



MEDIOBANCA



CAMERE DI COMMERCIO D'ITALIA

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE

(2004-2013)

Mediobanca – Unioncamere

LE MEDIE IMPRESE
INDUSTRIALI ITALIANE

(2004-2013)

MEDIOBANCA

DECRETO LEGISLATIVO n. 196 DEL 30-06-2003 SULLA TUTELA DELLA PRIVACY

INFORMATIVA

Ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo n. 196 del 30-06-2003, recante disposizioni a "Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento di dati personali", si precisa che i dati personali da noi raccolti potranno essere oggetto, nel rispetto della normativa sopra richiamata – e conformemente agli obblighi di riservatezza cui è ispirata l'attività della nostra società – di trattamenti, che consistono nella loro raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, elaborazione, modificazione, selezione, estrazione, utilizzo, blocco, comunicazione, diffusione, cancellazione ovvero nella combinazione di due o più di tali operazioni. Tali dati vengono trattati per finalità di ricerca economica e statistica ed in particolare per la realizzazione del volume "Le Medie Imprese Industriali Italiane" e delle opere digitali su CD e Web, opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all'estero, e di altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati. Il trattamento dei dati potrà avvenire anche attraverso strumenti automatizzati atti a memorizzarli, gestirli e trasmetterli, mantenuti in ambienti di cui è controllato l'accesso; il trattamento dei dati potrà essere effettuato, per conto della nostra società, con le suddette modalità e con criteri di sicurezza e riservatezza equivalenti, da società, enti o consorzi che ci forniscano specifici servizi elaborativi, nonché da società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgano attività connesse, strumentali o di supporto a quella della nostra società. L'elenco delle società, enti o consorzi sopra indicati è riportato nel prospetto, tempo per tempo aggiornato, tenuto a disposizione presso i nostri locali.

Ai sensi dell'art. 7 del Decreto Legislativo l'interessato può esercitare i suoi diritti e, in particolare, può ottenere dal titolare la conferma dell'esistenza o meno di propri dati personali e che tali dati vengano messi a sua disposizione in forma intellegibile. L'interessato può altresì chiedere di conoscere l'origine dei dati nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento; di ottenere la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge nonché l'aggiornamento, la rettifica o, se vi è interesse, l'integrazione dei dati; di opporsi, per motivi legittimi, al trattamento stesso.

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall'articolo 2, comma 2 del *Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell'esercizio dell'attività giornalistica*, ed in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali emesso in data 20 ottobre 2008.

Ulteriori informazioni potranno essere richieste presso la sede di Mediobanca, oppure, per iscritto al:

- titolare al trattamento dei dati: MEDIOBANCA S.p.A., Piazzetta E. Cuccia, 1 - 20121 Milano, iscritta al n. 74753.5.0 dell'albo banche;
- responsabile del trattamento dei dati (in atto Dott. Vincenzo Tortis) presso la sede di Mediobanca.

ISSN 1722-456X

Copyright 2015 by Ufficio Studi Mediobanca e Centro Studi Unioncamere

Mediobanca - Ufficio Studi
Foro Buonaparte, 10 - Milano
Tel. 02-8829.1
Internet: www.mbres.it
E-mail: ufficio.studi@mediobanca.com

Unioncamere - Centro Studi
Piazza Sallustio, 21 - Roma
Tel. 06-4704.1
Internet: www.unioncamere.gov.it
E-mail: centrostudi@unioncamere.it

INDICE

	pag.
Premessa	V
Glossario	VI
Settori manifatturieri e intensità tecnologica (metodologia Eurostat)	VII
1. Il metodo dell'indagine	X
2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche	XIII
3. Il profilo economico	XVII
4. La struttura patrimoniale	XXI
TABELLE DI SINTESI	
Tabelle (dalla 1 alla 20) e grafici	XXV
Riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007	LXXXIII
TABELLE STATISTICHE 2004-2013	
ITALIA	
Totale generale	4
Alimentare	10
Beni per la persona e la casa	16
Carta e stampa	22
Chimico e farmaceutico	28
Meccanico	34
Metallurgico	40
Altri settori	46
Settori del <i>made in Italy</i>	52
NORD OVEST	
Totale Nord Ovest	60
Alimentare - Nord Ovest	66
Beni per la persona e la casa - Nord Ovest	72
Carta e stampa - Nord Ovest	78
Chimico e farmaceutico - Nord Ovest	84
Meccanico - Nord Ovest	90
Metallurgico - Nord Ovest	96
Altri settori - Nord Ovest	102
Settori del <i>made in Italy</i> - Nord Ovest	108
NORD EST	
Totale Nord Est	116
Alimentare - Nord Est	122
Beni per la persona e la casa - Nord Est	128
Carta e stampa - Nord Est	134
Chimico e farmaceutico - Nord Est	140
Meccanico - Nord Est	146
Metallurgico - Nord Est	152
Altri settori - Nord Est	158
Settori del <i>made in Italy</i> - Nord Est	164

CENTRO NEC	
Totale Centro NEC	172
Alimentare - Centro NEC	178
Beni per la persona e la casa - Centro NEC	184
Carta e stampa - Centro NEC	190
Chimico e farmaceutico - Centro NEC	196
Meccanico - Centro NEC	202
Metallurgico - Centro NEC	208
Altri settori - Centro NEC	214
Settori del <i>made in Italy</i> - Centro NEC	220
CENTRO SUD E ISOLE	
Totale Centro Sud e Isole	228
Alimentare - Centro Sud e Isole	234
Beni per la persona e la casa - Centro Sud e Isole	240
Carta e stampa - Centro Sud e Isole	246
Chimico e farmaceutico - Centro Sud e Isole	252
Meccanico - Centro Sud e Isole	258
Metallurgico - Centro Sud e Isole	264
Altri settori - Centro Sud e Isole	270
Settori del <i>made in Italy</i> - Centro Sud e Isole	276
CRITERI DI ELABORAZIONE	283

Premessa

Questa è la quattordicesima edizione dell'indagine annuale sulle medie imprese industriali italiane condotta dal Centro Studi di Unioncamere e dall'Ufficio Studi di Mediobanca. Il volume riporta statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione di dati desunti dai bilanci del periodo 2004-2013.

Le statistiche qui presentate sono disponibili in formato elettronico nel sito www.mbres.it dal quale sono inoltre scaricabili informazioni per Italia, Nord Ovest, Nord Est, Centro NEC e Centro Sud e Isole, relative a:

- singole Regioni;
- dettaglio dei settori alimentare, dei beni per la persona e la casa e della meccanica;
- distretti, altri sistemi produttivi locali e altre aree;
- settori del *made in Italy* suddivisi in base all'ubicazione delle imprese in distretti, sistemi produttivi locali e altre aree;
- insiemi chiusi per l'intero periodo 2004-2013 e per i due sottoperiodi 2004-2008 e 2008-2013.

Infine è disponibile un'Appendice relativa ai criteri di individuazione dei distretti e dei sistemi produttivi locali.

Milano, maggio 2015

Glossario

Attivo corrente	Disponibilità, circolante e altre attività correnti. (*)
Attivo corrente netto (ACN)	Attivo corrente al netto delle disponibilità, dei fornitori e delle altre passività correnti.
Attivo immobilizzato netto (AIN)	Immobilizzazioni materiali nette, immobilizzazioni immateriali, partecipazioni nette ed altri immobilizzi di natura finanziaria. (*)
Attivo immobilizzato tangibile (AIT)	Attivo immobilizzato netto dedotte le attività immateriali.
Capitale investito (CI)	Debiti finanziari e capitale netto (inclusi gli interessi di terzi).
Capitale investito tangibile (CIT)	Capitale investito dedotte le immobilizzazioni immateriali.
Capitale netto (CN)	Capitale sociale, riserve, risultato d'esercizio e interessi di terzi. (*)
Capitale netto tangibile (CNT)	Capitale netto dedotte le immobilizzazioni immateriali.
Circolante	Rimanenze e crediti verso i clienti, al netto dei relativi fondi rettificativi. (*)
Costo del lavoro (CL)	Salari, oneri sociali e contributi, accantonamenti al TFR. (*)
Debiti finanziari (DF)	Debiti finanziari a breve e m/l termine, verso banche, altri finanziatori, società consociate e costituiti da prestiti obbligazionari. (*)
Disponibilità	Cassa, banche e titoli a reddito fisso. (*)
Fatturato all'esportazione	Fatturato realizzato fuori dal paese di residenza della società.
Margine operativo lordo (MOL)	Valore aggiunto dedotto il costo del lavoro. (*)
Margine operativo netto (MON)	Mol dedotti gli ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali.
Oneri finanziari (OF)	Oneri su finanziamenti, obbligazioni e di natura diversa.
<i>Return on equity</i> (ROE)	Rapporto percentuale tra il risultato d'esercizio ed il capitale netto dedotto il risultato d'esercizio.
<i>Return on investment</i> (ROI)	Rapporto percentuale tra la somma di Mon e proventi finanziari (esclusi gli utili su cambi) e il capitale investito.
Risultato corrente prima delle imposte	Mon al netto del saldo tra oneri e proventi finanziari. (*)
Valore aggiunto (VA)	Fatturato netto meno costi d'acquisto e servizi più costi capitalizzati e ricavi operativi diversi. (*)

(*) Per il dettaglio analitico si vedano le Tavole statistiche (pag. 2 e ss.).

Settori manifatturieri e intensità tecnologica (metodologia Eurostat)

Alta tecnologia	Aerospaziale e della difesa, elettronico, farmaceutico, orologi, occhialeria, strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche.
Medio-alta tecnologia	Apparecchiature per illuminazione, chimico e cavi, meccanico ed elettro-meccanico, mezzi di trasporto, profumi e saponi, strumenti e forniture mediche e dentistiche.
Medio-bassa tecnologia	Costruzioni navali, gomma e plastica, metallurgico e prodotti in metallo, prodotti per l'edilizia, vetro.
Bassa tecnologia	Abbigliamento e tessile, alimentare e bevande, carta, stampa ed editoria, legno e mobili, pelli e cuoio, altri settori manifatturieri (gioielleria, tabacco, ecc.).

FIG. 1 – LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE NEL 2013



FIG. 2 – LOCALIZZAZIONE DELLE IMPRESE DIVENUTE MEDIE NEL PERIODO 2005-2013



1. Il metodo dell'indagine

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali italiane, considerando tali le società di capitale che:

- hanno una forza lavoro compresa tra 50 e 499 unità e un volume di vendite non inferiore a 16 e non superiore a 355 milioni di euro. Le soglie correnti sono il risultato degli adeguamenti effettuati a cadenza quinquennale tenendo conto dell'effetto prezzi sulla base della variazione del deflatore del PIL (1);
- hanno un assetto proprietario autonomo e quindi riconducibile a controllo familiare, con esclusione delle società comprese nel perimetro di consolidamento di gruppi italiani che eccedono i limiti di cui al punto precedente oppure controllate da persone fisiche o giuridiche residenti all'estero (2);
- appartengono al comparto manifatturiero, ovvero, in prima approssimazione, alla classe C della codifica Ateco 2007 (cfr. riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007).

L'indagine ha natura censuaria e pertanto gli insiemi da cui sono desunti gli aggregati economico-finanziari esaminati in questo rapporto hanno, di norma, natura aperta. Apposite elaborazioni, opportunamente segnalate, sono state condotte con finalità comparative su un insieme chiuso di 1669 imprese che hanno costantemente rispettato i requisiti di inclusione nel decennio.

Il censimento è stato realizzato in due fasi:

- analisi sistematica dei registri camerali per individuare le società industriali manifatturiere che rispettano i limiti quantitativi;
- verifica dei soci di controllo ed eliminazione delle imprese facenti capo a gruppi di grande dimensione o a soci esteri.

(1) Le soglie sono valutate, ove possibile, su base consolidata. La *Small Business Administration* americana individua in 500 dipendenti il limite superiore per le medie imprese manifatturiere. La Commissione Europea con la Raccomandazione 2003/361/CE del 6 maggio 2003 (vigente dal 1° gennaio 2005) ha stabilito i limiti per l'individuazione delle piccole e medie imprese (PMI), destinatarie di specifici programmi e politiche: numero di dipendenti inferiore a 250 unità e rispetto di uno tra due ulteriori requisiti: fatturato inferiore a 50 milioni di euro oppure totale di bilancio inferiore a 43 milioni di euro. All'interno delle PMI si distinguono: le micro imprese con meno di 10 dipendenti e fatturato, oppure totale attivo, non superiore a 2 milioni di euro; le piccole imprese con meno di 50 dipendenti e fatturato, oppure totale attivo, non superiore a 10 milioni di euro; le medie imprese, individuate per differenza. Queste soglie si applicano solo ai dati relativi ad imprese autonome. Secondo le disposizioni comunitarie una PMI è autonoma quando non è partecipata da altra impresa con una interessenza pari al 25% o più. La Direttiva 2013/34/UE, da recepire entro il 20-07-2015, ha introdotto le nuove seguenti soglie massime: per le microimprese numero medio di dipendenti 10, totale attivo di stato patrimoniale 350.000 euro, fatturato 700.000 euro; le soglie per le piccole imprese sono ora fissate, rispettivamente, in 4 e 8 milioni di euro, fermo in 50 il numero medio dei dipendenti. Per le medie imprese, i limiti massimi sono 250 occupati, 20 milioni di euro per l'attivo patrimoniale e 40 milioni di euro per il fatturato.

(2) L'autonomia della struttura di controllo è verificata avendo cura di esaminare la natura dell'azionista apicale in caso di catene di controllo.

Sulla base di tale procedura, nel 2013, sono state individuate 6586 imprese manifatturiere che rientravano nei parametri di fatturato. La verifica degli ulteriori requisiti ha portato ad escludere:

- 1544 imprese non coerenti con le soglie relative ai dipendenti;
- 924 imprese controllate da gruppi italiani di maggiori dimensioni;
- 853 imprese con proprietà riconducibile a soggetti stranieri ⁽³⁾.

Tali decurtazioni hanno portato ad una consistenza finale di 3265 imprese ovvero 3212 imprese e gruppi considerando, ove redatti, i bilanci consolidati ⁽⁴⁾. Si valuta che le medie imprese rappresentino circa il 16% del valore aggiunto dell'industria manifatturiera italiana, con un'incidenza attorno al 17% delle esportazioni nazionali ⁽⁵⁾.

Nella lettura degli aggregati economico-finanziari è inoltre opportuno considerare che:

- i totali generali rappresentano l'aggregato dell'universo e privilegiano, ove disponibili, i conti consolidati (3212 imprese e gruppi);
- gli aggregati delle macro-aree geografiche privilegiano anch'essi i conti consolidati, attribuendo le società o i gruppi in base all'ubicazione della principale sede operativa, di norma coincidente con la sede sociale (della capogruppo nel caso dei consolidati). Sono state considerate quattro macro-aree: Nord Ovest (Valle d'Aosta, Piemonte, Liguria e Lombardia), Nord Est (Veneto, Friuli Venezia Giulia, Trentino-Alto Adige ed Emilia-Romagna), Centro NEC (Toscana, Marche e Umbria), Centro Sud e Isole (Lazio e le regioni del Mezzogiorno). Sul sito www.mbres.it viene anche data separata evidenza al Nord Est Centro (NEC) che unisce al Nord Est le regioni del Centro NEC ⁽⁶⁾;

(3) Le 853 imprese di medie dimensioni, prive di autonomia proprietaria poiché riconducibili a controllo estero, hanno una casa madre europea nel 79,1% dei casi, nordamericana nel 13,7% e asiatica nel 6,3% (il residuo è frammentato tra le aree restanti). Con riferimento alle singole nazioni, la predominanza spetta alla Germania (17,4%), alla Francia (14,4%), agli Stati Uniti (13,1%), ai Paesi Bassi (10,6%), al Regno Unito (8,2%), al Lussemburgo (7,4%) e alla Svizzera (5,3%). I restanti Paesi hanno quote individuali di poco superiori al 3%.

(4) Le statistiche pubblicate nelle precedenti edizioni di questa indagine sono state ritoccate recependo i risultati di successive ricognizioni e aggiornamenti degli archivi camerali. Gli aggiustamenti che ne sono conseguiti hanno prodotto una revisione marginale dei dati (1,8% nel 2012 – ultimo anno nella precedente edizione – in termini di totale di bilancio).

(5) Sempre in termini di valore aggiunto, si stima che le grandi imprese ad azionariato italiano ed estero rappresentino il 20% della manifattura, le medio-grandi il 12% e, per differenza, le piccole il 52% (2012).

(6) Il NEC è l'area individuata da Giorgio Fuà nei suoi studi sullo sviluppo economico italiano nel dopoguerra; cfr. G. FUÀ, *L'industrializzazione nel Nord Est e nel Centro*; in G. FUÀ e C. ZACCHIA (curatori), *Industrializzazione senza fratture*, Il Mulino, 1983.

- gli aggregati regionali, anch'essi disponibili solo in formato digitale, sono stati elaborati assumendo i bilanci delle sole singole società (3265 nel 2013), allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati; sono stati omessi, accorrandoli, gli aggregati delle regioni nelle quali la ridotta numerosità delle imprese li rende poco significativi;
- i dati per settore sono stati elaborati assumendo, ove disponibili, i conti consolidati;
- l'attività economica è classificata utilizzando i codici Ateco (2007 NACE Rev. 2; riportati nell'apposita tabella di riconciliazione) che fanno riferimento alle attività manifatturiere (classe C) con l'esclusione delle attività C.19 (fabbricazione di *coke* e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio) e l'inclusione di alcune attività afferenti l'editoria (J.58) ⁽⁷⁾;
- gli aggregati delle società che operano nei settori del *made in Italy*, sono stati elaborati assumendo i bilanci delle singole società, sempre allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati;
- gli aggregati delle società appartenenti a distretti e ad altri sistemi produttivi locali sono disponibili nella specifica area del sito www.mbres.it. L'appartenenza al distretto o ad altro SPL è stata definita sulla base dei criteri esposti nell'Appendice disponibile anch'essa nel suddetto sito come pure gli Allegati da 1 a 4 che riportano alcuni principali dati per ciascun distretto e per ciascun altro SPL (negli Allegati 3 e 4, per completezza, gli altri sistemi produttivi locali comprendono le imprese dei distretti che ne fanno parte).

(7) L'inclusione è motivata da ragioni di continuità con la codifica Ateco vigente prima della versione NACE Rev. 2.

2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche

La Fig. 1 mostra la georeferenziazione sul territorio nazionale delle sedi delle medie imprese italiane, con l'avvertenza che la concentrazione di più imprese nello stesso comune viene evidenziata con un unico segno di riferimento. La dislocazione è sintomatica dell'emersione dai luoghi distrettuali, con un'evidente concentrazione nell'area subalpina e nella pianura padana, in particolare lungo la direttrice della via Emilia. Da qui la presenza delle medie imprese si propaga verso Sud, tracciando una nube viepiù rarefatta. Essa si dipana, da un lato, lungo la costa adriatica fino alla Puglia, dall'altro, con ancora minore intensità, lungo il versante tirrenico ai piedi della dorsale appenninica, per esaurirsi nelle ultime agglomerazioni di una qualche rilevanza della Campania. Oltre vi è uno stato di sostanziale desertificazione.

I dati per regione sono riepilogati nella Tab. 1. Il Nord Ovest e il Nord Est hanno un peso assimilabile, ospitando il 41,5% e il 38,4% delle medie imprese. Ove si consideri la più ampia area del NEC, la quota sale al 49,6%, lasciando il residuo 8,9% di medie imprese disperso nell'ampia area del Sud e Isole del Paese. L'addensamento di medie imprese nel Nord Ovest e nel Nord Est è superiore a quello che le medesime aree segnano con riferimento al totale delle società di capitale manifatturiere (rispettivamente 32,6% e 26,4%). Nell'area Centro Sud e Isole, ove si trova il 27,2% delle imprese manifatturiere nazionali, il rapporto è quindi più equilibrato. La regione più densamente popolata di medie imprese è la Lombardia che ne ospita il 31,2% (24,2% delle imprese manifatturiere di capitale), seguita dal Veneto con il 17,7% (12,3%) e dall'Emilia-Romagna al 15,1% (10,6%). È relativamente più bassa la concentrazione in Piemonte e Valle d'Aosta (9,2%), ma in linea con la presenza di imprese manifatturiere in quelle regioni (7,1%). A parte i casi del Trentino-Alto Adige e del Friuli Venezia Giulia, tutte le restanti regioni segnano densità di medie imprese inferiori o al più simili a quelle delle imprese manifatturiere di capitale. Inoltre, 980 medie imprese (ovvero il 30% del totale) hanno sede in distretti, 316 (9,7%) in altri SPL. Vi è da aggiungere che rapportando la rilevanza delle medie imprese ad alcuni parametri espressivi della dimensione demografica ed imprenditoriale delle regioni, il Veneto esprime la maggiore densità di medie imprese, seguito da Lombardia ed Emilia-Romagna. Il Piemonte figura in posizione relativamente arretrata preceduto, nell'ordine, dal Trentino-Alto Adige, dalle Marche, dal Friuli Venezia Giulia e dall'Umbria. A parte la Lombardia, sono quindi le regioni del Nord Est e del Centro NEC di Fuà a rappresentare le aree con maggiore concentrazione di medie imprese.

La distribuzione della popolazione delle medie imprese in base al numero di dipendenti, suddivisi in classi equispaziate di 50 unità, presenta una significativa concentrazione nelle prime tre fasce dimensionali (ovvero fino a 199 dipendenti) le quali cumulano il 77,7% delle osservazioni (Tab. 4). La sola categoria 50-99 dipendenti raggiunge il 40,9% del totale. Le prime tre classi rappresentano inoltre il 54,4% del totale degli occupati.

La definizione di media impresa assunta in questo rapporto presenta una parziale sovrapposizione con quella comunitaria. Non sono coerenti con i limiti fissati dalla Commissione Europea 474 medie imprese che hanno più di 249 dipendenti. Ulteriori 910 medie imprese non rispettano i requisiti di

fatturato (maggiore o uguale a 50 milioni) e/o totale attivo (superiore o uguale a 43 milioni). Nel 2013 l'area comune alle due definizioni è quindi costituita da 1828 medie imprese, pari al 56,9% del totale censito in questa indagine (il 38,2% in termini di dipendenti).

Circa l'evoluzione nel decennio della numerosità dell'universo delle medie imprese e la dinamica dei valori medi e mediani di alcuni indicatori di dimensione (Tab. 5), si osserva che:

- dopo il 2007, per l'effetto congiunto della crisi e della revisione delle soglie, l'universo delle medie imprese si è stabilmente assestato sotto le quattromila unità, toccando il minimo di 3212 unità nel 2013, 1330 imprese in meno rispetto al massimo del 2007 (4542);
- in questa edizione sono state aggiornate le soglie del fatturato. Le imprese uscite per diminuzione delle vendite e che nel 2013 hanno avuto un giro d'affari compreso tra 15 (precedente limite) e 16 milioni di euro sono state poco meno di 90 (37% in termini di vendite sul totale delle uscite per soglia inferiore di fatturato);
- per fatturato, dipendenti e totale attivo la mediana è sempre inferiore alla media per effetto dell'asimmetria distributiva;
- l'occupazione per impresa è cresciuta, seppur debolmente, nel decennio, segnando un lieve incremento sia in termini medi (da 146 a 149 unità, +2%) che mediani (da 112 a 116, +3,6%);
- il fatturato medio nel 2013 si è attestato a 46,8 milioni di euro, in crescita del 31,8% sul 2004 (+11,5% in termini reali); il totale attivo medio è stato pari a 50,1 milioni, in aumento del 43,6% sull'inizio del decennio (+21,2% deflazionato); si noti che nel medesimo lasso temporale il Pil italiano a prezzi correnti è cresciuto dell'11,1%.

Tra le 3212 medie imprese censite nel 2013 ve ne sono 989 (1103 nel 2004) che, essendo a capo di un gruppo formale, hanno redatto il bilancio consolidato (Tab. 6). Le società da esse integralmente consolidate sono state 5176 (5310), delle quali 1042 costituite da medie imprese manifatturiere con sede in Italia (essenzialmente le capogruppo), 864 da imprese manifatturiere italiane di piccola dimensione, 500 da manifatturiere estere, 1349 da società di servizi italiane e 1374 da società di servizi estere. Tenuto conto delle società consolidate, gli aggregati esaminati in questa indagine riguardano complessivamente 7399 imprese, tra le quali 2223 medie imprese che non redigono il consolidato e 5176 società che rientrano, anche come capogruppo, nei conti consolidati delle 989 case madri. Quando le medie imprese si organizzano in gruppi, questi sono mediamente composti da circa cinque società.

Le società estere consolidate integralmente sono passate dal 28,5% del totale nel 2004 al 36,2% nel 2013; tra di esse, quelle con attività manifatturiera sono cresciute dal 14,3% del 2004 al 26,7% del 2013. La quota di quelle italiane è calata dal 71,1% al 62,9%, con le manifatturiere italiane in diminuzione dal 45,5% del totale nel 2004 al 36,8% del 2013 e quelle di servizi in lieve riduzione. Ne è conseguito che il rapporto tra manifatturiere estere e italiane è passato dal 9% circa del 2004

(una straniera ogni undici domestiche) al 26,2% del 2013 (una ogni quattro). Nel 2013 al gruppo delle società controllate si affiancano ulteriori 741 (639 nel 2004) imprese collegate ⁽⁸⁾. Di esse, il 37,7% (34,9%) ha sede all'estero e, di queste ultime, il 22,2% (12,1%) svolge attività produttiva.

La distribuzione geografica delle controllate manifatturiere estere ha subito una significativa modificazione tra il 2004 e il 2013 che ha portato ad una minor rilevanza dei Paesi dell'Unione Europea, passati dal 66,3% al 53,8% del totale, cui ha fatto riscontro il maggiore peso assunto dall'Asia e dal Medio Oriente, cresciuti dall'8,3% al 19,4% (Tab. 7). È pressochè stabile la quota rappresentata dalle Americhe, pari al 16%, con un aumento del peso del Nord America (dal 6,9% al 9,2%) e un ridimensionamento del Sud America (dal 9,7% al 6,8%), così come è di poco cresciuta la presenza di Paesi europei extra UE e appartenenti all'area dell'ex Unione Sovietica (si tratta nel complesso del 7,2% nel 2013). Modesto, infine, il contributo del continente africano (3,4%).

Il saldo negativo di 870 imprese che ha interessato la numerosità dell'universo tra il 2004 e il 2013 è derivato da ampi movimenti in ingresso (3322 unità) e in uscita (4192) che hanno prodotto un tasso di *turnover*, ovvero il rapporto tra movimenti complessivi e consistenza di inizio periodo, pari al 184% (Tab. 8). Il saldo relativo ai movimenti derivanti dal superamento delle soglie è negativo per 121 unità, originato da 3158 ingressi e 3279 uscite, ma il più ampio deflusso (749 unità) non è legato ai parametri dimensionali e deriva da 164 ingressi e 913 fuoriuscite.

Quanto al primo saldo si rileva che:

- la gran parte della turbolenza si verifica attorno alle soglie inferiori che danno conto del 90,4% dei movimenti totali (93,5% in ingresso e 87,4% in uscita);
- la soglia di fatturato ha generato il 76% dei movimenti complessivi (74,8% in ingresso e 77,2% in uscita), la soglia dei dipendenti il residuo 24%;
- le variazioni di fatturato sono all'origine dell'82,6% dei movimenti attraverso la soglia inferiore, le variazioni di dipendenti dell'86,4% dei movimenti attraverso la soglia superiore; si tratta di evidenze in parte riconducibili al fatto che la crescita dalle fasce dimensionali inferiori è innescata da fenomeni prevalentemente commerciali mentre il passaggio a classi dimensionali superiori comporta anche la necessità di assetti organizzativi più strutturati.

Si ricorda che, tra le medie imprese che nel 2004-2013 hanno varcato le soglie dimensionali superiori accedendo all'area delle società medio-grandi, il 46% ha mantenuto a tutto il 2014 la propria autonomia proprietaria, mentre il 48% l'ha perduta subendo l'acquisizione da parte di un grande gruppo italiano (28%) oppure di un soggetto straniero (20%). Il restante 6% è andata incontro a procedure concorsuali.

(8) Sono tali ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile quelle nelle quali la partecipante esercita un'influenza notevole che si presume realizzata quando in assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in mercati regolamentati.

Circa il saldo prodotto da cause indipendenti dalle soglie dimensionali, le liquidazioni e le cessazioni dovute a procedure concorsuali sono alla base del 56,4% dei deflussi e rappresentano nel decennio un fenomeno ampiamente superiore rispetto a quello di segno opposto rappresentato dalle nuove costituzioni (-515 contro +124). Le fusioni e i consolidamenti sono la seconda causa della minore numerosità (23% delle uscite non legate alle soglie) pur rappresentando un fenomeno modesto in termini assoluti, avendo riguardato mediamente ogni anno appena lo 0,5% delle imprese con un impatto trascurabile sulla dimensione media. La perdita dell'autonomia proprietaria a causa del passaggio a proprietà straniera rappresenta un ulteriore 13,8% delle uscite (126 casi), non compensato dall'acquisizione di attività straniere da parte di imprenditori domestici (40 casi): per ogni 3,2 imprese rilevate da azionisti esteri solo una è passata a proprietà italiana.

Per effetto dell'intensa movimentazione dell'universo, il numero di imprese che nel decennio ha rispettato con continuità i requisiti di inclusione è pari a 1669 unità, ovvero poco più del 51% della consistenza complessiva del 2013. Ciò non deve suggerire che il modello aziendale della media dimensione non sia stabile. Si può infatti calcolare che lungo il decennio 2004-2013 la permanenza media nell'universo sia stata pari a otto anni. Infatti oltre alle 1669 unità citate, altre 1629 unità hanno soddisfatto i requisiti di inclusione per oltre la metà del decennio.

3. Il profilo economico

Al fine di esaminare la dinamica di alcune principali grandezze economiche conviene fare riferimento all'insieme "chiuso" di 1669 medie imprese. Esso suggerisce di isolare tre intervalli temporali all'interno del decennio. Il primo prende avvio con il 2004 e si esaurisce nel 2008. Il fatturato delle medie imprese ha segnato un aumento del 32%, il valore aggiunto del 22,5% e anche l'occupazione si è irrobustita, crescendo dell'8%, con uno sviluppo importante dei livelli impiegatizi e dirigenziali (+13%) e uno più modesto delle maestranze operaie (+6%). L'epifenomeno della crisi, che cade simbolicamente il 15 settembre 2008 con la richiesta di ammissione al *Chapter 11* da parte di Lehman, non ha intaccato le vendite che hanno superato i livelli del 2007 (+3%), ma ha condizionato i margini limitando la dinamica del valore aggiunto (+0,5%). L'espansione commerciale è stata determinata dai mercati esteri ove le vendite nel periodo 2004-2008 hanno cumulato un progresso del 44,5%. Sono questi gli anni in cui le migliori *performance* sono conseguite dalla meccanica (+46% il fatturato, +36% il valore aggiunto) e dalla metallurgia, in gran parte al suo servizio (+50% e +32%), ma anche dal chimico-farmaceutico (+26% e +11%) e dall'alimentare (+28% e +19,5%). Anche l'altra porzione delle attività, quella incentrata sui c.d. beni per la persona e la casa, ha vissuto una stagione relativamente positiva (+18% il fatturato, +13% il valore aggiunto), componendo al loro interno le progressioni meno vistose del tessile (+8,5% e +2,5%) e dei prodotti per l'edilizia (+10% il fatturato con valore aggiunto in regresso del 3%) e le progressioni più robuste dell'abbigliamento (+26% entrambe le grandezze) e del mobilio (+23% e +21%). Anche il *made in Italy* ha prosperato, con vendite in crescita del 32% (+42% all'estero).

Il secondo periodo coincide con il 2009, anno in cui la crisi ha scaricato sui conti delle società i propri effetti negativi: le vendite sono cadute del 15%, il valore aggiunto dell'8%. Il ripiegamento del commercio mondiale ha colpito in modo più pronunciato le esportazioni che hanno perso oltre il 17% e l'occupazione ha subito una prima battuta di arresto (-1%). In un contesto che ha comportato perdite di vendite fino ad oltre il 30%, l'unico settore che ha potuto contenere le flessioni è stato l'alimentare (-2% le vendite, +8% il valore aggiunto) al cui interno solo il dolciario ha realizzato un progresso di fatturato dell'1%.

L'ultimo periodo va dal 2009 fino al 2013 e segna un importante recupero dopo il picco negativo del 2009. Nei quattro anni post-crisi le medie imprese hanno ripreso la crescita, raggiungendo un volume di vendite superiore del 21% a quello del 2009, con valore aggiunto in progresso del 14%. L'occupazione si è espansa di oltre il 2% a fronte di un incremento sostanzioso dei colletti bianchi e di una stasi delle tute blu. Ancora una volta sono stati i mercati esteri ad imprimere vivacità, avanzando del 38%. La reattività dopo i rigori della crisi appare molto diversificata. Per alcuni settori in cui è maggiore la difficoltà a fare valere un vantaggio qualitativo o tecnologico e la concorrenza si gioca essenzialmente sul terreno dei costi, ove le economie a basso costo degli *input* rappresentano un antagonista impari, si sono registrati avanzamenti, ma relativamente modesti. Il riferimento è ancora al coacervo dei beni per la persona e la casa che ha guadagnato il 10% del fatturato, grazie ad una certa aggressività sui mercati esteri (+30%), ma penalizzando l'occupazione

(-2%). La stentata uscita dal periodo più acuto della crisi ha sparigliato le *performance* tra imprese appartenenti al medesimo ambito merceologico e, a maggior ragione, tra i diversi settori. Sono risultati parzialmente penalizzati quelli legati alla stagnazione del comparto abitativo: le vendite dei prodotti per l'edilizia sono avanzate di appena lo 0,4%, i mobili e le lavorazioni del legno dell'1%. Ad essi si aggiunge l'abbigliamento che si è ridimensionato del 3%. Sono stati brillanti i risultati del chimico-farmaceutico (+24%), dei produttori di macchine e attrezzature (+27,5%), della metallurgia (+40%) e, tra i beni per la persona, delle pelli e cuoio (+35%) e del tessile (+20%).

Cumulando i movimenti che si sono succeduti nei periodi sopra presentati, il decennio 2004-2013, pur attraversato da una fase di profondi disordini finanziari e reali, mostra che l'aggregato delle medie imprese ha raggiunto risultati di rilievo. Fanno fede la progressione delle vendite (+35%), l'effervescenza della loro componente estera (+64%), la capacità di creare ricchezza (il valore aggiunto è cresciuto del 29%) e occupazione (+9%). Le produzioni del *made in Italy* hanno rappresentato una componente rilevante di questo successo: +36% le vendite e +62% l'export, con forza lavoro in aumento del 9,5%. Lo sviluppo complessivo degli organici si è giovato del deciso incremento della sua parte più qualificata professionalmente (impiegati e dirigenti, +21%), ma ha garantito anche la tenuta della componente operaia (+4%). Se ne evince uno sforzo di adeguare le competenze a contesti competitivi e commerciali sempre più sfidanti, preservando al contempo la base produttiva. I risultati positivi del decennio appaiono tanto più rilevanti ove se ne consideri la pervasività di cui ha beneficiato anche il Mezzogiorno d'Italia ove le *performance* appaiono nella sostanza allineate al resto del Paese: fatturato +38%, esportazioni +70%, occupazione +7%.

Il recupero delle grandezze assolute rispetto ai livelli pre-crisi non deve dissimulare il fatto che il 2008 ha rappresentato una discontinuità per molti aspetti non ancora riassorbita a tutto il 2013 dalle medie imprese. Se ne ha contezza esaminando la redditività industriale (*roi*): il suo livello medio tra 2004 e 2008 è stato pari al 9,5% per poi cadere al 7% tra 2009 e 2013 (Tab. 15). Medesima indicazione proviene dalla redditività netta (*roe*) calata dal 6% del 2004-2008 al 4% dell'ultimo quinquennio. In alcuni casi la riduzione è stata particolarmente acuta, portando la redditività netta media su valori negativi: si tratta della ceramica e prodotti per l'edilizia (da +4% a -2%) e del legno e mobili (da +5% a -3%). Le note positive provengono dalla lavorazione della pelle e del cuoio (da 2% a 6%), dall'alimentare (da 3% a 5%) e dal chimico-farmaceutico (da 6% a 8%). Degna di nota anche la tenuta della produzione di macchine e apparecchiature (in lieve flessione da 9% a 8%).

Pur tra i chiaroscuri riferiti, resta incontestabile che le *performance* realizzate dalle medie imprese sono di grande rilevanza. È sufficiente a questo fine confrontarne l'andamento con quello delle imprese manifatturiere italiane il cui fatturato tra 2004 e 2008 è cresciuto del 24% (32% le medie), il valore aggiunto dell'11% (22,5%) e la cui forza lavoro ha ristagnato con un modesto +0,2% (+8%). Anche l'apporto dei mercati esteri appare un pò meno sostenuto, con vendite che sono salite del 40% (44,5% le medie). Nel 2009 la crisi ha ridotto i ricavi manifatturieri in misura quasi coincidente (-16%) con quella delle medie imprese (-15%), ma il quadriennio successivo chiusosi nel 2013 ha aperto un nuovo solco tra i due aggregati. L'insieme manifatturiero ha visto progredire le vendite (+12%), quando le medie procedevano assai più speditamente a recuperare il terreno perduto (+21%).

XVIII.

È mancato alla manifattura il volano delle vendite estere della cui potenzialità essa ha catturato solo una parte (+27%) mentre le medie ne beneficiavano in larga misura (+38%). Frattanto proseguiva lo stillicidio occupazionale (-3%) che rimaneva estraneo alla fascia intermedia (+2%). Il decennio 2004-2013 ha così consegnato all'osservatore un quadro che ha visto la manifattura realizzare progressi di vendite (+16%) ed esportazioni (+44%) assai più contenuti di quelli delle medie imprese (rispettivamente: +35% e +64%). Senza trascurare l'andamento opposto dell'occupazione, in riduzione in un caso (-5,5%), in aumento nell'altro (+9%). Questi risultati sono ancora più stridenti considerando la collocazione delle medie imprese in base al livello tecnologico delle loro produzioni: circa il 31% del loro fatturato si realizza in settori ad alta o medio-alta tecnologia ove appaiono assai meglio posizionati i gruppi maggiori che vi conseguono il 75% del proprio giro d'affari.

Un elemento frenante che ha gravato sui pur positivi risultati delle medie imprese ha riguardato la fiscalità che rimane per esse penalizzante, manifestandosi con un *tax rate* che in media ha toccato il 38% nel 2013, ovvero dodici punti sopra quello che emerge dai bilanci dei gruppi maggiori (26%). Si ricorda che l'Irap rappresenta circa il 30% della tassazione complessiva. La deducibilità integrale del costo del lavoro (limitatamente ai dipendenti a tempo indeterminato) introdotto dalla Legge di Stabilità 2015, applicata retrospettivamente al 2013, avrebbe comportato in via di prima approssimazione un risparmio di imposte pari al 13% (circa 390 milioni), riducendo il *tax rate* al 33% (-5 punti).

Un ulteriore aspetto che merita attenzione riguarda la produttività. Conviene ancora impostare l'analisi sul duplice piano dell'evoluzione cronologica delle medie imprese e di una disamina delle loro vicende in chiave comparativa rispetto all'insieme della manifattura. Quanto al primo punto, la produttività per dipendente delle medie imprese (valore aggiunto netto per addetto) ha accumulato nel decennio 2004-2013 un aumento del 21% (+2,1% medio annuo) che origina da una progressione dei prezzi alla produzione superiore al 15% (1,6% medio annuo) e da una crescita delle quantità fisiche prodotte maggiore del 5% (0,6%). L'incremento della produttività si confronta con una crescita del costo del lavoro per addetto del 25,7% (2,6% medio annuo), portando quindi ad una perdita di competitività cumulata nel decennio per le medie imprese quantificabile in 4,4 punti. Il 2009 segna ancora una discontinuità, aprendo un differenziale del 4% tra costo del lavoro e produttività che non viene più riassorbito a tutto il 2013. Come già illustrato, ciò si è riflesso in una caduta dei margini industriali (*roi*), ma una valutazione più complessiva in termini di benessere non può prescindere, oltre che dalla citata dinamica del costo del lavoro, anche dall'osservazione che la pianta organica delle medie imprese nello stesso periodo si è espansa del 10%. L'esperienza delle imprese manifatturiere nel loro insieme nel medesimo periodo offre evidenze meno soddisfacenti: la crescita della produttività si è fermata al 13,5% ed è stata ampiamente superata dalla dinamica del costo del lavoro (+24%) che, pur inferiore a quella delle medie imprese, l'ha sopravanzata nel 2013 del 9%. Un ulteriore aspetto degno di nota riguarda la dinamica dei prezzi alla produzione ponderati in base ai settori di specializzazione. Le medie imprese hanno consuntivato un +5% che si confronta con il modesto incremento dell'1% della manifattura italiana, nonostante essa si avvantaggi nel suo insieme di una presenza significativamente superiore nei settori ad alta e medio-alta tecnologia (55% del fatturato nel 2013 contro il 31%).

Alcune ultime osservazioni sulle medie imprese possono essere riservate alle principali evidenze desumibili su base geografica. Innanzitutto, il deterioramento dei margini industriali non ha risparmiato nessuna area del Paese. Il differenziale tra il *roi* medio del periodo 2009-2013 e quello del precedente quinquennio 2004-2008 è ovunque negativo, tra 1,7 e 2,5 punti percentuali. Il Meridione d'Italia denuncia atavici ritardi: il suo *roi* nel 2013 si attesta al 6%, circa 3 punti in meno rispetto al Nord Ovest che segna con il 9% il dato più brillante. Ancora più marcata la distanza nella redditività netta (*roe*) che supera il 2% nel Sud e Isole contro il 7% del Nord Ovest. I tre quarti del fatturato complessivamente sviluppato dalle medie imprese meridionali provengono da tre settori: alimentare (41%), meccanico (20%) e chimico-farmaceutico (15%). La loro redditività è sistematicamente inferiore rispetto alla media nazionale, con la sola eccezione del comparto alimentare che ha conseguito nel 2013 un *roi* del 7% (pari alla media italiana) e un *roe* del 5% (anch'esso in linea). La meccanica ha fatto segnare un *roi* dell'8% (10% il dato nazionale) e un *roe* negativo dello 0,8% (+7%); la chimica farmaceutica vede ugualmente arretrato il Sud Italia con un *roi* del 7% (contro il 10%) e un *roe* del 5% (9%). Quanto alle aree più evolute del Paese, il Nord Ovest ha archiviato il 2013 con *performance* industriali migliori del Nord Est: il *roi* è stato del 9% contro il 7,6% del Nord Est. La meccanica, che rappresenta la specializzazione prevalente in ambo le aree, ha fatto segnare nel Nord Ovest un *roi* dell'11% (10% a Nord Est), l'alimentare ha segnato un distacco superiore (9% contro 6%) assieme al chimico-farmaceutico (11% contro 9%).

4. La struttura patrimoniale

La solidità della struttura patrimoniale che caratterizza l'aggregato delle medie imprese può essere in estrema sintesi rappresentata richiamandone due tratti salienti. Da un lato, la consistenza della dotazione di mezzi propri che, pur decurtati di avviamenti e immobilizzazioni immateriali, sono più che sufficienti a coprire l'impiego nell'attivo immobilizzato: il rapporto tra le due grandezze si è fissato al 110% nel 2013. Dall'altro, la dimensione delle attività correnti nette (dedotti fornitori e passività non finanziarie a breve) dà luogo ad un rapporto con i debiti finanziari a breve anch'esso ampiamente superiore all'unità (151%), ponendo le premesse per un loro ordinato rimborso. Appare rilevante il fatto che questi aspetti sono andati rafforzandosi nel tempo. Considerando l'anno di apertura del decennio (2004), il rapporto tra mezzi propri tangibili e attivo immobilizzato netto era pari al 90%, quello tra le attività correnti nette e il debito finanziario a breve al 140%. La moderazione del costo del denaro ha inoltre consentito al rapporto tra Mol e oneri finanziari di crescere da 5,1 volte nel 2004 a 6,5 volte nel 2013, mentre il rapporto tra debiti finanziari e Mol si è mantenuto stabile tra inizio e fine periodo su un multiplo pari a 3,4 volte.

Con riferimento alle 1669 medie imprese dell'insieme chiuso, le relazioni con il settore bancario rappresentano la componente ampiamente prevalente dei rapporti finanziari. Nel 2004 le banche alimentavano l'85% del debito finanziario complessivo delle medie imprese, con un contributo superiore nella quota a breve termine (91%) e più contenuto in quella a medio lungo (73%), ove la rimanente provvista proveniva da collocamenti obbligazionari (13,5%) e per la parte residua da rapporti infragruppo e di natura diversa.

Alla fine del decennio il debito finanziario delle medie imprese si è espanso per 6,3 miliardi, mezzi che sono stati forniti integralmente dal sistema bancario la cui copertura si è portata all'89% del debito complessivo, salendo al 95% della componente a breve e all'80% di quella a medio lungo ove la raccolta obbligazionaria ha perduto peso attestandosi al 10%. Nell'ultimo biennio (2012-2013) l'erogazione di mezzi finanziari dal sistema bancario si è peraltro fatta più difficoltosa. Lo *stock* del debito finanziario si è contratto di 1,2 miliardi (dopo la battuta di arresto del 2009 quando calò di circa 900 milioni): gli istituti bancari hanno ritirato circa un miliardo di euro (550 milioni a lungo termine e 450 a breve) ed è continuata la riduzione della raccolta obbligazionaria (circa 100 milioni in meno nel biennio), che prosegue ininterrotta dal 2009. Le medie imprese vi hanno fatto fronte accrescendo la propria dotazione di mezzi propri per circa 3 miliardi di euro, rivenienti per 2,3 miliardi da utili non distribuiti, per 0,5 miliardi da ricapitalizzazioni degli azionisti e per i residui 0,2 miliardi da rivalutazioni volontarie.

Nel medesimo biennio gli investimenti materiali delle medie imprese hanno sommato a 4,6 miliardi (55% del *cash-flow*), in calo dai 5,8 miliardi del biennio precedente (76% del *cash-flow*). Resta difficile stabilire se la contrazione degli investimenti abbia fatto seguito alla minore offerta di credito, ovvero se la loro riduzione ne abbia provocato una minore domanda.

TABELLE DI SINTESI

TAB. 1 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE

	2013		2012			
	dati MB-UC	dati MB-UC	dati UC (*)			
	Medie imprese	Medie imprese	Totale imprese	Totale società di capitale	Classe 50-499 addetti totale imprese	Classe 50-499 addetti società di capitale
	<i>numero di imprese</i>					
Piemonte e Valle d'Aosta	301	328	34.728	9.535	941	924
Liguria	34	39	8.519	1.803	108	106
Lombardia	1.019	1.111	86.356	32.543	2.846	2.805
Totale Nord Ovest	1.354	1.478	129.603	43.881	3.895	3.835
Veneto	579	636	48.376	16.610	1.513	1.493
Trentino-Alto Adige	76	75	6.533	1.573	183	171
Friuli Venezia Giulia	108	119	8.555	3.032	311	306
Emilia-Romagna	492	516	40.562	14.338	1.168	1.152
Totale Nord Est	1.255	1.346	104.026	35.553	3.175	3.122
Toscana	198	209	41.295	11.115	509	493
Marche	122	146	17.655	5.506	394	388
Umbria	45	52	7.180	1.947	159	156
Totale Centro NEC	365	407	66.130	18.568	1.062	1.037
Totale Nord Est Centro	1.620	1.753	170.156	54.121	4.237	4.159
Lazio	46	56	23.876	8.884	271	270
Abruzzo	46	57	9.842	2.923	170	166
Campania	90	103	28.628	9.397	321	315
Puglia	50	55	23.202	6.082	206	199
Altre Regioni Meridionali e Isole	59	71	45.355	9.400	265	250
Totale Centro Sud e Isole	291	342	130.903	36.686	1.233	1.200
Totale	3.265	3.573	430.662	134.688	9.365	9.194
	<i>in %</i>					
Piemonte e Valle d'Aosta	9,2	9,2	8,1	7,1	10,0	10,1
Liguria	1,1	1,1	2,0	1,3	1,2	1,2
Lombardia	31,2	31,1	20,1	24,2	30,4	30,5
Totale Nord Ovest	41,5	41,4	30,2	32,6	41,6	41,8
Veneto	17,7	17,8	11,2	12,3	16,2	16,2
Trentino-Alto Adige	2,3	2,1	1,5	1,2	2,0	1,9
Friuli Venezia Giulia	3,3	3,3	2,0	2,3	3,3	3,3
Emilia-Romagna	15,1	14,4	9,4	10,6	12,5	12,5
Totale Nord Est	38,4	37,6	24,1	26,4	34,0	33,9
Toscana	6,1	5,8	9,6	8,3	5,4	5,4
Marche	3,7	4,1	4,1	4,1	4,2	4,2
Umbria	1,4	1,5	1,7	1,4	1,7	1,7
Totale Centro NEC	11,2	11,4	15,4	13,8	11,3	11,3
Totale Nord Est Centro	49,6	49,0	39,5	40,2	45,3	45,2
Lazio	1,4	1,6	5,5	6,5	2,9	2,9
Abruzzo	1,4	1,6	2,3	2,2	1,8	1,8
Campania	2,8	2,9	6,6	7,0	3,4	3,4
Puglia	1,5	1,5	5,4	4,5	2,2	2,2
Altre Regioni Meridionali e Isole	1,8	2,0	10,5	7,0	2,8	2,7
Totale Centro Sud e Isole	8,9	9,6	30,3	27,2	13,1	13,0
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

TAB. 2 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER CLASSE DI ADDETTI

Classe di addetti	2013		2012	
	dati MB-UC		dati MB-UC	dati UC (*)
	Medie imprese		Medie imprese	Classe 50-499 addetti totale imprese Classe 50-499 addetti società di capitale
			<i>numero di imprese</i>	
50-99	1.504		1.681	5.578
100-249	1.535		1.659	3.009
250-499	226		233	778
Totale	3.265		3.573	9.365
			<i>in %</i>	
50-99	46,1		47,1	59,6
100-249	47,0		46,4	32,1
250-499	6,9		6,5	8,3
Totale	100,0		100,0	100,0

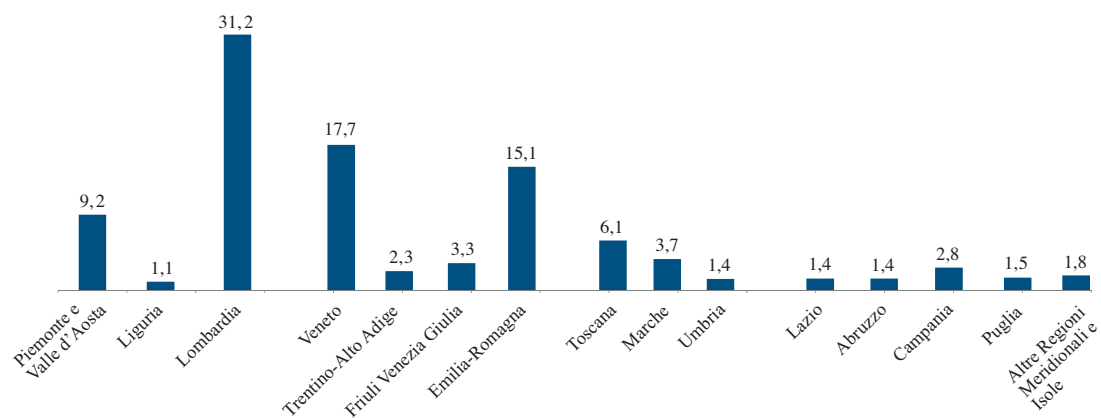
(*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

TAB. 3 – ITALIA: NUMERO DI ADDETTI DELLE IMPRESE MANIFATTURIERE DELLA CLASSE 50-499

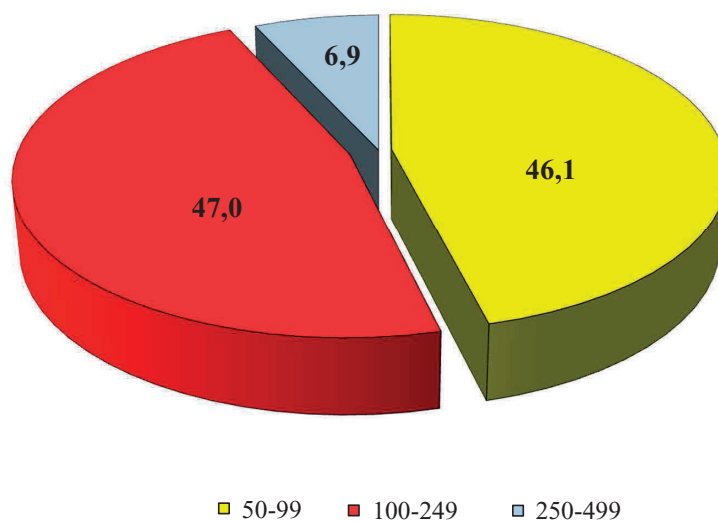
Classe di addetti	2013		2012				
	dati MB-UC		dati MB-UC		dati UC (*)		
	Medie imprese		Medie imprese		% su totale Italia	Classe 50-499 addetti totale imprese	
	<i>000 di dipendenti</i>	%	<i>000 di dipendenti</i>	%		<i>000 di addetti</i>	%
50-99	110,3	26,8	121,9	27,5	3,1	385,7	34,8
100-249	229,1	55,7	247,0	55,7	6,4	452,9	40,9
250-499	72,2	17,5	74,7	16,8	1,9	268,7	24,3
Totale	411,6	100,0	443,6	100,0	11,4	1.107,3	100,0

(*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

GRAF. 1 – NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE IN %



GRAF. 2 – RIPARTIZIONE DELLE MEDIE IMPRESE PER CLASSE DI ADDETTI IN %



TAB. 4 – RIPARTIZIONE DELLE MEDIE IMPRESE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2013

Classe di dipendenti	Italia				Nord Ovest			
	Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti	
	<i>numero</i>	<i>in %</i>	<i>numero</i>	<i>in %</i>	<i>numero</i>	<i>in %</i>	<i>numero</i>	<i>in %</i>
50-99	1.314	40,9	96.612	20,2	548	40,8	40.363	20,3
100-149	779	24,3	95.173	19,9	332	24,7	40.766	20,5
150-199	400	12,5	68.189	14,3	167	12,4	28.508	14,3
200-249	245	7,6	54.634	11,4	99	7,4	22.103	11,1
250-299	161	5,0	44.272	9,3	69	5,2	18.871	9,5
300-349	113	3,5	36.313	7,6	51	3,8	16.299	8,2
350-399	85	2,6	31.370	6,5	28	2,1	10.273	5,2
400-449	58	1,8	24.655	5,2	22	1,7	9.320	4,7
450-499	57	1,8	26.893	5,6	26	1,9	12.239	6,2
Totale	3.212	100,0	478.111	100,0	1.342	100,0	198.742	100,0

Nord Est				Centro NEC				Centro Sud e Isole			
Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti	
<i>numero</i>	<i>in %</i>	<i>numero</i>	<i>in %</i>	<i>numero</i>	<i>in %</i>	<i>numero</i>	<i>in %</i>	<i>numero</i>	<i>in %</i>	<i>numero</i>	<i>in %</i>
474	38,9	34.721	18,6	159	44,0	11.907	22,7	133	45,7	9.621	24,0
291	23,9	35.341	18,9	88	24,4	10.837	20,6	68	23,4	8.229	20,5
164	13,5	28.188	15,1	42	11,6	7.020	13,4	27	9,3	4.473	11,2
98	8,0	21.924	11,8	20	5,6	4.455	8,5	28	9,6	6.152	15,3
65	5,3	18.023	9,7	13	3,6	3.570	6,8	14	4,8	3.808	9,5
42	3,5	13.487	7,2	14	3,9	4.589	8,7	6	2,1	1.938	4,8
35	2,9	13.075	7,0	13	3,6	4.703	8,9	9	3,1	3.319	8,3
26	2,1	11.053	5,9	5	1,4	2.160	4,1	5	1,7	2.122	5,3
23	1,9	10.871	5,8	7	1,9	3.332	6,3	1	0,3	451	1,1
1.218	100,0	186.683	100,0	361	100,0	52.573	100,0	291	100,0	40.113	100,0

TAB. 5 – EVOLUZIONE DEL NUMERO DELLE MEDIE IMPRESE E DI ALCUNI PARAMETRI DIMENSIONALI

	Italia								Nord Ovest							
	N. imprese	Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese	Fatturato		Dipendenti		Totale attivo			
		media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana		media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana		
	<i>milioni di euro</i>		<i>numero</i>		<i>milioni di euro</i>		<i>milioni di euro</i>		<i>numero</i>		<i>milioni di euro</i>					
2004	4.082	35,5	25,1	146	112	34,9	24,2	1.693	35,3	24,8	146	114	34,6	24,2		
2005	4.111	36,5	25,6	144	111	36,9	25,5	1.697	36,5	25,4	144	112	36,5	25,5		
2006	4.358	38,1	26,3	142	109	38,0	25,8	1.792	37,9	26,8	140	109	37,3	25,8		
2007	4.542	39,7	27,3	140	107	38,5	26,1	1.864	40,1	27,9	139	107	38,2	26,8		
2008 (*)	3.995	43,9	30,8	148	114	45,6	31,8	1.649	44,4	30,9	146	114	45,6	32,1		
2009	3.310	41,9	29,5	158	123	49,8	35,5	1.344	41,9	29,2	156	123	50,5	36,2		
2010	3.507	43,1	30,3	151	115	49,2	34,3	1.429	43,7	30,5	151	116	50,3	35,3		
2011	3.664	44,4	31,1	146	112	48,2	32,8	1.520	44,6	30,4	146	113	48,5	32,9		
2012	3.510	44,5	31,0	146	112	48,2	33,1	1.467	44,7	30,8	145	113	49,2	33,6		
2013 (*)	3.212	46,8	32,8	149	116	50,1	34,6	1.342	47,0	32,5	148	117	51,5	35,7		
<i>Var. % 2013/2004 ..</i>	<i>-21,3</i>	<i>+31,8</i>	<i>+30,7</i>	<i>+2,0</i>	<i>+3,6</i>	<i>+43,6</i>	<i>+43,0</i>	<i>-20,7</i>	<i>+33,1</i>	<i>+31,0</i>	<i>+1,4</i>	<i>+2,6</i>	<i>+48,8</i>	<i>+47,5</i>		
<i>Var. % 2013/2004</i>																
<i>reale (°)</i>	<i>n.c.</i>	<i>+11,5</i>	<i>+10,2</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>+21,2</i>	<i>+20,8</i>	<i>n.c.</i>	<i>+12,5</i>	<i>+10,5</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>+25,7</i>	<i>+24,7</i>		

(*) Anno di revisione della soglia di fatturato.

(°) Deflazionata con l'indice dei prezzi alla produzione dell'Istat.

