	-	-	418.378	90.042	453	1.179	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-163	-	-	-	-29.160	-9.765	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	119.358	16.972	165.635	206.788	283.204	73.271	-19.078	124.541	192.877	178.964
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-150.639	-19.942	-98.093	-202.921	-288.742	-4.395	26.349	-15.188	-239.326	-112.720
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	996.903	1.324.231	1.843.798	1.642.411	1.293.950	1.099.267	699.260	1.248.009	1.043.544	1.496.690

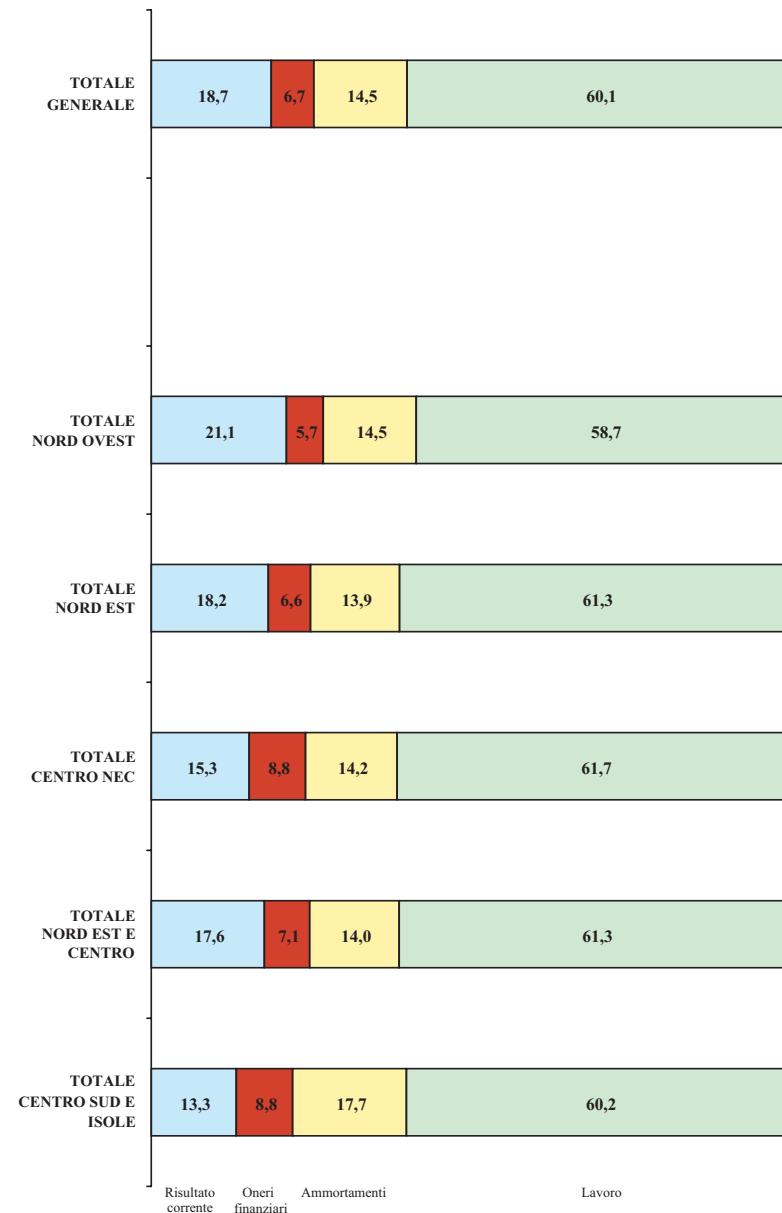
ATTIVO



PASSIVO



VALORE AGGIUNTO



	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	672.151	794.680	851.123	666.133	463.974	299.741	560.579	525.405	698.975	1.253.779
- Risultato mandato a nuovo.....	625.828	764.139	751.818	510.682	376.895	240.852	504.904	478.311	628.478	1.174.782
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	14.697	6.596	-23.830	-16.243	48.066	39.568	45.554	-11.757	85.534	-33.583
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	31.626	23.945	123.135	171.694	39.013	19.321	10.121	58.851	-15.037	112.580
Ammortamenti stanziati.....	1.929.492	2.051.682	2.572.560	2.732.935	2.781.949	2.925.758	2.766.318	2.664.478	2.652.543	2.676.531
- Ammortamenti ordinari.....	1.510.373	1.608.738	2.019.459	2.120.927	2.129.237	2.252.574	2.132.508	2.056.485	2.024.119	2.039.080
- Ammortamenti anticipati.....	124.840	99.847	91.514	89.597	83.310	62.736	2.070	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	294.279	343.097	461.587	522.411	569.402	610.448	631.740	607.993	628.424	637.451
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	81.168	104.806	122.028	98.499	117.455	102.785	95.041	126.811	86.559	-138.580
- Accantonamenti.....	370.963	389.438	434.381	445.637	462.932	463.733	457.356	471.001	483.996	518.084
- Utilizzi.....	-289.795	-284.632	-312.353	-347.138	-345.477	-360.948	-362.315	-344.190	-397.437	-656.664
Totale.....	2.682.811	2.951.168	3.545.711	3.497.567	3.363.378	3.328.284	3.421.938	3.316.694	3.438.077	3.791.730
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.810.294	1.790.297	3.462.984	2.291.432	2.163.614	2.642.581	1.837.598	2.652.521	2.026.003	2.620.293
- Investimenti.....	2.369.849	2.491.997	2.805.949	2.866.474	2.961.328	2.669.699	2.561.661	2.804.157	3.069.632	3.267.461
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	79.300	144.834	143.220	179.165	175.649	239.417	304.811	393.462	175.633	201.428
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	30.826	13.883	21.987	61.388	26.445	31.534	10.727	58.387	4.595	107.659
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	1.406.182	256.302	12.422	920.532	51.018	672.078	29.784	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	23.463	21.728	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-559.778	-700.084	-808.542	-977.362	-933.206	-1.040.733	-966.294	-1.148.349	-1.074.994	-865.696
- Scorpori e cessioni.....	-109.903	-134.054	-25.006	-68.606	-49.092	-114.161	-109.354	-105.482	-167.211	-89.804
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-49.742	-102.534	-25.929	-29.932	-63.707	-14.971	-21.732	-11.436	-755
Capitali nominali.....	235.004	195.792	347.965	767.530	237.298	388.058	293.276	156.948	237.945	249.588
- Svalutazioni.....	-73.737	-80.219	-70.535	-93.229	-125.631	-85.522	-100.480	-116.042	-135.864	-66.583
- Reintegri contestuali.....	51.982	66.824	41.308	80.503	69.628	61.471	71.134	53.519	80.753	37.588
- Aumenti a pagamento.....	156.474	146.236	223.183	269.163	188.922	254.966	159.706	154.721	202.268	155.093
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	7.231	3.049	12.200	45.099	6.315	67.209	30.390	-46	-11.812	7.220
- Aumenti gratuiti.....	93.054	59.902	141.809	465.994	98.064	89.934	132.526	64.796	102.600	116.270
Riserve.....	443.705	648.868	2.057.838	636.256	814.942	1.245.243	272.975	1.382.589	389.794	664.427
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-93.054	-59.902	-141.809	-465.994	-98.064	-89.934	-132.526	-64.796	-102.600	-116.270
- Da capitali per ripianamento perdite.....	73.737	80.219	70.535	93.229	125.631	85.522	100.480	116.042	135.864	66.583
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	81.019	35.432	87.833	60.034	40.838	54.057	25.900	63.942	20.149	10.909
- Contributi a fondo perduto.....	13.050	2.044	1.124	2.495	72	-	301	4.709	974	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	1.227.707	224.951	10.067	671.739	40.311	657.588	26.301	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	217.481	32.399	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-3.366	-5.064	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	31.626	23.945	123.135	171.694	39.013	19.321	10.121	58.851	-15.037	112.580
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-93.119	-24.689	-54.662	-189.042	-85.507	27.357	-12.977	-20.561	-58.480	-21.877
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	430.446	591.819	743.975	738.889	568.777	449.846	241.365	566.814	382.623	612.502

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	563.409	879.310	819.552	580.026	528.446	504.437	519.983	615.980	712.224	1.150.205
- Risultato mandato a nuovo.....	545.452	841.599	757.165	499.745	413.596	385.609	465.562	583.809	664.541	1.109.989
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-71.824	30.585	25.772	64.571	-48.622	95.741	60.170	-14.433	-132.770	-15.267
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	89.781	7.126	36.615	15.710	163.472	23.087	-5.749	46.604	180.453	55.483
Ammortamenti stanziati.....	1.549.406	1.732.572	2.166.465	2.224.715	2.266.968	2.374.017	2.316.466	2.238.998	2.212.100	2.261.125
- Ammortamenti ordinari.....	1.245.082	1.377.859	1.747.276	1.790.009	1.756.220	1.849.759	1.833.355	1.760.878	1.725.193	1.737.784
- Ammortamenti anticipati.....	82.086	62.598	58.797	47.548	60.056	37.872	213	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	222.238	292.115	360.392	387.158	450.692	486.386	482.898	478.120	486.907	523.341
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	67.257	101.573	108.996	90.375	110.814	100.219	109.121	119.884	92.432	-126.741
- Accantonamenti.....	290.536	324.720	363.670	375.111	387.131	394.707	413.391	419.523	438.659	470.646
- Utilizzi.....	-223.279	-223.147	-254.674	-284.736	-276.317	-294.488	-304.270	-299.639	-346.227	-597.387
Totale.....	2.180.072	2.713.455	3.095.013	2.895.116	2.906.228	2.978.673	2.945.570	2.974.862	3.016.756	3.284.589
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.743.709	1.610.109	3.628.037	1.785.205	2.144.990	2.392.101	1.829.842	2.149.965	2.163.793	2.383.987
- Investimenti.....	2.255.337	2.248.655	2.759.563	2.704.980	2.896.583	2.425.518	2.551.975	2.554.203	2.740.032	3.172.670
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	164.043	148.208	93.775	187.598	164.076	229.266	294.195	294.803	441.291	212.438
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	78.096	8.987	47.855	14.866	63.728	14.650	878	46.179	151.266	-6.075
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	1.489.234	184.801	305	683.109	10.078	411.492	4.204	-
- Plusvalenze da conferimento.....	19.826	2.713	16.718	-3.182	1.503	3.247	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-618.815	-675.621	-741.557	-959.701	-904.280	-839.628	-881.683	-1.005.815	-935.522	-811.341
- Scorpori e cessioni.....	-128.258	-106.383	-18.783	-270.998	-66.865	-88.588	-142.319	-125.508	-237.478	-183.705
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-26.520	-16.450	-18.768	-73.159	-10.060	-35.473	-3.282	-25.389	-	-
Capitali nominali.....	267.322	147.106	385.301	478.916	264.075	279.154	332.960	204.366	374.568	245.620
- Svalutazioni.....	-74.722	-59.517	-53.592	-102.322	-71.349	-87.101	-117.175	-100.435	-43.682	-57.784
- Reintegri contestuali.....	65.465	38.306	46.804	65.976	61.426	37.993	91.454	52.533	23.845	33.377
- Aumenti a pagamento.....	118.039	104.775	274.056	117.889	178.879	224.467	190.528	151.064	193.689	204.229
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	89.441	9.565	-3.084	16.149	28.757	54.091	-33.634	-7.386	115.849	-5.334
- Aumenti gratuiti.....	69.099	53.977	121.117	381.224	66.362	49.704	201.787	108.590	84.867	71.132
Riserve.....	573.203	627.679	1.974.497	771.401	731.389	1.159.861	290.818	966.080	580.073	810.397
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-69.099	-53.977	-121.117	-381.224	-66.362	-49.704	-201.787	-108.590	-84.867	-71.132
- Da capitali per ripianamento perdite.....	74.722	59.517	53.592	102.322	71.349	87.101	117.175	100.435	43.682	57.784
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	129.663	68.296	45.948	73.283	49.872	48.860	47.329	26.169	116.940	156.478
- Contributi a fondo perduto.....	9.712	6.219	3.512	1.537	7.045	705	1.949	397	256	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	1.187.537	234.275	6.891	571.239	22.391	429.508	4.270	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	131.389	44.939	453	1.179	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-18.962	-1.390	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	89.781	7.126	36.615	15.710	163.472	23.087	-5.749	46.604	180.453	55.483
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-45.915	11.477	-47.251	-19.173	-143.595	6.326	-40.671	-27.427	-239.253	-72.512
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	384.339	529.021	815.661	744.671	530.290	428.698	349.728	497.805	558.592	684.296

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	136.169	157.641	85.016	125.923	170.439	97.713	91.469	71.272	106.612	159.595
- Risultato mandato a nuovo.....	128.484	139.605	56.016	109.170	138.808	73.094	77.089	68.782	93.297	128.456
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	15.951	16.516	16.778	3.710	-37.389	20.358	34.956	-10.815	-9.979	19.962
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-8.266	1.520	12.222	13.043	69.020	4.261	-20.576	13.305	23.294	11.177
Ammortamenti stanziati.....	392.578	450.620	514.396	537.424	535.003	590.805	567.240	567.914	589.650	598.850
- Ammortamenti ordinari.....	310.597	358.797	406.746	426.603	426.721	465.579	437.021	431.226	440.098	429.190
- Ammortamenti anticipati.....	17.021	14.378	12.003	8.455	8.345	5.541	117	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	64.960	77.445	95.647	102.366	99.937	119.685	130.102	136.688	149.552	169.660
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	23.594	29.654	27.260	25.985	29.064	22.369	33.958	29.454	28.920	-33.420
- Accantonamenti.....	79.232	85.375	96.323	95.450	96.149	102.270	102.506	107.388	117.875	125.484
- Utilizzi.....	-55.638	-55.721	-69.063	-69.465	-67.085	-79.901	-68.548	-77.934	-88.955	-158.904
Totale.....	552.341	637.915	626.672	689.332	734.506	710.887	692.667	668.640	725.182	725.025
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	418.422	550.290	830.224	589.460	667.406	491.922	430.151	608.297	525.260	585.005
- Investimenti.....	580.331	653.485	756.793	688.332	805.585	667.730	639.090	714.987	748.536	753.789
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	15.652	40.658	29.161	32.914	89.045	53.235	29.718	71.729	45.570	57.995
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-310	-	2.893	-93	-201	-1	-23.203	13.262	23.064	2.472
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	240.326	55.892	-	100.211	1.827	146.637	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	7.279	-	-	7	6.132	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-162.561	-143.853	-192.238	-183.849	-188.621	-289.985	-202.805	-300.200	-227.831	-193.289
- Scorpori e cessioni.....	-10.993	-	-2.588	-3.743	-30.872	-38.008	-14.476	-37.617	-64.079	-35.962
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-10.976	-	-4.123	-	-13.662	-1.260	-	-501	-	-
Capitali nominali.....	64.430	43.171	94.398	117.580	65.954	87.570	37.141	100.960	53.978	23.390
- Svalutazioni.....	-10.926	-19.937	-10.969	-21.357	-15.851	-7.227	-16.980	-8.262	-32.598	-47.860
- Reintegri contestuali.....	4.050	12.270	10.668	8.655	13.257	6.907	12.379	8.255	30.788	20.898
- Aumenti a pagamento.....	51.102	28.096	77.547	48.501	49.056	37.535	16.999	51.474	30.307	43.895
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-1.043	3.024	-1.856	4.659	4.729	27.393	-11.771	28.091	-605	-8.853
- Aumenti gratuiti.....	21.247	19.718	19.008	77.122	14.763	22.962	36.514	21.402	26.086	15.310
Riserve.....	107.234	143.138	362.547	86.676	231.163	224.524	104.265	272.453	79.647	136.767
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-21.247	-19.718	-19.008	-77.122	-14.763	-22.962	-36.514	-21.402	-26.086	-15.310
- Da capitali per ripianamento perdite.....	10.926	19.937	10.969	21.357	15.851	7.227	16.980	8.262	32.598	47.860
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	17.306	6.256	35.063	2.882	27.500	17.567	7.943	7.907	-1.005	19.515
- Contributi a fondo perduto.....	1.700	709	3.026	5.140	7.493	6.106	169	415	1.401	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	207.678	35.704	-	93.408	1.480	136.068	1.117	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	54.617	5.753	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-1.982	-881	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-8.266	1.520	12.222	13.043	69.020	4.261	-20.576	13.305	23.294	11.177
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-12.159	10.062	6.295	712	-49.885	-24.025	42.621	11.086	-14.437	6.070
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	118.974	124.372	106.302	84.960	123.312	138.070	92.162	116.812	62.765	67.455

CONTO ECONOMICO	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	11.205.485	100,0	12.176.417	100,0	13.608.193	100,0	14.004.623	100,0	13.744.120	100,0	14.155.670	100,0	14.573.282	100,0	15.616.105	100,0	17.991.064	100,0	18.862.722	100,0
- Variazione delle rimanenze	123.971	1,1	177.886	1,5	354.816	2,6	144.133	1,0	42.642	0,3	114.380	0,8	215.178	1,5	99.981	0,6	362.477	2,0	409.836	2,2
- Costi capitalizzati	80.734	0,7	121.683	1,0	123.541	0,9	140.749	1,0	133.422	1,0	152.698	1,1	160.926	1,1	170.236	1,1	203.662	1,1	236.594	1,3
- Acquisti	-6.334.732	-56,5	-6.942.918	-57,0	-8.044.689	-59,1	-8.028.030	-57,3	-7.667.928	-55,8	-7.923.937	-56,0	-8.291.074	-56,9	-8.882.062	-56,9	-10.597.664	-58,9	-11.108.385	-58,9
- Servizi	-2.697.523	-24,1	-2.908.507	-23,9	-3.258.976	-23,9	-3.417.509	-24,4	-3.348.219	-24,4	-3.565.346	-25,2	-3.632.013	-24,9	-3.881.119	-24,9	-4.451.098	-24,7	-4.679.144	-24,8
- Ricavi diversi operativi	147.204	1,3	163.498	1,3	192.250	1,4	201.223	1,4	197.403	1,5	248.241	1,8	207.688	1,4	213.974	1,5	249.453	1,4	263.284	1,3
Valore aggiunto	2.525.139	22,5	2.788.059	22,9	2.975.135	21,9	3.045.189	21,7	3.101.440	22,6	3.181.706	22,5	3.233.987	22,2	3.337.115	21,4	3.757.894	20,9	3.984.907	21,1
- Costo del lavoro	-1.516.947	-13,5	-1.656.302	-13,6	-1.798.864	-13,3	-1.841.438	-13,1	-1.871.139	-13,6	-1.995.424	-14,1	-2.022.169	-13,9	-2.108.389	-13,5	-2.348.533	-13,1	-2.457.265	-13,0
Margine operativo lordo	1.008.192	9,0	1.131.757	9,3	1.176.271	8,6	1.203.751	8,6	1.230.301	9,0	1.186.282	8,4	1.211.818	8,3	1.228.726	7,9	1.409.361	7,8	1.527.642	8,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-310.597	-2,8	-358.797	-2,9	-406.746	-3,0	-426.603	-3,0	-426.721	-3,1	-465.579	-3,3	-437.021	-3,0	-431.226	-2,8	-440.098	-2,4	-429.190	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-57.952	-0,5	-70.350	-0,6	-84.113	-0,6	-92.945	-0,7	-89.757	-0,7	-103.677	-0,7	-110.824	-0,7	-110.236	-0,7	-122.281	-0,7	-139.127	-0,7
Margine operativo netto	639.643	5,7	702.610	5,8	685.412	5,0	684.203	4,9	713.823	5,2	617.026	4,4	663.973	4,6	687.264	4,4	846.982	4,7	959.325	5,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-12.747	-0,1	-9.633	-0,1	-10.930	-0,1	-7.750	-0,1	-6.162	...	-6.023	...	-4.683	...	-6.850	...	-4.040	...	-4.232	...
- Altri oneri finanziari	-282.861	-2,5	-269.763	-2,2	-336.353	-2,5	-327.397	-2,3	-285.796	-2,1	-289.147	-2,1	-277.052	-1,9	-265.432	-1,7	-333.662	-1,9	-439.291	-2,3
- Proventi finanziari	112.565	1,0	93.198	0,6	103.192	0,8	112.427	0,8	119.237	0,8	137.027	0,9	67.629	0,4	86.827	0,5	96.380	0,5	92.529	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	456.600	4,1	516.412	4,1	441.321	3,2	461.483	3,3	541.102	3,9	458.883	3,2	449.867	3,1	501.809	3,2	605.660	3,3	608.331	3,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-24.029	-0,2	-21.473	-0,2	-23.537	-0,2	-17.876	-0,1	-18.525	-0,1	-21.549	-0,2	-19.395	-0,1	-26.452	-0,2	-27.271	-0,2	-30.533	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-6.001	-0,1	-2.998	...	-9.970	-0,1	-7.778	-0,1	-6.823	...	-22.043	-0,2	-8.839	-0,1	-20.947	-0,1	-10.643	-0,1	-5.851	...
- Plusvalenze su realizzi	50.304	0,4	33.984	0,3	49.559	0,4	40.310	0,3	43.670	0,3	54.628	0,5	60.988	0,4	72.036	0,4	50.671	0,3	60.344	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-15.951	-0,1	-16.516	-0,1	-16.778	-0,1	-3.710	...	37.389	0,3	-20.358	-0,1	-34.956	-0,2	10.815	0,1	9.979	0,1	-19.962	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-3.120	...	30.514	0,3	11.447	0,1	25.483	0,2	18.856	0,1	15.715	0,1	38.837	0,3	13.313	0,1	10.830	0,1	5.985	...
- Movimenti delle riserve	8.266	0,1	-1.520	...	-12.222	-0,1	-13.043	-0,1	-69.020	-0,5	-4.261	...	20.576	0,1	-13.305	-0,1	-23.294	-0,1	-11.177	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	466.069	4,2	538.403	4,4	439.820	3,2	484.869	3,5	546.649	4,0	461.015	3,3	507.078	3,5	537.269	3,4	615.932	3,4	607.137	3,2
- Imposte sul reddito	-275.392	-2,5	-313.925	-2,6	-298.088	-2,1	-284.978	-2,1	-291.560	-2,1	-321.009	-2,3	-342.724	-2,4	-348.448	-2,2	-417.653	-2,3	-396.926	-2,1
Risultato d'esercizio	190.677	1,7	224.478	1,8	141.732	1,1	199.891	1,4	255.089	1,9	140.006	1,0	164.354	1,1	188.821	1,2	198.279	1,1	210.211	1,1
- Risultato di competenza di terzi	1.050	...	-5.692	...	-7.704	-0,1	-6.725	...	-12.610	-0,1	-7.499	-0,1	-12.246	-0,1	-11.641	-0,1	-6.323	...	-7.977	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	191.727	1,7	218.786	1,8	134.028	1,0	193.166	1,4	242.479	1,8	132.507	0,9	152.108	1,0	177.180	1,1	191.956	1,1	202.234	1,1
Dividendi deliberati	61.538		84.090		84.672		89.687		115.964		66.775		86.207		120.039		103.846		80.921	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	3.713.611	33,1	3.899.735	32,0	4.506.284	33,1	4.629.556	33,1	4.643.009	33,8	4.555.233	32,2	4.760.445	32,7	5.131.352	32,9	6.072.116	33,8	6.408.120	34,0
Numero dipendenti	53.951		58.500		62.656		63.335		62.693		64.752		62.936		64.688		70.737		70.573	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	699.578	1.036.951	904.568	705.949	698.885	602.150	611.452	687.252	818.836	1.309.800
- Risultato mandato a nuovo.....	673.936	981.204	813.181	608.915	552.404	458.703	542.651	652.591	757.838	1.238.445
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-55.873	47.101	42.550	68.281	-86.011	116.099	95.126	-25.248	-142.749	4.695
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	81.515	8.646	48.837	28.753	232.492	27.348	-26.325	59.909	203.747	66.660
Ammortamenti stanziati.....	1.941.984	2.183.192	2.680.861	2.762.139	2.801.971	2.964.822	2.883.706	2.806.912	2.801.750	2.859.975
- Ammortamenti ordinari.....	1.555.679	1.736.656	2.154.022	2.216.612	2.182.941	2.315.338	2.270.376	2.192.104	2.165.291	2.166.974
- Ammortamenti anticipati.....	99.107	76.976	70.800	56.003	68.401	43.413	330	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	287.198	369.560	456.039	489.524	550.629	606.071	613.000	614.808	636.459	693.001
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	90.851	131.227	136.256	116.360	139.878	122.588	143.079	149.338	121.352	-160.161
- Accantonamenti.....	369.768	410.095	459.993	470.561	483.280	496.977	515.897	526.911	556.534	596.130
- Utilizzi.....	-278.917	-278.868	-323.737	-354.201	-343.402	-374.389	-372.818	-377.573	-435.182	-756.291
Totale.....	2.732.413	3.351.370	3.721.685	3.584.448	3.640.734	3.689.560	3.638.237	3.643.502	3.741.938	4.009.614
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	2.162.131	2.160.399	4.458.261	2.374.665	2.812.396	2.884.023	2.259.993	2.758.262	2.689.053	2.968.992
- Investimenti.....	2.835.668	2.902.140	3.516.356	3.393.312	3.702.168	3.093.248	3.191.065	3.269.190	3.488.568	3.926.459
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	179.695	188.866	122.936	220.512	253.121	282.501	323.913	366.532	486.861	270.433
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	77.786	8.987	50.748	14.773	63.527	14.649	-22.325	59.441	174.330	-3.603
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	1.729.560	240.693	305	783.320	11.905	558.129	4.204	-
- Plusvalenze da conferimento.....	27.105	2.713	16.718	-3.175	7.635	3.247	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-781.376	-819.474	-933.795	-1.143.550	-1.092.901	-1.129.613	-1.084.488	-1.306.015	-1.163.353	-1.004.630
- Scorpori e cessioni.....	-139.251	-106.383	-21.371	-274.741	-97.737	-126.596	-156.795	-163.125	-301.557	-219.667
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-37.496	-16.450	-22.891	-73.159	-23.722	-36.733	-3.282	-25.890	-	-
Capitali nominali.....	331.752	190.277	479.699	596.496	330.029	366.724	370.101	305.326	428.546	269.010
- Svalutazioni.....	-85.648	-79.454	-64.561	-123.679	-87.200	-94.328	-134.155	-108.697	-76.280	-105.644
- Reintegri contestuali.....	69.515	50.576	57.472	74.631	74.683	44.900	103.833	60.788	54.633	54.275
- Aumenti a pagamento.....	169.141	132.871	351.603	166.390	227.935	262.002	207.527	202.538	223.996	248.124
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	88.398	12.589	-4.940	20.808	33.486	81.484	-45.405	20.705	115.244	-14.187
- Aumenti gratuiti.....	90.346	73.695	140.125	458.346	81.125	72.666	238.301	129.992	110.953	86.442
Riserve.....	680.437	770.817	2.337.044	858.077	962.552	1.384.385	395.083	1.238.533	659.720	947.164
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-90.346	-73.695	-140.125	-458.346	-81.125	-72.666	-238.301	-129.992	-110.953	-86.442
- Da capitali per ripianamento perdite.....	85.648	79.454	64.561	123.679	87.200	94.328	134.155	108.697	76.280	105.644
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	146.969	74.552	81.011	76.165	77.372	66.427	55.272	34.076	115.935	175.993
- Contributi a fondo perduto.....	11.412	6.928	6.538	6.677	14.538	6.811	2.118	812	1.657	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	1.395.215	269.979	6.891	664.647	23.871	565.576	5.387	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	186.006	50.692	453	1.179	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-20.944	-2.271	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	81.515	8.646	48.837	28.753	232.492	27.348	-26.325	59.909	203.747	66.660
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-58.074	21.539	-40.956	-18.461	-193.480	-17.699	1.950	-16.341	-253.690	-66.442
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	503.313	653.393	921.963	829.631	653.602	566.768	441.890	614.617	621.357	751.751

CONTO ECONOMICO	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	52.592.802	100,0	56.712.151	100,0	64.860.170	100,0	66.666.139	100,0	67.140.853	100,0	68.079.800	100,0	71.576.157	100,0	73.811.207	100,0	81.605.504	100,0	87.435.796	100,0
- Variazione delle rimanenze	709.277	1,3	619.258	1,1	1.739.585	2,7	785.542	1,2	97.582	0,1	625.183	0,9	992.994	1,4	775.641	1,1	1.660.769	2,0	1.741.991	2,0
- Costi capitalizzati	347.152	0,7	490.943	0,9	508.750	0,8	564.960	0,8	570.174	0,8	577.838	0,8	622.238	0,9	686.600	0,9	786.710	1,0	902.891	1,0
- Acquisti	-30.063.309	-57,2	-31.871.043	-56,2	-37.939.704	-58,5	-37.950.235	-56,9	-37.479.589	-55,8	-38.357.464	-56,3	-40.841.805	-57,1	-42.087.847	-57,0	-47.497.954	-58,2	-51.024.950	-58,4
- Servizi	-11.927.255	-22,7	-13.067.257	-23,0	-15.047.345	-23,2	-15.772.518	-23,7	-15.823.297	-23,6	-16.427.065	-24,1	-17.047.069	-23,8	-17.676.686	-23,9	-19.600.992	-24,0	-20.878.279	-23,9
- Ricavi diversi operativi	723.866	1,4	856.116	1,4	986.838	1,5	1.033.800	1,6	1.042.425	1,7	1.085.040	1,6	1.059.432	1,5	1.143.095	1,5	1.196.706	1,4	1.295.826	1,6
Valore aggiunto	12.382.533	23,5	13.740.168	24,2	15.108.294	23,3	15.327.688	23,0	15.548.148	23,2	15.583.332	22,9	16.361.947	22,9	16.652.010	22,6	18.150.743	22,2	19.473.275	22,3
- Costo del lavoro	-7.375.436	-14,0	-8.146.135	-14,3	-8.893.809	-13,7	-9.196.529	-13,8	-9.363.502	-14,0	-9.736.323	-14,3	-10.224.833	-14,3	-10.461.219	-14,2	-11.229.778	-13,7	-11.944.410	-13,7
Margine operativo lordo	5.007.097	9,5	5.594.033	9,9	6.214.485	9,6	6.131.159	9,2	6.184.646	9,2	5.847.009	8,6	6.137.114	8,6	6.190.791	8,4	6.920.965	8,5	7.528.865	8,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.555.679	-3,0	-1.736.656	-3,1	-2.154.022	-3,3	-2.216.612	-3,3	-2.182.941	-3,3	-2.315.338	-3,4	-2.270.376	-3,2	-2.192.104	-3,0	-2.165.291	-2,7	-2.166.974	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-242.830	-0,4	-303.872	-0,5	-377.815	-0,6	-415.923	-0,7	-461.034	-0,6	-486.252	-0,7	-495.060	-0,7	-493.357	-0,7	-510.308	-0,6	-553.298	-0,6
Margine operativo netto	3.208.588	6,1	3.553.505	6,3	3.682.648	5,7	3.498.624	5,2	3.540.671	5,3	3.045.419	4,5	3.371.678	4,7	3.505.330	4,7	4.245.366	5,2	4.808.593	5,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-73.987	-0,1	-58.886	-0,1	-61.483	-0,1	-57.268	-0,1	-46.459	-0,1	-42.823	-0,1	-76.104	-0,1	-54.271	-0,1	-37.031	...	-40.612	...
- Altri oneri finanziari	-1.225.591	-2,3	-1.151.845	-2,0	-1.441.620	-2,3	-1.429.500	-2,1	-1.323.771	-2,0	-1.282.793	-1,9	-1.207.788	-1,7	-1.114.550	-1,5	-1.418.175	-1,7	-1.818.608	-2,1
- Proventi finanziari	466.414	0,8	414.822	0,7	511.663	0,8	512.515	0,8	544.106	0,8	590.175	0,9	429.886	0,7	467.196	0,7	450.815	0,5	484.914	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	2.375.424	4,5	2.757.596	4,9	2.691.208	4,1	2.524.371	3,8	2.714.547	4,0	2.309.978	3,4	2.517.672	3,6	2.803.705	3,8	3.240.975	4,0	3.434.287	3,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-143.475	-0,3	-142.664	-0,3	-149.024	-0,2	-129.604	-0,2	-157.996	-0,2	-163.232	-0,2	-118.270	-0,2	-121.451	-0,2	-126.151	-0,2	-139.703	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-43.615	-0,1	-36.860	...	-39.268	-0,1	-45.249	-0,1	-51.065	-0,1	-80.692	-0,1	-42.675	-0,1	-63.516	-0,1	-52.976	-0,1	-40.523	...
- Plusvalenze su realizzi	184.886	0,4	288.253	0,5	237.813	0,5	257.717	0,4	235.392	0,4	270.337	0,4	245.985	0,3	288.718	0,5	392.924	0,5	314.678	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	55.873	0,1	-47.101	-0,1	-42.550	-0,1	-68.281	-0,1	86.011	0,1	-116.099	-0,2	-95.126	-0,1	25.248	...	142.749	0,2	-4.695	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	33.290	0,1	139.688	0,2	70.623	0,1	73.792	0,1	158.473	0,2	32.075	...	149.853	0,2	35.953	...	27.452	...	117.919	0,1
- Movimenti delle riserve	-81.515	-0,2	-8.646	...	-48.837	-0,1	-28.753	...	-232.492	-0,3	-27.348	...	26.325	...	-59.909	-0,1	-203.747	-0,2	-66.660	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	2.380.868	4,5	2.950.266	5,2	2.719.965	4,2	2.583.993	3,9	2.752.870	4,1	2.225.019	3,3	2.683.764	3,7	2.908.748	3,9	3.421.226	4,2	3.615.303	4,1
- Imposte sul reddito	-1.363.052	-2,6	-1.595.363	-2,8	-1.513.672	-2,3	-1.449.406	-2,2	-1.418.534	-2,1	-1.452.050	-2,1	-1.647.024	-2,2	-1.674.837	-2,2	-1.999.645	-2,5	-1.916.108	-2,1
Risultato d'esercizio	1.017.816	1,9	1.354.903	2,4	1.206.293	1,9	1.134.587	1,7	1.334.336	2,0	772.969	1,2	1.036.740	1,5	1.233.911	1,7	1.421.581	1,7	1.699.195	2,0
- Risultato di competenza di terzi	-20.642	...	-49.451	-0,1	-66.850	-0,1	-62.358	-0,1	-35.897	-0,1	-35.315	-0,1	-51.986	-0,1	-45.573	-0,1	-35.493	...	-60.434	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	997.174	1,9	1.305.452	2,3	1.139.443	1,8	1.072.229	1,6	1.298.439	1,9	737.654	1,1	984.754	1,4	1.188.338	1,6	1.386.088	1,7	1.638.761	1,9
Dividendi deliberati	339.735		369.821		389.821		522.599		779.616		312.783		490.810		579.089		659.404		458.047	
Fatturato all'esportazione	18.518.663		20.071.345		22.938.730		23.662.986		23.377.738		23.370.405		24.723.207		26.426.895		29.534.094		32.389.582	
in % del fatturato totale		35,2		35,4		35,4		35,5		34,8		34,3		34,5		35,8		36,2		37,0
Numero dipendenti	246.000		267.309		284.086		286.612		283.869		288.768		291.317		290.301		305.075		312.617	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	64.773	144.894	12.744	61.467	76.523	14.965	30.387	-11.789	32.865	173.855
- Risultato mandato a nuovo.....	48.402	157.574	-3.703	45.640	91.207	-15.806	36.567	-19.073	13.283	165.603
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	10.154	2.939	22.784	9.486	-26.383	4.169	-3.306	1.503	15.415	8.528
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	6.217	-15.619	-6.337	6.341	11.699	26.602	-2.874	5.781	4.167	-276
Ammortamenti stanziati.....	315.808	382.603	465.184	508.785	546.924	585.692	565.895	599.933	669.458	703.285
- Ammortamenti ordinari.....	257.797	305.683	379.054	404.964	440.584	462.275	458.126	488.558	531.327	560.597
- Ammortamenti anticipati.....	3.935	6.907	6.442	8.499	8.012	11.473	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	54.076	70.013	79.688	95.322	98.328	111.944	107.769	111.375	138.131	142.688
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	21.016	21.410	27.112	20.481	22.364	26.097	16.760	21.979	23.679	-29.481
- Accantonamenti.....	63.692	71.199	82.838	87.156	93.895	93.126	94.701	100.731	107.852	113.221
- Utilizzi.....	-42.676	-49.789	-55.726	-66.675	-71.531	-67.029	-77.941	-78.752	-84.173	-142.702
Totale.....	401.597	548.907	505.040	590.733	645.811	626.754	613.042	610.123	726.002	847.659
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	398.386	458.031	730.484	652.023	906.606	886.717	556.060	739.134	727.688	591.411
- Investimenti.....	532.752	548.068	705.897	708.552	932.459	808.443	759.216	845.997	956.436	857.990
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	38.299	59.889	77.168	109.648	69.879	11.214	51.744	110.349	54.222
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	1.932	-	-1.634	1.043	40.176	14.567	951	3.052	8.918	2.000
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	114.147	42.939	320	221.750	-	87.537	1.686	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-5.201	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-136.298	-127.968	-126.134	-123.172	-169.694	-174.180	-202.063	-249.196	-302.255	-297.310
- Scorpori e cessioni.....	-	-368	-209	-49.679	-6.303	-7.581	-13.258	-	-47.446	-25.491
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-16.271	-4.828	-	-46.161	-	-	-	-
Capitali nominali.....	46.113	38.844	111.635	127.922	88.618	104.092	87.944	46.473	78.346	79.820
- Svalutazioni.....	-31.834	-20.168	-21.793	-24.794	-25.554	-57.756	-39.678	-49.197	-35.093	-10.396
- Reintegri contestuali.....	26.388	12.051	19.613	22.304	25.500	46.634	25.790	41.806	24.737	4.794
- Aumenti a pagamento.....	46.029	38.030	104.389	63.385	48.169	89.966	48.529	40.638	47.067	72.511
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-5.139	765	-11.507	2.293	-3.281	3.097	4.946	-4.160	10.998	5.804
- Aumenti gratuiti.....	10.669	8.166	20.933	64.734	43.784	22.151	48.357	17.386	30.637	7.107
Riserve.....	126.218	97.121	282.355	99.475	83.285	276.036	49.425	211.218	125.218	147.961
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-10.669	-8.166	-20.933	-64.734	-43.784	-22.151	-48.357	-17.386	-30.637	-7.107
- Da capitali per ripianamento perdite.....	31.834	20.168	21.793	24.794	25.554	57.756	39.678	49.197	35.093	10.396
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	17.354	10.824	5.045	10.212	14.435	5.745	6.283	5.726	3.146	34.873
- Contributi a fondo perduto.....	17.758	27.687	8.132	9.077	3.252	21.918	1.314	-	-	2.039
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	99.270	35.312	272	113.045	-	79.608	1.041	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	189	-	-	-	14.891	6.951	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-163	-	-	-	-4.850	-2.430	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	6.217	-15.619	-6.337	6.341	11.699	26.602	-2.874	5.781	4.167	-276
- Variazioni per fusioni e diverse.....	554	-16.792	-2.475	4.582	-9.755	-14.053	37.376	21.714	72.844	-24.401
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	63.144	79.019	177.860	73.891	71.571	82.653	16.005	66.578	39.564	132.437

CONTO ECONOMICO	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	8.402.333	100,0	9.561.536	100,0	11.065.350	100,0	11.437.800	100,0	12.287.530	100,0	12.202.246	100,0	12.485.097	100,0	13.459.216	100,0	15.539.355	100,0	16.720.374
- Variazione delle rimanenze	95.390	1,1	93.274	1,0	245.968	2,2	113.158	1,0	153.354	1,2	109.586	0,9	171.536	1,4	123.201	0,9	303.573	2,0	322.529	1,9
- Costi capitalizzati	78.175	0,9	93.821	1,0	120.596	1,1	133.123	1,2	134.654	1,1	149.467	1,2	171.699	1,4	146.575	1,1	281.500	1,8	287.928	1,7
- Acquisti	-4.986.639	-59,3	-5.572.901	-58,3	-6.869.909	-62,1	-6.697.593	-58,6	-7.153.454	-58,2	-7.032.353	-57,6	-7.251.498	-58,1	-7.688.566	-57,1	-9.214.169	-59,3	-10.023.968	-60,0
- Servizi	-1.855.411	-22,1	-2.135.273	-22,3	-2.328.671	-21,0	-2.556.177	-22,3	-2.801.230	-22,7	-2.799.836	-22,9	-2.883.912	-23,1	-3.186.841	-23,7	-3.719.348	-23,9	-3.887.758	-23,2
- Ricavi diversi operativi	179.145	2,2	212.129	2,2	210.929	1,9	226.314	1,9	249.567	2,0	246.367	2,0	267.668	2,1	275.360	2,0	317.866	2,0	353.412	2,2
Valore aggiunto	1.912.993	22,8	2.252.586	23,6	2.444.263	22,1	2.656.625	23,2	2.870.421	23,4	2.875.477	23,6	2.960.590	23,7	3.128.945	23,2	3.508.777	22,6	3.772.517	22,6
- Costo del lavoro	-1.183.915	-14,1	-1.318.636	-13,8	-1.476.061	-13,4	-1.576.817	-13,8	-1.699.242	-13,9	-1.746.760	-14,3	-1.827.201	-14,6	-1.930.610	-14,3	-2.149.130	-13,9	-2.271.015	-13,6
Margine operativo lordo	729.078	8,7	933.950	9,8	968.202	8,7	1.079.808	9,4	1.171.179	9,5	1.128.717	9,3	1.133.389	9,1	1.198.335	8,9	1.359.647	8,7	1.501.502	9,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-257.797	-3,1	-305.683	-3,2	-379.054	-3,4	-404.964	-3,5	-440.584	-3,6	-462.275	-3,8	-458.126	-3,7	-488.558	-3,6	-531.327	-3,4	-560.597	-3,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-47.341	-0,6	-59.796	-0,7	-67.155	-0,6	-84.183	-0,7	-80.200	-0,6	-87.361	-0,7	-94.636	-0,7	-92.596	-0,7	-103.294	-0,6	-108.760	-0,6
Margine operativo netto	423.940	5,0	568.471	5,9	521.993	4,7	590.661	5,2	650.395	5,3	579.081	4,8	580.627	4,7	617.181	4,6	725.026	4,7	832.145	5,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.917	-0,1	-4.619	...	-7.460	-0,1	-5.509	...	-7.244	-0,1	-4.264	-0,1	-3.754	...	-3.860	...	-4.193	...	-7.887	...
- Altri oneri finanziari	-214.946	-2,5	-209.276	-2,2	-276.577	-2,5	-264.790	-2,3	-271.517	-2,2	-277.158	-2,3	-250.943	-2,0	-259.486	-1,9	-307.019	-2,0	-409.886	-2,5
- Proventi finanziari	73.704	0,9	79.440	0,8	98.631	0,9	81.443	0,6	111.148	0,9	75.352	0,6	61.659	0,4	87.930	0,5	80.978	0,5	85.335	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	277.781	3,3	434.016	4,5	336.587	3,0	401.805	3,5	482.782	3,9	373.011	3,0	387.589	3,1	441.765	3,2	494.792	3,2	499.707	3,0
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-10.670	-0,1	-17.124	-0,2	-18.975	-0,2	-19.638	-0,2	-26.140	-0,2	-36.056	-0,3	-13.133	-0,1	-18.779	-0,1	-34.837	-0,2	-33.928	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	181	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-11.795	-0,1	-6.238	-0,1	-7.575	-0,1	-7.052	-0,1	-11.392	-0,1	-8.843	-0,1	-10.540	-0,1	-14.180	-0,1	-5.848	...	-20.696	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	34.308	0,4	26.448	0,3	42.970	0,4	41.016	0,4	31.679	0,3	35.008	0,3	62.209	0,6	41.889	0,3	86.226	0,5	194.980	1,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-10.154	-0,1	-2.939	...	-22.784	-0,2	-9.486	-0,1	26.383	0,2	-4.169	...	3.306	...	-1.503	...	-15.415	-0,1	-8.528	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	43.352	0,5	9.271	0,1	9.945	0,1	46.279	0,5	17.523	0,1	19.339	0,2	30.887	0,2	33.573	0,2	-12.963	-0,1	32.570	0,2
- Movimenti delle riserve	-6.217	-0,1	15.619	0,2	6.337	0,1	-6.341	-0,1	-11.699	-0,1	-26.602	-0,2	2.874	...	-5.781	...	-4.167	...	276	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	316.605	3,8	459.053	4,8	346.686	3,1	446.583	3,9	509.136	4,1	351.688	2,9	463.192	3,7	476.984	3,5	507.788	3,3	664.381	4,0
- Imposte sul reddito	-167.631	-2,0	-203.066	-2,2	-230.168	-2,1	-247.615	-2,1	-259.431	-2,1	-262.359	-2,2	-288.336	-2,3	-307.014	-2,2	-369.432	-2,4	-365.515	-2,2
Risultato d'esercizio	148.974	1,8	255.987	2,6	116.518	1,0	198.968	1,8	249.705	2,0	89.329	0,7	174.856	1,4	169.970	1,3	138.356	0,9	298.866	1,8
- Risultato di competenza di terzi	-836	...	-2.989	...	-4.411	...	1.727	...	-4.224	...	-13.257	-0,1	-996	...	-14.936	-0,1	-16.972	-0,1	-16.234	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	148.138	1,8	252.998	2,6	112.107	1,0	200.695	1,8	245.481	2,0	76.072	0,6	173.860	1,4	155.034	1,2	121.384	0,8	282.632	1,7
Dividendi deliberati	99.627		98.413		120.033		153.157		158.148		104.514		137.490		188.282		124.364		132.600	
Fatturato all'esportazione	1.826.257		2.145.136		2.510.054		2.708.501		2.909.651		2.740.792		2.762.675		2.873.016		3.484.475		3.769.615	
in % del fatturato totale		21,7		22,4		22,7		23,7		22,5		22,1		21,3		22,4		22,5		
Numero dipendenti	40.236		43.665		49.623		52.025		54.278		54.033		54.650		55.720		59.811		62.497	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	89.516	128.003	149.516	61.866	57.634	32.216	26.259	48.944	106.073	166.077
- Risultato mandato a nuovo.....	74.119	112.211	102.436	-13.690	40.825	3.586	4.996	32.770	84.729	141.932
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	6.384	-34.432	665	46.418	14.526	42.403	19.796	-5.388	-2.778	22.031
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	9.013	50.224	46.415	29.138	2.283	-13.773	1.467	21.562	24.122	2.114
Ammortamenti stanziati.....	374.948	388.953	491.147	540.489	542.892	522.388	508.577	485.780	490.960	480.951
- Ammortamenti ordinari.....	294.127	310.890	398.092	426.909	420.689	402.528	402.861	386.576	393.526	381.513
- Ammortamenti anticipati.....	34.194	24.010	19.368	23.991	19.088	18.394	499	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	46.627	54.053	73.687	89.589	103.115	101.466	105.217	99.204	97.434	99.438
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	19.329	25.273	26.501	21.809	28.642	24.216	24.283	27.475	20.606	-33.952
- Accantonamenti.....	76.071	81.722	92.607	98.625	100.244	95.872	99.474	100.406	101.177	105.678
- Utilizzi.....	-56.742	-56.449	-66.106	-76.816	-71.602	-71.656	-75.191	-72.931	-80.571	-139.630
Totale.....	483.793	542.229	667.164	624.164	629.168	578.820	559.119	562.199	617.639	613.076
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	332.907	289.694	599.859	376.164	388.826	464.763	431.570	478.645	382.716	363.220
- Investimenti.....	411.311	427.929	498.763	547.710	565.549	442.703	460.973	492.878	505.247	544.780
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	19.917	15.240	3.945	16.050	106.741	116.027	23.060	65.138	37.582
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	11.119	19.439	2.209	184	21.375	10.114	4.024	27.649	14.957	1.902
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	292.426	25.529	1.767	122.626	2.741	143.206	11.841	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	14.629	13.838	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-89.523	-113.163	-163.247	-193.990	-201.053	-182.755	-147.845	-196.597	-212.101	-183.762
- Scorpori e cessioni.....	-	-68.033	-9.255	-4.069	-14.862	-21.674	-4.350	-5.182	-2.366	-30.240
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-11.024	-50.115	-3.145	-	-12.992	-	-6.369	-	-7.042
Capitali nominali.....	38.132	57.816	123.129	116.078	1.590	100.596	92.763	64.481	66.381	87.913
- Svalutazioni.....	-39.162	-32.765	-19.673	-27.794	-64.188	-18.819	-58.382	-30.518	-9.107	-12.117
- Reintegri contestuali.....	27.292	31.619	13.956	25.805	21.842	14.931	47.416	19.462	3.380	5.485
- Aumenti a pagamento.....	26.634	34.670	91.058	29.086	39.105	63.074	58.142	47.876	49.973	77.034
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	5.638	7.980	2	17.718	1.140	25.405	11.298	17.842	12.157	-997
- Aumenti gratuiti.....	17.730	16.312	37.786	71.263	3.691	16.005	34.289	9.819	9.978	18.508
Riserve.....	42.477	119.521	427.333	80.190	116.927	152.953	33.960	250.101	60.378	129.435
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-17.730	-16.312	-37.786	-71.263	-3.691	-16.005	-34.289	-9.819	-9.978	-18.508
- Da capitali per ripianamento perdite.....	39.162	32.765	19.673	27.794	64.188	18.819	58.382	30.518	9.107	12.117
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	9.443	11.909	65.276	7.682	7.373	5.634	-1.085	565	1.134	15.576
- Contributi a fondo perduto.....	871	946	55	307	69	-	100	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	234.948	21.402	1.431	99.537	1.997	140.792	10.421	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	14.629	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	24.447	4.437	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-1.816	-494	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	9.013	50.224	46.415	29.138	2.283	-13.773	1.467	21.562	24.122	2.114
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-10.021	-49.883	-36.677	-43.013	-26.916	-7.769	1.458	-22.548	-1.575	13.311
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	11.739	75.243	135.429	108.143	49.559	62.567	5.930	89.031	27.147	104.825

CONTO ECONOMICO	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	9.594.274	100,0	9.816.792	100,0	10.897.322	100,0	11.630.581	100,0	11.509.186	100,0	10.930.924	100,0	11.874.252	100,0	11.979.910	100,0	12.586.894	100,0	13.586.781	100,0
- Variazione delle rimanenze	109.968	1,1	75.237	0,8	302.415	2,8	159.667	1,4	-20.652	-0,2	60.773	0,6	116.291	1,0	71.713	0,6	354.348	2,8	237.862	1,8
- Costi capitalizzati	69.319	0,7	88.450	0,9	121.448	1,1	119.991	1,0	140.999	1,2	137.634	1,3	114.830	1,0	127.681	1,1	171.948	1,4	134.348	1,0
- Acquisti	-5.121.871	-53,4	-5.092.949	-51,9	-5.889.915	-54,0	-6.158.296	-52,9	-5.874.932	-51,0	-5.662.656	-51,8	-6.216.915	-52,4	-6.262.118	-52,3	-6.995.572	-55,6	-7.501.484	-55,2
- Servizi	-2.341.707	-24,4	-2.482.187	-25,3	-2.807.765	-25,8	-3.021.575	-26,0	-3.023.655	-26,3	-2.904.741	-26,6	-3.142.002	-26,5	-3.131.816	-26,1	-3.227.452	-25,6	-3.392.583	-25,0
- Ricavi diversi operativi	114.715	1,3	123.845	1,3	146.424	1,3	171.246	1,4	171.320	1,5	162.479	1,4	161.434	1,4	176.474	1,4	208.360	1,6	175.913	1,3
Valore aggiunto	2.424.698	25,3	2.529.188	25,8	2.769.929	25,4	2.901.614	24,9	2.902.266	25,2	2.724.413	24,9	2.907.890	24,5	2.961.844	24,7	3.098.526	24,6	3.240.837	23,9
- Costo del lavoro	-1.486.311	-15,5	-1.541.593	-15,7	-1.680.259	-15,4	-1.813.024	-15,5	-1.832.286	-15,9	-1.771.180	-16,2	-1.887.916	-15,9	-1.890.203	-15,8	-1.950.571	-15,5	-2.019.915	-14,9
Margine operativo lordo	938.387	9,8	987.595	10,1	1.089.670	10,0	1.088.590	9,4	1.069.980	9,3	953.233	8,7	1.019.974	8,6	1.071.641	8,9	1.147.955	9,1	1.220.922	9,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-294.127	-3,1	-310.890	-3,2	-398.092	-3,7	-426.909	-3,7	-420.689	-3,7	-402.528	-3,7	-402.861	-3,4	-386.576	-3,2	-393.526	-3,1	-381.513	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-44.172	-0,4	-47.816	-0,5	-61.935	-0,5	-71.866	-0,6	-81.068	-0,7	-82.751	-0,7	-85.109	-0,7	-79.568	-0,6	-78.203	-0,6	-77.413	-0,6
Margine operativo netto	600.088	6,3	628.889	6,4	629.643	5,8	589.815	5,1	568.223	4,9	467.954	4,3	532.004	4,5	605.497	5,1	676.226	5,4	761.996	5,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-16.354	-0,2	-15.876	-0,2	-16.382	-0,2	-17.948	-0,2	-15.390	-0,1	-12.766	-0,1	-13.853	-0,1	-11.999	-0,1	-9.861	-0,1	-12.417	-0,1
- Altri oneri finanziari	-220.289	-2,3	-192.424	-1,9	-235.517	-2,2	-249.601	-2,1	-220.892	-1,9	-202.193	-1,8	-202.556	-1,7	-172.344	-1,4	-190.388	-1,5	-236.180	-1,7
- Proventi finanziari	92.886	1,0	85.305	0,9	89.804	0,9	94.584	0,8	101.563	0,9	79.642	0,6	63.547	0,6	103.815	0,9	88.631	0,7	92.642	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	456.331	4,8	505.894	5,2	467.548	4,3	416.850	3,6	433.504	3,8	332.637	3,0	379.142	3,3	524.969	4,5	564.608	4,5	606.041	4,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-36.649	-0,4	-30.247	-0,3	-31.120	-0,3	-41.714	-0,3	-41.135	-0,4	-37.109	-0,3	-20.607	-0,2	-19.636	-0,2	-19.231	-0,2	-22.025	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-5.261	-0,1	-3.390	...	-5.453	-0,1	-14.629	-0,1	-5.183	...	-10.282	-0,1	-4.284	...	-8.810	-0,1	-3.813	...	-2.218	...
- Plusvalenze su realizzi	26.959	0,3	27.028	0,3	41.607	0,4	47.536	0,4	38.807	0,3	54.917	0,5	27.528	0,2	36.136	0,3	35.473	0,3	48.452	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.384	-0,1	34.432	0,4	-665	...	-46.418	-0,4	-14.526	-0,1	-42.403	-0,3	-19.796	-0,2	5.388	...	2.778	...	-22.031	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	7.127	0,1	31.975	0,3	41.251	0,4	16.793	0,1	4.176	...	-10.276	-0,1	29.247	0,2	-12.853	-0,1	-9.380	-0,1	17.570	0,1
- Movimenti delle riserve	-9.013	-0,1	-50.224	-0,6	-46.415	-0,4	-29.138	-0,3	-2.283	...	13.773	0,1	-1.467	...	-21.562	-0,2	-24.122	-0,2	-2.114	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	433.110	4,5	515.468	5,3	466.753	4,3	349.280	3,0	413.360	3,6	301.257	2,8	389.763	3,3	503.632	4,2	546.313	4,3	623.675	4,6
- Imposte sul reddito	-266.922	-2,8	-293.177	-3,0	-271.326	-2,5	-249.784	-2,1	-242.751	-2,1	-230.368	-2,2	-289.884	-2,5	-291.915	-2,4	-324.464	-2,5	-329.788	-2,4
Risultato d'esercizio	166.188	1,7	222.291	2,3	195.427	1,8	99.496	0,9	170.609	1,5	70.889	0,6	99.879	0,8	211.717	1,8	221.849	1,8	293.887	2,2
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	166.188	1,7	222.291	2,3	195.427	1,8	99.496	0,9	170.609	1,5	70.889	0,6	99.879	0,8	211.717	1,8	221.849	1,8	293.887	2,2
Dividendi deliberati	91.241		109.069		92.021		112.230		129.242		66.737		94.026		178.105		134.948		151.393	
Fatturato all'esportazione	3.364.049		3.554.415		4.072.783		4.350.365		4.287.916		4.058.254		4.519.533		4.665.952		4.702.040		5.235.833	
in % del fatturato totale		35,1		36,2		37,4		37,4		37,3		37,1		38,1		38,9		37,4		38,5
Numero dipendenti	49.080		49.625		52.738		55.278		54.259		51.079		52.439		50.747		51.320		51.337	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	6.627	19.589	26.192	20.713	-3.442	14.623	34.048	19.354	2.245	15.060
- Risultato mandato a nuovo.....	6.563	19.046	21.928	18.417	-3.944	13.099	34.004	18.496	13.870	13.805
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-233	531	4.242	2.154	127	1.293	423	842	2.428	1.177
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	297	12	22	142	375	231	-379	16	-14.053	78
Ammortamenti stanziati.....	39.942	38.775	50.912	47.532	46.493	56.595	50.533	53.525	48.904	50.752
- Ammortamenti ordinari.....	29.704	29.606	37.207	32.349	31.362	39.149	38.499	39.205	37.557	37.067
- Ammortamenti anticipati.....	3.573	2.267	3.595	3.667	4.055	4.031	158	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	6.665	6.902	10.110	11.516	11.076	13.415	11.876	14.320	11.347	13.685
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	1.982	-253	1.364	1.490	558	1.482	2.215	2.709	2.780	-4.758
- Accantonamenti.....	7.377	7.138	8.529	8.684	8.858	9.146	9.936	10.778	10.431	11.462
- Utilizzi.....	-5.395	-7.391	-7.165	-7.194	-8.300	-7.664	-7.721	-8.069	-7.651	-16.220
Totale.....	48.551	58.111	78.468	69.735	43.609	72.700	86.796	75.588	53.929	61.054
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	42.193	13.638	101.698	28.949	33.774	95.771	34.505	44.563	37.562	27.497
- Investimenti.....	48.573	34.670	43.772	34.448	45.310	49.219	41.579	49.006	52.418	68.897
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	2.033	2.613	-	46.861	5.772	-	6.261	792
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	1.033	878	-1.291	-	-	-	-	-	-2.358	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	71.809	12.311	-	8.601	-	22.059	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-7.413	-21.910	-14.625	-9.881	-9.765	-8.910	-12.846	-26.502	-18.759	-42.192
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-	-536	-	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-10.542	-1.235	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	6.572	3.301	5.793	14.099	1.376	5.024	2.276	2.261	1.357	3.360
- Svalutazioni.....	-2.990	-982	-1.676	-5.726	-3.362	-	-	-	-	-1.419
- Reintegri contestuali.....	782	982	385	3.972	935	-	-	-	-	1.419
- Aumenti a pagamento.....	3.615	3.378	735	6.721	3.467	1.023	1.906	2.261	1.357	3.360
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	5.165	-77	769	-	-52	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti.....	-	-	5.580	9.132	388	4.001	370	-	-	-
Riserve.....	6.133	7.389	51.937	26.923	16.891	8.688	20.063	75.221	7.228	866
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-	-	-5.580	-9.132	-388	-4.001	-370	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite.....	2.990	982	1.676	5.726	3.362	-	-	-	-	1.419
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	-	1.174	-	196	-	-	18	2.643	440
- Contributi a fondo perduto.....	222	99	215	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	36.489	12.677	-	6.967	-	38.572	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	297	12	22	142	375	231	-379	16	-14.053	78
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-1	-874	4.043	-90	-1.895	6.264	2	-3	3.482	-13.420
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	2.625	7.170	13.898	17.600	15.241	-773	20.810	36.618	15.156	12.349