Nord Est						Centro NEC						Centro Sud e Isole									
N. imprese	Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese	Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese	Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		
	media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana		media	me-diana	media	me-diana	media	me-diana		media	me-diana	media	me-diana			
	milioni di euro		numero		milioni di euro			milioni di euro		numero		milioni di euro			milioni di euro		numero		milioni di euro		
1.547	37,2	26,3	149	114	35,7	24,2	449	32,9	22,7	141	104	31,9	23,8	393	32,2	22,6	139	109	35,9	25,0	
1.531	38,4	27,5	148	114	38,0	26,0	473	34,0	23,2	139	102	33,6	23,8	410	32,9	22,6	135	106	38,5	26,1	
1.601	40,1	28,3	147	112	39,5	26,4	525	35,0	23,1	137	98	34,2	22,8	440	35,4	23,3	136	102	39,7	27,0	
1.676	41,4	28,8	145	111	39,6	25,7	533	36,2	24,0	134	96	34,5	23,0	469	36,4	23,6	135	103	40,3	26,7	
1.480	45,3	32,6	153	119	46,2	32,0	452	40,3	29,4	145	104	41,8	28,7	414	40,7	27,9	141	107	47,2	33,4	
1.238	43,5	30,9	164	129	50,2	34,9	372	38,9	28,7	154	113	46,0	32,7	356	39,2	28,0	148	113	49,3	35,4	
1.308	44,1	31,5	155	118	49,8	34,0	408	40,3	28,9	147	107	44,7	31,3	362	39,6	27,8	140	106	47,5	34,7	
1.361	45,7	33,2	150	115	48,8	32,8	421	42,3	30,7	146	107	44,5	30,9	362	41,0	29,4	139	105	48,5	34,0	
1.305	45,6	32,1	150	115	48,4	33,3	404	42,4	29,8	144	107	43,5	30,9	334	41,7	28,9	142	105	48,7	33,7	
1.218	48,1	34,1	153	118	50,3	34,8	361	44,3	31,6	146	111	44,5	31,1	291	44,3	30,8	138	104	48,8	33,9	
	-21,3	+29,3	+29,7	+2,7	+3,5	+40,9	+43,8	-19,6	+34,7	+39,2	+3,5	+6,7	+39,5	+30,7	-26,0	+37,6	+36,3	-0,7	-4,6	+35,9	+35,6
	n.c.	+9,0	+9,5	n.c.	n.c.	+19,0	+21,6	n.c.	+13,5	+17,4	n.c.	n.c.	+17,9	+10,3	n.c.	+16,1	+15,0	n.c.	n.c.	+14,7	+14,6

TAB. 6 – AREA DI CONSOLIDAMENTO DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia				Nord Ovest			
	Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate	
	2004	2013	2004	2013	2004	2013	2004	2013
	<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>			
Medie imprese manifatturiere italiane	1.178	1.042	–	–	485	439	–	–
Altre imprese manifatturiere italiane	1.237	864	129	160	499	342	47	72
Imprese di servizi italiane	1.363	1.349	266	267	573	562	91	105
Totale	3.778	3.255	395	427	1.557	1.343	138	177
Imprese manifatturiere estere ..	217	500	27	62	101	257	13	32
Imprese di servizi estere	1.296	1.374	196	217	570	643	97	101
Totale	1.513	1.874	223	279	671	900	110	133
In liquidazione	19	47	21	35	9	27	9	14
Totale generale	5.310	5.176	639	741	2.237	2.270	257	324
<i>Per memoria</i>								
Medie imprese redigenti il consolidato	1.103	989			470	427		
Medie imprese non redigenti il consolidato	2.979	2.223			1.223	915		
Totale	4.082	3.212			1.693	1.342		

Nord Est				Centro NEC				Centro Sud e Isole			
Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate	
2004	2013	2004	2013	2004	2013	2004	2013	2004	2013	2004	2013
<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>			
479	424	–	–	128	107	–	–	86	72	–	–
513	353	64	60	149	103	13	15	76	66	5	13
560	547	127	113	168	150	31	33	62	90	17	16
1.552	1.324	191	173	445	360	44	48	224	228	22	29
87	169	13	23	20	41	1	4	9	33	–	3
558	555	75	92	107	110	15	15	61	66	9	9
645	724	88	115	127	151	16	19	70	99	9	12
4	12	9	16	4	5	2	1	2	3	1	4
2.201	2.060	288	304	576	516	62	68	296	330	32	45
448	387			116	103			69	72		
1.099	831			333	258			324	219		
1.547	1.218			449	361			393	291		

TAB. 7 – LOCALIZZAZIONE DELLE CONTROLLATE MANIFATTURIERE ESTERE

	Italia		Nord Ovest	
	2004	2013	2004	2013
	in %		in %	
Unione Europea	66,3	53,8	60,4	52,1
<i>Eurozona</i>	36,4	30,6	35,7	31,1
<i>Est UE</i>	24,4	19,0	18,8	16,3
<i>Altri UE</i>	5,5	4,2	5,9	4,7
Americhe	16,6	16,0	18,8	17,1
<i>Nord America</i>	6,9	9,2	6,9	9,7
<i>Centro e Sud America</i>	9,7	6,8	11,9	7,4
Asia e Medio Oriente	8,3	19,4	9,9	21,0
Europa no UE	6,0	7,2	6,9	6,3
Africa	2,3	3,4	4,0	3,1
Australia e Oceania	0,5	0,2	–	0,4
Totale	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>

Nord Est		Centro NEC		Centro Sud e Isole	
2004	2013	2004	2013	2004	2013
<i>in %</i>		<i>in %</i>		<i>in %</i>	
66,7	51,5	90,0	68,3	77,8	60,6
29,9	24,3	60,0	39,0	55,6	48,5
31,0	23,7	30,0	22,0	11,1	12,1
5,8	3,5	–	7,3	11,1	–
17,2	17,8	5,0	7,3	11,1	9,1
6,9	10,1	5,0	2,4	11,1	9,1
10,3	7,7	–	4,9	–	–
9,2	17,7	–	22,0	–	12,1
5,8	8,9	–	2,4	11,1	12,1
1,1	4,1	–	–	–	6,1
–	–	5,0	–	–	–
<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>

TAB. 8 – MOVIMENTAZIONE DELL'UNIVERSO DELLE MEDIE IMPRESE TRA IL 2004 E IL 2013

Movimenti delle imprese	Italia				Nord Ovest			
	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza
	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)
Attraverso la soglia inferiore	2.953	2.866	+87	5.819	1.156	1.133	+23	2.289
<i>di cui per:</i> variazione di fatturato	2.333	2.475	-142	4.808	913	1.012	-99	1.925
variazione dei dipendenti	620	391	+229	1.011	243	121	+122	364
Attraverso la soglia superiore	205	413	-208	618	77	160	-83	237
<i>di cui per:</i> variazione di fatturato	29	55	-26	84	10	17	-7	27
variazione dei dipendenti	176	358	-182	534	67	143	-76	210
Totale relativo alle soglie	3.158	3.279	-121	6.437	1.233	1.293	-60	2.526
<i>di cui per:</i>								
fatturato	2.362	2.530	-168	4.892	923	1.029	-106	1.952
dipendenti	796	749	+47	1.545	310	264	+46	574
Altri movimenti	164	913	-749	1.077	73	364	-291	437
<i>di cui per:</i>								
nuove costituzioni	124	–	+124	124	58	–	+58	58
acquisizione della proprietà italiana	40	–	+40	40	15	–	+15	15
perdita della proprietà italiana ..	–	126	-126	126	–	62	-62	62
fusioni e consolidamenti	–	210	-210	210	–	101	-101	101
liquidazioni e procedure concor-	–	515	-515	515	–	187	-187	187
suali	–	515	-515	515	–	187	-187	187
altre variazioni	–	62	-62	62	–	14	-14	14
Totale	3.322	4.192	-870	7.514	1.306	1.657	-351	2.963

Nord Est				Centro NEC				Centro Sud e Isole			
Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza
(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)
1.022	987	+35	2.009	404	372	+32	776	371	374	-3	745
818	844	-26	1.662	330	326	+4	656	272	293	-21	565
204	143	+61	347	74	46	+28	120	99	81	+18	180
80	173	-93	253	24	43	-19	67	24	37	-13	61
14	30	-16	44	2	3	-1	5	3	5	-2	8
66	143	-77	209	22	40	-18	62	21	32	-11	53
1.102	1.160	-58	2.262	428	415	+13	843	395	411	-16	806
832	874	-42	1.706	332	329	+3	661	275	298	-23	573
270	286	-16	556	96	86	+10	182	120	113	+7	233
61	332	-271	393	18	119	-101	137	12	98	-86	110
45	-	+45	45	11	-	+11	11	10	-	+10	10
16	-	+16	16	7	-	+7	7	2	-	+2	2
-	51	-51	51	-	7	-7	7	-	6	-6	6
-	77	-77	77	-	20	-20	20	-	12	-12	12
-	176	-176	176	-	85	-85	85	-	67	-67	67
-	28	-28	28	-	7	-7	7	-	13	-13	13
1.163	1.492	-329	2.655	446	534	-88	980	407	509	-102	916

TAB. 9 – COMPOSIZIONE SETTORIALE DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2004	2013	2004	2013	2004	2013	2004	2013	2004	2013
	<i>in %</i>									
Meccanico	32,2	31,2	38,0	39,2	41,6	42,3	38,7	38,9	34,2	34,7
Alimentare	17,2	21,7	11,5	14,6	8,6	12,1	10,5	13,1	15,0	17,7
Chimico e farmaceutico	10,8	14,0	11,6	14,6	10,5	12,9	10,2	12,6	11,0	13,5
Metallurgico	7,0	6,8	5,6	5,1	5,9	6,1	4,5	4,8	6,0	6,3
Carta e stampa	5,1	4,8	6,2	5,1	3,0	2,7	5,3	5,1	5,8	5,3
Legno e mobili (*)	5,9	4,3	5,5	4,5	6,2	4,3	7,0	6,0	5,5	4,5
Pelli e cuoio (*)	3,5	3,7	2,6	3,4	5,1	4,8	3,1	3,8	2,9	2,9
Abbigliamento (*)	4,5	3,4	3,9	3,4	4,8	3,7	4,9	3,9	4,5	3,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	5,6	3,3	6,6	3,6	3,9	3,2	5,8	4,2	6,9	5,1
Altri settori	2,1	2,7	2,1	2,3	1,8	2,5	2,4	2,6	1,9	2,3
Tessile (*)	4,0	2,5	4,5	2,8	5,4	2,9	5,6	3,6	4,6	2,8
Beni diversi per la persona e la casa (*)	1,0	0,8	1,1	1,0	1,2	1,1	1,2	1,0	0,9	0,7
Gioielleria e oreficeria (*) ..	1,1	0,8	0,8	0,4	2,0	1,4	0,8	0,4	0,8	0,5
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa	25,6	18,8	25,0	19,1	28,6	21,4	28,4	22,9	26,1	20,2
di cui: made in Italy (°)	63,3	62,3	61,7	62,5	69,4	66,9	64,5	63,7	63,0	61,8

segue

segue: TAB. 9

	Nord Ovest									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2004	2013	2004	2013	2004	2013	2004	2013	2004	2013
	<i>in %</i>									
Meccanico	35,2	35,8	40,8	43,0	45,5	47,3	42,3	42,8	37,9	39,9
Chimico e farmaceutico	13,9	16,6	14,4	17,3	14,0	15,3	12,0	14,6	14,1	16,0
Alimentare	13,3	16,5	8,5	10,8	5,2	7,4	7,5	9,8	10,6	12,3
Metallurgico	10,3	10,7	8,2	7,5	9,6	9,8	6,6	7,1	8,8	9,7
Carta e stampa	5,4	4,7	6,1	4,8	3,6	3,0	5,8	5,5	5,5	4,8
Tessile (*)	6,4	4,3	7,3	4,7	7,9	4,6	9,2	6,6	7,2	4,9
Legno e mobili (*)	3,3	2,9	3,0	3,1	3,2	3,6	3,5	3,4	3,3	2,9
Abbigliamento (*)	3,7	2,2	3,1	2,2	4,1	2,5	4,0	2,6	3,8	2,6
Altri settori	1,9	1,9	2,0	2,2	2,2	2,1	2,6	2,3	1,8	2,1
Pelli e cuoio (*)	1,3	1,6	1,0	1,6	1,4	1,9	1,2	1,7	1,3	1,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	3,3	1,6	3,2	1,4	0,8	1,0	2,9	2,0	3,8	2,2
Beni diversi per la persona e la casa (*)	1,4	1,0	1,7	1,2	1,9	1,1	1,9	1,4	1,3	1,0
Gioielleria e oreficeria (*) ..	0,6	0,2	0,7	0,2	0,6	0,4	0,5	0,2	0,6	0,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa	20,0	13,8	20,0	14,4	19,9	15,1	23,2	17,9	21,3	15,2
di cui: made in Italy (°)	56,2	55,1	55,8	57,0	60,0	59,7	58,5	57,9	56,9	56,3

segue

segue: TAB. 9

	Nord Est									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2004	2013	2004	2013	2004	2013	2004	2013	2004	2013
	<i>in %</i>									
Meccanico	32,4	30,8	39,0	39,5	40,9	41,7	39,6	39,0	34,6	33,9
Alimentare	19,6	25,3	13,3	17,9	10,4	15,0	12,0	15,5	17,8	22,2
Chimico e farmaceutico	8,2	11,8	9,1	11,6	7,6	10,4	8,4	10,9	8,1	10,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	7,8	5,4	9,3	6,3	7,5	6,3	8,3	6,5	9,4	8,0
Legno e mobili (*)	7,8	5,3	7,8	5,8	8,0	4,7	9,8	7,9	7,3	5,7
Metallurgico	4,6	4,3	3,7	3,3	3,2	3,5	3,0	3,4	3,9	4,0
Pelli e cuoio (*)	4,9	4,2	3,4	3,9	8,2	6,6	3,9	3,8	3,9	3,0
Abbigliamento (*)	4,7	3,9	4,1	3,6	4,8	4,2	4,9	4,2	4,7	4,6
Carta e stampa	4,3	3,8	5,5	4,2	2,5	1,9	4,4	3,8	5,3	4,2
Altri settori	2,0	3,1	2,0	2,2	1,3	2,5	1,9	2,8	1,7	2,1
Gioielleria e oreficeria (*) ..	1,5	1,0	0,9	0,3	3,2	1,8	1,1	0,5	1,1	0,5
Tessile (*)	1,5	0,7	1,3	0,7	1,9	0,7	2,0	1,0	1,7	0,7
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,7	0,4	0,6	0,7	0,5	0,7	0,7	0,7	0,5	0,5
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa	28,9	20,9	27,4	21,3	34,1	25,0	30,7	24,6	28,6	23,0
di cui: made in Italy (°)	70,0	68,7	68,3	69,2	77,1	74,7	70,9	69,4	70,0	68,3

segue

segue: TAB. 9

	Centro NEC									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2004	2013	2004	2013	2004	2013	2004	2013	2004	2013
	<i>in %</i>									
Meccanico	27,0	24,2	30,7	30,4	35,3	31,8	30,8	30,7	27,2	26,0
Alimentare	12,3	12,9	8,0	8,4	7,0	8,1	7,6	7,2	10,4	10,8
Pelli e cuoio (*)	8,4	11,4	7,5	10,3	9,2	11,0	8,7	11,6	6,8	9,9
Chimico e farmaceutico	7,9	10,8	8,3	12,6	6,3	10,8	8,4	10,5	9,5	11,0
Carta e stampa	5,8	7,9	5,9	6,5	3,3	5,2	5,3	5,9	6,6	8,5
Legno e mobili (*)	9,0	7,3	8,4	6,3	7,8	5,4	10,1	8,8	7,9	7,4
Abbigliamento (*)	6,5	6,8	6,6	7,5	7,9	8,3	7,1	7,4	6,7	6,4
Altri settori	3,4	4,6	3,4	3,8	2,5	3,7	3,3	3,2	3,1	4,1
Tessile (*)	6,9	3,6	7,2	3,8	10,6	3,9	7,3	3,6	8,1	3,7
Metallurgico	4,0	3,6	2,8	3,1	3,0	1,8	2,6	3,2	3,3	3,5
Gioielleria e oreficeria (*) ..	2,3	2,6	1,4	1,8	3,8	5,2	1,7	1,4	1,3	1,9
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	5,3	2,3	8,5	3,2	1,8	1,7	5,7	4,6	8,0	5,1
Beni diversi per la persona e la casa (*)	1,2	2,0	1,3	2,3	1,5	3,1	1,4	1,9	1,1	1,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa	39,6	36,0	40,9	35,2	42,6	38,6	42,0	39,3	39,9	36,1
di cui: made in Italy (°)	62,7	60,6	60,9	58,5	74,9	65,8	64,3	63,2	60,0	58,2

segue

segue: TAB. 9

Centro Sud e Isole										
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2004	2013	2004	2013	2004	2013	2004	2013	2004	2013
<i>in %</i>										
Alimentare	30,1	40,9	23,1	29,1	24,7	37,1	21,2	26,7	26,9	32,6
Meccanico	23,4	19,9	27,2	27,8	28,3	26,3	27,5	29,3	24,3	22,3
Chimico e farmaceutico	11,0	15,1	12,2	16,4	11,2	15,1	11,6	13,3	11,2	15,6
Carta e stampa	7,2	6,9	10,1	8,4	1,7	2,5	7,5	8,5	8,1	9,1
Legno e mobili (*)	5,6	3,5	4,4	4,0	12,6	4,0	7,4	5,8	5,2	4,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	6,9	3,0	9,5	4,0	5,0	2,8	9,1	4,1	8,9	5,8
Pelli e cuoio (*)	1,6	2,7	1,4	2,4	3,5	3,0	1,7	3,7	1,2	2,1
Metallurgico	5,8	2,5	3,8	1,8	3,1	1,1	3,6	2,0	5,5	2,7
Abbigliamento (*)	5,1	2,3	4,2	3,3	5,9	2,6	5,6	4,0	5,0	2,1
Altri settori	1,6	2,1	2,0	1,7	1,4	3,1	2,2	1,9	2,2	2,5
Tessile (*)	1,3	1,1	1,7	1,1	1,7	2,4	1,9	0,7	1,1	0,9
Gioielleria e oreficeria (*) ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,4	-	0,4	-	0,9	-	0,7	-	0,4	-
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa	20,9	12,6	21,6	14,8	29,6	14,8	26,4	18,3	21,8	15,2
di cui: made in Italy (°)	66,9	69,7	62,3	65,9	76,7	71,1	64,6	66,6	63,6	64,5

N.B. - Settori ordinati in base all'incidenza del fatturato 2013.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

(°) Alimentare; legno, mobili e piastrelle; prodotti in metallo; macchine, attrezzature ed elettrodomestici; imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi; tessile, abbigliamento e moda.

TAB. 10 – INDICI DI SVILUPPO NEL PERIODO 2004-2013 (1)

	Italia				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico	+39,7	+40,6	+75,0	+12,4	+71,1
Alimentare	+50,3	+37,9	+94,5	+13,9	+52,2
Chimico e farmaceutico	+40,0	+33,0	+68,9	+10,1	+53,8
Metallurgico	+30,7	+18,6	+61,9	+11,9	+57,6
Carta e stampa	+32,9	+9,0	+77,0	+2,4	+48,7
Legno e mobili (*)	+7,4	+11,8	+20,0	+3,3	+39,2
Pelli e cuoio (*)	+39,7	+52,0	+48,5	+10,9	+48,3
Abbigliamento (*)	+9,8	+13,3	+21,2	+5,0	+30,2
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	-1,5	-11,1	+38,1	-2,9	+37,2
Altri settori	+52,6	+23,5	+122,8	+6,0	+64,1
Tessile (*)	+8,5	+1,3	+18,9	-2,2	+24,4
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+44,6	+55,0	+69,0	+27,8	+84,1
Gioielleria e oreficeria (*)	+29,7	-7,2	+37,4	-17,3	+28,0
Totale	+35,3	+28,6	+64,4	+9,2	+55,2
Beni per la persona e la casa	+13,1	+10,4	+31,7	+2,9	+37,6
Made in Italy	+36,2	+31,1	+62,4	+9,5	+56,3
Società distrettuali	+35,4	+29,0	+54,5	+8,5	+57,3
Società appartenenti a SPL	+41,3	+33,8	+73,9	+10,6	+60,3
Società non distrettuali/SPL	+34,1	+27,6	+71,5	+9,4	+53,3

segue

segue: TAB. 10

	Nord Ovest				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico	+42,8	+39,8	+76,0	+9,5	+76,0
Chimico e farmaceutico	+36,7	+30,3	+59,7	+12,7	+59,6
Alimentare	+47,9	+35,1	+127,3	+18,4	+47,1
Metallurgico	+35,6	+18,1	+62,4	+8,4	+65,6
Carta e stampa	+17,5	-1,4	+43,1	-4,3	+36,6
Tessile (*)	+7,0	-1,6	+19,0	-2,6	+22,6
Legno e mobili (*)	+18,3	+39,1	+42,6	+12,2	+53,7
Abbigliamento (*)	+21,1	+18,2	+36,9	-8,7	+46,3
Altri settori	+67,4	+56,3	+88,0	+6,3	+87,0
Pelli e cuoio (*)	+45,5	+57,1	+98,2	+9,6	+39,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	-22,4	-39,2	-0,4	-5,8	+10,1
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+16,6	+25,6	+17,9	+18,7	+67,2
Gioielleria e oreficeria (*)	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
Totale	+35,7	+28,0	+65,8	+8,3	+58,7
Beni per la persona e la casa	+11,4	+9,8	+32,3	+1,3	+34,8
<i>Made in Italy</i>	+38,8	+33,4	+72,2	+8,6	+61,2
<i>Società distrettuali</i>	+36,4	+27,6	+59,8	+6,5	+62,0
<i>Società appartenenti a SPL</i>	+38,4	+30,9	+81,7	+12,9	+61,5
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	+34,5	+27,7	+67,6	+8,4	+56,2

segue

segue: TAB. 10

	Nord Est				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico	+36,2	+38,7	+72,2	+14,3	+65,7
Alimentare	+48,8	+38,7	+79,1	+12,4	+55,2
Chimico e farmaceutico	+38,9	+32,8	+59,7	+10,1	+45,2
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+8,2	+2,0	+46,9	-0,8	+51,1
Legno e mobili (*)	+0,1	+0,3	+19,1	-0,5	+30,8
Metallurgico	+22,2	+20,3	+53,5	+20,0	+33,2
Pelli e cuoio (*)	+33,8	+60,1	+44,5	+9,2	+37,6
Abbigliamento (*)	-10,2	-12,4	+1,1	+3,3	+5,6
Carta e stampa	+46,7	+29,1	+90,2	+5,4	+57,6
Altri settori	+44,2	+1,9	+133,0	+7,7	+51,1
Gioielleria e oreficeria (*)	+26,5	-12,5	+33,0	-19,5	+26,1
Tessile (*)	-9,8	-14,6	-15,5	-15,2	+11,4
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+112,7	+136,0	+245,8	+56,0	+116,0
Totale	+32,2	+27,6	+58,7	+9,2	+51,1
Beni per la persona e la casa	+8,9	+6,8	+31,5	+0,3	+34,6
Made in Italy	+31,9	+28,4	+56,2	+8,6	+52,2
Società distrettuali	+26,6	+26,7	+46,6	+8,4	+50,1
Società appartenenti a SPL	+35,2	+38,8	+46,7	+5,4	+52,2
Società non distrettuali/SPL	+34,6	+27,1	+69,7	+10,0	+51,5

segue

segue: TAB. 10

	Centro NEC				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico	+44,5	+57,4	+78,4	+14,7	+73,8
Alimentare	+46,5	+48,8	+76,8	+21,5	+62,5
Pelli e cuoio (*)	+44,9	+32,7	+35,5	+16,1	+73,8
Chimico e farmaceutico	+70,4	+48,2	+154,6	+14,0	+55,6
Carta e stampa	+91,2	+41,1	+296,6	+24,3	+93,5
Legno e mobili (*)	+35,7	+12,9	+31,6	+21,5	+78,3
Abbigliamento (*)	+57,9	+67,7	+55,0	+32,4	+94,3
Altri settori	+50,3	+63,3	+225,2	+3,2	+99,2
Tessile (*)	+26,1	+38,6	+37,6	+15,4	+48,1
Metallurgico	+10,1	+19,7	+42,9	+23,3	+81,5
Gioielleria e oreficeria (*)	+40,1	+6,6	+50,8	-12,7	+34,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	-16,4	-27,6	+43,8	-12,6	+19,7
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+126,9	+149,7	+251,7	+53,8	+138,8
Totale	+46,0	+41,2	+81,8	+15,1	+67,9
Beni per la persona e la casa	+34,1	+21,8	+51,7	+13,0	+58,1
Made in Italy	+37,6	+30,5	+53,4	+15,7	+60,4
Società distrettuali	+56,5	+40,3	+80,0	+15,7	+72,2
Società appartenenti a SPL	+34,5	+28,9	+55,7	+13,6	+58,7
Società non distrettuali/SPL	+41,2	+42,6	+85,6	+15,0	+66,4

segue

segue: TAB. 10

Centro Sud e Isole					
Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo	
<i>variazione percentuale</i>					
Alimentare	+63,3	+38,5	+101,1	+6,4	+51,0
Meccanico	+24,1	+37,6	+94,1	+25,6	+56,3
Chimico e farmaceutico	+40,6	+37,4	+147,4	-8,0	+41,6
Carta e stampa	+9,7	-12,0	+94,3	+1,8	+34,0
Legno e mobili (*)	-18,6	-1,6	-41,0	-12,1	+15,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	-6,1	-10,9	-0,4	+2,5	+37,2
Pelli e cuoio (*)	+59,1	+53,4	+31,3	+5,5	+69,4
Metallurgico	+14,1	+17,3	+477,4	+7,3	+24,1
Abbigliamento (*)	+75,9	+150,3	+50,0	+76,2	+68,7
Altri settori	+44,8	-48,3	+305,8	+1,4	+9,1
Tessile (*)	+60,1	+14,2	+79,6	+14,9	+41,3
Gioielleria e oreficeria (*)	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
Beni diversi per la persona e la casa (*)	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
Totale	+37,6	+22,8	+70,1	+7,2	+43,1
Beni per la persona e la casa	+10,4	+17,9	-7,3	+8,3	+35,9
<i>Made in Italy</i>	+46,5	+34,6	+58,7	+12,5	+50,5
<i>Società distrettuali</i>	+50,7	+38,5	+36,6	+11,6	+47,3
<i>Società appartenenti a SPL</i>	+80,7	+45,9	+160,8	+9,7	+76,0
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	+21,5	+13,5	+104,3	+4,8	+36,8

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 9.

(1) Elaborazioni su insieme chiuso e su dati non consolidati.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 11 – COMPARAZIONE SETTORIALE PER DIMENSIONE DI IMPRESA NEL 2013

	Fatturato		
	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*) in %	Gruppi maggiori (*)
Meccanico	31,2	27,6	67,8
Alimentare	21,7	14,8	7,7
Beni per la persona e la casa	18,8	18,6	7,6
Chimico e farmaceutico	14,0	16,7	7,6
Metallurgico	6,8	13,1	5,6
Carta e stampa	4,8	6,6	1,3
Altri settori	2,7	2,6	2,4
Totale	100,0	100,0	100,0
<i>Made in Italy</i>	62,3	49,8	25,9

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 9.

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2014).

TAB. 12 – IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

	2004 (°)	2005 (°)	2006	2007
	<i>imposte in % dell'utile lordo (*)</i>			
Italia	50,3	48,5	50,3	44,7
<i>Nord Ovest</i>	50,5	48,7	50,7	45,5
<i>Nord Est</i>	49,4	47,8	48,1	43,5
<i>Centro NEC</i>	53,2	52,1	54,9	46,3
<i>Centro Sud e Isole</i>	49,9	47,4	52,7	43,8
Grandi imprese italiane (^)	38,1	37,0	35,1	36,3

(°) Calcolate escludendo gli effetti del disinquinamento fiscale.

(*) Escluse le imprese con risultato ante imposte in perdita.

(^) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2014).

Valore aggiunto			Esportazioni		
Medie imprese	Imprese medio-grandi (*) <i>in %</i>	Gruppi maggiori (*)	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*) <i>in %</i>	Gruppi maggiori (*)
39,2	32,8	62,0	42,3	39,1	75,4
14,6	12,8	12,0	12,1	6,5	4,3
19,1	19,5	17,7	21,4	21,0	8,8
14,6	17,8	-1,6	12,9	13,9	5,3
5,1	8,2	4,1	6,1	12,1	4,1
5,1	6,8	2,1	2,7	4,7	-
2,3	2,1	3,7	2,5	2,7	2,1
100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
62,5	52,0	42,6	66,9	55,1	27,7

2008	2009	2010	2011	2012	2013	Media 2004-2013
<i>imposte in % dell'utile lordo (*)</i>						
39,1	38,3	38,1	39,8	37,0	38,1	42,4
40,1	38,7	38,1	39,5	37,3	37,7	42,7
39,1	37,6	37,0	39,7	36,0	37,8	41,6
35,8	37,3	38,9	41,6	38,0	39,4	43,7
37,5	40,3	42,8	39,8	39,4	41,2	43,5
29,5	32,0	29,9	30,6	29,3	26,2	32,4

TAB. 13 – PRODUTTIVITÀ E COSTO DEL LAVORO PER DIPENDENTE (2004-2013)

	Produttività per dipendente			Costo del lavoro per dipendente	Numero medio dipendenti	
	Produzione (*)	Prezzi (°)	Totale			
	variazione % tra il 2004 e il 2013					
	(a)	(b)	(a-b)			
Abbigliamento	+0,3	+10,5	+10,8	+29,4	-18,6	+3,4
Alimentare	-0,8	+27,4	+26,4	+31,0	-4,6	+14,9
Bevande	+2,3	+18,0	+20,7	+20,5	+0,2	+14,1
Carta e stampa	+1,7	+7,0	+8,8	+17,1	-8,3	+3,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia	-17,1	+11,1	-7,9	+16,7	-24,6	-2,2
Chimico	+6,8	+20,9	+29,1	+27,4	+1,7	+12,9
Farmaceutico	+40,7	-3,0	+36,5	+23,0	+13,5	+8,2
Legno e mobili	-6,4	+15,0	+7,7	+22,8	-15,1	+4,8
Meccanico	+15,8	+10,3	+27,7	+26,7	+1,0	+12,9
<i>Elettrodomestici e apparecchi radio-TV</i>	+18,7	+9,2	+29,6	+30,6	-1,0	+8,4
<i>Elettronico</i>	+26,2	-3,4	+21,9	+24,3	-2,4	+22,2
<i>Macchine e attrezzature</i>	+21,2	+11,0	+34,5	+26,6	+7,9	+15,6
<i>Mezzi di trasporto e accessori</i>	+3,2	+9,4	+12,9	+22,8	-9,9	+6,3
<i>Prodotti in metallo</i>	+8,3	+12,3	+21,6	+26,5	-4,9	+10,9
Metallurgico	-3,4	+12,3	+8,5	+23,5	-15,0	+12,8
Pelli e cuoio	+26,0	+15,8	+45,9	+32,0	+13,9	+9,7
Tessile	-7,0	+15,4	+7,3	+19,7	-12,4	-0,7
Altri settori	+5,7	+21,1	+28,1	+31,0	-2,9	+13,4
Totale	+5,1	+15,4	+21,3	+25,7	-4,4	+9,9
<i>Made in Italy</i>	+4,7	+16,9	+22,4	+26,5	-4,1	+10,3
	variazioni % annue					
	(a)	(b)	(a-b)			
2005	+1,5	+0,9	+2,4	+2,8	-0,4	+1,4
2006	+4,3	+3,4	+7,8	+4,5	+3,3	+1,7
2007	+4,1	+4,1	+8,3	+3,8	+4,5	+2,7
2008	-2,9	+1,4	-1,6	+2,6	-4,2	+2,3
2009	-8,0	-2,4	-10,2	-3,9	-6,3	+0,2
2010	+5,0	+2,9	+8,0	+6,8	+1,2	-0,5
2011	+0,8	+3,0	+3,9	+4,3	-0,4	+0,7
2012	-3,2	+1,3	-2,0	+0,5	-2,5	+0,7
2013	+4,3	-0,1	+4,2	+2,0	+2,2	+0,4

(*) Variazione del valore aggiunto netto pro-capite a prezzi costanti.

(°) Variazione dei prezzi alla produzione nei singoli comparti. Fonte: Istat.

L.

TAB. 14 – LIVELLO TECNOLOGICO NEL 2013

Settori	Italia			Nord Ovest			Nord Est		
	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto
	in %			in %			in %		
Alta tecnologia	3,7	3,4	5,6	4,4	4,0	6,6	2,3	2,2	3,2
Medio-alta tecnologia	27,0	36,7	31,7	30,3	38,7	35,0	28,0	38,6	32,9
Medio-bassa tecnologia	26,1	26,3	26,7	31,4	32,7	29,2	23,8	23,4	25,9
Bassa tecnologia	43,2	33,6	36,0	33,9	24,6	29,2	45,9	35,8	38,0
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Settori	Centro NEC			Centro Sud e Isole		
	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto
	in %			in %		
Alta tecnologia	4,6	4,5	8,6	5,1	5,1	7,9
Medio-alta tecnologia	23,4	30,7	25,7	10,7	18,7	14,1
Medio-bassa tecnologia	16,7	13,8	18,9	23,1	20,8	27,3
Bassa tecnologia	55,3	51,0	46,8	61,1	55,4	50,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Settori	Imprese medio-grandi (*)			Gruppi maggiori (*)		
	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto
	in %			in %		
Alta tecnologia	9,6	8,0	14,7	14,9	17,1	36,3
Medio-alta tecnologia	31,9	41,8	31,8	59,8	64,0	29,1
Medio-bassa tecnologia	21,5	20,2	18,3	12,1	9,9	13,5
Bassa tecnologia	37,0	30,0	35,2	13,2	9,0	21,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2014).

Fonte: Elaborazioni basate su classificazioni Eurostat (*Eurostat indicators of High-tech industry and knowledge - intensive services, February 2015 - Annex 3 - High-tech aggregation by NACE Rev. 2*).

TAB. 15 – INDICATORI DI REDDITIVITÀ

	2004	2005	2006	2007	2008
	<i>in %</i>				
Italia					
VA / Fatturato	23,8	23,5	23,1	23,0	21,9
CL / Fatturato	14,7	14,5	14,0	13,7	13,6
Roi (a+b)*(c/100)	9,1	9,0	10,0	10,9	8,3
Mon / VA (a)	20,7	21,4	23,6	25,6	22,6
Proventi finanziari / VA (b)	2,1	2,0	2,2	2,3	2,6
VA / Capitale investito (c)	40,0	38,6	38,8	39,1	32,8
Roe	5,8	6,3	6,8	8,5	4,3
Nord Ovest					
VA / Fatturato	25,0	24,7	24,3	24,0	22,8
CL / Fatturato	15,3	15,1	14,5	14,0	13,8
Roi (a+b)*(c/100)	9,7	9,9	11,0	12,3	9,5
Mon / VA (a)	21,0	21,9	24,4	27,0	24,6
Proventi finanziari / VA (b)	1,8	1,9	1,9	2,2	2,6
VA / Capitale investito (c)	42,4	41,4	41,8	42,1	35,0
Roe	6,3	6,9	7,6	9,5	4,9
Nord Est					
VA / Fatturato	22,9	22,8	22,5	22,5	21,5
CL / Fatturato	14,3	14,3	13,9	13,7	13,8
Roi (a+b)*(c/100)	9,1	8,9	9,8	10,6	7,8
Mon / VA (a)	20,6	21,2	23,5	24,9	21,4
Proventi finanziari / VA (b)	2,6	2,2	2,4	2,5	2,5
VA / Capitale investito (c)	39,2	38,0	37,9	38,6	32,6
Roe	5,8	6,8	7,3	8,8	4,0
Centro NEC					
VA / Fatturato	22,0	21,2	20,9	21,1	20,6
CL / Fatturato	13,7	13,4	13,0	12,9	13,0
Roi (a+b)*(c/100)	8,4	8,0	8,9	9,7	7,6
Mon / VA (a)	20,6	20,6	22,6	24,5	22,0
Proventi finanziari / VA (b)	1,9	2,0	2,3	2,3	2,9
VA / Capitale investito (c)	37,3	35,5	35,7	36,3	30,4
Roe	4,4	4,7	5,0	5,7	4,5

2009	2010	2011	2012	2013	Variazione 2013-2009	Variazione 2013- (media 2004-2008)
		<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>
23,2	23,1	22,5	22,5	23,0	-0,2	-0,1
14,9	14,5	14,2	14,4	14,3	-0,6	+0,2
6,1	7,0	7,5	7,0	8,2	+2,1	-1,3
18,8	21,0	21,6	20,2	23,4	+4,6	+0,6
1,8	1,5	1,7	1,9	1,7	-0,1	-0,5
29,5	31,3	32,2	31,8	32,8	+3,3	-5,1
2,4	4,3	4,6	4,5	5,8	+3,4	-0,5
24,2	24,2	23,8	23,9	24,5	+0,3	+0,3
15,3	14,8	14,5	14,8	14,7	-0,6	+0,2
6,7	7,8	8,7	8,1	9,1	+2,4	-1,4
19,8	22,5	24,1	22,6	25,5	+5,7	+1,7
2,0	1,4	1,6	1,8	1,6	-0,4	-0,5
30,7	32,7	34,0	33,2	33,6	+2,9	-6,9
2,7	5,1	6,3	5,6	6,9	+4,2	-0,1
22,6	22,8	21,8	21,7	22,2	-0,4	-0,2
14,9	14,6	14,1	14,4	14,2	-0,7	+0,2
5,8	6,8	7,0	6,5	7,6	+1,8	-1,6
17,9	20,2	20,3	18,6	21,6	+3,7	-0,7
1,7	1,5	1,7	1,9	1,8	+0,1	-0,6
29,5	31,2	31,8	31,5	32,6	+3,1	-4,7
2,5	4,7	3,9	4,2	5,6	+3,1	-0,9
22,0	21,3	20,7	20,9	22,1	+0,1	+0,9
14,2	13,6	13,5	13,5	13,8	-0,4	+0,6
5,7	6,4	6,6	6,9	8,7	+3,0	+0,2
18,8	20,3	19,9	20,1	23,9	+5,1	+1,8
1,9	1,6	1,9	1,9	1,7	-0,2	-0,6
27,5	29,3	30,5	31,2	33,9	+6,4	-1,1
2,7	3,2	3,4	4,6	4,8	+2,1	-0,1

segue

LIII.

segue: TAB. 15

	2004	2005	2006	2007	2008
	<i>in %</i>				
Centro Sud e Isole					
VA / Fatturato	23,4	23,2	22,5	22,4	20,9
CL / Fatturato	14,3	14,2	13,7	13,4	13,1
Roi	7,9	7,4	8,0	8,1	6,0
<i>Mon / VA</i>	20,2	20,2	21,3	22,3	19,0
<i>Proventi finanziari / VA</i>	1,8	2,2	2,2	2,4	3,1
<i>VA / Capitale investito</i>	35,8	33,1	34,1	32,8	27,3
Roe	4,9	4,0	3,0	5,9	2,8
Gruppi Maggiori (attività italiane) (*)					
VA / Fatturato	18,2	17,2	17,0	17,8	15,8
CL / Fatturato	12,5	12,6	11,6	11,1	11,0
Roi	5,3	5,3	8,8	13,9	8,7
<i>Mon / VA</i>	6,5	1,4	9,0	18,3	9,7
<i>Proventi finanziari / VA</i>	12,6	19,5	23,5	28,4	26,2
<i>VA / Capitale investito</i>	27,7	25,4	27,1	29,8	24,1
Roe	2,7	-2,3	6,0	9,7	6,9
Multinazionali manifatturiere italiane (^)					
VA / Fatturato	24,1	25,2	25,9	25,2	25,4
CL / Fatturato	15,9	15,8	15,1	14,2	14,7
Roi	5,4	6,5	9,9	11,8	10,1
<i>Mon / VA</i>	15,8	19,0	24,2	27,1	25,3
<i>Proventi finanziari / VA</i>	3,3	2,9	2,9	3,3	2,7
<i>VA / Capitale investito</i>	28,4	29,7	36,4	38,7	36,2
Roe	-0,2	9,5	7,8	15,9	11,3

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2014).

(^) Dati consolidati. Fonte: R&S (*Multinationals: Financial aggregates*, edizione 2014).

2009	2010	2011	2012	2013	Variazione 2013-2009	Variazione 2013- (media 2004-2008)
		<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>
22,6	21,9	21,2	21,0	20,7	-1,9	-1,8
14,2	14,0	13,9	14,1	13,1	-1,1	-0,6
5,3	5,5	5,0	4,4	6,0	+0,7	-1,5
17,8	17,9	16,3	14,0	19,3	+1,5	-1,3
1,6	1,8	1,6	1,9	1,8	+0,2	-0,5
27,3	27,9	27,8	27,6	28,4	+1,1	-4,2
0,3	0,8	0,5	0,8	2,3	+2,0	-1,8
16,3	17,2	15,4	15,1	14,7	-1,6	-2,5
13,1	12,5	12,2	11,9	12,2	-0,9	+0,4
4,7	7,2	5,4	5,8	3,5	-1,2	-4,9
-5,4	6,1	-1,7	-1,7	-6,6	-1,2	-15,6
29,2	27,2	27,8	33,4	25,5	-3,7	+3,5
19,9	21,5	20,6	18,2	18,4	-1,5	-8,4
-0,9	8,6	-9,2	-4,0	-6,8	-5,9	-11,4
26,3	26,7	25,2	24,4	24,6	-1,7	-0,6
16,8	16,4	15,0	14,0	14,5	-2,3	-0,6
6,3	7,9	7,7	9,5	8,7	+2,4	-
18,2	21,8	22,3	25,1	22,5	+4,3	+0,2
2,2	2,3	2,6	1,8	1,6	-0,6	-1,4
30,8	32,7	31,1	35,4	36,0	+5,2	+2,1
4,3	4,5	-0,4	2,2	8,7	+4,4	-0,2

TAB. 16 – INDICI DI REDDITIVITÀ PER AREA GEOGRAFICA E SETTORE

Italia	2013			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>			
Meccanico	10,3	24,1	40,0	7,2
Alimentare	7,1	24,9	26,4	5,0
Chimico e farmaceutico	9,9	28,1	33,4	8,6
Metallurgico	5,0	19,1	24,3	4,5
Carta e stampa	5,8	15,5	31,5	2,5
Legno e mobili (*)	6,1	16,6	33,4	2,2
Pelli e cuoio (*)	12,4	31,1	38,2	10,1
Abbigliamento (*)	8,7	29,0	28,0	5,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	2,3	8,6	22,7	-1,4
Tessile (*)	5,6	16,0	32,4	3,1
Totale	8,2	23,4	32,8	5,8
Beni per la persona e la casa	6,7	20,6	30,2	3,4
<i>Made in Italy</i>	9,2	24,3	34,8	7,1
<i>Società distrettuali</i>	8,7	23,7	34,0	6,4
<i>Società appartenenti a SPL</i>	8,6	23,3	34,0	7,0
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	8,7	23,6	33,3	6,2
Nord Ovest	2013			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>			
Meccanico	10,7	26,0	38,7	7,8
Chimico e farmaceutico	10,9	30,9	33,5	10,3
Alimentare	8,7	27,3	29,6	4,5
Metallurgico	5,1	19,7	23,8	4,6
Carta e stampa	5,3	12,9	36,4	0,5
Tessile (*)	4,7	13,4	31,8	2,3
Legno e mobili (*)	10,5	27,3	36,4	8,2
Abbigliamento (*)	8,7	31,6	25,4	5,5
Pelli e cuoio (*)	14,2	34,9	37,4	11,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	2,4	10,3	21,0	-4,1
Totale	9,1	25,5	33,6	6,9
Beni per la persona e la casa	7,5	22,6	30,7	4,6
<i>Made in Italy</i>	10,3	26,4	35,5	7,8
<i>Società distrettuali</i>	8,9	25,2	32,8	6,9
<i>Società appartenenti a SPL</i>	9,4	24,6	34,9	8,2
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	9,8	25,6	34,4	7,1

Variazione 2013-2009			
ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
<i>in p.p.</i>			
+2,8	+4,6	+4,9	+3,5
-	-0,9	+0,2	-1,2
+1,6	+4,4	+0,6	+1,8
+1,5	+4,6	+3,9	+7,4
+1,2	+3,0	+1,6	+3,6
+3,2	+7,6	+5,2	+4,3
+6,6	+12,0	+10,5	+9,9
+1,8	+4,4	+2,1	+1,7
-0,1	-0,3	+0,3	+1,4
+5,4	+17,2	+9,6	+10,3
+2,1	+4,6	+3,3	+3,4
+3,1	+8,4	+4,7	+5,0
+2,2	+3,7	+3,8	+3,1
+2,6	+5,0	+4,5	+4,0
+1,9	+2,8	+4,5	+2,5
+1,7	+3,5	+2,3	+2,7

Variazione 2013-(media 2004-2008)			
ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
<i>in p.p.</i>			
-1,9	-	-6,5	-2,0
+0,8	+3,8	-0,6	+1,6
+0,8	+5,7	-3,6	+2,3
-6,2	-11,2	-10,4	-7,8
-1,7	-0,4	-6,5	-1,0
-2,5	-4,1	-4,6	-2,8
+4,9	+10,2	+5,5	+7,9
-1,7	-0,6	-4,4	-1,2
-5,0	-10,6	-10,8	-5,0
+0,2	+2,8	-1,4	+4,3
-1,3	+0,6	-5,1	-0,5
-1,3	-0,5	-4,3	-0,4
-0,6	+1,3	-3,8	+0,7
-1,0	+0,7	-4,2	+0,1
-0,7	+1,1	-3,9	-0,2
-1,2	+0,7	-5,4	-0,8

Variazione 2013-2009			
ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
<i>in p.p.</i>			
+2,0	+3,7	+3,2	+2,1
+1,7	+5,3	-0,6	+3,0
+0,5	+0,6	-0,1	-2,8
+1,3	+4,2	+3,6	+6,0
+1,4	+4,0	-0,4	+5,9
+6,1	+21,6	+8,5	+12,1
+6,5	+14,8	+9,1	+9,7
+0,4	+2,3	-1,1	+1,0
+8,0	+13,2	+11,9	+8,6
+2,7	+13,3	+3,4	+5,1
+2,4	+5,6	+3,0	+4,2
+5,0	+14,1	+6,5	+8,4
+2,4	+3,8	+3,4	+2,8
+2,8	+5,4	+4,4	+4,7
+1,9	+2,8	+3,8	+2,1
+2,1	+4,7	+1,4	+3,3

Variazione 2013-(media 2004-2008)			
ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
<i>in p.p.</i>			
-1,7	+2,0	-8,7	-1,3
+1,3	+7,9	-4,8	+4,6
+0,9	+3,6	-0,9	+0,2
-7,3	-12,9	-11,8	-8,8
-3,7	-3,8	-10,2	-3,2
-1,2	-0,4	-5,3	+3,2
-0,2	+1,1	-1,9	+0,2
-1,3	+2,9	-6,5	+0,4
+6,0	+11,6	+4,2	+3,6
-4,5	-9,7	-10,4	-7,3
-1,4	+1,7	-6,9	-0,1
-1,0	+0,7	-5,2	+0,5
-0,8	+1,9	-5,8	+0,2
-1,9	+0,1	-7,0	-1,1
-1,5	+1,1	-7,2	+0,3
-0,9	+2,5	-7,0	-0,1

segue

LVII.

segue: TAB. 16

Nord Est	2013			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	in %			
Meccanico	10,0	22,9	41,0	7,8
Alimentare	6,4	23,4	25,0	5,4
Chimico e farmaceutico	8,9	24,7	34,0	6,2
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	2,8	9,8	24,4	-0,7
Legno e mobili (*)	4,1	10,6	33,1	2,0
Metallurgico	5,4	19,1	25,8	5,9
Pelli e cuoio (*)	15,2	33,5	44,2	15,2
Abbigliamento (*)	6,1	22,4	23,9	2,6
Carta e stampa	9,1	23,4	33,3	8,2
Tessile (*)	4,6	13,2	31,7	2,7
Totale	7,6	21,6	32,6	5,6
Beni per la persona e la casa	5,4	16,8	29,2	2,4
Made in Italy	8,6	22,6	34,9	6,9
Società distrettuali	8,2	21,2	36,3	5,9
Società appartenenti a SPL	7,5	19,9	35,1	4,8
Società non distrettuali/SPL	8,2	22,7	32,7	6,6

Centro NEC	2013			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	in %			
Meccanico	10,8	22,1	44,6	5,4
Alimentare	5,9	22,3	25,2	3,6
Pelli e cuoio (*)	9,4	27,3	33,4	4,8
Chimico e farmaceutico	10,9	27,8	37,4	10,0
Carta e stampa	4,4	14,7	23,1	0,6
Legno e mobili (*)	5,7	15,0	32,9	-6,6
Abbigliamento (*)	15,4	37,8	40,1	13,0
Tessile (*)	9,4	26,1	35,4	6,3
Metallurgico	5,5	18,1	28,1	3,4
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	-	-1,9	21,2	-3,9
Totale	8,7	23,9	33,9	4,8
Beni per la persona e la casa	9,0	26,1	33,3	3,8
Made in Italy	9,2	23,6	36,2	6,0
Società distrettuali	9,6	25,4	35,3	5,7
Società appartenenti a SPL	6,5	20,4	29,9	3,9
Società non distrettuali/SPL	9,2	23,9	34,7	6,7

LVIII.

Variazione 2013-2009			
ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
<i>in p.p.</i>			
+3,2	+4,9	+6,1	+4,4
-0,3	-1,3	-0,2	-1,0
+1,3	+2,7	+1,2	+0,9
-	-0,1	-0,2	+2,2
+1,8	+4,1	+4,1	+4,1
+1,7	+3,8	+4,5	+7,4
+10,7	+19,5	+15,5	+20,4
-0,9	-3,6	-1,2	-2,0
+3,9	+7,6	+7,1	+6,9
+1,8	+4,7	+4,3	+3,4
+1,8	+3,7	+3,1	+3,1
+1,6	+4,5	+2,5	+3,7
+2,1	+3,6	+3,8	+3,4
+2,5	+4,7	+5,0	+3,9
+2,3	+5,0	+6,0	+3,7
+1,4	+2,6	+2,5	+2,3

Variazione 2013-(media 2004-2008)			
ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
<i>in p.p.</i>			
-2,5	-1,7	-5,6	-2,2
+0,5	+3,3	-0,8	+1,5
-0,3	+2,2	-3,7	-3,2
-3,7	-6,4	-10,1	-2,9
-3,8	-8,1	-6,0	-2,6
-6,9	-10,5	-13,6	-8,1
10,2	+19,2	+14,7	+21,5
-4,4	-8,0	-7,7	-4,1
+1,2	+5,0	-0,7	+3,5
+0,8	+4,2	+0,3	+4,7
-1,6	-0,7	-4,7	-0,9
-1,9	-2,2	-4,8	-0,2
-0,8	+0,6	-3,1	+0,8
-1,2	-0,5	-2,4	-
-0,4	-0,7	+1,5	-5,3
-1,6	-0,6	-5,3	-0,9

Variazione 2013-2009			
ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
<i>in p.p.</i>			
+4,9	+6,7	+10,5	+5,6
-1,1	-5,0	+0,4	-1,5
+2,8	+3,8	+6,4	+1,9
+4,5	+7,9	+6,7	-1,1
-1,8	-4,4	-1,3	-3,7
+1,3	+1,2	+4,3	-4,6
+10,7	+22,9	+13,8	+12,0
+5,5	+5,7	+18,7	+9,1
+0,4	-4,0	+5,5	-1,6
-1,3	-6,6	+0,5	-4,5
+3,0	+5,0	+6,4	+2,1
+4,5	+9,8	+8,5	+3,6
+2,9	+3,5	+7,0	+3,3
+3,6	+6,5	+6,0	+2,9
+0,5	-0,2	+3,3	+3,0
+2,1	+2,7	+4,6	+2,7

Variazione 2013-(media 2004-2008)			
ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
<i>in p.p.</i>			
+0,1	-0,6	+1,1	-1,2
-0,2	+1,6	-1,8	-0,5
-1,5	+0,1	-3,8	-4,6
+5,0	+11,7	+4,7	+10,7
-0,4	+1,7	-5,9	+0,6
-4,4	-7,3	-6,7	-13,8
+2,5	+5,8	+1,9	-0,2
+5,5	+14,6	+11,2	+8,6
-2,3	-8,0	-0,5	-1,3
-9,2	-25,8	-11,8	-10,3
+0,2	+1,8	-1,1	-0,1
-0,1	+2,0	-0,7	-2,2
-0,4	+0,3	-1,4	+0,3
+1,3	+4,6	-0,2	+3,3
-2,0	-0,5	-6,5	-0,4
-0,5	+0,1	-2,2	-0,2

segue

LIX.

segue: TAB. 16

Centro Sud e Isole	2013			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>			
Alimentare	6,8	25,1	25,4	4,9
Meccanico	7,6	18,2	39,1	-0,8
Chimico e farmaceutico	7,4	22,8	27,9	5,2
Carta e stampa	2,0	5,8	26,1	-2,0
Legno e mobili (*)	3,8	14,0	26,3	-3,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	1,8	7,5	17,3	0,6
Pelli e cuoio (*)	6,6	19,6	32,5	5,9
Metallurgico	1,5	7,3	18,9	-7,5
Abbigliamento (*)	12,7	27,4	45,3	9,6
Tessile (*)	16,1	41,6	38,6	15,9
Totale	6,0	19,3	28,4	2,3
Beni per la persona e la casa	5,1	18,2	26,5	2,3
<i>Made in Italy</i>	7,7	23,8	30,1	5,2
<i>Società distrettuali</i>	7,9	26,1	28,6	6,0
<i>Società appartenenti a SPL</i>	8,1	24,4	30,3	6,5
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	6,1	18,2	30,0	0,6

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 9.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

Variazione 2013-2009				Variazione 2013-(media 2004-2008)			
ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
<i>in p.p.</i>				<i>in p.p.</i>			
+0,3	-0,9	+1,4	+0,4	+1,5	+6,0	+0,2	+3,8
+2,3	+4,4	+4,0	+3,7	-3,2	-5,2	-4,2	-8,9
+0,1	+0,7	-0,9	-0,4	-1,5	-0,5	-4,9	-0,3
-1,6	-5,7	-1,1	-1,6	-3,0	-3,4	-8,9	-4,6
+2,2	+8,6	+0,5	+0,6	-0,8	+0,3	-3,6	-1,6
-4,6	-17,1	-6,7	-4,6	-7,7	-18,0	-16,4	-5,8
-2,7	-6,9	-0,4	-2,8	-4,1	-5,5	-8,2	+1,0
+4,4	+28,4	+3,8	+41,2	-1,1	-2,4	-2,1	-7,4
+8,2	+10,1	+20,2	+6,5	+6,3	+6,3	+16,8	+7,8
+7,5	+19,4	+0,6	+12,0	+3,9	+19,7	-3,6	+10,3
+0,7	+1,5	+1,1	+2,0	-1,5	-1,3	-4,3	-1,8
+0,1	+0,1	+0,7	-0,4	-2,8	-3,7	-6,1	-1,5
+1,3	+3,7	+1,4	+2,0	+0,1	+2,7	-2,4	+1,1
-	-0,3	+2,0	-0,2	+1,2	+5,4	-1,0	+3,6
+1,8	+1,1	+4,6	+1,6	+3,0	+8,0	+2,0	+4,9
+0,9	+1,9	+1,5	+1,2	-1,7	-1,8	-4,2	-4,2

TAB. 17 – STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Italia	2004	2005	2006	2007
	<i>in %</i>			
Immobilizzi materiali(a)	37,9	37,8	36,9	36,6
Immobilizzi finanziari(b)	5,8	5,6	5,5	5,3
<i>Attivo immobilizzato</i>(a+b)	43,7	43,4	42,4	41,9
Attività correnti nette(c)	44,6	44,4	45,4	45,8
Disponibilità(d)	11,7	12,2	12,2	12,3
<i>Attivo corrente netto</i>(c+d)	56,3	56,6	57,6	58,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0
Debiti finanziari a breve	31,8	30,5	31,6	32,5
Debiti finanziari a m/l	19,5	19,9	20,8	21,2
Fondi a m/l	9,5	9,5	9,5	8,5
Patrimonio netto tangibile	39,2	40,1	38,1	37,8
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0
MOL / Oneri finanziari	5,1	5,5	5,1	4,4
Debiti finanziari / MOL	3,5	3,5	3,5	3,5
	<i>in %</i>			
	<i>in %</i>			
Nord Ovest	2004	2005	2006	2007
Immobilizzi materiali(a)	36,6	36,9	35,7	35,7
Immobilizzi finanziari(b)	5,3	4,7	4,8	4,6
<i>Attivo immobilizzato</i>(a+b)	41,9	41,6	40,5	40,3
Attività correnti nette(c)	45,4	44,9	45,8	45,9
Disponibilità(d)	12,7	13,5	13,7	13,8
<i>Attivo corrente netto</i>(c+d)	58,1	58,4	59,5	59,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0
Debiti finanziari a breve	30,1	27,9	28,9	29,6
Debiti finanziari a m/l	19,5	19,8	21,1	21,9
Fondi a m/l	10,4	10,4	10,3	9,1
Patrimonio netto tangibile	40,0	41,9	39,7	39,4
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0
MOL / Oneri finanziari	5,6	6,2	5,9	5,1
Debiti finanziari / MOL	3,1	3,1	3,0	3,0

2008	2009	2010	2011	2012	2013	Media 2004-2013
<i>in %</i>						
43,4	44,5	43,5	42,6	42,1	40,9	40,6
4,9	5,0	5,5	5,3	5,6	5,9	5,5
48,3	49,5	49,0	47,9	47,7	46,8	46,1
41,2	38,6	38,4	39,9	39,0	37,7	41,5
10,5	11,9	12,6	12,2	13,3	15,5	12,4
51,7	50,5	51,0	52,1	52,3	53,2	53,9
100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
30,2	27,8	26,5	27,8	26,6	24,9	29,0
19,7	20,8	20,4	19,2	18,0	17,0	19,7
7,5	7,4	7,3	7,1	6,9	6,8	8,0
42,6	44,0	45,8	45,9	48,5	51,3	43,3
100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
3,6	4,7	6,5	6,1	5,5	6,5	5,3
4,1	4,6	4,1	4,0	3,9	3,4	3,8

2008	2009	2010	2011	2012	2013	Media 2004-2013
<i>in %</i>						
42,0	42,4	41,9	41,1	40,3	38,9	39,1
4,1	4,5	4,8	4,6	5,3	5,0	4,8
46,1	46,9	46,7	45,7	45,6	43,9	43,9
41,5	38,8	38,7	40,0	38,7	38,0	41,8
12,4	14,3	14,6	14,3	15,7	18,1	14,3
53,9	53,1	53,3	54,3	54,4	56,1	56,1
100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
28,2	25,5	24,7	25,4	24,0	23,0	26,7
20,4	20,5	20,0	19,2	17,8	16,5	19,7
8,0	8,1	7,9	7,4	7,3	7,0	8,6
43,4	45,9	47,4	48,0	50,9	53,5	45,0
100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
4,2	5,3	7,5	7,3	6,7	7,8	6,2
3,5	4,0	3,5	3,3	3,3	2,9	3,3

segue

LXIII.

segue: TAB. 17

Nord Est	2004	2005	2006	2007
	<i>in %</i>			
Immobilizzi materiali (a)	36,8	36,7	35,3	35,3
Immobilizzi finanziari (b)	6,4	6,5	6,3	5,9
<i>Attivo immobilizzato</i> (a+b)	43,2	43,2	41,6	41,2
Attività correnti nette (c)	45,6	45,3	47,0	47,6
Disponibilità (d)	11,2	11,5	11,4	11,2
<i>Attivo corrente netto</i> (c+d)	56,8	56,8	58,4	58,8
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0
Debiti finanziari a breve	32,4	31,7	32,5	33,3
Debiti finanziari a m/l	19,7	19,7	20,3	20,4
Fondi a m/l	8,9	9,0	9,0	8,1
Patrimonio netto tangibile	39,0	39,6	38,2	38,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0
MOL / Oneri finanziari	4,9	5,4	4,8	4,2
Debiti finanziari / MOL	3,7	3,8	3,8	3,7
	<i>in %</i>			
	<i>in %</i>			
Centro NEC	2004	2005	2006	2007
Immobilizzi materiali (a)	36,2	36,9	36,7	35,9
Immobilizzi finanziari (b)	5,7	5,5	5,7	5,5
<i>Attivo immobilizzato</i> (a+b)	41,9	42,4	42,4	41,4
Attività correnti nette (c)	46,2	45,5	45,7	46,4
Disponibilità (d)	11,9	12,1	11,9	12,2
<i>Attivo corrente netto</i> (c+d)	58,1	57,6	57,6	58,6
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0
Debiti finanziari a breve	35,2	34,6	36,5	36,9
Debiti finanziari a m/l	19,9	21,8	22,6	22,9
Fondi a m/l	9,3	9,2	9,2	8,4
Patrimonio netto tangibile	35,6	34,4	31,7	31,8
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0
MOL / Oneri finanziari	4,3	4,4	4,1	3,4
Debiti finanziari / MOL	4,0	4,4	4,5	4,3

LXIV.

2008	2009	2010	2011	2012	2013	Media 2004-2013
<i>in %</i>						
42,5	44,2	43,5	42,8	42,6	42,1	40,2
5,6	5,7	6,5	6,2	6,5	6,9	6,2
48,1	49,9	50,0	49,0	49,1	49,0	46,4
42,9	39,7	38,5	40,0	39,1	37,1	42,3
9,0	10,4	11,5	11,0	11,8	13,9	11,3
51,9	50,1	50,0	51,0	50,9	51,0	53,6
100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
30,9	28,4	26,5	28,1	27,2	24,7	29,6
19,1	20,9	20,3	18,9	17,9	17,6	19,5
7,3	7,2	7,1	7,0	6,8	6,8	7,7
42,7	43,5	46,1	46,0	48,1	50,9	43,2
100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
3,4	4,6	6,6	5,9	5,2	6,1	5,1
4,3	4,9	4,3	4,3	4,3	3,6	4,1

2008	2009	2010	2011	2012	2013	Media 2004-2013
<i>in %</i>						
44,5	45,7	44,2	42,9	41,4	40,2	40,4
5,1	4,4	4,3	4,7	4,6	5,4	5,1
49,6	50,1	48,5	47,6	46,0	45,6	45,5
40,8	40,3	41,0	42,4	43,4	42,0	43,4
9,6	9,6	10,5	10,0	10,6	12,4	11,1
50,4	49,9	51,5	52,4	54,0	54,4	54,5
100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
33,6	31,6	31,0	32,5	31,7	30,5	33,4
20,6	21,0	21,7	20,0	18,3	16,4	20,5
7,5	7,0	7,1	7,1	7,1	6,8	7,9
38,3	40,4	40,2	40,4	42,9	46,3	38,2
100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2,7	3,7	5,1	4,5	4,3	5,4	4,2
4,9	5,4	5,0	5,0	4,6	3,7	4,6

segue

LXV.

segue: TAB. 17

Centro Sud e Isole	2004	2005	2006	2007
	<i>in %</i>			
Immobilizzi materiali (a)	49,9	47,2	47,7	45,2
Immobilizzi finanziari (b)	5,1	5,6	5,0	5,7
Attivo immobilizzato (a+b)	55,0	52,8	52,7	50,9
Attività correnti nette (c)	35,5	37,5	37,5	38,0
Disponibilità (d)	9,5	9,7	9,8	11,1
Attivo corrente netto (c+d)	45,0	47,2	47,3	49,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0
Debiti finanziari a breve	33,4	32,6	34,0	36,0
Debiti finanziari a m/l	17,5	18,4	20,0	20,0
Fondi a m/l	8,6	8,3	8,2	7,3
Patrimonio netto tangibile	40,5	40,7	37,8	36,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0
MOL/ Oneri finanziari	4,5	4,6	4,4	3,5
Debiti finanziari / MOL	3,8	4,1	4,1	4,3
	<i>in %</i>			
	<i>in %</i>			
Multinazionali Manifatturiere Italiane (*)	2004	2005	2006	2007
Immobilizzi materiali (a)	29,5	33,8	34,7	38,4
Immobilizzi finanziari (b)	32,2	32,9	30,6	27,9
Attivo immobilizzato (a+b)	61,7	66,7	65,3	66,3
Attività correnti nette (c)	19,7	15,9	14,2	10,1
Disponibilità (d)	18,6	17,4	20,5	23,6
Attivo corrente netto (c+d)	38,3	33,3	34,7	33,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0
Debiti finanziari a breve	37,7	27,0	19,7	19,3
Debiti finanziari a m/l	35,6	36,6	39,5	38,7
Fondi a m/l	19,0	20,4	20,8	20,8
Patrimonio netto tangibile	7,7	16,0	20,0	21,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0
MOL/ Oneri finanziari	4,0	5,6	6,4	6,9
Debiti finanziari / MOL	7,1	5,2	3,6	3,0

(*) Dati consolidati. Fonte: R&S (Multinational: Financial aggregates, edizione 2014).

2008	2009	2010	2011	2012	2013	Media 2004-2013
<i>in %</i>						
50,7	52,0	49,5	48,6	49,1	46,6	48,7
5,7	5,3	5,3	5,0	5,0	6,7	5,4
56,4	57,3	54,8	53,6	54,0	53,3	54,1
34,3	32,2	34,3	36,4	34,6	34,3	35,4
9,3	10,5	10,9	10,0	11,4	12,4	10,5
43,6	42,7	45,2	46,4	46,0	46,7	45,9
100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
31,9	30,6	29,5	32,2	29,8	28,4	31,8
18,7	21,0	20,6	19,2	18,7	17,6	19,2
6,2	6,2	6,4	6,0	5,8	5,7	6,9
43,2	42,2	43,5	42,6	45,7	48,3	42,1
100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2,8	4,0	4,7	4,2	3,7	4,6	4,1
4,9	5,0	4,9	5,3	5,3	4,3	4,6

2008	2009	2010	2011	2012	2013	Media 2004-2013
<i>in %</i>						
39,7	36,6	37,0	41,4	42,1	42,1	37,5
25,4	24,1	23,5	22,1	22,3	21,7	26,3
65,1	60,7	60,5	63,5	64,4	63,8	63,8
17,5	11,4	9,7	6,6	5,5	4,1	11,5
17,4	27,9	29,8	29,9	30,1	32,1	24,7
34,9	39,3	39,5	36,5	35,6	36,2	36,2
100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
22,8	19,1	21,7	20,3	19,0	18,9	22,5
43,4	46,5	42,2	48,4	50,1	50,4	43,2
19,3	17,6	17,9	26,7	26,1	26,7	21,5
14,5	16,8	18,2	4,6	4,8	4,0	12,8
100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
5,0	5,7	6,7	4,6	5,5	4,5	5,5
3,7	5,1	4,4	4,8	4,0	4,1	4,5

TAB. 18 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE

Italia	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<i>milioni di euro</i>									
Investimenti tecnici	5.150	5.534	6.084	5.792	4.179	4.692	4.481	4.000	3.583
Investimenti finanziari	674	933	742	1.213	913	1.205	1.036	627	453
Variazione disponibilità (1)	748	474	777	-350	1.339	542	-82	785	1.878
Variazione circolante netto (2) ...	2.137	3.668	3.623	2.567	-2.402	1.417	2.705	-202	-645
Totale impieghi	8.709	10.609	11.226	9.222	4.029	7.856	8.140	5.210	5.269
Cash-flow (3)	7.711	7.882	8.169	6.871	6.206	6.815	6.998	7.025	6.869
Apporti degli azionisti (4)	-793	-1.074	-968	-943	-705	-639	-1.262	-833	-1.041
Contributi incassati	2	25	-	-	-	3	1	-	-
Variazione debiti finanziari	1.789	3.776	4.025	3.294	-1.472	1.677	2.403	-982	-559
Totale risorse	8.709	10.609	11.226	9.222	4.029	7.856	8.140	5.210	5.269
<i>milioni di euro</i>									
Nord Ovest	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Investimenti tecnici	2.148	2.307	2.618	2.463	1.740	2.001	1.971	1.711	1.559
Investimenti finanziari	143	352	290	406	394	525	630	247	213
Variazione disponibilità (1)	390	276	385	-34	732	168	9	418	959
Variazione circolante netto (2) ...	788	1.453	1.363	1.060	-1.011	753	1.022	46	-185
Totale impieghi	3.469	4.388	4.656	3.895	1.855	3.447	3.632	2.422	2.546
Cash-flow (3)	3.348	3.536	3.657	3.167	2.890	3.107	3.410	3.288	3.269
Apporti degli azionisti (4)	-382	-577	-481	-533	-385	-435	-733	-369	-594
Contributi incassati	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	502	1.429	1.480	1.261	-650	775	955	-497	-129
Totale risorse	3.469	4.388	4.656	3.895	1.855	3.447	3.632	2.422	2.546

Totali							
2005-07		2008-10		2011-13		2005-13	
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
16.768	54,9	14.663	69,5	12.064	64,8	43.495	61,9
2.349	7,7	3.331	15,8	2.116	11,4	7.796	11,1
1.999	6,5	1.531	7,2	2.581	13,9	6.111	8,7
9.428	30,9	1.582	7,5	1.858	10,0	12.868	18,3
30.544	100,0	21.107	100,0	18.619	100,0	70.270	100,0
23.762	77,8	19.892	94,2	20.892	112,2	64.546	91,9
-2.835	-9,3	-2.287	-10,8	-3.136	-16,8	-8.258	-11,8
27	0,1	3	...	1	...	31	...
9.590	31,4	3.499	16,6	862	4,6	13.951	19,9
30.544	100,0	21.107	100,0	18.619	100,0	70.270	100,0

Totali							
2005-07		2008-10		2011-13		2005-13	
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
7.073	56,5	6.204	67,5	5.241	60,9	18.518	61,1
785	6,3	1.325	14,4	1.090	12,7	3.200	10,6
1.051	8,4	866	9,4	1.386	16,1	3.303	10,9
3.604	28,8	802	8,7	883	10,3	5.289	17,4
12.513	100,0	9.197	100,0	8.600	100,0	30.310	100,0
10.541	84,2	9.164	99,6	9.967	115,9	29.672	97,9
-1.440	-11,5	-1.353	-14,7	-1.696	-19,7	-4.489	-14,8
1	...	-	...	-	...	1	...
3.411	27,3	1.386	15,1	329	3,8	5.126	16,9
12.513	100,0	9.197	100,0	8.600	100,0	30.310	100,0

segue

segue: TAB. 18

Nord Est	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<i>milioni di euro</i>									
Investimenti tecnici	1.816	2.029	2.288	2.130	1.557	1.803	1.593	1.484	1.333
Investimenti finanziari	338	475	291	541	433	568	212	288	243
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	219	167	195	-214	479	374	-14	313	641
Variazione circolante netto ⁽²⁾ ...	921	1.486	1.425	940	-1.149	278	1202	-159	-459
Totale impieghi	3.294	4.157	4.199	3.397	1.320	3.023	2.993	1.926	1.758
Cash-flow ⁽³⁾	2.994	3.006	3.046	2.586	2.154	2.596	2.565	2.541	2.497
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-275	-272	-363	-320	-193	-129	-408	-320	-338
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	575	1.423	1.516	1.131	-641	556	836	-295	-401
Totale risorse	3.294	4.157	4.199	3.397	1.320	3.023	2.993	1.926	1.758

Centro NEC	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<i>milioni di euro</i>									
Investimenti tecnici	522	572	572	534	429	473	457	418	343
Investimenti finanziari	71	66	96	88	49	54	65	88	47
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	134	-12	31	-73	50	42	5	50	156
Variazione circolante netto ⁽²⁾ ...	148	449	374	386	-48	211	239	74	45
Totale impieghi	875	1.075	1.073	935	480	780	766	630	591
Cash-flow ⁽³⁾	666	725	673	552	594	578	527	705	622
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-51	-82	-44	-32	-59	-63	-73	-65	-40
Contributi incassati	-	1	-	-	-	3	1	-	-
Variazione debiti finanziari	260	431	444	415	-55	262	311	-10	9
Totale risorse	875	1.075	1.073	935	480	780	766	630	591

LXX.

Totali							
2005-07		2008-10		2011-13		2005-13	
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
6.133	52,6	5.490	70,9	4.410	66,0	16.033	61,5
1.104	9,5	1.542	19,9	743	11,1	3.389	13,0
581	5,0	639	8,3	940	14,1	2.160	8,3
3.832	32,9	69	0,9	584	8,8	4.485	17,2
11.650	100,0	7.740	100,0	6.677	100,0	26.067	100,0
9.046	77,6	7.336	94,8	7.603	113,9	23.985	92,0
-910	-7,8	-642	-8,3	-1.066	-16,0	-2.618	-10,0
-	...	-	...	-	...	-	...
3.514	30,2	1.046	13,5	140	2,1	4.700	18,0
11.650	100,0	7.740	100,0	6.677	100,0	26.067	100,0

Totali							
2005-07		2008-10		2011-13		2005-13	
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
1.666	55,1	1.436	65,4	1.218	61,3	4.320	59,9
233	7,7	191	8,7	200	10,1	624	8,7
153	5,1	19	0,9	211	10,6	383	5,3
971	32,1	549	25,0	358	18,0	1.878	26,1
3.023	100,0	2.195	100,0	1.987	100,0	7.205	100,0
2.064	68,3	1.724	78,6	1.854	93,3	5.642	78,3
-177	-5,8	-154	-7,0	-178	-9,0	-509	-7,1
1	...	3	0,1	1	0,1	5	0,1
1.135	37,5	622	28,3	310	15,6	2.067	28,7
3.023	100,0	2.195	100,0	1.987	100,0	7.205	100,0

segue

LXXI.

segue: TAB. 18

Centro Sud e Isole	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<i>milioni di euro</i>									
Investimenti tecnici	663	626	605	665	452	416	460	388	348
Investimenti finanziari	124	40	64	178	36	58	132	5	-48
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	4	42	166	-29	79	-43	-85	3	122
Variazione circolante netto ⁽²⁾	285	285	457	177	-189	172	241	-160	-47
Totale impieghi	1.076	993	1.292	991	378	603	748	236	375
Cash-flow ⁽³⁾	710	616	788	564	568	534	493	495	481
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-86	-140	-81	-58	-67	-15	-46	-80	-68
Contributi incassati	-	24	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	452	493	585	485	-123	84	301	-179	-38
Totale risorse	1.076	993	1.292	991	378	603	748	236	375

N.B. - Dati elaborati su base omogenea, considerando per ogni anno lo stesso numero di società.

(1) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(2) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(3) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

(4) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

Totali

2005-07		2008-10		2011-13		2005-13	
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
1.894	56,3	1.533	77,7	1.196	88,0	4.623	69,1
228	6,8	272	13,8	89	6,6	589	8,8
212	6,3	7	0,4	40	2,9	259	3,9
1.027	30,6	160	8,1	34	2,5	1.221	18,2
3.361	100,0	1.972	100,0	1.359	100,0	6.692	100,0
2.114	62,9	1.666	84,5	1.469	108,1	5.249	78,4
-307	-9,1	-140	-7,1	-194	-14,3	-641	-9,6
24	0,7	-	...	-	...	24	0,4
1.530	45,5	446	22,6	84	6,2	2.060	30,8
3.361	100,0	1.972	100,0	1.359	100,0	6.692	100,0

TAB. 19 – INDICATORI DI SOLIDITÀ PATRIMONIALE NEL 2013

	Italia					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Meccanico	128,8	164,4	169,5	41,2	7,9	2,6
Alimentare	85,2	122,5	115,0	40,4	5,6	4,2
Chimico e farmaceutico	117,0	150,9	155,3	38,2	8,2	2,6
Metallurgico	105,6	142,5	147,4	36,3	5,3	5,1
Carta e stampa	83,8	113,2	120,4	40,6	5,1	4,0
Legno e mobili (*)	84,5	120,6	132,3	43,4	4,9	4,7
Pelli e cuoio (*)	160,8	208,7	178,0	32,6	6,6	2,9
Abbigliamento (*)	167,0	216,5	213,0	42,8	5,4	3,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	95,8	129,1	170,9	48,8	3,5	6,1
Tessile (*)	104,5	147,6	176,2	43,7	5,4	4,7
Totale	109,7	146,0	151,7	40,6	6,5	3,4
Beni per la persona e la casa	111,6	151,2	172,8	43,0	5,1	4,1
Made in Italy	120,6	155,2	163,5	38,1	6,8	3,1
Società distrettuali	123,6	158,1	168,3	35,6	6,6	3,4
Società appartenenti a SPL	120,1	153,1	149,4	33,7	6,7	3,4
Società non distrettuali/SPL	111,7	144,0	156,4	38,9	7,0	3,1

segue

segue: TAB. 19

	Nord Ovest					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Meccanico	140,4	174,4	186,9	42,3	9,0	2,3
Chimico e farmaceutico	128,5	164,9	165,6	39,4	10,0	2,3
Alimentare	89,0	132,0	121,0	40,7	6,3	3,7
Metallurgico	108,6	148,0	158,6	39,1	6,2	4,9
Carta e stampa	84,9	121,9	130,6	42,2	5,1	4,3
Tessile (*)	96,4	137,5	167,8	44,1	5,1	5,1
Legno e mobili (*)	99,6	133,1	127,7	44,3	7,8	2,8
Abbigliamento (*)	235,7	295,9	296,2	51,3	5,1	2,9
Pelli e cuoio (*)	334,4	397,4	216,6	33,2	8,3	2,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	85,3	125,5	135,6	45,1	2,8	9,3
Totale	121,9	159,5	164,8	41,7	7,8	2,9
Beni per la persona e la casa	125,6	166,6	181,8	44,5	5,9	3,7
Made in Italy	132,3	167,2	173,3	39,5	7,9	2,7
Società distrettuali	126,8	158,5	175,1	37,8	8,3	3,0
Società appartenenti a SPL	136,8	172,0	161,7	32,6	7,5	3,3
Società non distrettuali/SPL	120,5	154,7	164,8	40,1	8,0	2,8

segue

segue: TAB. 19

	Nord Est					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Meccanico	122,8	159,8	165,0	41,9	7,5	2,8
Alimentare	87,2	125,0	123,4	44,3	5,8	4,5
Chimico e farmaceutico	101,3	135,5	150,9	38,2	7,0	3,2
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	96,0	128,7	180,2	48,5	3,5	5,4
Legno e mobili (*)	80,4	113,4	134,7	44,1	4,4	5,7
Metallurgico	102,6	136,0	132,0	34,6	4,5	5,1
Pelli e cuoio (*)	141,2	184,5	160,1	28,0	6,3	2,6
Abbigliamento (*)	133,3	177,8	189,8	42,6	4,1	4,8
Carta e stampa	92,4	112,1	112,9	34,6	7,9	2,7
Tessile (*)	152,1	222,7	427,1	70,1	8,1	4,3
Totale	104,0	139,9	150,3	41,6	6,1	3,6
Beni per la persona e la casa	103,4	141,1	171,4	43,5	4,4	4,6
Made in Italy	117,5	153,2	170,2	40,0	6,6	3,3
Società distrettuali	124,0	163,5	175,8	36,7	5,6	3,7
Società appartenenti a SPL	103,9	138,9	144,6	40,8	6,1	3,7
Società non distrettuali/SPL	110,9	142,7	161,7	39,9	7,1	3,3

segue

segue: TAB. 19

	Centro NEC					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Meccanico	122,4	157,5	148,7	33,4	5,6	3,0
Alimentare	65,8	100,6	92,8	33,8	4,0	5,5
Pelli e cuoio (*)	131,7	184,4	183,8	39,6	6,3	3,7
Chimico e farmaceutico	84,9	116,3	120,8	34,8	7,5	2,8
Carta e stampa	74,5	100,7	93,0	31,9	3,1	5,6
Legno e mobili (*)	81,4	132,1	137,6	40,8	3,5	6,1
Abbigliamento (*)	191,5	244,0	190,7	31,7	9,4	2,1
Tessile (*)	136,8	179,6	155,9	28,2	5,4	3,9
Metallurgico	95,5	122,2	122,1	23,3	3,7	6,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ...	98,2	128,8	225,6	59,4	4,0	7,6
Totale	101,7	137,7	138,1	35,0	5,4	3,7
Beni per la persona e la casa	113,6	158,8	170,0	40,4	6,0	3,6
Made in Italy	116,9	154,9	151,7	32,0	5,6	3,6
Società distrettuali	120,9	156,1	149,1	28,7	5,7	3,6
Società appartenenti a SPL	86,3	116,0	115,9	25,0	4,1	4,7
Società non distrettuali/SPL	107,1	138,7	143,8	33,6	5,6	3,4

segue

segue: TAB. 19

Centro Sud e Isole						
CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL	
in %				n. di volte		
Alimentare	80,9	108,4	95,2	31,3	4,9	4,4
Meccanico	77,9	118,8	114,5	38,7	5,4	4,0
Chimico e farmaceutico	143,9	167,8	155,5	35,0	5,1	2,7
Carta e stampa	75,4	112,0	171,2	59,7	3,9	6,1
Legno e mobili (*)	66,4	110,9	123,9	42,8	2,5	7,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	108,6	137,2	166,2	50,0	4,6	5,0
Pelli e cuoio (*)	150,0	172,0	176,1	18,2	4,5	4,7
Metallurgico	81,2	111,7	119,7	20,9	2,3	9,3
Abbigliamento (*)	123,0	165,8	164,8	37,2	6,7	2,6
Tessile (*)	101,8	125,5	141,8	30,4	7,9	1,9
Totale	90,4	123,5	120,5	38,3	4,6	4,3
Beni per la persona e la casa	101,0	134,6	151,5	40,5	4,2	4,6
Made in Italy	95,3	122,8	122,0	32,0	5,3	3,8
Società distrettuali	102,8	132,9	133,4	28,9	5,1	4,2
Società appartenenti a SPL	102,2	125,6	120,2	32,7	6,6	3,1
Società non distrettuali/SPL	88,7	118,1	121,8	36,5	4,7	4,1

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 9.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 20 – COSTI MEDI UNITARI ANNUI DEL PERSONALE

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
	<i>euro</i>									
Italia										
– Costo medio unitario	35.659	36.793	37.708	38.909	40.410	39.497	41.499	42.993	43.847	44.902
– Numero indice	100,0	103,2	105,7	109,1	113,3	110,8	116,4	120,6	123,0	125,9
Nord Ovest										
– Costo medio unitario	36.800	38.170	39.262	40.425	41.861	40.957	42.959	44.426	45.526	46.618
– Numero indice	100,0	103,7	106,7	109,9	113,8	111,3	116,7	120,7	123,7	126,7
Nord Est										
– Costo medio unitario	35.945	37.048	37.919	39.235	40.780	39.541	41.677	43.168	43.783	44.573
– Numero indice	100,0	103,1	105,5	109,2	113,4	110,0	115,9	120,1	121,8	124,0
Centro NEC										
– Costo medio unitario	32.219	32.743	33.255	34.833	35.973	35.758	37.123	39.031	39.864	41.831
– Numero indice	100,0	101,6	103,2	108,1	111,6	111,0	115,2	121,1	123,7	129,8
Centro Sud e Isole										
– Costo medio unitario	33.246	34.470	35.707	36.064	37.943	37.586	39.763	40.817	41.459	41.964
– Numero indice	100,0	103,7	107,4	108,5	114,1	113,1	119,6	122,8	124,7	126,2
Piemonte e Valle d'Aosta										
– Costo medio unitario	36.165	37.514	38.311	39.833	41.154	39.600	42.205	44.001	44.986	46.379
– Numero indice	100,0	103,7	105,9	110,1	113,8	109,5	116,7	121,7	124,4	128,2
Liguria										
– Costo medio unitario	44.067	43.413	44.712	47.240	48.089	50.622	52.873	52.877	52.706	53.011
– Numero indice	100,0	98,5	101,5	107,2	109,1	114,9	120,0	120,0	119,6	120,3
Lombardia										
– Costo medio unitario	37.764	39.102	40.408	41.387	43.120	42.727	45.020	46.505	47.377	48.456
– Numero indice	100,0	103,5	107,0	109,6	114,2	113,1	119,2	123,1	125,5	128,3
Veneto										
– Costo medio unitario	35.262	36.389	37.408	38.300	39.840	39.563	41.533	43.134	43.350	44.482
– Numero indice	100,0	103,2	106,1	108,6	113,0	112,2	117,8	122,3	122,9	126,1
Trentino-Alto Adige										
– Costo medio unitario	36.578	38.827	40.344	41.179	44.125	44.726	45.762	46.767	46.931	47.910
– Numero indice	100,0	106,1	110,3	112,6	120,6	122,3	125,1	127,9	128,3	131,0
Friuli Venezia Giulia										
– Costo medio unitario	33.450	34.706	35.169	37.039	38.760	37.791	39.975	41.118	41.229	41.787
– Numero indice	100,0	103,8	105,1	110,7	115,9	113,0	119,5	122,9	123,3	124,9
Emilia-Romagna										
– Costo medio unitario	38.497	39.760	41.070	42.746	44.495	42.812	45.154	46.585	47.424	48.457
– Numero indice	100,0	103,3	106,7	111,0	115,6	111,2	117,3	121,0	123,2	125,9

segue

segue: TAB. 20

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
	<i>euro</i>									
Toscana										
– Costo medio unitario	35.390	36.414	37.112	38.665	39.719	40.083	41.567	43.082	44.323	46.013
– Numero indice	100,0	102,9	104,9	109,3	112,2	113,3	117,5	121,7	125,2	130,0
Marche										
– Costo medio unitario	29.144	29.835	30.531	32.096	33.369	32.941	34.339	35.925	35.780	37.052
– Numero indice	100,0	102,4	104,8	110,1	114,5	113,0	117,8	123,3	122,8	127,1
Umbria										
– Costo medio unitario	33.585	34.467	33.375	35.012	38.055	37.463	39.309	40.056	40.798	42.634
– Numero indice	100,0	102,6	99,4	104,2	113,3	111,5	117,0	119,3	121,5	126,9
Lazio										
– Costo medio unitario	37.819	39.334	40.540	40.226	42.635	42.958	45.561	44.692	47.980	48.447
– Numero indice	100,0	104,0	107,2	106,4	112,7	113,6	120,5	118,2	126,9	128,1
Abruzzo										
– Costo medio unitario	31.901	33.600	34.908	35.367	36.085	35.672	38.480	39.796	39.844	41.240
– Numero indice	100,0	105,3	109,4	110,9	113,1	111,8	120,6	124,7	124,9	129,3
Campania										
– Costo medio unitario	32.836	33.143	35.224	34.765	36.880	36.529	38.317	40.439	40.020	40.090
– Numero indice	100,0	100,9	107,3	105,9	112,3	111,2	116,7	123,2	121,9	122,1
Puglia										
– Costo medio unitario	30.877	32.854	32.921	33.982	35.705	35.957	35.342	36.522	36.686	37.726
– Numero indice	100,0	106,4	106,6	110,1	115,6	116,5	114,5	118,3	118,8	122,2
Altre Regioni Meridionali e Isole										
– Costo medio unitario	32.714	32.797	33.362	35.174	38.120	39.571	41.323	41.778	43.888	44.287
– Numero indice	100,0	100,3	102,0	107,5	116,5	121,0	126,3	127,7	134,2	135,4
Società distrettuali										
– Costo medio unitario	34.882	36.093	37.222	38.176	39.885	38.805	41.094	42.587	43.343	44.620
– Numero indice	100,0	103,5	106,7	109,4	114,3	111,2	117,8	122,1	124,3	127,9
Società appartenenti a SPL										
– Costo medio unitario	35.812	36.697	37.555	39.182	41.150	40.299	42.503	44.178	45.016	46.299
– Numero indice	100,0	102,5	104,9	109,4	114,9	112,5	118,7	123,4	125,7	129,3
Società non distrettuali/SPL										
– Costo medio unitario	36.895	38.101	39.074	40.273	41.932	41.775	43.674	45.082	45.708	46.843
– Numero indice	100,0	103,3	105,9	109,2	113,7	113,2	118,4	122,2	123,9	127,0
Settori del <i>made in Italy</i>										
– Costo medio unitario	35.400	36.605	37.730	38.864	40.708	39.880	41.943	43.480	44.377	45.561
– Numero indice	100,0	103,4	106,6	109,8	115,0	112,7	118,5	122,8	125,4	128,7

segue

segue: TAB. 20

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
	<i>euro</i>									
Alimentare										
– Costo medio unitario	36.429	37.850	38.691	39.866	41.530	42.352	43.638	44.015	44.264	45.503
– Numero indice	100,0	103,9	106,2	109,4	114,0	116,3	119,8	120,8	121,5	124,9
Bevande										
– Costo medio unitario	39.151	41.443	42.143	44.059	45.184	45.847	46.781	47.432	48.049	48.870
– Numero indice	100,0	105,9	107,6	112,5	115,4	117,1	119,5	121,2	122,7	124,8
Caseario										
– Costo medio unitario	35.891	37.430	38.376	39.757	40.606	42.430	43.778	44.512	45.103	45.399
– Numero indice	100,0	104,3	106,9	110,8	113,1	118,2	122,0	124,0	125,7	126,5
Conserviero										
– Costo medio unitario	35.631	36.967	37.463	38.147	40.143	40.243	41.089	41.045	41.155	42.334
– Numero indice	100,0	103,7	105,1	107,1	112,7	112,9	115,3	115,2	115,5	118,8
Dolciario										
– Costo medio unitario	34.648	37.063	38.528	38.477	40.484	40.098	42.203	42.283	42.718	43.740
– Numero indice	100,0	107,0	111,2	111,1	116,8	115,7	121,8	122,0	123,3	126,2
Molini e pastifici										
– Costo medio unitario	37.710	38.631	39.555	41.137	41.466	42.912	45.246	45.056	46.760	47.846
– Numero indice	100,0	102,4	104,9	109,1	110,0	113,8	120,0	119,5	124,0	126,9
Altre alimentari										
– Costo medio unitario	36.861	37.327	38.133	39.910	41.965	43.644	44.872	45.827	45.594	48.066
– Numero indice	100,0	101,3	103,5	108,3	113,8	118,4	121,7	124,3	123,7	130,4
Beni per la persona e la casa										
– Costo medio unitario	31.884	33.038	33.905	35.100	36.298	35.205	36.581	38.031	39.078	39.885
– Numero indice	100,0	103,6	106,3	110,1	113,8	110,4	114,7	119,3	122,6	125,1
Abbigliamento										
– Costo medio unitario	29.279	29.932	31.288	32.936	33.143	33.179	33.262	35.676	36.643	38.068
– Numero indice	100,0	102,2	106,9	112,5	113,2	113,3	113,6	121,8	125,2	130,0
Pelli e cuoio										
– Costo medio unitario	31.702	32.048	32.283	33.414	34.410	33.486	35.349	36.570	38.237	38.990
– Numero indice	100,0	101,1	101,8	105,4	108,5	105,6	111,5	115,4	120,6	123,0
Tessile										
– Costo medio unitario	31.923	33.302	34.651	35.365	35.738	34.374	37.189	38.572	39.492	40.537
– Numero indice	100,0	104,3	108,5	110,8	112,0	107,7	116,5	120,8	123,7	127,0
Gioielleria e oreficeria										
– Costo medio unitario	31.681	31.967	33.737	33.869	36.163	32.322	35.282	31.538	37.707	38.495
– Numero indice	100,0	100,9	106,5	106,9	114,1	102,0	111,4	99,5	119,0	121,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia										
– Costo medio unitario	37.100	38.667	39.447	40.626	42.368	40.217	41.320	43.045	43.115	43.660
– Numero indice	100,0	104,2	106,3	109,5	114,2	108,4	111,4	116,0	116,2	117,7

segue

segue: TAB. 20

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
	<i>euro</i>									
Legno e mobili										
– Costo medio unitario	29.601	31.107	31.689	33.221	34.743	34.098	35.609	36.767	37.729	38.148
– Numero indice	100,0	105,1	107,1	112,2	117,4	115,2	120,3	124,2	127,5	128,9
Beni diversi per la persona e la casa										
– Costo medio unitario	30.810	31.883	33.022	33.171	36.389	35.875	36.628	39.164	41.344	42.849
– Numero indice	100,0	103,5	107,2	107,7	118,1	116,4	118,9	127,1	134,2	139,1
Carta e stampa										
– Costo medio unitario	41.251	41.731	41.647	43.423	45.209	45.018	45.828	47.016	47.529	47.023
– Numero indice	100,0	101,2	101,0	105,3	109,6	109,1	111,1	114,0	115,2	114,0
Chimico e farmaceutico										
– Costo medio unitario	37.366	38.869	39.233	40.772	41.624	41.916	43.933	44.732	45.568	46.836
– Numero indice	100,0	104,0	105,0	109,1	111,4	112,2	117,6	119,7	122,0	125,3
Meccanico										
– Costo medio unitario	36.896	37.906	39.050	40.122	41.865	40.176	42.688	44.629	45.530	46.858
– Numero indice	100,0	102,7	105,8	108,7	113,5	108,9	115,7	121,0	123,4	127,0
Elettro-Meccanico ed elettronico										
– Costo medio unitario	34.946	35.838	36.969	38.036	39.688	39.664	41.565	42.656	43.491	45.237
– Numero indice	100,0	102,6	105,8	108,8	113,6	113,5	118,9	122,1	124,5	129,4
Macchine e attrezzature										
– Costo medio unitario	39.388	40.537	41.500	42.604	44.091	41.772	44.992	47.430	48.258	49.290
– Numero indice	100,0	102,9	105,4	108,2	111,9	106,1	114,2	120,4	122,5	125,1
Mezzi di trasporto e accessori										
– Costo medio unitario	34.607	35.981	36.819	38.709	40.319	38.145	39.512	42.352	41.892	42.830
– Numero indice	100,0	104,0	106,4	111,9	116,5	110,2	114,2	122,4	121,0	123,8
Trattamento metalli										
– Costo medio unitario	35.450	36.204	37.661	38.381	40.429	38.782	41.107	42.568	43.885	45.208
– Numero indice	100,0	102,1	106,2	108,3	114,0	109,4	116,0	120,1	123,8	127,5
Metallurgico										
– Costo medio unitario	38.005	38.408	39.993	40.292	41.197	39.763	42.687	44.790	45.412	46.835
– Numero indice	100,0	101,1	105,2	106,0	108,4	104,6	112,3	117,9	119,5	123,2
Altri settori										
– Costo medio unitario	32.764	34.100	35.014	35.787	36.185	34.394	37.046	38.447	39.152	39.591
– Numero indice	100,0	104,1	106,9	109,2	110,4	105,0	113,1	117,3	119,5	120,8

RICONCILIAZIONE TRA LA COMPOSIZIONE DEI SETTORI E I CODICI ISTAT-ATECO 2007

Settore	Codici Ateco 2007
Alimentare:	
<i>Bevande</i>	11.01 ... 11.07
<i>Caseario</i>	10.51
<i>Conserviero</i>	10.13 ... 10.39; 10.84 ... 10.86
<i>Dolciario</i>	10.52; 10.71; 10.72; 10.82
<i>Molini e pastifici</i>	10.73
<i>Altre alimentari</i>	10.11; 10.12; 10.41; 10.42; 10.61; 10.62; 10.81; 10.83; 10.89 ... 10.92
Beni per la persona e la casa:	
<i>Abbigliamento</i>	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
<i>Pelli e cuoio</i>	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
<i>Tessile</i>	13.10 ... 13.99
<i>Gioielleria e oreficeria</i>	32.11; 32.12
<i>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</i>	23.20 ... 23.44; 23.51 ... 23.99
<i>Legno e mobili</i>	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
<i>Beni diversi per la persona e la casa</i>	26.70; 32.13 ... 32.40; 32.91; 32.99
Carta e stampa	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Chimico e farmaceutico	20.11 ... 21.20; 22.21 ... 22.29; 26.80
Meccanico:	
<i>Elettro-Meccanico ed elettronico</i>	26.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
<i>Macchine e attrezzature</i>	28.11 ... 28.99
<i>Mezzi di trasporto e accessori</i>	29.10 ... 30.99
<i>Trattamento metalli</i>	25.11 ... 25.99
Metallurgico	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 24.54
Altri settori	Codici non citati in precedenza tra 10.11 e 33.20
Settori del <i>made in Italy</i> (*):	
<i>Alimentare</i>	10.11 ... 10.52; 10.71 ... 10.73; 10.82 ... 10.89; 11.01 ... 11.07
<i>Legno, mobili e piastrelle</i>	16.10 ... 16.29; 23.20 ... 23.42; 31.01 ... 31.09
<i>Prodotti in metallo</i>	25.11 ... 25.99
<i>Macchine, attrezzature ed elettrodomestici</i>	27.51; 27.52; 28.11 ... 28.99
<i>Imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi</i>	30.11; 30.12; 30.91; 30.92; 32.30
<i>Tessile, abbigliamento e moda</i>	13.10 ... 15.20; 26.70; 32.11; 32.12

(*) Definizione coerente con quella data da M. FORTIS (Fondazione Edison, *Le due sfide del Made in Italy: globalizzazione e innovazione*; Il Mulino, 2005).

TABELLE STATISTICHE
2004-2013

Soglie di fatturato:

- dal 2004 al 2007 da 13 a 290 milioni di euro*
- dal 2008 al 2012 da 15 a 330 milioni di euro*
- dal 2013 da 16 a 355 milioni di euro*

ITALIA

TOTALE GENERALE

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	8.928.708	6,3	9.762.587	6,4	10.619.920	6,4	11.407.114	6,5
- Titoli a reddito fisso	1.482.132	1,0	1.723.965	1,2	1.757.354	1,1	1.856.651	1,1
Disponibilità	10.410.840	7,3	11.486.552	7,6	12.377.274	7,5	13.263.765	7,6
- Rimanenze(a)	31.377.918	22,0	33.367.794	22,0	37.392.192	22,6	40.448.019	23,1
- Clienti	48.068.585	33,8	51.444.193	33,9	56.504.618	34,1	58.688.736	33,5
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-192.237	-0,1	-219.378	-0,1	-256.336	-0,2	-293.503	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-984.422	-0,7	-1.061.388	-0,7	-1.063.730	-0,6	-1.123.578	-0,6
Circolante	78.269.844	55,0	83.531.221	55,1	92.576.744	55,9	97.719.674	55,8
- Altre attività correnti	8.775.953	6,2	9.244.883	6,1	10.145.058	6,1	11.024.089	6,3
ATTIVO CORRENTE (c)	97.456.637	68,5	104.262.656	68,8	115.099.076	69,5	122.007.528	69,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	81.748.187	57,4	86.305.412	56,9	91.139.923	55,1	96.170.690	55,0
- Fondi di ammortamento	-48.065.879	-33,7	-50.644.610	-33,4	-53.857.934	-32,6	-56.812.480	-32,5
Immobilizzazioni materiali nette	33.682.308	23,7	35.660.802	23,5	37.281.989	22,5	39.358.210	22,5
- Partecipazioni nette	3.609.706	2,5	3.746.981	2,5	3.966.165	2,4	4.096.378	2,3
- Altre attività a m/l termine	1.990.795	1,4	1.987.536	1,3	2.032.082	1,2	2.068.736	1,2
- Immobilizzazioni immateriali	5.604.697	3,9	5.978.363	3,9	7.138.400	4,4	7.443.001	4,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	44.887.506	31,5	47.373.682	31,2	50.418.636	30,5	52.966.325	30,3
Totale (c+d)	142.344.143	100,0	151.636.338	100,0	165.517.712	100,0	174.973.853	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	27.425.482	19,3	27.885.674	18,4	30.953.657	18,7	34.003.066	19,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	851.839	0,6	877.559	0,6	1.011.883	0,6	934.886	0,6
Debiti finanziari a breve termine	28.277.321	19,9	28.763.233	19,0	31.965.540	19,3	34.937.952	20,0
- Fornitori e consociate	34.400.254	24,2	36.331.759	24,0	40.633.836	24,5	42.567.641	24,3
- Altre passività correnti	13.010.537	9,1	14.649.733	9,6	16.218.399	9,9	16.946.384	9,7
PASSIVO CORRENTE (e)	75.688.112	53,2	79.744.725	52,6	88.817.775	53,7	94.451.977	54,0
- Prestiti obbligazionari	1.913.480	1,3	1.928.866	1,3	2.348.240	1,4	2.301.737	1,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	12.287.403	8,6	13.791.229	9,1	15.566.153	9,4	16.900.142	9,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	887.315	0,6	805.603	0,5	1.111.918	0,7	1.552.151	0,9
- Altri debiti finanziari	2.179.811	1,6	2.161.839	1,4	2.036.504	1,2	2.067.377	1,1
Debiti finanziari a m/l termine	17.268.009	12,1	18.687.537	12,3	21.062.815	12,7	22.821.407	13,0
- Fondi del personale	5.949.937	4,2	6.203.513	4,1	6.522.401	3,9	6.161.547	3,5
- Fondo oscillazione cambi	6.202	...	4.932	...	-	-	-	-
- Fondi diversi	2.500.839	1,8	2.730.443	1,8	3.053.134	1,9	2.949.392	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	25.724.987	18,1	27.626.425	18,2	30.638.350	18,5	31.932.346	18,2
- Capitale sociale	12.637.176	8,9	12.750.473	8,4	13.579.450	8,2	13.678.677	7,8
- Riserve	24.942.515	17,5	27.502.102	18,1	28.205.942	17,0	29.705.477	17,0
- Risultato d'esercizio	2.148.412	1,5	2.520.736	1,7	2.805.856	1,7	3.636.905	2,1
- Interessi di terzi	1.202.941	0,8	1.491.877	1,0	1.470.339	0,9	1.568.471	0,9
CAPITALE NETTO (g)	40.931.044	28,7	44.265.188	29,2	46.061.587	27,8	48.589.530	27,8
Totale (e+f+g)	142.344.143	100,0	151.636.338	100,0	165.517.712	100,0	174.973.853	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	128,8		130,7		129,6		129,2	
Attivo corrente/Passivo corrente	87,6		89,2		87,8		86,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	76,5		79,7		72,6		70,4	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
10.564.807	5,8	11.153.691	6,8	11.546.248	6,7	11.489.251	6,5	12.308.631	7,3	14.099.348	8,8
1.761.773	1,0	1.846.148	1,1	2.571.473	1,5	2.420.322	1,4	2.370.735	1,4	2.261.524	1,4
12.326.580	6,8	12.999.839	7,9	14.117.721	8,2	13.909.573	7,9	14.679.366	8,7	16.360.872	10,2
40.038.037	22,0	33.937.911	20,6	35.551.225	20,6	37.587.711	21,3	35.806.730	21,2	33.567.792	20,9
54.872.774	30,2	47.320.425	28,7	51.366.871	29,8	53.106.004	30,1	48.816.842	28,8	44.962.732	28,0
-354.276	-0,2	-415.406	-0,3	-351.508	-0,2	-403.864	-0,2	-440.206	-0,3	-405.576	-0,3
-1.331.625	-0,8	-1.288.923	-0,7	-1.391.296	-0,8	-1.488.896	-0,9	-1.519.916	-0,8	-1.382.848	-0,9
93.224.910	51,2	79.554.007	48,3	85.175.292	49,4	88.800.955	50,3	82.663.450	48,9	76.742.100	47,7
10.860.266	6,0	9.556.159	5,8	9.658.439	5,6	10.439.485	5,9	10.800.528	6,3	10.199.994	6,4
116.411.756	64,0	102.110.005	62,0	108.951.452	63,2	113.150.013	64,1	108.143.344	63,9	103.302.966	64,3
106.122.316	58,3	102.070.859	62,0	105.338.826	61,1	107.852.731	61,1	106.061.957	62,7	103.304.489	64,3
-55.022.390	-30,2	-53.588.157	-32,6	-56.691.339	-32,9	-59.187.982	-33,5	-59.624.604	-35,3	-59.983.261	-37,4
51.099.926	28,1	48.482.702	29,4	48.647.487	28,2	48.664.749	27,6	46.437.353	27,4	43.321.228	26,9
4.443.197	2,4	4.318.827	2,6	4.823.854	2,8	4.757.130	2,7	4.872.203	2,9	4.891.138	3,0
1.899.966	1,0	1.792.552	1,1	2.019.745	1,2	2.147.448	1,2	2.206.393	1,3	2.249.022	1,4
8.119.567	4,5	8.048.671	4,9	7.928.901	4,6	7.748.363	4,4	7.555.059	4,5	7.000.263	4,4
65.562.656	36,0	62.642.752	38,0	63.419.987	36,8	63.317.690	35,9	61.071.008	36,1	57.461.651	35,7
181.974.412	100,0	164.752.757	100,0	172.371.439	100,0	176.467.703	100,0	169.214.352	100,0	160.764.617	100,0
34.619.412	19,0	29.377.132	17,8	28.799.676	16,7	30.985.571	17,6	28.492.505	16,8	25.671.388	16,0
922.910	0,5	960.324	0,6	851.299	0,5	763.297	0,4	814.784	0,5	684.737	0,4
35.542.322	19,5	30.337.456	18,4	29.650.975	17,2	31.748.868	18,0	29.307.289	17,3	26.356.125	16,4
38.624.803	21,2	31.890.543	19,4	36.117.544	21,0	37.457.121	21,2	34.559.930	20,4	32.192.985	20,0
16.878.502	9,3	15.078.682	9,1	15.759.038	9,1	16.305.712	9,3	15.937.486	9,5	14.769.835	9,2
91.045.627	50,0	77.306.681	46,9	81.527.557	47,3	85.511.701	48,5	79.804.705	47,2	73.318.945	45,6
2.456.847	1,4	2.378.377	1,4	2.355.544	1,4	2.122.968	1,2	1.788.218	1,1	1.659.152	1,0
17.085.472	9,4	16.850.618	10,2	17.550.435	10,2	16.686.457	9,5	15.068.378	8,9	13.445.585	8,4
1.777.129	1,0	1.588.533	1,0	1.359.437	0,8	1.483.609	0,8	1.503.824	0,9	1.433.155	0,9
1.961.924	1,0	1.852.494	1,2	1.530.638	0,8	1.569.351	0,9	1.443.371	0,8	1.459.566	0,9
23.281.372	12,8	22.670.022	13,8	22.796.054	13,2	21.862.385	12,4	19.803.791	11,7	17.997.458	11,2
5.323.644	2,9	4.573.360	2,8	4.479.943	2,6	4.393.284	2,5	4.129.298	2,4	3.762.642	2,3
3.514.298	2,0	3.511.299	2,1	3.730.445	2,2	3.687.099	2,1	3.535.199	2,1	3.413.446	2,2
32.119.314	17,7	30.754.681	18,7	31.006.442	18,0	29.942.768	17,0	27.468.288	16,2	25.173.546	15,7
13.273.786	7,3	12.826.736	7,8	13.032.031	7,6	13.043.749	7,4	12.735.036	7,5	11.813.720	7,3
41.412.108	22,7	40.776.075	24,7	42.464.454	24,6	43.578.441	24,7	44.851.551	26,5	45.399.486	28,2
2.339.585	1,3	1.263.647	0,8	2.371.455	1,4	2.538.052	1,4	2.573.088	1,5	3.287.420	2,0
1.783.992	1,0	1.824.937	1,1	1.969.500	1,1	1.852.992	1,0	1.781.684	1,1	1.771.500	1,2
58.809.471	32,3	56.691.395	34,4	59.837.440	34,7	61.013.234	34,5	61.941.359	36,6	62.272.126	38,7
181.974.412	100,0	164.752.757	100,0	172.371.439	100,0	176.467.703	100,0	169.214.352	100,0	160.764.617	100,0
127,9	84,3	132,1	88,7	133,6	90,5	132,3	88,8	135,5	91,2	140,9	95,7
85,3		90,5		97,6		97,7		108,9		122,7	

TOTALE GENERALE

	2004 (migliaia di euro)	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	1.262.347	1.274.761	1.722.212	2.660.653
- Risultato mandato a nuovo	1.133.366	1.194.520	1.564.238	2.454.852
- Rivalutazioni e svalutazioni	147.781	-41.135	-42.329	-127.024
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-18.800	121.376	200.303	332.825
Ammortamenti stanziati	6.313.250	6.171.427	6.290.848	6.405.551
- Ammortamenti ordinari	4.922.574	4.794.513	4.802.724	4.875.035
- Ammortamenti anticipati	1.664	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	1.389.012	1.376.914	1.488.124	1.530.516
Stanziamenti netti ai fondi del personale	258.868	300.053	228.007	-329.038
- Accantonamenti	1.077.616	1.108.869	1.160.370	1.242.880
- Utilizzi	-818.748	-808.816	-932.363	-1.571.918
Totale	7.834.465	7.746.241	8.241.067	8.737.166
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	4.818.994	6.254.184	5.827.836	6.183.891
- Investimenti	6.592.198	7.019.786	7.698.572	8.448.203
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	755.676	920.628	980.408	488.625
- Rivalutazioni e svalutazioni	-10.647	120.880	187.249	125.811
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	62.923	1.319.626	35.674	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-2.282.725	-2.706.890	-2.541.498	-2.502.601
- Scorpori e cessioni	-280.178	-346.981	-521.133	-352.519
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-18.253	-72.865	-11.436	-23.628
Capitali nominali	765.808	495.809	799.555	604.770
- Svalutazioni	-273.792	-297.174	-248.949	-184.523
- Reintegri contestuali	199.486	181.081	159.973	98.724
- Aumenti a pagamento	403.496	396.297	505.229	446.791
- Variazioni per conferimenti e diverse	19.721	14.734	114.965	17.601
- Aumenti gratuiti	416.897	200.871	268.337	226.177
Riserve	700.841	2.944.975	1.240.091	1.885.953
- A capitali per aumenti gratuiti	-416.897	-200.871	-268.337	-226.177
- Da capitali per ripianamento perdite	273.792	297.174	248.949	184.523
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	87.741	104.032	164.788	296.147
- Contributi a fondo perduto	2.765	5.521	2.631	727
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	60.182	1.305.649	32.729	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	453	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-18.800	121.376	200.303	332.825
- Variazioni per fusioni e diverse	7.559	14.089	-229.625	-308.268
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	704.046	1.298.005	1.088.653	1.606.176

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
1.844.553	722.523	1.398.091	2.060.630	1.884.978	3.457.457
1.324.714	256.871	1.047.286	1.563.429	1.508.355	3.088.322
423.556	357.274	321.133	267.355	270.498	403.993
96.283	108.378	29.672	229.846	106.125	-34.858
6.104.873	5.854.224	5.948.671	5.938.728	5.783.440	5.388.078
4.618.589	4.344.823	4.429.808	4.502.196	4.347.981	4.087.307
-	-	-	-	-	-
1.486.284	1.509.401	1.518.863	1.436.532	1.435.459	1.300.771
-298.222	-160.541	-152.552	-79.160	-62.393	-41.480
1.159.808	1.005.039	1.065.641	1.133.265	1.093.072	978.945
-1.458.030	-1.165.580	-1.218.193	-1.212.425	-1.155.465	-1.020.425
7.651.204	6.416.206	7.194.210	7.920.198	7.606.025	8.804.055
17.613.828	5.125.584	4.880.883	4.842.515	3.627.707	3.641.931
8.220.054	5.887.434	6.497.941	6.229.328	5.385.502	4.740.138
-	-	-	-	-	-
1.621.269	857.929	728.078	968.997	573.347	562.642
73.633	11.763	-6.917	-78.256	-46.935	-47.282
11.116.154	471.828	-	-	-	172.885
12.654	47.750	-	-	-	-
-2.444.726	-1.707.290	-1.820.226	-1.854.812	-1.612.569	-1.282.636
-429.725	-422.023	-490.092	-422.742	-671.638	-503.816
-555.485	-21.807	-27.901	-	-	-
817.838	860.137	488.000	505.291	569.063	298.725
-319.626	-233.509	-475.353	-206.347	-147.096	-226.365
211.164	127.894	319.922	82.844	99.022	109.782
500.878	500.802	444.729	388.842	384.751	330.088
135.502	90.703	-9.034	60.085	47.509	34.988
289.920	374.247	207.736	179.867	184.877	50.232
13.232.345	2.307.487	1.227.297	1.874.471	2.535.686	2.618.076
-289.920	-374.247	-207.736	-179.867	-184.877	-50.232
319.626	233.509	475.353	206.347	147.096	226.365
182.714	38.218	70.743	74.565	129.376	188.834
66	-	224	-	-	156
9.945.609	346.494	-	-	-	221.901
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
96.283	108.378	29.672	229.846	106.125	-34.858
497.106	90.866	99.230	-57.628	-22.486	17.922
2.480.861	1.864.269	759.811	1.601.208	2.360.452	2.047.988

TOTALE GENERALE

		2004		2005		2006		2007	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO									
Fatturato netto	144.799.072	100,0	150.223.067	100,0	166.066.637	100,0	180.465.641	100,0	
- Variazione delle rimanenze	1.910.665	1,3	1.366.979	0,9	3.628.931	2,2	3.618.877	2,0	
- Costi capitalizzati	1.395.112	1,0	1.397.546	0,9	1.764.283	1,1	1.938.772	1,1	
- Acquisti	-80.920.866	-55,9	-83.701.374	-55,7	-95.542.195	-57,5	-104.267.750	-57,8	
- Servizi	-34.926.862	-24,1	-36.336.624	-24,1	-40.103.868	-24,1	-42.938.523	-23,8	
- Ricavi diversi operativi	2.148.267	1,5	2.285.927	1,5	2.489.391	1,4	2.625.409	1,5	
Valore aggiunto	34.405.388	23,8	35.235.521	23,5	38.303.179	23,1	41.442.426	23,0	
- Costo del lavoro	-21.238.150	-14,7	-21.814.081	-14,6	-23.306.260	-14,1	-24.784.916	-13,8	
Margine operativo lordo	13.167.238	9,1	13.421.440	8,9	14.996.919	9,0	16.657.510	9,2	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-4.922.574	-3,4	-4.794.513	-3,2	-4.802.724	-2,9	-4.875.035	-2,7	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.115.955	-0,8	-1.100.440	-0,7	-1.162.057	-0,7	-1.186.760	-0,6	
Margine operativo netto	7.128.709	4,9	7.526.487	5,0	9.032.138	5,4	10.595.715	5,9	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-142.461	-0,1	-120.298	-0,1	-104.392	-0,1	-127.111	-0,1	
- Altri oneri finanziari	-2.464.471	-1,7	-2.311.512	-1,5	-2.831.702	-1,7	-3.672.352	-2,0	
- Proventi finanziari	801.089	0,7	982.812	0,6	916.776	0,6	1.026.638	0,5	
Risultato corrente prima delle imposte	5.322.866	3,8	6.077.489	4,0	7.012.820	4,2	7.822.890	4,3	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-274.721	-0,2	-276.474	-0,2	-326.067	-0,2	-343.756	-0,2	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-74.679	-0,1	-137.706	-0,1	-92.784	-0,1	-93.400	-0,1	
- Plusvalenze su realizzi	502.805	0,3	570.330	0,5	770.750	0,6	763.054	0,5	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-147.781	-0,1	41.135	...	42.329	...	127.024	0,1	
- Proventi e oneri diversi straordinari	351.655	0,2	103.778	0,1	33.284	...	194.377	0,1	
- Movimenti delle riserve	18.800	...	-121.376	-0,1	-200.303	-0,1	-332.825	-0,2	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	5.698.945	3,9	6.257.176	4,2	7.240.029	4,4	8.137.364	4,5	
- Imposte sul reddito	-3.473.066	-2,3	-3.628.748	-2,4	-4.311.908	-2,6	-4.315.036	-2,4	
Risultato d'esercizio	2.225.879	1,6	2.628.428	1,8	2.928.121	1,8	3.822.328	2,1	
- Risultato di competenza di terzi	-77.467	-0,1	-107.692	-0,1	-122.265	-0,1	-185.423	-0,1	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	2.148.412	1,5	2.520.736	1,7	2.805.856	1,7	3.636.905	2,0	
Roi - Return on investment		9,1		9,0		10,0		10,9	
Roe - Return on equity		5,8		6,3		6,8		8,5	
Dividendi distribuiti (1)	1.081.473		1.423.879		1.353.072		1.356.183		
Fatturato all'esportazione	49.450.993		52.862.684		59.386.799		66.413.450		
in % del fatturato totale		34,2		35,2		35,8		36,8	
Numero dipendenti	595.585		592.892		618.069		636.992		
- Operai e intermedi	399.786		394.328		410.994		424.415		
- Impiegati e dirigenti	195.799		198.564		207.075		212.577		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
175.425.913	100,0	138.660.985	100,0	151.034.851	100,0	162.573.721	100,0	156.133.549	100,0	150.465.259	100,0
1.337.627	0,8	-3.540.972	-2,6	2.076.948	1,4	2.919.063	1,8	-113.925	-0,1	244.242	0,2
2.329.131	1,3	1.654.376	1,2	1.697.952	1,1	1.766.620	1,1	1.880.922	1,2	1.491.924	1,0
-101.406.254	-57,8	-72.762.616	-52,5	-86.752.850	-57,4	-95.815.538	-58,9	-89.217.164	-57,1	-85.847.291	-57,1
-41.925.870	-23,9	-34.097.676	-24,6	-35.572.852	-23,6	-37.468.915	-23,1	-36.296.769	-23,2	-34.138.612	-22,7
2.621.969	1,5	2.279.303	1,7	2.409.445	1,6	2.593.948	1,6	2.679.794	1,7	2.461.055	1,6
38.382.516	21,9	32.193.400	23,2	34.893.494	23,1	36.568.899	22,5	35.066.407	22,5	34.676.577	23,0
-23.939.674	-13,7	-20.640.612	-14,9	-21.965.124	-14,5	-23.076.083	-14,2	-22.530.152	-14,5	-21.468.372	-14,2
14.442.842	8,2	11.552.788	8,3	12.928.370	8,6	13.492.816	8,3	12.536.255	8,0	13.208.205	8,8
-4.618.589	-2,6	-4.344.823	-3,1	-4.429.808	-2,9	-4.502.196	-2,8	-4.347.981	-2,8	-4.087.307	-2,7
-1.132.858	-0,6	-1.155.048	-0,8	-1.168.809	-0,8	-1.090.464	-0,6	-1.110.975	-0,7	-1.013.260	-0,7
8.691.395	5,0	6.052.917	4,4	7.329.753	4,9	7.900.156	4,9	7.077.299	4,5	8.107.638	5,4
-126.265	-0,1	-104.360	-0,1	-103.457	-0,1	-90.320	-0,1	-66.240	...	-51.795	...
-3.926.244	-2,2	-2.368.470	-1,7	-1.874.035	-1,2	-2.131.448	-1,3	-2.209.799	-1,4	-1.973.846	-1,3
1.171.150	0,6	713.134	0,5	699.794	0,4	734.196	0,5	725.182	0,5	637.290	0,4
5.810.036	3,3	4.293.221	3,1	6.052.055	4,0	6.412.584	4,0	5.526.442	3,6	6.719.287	4,5
-353.426	-0,2	-354.353	-0,2	-350.054	-0,2	-346.068	-0,2	-324.484	-0,2	-287.511	-0,2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-94.913	-0,1	-70.348	-0,1	-111.576	-0,1	-88.823	-0,1	-54.974	...	-63.243	...
869.718	0,5	371.540	0,3	359.837	0,2	521.813	0,3	277.522	0,2	322.327	0,2
-423.556	-0,2	-357.274	-0,3	-321.133	-0,2	-267.355	-0,2	-270.498	-0,2	-403.993	-0,3
-11.305	...	-9.712	...	-293.178	-0,2	-259.319	-0,2	382.974	0,2	36.223	...
-96.283	-0,1	-108.378	-0,1	-29.672	...	-229.846	-0,1	-106.125	-0,1	34.858	...
5.700.271	3,2	3.764.696	2,7	5.306.279	3,5	5.742.986	3,5	5.430.857	3,5	6.357.948	4,2
-3.245.896	-1,8	-2.448.135	-1,8	-2.828.759	-1,8	-3.123.027	-1,8	-2.754.828	-1,8	-2.968.335	-1,9
2.454.375	1,4	1.316.561	0,9	2.477.520	1,7	2.619.959	1,7	2.676.029	1,7	3.389.613	2,3
-114.790	-0,1	-52.914	...	-106.065	-0,1	-81.907	-0,1	-102.941	-0,1	-102.193	-0,1
2.339.585	1,3	1.263.647	0,9	2.371.455	1,6	2.538.052	1,6	2.573.088	1,6	3.287.420	2,2
	8,3		6,1		7,0		7,5		7,0		8,2
	4,3		2,4		4,3		4,6		4,5		5,8
1.122.053		1.055.156		1.420.271		1.045.728		1.156.440		292.499	
64.943.761		50.054.689		56.339.984		62.731.135		64.622.247		63.626.399	
	37,0		36,1		37,3		38,6		41,4		42,3
592.422		522.590		529.295		536.741		513.840		478.111	
390.070		338.733		342.388		346.440		327.336		303.333	
202.352		183.857		186.907		190.301		186.504		174.778	