CONTO ECONOMICO	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	1.042.918	100,0	1.081.032	100,0	1.251.621	100,0	1.280.514	100,0	1.263.374	100,0	1.250.457	100,0	1.304.959	100,0	1.372.240	100,0	1.483.779	100,0	1.618.443
- Variazione delle rimanenze	21.566	2,1	-46	...	10.748	0,9	18.058	1,4	-4.121	-0,3	2.581	0,2	12.973	1,0	10.965	0,8	48.501	3,3	24.407	1,5
- Costi capitalizzati	10.495	1,0	6.793	0,6	8.902	0,7	11.878	0,9	10.601	0,8	14.170	1,1	16.822	1,3	12.306	0,9	11.694	0,8	14.614	0,9
- Acquisti	-572.279	-54,9	-561.898	-52,0	-636.606	-50,9	-683.340	-53,4	-600.263	-47,5	-635.100	-50,8	-663.183	-50,8	-674.143	-49,1	-786.024	-53,0	-866.223	-53,5
- Servizi	-276.981	-26,6	-305.972	-28,3	-368.750	-29,5	-360.593	-28,2	-405.905	-32,1	-366.663	-29,3	-390.374	-29,9	-424.142	-30,9	-459.319	-31,0	-482.630	-29,8
- Ricavi diversi operativi	11.528	1,1	26.719	2,5	33.283	2,7	22.717	1,9	20.988	1,6	21.068	1,7	23.251	1,7	25.459	1,8	21.183	1,5	21.689	1,3
Valore aggiunto	237.247	22,7	246.628	22,8	299.198	23,9	289.234	22,6	284.674	22,5	286.513	22,9	304.448	23,3	322.685	23,5	319.814	21,6	330.300	20,4
- Costo del lavoro	-140.368	-13,4	-130.605	-12,1	-155.278	-12,4	-159.083	-12,4	-160.945	-12,7	-173.473	-13,9	-193.148	-14,8	-203.330	-14,8	-205.043	-13,9	-217.232	-13,4
Margine operativo lordo	96.879	9,3	116.023	10,7	143.920	11,5	130.151	10,2	123.729	9,8	113.040	9,0	111.300	8,5	119.355	8,7	114.771	7,7	113.068	7,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-29.704	-2,8	-29.606	-2,7	-37.207	-3,0	-32.349	-2,5	-31.362	-2,5	-39.149	-3,1	-38.499	-3,0	-39.205	-2,9	-37.557	-2,5	-37.067	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-5.741	-0,6	-6.288	-0,6	-8.813	-0,7	-8.459	-0,7	-7.907	-0,6	-9.836	-0,8	-10.434	-0,7	-12.877	-0,9	-10.597	-0,7	-12.781	-0,8
Margine operativo netto	61.434	5,9	80.129	7,4	97.900	7,8	89.343	7,0	84.460	6,7	64.055	5,1	62.367	4,8	67.273	4,9	66.617	4,5	63.220	3,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-958	-0,1	-855	-0,1	-857	-0,1	-521	...	-459	...	-412	...	-354	...	-427	...	-543	...	-469	...
- Altri oneri finanziari	-19.324	-1,9	-15.844	-1,5	-21.828	-1,7	-19.697	-1,5	-17.732	-1,4	-17.476	-1,4	-14.839	-1,1	-14.207	-1,0	-18.791	-1,3	-27.196	-1,7
- Proventi finanziari	9.617	1,0	5.795	0,6	8.763	0,7	7.632	0,5	8.467	0,6	9.450	0,7	8.482	0,6	9.751	0,6	6.837	0,4	10.567	0,8
Risultato corrente prima delle imposte	50.769	4,9	69.225	6,4	83.978	6,7	76.757	6,0	74.736	5,9	55.617	4,4	55.656	4,3	62.390	4,5	54.120	3,6	46.122	3,0
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-4.497	-0,5	-2.881	-0,3	-4.892	-0,4	-6.724	-0,5	-7.224	-0,6	-7.610	-0,5	-1.600	-0,1	-1.443	-0,1	-750	-0,1	-904	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-203	...	-248	...	-142	...	-164	...	-747	-0,1	-907	-0,1	-191	...	-171	...	-84	...	-396	...
- Plusvalenze su realizzi	788	0,1	1.245	0,1	20.380	1,6	2.774	0,2	1.141	0,1	1.530	0,1	1.533	0,1	831	0,1	842	0,1	2.226	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	233	...	-531	...	-4.242	-0,3	-2.154	-0,2	-127	...	-1.293	-0,1	-423	...	-842	-0,1	-2.428	-0,2	-1.177	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.451	0,1	-1.684	-0,2	-319	...	-4.015	-0,3	-1.233	-0,1	42	...	22.376	1,7	8.498	0,6	-12.844	-0,9	5.327	0,3
- Movimenti delle riserve	-297	...	-12	...	-22	...	-142	...	-375	...	-231	...	379	...	-16	...	14.053	1,1	-78	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	48.244	4,6	65.114	6,0	94.741	7,6	66.332	5,2	66.171	5,2	47.148	3,8	77.730	6,0	69.247	5,0	52.909	3,6	51.120	3,2
- Imposte sul reddito	-31.121	-3,0	-34.957	-3,2	-43.318	-3,5	-34.786	-2,7	-33.920	-2,6	-27.153	-2,2	-37.463	-2,9	-34.284	-2,5	-31.109	-2,1	-29.283	-1,9
Risultato d'esercizio	17.123	1,6	30.157	2,8	51.423	4,1	31.546	2,5	32.251	2,6	19.995	1,6	40.267	3,1	34.963	2,5	21.800	1,5	21.837	1,3
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	17.123	1,6	30.157	2,8	51.423	4,1	31.546	2,5	32.251	2,6	19.995	1,6	40.267	3,1	34.963	2,5	21.800	1,5	21.837	1,3
Dividendi deliberati	10.560		11.111		29.495		13.129		36.195		6.896		6.263		16.467		7.930		8.032	
Fatturato all'esportazione	216.489		209.804		370.168		319.512		276.303		191.074		222.822		243.730		252.205		408.699	
in % del fatturato totale		20,8		19,4		29,6		25,0		21,9		15,3		17,1		17,8		17,0		25,3
Numero dipendenti	3.666		3.137		4.045		4.121		3.954		4.210		4.395		4.726		4.666		4.615	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	444.528	515.357	535.060	479.935	249.331	233.958	447.315	294.535	392.327	878.732
- Risultato mandato a nuovo.....	382.343	472.417	470.542	326.476	166.429	111.569	362.189	220.139	342.984	805.705
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	33.823	12.507	539	-7.656	43.191	90.878	-9.242	21.686	53.003	-42.179
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	28.362	30.433	63.979	161.115	39.711	31.511	94.368	52.710	-3.660	115.206
Ammortamenti stanziati.....	1.350.602	1.372.446	1.749.751	1.841.797	1.872.591	1.985.606	1.843.199	1.761.598	1.764.067	1.820.923
- Ammortamenti ordinari.....	1.045.430	1.058.942	1.371.382	1.430.399	1.433.031	1.534.699	1.445.196	1.384.924	1.354.318	1.388.263
- Ammortamenti anticipati.....	122.319	114.296	105.075	85.934	87.654	73.553	4.703	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	182.853	199.208	273.294	325.464	351.906	377.354	393.300	376.674	409.749	432.660
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	53.569	68.907	89.308	69.629	78.645	72.822	77.538	96.511	65.147	-100.556
- Accantonamenti.....	266.377	273.009	305.427	309.844	321.021	326.707	319.410	333.884	345.656	375.207
- Utilizzi.....	-212.808	-204.102	-216.119	-240.215	-242.376	-253.885	-241.872	-237.373	-280.509	-475.763
Totale.....	1.848.699	1.956.710	2.374.119	2.391.361	2.200.567	2.292.386	2.368.052	2.152.644	2.221.541	2.599.099
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.334.484	1.173.176	2.389.081	1.469.006	1.466.651	1.843.525	1.050.894	1.718.055	1.377.750	1.796.321
- Investimenti.....	1.708.113	1.718.724	1.793.886	1.781.540	1.974.695	1.768.051	1.574.048	1.745.271	2.025.429	2.173.094
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	90.933	61.282	120.566	110.172	147.723	125.937	177.166	304.861	160.366	151.426
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	18.683	11.417	21.978	66.369	25.527	30.195	40.343	47.726	11.845	107.294
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	1.094.868	195.990	10.908	760.394	48.581	535.956	17.943	-
- Plusvalenze da conferimento.....	9.961	23.463	7.890	-	467	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-426.507	-519.965	-518.235	-617.074	-601.414	-750.046	-680.569	-804.215	-717.229	-589.981
- Scorpori e cessioni.....	-44.690	-67.337	-18.840	-26.587	-59.688	-31.012	-57.700	-94.210	-109.168	-44.757
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-22.009	-54.408	-113.032	-41.404	-31.567	-59.994	-50.975	-17.334	-11.436	-755
Capitali nominali.....	174.774	153.602	238.267	644.498	211.166	291.389	257.442	149.331	211.374	160.950
- Svalutazioni.....	-46.972	-54.316	-86.109	-68.221	-64.332	-59.854	-47.084	-91.143	-95.591	-68.861
- Reintegri contestuali.....	31.219	40.162	49.921	56.761	53.952	46.239	31.978	68.962	76.002	42.666
- Aumenti a pagamento.....	107.190	106.217	125.220	201.639	146.370	166.736	114.414	108.774	151.501	76.800
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	12.335	16.012	39.391	60.153	-2.183	63.703	45.794	6.008	-13.210	12.104
- Aumenti gratuiti.....	71.002	45.527	109.844	394.166	77.359	74.565	112.340	56.730	92.672	98.241
Riserve.....	333.209	390.596	1.556.182	385.783	599.369	872.802	231.775	993.171	300.676	398.446
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-71.002	-45.527	-109.844	-394.166	-77.359	-74.565	-112.340	-56.730	-92.672	-98.241
- Da capitali per ripianamento perdite.....	46.972	54.316	86.109	68.221	64.332	59.854	47.084	91.143	95.591	68.861
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	77.599	19.834	66.606	72.762	37.865	49.341	48.716	35.002	19.217	37.048
- Contributi a fondo perduto.....	12.066	745	1.749	1.976	-	-	397	1.242	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	1.024.736	175.645	8.840	554.460	38.870	529.913	15.880	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	209.943	28.564	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-5.400	-4.570	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	28.362	30.433	63.979	161.115	39.711	31.511	94.368	52.710	-3.660	115.206
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-51.950	-40.864	-37.238	-156.972	-47.249	1.478	-89.409	-71.151	15.633	-81.419
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	291.162	371.659	460.085	457.202	368.686	226.729	204.089	411.042	250.687	356.991

CONTO ECONOMICO	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	34.417.969	100,0	33.777.150	100,0	38.609.764	100,0	39.830.661	100,0	40.570.296	100,0	41.053.751	100,0	41.129.912	100,0	43.069.975	100,0	47.625.402	100,0	52.909.428	100,0
- Variazione delle rimanenze	513.398	1,5	170.456	0,5	850.564	2,2	418.634	1,1	167.235	0,4	322.337	0,8	507.459	1,2	332.992	0,8	1.071.337	2,2	1.030.598	1,9
- Costi capitalizzati	275.367	0,8	280.603	0,8	303.842	0,8	382.002	1,0	389.589	1,0	400.489	1,0	454.403	1,1	372.037	0,8	424.604	0,9	574.812	1,1
- Acquisti	-19.280.680	-56,0	-18.279.591	-54,1	-21.838.440	-56,6	-22.113.754	-55,5	-22.055.477	-54,4	-22.340.441	-54,4	-22.747.736	-55,3	-23.783.604	-55,2	-27.364.222	-57,5	-30.654.741	-57,9
- Servizi	-7.714.752	-22,4	-7.846.102	-23,2	-8.907.973	-23,1	-9.317.329	-23,4	-9.675.124	-23,8	-10.081.023	-24,6	-9.929.743	-24,1	-10.377.448	-24,1	-11.329.181	-23,8	-12.245.741	-23,1
- Ricavi diversi operativi	421.684	1,2	452.936	1,3	524.791	1,4	519.162	1,2	549.562	1,3	580.973	1,4	567.907	1,4	613.343	1,4	601.550	1,4	623.000	1,1
Valore aggiunto	8.632.986	25,1	8.555.452	25,3	9.542.548	24,7	9.719.376	24,4	9.946.081	24,5	9.936.086	24,2	9.982.202	24,3	10.227.295	23,7	11.029.490	23,2	12.237.356	23,1
- Costo del lavoro	-5.058.438	-14,7	-5.071.724	-15,0	-5.546.734	-14,4	-5.693.475	-14,3	-5.887.464	-14,5	-6.017.827	-14,7	-6.022.628	-14,7	-6.255.238	-14,5	-6.613.276	-13,9	-7.079.913	-13,4
Margine operativo lordo	3.574.548	10,4	3.483.728	10,3	3.995.814	10,3	4.025.901	10,1	4.058.617	10,0	3.918.259	9,5	3.959.574	9,6	3.972.057	9,2	4.416.214	9,3	5.157.443	9,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.045.430	-3,0	-1.058.942	-3,1	-1.371.382	-3,6	-1.430.399	-3,6	-1.433.031	-3,5	-1.534.699	-3,7	-1.445.196	-3,5	-1.384.924	-3,2	-1.354.318	-2,8	-1.388.263	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-162.476	-0,5	-175.718	-0,5	-242.067	-0,5	-270.527	-0,7	-294.173	-0,8	-312.572	-0,8	-327.245	-0,8	-320.167	-0,7	-338.428	-0,8	-349.298	-0,6
Margine operativo netto	2.366.642	6,9	2.249.068	6,7	2.382.365	6,2	2.324.975	5,8	2.331.413	5,7	2.070.988	5,0	2.187.133	5,3	2.266.966	5,3	2.723.468	5,7	3.419.882	6,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-65.047	-0,2	-56.647	-0,2	-55.218	-0,1	-52.527	-0,1	-49.043	-0,1	-44.278	-0,1	-39.900	-0,1	-39.801	-0,1	-40.182	-0,1	-49.217	-0,1
- Altri oneri finanziari	-740.087	-2,2	-619.737	-1,8	-772.268	-2,0	-782.908	-2,0	-699.008	-1,7	-691.383	-1,7	-615.576	-1,5	-589.711	-1,4	-703.013	-1,5	-936.126	-1,8
- Proventi finanziari	333.294	1,0	361.278	1,0	389.353	0,9	428.012	1,1	335.200	0,8	314.405	0,8	244.870	0,6	336.936	0,8	281.777	0,6	339.061	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	1.894.802	5,5	1.933.962	5,7	1.944.232	5,0	1.917.552	4,8	1.918.562	4,7	1.649.732	4,0	1.776.527	4,3	1.974.390	4,6	2.262.050	4,7	2.773.600	5,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-142.696	-0,4	-137.786	-0,4	-136.302	-0,4	-140.871	-0,3	-145.387	-0,3	-138.335	-0,3	-70.758	-0,2	-56.507	-0,1	-71.321	-0,1	-83.362	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-24.811	-0,1	-25.857	-0,1	-17.610	...	-28.221	-0,1	-26.546	-0,1	-25.096	-0,1	-17.410	...	-30.974	-0,1	-21.146	...	-15.831	...
- Plusvalenze su realizzi	165.931	0,5	124.809	0,4	146.794	0,4	102.526	0,3	122.244	0,3	154.913	0,4	135.523	0,3	138.494	0,3	180.724	0,3	132.633	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-33.823	-0,1	-12.507	...	-539	...	7.656	...	-43.191	-0,1	-90.878	-0,2	9.242	...	-21.686	-0,1	-53.003	-0,1	42.179	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	28.970	0,1	70.377	0,2	66.812	0,2	39.036	0,1	36.411	0,1	8.275	...	229.398	0,6	21.690	0,1	-287	...	41.881	0,1
- Movimenti delle riserve	-28.362	-0,1	-30.433	-0,1	-63.979	-0,2	-161.115	-0,4	-39.711	-0,1	-31.511	-0,1	-94.368	-0,2	-52.710	-0,1	3.660	...	-115.206	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.860.011	5,4	1.922.565	5,7	1.939.408	5,0	1.736.563	4,4	1.822.382	4,5	1.527.100	3,7	1.968.154	4,8	1.972.697	4,6	2.300.677	4,8	2.775.894	5,2
- Imposte sul reddito	-1.048.986	-3,0	-1.026.169	-3,0	-1.023.457	-2,6	-923.760	-2,4	-940.359	-2,3	-943.041	-2,3	-1.093.116	-2,7	-1.126.270	-2,6	-1.324.609	-2,8	-1.402.183	-2,6
Risultato d'esercizio	811.025	2,4	896.396	2,7	915.951	2,4	812.803	2,0	882.023	2,2	584.059	1,4	875.038	2,1	846.427	2,0	976.068	2,0	1.373.711	2,6
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	811.025	2,4	896.396	2,7	915.951	2,4	812.803	2,0	882.023	2,2	584.059	1,4	875.038	2,1	846.427	2,0	976.068	2,0	1.373.711	2,6
Dividendi deliberati	426.070		421.293		440.928		484.169		712.843		468.206		506.744		620.285		629.648		562.280	
Fatturato all'esportazione	12.122.590		11.613.650		13.498.947		13.971.950		14.219.173		14.280.063		14.559.531		15.803.432		18.066.500		20.450.496	
in % del fatturato totale	35,2		34,4		35,0		35,1		35,0		34,8		35,4		36,7		37,9		38,7	
Numero dipendenti	158.588		156.005		165.360		165.352		165.780		164.525		159.208		159.829		163.457		170.847	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	215.948	227.424	314.897	156.672	187.659	190.289	218.035	176.476	272.432	403.802
- Risultato mandato a nuovo.....	173.824	214.430	255.750	111.776	132.602	156.078	189.158	153.353	256.097	389.999
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-34.361	877	-15.420	44.937	37.389	11.206	30.111	-70	-58.465	12.095
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	76.485	12.117	74.567	-41	17.668	23.005	-1.234	23.193	74.800	1.708
Ammortamenti stanziati.....	636.481	671.184	881.043	922.292	912.404	915.222	901.666	864.152	836.280	861.433
- Ammortamenti ordinari.....	518.880	543.424	719.161	758.634	736.342	733.909	728.341	687.836	670.646	679.500
- Ammortamenti anticipati.....	43.431	37.049	35.316	28.839	36.308	20.632	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	74.170	90.711	126.566	134.819	139.754	160.681	173.325	176.316	165.634	181.933
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	29.357	37.314	40.375	41.032	44.991	40.933	48.146	54.080	45.365	-52.706
- Accantonamenti.....	120.035	128.852	149.052	153.834	158.359	161.851	172.368	174.233	183.500	198.646
- Utilizzi.....	-90.678	-91.538	-108.677	-112.802	-113.368	-120.918	-124.222	-120.153	-138.135	-251.352
Totale.....	881.786	935.922	1.236.315	1.119.996	1.145.054	1.146.444	1.167.847	1.094.708	1.154.077	1.212.529
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	821.515	629.656	1.425.933	590.640	852.559	880.513	520.908	876.868	728.631	832.307
- Investimenti.....	864.513	878.393	1.005.666	1.035.895	1.119.624	879.948	870.968	874.490	1.012.201	1.106.606
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	111.862	34.433	80.490	70.437	26.057	92.615	61.738	190.468	79.736	45.234
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	59.322	6.612	38.239	2.999	16.507	19.825	3.282	23.243	45.856	6.159
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	683.460	69.648	3.518	260.776	919	219.699	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	14.821	16.718	-	4.140	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-196.164	-262.302	-287.632	-399.998	-296.128	-317.046	-375.267	-390.357	-330.417	-274.461
- Scorpori e cessioni.....	-18.018	-27.511	-97.866	-143.558	-5.295	-41.979	-40.732	-23.575	-78.745	-51.225
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-14.790	-13.142	-44.783	-15.864	-13.626	-	-17.100	-	-6
Capitali nominali.....	143.385	118.602	198.551	321.876	118.767	136.260	183.657	50.455	161.213	36.044
- Svalutazioni.....	-46.755	-37.451	-20.382	-47.449	-28.958	-40.120	-78.156	-44.211	-39.855	-42.435
- Reintegri contestuali.....	45.825	17.714	16.808	20.604	25.960	23.445	58.218	18.654	15.173	28.099
- Aumenti a pagamento.....	68.962	57.001	90.708	84.412	57.170	92.033	68.518	59.505	103.035	28.265
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	41.316	55.885	26.156	29.327	33.519	30.276	1.966	-33.788	30.515	-898
- Aumenti gratuiti.....	34.037	25.453	85.261	234.982	31.076	30.626	133.111	50.295	52.345	23.013
Riserve.....	177.243	199.985	790.917	170.329	230.989	437.281	102.304	428.044	117.571	319.815
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-34.037	-25.453	-85.261	-234.982	-31.076	-30.626	-133.111	-50.295	-52.345	-23.013
- Da capitali per ripianamento perdite.....	46.755	37.451	20.382	47.449	28.958	40.120	78.156	44.211	39.855	42.435
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	12.054	12.410	13.826	29.425	6.153	20.891	15.422	-4.877	10.638	18.603
- Contributi a fondo perduto.....	6.851	2.835	1.804	1.840	3.053	676	481	397	256	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	612.066	59.769	2.877	258.110	8.753	217.007	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	61.755	24.511	-	1.179	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-14.144	-1.374	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	76.485	12.117	74.567	-41	17.668	23.005	-1.234	23.193	74.800	1.708
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-63.411	5.676	-93.638	-11.638	-17.675	-28.850	-10.590	-18.998	-125.748	17.148
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	132.546	154.949	247.171	278.507	173.420	130.818	144.427	216.227	170.115	262.934

CONTO ECONOMICO	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	17.763.198	100,0	18.893.555	100,0	22.089.006	100,0	22.949.530	100,0	22.883.457	100,0	22.771.497	100,0	24.335.633	100,0	25.039.742	100,0	27.739.360	100,0	29.902.356
- Variazione delle rimanenze	295.427	1,7	197.204	1,0	604.708	2,7	248.202	1,1	-14.536	-0,1	132.388	0,6	223.411	0,9	290.628	1,2	599.825	2,2	544.857	1,8
- Costi capitalizzati	145.936	0,8	119.617	0,6	165.412	0,7	161.903	0,7	178.744	0,8	172.822	0,8	197.382	0,8	212.017	0,8	222.021	0,8	265.902	0,9
- Acquisti	-10.302.503	-58,0	-10.766.605	-57,0	-13.092.664	-59,3	-13.187.466	-57,5	-12.788.757	-55,9	-12.852.207	-56,4	-13.922.928	-57,2	-14.508.162	-57,9	-16.513.080	-59,5	-17.727.937	-59,3
- Servizi	-4.024.182	-22,7	-4.375.310	-23,2	-5.115.808	-23,2	-5.416.361	-23,6	-5.427.665	-23,7	-5.505.020	-24,2	-5.786.143	-23,8	-6.017.341	-24,0	-6.536.687	-23,6	-6.972.326	-23,3
- Ricavi diversi operativi	189.520	1,1	260.325	1,5	280.223	1,4	314.483	1,4	297.535	1,3	325.787	1,4	350.362	1,5	371.286	1,4	370.347	1,3	397.508	1,3
Valore aggiunto	4.067.396	22,9	4.328.786	22,9	4.930.877	22,3	5.070.291	22,1	5.128.778	22,4	5.045.267	22,2	5.397.717	22,2	5.388.170	21,5	5.881.786	21,2	6.410.360	21,4
- Costo del lavoro	-2.379.700	-13,4	-2.545.096	-13,5	-2.821.792	-12,8	-2.976.116	-13,0	-3.023.553	-13,2	-3.103.971	-13,7	-3.342.642	-13,8	-3.391.253	-13,5	-3.631.242	-13,1	-3.906.366	-13,0
Margine operativo lordo	1.687.696	9,5	1.783.690	9,4	2.109.085	9,5	2.094.175	9,1	2.105.225	9,2	1.941.296	8,5	2.055.075	8,4	1.996.917	8,0	2.250.544	8,1	2.503.994	8,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-518.880	-2,9	-543.424	-2,9	-719.161	-3,3	-758.634	-3,3	-736.342	-3,2	-733.909	-3,2	-728.341	-3,0	-687.836	-2,7	-670.646	-2,4	-679.500	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-64.773	-0,4	-75.720	-0,3	-105.107	-0,4	-116.872	-0,5	-120.730	-0,5	-135.020	-0,6	-142.633	-0,5	-145.623	-0,7	-132.002	-0,5	-146.729	-0,5
Margine operativo netto	1.104.043	6,2	1.164.546	6,2	1.284.817	5,8	1.218.669	5,3	1.248.153	5,5	1.072.367	4,7	1.184.101	4,9	1.163.458	4,6	1.447.896	5,2	1.677.765	5,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-24.178	-0,1	-18.415	-0,1	-18.075	-0,1	-17.852	-0,1	-16.431	-0,1	-14.043	-0,1	-13.885	-0,1	-11.902	...	-11.733	...	-10.975	-0,1
- Altri oneri finanziari	-375.283	-2,1	-358.479	-1,9	-446.551	-2,0	-454.027	-2,0	-405.942	-1,8	-381.620	-1,7	-378.515	-1,6	-340.900	-1,4	-419.999	-1,5	-545.804	-1,8
- Proventi finanziari	132.180	0,7	123.506	0,7	142.523	0,7	168.807	0,7	166.534	0,7	179.247	0,8	133.809	0,5	153.579	0,7	152.269	0,5	147.448	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	836.762	4,7	911.158	4,9	962.714	4,4	915.597	3,9	992.314	4,3	855.951	3,7	925.510	3,7	964.235	3,9	1.168.433	4,2	1.268.434	4,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-52.828	-0,3	-52.040	-0,3	-56.775	-0,3	-46.786	-0,2	-55.332	-0,2	-46.293	-0,2	-30.692	-0,1	-30.693	-0,1	-33.632	-0,1	-35.204	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-16.482	-0,1	-10.166	-0,1	-7.414	...	-18.772	-0,1	-9.689	...	-10.307	...	-7.409	...	-8.253	...	-12.931	...	-7.826	...
- Plusvalenze su realizzi	50.045	0,3	61.222	0,3	80.744	0,3	58.676	0,3	73.117	0,3	55.455	0,2	67.683	0,3	91.765	0,2	102.497	0,4	81.296	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	34.361	0,2	-877	...	15.420	0,1	-44.937	-0,2	-37.389	-0,2	-11.206	...	-30.111	-0,1	70	...	58.465	0,2	-12.095	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	32.825	0,2	37.499	0,2	29.192	0,1	-5.989	...	85.769	0,4	-10.312	...	49.375	0,2	-6.025	...	11.887	...	17.485	0,1
- Movimenti delle riserve	-76.485	-0,5	-12.117	-0,1	-74.567	-0,3	41	...	-17.668	-0,1	-23.005	-0,1	1.234	...	-23.193	-0,1	-74.800	-0,3	-1.708	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	808.198	4,5	934.679	4,9	949.314	4,3	857.830	3,7	1.031.122	4,5	810.283	3,6	975.590	4,0	987.906	3,9	1.219.919	4,4	1.310.382	4,4
- Imposte sul reddito	-470.206	-2,6	-524.040	-2,7	-519.090	-2,4	-491.271	-2,1	-501.062	-2,2	-482.575	-2,2	-559.169	-2,3	-557.884	-2,2	-676.026	-2,4	-682.714	-2,3
Risultato d'esercizio	337.992	1,9	410.639	2,2	430.224	1,9	366.559	1,6	530.060	2,3	327.708	1,4	416.421	1,7	430.022	1,7	543.893	2,0	627.668	2,1
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	337.992	1,9	410.639	2,2	430.224	1,9	366.559	1,6	530.060	2,3	327.708	1,4	416.421	1,7	430.022	1,7	543.893	2,0	627.668	2,1
Dividendi deliberati	163.081		194.548		173.426		254.172		396.673		170.970		226.228		274.922		286.245		236.671	
Fatturato all'esportazione	6.929.509		7.328.297		8.685.048		8.997.827		8.941.535		8.867.654		9.489.530		9.897.228		11.037.028		12.047.144	
in % del fatturato totale	39,0		38,8		39,3		39,2		39,1		38,9		39,0		39,5		39,8		40,3	
Numero dipendenti	81.883		84.805		90.789		93.494		91.341		91.141		94.892		93.246		97.199		102.185	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	29.917	33.414	28.411	3.977	28.557	31.766	48.754	31.785	39.468	41.520
- Risultato mandato a nuovo.....	49.570	32.908	19.640	4.284	20.786	25.406	45.506	28.708	33.946	38.623
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-20.010	502	6.483	2.662	7.792	6.561	4.499	-2.084	4.794	2.415
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	357	4	2.288	-2.969	-21	-201	-1.251	5.161	728	482
Ammortamenti stanziati.....	87.084	87.977	109.757	135.262	120.643	127.622	118.148	118.254	127.600	127.326
- Ammortamenti ordinari.....	70.940	71.315	88.602	103.651	89.977	100.171	91.843	93.941	106.914	103.126
- Ammortamenti anticipati.....	6.945	5.544	4.770	2.374	2.960	1.800	1.327	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	9.199	11.118	16.385	29.237	27.706	25.651	24.978	24.313	20.686	24.200
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	3.125	4.655	5.251	1.295	2.722	4.622	4.318	3.902	5.817	-6.563
- Accantonamenti.....	13.251	15.521	16.304	17.303	15.965	17.342	17.767	18.602	21.214	23.693
- Utilizzi.....	-10.126	-10.866	-11.053	-16.008	-13.243	-12.720	-13.449	-14.700	-15.397	-30.256
Totale.....	120.126	126.046	143.419	140.534	151.922	164.010	171.220	153.941	172.885	162.283
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	75.305	88.449	169.064	68.782	97.827	115.002	92.766	202.514	215.465	94.178
- Investimenti.....	106.397	133.766	153.496	122.421	123.648	110.684	119.887	147.929	223.369	156.529
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	58.206	191	1.138	19.439	47.157	7.517	23.459	71.913	45.712	-
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	1.303	-	-1.865	-	-	3.462	265	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	61.972	34.465	-	51.512	-	38.796	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	19.826	2.713	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-32.049	-36.150	-47.542	-46.450	-71.113	-37.219	-41.408	-53.936	-53.856	-62.350
- Scorpi e cessioni.....	-58.206	-10.611	-	-61.093	-	-	-9.172	-	-25	-1
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-18.869	-1.460	-1.303	-	-	-17.492	-	-5.650	-	-
Capitali nominali.....	50.866	1.536	13.468	10.959	32.154	3.290	5.746	17.517	24.536	19.159
- Svalutazioni.....	-2.383	-775	-3.646	-10.541	-1.841	-10.887	-1.201	-	-75	-
- Reintegri contestuali.....	1.870	775	2.582	10.541	1.841	9.121	1.201	-	75	-
- Aumenti a pagamento.....	2.295	1.134	4.493	2.214	31.759	5.363	3.982	6.882	20.220	12.027
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	47.974	-568	227	2.900	300	-300	-1.500	5.000	454	-
- Aumenti gratuiti.....	1.110	970	9.812	5.845	95	-7	3.264	5.635	3.862	7.132
Riserve.....	19.837	46.986	102.939	148.703	21.043	101.869	1.127	110.146	13.244	31.410
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-1.110	-970	-9.812	-5.845	-95	7	-3.264	-5.635	-3.862	-7.132
- Da capitali per ripianamento perdite.....	2.383	775	3.646	10.541	1.841	10.887	1.201	-	75	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-1.362	-354	518	-326	10.452	17.859	9.183	20.855	36	4
- Contributi a fondo perduto.....	435	210	-	-	-	-	455	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	64.265	109.405	-	48.002	-	33.108	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	357	4	2.288	-2.969	-21	-201	-1.251	5.161	728	482
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-2.193	-1.551	588	3.781	12.269	3.358	-32.549	6.206	-16.896	477
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	21.327	48.872	41.446	34.116	-3.403	21.957	27.352	50.451	33.163	37.579

CONTO ECONOMICO	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	1.982.094	100,0	2.135.171	100,0	2.304.671	100,0	2.549.232	100,0	2.590.180	100,0	2.782.263	100,0	2.936.312	100,0	2.932.551	100,0	3.319.594	100,0	3.621.970	100,0
- Variazione delle rimanenze	32.348	1,6	3.065	0,1	45.598	1,9	16.266	0,6	-1.591	-0,1	42.982	1,5	33.953	1,2	22.364	0,8	70.710	2,1	106.909	3,0
- Costi capitalizzati	8.587	0,4	18.846	0,9	20.093	0,9	23.295	0,9	13.919	0,5	19.761	0,7	16.097	0,5	18.412	0,6	26.586	0,8	32.110	0,9
- Acquisti	-1.194.932	-60,3	-1.253.538	-58,7	-1.436.703	-62,3	-1.541.794	-60,5	-1.602.098	-61,9	-1.772.703	-63,7	-1.902.892	-64,8	-1.816.275	-61,9	-2.074.242	-62,5	-2.289.879	-63,2
- Servizi	-394.973	-19,9	-436.979	-20,5	-459.171	-19,9	-520.945	-20,4	-512.335	-19,8	-565.843	-20,3	-570.439	-19,4	-588.976	-20,1	-686.848	-20,7	-755.977	-20,9
- Ricavi diversi operativi	33.546	1,7	36.794	1,8	45.856	2,0	58.133	2,3	53.748	2,2	64.001	2,3	59.309	2,0	54.195	1,8	63.209	2,0	69.528	1,9
Valore aggiunto	466.670	23,5	503.359	23,6	520.344	22,6	584.187	22,9	541.823	20,9	570.461	20,5	572.340	19,5	622.271	21,2	719.009	21,7	784.661	21,7
- Costo del lavoro	-265.678	-13,4	-297.382	-14,0	-319.421	-13,9	-341.826	-13,4	-315.025	-12,1	-342.706	-12,3	-340.608	-11,6	-370.158	-12,6	-431.584	-13,0	-478.148	-13,2
Margine operativo lordo	200.992	10,1	205.977	9,6	200.923	8,7	242.361	9,5	226.798	8,8	227.755	8,2	231.732	7,9	252.113	8,6	287.425	8,7	306.513	8,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-70.940	-3,6	-71.315	-3,3	-88.602	-3,8	-103.651	-4,1	-89.977	-3,5	-100.171	-3,6	-91.843	-3,1	-93.941	-3,2	-106.914	-3,2	-103.126	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-8.422	-0,4	-10.767	-0,5	-15.884	-0,7	-28.317	-1,1	-27.023	-1,1	-24.467	-0,9	-23.736	-0,8	-23.352	-0,8	-19.470	-0,6	-22.402	-0,7
Margine operativo netto	121.630	6,1	123.895	5,8	96.437	4,2	110.393	4,3	109.798	4,2	103.117	3,7	116.153	4,0	134.820	4,6	161.041	4,9	180.985	5,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.794	-0,1	-2.509	-0,1	-2.544	-0,1	-2.423	-0,1	-2.045	-0,1	-2.085	-0,1	-1.762	-0,1	-969	...	-1.414	-0,1	-1.659	...
- Altri oneri finanziari	-34.374	-1,7	-31.763	-1,5	-33.087	-1,4	-35.406	-1,4	-26.327	-1,0	-30.705	-1,1	-24.849	-0,8	-24.368	-0,8	-33.824	-1,0	-48.865	-1,3
- Proventi finanziari	14.278	0,7	10.773	0,5	15.261	0,6	16.988	0,7	18.258	0,6	23.419	0,8	14.667	0,4	15.174	0,3	22.023	0,6	21.444	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	98.740	5,0	100.396	4,7	76.067	3,3	89.552	3,5	99.684	3,7	93.746	3,3	104.209	3,5	124.657	4,1	147.826	4,4	151.905	4,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-7.722	-0,4	-5.895	-0,3	-5.271	-0,2	-3.294	-0,1	-3.643	-0,1	-2.984	-0,1	-2.569	-0,1	-961	...	-1.216	...	-1.798	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-204	...	-479	...	-311	...	-2.113	-0,1	-1.154	...	-429	...	-474	...	-775	...	-1.768	-0,1	-1.150	...
- Plusvalenze su realizzi	4.225	0,2	12.975	0,5	3.784	0,2	20.279	0,8	4.253	0,2	5.551	0,2	15.339	0,5	8.438	0,3	9.867	0,3	10.467	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	20.010	0,9	-502	...	-6.483	-0,3	-2.662	-0,1	-7.792	-0,3	-6.561	-0,2	-4.499	-0,2	2.084	0,1	-4.794	-0,1	-2.415	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.054	0,2	3.418	0,2	17.039	0,7	-1.639	-0,1	1.894	0,1	4.620	0,2	16.785	0,7	7.762	0,3	6.991	0,2	2.090	0,1
- Movimenti delle riserve	-357	...	-4	...	-2.288	-0,1	2.969	0,1	21	...	201	...	1.251	...	-5.161	-0,2	-728	...	-482	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	117.746	5,9	109.909	5,1	82.537	3,6	103.092	4,0	93.263	3,6	94.144	3,4	130.042	4,4	136.044	4,6	156.178	4,7	158.617	4,4
- Imposte sul reddito	-49.559	-2,5	-61.079	-2,8	-47.828	-2,1	-49.740	-1,9	-42.486	-1,6	-50.101	-1,8	-61.643	-2,1	-65.283	-2,2	-78.831	-2,4	-80.905	-2,3
Risultato d'esercizio	68.187	3,4	48.830	2,3	34.709	1,5	53.352	2,1	50.777	2,0	44.043	1,6	68.399	2,3	70.761	2,4	77.347	2,3	77.712	2,1
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	68.187	3,4	48.830	2,3	34.709	1,5	53.352	2,1	50.777	2,0	44.043	1,6	68.399	2,3	70.761	2,4	77.347	2,3	77.712	2,1
Dividendi deliberati	18.554		15.826		15.022		49.004		29.903		18.637		22.893		42.053		43.401		39.089	
Fatturato all'esportazione	655.562		665.360		740.070		873.502		811.032		864.740		873.712		943.758		1.093.177		1.154.019	
in % del fatturato totale		33,1		31,2		32,1		34,3		31,3		31,1		29,8		32,2		32,9		31,9
Numero dipendenti	8.281		9.248		9.701		9.731		9.014		9.454		9.191		9.476		10.622		11.513	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	43.023	58.175	34.087	50.449	15.387	21.312	31.419	30.203	31.634	88.414
- Risultato mandato a nuovo.....	30.950	53.624	27.026	41.077	9.407	15.031	29.312	23.552	29.920	84.516
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	1.880	4.797	4.769	-1.940	5.834	6.573	1.383	9.354	3.827	4.137
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	10.193	-246	2.292	11.312	146	-292	724	-2.703	-2.113	-239
Ammortamenti stanziati.....	123.612	128.835	155.850	145.477	147.356	164.730	160.362	157.891	150.748	154.619
- Ammortamenti ordinari.....	97.699	103.283	131.768	124.431	123.782	139.692	136.798	133.713	126.645	132.442
- Ammortamenti anticipati.....	11.937	8.686	6.207	5.489	5.858	4.125	213	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	13.976	16.866	17.875	15.557	17.716	20.913	23.351	24.178	24.103	22.177
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	6.536	9.660	7.226	6.008	10.471	3.506	7.396	12.284	9.486	-10.296
- Accantonamenti.....	25.466	26.712	29.285	28.880	30.097	30.741	30.446	32.524	32.979	36.234
- Utilizzi.....	-18.930	-17.052	-22.059	-22.872	-19.626	-27.235	-23.050	-20.240	-23.493	-46.530
Totale.....	173.171	196.670	197.163	201.934	173.214	189.548	199.177	200.378	191.868	232.737
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	118.027	137.715	266.947	105.005	192.506	115.884	74.251	148.503	140.289	246.060
- Investimenti.....	155.259	181.851	210.528	169.502	236.563	151.226	152.225	172.771	202.285	254.602
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	-	10.730	23.958	20.685	1.514	70.225	29.911	64.081
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	3.331	-	1.950	8.012	-	-	-	-267	712	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	110.971	1.131	-	42.008	149	32.142	736	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-40.563	-44.136	-51.989	-79.384	-68.015	-64.065	-75.343	-113.930	-84.048	-62.983
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-4.986	-	-31.846	-4.294	-12.438	-9.307	-9.640
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-4.513	-	-	-2.124	-	-	-	-
Capitali nominali.....	15.464	20.660	23.932	33.694	12.822	20.175	35.460	11.586	43.756	36.489
- Svalutazioni.....	-127	-7.062	-4.283	-16.587	-13.895	-13.384	-2.478	-15.050	-7.295	-9.592
- Reintegri contestuali.....	-	6.288	3.212	16.135	11.719	1.500	2.478	8.122	5.941	5.387
- Aumenti a pagamento.....	9.753	6.675	12.351	4.692	10.503	13.829	18.354	7.521	35.558	29.706
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-6.512	7.405	-	2.505	2.395	16.000	33	4.320	1.862	9.374
- Aumenti gratuiti.....	12.350	7.354	12.652	26.949	2.100	2.230	17.073	6.673	7.690	1.614
Riserve.....	52.258	32.830	140.466	11.232	67.161	66.892	12.836	96.287	124.990	52.214
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-12.350	-7.354	-12.652	-26.949	-2.100	-2.230	-17.073	-6.673	-7.690	-1.614
- Da capitali per ripianamento perdite.....	127	7.062	4.283	16.587	13.895	13.384	2.478	15.050	7.295	9.592
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	2.582	6.329	1.786	27	3.013	5.834	-1.767	33.280	107.623	5.905
- Contributi a fondo perduto.....	124	26	52	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	87.728	932	-	34.107	4.121	30.155	691	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	2.511	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-732	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	10.193	-246	2.292	11.312	146	-292	724	-2.703	-2.113	-239
- Variazioni per fusioni e diverse.....	13.177	-128	-1.029	-20.188	5.654	1.701	389	-2.442	-2.920	4.880
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	38.405	27.141	58.006	29.511	44.774	14.388	23.964	29.620	22.104	33.690

CONTO ECONOMICO	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	3.391.460	100,0	3.314.505	100,0	3.722.003	100,0	3.650.157	100,0	3.619.425	100,0	3.829.172	100,0	3.951.364	100,0	4.171.658	100,0	4.459.676	100,0	4.956.232
- Variazione delle rimanenze	24.229	0,7	12.666	0,4	88.563	2,4	47.027	1,3	8.338	0,2	42.848	1,1	90.720	2,3	56.363	1,4	127.413	2,9	125.728	2,5
- Costi capitalizzati	28.149	0,8	36.494	1,1	37.079	1,0	35.234	1,0	41.595	1,1	37.832	1,0	38.300	1,0	42.547	1,0	55.835	1,3	59.669	1,2
- Acquisti	-1.950.469	-57,5	-1.833.143	-55,3	-2.146.935	-57,7	-2.098.342	-57,5	-2.051.838	-56,7	-2.202.579	-57,5	-2.338.247	-59,2	-2.427.760	-58,2	-2.704.818	-60,7	-2.991.527	-60,4
- Servizi	-717.944	-21,2	-732.160	-22,1	-830.183	-22,3	-806.954	-22,1	-802.213	-22,2	-868.467	-22,7	-894.151	-22,6	-934.097	-22,4	-998.248	-22,4	-1.107.358	-22,3
- Ricavi diversi operativi	42.165	1,3	42.404	1,3	41.248	1,1	53.244	1,4	54.617	1,6	43.895	1,2	42.551	1,0	49.568	1,2	50.118	1,1	71.655	1,5
Valore aggiunto	817.590	24,1	840.766	25,4	911.775	24,5	880.366	24,1	869.924	24,0	882.701	23,1	890.537	22,5	958.279	23,0	989.976	22,2	1.114.399	22,5
- Costo del lavoro	-504.747	-14,9	-508.946	-15,4	-541.770	-14,6	-533.996	-14,6	-543.791	-15,0	-570.964	-15,0	-572.665	-14,5	-602.841	-14,5	-628.976	-14,1	-691.202	-14,0
Margine operativo lordo	312.843	9,2	331.820	10,0	370.005	9,9	346.370	9,5	326.133	9,0	311.737	8,1	317.872	8,0	355.438	8,5	361.000	8,1	423.197	8,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-97.699	-2,9	-103.283	-3,1	-131.768	-3,5	-124.431	-3,4	-123.782	-3,4	-139.692	-3,6	-136.798	-3,5	-133.713	-3,2	-126.645	-2,8	-132.442	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-12.294	-0,3	-15.200	-0,5	-16.470	-0,4	-14.248	-0,4	-15.772	-0,4	-17.208	-0,5	-18.566	-0,4	-20.388	-0,5	-21.993	-0,5	-20.795	-0,4
Margine operativo netto	202.850	6,0	213.337	6,4	221.767	6,0	207.691	5,7	186.579	5,2	154.837	4,0	162.508	4,1	201.337	4,8	212.362	4,8	269.960	5,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.539	-0,1	-2.682	-0,1	-2.765	-0,1	-2.277	-0,1	-1.809	...	-1.918	-0,1	-1.595	...	-1.698	...	-1.297	...	-1.939	...
- Altri oneri finanziari	-73.706	-2,2	-58.356	-1,8	-71.413	-1,9	-62.644	-1,7	-56.731	-1,6	-58.864	-1,5	-53.546	-1,4	-53.535	-1,3	-64.206	-1,5	-86.724	-1,7
- Proventi finanziari	30.918	0,9	20.481	0,6	20.768	0,6	22.162	0,5	25.432	0,7	23.687	0,7	20.704	0,5	36.395	0,9	19.929	0,4	26.146	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	157.523	4,6	172.780	5,1	168.357	4,6	164.932	4,4	153.471	4,3	117.742	3,1	128.071	3,2	182.499	4,4	166.788	3,7	207.443	4,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-13.619	-0,3	-10.352	-0,3	-7.612	-0,2	-6.798	-0,2	-7.802	-0,2	-7.830	-0,2	-4.998	-0,1	-3.790	-0,1	-2.110	...	-1.382	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.840	-0,1	-1.271	...	-479	...	-1.391	...	-1.841	-0,1	-1.296	...	-1.278	...	-2.611	-0,1	-2.069	...	-2.799	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	8.949	0,3	7.482	0,2	4.502	0,1	10.220	0,3	5.995	0,2	14.934	0,3	16.514	0,4	18.062	0,4	16.063	0,4	13.301	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.880	-0,1	-4.797	-0,1	-4.769	-0,1	1.940	0,1	-5.834	-0,2	-6.573	-0,2	-1.383	...	-9.354	-0,2	-3.827	-0,1	-4.137	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.293	0,1	5.056	0,2	970	...	9.801	0,3	1.428	...	2.206	0,1	20.924	0,5	-666	...	-4.215	-0,1	12.757	0,3
- Movimenti delle riserve	-10.193	-0,3	246	...	-2.292	-0,1	-11.312	-0,3	-146	...	292	...	-724	...	2.703	0,1	2.113	...	239	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	142.233	4,2	169.144	5,1	158.677	4,3	167.392	4,6	145.271	4,0	119.475	3,1	157.126	4,0	186.843	4,5	172.743	3,9	225.422	4,5
- Imposte sul reddito	-90.398	-2,7	-88.338	-2,7	-89.581	-2,4	-93.674	-2,6	-79.395	-2,2	-76.878	-2,0	-88.720	-2,3	-98.524	-2,4	-102.214	-2,3	-107.175	-2,1
Risultato d'esercizio	51.835	1,5	80.806	2,4	69.096	1,9	73.718	2,0	65.876	1,8	42.597	1,1	68.406	1,7	88.319	2,1	70.529	1,6	118.247	2,4
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	51.835	1,5	80.806	2,4	69.096	1,9	73.718	2,0	65.876	1,8	42.597	1,1	68.406	1,7	88.319	2,1	70.529	1,6	118.247	2,4
Dividendi deliberati	19.599		25.815		41.415		31.716		55.772		27.323		38.720		64.525		39.385		33.731	
Fatturato all'esportazione	1.362.545		1.286.812		1.349.924		1.380.341		1.295.594		1.376.682		1.428.136		1.545.604		1.532.064		1.825.267	
in % del fatturato totale	40,2		38,8		36,3		37,8		35,8		36,0		36,1		37,1		34,4		36,8	
Numero dipendenti	17.349		17.144		17.911		17.504		17.220		17.734		17.120		17.371		17.782		18.765	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	211.232	284.441	312.638	200.916	117.308	282.490	138.259	295.542	362.239	411.129
- Risultato mandato a nuovo.....	190.823	257.749	273.161	132.027	27.369	176.550	59.119	164.721	330.724	380.299
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	12.698	27.676	30.526	63.610	-66.396	87.774	81.732	92.047	-39.088	-25.458
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	7.711	-984	8.951	5.279	156.335	18.166	-2.592	38.774	70.603	56.288
Ammortamenti stanziati.....	574.730	632.485	797.076	768.494	793.322	840.196	789.857	738.383	735.462	748.016
- Ammortamenti ordinari.....	439.815	482.336	625.933	600.437	591.614	632.445	604.706	564.804	557.665	551.987
- Ammortamenti anticipati.....	41.434	37.397	37.877	29.658	35.276	27.035	1.739	179	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	93.481	112.752	133.266	138.399	166.432	180.716	183.412	173.400	177.797	196.029
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	31.968	40.584	44.868	33.166	42.871	39.967	46.776	52.063	32.006	-53.812
- Accantonamenti.....	117.157	128.214	145.650	146.648	152.518	151.489	159.642	161.173	171.159	181.913
- Utilizzi.....	-85.189	-87.630	-100.782	-113.482	-109.647	-111.522	-112.866	-109.110	-139.153	-235.725
Totale.....	817.930	957.510	1.154.582	1.002.576	953.501	1.162.653	974.892	1.085.988	1.129.707	1.105.333
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	620.437	545.006	1.357.168	623.841	687.451	883.517	476.656	621.190	641.614	664.585
- Investimenti.....	837.844	768.064	971.571	841.776	906.546	742.520	747.668	731.040	759.911	866.211
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	12.045	36.049	5.697	48.359	94.710	121.029	38.589	84.547	132.992	90.264
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	10.774	118	15.103	3.832	48.951	2.924	-478	32.498	70.221	-1.857
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	629.621	89.107	305	341.363	9.010	97.345	9.269	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-237.257	-219.945	-258.196	-281.147	-358.780	-290.471	-271.589	-301.040	-297.442	-264.097
- Scorpori e cessioni.....	-2.338	-38.960	-	-78.086	-2.110	-30.251	-46.544	-19.072	-33.337	-25.936
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-631	-320	-6.628	-	-2.171	-3.597	-	-4.128	-	-
Capitali nominali.....	91.552	75.279	94.847	159.717	142.120	152.379	126.759	97.568	193.569	79.819
- Svalutazioni.....	-26.865	-15.199	-22.642	-32.784	-14.900	-22.322	-93.850	-45.988	-19.107	-42.609
- Reintegri contestuali.....	19.078	14.791	21.563	23.245	10.583	6.432	84.469	26.267	17.305	24.268
- Aumenti a pagamento.....	70.018	54.663	91.654	49.503	85.803	113.239	85.432	68.671	59.652	63.486
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	6.607	1.895	-6.685	-10.630	24.865	18.038	-3.451	-1.098	107.548	-8.792
- Aumenti gratuiti.....	22.714	19.129	10.957	130.383	35.769	36.992	54.159	49.716	28.171	43.466
Riserve.....	273.297	253.562	732.322	318.974	273.837	370.578	204.659	247.660	249.444	302.942
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-22.714	-19.129	-10.957	-130.383	-35.769	-36.992	-54.159	-49.716	-28.171	-43.466
- Da capitali per ripianamento perdite.....	26.865	15.199	22.642	32.784	14.900	22.322	93.850	45.988	19.107	42.609
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	109.763	33.436	35.307	32.774	13.600	4.027	-1.327	2.736	9.423	55.876
- Contributi a fondo perduto.....	2.600	3.150	1.525	1.856	3.082	29	226	25	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	438.819	73.352	305	272.262	9.143	146.575	8.683	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	65.738	20.683	453	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-3.942	-16	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	7.711	-984	8.951	5.279	156.335	18.166	-2.592	38.774	70.603	56.288
- Variazioni per fusioni e diverse.....	310	11.274	-33.508	784	-118.742	5.655	-17.156	-56.599	-75.596	-148.902
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	148.762	210.616	269.543	302.528	178.330	64.442	176.221	119.877	245.395	340.537