ALIMENTARE

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	918.290	4,3	998.541	4,4	1.065.972	4,4	1.101.605	4,3
- Titoli a reddito fisso	256.403	1,2	313.801	1,4	255.306	1,1	256.939	1,0
Disponibilità	1.174.693	5,5	1.312.342	5,8	1.321.278	5,5	1.358.544	5,3
- Rimanenze(a)	4.401.805	20,6	4.463.647	19,8	4.722.178	19,6	5.275.918	20,5
- Clienti	6.785.192	31,8	7.058.136	31,3	7.500.268	31,2	8.029.919	31,2
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-8.870	...	-10.184	...	-15.932	-0,1	-19.687	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-169.241	-0,8	-168.750	-0,8	-180.273	-0,7	-177.926	-0,7
Circolante	11.008.886	51,6	11.342.849	50,3	12.026.241	50,0	13.108.224	50,9
- Altre attività correnti	1.584.011	7,4	1.710.222	7,6	1.929.116	8,0	1.990.288	7,8
ATTIVO CORRENTE (c)	13.767.590	64,5	14.365.413	63,7	15.276.635	63,5	16.457.056	64,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	13.065.927	61,2	13.962.208	61,9	15.213.274	63,3	16.003.583	62,2
- Fondi di ammortamento	-7.053.656	-33,0	-7.442.401	-33,0	-8.208.012	-34,2	-8.615.171	-33,5
Immobilizzazioni materiali nette	6.012.271	28,2	6.519.807	28,9	7.005.262	29,1	7.388.412	28,7
- Partecipazioni nette	498.487	2,3	579.359	2,6	435.329	1,8	470.090	1,8
- Altre attività a m/l termine	250.083	1,2	265.295	1,2	290.833	1,2	322.581	1,3
- Immobilizzazioni immateriali	810.302	3,8	811.044	3,6	1.034.032	4,4	1.091.203	4,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	7.571.143	35,5	8.175.505	36,3	8.765.456	36,5	9.272.286	36,0
Totale (c+d)	21.338.733	100,0	22.540.918	100,0	24.042.091	100,0	25.729.342	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	4.816.665	22,6	4.899.713	21,7	5.285.721	22,0	5.764.859	22,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	204.716	0,9	201.946	0,9	267.532	1,1	220.801	0,9
Debiti finanziari a breve termine	5.021.381	23,5	5.101.659	22,6	5.553.253	23,1	5.985.660	23,3
- Fornitori e consociate	5.079.954	23,8	5.262.201	23,3	5.537.022	23,0	6.277.175	24,4
- Altre passività correnti	1.500.551	7,1	1.679.318	7,5	1.745.186	7,3	1.759.330	6,8
PASSIVO CORRENTE (e)	11.601.886	54,4	12.043.178	53,4	12.835.461	53,4	14.022.165	54,5
- Prestiti obbligazionari	214.065	1,0	193.327	0,9	294.998	1,2	278.678	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.253.211	10,6	2.650.451	11,8	3.069.057	12,8	3.263.863	12,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	66.239	0,3	65.483	0,3	97.823	0,4	144.941	0,6
- Altri debiti finanziari	225.862	1,0	230.747	0,9	229.460	1,0	200.354	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	2.759.377	12,9	3.140.008	13,9	3.691.338	15,4	3.887.836	15,1
- Fondi del personale	628.684	2,9	662.783	2,9	708.155	2,9	649.191	2,5
- Fondo oscillazione cambi	692	...	-	...	-	...	-	...
- Fondi diversi	338.342	1,7	386.815	1,8	463.132	1,9	453.316	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	3.727.095	17,5	4.189.606	18,6	4.862.625	20,2	4.990.343	19,4
- Capitale sociale	1.771.067	8,3	1.809.071	8,0	2.023.318	8,4	2.039.553	7,9
- Riserve	3.848.435	18,0	4.193.948	18,6	4.051.585	16,9	4.337.876	16,9
- Risultato d'esercizio	278.361	1,3	190.820	0,8	149.292	0,6	188.780	0,7
- Interessi di terzi	111.889	0,5	114.295	0,6	119.810	0,5	150.625	0,6
CAPITALE NETTO (g)	6.009.752	28,1	6.308.134	28,0	6.344.005	26,4	6.716.834	26,1
Totale (e+f+g)	21.338.733	100,0	22.540.918	100,0	24.042.091	100,0	25.729.342	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	118,7		119,3		119,0		117,4	
Attivo corrente/Passivo corrente	80,8		82,3		82,4		79,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	65,6		65,3		56,9		56,4	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
1.144.175	4,1	1.333.025	4,7	1.233.141	4,4	1.344.898	4,6	1.727.868	5,9	2.155.898	7,6
352.286	1,2	369.115	1,3	458.985	1,6	482.072	1,6	358.259	1,2	339.452	1,2
1.496.461	5,3	1.702.140	6,0	1.692.126	6,0	1.826.970	6,2	2.086.127	7,1	2.495.350	8,8
5.419.380	19,4	5.190.522	18,2	5.120.801	18,1	5.612.287	19,0	5.698.129	19,4	5.668.466	19,9
8.431.889	30,1	8.453.467	29,7	8.577.494	30,3	9.176.725	31,1	8.496.092	28,9	7.459.016	26,2
-20.123	-0,1	-25.108	-0,1	-26.630	-0,1	-30.005	-0,1	-25.747	-0,1	-28.902	-0,1
-185.754	-0,7	-217.910	-0,8	-223.385	-0,7	-232.037	-0,8	-224.668	-0,7	-214.956	-0,8
13.645.392	48,7	13.400.971	47,0	13.448.280	47,6	14.526.970	49,2	13.943.806	47,5	12.883.624	45,2
1.849.516	6,7	1.734.200	6,1	1.681.363	5,9	1.813.184	6,1	1.895.087	6,4	1.710.412	5,9
16.991.369	60,7	16.837.311	59,1	16.821.769	59,5	18.167.124	61,5	17.925.020	61,0	17.089.386	59,9
18.019.964	64,3	19.231.745	67,5	18.915.667	66,9	19.238.349	65,1	19.507.455	66,4	19.448.548	68,2
-8.837.019	-31,5	-9.522.604	-33,4	-9.561.804	-33,8	-10.035.623	-33,9	-10.360.331	-35,3	-10.510.241	-36,9
9.182.945	32,8	9.709.141	34,1	9.353.863	33,1	9.202.726	31,2	9.147.124	31,1	8.938.307	31,3
493.443	1,8	510.788	1,8	604.477	2,1	666.453	2,3	672.684	2,3	833.429	2,9
235.930	0,8	304.143	1,1	396.604	1,4	388.270	1,3	396.178	1,3	479.670	1,7
1.099.741	3,9	1.133.360	3,9	1.095.942	3,9	1.106.330	3,7	1.233.734	4,3	1.172.694	4,2
11.012.059	39,3	11.657.432	40,9	11.450.886	40,5	11.363.779	38,5	11.449.720	39,0	11.424.100	40,1
28.003.428	100,0	28.494.743	100,0	28.272.655	100,0	29.530.903	100,0	29.374.740	100,0	28.513.486	100,0
6.155.161	22,0	5.756.772	20,2	5.501.993	19,5	5.927.484	20,1	5.842.807	19,9	5.327.061	18,7
255.771	0,9	266.628	0,9	241.018	0,8	243.461	0,8	283.828	1,0	253.976	0,9
6.410.932	22,9	6.023.400	21,1	5.743.011	20,3	6.170.945	20,9	6.126.635	20,9	5.581.037	19,6
6.347.099	22,7	6.258.971	22,0	6.539.975	23,1	7.288.455	24,7	7.017.646	23,9	6.439.257	22,6
1.845.513	6,5	1.894.818	6,7	1.777.201	6,3	1.793.168	6,0	1.777.692	6,0	1.734.723	6,0
14.603.544	52,1	14.177.189	49,8	14.060.187	49,7	15.252.568	51,6	14.921.973	50,8	13.755.017	48,2
353.809	1,3	375.428	1,3	333.507	1,1	282.050	1,0	272.532	0,9	230.153	0,8
3.226.738	11,5	3.360.391	11,8	3.365.688	11,9	3.271.201	11,1	3.192.573	10,9	3.059.970	10,7
185.736	0,7	252.117	0,9	159.882	0,6	216.390	0,7	230.972	0,8	255.043	0,9
242.519	0,8	228.024	0,8	184.985	0,7	194.372	0,6	183.670	0,6	237.522	0,9
4.008.802	14,3	4.215.960	14,8	4.044.062	14,3	3.964.013	13,4	3.879.747	13,2	3.782.688	13,3
603.289	2,2	590.447	2,1	543.984	1,9	529.776	1,8	508.996	1,7	482.370	1,7
544.579	1,9	550.104	1,9	585.396	2,1	564.923	1,9	543.069	1,9	569.571	2,0
5.156.670	18,4	5.356.511	18,8	5.173.442	18,3	5.058.712	17,1	4.931.812	16,8	4.834.629	17,0
2.199.122	7,9	2.330.205	8,2	2.190.327	7,7	2.088.178	7,1	2.103.618	7,2	2.128.566	7,5
5.639.291	20,1	5.955.824	20,9	6.289.244	22,2	6.574.329	22,3	6.752.867	23,0	7.111.044	24,9
256.765	0,9	507.352	1,8	387.991	1,4	380.744	1,3	458.229	1,6	453.926	1,6
148.036	0,6	167.662	0,5	171.464	0,7	176.372	0,6	206.241	0,6	230.304	0,8
8.243.214	29,5	8.961.043	31,4	9.039.026	32,0	9.219.623	31,3	9.520.955	32,4	9.923.840	34,8
28.003.428	100,0	28.494.743	100,0	28.272.655	100,0	29.530.903	100,0	29.374.740	100,0	28.513.486	100,0
116,4		118,8		119,6		119,1		120,1		124,2	
79,4		82,3		83,4		82,5		82,1		83,2	
68,0		75,7		80,3		78,7		81,9		92,5	

ALIMENTARE

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	171.553	47.661	91.668	147.881
- Risultato mandato a nuovo	166.486	29.123	15.643	80.077
- Rivalutazioni e svalutazioni	257	13.585	3.683	-138.463
- Movimenti delle riserve prima del risultato	4.810	4.953	72.342	206.267
Ammortamenti stanziati	883.450	879.704	922.762	923.491
- Ammortamenti ordinari	706.874	708.396	727.104	738.373
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	176.576	171.308	195.658	185.118
Stanziamenti netti ai fondi del personale	25.791	36.600	21.829	-33.383
- Accantonamenti	112.612	116.851	124.168	128.287
- Utilizzi	-86.821	-80.251	-102.339	-161.670
Totale	1.080.794	963.965	1.036.259	1.037.989
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	922.729	997.289	1.055.858	1.097.879
- Investimenti	1.084.687	1.125.451	1.254.843	1.319.760
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	98.880	72.646	188.857	129.428
- Rivalutazioni e svalutazioni	8.779	8.049	33.669	48.302
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	136.296	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-254.730	-338.720	-385.715	-297.436
- Scorpori e cessioni	-14.887	-2.803	-35.796	-79.302
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-3.630	-	-22.873
Capitali nominali	155.733	53.153	129.891	112.099
- Svalutazioni	-21.809	-43.772	-45.517	-19.806
- Reintegri contestuali	17.483	22.901	22.846	11.798
- Aumenti a pagamento	49.315	69.315	77.986	48.190
- Variazioni per conferimenti e diverse	36.929	-579	26.775	15.839
- Aumenti gratuiti	73.815	5.288	47.801	56.078
Riserve	104.134	337.978	-79.822	235.542
- A capitali per aumenti gratuiti	-73.815	-5.288	-47.801	-56.078
- Da capitali per ripianamento perdite	21.809	43.772	45.517	19.806
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	4.180	15.668	-65.757	77.610
- Contributi a fondo perduto	451	1.688	1.657	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	138.942	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	4.810	4.953	72.342	206.267
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.597	-12.776	-126.649	-183.399
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	148.296	151.019	40.869	171.336

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
179.766	405.313	288.879	340.566	339.187	539.627
139.306	360.028	248.703	302.552	303.123	434.508
29.927	15.156	34.997	-32.464	195	104.772
10.533	30.129	5.179	70.478	35.869	347
937.805	1.004.559	986.982	979.671	996.959	980.144
742.148	792.396	786.443	795.144	803.885	783.493
-	-	-	-	-	-
195.657	212.163	200.539	184.527	193.074	196.651
-32.681	-19.437	-16.234	-7.600	-2.079	-7.145
126.419	126.353	128.872	134.899	132.445	126.101
-159.100	-145.790	-145.106	-142.499	-134.524	-133.246
1.084.890	1.390.435	1.259.627	1.312.637	1.334.067	1.512.626
2.475.636	1.123.748	830.204	734.560	849.394	846.982
1.283.459	1.185.863	1.230.565	1.081.555	1.019.893	1.027.027
-	-	-	-	-	-
263.689	153.648	86.397	108.286	131.031	180.747
-893	-509	-13.678	14.308	-24.303	-2.691
1.462.184	130.951	-	-	-	34.630
-	-	-	-	-	-
-414.298	-259.064	-363.014	-339.565	-248.605	-265.600
-22.035	-76.174	-110.066	-130.024	-28.622	-127.131
-96.470	-10.967	-	-	-	-
163.254	150.804	53.429	42.087	62.031	93.048
-34.785	-50.988	-34.863	-23.154	-14.273	-23.820
33.674	16.026	15.208	20.190	3.566	13.500
81.894	89.373	39.209	39.749	72.558	93.857
49.395	17.108	3.052	-821	23.055	14.145
33.076	79.285	30.823	6.123	-22.875	-4.634
1.425.044	286.816	394.710	400.566	395.779	498.564
-33.076	-79.285	-30.823	-6.123	22.875	4.634
34.785	50.988	34.863	23.154	14.273	23.820
4.333	5.201	6.874	-8.753	9.911	37.785
14	-	224	-	-	156
1.301.697	122.170	-	-	-	46.222
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
10.533	30.129	5.179	70.478	35.869	347
41.881	28.058	-24.627	-60.935	-27.935	5.373
64.877	129.555	403.020	382.745	340.786	380.227

ALIMENTARE

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	CONTO ECONOMICO							
Fatturato netto	24.828.170	100,0	24.790.283	100,0	26.038.621	100,0	27.729.758	100,0
- Variazione delle rimanenze	209.531	0,8	64.039	0,3	129.417	0,5	479.194	1,7
- Costi capitalizzati	128.121	0,5	141.163	0,6	255.740	1,0	202.347	0,7
- Acquisti	-16.806.373	-67,7	-16.492.349	-66,5	-17.267.059	-66,3	-18.858.081	-68,0
- Servizi	-4.778.680	-19,2	-4.980.101	-20,1	-5.393.289	-20,7	-5.610.522	-20,2
- Ricavi diversi operativi	397.975	1,6	430.320	1,6	471.355	1,8	473.637	1,7
Valore aggiunto	3.978.744	16,0	3.953.355	15,9	4.234.785	16,3	4.416.333	15,9
- Costo del lavoro	-2.276.323	-9,1	-2.357.208	-9,5	-2.487.813	-9,6	-2.570.693	-9,2
Margine operativo lordo	1.702.421	6,9	1.596.147	6,4	1.746.972	6,7	1.845.640	6,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-706.874	-2,8	-708.396	-2,8	-727.104	-2,8	-738.373	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-151.376	-0,7	-143.612	-0,6	-155.297	-0,6	-145.333	-0,5
Margine operativo netto	844.171	3,4	744.139	3,0	864.571	3,3	961.934	3,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-11.735	...	-11.342	...	-11.285	...	-14.321	-0,1
- Altri oneri finanziari	-347.937	-1,4	-344.037	-1,4	-430.712	-1,7	-546.363	-2,0
- Proventi finanziari	103.585	0,4	91.280	0,5	98.428	0,4	115.023	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	588.084	2,4	480.040	2,1	521.002	2,0	516.273	1,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-25.200	-0,1	-27.696	-0,1	-40.361	-0,2	-39.785	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-8.360	...	-20.145	-0,1	-11.446	...	-15.054	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	85.962	0,3	86.237	0,3	116.702	0,4	82.058	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-257	...	-13.585	-0,1	-3.683	...	138.463	0,5
- Proventi e oneri diversi straordinari	33.200	0,1	60.251	0,2	67.911	0,3	74.391	0,3
- Movimenti delle riserve	-4.810	...	-4.953	...	-72.342	-0,3	-206.267	-0,8
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	668.619	2,7	560.149	2,3	577.783	2,2	550.079	2,0
- Imposte sul reddito	-383.888	-1,6	-366.114	-1,5	-424.435	-1,6	-348.583	-1,3
Risultato d'esercizio	284.731	1,1	194.035	0,8	153.348	0,6	201.496	0,7
- Risultato di competenza di terzi	-6.370	...	-3.215	...	-4.056	...	-12.716	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	278.361	1,1	190.820	0,8	149.292	0,6	188.780	0,7
Roi - Return on investment	6,9		5,7		6,1		6,5	
Roe - Return on equity	5,0		3,2		2,5		3,0	
Dividendi distribuiti (1)	118.181		164.660		137.689		121.332	
Fatturato all'esportazione	4.268.911		4.578.822		4.881.043		5.467.002	
in % del fatturato totale	17,2		18,5		18,7		19,7	
Numero dipendenti	62.486		62.277		64.299		64.484	
- Operai e intermedi	44.814		44.330		45.534		45.928	
- Impiegati e dirigenti	17.672		17.947		18.765		18.556	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
30.303.894	100,0	29.688.539	100,0	29.588.913	100,0	32.141.085	100,0	32.393.427	100,0	32.572.146	100,0
180.896	0,6	-268.971	-0,9	177.318	0,6	534.705	1,7	277.286	0,9	19.817	0,1
187.035	0,6	185.311	0,6	224.669	0,8	199.635	0,6	199.519	0,6	209.755	0,6
-20.543.481	-67,8	-19.010.598	-64,0	-19.529.965	-66,0	-22.226.261	-69,2	-21.996.861	-67,9	-22.074.203	-67,8
-6.022.517	-19,9	-6.047.645	-20,4	-6.004.552	-20,3	-6.235.947	-19,4	-6.335.050	-19,6	-6.120.281	-18,8
510.833	1,7	460.775	1,6	425.180	1,4	461.198	1,5	473.552	1,5	462.512	1,5
4.616.660	15,2	5.007.411	16,9	4.881.563	16,5	4.874.415	15,2	5.011.873	15,5	5.069.746	15,6
-2.645.589	-8,7	-2.758.529	-9,3	-2.782.210	-9,4	-2.858.191	-8,9	-2.874.960	-8,9	-2.859.704	-8,8
1.971.071	6,5	2.248.882	7,6	2.099.353	7,1	2.016.224	6,3	2.136.913	6,6	2.210.042	6,8
-742.148	-2,4	-792.396	-2,7	-786.443	-2,7	-795.144	-2,5	-803.885	-2,5	-783.493	-2,4
-155.697	-0,6	-166.909	-0,6	-161.986	-0,5	-152.643	-0,5	-162.492	-0,5	-165.165	-0,5
1.073.226	3,5	1.289.577	4,3	1.150.924	3,9	1.068.437	3,3	1.170.536	3,6	1.261.384	3,9
-15.824	-0,1	-17.743	-0,1	-18.636	-0,1	-11.443	...	-10.674	...	-7.544	...
-624.862	-2,0	-410.590	-1,3	-297.366	-1,1	-349.854	-1,1	-399.252	-1,3	-384.415	-1,3
122.541	0,4	83.396	0,3	73.323	0,2	96.050	0,3	95.135	0,3	108.839	0,3
555.081	1,8	944.640	3,2	908.245	2,9	803.190	2,5	855.745	2,6	978.264	2,9
-39.960	-0,1	-45.254	-0,2	-38.553	-0,1	-31.884	-0,1	-30.582	-0,1	-31.486	-0,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-9.232	...	-8.551	...	-34.465	-0,1	-12.076	...	-7.821	...	-15.213	...
127.682	0,4	94.587	0,3	49.110	0,2	88.843	0,3	21.294	0,1	49.851	0,2
-29.927	-0,1	-15.156	-0,1	-34.997	-0,1	32.464	0,1	-195	...	-104.772	-0,3
-18.116	-0,1	-9.771	...	-43.825	-0,1	-18.362	-0,1	72.548	0,2	38.862	0,1
-10.533	...	-30.129	-0,1	-5.179	...	-70.478	-0,2	-35.869	-0,1	-347	...
574.995	1,9	930.366	3,1	800.336	2,7	791.697	2,5	875.120	2,7	915.159	2,8
-319.876	-1,1	-412.450	-1,4	-402.841	-1,4	-395.661	-1,2	-398.567	-1,2	-439.192	-1,3
255.119	0,8	517.916	1,7	397.495	1,3	396.036	1,3	476.553	1,5	475.967	1,5
1.646	...	-10.564	...	-9.504	...	-15.292	...	-18.324	-0,1	-22.041	-0,1
256.765	0,8	507.352	1,7	387.991	1,3	380.744	1,3	458.229	1,4	453.926	1,4
	6,4		7,1		6,5		6,0		6,5		7,1
	3,3		6,2		4,6		4,5		5,2		5,0
115.207		157.149		148.407		93.259		173.180		41.309	
6.012.505	19,8	5.968.027	20,1	6.103.134	20,6	6.766.791	21,1	7.574.309	23,4	7.737.209	23,8
63.703		65.134		63.756		64.937		64.951		62.847	
45.011		45.685		44.556		45.422		45.388		43.659	
18.692		19.449		19.200		19.515		19.563		19.188	

BENI PER LA PERSONA E LA CASA

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	2.300.373	6,2	2.277.817	5,9	2.296.269	5,6	2.509.374	6,0
- Titoli a reddito fisso	306.603	0,8	396.533	1,0	363.147	0,9	406.669	0,9
Disponibilità	2.606.976	7,0	2.674.350	6,9	2.659.416	6,5	2.916.043	6,9
- Rimanenze	8.562.593	23,1	8.887.157	23,1	9.870.889	24,0	10.273.790	24,5
- Clienti	12.656.927	34,1	13.207.397	34,3	14.208.667	34,5	13.989.313	33,3
- Fondo svalutazione rimanenze	-60.772	-0,2	-64.268	-0,2	-93.995	-0,2	-93.444	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-260.910	-0,6	-281.140	-0,7	-260.413	-0,6	-277.354	-0,7
Circolante	20.897.838	56,4	21.749.146	56,5	23.725.148	57,7	23.892.305	56,9
- Altre attività correnti	2.222.646	6,0	2.289.697	6,0	2.354.381	5,7	2.570.539	6,2
ATTIVO CORRENTE	25.727.460	69,4	26.713.193	69,4	28.738.945	69,9	29.378.887	70,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	20.688.577	55,8	21.281.826	55,3	22.403.375	54,5	22.895.756	54,6
- Fondi di ammortamento	-12.040.478	-32,5	-12.379.459	-32,2	-13.098.764	-31,9	-13.480.940	-32,2
Immobilizzazioni materiali nette	8.648.099	23,3	8.902.367	23,1	9.304.611	22,6	9.414.816	22,4
- Partecipazioni nette	862.892	2,3	868.376	2,3	988.661	2,4	940.498	2,2
- Altre attività a m/l termine	531.718	1,4	534.518	1,4	589.665	1,4	579.943	1,4
- Immobilizzazioni immateriali	1.310.541	3,6	1.470.154	3,8	1.515.409	3,7	1.645.197	4,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	11.353.250	30,6	11.775.415	30,6	12.398.346	30,1	12.580.454	30,0
Totale	37.080.710	100,0	38.488.608	100,0	41.137.291	100,0	41.959.341	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	7.293.921	19,7	7.337.377	19,1	8.132.314	19,8	8.773.382	20,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	238.913	0,6	310.957	0,8	253.448	0,6	192.645	0,5
Debiti finanziari a breve termine	7.532.834	20,3	7.648.334	19,9	8.385.762	20,4	8.966.027	21,4
- Fornitori e consociate	8.581.797	23,1	9.056.690	23,5	9.819.773	23,9	9.643.197	23,0
- Altre passività correnti	2.908.961	7,9	2.965.351	7,7	3.216.666	7,8	3.396.219	8,0
PASSIVO CORRENTE	19.023.592	51,3	19.670.375	51,1	21.422.201	52,1	22.005.443	52,4
- Prestiti obbligazionari	607.004	1,6	613.783	1,6	688.309	1,7	690.153	1,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	3.469.493	9,4	3.660.076	9,5	4.090.678	9,9	4.300.931	10,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	300.036	0,8	272.772	0,7	313.010	0,8	360.631	0,9
- Altri debiti finanziari	465.716	1,3	419.547	1,1	395.363	0,9	438.846	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	4.842.249	13,1	4.966.178	12,9	5.487.360	13,3	5.790.561	13,8
- Fondi del personale	1.558.962	4,2	1.577.096	4,1	1.651.406	4,0	1.522.515	3,6
- Fondo oscillazione cambi	279	...	-	...	-	...	-	...
- Fondi diversi	637.563	1,7	683.332	1,8	759.564	1,9	688.169	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	7.039.053	19,0	7.226.606	18,8	7.898.330	19,2	8.001.245	19,1
- Capitale sociale	3.715.885	10,0	3.729.327	9,7	3.904.215	9,5	3.973.784	9,5
- Riserve	6.588.479	17,8	6.971.546	18,1	7.048.224	17,1	7.124.981	17,0
- Risultato d'esercizio	422.971	1,1	518.144	1,3	519.966	1,3	507.268	1,2
- Interessi di terzi	290.730	0,8	372.610	1,0	344.355	0,8	346.620	0,8
CAPITALE NETTO	11.018.065	29,7	11.591.627	30,1	11.816.760	28,7	11.952.653	28,5
Totale	37.080.710	100,0	38.488.608	100,0	41.137.291	100,0	41.959.341	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	135,2		135,8		134,2		133,5	
Attivo corrente/Passivo corrente	90,5		91,0		88,5		87,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	77,5		79,5		73,6		69,3	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
1.975.785	4,7	2.037.833	5,5	2.046.951	5,5	1.973.323	5,3	2.182.060	6,3	2.509.935	7,7
433.685	1,1	444.803	1,1	497.860	1,4	494.128	1,4	419.607	1,3	409.747	1,3
2.409.470	5,8	2.482.636	6,6	2.544.811	6,9	2.467.451	6,7	2.601.667	7,6	2.919.682	9,0
9.588.557	22,9	8.226.519	22,0	8.191.779	22,1	8.330.529	22,5	7.634.861	22,2	7.092.650	21,8
12.441.927	29,7	10.976.808	29,4	11.108.041	30,0	11.174.042	30,1	9.931.646	28,9	9.150.554	28,1
-106.797	-0,3	-145.140	-0,4	-92.928	-0,3	-135.683	-0,4	-155.790	-0,5	-130.136	-0,4
-344.459	-0,7	-339.417	-0,9	-327.890	-0,9	-358.181	-0,9	-380.101	-1,1	-338.969	-1,0
21.579.228	51,6	18.718.770	50,1	18.879.002	50,9	19.010.707	51,3	17.030.616	49,5	15.774.099	48,5
2.356.326	5,5	2.091.904	5,7	2.132.971	5,7	2.215.231	5,9	2.242.284	6,5	2.193.775	6,7
26.345.024	62,9	23.293.310	62,4	23.556.784	63,5	23.693.389	63,9	21.874.567	63,6	20.887.556	64,2
24.422.348	58,3	22.288.626	59,7	21.806.101	58,8	22.199.214	59,9	21.131.528	61,5	20.909.172	64,2
-12.219.420	-29,2	-11.275.557	-30,2	-11.288.925	-30,4	-11.832.714	-32,0	-11.489.474	-33,5	-12.027.675	-36,9
12.202.928	29,1	11.013.069	29,5	10.517.176	28,4	10.366.500	27,9	9.642.054	28,0	8.881.497	27,3
1.039.321	2,5	1.056.688	2,8	1.073.150	2,9	1.105.154	3,0	1.127.175	3,3	1.087.344	3,3
530.162	1,3	340.953	0,9	356.750	1,0	380.436	1,0	354.586	1,0	395.052	1,2
1.742.347	4,2	1.634.183	4,4	1.577.149	4,2	1.544.512	4,2	1.389.229	4,1	1.302.490	4,0
15.514.758	37,1	14.044.893	37,6	13.524.225	36,5	13.396.602	36,1	12.513.044	36,4	11.666.383	35,8
41.859.782	100,0	37.338.203	100,0	37.081.009	100,0	37.089.991	100,0	34.387.611	100,0	32.553.939	100,0
8.316.222	19,9	7.012.132	18,8	6.640.912	17,9	7.014.106	18,9	6.102.268	17,7	5.208.814	16,0
217.090	0,5	236.114	0,6	200.469	0,5	145.730	0,4	129.766	0,4	105.333	0,3
8.533.312	20,4	7.248.246	19,4	6.841.381	18,4	7.159.836	19,3	6.232.034	18,1	5.314.147	16,3
8.340.923	19,9	7.019.931	18,8	7.236.218	19,5	7.293.998	19,7	6.584.002	19,1	6.200.672	19,0
3.092.652	7,4	2.716.374	7,3	2.881.825	7,8	2.800.900	7,5	2.593.930	7,6	2.583.760	8,0
19.966.887	47,7	16.984.551	45,5	16.959.424	45,7	17.254.734	46,5	15.409.966	44,8	14.098.579	43,3
615.262	1,5	576.876	1,5	583.769	1,6	517.708	1,4	500.649	1,5	492.149	1,5
4.079.600	9,7	3.942.013	10,6	3.898.945	10,5	3.627.066	9,8	3.339.912	9,7	2.889.786	8,9
366.690	0,9	415.717	1,1	386.658	1,0	418.700	1,1	353.081	1,0	369.510	1,1
411.746	1,0	417.330	1,1	289.531	0,8	311.384	0,8	272.403	0,8	265.085	0,8
5.473.298	13,1	5.351.936	14,3	5.158.903	13,9	4.874.858	13,1	4.466.045	13,0	4.016.530	12,3
1.258.974	3,0	1.076.129	2,9	1.012.702	2,7	976.404	2,6	894.273	2,6	801.503	2,5
919.509	2,2	845.689	2,3	833.831	2,3	948.457	2,6	831.945	2,4	789.058	2,4
7.651.781	18,3	7.273.754	19,5	7.005.436	18,9	6.799.719	18,3	6.192.263	18,0	5.607.091	17,2
3.728.930	8,9	3.549.587	9,5	3.511.142	9,5	3.521.290	9,5	3.212.502	9,3	2.902.836	8,9
10.116.041	24,2	9.375.993	25,1	9.225.419	24,9	9.148.149	24,7	9.250.488	26,9	9.270.825	28,5
36.757	0,1	-205.413	-0,6	-31.562	-0,1	37.030	0,1	62.213	0,2	405.072	1,2
359.386	0,8	359.731	1,0	411.150	1,1	329.069	0,9	260.179	0,8	269.536	0,9
14.241.114	34,0	13.079.898	35,0	13.116.149	35,4	13.035.538	35,2	12.785.382	37,2	12.848.269	39,5
41.859.782	100,0	37.338.203	100,0	37.081.009	100,0	37.089.991	100,0	34.387.611	100,0	32.553.939	100,0
131,9	84,5	137,1	89,6	138,9	91,1	137,3	89,8	142,0	93,4	148,2	98,8
88,6		89,9		95,2		93,9		104,7		121,5	

BENI PER LA PERSONA E LA CASA

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	229.588	263.434	285.630	319.481
- Risultato mandato a nuovo	162.234	249.026	250.151	284.682
- Rivalutazioni e svalutazioni	64.587	-47.664	-54.678	26.043
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.767	62.072	90.157	8.756
Ammortamenti stanziati	1.518.842	1.443.341	1.420.469	1.393.300
- Ammortamenti ordinari	1.175.248	1.105.519	1.074.575	1.033.625
- Ammortamenti anticipati	213	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	343.381	337.822	345.894	359.675
Stanziamenti netti ai fondi del personale	66.403	76.482	55.874	-95.371
- Accantonamenti	281.379	282.924	294.355	308.980
- Utilizzi	-214.976	-206.442	-238.481	-404.351
Totale	1.814.833	1.783.257	1.761.973	1.617.410
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	1.195.613	1.474.622	1.343.711	1.108.862
- Investimenti	1.579.729	1.683.285	1.744.950	1.846.295
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	246.502	206.169	288.016	53.629
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.005	63.530	93.070	18.828
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	18.064	302.704	7.484	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-595.099	-704.606	-684.427	-732.018
- Scorpori e cessioni	-51.578	-53.431	-105.045	-77.872
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-23.029	-337	-
Capitali nominali	216.473	168.724	131.281	200.153
- Svalutazioni	-109.384	-77.658	-65.478	-60.603
- Reintegri contestuali	89.576	45.383	43.217	22.748
- Aumenti a pagamento	159.812	119.687	106.233	162.604
- Variazioni per conferimenti e diverse	-30.717	3.383	19.023	-6.831
- Aumenti gratuiti	107.186	77.929	28.286	82.235
Riserve	224.917	612.521	330.430	372.486
- A capitali per aumenti gratuiti	-107.186	-77.929	-28.286	-82.235
- Da capitali per ripianamento perdite	109.384	77.658	65.478	60.603
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	56.058	6.012	25.220	46.823
- Contributi a fondo perduto	400	366	-	727
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	13.329	292.459	7.703	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.767	62.072	90.157	8.756
- Variazioni per fusioni e diverse	19.587	13.770	-73.697	48.963
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	130.578	238.113	243.855	288.849

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
58.996	-231.029	-163.834	-33.008	-59.616	410.775
-133.258	-389.228	-284.795	-148.595	-170.590	341.767
208.146	110.942	117.539	125.924	87.621	118.875
-15.892	47.257	3.422	-10.337	23.353	-49.867
1.258.831	1.153.476	1.123.748	1.100.348	1.029.502	964.872
914.604	835.225	805.409	793.507	738.954	700.804
-	-	-	-	-	-
344.227	318.251	318.339	306.841	290.548	264.068
-72.054	-47.868	-36.855	-18.414	-26.842	-17.962
270.780	232.863	238.056	250.196	234.843	209.836
-342.834	-280.731	-274.911	-268.610	-261.685	-227.798
1.245.773	874.579	923.059	1.048.926	943.044	1.357.685
4.279.386	815.452	743.059	903.150	300.134	524.726
1.619.570	1.054.755	1.105.193	1.017.351	874.781	758.969
-	-	-	-	-	-
356.417	180.495	139.538	406.646	107.733	94.856
-427	32.509	-416	-12.231	4.314	-15.348
3.060.037	95.686	-	-	-	28.396
-	-	-	-	-	-
-580.981	-442.314	-356.717	-378.965	-400.140	-265.276
-35.610	-94.839	-116.638	-129.651	-286.554	-76.871
-139.620	-10.840	-27.901	-	-	-
222.898	198.396	150.091	167.032	100.944	46.309
-79.175	-35.380	-74.232	-106.789	-65.064	-109.715
51.981	19.084	29.858	36.768	45.990	54.924
131.795	121.441	143.256	155.005	70.882	84.312
12.094	33.386	7.720	58.778	18.810	9.522
106.203	59.865	43.489	23.270	30.326	7.266
3.566.949	270.088	-30.337	154.492	124.559	388.253
-106.203	-59.865	-43.489	-23.270	-30.326	-7.266
79.175	35.380	74.232	106.789	65.064	109.715
90.004	19.891	17.320	37.232	-8.670	50.277
-	-	-	-	-	-
2.777.056	87.969	-	-	-	28.183
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-15.892	47.257	3.422	-10.337	23.353	-49.867
270.870	1.810	26.717	76.386	-61.361	28.695
471.939	137.646	-108.539	-32.308	136.499	228.516

BENI PER LA PERSONA E LA CASA

		2004		2005		2006		2007	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO									
Fatturato netto		37.115.694	100,0	37.420.879	100,0	40.886.550	100,0	42.020.739	100,0
- Variazione delle rimanenze		214.609	0,6	423.147	1,1	890.584	2,2	722.557	1,7
- Costi capitalizzati		292.898	0,8	331.725	0,9	362.567	0,9	426.088	1,0
- Acquisti		-18.503.301	-49,9	-18.804.054	-50,3	-21.247.550	-52,0	-21.710.308	-51,7
- Servizi		-11.029.480	-29,7	-11.300.752	-30,2	-12.312.235	-30,1	-12.627.354	-30,1
- Ricavi diversi operativi		507.314	1,4	531.621	1,5	593.323	1,4	602.963	1,6
Valore aggiunto		8.597.734	23,2	8.602.566	23,0	9.173.239	22,4	9.434.685	22,5
- Costo del lavoro		-5.389.123	-14,6	-5.421.230	-14,5	-5.729.239	-14,0	-5.942.977	-14,2
Margine operativo lordo		3.208.611	8,6	3.181.336	8,5	3.444.000	8,4	3.491.708	8,3
- Ammortamenti tecnici ordinari		-1.175.248	-3,2	-1.105.519	-3,0	-1.074.575	-2,6	-1.033.625	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		-279.958	-0,7	-278.163	-0,7	-278.912	-0,7	-285.576	-0,6
Margine operativo netto		1.753.405	4,7	1.797.654	4,8	2.090.513	5,1	2.172.507	5,2
- Oneri finanziari su obbligazioni		-34.172	-0,1	-33.328	-0,1	-33.470	-0,1	-37.020	-0,1
- Altri oneri finanziari		-700.882	-1,9	-627.047	-1,7	-781.104	-1,9	-980.234	-2,3
- Proventi finanziari		192.320	0,6	242.699	0,7	224.748	0,6	239.559	0,5
Risultato corrente prima delle imposte		1.210.671	3,3	1.379.978	3,7	1.500.687	3,7	1.394.812	3,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento		-63.636	-0,2	-59.659	-0,2	-66.982	-0,2	-74.099	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati		-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni		-22.936	-0,1	-28.715	-0,1	-38.726	-0,1	-21.624	-0,1
- Plusvalenze su realizzi		147.113	0,5	150.497	0,5	183.428	0,5	151.156	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni		-64.587	-0,2	47.664	0,1	54.678	0,1	-26.043	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari		86.565	0,2	7.518	...	-9.326	...	35.828	0,1
- Movimenti delle riserve		-2.767	...	-62.072	-0,2	-90.157	-0,2	-8.756	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..		1.290.423	3,5	1.435.211	3,8	1.533.602	3,8	1.451.274	3,5
- Imposte sul reddito		-860.459	-2,4	-889.514	-2,3	-988.563	-2,4	-923.720	-2,3
Risultato d'esercizio		429.964	1,1	545.697	1,5	545.039	1,4	527.554	1,2
- Risultato di competenza di terzi		-6.993	...	-27.553	-0,1	-25.073	-0,1	-20.286	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo		422.971	1,1	518.144	1,4	519.966	1,3	507.268	1,2
Roi - Return on investment		8,2		8,1		8,9		9,0	
Roe - Return on equity		4,2		4,9		4,8		4,6	
Dividendi distribuiti (1)		261.358		290.228		289.443		236.250	
Fatturato all'esportazione		14.121.034		14.263.842		15.676.105		16.339.603	
in % del fatturato totale		38,0		38,1		38,3		38,9	
Numero dipendenti		169.021		164.091		168.977		169.316	
- Operai e intermedi		116.932		112.150		115.119		115.567	
- Impiegati e dirigenti		52.089		51.941		53.858		53.749	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
36.946.532	100,0	29.339.596	100,0	30.789.608	100,0	31.705.709	100,0	29.629.304	100,0	28.344.939	100,0
254.266	0,7	-586.494	-2,0	312.491	1,0	504.212	1,6	-134.762	-0,5	105.172	0,4
606.670	1,6	305.958	1,0	326.174	1,1	379.621	1,2	393.816	1,3	295.402	1,0
-18.837.581	-51,0	-13.898.263	-47,4	-15.891.140	-51,6	-16.771.646	-52,9	-15.164.449	-51,1	-14.255.686	-50,3
-11.469.330	-31,0	-9.132.707	-31,1	-9.198.664	-29,9	-9.314.053	-29,4	-8.763.895	-29,6	-8.341.590	-29,4
575.827	1,6	482.170	1,7	476.222	1,5	484.560	1,5	520.662	1,8	490.628	1,7
8.076.384	21,9	6.510.260	22,2	6.814.691	22,1	6.988.403	22,0	6.480.676	21,9	6.638.865	23,4
-5.416.025	-14,7	-4.626.677	-15,8	-4.711.780	-15,3	-4.797.467	-15,1	-4.554.820	-15,4	-4.361.731	-15,4
2.660.359	7,2	1.883.583	6,4	2.102.911	6,8	2.190.936	6,9	1.925.856	6,5	2.277.134	8,0
-914.604	-2,5	-835.225	-2,8	-805.409	-2,6	-793.507	-2,5	-738.954	-2,5	-700.804	-2,5
-273.626	-0,7	-253.684	-0,9	-254.217	-0,8	-247.821	-0,8	-238.045	-0,8	-210.801	-0,7
1.472.129	4,0	794.674	2,7	1.043.285	3,4	1.149.608	3,6	948.857	3,2	1.365.529	4,8
-35.033	-0,1	-25.368	-0,1	-25.443	-0,1	-22.320	-0,1	-16.609	-0,1	-16.504	...
-977.197	-2,6	-578.246	-2,0	-456.429	-1,5	-503.232	-1,6	-499.331	-1,7	-429.525	-1,5
247.388	0,6	151.143	0,6	166.363	0,6	162.904	0,6	141.649	0,5	116.216	0,4
707.287	1,9	342.203	1,2	727.776	2,4	786.960	2,5	574.566	1,9	1.035.716	3,7
-70.601	-0,2	-64.567	-0,2	-64.122	-0,2	-59.020	-0,2	-52.503	-0,2	-53.267	-0,2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-15.187	...	-25.826	-0,1	-29.071	-0,1	-23.762	-0,1	-16.645	-0,1	-19.887	-0,1
228.289	0,6	85.688	0,3	87.593	0,3	136.046	0,4	104.205	0,5	54.608	0,2
-208.146	-0,5	-110.942	-0,4	-117.539	-0,4	-125.924	-0,4	-87.621	-0,3	-118.875	-0,4
-30.735	-0,1	10.190	...	-116.745	-0,4	-140.973	-0,4	26.001	0,1	-17.837	-0,1
15.892	...	-47.257	-0,2	-3.422	...	10.337	...	-23.353	-0,1	49.867	0,2
626.799	1,7	189.489	0,6	484.470	1,6	583.664	1,8	524.650	1,8	930.325	3,3
-583.869	-1,6	-399.034	-1,3	-509.788	-1,7	-561.783	-1,7	-461.614	-1,6	-527.628	-1,9
42.930	0,1	-209.545	-0,7	-25.318	-0,1	21.881	0,1	63.036	0,2	402.697	1,4
-6.173	...	4.132	...	-6.244	...	15.149	...	-823	...	2.375	...
36.757	0,1	-205.413	-0,7	-31.562	-0,1	37.030	0,1	62.213	0,2	405.072	1,4
	6,0		3,6		4,6		5,1		4,6		6,7
	0,3		-1,6		-0,3		0,3		0,5		3,4
171.997		177.841		253.438		164.797		229.820		57.128	
14.395.975	39,0	11.160.159	38,0	12.194.822	39,6	13.061.103	41,2	13.535.590	45,7	13.597.778	48,0
149.209		131.420		128.803		126.146		116.556		109.359	
99.587		86.552		85.013		82.944		75.004		69.664	
49.622		44.868		43.790		43.202		41.552		39.695	

CARTA E STAMPA

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	552.748	6,7	525.252	6,2	513.097	5,9	563.164	5,8
- Titoli a reddito fisso	167.850	2,1	153.743	1,9	170.390	1,9	160.731	1,7
Disponibilità	720.598	8,8	678.995	8,1	683.487	7,8	723.895	7,5
- Rimanenze	880.495	10,7	910.560	10,8	973.367	11,1	1.117.015	11,6
- Clienti	2.719.811	33,1	2.805.603	33,3	2.928.604	33,4	3.286.268	34,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-7.204	-0,1	-9.636	-0,1	-3.722	...	-5.117	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-87.877	-1,0	-77.178	-0,9	-62.350	-0,7	-77.566	-0,8
Circolante	3.505.225	42,7	3.629.349	43,1	3.835.899	43,8	4.320.600	44,8
- Altre attività correnti	581.883	7,1	578.165	6,9	589.178	6,7	616.522	6,4
ATTIVO CORRENTE (c)	4.807.706	58,6	4.886.509	58,1	5.108.564	58,3	5.661.017	58,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	5.723.907	69,7	5.939.565	70,6	6.046.913	69,0	6.571.225	68,1
- Fondi di ammortamento	-3.337.446	-40,6	-3.496.046	-41,6	-3.579.612	-40,8	-3.936.822	-40,8
Immobilizzazioni materiali nette	2.386.461	29,1	2.443.519	29,0	2.467.301	28,2	2.634.403	27,3
- Partecipazioni nette	379.647	4,6	428.152	5,1	464.890	5,3	580.216	6,0
- Altre attività a m/l termine	264.243	3,2	278.512	3,3	262.987	3,0	282.295	2,9
- Immobilizzazioni immateriali	371.243	4,5	380.859	4,5	457.510	5,2	487.251	5,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	3.401.594	41,4	3.531.042	41,9	3.652.688	41,7	3.984.165	41,3
Totale (c+d)	8.209.300	100,0	8.417.551	100,0	8.761.252	100,0	9.645.182	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.357.713	16,5	1.403.442	16,7	1.428.756	16,3	1.612.448	16,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	25.130	0,3	25.436	0,3	64.262	0,7	105.236	1,1
Debiti finanziari a breve termine	1.382.843	16,8	1.428.878	17,0	1.493.018	17,0	1.717.684	17,8
- Fornitori e consociate	1.947.208	23,7	2.009.284	23,9	2.062.786	23,5	2.386.454	24,7
- Altre passività correnti	629.501	7,7	655.432	7,7	644.737	7,4	700.389	7,3
PASSIVO CORRENTE (e)	3.959.552	48,2	4.093.594	48,6	4.200.541	47,9	4.804.527	49,8
- Prestiti obbligazionari	111.275	1,4	106.666	1,3	119.524	1,4	118.456	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	683.394	8,3	743.012	8,8	805.421	9,2	894.087	9,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	35.389	0,4	36.720	0,4	121.046	1,4	97.872	1,0
- Altri debiti finanziari	183.309	2,2	138.672	1,7	132.481	1,5	148.996	1,6
Debiti finanziari a m/l termine	1.013.367	12,3	1.025.070	12,2	1.178.472	13,5	1.259.411	13,1
- Fondi del personale	429.075	5,2	435.380	5,2	443.780	5,1	432.445	4,5
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	167.640	2,1	171.117	2,0	178.753	2,0	187.503	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	1.610.082	19,6	1.631.567	19,4	1.801.005	20,6	1.879.359	19,5
- Capitale sociale	768.195	9,4	763.981	9,1	802.327	9,2	886.574	9,2
- Riserve	1.642.236	20,0	1.756.610	20,9	1.773.466	20,2	1.831.012	19,0
- Risultato d'esercizio	138.969	1,7	82.287	1,0	88.382	1,0	150.316	1,6
- Interessi di terzi	90.266	1,1	89.512	1,0	95.531	1,1	93.394	0,9
CAPITALE NETTO (g)	2.639.666	32,2	2.692.390	32,0	2.759.706	31,5	2.961.296	30,7
Totale (e+f+g)	8.209.300	100,0	8.417.551	100,0	8.761.252	100,0	9.645.182	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	121,4		119,4		121,6		117,8	
Attivo corrente/Passivo corrente	99,4		97,4		98,5		94,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	92,3		91,6		83,9		81,1	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
546.129	5,4	519.911	5,5	440.062	4,5	453.161	4,8	461.969	5,1	458.865	5,4
122.764	1,2	85.891	0,9	128.223	1,4	130.289	1,3	127.497	1,4	132.431	1,5
668.893	6,6	605.802	6,4	568.285	5,9	583.450	6,1	589.466	6,5	591.296	6,9
1.096.662	10,8	937.209	9,9	1.016.073	10,5	1.015.903	10,7	948.505	10,5	938.784	11,0
3.105.035	30,6	2.713.209	28,8	2.951.989	30,5	3.001.116	31,5	2.741.243	30,3	2.583.350	30,2
-7.060	-0,1	-6.596	-0,1	-11.887	-0,1	-13.688	-0,1	-14.047	-0,2	-12.271	-0,1
-124.754	-1,3	-76.229	-0,8	-86.167	-0,9	-102.122	-1,1	-101.808	-1,0	-96.723	-1,2
4.069.883	40,0	3.567.593	37,8	3.870.008	40,0	3.901.209	41,0	3.573.893	39,6	3.413.140	39,9
651.342	6,4	583.426	6,2	618.072	6,3	638.541	6,7	680.360	7,5	674.668	7,9
5.390.118	53,0	4.756.821	50,4	5.056.365	52,2	5.123.200	53,8	4.843.719	53,6	4.679.104	54,7
7.315.332	72,0	7.466.535	79,1	7.521.289	77,7	7.497.699	78,7	7.416.178	82,1	7.250.032	84,7
-3.925.746	-38,6	-4.123.930	-43,7	-4.247.882	-43,9	-4.340.013	-45,5	-4.449.569	-49,3	-4.444.511	-51,9
3.389.586	33,4	3.342.605	35,4	3.273.407	33,8	3.157.686	33,2	2.966.609	32,8	2.805.521	32,8
562.516	5,5	535.931	5,7	552.841	5,7	505.894	5,3	465.484	5,2	396.243	4,6
268.977	2,6	272.402	2,9	278.777	2,9	292.539	3,1	306.167	3,4	294.427	3,4
552.403	5,5	526.015	5,6	522.882	5,4	442.932	4,6	450.717	5,0	382.819	4,5
4.773.482	47,0	4.676.953	49,6	4.627.907	47,8	4.399.051	46,2	4.188.977	46,4	3.879.010	45,3
10.163.600	100,0	9.433.774	100,0	9.684.272	100,0	9.522.251	100,0	9.032.696	100,0	8.558.114	100,0
1.718.583	16,9	1.625.987	17,2	1.613.448	16,6	1.697.229	17,9	1.538.374	17,0	1.394.930	16,3
29.153	0,3	19.147	0,2	16.594	0,2	13.536	0,1	14.199	0,2	27.215	0,3
1.747.736	17,2	1.645.134	17,4	1.630.042	16,8	1.710.765	18,0	1.552.573	17,2	1.422.145	16,6
2.252.141	22,2	1.805.394	19,1	2.014.422	20,8	1.991.038	20,9	1.858.603	20,6	1.774.081	20,7
698.227	6,8	658.121	7,1	660.141	6,8	625.790	6,5	592.837	6,5	601.141	7,1
4.698.104	46,2	4.108.649	43,6	4.304.605	44,4	4.327.593	45,4	4.004.013	44,3	3.797.367	44,4
114.995	1,1	120.577	1,3	153.586	1,6	139.559	1,5	115.311	1,3	110.670	1,3
901.071	8,9	963.077	10,2	924.470	9,5	815.482	8,6	789.592	8,7	680.306	7,9
141.575	1,4	90.357	1,0	75.581	0,8	70.816	0,7	76.075	0,8	70.155	0,8
122.571	1,2	127.020	1,3	137.954	1,4	128.036	1,3	91.373	1,1	108.997	1,3
1.280.212	12,6	1.301.031	13,8	1.291.591	13,3	1.153.893	12,1	1.072.351	11,9	970.128	11,3
384.034	3,8	337.918	3,6	333.769	3,4	314.114	3,3	283.648	3,1	257.188	3,0
217.711	2,1	215.735	2,3	202.869	2,2	177.537	1,9	178.078	2,0	189.073	2,3
1.881.957	18,5	1.854.684	19,7	1.828.229	18,9	1.645.544	17,3	1.534.077	17,0	1.416.389	16,6
908.787	8,9	837.867	8,9	842.612	8,7	835.630	8,8	762.611	8,4	674.338	7,9
2.584.794	25,4	2.542.948	26,9	2.469.771	25,5	2.535.729	26,6	2.567.998	28,4	2.478.588	28,9
-36.267	-0,4	-34.862	-0,4	112.593	1,2	63.762	0,7	67.400	0,7	74.362	0,9
126.225	1,4	124.488	1,3	126.462	1,3	113.993	1,2	96.597	1,2	117.070	1,3
3.583.539	35,3	3.470.441	36,7	3.551.438	36,7	3.549.114	37,3	3.494.606	38,7	3.344.358	39,0
10.163.600	100,0	9.433.774	100,0	9.684.272	100,0	9.522.251	100,0	9.032.696	100,0	8.558.114	100,0
114,7	91,5	115,8	93,1	117,5	94,1	118,4	95,2	121,0	97,6	123,2	98,8
97,5		93,9		97,0		102,1		107,8		115,7	

CARTA E STAMPA

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	55.645	-55.092	24.626	71.056
- Risultato mandato a nuovo	72.269	-31.826	13.587	72.251
- Rivalutazioni e svalutazioni	-15.985	-48.843	18.905	-2.896
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-639	25.577	-7.866	1.701
Ammortamenti stanziati	471.142	438.620	437.086	463.658
- Ammortamenti ordinari	386.349	364.070	365.790	377.797
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	84.793	74.550	71.296	85.861
Stanziamenti netti ai fondi del personale	15.443	19.109	9.600	-19.943
- Accantonamenti	70.693	69.523	68.478	75.199
- Utilizzi	-55.250	-50.414	-58.878	-95.142
Totale	542.230	402.637	471.312	514.771
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	365.356	484.607	444.451	413.708
- Investimenti	500.655	539.781	496.788	555.226
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	26.161	103.103	165.806	55.143
- Rivalutazioni e svalutazioni	-19	31.734	-4.079	3.194
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	4.896	91.391	4.190	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-152.862	-239.404	-132.213	-162.384
- Scorpori e cessioni	-13.475	-34.873	-86.041	-37.471
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-7.125	-	-
Capitali nominali	51.405	29.295	73.783	39.309
- Svalutazioni	-7.689	-34.681	-16.009	-24.630
- Reintegri contestuali	7.689	27.837	5.382	19.510
- Aumenti a pagamento	23.090	25.607	32.982	37.552
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	2.623	48.425	1.600
- Aumenti gratuiti	28.315	7.909	3.003	5.277
Riserve	35.497	168.462	112.361	23.351
- A capitali per aumenti gratuiti	-28.315	-7.909	-3.003	-5.277
- Da capitali per ripianamento perdite	7.689	34.681	16.009	24.630
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.702	4.104	21.505	3.037
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	4.635	81.309	3.772	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-639	25.577	-7.866	1.701
- Variazioni per fusioni e diverse	6.561	-40.065	35.986	-4.003
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	42.864	70.765	45.958	3.263

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
1.032	-25.189	59.587	71.871	39.122	62.565
-83.210	-92.828	43.850	7.673	15.834	60.655
82.349	68.193	15.610	52.546	19.161	1.910
1.893	-554	127	11.652	4.127	-
445.550	407.796	408.194	396.973	366.945	333.360
356.511	333.440	333.804	327.860	300.544	281.063
-	-	-	-	-	-
89.039	74.356	74.390	69.113	66.401	52.297
-20.353	-18.090	-14.184	-12.207	-17.122	-7.827
71.808	63.322	68.492	68.649	64.831	56.574
-92.161	-81.412	-82.676	-80.856	-81.953	-64.401
426.229	364.517	453.597	456.637	388.945	388.098
1.207.321	464.098	313.656	242.742	233.050	177.704
583.319	409.911	445.739	398.589	347.337	256.828
-	-	-	-	-	-
146.944	59.313	40.765	64.938	8.970	7.611
-6.183	-2.193	-1.450	-16.224	3.836	-190
699.181	145.586	-	-	-	5.828
-	-	-	-	-	-
-170.517	-118.698	-170.705	-204.199	-113.728	-82.104
-18.531	-29.821	-693	-362	-13.365	-10.269
-26.892	-	-	-	-	-
84.071	78.232	-18.798	5.495	11.835	16.993
-53.476	-32.143	-57.555	-19.563	-7.779	-4.800
49.593	22.987	12.385	1.970	7.779	4.800
56.460	62.103	26.363	9.268	4.663	15.809
17.150	-	-	1.110	-	-3.702
14.344	25.285	9	12.710	7.172	4.886
833.458	73.447	-1.291	110.096	79.037	15.944
-14.344	-25.285	-9	-12.710	-7.172	-4.886
53.476	32.143	57.555	19.563	7.779	4.800
20.876	286	809	1.836	55	-
-	-	-	-	-	-
622.069	47.935	-	-	-	4.381
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
1.893	-554	127	11.652	4.127	-
81.351	49.148	-9.230	10.352	-20.265	-601
68.137	-30.226	-50.543	79.403	94.513	12.250

CARTA E STAMPA

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%
CONTO ECONOMICO								
Fatturato netto	7.444.466	100,0	7.284.405	100,0	7.707.673	100,0	8.847.079	100,0
- Variazione delle rimanenze	30.848	0,4	52.541	0,7	108.218	1,4	104.143	1,2
- Costi capitalizzati	97.172	1,3	77.932	1,1	97.578	1,3	106.739	1,2
- Acquisti	-3.353.770	-45,1	-3.334.841	-45,8	-3.646.350	-47,3	-4.338.473	-49,0
- Servizi	-2.266.256	-30,4	-2.263.430	-31,1	-2.393.900	-31,1	-2.658.802	-30,1
- Ricavi diversi operativi	176.846	2,4	183.947	2,6	173.475	2,3	186.183	2,1
Valore aggiunto	2.129.306	28,6	2.000.554	27,5	2.046.694	26,6	2.246.869	25,4
- Costo del lavoro	-1.315.344	-17,7	-1.275.062	-17,5	-1.286.403	-16,7	-1.409.396	-15,9
Margine operativo lordo	813.962	10,9	725.492	10,0	760.291	9,9	837.473	9,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-386.349	-5,2	-364.070	-5,0	-365.790	-4,7	-377.797	-4,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-65.939	-0,8	-57.112	-0,8	-55.721	-0,8	-67.294	-0,8
Margine operativo netto	361.674	4,9	304.310	4,2	338.780	4,4	392.382	4,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-42.080	-0,6	-24.737	-0,3	-6.308	-0,1	-8.155	-0,1
- Altri oneri finanziari	-119.940	-1,6	-107.714	-1,5	-135.019	-1,8	-186.851	-2,1
- Proventi finanziari	80.319	1,1	68.358	0,9	72.494	1,0	87.683	1,0
Risultato corrente prima delle imposte	279.973	3,8	240.217	3,3	269.947	3,5	285.059	3,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-18.854	-0,3	-17.438	-0,2	-15.575	-0,2	-18.567	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-5.688	-0,1	-24.487	-0,3	-3.513	...	-4.173	...
- Plusvalenze su realizzi	45.694	0,7	34.455	0,5	35.111	0,3	74.494	0,8
- Rivalutazioni e svalutazioni	15.985	0,2	48.843	0,7	-18.905	-0,2	2.896	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	23.711	0,3	-3.946	-0,1	14.057	0,2	18.933	0,2
- Movimenti delle riserve	639	...	-25.577	-0,4	7.866	0,1	-1.701	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	341.460	4,6	252.067	3,5	288.988	3,7	356.941	4,0
- Imposte sul reddito	-194.848	-2,6	-167.808	-2,4	-197.317	-2,6	-199.573	-2,2
Risultato d'esercizio	146.612	2,0	84.259	1,1	91.671	1,1	157.368	1,8
- Risultato di competenza di terzi	-7.643	-0,1	-1.972	...	-3.289	...	-7.052	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	138.969	1,9	82.287	1,1	88.382	1,1	150.316	1,7
Roi - Return on investment	8,8		7,2		7,6		8,1	
Roe - Return on equity	5,9		3,3		3,5		5,7	
Dividendi distribuiti (1)	73.233		115.914		77.973		85.001	
Fatturato all'esportazione	1.477.591		1.394.245		1.514.662		1.697.792	
in % del fatturato totale	19,8		19,1		19,7		19,2	
Numero dipendenti	31.886		30.554		30.888		32.457	
- Operai e intermedi	20.202		19.313		20.114		20.851	
- Impiegati e dirigenti	11.684		11.241		10.774		11.606	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
8.539.355	100,0	7.169.924	100,0	7.819.879	100,0	8.118.492	100,0	7.706.596	100,0	7.271.893	100,0
26.673	0,3	-84.222	-1,2	85.476	1,1	29.363	0,4	-16.397	-0,2	37.668	0,5
127.491	1,5	109.048	1,5	78.594	1,0	77.621	1,0	68.580	0,9	42.639	0,6
-4.197.022	-49,1	-3.285.394	-45,8	-3.891.476	-49,8	-4.116.284	-50,7	-3.760.101	-48,8	-3.710.850	-51,0
-2.611.887	-30,6	-2.181.993	-30,4	-2.253.557	-28,8	-2.304.918	-28,4	-2.294.554	-29,8	-2.061.215	-28,3
178.559	2,1	137.683	1,9	174.886	2,3	196.055	2,3	172.833	2,3	166.231	2,2
2.063.169	24,2	1.865.046	26,0	2.013.802	25,8	2.000.329	24,6	1.876.957	24,4	1.746.366	24,0
-1.360.614	-16,0	-1.234.080	-17,2	-1.291.757	-16,6	-1.298.064	-15,9	-1.270.116	-16,5	-1.154.086	-15,9
702.555	8,2	630.966	8,8	722.045	9,2	702.265	8,7	606.841	7,9	592.280	8,1
-356.511	-4,2	-333.440	-4,7	-333.804	-4,3	-327.860	-4,0	-300.544	-3,9	-281.063	-3,9
-72.037	-0,8	-63.621	-0,8	-62.473	-0,7	-53.465	-0,7	-50.514	-0,7	-40.545	-0,5
274.007	3,2	233.905	3,3	325.768	4,2	320.940	4,0	255.783	3,3	270.672	3,7
-6.511	-0,1	-4.822	-0,1	-7.356	-0,1	-6.322	-0,1	-4.555	-0,1	-4.245	-0,1
-224.513	-2,6	-136.586	-1,9	-106.219	-1,4	-123.911	-1,6	-115.573	-1,5	-111.529	-1,5
97.335	1,1	59.525	0,8	57.390	0,7	55.295	0,7	59.022	0,8	49.805	0,8
140.318	1,6	152.022	2,1	269.583	3,4	246.002	3,0	194.677	2,5	204.703	2,9
-17.002	-0,2	-10.735	-0,1	-11.917	-0,2	-15.648	-0,2	-15.887	-0,2	-11.752	-0,2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-6.884	-0,1	-1.397	...	-11.408	-0,1	-8.675	-0,1	-2.260	...	-5.706	-0,1
84.209	1,0	19.319	0,3	33.986	0,4	46.800	0,6	17.355	0,2	8.714	0,1
-82.349	-0,9	-68.193	-1,0	-15.610	-0,2	-52.546	-0,7	-19.161	-0,2	-1.910	...
-5.667	-0,1	-8.362	-0,1	-10.758	-0,1	6.121	0,1	15.811	0,2	7.881	0,1
-1.893	...	554	...	-127	...	-11.652	-0,1	-4.127	-0,1	-	-
110.732	1,3	83.208	1,2	253.749	3,2	210.402	2,6	186.408	2,4	201.930	2,8
-139.846	-1,6	-115.848	-1,7	-139.468	-1,8	-145.263	-1,8	-117.986	-1,5	-125.181	-1,8
-29.114	-0,3	-32.640	-0,5	114.281	1,4	65.139	0,8	68.422	0,9	76.749	1,0
-7.153	-0,1	-2.222	...	-1.688	...	-1.377	...	-1.022	...	-2.387	...
-36.267	-0,4	-34.862	-0,5	112.593	1,4	63.762	0,8	67.400	0,9	74.362	1,0
	5,6		4,6		6,0		6,0		5,2		5,8
	-1,1		-1,1		3,6		2,0		2,2		2,5
54.035		60.188		70.273		57.135		52.184		15.844	
1.666.182	19,5	1.406.447	19,6	1.536.137	19,6	1.700.519	20,9	1.695.783	22,0	1.748.365	24,0
30.096		27.413		28.187		27.609		26.723		24.543	
19.116		17.331		17.901		17.564		16.918		15.780	
10.980		10.082		10.286		10.045		9.805		8.763	

CHIMICO E FARMACEUTICO

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	955.399	6,1	1.136.652	6,4	1.135.816	5,9	1.253.881	6,3
- Titoli a reddito fisso	141.626	0,9	230.200	1,3	208.261	1,1	196.202	0,9
Disponibilità	1.097.025	7,0	1.366.852	7,7	1.344.077	7,0	1.450.083	7,2
- Rimanenze	2.509.822	15,9	2.797.010	15,7	3.065.557	16,0	3.381.849	16,9
- Clienti	5.364.980	34,1	6.158.324	34,6	6.769.266	35,3	6.884.602	34,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-14.911	-0,1	-19.800	-0,1	-24.498	-0,1	-30.807	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-100.163	-0,6	-128.884	-0,7	-133.081	-0,7	-142.483	-0,7
Circolante	7.759.728	49,3	8.806.650	49,5	9.677.244	50,5	10.093.161	50,4
- Altre attività correnti	956.451	6,1	1.080.055	6,0	1.261.277	6,6	1.286.912	6,5
ATTIVO CORRENTE (c)	9.813.204	62,4	11.253.557	63,2	12.282.598	64,1	12.830.156	64,1
- Immobilizzazioni materiali lorde	10.447.187	66,3	11.471.116	64,4	11.980.095	62,6	12.747.289	63,7
- Fondi di ammortamento	-6.097.329	-38,7	-6.737.200	-37,8	-7.078.810	-37,0	-7.611.477	-38,1
Immobilizzazioni materiali nette	4.349.858	27,6	4.733.916	26,6	4.901.285	25,6	5.135.812	25,6
- Partecipazioni nette	419.532	2,6	449.080	2,5	471.726	2,5	479.385	2,4
- Altre attività a m/l termine	158.113	1,0	203.137	1,1	178.056	0,9	227.165	1,1
- Immobilizzazioni immateriali	1.006.465	6,4	1.165.668	6,6	1.317.323	6,9	1.350.942	6,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	5.933.968	37,6	6.551.801	36,8	6.868.390	35,9	7.193.304	35,9
Totale (c+d)	15.747.172	100,0	17.805.358	100,0	19.150.988	100,0	20.023.460	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.960.920	18,8	3.189.584	17,9	3.689.546	19,3	4.128.027	20,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	41.976	0,3	74.301	0,4	94.206	0,5	61.770	0,3
Debiti finanziari a breve termine	3.002.896	19,1	3.263.885	18,3	3.783.752	19,8	4.189.797	20,9
- Fornitori e consociate	3.796.104	24,1	4.098.791	23,0	4.514.219	23,6	4.669.413	23,3
- Altre passività correnti	1.108.747	7,0	1.257.916	7,1	1.249.228	6,5	1.370.439	6,9
PASSIVO CORRENTE (e)	7.907.747	50,2	8.620.592	48,4	9.547.199	49,9	10.229.649	51,1
- Prestiti obbligazionari	266.929	1,7	271.728	1,5	372.085	1,9	347.047	1,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.313.293	8,3	1.693.542	9,5	1.816.083	9,5	1.921.690	9,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	99.347	0,6	43.416	0,3	139.678	0,7	173.182	0,9
- Altri debiti finanziari	324.079	2,1	344.319	1,9	343.681	1,8	332.426	1,7
Debiti finanziari a m/l termine	2.003.648	12,7	2.353.005	13,2	2.671.527	13,9	2.774.345	13,9
- Fondi del personale	618.472	3,9	672.449	3,8	687.111	3,6	663.714	3,3
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	354.705	2,3	405.018	2,3	401.303	2,1	353.529	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	2.976.825	18,9	3.430.472	19,3	3.759.941	19,6	3.791.588	18,9
- Capitale sociale	1.407.183	8,9	1.537.350	8,6	1.630.027	8,5	1.579.742	7,9
- Riserve	2.994.630	19,0	3.542.220	19,9	3.539.337	18,5	3.830.083	19,1
- Risultato d'esercizio	243.157	1,5	329.713	1,9	366.389	1,9	358.963	1,8
- Interessi di terzi	217.630	1,5	345.011	1,9	308.095	1,6	233.435	1,2
CAPITALE NETTO (g)	4.862.600	30,9	5.754.294	32,3	5.843.848	30,5	6.002.223	30,0
Totale (e+f+g)	15.747.172	100,0	17.805.358	100,0	19.150.988	100,0	20.023.460	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	124,1		130,5		128,7		125,4	
Attivo corrente/Passivo corrente	92,5		98,3		96,8		92,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	75,9		80,9		69,3		66,0	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
1.227.398	6,0	1.323.772	6,8	1.414.959	6,6	1.504.399	6,9	1.549.589	7,1	1.973.846	9,1
159.957	0,8	126.468	0,6	281.289	1,3	247.783	1,1	328.427	1,6	314.631	1,5
1.387.355	6,8	1.450.240	7,4	1.696.248	7,9	1.752.182	8,0	1.878.016	8,7	2.288.477	10,6
3.196.512	15,6	2.879.456	14,7	3.417.243	15,9	3.578.360	16,3	3.554.040	16,4	3.401.094	15,7
6.401.839	31,3	6.139.535	31,4	6.889.589	32,1	7.050.270	32,1	6.661.067	30,7	6.520.963	30,2
-33.169	-0,2	-47.219	-0,2	-44.532	-0,2	-37.450	-0,2	-36.822	-0,2	-39.484	-0,2
-149.387	-0,6	-158.415	-0,9	-186.478	-0,9	-194.436	-0,8	-198.142	-0,9	-188.342	-0,8
9.415.795	46,1	8.813.357	45,0	10.075.822	46,9	10.396.744	47,4	9.980.143	46,0	9.694.231	44,9
1.233.974	6,0	1.043.041	5,4	1.093.322	5,1	1.140.902	5,1	1.281.074	5,8	1.343.046	6,2
12.037.124	58,9	11.306.638	57,8	12.865.392	59,9	13.289.828	60,5	13.139.233	60,5	13.325.754	61,7
13.582.152	66,5	13.515.963	69,1	14.379.144	66,9	14.638.793	66,7	14.828.331	68,3	14.678.074	67,9
-7.383.067	-36,2	-7.608.121	-38,9	-8.171.324	-38,0	-8.404.423	-38,3	-8.682.186	-40,0	-8.806.457	-40,7
6.199.085	30,3	5.907.842	30,2	6.207.820	28,9	6.234.370	28,4	6.146.145	28,3	5.871.617	27,2
547.505	2,7	586.147	3,0	715.536	3,3	622.624	2,8	688.174	3,2	681.822	3,2
239.096	1,2	276.075	1,4	248.686	1,2	242.016	1,1	205.819	0,9	177.409	0,8
1.408.662	6,9	1.488.751	7,6	1.458.336	6,7	1.561.835	7,2	1.525.293	7,1	1.548.429	7,1
8.394.348	41,1	8.258.815	42,2	8.630.378	40,1	8.660.845	39,5	8.565.431	39,5	8.279.277	38,3
20.431.472	100,0	19.565.453	100,0	21.495.770	100,0	21.950.673	100,0	21.704.664	100,0	21.605.031	100,0
3.868.222	19,0	3.387.039	17,3	3.614.177	16,8	3.887.582	17,7	3.739.965	17,3	3.584.478	16,6
48.575	0,2	54.817	0,3	41.712	0,2	52.350	0,2	47.825	0,2	48.339	0,2
3.916.797	19,2	3.441.856	17,6	3.655.889	17,0	3.939.932	17,9	3.787.790	17,5	3.632.817	16,8
4.110.245	20,1	3.833.756	19,6	4.417.477	20,6	4.434.325	20,2	4.304.412	19,8	4.105.290	19,0
1.347.787	6,6	1.284.926	6,6	1.370.558	6,3	1.417.166	6,5	1.366.334	6,3	1.288.706	6,0
9.374.829	45,9	8.560.538	43,8	9.443.924	43,9	9.791.423	44,6	9.458.536	43,6	9.026.813	41,8
478.994	2,3	501.703	2,6	540.300	2,5	427.289	1,9	251.306	1,2	228.028	1,1
2.020.137	9,9	1.831.077	9,4	2.179.862	10,1	2.192.981	10,0	1.925.117	8,9	1.743.259	8,1
191.756	0,9	105.191	0,5	93.929	0,4	93.054	0,4	152.060	0,7	113.464	0,5
256.375	1,3	224.399	1,1	174.576	0,9	194.478	0,9	214.672	0,9	162.450	0,7
2.947.262	14,4	2.662.370	13,6	2.988.667	13,9	2.907.802	13,2	2.543.155	11,7	2.247.201	10,4
562.452	2,8	526.475	2,7	543.751	2,5	529.557	2,4	502.369	2,3	463.768	2,2
375.923	1,8	471.524	2,4	558.283	2,6	450.488	2,1	468.413	2,2	459.199	2,1
3.885.637	19,0	3.660.369	18,7	4.090.701	19,0	3.887.847	17,7	3.513.937	16,2	3.170.168	14,7
1.504.831	7,4	1.519.879	7,8	1.638.924	7,6	1.671.815	7,6	1.755.427	8,1	1.587.174	7,3
5.036.622	24,7	5.109.495	26,1	5.514.955	25,7	5.649.834	25,7	6.134.243	28,3	6.788.483	31,4
347.843	1,7	443.495	2,3	510.415	2,4	662.245	3,0	523.441	2,4	708.973	3,3
281.710	1,3	271.677	1,3	296.851	1,4	287.509	1,4	319.080	1,4	323.420	1,5
7.171.006	35,1	7.344.546	37,5	7.961.145	37,1	8.271.403	37,7	8.732.191	40,2	9.408.050	43,5
20.431.472	100,0	19.565.453	100,0	21.495.770	100,0	21.950.673	100,0	21.704.664	100,0	21.605.031	100,0
128,4		132,1		136,2		135,7		138,9		147,6	
94,7		99,0		100,5		99,6		101,7		110,4	
83,2		94,8		96,7		96,6		112,5		132,0	

CHIMICO E FARMACEUTICO

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	170.519	172.236	230.434	236.569
- Risultato mandato a nuovo	154.475	153.995	216.224	208.219
- Rivalutazioni e svalutazioni	39.723	8.533	-2.379	28.556
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-23.679	9.708	16.589	-206
Ammortamenti stanziati	920.329	950.893	972.879	976.055
- Ammortamenti ordinari	647.391	656.398	658.499	667.767
- Ammortamenti anticipati	499	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	272.439	294.495	314.380	308.288
Stanziamenti netti ai fondi del personale	14.072	25.780	18.941	-37.496
- Accantonamenti	113.652	123.875	126.319	138.487
- Utilizzi	-99.580	-98.095	-107.378	-175.983
Totale	1.104.920	1.148.909	1.222.254	1.175.128
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	550.818	815.625	837.754	858.234
- Investimenti	823.828	932.043	1.132.407	1.109.609
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	147.563	163.800	89.290	55.881
- Rivalutazioni e svalutazioni	-26.862	-3.851	17.488	-1.902
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	1.393	110.765	2.211	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-327.957	-357.770	-310.214	-252.082
- Scorpori e cessioni	-63.865	-26.872	-93.428	-53.272
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-3.282	-2.490	-	-
Capitali nominali	84.538	43.850	166.282	32.681
- Svalutazioni	-23.189	-35.689	-59.094	-37.176
- Reintegri contestuali	5.711	5.574	53.556	20.219
- Aumenti a pagamento	38.095	59.032	111.097	51.254
- Variazioni per conferimenti e diverse	20.864	-3.975	-5.665	-5.257
- Aumenti gratuiti	43.057	18.908	66.388	3.641
Riserve	127.563	426.937	71.457	216.405
- A capitali per aumenti gratuiti	-43.057	-18.908	-66.388	-3.641
- Da capitali per ripianamento perdite	23.189	35.689	59.094	37.176
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-3.710	53.835	-12.542	-645
- Contributi a fondo perduto	1.468	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	1.299	147.468	2.080	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-23.679	9.708	16.589	-206
- Variazioni per fusioni e diverse	34.086	26.854	-30.259	-3.611
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	137.967	172.291	102.883	187.332

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
218.540	307.782	374.856	600.751	439.069	698.436
202.764	315.268	360.561	556.940	386.519	679.332
11.487	-17.133	-3.324	-85.251	45.207	18.085
4.289	9.647	17.619	129.062	7.343	1.019
878.938	931.855	976.622	928.176	954.625	900.498
635.785	606.994	631.412	635.135	634.268	608.677
-	-	-	-	-	-
243.153	324.861	345.210	293.041	320.357	291.821
-38.876	-16.128	-13.138	-3.050	-2.142	-8.692
125.481	118.278	131.253	140.756	139.786	127.660
-164.357	-134.406	-144.391	-143.806	-141.928	-136.352
1.058.602	1.223.509	1.338.340	1.525.877	1.391.552	1.590.242
2.049.540	575.418	666.960	734.210	562.985	662.359
988.503	757.681	859.867	888.913	787.147	738.812
-	-	-	-	-	-
230.640	82.980	164.487	111.343	107.706	81.376
6.089	-429	12.920	-2.908	-7.894	1.061
1.266.271	12.458	-	-	-	17.433
-	47.750	-	-	-	-
-265.037	-247.223	-246.958	-228.275	-177.895	-138.886
-99.954	-77.799	-123.356	-34.863	-146.079	-37.437
-76.972	-	-	-	-	-
110.981	136.107	83.206	73.824	150.406	28.307
-41.980	-18.731	-9.705	-14.712	-4.767	-37.270
21.859	11.930	1.437	4.235	4.447	23.920
75.333	110.562	47.270	61.756	56.040	33.890
12.422	15.060	9.850	-9.148	-2.377	-1.392
43.347	17.286	34.354	31.693	97.063	9.159
1.338.047	318.189	332.773	300.123	584.670	626.901
-43.347	-17.286	-34.354	-31.693	-97.063	-9.159
41.980	18.731	9.705	14.712	4.767	37.270
24.022	12.828	2.406	-4.690	75.302	11.351
-	-	-	-	-	-
1.093.046	12.189	-	-	-	62.623
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
4.289	9.647	17.619	129.062	7.343	1.019
27.079	86.835	14.544	-155.448	20.861	76.555
190.978	195.245	322.853	348.180	573.460	447.242

CHIMICO E FARMACEUTICO

CONTO ECONOMICO

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	15.636.368	100,0	17.458.345	100,0	19.132.968	100,0	20.845.110	100,0
- Variazione delle rimanenze	222.537	1,4	122.959	0,7	270.303	1,4	294.699	1,4
- Costi capitalizzati	267.837	1,7	250.773	1,4	240.913	1,3	311.257	1,5
- Acquisti	-8.793.065	-56,2	-9.907.720	-56,7	-11.217.633	-58,6	-12.298.992	-59,0
- Servizi	-3.606.452	-23,1	-3.867.452	-22,2	-4.257.920	-22,3	-4.626.390	-22,2
- Ricavi diversi operativi	258.055	1,7	269.407	1,6	324.378	1,7	369.163	1,8
Valore aggiunto	3.985.280	25,5	4.326.312	24,8	4.493.009	23,5	4.894.847	23,5
- Costo del lavoro	-2.273.415	-14,6	-2.470.430	-14,2	-2.573.592	-13,5	-2.802.755	-13,5
Margine operativo lordo	1.711.865	10,9	1.855.882	10,6	1.919.417	10,0	2.092.092	10,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-647.391	-4,1	-656.398	-3,8	-658.499	-3,4	-667.767	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-226.898	-1,4	-237.665	-1,3	-249.463	-1,3	-246.400	-1,1
Margine operativo netto	837.576	5,4	961.819	5,5	1.011.455	5,3	1.177.925	5,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-13.658	-0,1	-13.706	-0,1	-13.884	-0,1	-21.497	-0,1
- Altri oneri finanziari	-271.848	-1,7	-276.210	-1,6	-325.975	-1,7	-451.292	-2,2
- Proventi finanziari	71.057	0,4	119.652	0,7	89.656	0,5	116.499	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	623.127	4,0	791.555	4,5	761.252	4,0	821.635	3,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-46.040	-0,3	-56.830	-0,3	-64.917	-0,3	-61.888	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-11.426	-0,1	-17.113	-0,1	-10.054	-0,1	-12.002	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	52.181	0,3	110.011	0,6	182.143	0,9	89.587	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-39.723	-0,3	-8.533	...	2.379	...	-28.556	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	79.690	0,6	28.273	0,2	34.816	0,2	32.433	0,2
- Movimenti delle riserve	23.679	0,2	-9.708	-0,1	-16.589	-0,1	206	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	681.488	4,4	837.655	4,8	889.030	4,6	841.415	4,0
- Imposte sul reddito	-420.967	-2,7	-473.103	-2,7	-493.422	-2,5	-451.381	-2,2
Risultato d'esercizio	260.521	1,7	364.552	2,1	395.608	2,1	390.034	1,8
- Risultato di competenza di terzi	-17.364	-0,1	-34.839	-0,2	-29.219	-0,2	-31.071	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	243.157	1,6	329.713	1,9	366.389	1,9	358.963	1,7
Roi - Return on investment	9,2		9,3		8,9		10,0	
Roe - Return on equity	5,6		6,5		7,2		6,7	
Dividendi distribuiti (1)	105.531		210.422		178.813		181.435	
Fatturato all'esportazione	5.166.935		5.910.269		6.486.898		7.153.043	
in % del fatturato totale		33,0		33,9		33,9		34,3
Numero dipendenti	60.842		63.558		65.598		68.742	
- Operai e intermedi	37.524		38.985		40.494		42.831	
- Impiegati e dirigenti	23.318		24.573		25.104		25.911	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
19.918.188	100,0	17.206.450	100,0	20.400.676	100,0	21.508.122	100,0	21.024.713	100,0	21.093.256	100,0
37.519	0,2	-219.319	-1,3	367.932	1,8	289.316	1,3	79.006	0,4	53.812	0,3
408.114	2,0	355.820	2,1	290.395	1,4	274.746	1,3	413.961	2,0	235.449	1,1
-11.762.146	-59,1	-9.286.273	-54,0	-12.210.697	-59,9	-12.902.077	-60,0	-12.409.337	-59,0	-12.258.006	-58,1
-4.502.626	-22,6	-4.001.446	-23,3	-4.410.061	-21,6	-4.532.677	-21,1	-4.531.458	-21,6	-4.437.582	-21,0
335.053	1,8	331.337	2,0	374.389	1,9	399.054	1,9	391.203	1,8	383.987	1,7
4.434.102	22,3	4.386.569	25,5	4.812.634	23,6	5.036.484	23,4	4.968.088	23,6	5.070.916	24,0
-2.623.867	-13,2	-2.472.845	-14,4	-2.753.371	-13,5	-2.865.197	-13,3	-2.865.188	-13,6	-2.818.186	-13,3
1.810.235	9,1	1.913.724	11,1	2.059.263	10,1	2.171.287	10,1	2.102.900	10,0	2.252.730	10,7
-635.785	-3,2	-606.994	-3,5	-631.412	-3,1	-635.135	-3,0	-634.268	-3,0	-608.677	-2,9
-189.150	-1,0	-265.851	-1,6	-279.017	-1,4	-219.040	-1,0	-246.824	-1,2	-219.071	-1,0
985.300	4,9	1.040.879	6,0	1.148.834	5,6	1.317.112	6,1	1.221.808	5,8	1.424.982	6,8
-23.524	-0,1	-21.756	-0,1	-23.191	-0,1	-19.971	-0,1	-13.638	-0,1	-7.559	...
-461.465	-2,3	-264.578	-1,5	-239.423	-1,2	-260.783	-1,2	-280.608	-1,3	-266.367	-1,3
148.704	0,8	81.665	0,4	92.338	0,4	82.935	0,4	87.165	0,4	87.435	0,4
649.015	3,3	836.210	4,8	978.558	4,7	1.119.293	5,2	1.014.727	4,8	1.238.491	5,9
-54.003	-0,3	-59.010	-0,3	-66.193	-0,3	-74.001	-0,3	-73.533	-0,4	-72.750	-0,3
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-12.419	-0,1	-6.539	...	-5.535	...	-5.328	...	-2.982	...	-4.190	...
185.657	1,0	50.323	0,3	59.395	0,3	115.087	0,5	37.634	0,2	110.558	0,5
-11.487	-0,1	17.133	0,1	3.324	...	85.251	0,4	-45.207	-0,2	-18.085	-0,1
-22.329	-0,1	-2.429	...	-9.569	...	22.304	0,1	53.763	0,3	-39.724	-0,2
-4.289	...	-9.647	-0,1	-17.619	-0,1	-129.062	-0,6	-7.343	-0,1	-1.019	...
730.145	3,7	826.041	4,8	942.361	4,6	1.133.544	5,3	977.059	4,6	1.213.281	5,8
-358.214	-1,8	-366.985	-2,1	-410.857	-2,0	-451.408	-2,1	-431.750	-2,0	-480.131	-2,3
371.931	1,9	459.056	2,7	531.504	2,6	682.136	3,2	545.309	2,6	733.150	3,5
-24.088	-0,1	-15.561	-0,1	-21.089	-0,1	-19.891	-0,1	-21.868	-0,1	-24.177	-0,1
347.843	1,8	443.495	2,6	510.415	2,5	662.245	3,1	523.441	2,5	708.973	3,4
8,0		8,3		8,4		9,2		8,7		9,9	
5,4		6,8		7,2		9,2		6,7		8,6	
168.867		143.517		170.081		124.156		156.780		53.133	
7.012.151		6.045.036		7.237.467		8.033.127		8.216.234		8.216.970	
35,2		35,1		35,5		37,3		39,1		39,0	
63.037		58.995		62.672		64.053		62.877		60.172	
38.864		35.476		37.204		38.209		37.119		35.458	
24.173		23.519		25.468		25.844		25.758		24.714	

MECCANICO

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	3.744.762	7,7	4.252.783	8,1	4.894.617	8,2	5.192.203	8,1
- Titoli a reddito fisso	539.314	1,1	573.125	1,1	675.744	1,1	763.432	1,2
Disponibilità	4.284.076	8,8	4.825.908	9,2	5.570.361	9,3	5.955.635	9,3
- Rimanenze	12.556.181	25,8	13.768.613	26,2	15.960.028	26,7	17.158.502	26,9
- Clienti	16.250.015	33,4	17.684.438	33,7	20.193.051	33,8	21.428.866	33,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-96.276	-0,2	-109.978	-0,2	-110.849	-0,2	-136.471	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-300.070	-0,6	-335.841	-0,7	-358.324	-0,6	-382.176	-0,7
Circolante	28.409.850	58,4	31.007.232	59,0	35.683.906	59,7	38.068.721	59,6
- Altre attività correnti	2.825.459	5,8	2.966.446	5,7	3.337.124	5,7	3.821.591	6,0
ATTIVO CORRENTE (c)	35.519.385	73,0	38.799.586	73,9	44.591.391	74,7	47.845.947	74,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	24.151.723	49,6	25.621.819	48,8	27.472.154	46,0	29.342.501	46,0
- Fondi di ammortamento	-14.805.131	-30,4	-15.611.297	-29,7	-16.910.872	-28,3	-17.834.913	-28,0
Immobilizzazioni materiali nette	9.346.592	19,2	10.010.522	19,1	10.561.282	17,7	11.507.588	18,0
- Partecipazioni nette	1.227.611	2,5	1.182.668	2,3	1.392.106	2,3	1.336.265	2,1
- Altre attività a m/l termine	691.487	1,4	603.166	1,1	606.823	1,0	552.295	0,9
- Immobilizzazioni immateriali	1.882.769	3,9	1.928.830	3,6	2.575.353	4,3	2.608.271	4,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	13.148.459	27,0	13.725.186	26,1	15.135.564	25,3	16.004.419	25,1
Totale (c+d)	48.667.844	100,0	52.524.772	100,0	59.726.955	100,0	63.850.366	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	8.353.950	17,2	8.374.289	15,9	9.495.826	15,9	10.465.508	16,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	288.511	0,6	226.646	0,5	303.574	0,5	315.563	0,5
Debiti finanziari a breve termine	8.642.461	17,8	8.600.935	16,4	9.799.400	16,4	10.781.071	16,9
- Fornitori e consociate	11.947.367	24,5	12.820.952	24,4	15.204.550	25,5	16.064.744	25,2
- Altre passività correnti	6.131.180	12,6	7.295.998	13,9	8.512.960	14,2	8.874.860	13,8
PASSIVO CORRENTE (e)	26.721.008	54,9	28.717.885	54,7	33.516.910	56,1	35.720.675	55,9
- Prestiti obbligazionari	562.650	1,2	571.189	1,1	685.603	1,1	677.737	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	3.647.653	7,5	4.013.118	7,6	4.619.859	7,7	5.185.590	8,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	250.794	0,5	284.966	0,6	387.668	0,6	650.605	1,0
- Altri debiti finanziari	853.191	1,7	898.988	1,7	801.897	1,5	823.894	1,3
Debiti finanziari a m/l termine	5.314.288	10,9	5.768.261	11,0	6.495.027	10,9	7.337.826	11,5
- Fondi del personale	2.308.434	4,7	2.443.937	4,7	2.612.183	4,4	2.502.324	3,9
- Fondo oscillazione cambi	3.565	...	3.266	...	-	-	-	-
- Fondi diversi	871.956	1,9	926.565	1,7	1.076.968	1,8	1.103.519	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	8.498.243	17,5	9.142.029	17,4	10.184.178	17,1	10.943.669	17,1
- Capitale sociale	4.008.193	8,2	3.996.801	7,6	4.307.740	7,2	4.259.353	6,7
- Riserve	8.252.782	17,0	9.131.262	17,4	9.877.261	16,5	10.547.938	16,5
- Risultato d'esercizio	797.180	1,6	1.092.816	2,1	1.380.282	2,3	1.862.136	2,9
- Interessi di terzi	390.438	0,8	443.979	0,8	460.584	0,8	516.595	0,9
CAPITALE NETTO (g)	13.448.593	27,6	14.664.858	27,9	16.025.867	26,8	17.186.022	27,0
Totale (e+f+g)	48.667.844	100,0	52.524.772	100,0	59.726.955	100,0	63.850.366	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	132,9		135,1		133,0		133,9	
Attivo corrente/Passivo corrente	86,3		87,5		85,8		86,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	81,9		87,7		81,7		79,7	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
4.999.666	7,5	5.100.975	9,1	5.582.200	9,2	5.427.215	8,6	5.576.855	9,2	6.039.568	10,8
625.185	0,9	686.111	1,2	1.042.886	1,8	927.309	1,4	994.736	1,7	910.732	1,7
5.624.851	8,4	5.787.086	10,3	6.625.086	11,0	6.354.524	10,0	6.571.591	10,9	6.950.300	12,5
17.541.889	26,3	13.943.053	24,9	14.720.214	24,3	15.880.585	25,1	14.968.065	24,8	13.519.259	24,3
19.737.710	29,6	15.280.547	27,3	17.077.128	28,2	18.017.447	28,5	16.737.542	27,7	15.137.782	27,2
-172.499	-0,3	-182.272	-0,3	-167.270	-0,3	-175.777	-0,3	-184.299	-0,3	-183.716	-0,3
-431.735	-0,6	-397.385	-0,8	-459.581	-0,6	-495.375	-0,8	-487.586	-0,9	-447.111	-0,9
36.675.365	55,0	28.643.943	51,1	31.170.491	51,6	33.226.880	52,5	31.033.722	51,3	28.026.214	50,3
3.932.084	6,0	3.233.888	5,8	3.330.468	5,4	3.882.841	6,2	3.892.819	6,4	3.519.176	6,3
46.232.300	69,4	37.664.917	67,2	41.126.045	68,0	43.464.245	68,7	41.498.132	68,6	38.495.690	69,1
32.791.890	49,2	29.300.166	52,3	31.703.270	52,4	33.117.049	52,3	32.309.218	53,4	30.248.804	54,3
-17.217.879	-25,8	-15.483.018	-27,7	-17.231.678	-28,5	-18.196.395	-28,7	-18.161.814	-30,0	-17.513.072	-31,4
15.574.011	23,4	13.817.148	24,6	14.471.592	23,9	14.920.654	23,6	14.147.404	23,4	12.735.732	22,9
1.362.883	2,0	1.191.984	2,1	1.397.079	2,3	1.415.949	2,2	1.426.362	2,4	1.394.345	2,5
498.099	0,7	456.811	0,8	575.707	1,0	714.720	1,1	764.978	1,3	763.166	1,4
2.990.452	4,5	2.932.952	5,3	2.890.437	4,8	2.745.325	4,4	2.631.152	4,3	2.315.424	4,1
20.425.445	30,6	18.398.895	32,8	19.334.815	32,0	19.796.648	31,3	18.969.896	31,4	17.208.667	30,9
66.657.745	100,0	56.063.812	100,0	60.460.860	100,0	63.260.893	100,0	60.468.028	100,0	55.704.357	100,0
11.029.462	16,5	8.689.952	15,5	8.238.007	13,6	9.062.991	14,3	8.162.806	13,5	7.272.235	13,1
324.800	0,5	301.526	0,5	301.004	0,5	278.223	0,5	297.533	0,5	221.782	0,4
11.354.262	17,0	8.991.478	16,0	8.539.011	14,1	9.341.214	14,8	8.460.339	14,0	7.494.017	13,5
14.543.493	21,8	10.488.117	18,7	12.705.428	21,0	13.364.312	21,1	12.032.661	19,9	10.945.122	19,6
9.046.442	13,6	7.794.439	13,9	8.245.214	13,7	8.862.782	14,0	8.866.372	14,7	7.901.208	14,2
34.944.197	52,4	27.274.034	48,6	29.489.653	48,8	31.568.308	49,9	29.359.372	48,6	26.340.347	47,3
702.072	1,1	632.991	1,1	595.820	1,0	584.061	0,9	504.768	0,8	464.180	0,8
5.425.063	8,1	5.233.265	9,3	5.485.253	9,1	5.246.200	8,3	4.468.763	7,4	3.789.522	6,8
680.208	1,0	487.018	0,9	458.211	0,8	491.165	0,8	493.394	0,8	428.873	0,8
816.997	1,2	765.908	1,4	636.231	1,0	624.297	1,0	575.438	1,0	561.510	1,0
7.624.340	11,4	7.119.182	12,7	7.175.515	11,9	6.945.723	11,0	6.042.363	10,0	5.244.085	9,4
2.151.635	3,2	1.727.052	3,1	1.724.548	2,9	1.728.336	2,7	1.640.847	2,7	1.477.615	2,7
1.244.954	1,9	1.180.343	2,1	1.297.733	2,1	1.306.293	2,1	1.320.904	2,2	1.195.589	2,1
11.020.929	16,5	10.026.577	17,9	10.197.796	16,9	9.980.352	15,8	9.004.114	14,9	7.917.289	14,2
3.960.677	6,0	3.576.637	6,4	3.830.680	6,3	3.949.863	6,2	3.933.753	6,5	3.577.310	6,4
14.511.208	21,8	13.899.980	24,8	15.095.545	25,0	15.773.205	24,9	16.108.497	26,6	15.869.403	28,5
1.551.415	2,3	649.405	1,2	1.169.113	1,9	1.294.832	2,0	1.360.654	2,3	1.391.365	2,5
669.319	1,0	637.179	1,1	678.073	1,1	694.333	1,2	701.638	1,1	608.643	1,1
20.692.619	31,1	18.763.201	33,5	20.773.411	34,3	21.712.233	34,3	22.104.542	36,5	21.446.721	38,5
66.657.745	100,0	56.063.812	100,0	60.460.860	100,0	63.260.893	100,0	60.468.028	100,0	55.704.357	100,0
	132,3		138,1		139,5		137,7		141,3		146,1
	82,6		87,6		90,1		87,9		91,0		95,5
	92,5		97,4		112,6		115,2		132,9		148,8

MECCANICO

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	462.557	636.023	868.385	1.432.897
- Risultato mandato a nuovo	395.390	581.249	848.002	1.366.650
- Rivalutazioni e svalutazioni	63.816	35.004	-10.031	365
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.351	19.770	30.414	65.882
Ammortamenti stanziati	1.982.733	1.928.835	2.019.471	2.097.080
- Ammortamenti ordinari	1.527.560	1.490.619	1.513.353	1.564.398
- Ammortamenti anticipati	677	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	454.496	438.216	506.118	532.682
Stanziamenti netti ai fondi del personale	116.409	123.567	105.306	-120.423
- Accantonamenti	423.779	439.459	468.998	508.169
- Utilizzi	-307.370	-315.892	-363.692	-628.592
Totale	2.561.699	2.688.425	2.993.162	3.409.554
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	1.346.164	1.838.689	1.605.578	2.051.724
- Investimenti	1.984.254	2.129.361	2.461.190	2.828.489
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	231.038	274.779	142.443	159.696
- Rivalutazioni e svalutazioni	5.242	26.708	47.249	6.461
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	11.368	466.627	8.289	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-765.509	-842.244	-852.805	-841.568
- Scorpori e cessioni	-120.079	-179.951	-189.689	-100.599
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-150	-36.591	-11.099	-755
Capitali nominali	221.401	163.814	279.531	177.530
- Svalutazioni	-96.121	-100.032	-52.187	-41.503
- Reintegri contestuali	68.437	74.101	34.673	23.644
- Aumenti a pagamento	98.799	98.637	158.198	110.217
- Variazioni per conferimenti e diverse	-6.655	13.282	25.081	9.860
- Aumenti gratuiti	156.941	77.826	113.766	75.312
Riserve	163.829	1.061.596	632.376	806.171
- A capitali per aumenti gratuiti	-156.941	-77.826	-113.766	-75.312
- Da capitali per ripianamento perdite	96.121	100.032	52.187	41.503
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	15.272	27.877	192.343	169.589
- Contributi a fondo perduto	100	3.467	974	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	19.594	461.155	7.294	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	453	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.351	19.770	30.414	65.882
- Variazioni per fusioni e diverse	-41.209	20.548	-36.266	-135.325
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	227.088	506.573	499.196	739.834

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
1.295.262	369.700	652.305	965.153	1.075.319	1.513.109
1.127.760	243.553	496.090	826.458	967.223	1.324.005
114.052	122.753	152.810	116.814	73.939	176.461
53.450	3.394	3.405	21.881	34.157	12.643
2.049.687	1.843.221	1.896.778	1.960.909	1.896.521	1.716.393
1.503.976	1.333.321	1.396.325	1.455.747	1.408.609	1.279.902
-	-	-	-	-	-
545.711	509.900	500.453	505.162	487.912	436.491
-121.043	-51.147	-61.889	-33.286	-8.185	-785
481.430	390.606	420.175	452.954	438.644	383.450
-602.473	-441.753	-482.064	-486.240	-446.829	-384.235
3.223.906	2.161.774	2.487.194	2.892.776	2.963.655	3.228.717
5.745.436	1.515.769	1.719.620	1.665.943	1.320.666	1.171.994
2.865.876	1.906.559	2.179.900	2.231.585	1.869.143	1.522.679
-	-	-	-	-	-
493.765	188.375	221.815	122.395	153.856	185.309
31.473	-7.002	-4.293	-15.174	-6.449	-48.269
3.525.681	82.037	-	-	-	70.622
12.654	-	-	-	-	-
-825.496	-530.404	-557.044	-549.303	-531.142	-429.769
-225.097	-123.796	-120.758	-123.560	-164.742	-128.578
-133.420	-	-	-	-	-
133.496	243.308	192.026	189.209	211.280	95.361
-109.871	-68.801	-212.487	-36.596	-36.525	-50.760
54.026	34.454	178.671	17.120	19.113	12.638
105.335	110.904	131.614	113.432	167.834	82.289
23.645	25.139	2.475	4.166	1.642	22.818
60.361	141.612	91.753	91.087	59.216	28.376
4.625.293	1.192.828	560.340	728.558	1.157.986	1.080.190
-60.361	-141.612	-91.753	-91.087	-59.216	-28.376
109.871	68.801	212.487	36.596	36.525	50.760
42.929	-3.857	46.283	45.128	48.832	90.618
52	-	-	-	-	-
3.157.350	71.274	-	-	-	72.946
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
53.450	3.394	3.405	21.881	34.157	12.643
18.741	-75.250	68.790	59.907	41.912	-33.864
1.303.261	1.270.078	321.128	656.133	1.055.776	915.463

MECCANICO

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%
CONTO ECONOMICO								
Fatturato netto	46.671.375	100,0	49.321.918	100,0	56.745.368	100,0	63.915.966	100,0
- Variazione delle rimanenze	912.085	2,0	599.807	1,2	1.745.734	3,1	1.562.451	2,4
- Costi capitalizzati	543.247	1,2	532.968	1,1	746.255	1,3	805.044	1,3
- Acquisti	-24.638.661	-52,8	-25.977.092	-52,7	-31.385.112	-55,3	-35.331.961	-55,3
- Servizi	-11.077.545	-23,7	-11.650.249	-23,6	-13.269.827	-23,4	-14.731.633	-23,0
- Ricavi diversi operativi	663.405	1,3	736.391	1,5	775.279	1,4	829.114	1,3
Valore aggiunto	13.073.906	28,0	13.563.743	27,5	15.357.697	27,1	17.048.981	26,7
- Costo del lavoro	-8.504.305	-18,2	-8.770.431	-17,8	-9.645.619	-17,0	-10.372.049	-16,3
Margine operativo lordo	4.569.601	9,8	4.793.312	9,7	5.712.078	10,1	6.676.932	10,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.527.560	-3,3	-1.490.619	-3,0	-1.513.353	-2,7	-1.564.398	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-347.220	-0,7	-337.369	-0,7	-378.362	-0,7	-394.845	-0,6
Margine operativo netto	2.694.821	5,8	2.965.324	6,0	3.820.363	6,7	4.717.689	7,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-32.088	-0,1	-29.018	-0,1	-30.186	-0,1	-36.711	-0,1
- Altri oneri finanziari	-840.232	-1,8	-784.640	-1,6	-943.107	-1,6	-1.199.469	-1,9
- Proventi finanziari	298.901	0,5	408.740	0,9	367.124	0,7	400.914	0,8
Risultato corrente prima delle imposte	2.121.402	4,4	2.560.406	5,2	3.214.194	5,7	3.882.423	6,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-107.953	-0,2	-100.847	-0,2	-127.756	-0,2	-137.837	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-23.022	...	-34.693	-0,1	-25.293	...	-34.265	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	149.490	0,3	158.274	0,3	235.902	0,4	214.358	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-63.816	-0,1	-35.004	-0,1	10.031	...	-365	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	96.142	0,2	612	...	-36.386	-0,1	17.436	...
- Movimenti delle riserve	-3.351	...	-19.770	...	-30.414	-0,1	-65.882	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	2.168.892	4,6	2.528.978	5,1	3.240.278	5,7	3.875.868	6,1
- Imposte sul reddito	-1.343.672	-2,8	-1.411.871	-2,9	-1.818.631	-3,2	-1.947.659	-3,1
Risultato d'esercizio	825.220	1,8	1.117.107	2,2	1.421.647	2,5	1.928.209	3,0
- Risultato di competenza di terzi	-28.040	-0,1	-24.291	...	-41.365	-0,1	-66.073	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	797.180	1,7	1.092.816	2,2	1.380.282	2,4	1.862.136	2,9
Roi - Return on investment	10,9		11,3		12,9		14,5	
Roe - Return on equity	6,6		8,4		9,8		12,7	
Dividendi distribuiti (1)	427.129		533.321		569.583		558.043	
Fatturato all'esportazione	20.582.606		22.422.105		25.856.994		30.025.931	
in % del fatturato totale	44,1		45,5		45,6		47,0	
Numero dipendenti	230.492		231.375		247.006		258.512	
- Operai e intermedi	149.854		149.185		159.050		166.823	
- Impiegati e dirigenti	80.638		82.190		87.956		91.689	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
62.578.413	100,0	43.560.551	100,0	48.214.765	100,0	53.450.331	100,0	50.983.510	100,0	46.995.572	100,0
852.328	1,4	-1.771.196	-4,1	733.522	1,5	1.199.377	2,2	-162.120	-0,3	-2.034	...
865.667	1,4	613.699	1,4	690.883	1,4	726.940	1,4	678.985	1,3	624.182	1,3
-34.244.632	-54,7	-20.272.896	-46,5	-25.308.303	-52,5	-28.959.750	-54,2	-26.342.739	-51,7	-23.929.790	-50,9
-14.620.447	-23,4	-10.642.700	-24,4	-11.349.274	-23,5	-12.495.869	-23,4	-11.851.230	-23,2	-10.800.167	-23,0
841.313	1,3	710.937	1,6	699.281	1,5	819.630	1,6	859.344	1,7	706.888	1,5
16.272.642	26,0	12.198.395	28,0	13.680.874	28,4	14.740.659	27,6	14.165.750	27,8	13.594.651	28,9
-10.231.309	-16,3	-8.130.398	-18,7	-8.838.184	-18,4	-9.555.325	-17,9	-9.324.873	-18,3	-8.707.854	-18,5
6.041.333	9,7	4.067.997	9,3	4.842.690	10,0	5.185.334	9,7	4.840.877	9,5	4.886.797	10,4
-1.503.976	-2,4	-1.333.321	-3,1	-1.396.325	-2,9	-1.455.747	-2,7	-1.408.609	-2,8	-1.279.902	-2,7
-397.798	-0,7	-361.775	-0,8	-364.927	-0,7	-372.703	-0,7	-368.975	-0,7	-332.443	-0,7
4.139.559	6,6	2.372.901	5,4	3.081.438	6,4	3.356.884	6,3	3.063.293	6,0	3.274.452	7,0
-34.023	-0,1	-26.695	-0,1	-21.595	...	-23.258	...	-15.318	...	-12.197	...
-1.269.794	-2,0	-771.869	-1,8	-613.012	-1,3	-703.693	-1,3	-725.697	-1,4	-609.433	-1,3
464.227	0,8	280.323	0,8	253.360	0,6	288.698	0,4	282.648	0,5	231.662	0,4
3.299.969	5,3	1.854.660	4,3	2.700.191	5,7	2.918.631	5,4	2.604.926	5,1	2.884.484	6,1
-147.913	-0,2	-148.125	-0,3	-135.526	-0,3	-132.459	-0,2	-118.937	-0,2	-104.048	-0,2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-44.786	-0,1	-23.837	-0,1	-29.466	-0,1	-36.207	-0,1	-13.077	...	-13.157	...
196.624	0,3	99.992	0,2	112.898	0,2	123.833	0,2	74.266	0,1	79.006	0,2
-114.052	-0,2	-122.753	-0,3	-152.810	-0,3	-116.814	-0,2	-73.939	-0,1	-176.461	-0,4
36.600	0,1	-1.458	...	-105.150	-0,2	-63.459	-0,1	167.483	0,3	9.118	...
-53.450	-0,1	-3.394	...	-3.405	...	-21.881	...	-34.157	-0,1	-12.643	...
3.172.992	5,1	1.655.085	3,8	2.386.732	5,0	2.671.644	5,0	2.606.565	5,1	2.666.299	5,7
-1.568.388	-2,5	-997.635	-2,3	-1.174.335	-2,5	-1.331.993	-2,5	-1.186.091	-2,3	-1.226.142	-2,6
1.604.604	2,6	657.450	1,5	1.212.397	2,5	1.339.651	2,5	1.420.474	2,8	1.440.157	3,1
-53.189	-0,1	-8.045	...	-43.284	-0,1	-44.819	-0,1	-59.820	-0,1	-48.792	-0,1
1.551.415	2,5	649.405	1,5	1.169.113	2,4	1.294.832	2,4	1.360.654	2,7	1.391.365	3,0
	11,4		7,5		9,0		9,5		9,1		10,3
	8,5		3,7		6,2		6,6		6,9		7,2
474.775		412.445		713.972		509.826		449.094		112.555	
30.157.485	48,2	21.389.058	49,1	24.257.959	50,3	27.448.577	51,4	27.954.916	54,8	26.910.963	57,3
244.387		202.372		207.042		214.105		204.805		185.836	
156.000		126.316		129.122		132.896		125.352		113.135	
88.387		76.056		77.920		81.209		79.453		72.701	

METALLURGICO

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	316.809	3,7	427.893	4,7	538.747	5,7	605.937	5,8
- Titoli a reddito fisso	42.517	0,5	35.358	0,4	62.158	0,6	48.664	0,5
Disponibilità	359.326	4,2	463.251	5,1	600.905	6,3	654.601	6,3
- Rimanenze(a)	1.955.947	22,8	1.993.339	22,1	2.164.400	22,7	2.542.056	24,3
- Clienti	3.295.458	38,4	3.449.507	38,2	3.745.855	39,3	3.867.218	36,9
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-1.471	...	-1.445	...	-573	...	-2.586	...
- Fondo svalutazione crediti	-53.566	-0,6	-55.889	-0,6	-52.126	-0,5	-49.735	-0,5
Circolante	5.196.368	60,6	5.385.512	59,7	5.857.556	61,5	6.356.953	60,7
- Altre attività correnti	420.084	4,9	457.812	5,1	464.527	4,9	554.984	5,2
ATTIVO CORRENTE (c)	5.975.778	69,7	6.306.575	69,9	6.922.988	72,7	7.566.538	72,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	5.835.952	68,1	6.189.414	68,6	6.007.979	63,1	6.504.372	62,1
- Fondi di ammortamento	-3.615.257	-42,2	-3.874.841	-42,9	-3.742.819	-39,3	-3.993.914	-38,1
Immobilizzazioni materiali nette	2.220.695	25,9	2.314.573	25,7	2.265.160	23,8	2.510.458	24,0
- Partecipazioni nette	173.366	2,0	190.507	2,1	152.597	1,6	206.174	2,0
- Altre attività a m/l termine	64.966	0,8	74.404	0,8	71.002	0,7	64.591	0,6
- Immobilizzazioni immateriali	138.603	1,6	134.626	1,5	116.628	1,2	125.490	1,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	2.597.630	30,3	2.714.110	30,1	2.605.387	27,3	2.906.713	27,8
Totale (c+d)	8.573.408	100,0	9.020.685	100,0	9.528.375	100,0	10.473.251	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.112.414	24,6	2.102.517	23,3	2.273.452	23,9	2.613.938	25,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	37.715	0,5	25.724	0,3	20.834	0,2	33.696	0,3
Debiti finanziari a breve termine	2.150.129	25,1	2.128.241	23,6	2.294.286	24,1	2.647.634	25,3
- Fornitori e consociate	2.350.236	27,4	2.344.881	26,0	2.748.138	28,8	2.769.230	26,4
- Altre passività correnti	502.209	5,8	584.982	6,5	547.910	5,8	560.910	5,4
PASSIVO CORRENTE (e)	5.002.574	58,3	5.058.104	56,1	5.590.334	58,7	5.977.774	57,1
- Prestiti obbligazionari	126.169	1,5	142.179	1,6	133.954	1,4	121.773	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	696.065	8,1	789.277	8,7	872.038	9,2	1.026.436	9,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	108.768	1,3	72.349	0,8	30.486	0,3	115.466	1,1
- Altri debiti finanziari	103.228	1,2	94.624	1,1	99.014	1,0	93.367	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	1.034.230	12,1	1.098.429	12,2	1.135.492	11,9	1.357.042	13,0
- Fondi del personale	274.054	3,2	285.353	3,2	285.520	3,0	265.935	2,5
- Fondo oscillazione cambi	1.666	...	1.666	...	-	-	-	-
- Fondi diversi	92.538	1,1	119.671	1,3	109.931	1,2	88.444	0,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	1.402.488	16,4	1.505.119	16,7	1.530.943	16,1	1.711.421	16,3
- Capitale sociale	700.453	8,2	671.169	7,4	648.256	6,8	650.499	6,2
- Riserve	1.194.336	13,9	1.426.430	15,8	1.417.775	14,9	1.474.997	14,1
- Risultato d'esercizio	203.651	2,4	270.235	3,0	233.467	2,5	467.658	4,5
- Interessi di terzi	69.906	0,8	89.628	1,0	107.600	1,0	190.902	1,8
CAPITALE NETTO (g)	2.168.346	25,3	2.457.462	27,2	2.407.098	25,2	2.784.056	26,6
Totale (e+f+g)	8.573.408	100,0	9.020.685	100,0	9.528.375	100,0	10.473.251	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	119,5		124,7		123,8		126,6	
Attivo corrente/Passivo corrente	80,4		85,3		85,1		84,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	62,9		71,2		66,1		65,2	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
480.725	4,3	645.326	6,0	580.254	4,9	525.741	4,7	494.396	4,7	607.559	6,0
38.989	0,3	99.948	0,9	111.122	0,9	77.271	0,7	96.582	1,0	118.088	1,2
519.714	4,6	745.274	6,9	691.376	5,8	603.012	5,4	590.978	5,7	725.647	7,2
2.556.074	22,4	2.171.749	20,1	2.449.550	20,7	2.456.362	21,8	2.266.981	21,8	2.214.356	22,0
3.704.665	32,5	2.871.814	26,6	3.638.394	30,8	3.514.578	31,2	3.134.453	30,1	3.027.598	30,0
-8.352	-0,1	-5.735	-0,1	-4.409	...	-5.874	-0,1	-6.411	-0,1	-4.560	...
-77.679	-0,7	-82.642	-0,7	-81.670	-0,7	-86.978	-0,7	-103.786	-1,0	-76.969	-0,8
6.174.708	54,1	4.955.186	45,9	6.001.865	50,8	5.878.088	52,2	5.291.237	50,8	5.160.425	51,2
621.965	5,4	657.192	6,1	622.377	5,3	572.753	5,0	603.171	5,7	557.388	5,5
7.316.387	64,1	6.357.652	58,9	7.315.618	61,9	7.053.853	62,6	6.485.386	62,2	6.443.460	63,9
7.657.136	67,1	8.155.110	75,5	8.579.538	72,6	8.499.570	75,4	8.208.164	78,8	8.072.951	80,1
-4.162.800	-36,5	-4.442.745	-41,1	-4.871.489	-41,2	-4.928.245	-43,7	-4.969.430	-47,7	-5.073.228	-50,3
3.494.336	30,6	3.712.365	34,4	3.708.049	31,4	3.571.325	31,7	3.238.734	31,1	2.999.723	29,8
302.212	2,6	372.390	3,4	379.505	3,2	318.914	2,8	355.406	3,4	355.869	3,5
79.245	0,7	126.473	1,2	139.073	1,2	101.492	0,9	139.270	1,3	95.770	1,0
215.415	2,0	232.643	2,1	278.878	2,3	222.398	2,0	203.876	2,0	185.102	1,8
4.091.208	35,9	4.443.871	41,1	4.505.505	38,1	4.214.129	37,4	3.937.286	37,8	3.636.464	36,1
11.407.595	100,0	10.801.523	100,0	11.821.123	100,0	11.267.982	100,0	10.422.672	100,0	10.079.924	100,0
2.869.290	25,2	2.432.511	22,5	2.562.027	21,7	2.659.727	23,6	2.357.662	22,6	2.176.946	21,6
41.527	0,3	75.177	0,7	43.335	0,3	24.898	0,2	33.730	0,3	20.470	0,2
2.910.817	25,5	2.507.688	23,2	2.605.362	22,0	2.684.625	23,8	2.391.392	22,9	2.197.416	21,8
2.367.448	20,8	1.877.362	17,4	2.482.317	21,0	2.348.038	20,8	2.077.066	19,9	2.047.101	20,3
609.915	5,3	523.134	4,8	583.838	5,0	580.796	5,2	497.102	4,8	432.132	4,3
5.888.180	51,6	4.908.184	45,4	5.671.517	48,0	5.613.459	49,8	4.965.560	47,6	4.676.649	46,4
111.946	1,0	102.396	0,9	93.385	0,8	89.492	0,8	87.961	0,8	80.021	0,8
1.088.228	9,5	1.156.175	10,7	1.282.474	10,8	1.089.651	9,7	964.871	9,3	925.267	9,2
193.028	1,7	201.409	1,9	139.890	1,2	145.899	1,3	144.074	1,4	143.995	1,4
93.304	0,8	72.407	0,7	94.121	0,8	94.316	0,8	73.394	0,7	100.607	1,0
1.486.506	13,0	1.532.387	14,2	1.609.870	13,6	1.419.358	12,6	1.270.300	12,2	1.249.890	12,4
253.163	2,2	224.370	2,1	225.753	1,9	213.619	1,9	197.145	1,9	185.176	1,9
133.396	1,2	182.643	1,7	175.098	1,5	158.390	1,4	110.307	1,0	143.423	1,4
1.873.065	16,4	1.939.400	18,0	2.010.721	17,0	1.791.367	15,9	1.577.752	15,1	1.578.489	15,7
701.084	6,1	762.718	7,1	752.389	6,4	697.638	6,2	703.442	6,7	671.733	6,7
2.658.998	23,3	3.098.073	28,6	3.032.536	25,7	2.967.030	26,3	2.999.872	28,8	2.836.613	28,1
116.374	1,0	-109.884	-1,0	128.794	1,1	3.613	...	29.952	0,3	155.408	1,5
169.894	1,6	203.032	1,9	225.166	1,8	194.875	1,8	146.094	1,5	161.032	1,6
3.646.350	32,0	3.953.939	36,6	4.138.885	35,0	3.863.156	34,3	3.879.360	37,3	3.824.786	37,9
11.407.595	100,0	10.801.523	100,0	11.821.123	100,0	11.267.982	100,0	10.422.672	100,0	10.079.924	100,0
124,3	81,0	129,5	85,4	129,0	85,9	125,7	82,0	130,6	85,1	137,8	90,5
77,0		90,8		90,4		87,2		98,7		103,6	

METALLURGICO

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	134.071	186.893	173.251	371.526
- Risultato mandato a nuovo	133.620	188.108	173.904	365.644
- Rivalutazioni e svalutazioni	5.729	-539	677	-44.527
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-5.278	-676	-1.330	50.409
Ammortamenti stanziati	410.574	398.771	376.865	403.573
- Ammortamenti ordinari	371.639	358.325	344.232	370.410
- Ammortamenti anticipati	275	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	38.660	40.446	32.633	33.163
Stanziameti netti ai fondi del personale	15.492	13.472	11.984	-15.883
- Accantonamenti	51.105	52.959	53.343	58.017
- Utilizzi	-35.613	-39.487	-41.359	-73.900
Totale	560.137	599.136	562.100	759.216
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	360.946	509.296	434.195	548.413
- Investimenti	483.746	466.975	456.893	647.297
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	4.666	87.665	100.608	32.141
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.204	-5.290	-148	50.982
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	27.202	162.803	13.500	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-133.748	-153.806	-125.524	-178.004
- Scorpori e cessioni	-7.303	-49.051	-11.134	-4.003
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-14.821	-	-	-
Capitali nominali	20.103	35.198	20.071	30.441
- Svalutazioni	-3.440	-4.942	-5.556	-805
- Reintegri contestuali	430	4.885	-	805
- Aumenti a pagamento	19.371	22.697	15.888	24.898
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	1.326	3.010
- Aumenti gratuiti	3.742	12.558	8.413	2.533
Riserve	36.422	255.823	155.938	185.250
- A capitali per aumenti gratuiti	-3.742	-12.558	-8.413	-2.533
- Da capitali per ripianamento perdite	3.440	4.942	5.556	805
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	12.789	-2.407	3.830	-267
- Contributi a fondo perduto	346	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	21.325	142.209	11.880	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-5.278	-676	-1.330	50.409
- Variazioni per fusioni e diverse	-9.385	4.175	7.635	-31.244
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	16.927	120.138	136.780	168.080

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
44.305	-98.050	110.309	37.914	3.723	140.807
27.309	-172.064	108.244	-55.750	-41.423	158.208
-25.071	55.972	2.355	86.031	43.623	-18.401
42.067	18.042	-290	7.633	1.523	1.000
401.466	393.890	422.986	417.588	380.029	348.238
355.899	344.596	366.149	365.431	328.328	311.963
-	-	-	-	-	-
45.567	49.294	56.837	52.157	51.701	36.275
-8.630	-5.752	-9.196	-5.587	-6.392	-435
57.295	52.777	56.261	59.583	56.260	51.118
-65.925	-58.529	-65.457	-65.170	-62.652	-51.553
437.141	290.088	524.099	449.915	377.360	488.610
1.474.304	508.664	412.732	400.406	304.378	160.730
695.976	440.550	456.895	410.777	372.777	324.371
-	-	-	-	-	-
110.724	179.532	66.443	122.831	63.894	7.298
43.574	-10.613	-	-46.027	-16.439	18.155
822.511	5.110	-	-	-	3.354
-	-	-	-	-	-
-113.618	-87.407	-93.789	-82.893	-83.593	-70.742
-23.627	-18.508	-16.817	-4.282	-32.261	-121.706
-61.236	-	-	-	-	-
66.782	34.500	20.885	17.425	27.303	16.032
-31	-21.298	-86.480	-3.572	-18.183	-
31	17.245	82.363	2.561	18.127	-
30.347	24.403	56.869	3.757	8.175	13.118
21.000	-	-32.131	-	5.400	-1.603
15.435	14.150	264	14.679	13.784	4.517
1.132.887	134.742	-30.017	98.647	95.245	-42.239
-15.435	-14.150	-264	-14.679	-13.784	-4.517
31	21.298	86.480	3.572	18.183	-
1.204	-	-2.949	3.050	603	-
-	-	-	-	-	-
746.529	4.957	-	-	-	1.619
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
42.067	18.042	-290	7.633	1.523	1.000
60.136	820	22.454	3.947	16.298	-58.573
298.355	103.775	-135.448	95.124	72.422	18.232