	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO																				
Fatturato netto	16.134.677	100,0	17.191.798	100,0	19.839.527	100,0	20.027.444	100,0	20.868.032	100,0	20.906.828	100,0	22.005.209	100,0	21.952.995	100,0	24.263.394	100,0	26.077.618	100,0
- Variazione delle rimanenze	233.438	1,4	216.364	1,3	520.448	2,6	241.169	1,2	59.019	0,3	210.081	1,0	313.398	1,4	171.294	0,8	366.056	1,5	487.178	1,9
- Costi capitalizzati	109.025	0,7	145.767	0,8	150.246	0,8	190.716	1,0	206.135	1,0	192.138	0,9	187.930	0,9	196.370	0,9	187.960	0,8	248.700	1,0
- Acquisti	-9.335.697	-57,9	-9.852.761	-57,3	-11.763.089	-59,3	-11.567.221	-57,8	-11.962.275	-57,3	-12.127.390	-58,0	-12.828.438	-58,3	-12.572.379	-57,3	-14.035.001	-57,9	-15.274.543	-58,6
- Servizi	-3.619.456	-22,4	-3.891.297	-22,6	-4.558.854	-23,0	-4.724.400	-23,6	-4.884.241	-23,4	-4.984.641	-23,8	-5.226.027	-23,7	-5.322.344	-24,3	-5.951.982	-24,5	-6.395.572	-24,5
- Ricavi diversi operativi	268.105	1,7	309.175	1,8	370.084	1,9	352.802	1,8	350.438	1,6	337.039	1,6	350.576	1,5	370.479	1,7	398.149	1,6	409.110	1,5
Valore aggiunto	3.790.092	23,5	4.119.046	24,0	4.558.362	23,0	4.520.510	22,6	4.637.108	22,2	4.534.055	21,7	4.802.648	21,8	4.796.415	21,8	5.228.576	21,5	5.552.491	21,3
- Costo del lavoro	-2.284.094	-14,2	-2.465.068	-14,4	-2.702.308	-13,6	-2.735.081	-13,7	-2.825.381	-13,5	-2.855.829	-13,7	-3.052.952	-13,8	-3.052.710	-13,9	-3.269.272	-13,4	-3.463.095	-13,3
Margine operativo lordo	1.505.998	9,3	1.653.978	9,6	1.856.054	9,4	1.785.429	8,9	1.811.727	8,7	1.678.226	8,0	1.749.696	8,0	1.743.705	7,9	1.959.304	8,1	2.089.396	8,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-439.815	-2,7	-482.336	-2,8	-625.933	-3,2	-600.437	-3,0	-591.614	-2,8	-632.445	-3,0	-604.706	-2,7	-564.804	-2,6	-557.665	-2,3	-551.987	-2,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-82.660	-0,5	-97.553	-0,6	-116.714	-0,6	-123.849	-0,6	-135.327	-0,7	-149.577	-0,7	-151.292	-0,8	-145.103	-0,6	-149.618	-0,6	-160.555	-0,6
Margine operativo netto	983.523	6,1	1.074.089	6,2	1.113.407	5,6	1.061.143	5,3	1.084.786	5,2	896.204	4,3	993.698	4,5	1.033.798	4,7	1.252.021	5,2	1.376.854	5,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-25.330	-0,2	-21.440	-0,1	-21.008	-0,1	-20.491	-0,1	-18.905	-0,1	-16.025	-0,1	-13.936	-0,1	-12.274	-0,1	-11.531	...	-12.409	-0,1
- Altri oneri finanziari	-363.325	-2,3	-320.343	-1,9	-413.626	-2,1	-392.968	-2,0	-374.721	-1,8	-359.370	-1,7	-358.520	-1,6	-299.638	-1,4	-391.142	-1,6	-505.325	-1,9
- Proventi finanziari	131.006	0,9	130.801	0,8	201.139	1,1	153.185	0,8	153.648	0,7	241.032	1,1	133.146	0,6	153.048	0,8	177.782	0,6	177.838	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	725.874	4,5	863.107	5,0	879.912	4,5	800.869	4,0	844.808	4,0	761.841	3,6	754.388	3,4	874.934	4,0	1.027.130	4,2	1.036.958	3,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-52.255	-0,3	-52.596	-0,3	-54.429	-0,3	-44.208	-0,2	-66.381	-0,3	-58.174	-0,3	-33.859	-0,2	-28.476	-0,1	-28.179	-0,1	-35.474	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-10.013	-0,1	-15.421	-0,1	-15.537	-0,1	-10.810	-0,1	-22.671	-0,1	-22.337	-0,1	-18.162	-0,1	-14.547	-0,1	-11.606	...	-6.471	...
- Plusvalenze su realizzazioni	56.817	0,3	48.738	0,3	56.089	0,3	69.801	0,3	100.987	0,5	91.553	0,4	74.134	0,3	122.637	0,6	167.201	0,6	87.877	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-12.698	-0,1	-27.676	-0,2	-30.526	-0,2	-63.610	-0,3	66.396	0,3	-87.774	-0,3	-81.732	-0,3	-92.047	-0,4	39.088	0,2	25.458	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-2.354	...	32.359	0,2	5.387	...	4.106	...	37.734	0,2	13.264	0,1	36.570	0,2	25.243	0,1	36.268	0,2	69.615	0,3
- Movimenti delle riserve	-7.711	...	984	...	-8.951	...	-5.279	...	-156.335	-0,7	-18.166	-0,1	2.592	...	-38.774	-0,2	-70.603	-0,3	-56.288	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte	697.660	4,3	849.495	4,9	831.945	4,2	750.869	3,7	804.538	3,9	680.207	3,3	733.931	3,3	848.970	3,9	1.159.299	4,8	1.121.675	4,3
- Imposte sul reddito	-405.431	-2,5	-460.738	-2,6	-434.583	-2,2	-415.185	-2,0	-402.597	-2,0	-401.861	-2,0	-461.269	-2,1	-480.002	-2,2	-575.581	-2,4	-541.623	-2,1
Risultato d'esercizio	292.229	1,8	388.757	2,3	397.362	2,0	335.684	1,7	401.941	1,9	278.346	1,3	272.662	1,2	368.968	1,7	583.718	2,4	580.052	2,2
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	292.229	1,8	388.757	2,3	397.362	2,0	335.684	1,7	401.941	1,9	278.346	1,3	272.662	1,2	368.968	1,7	583.718	2,4	580.052	2,2
Dividendi deliberati	100.564	130.648	123.747	202.868	373.923	101.204	213.165	204.005	252.471	198.255										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	5.182.662	32,1	5.613.055	32,6	6.348.494	32,0	6.237.373	31,1	6.355.875	30,5	6.258.859	29,9	6.562.007	29,8	7.032.327	32,0	8.040.942	33,1	9.067.949	34,8
Numero dipendenti	70.651	74.231	79.380	78.627	78.491	77.599	79.589	76.916	79.687	80.872										

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	78.471	70.996	50.403	74.186	68.608	58.153	56.103	39.533	43.713	73.312
- Risultato mandato a nuovo.....	74.289	58.529	33.953	65.716	55.579	48.800	45.238	37.473	22.125	54.548
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	8.441	11.341	8.573	9.919	-49.088	8.989	9.288	-7.553	5.299	19.410
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-4.259	1.126	7.877	-1.449	62.117	364	1.577	9.613	16.289	-646
Ammortamenti stanziati.....	185.118	193.458	221.733	215.584	206.031	227.049	218.334	209.316	227.134	231.543
- Ammortamenti ordinari.....	150.074	157.703	177.870	167.815	155.310	167.356	160.686	151.070	162.251	163.547
- Ammortamenti anticipati.....	7.513	6.549	7.962	6.789	6.022	5.140	117	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	27.531	29.206	35.901	40.980	44.699	54.553	57.531	58.246	64.883	67.996
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	9.539	13.208	11.205	8.230	11.130	10.870	12.690	14.099	13.258	-15.901
- Accantonamenti.....	37.871	38.988	43.261	42.857	40.994	42.964	44.763	44.873	51.100	53.972
- Utilizzi.....	-28.332	-25.780	-32.056	-34.627	-29.864	-32.094	-32.073	-30.774	-37.842	-69.873
Totale.....	273.128	277.662	283.341	298.000	285.769	296.072	287.127	262.948	284.105	288.954
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	201.145	191.700	347.215	150.248	184.385	152.100	166.315	253.666	225.944	202.203
- Investimenti.....	276.523	252.665	284.077	219.390	244.647	227.726	226.265	271.481	314.541	283.484
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	300	10.015	5.414	2.199	33.638	8.910	21.904	27.082	14.775	8.957
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	563	-	4.494	-	-201	648	-19	4.096	10.860	162
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	162.656	8.681	-	48.496	-	57.209	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	7.279	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-69.431	-70.980	-82.356	-76.430	-92.324	-108.052	-78.071	-96.412	-92.622	-64.744
- Scorpori e cessioni.....	-3.113	-	-	-3.592	-1.375	-25.628	-3.764	-9.289	-21.610	-25.656
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-10.976	-	-27.070	-	-	-	-	-501	-	-
Capitali nominali.....	35.233	34.410	48.460	68.740	52.829	45.384	49.048	65.511	71.704	10.150
- Svalutazioni.....	-6.316	-2.544	-3.873	-2.290	-4.497	-3.954	-7.045	-1.215	-21.802	-39.773
- Reintegri contestuali.....	1.274	2.544	3.873	1.690	3.897	3.722	6.887	1.215	21.767	30.779
- Aumenti a pagamento.....	25.497	16.320	37.920	27.053	39.236	30.298	19.232	23.572	18.727	21.625
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	1.029	3.024	-522	1.024	7.440	4.013	3.890	26.583	8.114	-8.564
- Aumenti gratuiti.....	13.749	15.066	11.062	41.263	6.753	11.305	26.084	15.356	44.898	6.083
Riserve.....	43.438	56.044	222.384	-1.765	130.873	94.435	63.419	121.469	-633	69.320
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-13.749	-15.066	-11.062	-41.263	-6.753	-11.305	-26.084	-15.356	-44.898	-6.083
- Da capitali per ripianamento perdite.....	6.316	2.544	3.873	2.290	4.497	3.954	7.045	1.215	21.802	39.773
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	12.306	812	34.227	-	24.019	-2.276	12.479	6.098	1.074	13.806
- Contributi a fondo perduto.....	865	1.137	1.251	43	6.139	5.450	169	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	134.802	6.939	-	51.539	-	52.389	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	26.872	5.641	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-881	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-4.259	1.126	7.877	-1.449	62.117	364	1.577	9.613	16.289	-646
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-13.459	-7.264	-3.857	8.599	-51.691	-18.070	5.084	1.308	-13.238	-616
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	55.418	72.755	55.273	23.076	65.673	60.019	63.149	66.202	18.338	23.086

CONTO ECONOMICO	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	5.941.106	100,0	6.093.114	100,0	6.940.806	100,0	6.826.615	100,0	6.514.503	100,0	6.477.390	100,0	6.646.112	100,0	6.953.435	100,0	8.071.388	100,0	8.392.946	100,0
- Variazione delle rimanenze	60.948	1,0	94.028	1,5	153.523	2,2	65.166	0,9	5.963	0,1	33.470	0,5	83.486	1,3	26.185	0,4	184.919	2,3	132.178	1,6
- Costi capitalizzati	41.141	0,7	41.378	0,7	50.618	0,7	63.698	0,9	60.296	0,9	79.669	1,2	76.547	1,2	80.188	1,2	114.072	1,4	120.761	1,4
- Acquisti	-3.381.118	-56,9	-3.503.848	-57,5	-4.136.280	-59,6	-3.966.164	-58,1	-3.742.067	-57,4	-3.700.566	-57,1	-3.891.452	-58,6	-4.062.795	-58,4	-4.867.239	-60,3	-4.984.870	-59,4
- Servizi	-1.487.164	-25,0	-1.513.172	-24,8	-1.704.361	-24,5	-1.705.819	-24,9	-1.609.781	-24,7	-1.664.711	-25,7	-1.645.589	-24,8	-1.695.550	-24,4	-1.994.821	-24,7	-2.041.971	-24,3
- Ricavi diversi operativi	70.659	1,2	77.273	1,3	95.447	1,4	99.447	1,5	92.313	1,4	113.239	1,8	97.003	1,5	92.788	1,3	127.530	1,6	132.107	1,6
Valore aggiunto	1.245.572	21,0	1.288.773	21,2	1.399.753	20,2	1.382.943	20,3	1.321.227	20,3	1.338.491	20,7	1.366.107	20,6	1.394.251	20,1	1.635.849	20,3	1.751.151	20,9
- Costo del lavoro	-724.946	-12,2	-758.282	-12,5	-821.612	-11,9	-815.412	-12,0	-791.210	-12,2	-833.273	-12,9	-847.206	-12,8	-875.531	-12,6	-1.015.406	-12,6	-1.062.850	-12,7
Margine operativo lordo	520.626	8,8	530.491	8,7	578.141	8,3	567.531	8,3	530.017	8,1	505.218	7,8	518.901	7,8	518.720	7,5	620.443	7,7	688.301	8,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-150.074	-2,5	-157.703	-2,6	-177.870	-2,6	-167.815	-2,5	-155.310	-2,4	-167.356	-2,6	-160.686	-2,4	-151.070	-2,2	-162.251	-2,0	-163.547	-1,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-26.310	-0,5	-27.618	-0,4	-32.972	-0,4	-38.698	-0,5	-41.761	-0,6	-48.198	-0,7	-50.294	-0,8	-52.782	-0,8	-54.497	-0,7	-59.120	-0,8
Margine operativo netto	344.242	5,8	345.170	5,7	367.299	5,3	361.018	5,3	332.946	5,1	289.664	4,5	307.921	4,6	314.868	4,5	403.695	5,0	465.634	5,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-8.775	-0,1	-7.144	-0,1	-7.105	-0,1	-5.536	-0,1	-4.519	-0,1	-4.142	-0,1	-3.543	-0,1	-6.170	-0,1	-3.555	...	-3.314	...
- Altri oneri finanziari	-149.285	-2,5	-142.092	-2,3	-174.753	-2,5	-168.189	-2,5	-130.800	-2,0	-129.604	-2,0	-128.263	-1,9	-118.580	-1,7	-144.260	-1,8	-180.670	-2,2
- Proventi finanziari	66.700	1,0	49.567	0,7	58.256	0,8	65.349	1,0	71.040	1,1	70.053	1,1	43.861	0,7	39.126	0,6	53.780	0,7	52.133	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	252.882	4,2	245.501	4,0	243.697	3,5	252.642	3,7	268.667	4,1	225.971	3,5	219.976	3,3	229.244	3,3	309.660	3,9	333.783	3,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-8.734	-0,1	-8.137	-0,1	-10.891	-0,2	-9.071	-0,1	-8.960	-0,1	-11.495	-0,2	-7.354	-0,1	-5.464	-0,1	-10.386	-0,1	-8.876	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-5.809	-0,1	-1.182	...	-3.608	-0,1	-1.834	...	-3.714	-0,1	-3.920	-0,1	-4.802	-0,1	-6.073	-0,1	-12.723	-0,2	-3.389	...
- Plusvalenze su realizzi	13.928	0,2	21.960	0,4	29.915	0,4	18.301	0,2	28.845	0,4	30.643	0,5	20.803	0,3	24.713	0,3	18.022	0,2	16.650	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-8.441	-0,1	-11.341	-0,2	-8.573	-0,1	-9.919	-0,1	49.088	0,8	-8.989	-0,1	-9.288	-0,1	7.553	0,1	-5.299	-0,1	-19.410	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	5.642	0,1	20.165	0,3	3.480	0,1	-2.111	...	-4.279	-0,1	-3.847	-0,1	21.405	0,3	4.950	0,1	5.851	0,1	-16.395	-0,2
- Movimenti delle riserve	4.259	0,1	-1.126	...	-7.877	-0,1	1.449	...	-62.117	-0,9	-364	...	-1.577	...	-9.613	-0,1	-16.289	-0,2	646	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	253.727	4,3	265.840	4,4	246.143	3,5	249.457	3,7	267.530	4,1	227.999	3,5	239.163	3,6	245.310	3,5	288.836	3,6	303.009	3,6
- Imposte sul reddito	-138.195	-2,4	-147.886	-2,5	-149.399	-2,1	-140.034	-2,1	-142.342	-2,2	-137.514	-2,1	-143.259	-2,2	-147.778	-2,1	-187.701	-2,3	-192.707	-2,3
Risultato d'esercizio	115.532	1,9	117.954	1,9	96.744	1,4	109.423	1,6	125.188	1,9	90.485	1,4	95.904	1,4	97.532	1,4	101.135	1,3	110.302	1,3
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	115.532	1,9	117.954	1,9	96.744	1,4	109.423	1,6	125.188	1,9	90.485	1,4	95.904	1,4	97.532	1,4	101.135	1,3	110.302	1,3
Dividendi deliberati	40.686		59.105		61.962		42.869		69.293		41.668		49.657		60.059		78.018		55.016	
Fatturato all'esportazione	2.067.532		2.148.289		2.364.797		2.379.735		2.318.539		2.266.910		2.308.260		2.479.747		2.994.443		3.034.412	
in % del fatturato totale	34,8		35,3		34,1		34,9		35,6		35,0		34,7		35,7		37,1		36,2	
Numero dipendenti	23.741		24.708		26.186		25.847		24.485		24.639		23.884		23.974		27.361		27.448	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	23.878	38.995	36.691	52.464	44.501	8.263	18.081	31.305	43.584	54.630
- Risultato mandato a nuovo.....	13.831	32.128	25.347	42.235	32.051	-7.070	14.796	26.823	40.949	49.036
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	10.573	6.888	7.702	175	9.512	10.277	2.354	4.769	-4.066	4.536
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-526	-21	3.642	10.054	2.938	5.056	931	-287	6.701	1.058
Ammortamenti stanziati.....	116.099	129.914	154.998	165.754	157.168	174.889	167.552	170.598	186.316	188.868
- Ammortamenti ordinari.....	88.961	104.957	123.726	132.224	123.291	138.812	129.543	132.150	141.850	134.152
- Ammortamenti anticipati.....	6.370	5.869	5.647	3.452	4.618	2.426	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	20.768	19.088	25.625	30.078	29.259	33.651	38.009	38.448	44.466	54.716
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	8.298	10.696	10.958	10.448	11.669	13.759	12.502	12.997	11.914	-12.960
- Accantonamenti.....	25.951	26.869	31.772	32.634	32.530	36.043	36.176	39.235	43.209	46.890
- Utilizzi.....	-17.653	-16.173	-20.814	-22.186	-20.861	-22.284	-23.674	-26.238	-31.295	-59.850
Totale.....	148.275	179.605	202.647	228.666	213.338	196.911	198.135	214.900	241.814	230.538
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	118.255	134.650	190.606	199.020	170.329	212.402	85.164	142.366	200.858	200.007
- Investimenti.....	163.381	178.838	207.077	222.252	216.055	219.738	166.357	192.081	220.156	231.816
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	-	19.813	5.451	61.370	10.779	3.891	68.528	39.959
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	2.552	-	-	2.689	859	-	8.388	-6
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	32.013	32.276	-	19.313	1.827	43.323	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-45.126	-44.188	-49.582	-75.321	-51.177	-80.230	-88.861	-93.123	-96.214	-67.698
- Scorpi e cessioni.....	-	-	-1.331	-	-	-9.218	-5.797	-3.806	-	-4.064
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-123	-	-	-1.260	-	-	-	-
Capitali nominali.....	15.076	1.870	20.030	59.460	15.481	45.039	4.568	17.434	32.266	-3.364
- Svalutazioni.....	-11.454	-13.431	-462	-4.424	-7.692	-3.829	-3.182	-2.115	-14.747	-7.470
- Reintegri contestuali.....	8.116	2.898	462	3.915	6.633	2.864	326	434	11.553	4.150
- Aumenti a pagamento.....	11.291	4.429	19.391	19.456	6.911	13.164	-2.672	14.704	6.329	1.210
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	-1.954	2.350	138	27.040	-747	-2.132	21.962	-9.548
- Aumenti gratuiti.....	7.123	7.974	2.593	38.163	9.491	5.800	10.843	6.543	7.169	8.294
Riserve.....	42.294	23.448	84.227	16.198	77.467	76.220	-13	91.101	59.961	59.016
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-7.123	-7.974	-2.593	-38.163	-9.491	-5.800	-10.843	-6.543	-7.169	-8.294
- Da capitali per ripianamento perdite.....	11.454	13.431	462	4.424	7.692	3.829	3.182	2.115	14.747	7.470
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	5.459	1.451	595	2.517	3.976	16.981	-3.083	2.046	494	7.012
- Contributi a fondo perduto.....	441	110	850	1.385	-	-	-	49	1.401	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	43.039	15.422	-	15.762	1.480	46.312	1.117	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	32.987	112	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-1.982	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-526	-21	3.642	10.054	2.938	5.056	931	-287	6.701	1.058
- Variazioni per fusioni e diverse.....	118	532	-2.503	-13.805	1.802	5.295	-1.021	2.011	7.022	20.606
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	32.471	15.919	40.735	34.364	39.545	34.985	9.341	45.398	35.648	31.164

CONTO ECONOMICO	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	3.574.041	100,0	3.862.290	100,0	4.450.244	100,0	4.777.316	100,0	4.542.102	100,0	4.795.497	100,0	4.801.538	100,0	5.238.143	100,0	6.274.054	100,0	6.526.256	100,0
- Variazione delle rimanenze	27.294	0,8	28.061	0,7	138.972	3,1	30.865	0,6	16.350	0,4	34.540	0,7	44.641	0,9	44.076	0,8	130.954	2,1	181.339	2,8
- Costi capitalizzati	27.089	0,8	23.681	0,6	35.901	0,8	51.791	1,1	41.955	0,9	49.929	1,0	54.885	1,1	77.771	1,5	63.532	1,0	102.797	1,6
- Acquisti	-2.088.727	-58,4	-2.272.055	-58,8	-2.752.017	-61,8	-2.825.640	-59,1	-2.571.638	-56,6	-2.706.880	-56,4	-2.719.589	-56,6	-2.964.412	-56,6	-3.701.027	-59,0	-3.884.468	-59,5
- Servizi	-818.232	-22,9	-863.841	-22,4	-988.843	-22,2	-1.100.352	-23,0	-1.103.623	-24,3	-1.202.283	-25,1	-1.200.866	-25,0	-1.337.381	-25,5	-1.547.166	-24,7	-1.645.413	-25,2
- Ricavi diversi operativi	52.963	1,4	59.073	1,6	66.560	1,5	63.023	1,3	63.211	1,4	78.518	1,7	65.943	1,4	71.980	1,4	87.043	1,4	89.207	1,3
Valore aggiunto	774.428	21,7	837.209	21,7	950.817	21,4	997.003	20,9	988.357	21,8	1.049.321	21,9	1.046.552	21,8	1.130.177	21,6	1.307.390	20,8	1.369.718	21,0
- Costo del lavoro	-481.514	-13,5	-505.978	-13,1	-590.747	-13,3	-615.343	-12,9	-608.003	-13,4	-681.549	-14,2	-692.136	-14,4	-738.236	-14,1	-828.899	-13,2	-872.970	-13,4
Margine operativo lordo	292.914	8,2	331.231	8,6	360.070	8,1	381.660	8,0	380.354	8,4	367.772	7,7	354.416	7,4	391.941	7,5	478.491	7,6	496.748	7,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-88.961	-2,5	-104.957	-2,7	-123.726	-2,8	-132.224	-2,8	-123.291	-2,7	-138.812	-2,9	-129.543	-2,7	-132.150	-2,6	-141.850	-2,3	-134.152	-2,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-19.730	-0,5	-18.254	-0,5	-24.774	-0,5	-25.479	-0,5	-25.205	-0,6	-28.424	-0,6	-34.131	-0,7	-32.412	-0,6	-41.374	-0,6	-45.250	-0,7
Margine operativo netto	184.223	5,2	208.020	5,4	211.570	4,8	223.957	4,7	231.858	5,1	200.536	4,2	190.742	4,0	227.379	4,3	295.267	4,7	317.346	4,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.658	...	-1.234	...	-1.258	...	-1.286	...	-763	...	-815	...	-716	...	-780	...	-280	...	-555	...
- Altri oneri finanziari	-79.064	-2,3	-63.970	-1,7	-84.499	-1,9	-91.970	-1,9	-81.591	-1,8	-82.727	-1,7	-80.370	-1,7	-75.270	-1,4	-97.056	-1,5	-144.771	-2,2
- Proventi finanziari	29.276	0,8	26.466	0,7	30.842	0,6	38.837	0,7	31.062	0,6	29.762	0,6	20.810	0,4	33.188	0,6	26.599	0,3	25.064	0,3
Risultato corrente prima delle imposte	132.777	3,7	169.282	4,4	156.655	3,5	169.538	3,5	180.566	3,9	146.756	3,1	130.466	2,7	184.517	3,5	224.530	3,5	197.084	3,0
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-7.408	-0,2	-6.703	-0,2	-6.498	-0,1	-8.051	-0,2	-8.672	-0,2	-7.653	-0,2	-3.878	-0,1	-6.036	-0,1	-3.092	...	-9.466	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.758	...	-695	...	-3.140	-0,1	-2.350	...	-1.127	...	-12.975	-0,3	-3.357	-0,1	-5.376	-0,1	-1.900	...	-1.629	...
- Plusvalenze su realizzi	26.268	0,7	7.076	0,2	7.297	0,2	9.097	0,2	7.677	0,2	16.834	0,4	30.066	0,6	29.644	0,6	11.893	0,2	25.029	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-10.573	-0,3	-6.888	-0,2	-7.702	-0,2	-175	...	-9.512	-0,2	-10.277	-0,2	-2.354	...	-4.769	-0,1	4.066	0,1	-4.536	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-18.467	-0,5	-3.015	-0,1	-837	...	8.902	0,2	2.364	0,1	11.745	0,2	17.766	0,4	11.760	0,2	1.690	...	6.656	0,1
- Movimenti delle riserve	526	...	21	...	-3.642	-0,1	-10.054	-0,2	-2.938	-0,1	-5.056	-0,1	-931	...	287	...	-6.701	-0,1	-1.058	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	121.365	3,4	159.078	4,1	142.133	3,2	166.907	3,5	168.358	3,7	139.374	2,9	167.778	3,5	210.027	4,0	230.486	3,7	212.080	3,2
- Imposte sul reddito	-85.119	-2,4	-97.554	-2,5	-87.942	-2,0	-93.092	-2,0	-91.570	-2,0	-104.867	-2,2	-118.427	-2,5	-127.306	-2,4	-152.775	-2,5	-134.569	-2,0
Risultato d'esercizio	36.246	1,0	61.524	1,6	54.191	1,2	73.815	1,5	76.788	1,7	34.507	0,7	49.351	1,0	82.721	1,6	77.711	1,2	77.511	1,2
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	36.246	1,0	61.524	1,6	54.191	1,2	73.815	1,5	76.788	1,7	34.507	0,7	49.351	1,0	82.721	1,6	77.711	1,2	77.511	1,2
Dividendi deliberati	22.328		29.396		28.844		31.580		44.737		41.577		34.555		55.898		36.762		28.475	
Fatturato all'esportazione	1.216.129		1.124.549		1.370.180		1.606.736		1.626.768		1.679.241		1.627.527		1.781.531		2.110.444		2.242.458	
in % del fatturato totale		34,0		29,1		30,8		33,6		35,8		35,0		33,9		34,0		33,6		34,4
Numero dipendenti	18.894		19.656		22.724		23.543		22.298		24.018		23.801		24.810		27.200		27.227	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	27.352	23.484	2.256	14.814	41.424	20.318	32.875	-17	13.963	34.237
- Risultato mandato a nuovo.....	27.160	21.638	4.500	12.680	25.050	13.178	30.493	-1.460	13.825	35.977
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	2.176	2.636	-4.577	-1.755	12.988	-12.097	2.399	1.224	-13.461	-3.826
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-1.984	-790	2.333	3.889	3.386	19.237	-17	219	13.599	2.086
Ammortamenti stanziati.....	74.627	89.370	95.406	110.392	122.522	125.483	117.771	114.987	105.069	104.766
- Ammortamenti ordinari.....	56.391	62.612	78.228	90.948	99.753	109.774	102.909	97.848	88.560	86.577
- Ammortamenti anticipati.....	8.159	8.566	3.797	4.549	10.744	2.493	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	10.077	18.192	13.381	14.895	12.025	13.216	14.862	17.139	16.509	18.189
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	4.098	4.010	1.725	3.736	5.437	3.991	4.654	3.453	2.723	-9.639
- Accantonamenti.....	12.272	14.048	12.689	13.135	14.611	15.030	14.836	15.766	16.054	17.178
- Utilizzi.....	-8.174	-10.038	-10.964	-9.399	-9.174	-11.039	-10.182	-12.313	-13.331	-26.817
Totale.....	106.077	116.864	99.387	128.942	169.383	149.792	155.300	118.423	121.755	129.364
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	92.621	87.314	173.076	195.265	147.986	96.492	76.726	102.193	157.817	102.654
- Investimenti.....	117.646	101.653	112.059	210.390	164.782	88.099	80.903	122.305	122.149	101.359
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	10.923	-	7.962	20.978	16.717	7.194	52.819	32.756
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-310	-	3.758	-93	-	5.323	-544	-	13.683	2.548
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	64.859	14.935	-	39.181	3.678	27.172	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-24.715	-14.339	-16.552	-29.967	-24.758	-57.089	-19.273	-54.478	-30.251	-30.890
- Scorpi e cessioni.....	-	-	-	-	-	-	-4.755	-	-583	-3.119
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-1.971	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	-7.239	14.539	11.441	8.862	18.236	39.383	8.719	11.778	27.819	28.134
- Svalutazioni.....	-11.995	-4.982	-301	-14.342	-	-	-9.245	-	-418	-1.435
- Reintegri contestuali.....	2.123	4.853	-	1.470	-	-	6.207	-	418	1.435
- Aumenti a pagamento.....	2.258	10.336	750	10.320	11.839	6.708	11.414	7.025	10.878	23.615
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	2.582	4.390	3.351	5.431	32.675	-1.257	-2.763	15.827	10
- Aumenti gratuiti.....	375	1.750	6.602	8.063	966	-	1.600	7.516	1.114	4.509
Riserve.....	23.927	33.348	71.224	59.319	39.768	67.475	20.139	41.875	32.614	857
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-375	-1.750	-6.602	-8.063	-966	-	-1.600	-7.516	-1.114	-4.509
- Da capitali per ripianamento perdite.....	11.995	4.982	301	14.342	-	-	9.245	-	418	1.435
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	16	5.031	12	10.508	272	4.111	31	463	11	3.699
- Contributi a fondo perduto.....	78	363	1.074	3.363	1.012	290	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	55.048	12.097	-	31.669	3.678	21.386	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-1.984	-790	2.333	3.889	3.386	19.237	-17	219	13.599	2.086
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-2.765	120	-3.524	1.555	13.812	-12.443	-1.751	-10.273	1.599	-14.663
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	16.962	25.392	22.582	21.628	22.252	24.611	10.553	37.596	18.101	12.809

CONTO ECONOMICO	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	1.607.455	100,0	1.791.795	100,0	1.692.438	100,0	1.866.283	100,0	2.005.536	100,0	2.062.496	100,0	2.289.289	100,0	2.400.462	100,0	2.574.991	100,0	2.862.107	100,0
- Variazione delle rimanenze	16.606	1,0	22.840	1,3	33.787	2,0	12.530	0,7	20.437	1,0	18.134	0,9	27.522	1,2	10.745	0,4	53.181	2,1	63.225	2,2
- Costi capitalizzati	10.848	0,7	35.427	2,0	18.698	1,1	25.228	1,4	19.042	0,9	16.284	0,8	13.665	0,6	15.152	0,6	26.186	1,0	30.824	1,1
- Acquisti	-898.151	-55,9	-995.884	-55,6	-961.777	-56,8	-1.019.189	-54,6	-1.080.583	-53,9	-1.129.901	-54,8	-1.288.312	-56,3	-1.369.645	-57,0	-1.514.239	-58,8	-1.698.422	-59,3
- Servizi	-357.812	-22,3	-416.914	-23,3	-403.602	-23,8	-467.187	-25,0	-487.115	-24,3	-517.049	-25,1	-560.053	-24,5	-597.060	-24,9	-647.480	-25,1	-725.845	-25,4
- Ricavi diversi operativi	18.874	1,2	26.050	1,5	23.055	1,3	28.751	1,4	34.305	1,8	39.026	1,9	30.760	1,4	33.160	1,4	32.275	1,2	38.153	1,3
Valore aggiunto	397.820	24,7	463.314	25,9	402.599	23,8	446.416	23,9	511.622	25,5	488.990	23,7	512.871	22,4	492.814	20,5	524.914	20,4	570.042	19,9
- Costo del lavoro	-232.948	-14,4	-257.271	-14,4	-229.780	-13,6	-246.472	-13,2	-272.170	-13,6	-275.507	-13,3	-286.996	-12,5	-305.126	-12,7	-313.066	-12,2	-337.375	-11,8
Margine operativo lordo	164.872	10,3	206.043	11,5	172.819	10,2	199.944	10,7	239.452	11,9	213.483	10,4	225.875	9,9	187.688	7,8	211.848	8,2	232.667	8,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-56.391	-3,5	-62.612	-3,5	-78.228	-4,6	-90.948	-4,9	-99.753	-5,0	-109.774	-5,3	-102.909	-4,5	-97.848	-4,1	-88.560	-3,4	-86.577	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-8.615	-0,6	-16.795	-0,9	-12.161	-0,7	-14.319	-0,7	-11.058	-0,5	-12.480	-0,7	-12.449	-0,6	-10.814	-0,4	-12.075	-0,5	-13.391	-0,5
Margine operativo netto	99.866	6,2	126.636	7,1	82.430	4,9	94.677	5,1	128.641	6,4	91.229	4,4	110.517	4,8	79.026	3,3	111.213	4,3	132.699	4,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-722	...	-282	...	-123	...	-134	...	-90	...	-273	...	-401	...	-244	...	-353	...	-312	...
- Altri oneri finanziari	-38.005	-2,4	-37.790	-2,1	-38.076	-2,2	-39.084	-2,1	-34.230	-1,7	-30.855	-1,5	-36.319	-1,6	-33.603	-1,4	-42.676	-1,7	-56.865	-2,0
- Proventi finanziari	9.940	0,6	11.865	0,6	9.683	0,5	21.807	1,1	10.272	0,5	12.329	0,6	8.256	0,4	13.972	0,6	14.292	0,6	18.539	0,8
Risultato corrente prima delle imposte	71.079	4,4	100.429	5,6	53.914	3,2	77.266	4,1	104.593	5,2	72.430	3,5	82.053	3,6	59.151	2,5	82.476	3,2	94.061	3,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-9.621	-0,6	-9.963	-0,6	-5.017	-0,3	-5.125	-0,3	-11.711	-0,6	-3.229	-0,2	-2.413	-0,1	-6.325	-0,3	-4.434	-0,2	-4.798	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-443	...	-607	...	-691	...	-793	...	-923	...	-1.087	-0,1	-350	...	-718	...	-434	...	-807	...
- Plusvalenze su realizzi	8.593	0,5	1.409	0,1	9.240	0,4	2.795	0,1	3.026	0,2	3.643	0,2	5.065	0,2	5.513	0,2	4.011	0,2	9.189	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.176	-0,1	-2.636	-0,1	4.577	0,3	1.755	0,1	-12.988	-0,6	12.097	0,6	-2.399	-0,1	-1.224	...	13.461	0,5	3.826	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	8.626	0,6	6.494	0,4	3.606	0,2	9.560	0,6	9.300	0,4	4.316	0,2	30.511	1,3	10.597	0,4	2.477	0,1	2.752	0,1
- Movimenti delle riserve	1.984	0,1	790	...	-2.333	-0,1	-3.889	-0,2	-3.386	-0,2	-19.237	-0,9	17	...	-219	...	-13.599	-0,5	-2.086	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	78.042	4,9	95.916	5,4	63.296	3,7	81.569	4,4	87.911	4,4	68.933	3,3	112.484	4,9	66.775	2,8	83.958	3,3	102.137	3,6
- Imposte sul reddito	-43.037	-2,7	-50.995	-2,9	-46.620	-2,7	-43.934	-2,4	-37.406	-1,9	-45.548	-2,2	-64.258	-2,8	-51.648	-2,2	-53.398	-2,1	-51.296	-1,8
Risultato d'esercizio	35.005	2,2	44.921	2,5	16.676	1,0	37.635	2,0	50.505	2,5	23.385	1,1	48.226	2,1	15.127	0,6	30.560	1,2	50.841	1,8
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	35.005	2,2	44.921	2,5	16.676	1,0	37.635	2,0	50.505	2,5	23.385	1,1	48.226	2,1	15.127	0,6	30.560	1,2	50.841	1,8
Dividendi deliberati	7.747		23.137		12.024		24.666		25.320		10.070		17.332		16.587		16.591		14.768	
Fatturato all'esportazione	290.097		352.648		376.356		394.710		380.277		361.581		451.222		469.079		576.264		680.909	
in % del fatturato totale	<i>18,0</i>		<i>19,7</i>		<i>22,2</i>		<i>21,1</i>		<i>19,0</i>		<i>17,5</i>		<i>19,7</i>		<i>19,5</i>		<i>22,4</i>		<i>23,8</i>	
Numero dipendenti	8.209		8.829		7.771		8.197		9.019		8.752		8.529		8.838		9.389		9.648	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	-78.120	19.549	-30.284	-15.137	8.068	-4.459	2.850	-375	44.189	9.103
- Risultato mandato a nuovo.....	-77.988	6.728	-38.615	-26.969	12.116	-4.656	2.119	-6.545	18.431	37.393
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	263	12.684	6.841	12.467	-7.271	-3.527	787	2.025	1.671	-2.823
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-395	137	1.490	-635	3.223	3.724	-56	4.145	24.087	-25.467
Ammortamenti stanziati.....	57.623	68.788	88.980	97.603	100.757	95.988	84.946	94.521	109.923	107.397
- Ammortamenti ordinari.....	44.991	53.468	68.963	74.934	74.912	70.158	63.579	73.391	86.217	85.867
- Ammortamenti anticipati.....	866	1.582	2.415	3.362	3.095	2.600	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	11.766	13.738	17.602	19.307	22.750	23.230	21.367	21.130	23.706	21.530
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	5.076	4.243	2.969	2.890	-2.492	2.115	-2.478	4.470	3.171	-7.005
- Accantonamenti.....	15.188	16.093	20.027	21.205	20.786	19.346	18.364	19.670	21.993	22.186
- Utilizzi.....	-10.112	-11.850	-17.058	-18.315	-23.278	-17.231	-20.842	-15.200	-18.822	-29.191
Totale.....	-15.421	92.580	61.665	85.356	106.333	93.644	85.318	98.616	157.283	109.495
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	26.214	45.311	95.692	107.091	39.685	89.745	75.415	104.523	117.732	79.966
- Investimenti.....	60.342	73.191	83.708	112.815	121.749	103.533	109.572	122.829	157.222	124.211
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	-	4.141	4.165	2.065	-	1.775	2.459	1.912
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	2.483	-	8.583	-	-	-40	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	44.392	25.823	-	15.671	-	23.022	1.686	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-34.128	-27.880	-30.774	-28.439	-57.652	-30.469	-20.993	-43.063	-40.385	-46.157
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-7.249	-37.160	-	-13.164	-	-3.250	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-4.117	-	-	-1.055	-	-	-	-
Capitali nominali.....	4.903	-38	2.212	22.743	25.928	6.048	5.811	17.457	32.010	1.456
- Svalutazioni.....	-14.941	-13.101	-9.882	-13.628	-20.027	-23.219	-6.537	-23.094	-20.296	-2.266
- Reintegri contestuali.....	14.011	6.817	8.138	13.628	20.027	19.881	6.537	22.151	20.296	2.266
- Aumenti a pagamento.....	5.833	8.080	10.658	12.924	13.897	2.165	1.289	7.976	6.492	311
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	-12.162	1.150	-2.254	-10	-	-10	-	-
- Aumenti gratuiti.....	-	-1.834	5.460	8.669	14.285	7.231	4.522	10.434	25.518	1.145
Riserve.....	9.565	-60.165	46.021	4.716	-5.962	22.616	6.334	41.095	7.163	13.014
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-	1.834	-5.460	-8.669	-14.285	-7.231	-4.522	-10.434	-25.518	-1.145
- Da capitali per ripianamento perdite.....	14.941	13.101	9.882	13.628	20.027	23.219	6.537	23.094	20.296	2.266
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-2	-10.932	62	2.422	300	1.348	-	4.084	4.110	-1.365
- Contributi a fondo perduto.....	1.191	309	2.895	3.646	592	10.051	968	-	-	1.312
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	36.045	20.916	-	13.866	-	16.499	1.041	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	700	707	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-395	137	1.490	-635	3.223	3.724	-56	4.145	24.087	-25.467
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-30	22.525	-6.565	147	-1.370	-228	640	1.455	-2.902	825
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	-6.140	-87.139	7.672	-26.739	-15.149	-22.840	2.767	2.252	-13.951	36.588

CONTO ECONOMICO	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	1.454.355	100,0	1.716.045	100,0	2.093.919	100,0	2.262.948	100,0	2.199.498	100,0	2.043.305	100,0	2.033.157	100,0	2.284.053	100,0	2.711.629	100,0	2.783.389
- Variazione delle rimanenze	4.556	0,3	9.742	0,6	35.760	1,7	-12.938	-0,6	10.300	0,5	14.698	0,7	6.108	0,3	5.910	0,3	30.342	1,1	55.976	2,0
- Costi capitalizzati	16.471	1,1	19.069	1,1	29.958	1,4	27.019	1,2	33.391	1,5	19.611	1,0	16.654	0,8	20.739	0,9	108.590	4,0	28.747	1,0
- Acquisti	-753.239	-51,8	-913.395	-53,2	-1.170.037	-55,9	-1.202.672	-53,1	-1.163.734	-52,9	-1.051.735	-51,5	-1.031.252	-50,7	-1.145.689	-50,2	-1.446.176	-53,3	-1.418.339	-51,0
- Servizi	-340.514	-23,4	-393.580	-22,9	-478.660	-22,9	-518.067	-22,9	-559.424	-25,4	-519.120	-25,4	-522.498	-25,7	-641.258	-28,1	-803.767	-29,6	-794.063	-28,5
- Ricavi diversi operativi	24.477	1,7	23.002	1,3	40.061	2,0	47.717	2,1	53.474	2,4	40.044	2,0	52.385	2,6	47.484	2,1	68.622	2,5	52.096	1,9
Valore aggiunto	406.106	27,9	460.883	26,9	551.001	26,3	604.007	26,7	573.505	26,1	546.803	26,8	554.554	27,3	571.239	25,0	669.240	24,7	707.806	25,4
- Costo del lavoro	-282.497	-19,4	-303.950	-17,8	-355.496	-17,0	-386.347	-17,1	-373.123	-17,0	-357.814	-17,6	-346.849	-17,1	-363.307	-15,9	-427.102	-15,8	-433.967	-15,6
Margine operativo lordo	123.609	8,5	156.933	9,1	195.505	9,3	217.660	9,6	200.382	9,1	188.989	9,2	207.705	10,2	207.932	9,1	242.138	8,9	273.839	9,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-44.991	-3,1	-53.468	-3,1	-68.963	-3,3	-74.934	-3,3	-74.912	-3,4	-70.158	-3,4	-63.579	-3,1	-73.391	-3,2	-86.217	-3,2	-85.867	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-11.460	-0,8	-13.457	-0,8	-16.703	-0,8	-18.465	-0,8	-16.091	-0,7	-17.279	-0,8	-15.386	-0,8	-14.773	-0,7	-22.149	-0,8	-20.581	-0,7
Margine operativo netto	67.158	4,6	90.008	5,2	109.839	5,2	124.261	5,5	109.379	5,0	101.552	5,0	128.740	6,3	119.768	5,2	133.772	4,9	167.391	6,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.013	-0,1	-1.015	-0,1	-948	...	-1.128	...	-1.099	-0,1	-641	...	-599	...	-898	...	-1.016	...	-3.931	-0,1
- Altri oneri finanziari	-38.176	-2,6	-44.094	-2,6	-53.877	-2,6	-49.359	-2,2	-48.618	-2,2	-42.042	-2,1	-31.601	-1,6	-30.790	-1,3	-39.466	-1,5	-50.659	-1,8
- Proventi finanziari	16.888	1,2	19.632	1,3	22.045	1,1	16.756	0,7	15.879	0,7	11.924	0,6	9.504	0,5	13.660	0,6	27.372	1,0	16.549	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	44.857	3,1	64.531	3,8	77.059	3,7	90.530	4,0	75.541	3,4	70.793	3,5	106.044	5,2	101.740	4,5	120.662	4,4	129.350	4,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-1.172	-0,1	-1.863	-0,1	-3.314	-0,2	-4.204	-0,2	-9.754	-0,4	-8.551	-0,5	-5.981	-0,3	-6.357	-0,3	-1.557	...	-949	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-643	...	-1.044	-0,1	-2.253	-0,1	-1.132	-0,1	-1.897	-0,1	-744	...	-806	...	-1.478	-0,1	-785	...	-986	...
- Plusvalenze su realizzi	1.915	0,1	6.310	0,4	3.966	0,2	3.641	0,2	72.357	3,3	6.751	0,3	8.999	0,3	4.876	0,2	8.885	0,3	6.022	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-263	...	-12.684	-0,7	-6.841	-0,3	-12.467	-0,6	7.271	0,3	3.527	0,2	-787	...	-2.025	-0,1	-1.671	-0,1	2.823	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-567	...	51.664	2,9	-7.470	-0,4	19.033	0,9	-15.784	-0,7	1.481	0,1	1.165	0,1	1.778	0,1	30.303	1,1	-21.818	-0,8
- Movimenti delle riserve	395	...	-137	...	-1.490	-0,1	635	...	-3.223	-0,1	-3.724	-0,2	56	...	-4.145	-0,2	-24.087	-0,8	25.467	0,9
Risultato d'esercizio prima delle imposte	44.522	3,1	106.777	6,2	59.657	2,8	96.036	4,2	124.511	5,7	69.533	3,4	108.690	5,3	94.389	4,1	131.750	4,9	139.909	5,0
- Imposte sul reddito	-39.095	-2,7	-40.594	-2,3	-50.374	-2,4	-58.064	-2,5	-50.895	-2,4	-47.783	-2,3	-54.893	-2,7	-63.296	-2,7	-77.442	-2,9	-73.733	-2,6
Risultato d'esercizio	5.427	0,4	66.183	3,9	9.283	0,4	37.972	1,7	73.616	3,3	21.750	1,1	53.797	2,6	31.093	1,4	54.308	2,0	66.176	2,4
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	5.427	0,4	66.183	3,9	9.283	0,4	37.972	1,7	73.616	3,3	21.750	1,1	53.797	2,6	31.093	1,4	54.308	2,0	66.176	2,4
Dividendi deliberati	82.757		59.287		47.671		64.941		61.336		25.932		51.049		37.070		35.293		28.155	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	298.311	20,5	297.296	17,3	402.514	19,2	471.527	20,8	390.608	17,8	412.717	20,2	405.822	20,0	457.028	20,0	553.203	20,4	552.297	19,8
Numero dipendenti	7.967		8.565		10.204		11.109		10.342		9.712		9.126		9.159		10.482		10.667	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	38.877	51.543	32.695	28.272	-4.303	-7.762	24.516	-6.801	26.783	29.858
- Risultato mandato a nuovo.....	36.480	50.897	29.649	20.643	-6.685	-11.735	28.925	-7.092	19.344	24.244
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	1.013	2.645	4.342	5.333	5.196	-3.200	-6.320	1.267	7.657	5.726
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1.384	-1.999	-1.296	2.296	-2.814	7.173	1.911	-976	-218	-112
Ammortamenti stanziati.....	63.556	86.368	97.464	101.518	105.020	110.936	98.739	100.969	113.714	124.420
- Ammortamenti ordinari.....	54.074	69.790	78.638	80.774	84.833	87.382	83.139	83.671	87.974	96.255
- Ammortamenti anticipati.....	1.215	2.082	3.501	4.937	1.780	4.506	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	8.267	14.496	15.325	15.807	18.407	19.048	15.600	17.298	25.740	28.165
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	4.621	5.167	3.816	6.764	5.690	5.632	2.771	5.557	3.153	-9.020
- Accantonamenti.....	11.070	13.589	15.292	16.445	17.864	18.348	19.131	19.275	20.509	21.691
- Utilizzi.....	-6.449	-8.422	-11.476	-9.681	-12.174	-12.716	-16.360	-13.718	-17.356	-30.711
Totale.....	107.054	143.078	133.975	136.554	106.407	108.806	126.026	99.725	143.650	145.258
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	126.264	137.501	145.705	105.426	119.886	119.417	73.209	115.500	132.748	112.644
- Investimenti.....	145.503	156.428	150.617	142.752	134.579	122.348	128.172	135.221	168.906	154.780
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	-	-	2.814	-	2.773	-	61.065	28.767
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	1.263	-	-	3.118	951	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	20.075	5.247	412	14.237	-	10.768	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-19.239	-18.927	-24.987	-17.984	-17.919	-20.286	-58.687	-30.489	-37.389	-70.903
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-20.804	-	-	-	-	-59.834	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-1.263	-3.785	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	4.022	17.964	17.064	16.722	11.885	21.652	15.079	6.212	2.696	6.722
- Svalutazioni.....	-	-2.087	-	-4.818	-1.808	-	-4.164	-69	-725	-7.267
- Reintegri contestuali.....	-	2.087	-	933	-	-	1.207	69	298	7.267
- Aumenti a pagamento.....	2.576	13.465	12.108	6.254	4.004	22.876	8.821	4.501	1.491	5.809
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	381	-	2.465	-1.973	1.494	50	3.000	273
- Aumenti gratuiti.....	1.446	4.499	4.575	14.353	7.224	749	7.721	1.661	-1.368	640
Riserve.....	46.932	43.020	73.242	53.026	8.354	3.095	15.856	38.901	-1.112	33.967
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-1.446	-4.499	-4.575	-14.353	-7.224	-749	-7.721	-1.661	1.368	-640
- Da capitali per ripianamento perdite.....	-	2.087	-	4.818	1.808	-	4.164	69	725	7.267
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	-229	5.677	3.083	-	-760	4.035	-	628	-
- Contributi a fondo perduto.....	3.996	7.997	3.824	2.534	290	525	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	12.664	5.721	334	11.531	-	9.355	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1.384	-1.999	-1.296	2.296	-2.814	7.173	1.911	-976	-218	-112
- Variazioni per fusioni e diverse.....	37	5.520	6.229	-4	-259	-5.679	-1.026	142	-1.893	18.036
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	42.961	34.143	50.719	48.931	16.219	-8.946	14.493	31.972	-1.722	9.416

CONTO ECONOMICO

	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.790.519	100,0	2.140.429	100,0	2.251.362	100,0	2.427.029	100,0	2.536.190	100,0	2.468.322	100,0	2.699.429	100,0	2.784.427	100,0	3.231.701	100,0	3.429.326	100,0
- Variazione delle rimanenze	12.738	0,7	11.831	0,6	57.250	2,5	40.937	1,7	36.665	1,4	26.795	1,1	34.855	1,3	19.973	0,7	94.482	2,9	59.853	1,7
- Costi capitalizzati	14.911	0,8	25.854	1,2	22.548	1,0	23.300	1,0	28.431	1,1	29.221	1,2	41.359	1,5	34.899	1,2	42.600	1,3	46.373	1,4
- Acquisti	-990.421	-55,3	-1.137.214	-53,1	-1.316.897	-58,5	-1.350.223	-55,6	-1.382.070	-54,5	-1.349.680	-54,7	-1.545.039	-57,2	-1.508.547	-54,2	-1.899.442	-58,8	-2.033.149	-59,3
- Servizi	-452.179	-25,3	-573.788	-26,8	-527.269	-23,4	-624.140	-25,7	-672.383	-26,5	-651.720	-26,4	-663.127	-24,6	-738.605	-26,5	-823.710	-25,5	-838.028	-24,4
- Ricavi diversi operativi	29.711	1,7	37.604	1,7	38.185	1,7	45.822	1,8	50.960	2,1	40.139	1,6	39.015	1,5	35.546	1,3	48.842	1,6	50.387	1,4
Valore aggiunto	405.279	22,6	504.716	23,6	525.179	23,3	562.725	23,2	597.793	23,6	563.077	22,8	606.492	22,5	627.693	22,5	694.473	21,5	714.762	20,8
- Costo del lavoro	-214.390	-11,9	-258.269	-12,1	-280.643	-12,4	-308.693	-12,7	-336.790	-13,3	-340.790	-13,8	-375.098	-13,9	-373.573	-13,4	-409.290	-12,7	-426.171	-12,4
Margine operativo lordo	190.889	10,7	246.447	11,5	244.536	10,9	254.032	10,5	261.003	10,3	222.287	9,0	231.394	8,6	254.120	9,1	285.183	8,8	288.591	8,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-54.074	-3,0	-69.790	-3,3	-78.638	-3,5	-80.774	-3,3	-84.833	-3,3	-87.382	-3,5	-83.139	-3,1	-83.671	-3,0	-87.974	-2,7	-96.255	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-7.238	-0,5	-11.587	-0,5	-12.343	-0,6	-14.154	-0,6	-17.234	-0,7	-17.883	-0,8	-14.357	-0,5	-15.208	-0,5	-18.006	-0,6	-20.223	-0,6
Margine operativo netto	129.577	7,2	165.070	7,7	153.555	6,8	159.104	6,6	158.936	6,3	117.022	4,7	133.898	5,0	155.241	5,6	179.203	5,5	172.113	5,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-429	...	-379	...	-422	...	-566	...	-651	...	-135	...	-110	...	-215	...	-316	...	-243	...
- Altri oneri finanziari	-43.415	-2,4	-42.252	-2,0	-50.366	-2,2	-55.265	-2,3	-55.969	-2,2	-63.331	-2,6	-55.693	-2,1	-48.263	-1,7	-59.173	-1,8	-81.359	-2,3
- Proventi finanziari	17.612	1,1	15.152	0,7	20.817	0,9	14.663	0,6	18.819	0,7	19.369	0,8	16.034	0,6	20.098	0,7	18.886	0,6	17.995	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	103.345	5,9	137.591	6,4	123.584	5,5	117.936	4,9	121.135	4,8	72.925	2,9	94.129	3,5	126.861	4,6	138.600	4,3	108.506	3,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-2.244	-0,1	-4.991	-0,2	-6.483	-0,3	-6.590	-0,3	-2.953	-0,1	-5.671	-0,2	-1.243	...	-2.090	-0,1	-7.734	-0,2	-7.942	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.081	-0,1	-1.609	-0,1	-2.649	-0,1	-1.608	-0,1	-1.642	-0,1	-965	...	-491	...	-806	...	-724	...	-266	...
- Plusvalenze su realizzi	4.395	0,2	4.251	0,2	12.992	0,6	6.595	0,3	9.203	0,4	4.374	0,2	32.814	1,2	3.212	0,1	11.945	0,3	18.486	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.013	-0,1	-2.645	-0,1	-4.342	-0,2	-5.333	-0,2	-5.196	-0,2	3.200	0,1	6.320	0,2	-1.267	...	-7.657	-0,2	-5.726	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.181	0,2	4.329	0,2	4.799	0,2	2.124	0,1	-4.990	-0,2	3.184	0,1	10.194	0,4	-2.954	-0,1	9.471	0,3	-2.916	-0,1
- Movimenti delle riserve	-1.384	-0,1	1.999	0,1	1.296	...	-2.296	-0,1	2.814	0,1	-7.173	-0,3	-1.911	-0,1	976	...	218	...	112	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	105.199	5,9	138.925	6,5	129.197	5,7	110.828	4,6	118.371	4,7	69.874	2,8	139.812	5,2	123.932	4,5	144.119	4,5	110.254	3,2
- Imposte sul reddito	-33.840	-1,9	-46.127	-2,2	-54.486	-2,4	-52.218	-2,2	-57.586	-2,3	-57.876	-2,3	-72.147	-2,7	-67.317	-2,5	-84.699	-2,7	-72.434	-2,1
Risultato d'esercizio	71.359	4,0	92.798	4,3	74.711	3,3	58.610	2,4	60.785	2,4	11.998	0,5	67.665	2,5	56.615	2,0	59.420	1,8	37.820	1,1
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	71.359	4,0	92.798	4,3	74.711	3,3	58.610	2,4	60.785	2,4	11.998	0,5	67.665	2,5	56.615	2,0	59.420	1,8	37.820	1,1
Dividendi deliberati	34.879		41.901		45.062		37.967		67.470		23.733		38.740		63.707		40.076		13.576	
Fatturato all'esportazione	464.381		554.844		580.349		647.093		694.847		676.677		710.185		693.031		804.246		905.738	
in % del fatturato totale		25,9		25,9		25,8		26,7		27,4		27,4		26,3		24,9		24,9		26,4
Numero dipendenti	8.191		9.666		10.280		11.221		11.323		11.074		11.788		11.108		11.730		11.912	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	15.320	51.488	-23.553	-18.598	36.428	19.600	-7.684	-18.726	8.873	26.337
- Risultato mandato a nuovo.....	506	54.470	-38.487	-22.586	33.421	13.392	-8.399	-26.341	1.812	22.072
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	11.055	2.388	17.494	2.527	1.761	2.123	555	7.570	7.227	1.744
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	3.759	-5.370	-2.560	1.461	1.246	4.085	160	45	-166	2.521
Ammortamenti stanziati.....	64.652	81.214	100.352	115.978	133.117	156.789	144.833	154.703	168.117	161.011
- Ammortamenti ordinari.....	57.042	71.192	88.298	98.693	112.580	129.414	125.821	132.979	144.040	141.018
- Ammortamenti anticipati.....	1.471	2.225	1.890	2.596	3.055	4.073	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	6.139	7.797	10.164	14.689	17.482	23.302	19.012	21.724	24.077	19.993
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	3.650	3.919	7.292	4.821	6.252	6.622	5.852	7.316	4.893	-4.114
- Accantonamenti.....	11.149	13.075	15.254	15.655	18.089	19.767	19.146	21.679	25.447	24.368
- Utilizzi.....	-7.499	-9.156	-7.962	-10.834	-11.837	-13.145	-13.294	-14.363	-20.554	-28.482
Totale.....	83.622	136.621	84.091	102.201	175.797	183.011	143.001	143.293	181.883	183.234
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	73.236	114.221	106.716	140.746	209.255	429.016	122.152	227.103	116.857	118.481
- Investimenti.....	108.006	126.625	130.691	166.747	205.871	185.918	161.653	217.272	205.966	159.426
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	5.820	4.760	-	31.961	139.975	-	6.805	16.661	-
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	1.932	-	-	1.043	-	-	-	-349	-	2.000
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	9.649	10.973	320	162.974	-	28.524	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-5.201	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-36.702	-18.224	-16.912	-36.974	-28.897	-59.851	-39.501	-25.149	-100.866	-42.945
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-4.904	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-16.271	-1.043	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	6.107	8.645	24.389	42.395	39.429	25.378	23.658	13.086	39.152	47.531
- Svalutazioni.....	-	-	-	-581	-	-8.528	-10.302	-3.149	-6.023	-2.838
- Reintegri contestuali.....	-	-	-	-	-	443	1.411	2.338	2.602	-
- Aumenti a pagamento.....	2.798	5.198	15.633	17.329	22.799	27.001	22.685	10.737	30.496	41.296
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-5.139	765	-	-	216	863	-	-	-	5.531
- Aumenti gratuiti.....	8.448	2.682	8.756	25.647	16.414	5.599	9.864	3.160	12.077	3.542
Riserve.....	12.508	12.438	56.781	-21.989	-1.537	143.236	22.859	22.125	30.308	5.329
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-8.448	-2.682	-8.756	-25.647	-16.414	-5.599	-9.864	-3.160	-12.077	-3.542
- Da capitali per ripianamento perdite.....	-	-	-	581	-	8.528	10.302	3.149	6.023	2.838
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	4.131	7.747	452	-	6.073	20.057	3.781	4.756	103	-23.572
- Contributi a fondo perduto.....	5.466	7.718	1.120	1.190	414	8.615	-	-	23.572	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	7.836	8.887	272	63.289	-	24.482	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	1.437	5.112	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-895	-2.430	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	3.759	-5.370	-2.560	1.461	1.246	4.085	160	45	-166	2.521
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-4.322	6.740	370	-	11.144	677	-418	-347	25.436	-384
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	11.922	-1.715	58.319	-8.461	-4.814	40.902	18.898	-6.800	-12.583	27.468

CONTRO ECONOMICO		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto		1.843.239	100,0	2.121.910	100,0	2.479.575	100,0	2.557.026	100,0	2.939.869	100,0	3.192.509	100,0	3.225.495	100,0	3.592.740	100,0	4.373.404	100,0	4.367.020	100,0
- Variazione delle rimanenze		42.994	2,3	24.178	1,1	79.406	3,2	62.275	2,4	23.835	0,8	19.302	0,6	71.293	2,2	46.524	1,3	88.408	2,0	106.435	2,4
- Costi capitalizzati		8.479	0,5	10.271	0,5	18.542	0,7	18.412	0,7	29.982	1,0	30.898	1,0	22.432	0,7	32.473	0,9	68.794	1,6	39.810	0,9
- Acquisti		-1.225.872	-66,5	-1.382.236	-65,1	-1.730.122	-69,8	-1.736.905	-67,9	-1.915.502	-65,2	-2.063.168	-64,6	-2.075.258	-64,3	-2.285.019	-63,6	-2.838.730	-64,9	-2.941.261	-67,4
- Servizi		-346.954	-18,8	-399.180	-18,8	-446.067	-18,0	-449.951	-17,6	-533.839	-18,1	-589.287	-18,5	-641.000	-19,9	-732.867	-20,4	-924.990	-21,2	-865.650	-19,8
- Ricavi diversi operativi		40.920	2,2	59.559	2,8	50.051	2,1	53.242	2,1	59.155	2,0	57.053	1,8	50.627	1,6	57.889	1,6	71.783	1,7	79.466	1,9
Valore aggiunto		362.806	19,7	434.502	20,5	451.385	18,2	504.099	19,7	603.500	20,5	647.307	20,3	653.589	20,3	711.740	19,8	838.669	19,2	785.820	18,0
- Costo del lavoro		-200.527	-10,9	-230.614	-10,9	-265.288	-10,7	-270.370	-10,6	-317.016	-10,8	-351.121	-11,0	-361.938	-11,3	-413.639	-11,5	-502.557	-11,5	-468.194	-10,7
Margine operativo lordo		162.279	8,8	203.888	9,6	186.097	7,5	233.729	9,1	286.484	9,7	296.186	9,3	291.651	9,0	298.101	8,3	336.112	7,7	317.626	7,3
- Ammortamenti tecnici ordinari		-57.042	-3,1	-71.192	-3,4	-88.298	-3,6	-98.693	-3,9	-112.580	-3,8	-129.414	-4,1	-125.821	-3,9	-132.979	-3,7	-144.040	-3,3	-141.018	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		-6.133	-0,3	-7.756	-0,3	-10.077	-0,4	-14.613	-0,5	-12.097	-0,4	-16.854	-0,5	-17.765	-0,5	-20.586	-0,6	-22.588	-0,5	-18.606	-0,5
Margine operativo netto		99.104	5,4	124.940	5,9	87.722	3,5	120.423	4,7	161.807	5,5	149.918	4,7	148.065	4,6	144.536	4,0	169.484	3,9	158.002	3,6
- Oneri finanziari su obbligazioni		-243	...	-45	...	-290	...	-235	...	-599	...	-817	...	-716	...	-987	...	-739	...	-793	...
- Altri oneri finanziari		-41.729	-2,3	-38.370	-1,8	-52.664	-2,1	-50.186	-2,0	-54.135	-1,8	-60.994	-1,9	-58.427	-1,8	-64.107	-1,8	-84.165	-1,9	-93.304	-2,1
- Proventi finanziari		19.503	1,1	19.251	0,9	23.006	0,9	20.495	0,8	21.417	0,7	18.148	0,5	16.688	0,3	16.751	0,4	22.318	0,4	24.836	0,5
Risultato corrente prima delle imposte		76.635	4,2	105.776	5,0	57.774	2,3	90.497	3,5	128.490	4,4	106.255	3,3	105.610	3,1	96.193	2,6	106.898	2,4	88.741	2,0
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento		-1.477	-0,1	-2.266	-0,1	-1.977	-0,1	-2.672	-0,1	-8.440	-0,3	-10.521	-0,3	-1.247	...	-1.138	...	-1.489	...	-1.387	...
- Oneri finanziari capitalizzati		-	-	-	-	181	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni		-8.142	-0,5	-687	...	-843	...	-1.431	-0,1	-2.560	-0,1	-906	...	-1.368	...	-965	...	-2.369	-0,1	-3.157	-0,1
- Plusvalenze su realizzi		3.282	0,2	7.630	0,3	4.178	0,2	11.784	0,5	4.177	0,1	10.263	0,3	5.948	0,2	3.661	0,1	26.648	0,7	10.054	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni		-11.055	-0,6	-2.388	-0,1	-17.494	-0,7	-2.527	-0,1	-1.761	-0,1	-2.123	-0,1	-555	...	-7.570	-0,2	-7.227	-0,2	-1.744	...
- Proventi e oneri diversi straordinari		11.569	0,6	-2.138	-0,1	-12.253	-0,5	9.363	0,4	14.396	0,5	10.960	0,3	9.173	0,3	11.528	0,3	-10.458	-0,2	17.613	0,5
- Movimenti delle riserve		-3.759	-0,2	5.370	0,2	2.560	0,1	-1.461	-0,1	-1.246	...	-4.085	-0,1	-160	...	-45	...	166	...	-2.521	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte		67.053	3,6	111.297	5,2	32.126	1,3	103.553	4,0	133.056	4,5	109.843	3,4	117.401	3,6	101.664	2,8	112.169	2,6	107.599	2,5
- Imposte sul reddito		-34.397	-1,8	-40.594	-1,9	-39.300	-1,6	-54.648	-2,1	-60.395	-2,0	-61.815	-1,9	-64.445	-2,0	-65.711	-1,8	-80.217	-1,9	-63.015	-1,5
Risultato d'esercizio		32.656	1,8	70.703	3,3	-7.174	-0,3	48.905	1,9	72.661	2,5	48.028	1,5	52.956	1,6	35.953	1,0	31.952	0,7	44.584	1,0
- Risultato di competenza di terzi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo		32.656	1,8	70.703	3,3	-7.174	-0,3	48.905	1,9	72.661	2,5	48.028	1,5	52.956	1,6	35.953	1,0	31.952	0,7	44.584	1,0
Dividendi deliberati		32.150		16.233		31.313		71.491		39.240		34.636		61.355		62.294		30.140		22.512	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale		342.119	18,6	496.383	23,4	457.374	18,4	577.541	22,6	695.295	23,7	701.121	22,0	721.324	22,4	843.786	23,5	1.058.168	24,2	1.010.930	23,1
Numero dipendenti		7.047		7.816		9.217		9.267		10.434		11.129		10.875		12.312		14.079		13.229	

	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	77.648	7,9	85.435	8,5	88.871	7,1	102.225	7,1	84.054	4,5	127.557	7,0	105.799	6,0	67.084	3,6	79.257	3,7	132.447	5,6
- Titoli a reddito fisso.....	2.901	0,3	9.849	1,0	5.288	0,4	1.768	0,1	4.776	0,3	2.791	0,2	4.726	0,3	3.013	0,2	3.453	0,2	4.351	0,2
Disponibilità.....	80.549	8,2	95.284	9,5	94.159	7,5	103.993	7,2	88.830	4,8	130.348	7,2	110.525	6,3	70.097	3,8	82.710	3,9	136.798	5,8
- Rimanenze.....(a)	160.052	16,4	172.887	17,2	216.405	17,3	213.031	14,8	331.871	17,9	298.095	16,4	297.138	16,8	306.185	16,7	348.657	16,6	412.395	17,6
- Clienti.....	309.407	31,6	339.892	33,9	405.536	32,4	495.606	34,4	552.101	29,7	529.597	29,2	558.889	31,6	608.114	33,1	686.082	32,7	793.818	33,8
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-	-	-	-	-57	...	-109	...	-109	...	-109	...	-56	...	-	...	-40	...	-1.478	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-4.117	-0,4	-5.895	-0,6	-7.047	-0,6	-8.913	-0,7	-13.862	-0,7	-10.024	-0,5	-16.294	-0,9	-10.306	-0,6	-8.840	-0,4	-8.827	-0,4
Circolante.....	465.342	47,6	506.884	50,5	614.837	49,1	699.615	48,5	870.001	46,9	817.559	45,1	839.677	47,5	903.993	49,2	1.025.859	48,9	1.195.908	50,9
- Altre attività correnti.....	65.792	6,8	60.629	6,1	114.740	9,2	123.718	8,6	195.409	10,5	136.888	7,5	152.022	8,6	143.614	7,8	163.079	7,8	150.586	6,4
ATTIVO CORRENTE..... (c)	611.683	62,6	662.797	66,1	823.736	65,8	927.326	64,3	1.154.240	62,2	1.084.795	59,8	1.102.224	62,4	1.117.704	60,8	1.271.648	60,6	1.483.292	63,1
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	476.081	48,7	510.373	50,9	614.479	49,1	737.418	51,1	964.873	52,0	1.035.624	57,1	1.064.171	60,2	1.176.243	64,0	1.302.870	62,1	1.368.321	58,2
- Fondi di ammortamento.....	-240.249	-24,6	-268.981	-26,8	-303.994	-24,3	-367.501	-25,4	-411.981	-22,2	-455.250	-25,1	-521.351	-29,5	-577.672	-31,4	-643.957	-30,7	-717.176	-30,5
Immobilizzazioni materiali nette.....	235.832	24,1	241.392	24,1	310.485	24,8	369.917	25,7	552.892	29,8	580.374	32,0	542.820	30,7	598.571	32,6	658.913	31,4	651.145	27,7
- Partecipazioni nette.....	73.124	7,5	63.500	6,3	70.811	5,7	97.379	6,8	95.293	5,1	94.240	5,2	65.373	3,7	63.356	3,4	65.502	3,1	104.585	4,5
- Altre attività a m/l termine.....	43.383	4,4	18.368	1,8	23.578	1,9	23.746	1,6	23.896	1,3	21.453	1,2	23.247	1,3	30.312	1,6	34.490	1,6	34.045	1,4
- Immobilizzazioni immateriali.....	13.614	1,4	16.710	1,7	22.723	1,8	23.404	1,6	30.165	1,6	32.071	1,8	32.751	1,9	28.718	1,6	67.457	3,3	76.008	3,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	365.953	37,4	339.970	33,9	427.597	34,2	514.446	35,7	702.246	37,8	728.138	40,2	664.191	37,6	720.957	39,2	826.362	39,4	865.783	36,9
Totale..... (c+d)	977.636	100,0	1.002.767	100,0	1.251.333	100,0	1.441.772	100,0	1.856.486	100,0	1.812.933	100,0	1.766.415	100,0	1.838.661	100,0	2.098.010	100,0	2.349.075	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	184.048	18,8	172.923	17,2	217.788	17,4	293.643	20,4	415.288	22,4	424.320	23,4	367.812	20,9	330.959	18,0	424.906	20,3	507.750	21,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	11.241	1,2	18.561	1,9	27.138	2,2	240	...	10.964	0,6	1.000	0,1	5.884	0,3	6.194	0,3	4.291	0,2	5.552	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	195.289	20,0	191.484	19,1	244.926	19,6	293.883	20,4	426.252	23,0	425.320	23,5	373.696	21,2	337.153	18,3	429.197	20,5	513.302	21,9
- Fornitori e consociate.....	236.117	24,2	251.832	25,1	315.893	25,2	351.938	24,4	408.362	22,0	400.628	22,1	406.903	23,0	415.779	22,6	479.964	22,9	542.698	23,1
- Altre passività correnti.....	84.648	8,6	87.769	8,8	117.698	9,4	168.977	11,7	266.231	14,3	257.671	14,2	257.851	14,6	254.009	13,9	283.026	13,4	311.622	13,2
PASSIVO CORRENTE..... (e)	516.054	52,8	531.085	53,0	678.517	54,2	814.798	56,5	1.100.845	59,3	1.083.619	59,8	1.038.450	58,8	1.006.941	54,8	1.192.187	56,8	1.367.622	58,2
- Prestiti obbligazionari.....	5.500	0,6	11.491	1,1	11.749	0,9	10.845	0,8	5.623	0,3	3.384	0,2	3.841	0,2	4.562	0,2	4.289	0,2	5.789	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	124.299	12,7	94.374	9,4	97.401	7,8	114.266	7,9	139.831	7,5	146.341	8,1	144.936	8,2	195.280	10,6	228.509	10,9	232.273	9,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	17.081	1,7	27.798	2,8	24.966	2,0	5.406	0,4	23.376	1,3	2.100	0,1	11.747	0,7	4.109	0,2	3.884	0,2	2.935	0,1
- Altri debiti finanziari.....	18.423	1,9	17.181	1,7	15.065	1,2	24.885	1,7	23.124	1,2	11.337	0,6	7.395	0,4	9.835	0,6	7.557	0,3	23.023	1,0
Debiti finanziari a m/l termine.....	165.303	16,9	150.844	15,0	149.181	11,9	155.402	10,8	191.954	10,3	163.162	9,0	167.919	9,5	213.786	11,6	244.239	11,6	264.020	11,2
- Fondi del personale.....	35.479	3,6	38.513	3,8	42.355	3,4	51.181	3,5	56.622	3,0	64.737	3,6	69.733	3,9	72.716	4,0	76.611	3,7	71.144	3,0
- Fondo oscillazione cambi.....	55	...	327	...	308	...	112	...	3	...	33	...	-	...	-	...	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	3.552	0,4	5.597	0,7	5.406	0,5	7.891	0,6	11.097	0,7	9.929	0,5	20.995	1,2	25.088	1,3	29.938	1,4	29.616	1,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	204.389	20,9	195.281	19,5	197.250	15,8	214.586	14,9	259.676	14,0	237.861	13,1	258.647	14,6	311.590	16,9	350.788	16,7	364.780	15,5
- Capitale sociale.....	75.063	7,7	80.968	8,1	103.274	8,3	130.177	9,0	178.114	9,6	192.659	10,6	183.218	10,4	191.307	10,4	211.390	10,1	219.248	9,3
- Riserve.....	150.487	15,4	163.907	16,3	212.787	17,0	228.257	15,8	291.172	15,7	290.405	16,0	275.955	15,6	302.738	16,5	328.501	15,7	368.723	15,7
- Risultato d'esercizio.....	31.643	3,2	31.526	3,1	59.505	4,7	53.954	3,8	26.679	1,4	8.389	0,5	10.145	0,6	26.085	1,4	15.144	0,7	28.702	1,3
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	257.193	26,3	276.401	27,5	375.566	30,0	412.388	28,6	495.965	26,7	491.453	27,1	469.318	26,6	520.130	28,3	555.035	26,5	616.673	26,3
Totale..... (e+f+g)	977.636	100,0	1.002.767	100,0	1.251.333	100,0	1.441.772	100,0	1.856.486	100,0	1.812.933	100,0	1.766.415	100,0	1.838.661	100,0	2.098.010	100,0	2.349.075	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-64.423		-41.175		-71.129		-100.394		-278.367		-296.810		-233.308		-195.422		-269.156		-295.247	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	118,5		124,8		121,4		113,8		104,9		100,1		106,1		111,0		106,7		108,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	87,5		92,2		89,5		87,7		74,7		72,6		77,5		80,6		77,4		78,4	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	24.685	21.188	10.917	26.774	2.703	-3.317	-11.586	6.226	9.296	17.260
- Risultato mandato a nuovo.....	26.079	19.084	9.905	22.694	872	-10.099	-4.750	6.855	5.990	18.869
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-2.530	1.569	-2.439	2.744	638	3.332	-1.602	-3.234	1.127	634
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1.136	535	3.451	1.336	1.193	3.450	-5.234	2.605	2.179	-2.243
Ammortamenti stanziati.....	33.520	37.822	46.147	53.025	60.363	72.691	70.311	75.306	88.529	91.597
- Ammortamenti ordinari.....	28.242	30.532	38.877	44.292	50.791	60.497	60.330	64.995	71.153	76.384
- Ammortamenti anticipati.....	883	2.433	767	800	-	1.228	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	4.395	4.857	6.503	7.933	9.572	10.966	9.981	10.311	17.376	15.213
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	1.786	2.680	3.545	3.581	4.530	3.323	5.648	4.503	4.522	-5.061
- Accantonamenti.....	6.470	7.471	8.561	10.119	12.036	13.533	13.520	13.606	14.435	15.447
- Utilizzi.....	-4.684	-4.791	-5.016	-6.538	-7.506	-10.210	-7.872	-9.103	-9.913	-20.508
Totale.....	59.991	61.690	60.609	83.380	67.596	72.697	64.373	86.035	102.347	103.796
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	56.675	39.392	94.377	83.603	136.548	74.948	56.649	83.570	122.614	82.467
- Investimenti.....	62.568	52.469	88.641	71.292	144.619	89.708	71.692	87.582	88.677	103.957
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	3.496	-	4.738	23.576	9.915	12.685	589	1.500	55.874	16.686
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	3.022	-	-	-	-	3.092	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	10.816	-	-	7.588	-	12.462	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-9.389	-13.077	-12.840	-11.265	-17.986	-27.688	-15.632	-21.066	-21.937	-36.725
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-	-	-7.345	-	-	-	-1.451
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	10.695	5.649	7.307	17.924	10.205	12.407	8.039	-1.324	15.306	12.965
- Svalutazioni.....	-4.191	-476	-2.313	-7.434	-2.548	-14.170	-705	-2.134	-	-3.276
- Reintegri contestuali.....	3.591	476	1.700	7.199	2.048	11.905	-	1.634	-	2.512
- Aumenti a pagamento.....	11.295	4.668	5.591	8.696	7.519	7.920	7.758	3.456	3.243	11.529
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	2.329	1.143	-	5.080	-	-6.700	11.020	-
- Aumenti gratuiti.....	-	981	-	8.320	3.186	1.672	986	2.420	1.043	2.200
Riserve.....	25.967	19.958	41.215	7.427	32.247	31.994	9.035	10.515	24.585	23.081
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-	-981	-	-8.320	-3.186	-1.672	-986	-2.420	-1.043	-2.200
- Da capitali per ripianamento perdite.....	4.191	476	2.313	7.434	2.548	14.170	705	2.134	-	3.276
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	815	3.145	387	-	4.377	3.555	15	-	-	-285
- Contributi a fondo perduto.....	4.405	5.246	542	1.010	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	10.955	-	-	6.148	-	12.257	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	189	-	-	-	4.316	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-163	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1.136	535	3.451	1.336	1.193	3.450	-5.234	2.605	2.179	-2.243
- Variazioni per fusioni e diverse.....	1.471	-	-756	859	-312	-997	11.001	-2.140	13.462	4.431
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	13.923	11.537	24.323	5.108	23.311	7.340	3.534	-1.921	9.987	20.102

CONTO ECONOMICO	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.228.877	100,0	1.261.297	100,0	1.667.912	100,0	1.710.388	100,0	2.057.442	100,0	1.944.906	100,0	1.887.036	100,0	1.867.649	100,0	2.170.311	100,0	2.437.895	100,0
- Variazione delle rimanenze	-399	...	10.493	0,8	39.973	2,4	5.461	0,3	59.215	2,9	20.088	1,0	4.145	0,2	24.163	1,3	16.959	0,8	40.085	1,6
- Costi capitalizzati	8.803	0,7	9.126	0,7	12.856	0,8	12.114	0,7	15.920	0,8	17.474	0,9	12.177	0,6	13.983	0,7	19.696	0,9	27.370	1,1
- Acquisti	-834.888	-68,0	-847.985	-67,2	-1.148.937	-68,9	-1.081.170	-63,2	-1.375.492	-66,9	-1.172.696	-60,3	-1.093.267	-57,9	-1.134.834	-60,8	-1.310.047	-60,4	-1.487.656	-61,0
- Servizi	-220.365	-17,9	-219.148	-17,4	-311.519	-18,7	-363.938	-21,3	-424.511	-20,6	-448.209	-23,0	-424.054	-22,4	-392.333	-21,0	-467.323	-21,5	-538.265	-22,1
- Ricavi diversi operativi	21.001	1,7	20.980	1,7	23.569	1,4	19.985	1,2	30.398	1,4	33.160	1,7	34.050	1,8	41.329	2,3	39.419	1,8	46.567	2,0
Valore aggiunto	203.029	16,5	234.763	18,6	283.854	17,0	302.840	17,7	362.972	17,6	394.723	20,3	420.087	22,3	419.957	22,5	469.015	21,6	525.996	21,6
- Costo del lavoro	-122.688	-10,0	-144.139	-11,4	-155.965	-9,3	-192.663	-11,3	-228.758	-11,1	-265.175	-13,6	-275.212	-14,6	-270.661	-14,5	-300.931	-13,9	-316.810	-13,0
Margine operativo lordo	80.341	6,5	90.624	7,2	127.889	7,7	110.177	6,4	134.214	6,5	129.548	6,7	144.875	7,7	149.296	8,0	168.084	7,7	209.186	8,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-28.242	-2,3	-30.532	-2,4	-38.877	-2,3	-44.292	-2,6	-50.791	-2,5	-60.497	-3,1	-60.330	-3,2	-64.995	-3,5	-71.153	-3,3	-76.384	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-4.356	-0,3	-4.795	-0,4	-6.410	-0,4	-7.848	-0,4	-9.515	-0,4	-10.852	-0,6	-9.877	-0,5	-9.951	-0,5	-12.745	-0,5	-10.092	-0,5
Margine operativo netto	47.743	3,9	55.297	4,4	82.602	5,0	58.037	3,4	73.908	3,6	58.199	3,0	74.668	4,0	74.350	4,0	84.186	3,9	122.710	5,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-523	...	-471	...	-694	...	-648	...	-685	...	-909	...	-268	...	-186	...	-186	...	-186	...
- Altri oneri finanziari	-25.492	-2,1	-19.751	-1,6	-32.884	-2,0	-29.176	-1,7	-39.957	-1,9	-40.835	-2,1	-34.389	-1,8	-29.494	-1,6	-38.669	-1,8	-50.938	-2,1
- Proventi finanziari	8.322	0,6	14.127	1,1	36.683	2,2	48.904	2,8	26.628	1,2	17.892	0,9	11.628	0,5	12.255	0,6	9.176	0,4	8.371	0,3
Risultato corrente prima delle imposte	30.050	2,4	49.202	3,9	85.707	5,2	77.117	4,5	59.894	2,9	34.347	1,8	51.639	2,7	56.925	3,0	54.507	2,5	79.957	3,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-922	-0,1	-2.495	-0,2	-860	-0,1	-885	-0,1	-57	...	-1.342	-0,1	-104	...	-360	...	-4.631	-0,2	-5.121	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-77	...	-1.020	-0,1	-560	...	-2.947	-0,2	-1.466	-0,1	-2.082	-0,1	-2.028	-0,1	-953	-0,1	-759	...	-864	...
- Plusvalenze su realizzi	673	0,1	1.737	0,1	2.880	0,2	11.185	0,7	2.672	0,1	12.029	0,7	2.395	0,1	7.897	0,4	2.104	0,1	2.879	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.530	0,2	-1.569	-0,1	2.439	0,1	-2.744	-0,2	-638	...	-3.332	-0,2	1.602	0,1	3.234	0,2	-1.127	-0,1	-634	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	20.747	1,7	7.675	0,6	2.399	0,1	13.072	0,9	-2.672	-0,1	3.738	0,2	-6.352	-0,3	-186	...	8.544	0,4	-3.614	-0,1
- Movimenti delle riserve	-1.136	-0,1	-535	...	-3.451	-0,2	-1.336	-0,1	-1.193	-0,1	-3.450	-0,2	5.234	0,3	-2.605	-0,1	-2.179	-0,1	2.243	0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	51.865	4,2	52.995	4,2	88.554	5,3	93.462	5,5	56.540	2,7	39.908	2,1	52.386	2,8	63.952	3,4	56.459	2,6	74.846	3,1
- Imposte sul reddito	-20.222	-1,6	-21.469	-1,7	-29.049	-1,7	-39.508	-2,3	-29.861	-1,4	-31.519	-1,7	-42.241	-2,3	-37.867	-2,0	-41.315	-1,9	-46.144	-1,9
Risultato d'esercizio	31.643	2,6	31.526	2,5	59.505	3,6	53.954	3,2	26.679	1,3	8.389	0,4	10.145	0,5	26.085	1,4	15.144	0,7	28.702	1,2
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	31.643	2,6	31.526	2,5	59.505	3,6	53.954	3,2	26.679	1,3	8.389	0,4	10.145	0,5	26.085	1,4	15.144	0,7	28.702	1,2
Dividendi deliberati	5.564		12.442		49.600		31.260		25.807		18.488		14.895		19.230		9.154		9.833	
Fatturato all'esportazione	236.009		254.031		514.918		529.235		576.381		585.316		508.379		367.727		457.805		498.984	
in % del fatturato totale		19,2		20,1		30,9		30,9		28,0		30,1		26,9		19,7		21,1		20,5
Numero dipendenti	4.667		4.886		5.637		6.864		7.935		8.825		8.758		8.139		9.116		9.407	

ALTRE REGIONI MERIDIONALI E ISOLE

TAB. I

	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	117.031	6,1	90.720	4,5	98.565	4,1	71.406	3,0	67.293	2,7	69.952	2,6	78.037	2,6	107.070	3,3	110.648	3,7	168.451	4,7
- Titoli a reddito fisso.....	48.928	2,6	51.073	2,5	48.230	2,0	52.349	2,1	40.333	1,6	35.916	1,4	37.712	1,3	47.546	1,4	22.679	0,7	22.889	0,7
Disponibilità	165.959	8,7	141.793	7,0	146.795	6,1	123.755	5,1	107.626	4,3	105.868	4,0	115.749	3,9	154.616	4,7	133.327	4,4	191.340	5,4
- Rimanenze.....(a)	305.254	16,0	300.121	14,8	386.634	16,0	397.674	16,5	364.096	14,5	375.790	14,2	450.794	15,3	499.351	15,3	513.147	16,9	610.959	17,1
- Clienti.....	573.891	30,1	634.749	31,3	722.081	29,9	719.713	29,8	760.992	30,3	787.205	29,7	889.546	30,2	979.269	30,0	963.916	31,8	1.132.984	31,7
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-4.518	-0,2	-3.599	-0,2	-183	...	-382	...	-416	...	-300	...	-461	...	-749	...	-925	...	-1.369	...
- Fondo svalutazione crediti.....	-17.400	-1,0	-17.189	-0,9	-26.400	-1,1	-22.162	-0,9	-22.665	-1,0	-19.056	-0,7	-23.076	-0,8	-24.611	-0,8	-31.630	-1,0	-23.619	-0,7
Circolante	857.227	44,9	914.082	45,0	1.082.132	44,8	1.094.843	45,4	1.102.007	43,8	1.143.639	43,2	1.316.803	44,7	1.453.260	44,5	1.444.508	47,7	1.718.955	48,1
- Altre attività correnti.....	191.053	10,0	239.428	11,8	278.270	11,5	304.626	12,6	280.604	11,2	305.978	11,6	307.568	10,4	383.392	11,8	279.419	9,2	347.470	9,7
ATTIVO CORRENTE (c)	1.214.239	63,6	1.295.303	63,8	1.507.197	62,4	1.523.224	63,1	1.490.237	59,3	1.555.485	58,8	1.740.120	59,0	1.991.268	61,0	1.857.254	61,3	2.257.765	63,2
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	989.520	51,9	1.078.329	53,1	1.275.314	52,8	1.290.214	53,5	1.483.261	59,0	1.550.719	58,6	1.750.042	59,3	1.781.130	54,6	1.722.999	56,9	1.825.415	51,1
- Fondi di ammortamento.....	-514.420	-27,0	-543.913	-26,8	-607.246	-25,1	-628.255	-26,1	-693.485	-27,6	-693.960	-26,2	-823.431	-27,9	-841.553	-25,8	-864.687	-28,6	-915.778	-25,6
Immobilizzazioni materiali nette	475.100	24,9	534.416	26,3	668.068	27,7	661.959	27,4	789.776	31,4	856.759	32,4	926.611	31,4	939.577	28,8	858.312	28,3	909.637	25,5
- Partecipazioni nette.....	109.163	5,7	89.381	4,4	114.479	4,7	127.076	5,3	128.609	5,1	111.551	4,2	136.498	4,6	166.934	5,1	172.450	5,7	241.417	6,8
- Altre attività a m/l termine.....	69.050	3,6	72.290	3,6	80.394	3,3	51.344	2,1	51.676	2,1	46.952	1,8	41.040	1,4	52.877	1,6	35.224	1,2	34.564	1,0
- Immobilizzazioni immateriali.....	40.379	2,2	39.263	1,9	44.094	1,9	49.544	2,1	52.950	2,1	75.386	2,8	104.528	3,6	113.076	3,5	106.488	3,5	129.751	3,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	693.692	36,4	735.350	36,2	907.035	37,6	889.923	36,9	1.023.011	40,7	1.090.648	41,2	1.208.677	41,0	1.272.464	39,0	1.172.474	38,7	1.315.369	36,8
Totale (c+d)	1.907.931	100,0	2.030.653	100,0	2.414.232	100,0	2.413.147	100,0	2.513.248	100,0	2.646.133	100,0	2.948.797	100,0	3.263.732	100,0	3.029.728	100,0	3.573.134	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	396.482	20,7	426.176	21,0	554.249	22,9	497.890	20,7	446.636	17,8	502.350	19,0	530.919	18,0	609.887	18,7	621.187	20,5	766.365	21,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	3.195	0,2	374	...	1.537	0,1	2.925	0,1	13.724	0,5	33.127	1,2	35.304	1,2	34.349	1,0	28.744	1,0	19.938	0,6
Debiti finanziari a breve termine	399.677	20,9	426.550	21,0	555.786	23,0	500.815	20,8	460.360	18,3	535.477	20,2	566.223	19,2	644.236	19,7	649.931	21,5	786.303	22,0
- Fornitori e consociate.....	440.105	23,1	491.916	24,2	582.947	24,1	573.417	23,8	566.523	22,5	577.840	21,8	649.580	22,0	698.076	21,4	683.007	22,5	855.842	24,0
- Altre passività correnti.....	238.533	12,5	239.523	11,8	254.611	10,6	268.421	11,0	297.982	11,9	338.730	12,9	375.199	12,8	424.905	13,0	409.812	13,5	431.772	12,0
PASSIVO CORRENTE (e)	1.078.315	56,5	1.157.989	57,0	1.393.344	57,7	1.342.653	55,6	1.324.865	52,7	1.452.047	54,9	1.591.002	54,0	1.767.217	54,1	1.742.750	57,5	2.073.917	58,0
- Prestiti obbligazionari.....	16.498	0,9	16.915	0,8	25.399	1,1	21.440	0,9	16.813	0,7	13.704	0,5	25.543	0,9	28.497	0,9	28.631	1,0	23.983	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine..	146.774	7,7	165.850	8,2	195.611	8,1	173.289	7,2	232.617	9,3	225.832	8,5	288.594	9,8	379.412	11,6	323.688	10,7	373.993	10,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	12.566	0,7	8.763	0,4	8.178	0,3	5.165	0,2	15.384	0,6	19.473	0,7	12.243	0,4	5.805	0,2	8.544	0,3	7.936	0,2
- Altri debiti finanziari.....	34.590	1,7	32.912	1,7	30.294	1,2	39.645	1,6	35.690	1,4	33.459	1,4	38.616	1,3	28.570	0,9	28.591	0,9	33.676	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	210.428	11,0	224.440	11,1	259.482	10,7	239.539	9,9	300.504	12,0	292.468	11,1	364.996	12,4	442.284	13,6	389.454	12,9	439.588	12,3
- Fondi del personale.....	92.666	4,9	93.155	4,6	97.143	4,0	95.759	4,0	102.262	4,1	90.699	3,4	102.083	3,5	105.716	3,2	103.727	3,4	103.639	2,9
- Fondo oscillazione cambi.....	413	...	616	...	86	...	158	...	357	...	233	...	-	...	-	...	-	-	-	
- Fondi diversi.....	25.058	1,3	31.072	1,5	32.810	1,4	35.636	1,5	32.968	1,3	24.783	0,9	31.791	1,0	58.135	1,8	42.999	1,4	41.586	1,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	328.565	17,2	349.283	17,2	389.521	16,1	371.092	15,4	436.091	17,4	408.183	15,4	498.870	16,9	606.135	18,6	536.180	17,7	584.813	16,4
- Capitale sociale.....	200.147	10,5	194.366	9,6	252.469	10,5	258.983	10,7	266.574	10,6	312.100	11,8	359.978	12,2	352.330	10,8	319.843	10,6	312.859	8,8
- Riserve.....	292.976	15,4	308.033	15,2	375.467	15,6	409.175	17,0	458.027	18,2	466.316	17,6	488.518	16,6	524.109	16,1	480.079	15,8	524.406	14,7
- Risultato d'esercizio.....	7.928	0,4	20.982	1,0	3.431	0,1	31.244	1,3	27.691	1,1	7.487	0,3	10.429	0,3	13.941	0,4	-49.124	-1,6	77.139	2,1
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO (g)	501.051	26,3	523.381	25,8	631.367	26,2	699.402	29,0	752.292	29,9	785.903	29,7	858.925	29,1	890.380	27,3	750.798	24,8	914.404	25,6
Totale (e+f+g)	1.907.931	100,0	2.030.653	100,0	2.414.232	100,0	2.413.147	100,0	2.513.248	100,0	2.646.133	100,0	2.948.797	100,0	3.263.732	100,0	3.029.728	100,0	3.573.134	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-164.812		-159.208		-272.598		-216.721		-198.308		-272.052		-301.215		-274.551		-397.718		-425.742	
Attivo corrente/Passivo corrente	112,6		111,9		108,2		113,4		112,5		107,1		109,4		112,7		106,6		108,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	84,7		86,3		80,4		83,9		85,0		81,3		81,1		84,5		77,2		79,5	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	8.259	6.391	-517	11.822	-25.404	1.657	3.639	-14.524	-58.659	9.622
- Risultato mandato a nuovo.....	-3.456	6.063	-9.278	17.181	-5.731	-8.404	-46	-16.297	-69.692	8.801
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	11.231	2.509	5.490	-5.363	-27.703	8.470	346	1.993	11.157	931
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	484	-2.181	3.271	4	8.030	1.591	3.339	-220	-124	-110
Ammortamenti stanziati.....	69.014	72.711	87.509	94.410	99.809	106.570	113.798	111.403	116.588	128.007
- Ammortamenti ordinari.....	52.130	55.735	70.498	74.571	81.836	86.906	88.657	88.154	92.358	99.610
- Ammortamenti anticipati.....	2.257	2.820	1.870	1.674	643	532	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	14.627	14.156	15.141	18.165	17.330	19.132	25.141	23.249	24.230	28.397
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	5.211	4.938	7.737	3.163	6.597	5.723	2.683	4.977	5.595	-5.111
- Accantonamenti.....	16.242	16.306	17.968	18.248	19.584	17.028	20.056	19.667	18.885	23.107
- Utilizzi.....	-11.031	-11.368	-10.231	-15.085	-12.987	-11.305	-17.373	-14.690	-13.290	-28.218
Totale.....	82.484	84.040	94.729	109.395	81.002	113.950	120.120	101.856	63.524	132.518
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	90.170	112.135	151.688	103.550	188.743	184.252	130.914	122.417	90.966	104.011
- Investimenti.....	122.868	128.470	142.851	125.866	175.068	173.906	153.338	173.378	160.602	158.171
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	26.993	-	-	8.560	9.372	9.642	42.809	-	14
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-	-	31.593	-	-	-	1.659	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	35.468	-	-	22.220	-	14.121	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-32.698	-43.328	-26.631	-22.316	-26.478	-21.246	-32.066	-107.891	-71.295	-53.621
- Scorpi e cessioni.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-553
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	25.651	21.625	26.450	23.833	15.145	41.085	24.837	17.950	1.735	18.155
- Svalutazioni.....	-10.026	-21.488	-11.286	-7.335	-3.361	-9.623	-17.603	-16.671	-8.049	-2.269
- Reintegri contestuali.....	8.786	21.488	10.895	5.657	3.307	9.606	15.515	12.462	1.541	269
- Aumenti a pagamento.....	28.183	15.596	21.057	15.103	16.252	36.641	18.565	18.927	8.510	19.575
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-1.292	-	-	-	-3.492	-	4.452	2.500	-22	-
- Aumenti gratuiti.....	-	6.029	5.784	10.408	2.439	4.461	3.908	732	-245	580
Riserve.....	44.722	23.684	56.700	29.289	31.207	33.366	11.093	42.078	-10.389	-2.839
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-	-6.029	-5.784	-10.408	-2.439	-4.461	-3.908	-732	245	-580
- Da capitali per ripianamento perdite.....	10.026	21.488	11.286	7.335	3.361	9.623	17.603	16.671	8.049	2.269
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	13.843	28	3.087	4.966	645	801	177	2.171	2.305	2.248
- Contributi a fondo perduto.....	4.744	7.415	1.920	3.352	311	3.252	346	-	-	727
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	29.312	-	-	18.564	-	16.372	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	8.583	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-3.265	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	484	-2.181	3.271	4	8.030	1.591	3.339	-220	-124	-110
- Variazioni per fusioni e diverse.....	13.530	6.471	-1.039	4	2.442	-443	15.229	5.426	-2.610	-3.642
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	2.095	-3.508	14.647	24.036	13.539	4.439	-21.693	2.390	-18.254	-3.751

CONTO ECONOMICO	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	1.700.832	100,0	1.824.830	100,0	2.096.898	100,0	2.079.429	100,0	2.109.920	100,0	2.033.895	100,0	2.288.255	100,0	2.344.374	100,0	2.407.064	100,0	2.779.028
- Variazione delle rimanenze	22.406	1,3	16.850	0,9	34.429	1,6	23.443	1,1	21.524	1,0	25.009	1,2	28.973	1,3	24.366	1,0	38.581	1,6	56.049	2,0
- Costi capitalizzati	19.751	1,2	23.491	1,3	33.555	1,6	33.437	1,6	27.047	1,3	36.587	1,8	59.031	2,6	41.525	1,8	55.750	2,3	70.658	2,5
- Acquisti	-1.014.956	-59,7	-1.048.304	-57,4	-1.318.141	-62,9	-1.214.267	-58,4	-1.200.304	-56,9	-1.178.233	-57,9	-1.361.385	-59,5	-1.368.517	-58,4	-1.477.257	-61,4	-1.696.085	-61,0
- Servizi	-379.305	-22,3	-429.263	-23,5	-465.068	-22,2	-491.162	-23,6	-511.249	-24,2	-482.872	-23,7	-541.378	-23,7	-568.007	-24,2	-564.522	-23,5	-674.884	-24,3
- Ricavi diversi operativi	57.060	3,4	46.727	2,5	51.308	2,5	58.577	2,8	53.569	2,5	64.729	3,1	68.825	3,0	69.555	3,0	69.126	3,0	96.340	3,5
Valore aggiunto	405.788	23,9	434.331	23,8	432.981	20,6	489.457	23,5	500.507	23,7	499.115	24,5	542.321	23,7	543.296	23,2	528.742	22,0	631.106	22,7
- Costo del lavoro	-286.148	-16,9	-285.768	-15,7	-306.047	-14,5	-313.115	-15,0	-330.923	-15,7	-310.579	-15,2	-361.428	-15,8	-356.538	-15,2	-354.041	-14,7	-443.473	-15,9
Margine operativo lordo	119.640	7,0	148.563	8,1	126.934	6,1	176.342	8,5	169.584	8,0	188.536	9,3	180.893	7,9	186.758	8,0	174.701	7,3	187.633	6,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-52.130	-3,1	-55.735	-3,1	-70.498	-3,4	-74.571	-3,6	-81.836	-3,9	-86.906	-4,3	-88.657	-3,9	-88.154	-3,8	-92.358	-3,8	-99.610	-3,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-14.234	-0,8	-13.948	-0,7	-15.023	-0,7	-17.912	-0,9	-16.447	-0,7	-17.476	-0,9	-23.614	-1,0	-21.936	-0,9	-22.926	-1,0	-26.947	-1,0
Margine operativo netto	53.276	3,1	78.880	4,3	41.413	2,0	83.859	4,0	71.301	3,4	84.154	4,1	68.622	3,0	76.668	3,3	59.417	2,5	61.076	2,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.554	-0,1	-963	-0,1	-1.942	-0,1	-1.489	-0,1	-1.206	-0,1	-936	...	-1.009	...	-875	...	-1.073	...	-1.001	...
- Altri oneri finanziari	-50.552	-3,0	-43.913	-2,4	-57.326	-2,7	-54.277	-2,6	-49.057	-2,3	-50.761	-2,5	-51.079	-2,2	-61.886	-2,6	-56.676	-2,4	-76.553	-2,8
- Proventi finanziari	20.059	1,2	15.846	0,9	21.594	1,0	17.826	0,9	15.742	0,7	11.191	0,5	12.570	0,5	24.939	1,0	24.236	1,0	17.727	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	21.229	1,2	49.850	2,7	3.739	0,2	45.919	2,2	36.780	1,7	43.648	2,1	29.104	1,3	38.846	1,7	25.904	1,1	1.249	...
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-2.650	-0,2	-3.028	-0,2	-1.988	-0,1	-1.927	-0,1	-1.526	-0,1	-2.188	-0,1	-1.527	-0,1	-1.313	-0,1	-1.304	-0,1	-1.450	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	135	...	239	...	111	...	187	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.941	-0,1	-1.179	-0,1	-691	...	-1.556	-0,1	-1.541	-0,1	-271	...	-1.306	-0,1	-1.250	-0,1	-1.383	-0,1	-1.141	...
- Plusvalenze su realizzi	17.766	1,1	4.489	0,2	9.740	0,5	6.245	0,3	7.097	0,3	6.465	0,3	7.143	0,3	13.072	0,6	14.077	0,6	106.148	3,8
- Rivalutazioni e svalutazioni	-11.231	-0,7	-2.509	-0,1	-5.490	-0,3	5.363	0,3	27.703	1,3	-8.470	-0,4	-346	...	-1.993	-0,1	-11.157	-0,5	-931	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	12.108	0,8	6.833	0,5	39.639	1,9	14.198	0,7	5.282	0,3	5.576	0,3	19.898	0,9	4.664	0,2	-31.529	-1,2	19.975	0,8
- Movimenti delle riserve	-484	...	2.181	0,1	-3.271	-0,2	-4	...	-8.030	-0,3	-1.591	-0,1	-3.339	-0,1	220	...	124	...	110	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	34.932	2,1	56.876	3,1	41.789	2,0	68.425	3,3	65.765	3,1	43.169	2,1	49.627	2,2	52.246	2,2	-5.268	-0,2	123.960	4,5
- Imposte sul reddito	-27.004	-1,6	-35.894	-2,0	-38.358	-1,8	-37.181	-1,8	-38.074	-1,8	-35.682	-1,7	-39.198	-1,7	-38.305	-1,6	-43.856	-1,8	-46.821	-1,7
Risultato d'esercizio	7.928	0,5	20.982	1,1	3.431	0,2	31.244	1,5	27.691	1,3	7.487	0,4	10.429	0,5	13.941	0,6	-49.124	-2,0	77.139	2,8
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	7.928	0,5	20.982	1,1	3.431	0,2	31.244	1,5	27.691	1,3	7.487	0,4	10.429	0,5	13.941	0,6	-49.124	-2,0	77.139	2,8
Dividendi deliberati	11.106		14.674		12.367		13.712		33.056		15.564		10.305		30.045		20.449		68.303	
Fatturato all'esportazione	301.183		305.264		402.367		324.562		351.757		251.884		260.357		308.213		318.190		375.056	
in % del fatturato totale		17,7		16,7		19,2		15,6		16,7		12,4		11,4		13,1		13,2		13,5
Numero dipendenti	9.922		9.620		10.605		10.439		11.009		9.883		11.048		10.867		10.550		12.617	

	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	1.352.216	5,7	1.388.385	5,6	1.500.630	5,2	1.479.171	5,1	1.541.517	5,2	1.653.377	5,5	1.784.173	5,9	1.901.920	6,1	1.951.407	5,7	2.081.757	5,8
- Titoli a reddito fisso.....	410.154	1,8	457.877	1,9	414.412	1,5	359.598	1,3	318.891	1,1	281.302	0,9	265.183	0,9	261.673	0,9	280.353	0,8	236.257	0,6
Disponibilità.....	1.762.370	7,5	1.846.262	7,5	1.915.042	6,7	1.838.769	6,4	1.860.408	6,3	1.934.679	6,4	2.049.356	6,8	2.163.593	7,0	2.231.760	6,5	2.318.014	6,4
- Rimanenze.....(a)	5.437.893	23,0	5.550.917	22,5	6.549.128	22,8	6.984.970	24,2	7.096.905	24,1	7.449.358	24,6	7.515.052	25,0	7.553.443	24,3	8.605.373	25,1	9.148.756	25,4
- Clienti.....	8.283.558	35,1	8.909.373	36,1	10.548.568	36,6	10.483.711	36,2	10.802.366	36,6	10.996.357	36,4	10.977.019	36,6	11.513.978	37,0	12.842.811	37,4	13.147.305	36,5
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-16.697	-0,1	-21.039	-0,1	-28.842	-0,1	-31.570	-0,1	-41.747	-0,1	-45.742	-0,2	-39.063	-0,1	-43.923	-0,1	-57.743	-0,2	-59.147	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-144.667	-0,6	-154.168	-0,7	-175.868	-0,6	-200.409	-0,7	-198.504	-0,7	-225.018	-0,7	-230.262	-0,8	-229.466	-0,8	-220.837	-0,6	-243.516	-0,7
Circolante.....	13.560.087	57,4	14.285.083	57,8	16.892.986	58,7	17.236.702	59,6	17.659.020	59,9	18.174.955	60,1	18.222.746	60,7	18.794.032	60,4	21.169.604	61,7	21.993.398	61,0
- Altre attività correnti.....	1.392.492	5,9	1.427.408	5,8	1.593.608	5,5	1.612.633	5,5	1.674.139	5,7	1.754.822	5,8	1.528.710	5,1	1.662.007	5,3	1.827.475	5,4	2.034.232	5,7
ATTIVO CORRENTE.....(c)	16.714.949	70,8	17.558.753	71,1	20.401.636	70,9	20.688.104	71,5	21.193.567	71,9	21.864.456	72,3	21.800.812	72,6	22.619.632	72,7	25.228.839	73,6	26.345.644	73,1
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	12.942.778	54,8	13.503.843	54,7	15.379.085	53,4	15.669.989	54,2	16.393.615	55,6	17.325.583	57,3	17.264.114	57,5	17.724.004	56,9	18.670.702	54,4	19.439.499	53,9
- Fondi di ammortamento.....	-7.784.695	-33,0	-8.209.645	-33,3	-9.136.638	-31,7	-9.637.281	-33,3	-10.282.481	-34,9	-11.078.693	-36,6	-11.155.684	-37,2	-11.397.279	-36,6	-11.999.747	-35,0	-12.434.458	-34,5
Immobilizzazioni materiali nette.....	5.158.083	21,8	5.294.198	21,4	6.242.447	21,7	6.032.708	20,9	6.111.134	20,7	6.246.890	20,7	6.108.430	20,3	6.326.725	20,3	6.670.955	19,4	7.005.041	19,4
- Partecipazioni nette.....	863.966	3,7	999.648	4,0	1.022.030	3,6	1.027.735	3,6	997.334	3,4	1.053.614	3,5	1.088.245	3,6	1.153.711	3,7	1.249.606	3,6	1.271.564	3,5
- Altre attività a m/l termine.....	518.439	2,2	468.612	1,9	562.016	2,0	476.470	1,6	484.803	1,6	438.860	1,5	413.876	1,4	363.823	1,2	403.128	1,2	429.423	1,2
- Immobilizzazioni immateriali.....	366.288	1,5	385.839	1,6	558.494	1,8	697.485	2,4	697.941	2,4	630.788	2,0	618.229	2,1	666.183	2,1	745.478	2,2	986.493	2,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(d)	6.906.776	29,2	7.148.297	28,9	8.384.987	29,1	8.234.398	28,5	8.291.212	28,1	8.370.152	27,7	8.228.780	27,4	8.510.442	27,3	9.069.167	26,4	9.692.521	26,9
Totale.....(c+d)	23.621.725	100,0	24.707.050	100,0	28.786.623	100,0	28.922.502	100,0	29.484.779	100,0	30.234.608	100,0	30.029.592	100,0	31.130.074	100,0	34.298.006	100,0	36.038.165	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	5.282.820	22,4	5.392.988	21,8	6.516.337	22,7	6.711.142	23,2	6.500.428	22,1	6.542.500	21,6	6.257.824	20,8	6.226.784	20,0	6.811.360	19,9	7.529.110	20,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	144.600	0,6	193.397	0,8	94.311	0,3	125.057	0,4	90.322	0,3	136.438	0,5	138.588	0,5	105.927	0,3	107.123	0,3	106.940	0,3
Debiti finanziari a breve termine.....	5.427.420	23,0	5.586.385	22,6	6.610.648	23,0	6.836.199	23,6	6.590.750	22,4	6.678.938	22,1	6.396.412	21,3	6.332.711	20,3	6.918.483	20,2	7.636.050	21,2
- Fornitori e consociate.....	6.220.226	26,3	6.606.577	26,7	7.741.785	26,9	7.412.226	25,6	7.621.753	25,8	7.500.270	24,8	7.633.450	25,4	7.934.203	25,5	9.192.206	26,8	9.288.984	25,8
- Altre passività correnti.....	1.675.816	7,1	1.797.644	7,3	2.059.104	7,1	1.976.038	6,9	2.117.641	7,2	2.203.610	7,3	2.148.310	7,2	2.266.586	7,3	2.472.960	7,2	2.806.534	7,8
PASSIVO CORRENTE.....(e)	13.323.462	56,4	13.990.606	56,6	16.411.537	57,0	16.224.463	56,1	16.330.144	55,4	16.382.818	54,2	16.178.172	53,9	16.533.500	53,1	18.583.649	54,2	19.731.568	54,8
- Prestiti obbligazionari.....	499.663	2,1	456.763	1,8	468.949	1,6	454.514	1,6	463.387	1,6	452.806	1,5	464.441	1,5	454.997	1,5	489.672	1,4	486.400	1,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine..	2.116.758	9,0	2.255.926	9,1	2.287.265	7,9	2.210.986	7,6	2.374.764	8,1	2.551.818	8,4	2.620.984	8,7	2.890.224	9,3	3.275.798	9,6	3.650.365	10,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	167.671	0,7	151.064	0,6	197.646	0,7	227.421	0,8	203.656	0,7	198.797	0,7	179.423	0,6	123.042	0,4	142.550	0,4	158.163	0,4
- Altri debiti finanziari.....	305.116	1,3	359.748	1,5	330.662	1,2	319.589	1,1	347.855	1,1	352.569	1,2	270.905	1,0	230.938	0,7	249.122	0,7	235.493	0,8
Debiti finanziari a m/l termine.....	3.089.208	13,1	3.223.501	13,0	3.284.522	11,4	3.212.510	11,1	3.389.662	11,5	3.555.990	11,8	3.535.753	11,8	3.699.201	11,9	4.157.142	12,1	4.530.421	12,6
- Fondi del personale.....	1.072.694	4,5	1.104.728	4,5	1.202.704	4,2	1.249.897	4,3	1.285.003	4,4	1.331.629	4,4	1.349.454	4,5	1.389.387	4,5	1.477.790	4,3	1.368.499	3,8
- Fondo oscillazione cambi.....	9.693	...	14.888	0,1	18.822	0,1	11.091	...	14.417	...	17.918	0,1	3.254	...	3.254	...	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	237.112	1,1	281.103	1,1	314.813	1,0	306.066	1,1	313.558	1,1	345.311	1,1	432.689	1,4	466.165	1,5	531.676	1,6	516.220	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE.....(f)	4.408.707	18,7	4.624.220	18,7	4.820.861	16,7	4.779.564	16,5	5.002.640	17,0	5.250.848	17,4	5.321.150	17,7	5.558.007	17,9	6.166.608	18,0	6.415.140	17,8
- Capitale sociale.....	2.253.384	9,5	2.258.093	9,1	2.572.320	8,9	2.941.333	10,2	2.907.804	9,8	3.108.269	10,3	3.122.109	10,4	3.111.968	10,0	3.243.160	9,5	3.249.888	9,0
- Riserve.....	3.189.209	13,5	3.303.146	13,4	4.413.719	15,3	4.438.616	15,3	4.774.375	16,2	5.168.880	17,1	4.969.972	16,6	5.414.970	17,4	5.700.101	16,6	5.870.642	16,3
- Risultato d'esercizio.....	446.963	1,9	530.985	2,2	568.186	2,1	538.526	1,9	469.816	1,6	323.793	1,0	438.189	1,4	511.629	1,6	604.488	1,7	770.927	2,1
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO.....(g)	5.889.556	24,9	6.092.224	24,7	7.554.225	26,3	7.918.475	27,4	8.151.995	27,6	8.600.942	28,4	8.530.270	28,4	9.038.567	29,0	9.547.749	27,8	9.891.457	27,4
Totale.....(e+f+g)	23.621.725	100,0	24.707.050	100,0	28.786.623	100,0	28.922.502	100,0	29.484.779	100,0	30.234.608	100,0	30.029.592	100,0	31.130.074	100,0	34.298.006	100,0	36.038.165	100,0
Margine di tesoreria.....(c-a+b-e)	-2.029.709		-1.961.731		-2.530.187		-2.489.759		-2.191.735		-1.921.978		-1.853.349		-1.423.388		-1.902.440		-2.475.533	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	125,5		125,5		124,3		127,5		129,8		133,5		134,8		136,8		135,8		133,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	84,8		86,0		84,6		84,7		86,6		88,3		88,5		91,4		89,8		87,5	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	258.190	327.996	385.699	369.501	170.721	148.295	199.037	235.571	309.570	504.288
- Risultato mandato a nuovo.....	214.259	312.004	325.300	274.175	113.447	73.259	160.165	195.608	279.533	461.558
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	14.639	-4.902	-17.266	-43.881	52.240	61.084	28.467	25.397	-8.353	-10.957
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	29.292	20.894	77.665	139.207	5.034	13.952	10.405	14.566	38.390	53.687
Ammortamenti stanziati.....	1.044.568	1.074.520	1.347.311	1.375.208	1.347.609	1.371.678	1.246.809	1.166.015	1.189.137	1.212.779
- Ammortamenti ordinari.....	838.547	860.629	1.099.707	1.116.155	1.086.499	1.130.369	1.045.470	971.186	979.287	990.426
- Ammortamenti anticipati.....	84.215	75.648	78.450	62.445	55.569	41.440	545	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	121.806	138.243	169.154	196.608	205.541	199.869	200.794	194.829	209.850	222.353
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	53.262	62.118	65.557	56.831	69.802	64.635	68.452	75.112	60.229	-87.867
- Accantonamenti.....	198.786	204.063	228.778	235.333	244.811	248.596	245.465	248.664	260.557	281.516
- Utilizzi.....	-145.524	-141.945	-163.221	-178.502	-175.009	-183.961	-177.013	-173.552	-200.328	-369.383
Totale.....	1.356.020	1.464.634	1.798.567	1.801.540	1.588.132	1.584.608	1.514.298	1.476.698	1.558.936	1.629.200
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.115.150	933.986	1.909.875	1.031.476	1.120.781	1.192.471	797.456	1.238.852	978.584	1.315.702
- Investimenti.....	1.440.289	1.324.818	1.498.919	1.370.511	1.499.070	1.280.580	1.213.274	1.297.002	1.436.504	1.609.786
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	9.038	18.656	65.908	96.852	77.094	108.532	82.524	144.048	107.766	172.397
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	22.392	10.517	22.793	46.401	30.396	5.098	2.201	15.903	47.810	70.332
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	856.478	84.823	10.908	414.851	43.725	376.531	23.195	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	23.463	7.370	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-338.624	-419.759	-463.922	-528.133	-449.736	-517.762	-488.650	-544.507	-568.664	-513.444
- Scorpori e cessioni.....	-13.395	-	-15.464	-32.419	-18.254	-69.914	-40.797	-29.916	-56.591	-22.614
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-4.550	-23.709	-62.207	-6.559	-28.697	-28.914	-14.821	-20.209	-11.436	-755
Capitali nominali.....	135.922	145.850	271.835	412.011	124.163	210.935	208.254	139.388	132.458	127.910
- Svalutazioni.....	-56.309	-46.841	-27.178	-54.484	-86.048	-49.757	-42.106	-58.704	-48.092	-67.225
- Reintegri contestuali.....	42.265	35.524	22.548	50.990	37.115	31.617	26.898	47.159	36.564	35.816
- Aumenti a pagamento.....	99.182	83.294	179.652	105.993	109.155	128.421	93.202	83.632	88.920	114.695
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-4.830	15.019	27.130	26.450	1.182	38.226	9.076	9.581	31.988	10.132
- Aumenti gratuiti.....	55.614	58.854	69.683	283.062	62.759	62.428	121.184	57.720	23.078	34.492
Riserve.....	329.814	278.765	1.071.880	223.671	420.691	563.098	106.208	576.032	238.188	375.841
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-55.614	-58.854	-69.683	-283.062	-62.759	-62.428	-121.184	-57.720	-23.078	-34.492
- Da capitali per ripianamento perdite.....	56.309	46.841	27.178	54.484	86.048	49.757	42.106	58.704	48.092	67.225
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	51.746	20.087	63.363	8.753	27.476	6.280	6.748	2.116	727	16.256
- Contributi a fondo perduto.....	13.367	5.968	2.934	2.806	6.328	10.366	400	-	-	710
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	722.494	74.797	8.836	334.190	39.113	352.360	21.663	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	103.081	24.239	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-12.424	-1.496	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	29.292	20.894	77.665	139.207	5.034	13.952	10.405	14.566	38.390	53.687
- Variazioni per fusioni e diverse.....	5.677	-7.593	-72.496	-133.244	-28.438	15.288	3.389	-53.916	-57.345	-22.509
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	229.037	251.422	320.425	359.930	287.509	172.950	125.231	259.922	209.739	294.964