METALLURGICO

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	CONTO ECONOMICO							
Fatturato netto	10.131.933	100,0	10.754.453	100,0	11.936.737	100,0	13.281.167	100,0
- Variazione delle rimanenze	293.751	2,9	64.355	0,6	390.409	3,3	396.983	3,0
- Costi capitalizzati	43.986	0,4	46.996	0,4	41.106	0,3	63.033	0,5
- Acquisti	-7.070.080	-69,8	-7.172.262	-66,7	-8.481.992	-71,1	-9.425.450	-71,0
- Servizi	-1.582.775	-15,6	-1.693.545	-15,7	-1.812.033	-15,2	-1.968.406	-14,8
- Ricavi diversi operativi	100.423	1,0	93.655	0,9	104.578	1,0	115.275	0,8
Valore aggiunto	1.917.238	18,9	2.093.652	19,5	2.178.805	18,3	2.462.602	18,5
- Costo del lavoro	-1.022.119	-10,1	-1.073.081	-10,0	-1.104.363	-9,3	-1.171.719	-8,8
Margine operativo lordo	895.119	8,8	1.020.571	9,5	1.074.442	9,0	1.290.883	9,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-371.639	-3,6	-358.325	-3,3	-344.232	-2,9	-370.410	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-28.557	-0,3	-29.918	-0,3	-25.764	-0,2	-26.812	-0,2
Margine operativo netto	494.923	4,9	632.328	5,9	704.446	5,9	893.661	6,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-7.188	-0,1	-6.596	-0,1	-6.161	-0,1	-5.445	...
- Altri oneri finanziari	-144.366	-1,4	-134.256	-1,2	-164.403	-1,4	-239.683	-1,8
- Proventi finanziari	44.035	0,4	39.359	0,3	44.704	0,5	48.547	0,3
Risultato corrente prima delle imposte	387.404	3,8	530.835	4,9	578.586	4,9	697.080	5,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-10.378	-0,1	-10.528	-0,1	-6.869	-0,1	-6.351	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.632	...	-11.079	-0,1	-2.404	...	-4.004	...
- Plusvalenze su realizzi	12.305	0,1	23.083	0,2	12.346	0,1	149.239	1,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-5.729	-0,1	539	...	-677	...	44.527	0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	22.257	0,2	6.977	0,1	-38.382	-0,3	13.159	0,1
- Movimenti delle riserve	5.278	0,1	676	...	1.330	...	-50.409	-0,4
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	408.505	4,0	540.503	5,0	543.930	4,6	843.241	6,3
- Imposte sul reddito	-196.646	-1,9	-256.970	-2,4	-292.786	-2,5	-331.098	-2,5
Risultato d'esercizio	211.859	2,1	283.533	2,6	251.144	2,1	512.143	3,8
- Risultato di competenza di terzi	-8.208	-0,1	-13.298	-0,1	-17.677	-0,1	-44.485	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	203.651	2,0	270.235	2,5	233.467	2,0	467.658	3,5
Roi - Return on investment	10,0		11,6		12,8		13,9	
Roe - Return on equity	10,9		13,0		11,4		22,5	
Dividendi distribuiti (1)	77.961		94.974		76.868		146.200	
Fatturato all'esportazione	2.942.239		3.309.196		3.727.748		4.429.385	
in % del fatturato totale	29,0		30,8		31,2		33,4	
Numero dipendenti	26.894		27.939		27.614		29.081	
- Operai e intermedi	20.136		20.815		20.803		22.025	
- Impiegati e dirigenti	6.758		7.124		6.811		7.056	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
13.333.568	100,0	8.820.580	100,0	10.756.325	100,0	11.638.453	100,0	10.613.056	100,0	10.160.589	100,0
4.921	...	-589.888	-6,7	325.980	3,0	260.381	2,2	-138.140	-1,3	42.140	0,4
107.429	0,8	63.743	0,7	60.450	0,6	80.777	0,7	74.479	0,7	60.718	0,6
-9.417.934	-70,6	-5.229.007	-59,2	-7.677.620	-71,4	-8.230.771	-70,7	-7.205.911	-67,9	-6.998.038	-68,9
-2.023.601	-15,2	-1.554.549	-17,6	-1.754.648	-16,3	-1.878.170	-16,1	-1.798.602	-16,9	-1.705.076	-16,8
128.695	1,0	109.732	1,2	213.216	2,0	174.234	1,5	197.198	1,8	194.110	2,0
2.133.078	16,0	1.620.611	18,4	1.923.703	17,9	2.044.904	17,6	1.742.080	16,4	1.754.443	17,3
-1.174.200	-8,8	-1.012.375	-11,5	-1.128.566	-10,5	-1.187.424	-10,2	-1.126.124	-10,6	-1.080.441	-10,7
958.878	7,2	608.236	6,9	795.137	7,4	857.480	7,4	615.956	5,8	674.002	6,6
-355.899	-2,7	-344.596	-3,9	-366.149	-3,4	-365.431	-3,2	-328.328	-3,1	-311.963	-3,0
-27.438	-0,2	-28.979	-0,3	-30.482	-0,3	-28.617	-0,2	-27.738	-0,3	-27.204	-0,3
575.541	4,3	234.661	2,7	398.506	3,7	463.432	4,0	259.890	2,4	334.835	3,3
-7.132	-0,1	-4.288	...	-3.753	...	-3.429	...	-2.455	...	-2.295	...
-277.771	-2,1	-166.344	-1,9	-126.990	-1,2	-140.728	-1,3	-138.491	-1,3	-124.338	-1,3
64.902	0,5	45.386	0,4	42.953	0,3	34.580	0,3	43.028	0,4	30.814	0,3
355.540	2,6	109.415	1,2	310.716	2,8	353.855	3,0	161.972	1,5	239.016	2,3
-18.129	-0,1	-20.315	-0,2	-26.355	-0,2	-23.540	-0,2	-23.963	-0,2	-9.071	-0,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-4.561	...	-3.495	...	-1.251	...	-2.214	...	-1.335	...	-2.224	...
17.921	0,1	18.730	0,2	14.025	0,1	5.988	0,1	16.202	0,2	18.383	0,2
25.071	0,2	-55.972	-0,6	-2.355	...	-86.031	-0,7	-43.623	-0,5	18.401	0,2
16.818	0,1	4.077	...	-13.216	-0,1	-64.615	-0,6	31.755	0,3	17.353	0,2
-42.067	-0,3	-18.042	-0,2	290	...	-7.633	-0,1	-1.523	...	-1.000	...
350.593	2,6	34.398	0,4	281.854	2,6	175.810	1,5	139.485	1,3	280.858	2,8
-208.487	-1,5	-123.448	-1,4	-131.494	-1,2	-157.846	-1,3	-105.495	-1,0	-117.624	-1,2
142.106	1,1	-89.050	-1,0	150.360	1,4	17.964	0,2	33.990	0,3	163.234	1,6
-25.732	-0,2	-20.834	-0,2	-21.566	-0,2	-14.351	-0,2	-4.038	...	-7.826	-0,1
116.374	0,9	-109.884	-1,2	128.794	1,2	3.613	...	29.952	0,3	155.408	1,5
	7,9		3,5		5,2		6,2		4,0		5,0
	3,5		-2,9		3,4		0,1		0,8		4,5
114.416		82.784		41.932		73.554		75.271		4.718	
4.349.629	32,6	3.260.411	37,0	3.842.790	35,7	4.283.732	36,8	4.131.540	38,9	3.844.746	37,8
28.502		25.460		26.438		26.511		24.798		23.069	
21.901		19.015		19.807		19.858		18.361		16.920	
6.601		6.445		6.631		6.653		6.437		6.149	

ALTRI SETTORI

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	140.327	5,1	143.649	5,1	175.402	5,5	180.950	5,5
- Titoli a reddito fisso	27.819	1,1	21.205	0,7	22.348	0,7	24.014	0,7
Disponibilità	168.146	6,2	164.854	5,8	197.750	6,2	204.964	6,2
- Rimanenze	511.075	18,7	547.468	19,3	635.773	20,1	698.889	21,2
- Clienti	996.202	36,5	1.080.788	38,1	1.158.907	36,5	1.202.550	36,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-2.733	-0,1	-4.067	-0,1	-6.767	-0,2	-5.391	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-12.595	-0,4	-13.706	-0,6	-17.163	-0,6	-16.338	-0,4
Circolante	1.491.949	54,7	1.610.483	56,7	1.770.750	55,8	1.879.710	57,1
- Altre attività correnti	185.419	6,8	162.486	5,8	209.455	6,7	183.253	5,6
ATTIVO CORRENTE (c)	1.845.514	67,7	1.937.823	68,3	2.177.955	68,7	2.267.927	68,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.834.914	67,3	1.839.464	64,8	2.016.133	63,6	2.105.964	64,0
- Fondi di ammortamento	-1.116.582	-41,0	-1.103.366	-38,9	-1.239.045	-39,1	-1.339.243	-40,7
Immobilizzazioni materiali nette	718.332	26,3	736.098	25,9	777.088	24,5	766.721	23,3
- Partecipazioni nette	48.171	1,8	48.839	1,7	60.856	1,9	83.750	2,5
- Altre attività a m/l termine	30.185	1,1	28.504	1,0	32.716	1,0	39.866	1,2
- Immobilizzazioni immateriali	84.774	3,1	87.182	3,1	122.145	3,9	134.647	4,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	881.462	32,3	900.623	31,7	992.805	31,3	1.024.984	31,1
Totale (c+d)	2.726.976	100,0	2.838.446	100,0	3.170.760	100,0	3.292.911	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	529.899	19,4	578.752	20,4	648.042	20,4	644.904	19,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	14.878	0,6	12.549	0,4	8.027	0,3	5.175	0,2
Debiti finanziari a breve termine	544.777	20,0	591.301	20,8	656.069	20,7	650.079	19,7
- Fornitori e consociate	697.588	25,6	738.960	26,0	747.348	23,6	757.428	23,0
- Altre passività correnti	229.388	8,4	210.736	7,5	301.712	9,5	284.237	8,7
PASSIVO CORRENTE (e)	1.471.753	54,0	1.540.997	54,3	1.705.129	53,8	1.691.744	51,4
- Prestiti obbligazionari	25.388	0,9	29.994	1,1	53.767	1,7	67.893	2,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	224.294	8,2	241.753	8,5	293.017	9,2	307.545	9,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	26.742	1,0	29.897	1,1	22.207	0,7	9.454	0,3
- Altri debiti finanziari	24.426	0,9	34.942	1,2	34.608	1,1	29.494	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	300.850	11,0	336.586	11,9	403.599	12,7	414.386	12,6
- Fondi del personale	132.256	4,8	126.515	4,5	134.246	4,2	125.423	3,8
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	38.095	1,5	37.925	1,3	63.483	2,1	74.912	2,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	471.201	17,3	501.026	17,7	601.328	19,0	614.721	18,7
- Capitale sociale	266.200	9,8	242.774	8,6	263.567	8,3	289.172	8,8
- Riserve	421.617	15,5	480.086	16,9	498.294	15,7	558.590	17,0
- Risultato d'esercizio	64.123	2,4	36.721	1,2	68.078	2,1	101.784	3,1
- Interessi di terzi	32.082	1,0	36.842	1,3	34.364	1,1	36.900	1,0
CAPITALE NETTO (g)	784.022	28,7	796.423	28,0	864.303	27,2	986.446	29,9
Totale (e+f+g)	2.726.976	100,0	2.838.446	100,0	3.170.760	100,0	3.292.911	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	125,4		125,8		127,7		134,1	
Attivo corrente/Passivo corrente	90,9		90,5		90,8		93,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	81,0		74,7		68,2		75,5	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
190.929	5,5	192.849	6,3	248.681	7,0	260.514	6,8	315.894	8,3	353.677	9,4
28.907	0,9	33.812	1,1	51.108	1,4	61.470	1,6	45.627	1,2	36.443	1,0
219.836	6,4	226.661	7,4	299.789	8,4	321.984	8,4	361.521	9,5	390.120	10,4
638.963	18,5	589.403	19,3	635.565	17,9	713.685	18,6	736.149	19,3	733.183	19,6
1.049.709	30,4	885.045	29,0	1.124.236	31,6	1.171.826	30,5	1.114.799	29,2	1.083.469	28,9
-6.276	-0,2	-3.336	-0,1	-3.852	-0,1	-5.387	-0,1	-17.090	-0,4	-6.507	-0,2
-17.857	-0,5	-16.925	-0,6	-26.125	-0,8	-19.767	-0,6	-23.825	-0,8	-19.778	-0,6
1.664.539	48,2	1.454.187	47,6	1.729.824	48,6	1.860.357	48,4	1.810.033	47,3	1.790.367	47,7
215.059	6,2	212.508	7,0	179.866	5,1	176.033	4,5	205.733	5,4	201.529	5,4
2.099.434	60,8	1.893.356	62,0	2.209.479	62,1	2.358.374	61,3	2.377.287	62,2	2.382.016	63,5
2.333.494	67,6	2.112.714	69,2	2.433.817	68,4	2.662.057	69,2	2.661.083	69,6	2.696.908	71,9
-1.276.459	-37,0	-1.132.182	-37,1	-1.318.237	-37,0	-1.450.569	-37,7	-1.511.800	-39,5	-1.608.077	-42,9
1.057.035	30,6	980.532	32,1	1.115.580	31,4	1.211.488	31,5	1.149.283	30,1	1.088.831	29,0
135.317	3,9	64.899	2,1	101.266	2,8	122.142	3,2	136.918	3,6	142.086	3,8
48.457	1,4	15.695	0,5	24.148	0,7	27.975	0,7	39.395	1,0	43.528	1,2
110.547	3,3	100.767	3,3	105.277	3,0	125.031	3,3	121.058	3,1	93.305	2,5
1.351.356	39,2	1.161.893	38,0	1.346.271	37,9	1.486.636	38,7	1.446.654	37,8	1.367.750	36,5
3.450.790	100,0	3.055.249	100,0	3.555.750	100,0	3.845.010	100,0	3.823.941	100,0	3.749.766	100,0
662.472	19,2	472.739	15,5	629.112	17,7	736.452	19,2	748.623	19,6	706.924	18,9
5.994	0,2	6.915	0,2	7.167	0,2	5.099	0,1	7.903	0,2	7.622	0,2
668.466	19,4	479.654	15,7	636.279	17,9	741.551	19,3	756.526	19,8	714.546	19,1
663.454	19,2	607.012	19,9	721.707	20,3	736.955	19,2	685.540	17,9	681.462	18,2
237.966	6,9	206.870	6,7	240.261	6,7	225.110	5,8	243.219	6,4	228.165	6,0
1.569.886	45,5	1.293.536	42,3	1.598.247	44,9	1.703.616	44,3	1.685.285	44,1	1.624.173	43,3
79.769	2,3	68.406	2,2	55.177	1,6	82.809	2,2	55.691	1,5	53.951	1,4
344.635	10,0	364.620	11,9	413.743	11,6	443.876	11,5	387.550	10,1	357.475	9,5
18.136	0,5	36.724	1,2	45.286	1,3	47.585	1,2	54.168	1,4	52.115	1,4
18.412	0,6	17.406	0,6	13.240	0,3	22.468	0,6	32.421	0,9	23.395	0,7
460.952	13,4	487.156	15,9	527.446	14,8	596.738	15,5	529.830	13,9	486.936	13,0
110.097	3,2	90.969	3,0	95.436	2,7	101.478	2,6	102.020	2,7	95.022	2,5
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
78.226	2,2	65.261	2,2	77.235	2,2	81.011	2,2	82.483	2,1	67.533	1,8
649.275	18,8	643.386	21,1	700.117	19,7	779.227	20,3	714.333	18,7	649.491	17,3
270.355	7,8	249.843	8,2	265.957	7,5	279.335	7,3	263.683	6,9	271.763	7,2
865.154	25,1	793.762	26,0	836.984	23,5	930.165	24,2	1.037.586	27,1	1.044.530	27,9
66.698	1,9	13.554	0,4	94.111	2,6	95.826	2,5	71.199	1,9	98.314	2,6
29.422	0,9	61.168	2,0	60.334	1,8	56.841	1,4	51.855	1,3	61.495	1,7
1.231.629	35,7	1.118.327	36,6	1.257.386	35,4	1.362.167	35,4	1.424.323	37,2	1.476.102	39,4
3.450.790	100,0	3.055.249	100,0	3.555.750	100,0	3.845.010	100,0	3.823.941	100,0	3.749.766	100,0
133,7	93,4	146,4	101,1	138,2	98,7	138,4	96,9	141,1	98,4	146,7	101,9
94,4		102,1		96,2		90,1		98,0		111,9	

ALTRI SETTORI

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	38.414	23.606	48.218	81.243
- Risultato mandato a nuovo	48.892	24.845	46.727	77.329
- Rivalutazioni e svalutazioni	-10.346	-1.211	1.494	3.898
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-132	-28	-3	16
Ammortamenti stanziati	126.180	131.263	141.316	148.394
- Ammortamenti ordinari	107.513	111.186	119.171	122.665
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	18.667	20.077	22.145	25.729
Stanziameti netti ai fondi del personale	5.258	5.043	4.473	-6.539
- Accantonamenti	24.396	23.278	24.709	25.741
- Utilizzi	-19.138	-18.235	-20.236	-32.280
Totale	169.852	159.912	194.007	223.098
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	77.368	134.056	106.289	105.071
- Investimenti	135.299	142.890	151.501	141.527
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	866	12.466	5.388	2.707
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.014	-	-	-54
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	49.040	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-52.820	-70.340	-50.600	-39.109
- Scorpori e cessioni	-8.991	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-
Capitali nominali	16.155	1.775	-1.284	12.557
- Svalutazioni	-12.160	-400	-5.108	-
- Reintegri contestuali	10.160	400	299	-
- Aumenti a pagamento	15.014	1.322	2.845	12.076
- Variazioni per conferimenti e diverse	-700	-	-	-620
- Aumenti gratuiti	3.841	453	680	1.101
Riserve	8.479	81.658	17.351	46.748
- A capitali per aumenti gratuiti	-3.841	-453	-680	-1.101
- Da capitali per ripianamento perdite	12.160	400	5.108	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	450	-1.057	189	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	42.107	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-132	-28	-3	16
- Variazioni per fusioni e diverse	-484	1.583	-6.375	351
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	326	39.106	19.112	47.482

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
46.652	-6.004	75.989	77.383	48.174	92.138
44.043	-7.858	74.633	74.151	47.669	89.847
2.666	1.391	1.146	3.755	752	2.291
-57	463	210	-523	-247	-
132.596	119.427	133.361	155.063	158.859	144.573
109.666	98.851	110.266	129.372	133.393	121.405
-	-	-	-	-	-
22.930	20.576	23.095	25.691	25.466	23.168
-4.585	-2.119	-1.056	984	369	1.366
26.595	20.840	22.532	26.228	26.263	24.206
-31.180	-22.959	-23.588	-25.244	-25.894	-22.840
174.663	111.304	208.294	233.430	207.402	238.077
382.205	122.435	194.652	161.504	57.100	97.436
183.351	132.115	219.782	200.558	114.424	111.452
-	-	-	-	-	-
19.090	13.586	8.633	32.558	157	5.445
-	-	-	-	-	-
280.289	-	-	-	-	12.622
-	-	-	-	-	-
-74.779	-22.180	-31.999	-71.612	-57.466	-30.259
-4.871	-1.086	-1.764	-	-15	-1.824
-20.875	-	-	-	-	-
36.356	18.790	7.161	10.219	5.264	2.675
-308	-6.168	-31	-1.961	-505	-
-	6.168	-	-	-	-
19.714	-17.984	148	5.875	4.599	6.813
-204	10	-	6.000	979	-4.800
17.154	36.764	7.044	305	191	662
310.667	31.377	1.119	81.989	98.410	50.463
-17.154	-36.764	-7.044	-305	-191	-662
308	6.168	31	1.961	505	-
-654	3.869	-	762	3.343	-1.197
-	-	-	-	-	-
247.862	-	-	-	-	5.927
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-57	463	210	-523	-247	-
-2.952	-555	582	8.163	8.004	337
83.314	58.196	7.340	71.931	86.996	46.058

ALTRI SETTORI

		2004		2005		2006		2007	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO									
Fatturato netto		2.971.066	100,0	3.192.784	100,0	3.618.720	100,0	3.825.822	100,0
- Variazione delle rimanenze		27.304	0,9	40.131	1,3	94.266	2,6	58.850	1,5
- Costi capitalizzati		21.851	0,7	15.989	0,5	20.124	0,6	24.264	0,6
- Acquisti		-1.755.616	-59,1	-2.013.056	-63,1	-2.296.499	-63,5	-2.304.485	-60,2
- Servizi		-585.674	-19,7	-581.095	-18,2	-664.664	-18,4	-715.416	-18,7
- Ricavi diversi operativi		44.249	1,5	40.586	1,3	47.003	1,3	49.074	1,3
Valore aggiunto		723.180	24,3	695.339	21,8	818.950	22,6	938.109	24,5
- Costo del lavoro		-457.521	-15,4	-446.639	-14,0	-479.231	-13,2	-515.327	-13,4
Margine operativo lordo		265.659	8,9	248.700	7,8	339.719	9,4	422.782	11,1
- Ammortamenti tecnici ordinari		-107.513	-3,6	-111.186	-3,5	-119.171	-3,3	-122.665	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		-16.007	-0,5	-16.601	-0,5	-18.538	-0,5	-20.500	-0,6
Margine operativo netto		142.139	4,8	120.913	3,8	202.010	5,6	279.617	7,3
- Oneri finanziari su obbligazioni		-1.540	-0,1	-1.571	...	-3.098	-0,1	-3.962	-0,1
- Altri oneri finanziari		-39.266	-1,3	-37.608	-1,2	-51.382	-1,4	-68.460	-1,8
- Proventi finanziari		10.872	0,5	12.724	0,4	19.622	0,5	18.413	0,4
Risultato corrente prima delle imposte		112.205	3,9	94.458	3,0	167.152	4,6	225.608	5,8
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento		-2.660	-0,1	-3.476	-0,1	-3.607	-0,1	-5.229	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati		-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni		-615	...	-1.474	...	-1.348	...	-2.278	-0,1
- Plusvalenze su realizzi		10.060	0,3	7.773	0,2	5.118	0,1	2.162	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni		10.346	0,3	1.211	...	-1.494	...	-3.898	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari		10.090	0,3	4.093	0,1	594	...	2.197	0,1
- Movimenti delle riserve		132	...	28	...	3	...	-16	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..		139.558	4,7	102.613	3,2	166.418	4,6	218.546	5,7
- Imposte sul reddito		-72.586	-2,4	-63.368	-1,9	-96.754	-2,7	-113.022	-2,9
Risultato d'esercizio		66.972	2,3	39.245	1,3	69.664	1,9	105.524	2,8
- Risultato di competenza di terzi		-2.849	-0,1	-2.524	-0,1	-1.586	...	-3.740	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo		64.123	2,2	36.721	1,2	68.078	1,9	101.784	2,7
Roi - Return on investment			9,4		7,6		11,6		14,8
Roe - Return on equity			9,5		5,2		9,2		12,7
Dividendi distribuiti (1)		18.080		14.360		22.703		27.922	
Fatturato all'esportazione		891.677		984.205		1.243.349		1.300.694	
in % del fatturato totale			30,0		30,8		34,4		34,0
Numero dipendenti		13.964		13.098		13.687		14.400	
- Operai e intermedi		10.324		9.550		9.880		10.390	
- Impiegati e dirigenti		3.640		3.548		3.807		4.010	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
3.805.963	100,0	2.875.345	100,0	3.464.685	100,0	4.011.529	100,0	3.782.943	100,0	4.026.864	100,0
-18.976	-0,5	-20.882	-0,7	74.229	2,1	101.709	2,5	-18.798	-0,5	-12.333	-0,3
26.725	0,7	20.797	0,7	26.787	0,8	27.280	0,7	51.582	1,4	23.779	0,6
-2.403.458	-63,1	-1.780.185	-61,9	-2.243.649	-64,8	-2.608.749	-65,0	-2.337.766	-61,8	-2.620.718	-65,1
-675.462	-17,7	-536.636	-18,7	-602.096	-17,4	-707.281	-17,6	-721.980	-19,1	-672.701	-16,7
51.689	1,3	46.669	1,6	46.271	1,4	59.217	1,4	65.002	1,7	56.699	1,4
786.481	20,7	605.108	21,0	766.227	22,1	883.705	22,0	820.983	21,7	801.590	19,9
-488.070	-12,9	-405.708	-14,1	-459.256	-13,2	-514.415	-12,8	-514.071	-13,6	-486.370	-12,1
298.411	7,8	199.400	6,9	306.971	8,9	369.290	9,2	306.912	8,1	315.220	7,8
-109.666	-2,9	-98.851	-3,4	-110.266	-3,2	-129.372	-3,2	-133.393	-3,5	-121.405	-3,0
-17.112	-0,4	-14.229	-0,5	-15.707	-0,5	-16.175	-0,4	-16.387	-0,4	-18.031	-0,4
171.633	4,5	86.320	3,0	180.998	5,2	223.743	5,6	157.132	4,2	175.784	4,4
-4.218	-0,1	-3.688	-0,1	-3.483	-0,1	-3.577	-0,1	-2.991	-0,1	-1.451	...
-90.642	-2,4	-40.257	-1,4	-34.596	-1,0	-49.247	-1,2	-50.847	-1,3	-48.239	-1,3
26.053	0,7	11.696	0,3	14.067	0,4	13.734	0,3	16.535	0,4	12.519	0,3
102.826	2,7	54.071	1,8	156.986	4,5	184.653	4,6	119.829	3,2	138.613	3,4
-5.818	-0,2	-6.347	-0,2	-7.388	-0,2	-9.516	-0,2	-9.079	-0,2	-5.137	-0,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-1.844	...	-703	...	-380	...	-561	...	-10.854	-0,3	-2.866	-0,1
29.336	0,8	2.901	0,1	2.830	0,1	5.216	0,1	6.566	0,2	1.207	...
-2.666	-0,1	-1.391	...	-1.146	-0,1	-3.755	-0,1	-752	...	-2.291	-0,1
12.124	0,3	-1.959	-0,1	6.085	0,2	-335	...	15.613	0,3	20.570	0,6
57	...	-463	...	-210	...	523	...	247	...	-	-
134.015	3,5	46.109	1,6	156.777	4,5	176.225	4,4	121.570	3,2	150.096	3,7
-67.216	-1,8	-32.735	-1,1	-59.976	-1,7	-79.073	-2,0	-53.325	-1,4	-52.437	-1,3
66.799	1,7	13.374	0,5	96.801	2,8	97.152	2,4	68.245	1,8	97.659	2,4
-101	...	180	...	-2.690	-0,1	-1.326	...	2.954	0,1	655	...
66.698	1,7	13.554	0,5	94.111	2,7	95.826	2,4	71.199	1,9	98.314	2,4
	8,5		4,7		8,1		8,8		6,4		7,1
	6,2		1,3		8,8		8,1		5,7		7,7
22.756		21.232		22.168		23.001		20.111		7.812	
1.349.834		825.551		1.167.675		1.437.286		1.513.875		1.570.368	
	35,5		28,7		33,7		35,8		40,0		39,0
13.488		11.796		12.397		13.380		13.130		12.285	
9.591		8.358		8.785		9.547		9.194		8.717	
3.897		3.438		3.612		3.833		3.936		3.568	

SETTORI DEL MADE IN ITALY

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	5.014.019	6,2	5.356.789	6,4	5.704.850	6,1	6.101.203	6,2
- Titoli a reddito fisso	668.919	0,9	767.434	0,9	782.353	0,9	755.406	0,8
Disponibilità	5.682.938	7,1	6.124.223	7,3	6.487.203	7,0	6.856.609	7,0
- Rimanenze(a)	19.534.979	24,3	20.366.107	24,2	23.348.298	25,1	25.005.209	25,6
- Clienti	28.414.072	35,3	29.930.147	35,5	33.114.316	35,6	34.492.318	35,2
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-126.201	-0,2	-142.362	-0,2	-174.480	-0,2	-203.570	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-615.704	-0,8	-642.143	-0,7	-650.305	-0,8	-717.717	-0,7
Circolante	47.207.146	58,6	49.511.749	58,8	55.637.829	59,7	58.576.240	59,9
- Altre attività correnti	4.968.984	6,2	5.175.178	6,1	5.765.668	6,2	6.164.719	6,3
ATTIVO CORRENTE (c)	57.859.068	71,9	60.811.150	72,2	67.890.700	72,9	71.597.568	73,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	41.423.887	51,5	43.019.156	51,1	46.139.295	49,5	48.095.530	49,1
- Fondi di ammortamento	-25.515.428	-31,7	-26.386.114	-31,3	-28.416.416	-30,5	-29.620.599	-30,2
Immobilizzazioni materiali nette	15.908.459	19,8	16.633.042	19,8	17.722.879	19,0	18.474.931	18,9
- Partecipazioni nette	3.037.778	3,8	3.128.814	3,7	3.348.491	3,6	3.366.622	3,4
- Altre attività a m/l termine	1.344.305	1,7	1.288.681	1,5	1.370.253	1,5	1.373.063	1,4
- Immobilizzazioni immateriali	2.344.628	2,8	2.330.259	2,8	2.789.217	3,0	3.054.687	3,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	22.635.170	28,1	23.380.796	27,8	25.230.840	27,1	26.269.303	26,8
Totale (c+d)	80.494.238	100,0	84.191.946	100,0	93.121.540	100,0	97.866.871	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	15.057.536	18,7	14.887.849	17,7	16.516.962	17,7	18.238.755	18,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	620.733	0,8	565.234	0,7	532.178	0,6	471.455	0,5
Debiti finanziari a breve termine	15.678.269	19,5	15.453.083	18,4	17.049.140	18,3	18.710.210	19,1
- Fornitori e consociate	20.315.429	25,2	21.120.694	25,1	24.161.518	25,9	25.455.433	26,0
- Altre passività correnti	7.429.800	9,2	8.418.916	9,9	9.700.418	10,5	10.156.498	10,4
PASSIVO CORRENTE (e)	43.423.498	53,9	44.992.693	53,4	50.911.076	54,7	54.322.141	55,5
- Prestiti obbligazionari	901.878	1,1	884.457	1,1	1.055.292	1,1	995.336	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	6.699.291	8,3	7.278.981	8,6	8.342.285	9,0	9.190.232	9,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	371.420	0,5	335.522	0,4	442.779	0,5	419.101	0,4
- Altri debiti finanziari	792.448	1,0	631.977	0,7	627.443	0,6	588.529	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	8.765.037	10,9	9.130.937	10,8	10.467.799	11,2	11.193.198	11,4
- Fondi del personale	3.460.851	4,3	3.593.534	4,3	3.838.162	4,1	3.605.192	3,7
- Fondo oscillazione cambi	4.526	...	3.254	...	-	-	-	-
- Fondi diversi	1.274.507	1,6	1.365.208	1,6	1.564.488	1,7	1.465.408	1,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	13.504.921	16,8	14.092.933	16,7	15.870.449	17,0	16.263.798	16,6
- Capitale sociale	8.137.267	10,1	8.147.590	9,7	8.703.668	9,3	8.842.932	9,0
- Riserve	14.157.844	17,6	15.465.825	18,4	15.928.740	17,1	16.443.075	16,8
- Risultato d'esercizio	1.270.708	1,6	1.492.905	1,8	1.707.607	1,9	1.994.925	2,1
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO (g)	23.565.819	29,3	25.106.320	29,9	26.340.015	28,3	27.280.932	27,9
Totale (e+f+g)	80.494.238	100,0	84.191.946	100,0	93.121.540	100,0	97.866.871	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	133,2		135,2		133,4		131,8	
Attivo corrente/Passivo corrente	88,5		90,2		87,8		86,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	86,0		91,8		84,9		80,4	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
5.633.528	5,6	5.872.626	6,7	6.267.785	6,9	6.294.060	6,6	6.707.494	7,3	7.583.737	8,7
790.077	0,8	829.891	0,9	1.204.213	1,3	1.104.832	1,1	1.040.429	1,2	996.228	1,2
6.423.605	6,4	6.702.517	7,6	7.471.998	8,2	7.398.892	7,7	7.747.923	8,5	8.579.965	9,9
24.676.431	24,5	20.238.463	23,1	20.719.360	22,7	22.646.535	23,6	21.154.494	23,1	20.218.962	23,2
32.314.239	32,1	27.057.220	30,9	28.941.205	31,7	30.567.139	31,8	28.040.626	30,7	25.762.181	29,6
-250.349	-0,2	-257.102	-0,3	-224.344	-0,2	-287.634	-0,3	-289.840	-0,3	-281.097	-0,3
-827.254	-0,9	-751.679	-0,9	-833.366	-1,0	-901.641	-0,9	-940.811	-1,0	-828.378	-1,0
55.913.067	55,5	46.286.902	52,8	48.602.855	53,2	52.024.399	54,2	47.964.469	52,5	44.871.668	51,5
6.082.032	6,1	5.286.079	6,1	5.563.295	6,0	6.112.584	6,4	6.362.354	6,9	5.878.430	6,7
68.418.704	68,0	58.275.498	66,5	61.638.148	67,4	65.535.875	68,3	62.074.746	67,9	59.330.063	68,1
52.167.152	51,8	47.496.881	54,2	49.547.346	54,2	51.587.822	53,8	50.394.863	55,1	48.448.623	55,6
-28.058.607	-27,8	-25.950.326	-29,6	-27.652.045	-30,3	-29.404.979	-30,7	-29.415.174	-32,1	-28.750.331	-33,0
24.108.545	24,0	21.546.555	24,6	21.895.301	23,9	22.182.843	23,1	20.979.689	23,0	19.698.292	22,6
3.538.818	3,5	3.351.747	3,8	3.442.022	3,8	3.703.068	3,9	3.750.023	4,1	3.659.460	4,2
1.252.442	1,2	1.190.723	1,4	1.317.839	1,4	1.376.544	1,4	1.448.305	1,6	1.452.975	1,7
3.341.278	3,3	3.250.104	3,7	3.142.645	3,5	3.174.788	3,3	3.142.924	3,4	2.963.774	3,4
32.241.083	32,0	29.339.129	33,5	29.797.807	32,6	30.437.243	31,7	29.320.941	32,1	27.774.501	31,9
100.659.787	100,0	87.614.627	100,0	91.435.955	100,0	95.973.118	100,0	91.395.687	100,0	87.104.564	100,0
18.432.427	18,3	15.021.001	17,1	14.591.962	16,0	16.237.915	16,9	14.879.989	16,3	13.369.584	15,3
557.314	0,6	642.534	0,8	563.529	0,6	448.639	0,5	434.642	0,5	380.398	0,5
18.989.741	18,9	15.663.535	17,9	15.155.491	16,6	16.686.554	17,4	15.314.631	16,8	13.749.982	15,8
23.466.157	23,3	18.542.799	21,2	20.788.561	22,7	22.242.752	23,2	20.606.362	22,5	19.212.821	22,1
10.079.394	10,0	8.833.311	10,0	9.268.806	10,1	9.843.768	10,2	9.268.072	10,1	9.055.404	10,3
52.535.292	52,2	43.039.645	49,1	45.212.858	49,4	48.773.074	50,8	45.189.065	49,4	42.018.207	48,2
1.017.070	1,0	936.644	1,1	881.093	1,0	770.432	0,8	717.277	0,8	662.707	0,8
8.920.471	8,9	8.435.287	9,6	8.637.630	9,4	8.394.936	8,7	7.612.495	8,3	6.835.868	7,8
408.302	0,4	455.802	0,5	458.843	0,5	601.606	0,6	610.151	0,7	627.721	0,7
536.246	0,5	417.320	0,5	369.460	0,4	371.797	0,5	338.300	0,4	338.183	0,4
10.882.089	10,8	10.245.053	11,7	10.347.026	11,3	10.138.771	10,6	9.278.223	10,2	8.464.479	9,7
3.064.665	3,0	2.522.353	2,9	2.452.488	2,7	2.450.150	2,6	2.296.314	2,5	2.086.871	2,4
1.778.748	1,8	1.716.062	1,9	1.808.078	2,0	1.915.449	1,9	1.848.027	2,0	1.728.494	2,0
15.725.502	15,6	14.483.468	16,5	14.607.592	16,0	14.504.370	15,1	13.422.564	14,7	12.279.844	14,1
8.500.906	8,4	8.019.806	9,2	8.164.250	8,9	8.487.298	8,8	8.097.684	8,9	7.444.595	8,5
22.378.239	22,2	20.937.154	23,9	22.036.385	24,1	22.690.690	23,6	23.123.463	25,3	23.220.060	26,7
1.519.848	1,6	1.134.554	1,3	1.414.870	1,6	1.517.686	1,7	1.562.911	1,7	2.141.858	2,5
32.398.993	32,2	30.091.514	34,4	31.615.505	34,6	32.695.674	34,1	32.784.058	35,9	32.806.513	37,7
100.659.787	100,0	87.614.627	100,0	91.435.955	100,0	95.973.118	100,0	91.395.687	100,0	87.104.564	100,0
	130,2		135,4		136,3		134,4		137,4		141,2
	83,7		89,0		91,0		88,5		91,2		93,8
	96,5		102,7		110,7		108,6		119,1		132,7

SETTORI DEL MADE IN ITALY

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	629.961	590.493	765.252	1.171.682
- Risultato mandato a nuovo	462.989	499.752	673.579	1.000.591
- Rivalutazioni e svalutazioni	146.891	-28.889	-42.643	-104.099
- Movimenti delle riserve prima del risultato	20.081	119.630	134.316	275.190
Ammortamenti stanziati	3.093.705	2.948.498	3.026.045	3.072.584
- Ammortamenti ordinari	2.446.073	2.325.359	2.360.884	2.378.749
- Ammortamenti anticipati	2.464	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	645.168	623.139	665.161	693.835
Stanziamenti netti ai fondi del personale	164.195	197.781	155.579	-206.340
- Accantonamenti	628.043	641.267	684.308	731.946
- Utilizzi	-463.848	-443.486	-528.729	-938.286
Totale	3.887.861	3.736.772	3.946.876	4.037.926
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	1.978.152	3.035.294	2.766.806	2.892.109
- Investimenti	2.965.430	3.223.268	3.640.400	3.861.341
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	252.630	345.513	501.234	333.269
- Rivalutazioni e svalutazioni	17.366	109.210	117.865	84.146
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	29.815	746.973	20.610	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-1.150.180	-1.290.083	-1.335.077	-1.287.198
- Scorpori e cessioni	-136.759	-56.207	-177.889	-75.815
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-150	-43.380	-337	-23.634
Capitali nominali	557.031	335.679	544.205	335.767
- Svalutazioni	-198.790	-150.893	-127.617	-143.036
- Reintegri contestuali	151.347	95.540	86.445	80.974
- Aumenti a pagamento	295.697	261.411	302.878	225.977
- Variazioni per conferimenti e diverse	36.638	-3.684	147.769	-2.965
- Aumenti gratuiti	272.139	133.305	134.730	174.817
Riserve	374.715	1.545.648	528.380	903.873
- A capitali per aumenti gratuiti	-272.139	-133.305	-134.730	-174.817
- Da capitali per ripianamento perdite	198.790	150.893	127.617	143.036
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	53.435	47.453	19.413	145.941
- Contributi a fondo perduto	1.632	1.713	1.657	710
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	35.605	755.254	19.253	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	453	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	20.081	119.630	134.316	275.190
- Variazioni per fusioni e diverse	-40.621	-102.607	-167.388	-264.409
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	377.479	706.617	528.242	778.222

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
1.016.674	604.466	471.105	848.079	700.310	2.049.346
643.691	311.616	260.898	577.924	454.919	1.863.885
286.641	206.806	193.543	184.715	191.914	178.191
86.342	86.044	16.664	85.440	53.477	7.270
2.937.923	2.667.516	2.727.599	2.798.947	2.724.458	2.555.715
2.232.851	1.997.962	2.057.543	2.115.022	2.049.656	1.925.541
-	-	-	-	-	-
705.072	669.554	670.056	683.925	674.802	630.174
-156.769	-89.870	-100.219	-54.234	-37.197	-26.439
672.967	561.765	598.324	643.304	622.374	561.837
-829.736	-651.635	-698.543	-697.538	-659.571	-588.276
3.797.828	3.182.112	3.098.485	3.592.792	3.387.571	4.578.622
8.618.705	2.174.018	2.098.712	2.147.644	1.613.073	1.951.826
3.508.335	2.555.051	2.946.544	2.822.866	2.412.905	2.244.163
-	-	-	-	-	-
508.157	458.721	229.489	313.989	301.587	271.066
64.473	-19.258	-13.202	16.499	-22.692	-8.583
6.266.229	290.137	-	-	-	134.561
12.654	-	-	-	-	-
-1.216.433	-783.476	-765.546	-826.735	-768.149	-611.859
-156.346	-300.466	-270.672	-178.975	-310.578	-77.522
-368.364	-26.691	-27.901	-	-	-
353.656	609.248	417.835	364.142	193.815	172.405
-204.749	-129.042	-304.699	-171.544	-128.425	-170.693
149.028	80.548	230.240	93.535	75.764	96.989
235.582	294.313	319.628	255.414	155.552	149.397
74.431	62.415	18.471	65.875	39.004	41.984
99.364	301.014	154.195	120.862	51.920	54.728
7.131.759	1.305.200	660.903	806.069	1.267.353	1.468.942
-99.364	-301.014	-154.195	-120.862	-51.920	-54.728
204.749	129.042	304.699	171.544	128.425	170.693
143.040	26.690	90.820	82.914	60.428	117.494
66	-	3.011	1.333	-	156
5.635.148	274.565	-	-	-	145.151
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
86.342	86.044	16.664	85.440	53.477	7.270
-87.878	27.180	-96.200	-43.894	30.924	87.465
1.249.656	1.062.693	496.104	629.594	1.046.019	995.441

SETTORI DEL MADE IN ITALY

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%
CONTO ECONOMICO								
Fatturato netto	85.191.028	100,0	86.545.061	100,0	96.809.443	100,0	104.841.001	100,0
- Variazione delle rimanenze	908.662	1,1	675.793	0,8	2.192.345	2,3	2.225.091	2,1
- Costi capitalizzati	716.196	0,8	748.454	0,9	959.530	1,0	1.065.591	1,0
- Acquisti	-48.065.007	-56,4	-48.401.825	-55,9	-55.834.184	-57,7	-60.697.740	-57,9
- Servizi	-21.064.713	-24,7	-21.710.328	-25,1	-24.326.240	-25,1	-25.993.809	-24,8
- Ricavi diversi operativi	1.246.297	1,4	1.331.381	1,5	1.439.396	1,4	1.450.305	1,4
Valore aggiunto	18.932.463	22,2	19.188.536	22,2	21.240.290	21,9	22.890.439	21,8
- Costo del lavoro	-12.025.782	-14,1	-12.247.839	-14,2	-13.298.987	-13,7	-14.101.318	-13,4
Margine operativo lordo	6.906.681	8,1	6.940.697	8,0	7.941.303	8,2	8.789.121	8,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-2.446.073	-2,9	-2.325.359	-2,7	-2.360.884	-2,4	-2.378.749	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-534.199	-0,6	-523.952	-0,6	-552.084	-0,6	-577.447	-0,5
Margine operativo netto	3.926.409	4,6	4.091.386	4,7	5.028.335	5,2	5.832.925	5,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-55.951	-0,1	-50.922	-0,1	-50.964	-0,1	-60.390	-0,1
- Altri oneri finanziari	-1.389.395	-1,6	-1.243.634	-1,4	-1.529.057	-1,6	-1.955.933	-1,9
- Proventi finanziari	490.750	0,6	606.855	0,7	600.245	0,7	579.693	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	2.971.813	3,5	3.403.685	3,9	4.048.559	4,2	4.396.295	4,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-113.433	-0,1	-99.187	-0,1	-113.077	-0,1	-116.388	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-37.721	...	-48.192	-0,1	-52.464	-0,1	-32.547	...
- Plusvalenze su realizzi	297.228	0,3	266.000	0,3	313.924	0,3	273.172	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-146.891	-0,2	28.889	...	42.643	...	104.099	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	296.359	0,3	57.093	0,1	-1.706	...	50.052	...
- Movimenti delle riserve	-20.081	...	-119.630	-0,1	-134.316	-0,1	-275.190	-0,3
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	3.247.274	3,8	3.488.658	4,0	4.103.563	4,2	4.399.493	4,2
- Imposte sul reddito	-1.976.566	-2,3	-1.995.753	-2,3	-2.395.956	-2,4	-2.404.568	-2,3
Risultato d'esercizio	1.270.708	1,5	1.492.905	1,7	1.707.607	1,8	1.994.925	1,9
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.270.708	1,5	1.492.905	1,7	1.707.607	1,8	1.994.925	1,9
Roi - Return on investment		9,1		9,2		10,4		11,2
Roe - Return on equity		5,8		6,4		7,0		8,0
Dividendi distribuiti (1)	799.901		985.664		1.027.666		988.016	
Fatturato all'esportazione	31.453.241		32.837.236		37.072.345		41.226.402	
in % del fatturato totale		36,9		37,9		38,3		39,3
Numero dipendenti	339.716		334.592		352.477		362.841	
- Operai e intermedi	235.903		230.006		241.404		248.563	
- Impiegati e dirigenti	103.813		104.586		111.073		114.278	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
101.888.618	100,0	79.198.572	100,0	84.505.898	100,0	92.184.951	100,0	89.217.082	100,0	86.096.298	100,0
966.544	0,9	-2.005.400	-2,5	748.239	0,9	1.891.294	2,1	29.787	...	34.838	...
1.135.257	1,1	796.771	1,0	850.541	1,0	870.946	0,9	868.557	1,0	793.225	0,9
-58.653.131	-57,6	-41.863.209	-52,9	-47.889.823	-56,7	-54.476.847	-59,1	-51.204.174	-57,4	-48.886.324	-56,8
-25.317.863	-24,8	-20.037.561	-25,3	-20.825.675	-24,6	-22.215.443	-24,1	-21.379.221	-24,0	-20.305.614	-23,6
1.435.045	1,5	1.201.633	1,5	1.174.976	1,4	1.312.582	1,4	1.374.779	1,6	1.284.002	1,6
21.454.470	21,1	17.290.806	21,8	18.564.156	22,0	19.567.483	21,2	18.906.810	21,2	19.016.425	22,1
-13.531.948	-13,3	-11.191.293	-14,1	-11.967.375	-14,2	-12.745.953	-13,8	-12.406.295	-13,9	-11.950.178	-13,9
7.922.522	7,8	6.099.513	7,7	6.596.781	7,8	6.821.530	7,4	6.500.515	7,3	7.066.247	8,2
-2.232.851	-2,2	-1.997.962	-2,5	-2.057.543	-2,4	-2.115.022	-2,3	-2.049.656	-2,3	-1.925.541	-2,2
-582.960	-0,6	-540.966	-0,7	-542.450	-0,7	-559.917	-0,6	-551.315	-0,6	-514.856	-0,6
5.106.711	5,0	3.560.585	4,5	3.996.788	4,7	4.146.591	4,5	3.899.544	4,4	4.625.850	5,4
-58.762	-0,1	-43.252	-0,1	-39.290	...	-33.235	...	-26.634	...	-22.818	...
-2.024.999	-2,0	-1.183.227	-1,5	-937.885	-1,1	-1.084.241	-1,2	-1.150.362	-1,3	-1.013.648	-1,2
663.646	0,7	408.784	0,6	417.614	0,6	492.020	0,5	497.414	0,5	453.894	0,4
3.686.596	3,6	2.742.890	3,5	3.437.227	4,2	3.521.135	3,8	3.219.962	3,6	4.043.278	4,6
-122.112	-0,1	-128.588	-0,2	-127.606	-0,2	-124.008	-0,1	-123.487	-0,1	-115.318	-0,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-42.622	...	-37.352	...	-50.887	-0,1	-54.525	-0,1	-22.543	...	-32.035	...
231.460	0,2	219.357	0,3	124.888	0,1	233.002	0,3	117.386	0,1	103.244	0,1
-286.641	-0,3	-206.806	-0,3	-193.543	-0,2	-184.715	-0,2	-191.914	-0,2	-178.191	-0,2
12.229	...	22.664	...	-219.232	-0,3	-88.207	-0,1	136.846	0,2	13.701	...
-86.342	-0,1	-86.044	-0,1	-16.664	...	-85.440	-0,1	-53.477	-0,1	-7.270	...
3.392.568	3,3	2.526.121	3,2	2.954.183	3,5	3.217.242	3,5	3.082.773	3,5	3.827.409	4,4
-1.872.720	-1,8	-1.391.567	-1,8	-1.539.313	-1,8	-1.699.556	-1,9	-1.519.862	-1,7	-1.685.551	-1,9
1.519.848	1,5	1.134.554	1,4	1.414.870	1,7	1.517.686	1,6	1.562.911	1,8	2.141.858	2,5
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.519.848	1,5	1.134.554	1,4	1.414.870	1,7	1.517.686	1,6	1.562.911	1,8	2.141.858	2,5
	9,1		7,0		7,6		7,7		7,6		9,2
	5,0		4,0		4,7		4,9		5,1		7,1
871.027		819.404		1.145.062		932.588		1.099.189		271.007	
40.417.302		30.440.452		33.419.336		37.145.345		38.543.899		38.154.768	
	39,7		38,4		39,5		40,3		43,2		44,3
332.415		280.621		285.325		293.142		279.563		262.287	
224.844		186.637		190.158		194.989		183.861		171.201	
107.571		93.984		95.167		98.153		95.702		91.086	

NORD OVEST

TOTALE NORD OVEST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	3.940.785	6,7	4.462.001	7,2	4.812.611	7,2	5.188.666	7,3
- Titoli a reddito fisso	696.882	1,2	689.854	1,1	741.660	1,1	804.279	1,1
Disponibilità	4.637.667	7,9	5.151.855	8,3	5.554.271	8,3	5.992.945	8,4
- Rimanenze	13.078.911	22,3	13.906.007	22,5	15.241.326	22,8	16.627.723	23,3
- Clienti	19.907.037	34,0	20.946.503	33,9	23.057.123	34,5	24.063.735	33,8
- Fondo svalutazione rimanenze	-76.749	-0,1	-88.414	-0,1	-93.547	-0,1	-126.405	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-409.785	-0,8	-441.191	-0,8	-424.591	-0,7	-470.306	-0,6
Circolante	32.499.414	55,4	34.322.905	55,5	37.780.311	56,5	40.094.747	56,3
- Altre attività correnti	3.437.013	5,9	3.589.768	5,8	3.767.718	5,6	4.155.155	5,8
ATTIVO CORRENTE (c)	40.574.094	69,2	43.064.528	69,6	47.102.300	70,4	50.242.847	70,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	35.346.150	60,3	37.251.021	60,2	38.871.292	58,1	41.316.986	58,0
- Fondi di ammortamento	-21.987.612	-37,5	-23.140.883	-37,4	-24.419.716	-36,5	-25.835.061	-36,3
Immobilizzazioni materiali nette	13.358.538	22,8	14.110.138	22,8	14.451.576	21,6	15.481.925	21,7
- Partecipazioni nette	1.495.494	2,6	1.452.249	2,3	1.547.849	2,3	1.584.501	2,2
- Altre attività a m/l termine	618.673	1,1	567.182	0,9	592.347	0,9	607.202	0,9
- Immobilizzazioni immateriali	2.577.504	4,3	2.675.454	4,4	3.182.401	4,8	3.326.076	4,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	18.050.209	30,8	18.805.023	30,4	19.774.173	29,6	20.999.704	29,5
Totale (c+d)	58.624.303	100,0	61.869.551	100,0	66.876.473	100,0	71.242.551	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	10.573.089	18,0	10.336.134	16,7	11.329.453	16,9	12.470.286	17,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	404.507	0,7	351.515	0,6	352.418	0,6	371.122	0,5
Debiti finanziari a breve termine	10.977.596	18,7	10.687.649	17,3	11.681.871	17,5	12.841.408	18,0
- Fornitori e consociate	14.215.827	24,2	14.819.049	24,0	16.703.762	25,0	17.483.893	24,5
- Altre passività correnti	5.156.413	8,9	5.916.839	9,5	6.338.118	9,4	6.842.421	9,7
PASSIVO CORRENTE (e)	30.349.836	51,8	31.423.537	50,8	34.723.751	51,9	37.167.722	52,2
- Prestiti obbligazionari	998.429	1,7	1.080.321	1,7	1.311.513	2,0	1.302.986	1,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	4.745.995	8,1	5.235.520	8,5	5.906.893	8,8	6.619.423	9,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	502.241	0,9	386.602	0,6	500.489	0,7	843.800	1,2
- Altri debiti finanziari	877.168	1,5	876.113	1,4	799.732	1,2	739.286	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	7.123.833	12,2	7.578.556	12,2	8.518.627	12,7	9.505.495	13,3
- Fondi del personale	2.725.195	4,6	2.813.059	4,5	2.921.189	4,4	2.773.233	3,9
- Fondo oscillazione cambi	5.219	...	4.920	...	-	-	-	-
- Fondi diversi	1.051.169	1,8	1.140.327	1,9	1.259.678	1,9	1.189.933	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	10.905.416	18,6	11.536.862	18,6	12.699.494	19,0	13.468.661	18,9
- Capitale sociale	5.553.018	9,4	5.527.192	8,9	5.735.330	8,6	5.777.069	8,1
- Riserve	10.325.128	17,6	11.626.417	18,8	11.810.736	17,7	12.444.077	17,5
- Risultato d'esercizio	988.091	1,7	1.166.072	1,9	1.325.590	2,0	1.712.082	2,4
- Interessi di terzi	502.814	0,9	589.471	1,0	581.572	0,8	672.940	0,9
CAPITALE NETTO (g)	17.369.051	29,6	18.909.152	30,6	19.453.228	29,1	20.606.168	28,9
Totale (e+f+g)	58.624.303	100,0	61.869.551	100,0	66.876.473	100,0	71.242.551	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	133,7		137,0		135,6		135,2	
Attivo corrente/Passivo corrente	90,8		93,1		92,0		90,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	80,6		87,8		79,6		76,4	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
5.182.515	6,9	5.600.043	8,2	5.685.856	7,9	5.701.298	7,7	6.225.979	8,6	7.178.870	10,4
715.517	0,9	740.311	1,1	1.048.847	1,5	1.085.311	1,5	1.181.326	1,7	1.144.803	1,6
5.898.032	7,8	6.340.354	9,3	6.734.703	9,4	6.786.609	9,2	7.407.305	10,3	8.323.673	12,0
17.250.016	22,9	14.538.904	21,4	15.405.136	21,5	16.232.920	22,0	15.669.784	21,7	14.719.328	21,3
22.548.425	30,0	19.119.402	28,1	20.983.468	29,2	21.694.833	29,4	20.218.488	28,0	18.869.167	27,3
-146.787	-0,2	-165.104	-0,2	-143.266	-0,2	-185.488	-0,3	-184.820	-0,3	-167.955	-0,2
-597.224	-0,8	-539.573	-0,8	-583.887	-0,8	-652.268	-0,8	-683.455	-0,9	-594.180	-0,9
39.054.430	51,9	32.953.629	48,5	35.661.451	49,7	37.089.997	50,3	35.019.997	48,5	32.826.360	47,5
4.266.859	5,7	3.783.425	5,6	3.898.530	5,4	4.198.715	5,7	4.393.445	6,1	4.301.950	6,2
49.219.321	65,4	43.077.408	63,4	46.294.684	64,5	48.075.321	65,2	46.820.747	64,9	45.451.983	65,7
44.688.454	59,4	42.783.680	63,0	45.029.908	62,7	46.477.548	63,0	46.534.251	64,5	45.636.425	66,0
-24.702.981	-32,8	-23.991.413	-35,3	-25.723.885	-35,8	-26.991.845	-36,6	-27.606.419	-38,3	-27.773.525	-40,2
19.985.473	26,6	18.792.267	27,7	19.306.023	26,9	19.485.703	26,4	18.927.832	26,2	17.862.900	25,8
1.613.180	2,1	1.627.054	2,4	1.829.580	2,5	1.750.427	2,4	1.985.640	2,8	1.799.146	2,6
536.378	0,7	558.597	0,8	661.445	0,9	741.736	1,0	824.707	1,1	779.821	1,1
3.875.339	5,2	3.837.536	5,7	3.718.220	5,2	3.702.625	5,0	3.609.251	5,0	3.270.810	4,8
26.010.370	34,6	24.815.454	36,6	25.515.268	35,5	25.680.491	34,8	25.347.430	35,1	23.712.677	34,3
75.229.691	100,0	67.892.862	100,0	71.809.952	100,0	73.755.812	100,0	72.168.177	100,0	69.164.660	100,0
13.145.143	17,5	11.015.294	16,2	11.115.395	15,5	11.752.574	15,9	11.006.343	15,3	10.386.713	15,0
254.589	0,3	275.422	0,4	265.167	0,3	279.836	0,4	280.706	0,3	197.042	0,3
13.399.732	17,8	11.290.716	16,6	11.380.562	15,8	12.032.410	16,3	11.287.049	15,6	10.583.755	15,3
16.025.909	21,3	12.848.167	18,9	14.882.541	20,7	15.207.036	20,6	14.116.822	19,6	13.238.973	19,1
7.528.326	10,0	6.694.381	9,9	6.828.593	9,6	7.157.412	9,7	7.119.501	9,9	6.442.618	9,4
36.953.967	49,1	30.833.264	45,4	33.091.696	46,1	34.396.858	46,6	32.523.372	45,1	30.265.346	43,8
1.438.322	1,9	1.302.973	1,9	1.306.652	1,8	1.150.508	1,6	923.324	1,3	895.348	1,3
6.594.253	8,8	6.557.592	9,7	6.779.129	9,4	6.645.350	9,0	6.094.224	8,4	5.336.915	7,7
961.522	1,3	671.042	1,0	565.411	0,8	709.275	1,0	772.041	1,1	755.322	1,1
728.362	0,9	569.966	0,8	586.431	0,9	587.747	0,7	562.457	0,8	581.186	0,8
9.722.459	12,9	9.101.573	13,4	9.237.623	12,9	9.092.880	12,3	8.352.046	11,6	7.568.771	10,9
2.378.022	3,2	2.027.637	3,0	2.000.904	2,8	1.965.935	2,7	1.861.728	2,6	1.696.335	2,5
1.452.719	1,9	1.542.112	2,3	1.634.599	2,2	1.554.723	2,1	1.568.386	2,1	1.509.294	2,2
13.553.200	18,0	12.671.322	18,7	12.873.126	17,9	12.613.538	17,1	11.782.160	16,3	10.774.400	15,6
5.540.152	7,4	5.342.808	7,9	5.512.187	7,7	5.486.514	7,4	5.529.974	7,7	5.115.107	7,4
17.257.744	22,9	17.588.165	25,9	18.281.205	25,5	18.944.143	25,7	20.156.086	27,9	20.531.710	29,7
1.117.165	1,5	620.587	0,9	1.193.880	1,7	1.510.760	2,0	1.411.181	2,0	1.758.177	2,5
807.463	1,1	836.716	1,2	857.858	1,1	803.999	1,2	765.404	1,0	719.920	1,0
24.722.524	32,9	24.388.276	35,9	25.845.130	36,0	26.745.416	36,3	27.862.645	38,6	28.124.914	40,6
75.229.691	100,0	67.892.862	100,0	71.809.952	100,0	73.755.812	100,0	72.168.177	100,0	69.164.660	100,0
133,2		139,7		139,9		139,8		144,0		150,2	
86,9		93,1		93,8		93,1		96,3		102,1	
89,3		99,7		106,0		107,6		121,8		135,3	

TOTALE NORD OVEST

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	598.201	547.465	798.503	1.254.165
- Risultato mandato a nuovo	530.567	499.091	716.108	1.134.324
- Rivalutazioni e svalutazioni	58.724	-11.582	86.718	-143.911
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.910	59.956	-4.323	263.752
Ammortamenti stanziati	2.841.895	2.735.936	2.767.945	2.800.101
- Ammortamenti ordinari	2.188.668	2.104.183	2.095.884	2.121.752
- Ammortamenti anticipati	1.334	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	651.893	631.753	672.061	678.349
Stanziamenti netti ai fondi del personale	97.087	127.825	85.140	-143.082
- Accantonamenti	465.848	478.647	493.313	528.983
- Utilizzi	-368.761	-350.822	-408.173	-672.065
Totale	3.537.183	3.411.226	3.651.588	3.911.184
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	1.974.199	2.662.375	2.210.328	2.603.482
- Investimenti	2.645.595	2.875.855	3.172.858	3.483.821
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	374.270	432.888	262.041	176.702
- Rivalutazioni e svalutazioni	10.727	58.387	4.001	127.414
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	51.018	695.434	29.784	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-982.922	-1.180.107	-1.078.470	-1.071.216
- Scorpori e cessioni	-109.518	-174.307	-168.450	-89.611
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-14.971	-45.775	-11.436	-23.628
Capitali nominali	287.278	153.978	276.050	252.069
- Svalutazioni	-101.230	-143.330	-135.714	-68.930
- Reintegri contestuali	71.134	80.797	80.603	39.235
- Aumenti a pagamento	154.574	152.947	221.759	136.311
- Variazioni per conferimenti e diverse	30.390	-46	-14.306	2.381
- Aumenti gratuiti	132.410	63.610	123.708	143.072
Riserve	235.976	1.464.686	426.038	730.178
- A capitali per aumenti gratuiti	-132.410	-63.610	-123.708	-143.072
- Da capitali per ripianamento perdite	101.230	143.330	135.714	68.930
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	25.715	63.924	39.710	95.179
- Contributi a fondo perduto	301	4.709	974	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	40.311	676.975	26.301	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.910	59.956	-4.323	263.752
- Variazioni per fusioni e diverse	-25.342	-14.783	-49.269	-216.080
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	217.261	594.185	400.639	661.469

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
884.933	293.195	583.715	1.199.352	986.957	1.799.484
617.364	70.792	405.144	978.343	833.253	1.621.179
240.403	183.267	157.510	102.700	97.327	170.117
27.166	39.136	21.061	118.309	56.377	8.188
2.628.898	2.527.925	2.623.172	2.620.996	2.605.121	2.415.081
2.000.932	1.827.510	1.909.357	1.961.280	1.908.041	1.807.158
-	-	-	-	-	-
627.966	700.415	713.815	659.716	697.080	607.923
-131.869	-71.889	-81.184	-46.168	-40.722	-19.967
492.751	423.036	451.415	483.291	467.818	418.167
-624.620	-494.925	-532.599	-529.459	-508.540	-438.134
3.381.962	2.749.231	3.125.703	3.774.180	3.551.356	4.194.598
6.904.051	1.628.559	2.090.912	2.091.126	1.210.582	1.546.806
3.420.397	2.316.426	2.654.052	2.666.988	2.238.139	2.074.351
-	-	-	-	-	-
619.232	167.265	255.215	384.117	135.252	226.066
20.003	-9.233	10.830	-27.054	-18.155	-17.279
4.216.993	127.713	-	-	-	76.702
-	-	-	-	-	-
-1.007.972	-773.892	-725.073	-808.108	-695.190	-590.857
-128.565	-196.701	-104.112	-124.817	-449.464	-222.177
-236.037	-3.019	-	-	-	-
352.876	399.364	214.712	183.670	267.588	128.384
-197.249	-97.459	-289.756	-70.303	-67.587	-45.567
124.955	53.908	201.452	31.731	53.742	29.647
254.658	270.908	254.137	168.218	186.006	111.074
54.085	29.966	-14.008	6.897	21.257	24.760
116.427	142.041	62.887	47.127	74.170	8.470
5.252.191	1.175.019	594.739	754.401	1.343.685	1.434.062
-116.427	-142.041	-62.887	-47.127	-74.170	-8.470
197.249	97.459	289.756	70.303	67.587	45.567
126.394	18.880	32.613	57.434	165.751	87.105
-	-	-	-	-	-
3.796.527	116.135	-	-	-	118.132
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
27.166	39.136	21.061	118.309	56.377	8.188
98.236	152.975	85.661	-116.258	-17.974	160.218
1.123.046	892.475	228.535	671.740	1.146.114	1.023.322