	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
CONTO ECONOMICO																					
Fatturato netto	27.697.181	100,0	27.416.411	100,0	32.486.676	100,0	33.231.924	100,0	33.011.470	100,0	32.912.281	100,0	32.882.019	100,0	33.516.629	100,0	38.037.654	100,0	40.570.529	100,0	
- Variazione delle rimanenze	461.266	1,7	242.623	0,9	864.613	2,7	479.147	1,4	88.094	0,3	266.307	0,8	313.283	1,0	280.974	0,8	943.502	2,5	787.188	1,9	
- Costi capitalizzati	199.597	0,7	202.835	0,7	218.441	0,7	250.624	0,8	260.475	0,8	235.849	0,7	263.314	0,8	296.570	0,9	302.502	0,8	405.066	1,0	
- Acquisti	-15.442.985	-55,8	-14.867.358	-54,2	-18.593.562	-57,2	-18.673.961	-56,2	-18.127.344	-54,9	-17.994.865	-54,7	-18.172.547	-55,3	-18.644.130	-55,6	-22.134.884	-58,2	-23.588.168	-58,1	
- Servizi	-6.801.922	-24,6	-6.864.044	-25,0	-8.061.501	-24,8	-8.292.953	-25,0	-8.312.433	-25,2	-8.517.295	-25,9	-8.396.285	-25,5	-8.508.120	-25,4	-9.512.262	-25,0	-9.945.672	-24,5	
- Ricavi diversi operativi	315.150	1,2	322.313	1,1	389.308	1,1	380.282	1,2	411.722	1,2	419.855	1,3	377.396	1,1	428.427	1,3	488.112	1,3	503.416	1,2	
Valore aggiunto	6.428.287	23,2	6.452.780	23,5	7.303.975	22,5	7.375.063	22,2	7.331.984	22,2	7.322.132	22,2	7.267.180	22,1	7.370.350	22,0	8.124.624	21,4	8.732.359	21,5	
- Costo del lavoro	-3.839.321	-13,9	-3.863.815	-14,1	-4.257.307	-13,1	-4.387.298	-13,2	-4.505.016	-13,6	-4.639.532	-14,0	-4.629.569	-14,1	-4.687.920	-14,0	-5.007.416	-13,2	-5.250.384	-12,9	
Margine operativo lordo	2.588.966	9,3	2.588.965	9,4	3.046.668	9,4	2.987.765	9,0	2.826.968	8,6	2.682.600	8,2	2.637.611	8,0	2.682.430	8,0	3.117.208	8,2	3.481.975	8,6	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-838.547	-3,0	-860.629	-3,1	-1.099.707	-3,4	-1.116.155	-3,4	-1.086.499	-3,3	-1.130.369	-3,4	-1.045.470	-3,2	-971.186	-2,9	-979.287	-2,6	-990.426	-2,4	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-109.990	-0,4	-126.420	-0,5	-147.851	-0,5	-159.457	-0,4	-167.693	-0,5	-171.551	-0,6	-173.638	-0,5	-169.277	-0,5	-184.679	-0,5	-186.924	-0,5	
Margine operativo netto	1.640.429	5,9	1.601.916	5,8	1.799.110	5,5	1.712.153	5,2	1.572.776	4,8	1.380.680	4,2	1.418.503	4,3	1.541.967	4,6	1.953.242	5,1	2.304.625	5,7	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-46.909	-0,2	-37.851	-0,1	-39.502	-0,1	-37.621	-0,1	-35.396	-0,1	-31.504	-0,1	-28.754	-0,1	-29.269	-0,1	-26.240	-0,1	-30.427	-0,1	
- Altri oneri finanziari	-672.741	-2,4	-581.035	-2,1	-744.840	-2,3	-715.899	-2,2	-631.953	-1,9	-630.199	-1,9	-551.480	-1,7	-513.708	-1,5	-629.864	-1,7	-809.913	-2,0	
- Proventi finanziari	253.426	1,0	241.231	0,9	301.613	1,0	330.351	1,0	264.657	0,9	268.334	0,8	184.518	0,6	257.547	0,7	202.909	0,7	213.761	0,5	
Risultato corrente prima delle imposte	1.174.205	4,3	1.224.261	4,5	1.316.381	4,1	1.288.984	3,9	1.170.084	3,7	987.311	3,0	1.022.787	3,1	1.256.537	3,7	1.500.047	4,0	1.678.046	4,1	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-96.031	-0,3	-87.471	-0,3	-99.753	-0,3	-99.596	-0,3	-93.417	-0,3	-69.758	-0,2	-27.701	-0,1	-25.552	-0,1	-25.171	-0,1	-35.429	-0,1	
- Oneri finanziari capitalizzati	135	...	239	...	111	...	187	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-14.440	-0,1	-8.682	...	-11.359	...	-21.545	-0,1	-20.436	-0,1	-11.632	...	-16.135	...	-14.578	...	-25.780	-0,1	-11.574	...	
- Plusvalenze su realizzi	89.234	0,3	104.436	0,3	136.784	0,3	88.127	0,3	74.293	0,2	133.442	0,3	100.559	0,3	88.858	0,3	115.845	0,3	105.076	0,3	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-14.639	-0,1	4.902	...	17.266	0,1	43.881	0,1	-52.240	-0,2	-61.084	-0,2	-28.467	-0,1	-25.397	-0,1	8.353	...	10.957	...	
- Proventi e oneri diversi straordinari	31.491	0,1	22.235	0,1	6.787	...	31.550	0,1	2.124	...	-8.849	...	125.250	0,3	718	...	-10.606	...	30.340	0,1	
- Movimenti delle riserve	-29.292	-0,1	-20.894	-0,1	-77.665	-0,2	-139.207	-0,4	-5.034	...	-13.952	...	-10.405	...	-14.566	...	-38.390	-0,1	-53.687	-0,2	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.140.663	4,1	1.239.026	4,5	1.288.552	4,0	1.192.381	3,6	1.075.374	3,3	955.478	2,9	1.165.888	3,5	1.266.020	3,8	1.524.298	4,0	1.723.729	4,2	
- Imposte sul reddito	-693.700	-2,5	-708.041	-2,6	-720.366	-2,3	-653.855	-2,0	-605.558	-1,9	-631.685	-1,9	-727.699	-2,2	-754.391	-2,3	-919.810	-2,4	-952.802	-2,3	
Risultato d'esercizio	446.963	1,6	530.985	1,9	568.186	1,7	538.526	1,6	469.816	1,4	323.793	1,0	438.189	1,3	511.629	1,5	604.488	1,6	770.927	1,9	
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	446.963	1,6	530.985	1,9	568.186	1,7	538.526	1,6	469.816	1,4	323.793	1,0	438.189	1,3	511.629	1,5	604.488	1,6	770.927	1,9	
Dividendi deliberati	230.240		216.508		240.354		262.885		354.922		248.496		272.976		311.997		321.859		306.952		
Fatturato all'esportazione	11.718.323		11.530.799		14.000.680		14.720.630		14.507.491		14.199.313		14.287.110		14.733.952		16.657.617		17.693.488		
in % del fatturato totale	42,3		42,1		43,1		44,3		43,9		43,1		43,4		44,0		43,8		43,6		
Numero dipendenti	131.884		130.218		139.198		140.638		139.936		140.238		134.724		131.636		137.179		139.553		

SOCIETÀ APPARTENENTI AD ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI

LOCALI

TAB. I

	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	675.849	5,7	867.065	6,8	857.495	6,1	707.401	5,0	758.580	5,0	769.162	5,2	951.606	6,0	1.027.185	6,0	1.038.443	5,5	1.290.349	6,4
- Titoli a reddito fisso.....	103.548	0,9	127.234	1,0	121.788	0,8	99.372	0,7	104.995	0,7	70.026	0,5	67.899	0,5	102.543	0,6	103.763	0,6	84.624	0,5
Disponibilità.....	779.397	6,6	994.299	7,8	979.283	6,9	806.773	5,7	863.575	5,7	839.188	5,7	1.019.505	6,5	1.129.728	6,6	1.142.206	6,1	1.374.973	6,9
- Rimanenze.....(a)	2.773.083	23,5	2.987.903	23,4	3.380.145	24,0	3.437.491	24,2	3.636.463	24,2	3.394.114	23,1	3.672.848	23,3	3.897.067	22,8	4.472.222	23,9	4.978.706	24,9
- Clienti.....	4.398.266	37,3	4.778.221	37,5	5.174.898	36,7	5.257.177	37,0	5.508.688	36,7	5.290.198	36,0	5.734.242	36,3	6.206.100	36,3	6.748.287	36,0	7.175.343	35,8
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-21.119	-0,2	-31.422	-0,2	-24.474	-0,2	-33.230	-0,2	-21.310	-0,1	-23.275	-0,2	-27.055	-0,2	-37.470	-0,2	-48.364	-0,3	-47.647	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-94.438	-0,7	-104.636	-0,9	-110.815	-0,8	-111.971	-0,8	-119.799	-0,9	-117.178	-0,7	-132.262	-0,9	-134.843	-0,8	-143.088	-0,7	-150.376	-0,8
Circolante.....	7.055.792	59,9	7.630.066	59,8	8.419.754	59,7	8.549.467	60,2	9.004.042	59,9	8.543.859	58,2	9.247.773	58,5	9.930.854	58,1	11.029.057	58,9	11.956.026	59,7
- Altre attività correnti.....	773.883	6,5	864.608	6,8	951.760	6,8	927.223	6,5	1.005.079	6,7	997.494	6,8	1.082.937	6,9	1.111.419	6,5	1.210.560	6,4	1.291.483	6,4
ATTIVO CORRENTE..... (c)	8.609.072	73,0	9.488.973	74,4	10.350.797	73,4	10.283.463	72,4	10.872.696	72,3	10.380.541	70,7	11.350.215	71,9	12.172.001	71,2	13.381.823	71,4	14.622.482	73,0
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	5.286.960	44,8	5.562.056	43,6	6.407.621	45,4	6.693.168	47,1	7.118.145	47,4	7.305.857	49,7	7.776.665	49,2	8.388.117	49,0	9.052.896	48,3	9.449.964	47,2
- Fondi di ammortamento.....	-3.111.118	-26,3	-3.331.914	-26,1	-3.805.190	-26,9	-4.116.065	-29,0	-4.317.295	-28,8	-4.424.523	-30,1	-4.784.183	-30,3	-5.114.084	-29,9	-5.545.393	-29,6	-5.823.268	-29,1
Immobilizzazioni materiali nette.....	2.175.842	18,5	2.230.142	17,5	2.602.431	18,5	2.577.103	18,1	2.800.850	18,6	2.881.334	19,6	2.992.482	18,9	3.274.033	19,1	3.507.503	18,7	3.626.696	18,1
- Partecipazioni nette.....	528.742	4,5	579.575	4,5	565.095	4,0	644.260	4,5	631.622	4,2	682.663	4,6	714.922	4,5	895.899	5,2	985.182	5,3	872.796	4,4
- Altre attività a m/l termine.....	265.950	2,3	200.972	1,6	228.509	1,6	236.522	1,7	253.988	1,7	239.362	1,6	241.770	1,5	238.717	1,4	279.292	1,5	265.083	1,3
- Immobilizzazioni immateriali.....	209.320	1,7	252.271	2,0	358.182	2,5	464.202	3,3	469.587	3,2	501.912	3,5	496.978	3,2	525.959	3,1	581.843	3,1	640.297	3,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	3.179.854	27,0	3.262.960	25,6	3.754.217	26,6	3.922.087	27,6	4.156.047	27,7	4.305.271	29,3	4.446.152	28,1	4.934.608	28,8	5.353.820	28,6	5.404.872	27,0
Totale..... (c+d)	11.788.926	100,0	12.751.933	100,0	14.105.014	100,0	14.205.550	100,0	15.028.743	100,0	14.685.812	100,0	15.796.367	100,0	17.106.609	100,0	18.735.643	100,0	20.027.354	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	2.437.635	20,7	2.590.186	20,3	2.798.411	19,8	2.857.639	20,1	2.814.527	18,7	2.773.026	18,9	2.799.597	17,7	2.938.855	17,2	3.389.555	18,1	3.556.340	17,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	58.433	0,5	125.361	1,0	140.548	1,0	75.082	0,5	110.828	0,8	90.837	0,6	96.525	0,6	106.928	0,6	97.566	0,5	102.919	0,5
Debiti finanziari a breve termine.....	2.496.068	21,2	2.715.547	21,3	2.938.959	20,8	2.932.721	20,6	2.925.355	19,5	2.863.863	19,5	2.896.122	18,3	3.045.783	17,8	3.487.121	18,6	3.659.259	18,3
- Fornitori e consociate.....	3.228.473	27,4	3.532.504	27,7	3.909.416	27,7	3.775.859	26,6	4.027.619	26,8	3.819.152	26,0	4.205.070	26,6	4.372.599	25,6	4.840.491	25,8	5.307.979	26,5
- Altre passività correnti.....	1.191.652	10,1	1.240.833	9,7	1.315.492	9,4	1.304.065	9,2	1.453.463	9,6	1.386.960	9,5	1.415.985	9,0	1.595.415	9,3	1.823.205	9,8	2.056.746	10,2
PASSIVO CORRENTE..... (e)	6.916.193	58,7	7.488.884	58,7	8.163.867	57,9	8.012.645	56,4	8.406.437	55,9	8.069.975	55,0	8.517.177	53,9	9.013.797	52,7	10.150.817	54,2	11.023.984	55,0
- Prestiti obbligazionari.....	182.341	1,5	166.522	1,3	156.674	1,1	152.901	1,1	143.128	0,9	129.080	0,9	130.889	0,8	128.383	0,8	134.990	0,7	120.184	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	920.778	7,8	985.797	7,7	1.055.703	7,5	975.394	6,9	1.200.851	8,0	1.240.035	8,4	1.380.128	8,7	1.591.315	9,3	1.776.643	9,5	1.871.611	9,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine ..	39.702	0,3	49.000	0,4	44.695	0,3	61.314	0,4	56.747	0,4	26.041	0,2	47.932	0,3	33.123	0,2	39.162	0,2	54.110	0,3
- Altri debiti finanziari.....	167.908	1,5	169.838	1,4	173.804	1,2	235.785	1,6	214.699	1,4	161.803	1,1	169.289	1,1	162.009	0,9	157.250	0,9	151.027	0,8
Debiti finanziari a m/l termine.....	1.310.729	11,1	1.371.157	10,8	1.430.876	10,1	1.425.394	10,0	1.615.425	10,7	1.556.959	10,6	1.728.238	10,9	1.914.830	11,2	2.108.045	11,3	2.196.932	11,0
- Fondi del personale.....	570.715	4,8	597.953	4,7	620.684	4,4	660.904	4,7	673.155	4,5	656.167	4,5	703.059	4,5	748.434	4,4	776.027	4,1	727.105	3,6
- Fondo oscillazione cambi.....	3.388	...	16.162	0,1	10.010	0,1	5.114	...	7.471	0,1	9.475	0,1	429	...	-	...	-	-	-	
- Fondi diversi.....	132.909	1,2	177.566	1,4	206.324	1,5	210.820	1,5	214.373	1,4	194.831	1,3	263.077	1,7	315.403	1,8	331.587	1,8	313.773	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	2.017.741	17,1	2.162.838	17,0	2.267.894	16,1	2.302.232	16,2	2.510.424	16,7	2.417.432	16,5	2.694.803	17,1	2.978.667	17,4	3.215.659	17,2	3.237.810	16,2
- Capitale sociale.....	894.713	7,6	965.168	7,6	1.068.611	7,6	1.196.078	8,4	1.254.312	8,3	1.332.608	9,1	1.455.958	9,2	1.544.917	9,0	1.650.443	8,8	1.635.392	8,2
- Riserve.....	1.667.565	14,1	1.773.736	13,9	2.256.677	16,0	2.477.675	17,4	2.598.319	17,3	2.686.268	18,3	2.855.928	18,1	3.182.135	18,6	3.407.623	18,2	3.629.546	18,1
- Risultato d'esercizio.....	292.714	2,5	361.307	2,8	347.965	2,4	216.920	1,6	259.251	1,8	179.529	1,1	272.501	1,7	387.093	2,3	311.101	1,6	500.622	2,5
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO..... (g)	2.854.992	24,2	3.100.211	24,3	3.673.253	26,0	3.890.673	27,4	4.111.882	27,4	4.198.405	28,5	4.584.387	29,0	5.114.145	29,9	5.369.167	28,6	5.765.560	28,8
Totale..... (e+f+g)	11.788.926	100,0	12.751.933	100,0	14.105.014	100,0	14.205.550	100,0	15.028.743	100,0	14.685.812	100,0	15.796.367	100,0	17.106.609	100,0	18.735.643	100,0	20.027.354	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-1.059.085		-956.392		-1.168.741		-1.133.443		-1.148.894		-1.060.273		-812.755		-701.393		-1.192.852		-1.332.561	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	124,5		126,7		126,8		128,3		129,3		128,6		133,3		135,0		131,8		132,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	84,7		87,2		85,7		85,9		86,3		86,9		90,5		92,2		88,2		87,9	

SOCIETÀ APPARTENENTI AD ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI

LOCALI

TAB. II

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	191.879	234.775	251.148	111.917	82.291	122.815	122.478	174.806	140.915	339.745
- Risultato mandato a nuovo.....	169.798	210.469	203.912	46.999	16.458	75.427	108.335	157.983	111.010	323.239
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	7.289	-21.189	27.972	61.007	22.754	30.737	21.887	15.651	-58.654	9.895
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	14.792	45.495	19.264	3.911	43.079	16.651	-7.744	1.172	88.559	6.611
Ammortamenti stanziati.....	442.514	464.852	584.125	601.144	606.303	613.325	601.149	610.798	613.948	619.214
- Ammortamenti ordinari.....	343.667	357.423	459.953	465.732	452.649	466.093	460.777	467.113	473.582	470.581
- Ammortamenti anticipati.....	33.654	25.664	17.800	18.526	24.367	16.581	1.485	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	65.193	81.765	106.372	116.886	129.287	130.651	138.887	143.685	140.366	148.633
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	22.349	29.592	29.032	24.573	33.094	27.563	33.280	41.217	32.706	-40.419
- Accantonamenti.....	97.299	103.954	113.785	119.510	120.938	117.207	126.055	130.200	136.514	142.688
- Utilizzi.....	-74.950	-74.362	-84.753	-94.937	-87.844	-89.644	-92.775	-88.983	-103.808	-183.107
Totale.....	656.742	729.219	864.305	737.634	721.688	763.703	756.907	826.821	787.569	918.540
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	517.936	387.489	989.560	391.865	557.966	622.607	393.180	654.649	687.786	579.649
- Investimenti.....	624.670	577.839	688.783	577.830	720.968	565.555	566.597	640.091	707.136	786.056
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	8.050	28.656	21.509	12.031	84.410	115.518	52.597	82.692	151.710	56.677
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	13.051	19.439	8.050	-8.196	38.496	11.254	2.023	4.772	59.122	8.987
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	484.296	76.619	1.767	137.535	1.827	176.853	5.000	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-127.835	-190.736	-174.173	-210.149	-276.596	-196.506	-203.786	-241.485	-231.930	-239.916
- Scorpori e cessioni.....	-	-47.709	-	-41.262	-9.844	-7.808	-26.078	-3.384	-3.252	-32.155
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-38.905	-15.008	-1.235	-2.941	-	-4.890	-	-
Capitali nominali.....	49.886	56.941	105.171	140.046	114.808	154.544	82.439	63.384	154.376	87.815
- Svalutazioni.....	-31.528	-17.106	-21.048	-38.930	-15.310	-32.967	-47.823	-31.338	-33.237	-30.623
- Reintegri contestuali.....	16.529	16.627	19.299	30.834	9.967	24.000	37.192	13.090	26.318	19.402
- Aumenti a pagamento.....	33.701	41.222	66.338	55.031	94.561	100.344	43.774	41.732	105.780	85.034
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	13.650	1.555	-4.309	2.440	4.739	27.674	14.746	-7.852	32.444	-6.267
- Aumenti gratuiti.....	17.534	14.643	44.891	90.671	20.851	35.493	34.550	47.752	23.071	20.269
Riserve.....	148.157	174.399	532.208	334.494	250.131	251.021	50.629	320.008	221.125	200.869
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-17.534	-14.643	-44.891	-90.671	-20.851	-35.493	-34.550	-47.752	-23.071	-20.269
- Da capitali per ripianamento perdite.....	31.528	17.106	21.048	38.930	15.310	32.967	47.823	31.338	33.237	30.623
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	7.689	31.398	27.252	28.669	22.341	33.500	1.787	4.751	15.882	86.096
- Contributi a fondo perduto.....	7.660	8.765	2.909	5.820	2.098	2.709	555	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	300.204	143.620	1.431	135.322	1.480	186.505	4.401	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	189	-	-	-	45.575	8.122	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-163	-	-	-	-1.481	-2.924	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	14.792	45.495	19.264	3.911	43.079	16.651	-7.744	1.172	88.559	6.611
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-2.545	-56.133	-13.911	-2.261	7.934	-4.640	-34.224	-21.609	-60.308	-48.405
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	106.541	142.411	220.333	206.476	134.695	64.807	75.502	165.603	162.425	146.213

SOCIETÀ APPARTENENTI AD ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI

LOCALI

TAB. III

CONTO ECONOMICO

	1998		1999		2000		2001	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	13.095.960	100,0	13.759.127	100,0	14.715.615	100,0	14.754.976	100,0
- Variazione delle rimanenze	228.275	1,7	123.644	0,9	467.037	3,2	153.847	1,0
- Costi capitalizzati	101.628	0,8	134.135	1,0	135.857	0,9	159.803	1,1
- Acquisti	-7.541.413	-57,6	-7.690.195	-55,9	-8.645.328	-58,7	-8.296.060	-56,2
- Servizi	-2.887.125	-22,0	-3.220.623	-23,4	-3.343.037	-22,7	-3.457.077	-23,4
- Ricavi diversi operativi	196.921	1,5	241.525	1,7	256.519	1,7	248.925	1,7
Valore aggiunto	3.194.246	24,4	3.347.613	24,3	3.586.663	24,4	3.564.414	24,2
- Costo del lavoro	-1.918.583	-14,7	-2.008.069	-14,6	-2.096.914	-14,3	-2.218.776	-15,1
Margine operativo lordo	1.275.663	9,7	1.339.544	9,7	1.489.749	10,1	1.345.638	9,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-343.667	-2,6	-357.423	-2,6	-459.953	-3,1	-465.732	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-58.588	-0,4	-70.164	-0,5	-92.622	-0,6	-104.060	-0,6
Margine operativo netto	873.408	6,7	911.957	6,6	937.174	6,4	775.846	5,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-15.256	-0,1	-14.483	-0,1	-12.656	-0,1	-12.805	-0,1
- Altri oneri finanziari	-289.471	-2,2	-259.448	-1,9	-298.628	-2,0	-290.085	-2,0
- Proventi finanziari	104.802	0,8	102.552	0,8	122.443	0,8	110.405	0,8
Risultato corrente prima delle imposte	673.483	5,2	740.578	5,4	748.333	5,1	583.361	4,0
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-40.259	-0,3	-37.265	-0,3	-31.550	-0,2	-31.352	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	181	...	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-9.495	-0,1	-13.624	-0,1	-13.688	-0,1	-14.987	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	34.227	0,3	50.328	0,3	58.807	0,4	59.244	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-7.289	-0,1	21.189	0,2	-27.972	-0,2	-61.007	-0,5
- Proventi e oneri diversi straordinari	28.832	0,2	45.155	0,3	18.382	0,1	24.107	0,2
- Movimenti delle riserve	-14.792	-0,1	-45.495	-0,3	-19.264	-0,1	-3.911	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	664.707	5,1	760.866	5,5	733.229	5,0	555.455	3,8
- Imposte sul reddito	-371.993	-2,9	-399.559	-2,9	-385.264	-2,6	-338.535	-2,3
Risultato d'esercizio	292.714	2,2	361.307	2,6	347.965	2,4	216.920	1,5
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	292.714	2,2	361.307	2,6	347.965	2,4	216.920	1,5
Dividendi deliberati	121.940		149.818		142.814		168.518	
Fatturato all'esportazione	4.379.877		4.728.232		5.069.281		5.156.557	
in % del fatturato totale	33,4		34,4		34,4		34,9	
Numero dipendenti	64.135		65.024		66.105		67.851	

	2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	15.675.572	100,0	14.968.528	100,0	16.237.756	100,0	16.876.842	100,0	18.398.998	100,0	20.336.713	100,0
- Variazione delle rimanenze	16.743	0,1	151.495	1,0	254.418	1,6	159.681	0,9	492.133	2,6	488.869	2,4
- Costi capitalizzati	160.197	1,0	190.840	1,3	151.002	0,9	167.725	1,0	196.707	1,1	250.828	1,2
- Acquisti	-8.886.481	-56,7	-8.663.833	-57,9	-9.436.756	-58,1	-9.693.962	-57,4	-10.897.461	-59,2	-12.134.082	-59,7
- Servizi	-3.622.941	-23,1	-3.435.928	-23,0	-3.698.901	-22,8	-3.856.530	-22,9	-4.273.575	-23,2	-4.640.361	-22,8
- Ricavi diversi operativi	255.993	1,7	260.677	1,8	282.702	1,7	291.787	1,8	317.379	1,7	325.952	1,7
Valore aggiunto	3.599.083	23,0	3.471.779	23,2	3.790.221	23,3	3.945.543	23,4	4.234.181	23,0	4.627.919	22,8
- Costo del lavoro	-2.265.961	-14,5	-2.225.841	-14,9	-2.448.646	-15,0	-2.524.268	-15,0	-2.691.275	-14,6	-2.846.144	-14,0
Margine operativo lordo	1.333.122	8,5	1.245.938	8,3	1.341.575	8,3	1.421.275	8,4	1.542.906	8,4	1.781.775	8,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-452.649	-2,9	-466.093	-3,1	-460.777	-2,8	-467.113	-2,8	-473.582	-2,6	-470.581	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-112.895	-0,7	-112.946	-0,7	-117.833	-0,8	-122.377	-0,7	-112.170	-0,6	-122.218	-0,6
Margine operativo netto	767.578	4,9	666.899	4,5	762.965	4,7	831.785	4,9	957.154	5,2	1.188.976	5,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-10.123	-0,1	-7.976	-0,1	-8.698	-0,1	-8.226	...	-7.982	...	-9.032	...
- Altri oneri finanziari	-283.606	-1,8	-250.756	-1,7	-253.974	-1,6	-232.513	-1,4	-289.819	-1,6	-369.483	-1,8
- Proventi finanziari	112.358	0,7	133.483	0,9	90.911	0,6	118.730	0,7	129.271	0,7	123.078	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	586.207	3,7	541.650	3,6	591.204	3,6	709.776	4,2	788.624	4,3	933.539	4,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-40.759	-0,3	-34.286	-0,2	-22.539	-0,1	-21.308	-0,1	-28.196	-0,2	-26.415	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-19.483	-0,1	-31.139	-0,2	-11.366	-0,1	-6.352	...	-13.526	-0,1	-6.569	...
- Plusvalenze su realizzi	53.414	0,3	47.955	0,3	82.275	0,6	110.342	0,6	68.874	0,4	85.059	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-22.754	-0,1	-30.737	-0,2	-21.887	-0,1	-15.651	-0,1	58.654	0,3	-9.895	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	58.739	0,5	9.776	0,1	33.672	0,2	15.139	0,1	3.394	...	33.781	0,2
- Movimenti delle riserve	-43.079	-0,3	-16.651	-0,1	7.744	...	-1.172	...	-88.559	-0,4	-6.611	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	572.285	3,7	486.568	3,3	659.103	4,1	790.774	4,7	789.265	4,3	1.002.889	5,0
- Imposte sul reddito	-313.034	-2,0	-307.039	-2,1	-386.602	-2,4	-403.681	-2,4	-478.164	-2,6	-502.267	-2,5
Risultato d'esercizio	259.251	1,7	179.529	1,2	272.501	1,7	387.093	2,3	311.101	1,7	500.622	2,5
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	259.251	1,7	179.529	1,2	272.501	1,7	387.093	2,3	311.101	1,7	500.622	2,5
Dividendi deliberati	242.009		103.417		163.099		228.544		199.431		176.856	
Fatturato all'esportazione	5.378.940		5.030.457		5.478.984		6.010.702		6.543.453		7.626.546	
in % del fatturato totale	34,3		33,6		33,7		35,6		35,6		37,5	
Numero dipendenti	67.340		64.047		66.821		67.782		69.562		71.505	

SOCIETÀ NON APPARTENENTI A DISTRETTI E AD ALTRI SPL

TAB. I

	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	3.275.228	5,9	3.559.117	5,8	3.783.571	5,3	4.037.679	5,5	4.268.039	5,5	4.257.661	5,5	4.828.281	5,9	5.244.752	6,1	5.720.144	6,1	5.900.769	5,9
- Titoli a reddito fisso	849.003	1,5	925.335	1,5	949.665	1,4	871.073	1,2	825.580	1,1	749.035	1,0	766.645	1,0	855.698	1,0	877.930	0,9	952.601	1,0
Disponibilità	4.124.231	7,4	4.484.452	7,3	4.733.236	6,7	4.908.752	6,7	5.093.619	6,6	5.006.696	6,5	5.594.926	6,9	6.100.450	7,1	6.598.074	7,0	6.853.370	6,9
- Rimanenze.....(a)	11.254.283	20,2	12.032.499	19,7	14.058.456	19,8	14.594.786	19,8	14.938.497	19,5	15.329.817	19,8	16.625.526	20,4	17.876.734	20,7	20.245.610	21,4	21.936.108	22,1
- Clienti.....	20.111.414	36,1	22.510.299	36,8	25.713.912	36,3	26.925.773	36,6	27.674.505	36,2	27.545.811	35,5	29.052.096	35,7	31.154.543	36,1	34.135.596	36,2	35.849.014	36,1
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-64.532	-0,1	-57.555	-0,1	-68.298	-0,1	-100.021	-0,1	-100.175	-0,1	-94.832	-0,1	-124.185	-0,2	-144.514	-0,2	-164.731	-0,2	-185.990	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-427.148	-0,8	-471.998	-0,7	-508.021	-0,7	-543.587	-0,8	-585.032	-0,7	-640.522	-0,8	-647.227	-0,7	-708.535	-0,8	-713.888	-0,7	-753.825	-0,8
Circolante	30.874.017	55,4	34.013.245	55,7	39.196.049	55,3	40.876.951	55,5	41.927.795	54,9	42.140.274	54,4	44.906.210	55,2	48.178.228	55,8	53.502.587	56,7	56.845.307	57,2
- Altre attività correnti	3.744.777	6,7	3.924.087	6,4	4.494.100	6,4	4.698.959	6,3	5.113.906	6,7	5.284.569	6,7	5.241.139	6,5	5.567.449	6,4	6.249.841	6,6	6.589.540	6,6
ATTIVO CORRENTE	38.743.025	69,5	42.421.784	69,4	48.423.385	68,4	50.484.662	68,5	52.135.320	68,2	52.431.539	67,6	55.742.275	68,6	59.846.127	69,3	66.350.502	70,3	70.288.217	70,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	29.644.243	53,2	32.518.456	53,2	37.639.731	53,1	39.599.038	53,8	41.574.717	54,4	43.452.737	56,1	45.455.768	55,9	47.835.445	55,4	50.589.281	53,6	52.941.695	53,3
- Fondi di ammortamento	-17.428.660	-31,3	-19.258.651	-31,5	-21.506.853	-30,3	-23.160.780	-31,5	-24.659.306	-32,3	-25.983.535	-33,6	-27.792.278	-34,2	-29.370.326	-34,0	-31.279.437	-33,1	-32.980.124	-33,2
Immobilizzazioni materiali nette	12.215.583	21,9	13.259.805	21,7	16.132.878	22,8	16.438.258	22,3	16.915.411	22,1	17.469.202	22,5	17.663.490	21,7	18.465.119	21,4	19.309.844	20,5	19.961.571	20,1
- Partecipazioni nette	2.401.175	4,3	2.801.629	4,6	3.035.168	4,3	3.173.606	4,3	3.272.756	4,3	3.246.397	4,2	3.548.479	4,4	3.661.284	4,2	3.945.961	4,2	4.090.083	4,1
- Altre attività a m/l termine.....	1.279.286	2,3	1.349.696	2,2	1.400.550	2,0	1.425.734	1,9	1.535.571	2,0	1.434.408	1,9	1.479.675	1,8	1.456.977	1,7	1.461.761	1,5	1.458.685	1,5
- Immobilizzazioni immateriali	1.076.590	2,0	1.265.419	2,1	1.843.525	2,5	2.124.922	3,0	2.566.363	3,4	2.924.207	3,8	2.875.856	3,5	2.937.958	3,4	3.353.614	3,5	3.576.229	3,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	16.972.634	30,5	18.676.549	30,6	22.412.121	31,6	23.162.520	31,5	24.290.101	31,8	25.074.214	32,4	25.567.500	31,4	26.521.338	30,7	28.071.180	29,7	29.086.568	29,3
Totale	55.715.659	100,0	61.098.333	100,0	70.835.506	100,0	73.647.182	100,0	76.425.421	100,0	77.505.753	100,0	81.309.775	100,0	86.367.465	100,0	94.421.682	100,0	99.374.785	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	10.831.771	19,4	11.571.352	18,9	13.586.794	19,2	14.316.637	19,4	13.972.699	18,3	14.400.808	18,6	14.568.118	17,9	14.728.594	17,1	16.517.844	17,5	18.281.992	18,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	392.098	0,7	425.188	0,7	535.934	0,7	567.070	0,8	562.474	0,7	597.284	0,8	638.476	0,8	627.021	0,7	712.120	0,7	497.967	0,5
Debiti finanziari a breve termine.....	11.223.869	20,1	11.996.540	19,6	14.122.728	19,9	14.883.707	20,2	14.535.173	19,0	14.998.092	19,4	15.206.594	18,7	15.355.615	17,8	17.229.964	18,2	18.779.959	18,9
- Fornitori e consociate	14.219.896	25,6	15.840.129	25,9	18.569.916	26,2	18.691.670	25,4	19.310.138	25,3	19.034.298	24,6	20.477.091	25,2	21.706.687	25,1	24.387.337	25,8	25.760.993	25,9
- Altre passività correnti	5.451.649	9,8	5.815.335	9,6	6.802.680	9,7	7.060.681	9,6	7.563.132	9,9	7.379.608	9,4	7.662.149	9,4	8.724.707	10,1	9.616.445	10,3	9.850.064	9,9
PASSIVO CORRENTE.....	30.895.414	55,5	33.652.004	55,1	39.495.324	55,8	40.636.058	55,2	41.408.443	54,2	41.411.998	53,4	43.345.834	53,3	45.787.009	53,0	51.233.746	54,3	54.391.016	54,7
- Prestiti obbligazionari	980.133	1,8	956.392	1,6	947.019	1,4	937.720	1,3	957.701	1,3	909.957	1,1	887.895	1,1	888.596	1,0	1.083.286	1,1	1.004.721	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	4.137.696	7,4	4.945.373	8,1	5.341.908	7,5	5.640.045	7,7	5.919.721	7,7	6.252.265	8,1	6.494.612	8,0	7.177.392	8,3	8.023.395	8,5	8.914.890	9,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	261.597	0,5	248.713	0,4	323.112	0,5	341.487	0,5	306.151	0,4	364.953	0,5	393.954	0,5	434.236	0,5	532.598	0,6	733.739	0,7
- Altri debiti finanziari	879.837	1,5	853.537	1,4	936.029	1,3	925.172	1,2	938.197	1,2	943.835	1,2	874.535	1,0	779.258	0,9	787.770	0,8	784.921	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	6.259.263	11,2	7.004.015	11,5	7.548.068	10,7	7.844.424	10,7	8.121.770	10,6	8.471.010	10,9	8.650.996	10,6	9.279.482	10,7	10.427.049	11,0	11.438.271	11,5
- Fondi del personale.....	2.671.095	4,8	2.859.332	4,7	3.108.873	4,4	3.200.933	4,3	3.268.816	4,3	3.330.523	4,3	3.479.854	4,3	3.633.958	4,2	3.851.432	4,1	3.661.366	3,7
- Fondo oscillazione cambi	31.490	0,1	42.846	0,1	38.433	0,1	25.734	...	29.801	...	36.159	...	2.755	...	1.903	...	-	-	-	-
- Fondi diversi	656.076	1,2	802.411	1,2	843.202	1,1	941.300	1,3	1.005.600	1,4	1.038.880	1,4	1.373.327	1,7	1.492.553	1,8	1.671.003	1,8	1.593.600	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	9.617.924	17,3	10.708.604	17,5	11.538.576	16,3	12.012.391	16,3	12.425.987	16,3	12.876.572	16,6	13.506.932	16,6	14.407.896	16,7	15.949.484	16,9	16.693.237	16,8
- Capitale sociale	5.479.502	9,8	5.933.276	9,7	6.451.202	9,1	7.128.395	9,7	7.375.342	9,7	7.760.525	10,0	8.173.347	10,1	8.395.448	9,7	9.022.500	9,6	9.162.596	9,2
- Riserve.....	8.382.121	15,0	9.112.274	14,9	11.864.996	16,8	12.401.068	16,8	13.297.266	17,4	14.346.314	18,5	14.764.807	18,2	16.265.590	18,8	16.315.231	17,3	16.813.296	16,9
- Risultato d'esercizio	1.340.698	2,4	1.692.175	2,8	1.485.408	2,0	1.469.270	2,0	1.918.383	2,4	1.110.344	1,5	1.518.855	1,8	1.511.522	1,8	1.900.721	1,9	2.314.640	2,4
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO	15.202.321	27,2	16.737.725	27,4	19.801.606	27,9	20.998.733	28,5	22.590.991	29,5	23.217.183	30,0	24.457.009	30,1	26.172.560	30,3	27.238.452	28,8	28.290.532	28,5
Totale	55.715.659	100,0	61.098.333	100,0	70.835.506	100,0	73.647.182	100,0	76.425.421	100,0	77.505.753	100,0	81.309.775	100,0	86.367.465	100,0	94.421.682	100,0	99.374.785	100,0
Margine di tesoreria	-3.342.140		-3.205.164		-5.062.097		-4.646.161		-4.111.445		-4.215.444		-4.104.900		-3.673.102		-4.964.123		-5.852.917	
Attivo corrente/Passivo corrente	125,4		126,1		122,6		124,2		125,9		126,6		128,6		130,7		129,5		129,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	89,2		90,5		87,2		88,6		90,1		89,8		90,5		92,0		90,3		89,2	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	729.444	987.266	842.562	667.707	571.447	627.997	741.368	523.083	887.675	1.415.060
- Risultato mandato a nuovo.....	621.036	889.449	658.245	430.787	410.242	386.039	564.160	301.564	754.511	1.321.022
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	20.475	81.209	64.524	159.106	-86.498	169.234	86.155	83.400	47.339	1.612
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	87.933	16.608	119.793	77.814	247.703	72.724	91.053	138.119	85.825	92.426
Ammortamenti stanziati.....	2.364.526	2.540.928	3.196.689	3.379.255	3.466.576	3.697.751	3.540.668	3.434.573	3.466.326	3.549.636
- Ammortamenti ordinari.....	1.846.286	1.987.733	2.537.583	2.659.174	2.670.955	2.836.430	2.756.661	2.676.958	2.668.805	2.696.301
- Ammortamenti anticipati.....	174.698	160.063	143.807	127.140	141.220	114.547	6.726	179	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	343.542	393.132	515.299	592.941	654.401	746.774	777.281	757.436	797.521	853.335
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	112.534	143.291	169.551	136.658	154.817	147.385	153.262	190.067	137.501	-203.168
- Accantonamenti.....	465.862	499.590	569.115	579.273	597.807	609.404	623.515	646.507	680.677	733.468
- Utilizzi.....	-353.328	-356.299	-399.564	-442.615	-442.990	-462.019	-470.253	-456.440	-543.176	-936.636
Totale.....	3.206.504	3.671.485	4.208.802	4.183.620	4.192.840	4.473.133	4.435.298	4.147.723	4.491.502	4.761.528
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	2.496.362	2.418.083	4.715.390	2.923.995	3.237.664	3.942.269	2.277.458	3.348.175	3.023.193	3.131.250
- Investimenti.....	3.123.888	3.311.079	3.689.701	3.856.455	4.159.267	3.509.192	3.285.429	3.598.441	4.075.439	4.092.081
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	259.754	147.388	163.582	206.541	298.617	552.690	351.548	609.390	532.821	289.356
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	71.004	8.508	66.220	44.141	81.578	58.484	44.194	120.435	69.156	38.883
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	1.984.281	364.674	4.555	1.364.574	21.353	752.420	13.280	-
- Plusvalenze da conferimento.....	37.066	32.163	25.875	-	4.607	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-834.445	-858.019	-964.005	-1.188.338	-1.197.127	-1.341.155	-1.265.515	-1.572.256	-1.404.217	-1.140.149
- Scorpi e cessioni.....	-112.970	-164.743	-111.828	-276.343	-92.928	-121.231	-123.397	-134.272	-263.286	-141.873
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-47.935	-58.293	-138.436	-83.135	-20.905	-80.285	-36.154	-25.983	-	-7.048
Capitali nominali.....	429.385	332.669	478.334	1.009.543	470.162	580.010	553.169	338.531	638.040	329.758
- Svalutazioni.....	-136.340	-142.712	-138.302	-170.540	-130.051	-145.985	-250.005	-185.315	-161.761	-145.779
- Reintegri contestuali.....	105.173	101.343	91.648	109.731	115.662	94.472	199.760	121.521	113.469	100.784
- Aumenti a pagamento.....	245.315	217.314	293.337	334.378	292.918	373.305	300.864	267.024	312.762	215.919
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	98.301	78.329	29.501	82.101	64.007	154.910	38.150	14.083	134.795	-5.372
- Aumenti gratuiti.....	116.936	78.395	202.150	653.873	127.626	103.308	264.400	121.218	238.775	164.206
Riserve.....	675.836	749.480	2.849.802	730.190	967.812	1.669.381	598.609	1.713.749	556.715	860.163
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-116.936	-78.395	-202.150	-653.873	-127.626	-103.308	-264.400	-121.218	-238.775	-164.206
- Da capitali per ripianamento perdite.....	136.340	142.712	138.302	170.540	130.051	145.985	250.005	185.315	161.761	145.779
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	187.212	39.132	138.377	128.418	68.497	107.623	78.042	100.330	142.830	32.643
- Contributi a fondo perduto.....	23.328	23.573	13.033	13.876	6.536	15.813	2.187	1.713	25.229	1.329
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	1.806.054	304.747	3.792	1.016.301	27.449	796.309	11.769	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	14.629	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	290.633	57.406	453	1.179	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-18.271	-5.345	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	87.933	16.608	119.793	77.814	247.703	72.724	91.053	138.119	85.825	92.426
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-122.641	22.020	-122.697	-94.476	-198.482	-60.699	-89.282	-92.428	-59.091	-112.418
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	480.600	569.201	959.090	783.144	564.979	422.881	503.102	704.430	427.167	864.610

CONTO ECONOMICO

	1998		1999		2000		2001	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	62.673.873	100,0	65.846.175	100,0	75.184.777	100,0	78.438.253	100,0
- Variazione delle rimanenze	727.976	1,2	526.702	0,8	1.664.494	2,2	743.768	0,9
- Costi capitalizzati	493.146	0,8	547.897	0,8	675.400	0,9	769.591	1,0
- Acquisti	-35.961.405	-57,4	-37.183.853	-56,5	-44.099.670	-58,7	-44.776.422	-57,1
- Servizi	-13.803.473	-22,0	-14.794.226	-22,5	-16.969.355	-22,6	-18.138.743	-23,1
- Ricavi diversi operativi	884.857	1,4	1.038.628	1,7	1.184.318	1,7	1.279.144	1,7
Valore aggiunto	15.014.974	24,0	15.981.323	24,3	17.639.964	23,5	18.315.591	23,4
- Costo del lavoro	-8.907.090	-14,3	-9.432.801	-14,4	-10.418.919	-13,9	-10.794.942	-13,8
Margine operativo lordo	6.107.884	9,7	6.548.522	9,9	7.221.045	9,6	7.520.649	9,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.846.286	-2,9	-1.987.733	-3,0	-2.537.583	-3,4	-2.659.174	-3,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-310.036	-0,5	-346.688	-0,5	-456.980	-0,6	-522.109	-0,7
Margine operativo netto	3.951.562	6,3	4.214.101	6,4	4.226.482	5,6	4.339.366	5,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-89.952	-0,1	-77.623	-0,1	-77.473	-0,1	-74.635	-0,1
- Altri oneri finanziari	-1.329.894	-2,1	-1.188.695	-1,8	-1.495.267	-2,0	-1.528.773	-1,9
- Proventi finanziari	574.251	0,9	566.062	0,8	666.481	0,9	695.251	0,9
Risultato corrente prima delle imposte	3.105.967	5,0	3.513.845	5,3	3.320.223	4,4	3.431.209	4,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-208.204	-0,3	-206.507	-0,3	-202.126	-0,3	-197.972	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-54.773	-0,1	-42.549	-0,1	-36.334	...	-53.219	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni	267.073	0,3	183.597	0,3	238.517	0,3	234.084	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-20.475	...	-81.209	-0,1	-64.524	...	-159.106	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	56.882	0,1	203.617	0,3	168.526	0,2	76.577	0,1
- Movimenti delle riserve	-87.933	-0,1	-16.608	...	-119.793	-0,2	-77.814	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	3.058.537	4,9	3.554.186	5,4	3.304.489	4,4	3.253.759	4,1
- Imposte sul reddito	-1.717.839	-2,8	-1.862.011	-2,8	-1.819.081	-2,4	-1.784.489	-2,2
Risultato d'esercizio	1.340.698	2,1	1.692.175	2,6	1.485.408	2,0	1.469.270	1,9
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.340.698	2,1	1.692.175	2,6	1.485.408	2,0	1.469.270	1,9

	2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	79.521.968	100,0	80.662.403	100,0	84.288.177	100,0	87.590.883	100,0	96.855.989	100,0	105.343.553	100,0
- Variazione delle rimanenze	283.144	0,4	588.224	0,7	1.031.527	1,2	717.606	0,8	1.840.381	1,9	1.976.622	1,9
- Costi capitalizzati	816.974	1,0	827.830	1,0	908.198	1,1	833.805	1,0	1.100.659	1,1	1.141.601	1,1
- Acquisti	-44.353.205	-55,8	-45.287.237	-56,1	-48.016.590	-57,0	-49.545.807	-56,6	-56.494.771	-58,3	-61.728.334	-58,6
- Servizi	-18.697.689	-23,5	-19.398.426	-24,0	-20.042.258	-23,8	-21.134.575	-24,1	-23.177.659	-23,9	-24.890.273	-23,6
- Ricavi diversi operativi	1.267.878	1,6	1.320.618	1,6	1.333.900	1,6	1.390.321	1,6	1.452.065	1,5	1.523.358	1,4
Valore aggiunto	18.839.070	23,7	18.713.412	23,2	19.502.954	23,1	19.852.233	22,7	21.576.664	22,3	23.366.527	22,2
- Costo del lavoro	-11.075.461	-13,9	-11.386.385	-14,1	-11.881.207	-14,1	-12.250.156	-14,0	-13.182.565	-13,6	-14.121.153	-13,4
Margine operativo lordo	7.763.609	9,8	7.327.027	9,1	7.621.747	9,0	7.602.077	8,7	8.394.099	8,7	9.245.374	8,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-2.670.955	-3,4	-2.836.430	-3,5	-2.756.661	-3,3	-2.676.958	-3,1	-2.668.805	-2,8	-2.696.301	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-550.820	-0,7	-616.380	-0,8	-645.417	-0,7	-633.886	-0,7	-659.822	-0,7	-695.041	-0,6
Margine operativo netto	4.541.834	5,7	3.874.217	4,8	4.219.669	5,0	4.291.233	4,9	5.065.472	5,2	5.854.032	5,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-68.175	-0,1	-60.715	-0,1	-55.195	-0,1	-51.930	-0,1	-49.857	-0,1	-59.961	-0,1
- Altri oneri finanziari	-1.380.151	-1,7	-1.361.805	-1,7	-1.319.088	-1,6	-1.210.475	-1,3	-1.463.821	-1,5	-1.941.943	-1,8
- Proventi finanziari	642.946	0,8	659.733	0,9	483.147	0,6	606.410	0,7	613.727	0,7	659.521	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	3.736.454	4,7	3.111.430	3,9	3.328.533	3,9	3.635.238	4,2	4.165.521	4,3	4.511.649	4,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-244.801	-0,3	-244.941	-0,3	-138.590	-0,2	-123.729	-0,1	-137.699	-0,1	-158.294	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-42.782	-0,1	-50.833	-0,1	-36.215	...	-62.830	-0,1	-35.188	...	-30.787	...
- Plusvalenze su realizzazioni	353.891	0,5	288.458	0,3	268.653	0,3	309.751	0,3	425.533	0,3	380.574	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	86.498	0,1	-169.234	-0,2	-86.155	-0,1	-83.400	-0,1	-47.339	...	-1.612	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	108.933	0,1	44.045	0,1	349.513	0,5	69.929	0,1	51.981	0,1	104.857	0,1
- Movimenti delle riserve	-247.703	-0,3	-72.724	-0,1	-91.053	-0,1	-138.119	-0,2	-85.825	-0,1	-92.426	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	3.750.490	4,7	2.906.201	3,6	3.594.686	4,3	3.606.840	4,1	4.336.984	4,5	4.713.961	4,5
- Imposte sul reddito	-1.832.107	-2,3	-1.795.857	-2,2	-2.075.831	-2,5	-2.095.318	-2,4	-2.436.263	-2,5	-2.399.321	-2,3
Risultato d'esercizio	1.918.383	2,4	1.110.344	1,4	1.518.855	1,8	1.511.522	1,7	1.900.721	2,0	2.314.640	2,2
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.918.383	2,4	1.110.344	1,4	1.518.855	1,8	1.511.522	1,7	1.900.721	2,0	2.314.640	2,2

SETTORI DEL MADE IN ITALY

TAB. I

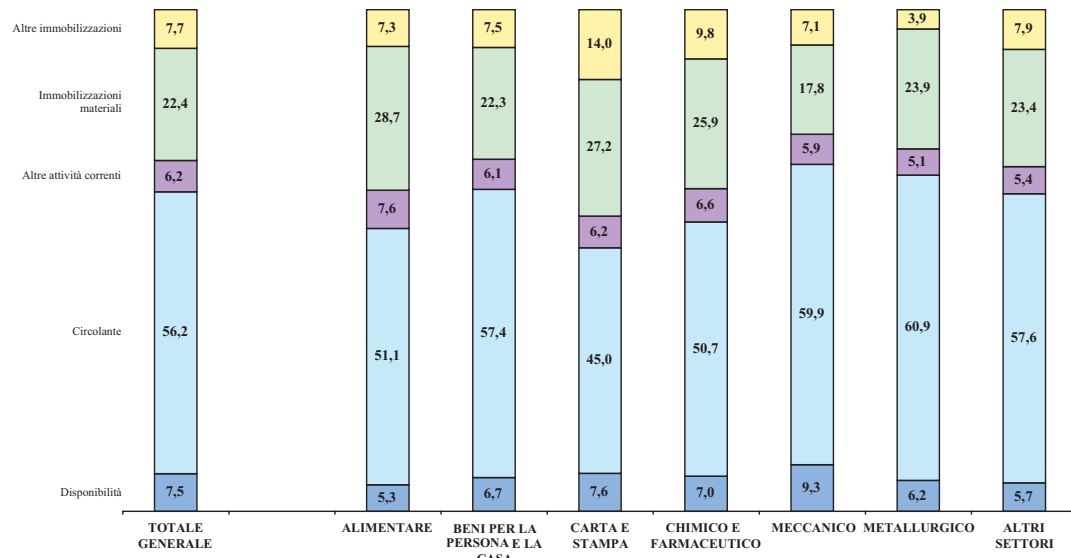
	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	3.490.956	5,9	3.726.098	5,9	3.922.226	5,3	4.047.407	5,4	4.285.282	5,6	4.474.646	5,8	4.997.679	6,2	5.329.188	6,4	5.644.654	6,1	6.073.562	6,3
- Titoli a reddito fisso.....	862.040	1,4	983.363	1,5	960.853	1,4	844.619	1,1	775.337	1,0	649.891	0,8	662.360	0,9	762.516	0,9	760.592	0,8	739.493	0,7
Disponibilità.....	4.352.996	7,3	4.709.461	7,4	4.883.079	6,7	4.892.026	6,5	5.060.619	6,6	5.124.537	6,6	5.660.039	7,1	6.091.704	7,3	6.405.246	6,9	6.813.055	7,0
- Rimanenze.....(a)	13.876.791	23,4	14.559.843	22,9	17.004.762	23,2	17.812.239	23,8	18.256.615	23,7	18.509.707	23,8	19.406.831	24,2	20.213.317	24,1	23.067.648	25,0	24.788.001	25,6
- Clienti.....	21.039.200	35,5	23.086.812	36,3	26.485.719	36,1	27.208.792	36,4	27.744.088	36,0	27.449.226	35,3	28.279.063	35,3	29.796.457	35,6	32.826.559	35,6	34.162.004	35,2
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-69.781	-0,1	-80.187	-0,1	-90.536	-0,1	-115.072	-0,2	-109.293	-0,1	-114.460	-0,1	-124.146	-0,2	-141.294	-0,2	-172.126	-0,2	-183.641	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-421.276	-0,7	-467.161	-0,8	-506.084	-0,7	-538.033	-0,7	-547.650	-0,7	-614.014	-0,8	-615.238	-0,8	-641.278	-0,7	-647.253	-0,6	-694.148	-0,7
Circolante.....	34.424.934	58,1	37.099.307	58,3	42.893.861	58,5	44.367.926	59,3	45.343.760	58,9	45.230.459	58,2	46.946.510	58,5	49.227.202	58,8	55.074.828	59,8	58.072.216	59,9
- Altre attività correnti.....	3.797.060	6,5	4.020.729	6,4	4.556.884	6,1	4.502.668	6,1	4.821.308	6,2	4.952.274	6,3	4.962.112	6,2	5.144.894	6,1	5.711.462	6,2	6.070.969	6,2
ATTIVO CORRENTE.....(c)	42.574.990	71,9	45.829.497	72,1	52.333.824	71,3	53.762.620	71,9	55.225.687	71,7	55.307.270	71,1	57.568.661	71,8	60.463.800	72,2	67.191.536	72,9	70.956.240	73,1
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	28.997.478	48,9	30.951.187	48,7	35.819.049	48,8	36.784.450	49,2	38.430.653	49,9	40.290.475	51,8	41.425.595	51,7	42.973.018	51,3	45.878.069	49,8	47.794.718	49,3
- Fondi di ammortamento.....	-16.846.716	-28,4	-18.145.590	-28,6	-20.637.422	-28,1	-21.805.635	-29,2	-23.041.068	-29,9	-24.427.757	-31,4	-25.521.247	-31,9	-26.386.306	-31,5	-28.304.527	-30,7	-29.556.085	-30,5
Immobilizzazioni materiali nette.....	12.150.762	20,5	12.805.597	20,1	15.181.627	20,7	14.978.815	20,0	15.389.585	20,0	15.862.718	20,4	15.904.348	19,8	16.586.712	19,8	17.573.542	19,1	18.238.633	18,8
- Partecipazioni nette.....	2.230.752	3,8	2.530.655	4,0	2.813.627	3,8	2.738.310	3,7	2.661.529	3,5	2.781.146	3,6	3.038.683	3,8	3.126.286	3,7	3.306.406	3,6	3.358.256	3,5
- Altre attività a m/l termine.....	1.321.607	2,2	1.288.757	2,0	1.384.858	1,9	1.375.505	1,8	1.428.742	1,9	1.356.244	1,7	1.337.805	1,7	1.286.488	1,5	1.366.559	1,5	1.358.145	1,4
- Immobilizzazioni immateriali.....	974.434	1,6	1.140.869	1,8	1.651.599	2,3	1.935.452	2,6	2.277.998	2,9	2.437.153	3,2	2.342.092	2,9	2.311.262	2,8	2.730.046	2,9	3.101.905	3,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(d)	16.677.555	28,1	17.765.878	27,9	21.031.711	28,7	21.028.082	28,1	21.757.854	28,3	22.437.261	28,9	22.622.928	28,2	23.310.748	27,8	24.976.553	27,1	26.056.939	26,9
Totale.....(c+d)	59.252.545	100,0	63.595.375	100,0	73.365.535	100,0	74.790.702	100,0	76.983.541	100,0	77.744.531	100,0	80.191.589	100,0	83.774.548	100,0	92.168.089	100,0	97.013.179	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	12.441.876	21,0	12.893.669	20,3	15.098.797	20,6	15.811.459	21,1	15.169.633	19,7	15.176.714	19,5	14.985.081	18,7	14.809.989	17,7	16.347.450	17,7	18.004.868	18,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	279.766	0,5	406.594	0,6	460.481	0,6	409.406	0,6	465.441	0,6	580.783	0,8	627.065	0,8	565.595	0,7	515.819	0,6	448.198	0,4
Debiti finanziari a breve termine.....	12.721.642	21,5	13.300.263	20,9	15.559.278	21,2	16.220.865	21,7	15.635.074	20,3	15.757.497	20,3	15.612.146	19,5	15.375.584	18,4	16.863.269	18,3	18.453.066	19,0
- Fornitori e consociate.....	15.402.053	26,0	16.728.578	26,3	19.537.388	26,6	19.262.626	25,8	19.776.620	25,7	19.187.735	24,7	20.189.315	25,2	20.994.913	25,1	23.926.742	26,0	25.192.794	26,0
- Altre passività correnti.....	5.653.206	9,5	6.041.092	9,5	6.945.163	9,5	6.919.006	9,2	7.343.308	9,5	7.321.596	9,4	7.389.067	9,2	8.355.936	9,9	9.553.683	10,3	10.119.917	10,4
PASSIVO CORRENTE.....(e)	33.776.901	57,0	36.069.933	56,7	42.041.829	57,3	42.402.497	56,7	42.755.002	55,5	42.266.828	54,4	43.190.528	53,9	44.726.433	53,4	50.343.694	54,6	53.765.777	55,4
- Prestiti obbligazionari.....	1.074.949	1,8	989.431	1,5	1.033.683	1,4	1.004.442	1,3	1.042.742	1,4	968.536	1,2	908.287	1,1	891.575	1,1	1.064.920	1,2	997.666	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine..	4.686.121	7,9	5.260.747	8,3	5.547.739	7,6	5.534.066	7,4	6.047.276	7,9	6.454.177	8,3	6.679.364	8,3	7.239.936	8,6	8.232.045	8,9	9.125.323	9,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	305.827	0,5	299.747	0,5	292.381	0,4	307.967	0,4	303.607	0,4	270.594	0,3	358.462	0,4	323.888	0,4	430.727	0,5	432.774	0,4
- Altri debiti finanziari.....	803.876	1,4	857.129	1,3	861.127	1,1	893.433	1,2	911.944	1,1	871.596	1,2	801.531	1,1	646.143	0,8	647.579	0,7	574.137	0,7
Debiti finanziari a m/l termine.....	6.870.773	11,6	7.407.054	11,6	7.734.930	10,5	7.739.908	10,3	8.305.569	10,8	8.564.903	11,0	8.747.644	10,9	9.101.542	10,9	10.375.271	11,3	11.129.900	11,5
- Fondi del personale.....	2.709.998	4,6	2.860.325	4,5	3.118.797	4,3	3.210.124	4,3	3.275.883	4,3	3.306.414	4,3	3.446.842	4,3	3.582.248	4,3	3.818.770	4,1	3.587.304	3,7
- Fondo oscillazione cambi.....	24.194	...	46.423	0,1	42.437	0,1	27.323	...	34.792	...	44.926	0,1	4.526	...	3.491	...	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	621.152	1,1	804.523	1,3	882.767	1,2	907.069	1,3	942.624	1,2	982.179	1,2	1.268.849	1,6	1.355.244	1,6	1.532.007	1,7	1.441.046	1,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE.....(f)	10.226.117	17,3	11.118.325	17,5	11.778.931	16,1	11.884.424	15,9	12.558.868	16,3	12.898.422	16,6	13.467.861	16,8	14.042.525	16,8	15.726.048	17,1	16.158.250	16,7
- Capitale sociale.....	5.555.399	9,4	5.804.966	9,1	6.455.093	8,8	7.119.085	9,5	7.278.230	9,5	7.644.445	9,8	8.119.521	10,1	8.104.575	9,7	8.627.685	9,4	8.716.307	9,0
- Riserve.....	8.436.433	14,2	9.144.066	14,4	11.630.399	15,9	11.941.773	16,0	12.845.173	16,7	14.001.082	18,0	14.159.116	17,7	15.420.169	18,4	15.804.717	17,1	16.405.381	16,9
- Risultato d'esercizio.....	1.257.695	2,1	1.458.085	2,3	1.459.283	1,9	1.442.923	1,9	1.546.268	2,0	933.754	1,2	1.254.563	1,5	1.480.846	1,7	1.665.945	1,8	1.967.464	2,0
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO.....(g)	15.249.527	25,7	16.407.117	25,8	19.544.775	26,6	20.503.781	27,4	21.669.671	28,2	22.579.281	29,0	23.533.200	29,3	25.005.590	29,8	26.098.347	28,3	27.089.152	27,9
Totale.....(e+f+g)	59.252.545	100,0	63.595.375	100,0	73.365.535	100,0	74.790.702	100,0	76.983.541	100,0	77.744.531	100,0	80.191.589	100,0	83.774.548	100,0	92.168.089	100,0	97.013.179	100,0
Margine di tesoreria.....(c-a+b-e)	-5.008.921		-4.720.092		-6.622.231		-6.337.044		-5.676.637		-5.354.805		-4.904.552		-4.334.656		-6.047.680		-7.413.897	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	126,0		127,1		124,5		126,8		129,2		130,9		133,3		135,2		133,5		132,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	85,2		86,9		84,2		85,1		86,7		87,3		88,6		90,3		88,0		86,2	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	765.637	800.584	909.740	844.992	522.011	495.808	617.713	574.957	744.701	1.232.848
- Risultato mandato a nuovo.....	694.486	744.458	767.707	627.098	326.969	251.123	445.772	486.179	651.990	1.107.288
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-49.446	38.571	-26.091	53.243	-46.312	149.990	151.872	-28.763	-42.041	1.220
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	120.597	17.555	168.124	164.651	241.354	94.695	20.069	117.541	134.752	124.340
Ammortamenti stanziati.....	2.298.754	2.414.203	3.037.861	3.135.001	3.121.692	3.270.663	3.090.696	2.944.643	2.998.082	3.053.029
- Ammortamenti ordinari.....	1.817.703	1.897.917	2.421.424	2.473.709	2.410.658	2.549.992	2.444.030	2.323.648	2.338.698	2.353.078
- Ammortamenti anticipati.....	160.120	135.141	133.521	118.473	130.963	105.512	2.464	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	320.931	381.145	482.916	542.819	580.071	615.159	644.202	620.995	659.384	699.951
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	123.598	149.802	167.539	134.765	172.077	156.313	163.454	198.009	158.117	-200.570
- Accantonamenti.....	484.012	514.162	578.604	593.388	608.524	611.236	625.796	639.484	680.448	727.705
- Utilizzi.....	-360.414	-364.360	-411.065	-458.623	-436.447	-454.923	-462.342	-441.475	-522.331	-928.275
Totale.....	3.187.989	3.364.589	4.115.140	4.114.758	3.815.780	3.922.784	3.871.863	3.717.609	3.900.900	4.085.307
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	2.527.202	2.084.955	4.405.822	2.290.380	2.764.796	3.422.677	2.019.344	2.990.188	2.726.385	2.991.784
- Investimenti.....	3.102.811	3.114.813	3.495.694	3.294.915	3.587.920	3.082.128	2.998.686	3.211.348	3.605.914	3.768.333
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	188.485	79.983	40.644	158.301	288.389	419.590	254.636	321.508	455.363	335.818
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	90.015	16.145	68.599	63.627	113.256	49.948	17.366	109.210	118.459	63.990
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	1.946.651	290.110	10.570	1.220.127	29.815	738.957	20.610	-
- Plusvalenze da conferimento.....	37.066	32.163	37.926	-	467	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-743.508	-960.277	-1.060.591	-1.221.913	-1.147.755	-1.136.271	-1.144.414	-1.282.596	-1.307.245	-1.086.643
- Scorpi e cessioni.....	-100.479	-156.848	-52.565	-233.691	-52.416	-146.376	-136.595	-70.713	-166.379	-88.953
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-47.188	-41.024	-70.536	-60.969	-35.635	-66.469	-150	-37.526	-337	-761
Capitali nominali.....	444.182	362.763	506.636	986.391	456.979	608.366	560.776	321.107	531.405	348.139
- Svalutazioni.....	-147.198	-125.900	-117.243	-137.313	-145.209	-144.513	-202.690	-147.903	-129.330	-138.128
- Reintegri contestuali.....	111.725	88.803	85.468	98.327	84.506	96.197	151.447	91.750	87.245	79.093
- Aumenti a pagamento.....	247.223	212.752	364.253	291.422	359.283	403.497	306.059	255.200	291.953	253.668
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	116.099	77.436	-9.305	62.254	32.861	126.846	36.638	-15.224	147.769	5.493
- Aumenti gratuiti.....	116.333	109.672	183.463	671.701	125.538	126.339	269.322	137.284	133.768	148.013
Riserve.....	712.147	794.159	2.439.941	715.333	1.206.175	1.635.858	399.071	1.490.264	553.241	890.739
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-116.333	-109.672	-183.463	-671.701	-125.538	-126.339	-269.322	-137.284	-133.768	-148.013
- Da capitali per ripianamento perdite.....	147.198	125.900	117.243	137.313	145.209	144.513	202.690	147.903	129.330	138.128
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	59.203	37.804	36.647	60.657	89.804	106.296	54.537	48.370	25.949	85.967
- Contributi a fondo perduto.....	27.517	30.270	15.725	13.963	12.387	19.830	1.632	1.713	1.657	710
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	1.631.226	319.710	8.637	926.136	35.605	748.149	19.253	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	14.629	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	189	-	-	-	335.747	79.482	453	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-163	-	-	-	-29.891	-9.453	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	120.597	17.555	168.124	164.651	241.354	94.695	20.069	117.541	134.752	124.340
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-75.122	-12.618	-214.014	-184.501	-206.287	-51.269	-28.416	-129.030	-152.008	-56.087
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	549.061	690.291	868.453	875.241	734.753	451.967	381.823	692.902	528.076	745.694

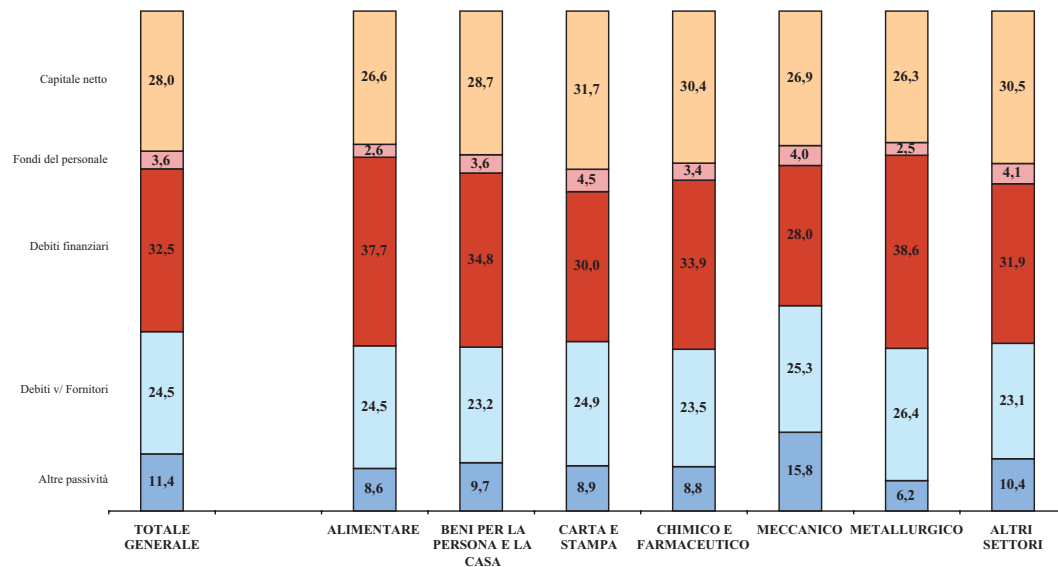
CONTO ECONOMICO	1998		1999		2000		2001	
	(migliaia di euro) %		(migliaia di euro) %		(migliaia di euro) %		(migliaia di euro) %	
Fatturato netto	67.715.180	100,0	69.976.270	100,0	79.984.654	100,0	82.418.563	100,0
- Variazione delle rimanenze	1.016.205	1,5	481.307	0,7	1.963.130	2,5	1.094.793	1,3
- Costi capitalizzati	444.260	0,7	517.893	0,7	588.628	0,7	661.100	0,8
- Acquisti	-38.756.157	-57,2	-39.238.338	-56,1	-46.662.009	-58,3	-47.097.048	-57,1
- Servizi	-15.797.458	-23,3	-16.664.465	-23,8	-19.000.661	-23,8	-19.868.445	-24,1
- Ricavi diversi operativi	932.322	1,3	1.047.506	1,5	1.214.523	1,5	1.226.261	1,5
Valore aggiunto	15.554.352	23,0	16.120.173	23,0	18.088.265	22,6	18.435.224	22,4
- Costo del lavoro	-9.396.590	-13,9	-9.800.574	-14,0	-10.783.121	-13,5	-11.111.856	-13,5
Margine operativo lordo	6.157.762	9,1	6.319.599	9,0	7.305.144	9,1	7.323.368	8,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.817.703	-2,7	-1.897.917	-2,7	-2.421.424	-3,0	-2.473.709	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-288.270	-0,4	-337.717	-0,5	-421.697	-0,5	-467.138	-0,6
Margine operativo netto	4.051.789	6,0	4.083.965	5,8	4.462.023	5,6	4.382.521	5,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-99.585	-0,1	-83.216	-0,1	-84.832	-0,1	-80.642	-0,1
- Altri oneri finanziari	-1.548.278	-2,3	-1.375.278	-2,0	-1.730.926	-2,2	-1.674.357	-2,0
- Proventi finanziari	615.700	0,9	571.518	1,0	729.549	0,8	764.594	0,9
Risultato corrente prima delle imposte	3.019.626	4,5	3.196.989	4,7	3.375.814	4,1	3.392.116	4,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-192.781	-0,3	-178.569	-0,3	-194.740	-0,2	-194.154	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	135	...	239	...	292	...	187	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-45.502	-0,1	-36.812	-0,1	-37.632	...	-45.293	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	173.977	0,3	225.226	0,3	233.357	0,3	227.193	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	49.446	0,1	-38.571	-0,1	26.091	...	-53.243	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	86.176	0,1	151.419	0,2	73.497	0,1	49.000	0,1
- Movimenti delle riserve	-120.597	-0,2	-17.555	...	-168.124	-0,2	-164.651	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	2.970.480	4,4	3.302.366	4,7	3.308.555	4,1	3.211.155	3,9
- Imposte sul reddito	-1.712.785	-2,5	-1.844.281	-2,6	-1.849.272	-2,3	-1.768.232	-2,1
Risultato d'esercizio	1.257.695	1,9	1.458.085	2,1	1.459.283	1,8	1.442.923	1,8
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.257.695	1,9	1.458.085	2,1	1.459.283	1,8	1.442.923	1,8

2002		2003		2004		2005		2006		2007	
(migliaia di euro) %		(migliaia di euro) %		(migliaia di euro) %		(migliaia di euro) %		(migliaia di euro) %		(migliaia di euro) %	
83.158.756	100,0	82.595.652	100,0	84.644.302	100,0	86.006.754	100,0	95.781.919	100,0	103.508.697	100,0
180.457	0,2	666.624	0,8	896.731	1,1	677.788	0,8	2.195.781	2,3	2.211.417	2,1
680.260	0,8	686.722	0,8	713.963	0,8	730.411	0,8	964.008	1,0	1.060.889	1,0
-46.591.962	-56,0	-46.546.765	-56,4	-47.703.375	-56,4	-48.046.792	-55,9	-55.258.651	-57,7	-59.921.756	-57,9
-20.134.894	-24,2	-20.420.740	-24,7	-20.926.368	-24,7	-21.557.723	-25,1	-24.049.364	-25,1	-25.638.650	-24,8
1.226.378	1,5	1.246.553	1,6	1.238.414	1,5	1.321.328	1,6	1.418.551	1,5	1.443.500	1,5
18.518.995	22,3	18.228.046	22,1	18.863.667	22,3	19.131.766	22,2	21.052.244	22,0	22.664.097	21,9
-11.322.337	-13,6	-11.507.145	-14,0	-11.984.931	-14,2	-12.215.043	-14,2	-13.215.822	-13,8	-14.006.635	-13,5
7.196.658	8,7	6.720.901	8,1	6.878.736	8,1	6.916.723	8,0	7.836.422	8,2	8.657.462	8,4
-2.410.658	-2,9	-2.549.992	-3,1	-2.444.030	-2,9	-2.323.648	-2,7	-2.338.698	-2,4	-2.353.078	-2,3
-482.817	-0,6	-508.956	-0,6	-533.066	-0,6	-522.379	-0,6	-549.734	-0,6	-577.734	-0,6
4.303.183	5,2	3.661.953	4,4	3.901.640	4,6	4.070.696	4,7	4.947.990	5,2	5.726.650	5,5
-74.310	-0,1	-63.537	-0,1	-56.315	-0,1	-51.314	-0,1	-51.716	-0,1	-60.539	-0,1
-1.514.564	-1,8	-1.460.199	-1,8	-1.384.152	-1,6	-1.236.138	-1,4	-1.514.998	-1,6	-1.934.161	-1,9
692.689	0,8	715.457	1,1	490.092	0,6	605.550	0,7	595.539	0,7	577.111	0,6
3.406.998	4,1	2.853.674	3,6	2.951.265	3,5	3.388.794	3,9	3.976.815	4,2	4.309.061	4,1
-228.217	-0,3	-211.715	-0,3	-113.600	-0,1	-98.616	-0,1	-109.650	-0,1	-122.217	-0,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-57.686	-0,1	-59.436	-0,1	-37.734	...	-47.912	-0,1	-52.730	-0,1	-31.605	...
255.226	0,3	265.948	0,3	298.478	0,4	260.077	0,3	302.571	0,3	247.332	0,2
46.312	0,1	-149.990	-0,2	-151.872	-0,2	28.763	...	42.041	...	-1.220	...
57.533	0,1	17.969	...	298.087	0,2	55.835	0,1	6.884	...	64.264	0,1
-241.354	-0,3	-94.695	-0,1	-20.069	...	-117.541	-0,1	-134.752	-0,1	-124.340	-0,1
3.238.812	3,9	2.621.755	3,2	3.224.555	3,8	3.469.400	4,0	4.031.179	4,2	4.341.275	4,2
-1.692.544	-2,0	-1.688.001	-2,1	-1.969.992	-2,3	-1.988.554	-2,3	-2.365.234	-2,5	-2.373.811	-2,3
1.546.268	1,9	933.754	1,1	1.254.563	1,5	1.480.846	1,7	1.665.945	1,7	1.967.464	1,9
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.546.268	1,9	933.754	1,1	1.254.563	1,5	1.480.846	1,7	1.665.945	1,7	1.967.464	1,9

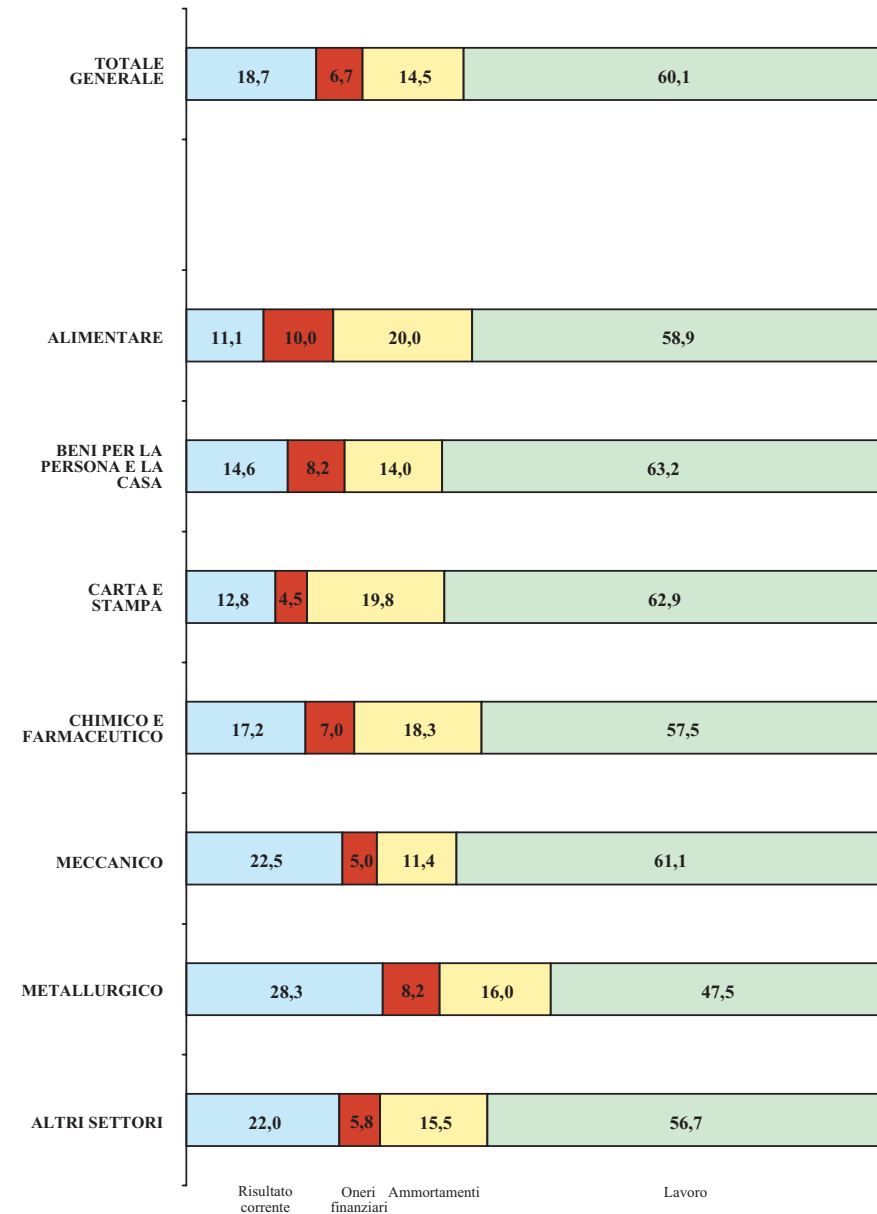
ATTIVO



PASSIVO



VALORE AGGIUNTO



	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	768.344	5,3	732.946	4,5	784.724	4,3	755.996	4,1	831.584	4,1	966.737	4,5	868.535	4,2	939.822	4,3	989.267	4,3	1.050.355	4,3
- Titoli a reddito fisso.....	314.841	2,2	328.608	2,0	307.076	1,7	319.084	1,7	262.907	1,3	261.473	1,2	242.071	1,2	296.172	1,4	229.035	1,0	243.833	1,0
Disponibilità	1.083.185	7,5	1.061.554	6,5	1.091.800	6,0	1.075.080	5,8	1.094.491	5,4	1.228.210	5,7	1.110.606	5,4	1.235.994	5,7	1.218.302	5,3	1.294.188	5,3
- Rimanenze.....(a)	2.936.325	20,3	3.323.636	20,4	3.668.646	20,3	3.832.189	20,6	4.189.437	20,6	4.325.509	20,1	4.247.549	20,5	4.301.026	19,8	4.500.531	19,6	4.976.779	20,3
- Clienti.....	4.760.203	32,9	5.310.546	32,7	5.906.866	32,7	6.152.931	33,0	6.567.792	32,4	6.829.932	31,7	6.637.007	32,0	6.879.469	31,6	7.248.199	31,6	7.737.349	31,5
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-5.198	...	-5.513	...	-6.159	...	-15.436	-0,1	-7.840	...	-8.842	...	-9.183	...	-10.379	...	-15.966	-0,1	-19.236	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-125.788	-1,0	-130.920	-0,9	-138.453	-0,8	-132.138	-0,7	-145.357	-0,7	-166.860	-0,9	-162.786	-0,8	-161.945	-0,8	-171.352	-0,6	-164.592	-0,6
Circolante	7.565.542	52,2	8.497.749	52,2	9.430.900	52,2	9.837.546	52,8	10.604.032	52,3	10.979.739	50,9	10.712.587	51,7	11.008.171	50,6	11.561.412	50,5	12.530.300	51,1
- Altre attività correnti	1.087.461	7,5	1.208.457	7,5	1.344.292	7,4	1.277.190	6,8	1.413.478	6,9	1.560.221	7,3	1.530.582	7,4	1.637.884	7,5	1.819.947	7,9	1.874.753	7,6
ATTIVO CORRENTE (c)	9.736.188	67,2	10.767.760	66,2	11.866.992	65,6	12.189.816	65,4	13.112.001	64,6	13.768.170	63,9	13.353.775	64,5	13.882.049	63,8	14.599.661	63,7	15.699.241	64,0
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	8.045.319	55,5	9.149.114	56,3	10.049.219	55,6	10.496.347	56,3	11.664.112	57,5	12.682.080	58,8	12.733.997	61,5	13.492.838	62,0	14.569.209	63,6	15.387.643	62,7
- Fondi di ammortamento.....	-4.261.493	-29,4	-4.804.547	-29,6	-5.177.846	-28,7	-5.558.076	-29,8	-6.224.563	-30,7	-6.673.928	-30,9	-6.894.411	-33,3	-7.216.328	-33,2	-7.916.270	-34,6	-8.358.584	-34,0
Immobilizzazioni materiali nette	3.783.826	26,1	4.344.567	26,7	4.871.373	26,9	4.938.271	26,5	5.439.549	26,8	6.008.152	27,9	5.839.586	28,2	6.276.510	28,8	6.652.939	29,0	7.029.059	28,7
- Partecipazioni nette	378.377	2,6	421.696	2,6	448.574	2,5	528.139	2,8	567.696	2,8	507.254	2,4	479.873	2,3	554.346	2,5	404.398	1,8	440.755	1,8
- Altre attività a m/l termine.....	332.047	2,3	312.860	1,9	369.725	2,0	358.408	1,9	387.973	1,9	315.422	1,5	244.539	1,2	267.836	1,2	283.811	1,2	308.163	1,3
- Immobilizzazioni immateriali.....	258.621	1,8	417.724	2,6	522.328	3,0	628.894	3,4	786.108	3,9	952.049	4,3	792.062	3,8	781.523	3,7	963.940	4,3	1.054.508	4,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	4.752.871	32,8	5.496.847	33,8	6.212.000	34,4	6.453.712	34,6	7.181.326	35,4	7.782.877	36,1	7.356.060	35,5	7.880.215	36,2	8.305.088	36,3	8.832.485	36,0
Totale (c+d)	14.489.059	100,0	16.264.607	100,0	18.078.992	100,0	18.643.528	100,0	20.293.327	100,0	21.551.047	100,0	20.709.835	100,0	21.762.264	100,0	22.904.749	100,0	24.531.726	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.615.376	25,0	3.764.325	23,2	4.419.160	24,5	4.524.799	24,3	4.789.038	23,6	5.074.091	23,5	4.658.174	22,5	4.709.569	21,6	4.938.109	21,6	5.426.527	22,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	206.250	1,4	215.178	1,3	218.943	1,2	228.526	1,2	230.286	1,1	192.544	0,9	200.326	1,0	197.671	0,9	265.689	1,1	217.466	0,9
Debiti finanziari a breve termine.....	3.821.626	26,4	3.979.503	24,5	4.638.103	25,7	4.753.325	25,5	5.019.324	24,7	5.266.635	24,4	4.858.500	23,5	4.907.240	22,5	5.203.798	22,7	5.643.993	23,0
- Fornitori e consociate	3.356.890	23,2	3.848.023	23,7	4.363.434	24,1	4.470.676	24,0	4.869.321	24,0	5.092.084	23,6	4.940.679	23,9	5.100.366	23,4	5.311.377	23,2	6.020.248	24,5
- Altre passività correnti	1.044.099	7,2	1.170.658	7,1	1.327.993	7,3	1.402.307	7,5	1.508.210	7,5	1.657.655	7,8	1.459.233	7,0	1.601.327	7,4	1.643.823	7,2	1.650.655	6,8
PASSIVO CORRENTE..... (e)	8.222.615	56,8	8.998.184	55,3	10.329.530	57,1	10.626.308	57,0	11.396.855	56,2	12.016.374	55,8	11.258.412	54,4	11.608.933	53,3	12.158.998	53,1	13.314.896	54,3
- Prestiti obbligazionari	204.734	1,4	220.304	1,4	220.062	1,2	216.226	1,2	231.436	1,1	203.552	1,0	204.977	1,0	183.071	0,8	270.078	1,2	245.987	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.379.198	9,5	1.685.545	10,4	1.807.041	10,0	1.855.969	10,0	2.120.189	10,4	2.325.167	10,8	2.185.007	10,6	2.553.925	11,7	2.889.309	12,6	3.035.411	12,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	25.554	0,2	44.685	0,3	49.298	0,3	30.995	0,2	55.297	0,3	46.681	0,2	48.320	0,2	45.140	0,2	87.857	0,4	133.623	0,5
- Altri debiti finanziari	189.555	1,3	198.379	1,1	191.212	1,0	211.153	1,0	194.313	1,0	201.513	0,9	231.112	1,1	227.734	1,1	221.785	0,9	190.005	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	1.799.041	12,4	2.148.913	13,2	2.267.613	12,5	2.314.343	12,4	2.601.235	12,8	2.776.913	12,9	2.669.416	12,9	3.009.870	13,8	3.469.029	15,1	3.605.026	14,7
- Fondi del personale.....	487.479	3,4	532.541	3,3	558.083	3,1	557.131	3,0	598.109	2,9	606.919	2,8	618.646	3,0	650.484	3,0	691.180	3,0	637.620	2,6
- Fondo oscillazione cambi	3.154	...	8.358	0,1	6.187	...	4.672	...	1.269	...	2.990	...	692	...	-	...	-	...	-	...
- Fondi diversi	163.028	1,1	218.228	1,3	230.910	1,3	221.726	1,2	242.470	1,3	274.224	1,3	321.963	1,5	366.343	1,7	424.210	1,9	431.400	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	2.452.702	16,9	2.908.040	17,9	3.062.793	16,9	3.097.872	16,6	3.443.083	17,0	3.661.046	17,0	3.610.717	17,4	4.026.697	18,5	4.584.419	20,0	4.674.046	19,1
- Capitale sociale	1.187.003	8,2	1.323.492	8,1	1.365.684	7,6	1.513.643	8,1	1.638.655	8,1	1.728.311	8,0	1.743.182	8,4	1.768.691	8,1	1.968.468	8,6	1.958.978	8,0
- Riserve.....	2.322.228	16,0	2.660.362	16,4	3.059.593	16,9	3.148.854	16,9	3.418.596	16,8	3.786.647	17,6	3.736.817	18,0	4.085.000	18,8	3.944.099	17,2	4.254.973	17,3
- Risultato d'esercizio	236.793	1,6	281.205	1,7	167.513	0,9	166.448	0,9	296.796	1,5	216.939	1,0	253.245	1,2	164.068	0,8	136.528	0,6	190.852	0,8
- Interessi di terzi.....	67.718	0,5	93.324	0,6	93.879	0,6	90.403	0,5	99.342	0,4	141.730	0,6	107.462	0,6	108.875	0,5	112.237	0,5	137.981	0,5
CAPITALE NETTO (g)	3.813.742	26,3	4.358.383	26,8	4.686.669	26,0	4.919.348	26,4	5.453.389	26,8	5.873.627	27,2	5.840.706	28,2	6.126.634	28,2	6.161.332	26,9	6.542.784	26,6
Totale (e+f+g)	14.489.059	100,0	16.264.607	100,0	18.078.992	100,0	18.643.528	100,0	20.293.327	100,0	21.551.047	100,0	20.709.835	100,0	21.762.264	100,0	22.904.749	100,0	24.531.726	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-1.417.554		-1.548.547		-2.125.025		-2.253.245		-2.466.451		-2.564.871		-2.143.003		-2.017.531		-2.043.902		-2.573.198	
Attivo corrente/Passivo corrente	118,4		119,7		114,9		114,7		115,0		114,6		118,6		119,6		120,1		117,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	82,8		82,8		79,4		78,8		78,4		78,7		81,0		82,6		83,2		80,7	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	160.626	210.062	104.570	118.489	158.085	162.285	144.124	2.820	66.185	127.708
- Risultato mandato a nuovo.....	169.147	208.186	87.001	85.977	149.403	110.425	135.000	-15.215	1.684	91.566
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-10.377	8.522	13.169	14.499	-108.850	25.510	4.215	12.283	1.993	-21.297
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1.856	-6.646	4.400	18.013	117.532	26.350	4.909	5.752	62.508	57.439
Ammortamenti stanziati.....	560.640	620.857	711.386	751.889	812.166	909.170	856.169	849.563	877.906	888.626
- Ammortamenti ordinari.....	467.497	511.028	583.951	604.623	646.842	713.542	682.298	682.368	690.134	704.514
- Ammortamenti anticipati.....	18.771	18.076	14.874	15.557	20.247	17.152	736	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	74.372	91.753	112.561	131.709	145.077	178.476	173.135	167.195	187.772	184.112
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	18.054	30.223	27.768	17.652	28.809	29.305	25.025	35.689	22.504	-32.071
- Accantonamenti.....	86.835	95.980	101.968	100.656	109.627	113.173	110.763	114.475	120.214	125.218
- Utilizzi.....	-68.781	-65.757	-74.200	-83.004	-80.818	-83.868	-85.738	-78.786	-97.710	-157.289
Totale.....	739.320	861.142	843.724	888.030	999.060	1.100.760	1.025.318	888.072	966.595	984.263
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	580.230	808.492	1.064.013	773.273	990.279	1.284.930	871.562	917.222	970.717	1.095.189
- Investimenti.....	809.439	938.325	1.030.803	973.643	1.065.344	1.092.061	1.046.203	1.075.070	1.196.074	1.227.207
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	66.442	89.464	29.580	73.654	127.371	153.703	89.805	53.454	137.856	153.201
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	2.680	-	5.810	13.211	65.714	16.400	8.779	8.049	34.263	28.146
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	229.400	65.412	-	364.340	-	139.941	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	19.826	2.713	13.838	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-209.446	-209.571	-218.971	-258.928	-233.609	-304.749	-248.654	-341.676	-361.673	-262.606
- Scorpori e cessioni.....	-82.822	-10.979	-8.366	-87.124	-33.306	-1.716	-24.571	-13.986	-35.803	-50.759
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-25.889	-1.460	-18.081	-6.595	-1.235	-35.109	-	-3.630	-	-
Capitali nominali.....	107.216	99.397	84.561	221.854	72.829	126.823	130.589	47.983	123.816	94.488
- Svalutazioni.....	-46.276	-19.316	-26.926	-37.585	-16.308	-31.180	-21.909	-45.200	-45.756	-18.200
- Reintegri contestuali.....	37.692	20.520	19.036	33.796	11.426	26.615	17.583	23.275	22.996	10.192
- Aumenti a pagamento.....	50.329	72.765	61.487	103.344	60.531	112.175	55.282	72.238	81.661	73.222
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	42.129	960	3.696	7.966	5.845	12.891	7.139	-8.219	26.775	1.099
- Aumenti gratuiti.....	23.342	24.468	27.268	114.333	11.335	6.322	72.494	5.889	38.140	28.175
Riserve.....	98.876	215.658	423.812	212.482	241.539	485.483	98.538	327.139	-88.008	235.087
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-23.342	-24.468	-27.268	-114.333	-11.335	-6.322	-72.494	-5.889	-38.140	-28.175
- Da capitali per ripianamento perdite.....	46.276	19.316	26.926	37.585	16.308	31.180	21.909	45.200	45.756	18.200
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	11.659	14.752	33.356	12.525	30.425	15.389	3.656	15.217	-65.758	14.538
- Contributi a fondo perduto.....	13.530	18.318	10.359	7.106	5.815	832	451	1.688	1.657	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	199.663	139.161	6.586	204.405	-	138.942	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	189	-	-	-	37.717	20.814	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-163	-	-	-	-6.948	-2.481	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1.856	-6.646	4.400	18.013	117.532	26.350	4.909	5.752	62.508	57.439
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-4.981	7.416	-18.693	4.757	-84.931	42.601	11.629	6.889	-112.917	10.386
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	53.852	186.970	195.069	107.668	130.370	152.715	128.478	119.340	18.886	162.699

		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO																					
Fatturato netto	18.618.143	100,0	19.762.357	100,0	21.476.418	100,0	22.235.456	100,0	23.945.322	100,0	25.299.435	100,0	24.150.419	100,0	24.037.051	100,0	25.050.261	100,0	26.660.839	100,0	
- Variazione delle rimanenze	134.000	0,7	246.655	1,2	384.746	1,8	278.566	1,3	141.799	0,6	254.927	1,0	196.353	0,8	69.598	0,3	97.313	0,4	429.231	1,6	
- Costi capitalizzati	69.712	0,4	104.061	0,5	112.076	0,5	110.786	0,5	125.001	0,5	159.900	0,6	129.281	0,5	138.020	0,6	230.326	0,9	195.552	0,7	
- Acquisti	-13.170.557	-70,7	-13.818.510	-69,9	-15.254.645	-71,0	-15.688.928	-70,6	-16.538.775	-69,1	-17.495.696	-69,2	-16.359.760	-67,7	-16.022.166	-66,7	-16.622.007	-66,4	-18.090.694	-67,9	
- Servizi	-2.956.357	-15,9	-3.376.593	-17,1	-3.699.533	-17,2	-3.868.513	-17,4	-4.220.894	-17,6	-4.615.780	-18,2	-4.631.269	-19,2	-4.806.431	-20,0	-5.151.606	-20,6	-5.400.214	-20,2	
- Ricavi diversi operativi	358.639	1,9	392.950	2,1	417.515	1,9	422.724	1,9	412.974	1,7	418.607	1,7	392.051	1,7	415.833	1,7	447.768	1,9	453.370	1,7	
Valore aggiunto	3.053.580	16,4	3.310.920	16,8	3.436.577	16,0	3.490.091	15,7	3.865.427	16,1	4.021.393	15,9	3.877.075	16,1	3.831.905	15,9	4.052.055	16,2	4.248.084	15,9	
- Costo del lavoro	-1.735.799	-9,3	-1.898.956	-9,7	-1.986.573	-9,2	-1.986.596	-8,9	-2.176.009	-9,0	-2.259.521	-8,9	-2.234.884	-9,3	-2.306.182	-9,6	-2.403.580	-9,6	-2.500.794	-9,3	
Margine operativo lordo	1.317.781	7,1	1.411.964	7,1	1.450.004	6,8	1.503.495	6,8	1.689.418	7,1	1.761.872	7,0	1.642.191	6,8	1.525.723	6,3	1.648.475	6,6	1.747.290	6,6	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-467.497	-2,6	-511.028	-2,6	-583.951	-2,7	-604.623	-2,7	-646.842	-2,7	-713.542	-2,8	-682.298	-2,8	-682.368	-2,8	-690.134	-2,8	-704.514	-2,6	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-61.274	-0,3	-78.259	-0,3	-92.642	-0,5	-112.973	-0,6	-125.783	-0,6	-146.953	-0,6	-148.563	-0,6	-142.427	-0,6	-151.392	-0,6	-144.336	-0,6	
Margine operativo netto	789.010	4,2	822.677	4,2	773.411	3,6	785.899	3,5	916.793	3,8	901.377	3,6	811.330	3,4	700.928	2,9	806.949	3,2	898.440	3,4	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-19.664	-0,1	-16.124	-0,1	-16.158	-0,1	-15.241	-0,1	-14.363	-0,1	-14.797	-0,1	-11.297	...	-10.890	...	-10.745	...	-13.351	-0,1	
- Altri oneri finanziari	-389.567	-2,1	-329.697	-1,7	-397.274	-1,8	-424.108	-1,8	-423.575	-1,7	-394.766	-1,6	-339.605	-1,4	-332.934	-1,4	-399.908	-1,6	-516.608	-1,9	
- Proventi finanziari	125.400	0,6	115.379	0,7	114.686	0,6	111.312	0,6	141.404	0,6	133.795	0,5	100.492	0,3	84.870	0,3	86.036	0,3	103.359	0,3	
Risultato corrente prima delle imposte	505.179	2,6	592.235	3,1	474.665	2,3	457.862	2,2	620.259	2,6	625.609	2,4	560.920	2,3	441.974	1,8	482.332	1,9	471.840	1,7	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-31.869	-0,2	-31.570	-0,2	-34.793	-0,2	-34.293	-0,2	-39.541	-0,2	-48.675	-0,2	-25.308	-0,1	-24.768	-0,1	-36.380	-0,1	-39.776	-0,1	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	181	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-15.378	-0,1	-16.380	-0,1	-18.393	-0,1	-12.362	-0,1	-22.184	-0,1	-32.366	-0,1	-8.703	...	-20.018	-0,1	-11.133	-0,1	-15.292	-0,1	
- Plusvalenze su realizzi	34.601	0,2	63.347	0,3	51.674	0,2	61.438	0,3	55.512	0,2	78.384	0,3	76.144	0,3	87.573	0,4	106.018	0,4	72.113	0,3	
- Rivalutazioni e svalutazioni	10.377	0,1	-8.522	...	-13.169	-0,1	-14.499	-0,1	108.850	0,5	-25.510	-0,1	-4.215	...	-12.283	-0,1	-1.993	...	21.297	0,1	
- Proventi e oneri diversi straordinari	29.245	0,2	21.567	0,1	36.143	0,2	24.139	0,1	17.222	0,1	18.304	0,1	33.639	0,1	48.240	0,2	62.751	0,3	80.729	0,3	
- Movimenti delle riserve	-1.856	...	6.646	...	-4.400	...	-18.013	-0,1	-117.532	-0,5	-26.350	-0,1	-4.909	...	-5.752	...	-62.508	-0,2	-57.439	-0,2	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	530.299	2,8	627.323	3,2	491.908	2,3	464.272	2,1	622.586	2,6	589.396	2,3	627.568	2,6	514.966	2,1	539.087	2,2	533.472	2,0	
- Imposte sul reddito	-291.411	-1,5	-340.627	-1,8	-316.507	-1,5	-291.476	-1,4	-319.643	-1,4	-370.223	-1,4	-368.625	-1,6	-349.235	-1,4	-401.425	-1,7	-334.042	-1,3	
Risultato d'esercizio	238.888	1,3	286.696	1,4	175.401	0,8	172.796	0,7	302.943	1,2	219.173	0,9	258.943	1,0	165.731	0,7	137.662	0,5	199.430	0,7	
- Risultato di competenza di terzi	-2.095	...	-5.491	...	-7.888	...	-6.348	...	-6.147	...	-2.234	...	-5.698	...	-1.663	...	-1.134	...	-8.578	...	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	236.793	1,3	281.205	1,4	167.513	0,8	166.448	0,7	296.796	1,2	216.939	0,9	253.245	1,0	164.068	0,7	136.528	0,5	190.852	0,7	
Dividendi deliberati	69.359		78.227		88.226		85.293		153.389		108.482		123.879		180.694		135.962		107.790		
Fatturato all'esportazione	2.984.678		3.325.764		3.489.565		3.602.460		3.890.700		4.239.068		4.122.209		4.397.146		4.630.253		5.151.712		
in % del fatturato totale	16,0		16,8		16,2		16,2		16,2		16,8		17,1		18,3		18,5		19,3		
Numero dipendenti	54.445		58.486		60.483		59.768		62.845		63.655		61.276		60.792		61.931		62.586		

	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	1.670.199	5,9	1.921.127	6,3	1.858.590	5,3	2.019.756	5,6	2.154.135	5,8	2.251.161	6,2	2.269.283	6,2	2.227.321	5,9	2.228.683	5,5	2.397.501	5,8
- Titoli a reddito fisso.....	365.515	1,3	413.603	1,3	461.013	1,3	467.975	1,3	361.905	1,0	304.867	0,8	287.581	0,8	359.757	0,9	332.760	0,8	363.822	0,9
Disponibilità.....	2.035.714	7,2	2.334.730	7,6	2.319.603	6,6	2.487.731	6,9	2.516.040	6,8	2.556.028	7,0	2.556.864	7,0	2.587.078	6,8	2.561.443	6,3	2.761.323	6,7
- Rimanenze.....(a)	6.623.643	23,3	6.918.725	22,6	7.959.055	22,7	8.507.099	23,6	8.416.056	22,7	8.436.548	23,1	8.469.447	23,1	8.779.764	23,2	9.760.875	24,0	10.111.914	24,6
- Clienti.....	9.753.931	34,3	10.695.933	34,9	12.318.818	35,2	12.567.165	34,9	12.915.443	34,8	12.419.019	33,9	12.525.401	34,2	13.039.426	34,4	14.082.941	34,7	13.849.140	33,7
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-31.067	-0,1	-37.680	-0,1	-33.865	-0,1	-37.990	-0,1	-43.204	-0,1	-56.436	-0,2	-59.282	-0,2	-67.086	-0,2	-95.666	-0,2	-88.178	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-187.067	-0,7	-195.378	-0,7	-197.561	-0,5	-203.611	-0,5	-220.209	-0,7	-243.756	-0,6	-260.339	-0,7	-276.587	-0,8	-255.258	-0,6	-268.043	-0,7
Circolante.....	16.159.440	56,8	17.381.600	56,7	20.046.447	57,3	20.832.663	57,9	21.068.086	56,7	20.555.375	56,2	20.675.227	56,4	21.475.517	56,6	23.492.892	57,9	23.604.833	57,4
- Altre attività correnti.....	1.762.235	6,2	1.825.339	6,0	2.085.673	6,0	2.087.330	5,8	2.243.303	6,0	2.309.251	6,3	2.188.411	6,0	2.251.211	6,0	2.303.475	5,7	2.477.807	6,1
ATTIVO CORRENTE..... (c)	19.957.389	70,2	21.541.669	70,3	24.451.723	69,9	25.407.724	70,6	25.827.429	69,5	25.420.654	69,5	25.420.502	69,4	26.313.806	69,4	28.357.810	69,9	28.843.963	70,2
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	14.681.733	51,6	16.185.626	52,8	18.263.630	52,2	18.901.761	52,5	20.039.475	54,0	20.111.081	55,0	20.542.291	56,1	21.101.632	55,6	22.193.663	54,7	22.452.430	54,6
- Fondi di ammortamento.....	-8.113.198	-28,5	-9.080.961	-29,6	-10.136.867	-29,0	-10.727.634	-29,8	-11.434.095	-30,8	-11.575.970	-31,7	-11.980.425	-32,7	-12.304.057	-32,4	-13.001.264	-32,1	-13.297.148	-32,3
Immobilizzazioni materiali nette.....	6.568.535	23,1	7.104.665	23,2	8.126.763	23,2	8.174.127	22,7	8.605.380	23,2	8.535.111	23,3	8.561.866	23,4	8.797.575	23,2	9.192.399	22,6	9.155.282	22,3
- Partecipazioni nette.....	693.179	2,4	705.330	2,3	808.374	2,3	777.168	2,2	815.455	2,2	783.527	2,1	850.847	2,3	850.215	2,2	973.969	2,4	946.275	2,3
- Altre attività a m/l termine.....	566.167	2,0	584.283	1,9	649.121	1,9	633.479	1,8	602.052	1,6	542.763	1,5	528.469	1,4	523.370	1,4	589.232	1,5	581.967	1,4
- Immobilizzazioni immateriali.....	650.316	2,3	696.484	2,3	969.410	2,7	1.010.712	2,7	1.288.837	3,5	1.311.694	3,6	1.277.268	3,5	1.440.018	3,8	1.477.831	3,6	1.572.188	3,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	8.478.197	29,8	9.090.762	29,7	10.553.668	30,1	10.595.486	29,4	11.311.724	30,5	11.173.095	30,5	11.218.450	30,6	11.611.178	30,6	12.233.431	30,1	12.255.712	29,8
Totale..... (c+d)	28.435.586	100,0	30.632.431	100,0	35.005.391	100,0	36.003.210	100,0	37.139.153	100,0	36.593.749	100,0	36.638.952	100,0	37.924.984	100,0	40.591.241	100,0	41.099.675	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	6.293.983	22,1	6.682.932	21,8	7.764.081	22,2	8.096.174	22,5	7.860.929	21,1	7.710.195	21,0	7.221.428	19,7	7.221.536	19,0	8.002.356	19,7	8.533.617	20,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	60.340	0,2	61.265	0,2	48.604	0,1	47.365	0,1	104.524	0,3	93.418	0,3	230.829	0,6	309.482	0,9	270.252	0,7	225.911	0,5
Debiti finanziari a breve termine.....	6.354.323	22,3	6.744.197	22,0	7.812.685	22,3	8.143.539	22,6	7.965.453	21,4	7.803.613	21,3	7.452.257	20,3	7.531.018	19,9	8.272.608	20,4	8.759.528	21,3
- Fornitori e consociate.....	7.061.282	24,8	7.738.107	25,3	8.944.516	25,6	8.767.720	24,4	8.972.018	24,2	8.329.988	22,8	8.486.823	23,2	8.942.468	23,6	9.717.371	23,9	9.515.848	23,2
- Altre passività correnti.....	2.237.889	7,9	2.426.362	7,9	2.755.490	7,8	2.954.038	8,2	3.138.523	8,5	2.931.336	8,0	2.825.380	7,7	2.894.239	7,6	3.152.091	7,8	3.293.814	8,0
PASSIVO CORRENTE..... (e)	15.653.494	55,0	16.908.666	55,2	19.512.691	55,7	19.865.297	55,2	20.075.994	54,1	19.064.937	52,1	18.764.460	51,2	19.367.725	51,1	21.142.070	52,1	21.569.190	52,5
- Prestiti obbligazionari.....	648.117	2,3	625.929	2,0	648.552	1,9	603.593	1,7	605.964	1,6	637.672	1,7	585.002	1,6	568.834	1,5	650.866	1,6	635.798	1,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine..	2.412.726	8,5	2.676.259	8,7	2.789.001	8,0	2.737.319	7,6	3.035.047	8,2	3.263.617	8,9	3.434.193	9,4	3.632.094	9,6	4.049.184	10,0	4.238.747	10,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	185.569	0,7	170.513	0,6	189.033	0,5	193.915	0,5	158.951	0,4	167.818	0,5	298.082	0,8	268.487	0,7	306.071	0,8	273.066	0,7
- Altri debiti finanziari.....	501.479	1,7	568.922	1,9	563.516	1,6	569.953	1,6	582.965	1,6	586.792	1,6	452.503	1,2	411.497	1,1	393.842	0,9	399.881	1,0
Debiti finanziari a m/l termine.....	3.747.891	13,2	4.041.623	13,2	4.190.102	12,0	4.104.780	11,4	4.382.927	11,8	4.655.899	12,7	4.769.780	13,0	4.880.912	12,9	5.399.963	13,3	5.547.492	13,5
- Fondi del personale.....	1.276.662	4,5	1.368.350	4,5	1.462.022	4,2	1.501.916	4,2	1.533.815	4,1	1.526.871	4,2	1.543.087	4,2	1.561.145	4,1	1.636.260	4,0	1.497.263	3,6
- Fondo oscillazione cambi.....	10.444	...	21.714	0,1	14.301	...	9.643	...	14.388	...	10.306	...	279	...	-	...	-	-	...	
- Fondi diversi.....	313.214	1,1	408.277	1,3	424.164	1,2	479.449	1,3	480.556	1,4	534.904	1,5	635.914	1,8	676.953	1,8	749.680	1,9	666.263	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	5.348.211	18,8	5.839.964	19,1	6.090.589	17,4	6.095.788	16,9	6.411.686	17,3	6.727.980	18,4	6.949.060	19,0	7.119.010	18,8	7.785.903	19,2	7.711.018	18,8
- Capitale sociale.....	2.733.163	9,6	2.827.475	9,2	3.105.450	8,9	3.334.342	9,3	3.489.400	9,4	3.575.978	9,8	3.696.077	10,1	3.694.947	9,7	3.873.615	9,5	3.921.758	9,5
- Riserve.....	4.064.093	14,3	4.296.838	14,0	5.461.449	15,6	5.762.699	16,0	6.162.970	16,6	6.643.847	18,2	6.548.025	17,9	6.894.675	18,2	6.959.502	17,1	7.101.789	17,3
- Risultato d'esercizio.....	513.018	1,8	570.308	1,9	598.454	1,7	715.589	2,0	755.483	2,0	301.885	0,8	408.069	1,1	511.004	1,3	516.280	1,3	500.845	1,2
- Interessi di terzi.....	123.607	0,5	189.180	0,6	236.758	0,7	229.495	0,6	243.620	0,6	279.122	0,7	273.261	0,7	337.623	0,9	313.871	0,8	295.075	0,7
CAPITALE NETTO..... (g)	7.433.881	26,2	7.883.801	25,7	9.402.111	26,9	10.042.125	27,9	10.651.473	28,6	10.800.832	29,5	10.925.432	29,8	11.438.249	30,1	11.663.268	28,7	11.819.467	28,7
Totale..... (e+f+g)	28.435.586	100,0	30.632.431	100,0	35.005.391	100,0	36.003.210	100,0	37.139.153	100,0	36.593.749	100,0	36.638.952	100,0	37.924.984	100,0	40.591.241	100,0	41.099.675	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-2.288.681		-2.248.042		-2.986.158		-2.926.682		-2.621.417		-2.024.395		-1.754.123		-1.766.597		-2.449.469		-2.748.963	
Attivo corrente/Passivo corrente.....		127,5		127,4		125,3	127,9			128,6		133,3		135,5		135,9		134,1		133,7
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		85,4		86,7		84,7	85,3			86,9		89,4		90,7		90,9		88,4		87,3

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	311.457	354.664	449.218	469.587	440.799	138.646	223.824	236.544	254.672	330.298
- Risultato mandato a nuovo.....	288.579	329.400	380.735	413.004	370.855	57.167	154.408	220.684	218.652	294.535
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-28.212	16.176	37.098	-60.989	-34.906	66.055	65.387	-45.255	-53.433	27.971
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	51.090	9.088	31.385	117.572	104.850	15.424	4.029	61.115	89.453	7.792
Ammortamenti stanziati.....	1.149.884	1.244.953	1.535.454	1.579.908	1.619.300	1.643.060	1.502.957	1.431.234	1.405.129	1.370.534
- Ammortamenti ordinari.....	908.259	983.901	1.219.071	1.259.350	1.267.467	1.276.941	1.167.076	1.100.795	1.067.984	1.018.512
- Ammortamenti anticipati.....	49.331	42.551	48.005	38.112	36.189	31.321	213	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	192.294	218.501	268.378	282.446	315.644	334.798	335.668	330.439	337.145	352.022
Stanziamanti netti ai fondi del personale.....	56.427	65.725	77.417	66.383	77.248	69.460	66.342	75.686	57.784	-92.288
- Accantonamenti.....	236.218	250.541	272.943	278.403	286.101	283.513	278.618	280.539	291.865	304.537
- Utilizzi.....	-179.791	-184.816	-195.526	-212.020	-208.853	-214.053	-212.276	-204.853	-234.081	-396.825
Totale.....	1.517.768	1.665.342	2.062.089	2.115.878	2.137.347	1.851.166	1.793.123	1.743.464	1.717.585	1.608.544
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.264.704	876.221	2.139.953	1.374.568	1.593.910	1.524.307	1.218.452	1.456.404	1.286.227	1.092.673
- Investimenti.....	1.530.845	1.464.948	1.823.953	1.817.488	2.059.570	1.588.340	1.592.194	1.667.111	1.702.918	1.728.392
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	114.067	59.725	42.096	98.103	205.000	148.577	243.792	195.960	275.318	48.401
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	61.433	6.606	20.052	37.876	7.027	16.968	-2.005	63.530	93.070	18.828
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	942.970	143.210	4.680	466.965	18.064	305.555	7.484	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-5.201	7	6.132	3.247	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-427.639	-539.950	-589.356	-644.722	-620.662	-623.955	-583.368	-703.092	-687.181	-623.519
- Scorpori e cessioni.....	-14.002	-78.818	-30.678	-74.941	-25.607	-54.553	-50.225	-49.631	-105.045	-79.429
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-36.290	-63.883	-2.453	-42.230	-21.282	-	-23.029	-337	-
Capitali nominali.....	207.621	107.928	278.084	395.905	253.563	279.531	222.252	165.903	133.341	202.871
- Svalutazioni.....	-70.371	-58.965	-41.630	-36.022	-42.381	-76.896	-109.384	-85.087	-65.478	-65.120
- Reintegri contestuali.....	57.861	34.871	35.537	31.492	40.588	42.304	89.576	51.883	43.217	26.998
- Aumenti a pagamento.....	121.938	88.688	187.008	150.466	150.299	235.330	167.211	119.846	107.070	167.070
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	31.816	586	2.539	15.105	26.281	34.367	-30.717	7.283	21.517	-6.523
- Aumenti gratuiti.....	66.377	42.748	94.630	234.864	78.776	44.426	105.566	71.978	27.015	80.446
Riserve.....	472.367	308.764	1.162.816	424.592	538.598	833.323	229.644	567.338	306.412	358.283
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-66.377	-42.748	-94.630	-234.864	-78.776	-44.426	-105.566	-71.978	-27.015	-80.446
- Da capitali per ripianamento perdite.....	70.371	58.965	41.630	36.022	42.381	76.896	109.384	85.087	65.478	65.120
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	137.844	19.587	18.709	13.229	28.483	42.618	56.111	6.012	25.220	49.040
- Contributi a fondo perduto.....	4.499	9.206	986	1.320	8.372	10.732	400	366	-	727
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	770.413	121.424	3.791	401.573	17.329	294.739	7.703	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	118.734	15.919	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-14.455	-1.365	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	51.090	9.088	31.385	117.572	104.850	15.424	4.029	61.115	89.453	7.792
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-40.461	-33.158	7.330	-78.882	-114.816	-48.491	21.113	-24.983	-77.076	44.509
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	315.401	287.824	386.993	448.771	440.034	364.443	126.844	216.980	222.649	271.541

BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. III

CONTO ECONOMICO	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	31.129.267	100,0	32.502.026	100,0	37.181.499	100,0	38.506.373	100,0	38.731.281	100,0	36.925.600	100,0	36.637.782	100,0	36.994.285	100,0	40.450.157	100,0	41.250.139
- Variazione delle rimanenze	514.389	1,6	195.953	0,6	949.694	2,6	620.743	1,6	63.098	0,2	301.238	0,8	212.806	0,6	395.213	1,1	864.336	2,1	705.995	1,7
- Costi capitalizzati	204.975	0,7	236.661	0,7	245.313	0,7	277.903	0,7	281.406	0,7	286.994	0,8	295.761	0,8	323.809	0,9	352.460	0,9	401.722	1,0
- Acquisti	-16.240.888	-52,2	-16.478.688	-50,7	-19.868.095	-53,4	-20.106.370	-52,2	-19.480.065	-50,3	-18.539.710	-50,2	-18.313.022	-50,0	-18.631.652	-50,5	-21.109.531	-52,2	-21.436.900	-52,0
- Servizi	-8.627.963	-27,7	-9.127.717	-28,1	-10.362.289	-27,9	-10.939.764	-28,4	-11.065.226	-28,6	-10.958.596	-29,7	-10.845.214	-29,6	-11.105.243	-30,0	-12.068.352	-29,8	-12.260.633	-29,7
- Ricavi diversi operativi	392.897	1,3	449.216	1,4	493.093	1,2	491.285	1,3	524.069	1,4	536.329	1,5	505.739	1,4	534.379	1,5	584.603	1,4	595.559	1,4
Valore aggiunto	7.372.677	23,7	7.777.451	23,9	8.639.215	23,2	8.850.170	23,0	9.054.563	23,4	8.551.855	23,2	8.493.852	23,2	8.510.791	23,0	9.073.673	22,4	9.255.882	22,4
- Costo del lavoro	-4.426.400	-14,2	-4.688.680	-14,4	-5.063.561	-13,6	-5.204.837	-13,5	-5.336.203	-13,8	-5.332.553	-14,5	-5.332.235	-14,6	-5.371.631	-14,5	-5.677.452	-14,0	-5.848.461	-14,1
Margine operativo lordo	2.946.277	9,5	3.088.771	9,5	3.575.654	9,6	3.645.333	9,5	3.718.360	9,6	3.219.302	8,7	3.161.617	8,6	3.139.160	8,5	3.396.221	8,4	3.407.421	8,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-908.259	-2,9	-983.901	-3,0	-1.219.071	-3,3	-1.259.350	-3,3	-1.267.467	-3,3	-1.276.941	-3,5	-1.167.076	-3,2	-1.100.795	-3,0	-1.067.984	-2,6	-1.018.512	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-167.354	-0,6	-190.344	-0,6	-230.289	-0,6	-235.253	-0,6	-262.149	-0,6	-273.085	-0,7	-274.920	-0,7	-272.617	-0,7	-272.513	-0,7	-280.823	-0,7
Margine operativo netto	1.870.664	6,0	1.914.526	5,9	2.126.294	5,7	2.150.730	5,6	2.188.744	5,7	1.669.276	4,5	1.719.621	4,7	1.765.748	4,8	2.055.724	5,1	2.108.086	5,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-59.037	-0,2	-46.109	-0,1	-48.166	-0,1	-44.201	-0,1	-40.785	-0,1	-36.653	-0,1	-33.103	-0,1	-31.522	-0,1	-31.892	-0,1	-34.021	-0,1
- Altri oneri finanziari	-793.163	-2,6	-735.780	-2,3	-918.189	-2,5	-875.531	-2,3	-803.173	-2,1	-772.139	-2,1	-690.630	-1,9	-618.241	-1,7	-768.388	-1,9	-960.027	-2,3
- Proventi finanziari	257.781	0,9	212.588	0,6	286.228	0,8	336.385	0,9	312.232	0,8	333.207	0,9	190.482	0,5	234.367	0,7	218.796	0,5	236.744	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	1.276.245	4,1	1.345.225	4,1	1.446.167	3,9	1.567.383	4,1	1.657.018	4,3	1.193.691	3,2	1.186.370	3,2	1.350.352	3,7	1.474.240	3,6	1.350.782	3,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-74.271	-0,2	-70.708	-0,2	-86.094	-0,2	-85.305	-0,2	-89.684	-0,2	-93.034	-0,3	-60.961	-0,2	-57.822	-0,2	-64.632	-0,2	-71.199	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-24.776	-0,1	-12.955	...	-20.114	-0,1	-26.097	-0,1	-28.019	-0,1	-37.512	-0,1	-22.806	-0,1	-26.526	-0,1	-38.616	-0,1	-21.770	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	118.835	0,4	103.828	0,3	139.089	0,4	140.575	0,3	114.404	0,3	155.908	0,5	147.612	0,5	148.915	0,5	180.462	0,5	150.018	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	28.212	0,1	-16.176	...	-37.098	-0,1	60.989	0,2	34.906	0,1	-66.055	-0,2	-65.387	-0,2	45.255	0,1	53.433	0,1	-27.971	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	23.667	0,1	77.927	0,2	50.381	0,1	31.528	0,1	31.780	0,1	10.347	...	92.934	0,3	7.521	...	-10.046	...	36.154	0,1
- Movimenti delle riserve	-51.090	-0,2	-9.088	...	-31.385	-0,1	-117.572	-0,3	-104.850	-0,3	-15.424	...	-4.029	...	-61.115	-0,2	-89.453	-0,2	-7.792	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.296.822	4,2	1.418.053	4,4	1.460.946	3,9	1.571.501	4,1	1.615.555	4,2	1.147.921	3,1	1.273.733	3,5	1.406.580	3,8	1.505.388	3,7	1.408.222	3,4
- Imposte sul reddito	-778.906	-2,6	-835.749	-2,6	-848.778	-2,3	-841.436	-2,2	-841.794	-2,2	-825.097	-2,2	-850.140	-2,4	-873.176	-2,3	-971.043	-2,4	-893.805	-2,2
Risultato d'esercizio	517.916	1,6	582.304	1,8	612.168	1,6	730.065	1,9	773.761	2,0	322.824	0,9	423.593	1,1	533.404	1,5	534.345	1,3	514.417	1,2
- Risultato di competenza di terzi	-4.898	...	-11.996	...	-13.714	...	-14.476	...	-18.278	...	-20.939	-0,1	-15.524	...	-22.400	-0,1	-18.065	...	-13.572	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	513.018	1,6	570.308	1,8	598.454	1,6	715.589	1,9	755.483	2,0	301.885	0,8	408.069	1,1	511.004	1,4	516.280	1,3	500.845	1,2
Dividendi deliberati	226.454		249.871		228.264		315.172		400.730		262.758		262.813		306.313		310.510		213.708	
Fatturato all'esportazione	12.474.287		12.827.309		14.810.534		15.337.326		15.232.369		14.228.274		13.849.274		13.964.054		15.295.765		15.696.327	
in % del fatturato totale	40,1		39,5		39,8		39,8		39,3		38,5		37,8		37,7		37,8		38,1	
Numero dipendenti	161.834		169.294		178.197		179.238		177.661		173.589		167.199		162.497		167.479		166.649	

	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche.....	351.926	6,7	394.748	6,1	447.406	6,3	506.649	6,8	455.091	6,4	481.505	6,5	546.386	6,7	519.498	6,2	503.563	5,9	543.080	5,8	
- Titoli a reddito fisso.....	155.138	3,0	144.234	2,2	167.006	2,3	169.526	2,3	159.840	2,2	173.395	2,3	167.010	2,1	155.541	1,9	175.635	2,1	161.564	1,8	
Disponibilità	507.064	9,7	538.982	8,3	614.412	8,6	676.175	9,1	614.931	8,6	654.900	8,8	713.396	8,8	675.039	8,1	679.198	8,0	704.644	7,6	
- Rimanenze.....(a)	595.129	11,4	736.801	11,4	831.544	11,6	768.237	10,3	761.885	10,7	801.172	10,8	859.411	10,6	889.118	10,7	936.026	11,0	1.065.373	11,4	
- Clienti.....	1.722.824	32,9	2.184.597	33,8	2.467.726	34,5	2.645.414	35,5	2.509.557	35,2	2.516.844	33,9	2.718.761	33,4	2.800.553	33,7	2.885.052	33,8	3.198.379	34,3	
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-947	...	-1.090	...	-886	...	-3.601	...	-1.986	...	-2.282	...	-7.204	-0,1	-9.692	-0,1	-3.778	...	-2.613	...	
- Fondo svalutazione crediti.....	-36.948	-0,8	-35.043	-0,5	-34.598	-0,5	-59.746	-0,8	-60.929	-1,0	-70.866	-1,0	-85.538	-1,1	-76.496	-1,0	-62.387	-0,8	-71.978	-0,7	
Circolante	2.280.058	43,5	2.885.265	44,7	3.263.786	45,6	3.350.304	45,0	3.208.527	44,9	3.244.868	43,7	3.485.430	42,8	3.603.483	43,3	3.754.913	44,0	4.189.161	45,0	
- Altre attività correnti.....	390.299	7,4	500.754	7,7	476.426	6,6	596.907	8,0	562.869	7,9	583.412	7,8	564.457	6,9	552.070	6,6	564.519	6,6	589.269	6,2	
ATTIVO CORRENTE (c)	3.177.421	60,6	3.925.001	60,7	4.354.624	60,8	4.623.386	62,1	4.386.327	61,4	4.483.180	60,3	4.763.283	58,5	4.830.592	58,0	4.998.630	58,6	5.483.074	58,8	
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	3.088.505	59,0	3.856.316	59,7	4.365.215	61,0	4.454.886	59,9	4.430.302	62,1	4.891.495	65,8	5.668.812	69,6	5.805.581	69,8	5.881.153	69,0	6.220.543	66,8	
- Fondi di ammortamento.....	-1.709.298	-32,7	-2.083.982	-32,3	-2.348.131	-32,8	-2.491.720	-33,5	-2.555.582	-35,8	-2.846.844	-38,3	-3.298.598	-40,5	-3.391.725	-40,8	-3.462.977	-40,6	-3.685.308	-39,6	
Immobilizzazioni materiali nette	1.379.207	26,3	1.772.334	27,4	2.017.084	28,2	1.963.166	26,4	1.874.720	26,3	2.044.651	27,5	2.370.214	29,1	2.413.856	29,0	2.418.176	28,4	2.535.235	27,2	
- Partecipazioni nette.....	219.577	4,2	216.102	3,3	196.043	2,7	248.451	3,3	232.734	3,3	233.047	3,1	380.971	4,7	429.601	5,2	456.645	5,4	586.455	6,2	
- Altre attività a m/l termine.....	247.128	4,7	238.678	3,7	234.918	3,3	199.597	2,7	245.782	3,4	254.901	3,4	263.458	3,2	277.761	3,3	261.181	3,1	284.674	3,2	
- Immobilizzazioni immateriali.....	215.708	4,2	309.484	4,9	354.820	5,0	408.469	5,5	399.728	5,6	417.095	5,7	367.459	4,5	370.169	4,5	394.163	4,5	428.621	4,6	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	2.061.620	39,4	2.536.598	39,3	2.802.865	39,2	2.819.683	37,9	2.752.964	38,6	2.949.694	39,7	3.382.102	41,5	3.491.387	42,0	3.530.165	41,4	3.834.985	41,2	
Totale (c+d)	5.239.041	100,0	6.461.599	100,0	7.157.489	100,0	7.443.069	100,0	7.139.291	100,0	7.432.874	100,0	8.145.385	100,0	8.321.979	100,0	8.528.795	100,0	9.318.059	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	835.302	16,0	1.087.428	16,9	1.330.422	18,6	1.312.769	17,6	1.129.122	15,8	1.203.737	16,2	1.381.380	16,9	1.415.126	17,0	1.400.493	16,4	1.534.610	16,5	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	6.812	0,1	8.203	0,1	16.735	0,2	13.266	0,2	12.523	0,2	22.124	0,3	23.055	0,3	22.286	0,3	60.670	0,7	103.070	1,1	
Debiti finanziari a breve termine	842.114	16,1	1.095.631	17,0	1.347.157	18,8	1.326.035	17,8	1.141.645	16,0	1.225.861	16,5	1.404.435	17,2	1.437.412	17,3	1.461.163	17,1	1.637.680	17,6	
- Fornitori e consociate.....	1.327.861	25,3	1.599.744	24,8	1.771.141	24,7	1.797.931	24,2	1.775.158	24,9	1.800.472	24,2	1.919.237	23,6	1.983.953	23,8	2.015.925	23,6	2.317.645	24,9	
- Altre passività correnti.....	510.711	9,8	604.940	9,3	567.300	8,0	578.147	7,7	583.867	8,1	577.444	7,8	620.587	7,6	647.582	7,8	613.619	7,3	665.839	7,1	
PASSIVO CORRENTE (e)	2.680.686	51,2	3.300.315	51,1	3.685.598	51,5	3.702.113	49,7	3.500.670	49,0	3.603.777	48,5	3.944.259	48,4	4.068.947	48,9	4.090.707	48,0	4.621.164	49,6	
- Prestiti obbligazionari.....	87.559	1,7	95.596	1,5	79.362	1,1	166.084	2,2	86.491	1,2	94.874	1,3	111.275	1,4	106.666	1,3	119.524	1,4	117.030	1,3	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine..	526.553	10,1	715.409	11,1	628.195	8,8	611.894	8,2	614.700	8,6	652.183	8,8	676.958	8,3	724.082	8,7	777.492	9,1	848.988	9,1	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	17.446	0,3	3.719	0,1	4.999	0,1	5.073	0,1	7.098	0,1	3.703	...	26.388	0,3	27.719	0,3	50.345	0,6	41.380	0,4	
- Altri debiti finanziari.....	90.977	1,7	125.210	1,8	155.112	2,1	156.836	2,1	146.650	2,1	183.408	2,5	183.120	2,2	138.329	1,7	132.318	1,6	146.404	1,6	
Debiti finanziari a m/l termine	722.535	13,8	939.934	14,5	867.668	12,1	939.887	12,6	854.939	12,0	934.168	12,6	997.741	12,2	996.796	12,0	1.079.679	12,7	1.153.802	12,4	
- Fondi del personale.....	305.657	5,9	351.673	5,5	371.495	5,2	393.204	5,3	380.850	5,3	404.242	5,4	421.796	5,2	427.435	5,1	434.960	5,1	417.936	4,5	
- Fondo oscillazione cambi.....	2.159	...	4.157	0,2	3.823	0,1	2.355	...	817	...	642	...	-	...	-	...	-	-	
- Fondi diversi.....	90.606	1,7	125.012	1,8	114.703	1,6	156.713	2,1	126.394	1,8	129.182	1,8	163.967	2,0	167.681	2,0	172.649	2,0	175.331	1,8	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	1.120.957	21,4	1.420.776	22,0	1.357.689	19,0	1.492.159	20,0	1.363.000	19,1	1.468.234	19,8	1.583.504	19,4	1.591.912	19,1	1.687.288	19,8	1.747.069	18,7	
- Capitale sociale.....	436.814	8,3	502.169	7,8	584.795	8,2	638.615	8,6	612.763	8,6	653.843	8,8	758.576	9,3	752.613	9,0	786.054	9,2	852.311	9,1	
- Riserve.....	883.438	16,9	1.035.237	16,0	1.290.303	18,0	1.431.365	19,2	1.459.508	20,4	1.557.088	20,9	1.640.984	20,1	1.762.224	21,2	1.796.602	21,1	1.865.821	20,0	
- Risultato d'esercizio.....	85.393	1,6	142.965	2,2	169.727	2,4	113.162	1,5	144.183	2,0	81.077	1,1	136.315	1,7	76.733	0,9	90.215	1,1	152.327	1,6	
- Interessi di terzi.....	31.753	0,6	60.137	0,9	69.377	0,9	65.655	1,0	59.167	0,9	68.855	0,9	81.747	1,1	69.550	0,9	77.929	0,8	79.367	1,0	
CAPITALE NETTO (g)	1.437.398	27,4	1.740.508	26,9	2.114.202	29,5	2.248.797	30,3	2.275.621	31,9	2.360.863	31,7	2.617.622	32,2	2.661.120	32,0	2.750.800	32,2	2.949.826	31,7	
Totale (e+f+g)	5.239.041	100,0	6.461.599	100,0	7.157.489	100,0	7.443.069	100,0	7.139.291	100,0	7.432.874	100,0	8.145.385	100,0	8.321.979	100,0	8.528.795	100,0	9.318.059	100,0	
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-97.447		-111.025		-161.632		156.637		125.758		80.513		-33.183		-117.781		-24.325		-200.850		
Attivo corrente/Passivo corrente		118,5		118,9		118,2		124,9		125,3		124,4		120,8		118,7		122,2		118,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		96,4		96,6		95,6		104,2		103,6		102,2		99,2		97,1		99,4		95,7	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	45.837	90.010	108.056	62.204	43.973	40.940	52.607	-61.014	25.230	84.818
- Risultato mandato a nuovo.....	29.279	75.353	91.206	38.033	34.160	25.652	69.229	-38.586	13.067	87.041
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	6.354	8.911	6.083	20.137	4.769	9.995	-15.983	-48.005	18.134	-3.922
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	10.204	5.746	10.767	4.034	5.044	5.293	-639	25.577	-5.971	1.699
Ammortamenti stanziati.....	257.980	319.706	378.333	413.099	394.839	426.145	463.945	433.908	423.742	441.240
- Ammortamenti ordinari.....	200.657	256.247	313.735	333.670	315.804	335.087	380.518	360.736	358.523	363.617
- Ammortamenti anticipati.....	13.616	9.808	5.777	6.483	4.719	5.559	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	43.707	53.651	58.821	72.946	74.316	85.499	83.427	73.172	65.219	77.623
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	14.238	16.506	19.416	17.179	13.766	12.550	14.903	18.329	9.067	-20.300
- Accantonamenti.....	50.350	57.392	63.642	66.936	65.525	67.428	69.634	68.391	67.000	72.730
- Utilizzi.....	-36.112	-40.886	-44.226	-49.757	-51.759	-54.878	-54.731	-50.062	-57.933	-93.030
Totale.....	318.055	426.222	505.805	492.482	452.578	479.635	531.455	391.223	458.039	505.758
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	318.434	384.757	612.811	293.806	319.248	363.841	362.152	410.562	379.169	398.141
- Investimenti.....	400.045	479.977	478.026	473.581	482.580	477.117	492.541	533.902	477.507	537.521
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	9.107	35.609	58.203	14.483	15.181	20.809	26.161	30.805	121.226	37.145
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	9.271	3.854	4.947	-6.985	8.583	-	-19	31.734	-4.079	3.194
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	196.698	18.977	-	54.835	4.896	92.739	4.190	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-91.350	-131.742	-118.757	-178.725	-187.081	-185.785	-147.952	-236.620	-133.634	-132.709
- Scorpori e cessioni.....	-4.089	-2.941	-217	-26.692	-15	-3.135	-13.475	-34.873	-86.041	-47.010
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-4.550	-	-6.089	-833	-	-	-	-7.125	-	-
Capitali nominali.....	40.341	25.749	106.942	42.513	27.584	19.459	50.965	29.295	71.104	37.403
- Svalutazioni.....	-21.048	-16.743	-18.390	-10.954	-19.259	-29.181	-7.689	-34.681	-16.009	-23.642
- Reintegri contestuali.....	18.272	16.638	17.078	9.200	19.259	19.044	7.689	27.837	5.382	18.522
- Aumenti a pagamento.....	30.010	16.413	89.223	15.106	18.495	11.080	23.090	25.607	30.303	37.246
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-282	2.915	897	-1.549	162	2.326	-	2.623	48.425	-
- Aumenti gratuiti.....	13.389	6.526	18.134	30.710	8.927	16.190	27.875	7.909	3.003	5.277
Riserve.....	73.385	64.399	273.903	135.291	102.121	73.217	41.224	167.339	81.193	31.013
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-13.389	-6.526	-18.134	-30.710	-8.927	-16.190	-27.875	-7.909	-3.003	-5.277
- Da capitali per ripianamento perdite.....	21.048	16.743	18.390	10.954	19.259	29.181	7.689	34.681	16.009	23.642
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	43.184	1.667	31.414	34.113	17.445	4.662	2.702	4.104	13.544	4.037
- Contributi a fondo perduto.....	978	1.181	67	7.279	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	150.977	14.382	-	42.320	4.635	82.495	3.772	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	5.618	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	10.204	5.746	10.767	4.034	5.044	5.293	-639	25.577	-5.971	1.699
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-11.104	1.408	8.265	-14.826	-239	-7.092	6.606	-40.779	33.215	-4.380
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	22.464	44.180	72.157	110.065	63.921	15.043	48.106	69.170	23.627	11.292

CONTO ECONOMICO	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	4.994.840	100,0	5.938.736	100,0	6.809.722	100,0	7.025.587	100,0	6.680.183	100,0	6.934.251	100,0	7.324.279	100,0	7.177.413	100,0	7.534.517	100,0	8.562.937
- Variazione delle rimanenze	58.082	1,2	87.691	1,5	146.446	2,2	-22.860	-0,3	56.260	0,9	12.111	0,2	34.203	0,5	51.592	0,7	101.704	1,3	101.646	1,2
- Costi capitalizzati	41.550	0,8	56.486	1,0	68.431	1,0	95.594	1,4	76.097	1,1	74.904	1,1	96.666	1,3	77.558	1,1	97.673	1,3	106.249	1,2
- Acquisti	-2.214.711	-44,3	-2.684.000	-45,2	-3.309.688	-48,6	-3.106.554	-44,2	-3.023.839	-45,3	-3.122.936	-45,0	-3.309.958	-45,2	-3.298.355	-46,0	-3.565.079	-47,3	-4.220.208	-49,3
- Servizi	-1.513.543	-30,3	-1.755.178	-29,6	-1.920.929	-28,2	-2.169.264	-30,9	-2.030.045	-30,5	-2.110.369	-30,4	-2.219.587	-30,3	-2.218.743	-30,9	-2.339.476	-31,1	-2.573.136	-30,0
- Ricavi diversi operativi	78.131	1,5	98.674	1,6	115.761	1,6	127.487	1,8	137.264	2,2	164.469	2,3	168.648	2,3	172.834	2,4	165.331	2,3	177.560	2,1
Valore aggiunto	1.444.349	28,9	1.742.409	29,3	1.909.743	28,0	1.949.990	27,8	1.895.920	28,4	1.952.430	28,2	2.094.251	28,6	1.962.299	27,3	1.994.670	26,5	2.155.048	25,2
- Costo del lavoro	-886.669	-17,7	-1.039.925	-17,5	-1.103.030	-16,2	-1.186.443	-16,9	-1.161.225	-17,4	-1.223.467	-17,7	-1.291.289	-17,6	-1.249.816	-17,4	-1.252.586	-16,7	-1.354.873	-15,9
Margine operativo lordo	557.680	11,2	702.484	11,8	806.713	11,8	763.547	10,9	734.695	11,0	728.963	10,5	802.962	11,0	712.483	9,9	742.084	9,8	800.175	9,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-200.657	-4,0	-256.247	-4,3	-313.735	-4,6	-333.670	-4,7	-315.804	-4,7	-335.087	-4,8	-380.518	-5,2	-360.736	-5,0	-358.523	-4,8	-363.617	-4,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-36.448	-0,8	-41.166	-0,7	-44.924	-0,6	-58.247	-0,9	-55.500	-0,9	-66.116	-1,0	-64.820	-0,9	-55.882	-0,8	-53.164	-0,6	-62.577	-0,7
Margine operativo netto	320.575	6,4	405.071	6,8	448.054	6,6	371.630	5,3	363.391	5,4	327.760	4,7	357.624	4,9	295.865	4,1	330.397	4,4	373.981	4,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-9.244	-0,2	-8.712	-0,1	-8.023	-0,1	-8.157	-0,1	-6.976	-0,1	-6.700	-0,1	-42.080	-0,6	-24.737	-0,3	-6.308	-0,1	-8.155	-0,1
- Altri oneri finanziari	-112.301	-2,2	-116.645	-2,0	-136.078	-2,0	-146.892	-2,1	-117.697	-1,8	-121.393	-1,8	-118.407	-1,6	-105.082	-1,5	-130.919	-1,7	-177.782	-2,1
- Proventi finanziari	72.588	1,4	57.153	1,0	69.746	1,0	76.207	1,1	65.082	1,0	64.455	1,0	79.752	1,1	67.760	1,0	71.665	0,9	87.770	1,0
Risultato corrente prima delle imposte	271.618	5,4	336.867	5,7	373.699	5,5	292.788	4,2	303.800	4,5	264.122	3,8	276.889	3,8	233.806	3,3	264.835	3,5	275.814	3,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-20.875	-0,4	-22.293	-0,4	-19.674	-0,3	-21.182	-0,3	-23.535	-0,4	-24.942	-0,4	-18.607	-0,3	-17.290	-0,2	-12.055	-0,2	-15.046	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-		-		-		-		-	-		-		-		-		-		
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.735	-0,1	-2.548	...	-3.979	-0,1	-4.201	-0,1	-5.603	-0,1	-6.370	-0,1	-5.583	-0,1	-24.441	-0,3	-3.392	...	-4.168	...
- Plusvalenze su realizzi	28.292	0,6	24.234	0,4	29.066	0,5	42.537	0,6	40.190	0,7	25.116	0,4	43.962	0,7	33.167	0,5	35.021	0,4	75.018	0,9
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.354	-0,1	-8.911	-0,2	-6.083	-0,1	-20.137	-0,3	-4.769	-0,1	-9.995	-0,1	15.983	0,2	48.005	0,7	-18.134	-0,2	3.922	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	5.191	0,1	22.683	0,4	17.495	0,3	19.064	0,3	10.490	0,2	6.989	0,1	19.993	0,3	-5.608	-0,1	14.456	0,2	18.090	0,2
- Movimenti delle riserve	-10.204	-0,2	-5.746	-0,1	-10.767	-0,2	-4.034	-0,1	-5.044	-0,1	-5.293	-0,1	639	...	-25.577	-0,5	5.971	0,1	-1.699	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	264.933	5,3	344.286	5,8	379.757	5,6	304.835	4,3	315.529	4,7	249.627	3,6	333.276	4,6	242.062	3,4	286.702	3,8	351.931	4,1
- Imposte sul reddito	-177.634	-3,6	-194.569	-3,3	-205.274	-3,0	-186.258	-2,6	-168.959	-2,5	-167.704	-2,4	-190.118	-2,6	-164.220	-2,3	-193.473	-2,6	-193.846	-2,2
Risultato d'esercizio	87.299	1,7	149.717	2,5	174.483	2,6	118.577	1,7	146.570	2,2	81.923	1,2	143.158	2,0	77.842	1,1	93.229	1,2	158.085	1,9
- Risultato di competenza di terzi	-1.906	...	-6.752	-0,1	-4.756	-0,1	-5.415	-0,1	-2.387	...	-846	...	-6.843	-0,1	-1.109	...	-3.014	...	-5.758	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	85.393	1,7	142.965	2,4	169.727	2,5	113.162	1,6	144.183	2,2	81.077	1,2	136.315	1,9	76.733	1,1	90.215	1,2	152.327	1,8
Dividendi deliberati	56.952		73.581		81.755		78.618		111.435		55.862		72.819		116.257		80.051		71.009	
Fatturato all'esportazione	898.311		1.149.224		1.173.792		1.276.247		1.281.877		1.365.084		1.461.336		1.408.327		1.511.950		1.661.144	
in % del fatturato totale	18,0		19,4		17,2		18,2		19,2		19,7		20,0		19,6		20,1		19,4	
Numero dipendenti	24.743		28.284		29.817		30.903		29.661		30.355		31.440		30.130		30.170		31.446	

	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	569.355	6,2	674.910	6,4	748.365	6,1	805.747	6,1	871.702	6,1	824.678	5,5	925.916	6,0	1.102.937	6,4	1.102.957	5,9	1.207.123	6,2
- Titoli a reddito fisso.....	182.224	2,0	172.623	1,7	187.240	1,5	161.024	1,3	170.133	1,2	142.058	0,9	136.156	0,9	208.089	1,1	180.496	1,0	150.501	0,8
Disponibilità.....	751.579	8,2	847.533	8,1	935.605	7,6	966.771	7,4	1.041.835	7,3	966.736	6,4	1.062.072	6,9	1.311.026	7,5	1.283.453	6,9	1.357.624	7,0
- Rimanenze.....(a)	1.427.079	15,5	1.577.935	15,0	1.887.601	15,3	1.968.416	15,0	2.105.822	14,8	2.287.374	15,2	2.440.648	15,9	2.725.844	15,7	2.987.154	16,0	3.270.727	16,9
- Clienti.....	3.300.329	35,9	3.794.485	36,1	4.290.767	34,9	4.553.455	34,7	4.857.916	34,1	5.134.517	34,2	5.236.015	34,1	6.000.581	34,6	6.639.220	35,5	6.720.139	34,6
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-9.114	-0,1	-5.176	...	-5.468	...	-6.505	...	-6.999	...	-11.109	-0,1	-14.424	-0,1	-19.362	-0,1	-24.984	-0,1	-29.207	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-60.964	-0,7	-66.183	-0,7	-75.722	-0,6	-74.092	-0,7	-88.276	-0,7	-96.447	-0,6	-96.976	-0,7	-119.288	-0,8	-124.641	-0,7	-130.249	-0,6
Circolante.....	4.657.330	50,6	5.301.061	50,4	6.097.178	49,6	6.441.274	49,0	6.868.463	48,2	7.314.335	48,7	7.565.263	49,2	8.587.775	49,4	9.476.749	50,7	9.831.410	50,7
- Altre attività correnti.....	673.468	7,3	670.973	6,4	720.340	5,8	825.451	6,3	886.016	6,3	949.398	6,4	944.150	6,2	1.056.528	6,2	1.233.332	6,5	1.281.937	6,6
ATTIVO CORRENTE.....(c)	6.082.377	66,1	6.819.567	64,9	7.753.123	63,0	8.233.496	62,7	8.796.314	61,8	9.230.469	61,5	9.571.485	62,3	10.955.329	63,1	11.993.534	64,1	12.470.971	64,3
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	5.732.073	62,3	6.553.689	62,4	7.571.988	61,5	8.331.814	63,4	9.407.286	66,1	10.158.346	67,7	10.244.023	66,6	11.291.940	65,0	11.856.355	63,4	12.513.229	64,5
- Fondi di ammortamento.....	-3.387.330	-36,8	-3.762.174	-35,8	-4.162.312	-33,8	-4.664.972	-35,5	-5.346.771	-37,6	-5.926.801	-39,5	-5.971.121	-38,8	-6.643.255	-38,2	-7.027.534	-37,6	-7.488.358	-38,6
Immobilizzazioni materiali nette.....	2.344.743	25,5	2.791.515	26,6	3.409.676	27,7	3.666.842	27,9	4.060.515	28,5	4.231.545	28,2	4.272.902	27,8	4.648.685	26,8	4.828.821	25,8	5.024.871	25,9
- Partecipazioni nette.....	355.390	3,9	372.359	3,5	349.070	2,8	362.784	2,8	424.713	3,0	482.427	3,2	399.120	2,6	433.558	2,5	500.552	2,7	518.143	2,7
- Altre attività a m/l termine.....	157.488	1,7	185.780	1,8	206.587	1,7	188.601	1,4	222.699	1,6	189.156	1,3	150.589	1,0	201.979	1,1	171.573	0,9	216.064	1,1
- Immobilizzazioni immateriali.....	262.967	2,8	341.362	3,2	586.602	4,8	685.834	5,2	737.382	5,1	878.366	5,8	977.906	6,3	1.127.746	6,5	1.203.250	6,5	1.168.951	6,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(d)	3.120.588	33,9	3.691.016	35,1	4.551.935	37,0	4.904.061	37,3	5.445.309	38,2	5.781.494	38,5	5.800.517	37,7	6.411.968	36,9	6.704.196	35,9	6.928.029	35,7
Totale.....(c+d)	9.202.965	100,0	10.510.583	100,0	12.305.058	100,0	13.137.557	100,0	14.241.623	100,0	15.011.963	100,0	15.372.002	100,0	17.367.297	100,0	18.697.730	100,0	19.399.000	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	1.763.713	19,2	1.976.656	18,8	2.287.025	18,6	2.498.380	19,1	2.644.561	18,5	2.867.410	19,1	2.867.758	18,6	3.094.007	17,8	3.548.462	19,0	3.933.991	20,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	19.752	0,2	12.206	0,1	14.248	0,1	17.544	0,1	23.356	0,2	26.218	0,2	42.387	0,3	54.183	0,3	83.146	0,4	57.858	0,3
Debiti finanziari a breve termine.....	1.783.465	19,4	1.988.862	18,9	2.301.273	18,7	2.515.924	19,2	2.667.917	18,7	2.893.628	19,3	2.910.145	18,9	3.148.190	18,1	3.631.608	19,4	3.991.849	20,6
- Fornitori e consociate.....	2.230.265	24,2	2.730.124	26,0	3.097.316	25,2	3.178.492	24,2	3.497.387	24,6	3.536.942	23,6	3.708.258	24,1	3.961.476	22,8	4.405.040	23,6	4.554.808	23,5
- Altre passività correnti.....	665.442	7,2	747.938	7,1	940.985	7,6	947.405	7,2	1.146.950	8,0	1.168.455	7,7	1.103.314	7,2	1.272.381	7,4	1.282.335	6,8	1.378.506	7,1
PASSIVO CORRENTE.....(e)	4.679.172	50,8	5.466.924	52,0	6.339.574	51,5	6.641.821	50,6	7.312.254	51,3	7.599.025	50,6	7.721.717	50,2	8.382.047	48,3	9.318.983	49,8	9.925.163	51,2
- Prestiti obbligazionari.....	189.273	2,1	185.197	1,8	184.126	1,5	190.167	1,4	202.278	1,4	199.961	1,3	256.205	1,7	264.632	1,5	288.209	1,5	255.659	1,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	694.046	7,5	819.019	7,8	953.423	7,7	1.039.668	7,9	1.129.527	7,9	1.219.087	8,1	1.300.555	8,5	1.642.069	9,5	1.728.216	9,2	1.839.201	9,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	19.955	0,2	13.489	0,1	36.725	0,3	9.163	0,1	18.967	0,1	23.982	0,2	98.235	0,6	48.965	0,3	141.068	0,8	154.952	0,8
- Altri debiti finanziari.....	204.657	2,2	230.382	2,2	262.841	2,2	308.748	2,4	285.646	2,1	341.496	2,3	295.983	1,9	322.557	1,8	319.175	1,7	322.913	1,7
Debiti finanziari a m/l termine.....	1.107.931	12,0	1.248.087	11,9	1.437.115	11,7	1.547.746	11,8	1.636.418	11,5	1.784.526	11,9	1.950.978	12,7	2.278.223	13,1	2.476.668	13,2	2.572.725	13,3
- Fondi del personale.....	435.578	4,7	464.424	4,4	503.751	4,1	531.196	4,0	573.299	4,0	603.790	4,0	607.881	4,0	663.746	3,8	681.467	3,6	654.479	3,4
- Fondo oscillazione cambi.....	5.628	0,1	4.399	...	3.702	...	4.245	...	5.072	...	3.979	...	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	150.894	1,7	192.824	1,9	193.975	1,6	206.829	1,6	226.230	1,6	263.929	1,8	349.921	2,2	401.581	2,4	395.416	2,2	338.178	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE.....(f)	1.700.031	18,5	1.909.734	18,2	2.138.543	17,4	2.290.016	17,4	2.441.019	17,1	2.656.224	17,7	2.908.780	18,9	3.343.550	19,3	3.553.551	19,0	3.565.382	18,4
- Capitale sociale.....	826.700	9,0	884.894	8,4	926.143	7,5	1.087.280	8,3	1.154.793	8,1	1.281.016	8,5	1.371.974	8,9	1.527.958	8,8	1.611.995	8,6	1.571.903	8,1
- Riserve.....	1.574.448	17,1	1.754.703	16,7	2.424.348	19,7	2.663.446	20,3	2.755.439	19,3	2.984.219	19,9	2.925.246	19,0	3.463.157	19,9	3.546.964	19,0	3.759.656	19,4
- Risultato d'esercizio.....	370.236	4,0	412.812	3,9	375.694	3,1	320.919	2,4	413.219	2,9	258.424	1,7	239.626	1,6	322.214	1,8	374.770	2,0	377.518	1,9
- Interessi di terzi.....	52.378	0,6	81.516	0,8	100.756	0,8	134.075	1,0	164.899	1,3	233.055	1,6	204.659	1,4	328.371	1,9	291.467	1,6	199.378	1,0
CAPITALE NETTO.....(g)	2.823.762	30,7	3.133.925	29,8	3.826.941	31,1	4.205.720	32,0	4.488.350	31,6	4.756.714	31,7	4.741.505	30,9	5.641.700	32,4	5.825.196	31,2	5.908.455	30,4
Totale.....(e+f+g)	9.202.965	100,0	10.510.583	100,0	12.305.058	100,0	13.137.557	100,0	14.241.623	100,0	15.011.963	100,0	15.372.002	100,0	17.367.297	100,0	18.697.730	100,0	19.399.000	100,0
Margine di tesoreria.....(c-a+b-e)	-14.760		-220.116		-468.584		-370.236		-614.763		-644.821		-576.456		-133.200		-287.619		-695.712	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	130,0		124,7		122,3		124,0		120,3		121,5		124,0		130,7		128,7		125,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	99,7		96,0		92,6		94,4		91,6		91,5		92,5		98,4		96,9		93,0	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	214.956	287.741	214.726	145.643	187.840	204.169	161.936	152.731	209.339	274.943
- Risultato mandato a nuovo.....	200.716	280.966	196.872	113.610	177.455	177.243	150.010	128.645	193.366	251.697
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	17.887	11.945	13.982	13.411	3.725	20.172	35.605	11.059	-831	23.252
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-3.647	-5.170	3.872	18.622	6.660	6.754	-23.679	13.027	16.804	-6
Ammortamenti stanziati.....	495.147	558.592	715.923	786.860	870.086	920.508	907.695	928.154	939.378	933.219
- Ammortamenti ordinari.....	381.487	426.281	530.611	574.354	635.992	661.664	638.769	642.032	647.283	652.234
- Ammortamenti anticipati.....	26.554	24.952	19.873	16.716	22.776	12.633	499	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	87.106	107.359	165.439	195.790	211.318	246.211	268.427	286.122	292.095	280.985
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	17.669	21.036	29.833	23.376	23.981	25.001	14.872	26.042	19.213	-37.781
- Accantonamenti.....	79.040	84.644	94.309	99.329	109.161	114.041	111.559	122.350	124.601	135.227
- Utilizzi.....	-61.371	-63.608	-64.476	-75.953	-85.180	-89.040	-96.687	-96.308	-105.388	-173.008
Totale.....	727.772	867.369	960.482	955.879	1.081.907	1.149.678	1.084.503	1.106.927	1.167.930	1.170.381
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	549.650	628.045	1.109.824	779.923	745.698	927.279	535.974	826.467	803.851	838.780
- Investimenti.....	692.432	753.783	860.119	919.759	991.239	893.702	809.961	915.027	1.107.659	1.054.665
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	27.055	20.832	20.909	20.446	24.375	111.359	125.800	184.172	86.397	58.506
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	1.565	334	19.502	1.200	15.927	-26.862	-4.001	17.488	-1.501
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	410.105	95.474	-	292.722	1.393	94.524	2.211	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-3.182	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-169.837	-140.872	-172.639	-244.714	-263.662	-350.583	-317.019	-354.618	-309.650	-215.672
- Scorpori e cessioni.....	-	-7.263	-4.484	-25.316	-5.283	-24.141	-54.017	-6.147	-100.254	-57.218
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-4.520	-2.046	-2.171	-11.707	-3.282	-2.490	-	-
Capitali nominali.....	32.816	32.953	70.717	153.757	66.480	45.500	87.830	53.258	142.817	29.122
- Svalutazioni.....	-8.354	-13.933	-3.680	-22.128	-2.661	-8.260	-23.610	-35.062	-59.094	-33.128
- Reintegri contestuali.....	7.807	6.636	3.677	12.371	1.726	3.462	6.882	5.200	53.556	17.371
- Aumenti a pagamento.....	18.064	25.881	37.398	45.003	38.945	37.807	34.112	60.576	90.966	48.802
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-3.694	-2.189	3.362	2.153	-191	-844	20.864	-215	-5.665	-7.536
- Aumenti gratuiti.....	18.993	16.558	29.960	116.358	28.661	13.335	49.582	22.759	63.054	3.613
Riserve.....	102.517	186.386	693.991	209.158	53.207	400.788	114.414	410.026	39.099	182.143
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-18.993	-16.558	-29.960	-116.358	-28.661	-13.335	-49.582	-22.759	-63.054	-3.613
- Da capitali per ripianamento perdite.....	8.354	13.933	3.680	22.128	2.661	8.260	23.610	35.062	59.094	33.128
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	4.161	9.155	7.689	15.666	11.027	9.371	-3.710	50.990	-31.048	-2.439
- Contributi a fondo perduto.....	2.822	950	453	408	1.213	6.606	2.436	-	-	1.312
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	405.704	86.277	-	180.510	1.299	133.867	2.080	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	8.737	6.608	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-2.285	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-3.647	-5.170	3.872	18.622	6.660	6.754	-23.679	13.027	16.804	-6
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-7.123	1.141	16.808	-6.000	-57.327	2.602	33.361	29.881	-34.307	-11.072
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	116.943	182.935	285.745	188.415	111.182	193.412	130.679	169.958	89.530	164.833

CONTO ECONOMICO	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	10.389.212	100,0	11.160.924	100,0	12.754.997	100,0	13.643.700	100,0	14.279.576	100,0	14.853.914	100,0	15.128.854	100,0	16.934.724	100,0	18.620.186	100,0	20.183.518
- Variazione delle rimanenze	73.241	0,7	119.820	1,1	294.344	2,3	74.455	0,5	83.273	0,6	87.167	0,6	222.519	1,5	122.110	0,8	265.895	1,4	288.663	1,4
- Costi capitalizzati	112.826	1,1	121.182	1,1	173.761	1,4	181.064	1,3	193.191	1,4	255.213	1,7	264.725	1,7	248.634	1,5	230.472	1,2	297.097	1,5
- Acquisti	-5.785.417	-55,7	-6.145.931	-55,1	-7.325.212	-57,4	-7.561.921	-55,4	-7.674.123	-53,7	-8.035.093	-54,1	-8.447.632	-55,8	-9.575.531	-56,6	-10.849.913	-58,3	-11.863.640	-58,8
- Servizi	-2.185.144	-21,0	-2.385.203	-21,4	-2.758.207	-21,6	-3.022.961	-22,2	-3.250.318	-22,8	-3.443.863	-23,2	-3.525.218	-23,3	-3.752.649	-22,2	-4.162.449	-22,4	-4.491.738	-22,3
- Ricavi diversi operativi	156.873	1,5	188.447	1,7	192.659	1,4	232.544	1,8	233.218	1,6	259.338	1,8	256.978	1,7	261.548	1,5	321.859	1,9	351.607	1,8
Valore aggiunto	2.761.591	26,6	3.059.239	27,4	3.332.342	26,1	3.546.881	26,0	3.864.817	27,1	3.976.676	26,8	3.900.226	25,8	4.238.836	25,0	4.426.050	23,8	4.765.507	23,6
- Costo del lavoro	-1.501.982	-14,5	-1.620.179	-14,5	-1.806.127	-14,1	-1.923.610	-14,1	-2.090.322	-14,7	-2.209.486	-14,9	-2.231.135	-14,8	-2.427.644	-14,3	-2.538.499	-13,7	-2.739.904	-13,6
Margine operativo lordo	1.259.609	12,1	1.439.060	12,9	1.526.215	12,0	1.623.271	11,9	1.774.495	12,4	1.767.190	11,9	1.669.091	11,0	1.811.192	10,7	1.887.551	10,1	2.025.603	10,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-381.487	-3,7	-426.281	-3,8	-530.611	-4,2	-574.354	-4,2	-635.992	-4,5	-661.664	-4,5	-638.769	-4,2	-642.032	-3,8	-647.283	-3,5	-652.234	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-74.518	-0,7	-92.595	-0,9	-150.813	-1,2	-180.632	-1,3	-190.027	-1,3	-209.242	-1,4	-224.229	-1,5	-231.272	-1,4	-227.026	-1,2	-221.542	-1,1
Margine operativo netto	803.604	7,7	920.184	8,2	844.791	6,6	868.285	6,4	948.476	6,6	896.284	6,0	806.093	5,3	937.888	5,5	1.013.242	5,4	1.151.827	5,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-16.495	-0,2	-14.988	-0,1	-16.324	-0,1	-18.242	-0,1	-14.148	-0,1	-12.396	-0,1	-13.486	-0,1	-13.708	-0,1	-13.112	-0,1	-17.913	-0,1
- Altri oneri finanziari	-211.526	-2,0	-185.064	-1,7	-242.459	-1,9	-263.929	-1,9	-282.330	-2,0	-287.805	-1,9	-262.496	-1,7	-267.344	-1,6	-316.717	-1,7	-430.361	-2,1
- Proventi finanziari	83.875	0,8	101.014	1,0	131.779	1,0	94.115	0,6	137.867	1,0	107.817	0,7	72.535	0,5	114.983	0,8	87.841	0,5	113.462	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	659.458	6,3	821.146	7,4	717.787	5,6	680.229	5,0	789.865	5,5	703.900	4,7	602.646	4,0	771.819	4,6	771.254	4,1	817.015	4,0
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-39.142	-0,4	-39.716	-0,3	-34.499	-0,3	-31.874	-0,2	-44.067	-0,3	-49.602	-0,3	-44.697	-0,3	-54.850	-0,3	-65.069	-0,3	-59.443	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-4.974	...	-8.206	-0,1	-12.659	-0,1	-8.982	-0,1	-12.989	-0,1	-9.941	-0,1	-10.978	-0,1	-15.754	-0,1	-10.106	-0,1	-7.807	...
- Plusvalenze su realizzazioni	128.729	1,3	27.331	0,2	105.288	0,8	57.975	0,4	39.576	0,3	51.930	0,3	47.979	0,3	104.098	0,6	179.734	1,0	82.349	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-17.887	-0,2	-11.945	-0,1	-13.982	-0,1	-13.411	-0,1	-3.725	...	-20.172	-0,1	-35.605	-0,2	-11.059	-0,1	831	...	-23.252	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	9.916	0,1	12.670	0,1	10.969	0,1	17.204	0,1	71.414	0,4	26.121	0,2	83.665	0,5	33.480	0,2	29.715	0,2	38.865	0,2
- Movimenti delle riserve	3.647	...	5.170	...	-3.872	...	-18.622	-0,1	-6.660	...	-6.754	...	23.679	0,2	-13.027	-0,1	-16.804	-0,1	6	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	739.747	7,1	806.450	7,2	769.032	6,0	682.519	5,0	833.414	5,8	695.482	4,7	666.689	4,4	814.707	4,8	889.555	4,8	847.733	4,2
- Imposte sul reddito	-366.364	-3,5	-384.531	-3,4	-382.992	-3,0	-353.627	-2,5	-407.446	-2,8	-409.933	-2,8	-410.066	-2,7	-463.884	-2,7	-489.894	-2,7	-444.014	-2,2
Risultato d'esercizio	373.383	3,6	421.919	3,8	386.040	3,0	328.892	2,5	425.968	3,0	285.549	1,9	256.623	1,7	350.823	2,1	399.661	2,1	403.719	2,0
- Risultato di competenza di terzi	-3.147	...	-9.107	-0,1	-10.346	-0,1	-7.973	-0,1	-12.749	-0,1	-27.125	-0,2	-16.997	-0,1	-28.609	-0,2	-24.891	-0,1	-26.201	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	370.236	3,6	412.812	3,7	375.694	2,9	320.919	2,4	413.219	2,9	258.424	1,7	239.626	1,6	322.214	1,9	374.770	2,0	377.518	1,9
Dividendi deliberati	171.867		140.727		188.929		215.066		248.104		107.826		106.098		222.043		205.724		151.839	
Fatturato all'esportazione	3.273.839		3.497.219		4.023.947		4.374.293		4.629.454		4.635.161		4.955.505		5.669.431		6.166.395		6.800.061	
in % del fatturato totale		31,5		31,3		31,5		32,1		32,4		31,2		32,8		33,5		33,1		33,7
Numero dipendenti	44.891		48.387		53.680		56.418		59.425		60.846		59.904		62.586		64.716		67.397	

	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	2.173.871	6,8	2.690.336	7,5	3.007.826	7,0	2.755.703	6,4	2.996.528	6,8	3.002.391	6,7	3.654.944	7,7	4.173.338	8,1	4.787.721	8,2	5.064.232	8,1
- Titoli a reddito fisso.....	599.104	1,9	916.610	2,6	869.024	2,1	821.170	1,9	590.147	1,3	530.762	1,1	527.407	1,1	563.820	1,1	666.737	1,1	750.588	1,2
Disponibilità	2.772.975	8,7	3.606.946	10,1	3.876.850	9,1	3.576.873	8,3	3.586.675	8,1	3.533.153	7,8	4.182.351	8,8	4.737.158	9,2	5.454.458	9,3	5.814.820	9,3
- Rimanenze.....(a)	7.922.376	24,9	8.610.393	24,2	10.356.325	24,3	10.692.320	24,9	10.849.788	24,5	11.219.988	24,9	12.428.500	26,0	13.534.738	26,2	15.755.168	27,0	16.970.505	27,0
- Clienti.....	11.327.500	35,6	12.681.899	35,6	14.841.424	34,8	15.002.127	35,0	15.607.889	35,3	15.457.131	34,3	16.085.253	33,7	17.551.564	34,0	19.790.165	33,9	21.149.562	33,7
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-47.048	-0,1	-55.649	-0,2	-62.352	-0,1	-87.197	-0,2	-75.851	-0,2	-67.892	-0,2	-92.833	-0,2	-107.019	-0,2	-110.799	-0,2	-122.320	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-208.467	-0,6	-239.036	-0,7	-249.767	-0,7	-279.689	-0,6	-289.704	-0,6	-298.436	-0,6	-299.683	-0,6	-339.179	-0,7	-356.283	-0,6	-372.005	-0,6
Circolante	18.994.361	59,8	20.997.607	58,9	24.885.630	58,3	25.327.561	59,1	26.092.122	59,0	26.310.791	58,4	28.121.237	58,9	30.640.104	59,3	35.078.251	60,1	37.625.742	59,9
- Altre attività correnti.....	1.957.671	6,2	2.136.509	6,0	2.501.624	5,8	2.522.038	5,9	2.653.333	6,0	2.743.748	6,1	2.754.601	5,7	2.896.059	5,6	3.283.997	5,6	3.764.713	5,9
ATTIVO CORRENTE (c)	23.725.007	74,7	26.741.062	75,0	31.264.104	73,2	31.426.472	73,3	32.332.130	73,1	32.587.692	72,3	35.058.189	73,4	38.273.321	74,1	43.816.706	75,0	47.205.275	75,1
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	14.764.005	46,5	16.251.980	45,6	19.667.068	46,1	20.484.195	47,8	21.323.311	48,2	22.767.076	50,5	23.802.948	49,8	25.372.890	49,1	26.945.614	46,2	28.876.615	46,0
- Fondi di ammortamento.....	-8.842.194	-27,9	-9.657.057	-27,1	-11.165.267	-26,2	-12.024.905	-28,1	-12.686.132	-28,7	-13.714.368	-30,4	-14.712.143	-30,8	-15.537.097	-30,1	-16.664.329	-28,6	-17.686.939	-28,2
Immobilizzazioni materiali nette	5.921.811	18,6	6.594.923	18,5	8.501.801	19,9	8.459.290	19,7	8.637.179	19,5	9.052.708	20,1	9.090.805	19,0	9.835.793	19,0	10.281.285	17,6	11.189.676	17,8
- Partecipazioni nette.....	761.013	2,4	791.732	2,2	1.030.791	2,4	974.807	2,3	995.991	2,3	989.481	2,2	1.188.472	2,5	1.135.350	2,2	1.329.575	2,3	1.248.445	2,0
- Altre attività a m/l termine.....	692.708	2,2	580.235	1,6	645.918	1,5	638.879	1,5	666.956	1,5	642.212	1,4	681.057	1,4	605.709	1,2	604.620	1,0	579.853	0,9
- Immobilizzazioni immateriali.....	680.201	2,1	941.821	2,7	1.247.304	3,0	1.375.268	3,2	1.590.382	3,6	1.769.866	4,0	1.755.516	3,7	1.796.510	3,5	2.354.223	4,1	2.600.006	4,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	8.055.733	25,3	8.908.711	25,0	11.425.814	26,8	11.448.244	26,7	11.890.508	26,9	12.454.267	27,7	12.715.850	26,6	13.373.362	25,9	14.569.703	25,0	15.617.980	24,9
Totale (c+d)	31.780.740	100,0	35.649.773	100,0	42.689.918	100,0	42.874.716	100,0	44.222.638	100,0	45.041.959	100,0	47.774.039	100,0	51.646.683	100,0	58.386.409	100,0	62.823.255	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	5.951.411	18,7	6.744.656	18,9	8.055.498	18,9	8.532.346	19,9	7.934.828	17,9	8.041.337	17,9	8.182.514	17,1	8.204.902	15,9	9.221.177	15,8	10.251.173	16,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	98.360	0,3	90.459	0,3	58.108	0,1	104.552	0,2	67.705	0,2	135.208	0,3	177.768	0,4	163.640	0,3	245.704	0,4	265.081	0,4
Debiti finanziari a breve termine	6.049.771	19,0	6.835.115	19,2	8.113.606	19,0	8.636.898	20,1	8.002.533	18,1	8.176.545	18,2	8.360.282	17,5	8.368.542	16,2	9.466.881	16,2	10.516.254	16,7
- Fornitori e consociate.....	8.267.663	26,0	9.182.802	25,8	10.991.180	25,7	10.542.491	24,6	11.010.989	24,9	10.821.135	24,0	11.782.405	24,7	12.659.361	24,5	15.002.134	25,7	15.894.719	25,3
- Altre passività correnti.....	4.304.621	13,6	4.580.061	12,8	5.415.870	12,7	5.085.346	11,9	5.576.230	12,6	5.621.805	12,5	5.983.308	12,5	7.076.154	13,7	8.242.753	14,1	8.803.130	14,1
PASSIVO CORRENTE (e)	18.622.055	58,6	20.597.978	57,8	24.520.656	57,4	24.264.735	56,6	24.589.752	55,6	24.619.485	54,7	26.125.995	54,7	28.104.057	54,4	32.711.768	56,0	35.214.103	56,1
- Prestiti obbligazionari.....	541.072	1,7	519.875	1,5	525.174	1,2	526.316	1,2	562.080	1,3	542.664	1,2	544.688	1,1	553.236	1,1	647.615	1,1	638.766	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine..	1.977.522	6,2	2.392.251	6,7	2.751.764	6,4	2.731.924	6,4	3.056.681	6,9	3.303.457	7,3	3.537.825	7,4	3.930.625	7,6	4.487.866	7,7	5.074.414	8,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	93.934	0,3	127.076	0,4	111.627	0,3	115.645	0,3	117.153	0,3	133.570	0,3	212.454	0,4	242.846	0,5	337.330	0,6	585.856	0,9
- Altri debiti finanziari.....	580.051	1,8	669.119	1,8	748.574	1,8	913.256	2,1	921.048	2,0	903.956	2,0	851.635	1,9	889.738	1,7	785.864	1,3	805.047	1,3
Debiti finanziari a m/l termine	3.192.579	10,0	3.708.321	10,4	4.137.139	9,7	4.287.141	10,0	4.656.962	10,5	4.883.647	10,8	5.146.602	10,8	5.616.445	10,9	6.258.675	10,7	7.104.083	11,3
- Fondi del personale.....	1.674.058	5,3	1.791.595	5,0	1.977.535	4,6	2.060.141	4,8	2.108.931	4,8	2.165.026	4,8	2.292.071	4,8	2.429.802	4,7	2.593.940	4,4	2.488.415	4,0
- Fondo oscillazione cambi.....	12.367	...	25.132	0,1	27.027	0,1	16.489	...	19.835	...	30.099	0,1	3.565	...	3.266	...	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	409.968	1,3	540.431	1,5	604.048	1,4	632.123	1,5	676.624	1,6	680.077	1,5	848.815	1,8	901.647	1,7	1.056.610	1,9	1.089.567	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	5.288.972	16,6	6.065.479	17,0	6.745.749	15,8	6.995.894	16,3	7.462.352	16,9	7.758.849	17,2	8.291.053	17,4	8.951.160	17,3	9.909.225	17,0	10.682.065	17,0
- Capitale sociale.....	2.456.517	7,7	2.581.474	7,2	3.077.689	7,2	3.394.496	7,9	3.454.074	7,8	3.693.386	8,2	3.913.058	8,2	3.903.503	7,6	4.156.075	7,1	4.242.735	6,8
- Riserve.....	4.424.620	13,9	5.054.836	14,2	6.934.250	16,2	6.993.870	16,3	7.456.606	16,9	8.049.130	17,9	8.262.510	17,3	9.152.230	17,7	9.837.814	16,8	10.434.472	16,6
- Risultato d'esercizio.....	828.134	2,6	1.104.274	3,1	1.028.725	2,4	885.806	2,1	887.588	2,0	548.489	1,2	818.982	1,7	1.131.160	2,2	1.366.550	2,3	1.792.387	2,9
- Interessi di terzi.....	160.442	0,6	245.732	0,7	382.849	1,0	339.915	0,8	372.266	0,8	372.620	0,8	362.441	0,7	404.573	0,8	404.977	0,8	457.493	0,6
CAPITALE NETTO (g)	7.869.713	24,8	8.986.316	25,2	11.423.513	26,8	11.614.087	27,1	12.170.534	27,5	12.663.625	28,1	13.356.991	27,9	14.591.466	28,3	15.765.416	27,0	16.927.087	26,9
Totale (e+f+g)	31.780.740	100,0	35.649.773	100,0	42.689.918	100,0	42.874.716	100,0	44.222.638	100,0	45.041.959	100,0	47.774.039	100,0	51.646.683	100,0	58.386.409	100,0	62.823.255	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-2.772.376		-2.411.660		-3.550.525		-3.443.386		-3.031.559		-3.183.889		-3.403.473		-3.258.455		-4.539.431		-4.857.013	
Attivo corrente/Passivo corrente	127,4		129,8		127,5		129,5		131,5		132,4		134,2		136,2		133,9		134,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	85,1		88,3		85,5		85,8		87,7		87,1		87,0		88,4		86,1		86,2	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	602.141	845.636	800.416	600.376	385.544	363.530	466.287	680.378	813.675	1.460.162
- Risultato mandato a nuovo.....	567.847	817.358	744.497	503.613	296.873	281.348	411.979	624.470	792.137	1.405.074
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-26.632	22.403	-54.108	56.327	39.967	60.942	52.550	35.984	-9.880	-6.546
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	60.926	5.875	110.027	40.436	48.704	21.240	1.758	19.924	31.418	61.634
Ammortamenti stanziati.....	1.306.331	1.434.610	1.873.856	1.928.198	1.924.234	2.039.476	1.955.590	1.907.912	1.959.356	2.057.709
- Ammortamenti ordinari.....	1.006.601	1.098.838	1.465.521	1.497.434	1.443.542	1.570.233	1.517.800	1.487.690	1.490.553	1.534.328
- Ammortamenti anticipati.....	92.895	63.836	60.675	56.620	60.073	40.689	677	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	206.835	271.936	347.660	374.144	420.619	428.554	437.113	420.222	468.803	523.381
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	74.089	104.357	116.375	95.222	117.025	102.098	113.182	124.283	106.485	-122.192
- Accantonamenti.....	292.983	317.551	372.695	384.500	396.892	403.590	421.272	437.238	465.614	503.704
- Utilizzi.....	-218.894	-213.194	-256.320	-289.278	-279.867	-301.492	-308.090	-312.955	-359.129	-625.896
Totale.....	1.982.561	2.384.603	2.790.647	2.623.796	2.426.803	2.505.104	2.535.059	2.712.573	2.879.516	3.395.679
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.329.330	1.347.862	2.941.539	1.568.663	1.690.218	1.734.546	1.232.887	1.853.376	1.564.768	2.061.542
- Investimenti.....	1.730.576	1.788.179	2.230.779	2.134.378	2.284.859	1.918.188	1.956.723	2.113.884	2.420.310	2.711.527
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	39.552	132.999	125.626	209.041	156.383	119.287	151.370	213.571	138.748	177.070
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	31.523	8.295	39.958	12.563	47.624	11.455	5.242	26.858	47.249	6.461
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	1.171.764	161.779	2.392	600.645	11.368	471.050	8.289	-
- Plusvalenze da conferimento.....	7.279	-	24.608	-	1.503	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-425.707	-495.941	-609.925	-759.925	-743.059	-701.953	-770.841	-845.720	-860.792	-732.392
- Scorpori e cessioni.....	-46.836	-76.071	-1.657	-111.645	-51.466	-143.607	-120.825	-114.919	-177.937	-100.369
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-7.057	-9.599	-39.614	-77.528	-8.018	-69.469	-150	-11.348	-11.099	-755
Capitali nominali.....	172.543	122.342	336.984	551.476	192.701	285.978	225.060	171.180	254.328	185.355
- Svalutazioni.....	-28.055	-61.236	-44.222	-79.392	-128.465	-77.641	-96.121	-68.564	-50.236	-41.728
- Reintegri contestuali.....	14.695	46.739	26.055	49.362	74.327	50.957	68.437	42.633	34.673	22.769
- Aumenti a pagamento.....	92.405	79.316	253.801	132.131	170.694	154.708	103.227	97.101	145.454	112.658
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	27.975	14.829	-15.015	44.525	-757	83.683	-6.655	9.382	22.052	14.917
- Aumenti gratuiti.....	65.523	42.694	116.365	404.850	76.902	74.271	156.172	90.628	102.385	76.739
Riserve.....	419.221	651.822	1.783.198	517.380	809.632	944.488	197.082	1.026.597	687.677	738.124
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-65.523	-42.694	-116.365	-404.850	-76.902	-74.271	-156.172	-90.628	-102.385	-76.739
- Da capitali per ripianamento perdite.....	28.055	61.236	44.222	79.392	128.465	77.641	96.121	68.564	50.236	41.728
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	46.946	69.094	75.953	62.692	40.944	47.230	15.457	29.544	193.253	156.220
- Contributi a fondo perduto.....	8.984	4.860	3.688	1.755	2.462	9.259	100	3.467	974	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	971.575	124.311	2.013	505.118	19.594	466.717	7.294	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	198.142	46.701	453	1.179	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-5.472	-5.741	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	60.926	5.875	110.027	40.436	48.704	21.240	1.758	19.924	31.418	61.634
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-80.265	5.993	-109.799	-119.994	-30.605	-2.896	-32.577	-3.353	-35.739	-124.100
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	420.098	547.458	803.897	733.638	501.881	320.207	252.348	531.183	542.626	679.381