TOTALE NORD OVEST

		2004		2005		2006		2007	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO									
Fatturato netto		59.737.908	100,0	61.891.906	100,0	67.880.835	100,0	74.767.408	100,0
- Variazione delle rimanenze		744.509	1,2	457.219	0,7	1.623.580	2,4	1.558.485	2,1
- Costi capitalizzati		599.830	1,0	555.398	0,9	691.094	1,0	745.282	1,0
- Acquisti		-32.166.430	-53,8	-33.237.224	-53,7	-38.125.425	-56,2	-42.357.141	-56,7
- Servizi		-14.761.251	-24,7	-15.209.811	-24,6	-16.508.440	-24,3	-17.693.163	-23,7
- Ricavi diversi operativi		808.749	1,3	850.636	1,4	947.094	1,4	955.898	1,3
Valore aggiunto		14.963.315	25,0	15.308.124	24,7	16.508.738	24,3	17.976.769	24,0
- Costo del lavoro		-9.125.640	-15,2	-9.347.305	-15,1	-9.866.180	-14,5	-10.474.799	-14,0
Margine operativo lordo		5.837.675	9,8	5.960.819	9,6	6.642.558	9,8	7.501.970	10,0
- Ammortamenti tecnici ordinari		-2.188.668	-3,7	-2.104.183	-3,4	-2.095.884	-3,1	-2.121.752	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		-514.094	-0,9	-504.230	-0,8	-521.454	-0,8	-518.748	-0,7
Margine operativo netto		3.134.913	5,2	3.352.406	5,4	4.025.220	5,9	4.861.470	6,5
- Oneri finanziari su obbligazioni		-60.836	-0,1	-59.373	-0,1	-60.409	-0,1	-74.793	-0,1
- Altri oneri finanziari		-983.872	-1,6	-909.018	-1,5	-1.064.649	-1,6	-1.387.497	-1,9
- Proventi finanziari		308.234	0,4	407.991	0,7	348.815	0,6	427.714	0,6
Risultato corrente prima delle imposte		2.398.439	3,9	2.792.006	4,5	3.248.977	4,8	3.826.894	5,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento		-139.133	-0,2	-127.523	-0,2	-150.607	-0,2	-159.601	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati		-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni		-21.077	...	-58.818	-0,1	-33.812	...	-32.268	...
- Plusvalenze su realizzi		188.582	0,3	242.698	0,4	276.804	0,3	234.574	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni		-58.724	-0,1	11.582	...	-86.718	-0,1	143.911	0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari		179.472	0,3	34.689	0,1	26.347	...	42.298	0,1
- Movimenti delle riserve		-8.910	...	-59.956	-0,1	4.323	...	-263.752	-0,4
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..		2.538.649	4,2	2.834.678	4,6	3.285.314	4,8	3.792.056	5,1
- Imposte sul reddito		-1.526.388	-2,5	-1.630.459	-2,6	-1.918.603	-2,7	-1.996.239	-2,7
Risultato d'esercizio		1.012.261	1,7	1.204.219	2,0	1.366.711	2,1	1.795.817	2,4
- Risultato di competenza di terzi		-24.170	...	-38.147	-0,1	-41.121	-0,1	-83.735	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo		988.091	1,7	1.166.072	1,9	1.325.590	2,0	1.712.082	2,3
Roi - Return on investment			9,7		9,9		11,0		12,3
Roe - Return on equity			6,3		6,9		7,6		9,5
Dividendi distribuiti (1)		474.682		698.077		644.630		654.500	
Fatturato all'esportazione		21.457.648		22.943.784		25.575.639		29.325.636	
in % del fatturato totale			35,9		37,1		37,7		39,2
Numero dipendenti		247.980		244.883		251.292		259.115	
- Operai e intermedi		163.334		160.409		164.573		170.128	
- Impiegati e dirigenti		84.646		84.474		86.719		88.987	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
73.272.087	100,0	56.364.012	100,0	62.513.087	100,0	67.790.937	100,0	65.556.106	100,0	63.059.505	100,0
593.671	0,8	-1.584.322	-2,8	955.503	1,5	1.303.488	1,9	-2.910	...	190.071	0,3
1.151.276	1,6	781.836	1,4	723.656	1,2	716.292	1,1	794.010	1,2	613.822	1,0
-41.614.856	-56,8	-28.570.351	-50,7	-35.191.703	-56,3	-38.992.544	-57,5	-36.332.953	-55,4	-34.864.886	-55,3
-17.690.725	-24,1	-14.172.832	-25,1	-14.844.702	-23,7	-15.732.311	-23,2	-15.450.378	-23,6	-14.571.671	-23,1
964.743	1,3	848.211	1,4	950.465	1,5	1.072.902	1,5	1.081.829	1,7	1.036.156	1,6
16.676.196	22,8	13.666.554	24,2	15.106.306	24,2	16.158.764	23,8	15.645.704	23,9	15.462.997	24,5
-10.109.647	-13,8	-8.598.561	-15,2	-9.263.256	-14,9	-9.834.258	-14,5	-9.687.186	-14,8	-9.264.878	-14,7
6.566.549	9,0	5.067.993	9,0	5.843.050	9,3	6.324.506	9,3	5.958.518	9,1	6.198.119	9,8
-2.000.932	-2,7	-1.827.510	-3,2	-1.909.357	-3,1	-1.961.280	-2,9	-1.908.041	-2,9	-1.807.158	-2,9
-457.922	-0,7	-529.748	-1,0	-535.326	-0,8	-469.796	-0,7	-508.650	-0,8	-451.894	-0,7
4.107.695	5,6	2.710.735	4,8	3.398.367	5,4	3.893.430	5,7	3.541.827	5,4	3.939.067	6,2
-75.380	-0,1	-59.859	-0,1	-57.943	-0,1	-53.096	-0,1	-38.303	-0,1	-28.013	...
-1.493.728	-2,1	-896.899	-1,6	-720.171	-1,2	-811.680	-1,2	-854.614	-1,3	-768.691	-1,2
510.938	0,7	319.502	0,7	281.016	0,6	316.583	0,7	308.100	0,4	269.831	0,4
3.049.525	4,1	2.073.479	3,8	2.901.269	4,7	3.345.237	5,1	2.957.010	4,4	3.412.194	5,4
-170.044	-0,2	-170.667	-0,3	-178.489	-0,3	-189.920	-0,3	-188.430	-0,3	-156.029	-0,2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-43.836	-0,1	-31.494	-0,1	-39.956	-0,1	-36.262	-0,1	-17.833	...	-18.825	...
182.652	0,2	134.354	0,2	102.859	0,2	125.922	0,2	112.793	0,2	153.751	0,2
-240.403	-0,3	-183.267	-0,3	-157.510	-0,3	-102.700	-0,2	-97.327	-0,1	-170.117	-0,3
-20.439	...	27.205	...	-64.964	-0,1	1.420	...	108.880	0,2	20.693	...
-27.166	...	-39.136	-0,1	-21.061	...	-118.309	-0,2	-56.377	-0,1	-8.188	...
2.730.289	3,7	1.810.474	3,2	2.542.148	4,1	3.025.388	4,5	2.818.716	4,3	3.233.479	5,1
-1.555.320	-2,1	-1.166.202	-2,1	-1.300.916	-2,1	-1.474.552	-2,2	-1.364.744	-2,0	-1.441.948	-2,2
1.174.969	1,6	644.272	1,1	1.241.232	2,0	1.550.836	2,3	1.453.972	2,3	1.791.531	2,9
-57.804	-0,1	-23.685	...	-47.352	-0,1	-40.076	-0,1	-42.791	-0,1	-33.354	-0,1
1.117.165	1,5	620.587	1,1	1.193.880	1,9	1.510.760	2,2	1.411.181	2,2	1.758.177	2,8
	9,5		6,7		7,8		8,7		8,1		9,1
	4,9		2,7		5,1		6,3		5,6		6,9
552.519		570.658		829.327		567.067		615.018		165.438	
29.060.180	39,7	22.002.654	39,0	25.232.901	40,4	28.249.316	41,7	28.949.964	44,2	28.557.718	45,3
241.504		209.940		215.628		221.364		212.782		198.742	
156.080		133.539		136.901		140.404		133.053		124.184	
85.424		76.401		78.727		80.960		79.729		74.558	

ALIMENTARE - NORD OVEST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	327.544	5,3	320.850	5,1	342.416	5,1	338.309	4,6
- Titoli a reddito fisso	90.712	1,4	112.528	1,8	101.017	1,5	83.140	1,1
Disponibilità	418.256	6,7	433.378	6,9	443.433	6,6	421.449	5,7
- Rimanenze	1.341.340	21,6	1.277.888	20,5	1.413.230	21,0	1.569.468	21,1
- Clienti	2.129.879	34,3	2.165.523	34,7	2.333.046	34,7	2.580.805	34,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.439	...	-1.446	...	-1.845	...	-4.394	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-45.091	-0,7	-47.753	-0,8	-50.979	-0,7	-51.550	-0,6
Circolante	3.424.689	55,2	3.394.212	54,4	3.693.452	55,0	4.094.329	55,1
- Altre attività correnti	398.530	6,4	420.141	6,7	445.774	6,6	429.772	5,8
ATTIVO CORRENTE (c)	4.241.475	68,3	4.247.731	68,0	4.582.659	68,2	4.945.550	66,6
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.732.125	60,1	3.846.103	61,6	4.095.390	60,9	4.461.094	60,0
- Fondi di ammortamento	-2.112.682	-34,0	-2.172.380	-34,8	-2.322.784	-34,5	-2.482.651	-33,4
Immobilizzazioni materiali nette	1.619.443	26,1	1.673.723	26,8	1.772.606	26,4	1.978.443	26,6
- Partecipazioni nette	116.383	1,9	106.526	1,7	104.900	1,6	117.421	1,6
- Altre attività a m/l termine	51.150	0,8	47.180	0,8	69.045	1,0	68.314	0,9
- Immobilizzazioni immateriali	179.598	2,9	167.460	2,7	191.841	2,8	318.584	4,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	1.966.574	31,7	1.994.889	32,0	2.138.392	31,8	2.482.762	33,4
Totale (c+d)	6.208.049	100,0	6.242.620	100,0	6.721.051	100,0	7.428.312	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.336.966	21,5	1.274.262	20,4	1.426.021	21,3	1.578.348	21,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	17.431	0,3	10.771	0,2	9.993	0,1	5.506	0,1
Debiti finanziari a breve termine	1.354.397	21,8	1.285.033	20,6	1.436.014	21,4	1.583.854	21,3
- Fornitori e consociate	1.578.577	25,4	1.590.793	25,5	1.747.187	26,0	2.008.430	27,0
- Altre passività correnti	429.898	7,0	413.260	6,6	416.574	6,2	465.422	6,3
PASSIVO CORRENTE (e)	3.362.872	54,2	3.289.086	52,7	3.599.775	53,6	4.057.706	54,6
- Prestiti obbligazionari	83.625	1,3	79.846	1,3	87.073	1,3	89.024	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	607.079	9,8	643.260	10,3	743.248	11,1	938.156	12,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	22.020	0,4	27.037	0,4	27.280	0,4	29.464	0,4
- Altri debiti finanziari	46.795	0,7	64.396	1,0	53.945	0,8	46.905	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	759.519	12,2	814.539	13,0	911.546	13,6	1.103.549	14,9
- Fondi del personale	211.888	3,4	216.720	3,5	228.592	3,4	215.301	2,9
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	104.294	1,7	126.277	2,0	139.308	2,0	139.377	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	1.075.701	17,3	1.157.536	18,5	1.279.446	19,0	1.458.227	19,6
- Capitale sociale	535.088	8,6	538.014	8,6	550.613	8,2	609.973	8,2
- Riserve	1.075.975	17,3	1.155.255	18,5	1.168.824	17,4	1.240.835	16,7
- Risultato d'esercizio	117.601	1,9	70.136	1,1	85.188	1,3	18.789	0,3
- Interessi di terzi	40.812	0,7	32.593	0,6	37.205	0,5	42.782	0,6
CAPITALE NETTO (g)	1.769.476	28,5	1.795.998	28,8	1.841.830	27,4	1.912.379	25,8
Totale (e+f+g)	6.208.049	100,0	6.242.620	100,0	6.721.051	100,0	7.428.312	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	126,1		129,1		127,3		121,9	
Attivo corrente/Passivo corrente	86,3		90,3		88,1		83,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	74,1		75,9		69,2		58,3	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
371.669	4,5	395.804	4,9	353.307	4,2	398.361	4,6	554.877	6,3	698.382	8,2
68.436	0,9	104.309	1,2	122.500	1,4	137.270	1,6	124.881	1,4	143.179	1,6
440.105	5,4	500.113	6,1	475.807	5,6	535.631	6,2	679.758	7,7	841.561	9,8
1.661.941	20,3	1.522.837	18,7	1.580.442	18,7	1.600.171	18,4	1.645.497	18,7	1.691.073	19,8
2.655.822	32,5	2.694.935	33,1	2.870.679	34,0	2.977.515	34,3	2.740.146	31,1	2.426.249	28,3
-3.575	...	-5.679	-0,1	-3.668	...	-5.343	-0,1	-8.547	-0,1	-7.547	-0,1
-53.321	-0,7	-62.835	-0,8	-65.642	-0,8	-70.884	-0,8	-76.603	-1,0	-71.188	-0,8
4.260.867	52,1	4.149.258	50,9	4.381.811	51,9	4.501.459	51,8	4.300.493	48,7	4.038.587	47,2
427.784	5,2	425.608	5,3	486.256	5,8	534.661	6,1	563.458	6,4	502.050	5,9
5.128.756	62,7	5.074.979	62,3	5.343.874	63,3	5.571.751	64,1	5.543.709	62,8	5.382.198	62,9
5.094.600	62,3	5.250.756	64,4	5.423.820	64,2	5.508.251	63,4	5.697.275	64,6	5.721.371	66,8
-2.580.950	-31,6	-2.750.165	-33,7	-2.900.254	-34,3	-3.015.602	-34,7	-3.210.455	-36,4	-3.284.131	-38,3
2.513.650	30,7	2.500.591	30,7	2.523.566	29,9	2.492.649	28,7	2.486.820	28,2	2.437.240	28,5
151.367	1,8	153.245	1,9	115.794	1,4	135.407	1,6	126.671	1,4	162.565	1,9
51.188	0,6	67.522	0,8	71.166	0,8	65.469	0,8	96.943	1,1	71.398	0,8
338.829	4,2	355.002	4,3	392.141	4,6	427.826	4,8	568.178	6,5	506.567	5,9
3.055.034	37,3	3.076.360	37,7	3.102.667	36,7	3.121.351	35,9	3.278.612	37,2	3.177.770	37,1
8.183.790	100,0	8.151.339	100,0	8.446.541	100,0	8.693.102	100,0	8.822.321	100,0	8.559.968	100,0
1.906.539	23,3	1.579.573	19,4	1.714.986	20,3	1.772.939	20,4	1.786.284	20,2	1.609.919	18,8
17.299	0,2	38.231	0,4	34.958	0,4	36.581	0,4	50.728	0,6	38.501	0,5
1.923.838	23,5	1.617.804	19,8	1.749.944	20,7	1.809.520	20,8	1.837.012	20,8	1.648.420	19,3
1.954.545	23,9	1.963.565	24,1	2.143.825	25,4	2.224.729	25,6	2.110.974	23,9	2.045.042	23,9
529.162	6,5	528.085	6,5	501.223	5,9	518.744	6,0	481.061	5,5	501.794	5,8
4.407.545	53,9	4.109.454	50,4	4.394.992	52,0	4.552.993	52,4	4.429.047	50,2	4.195.256	49,0
130.640	1,6	136.285	1,7	123.201	1,5	69.938	0,8	60.169	0,7	75.468	0,9
865.011	10,6	931.393	11,4	924.642	10,9	993.242	11,4	956.461	10,8	855.197	10,0
35.264	0,4	40.108	0,5	37.740	0,4	106.483	1,2	159.581	1,8	158.222	1,8
64.330	0,8	50.413	0,6	56.215	0,7	44.860	0,6	49.038	0,6	43.806	0,5
1.095.245	13,4	1.158.199	14,2	1.141.798	13,5	1.214.523	14,0	1.225.249	13,9	1.132.693	13,2
197.737	2,4	194.850	2,4	184.110	2,2	173.911	2,0	172.848	2,0	170.186	2,0
158.668	1,9	165.621	2,0	179.296	2,1	174.495	2,0	195.227	2,2	174.003	2,1
1.451.650	17,7	1.518.670	18,6	1.505.204	17,8	1.562.929	18,0	1.593.324	18,1	1.476.882	17,3
706.732	8,6	719.365	8,8	678.663	8,0	652.878	7,5	695.694	7,9	694.920	8,1
1.488.121	18,2	1.583.396	19,4	1.656.399	19,6	1.725.651	19,9	1.877.764	21,3	2.010.543	23,5
80.399	1,0	165.847	2,0	154.234	1,8	133.206	1,5	152.829	1,7	120.702	1,4
49.343	0,6	54.607	0,8	57.049	0,8	65.445	0,7	73.663	0,8	61.665	0,7
2.324.595	28,4	2.523.215	31,0	2.546.345	30,2	2.577.180	29,6	2.799.950	31,7	2.887.830	33,7
8.183.790	100,0	8.151.339	100,0	8.446.541	100,0	8.693.102	100,0	8.822.321	100,0	8.559.968	100,0
116,4	78,7	123,5	86,6	121,6	85,7	122,4	87,3	125,2	88,2	128,3	88,2
64,7		77,0		73,3		69,9		71,7		84,3	

ALIMENTARE - NORD OVEST

	2004 (migliaia di euro)	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	70.953	15.260	79.535	8.013
- Risultato mandato a nuovo	67.771	4.714	33.734	-35.153
- Rivalutazioni e svalutazioni	62	7.148	44.447	-157.492
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.120	3.398	1.354	200.658
Ammortamenti stanziati	262.219	252.016	249.666	263.905
- Ammortamenti ordinari	220.393	216.294	209.396	222.429
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	41.826	35.722	40.270	41.476
Stanziameti netti ai fondi del personale	10.458	13.994	6.046	-13.803
- Accantonamenti	35.562	36.443	38.557	40.235
- Utilizzi	-25.104	-22.449	-32.511	-54.038
Totale	343.630	281.270	335.247	258.115
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	258.222	263.493	269.319	389.006
- Investimenti	298.555	319.199	327.633	378.578
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	26.060	18.295	45.754	57.980
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.820	1.548	-7.299	55.073
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	32.164	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-69.049	-105.872	-96.769	-74.093
- Scorpori e cessioni	-164	-1.841	-	-5.659
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-22.873
Capitali nominali	18.244	11.593	2.239	61.960
- Svalutazioni	-	-6.976	-21.274	-2.818
- Reintegri contestuali	-	785	871	2.818
- Aumenti a pagamento	-306	22.073	3.681	16.550
- Variazioni per conferimenti e diverse	6.442	-4.343	1.213	-2.990
- Aumenti gratuiti	12.108	54	17.748	48.400
Riserve	59.412	110.327	11.737	64.533
- A capitali per aumenti gratuiti	-12.108	-54	-17.748	-48.400
- Da capitali per ripianamento perdite	-	6.976	21.274	2.818
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	103	12.457	1.489	64.032
- Contributi a fondo perduto	-	1.242	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	32.641	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.120	3.398	1.354	200.658
- Variazioni per fusioni e diverse	-6.857	-7.467	-3.452	-218.957
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	75.154	61.134	8.820	64.382

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
44.719	88.846	112.427	118.833	92.676	164.603
30.773	80.772	102.835	103.081	82.563	111.853
11.462	3.840	5.584	-35.471	-20.032	52.839
2.484	4.234	4.008	51.223	30.145	-89
273.452	298.453	308.389	312.206	326.081	317.288
229.590	242.085	250.655	250.423	254.011	247.195
-	-	-	-	-	-
43.862	56.368	57.734	61.783	72.070	70.093
-10.794	-5.072	-5.751	-2.935	1.328	-3.240
40.758	40.648	42.233	42.603	41.976	40.967
-51.552	-45.720	-47.984	-45.538	-40.648	-44.207
307.377	382.227	415.065	428.104	420.085	478.651
642.594	256.504	369.477	303.352	214.357	236.475
370.320	350.729	378.301	325.761	277.427	294.492
-	-	-	-	-	-
105.634	15.648	59.985	53.219	4.350	28.072
-93	-32	-1.161	15.212	-9.552	126
290.934	8.727	-	-	-	5.435
-	-	-	-	-	-
-74.425	-68.833	-67.648	-90.250	-54.539	-78.752
-12.823	-49.735	-	-590	-3.329	-12.898
-36.953	-	-	-	-	-
49.928	51.394	19.909	15.777	33.582	29.632
-18.478	-13.913	-5.830	-9.541	-	-8.626
18.478	2.178	1.086	7.711	-	5.651
31.235	44.470	12.136	17.828	11.929	18.910
5.064	2.206	3.052	-1.629	17.300	13.922
13.629	16.453	9.465	1.408	4.353	-225
193.183	56.691	116.487	131.158	154.321	150.183
-13.629	-16.453	-9.465	-1.408	-4.353	225
18.478	13.913	5.830	9.541	-	8.626
2.769	2.273	-427	-383	67.304	26.694
-	-	-	-	-	-
272.694	8.522	-	-	-	5.405
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
2.484	4.234	4.008	51.223	30.145	-89
-40.533	8.650	18.332	-43.354	-33.177	13.201
-49.080	35.552	98.209	115.539	94.402	96.121

ALIMENTARE - NORD OVEST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%
CONTO ECONOMICO								
Fatturato netto	7.923.281	100,0	7.566.192	100,0	8.013.564	100,0	8.686.950	100,0
- Variazione delle rimanenze	34.629	0,4	-20.327	-0,3	112.256	1,4	141.703	1,6
- Costi capitalizzati	33.432	0,4	37.244	0,5	58.547	0,7	36.038	0,4
- Acquisti	-5.169.233	-65,2	-4.825.353	-63,8	-5.202.366	-64,9	-5.705.362	-65,7
- Servizi	-1.628.527	-20,6	-1.626.203	-21,5	-1.769.328	-22,1	-1.901.961	-21,9
- Ricavi diversi operativi	82.674	1,1	82.537	1,1	100.388	1,3	89.916	1,1
Valore aggiunto	1.276.256	16,1	1.214.090	16,0	1.313.061	16,4	1.347.284	15,5
- Costo del lavoro	-693.150	-8,7	-702.244	-9,2	-751.457	-9,4	-795.011	-9,1
Margine operativo lordo	583.106	7,4	511.846	6,8	561.604	7,0	552.273	6,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-220.393	-2,8	-216.294	-2,9	-209.396	-2,6	-222.429	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-36.566	-0,5	-30.486	-0,4	-33.859	-0,4	-34.665	-0,4
Margine operativo netto	326.147	4,1	265.066	3,5	318.349	4,0	295.179	3,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-5.904	-0,1	-5.707	-0,1	-4.321	-0,1	-4.809	-0,1
- Altri oneri finanziari	-88.917	-1,1	-82.916	-1,1	-104.753	-1,3	-142.230	-1,6
- Proventi finanziari	21.006	0,3	22.694	0,3	27.660	0,4	28.645	0,3
Risultato corrente prima delle imposte	252.332	3,2	199.137	2,6	236.935	3,0	176.785	2,0
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-5.260	-0,1	-5.236	...	-6.411	-0,1	-6.811	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.433	...	-5.424	-0,1	-2.958	...	-1.250	...
- Plusvalenze su realizzi	19.107	0,2	14.385	0,2	33.160	0,4	11.569	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-62	...	-7.148	-0,1	-44.447	-0,6	157.492	1,8
- Proventi e oneri diversi straordinari	5.132	0,1	8.350	0,1	35.181	0,4	-3.106	...
- Movimenti delle riserve	-3.120	...	-3.398	...	-1.354	...	-200.658	-2,3
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	266.696	3,4	200.666	2,7	250.106	3,1	134.021	1,5
- Imposte sul reddito	-144.877	-1,8	-127.860	-1,8	-159.850	-1,9	-109.314	-1,2
Risultato d'esercizio	121.819	1,6	72.806	0,9	90.256	1,2	24.707	0,3
- Risultato di competenza di terzi	-4.218	-0,1	-2.670	...	-5.068	-0,1	-5.918	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	117.601	1,5	70.136	0,9	85.188	1,1	18.789	0,2
Roi - Return on investment	8,9		7,3		8,3		7,1	
Roe - Return on equity	7,4		4,2		5,0		1,0	
Dividendi distribuiti (1)	54.010		67.858		56.517		59.847	
Fatturato all'esportazione	1.117.573		1.120.682		1.232.433		1.417.170	
in % del fatturato totale	14,1		14,8		15,4		16,3	
Numero dipendenti	18.607		17.717		18.584		19.057	
- Operai e intermedi	13.587		12.703		13.286		13.466	
- Impiegati e dirigenti	5.020		5.014		5.298		5.591	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
9.385.964	100,0	9.174.590	100,0	9.587.096	100,0	10.072.834	100,0	10.180.571	100,0	10.412.234	100,0
85.228	0,9	-78.765	-0,9	107.714	1,1	149.307	1,5	23.696	0,2	42.047	0,4
51.111	0,5	51.029	0,6	73.317	0,8	58.806	0,6	59.238	0,6	67.432	0,6
-6.136.221	-65,4	-5.627.886	-61,3	-6.196.709	-64,6	-6.705.021	-66,6	-6.616.041	-65,0	-6.853.610	-65,8
-2.039.536	-21,7	-2.045.718	-22,3	-2.100.908	-21,9	-2.141.335	-21,3	-2.173.636	-21,4	-2.117.474	-20,4
101.199	1,1	90.415	0,9	96.085	0,9	118.415	1,2	121.833	1,3	117.463	1,2
1.447.745	15,4	1.563.665	17,0	1.566.595	16,3	1.553.006	15,4	1.595.661	15,7	1.668.092	16,0
-817.095	-8,7	-859.244	-9,3	-878.452	-9,1	-881.101	-8,7	-884.625	-8,7	-911.779	-8,7
630.650	6,7	704.421	7,7	688.143	7,2	671.905	6,7	711.036	7,0	756.313	7,3
-229.590	-2,4	-242.085	-2,6	-250.655	-2,6	-250.423	-2,5	-254.011	-2,5	-247.195	-2,4
-37.462	-0,4	-44.009	-0,5	-46.300	-0,5	-49.934	-0,5	-55.621	-0,6	-53.026	-0,5
363.598	3,9	418.327	4,6	391.188	4,1	371.548	3,7	401.404	3,9	456.092	4,4
-5.516	-0,1	-7.271	-0,1	-7.034	-0,1	-3.581	...	-3.629	...	-2.698	...
-173.080	-1,8	-102.397	-1,2	-79.862	-0,9	-98.947	-1,0	-117.084	-1,1	-116.947	-1,2
32.812	0,3	16.535	0,2	17.256	0,2	22.268	0,2	25.076	0,2	32.285	0,3
217.814	2,3	325.194	3,5	321.548	3,3	291.288	2,9	305.767	3,0	368.732	3,5
-6.400	-0,1	-12.359	-0,1	-11.434	-0,1	-11.849	-0,1	-16.449	-0,2	-17.067	-0,2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-4.028	...	-4.203	...	-2.097	...	-3.223	...	-2.422	...	-2.059	...
11.939	0,1	18.631	0,2	8.547	0,1	13.080	0,1	8.722	0,1	11.797	0,1
-11.462	-0,1	-3.840	...	-5.584	-0,1	35.471	0,4	20.032	0,2	-52.839	-0,5
-46	...	3.201	...	-4.279	...	6.390	0,1	16.573	0,2	-5.150	...
-2.484	...	-4.234	-0,1	-4.008	...	-51.223	-0,6	-30.145	-0,3	89	...
205.333	2,2	322.390	3,5	302.693	3,2	279.934	2,8	302.078	3,0	303.503	2,9
-118.426	-1,2	-149.659	-1,6	-140.657	-1,5	-137.834	-1,4	-137.319	-1,4	-170.771	-1,6
86.907	1,0	172.731	1,9	162.036	1,7	142.100	1,4	164.759	1,6	132.732	1,3
-6.508	-0,1	-6.884	-0,1	-7.802	-0,1	-8.894	-0,1	-11.930	-0,1	-12.030	-0,1
80.399	0,9	165.847	1,8	154.234	1,6	133.206	1,3	152.829	1,5	120.702	1,2
	7,4		8,2		7,5		7,1		7,3		8,7
	3,7		7,3		6,7		5,7		6,0		4,5
55.528		91.289		58.887		38.863		81.946		20.729	
1.641.502	17,5	1.576.482	17,2	1.660.675	17,3	1.716.378	17,0	2.010.234	19,7	2.139.464	20,5
18.656		19.645		19.620		19.428		19.331		19.483	
13.112		13.810		13.673		13.484		13.360		13.442	
5.544		5.835		5.947		5.944		5.971		6.041	

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - NORD OVEST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	771.532	6,2	822.864	6,4	797.495	5,9	839.444	6,0
- Titoli a reddito fisso	76.727	0,6	99.205	0,8	92.622	0,7	91.711	0,7
Disponibilità	848.259	6,8	922.069	7,2	890.117	6,6	931.155	6,7
- Rimanenze	3.049.129	24,4	3.095.410	24,1	3.358.295	24,8	3.557.314	25,6
- Clienti	4.104.041	32,9	4.215.540	32,8	4.609.693	34,0	4.540.524	32,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-12.877	-0,1	-13.098	-0,1	-27.674	-0,2	-32.145	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-88.633	-0,7	-87.245	-0,6	-82.403	-0,7	-83.270	-0,6
Circolante	7.051.660	56,5	7.210.607	56,2	7.857.911	57,9	7.982.423	57,4
- Altre attività correnti	744.299	6,0	738.012	5,7	728.413	5,4	782.672	5,6
ATTIVO CORRENTE (c)	8.644.218	69,3	8.870.688	69,1	9.476.441	69,9	9.696.250	69,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	7.449.649	59,7	7.719.007	60,1	8.064.338	59,5	8.276.432	59,5
- Fondi di ammortamento	-4.557.101	-36,5	-4.725.188	-36,8	-5.000.119	-36,9	-5.094.698	-36,6
Immobilizzazioni materiali nette	2.892.548	23,2	2.993.819	23,3	3.064.219	22,6	3.181.734	22,9
- Partecipazioni nette	312.985	2,5	316.449	2,5	334.848	2,5	316.384	2,3
- Altre attività a m/l termine	130.870	1,0	100.759	0,8	121.028	0,9	113.869	0,8
- Immobilizzazioni immateriali	495.666	4,0	556.503	4,3	566.636	4,1	607.834	4,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	3.832.069	30,7	3.967.530	30,9	4.086.731	30,1	4.219.821	30,3
Totale (c+d)	12.476.287	100,0	12.838.218	100,0	13.563.172	100,0	13.916.071	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.243.614	18,0	2.188.285	17,0	2.421.124	17,9	2.618.441	18,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	193.471	1,5	202.308	1,6	94.452	0,6	83.602	0,6
Debiti finanziari a breve termine	2.437.085	19,5	2.390.593	18,6	2.515.576	18,5	2.702.043	19,4
- Fornitori e consociate	2.762.648	22,1	2.863.051	22,3	3.121.001	23,0	3.105.378	22,3
- Altre passività correnti	963.901	7,8	960.263	7,5	991.367	7,4	1.082.891	7,8
PASSIVO CORRENTE (e)	6.163.634	49,4	6.213.907	48,4	6.627.944	48,9	6.890.312	49,5
- Prestiti obbligazionari	294.048	2,4	331.791	2,6	346.928	2,6	314.134	2,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.133.135	9,1	1.211.355	9,4	1.307.069	9,6	1.399.207	10,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	116.399	0,9	80.583	0,6	58.976	0,4	84.036	0,6
- Altri debiti finanziari	149.604	1,2	139.091	1,1	135.121	1,0	136.923	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	1.693.186	13,6	1.762.820	13,7	1.848.094	13,6	1.934.300	13,9
- Fondi del personale	594.926	4,8	602.681	4,7	621.499	4,6	580.102	4,2
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	222.440	1,7	236.652	1,9	260.535	1,9	231.337	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	2.510.552	20,1	2.602.153	20,3	2.730.128	20,1	2.745.739	19,7
- Capitale sociale	1.308.157	10,5	1.265.232	9,9	1.330.952	9,8	1.362.797	9,8
- Riserve	2.212.641	17,7	2.443.544	19,0	2.528.021	18,6	2.545.829	18,3
- Risultato d'esercizio	186.692	1,5	182.030	1,4	213.184	1,6	222.495	1,6
- Interessi di terzi	94.611	0,8	131.352	1,0	132.943	1,0	148.899	1,1
CAPITALE NETTO (g)	3.802.101	30,5	4.022.158	31,3	4.205.100	31,0	4.280.020	30,8
Totale (e+f+g)	12.476.287	100,0	12.838.218	100,0	13.563.172	100,0	13.916.071	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	140,2		142,8		143,0		140,7	
Attivo corrente/Passivo corrente	91,0		93,2		92,7		89,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	79,1		82,6		82,6		78,5	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
697.091	4,9	859.222	6,8	820.010	6,9	738.037	6,4	936.809	8,5	1.131.252	10,8
126.918	0,9	96.543	0,8	132.659	1,2	186.011	1,6	223.420	2,1	217.403	2,0
824.009	5,8	955.765	7,6	952.669	8,1	924.048	8,0	1.160.229	10,6	1.348.655	12,8
3.393.446	24,1	2.887.716	22,9	2.794.212	23,6	2.627.585	22,7	2.357.969	21,5	2.214.446	21,1
4.085.141	29,0	3.473.891	27,5	3.283.277	27,8	3.335.070	28,9	3.009.568	27,4	2.832.191	27,0
-36.009	-0,3	-48.909	-0,4	-22.170	-0,2	-49.953	-0,4	-48.833	-0,4	-38.550	-0,4
-109.595	-0,8	-116.727	-0,9	-100.368	-0,8	-109.789	-1,0	-119.148	-1,1	-103.627	-1,0
7.332.983	52,0	6.195.971	49,1	5.954.951	50,4	5.802.913	50,2	5.199.556	47,4	4.904.460	46,7
770.426	5,5	736.655	5,8	664.487	5,6	630.083	5,5	650.307	5,9	653.822	6,2
8.927.418	63,3	7.888.391	62,5	7.572.107	64,1	7.357.044	63,7	7.010.092	63,9	6.906.937	65,7
8.447.446	59,9	7.807.153	61,8	7.327.406	62,0	7.542.188	65,3	7.140.666	65,1	7.107.860	67,6
-4.472.476	-31,7	-4.182.481	-33,1	-4.033.790	-34,1	-4.245.539	-36,8	-4.052.679	-36,9	-4.265.863	-40,6
3.974.970	28,2	3.624.672	28,7	3.293.616	27,9	3.296.649	28,5	3.087.987	28,2	2.841.997	27,0
277.781	2,0	271.862	2,2	265.205	2,2	250.748	2,2	321.121	2,9	259.302	2,5
115.768	0,8	90.020	0,7	92.730	0,8	94.505	0,8	100.634	0,9	96.602	0,9
805.441	5,7	752.289	5,9	594.256	5,0	555.331	4,8	444.302	4,1	403.549	3,9
5.173.960	36,7	4.738.843	37,5	4.245.807	35,9	4.197.233	36,3	3.954.044	36,1	3.601.450	34,3
14.101.378	100,0	12.627.234	100,0	11.817.914	100,0	11.554.277	100,0	10.964.136	100,0	10.508.387	100,0
2.632.711	18,7	2.287.280	18,1	1.956.871	16,6	1.987.631	17,2	1.665.991	15,2	1.582.847	15,0
46.659	0,3	86.816	0,7	74.022	0,6	68.420	0,6	46.049	0,4	27.456	0,3
2.679.370	19,0	2.374.096	18,8	2.030.893	17,2	2.056.051	17,8	1.712.040	15,6	1.610.303	15,3
2.715.519	19,3	2.255.093	17,9	2.188.755	18,5	2.168.462	18,8	2.008.879	18,3	1.841.121	17,5
1.020.759	7,2	908.720	7,2	903.031	7,6	776.330	6,7	821.320	7,5	790.327	7,6
6.415.648	45,5	5.537.909	43,9	5.122.679	43,3	5.000.843	43,3	4.542.239	41,4	4.241.751	40,4
312.039	2,2	262.764	2,1	235.346	2,0	214.740	1,9	209.399	1,9	206.947	2,0
1.405.957	10,0	1.369.977	10,8	1.319.337	11,2	1.161.520	10,1	1.043.484	9,5	876.278	8,3
92.798	0,7	101.481	0,8	92.618	0,8	155.267	1,3	116.510	1,1	124.902	1,2
129.877	0,9	100.281	0,8	82.613	0,6	71.639	0,6	71.830	0,6	83.087	0,8
1.940.671	13,8	1.834.503	14,5	1.729.914	14,6	1.603.166	13,9	1.441.223	13,1	1.291.214	12,3
474.143	3,4	398.470	3,2	362.379	3,1	344.736	3,0	317.411	2,9	286.409	2,7
347.322	2,4	334.722	2,6	294.478	2,5	323.135	2,8	270.893	2,5	279.658	2,7
2.762.136	19,6	2.567.695	20,3	2.386.771	20,2	2.271.037	19,7	2.029.527	18,5	1.857.281	17,7
1.184.413	8,4	1.066.414	8,4	1.048.888	8,9	1.063.513	9,2	1.027.579	9,4	913.015	8,7
3.627.474	25,7	3.434.485	27,2	3.183.589	26,9	3.081.715	26,7	3.204.353	29,2	3.229.644	30,7
-53.169	-0,4	-171.206	-1,4	-84.724	-0,7	823	...	42.676	0,4	187.484	1,8
164.876	1,2	191.937	1,6	160.711	1,4	136.346	1,1	117.762	1,1	79.212	0,7
4.923.594	34,9	4.521.630	35,8	4.308.464	36,5	4.282.397	37,0	4.392.370	40,1	4.409.355	41,9
14.101.378	100,0	12.627.234	100,0	11.817.914	100,0	11.554.277	100,0	10.964.136	100,0	10.508.387	100,0
139,2	86,8	142,4	91,2	147,8	93,7	147,1	95,6	154,3	103,5	162,8	111,5
88,6		88,6		97,7		100,8		123,9		136,4	

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - NORD OVEST

	2004 (migliaia di euro)	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	111.875	77.237	121.308	123.656
- Risultato mandato a nuovo	97.695	77.448	111.012	116.868
- Rivalutazioni e svalutazioni	10.294	-22.427	12.681	2.225
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.886	22.216	-2.385	4.563
Ammortamenti stanziati	541.785	514.152	509.254	487.871
- Ammortamenti ordinari	415.329	390.349	380.037	355.301
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	126.456	123.803	129.217	132.570
Stanziamenti netti ai fondi del personale	19.810	25.375	11.676	-29.836
- Accantonamenti	97.711	99.254	101.294	109.064
- Utilizzi	-77.901	-73.879	-89.618	-138.900
Totale	673.470	616.764	642.238	581.691
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	437.913	546.186	340.790	412.930
- Investimenti	516.632	564.821	621.869	699.481
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	130.899	136.520	35.759	9.456
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.833	24.035	-7.768	18.612
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	12.813	114.355	7.484	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-209.885	-281.090	-281.915	-308.134
- Scorpori e cessioni	-15.379	-10.976	-34.302	-6.485
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-1.479	-337	-
Capitali nominali	69.532	33.139	37.506	68.453
- Svalutazioni	-18.621	-17.787	-18.249	-19.640
- Reintegri contestuali	13.429	11.809	11.823	7.411
- Aumenti a pagamento	51.776	22.252	31.034	35.500
- Variazioni per conferimenti e diverse	828	1.967	-640	2.186
- Aumenti gratuiti	22.120	14.898	13.538	42.996
Riserve	63.639	247.616	94.933	154.492
- A capitali per aumenti gratuiti	-22.120	-14.898	-13.538	-42.996
- Da capitali per ripianamento perdite	18.621	17.787	18.249	19.640
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	9.231	3.119	-549	-2.043
- Contributi a fondo perduto	201	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	10.382	96.434	6.586	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.886	22.216	-2.385	4.563
- Variazioni per fusioni e diverse	23.106	5.945	-7.861	45.104
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	20.332	117.013	94.431	130.224

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
-4.596	-219.262	-156.951	-12.677	3.455	180.156
-120.971	-260.048	-235.004	-74.206	-22.168	144.282
125.888	38.859	78.312	71.985	25.413	36.164
-9.513	1.927	-259	-10.456	210	-290
439.262	399.650	361.334	349.171	326.053	301.963
305.996	273.505	247.779	246.091	232.041	220.383
-	-	-	-	-	-
133.266	126.145	113.555	103.080	94.012	81.580
-26.012	-19.913	-15.577	-9.303	-18.363	-5.830
92.365	76.924	76.179	80.079	77.661	68.766
-118.377	-96.837	-91.756	-89.382	-96.024	-74.596
408.654	160.475	188.806	327.191	311.145	476.289
1.309.881	147.854	175.180	262.544	-68.783	152.181
560.626	323.241	308.592	313.389	287.076	252.381
-	-	-	-	-	-
136.638	20.871	18.905	102.436	4.151	27.563
-108	-326	-34	-2.804	3.438	-14.261
974.164	40.215	-	-	-	21.327
-	-	-	-	-	-
-277.429	-194.428	-124.038	-122.774	-150.308	-94.580
-15.225	-38.700	-28.245	-27.703	-213.140	-40.249
-68.785	-3.019	-	-	-	-
64.661	41.944	66.271	30.081	30.081	30.464
-23.004	-6.322	-25.633	-24.851	-34.855	-2.691
9.633	199	13.841	14.054	28.392	2.691
53.042	18.284	63.212	29.769	29.314	29.439
5.180	10.781	7.085	8.018	1.162	1.000
19.810	19.002	7.766	3.091	6.068	25
1.200.931	15.435	-72.954	-33.331	49.160	184.608
-19.810	-19.002	-7.766	-3.091	-6.068	-25
23.004	6.322	25.633	24.851	34.855	2.691
70.263	1.754	9.424	13.451	-3.792	37.736
-	-	-	-	-	-
878.481	39.120	-	-	-	17.980
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-9.513	1.927	-259	-10.456	210	-290
90.308	6.901	16.592	18.393	-33.762	595
168.198	-21.587	-116.578	-76.479	57.717	125.921

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - NORD OVEST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%
CONTO ECONOMICO								
Fatturato netto	11.960.311	100,0	11.977.821	100,0	12.996.404	100,0	13.483.337	100,0
- Variazione delle rimanenze	64.982	0,5	83.776	0,7	251.143	1,9	294.926	2,2
- Costi capitalizzati	94.364	0,8	111.522	0,9	125.527	1,0	197.701	1,5
- Acquisti	-5.601.880	-46,8	-5.595.636	-46,7	-6.313.952	-48,6	-6.748.896	-50,1
- Servizi	-3.690.369	-30,9	-3.746.166	-31,3	-4.038.635	-31,1	-4.104.518	-30,4
- Ricavi diversi operativi	170.487	1,5	180.295	1,5	186.778	1,5	178.727	1,3
Valore aggiunto	2.997.895	25,1	3.011.612	25,1	3.207.265	24,7	3.301.277	24,5
- Costo del lavoro	-1.873.213	-15,7	-1.882.459	-15,7	-1.972.000	-15,2	-2.047.953	-15,2
Margine operativo lordo	1.124.682	9,4	1.129.153	9,4	1.235.265	9,5	1.253.324	9,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-415.329	-3,5	-390.349	-3,3	-380.037	-2,9	-355.301	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-95.150	-0,8	-96.416	-0,7	-98.811	-0,8	-100.312	-0,8
Margine operativo netto	614.203	5,1	642.388	5,4	756.417	5,8	797.711	5,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-17.763	-0,1	-18.341	-0,2	-17.657	-0,1	-19.311	-0,1
- Altri oneri finanziari	-221.832	-1,8	-197.067	-1,6	-231.032	-1,8	-293.235	-2,2
- Proventi finanziari	63.762	0,5	58.370	0,5	56.500	0,4	70.220	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	438.370	3,7	485.350	4,1	564.228	4,3	555.385	4,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-31.306	-0,3	-27.387	-0,2	-30.406	-0,2	-32.258	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-4.846	...	-10.583	-0,1	-7.490	-0,1	-9.631	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	61.886	0,5	53.364	0,4	75.926	0,7	57.192	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-10.294	-0,1	22.427	0,2	-12.681	-0,1	-2.225	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	38.197	0,3	12.820	0,1	-19.901	-0,2	6.066	...
- Movimenti delle riserve	-3.886	...	-22.216	-0,2	2.385	...	-4.563	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	488.121	4,1	513.775	4,3	572.061	4,4	569.966	4,2
- Imposte sul reddito	-309.478	-2,6	-320.985	-2,7	-352.397	-2,8	-342.584	-2,5
Risultato d'esercizio	178.643	1,5	192.790	1,6	219.664	1,6	227.382	1,7
- Risultato di competenza di terzi	8.049	0,1	-10.760	-0,1	-6.480	...	-4.887	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	186.692	1,6	182.030	1,5	213.184	1,6	222.495	1,7
Roi - Return on investment	8,4		8,4		9,4		9,7	
Roe - Return on equity	5,4		5,0		5,6		5,7	
Dividendi distribuiti (1)	75.840		110.003		104.569		105.096	
Fatturato all'esportazione	4.277.091		4.365.849		4.766.574		5.193.469	
in % del fatturato totale	35,8		36,4		36,7		38,5	
Numero dipendenti	57.541		55.189		56.169		56.650	
- Operai e intermedi	38.853		37.079		37.486		38.145	
- Impiegati e dirigenti	18.688		18.110		18.683		18.505	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
11.990.032	100,0	9.175.347	100,0	9.279.894	100,0	9.841.322	100,0	9.146.264	100,0	8.696.287	100,0
89.509	0,7	-253.673	-2,8	81.209	0,9	148.167	1,5	-84.454	-0,9	33.506	0,4
334.201	2,8	108.547	1,2	100.793	1,1	89.865	0,9	76.974	0,8	72.750	0,8
-5.971.901	-49,8	-4.119.382	-44,9	-4.585.867	-49,4	-5.026.583	-51,1	-4.363.450	-47,7	-4.146.361	-47,7
-3.785.371	-31,6	-2.956.971	-32,2	-2.834.771	-30,5	-2.885.581	-29,3	-2.743.804	-30,0	-2.589.678	-29,8
177.617	1,5	149.571	1,6	144.979	1,5	135.208	1,4	152.272	1,7	162.892	1,9
2.834.087	23,6	2.103.439	22,9	2.186.237	23,6	2.302.398	23,4	2.183.802	23,9	2.229.396	25,6
-1.866.164	-15,5	-1.555.522	-16,9	-1.526.828	-16,5	-1.556.251	-15,8	-1.508.526	-16,5	-1.444.972	-16,6
967.923	8,1	547.917	6,0	659.409	7,1	746.147	7,6	675.276	7,4	784.424	9,0
-305.996	-2,6	-273.505	-3,0	-247.779	-2,7	-246.091	-2,5	-232.041	-2,5	-220.383	-2,5
-98.992	-0,8	-95.811	-1,1	-83.347	-0,9	-74.771	-0,8	-70.764	-0,8	-61.135	-0,7
562.935	4,7	178.601	1,9	328.283	3,5	425.285	4,3	372.471	4,1	502.906	5,8
-19.682	-0,2	-14.217	-0,2	-11.253	-0,1	-10.436	-0,1	-8.021	-0,1	-7.622	-0,1
-315.557	-2,6	-196.534	-2,1	-147.778	-1,6	-150.864	-1,5	-142.428	-1,6	-126.456	-1,5
73.368	0,6	52.406	0,6	49.223	0,6	57.762	0,6	48.906	0,7	44.061	0,5
301.064	2,5	20.256	0,2	218.475	2,4	321.747	3,3	270.928	3,1	412.889	4,7
-34.274	-0,3	-30.334	-0,3	-30.208	-0,3	-28.309	-0,3	-23.248	-0,3	-20.445	-0,2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-6.148	-0,1	-14.706	-0,2	-12.150	-0,1	-4.785	...	-6.668	-0,1	-4.475	-0,1
43.138	0,4	25.943	0,3	19.024	0,2	20.596	0,2	26.474	0,3	21.042	0,3
-125.888	-1,1	-38.859	-0,4	-78.312	-0,8	-71.985	-0,7	-25.413	-0,3	-36.164	-0,4
-27.204	-0,2	2.155	...	-35.986	-0,5	-53.125	-0,6	-17.665	-0,2	-4.930	-0,1
9.513	0,1	-1.927	...	259	...	10.456	0,1	-210	...	290	...
160.201	1,3	-37.472	-0,4	81.102	0,9	194.595	2,0	224.198	2,5	368.207	4,2
-217.187	-1,7	-137.026	-1,5	-166.350	-1,8	-200.651	-2,1	-179.396	-2,0	-195.800	-2,2
-56.986	-0,4	-174.498	-1,9	-85.248	-0,9	-6.056	-0,1	44.802	0,5	172.407	2,0
3.817	...	3.292	...	524	...	6.879	0,1	-2.126	...	15.077	0,2
-53.169	-0,4	-171.206	-1,9	-84.724	-0,9	823	...	42.676	0,5	187.484	2,2
	6,6		2,5		4,5		5,9		5,5		7,5
	-1,1		-3,8		-2,0		-		1,0		4,6
60.803		84.628		145.112		63.830		64.789		25.101	
4.654.318	38,8	3.410.626	37,2	3.802.610	41,0	4.370.088	44,4	4.376.023	47,8	4.305.366	49,5
50.420		43.720		41.305		40.953		37.620		35.509	
33.064		28.418		26.996		27.076		24.357		22.616	
17.356		15.302		14.309		13.877		13.263		12.893	

CARTA E STAMPA - NORD OVEST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	241.235	7,5	232.679	7,4	242.724	7,0	259.745	6,9
- Titoli a reddito fisso	62.851	2,0	60.335	1,9	56.691	1,7	38.375	1,0
Disponibilità	304.086	9,5	293.014	9,3	299.415	8,7	298.120	7,9
- Rimanenze	376.695	11,8	371.557	11,7	382.587	11,1	466.830	12,4
- Clienti	1.244.170	38,9	1.223.722	38,7	1.295.564	37,6	1.417.961	37,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-6.391	-0,2	-6.344	-0,2	-322	...	-2.700	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-31.431	-1,0	-27.775	-0,9	-28.968	-0,9	-40.844	-1,0
Circolante	1.583.043	49,5	1.561.160	49,3	1.648.861	47,8	1.841.247	49,0
- Altre attività correnti	243.770	7,6	211.455	6,7	237.632	6,9	254.423	6,8
ATTIVO CORRENTE	2.130.899	66,6	2.065.629	65,3	2.185.908	63,4	2.393.790	63,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.125.051	66,4	2.120.300	67,0	2.395.369	69,5	2.552.382	67,9
- Fondi di ammortamento	-1.340.225	-41,9	-1.326.822	-41,9	-1.528.837	-44,4	-1.639.504	-43,6
Immobilizzazioni materiali nette	784.826	24,5	793.478	25,1	866.532	25,1	912.878	24,3
- Partecipazioni nette	91.022	2,8	104.656	3,3	157.653	4,6	161.417	4,3
- Altre attività a m/l termine	27.921	0,9	27.513	0,9	21.525	0,6	43.193	1,1
- Immobilizzazioni immateriali	164.677	5,2	173.935	5,4	216.538	6,3	248.128	6,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	1.068.446	33,4	1.099.582	34,7	1.262.248	36,6	1.365.616	36,3
Totale	3.199.345	100,0	3.165.211	100,0	3.448.156	100,0	3.759.406	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	478.468	14,9	422.492	13,3	481.679	14,0	602.484	16,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	5.062	0,2	8.595	0,3	45.011	1,3	90.344	2,4
Debiti finanziari a breve termine	483.530	15,1	431.087	13,6	526.690	15,3	692.828	18,4
- Fornitori e consociate	833.583	26,1	827.563	26,1	896.522	26,0	958.907	25,5
- Altre passività correnti	255.273	7,9	266.346	8,5	298.973	8,6	331.762	8,9
PASSIVO CORRENTE	1.572.386	49,1	1.524.996	48,2	1.722.185	49,9	1.983.497	52,8
- Prestiti obbligazionari	52.051	1,6	48.495	1,5	54.027	1,6	56.674	1,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	250.510	7,8	266.089	8,4	296.176	8,6	332.228	8,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	12.093	0,4	7.110	0,2	37.833	1,1	18.823	0,5
- Altri debiti finanziari	49.554	1,6	31.649	1,1	26.470	0,7	21.646	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	364.208	11,4	353.343	11,2	414.506	12,0	429.371	11,4
- Fondi del personale	194.793	6,1	187.591	5,9	202.258	5,9	193.993	5,2
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	56.792	1,7	56.438	1,8	81.780	2,4	81.796	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	615.793	19,2	597.372	18,9	698.544	20,3	705.160	18,8
- Capitale sociale	343.145	10,7	318.836	10,1	306.672	8,9	338.237	9,0
- Riserve	592.573	18,5	636.422	20,1	657.926	19,1	643.605	17,1
- Risultato d'esercizio	51.972	1,6	61.389	1,9	37.006	1,1	57.942	1,5
- Interessi di terzi	23.476	0,9	26.196	0,8	25.823	0,7	30.965	0,8
CAPITALE NETTO	1.011.166	31,7	1.042.843	32,9	1.027.427	29,8	1.070.749	28,4
Totale	3.199.345	100,0	3.165.211	100,0	3.448.156	100,0	3.759.406	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	135,5		135,5		126,9		120,7	
Attivo corrente/Passivo corrente	112,0		111,5		104,7		97,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	98,3		108,9		84,6		72,0	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
238.357	6,3	263.492	7,3	243.365	6,2	259.250	6,6	265.206	6,9	260.705	7,9
22.370	0,5	14.272	0,4	22.751	0,6	25.878	0,6	32.608	0,9	16.901	0,5
260.727	6,8	277.764	7,7	266.116	6,8	285.128	7,2	297.814	7,8	277.606	8,4
443.150	11,6	388.067	10,7	432.810	11,1	448.373	11,4	433.306	11,3	382.563	11,6
1.355.357	35,6	1.167.240	32,3	1.317.193	33,7	1.358.447	34,5	1.243.441	32,5	1.077.497	32,7
-4.533	-0,1	-4.172	-0,1	-9.670	-0,2	-11.246	-0,3	-10.431	-0,3	-9.795	-0,3
-90.434	-2,4	-40.415	-1,1	-40.590	-1,1	-51.069	-1,3	-53.877	-1,4	-51.724	-1,5
1.703.540	44,7	1.510.720	41,8	1.699.743	43,5	1.744.505	44,3	1.612.439	42,1	1.398.541	42,5
251.835	6,7	236.116	6,5	278.572	7,1	307.481	7,8	346.587	9,0	330.569	10,1
2.216.102	58,2	2.024.600	56,0	2.244.431	57,4	2.337.114	59,3	2.256.840	58,9	2.006.716	61,0
2.727.032	71,6	2.781.490	77,0	2.986.747	76,4	3.077.067	78,1	3.150.632	82,3	2.915.984	88,6
-1.610.570	-42,3	-1.662.035	-46,0	-1.784.294	-45,6	-1.882.100	-47,8	-2.028.226	-53,0	-1.948.489	-59,2
1.116.462	29,3	1.119.455	31,0	1.202.453	30,8	1.194.967	30,3	1.122.406	29,3	967.495	29,4
167.368	4,4	131.884	3,7	134.982	3,5	126.222	3,2	172.165	4,5	91.733	2,8
43.679	1,1	36.871	1,0	30.513	0,8	39.569	1,0	53.408	1,4	52.576	1,6
266.113	7,0	300.109	8,3	295.110	7,5	242.026	6,2	224.924	5,9	173.296	5,2
1.593.622	41,8	1.588.319	44,0	1.663.058	42,6	1.602.784	40,7	1.572.903	41,1	1.285.100	39,0
3.809.724	100,0	3.612.919	100,0	3.907.489	100,0	3.939.898	100,0	3.829.743	100,0	3.291.816	100,0
638.878	16,8	611.678	17,0	637.173	16,3	701.230	17,8	664.568	17,3	543.280	16,5
11.933	0,3	8.758	0,2	7.649	0,2	8.337	0,2	6.075	0,2	8.016	0,2
650.811	17,1	620.436	17,2	644.822	16,5	709.567	18,0	670.643	17,5	551.296	16,7
910.467	23,9	781.398	21,6	899.837	23,0	897.487	22,8	831.805	21,7	714.799	21,7
324.758	8,5	313.218	8,7	314.289	8,1	311.336	7,9	317.632	8,3	294.569	9,0
1.886.036	49,5	1.715.052	47,5	1.858.948	47,6	1.918.390	48,7	1.820.080	47,5	1.560.664	47,4
58.493	1,5	80.077	2,2	100.484	2,6	97.590	2,5	100.162	2,6	100.304	3,0
288.041	7,6	314.855	8,7	343.284	8,8	325.282	8,3	334.355	8,7	285.770	8,7
57.880	1,5	5.796	0,2	11.672	0,3	13.159	0,3	6.866	0,2	5.678	0,2
26.908	0,7	32.169	0,9	34.334	0,8	34.064	0,8	27.345	0,7	10.592	0,3
431.322	11,3	432.897	12,0	489.774	12,5	470.095	11,9	468.728	12,2	402.344	12,2
174.010	4,6	159.719	4,4	157.701	4,0	148.972	3,8	136.334	3,6	116.744	3,5
87.173	2,3	98.541	2,7	97.453	2,6	77.422	2,0	92.940	2,4	91.302	2,8
692.505	18,2	691.157	19,1	744.928	19,1	696.489	17,7	698.002	18,2	610.390	18,5
348.223	9,1	344.573	9,5	324.162	8,3	299.957	7,6	274.858	7,2	237.858	7,2
894.371	23,5	892.042	24,7	883.625	22,6	954.239	24,2	976.346	25,5	815.408	24,8
-43.937	-1,2	-65.293	-1,8	50.357	1,3	30.841	0,8	15.170	0,4	4.777	0,1
32.526	0,9	35.388	1,0	45.469	1,1	39.982	1,0	45.287	1,2	62.719	2,0
1.231.183	32,3	1.206.710	33,4	1.303.613	33,3	1.325.019	33,6	1.311.661	34,3	1.120.762	34,1
3.809.724	100,0	3.612.919	100,0	3.907.489	100,0	3.939.898	100,0	3.829.743	100,0	3.291.816	100,0
<i>117,5</i>	<i>94,2</i>	<i>118,0</i>	<i>95,7</i>	<i>120,7</i>	<i>98,0</i>	<i>121,8</i>	<i>99,0</i>	<i>124,0</i>	<i>100,8</i>	<i>128,6</i>	<i>104,7</i>
<i>86,9</i>		<i>83,8</i>		<i>86,4</i>		<i>89,7</i>		<i>90,5</i>		<i>96,8</i>	

CARTA E STAMPA - NORD OVEST

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	21.778	34.359	12.831	25.162
- Risultato mandato a nuovo	22.052	29.036	-2.422	24.063
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.323	-20.322	15.869	1.099
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.597	25.645	-616	-
Ammortamenti stanziati	198.271	172.065	194.235	199.352
- Ammortamenti ordinari	153.957	134.824	153.862	153.017
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	44.314	37.241	40.373	46.335
Stanziameti netti ai fondi del personale	7.731	7.141	686	-11.082
- Accantonamenti	32.121	30.282	31.455	33.722
- Utilizzi	-24.390	-23.141	-30.769	-44.804
Totale	227.780	213.565	207.752	213.432
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	139.189	197.853	162.135	116.672
- Investimenti	187.013	194.945	176.027	190.133
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	13.151	14.518	74.307	30.422
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	32.041	-	-1.476
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	62.733	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-60.975	-89.572	-66.424	-72.926
- Scorpori e cessioni	-	-9.687	-21.775	-29.481
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-7.125	-	-
Capitali nominali	30.567	12.351	-1.873	15.863
- Svalutazioni	-466	-12.653	-13.969	-1.139
- Reintegri contestuali	466	6.309	3.342	1.139
- Aumenti a pagamento	15.542	13.674	8.146	9.263
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	2.633	475	1.600
- Aumenti gratuiti	15.025	2.388	133	5.000
Riserve	8.283	80.328	58.531	-16.531
- A capitali per aumenti gratuiti	-15.025	-2.388	-133	-5.000
- Da capitali per ripianamento perdite	466	12.653	13.969	1.139
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.702	4.522	14.830	3.679
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	58.584	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.597	25.645	-616	-
- Variazioni per fusioni e diverse	2.001	-49.873	3.356	-2.522
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	19.736	31.185	27.125	-13.827