CONTO ECONOMICO	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	33.500.529	100,0	35.531.301	100,0	41.463.029	100,0	42.203.059	100,0	42.543.196	100,0	42.960.847	100,0	46.221.947	100,0	48.883.259	100,0	55.946.835	100,0	62.965.850	100,0
- Variazione delle rimanenze	573.996	1,7	226.909	0,6	1.283.938	3,1	500.674	1,2	-10.064	...	423.555	1,0	878.940	1,9	603.439	1,2	1.745.337	3,1	1.545.808	2,5
- Costi capitalizzati	310.795	0,9	380.093	1,1	445.363	1,1	495.819	1,2	469.239	1,1	490.058	1,1	540.716	1,2	522.949	1,1	733.672	1,3	817.590	1,3
- Acquisti	-17.365.977	-51,8	-17.930.632	-50,5	-22.157.164	-53,4	-21.745.187	-51,5	-21.364.961	-50,2	-21.966.077	-51,1	-24.372.450	-52,7	-25.727.285	-52,6	-30.942.868	-55,3	-34.799.786	-55,3
- Servizi	-7.688.733	-22,9	-8.288.013	-23,3	-9.681.921	-23,4	-9.928.543	-23,5	-10.149.466	-23,9	-10.412.504	-24,2	-10.959.428	-23,7	-11.498.005	-23,5	-13.087.720	-23,4	-14.543.336	-23,1
- Ricavi diversi operativi	383.259	1,1	492.679	1,4	612.530	1,5	619.972	1,4	640.589	1,5	630.851	1,4	654.906	1,3	722.780	1,4	776.168	1,4	833.386	1,3
Valore aggiunto	9.713.869	29,0	10.412.337	29,3	11.965.775	28,9	12.145.794	28,8	12.128.533	28,5	12.126.730	28,2	12.964.631	28,0	13.507.137	27,6	15.171.424	27,1	16.819.512	26,7
- Costo del lavoro	-5.995.250	-17,9	-6.418.560	-18,1	-7.238.887	-17,5	-7.574.867	-18,0	-7.733.769	-18,2	-7.940.103	-18,5	-8.427.169	-18,2	-8.708.726	-17,8	-9.557.177	-17,1	-10.278.094	-16,3
Margine operativo lordo	3.718.619	11,1	3.993.777	11,2	4.726.888	11,4	4.570.927	10,8	4.394.764	10,3	4.186.627	9,7	4.537.462	9,8	4.798.411	9,8	5.614.247	10,0	6.541.418	10,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.006.601	-3,0	-1.098.838	-3,1	-1.465.521	-3,5	-1.497.434	-3,5	-1.443.542	-3,4	-1.570.233	-3,7	-1.517.800	-3,3	-1.487.690	-3,0	-1.490.553	-2,7	-1.534.328	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-172.368	-0,5	-209.919	-0,5	-271.683	-0,7	-288.747	-0,7	-314.392	-0,7	-320.331	-0,7	-337.055	-0,7	-330.198	-0,7	-357.336	-0,6	-392.061	-0,7
Margine operativo netto	2.539.650	7,6	2.685.020	7,6	2.989.684	7,2	2.784.746	6,6	2.636.830	6,2	2.296.063	5,3	2.682.607	5,8	2.980.523	6,1	3.766.358	6,7	4.615.029	7,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-45.289	-0,1	-44.523	-0,1	-45.941	-0,1	-42.714	-0,1	-41.135	-0,1	-32.945	-0,1	-32.430	-0,1	-29.100	-0,1	-30.150	-0,1	-35.729	-0,1
- Altri oneri finanziari	-803.274	-2,4	-758.863	-2,1	-1.000.758	-2,4	-956.787	-2,3	-888.298	-2,1	-859.959	-2,0	-825.640	-1,8	-766.670	-1,6	-922.252	-1,6	-1.170.254	-1,8
- Proventi finanziari	383.565	1,1	365.395	0,9	437.162	1,0	421.209	1,1	399.082	1,0	399.535	0,9	291.969	0,6	402.740	1,0	336.316	0,6	371.128	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	2.074.652	6,2	2.247.029	6,3	2.380.147	5,7	2.206.454	5,3	2.106.479	5,0	1.802.694	4,1	2.116.506	4,5	2.587.493	5,4	3.150.272	5,6	3.780.174	6,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-127.362	-0,3	-125.853	-0,4	-136.652	-0,3	-142.017	-0,3	-166.300	-0,4	-148.912	-0,3	-100.735	-0,2	-90.024	-0,2	-111.467	-0,2	-131.320	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-27.856	-0,1	-18.494	-0,1	-17.209	...	-30.021	-0,1	-24.377	-0,1	-33.896	-0,1	-23.061	...	-28.323	-0,1	-25.230	...	-33.128	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	81.288	0,2	222.983	0,6	168.637	0,4	146.913	0,3	142.903	0,3	139.507	0,3	148.479	0,3	157.335	0,3	222.084	0,4	186.352	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	26.632	0,1	-22.403	-0,1	54.108	0,1	-56.327	-0,1	-39.967	-0,1	-60.942	-0,1	-52.550	-0,1	-35.984	-0,1	9.880	...	6.546	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	43.700	0,1	126.227	0,5	26.292	0,1	54.414	0,1	84.787	0,2	11.646	...	95.688	0,2	-2.177	...	-27.063	...	6.519	...
- Movimenti delle riserve	-60.926	-0,2	-5.875	...	-110.027	-0,3	-40.436	-0,1	-48.704	-0,1	-21.240	...	-1.758	...	-19.924	...	-31.418	-0,1	-61.634	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	2.010.128	6,0	2.423.614	6,8	2.365.296	5,7	2.138.980	5,1	2.054.821	4,8	1.688.857	3,9	2.182.569	4,7	2.568.396	5,3	3.187.058	5,7	3.753.509	6,0
- Imposte sul reddito	-1.148.606	-3,4	-1.282.902	-3,6	-1.282.019	-3,1	-1.200.642	-2,9	-1.143.307	-2,6	-1.120.365	-2,6	-1.335.917	-2,8	-1.409.858	-2,9	-1.790.568	-3,2	-1.906.854	-3,1
Risultato d'esercizio	861.522	2,6	1.140.712	3,2	1.083.277	2,6	938.338	2,2	911.514	2,2	568.492	1,3	846.652	1,9	1.158.538	2,4	1.396.490	2,5	1.846.655	2,9
- Risultato di competenza di terzi	-33.388	-0,1	-36.438	-0,1	-54.552	-0,1	-52.532	-0,1	-23.926	-0,1	-20.003	...	-27.670	-0,1	-27.378	-0,1	-29.940	-0,1	-54.268	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	828.134	2,5	1.104.274	3,1	1.028.725	2,5	885.806	2,1	887.588	2,1	548.489	1,3	818.982	1,8	1.131.160	2,3	1.366.550	2,4	1.792.387	2,8
Dividendi deliberati	292.049		321.232		336.832		432.367		612.512		284.977		431.972		531.531		600.184		438.793	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	14.636.067	43,7	15.436.766	43,4	18.296.147	44,1	18.739.967	44,4	18.661.622	43,9	18.816.217	43,8	20.174.448	43,6	21.981.600	45,0	25.339.318	45,3	29.244.515	46,4
Numero dipendenti	190.571		200.047		218.965		222.788		221.834		223.744		228.435		230.110		244.934		256.332	

	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	243.367	3,9	314.349	4,8	300.260	4,3	265.513	3,6	257.456	3,5	275.511	3,6	310.013	3,7	415.496	4,8	514.573	5,4	605.047	5,8
- Titoli a reddito fisso.....	58.265	1,0	86.748	1,3	44.828	0,6	48.084	0,6	32.588	0,4	43.897	0,6	37.402	0,5	29.988	0,3	48.055	0,5	42.604	0,4
Disponibilità.....	301.632	4,9	401.097	6,1	345.088	4,9	313.597	4,2	290.044	3,9	319.408	4,2	347.415	4,2	445.484	5,1	562.628	5,9	647.651	6,2
- Rimanenze.....(a)	1.322.687	21,5	1.447.792	22,1	1.492.419	21,2	1.602.277	21,5	1.599.011	21,5	1.631.522	21,2	1.884.380	22,7	1.923.921	21,9	2.158.691	22,8	2.562.308	24,4
- Clienti.....	2.244.213	36,4	2.304.717	35,2	2.590.903	36,8	2.628.042	35,3	2.656.063	35,8	2.701.762	35,1	3.192.208	38,4	3.356.516	38,2	3.739.506	39,5	3.893.126	37,0
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-1.157	...	-969	...	-963	...	-1.559	...	-1.885	...	-1.438	...	-1.471	...	-1.445	...	-573	...	-2.518	...
- Fondo svalutazione crediti.....	-45.200	-0,8	-51.058	-0,8	-47.626	-0,7	-58.047	-0,7	-51.502	-0,7	-46.004	-0,6	-47.513	-0,6	-49.156	-0,6	-49.815	-0,6	-48.326	-0,5
Circolante.....	3.520.543	57,1	3.700.482	56,5	4.034.733	57,3	4.170.713	56,1	4.201.687	56,6	4.285.842	55,7	5.027.604	60,5	5.229.836	59,5	5.847.809	61,7	6.404.590	60,9
- Altre attività correnti.....	312.099	5,1	315.617	4,8	365.439	5,2	449.766	6,0	424.870	5,7	436.759	5,6	412.151	4,9	455.230	5,1	466.603	5,0	547.318	5,1
ATTIVO CORRENTE..... (c)	4.134.274	67,1	4.417.196	67,4	4.745.260	67,4	4.934.076	66,3	4.916.601	66,2	5.042.009	65,5	5.787.170	69,6	6.130.550	69,7	6.877.040	72,6	7.599.559	72,2
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	4.074.980	66,1	4.205.822	64,2	4.804.511	68,3	5.169.004	69,5	5.318.569	71,6	5.703.582	74,1	5.709.435	68,7	6.078.391	69,2	5.984.388	63,2	6.501.988	61,8
- Fondi di ammortamento.....	-2.434.768	-39,5	-2.551.951	-39,0	-2.851.505	-40,6	-3.119.442	-42,0	-3.226.217	-43,4	-3.478.138	-45,2	-3.534.315	-42,5	-3.793.343	-43,2	-3.727.101	-39,4	-3.984.277	-37,9
Immobilizzazioni materiali nette.....	1.640.212	26,6	1.653.871	25,2	1.953.006	27,7	2.049.562	27,5	2.092.352	28,2	2.225.444	28,9	2.175.120	26,2	2.285.048	26,0	2.257.287	23,8	2.517.711	23,9
- Partecipazioni nette.....	214.953	3,5	293.313	4,5	141.428	2,0	191.642	2,6	193.289	2,6	198.089	2,6	165.267	2,0	188.105	2,1	168.638	1,8	214.551	2,0
- Altre attività a m/l termine.....	81.024	1,3	72.603	1,1	88.322	1,3	77.130	1,0	78.443	1,1	81.724	1,1	65.311	0,8	63.816	0,7	65.676	0,7	72.862	0,7
- Immobilizzazioni immateriali.....	91.239	1,5	114.594	1,8	109.845	1,6	187.084	2,6	145.399	1,9	146.286	1,9	122.802	1,4	122.012	1,5	105.559	1,1	117.763	1,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	2.027.428	32,9	2.134.381	32,6	2.292.601	32,6	2.505.418	33,7	2.509.483	33,8	2.651.543	34,5	2.528.500	30,4	2.658.981	30,3	2.597.160	27,4	2.922.887	27,8
Totale..... (c+d)	6.161.702	100,0	6.551.577	100,0	7.037.861	100,0	7.439.494	100,0	7.426.084	100,0	7.693.552	100,0	8.315.670	100,0	8.789.531	100,0	9.474.200	100,0	10.522.446	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	1.581.011	25,7	1.524.622	23,3	1.773.159	25,2	1.866.570	25,1	1.908.428	25,7	1.917.101	24,9	2.066.897	24,9	2.066.046	23,5	2.280.944	24,1	2.646.166	25,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	68.005	1,1	108.683	1,6	19.281	0,3	75.823	1,0	39.870	0,5	60.958	0,8	35.003	0,4	23.894	0,3	20.309	0,2	31.049	0,3
Debiti finanziari a breve termine.....	1.649.016	26,8	1.633.305	24,9	1.792.440	25,5	1.942.393	26,1	1.948.298	26,2	1.978.059	25,7	2.101.900	25,3	2.089.940	23,8	2.301.253	24,3	2.677.215	25,4
- Fornitori e consociate.....	1.645.332	26,7	1.761.750	26,9	1.979.183	28,1	1.914.302	25,7	1.909.850	25,7	1.888.924	24,6	2.293.770	27,6	2.312.554	26,3	2.757.736	29,1	2.781.295	26,4
- Altre passività correnti.....	371.879	6,0	454.449	7,0	406.773	5,8	443.461	6,0	430.253	5,8	439.907	5,7	484.949	5,8	562.112	6,4	541.691	5,7	550.975	5,3
PASSIVO CORRENTE..... (e)	3.666.227	59,5	3.849.504	58,8	4.178.396	59,4	4.300.156	57,8	4.288.401	57,7	4.306.890	56,0	4.880.619	58,7	4.964.606	56,5	5.600.680	59,1	6.009.485	57,1
- Prestiti obbligazionari.....	154.575	2,5	159.937	2,4	141.587	2,0	130.477	1,8	144.438	1,9	141.693	1,8	123.551	1,5	142.061	1,6	133.836	1,4	123.015	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	484.844	7,9	545.386	8,3	591.766	8,4	711.111	9,6	665.344	9,0	684.162	8,9	712.921	8,6	817.000	9,3	912.629	9,6	1.096.244	10,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine ..	56.115	0,9	55.850	0,9	57.581	0,8	58.426	0,8	66.940	0,9	75.919	1,0	109.356	1,3	71.284	0,8	29.875	0,3	77.577	0,7
- Altri debiti finanziari.....	153.416	2,5	131.247	2,0	129.362	1,9	93.804	1,2	115.553	1,6	117.241	1,5	91.554	1,1	96.725	1,1	100.304	1,1	91.860	0,9
Debiti finanziari a m/l termine.....	848.950	13,8	892.420	13,6	920.296	13,1	993.818	13,4	992.275	13,4	1.019.015	13,2	1.037.382	12,5	1.127.070	12,8	1.176.644	12,4	1.388.696	13,2
- Fondi del personale.....	231.736	3,8	242.170	3,7	256.086	3,6	267.798	3,6	260.210	3,5	259.114	3,4	268.985	3,2	278.520	3,2	283.868	3,0	267.162	2,5
- Fondo oscillazione cambi.....	5.959	0,1	5.814	0,1	5.055	0,1	3.559	...	2.987	...	4.376	0,1	1.666	...	1.666	...	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	72.756	1,1	84.537	1,3	71.338	1,0	82.019	1,1	96.650	1,3	76.200	1,0	90.512	1,1	115.511	1,3	110.956	1,2	88.029	0,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	1.159.401	18,8	1.224.941	18,7	1.252.775	17,8	1.347.194	18,1	1.352.122	18,2	1.358.705	17,7	1.398.545	16,8	1.522.767	17,3	1.571.468	16,6	1.743.887	16,6
- Capitale sociale.....	547.590	8,9	563.821	8,6	586.974	8,3	759.502	10,2	691.291	9,3	717.389	9,3	683.035	8,2	652.350	7,4	643.681	6,8	682.400	6,5
- Riserve.....	678.769	11,0	702.891	10,7	903.521	12,8	936.806	12,6	1.038.166	14,0	1.190.252	15,5	1.108.935	13,3	1.342.442	15,3	1.370.393	14,5	1.508.884	14,3
- Risultato d'esercizio.....	85.012	1,4	177.197	2,7	65.591	0,9	15.385	0,2	540	...	68.894	0,9	191.707	2,3	246.180	2,8	218.810	2,3	502.966	4,8
- Interessi di terzi.....	24.703	0,4	33.223	0,5	50.604	0,8	80.451	1,1	55.564	0,8	51.422	0,6	52.829	0,7	61.186	0,7	69.168	0,7	74.824	0,7
CAPITALE NETTO..... (g)	1.336.074	21,7	1.477.132	22,5	1.606.690	22,8	1.792.144	24,1	1.785.561	24,1	2.027.957	26,3	2.036.506	24,5	2.302.158	26,2	2.302.052	24,3	2.769.074	26,3
Totale..... (e+f+g)	6.161.702	100,0	6.551.577	100,0	7.037.861	100,0	7.439.494	100,0	7.426.084	100,0	7.693.552	100,0	8.315.670	100,0	8.789.531	100,0	9.474.200	100,0	10.522.446	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-853.483		-879.131		-924.592		-966.798		-968.926		-894.965		-976.358		-756.532		-881.758		-969.716	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	112,8		114,7		113,6		114,7		114,6		117,1		118,6		123,5		122,8		126,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	76,7		77,2		77,9		77,5		77,4		79,2		80,0		84,8		84,3		83,9	

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	59.149	141.617	53.655	-2.687	-8.145	7.673	119.322	168.667	144.197	383.198
- Risultato mandato a nuovo.....	53.642	152.218	37.609	-18.645	-34.984	35.513	118.654	169.700	144.806	376.505
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	15.334	-16.527	14.397	11.040	25.741	-24.948	5.946	-357	723	-43.716
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-9.827	5.926	1.649	4.918	1.098	-2.892	-5.278	-676	-1.332	50.409
Ammortamenti stanziati.....	311.925	319.345	369.728	408.457	380.874	402.742	398.778	385.806	374.453	401.942
- Ammortamenti ordinari.....	269.703	272.330	322.998	351.920	330.346	357.159	362.425	348.865	343.202	369.227
- Ammortamenti anticipati.....	20.967	20.818	16.959	19.218	14.363	9.373	275	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	21.255	26.197	29.771	37.319	36.165	36.210	36.078	36.941	31.251	32.715
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	7.709	12.344	7.208	9.856	12.243	10.222	15.327	12.364	11.673	-15.936
- Accantonamenti.....	41.329	43.805	49.226	50.463	50.406	49.615	50.571	52.113	53.424	59.544
- Utilizzi.....	-33.620	-31.461	-42.018	-40.607	-38.163	-39.393	-35.244	-39.749	-41.751	-75.480
Totale.....	378.783	473.306	430.591	415.626	384.972	420.637	533.427	566.837	530.323	769.204
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	285.703	232.134	576.829	353.283	387.655	468.739	357.661	518.965	343.968	594.380
- Investimenti.....	438.558	377.086	449.343	457.366	501.752	467.212	479.403	468.052	457.920	656.416
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	2.479	7.695	44.534	57.988	8.566	20.042	2.144	88.510	7.910	49.053
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-	1.037	-	-	1.204	-5.290	-148	50.982
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	212.280	46.398	5.975	120.104	27.202	162.065	13.500	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	23.463	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-130.100	-92.534	-121.353	-127.737	-91.850	-116.643	-130.168	-145.321	-124.080	-161.894
- Scorpori e cessioni.....	-25.234	-64.733	-1.184	-67.308	-36.788	-20.914	-7.303	-49.051	-11.134	-177
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-18.843	-6.791	-14.461	-	-1.062	-14.821	-	-	-
Capitali nominali.....	15.504	29.377	41.646	95.747	35.845	81.833	18.505	33.708	20.711	36.603
- Svalutazioni.....	-13.433	-3.892	-20.213	-55.621	-21.022	-8.418	-3.440	-4.942	-5.556	-805
- Reintegri contestuali.....	7.876	3.892	15.184	41.217	14.363	4.629	430	4.885	-	805
- Aumenti a pagamento.....	24.101	28.057	37.118	37.715	18.566	41.244	17.861	21.207	15.028	24.635
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-7.454	-2.996	-	-	5.727	17.200	-	-	1.326	-2.500
- Aumenti gratuiti.....	4.414	4.316	9.557	72.436	18.211	27.178	3.654	12.558	9.913	14.468
Riserve.....	47.157	55.655	252.522	67.377	85.046	114.511	28.493	252.324	135.860	181.736
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-4.414	-4.316	-9.557	-72.436	-18.211	-27.178	-3.654	-12.558	-9.913	-14.468
- Da capitali per ripianamento perdite.....	13.433	3.892	20.213	55.621	21.022	8.418	3.440	4.942	5.556	805
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	1.290	2.376	6.558	6.699	3.650	2.154	12.789	-2.407	3.830	-267
- Contributi a fondo perduto.....	11.407	420	241	381	-	1.300	346	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	163.530	37.654	4.840	96.991	21.325	141.611	11.880	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	47.241	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-9.827	5.926	1.649	4.918	1.098	-2.892	-5.278	-676	-1.332	50.409
- Variazioni per fusioni e diverse.....	4.790	4.952	-629	8.729	-1.345	7.832	-13.302	15.603	-2.260	-26.910
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	30.478	42.405	70.517	25.811	26.751	27.886	12.827	105.809	128.099	172.167

	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
CONTO ECONOMICO																					
Fatturato netto	7.670.243	100,0	7.082.010	100,0	8.326.238	100,0	8.511.351	100,0	8.212.806	100,0	8.203.366	100,0	9.812.675	100,0	10.407.864	100,0	11.896.123	100,0	13.346.736	100,0	
- Variazione delle rimanenze	116.054	1,5	145.032	2,0	145.523	1,7	107.666	1,3	66.938	0,8	100.746	1,2	288.564	2,9	69.184	0,7	394.477	3,3	407.939	3,1	
- Costi capitalizzati	42.075	0,5	63.193	0,9	42.854	0,5	54.802	0,6	62.458	0,8	50.027	0,6	42.443	0,4	49.391	0,5	43.745	0,4	66.149	0,5	
- Acquisti	-5.148.173	-67,1	-4.536.545	-64,1	-5.541.406	-66,6	-5.622.456	-66,1	-5.399.146	-65,7	-5.375.350	-65,5	-6.814.093	-69,4	-6.940.992	-66,7	-8.476.303	-71,3	-9.497.374	-71,2	
- Servizi	-1.201.442	-15,7	-1.215.719	-17,2	-1.390.979	-16,7	-1.467.151	-17,2	-1.441.234	-17,5	-1.431.950	-17,5	-1.553.300	-15,8	-1.664.333	-16,0	-1.819.687	-15,3	-1.963.112	-14,7	
- Ricavi diversi operativi	63.153	0,9	71.301	1,1	71.335	1,0	79.578	0,9	91.484	1,0	94.605	1,2	94.708	1,0	90.565	0,8	104.239	0,9	115.102	0,8	
Valore aggiunto	1.541.910	20,1	1.609.272	22,7	1.653.565	19,9	1.663.790	19,5	1.593.306	19,4	1.641.444	20,0	1.870.997	19,1	2.011.679	19,3	2.142.594	18,0	2.475.440	18,5	
- Costo del lavoro	-864.117	-11,3	-875.846	-12,3	-956.481	-11,5	-1.000.006	-11,7	-981.397	-11,9	-985.433	-12,0	-1.012.950	-10,4	-1.055.148	-10,1	-1.104.461	-9,3	-1.176.757	-8,8	
Margine operativo lordo	677.793	8,8	733.426	10,4	697.084	8,4	663.784	7,8	611.909	7,5	656.011	8,0	858.047	8,7	956.531	9,2	1.038.133	8,7	1.298.683	9,7	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-269.703	-3,5	-272.330	-3,9	-322.998	-3,9	-351.920	-4,1	-330.346	-4,1	-357.159	-4,4	-362.425	-3,6	-348.865	-3,3	-343.202	-2,9	-369.227	-2,7	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-18.297	-0,2	-21.888	-0,3	-25.451	-0,3	-30.973	-0,4	-28.615	-0,3	-27.943	-0,3	-26.274	-0,3	-27.089	-0,3	-24.967	-0,2	-26.796	-0,2	
Margine operativo netto	389.793	5,1	439.208	6,2	348.635	4,2	280.891	3,3	252.948	3,1	270.909	3,3	469.348	4,8	580.577	5,6	669.964	5,6	902.660	6,8	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-11.425	-0,1	-11.185	-0,2	-10.324	-0,1	-10.344	-0,1	-7.795	-0,1	-7.308	-0,1	-7.103	-0,1	-6.511	-0,1	-6.207	-0,1	-5.564	...	
- Altri oneri finanziari	-175.996	-2,3	-148.956	-2,1	-176.844	-2,1	-184.290	-2,2	-157.931	-1,9	-145.621	-1,8	-142.884	-1,5	-133.898	-1,3	-166.099	-1,3	-242.506	-1,9	
- Proventi finanziari	52.648	0,6	81.104	1,2	52.560	0,5	53.966	0,6	52.688	0,5	46.149	0,6	42.896	0,4	38.208	0,4	41.530	0,3	45.144	0,3	
Risultato corrente prima delle imposte	255.020	3,3	360.171	5,1	214.027	2,5	140.223	1,6	139.910	1,6	164.129	2,0	362.257	3,6	478.376	4,6	539.188	4,5	699.734	5,2	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-23.925	-0,3	-25.127	-0,3	-21.279	-0,3	-25.564	-0,3	-21.913	-0,3	-17.640	-0,2	-10.079	-0,1	-9.852	-0,1	-6.284	-0,1	-5.919	...	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	260	...	334	...	-	-		
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-10.089	-0,1	-15.426	-0,2	-2.409	...	-12.273	-0,1	-3.084	...	-2.782	...	-2.458	...	-6.692	-0,1	-2.196	...	-4.046	...	
- Plusvalenze su realizzi	15.051	0,2	19.907	0,3	23.517	0,3	61.500	0,7	23.156	0,3	31.087	0,4	12.186	0,1	21.042	0,2	12.213	0,1	143.870	1,1	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-15.334	-0,2	16.527	0,2	-14.397	-0,2	-11.040	-0,1	-25.741	-0,3	24.948	0,3	-5.946	-0,1	357	...	-723	...	43.716	0,3	
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.861	...	947	...	14.405	0,2	13.051	0,2	6.844	0,1	-12.695	-0,2	24.690	0,3	7.654	0,1	-38.293	-0,3	20.970	0,2	
- Movimenti delle riserve	9.827	0,1	-5.926	-0,1	-1.649	...	-4.918	-0,1	-1.098	...	2.892	...	5.278	0,1	676	...	1.332	...	-50.409	-0,4	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	228.689	3,0	351.073	5,0	212.215	2,5	160.979	1,9	118.074	1,4	189.939	2,3	385.928	3,9	491.821	4,7	505.571	4,2	847.916	6,4	
- Imposte sul reddito	-140.392	-1,9	-170.328	-2,4	-141.246	-1,6	-143.353	-1,7	-115.270	-1,4	-121.147	-1,5	-187.653	-1,8	-238.781	-2,2	-278.602	-2,3	-332.512	-2,5	
Risultato d'esercizio	88.297	1,1	180.745	2,6	70.969	0,9	17.626	0,2	2.804	...	68.792	0,8	198.275	2,1	253.040	2,5	226.969	1,9	515.404	3,9	
- Risultato di competenza di terzi	-3.285	...	-3.548	-0,1	-5.378	-0,1	-2.241	...	-2.264	...	102	...	-6.568	-0,1	-6.860	-0,1	-8.159	-0,1	-12.438	-0,1	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	85.012	1,1	177.197	2,5	65.591	0,8	15.385	0,2	540	...	68.894	0,8	191.707	2,0	246.180	2,4	218.810	1,8	502.966	3,8	
Dividendi deliberati	33.834		28.404		32.674		35.769		37.266		33.231		79.343		82.889		81.791		138.772		
Fatturato all'esportazione	2.037.529		1.865.989		2.208.855		2.398.728		2.364.675		2.206.502		2.949.572		3.333.618		3.803.018		4.429.541		
in % del fatturato totale	26,6		26,3		26,5		28,2		28,8		26,9		30,1		32,0		32,0		33,2		
Numero dipendenti	26.116		26.761		27.860		28.706		27.079		26.579		26.631		27.433		27.596		28.972		

	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche.....	126.243	6,4	142.093	6,2	137.040	5,6	135.753	5,6	123.650	5,1	121.639	5,0	141.909	5,2	143.757	5,0	157.302	5,0	156.369	4,9	
- Titoli a reddito fisso.....	48.322	2,4	38.420	1,7	45.311	1,9	32.532	1,3	18.626	0,7	18.400	0,8	29.440	1,0	23.320	0,9	23.764	0,8	26.037	0,8	
Disponibilità.....	174.565	8,8	180.513	7,9	182.351	7,5	168.285	6,9	142.276	5,8	140.039	5,8	171.349	6,2	167.077	5,9	181.066	5,8	182.406	5,7	
- Rimanenze.....(a)	361.921	18,3	387.948	17,0	453.751	18,7	470.368	19,3	463.846	19,0	466.664	19,3	516.044	18,8	543.416	19,0	630.730	20,0	688.117	21,4	
- Clienti.....	651.091	33,0	796.499	34,9	850.997	35,1	858.242	35,3	845.007	34,6	820.931	34,0	1.000.702	36,5	1.087.546	38,1	1.170.100	37,2	1.186.619	36,8	
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-1.043	-0,1	-1.165	-0,1	-988	...	-628	...	-1.179	...	-937	...	-2.733	-0,1	-4.067	-0,1	-5.962	-0,2	-5.870	-0,2	
- Fondo svalutazione crediti.....	-11.829	-0,6	-12.396	-0,6	-14.838	-0,7	-12.347	-0,5	-12.870	-0,5	-12.684	-0,5	-12.433	-0,5	-13.598	-0,5	-15.353	-0,5	-12.566	-0,4	
Circolante.....	1.000.140	50,6	1.170.886	51,2	1.288.922	53,1	1.315.635	54,1	1.294.804	53,1	1.273.974	52,8	1.501.580	54,7	1.613.297	56,5	1.779.515	56,5	1.856.300	57,6	
- Altre attività correnti.....	146.778	7,5	187.765	8,3	181.109	7,5	161.263	6,6	194.758	8,0	158.468	6,5	183.248	6,8	156.546	5,4	198.178	6,3	173.425	5,4	
ATTIVO CORRENTE..... (c)	1.321.483	66,9	1.539.164	67,4	1.652.382	68,1	1.645.183	67,6	1.631.838	66,9	1.572.481	65,1	1.856.177	67,7	1.936.920	67,8	2.158.759	68,6	2.212.131	68,7	
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.214.942	61,5	1.378.250	60,3	1.540.871	63,5	1.666.701	68,5	1.668.057	68,4	1.702.009	70,5	1.903.152	69,4	1.915.266	67,1	2.078.118	66,0	2.142.969	66,5	
- Fondi di ammortamento.....	-738.476	-37,4	-848.209	-37,1	-908.818	-37,5	-982.032	-40,3	-981.473	-40,2	-1.012.451	-41,9	-1.173.805	-42,8	-1.159.732	-40,6	-1.295.463	-41,1	-1.390.443	-43,1	
Immobilizzazioni materiali nette.....	476.466	24,1	530.041	23,2	632.053	26,0	684.669	28,2	686.584	28,2	689.558	28,6	729.347	26,6	755.534	26,5	782.655	24,9	752.526	23,4	
- Partecipazioni nette.....	36.793	1,9	44.894	1,9	36.355	1,5	24.646	1,0	25.627	1,1	36.161	1,5	47.304	1,7	47.986	1,7	59.257	1,9	97.620	3,0	
- Altre attività a m/l termine.....	107.165	5,4	125.185	5,5	50.232	2,1	25.710	1,1	22.761	0,9	31.281	1,3	25.269	0,9	28.224	1,0	31.444	1,0	38.780	1,2	
- Immobilizzazioni immateriali.....	33.301	1,7	45.988	2,0	55.287	2,3	51.892	2,1	72.149	2,9	84.404	3,5	84.973	3,1	86.449	3,0	116.742	3,6	119.601	3,7	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	653.725	33,1	746.108	32,6	773.927	31,9	786.917	32,4	807.121	33,1	841.404	34,9	886.893	32,3	918.193	32,2	990.098	31,4	1.008.527	31,3	
Totale..... (c+d)	1.975.208	100,0	2.285.272	100,0	2.426.309	100,0	2.432.100	100,0	2.438.959	100,0	2.413.885	100,0	2.743.070	100,0	2.855.113	100,0	3.148.857	100,0	3.220.658	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	363.198	18,4	404.298	17,7	470.470	19,4	503.506	20,7	515.091	21,1	509.576	21,1	519.564	18,9	570.681	20,0	640.424	20,3	614.620	19,1	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	20.145	1,0	2.614	0,1	5.633	0,2	4.828	0,2	6.773	0,3	12.215	0,5	20.655	0,8	14.552	0,5	13.719	0,5	6.019	0,2	
Debiti finanziari a breve termine.....	383.343	19,4	406.912	17,8	476.103	19,6	508.334	20,9	521.864	21,4	521.791	21,6	540.219	19,7	585.233	20,5	654.143	20,8	620.639	19,3	
- Fornitori e consociate.....	416.833	21,1	515.407	22,6	590.249	24,3	588.504	24,2	587.049	24,1	556.982	23,1	688.606	25,1	731.508	25,6	754.828	24,0	743.301	23,1	
- Altre passività correnti.....	153.602	7,8	175.808	7,7	204.463	8,5	198.539	8,2	214.472	8,8	210.517	8,7	229.661	8,4	209.899	7,4	278.280	8,8	277.356	8,6	
PASSIVO CORRENTE..... (e)	953.778	48,3	1.098.127	48,1	1.270.815	52,4	1.295.377	53,3	1.323.385	54,3	1.289.290	53,4	1.458.486	53,2	1.526.640	53,5	1.687.251	53,6	1.641.296	51,0	
- Prestiti obbligazionari.....	30.986	1,6	64.437	2,8	56.096	2,3	41.417	1,7	30.651	1,3	27.765	1,2	25.595	0,9	29.994	1,1	53.518	1,7	50.191	1,6	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine..	149.803	7,6	207.406	9,1	205.275	8,5	206.520	8,5	192.602	7,9	205.226	8,5	221.998	8,1	236.425	8,3	277.775	8,8	315.682	9,8	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	4.523	0,2	5.144	0,2	28.647	1,2	25.920	1,1	43.177	1,8	37.055	1,5	26.742	1,0	29.799	1,0	22.117	0,7	13.364	0,4	
- Altri debiti finanziari.....	33.159	1,7	45.984	2,0	31.622	1,3	15.010	0,6	30.394	1,2	27.359	1,1	24.426	0,9	34.942	1,2	33.645	1,1	28.142	0,8	
Debiti finanziari a m/l termine.....	218.471	11,1	322.971	14,1	321.640	13,3	288.867	11,9	296.824	12,2	297.405	12,3	298.761	10,9	331.160	11,6	387.055	12,3	407.379	12,6	
- Fondi del personale.....	99.870	5,1	115.078	5,0	122.878	5,1	122.926	5,1	117.547	4,8	119.048	5,0	134.316	4,9	128.274	4,5	141.212	4,5	131.037	4,1	
- Fondo oscillazione cambi.....	436	...	261	...	844	...	1.620	0,1	433	...	80	...	-	...	-	...	-	-	...	-	
- Fondi diversi.....	21.578	1,0	28.660	1,3	34.406	1,4	31.964	1,2	26.552	1,1	26.954	1,1	38.913	1,4	43.933	1,5	53.438	1,7	58.706	1,8	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	340.355	17,2	466.970	20,4	479.768	19,8	445.377	18,3	441.356	18,1	443.487	18,4	471.990	17,2	503.367	17,6	581.705	18,5	597.122	18,5	
- Capitale sociale.....	202.077	10,2	213.309	9,3	234.231	9,7	204.060	8,4	206.498	8,5	229.773	9,5	272.288	9,9	255.786	9,0	270.346	8,6	293.612	9,1	
- Riserve.....	387.786	19,6	427.122	18,7	370.395	15,3	405.437	16,7	383.800	15,7	405.192	16,8	441.968	16,1	497.921	17,4	514.699	16,3	563.738	17,5	
- Risultato d'esercizio.....	57.301	2,9	56.298	2,5	48.944	2,0	60.966	2,5	62.537	2,6	14.631	0,6	68.290	2,5	38.573	1,4	61.798	2,0	92.703	2,9	
- Interessi di terzi.....	33.911	1,8	23.446	1,0	22.156	0,8	20.883	0,8	21.383	0,8	31.512	1,3	30.048	1,1	32.826	1,1	33.058	1,0	32.187	1,0	
CAPITALE NETTO..... (g)	681.075	34,5	720.175	31,5	675.726	27,8	691.346	28,4	674.218	27,6	681.108	28,2	812.594	29,6	825.106	28,9	879.901	27,9	982.240	30,5	
Totale..... (e+f+g)	1.975.208	100,0	2.285.272	100,0	2.426.309	100,0	2.432.100	100,0	2.438.959	100,0	2.413.885	100,0	2.743.070	100,0	2.855.113	100,0	3.148.857	100,0	3.220.658	100,0	
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	6.827		54.254		-71.196		-119.934		-154.214		-182.536		-115.620		-129.069		-153.260		-111.412		
Attivo corrente/Passivo corrente.....	138,6		140,2		130,0		127,0		123,3		122,0		127,3		126,9		127,9		134,8		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	100,7		104,9		94,4		90,7		88,3		85,8		92,1		91,5		90,9		93,2		

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	42.336	46.795	37.794	39.937	31.286	-387	34.318	20.742	37.378	76.307
- Risultato mandato a nuovo.....	38.956	39.436	23.376	29.645	26.744	-3.599	44.842	22.131	35.887	72.412
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-5.376	5.206	10.883	7.099	5.226	2.110	-10.346	-1.211	1.494	3.898
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	8.756	2.153	3.535	3.193	-684	1.102	-178	-178	-3	-3
Ammortamenti stanziati.....	105.377	119.414	133.925	135.448	129.345	135.171	130.785	134.746	143.787	146.521
- Ammortamenti ordinari.....	89.645	102.452	116.648	121.152	112.769	115.561	112.124	114.661	123.058	124.219
- Ammortamenti anticipati.....	5.748	3.689	2.593	1.393	1.356	895	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	9.984	13.273	14.684	12.903	15.220	18.715	18.661	20.085	20.729	22.302
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	4.849	7.252	7.379	5.672	6.625	2.834	5.229	5.735	4.864	-7.654
- Accantonamenti.....	17.668	20.819	22.429	23.067	22.395	22.476	25.537	23.537	25.664	26.475
- Utilizzi.....	-12.819	-13.567	-15.050	-17.395	-15.770	-19.642	-20.308	-17.802	-20.800	-34.129
Totale.....	152.562	173.461	179.098	181.057	167.256	137.618	170.332	161.223	186.029	215.174
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	42.760	131.216	206.760	174.604	155.608	109.679	74.963	166.921	94.044	99.991
- Investimenti.....	136.374	139.907	155.179	192.123	210.611	134.770	134.917	146.298	152.248	136.182
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	293	25.675	5.097	3.130	1.542	18.020	866	45.266	5.388	2.707
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	5.637	2.550	-	-	-	-	3.014	-	-	-54
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	86.672	8.684	-	25.991	-	51.870	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-23.373	-36.916	-37.470	-29.333	-55.878	-60.858	-54.843	-76.513	-63.592	-38.844
- Scorpi e cessioni.....	-76.171	-	-	-	-667	-272	-8.991	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-2.718	-	-	-7.972	-	-	-	-
Capitali nominali.....	36.828	7.167	20.365	30.696	6.943	19.750	16.120	7.420	-1.280	12.576
- Svalutazioni.....	-3.682	-5.756	-1.828	-	-8.289	-6.030	-12.160	-400	-5.108	-
- Reintegri contestuali.....	3.682	155	1.826	-	8.122	5.994	10.160	400	299	-
- Aumenti a pagamento.....	34.797	6.017	13.140	15.173	7.496	14.590	14.979	1.322	2.849	12.095
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	2.298	274	-	-547	2.167	-700	5.645	-	-620
- Aumenti gratuiti.....	2.031	4.453	6.953	15.523	161	3.029	3.841	453	680	1.101
Riserve.....	36.837	34.122	86.995	27.528	30.636	53.854	8.088	81.577	12.499	33.166
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-2.031	-4.453	-6.953	-15.523	-161	-3.029	-3.841	-453	-680	-1.101
- Da capitali per ripianamento perdite.....	3.682	5.756	1.828	-	8.289	6.030	12.160	400	5.108	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	258	4.177	210	1.487	671	4.805	450	284	189	646
- Contributi a fondo perduto.....	-	1.724	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	60.330	7.033	-	18.514	-	44.401	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	2.189	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-178	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	8.756	2.153	3.535	3.193	-684	1.102	-178	-178	-3	-3
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-11.495	-7.694	-1.375	3.295	521	1.049	-481	1.554	-10.242	-1.153
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	37.667	32.459	29.420	28.043	19.811	25.561	-22	35.569	18.127	34.777

CONTO ECONOMICO	1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	2.021.394	100,0	2.285.450	100,0	2.579.055	100,0	2.655.618	100,0	2.593.084	100,0	2.528.600	100,0	3.014.217	100,0	3.209.882	100,0	3.690.503	100,0	3.822.692
- Variazione delle rimanenze	36.068	1,8	3.756	0,2	65.686	2,5	32.537	1,2	16.769	0,7	22.435	0,9	29.330	1,0	32.003	1,0	89.028	2,4	54.793	1,4
- Costi capitalizzati	12.557	0,6	18.880	0,8	22.608	0,9	15.725	0,6	24.926	0,9	21.190	0,8	21.773	0,7	18.184	0,5	20.013	0,5	25.560	0,7
- Acquisti	-1.129.070	-55,9	-1.241.763	-54,3	-1.506.446	-58,4	-1.503.975	-56,6	-1.475.385	-56,9	-1.433.619	-56,7	-1.781.313	-59,1	-2.013.834	-62,7	-2.359.227	-63,9	-2.310.290	-60,4
- Servizi	-384.856	-19,0	-454.392	-19,9	-499.479	-19,4	-533.163	-20,1	-524.052	-20,2	-535.647	-21,2	-590.438	-19,6	-584.153	-18,2	-663.981	-18,0	-717.999	-18,8
- Ricavi diversi operativi	31.398	1,6	39.308	1,7	28.493	1,2	35.836	1,4	37.351	1,4	40.758	1,7	44.982	1,5	41.177	1,3	47.070	1,3	49.204	1,3
Valore aggiunto	587.491	29,1	651.239	28,5	689.917	26,8	702.578	26,5	672.693	25,9	643.717	25,5	738.551	24,5	703.259	21,9	823.406	22,3	923.960	24,2
- Costo del lavoro	-341.054	-16,9	-388.263	-17,0	-413.012	-16,1	-421.674	-15,9	-411.555	-15,8	-414.117	-16,4	-462.710	-15,3	-448.394	-14,0	-493.163	-13,4	-523.424	-13,7
Margine operativo lordo	246.437	12,2	262.976	11,5	276.905	10,7	280.904	10,6	261.138	10,1	229.600	9,1	275.841	9,2	254.865	7,9	330.243	8,9	400.536	10,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-89.645	-4,4	-102.452	-4,5	-116.648	-4,5	-121.152	-4,6	-112.769	-4,3	-115.561	-4,6	-112.124	-3,7	-114.661	-3,6	-123.058	-3,3	-124.219	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-8.942	-0,5	-11.439	-0,5	-12.879	-0,5	-10.902	-0,4	-13.289	-0,6	-15.109	-0,6	-16.001	-0,6	-16.609	-0,4	-17.127	-0,5	-18.787	-0,6
Margine operativo netto	147.850	7,3	149.085	6,5	147.378	5,7	148.850	5,6	135.080	5,2	98.930	3,9	147.716	4,9	123.595	3,9	190.058	5,1	257.530	6,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.699	-0,1	-3.292	-0,1	-3.800	-0,2	-3.371	-0,1	-2.394	-0,1	-2.437	-0,1	-1.550	-0,1	-1.571	...	-2.874	...	-3.431	-0,1
- Altri oneri finanziari	-46.061	-2,3	-48.619	-2,1	-52.431	-2,0	-49.494	-1,9	-45.729	-1,8	-43.079	-1,7	-39.009	-1,3	-37.222	-1,2	-50.967	-1,4	-67.035	-1,8
- Proventi finanziari	23.535	1,2	34.046	1,3	23.493	0,9	21.029	0,8	16.477	0,7	12.414	0,6	11.027	0,5	12.679	0,4	19.024	0,5	16.403	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	122.625	6,1	131.220	5,6	114.640	4,4	117.014	4,4	103.434	4,0	65.828	2,7	118.184	4,0	97.481	3,1	155.241	4,2	203.467	5,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-6.790	-0,4	-5.523	-0,2	-4.398	-0,2	-3.394	-0,1	-3.287	-0,1	-4.501	-0,2	-2.660	-0,1	-3.476	-0,1	-3.602	-0,1	-3.515	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-384	...	-3.291	-0,1	-3.331	-0,1	-8.047	-0,3	-4.123	-0,2	-1.594	-0,1	-615	...	-1.448	...	-1.339	...	-2.282	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	7.109	0,4	5.796	0,3	11.416	0,4	20.635	0,7	17.313	0,7	8.526	0,3	10.015	0,3	7.769	0,2	4.064	0,1	2.153	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	5.376	0,3	-5.206	-0,2	-10.883	-0,4	-7.099	-0,3	-5.226	-0,2	-2.110	-0,1	10.346	0,3	1.211	...	-1.494	...	-3.898	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	7.230	0,4	5.200	0,2	5.463	0,2	7.506	0,3	3.446	0,1	3.673	0,1	10.437	0,3	4.129	0,1	545	...	1.663	...
- Movimenti delle riserve	-8.756	-0,5	-2.153	-0,1	-3.535	-0,1	-3.193	-0,1	684	...	-1.102	...	178	...	178	...	3	...	3	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	126.410	6,3	126.043	5,5	109.372	4,2	123.422	4,6	112.241	4,3	68.720	2,7	145.885	4,8	105.844	3,3	153.418	4,2	197.591	5,2
- Imposte sul reddito	-65.298	-3,3	-70.820	-3,0	-62.986	-2,4	-60.557	-2,2	-46.373	-1,8	-52.570	-2,0	-75.259	-2,4	-65.260	-2,0	-90.158	-2,5	-101.709	-2,7
Risultato d'esercizio	61.112	3,0	55.223	2,5	46.386	1,8	62.865	2,4	65.868	2,5	16.150	0,7	70.626	2,4	40.584	1,3	63.260	1,7	95.882	2,5
- Risultato di competenza di terzi	-3.811	-0,2	1.075	...	2.558	0,1	-1.899	-0,1	-3.331	-0,1	-1.519	-0,1	-2.336	-0,1	-2.011	-0,1	-1.462	...	-3.179	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	57.301	2,8	56.298	2,5	48.944	1,9	60.966	2,3	62.537	2,4	14.631	0,6	68.290	2,3	38.573	1,2	61.798	1,7	92.703	2,4
Dividendi deliberati	22.140		15.777		22.896		33.220		38.989		19.612		25.784		18.413		27.139		23.197	
Fatturato all'esportazione	677.355		727.754		877.235		889.139		818.036		767.408		912.744		978.776		1.266.647		1.287.738	
in % del fatturato totale	33,5		31,8		34,0		33,5		31,5		30,3		30,3		30,5		34,3		33,7	
Numero dipendenti	11.514		13.134		13.554		13.791		13.317		12.991		13.998		13.068		13.945		14.488	

CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

A. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. *Cassa e banche*: non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. *Titoli a reddito fisso*: emessi dallo Stato, da enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. *Rimanenze*: materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci.
4. *Clients*: crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. *Immobilizzazioni materiali lorde*: terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti.
6. *Fondi di ammortamento*: ammortamenti ordinari e finanziari. Fino al 2003 sono compresi accantonamenti anticipati, successivamente stornati in occasione del disinquinamento fiscale ex-D.Lgs. n. 6-2003.
7. *Partecipazioni nette*: in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette «non immobilizzate». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione; includono le azioni proprie.
8. *Altre attività a m/l termine*: crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. *Immobilizzazioni immateriali*: marchi e brevetti; avviamenti; oneri di natura industriale e finanziaria, non spesati a carico dell'esercizio. I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.
10. *Debiti finanziari a breve v/ terzi*: debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. *Debiti finanziari v/ consociate*: debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. *Fornitori e consociate*: debiti di natura commerciale.
13. *Altre passività correnti*: tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.

14. *Prestiti obbligazionari*: prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. *Altri debiti finanziari*: debiti verso enti non bancari; escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. *Fondi del personale*: fondi trattamento di fine rapporto, fondi pensione e fondi di simile natura.
17. *Fondi diversi*: tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.
18. *Capitale sociale*: si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.
19. *Riserve*: tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva; i contributi a fondo perduto; gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti, effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva.
20. *Risultato d'esercizio*: al netto dello stanziamento al fondo imposte, anche se effettuato in sede di riparto utili. Per i casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. *Risultato rettificato a nuovo*: è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.
2. *Stanziamenti netti ai fondi del personale*: i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.
3. *Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde*: gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio. Gli apporti e scorpori comprendono, nel caso dei conti di gruppo, le movimentazioni delle aree di consolidamento.
4. *Variazioni dei capitali nominali*: le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto A. 19). Eventuali rimborsi di capitale sono rilevati, con segno negativo, alla voce «Aumenti a pagamento». Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società ed includono, con segno negativo, le diminuzioni originate da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione. Le diminuzioni dovute a giri a riserve in occasione delle operazioni di ridenominazione dei capitali in euro sono state incluse con segno negativo nella voce «Aumenti gratuiti».
5. *Variazioni delle riserve*: gli aumenti contabilizzati a seguito delle operazioni di ridenominazione dei capitali in euro sono stati inclusi con segno positivo nella voce «A capitali per aumenti gratuiti». I sovrapprezzi versati dagli azionisti includono,

oltre a quelli pagati in occasione di aumenti di capitale, anche i bonifici (comprese le rinunce di crediti) da parte degli azionisti a copertura di perdite riportate o maturate nell'esercizio. Le riprese fiscali corrispondono alle rettifiche originate dai concordati e, per il 2002 e 2003, dal "condono"; le riprese fiscali utilizzate rappresentano le quote destinate al pagamento di imposte o trasferite al fondo imposte. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con altre società; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, nonché le variazioni dovute alle scissioni e le movimentazioni relative alle variazioni delle aree di consolidamento.

C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. *Fatturato netto*: è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione ed IVA. Per le imprese che lavorano su commessa il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso.
2. *Variazione delle rimanenze*: non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.
3. *Costi capitalizzati*: corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.
4. *Acquisti e Servizi*: comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette e i costi diversi di personale (mensa, spese di viaggio, ecc.). Gli «Acquisti» sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente punto 1). I «Servizi» comprendono i seguenti costi: manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, spese postelegrafoniche, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.
5. *Ricavi diversi operativi*: comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.), royalties e in genere tutti i proventi accessori all'attività tipica.
6. *Costo del lavoro*: salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto «Costi capitalizzati»; oneri sociali; accantonamenti ai fondi del personale. Sono esclusi i costi diversi di personale compresi nella voce «Acquisti e Servizi» (cfr. il precedente punto 4).
7. *Oneri finanziari*: includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi. Comprendono il saldo delle differenze cambio se negativo.

8. *Proventi finanziari*: includono dividendi, interessi attivi e il saldo delle differenze cambio se positivo.
9. *Rivalutazioni e svalutazioni*: su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.
10. *Movimenti delle riserve*: accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce «Riserve» della situazione patrimoniale.
11. *Proventi e oneri diversi straordinari*: minusvalenze e plusvalenze da realizzi e altri importi di natura non corrente. Nel 2004 e 2005 sono incluse le rettifiche relative al disinquinamento fiscale.
12. *Imposte sul reddito*: si tratta di imposte pagate ed accantonate, al netto del credito d'imposta sui dividendi. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.

IMPRESSO NEL MESE DI MARZO MMX
DA CAPRIOLO VENTURINI
IN CALEPPIO DI SETTALA (MI)