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
-41.767	-51.841	18.080	34.580	-7.736	2.372
-76.284	-93.654	3.605	4.165	-18.337	-3.457
34.495	43.430	14.456	18.678	10.556	5.829
22	-1.617	19	11.737	45	-
183.537	174.427	179.996	180.972	165.330	132.997
141.017	134.282	141.386	146.095	130.635	109.256
-	-	-	-	-	-
42.520	40.145	38.610	34.877	34.695	23.741
-11.374	-10.576	-9.877	-8.820	-11.390	-4.402
32.077	30.208	32.378	33.024	31.348	24.871
-43.451	-40.784	-42.255	-41.844	-42.738	-29.273
130.396	112.010	188.199	206.732	146.204	130.967
369.175	95.814	96.882	76.472	47.566	31.406
191.796	148.869	172.813	154.463	124.937	80.232
-	-	-	-	-	-
30.883	20.055	13.893	10.492	1.884	478
-6.084	-2.193	-1.450	-	-	-
241.567	-	-	-	-	1.469
-	-	-	-	-	-
-81.640	-70.249	-88.374	-88.121	-70.996	-50.773
-	-668	-	-362	-8.259	-
-7.347	-	-	-	-	-
17.079	58.969	-35.815	-8.767	3.553	10.278
-36.476	-21.388	-51.134	-17.593	-2.440	-200
35.358	18.936	5.964	-	2.440	200
12.306	59.363	9.355	5.736	3.553	7.896
-	-	-	1.110	-	-2.500
5.891	2.058	-	1.980	-	4.882
279.853	10.230	-13.841	43.037	28.364	-27.997
-5.891	-2.058	-	-1.980	-	-4.882
36.476	21.388	51.134	17.593	2.440	200
-1.239	429	809	1.290	55	-
-	-	-	-	-	-
214.959	-	-	-	-	1.234
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
22	-1.617	19	11.737	45	-
16.225	46.425	-11.995	2.201	4.713	1.094
19.301	-54.337	-53.808	12.196	21.111	-25.643

CARTA E STAMPA - NORD OVEST

		2004		2005		2006		2007	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO									
Fatturato netto		3.197.801	100,0	3.124.280	100,0	3.315.246	100,0	3.698.029	100,0
- Variazione delle rimanenze		6.909	0,2	15.166	0,5	32.922	1,0	35.107	0,9
- Costi capitalizzati		37.319	1,2	30.358	1,0	49.635	1,5	55.924	1,5
- Acquisti		-1.336.657	-41,8	-1.301.191	-41,6	-1.421.546	-42,9	-1.672.762	-45,2
- Servizi		-1.057.892	-33,1	-1.051.352	-33,7	-1.118.143	-33,7	-1.197.812	-32,4
- Ricavi diversi operativi		68.114	2,1	68.732	2,2	78.273	2,3	86.154	2,4
Valore aggiunto		915.594	28,6	885.993	28,4	936.387	28,2	1.004.640	27,2
- Costo del lavoro		-578.178	-18,0	-552.119	-17,7	-583.875	-17,6	-636.964	-17,3
Margine operativo lordo		337.416	10,6	333.874	10,7	352.512	10,6	367.676	9,9
- Ammortamenti tecnici ordinari		-153.957	-4,8	-134.824	-4,3	-153.862	-4,6	-153.017	-4,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		-37.084	-1,2	-32.359	-1,1	-32.348	-1,0	-37.869	-1,0
Margine operativo netto		146.375	4,6	166.691	5,3	166.302	5,0	176.790	4,8
- Oneri finanziari su obbligazioni		-3.995	-0,1	-3.522	-0,1	-3.022	-0,1	-4.692	-0,1
- Altri oneri finanziari		-43.728	-1,4	-39.507	-1,3	-46.704	-1,4	-67.962	-1,8
- Proventi finanziari		14.716	0,4	26.496	0,9	18.803	0,6	34.391	0,8
Risultato corrente prima delle imposte		113.368	3,5	150.158	4,8	135.379	4,1	138.527	3,7
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento		-7.230	-0,2	-4.882	-0,2	-8.025	-0,2	-8.466	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati		-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni		-1.475	...	-1.571	-0,1	-1.005	...	-943	...
- Plusvalenze su realizzi		17.253	0,6	11.868	0,4	11.959	0,4	7.862	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni		-1.323	...	20.322	0,7	-15.869	-0,6	-1.099	...
- Proventi e oneri diversi straordinari		14.286	0,4	-4.374	-0,1	3.299	0,1	7.319	0,2
- Movimenti delle riserve		1.597	...	-25.645	-0,8	616	...	-	-
Risultato d'esercizio prima delle imposte		136.476	4,3	145.876	4,7	126.354	3,8	143.200	3,9
- Imposte sul reddito		-82.333	-2,6	-84.253	-2,7	-88.940	-2,7	-82.635	-2,2
Risultato d'esercizio		54.143	1,7	61.623	2,0	37.414	1,1	60.565	1,7
- Risultato di competenza di terzi		-2.171	-0,1	-234	...	-408	...	-2.623	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo		51.972	1,6	61.389	2,0	37.006	1,1	57.942	1,6
Roi - Return on investment			8,7		10,5		9,4		9,7
Roe - Return on equity			5,6		6,5		3,9		6,0
Dividendi distribuiti (1)		32.090		32.587		39.836		36.502	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale		761.774	23,8	739.593	23,7	730.592	22,0	850.291	23,0
Numero dipendenti		14.382		13.183		13.445		14.187	
- Operai e intermedi		8.913		8.077		8.236		8.512	
- Impiegati e dirigenti		5.469		5.106		5.209		5.675	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
3.555.535	100,0	3.083.340	100,0	3.388.332	100,0	3.572.267	100,0	3.452.630	100,0	2.925.384	100,0
1.605	...	-48.169	-1,6	28.866	0,9	11.131	0,3	-8.696	-0,3	9.580	0,3
56.112	1,6	74.785	2,4	34.173	1,0	42.803	1,2	34.529	1,0	19.675	0,7
-1.590.721	-44,7	-1.341.673	-43,5	-1.550.912	-45,8	-1.683.960	-47,1	-1.576.261	-45,7	-1.378.274	-47,1
-1.172.320	-33,0	-1.001.074	-32,5	-1.049.666	-31,0	-1.095.039	-30,7	-1.081.641	-31,3	-900.824	-30,8
70.587	2,0	55.683	1,9	73.169	2,2	94.932	2,7	78.257	2,3	70.055	2,4
920.798	25,9	822.892	26,7	923.962	27,3	942.134	26,4	898.818	26,0	745.596	25,5
-620.964	-17,5	-581.271	-18,9	-613.309	-18,1	-625.571	-17,5	-627.708	-18,1	-522.148	-17,9
299.834	8,4	241.621	7,8	310.653	9,2	316.563	8,9	271.110	7,9	223.448	7,6
-141.017	-3,9	-134.282	-4,4	-141.386	-4,2	-146.095	-4,1	-130.635	-3,8	-109.256	-3,7
-34.957	-1,0	-34.324	-1,0	-31.434	-0,9	-26.846	-0,8	-26.703	-0,8	-18.178	-0,6
123.860	3,5	73.015	2,4	137.833	4,1	143.622	4,0	113.772	3,3	96.014	3,3
-3.235	-0,1	-2.079	-0,1	-4.209	-0,1	-4.148	-0,1	-3.929	-0,1	-3.731	-0,1
-79.319	-2,2	-50.329	-1,6	-37.663	-1,1	-47.987	-1,3	-44.778	-1,2	-40.030	-1,4
28.134	0,8	16.290	0,5	19.228	0,5	18.658	0,5	16.096	0,4	12.895	0,5
69.440	2,0	36.897	1,2	115.189	3,4	110.145	3,1	81.161	2,4	65.148	2,3
-7.563	-0,2	-5.821	-0,2	-7.176	-0,2	-8.031	-0,2	-7.992	-0,2	-5.563	-0,2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-1.585	...	-293	...	-7.726	-0,2	-3.533	-0,1	-1.962	-0,1	-2.657	-0,1
7.634	0,2	6.277	0,2	19.018	0,5	12.170	0,3	11.705	0,3	3.468	0,1
-34.495	-1,0	-43.430	-1,4	-14.456	-0,4	-18.678	-0,5	-10.556	-0,3	-5.829	-0,2
-17.488	-0,6	-8.679	-0,3	6.281	0,2	11.798	0,3	7.142	0,2	2.515	0,1
-22	...	1.617	0,1	-19	...	-11.737	-0,3	-45	...	-	-
15.921	0,4	-13.432	-0,4	111.111	3,3	92.134	2,6	79.453	2,3	57.082	2,0
-58.454	-1,6	-52.560	-1,7	-59.932	-1,8	-60.848	-1,7	-62.649	-1,9	-50.739	-1,8
-42.533	-1,2	-65.992	-2,1	51.179	1,5	31.286	0,9	16.804	0,4	6.343	0,2
-1.404	...	699	...	-822	...	-445	...	-1.634	...	-1.566	...
-43.937	-1,2	-65.293	-2,1	50.357	1,5	30.841	0,9	15.170	0,4	4.777	0,2
	6,6		3,9		6,4		6,5		5,4		5,3
	-3,6		-5,4		4,3		2,5		1,3		0,5
33.751		27.662		47.574		27.121		34.997		9.800	
821.868	23,1	688.220	22,3	786.899	23,2	907.263	25,4	889.893	25,8	848.260	29,0
13.295		12.600		13.133		13.276		13.068		10.958	
7.871		7.410		7.920		8.049		7.819		6.740	
5.424		5.190		5.213		5.227		5.249		4.218	

CHIMICO E FARMACEUTICO - NORD OVEST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	557.673	6,7	694.533	7,5	669.824	7,0	706.193	7,0
- Titoli a reddito fisso	75.435	0,9	100.820	1,1	116.868	1,3	125.443	1,3
Disponibilità	633.108	7,6	795.353	8,6	786.692	8,3	831.636	8,3
- Rimanenze	1.322.287	15,9	1.437.817	15,6	1.503.024	15,8	1.657.571	16,4
- Clienti	2.778.954	33,5	3.045.181	33,0	3.263.953	34,3	3.434.522	34,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-10.819	-0,1	-15.295	-0,2	-13.313	-0,1	-19.973	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-57.883	-0,7	-71.418	-0,7	-71.445	-0,8	-83.043	-0,8
Circolante	4.032.539	48,6	4.396.285	47,7	4.682.219	49,2	4.989.077	49,5
- Altre attività correnti	491.381	5,9	566.201	6,2	553.869	5,8	610.380	6,0
ATTIVO CORRENTE (c)	5.157.028	62,1	5.757.839	62,5	6.022.780	63,3	6.431.093	63,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	5.524.420	66,5	6.126.850	66,5	6.141.220	64,5	6.618.532	65,7
- Fondi di ammortamento	-3.406.373	-41,0	-3.764.193	-40,9	-3.821.082	-40,1	-4.155.512	-41,3
Immobilizzazioni materiali nette	2.118.047	25,5	2.362.657	25,6	2.320.138	24,4	2.463.020	24,4
- Partecipazioni nette	232.961	2,8	242.980	2,6	257.467	2,7	234.371	2,3
- Altre attività a m/l termine	70.898	0,9	76.580	0,8	56.247	0,6	76.725	0,8
- Immobilizzazioni immateriali	722.549	8,7	777.789	8,5	861.020	9,0	872.659	8,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	3.144.455	37,9	3.460.006	37,5	3.494.872	36,7	3.646.775	36,2
Totale (c+d)	8.301.483	100,0	9.217.845	100,0	9.517.652	100,0	10.077.868	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.450.659	17,5	1.452.721	15,8	1.630.225	17,1	1.807.608	17,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	23.685	0,3	33.136	0,3	71.631	0,8	43.945	0,5
Debiti finanziari a breve termine	1.474.344	17,8	1.485.857	16,1	1.701.856	17,9	1.851.553	18,4
- Fornitori e consociate	2.031.877	24,5	2.147.722	23,3	2.290.070	24,1	2.376.767	23,6
- Altre passività correnti	559.703	6,7	619.718	6,7	584.719	6,1	657.099	6,5
PASSIVO CORRENTE (e)	4.065.924	49,0	4.253.297	46,1	4.576.645	48,1	4.885.419	48,5
- Prestiti obbligazionari	159.528	1,9	175.632	1,9	291.023	3,1	285.527	2,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	616.227	7,4	826.682	9,0	858.223	9,0	967.068	9,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	72.518	0,9	10.933	0,1	88.380	0,9	102.163	1,0
- Altri debiti finanziari	187.849	2,3	201.822	2,2	176.025	1,9	166.173	1,7
Debiti finanziari a m/l termine	1.036.122	12,5	1.215.069	13,2	1.413.651	14,9	1.520.931	15,1
- Fondi del personale	331.335	4,0	359.126	3,9	360.347	3,8	348.685	3,5
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	191.581	2,3	219.822	2,4	208.704	2,1	188.622	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	1.559.038	18,8	1.794.017	19,5	1.982.702	20,8	2.058.238	20,4
- Capitale sociale	844.998	10,2	941.786	10,2	951.093	10,0	917.920	9,1
- Riserve	1.581.557	19,1	1.898.886	20,6	1.775.851	18,7	1.925.107	19,1
- Risultato d'esercizio	125.773	1,5	205.573	2,2	117.276	1,2	185.639	1,8
- Interessi di terzi	124.193	1,4	124.286	1,4	114.085	1,2	105.545	1,1
CAPITALE NETTO (g)	2.676.521	32,2	3.170.531	34,4	2.958.305	31,1	3.134.211	31,1
Totale (e+f+g)	8.301.483	100,0	9.217.845	100,0	9.517.652	100,0	10.077.868	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	126,8		135,4		131,6		131,6	
Attivo corrente/Passivo corrente	94,6		101,9		99,0		98,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	76,4		87,5		66,4		66,0	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
646.314	6,4	740.704	7,6	852.580	8,1	888.603	8,2	981.352	8,9	1.258.756	11,3
101.492	1,0	83.542	0,8	93.219	0,9	83.746	0,8	115.135	1,0	82.763	0,8
747.806	7,4	824.246	8,4	945.799	9,0	972.349	9,0	1.096.487	9,9	1.341.519	12,1
1.568.002	15,4	1.426.182	14,5	1.593.985	15,2	1.744.239	16,1	1.813.688	16,4	1.718.478	15,5
3.194.299	31,4	3.075.352	31,4	3.353.817	31,9	3.427.343	31,7	3.343.853	30,3	3.182.455	28,7
-19.918	-0,2	-24.088	-0,2	-23.478	-0,2	-25.299	-0,2	-25.074	-0,2	-21.033	-0,2
-86.154	-0,8	-86.175	-0,9	-101.327	-1,0	-103.713	-0,9	-109.487	-1,0	-95.015	-0,9
4.656.229	45,8	4.391.271	44,8	4.822.997	45,9	5.042.570	46,7	5.022.980	45,5	4.784.885	43,1
583.790	5,7	483.926	4,9	504.532	4,7	535.460	4,9	606.688	5,5	734.032	6,6
5.987.825	58,9	5.699.443	58,1	6.273.328	59,6	6.550.379	60,6	6.726.155	60,9	6.860.436	61,8
6.758.142	66,5	6.743.991	68,8	7.096.056	67,5	7.187.041	66,5	7.390.620	66,9	7.283.351	65,6
-3.875.592	-38,1	-4.020.320	-41,0	-4.272.602	-40,7	-4.394.891	-40,7	-4.550.293	-41,2	-4.543.701	-40,9
2.882.550	28,4	2.723.671	27,8	2.823.454	26,8	2.792.150	25,8	2.840.327	25,7	2.739.650	24,7
251.273	2,5	307.911	3,1	359.835	3,4	315.312	2,9	374.680	3,4	348.689	3,1
72.392	0,7	62.495	0,6	99.513	0,9	107.183	1,0	84.503	0,8	82.049	0,7
965.030	9,5	1.012.444	10,4	962.029	9,3	1.042.747	9,7	1.018.380	9,2	1.068.692	9,7
4.171.245	41,1	4.106.521	41,9	4.244.831	40,4	4.257.392	39,4	4.317.890	39,1	4.239.080	38,2
10.159.070	100,0	9.805.964	100,0	10.518.159	100,0	10.807.771	100,0	11.044.045	100,0	11.099.516	100,0
1.654.854	16,3	1.490.775	15,2	1.527.482	14,5	1.714.770	15,8	1.748.162	15,8	1.712.543	15,5
30.527	0,3	37.033	0,4	28.989	0,3	30.012	0,3	32.893	0,3	36.299	0,3
1.685.381	16,6	1.527.808	15,6	1.556.471	14,8	1.744.782	16,1	1.781.055	16,1	1.748.842	15,8
2.090.715	20,6	1.909.262	19,5	2.159.701	20,5	2.171.337	20,1	2.166.982	19,6	2.026.250	18,3
642.172	6,3	616.392	6,2	623.440	6,0	658.725	6,1	630.749	5,8	596.689	5,3
4.418.268	43,5	4.053.462	41,3	4.339.612	41,3	4.574.844	42,3	4.578.786	41,5	4.371.781	39,4
383.247	3,8	393.046	4,0	416.244	4,0	338.503	3,1	175.764	1,6	156.978	1,4
1.026.246	10,1	891.425	9,1	1.007.953	9,6	1.017.670	9,4	958.233	8,7	843.395	7,6
114.935	1,1	39.145	0,4	35.510	0,3	32.679	0,3	64.176	0,6	47.020	0,4
145.260	1,4	102.249	1,0	96.716	0,9	101.952	1,0	105.237	0,9	89.352	0,8
1.669.688	16,4	1.425.865	14,5	1.556.423	14,8	1.490.804	13,8	1.303.410	11,8	1.136.745	10,2
279.810	2,8	268.890	2,7	275.035	2,6	270.341	2,5	261.145	2,4	233.276	2,1
187.202	1,8	251.632	2,6	323.805	3,1	221.797	2,0	239.367	2,1	227.802	2,1
2.136.700	21,0	1.946.387	19,8	2.155.263	20,5	1.982.942	18,3	1.803.922	16,3	1.597.823	14,4
891.887	8,8	899.117	9,2	928.662	8,8	944.661	8,7	973.138	8,8	921.955	8,3
2.402.254	23,6	2.527.611	25,8	2.693.471	25,6	2.794.244	25,9	3.242.809	29,4	3.615.535	32,6
170.720	1,7	247.691	2,5	288.151	2,7	394.749	3,7	323.532	2,9	463.270	4,2
139.241	1,4	131.696	1,4	113.000	1,1	116.331	1,1	121.858	1,1	129.152	1,1
3.604.102	35,5	3.806.115	38,9	4.023.284	38,2	4.249.985	39,4	4.661.337	42,2	5.129.912	46,2
10.159.070	100,0	9.805.964	100,0	10.518.159	100,0	10.807.771	100,0	11.044.045	100,0	11.099.516	100,0
135,5	100,5	140,6	106,0	144,6	108,4	143,2	105,6	146,9	107,8	156,9	118,1
77,9		93,6		97,2		97,8		116,9		139,2	

CHIMICO E FARMACEUTICO - NORD OVEST

	2004 <small>(migliaia di euro)</small>	2005 <small>(migliaia di euro)</small>	2006 <small>(migliaia di euro)</small>	2007 <small>(migliaia di euro)</small>
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	93.885	88.299	16.247	107.428
- Risultato mandato a nuovo	73.100	73.340	1.562	81.347
- Rivalutazioni e svalutazioni	15.309	17.989	16.624	26.152
- Movimenti delle riserve prima del risultato	5.476	-3.030	-1.939	-71
Ammortamenti stanziati	539.580	550.252	557.013	540.109
- Ammortamenti ordinari	344.725	342.377	334.991	337.480
- Ammortamenti anticipati	499	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	194.356	207.875	222.022	202.629
Stanziameti netti ai fondi del personale	4.483	10.129	9.685	-22.328
- Accantonamenti	59.639	63.983	63.824	69.921
- Utilizzi	-55.156	-53.854	-54.139	-92.249
Totale	637.948	648.680	582.945	625.209
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	267.644	444.542	439.194	440.730
- Investimenti	417.578	445.400	561.895	535.077
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	75.035	126.221	56.813	35.808
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-11.904	2.500	-1.896
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	1.393	76.947	1.475	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-174.933	-183.777	-134.479	-122.888
- Scorpori e cessioni	-51.429	-6.356	-49.010	-5.371
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-1.989	-	-
Capitali nominali	70.692	29.177	108.458	20.180
- Svalutazioni	-16.195	-32.553	-55.709	-36.676
- Reintegri contestuali	4.625	3.325	51.667	19.719
- Aumenti a pagamento	29.734	49.693	78.879	30.846
- Variazioni per conferimenti e diverse	24.882	-300	-5.665	4.493
- Aumenti gratuiti	27.646	9.012	39.286	1.798
Riserve	15.448	277.557	-3.785	82.947
- A capitali per aumenti gratuiti	-27.646	-9.012	-39.286	-1.798
- Da capitali per ripianamento perdite	16.195	32.553	55.709	36.676
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-2.910	46.160	-23.250	-2.305
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	1.299	100.852	1.389	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	5.476	-3.030	-1.939	-71
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.777	41.467	-14.513	46.711
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	24.811	68.567	18.105	3.734

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
119.375	192.091	198.863	362.413	278.278	444.901
103.866	166.716	189.721	335.004	236.045	438.802
15.513	16.686	-7.954	-37.240	30.460	6.019
-4	8.689	17.096	64.649	11.773	80
475.914	527.025	546.107	499.338	537.714	500.427
330.651	298.289	305.333	307.613	312.089	301.744
-	-	-	-	-	-
145.263	228.736	240.774	191.725	225.625	198.683
-17.924	-9.401	-9.090	-3.475	125	-6.769
61.115	58.373	63.857	69.471	68.277	62.553
-79.039	-67.774	-72.947	-72.946	-68.152	-69.322
577.365	709.715	735.880	858.276	816.117	938.559
948.859	146.115	312.953	293.463	204.611	323.955
495.998	336.083	394.837	421.845	380.145	389.212
-	-	-	-	-	-
112.058	18.107	31.554	55.183	48.465	22.676
-1.132	-429	14.162	-22.548	-7.894	2.091
507.423	-	-	-	-	3.566
-	-	-	-	-	-
-103.211	-140.111	-100.397	-138.257	-85.729	-64.117
-37.944	-67.535	-27.203	-22.760	-130.376	-29.473
-24.333	-	-	-	-	-
81.713	98.203	40.279	45.621	44.658	-7.452
-38.707	-11.916	-4.553	-2.056	-2.132	-26.778
20.359	6.215	549	585	1.812	20.920
63.520	87.924	27.142	46.045	41.455	635
3.540	2.670	7.986	-9.026	-1.942	-1.392
33.001	13.310	9.155	10.073	5.465	-837
573.882	197.032	190.353	168.767	467.197	490.201
-33.001	-13.310	-9.155	-10.073	-5.465	837
38.707	11.916	4.553	2.056	2.132	26.778
23.294	12.828	422	-1.844	66.657	2.723
-	-	-	-	-	-
462.240	-	-	-	-	50.973
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-4	8.689	17.096	64.649	11.773	80
9.537	84.806	6.458	-108.170	37.622	107.305
73.109	92.103	170.979	222.149	354.478	301.505

CHIMICO E FARMACEUTICO - NORD OVEST

CONTO ECONOMICO	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	8.325.140	100,0	9.001.572	100,0	9.569.574	100,0	10.524.914
- Variazione delle rimanenze	109.657	1,3	53.411	0,6	117.739	1,2	137.620	1,3
- Costi capitalizzati	169.751	2,0	135.828	1,5	108.420	1,1	124.030	1,2
- Acquisti	-4.530.769	-54,4	-4.947.827	-55,0	-5.414.233	-56,6	-5.935.902	-56,4
- Servizi	-2.044.712	-24,5	-2.090.564	-23,2	-2.233.714	-23,3	-2.452.129	-23,3
- Ricavi diversi operativi	123.842	1,5	136.045	1,5	162.922	1,7	174.507	1,6
Valore aggiunto	2.152.909	25,9	2.288.465	25,4	2.310.708	24,1	2.573.040	24,4
- Costo del lavoro	-1.183.025	-14,2	-1.275.589	-14,1	-1.294.022	-13,5	-1.422.515	-13,5
Margine operativo lordo	969.884	11,7	1.012.876	11,3	1.016.686	10,6	1.150.525	10,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-344.725	-4,1	-342.377	-3,8	-334.991	-3,5	-337.480	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-159.135	-2,0	-170.429	-1,9	-178.516	-1,8	-163.809	-1,5
Margine operativo netto	466.024	5,6	500.070	5,6	503.179	5,3	649.236	6,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-7.819	-0,1	-8.113	-0,1	-10.389	-0,1	-16.915	-0,2
- Altri oneri finanziari	-138.247	-1,7	-133.377	-1,5	-154.629	-1,6	-206.670	-2,0
- Proventi finanziari	39.275	0,5	66.910	0,7	44.032	0,4	58.502	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	359.233	4,3	425.490	4,7	382.193	4,0	484.153	4,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-35.720	-0,4	-37.446	-0,4	-43.506	-0,4	-38.820	-0,4
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-3.828	-0,1	-10.640	-0,1	-7.908	-0,1	-6.252	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	21.110	0,3	83.883	0,9	31.192	0,3	26.232	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-15.309	-0,2	-17.989	-0,2	-16.624	-0,2	-26.152	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	40.695	0,5	22.629	0,3	27.024	0,3	6.155	0,1
- Movimenti delle riserve	-5.476	-0,1	3.030	...	1.939	...	71	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	360.705	4,3	468.957	5,2	374.310	3,9	445.387	4,2
- Imposte sul reddito	-223.775	-2,7	-255.066	-2,8	-249.647	-2,6	-247.439	-2,3
Risultato d'esercizio	136.930	1,6	213.891	2,4	124.663	1,3	197.948	1,9
- Risultato di competenza di terzi	-11.157	-0,1	-8.318	-0,1	-7.387	-0,1	-12.309	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	125.773	1,5	205.573	2,3	117.276	1,2	185.639	1,8
Roi - Return on investment		9,7		9,3		9,0		10,9
Roe - Return on equity		5,3		7,3		4,3		6,6
Dividendi distribuiti (1)	63.804		140.525		123.075		116.575	
Fatturato all'esportazione	3.004.834		3.349.086		3.468.428		3.774.616	
in % del fatturato totale		36,1		37,2		36,2		35,9
Numero dipendenti	29.909		31.581		31.338		33.456	
- Operai e intermedi	17.566		18.623		18.445		20.099	
- Impiegati e dirigenti	12.343		12.958		12.893		13.357	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
9.907.807	100,0	8.667.922	100,0	10.040.909	100,0	10.759.534	100,0	10.791.862	100,0	10.489.102	100,0
57.457	0,6	-90.775	-1,0	142.211	1,4	142.343	1,3	73.318	0,7	16.850	0,2
246.835	2,5	263.360	3,0	169.397	1,7	150.253	1,4	257.266	2,4	118.298	1,1
-5.702.815	-57,6	-4.626.937	-53,4	-5.788.076	-57,6	-6.269.962	-58,3	-6.249.343	-57,9	-5.857.586	-55,8
-2.384.979	-24,1	-2.088.529	-24,1	-2.263.647	-22,5	-2.346.748	-21,8	-2.414.543	-22,4	-2.300.029	-21,9
157.409	1,6	171.320	2,0	188.213	1,8	210.181	2,0	204.625	1,9	206.736	1,9
2.281.714	23,0	2.296.361	26,5	2.489.007	24,8	2.645.601	24,6	2.663.185	24,7	2.673.371	25,5
-1.280.535	-12,9	-1.221.698	-14,1	-1.352.118	-13,5	-1.420.079	-13,2	-1.439.906	-13,4	-1.402.208	-13,4
1.001.179	10,1	1.074.663	12,4	1.136.889	11,3	1.225.522	11,4	1.223.279	11,3	1.271.163	12,1
-330.651	-3,3	-298.289	-3,4	-305.333	-3,0	-307.613	-2,9	-312.089	-2,9	-301.744	-2,9
-107.420	-1,1	-187.999	-2,2	-195.311	-2,0	-133.809	-1,2	-169.450	-1,5	-142.806	-1,3
563.108	5,7	588.375	6,8	636.245	6,3	784.100	7,3	741.740	6,9	826.613	7,9
-18.409	-0,2	-16.839	-0,2	-17.868	-0,2	-15.394	-0,1	-10.136	-0,1	-4.807	...
-208.292	-2,1	-119.545	-1,4	-105.483	-1,1	-116.551	-1,1	-130.106	-1,2	-122.023	-1,2
74.854	0,8	38.855	0,5	42.517	0,5	40.145	0,3	42.900	0,4	41.770	0,4
411.261	4,2	490.846	5,7	555.411	5,5	692.300	6,4	644.398	6,0	741.553	7,1
-37.843	-0,3	-40.737	-0,5	-45.463	-0,5	-57.916	-0,5	-56.175	-0,6	-55.877	-0,5
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-5.697	-0,1	-2.653	...	-2.853	...	-1.578	...	-1.711	...	-1.377	...
32.861	0,3	34.056	0,4	31.818	0,4	23.858	0,2	21.571	0,2	86.900	0,8
-15.513	-0,2	-16.686	-0,2	7.954	0,1	37.240	0,3	-30.460	-0,3	-6.019	-0,1
-5.960	-0,1	7.907	0,1	-8.205	-0,1	28.703	0,3	27.076	0,3	-20.672	-0,2
4	...	-8.689	-0,1	-17.096	-0,2	-64.649	-0,6	-11.773	-0,1	-80	...
379.113	3,8	464.044	5,4	521.566	5,2	657.958	6,1	592.926	5,5	744.428	7,1
-196.536	-2,0	-210.968	-2,4	-228.268	-2,2	-257.155	-2,3	-264.303	-2,5	-273.492	-2,6
182.577	1,8	253.076	3,0	293.298	3,0	400.803	3,8	328.623	3,0	470.936	4,5
-11.857	-0,1	-5.385	-0,1	-5.147	-0,1	-6.054	-0,1	-5.091	...	-7.666	-0,1
170.720	1,7	247.691	2,9	288.151	2,9	394.749	3,7	323.532	3,0	463.270	4,4
	9,1		9,2		9,4		11,0		10,1		10,9
	5,2		7,3		8,0		10,7		7,7		10,3
78.711		86.360		103.462		65.588		92.050		32.134	
3.580.065	36,1	3.130.731	36,1	3.805.518	37,9	4.188.395	38,9	4.421.051	41,0	4.353.708	41,5
29.512		27.906		29.523		30.501		30.699		28.993	
17.523		16.249		16.985		17.542		17.640		16.762	
11.989		11.657		12.538		12.959		13.059		12.231	

MECCANICO - NORD OVEST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	1.763.603	7,9	2.009.441	8,5	2.277.746	8,6	2.577.083	9,2
- Titoli a reddito fisso	345.612	1,6	283.841	1,2	315.294	1,2	415.786	1,5
Disponibilità	2.109.215	9,5	2.293.282	9,7	2.593.040	9,8	2.992.869	10,7
- Rimanenze	5.584.229	25,2	6.248.699	26,4	6.974.300	26,5	7.527.120	26,8
- Clienti	7.314.707	33,0	7.791.107	32,9	8.807.928	33,4	9.213.382	32,8
- Fondo svalutazione rimanenze	-42.772	-0,2	-48.346	-0,2	-46.887	-0,2	-63.664	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-146.059	-0,7	-166.110	-0,7	-155.482	-0,6	-173.388	-0,7
Circolante	12.710.105	57,3	13.825.350	58,4	15.579.859	59,1	16.503.450	58,7
- Altre attività correnti	1.254.663	5,6	1.339.471	5,6	1.444.268	5,5	1.630.005	5,8
ATTIVO CORRENTE (c)	16.073.983	72,4	17.458.103	73,7	19.617.167	74,4	21.126.324	75,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	12.023.038	54,2	12.673.325	53,5	13.506.281	51,2	14.228.573	50,6
- Fondi di ammortamento	-7.673.579	-34,6	-8.121.216	-34,3	-8.771.316	-33,2	-9.192.955	-32,7
Immobilizzazioni materiali nette	4.349.459	19,6	4.552.109	19,2	4.734.965	18,0	5.035.618	17,9
- Partecipazioni nette	599.639	2,7	537.190	2,3	537.528	2,0	575.997	2,1
- Altre attività a m/l termine	282.452	1,3	254.092	1,1	265.054	1,0	247.411	0,9
- Immobilizzazioni immateriali	892.835	4,0	874.662	3,7	1.203.342	4,6	1.112.055	3,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	6.124.385	27,6	6.218.053	26,3	6.740.889	25,6	6.971.081	24,8
Totale (c+d)	22.198.368	100,0	23.676.156	100,0	26.358.056	100,0	28.097.405	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.651.086	16,4	3.537.557	15,0	3.876.398	14,7	4.083.497	14,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	123.499	0,6	82.661	0,3	123.432	0,5	136.030	0,5
Debiti finanziari a breve termine	3.774.585	17,0	3.620.218	15,3	3.999.830	15,2	4.219.527	15,0
- Fornitori e consociate	5.376.638	24,2	5.689.453	24,0	6.659.290	25,3	7.040.913	25,1
- Altre passività correnti	2.605.764	11,8	3.250.914	13,8	3.611.363	13,6	3.851.567	13,7
PASSIVO CORRENTE (e)	11.756.987	53,0	12.560.585	53,1	14.270.483	54,1	15.112.007	53,8
- Prestiti obbligazionari	299.804	1,4	315.621	1,3	388.321	1,5	404.347	1,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.619.762	7,3	1.705.776	7,2	1.990.994	7,6	2.157.641	7,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	158.781	0,7	173.047	0,7	256.138	1,0	496.646	1,8
- Altri debiti finanziari	375.657	1,7	367.678	1,6	348.765	1,2	313.308	1,1
Debiti finanziari a m/l termine	2.454.004	11,1	2.562.122	10,8	2.984.218	11,3	3.371.942	12,0
- Fondi del personale	1.159.380	5,2	1.208.200	5,1	1.266.263	4,8	1.204.039	4,3
- Fondo oscillazione cambi	3.553	...	3.254	...	-	-	-	-
- Fondi diversi	402.615	1,8	408.001	1,8	464.560	1,8	456.518	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	4.019.552	18,1	4.181.577	17,7	4.715.041	17,9	5.032.499	17,9
- Capitale sociale	1.999.958	9,0	1.959.330	8,3	2.072.417	7,9	2.026.631	7,2
- Riserve	3.888.700	17,5	4.313.631	18,2	4.469.274	17,0	4.840.229	17,2
- Risultato d'esercizio	365.600	1,6	452.624	1,9	624.373	2,4	876.358	3,1
- Interessi di terzi	167.571	0,8	208.409	0,8	206.468	0,7	209.681	0,8
CAPITALE NETTO (g)	6.421.829	28,9	6.933.994	29,2	7.372.532	28,0	7.952.899	28,3
Totale (e+f+g)	22.198.368	100,0	23.676.156	100,0	26.358.056	100,0	28.097.405	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	136,7		139,0		137,5		139,8	
Attivo corrente/Passivo corrente	89,6		89,6		88,9		90,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	87,8		97,0		87,3		89,2	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
2.768.120	9,0	2.769.799	10,7	2.856.242	10,1	2.868.879	9,6	2.994.389	10,2	3.228.792	11,7
356.334	1,1	388.830	1,5	590.313	2,1	560.798	1,8	612.172	2,0	628.925	2,3
3.124.454	10,1	3.158.629	12,2	3.446.555	12,2	3.429.677	11,4	3.606.561	12,2	3.857.717	14,0
8.482.799	27,4	6.856.517	26,4	7.274.930	25,7	8.038.592	26,8	7.757.714	26,3	6.978.799	25,3
8.708.398	28,2	6.653.552	25,6	7.500.075	26,5	8.009.338	26,7	7.543.492	25,6	7.030.107	25,5
-75.420	-0,2	-77.122	-0,3	-79.834	-0,3	-86.012	-0,3	-85.538	-0,3	-83.982	-0,3
-199.184	-0,7	-176.637	-0,6	-221.394	-0,7	-259.086	-0,9	-242.042	-0,8	-214.359	-0,8
16.916.593	54,7	13.256.310	51,1	14.473.777	51,2	15.702.832	52,3	14.973.626	50,8	13.710.565	49,7
1.797.942	5,9	1.459.280	5,5	1.544.279	5,4	1.773.496	6,0	1.798.575	6,2	1.646.861	6,0
21.838.989	70,7	17.874.219	68,8	19.464.611	68,8	20.906.005	69,7	20.378.762	69,2	19.215.143	69,7
15.949.864	51,6	14.121.164	54,4	15.636.938	55,3	16.526.918	55,1	16.576.438	56,3	15.914.273	57,7
-8.911.483	-28,8	-7.923.966	-30,5	-8.918.664	-31,6	-9.529.234	-31,8	-9.675.646	-32,9	-9.453.329	-34,3
7.038.381	22,8	6.197.198	23,9	6.718.274	23,7	6.997.684	23,3	6.900.792	23,4	6.460.944	23,4
538.231	1,7	464.732	1,8	619.424	2,2	581.054	1,9	641.920	2,2	570.802	2,1
203.948	0,7	219.321	0,8	269.522	1,0	335.517	1,1	390.497	1,3	395.314	1,4
1.290.976	4,1	1.208.469	4,7	1.224.498	4,3	1.179.181	4,0	1.144.080	3,9	939.310	3,4
9.071.536	29,3	8.089.720	31,2	8.831.718	31,2	9.093.436	30,3	9.077.289	30,8	8.366.370	30,3
30.910.525	100,0	25.963.939	100,0	28.296.329	100,0	29.999.441	100,0	29.456.051	100,0	27.581.513	100,0
4.600.414	14,9	3.549.757	13,7	3.449.771	12,2	3.785.771	12,6	3.572.033	12,1	3.326.787	12,1
136.064	0,4	96.809	0,3	110.575	0,4	131.327	0,5	137.353	0,5	80.740	0,3
4.736.478	15,3	3.646.566	14,0	3.560.346	12,6	3.917.098	13,1	3.709.386	12,6	3.407.527	12,4
6.698.309	21,7	4.688.783	18,1	5.701.803	20,2	6.035.541	20,1	5.484.282	18,6	5.098.738	18,5
4.596.027	14,9	3.959.473	15,3	4.057.851	14,3	4.437.291	14,8	4.510.939	15,3	3.891.321	14,0
16.030.814	51,9	12.294.822	47,4	13.320.000	47,1	14.389.930	48,0	13.704.607	46,5	12.397.586	44,9
402.307	1,3	306.911	1,2	322.157	1,1	301.678	1,0	261.850	0,9	247.723	0,9
2.250.530	7,3	2.207.590	8,5	2.274.343	8,0	2.252.170	7,5	2.048.322	7,0	1.750.867	6,3
461.503	1,5	268.578	1,0	229.404	0,8	233.742	0,8	245.553	0,8	243.733	0,9
315.968	1,0	249.028	1,0	245.738	1,0	252.188	0,8	232.072	0,8	259.498	1,0
3.430.308	11,1	3.032.107	11,7	3.071.642	10,9	3.039.778	10,1	2.787.797	9,5	2.501.821	9,1
1.049.862	3,4	830.124	3,2	835.737	3,0	848.871	2,8	807.828	2,7	731.097	2,7
552.318	1,8	545.799	2,1	601.096	2,0	625.156	2,1	649.631	2,2	615.362	2,2
5.032.488	16,3	4.408.030	17,0	4.508.475	15,9	4.513.805	15,0	4.245.256	14,4	3.848.280	14,0
1.881.201	6,1	1.704.231	6,6	1.897.131	6,7	1.917.124	6,4	1.959.342	6,7	1.787.385	6,5
6.852.797	22,2	6.787.730	26,1	7.565.429	26,7	8.038.855	26,8	8.454.120	28,7	8.457.498	30,7
807.467	2,6	477.482	1,8	667.288	2,4	801.706	2,7	755.778	2,6	793.402	2,9
305.758	0,9	291.644	1,1	338.006	1,2	338.021	1,1	336.948	1,1	297.362	1,0
9.847.223	31,8	9.261.087	35,6	10.467.854	37,0	11.095.706	37,0	11.506.188	39,1	11.335.647	41,1
30.910.525	100,0	25.963.939	100,0	28.296.329	100,0	29.999.441	100,0	29.456.051	100,0	27.581.513	100,0
136,2		145,4		146,1		145,3		148,7		155,0	
83,8		90,2		92,1		90,0		92,7		99,4	
103,9		119,6		137,8		140,8		157,9		174,7	

MECCANICO - NORD OVEST

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	205.956	205.155	387.415	695.366
- Risultato mandato a nuovo	178.186	183.845	389.517	652.002
- Rivalutazioni e svalutazioni	23.990	6.472	-2.688	35.181
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.780	14.838	586	8.183
Ammortamenti stanziati	984.093	936.064	963.746	982.154
- Ammortamenti ordinari	770.295	742.274	750.754	757.361
- Ammortamenti anticipati	677	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	213.121	193.790	212.992	224.793
Stanziameti netti ai fondi del personale	43.351	58.815	46.691	-54.284
- Accantonamenti	198.377	205.772	214.143	228.319
- Utilizzi	-155.026	-146.957	-167.452	-282.603
Totale	1.233.400	1.200.034	1.397.852	1.623.236
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	657.553	774.849	716.313	854.615
- Investimenti	908.011	988.451	1.132.699	1.223.185
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	126.118	99.760	37.085	38.243
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.870	17.957	16.716	6.119
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	9.610	252.259	7.325	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-363.654	-406.930	-414.184	-373.565
- Scorpori e cessioni	-26.252	-141.466	-52.229	-38.612
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-150	-35.182	-11.099	-755
Capitali nominali	84.962	52.378	111.001	80.119
- Svalutazioni	-50.778	-68.019	-21.405	-8.407
- Reintegri contestuali	42.454	53.284	12.601	7.898
- Aumenti a pagamento	44.297	36.434	83.216	38.024
- Variazioni per conferimenti e diverse	-1.062	-3	-9.689	212
- Aumenti gratuiti	50.051	30.682	46.278	42.392
Riserve	65.348	518.194	147.452	311.437
- A capitali per aumenti gratuiti	-50.051	-30.682	-46.278	-42.392
- Da capitali per ripianamento perdite	50.778	68.019	21.405	8.407
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	16.139	1.130	31.755	31.816
- Contributi a fondo perduto	100	3.467	974	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	7.305	250.939	6.446	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.780	14.838	586	8.183
- Variazioni per fusioni e diverse	-28.714	-20.291	-16.033	-39.488
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	66.011	230.774	148.597	344.911

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
673.921	326.410	318.893	572.535	547.645	827.953
590.819	268.228	253.879	532.030	511.173	748.821
52.811	57.846	64.754	40.224	23.544	71.645
30.291	336	260	281	12.928	7.487
949.143	827.186	892.457	933.686	931.413	861.905
726.363	620.988	678.673	716.343	710.578	662.789
-	-	-	-	-	-
222.780	206.198	213.784	217.343	220.835	199.116
-58.837	-24.031	-35.768	-17.710	-8.319	-1.107
220.693	177.509	193.682	211.040	204.378	179.803
-279.530	-201.540	-229.450	-228.750	-212.697	-180.910
1.564.227	1.129.565	1.175.582	1.488.511	1.470.739	1.688.751
2.654.363	700.660	810.089	791.333	632.958	663.863
1.325.600	835.597	1.050.493	1.092.187	889.910	769.034
-	-	-	-	-	-
166.737	77.525	72.359	53.126	63.573	140.060
21.920	-6.253	-687	-665	-442	-5.090
1.636.206	73.661	-	-	-	44.275
-	-	-	-	-	-
-377.660	-239.807	-265.176	-283.949	-257.984	-229.780
-50.966	-40.063	-46.900	-69.366	-62.099	-54.636
-67.474	-	-	-	-	-
72.077	126.449	98.076	80.437	135.040	67.143
-80.584	-42.254	-190.814	-14.301	-23.964	-7.272
41.127	24.864	172.236	9.381	17.463	185
73.587	52.221	87.295	64.187	95.198	46.079
19.436	14.299	-	2.424	1.843	18.530
18.511	77.319	29.359	18.746	44.500	9.621
2.223.329	735.563	455.158	346.061	588.178	616.114
-18.511	-77.319	-29.359	-18.746	-44.500	-9.621
80.584	42.254	190.814	14.301	23.964	7.272
29.954	1.596	27.792	42.610	32.746	19.952
-	-	-	-	-	-
1.460.103	63.536	-	-	-	42.012
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
30.291	336	260	281	12.928	7.487
-33.674	8.972	40.455	5.958	12.987	59.713
674.582	696.188	225.196	301.657	550.053	489.299

MECCANICO - NORD OVEST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%
CONTO ECONOMICO								
Fatturato netto	21.042.281	100,0	22.218.013	100,0	25.125.168	100,0	28.332.697	100,0
- Variazione delle rimanenze	380.974	1,8	255.452	1,1	824.805	3,3	691.826	2,4
- Costi capitalizzati	240.920	1,1	207.643	0,9	323.952	1,3	291.700	1,0
- Acquisti	-10.742.077	-51,0	-11.338.852	-51,0	-13.665.228	-54,4	-15.397.005	-54,3
- Servizi	-5.109.721	-24,3	-5.396.198	-24,3	-5.981.365	-23,8	-6.550.161	-23,1
- Ricavi diversi operativi	293.566	1,4	318.553	1,5	345.174	1,4	339.450	1,2
Valore aggiunto	6.105.943	29,0	6.264.611	28,2	6.972.506	27,8	7.708.507	27,2
- Costo del lavoro	-3.953.992	-18,8	-4.069.940	-18,3	-4.366.980	-17,4	-4.610.245	-16,3
Margine operativo lordo	2.151.951	10,2	2.194.671	9,9	2.605.526	10,4	3.098.262	10,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-770.295	-3,7	-742.274	-3,3	-750.754	-3,0	-757.361	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-162.314	-0,7	-149.525	-0,7	-156.428	-0,6	-158.588	-0,5
Margine operativo netto	1.219.342	5,8	1.302.872	5,9	1.698.344	6,8	2.182.313	7,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-19.252	-0,1	-17.681	-0,1	-17.627	-0,1	-21.453	-0,1
- Altri oneri finanziari	-387.502	-1,8	-359.828	-1,6	-410.226	-1,6	-504.066	-1,8
- Proventi finanziari	136.394	0,5	200.084	0,8	156.345	0,6	189.039	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	948.982	4,4	1.125.447	5,0	1.426.836	5,7	1.845.833	6,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-51.484	-0,2	-44.265	-0,2	-56.564	-0,2	-66.205	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-7.772	...	-20.032	-0,1	-12.986	-0,1	-9.924	...
- Plusvalenze su realizzi	61.239	0,3	69.854	0,3	117.372	0,5	88.575	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-23.990	-0,1	-6.472	...	2.688	...	-35.181	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	63.079	0,3	-10.861	...	-23.574	-0,1	13.496	...
- Movimenti delle riserve	-3.780	...	-14.838	-0,1	-586	...	-8.183	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	986.274	4,7	1.098.833	4,9	1.453.186	5,8	1.828.411	6,5
- Imposte sul reddito	-612.912	-3,0	-640.882	-2,9	-818.009	-3,3	-927.880	-3,3
Risultato d'esercizio	373.362	1,7	457.951	2,0	635.177	2,5	900.531	3,2
- Risultato di competenza di terzi	-7.762	...	-5.327	...	-10.804	...	-24.173	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	365.600	1,7	452.624	2,0	624.373	2,5	876.358	3,1
Roi - Return on investment	10,7		11,1		12,9		15,2	
Roe - Return on equity	6,3		7,3		9,6		12,9	
Dividendi distribuiti (1)	193.436		272.736		243.853		246.993	
Fatturato all'esportazione	9.765.877		10.548.925		12.167.215		14.344.396	
in % del fatturato totale	46,4		47,5		48,4		50,6	
Numero dipendenti	104.990		104.502		109.079		111.635	
- Operai e intermedi	67.695		67.091		70.321		71.962	
- Impiegati e dirigenti	37.295		37.411		38.758		39.673	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
28.879.937	100,0	20.050.543	100,0	22.194.014	100,0	24.736.047	100,0	23.952.212	100,0	22.543.264	100,0
377.518	1,3	-833.746	-4,2	344.273	1,6	667.258	2,7	42.748	0,2	37.885	0,2
383.046	1,3	238.539	1,2	300.236	1,4	323.286	1,3	304.823	1,3	289.806	1,3
-15.645.072	-54,2	-9.164.205	-45,7	-11.461.888	-51,7	-13.257.907	-53,6	-12.255.036	-51,2	-11.290.386	-50,1
-6.847.124	-23,7	-4.962.791	-24,8	-5.270.389	-23,8	-5.820.243	-23,5	-5.626.292	-23,5	-5.252.638	-23,3
361.956	1,3	301.851	1,6	303.810	1,4	372.659	1,5	370.441	1,5	316.178	1,4
7.510.261	26,0	5.630.191	28,1	6.410.056	28,9	7.021.100	28,4	6.788.896	28,3	6.644.109	29,5
-4.619.876	-16,0	-3.607.027	-18,0	-3.999.199	-18,0	-4.403.204	-17,8	-4.326.862	-18,0	-4.100.744	-18,2
2.890.385	10,0	2.023.164	10,1	2.410.857	10,9	2.617.896	10,6	2.462.034	10,3	2.543.365	11,3
-726.363	-2,5	-620.988	-3,1	-678.673	-3,1	-716.343	-2,9	-710.578	-3,0	-662.789	-2,9
-157.486	-0,6	-146.232	-0,7	-157.116	-0,7	-162.444	-0,7	-163.629	-0,7	-151.621	-0,7
2.006.536	6,9	1.255.944	6,3	1.575.068	7,1	1.739.109	7,0	1.587.827	6,6	1.728.955	7,7
-19.708	-0,1	-13.070	-0,1	-11.705	-0,1	-13.898	-0,1	-7.977	...	-6.466	...
-532.892	-1,8	-321.766	-1,6	-260.894	-1,2	-299.414	-1,2	-325.817	-1,4	-275.415	-1,2
239.295	0,9	157.539	0,8	118.672	0,7	143.714	0,6	138.584	0,7	113.682	0,4
1.693.231	5,9	1.078.647	5,4	1.421.141	6,5	1.569.511	6,3	1.392.617	5,9	1.560.756	6,9
-65.294	-0,2	-59.966	-0,3	-56.668	-0,3	-54.899	-0,2	-57.206	-0,2	-47.495	-0,2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-24.280	-0,1	-7.712	...	-14.560	-0,1	-20.977	-0,1	-4.513	...	-6.467	...
67.829	0,2	45.580	0,2	20.601	0,1	48.570	0,2	35.835	0,1	20.542	0,1
-52.811	-0,2	-57.846	-0,3	-64.754	-0,3	-40.224	-0,2	-23.544	-0,1	-71.645	-0,3
26.675	0,1	-606	...	-24.810	-0,1	-6.998	...	49.773	0,2	6.979	...
-30.291	-0,1	-336	...	-260	...	-281	...	-12.928	-0,1	-7.487	...
1.615.059	5,6	997.761	5,0	1.280.690	5,8	1.494.702	6,0	1.380.034	5,8	1.455.183	6,5
-783.981	-2,7	-520.904	-2,6	-592.796	-2,7	-672.046	-2,7	-603.264	-2,5	-637.344	-2,9
831.078	2,9	476.857	2,4	687.894	3,1	822.656	3,3	776.770	3,3	817.839	3,6
-23.611	-0,1	625	...	-20.606	-0,1	-20.950	-0,1	-20.992	-0,1	-24.437	-0,1
807.467	2,8	477.482	2,4	667.288	3,0	801.706	3,2	755.778	3,2	793.402	3,5
	12,2		8,7		9,7		10,3		9,6		10,7
	9,3		5,7		7,1		8,1		7,3		7,8
239.162		207.528		432.501		289.958		263.554		67.586	
14.914.972	51,6	10.724.159	53,5	12.007.806	54,1	13.462.836	54,4	13.834.137	57,8	13.500.306	59,9
107.231		86.707		91.270		96.118		92.206		84.986	
67.821		53.414		56.047		58.837		55.507		51.105	
39.410		33.293		35.223		37.281		36.699		33.881	

METALLURGICO - NORD OVEST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	221.642	4,3	314.464	5,6	399.943	6,8	380.878	5,9
- Titoli a reddito fisso	35.227	0,7	26.798	0,5	55.236	0,9	44.121	0,7
Disponibilità	256.869	5,0	341.262	6,1	455.179	7,7	424.999	6,6
- Rimanenze	1.187.171	22,9	1.247.030	22,2	1.339.896	22,8	1.532.723	23,8
- Clienti	1.942.222	37,5	2.082.440	37,0	2.227.254	37,9	2.320.784	36,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.446	...	-1.240	...	-185	...	-892	...
- Fondo svalutazione crediti	-34.085	-0,7	-32.718	-0,6	-25.220	-0,5	-28.188	-0,4
Circolante	3.093.862	59,7	3.295.512	58,6	3.541.745	60,2	3.824.427	59,4
- Altre attività correnti	238.030	4,5	258.021	4,6	261.883	4,5	340.102	5,2
ATTIVO CORRENTE (c)	3.588.761	69,2	3.894.795	69,3	4.258.807	72,4	4.589.528	71,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.811.567	73,5	4.064.106	72,3	3.843.154	65,4	4.282.605	66,5
- Fondi di ammortamento	-2.463.510	-47,5	-2.589.375	-46,1	-2.448.777	-41,7	-2.690.614	-41,8
Immobilizzazioni materiali nette	1.348.057	26,0	1.474.731	26,2	1.394.377	23,7	1.591.991	24,7
- Partecipazioni nette	121.459	2,3	123.847	2,2	116.736	2,0	145.570	2,3
- Altre attività a m/l termine	43.803	0,8	51.366	0,9	49.924	0,8	45.545	0,7
- Immobilizzazioni immateriali	82.656	1,7	78.293	1,4	60.273	1,1	68.810	1,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	1.595.975	30,8	1.728.237	30,7	1.621.310	27,6	1.851.916	28,8
Totale (c+d)	5.184.736	100,0	5.623.032	100,0	5.880.117	100,0	6.441.444	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.217.443	23,5	1.246.755	22,2	1.274.186	21,6	1.508.428	23,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	31.087	0,6	5.650	0,1	4.645	0,1	10.013	0,2
Debiti finanziari a breve termine	1.248.530	24,1	1.252.405	22,3	1.278.831	21,7	1.518.441	23,6
- Fornitori e consociate	1.343.680	25,9	1.400.025	24,9	1.623.627	27,6	1.608.480	25,0
- Altre passività correnti	273.423	5,3	341.217	6,0	289.881	5,0	319.573	4,9
PASSIVO CORRENTE (e)	2.865.633	55,3	2.993.647	53,2	3.192.339	54,3	3.446.494	53,5
- Prestiti obbligazionari	90.493	1,7	102.150	1,8	93.239	1,6	87.487	1,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	432.062	8,3	504.978	9,0	584.956	9,9	667.111	10,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	93.688	1,8	58.743	1,0	9.765	0,2	103.528	1,6
- Altri debiti finanziari	53.103	1,1	53.107	1,0	45.595	0,8	46.330	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	669.346	12,9	718.978	12,8	733.555	12,5	904.456	14,0
- Fondi del personale	174.142	3,4	180.214	3,2	179.221	3,0	170.364	2,6
- Fondo oscillazione cambi	1.666	...	1.666	...	-	...	-	...
- Fondi diversi	61.497	1,2	79.524	1,4	67.316	1,2	51.274	0,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	906.651	17,5	980.382	17,4	980.092	16,7	1.126.094	17,5
- Capitale sociale	396.116	7,6	387.110	6,9	390.595	6,6	383.089	5,9
- Riserve	841.441	16,2	1.016.282	18,1	1.038.337	17,7	1.055.390	16,4
- Risultato d'esercizio	128.803	2,5	185.890	3,3	220.822	3,8	301.800	4,7
- Interessi di terzi	46.092	0,9	59.721	1,1	57.932	0,9	128.577	2,0
CAPITALE NETTO (g)	1.412.452	27,2	1.649.003	29,4	1.707.686	29,0	1.868.856	29,0
Totale (e+f+g)	5.184.736	100,0	5.623.032	100,0	5.880.117	100,0	6.441.444	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	125,2		130,1		133,4		133,2	
Attivo corrente/Passivo corrente	83,9		88,5		91,4		88,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	68,1		78,6		80,9		73,5	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
366.681	5,6	486.165	7,3	459.332	6,2	420.626	5,9	359.602	5,5	443.858	6,6
34.094	0,5	46.845	0,7	68.187	0,9	70.462	0,9	50.591	0,8	43.847	0,7
400.775	6,1	533.010	8,0	527.519	7,1	491.088	6,8	410.193	6,3	487.705	7,3
1.428.401	21,8	1.278.545	19,3	1.496.516	20,1	1.506.701	21,0	1.403.525	21,6	1.477.056	22,1
2.080.229	31,7	1.724.907	26,1	2.241.590	30,1	2.122.690	29,5	1.908.188	29,4	1.948.303	29,2
-3.465	-0,1	-3.455	-0,1	-2.462	...	-4.040	-0,1	-4.775	-0,1	-2.947	...
-47.471	-0,7	-48.272	-0,7	-45.492	-0,7	-47.042	-0,6	-72.895	-1,1	-49.989	-0,8
3.457.694	52,7	2.951.725	44,6	3.690.152	49,5	3.578.309	49,8	3.234.043	49,8	3.372.423	50,5
345.722	5,3	382.478	5,8	365.430	4,8	357.369	5,0	354.547	5,4	368.387	5,5
4.204.191	64,1	3.867.213	58,4	4.583.101	61,4	4.426.766	61,6	3.998.783	61,5	4.228.515	63,3
4.710.580	71,8	5.315.996	80,2	5.641.766	75,6	5.582.211	77,7	5.509.371	84,8	5.695.879	85,3
-2.700.267	-41,1	-3.040.314	-45,9	-3.307.205	-44,3	-3.337.454	-46,5	-3.478.608	-53,6	-3.703.883	-55,5
2.010.313	30,7	2.275.682	34,3	2.334.561	31,3	2.244.757	31,2	2.030.763	31,2	1.991.996	29,8
193.533	3,0	269.079	4,1	276.210	3,7	260.164	3,6	262.069	4,0	270.108	4,0
24.884	0,4	74.358	1,1	83.416	1,1	87.146	1,2	80.167	1,2	59.464	0,9
125.670	1,8	138.909	2,1	181.786	2,5	169.035	2,4	126.940	2,1	125.754	2,0
2.354.400	35,9	2.758.028	41,6	2.875.973	38,6	2.761.102	38,4	2.499.939	38,5	2.447.322	36,7
6.558.591	100,0	6.625.241	100,0	7.459.074	100,0	7.187.868	100,0	6.498.722	100,0	6.675.837	100,0
1.431.893	21,9	1.319.731	19,9	1.610.728	21,6	1.529.293	21,2	1.328.701	20,4	1.387.028	20,7
8.828	0,1	7.699	0,1	8.725	0,1	4.227	0,1	6.187	0,1	4.031	0,1
1.440.721	22,0	1.327.430	20,0	1.619.453	21,7	1.533.520	21,3	1.334.888	20,5	1.391.059	20,8
1.340.357	20,4	1.040.578	15,7	1.489.179	20,0	1.395.789	19,4	1.224.687	18,8	1.260.182	18,9
339.098	5,2	311.896	4,7	338.146	4,5	356.802	5,0	259.941	4,1	274.510	4,1
3.120.176	47,6	2.679.904	40,4	3.446.778	46,2	3.286.111	45,7	2.819.516	43,4	2.925.751	43,8
78.897	1,2	63.214	1,0	60.733	0,8	52.205	0,7	60.289	0,9	58.117	0,9
592.169	9,0	716.063	10,8	774.626	10,4	742.756	10,3	623.649	9,6	626.852	9,4
185.762	2,8	181.311	2,7	122.284	1,6	129.478	1,8	135.087	2,1	128.949	1,9
41.221	0,7	34.107	0,5	65.336	0,9	70.314	1,0	54.149	0,8	79.520	1,2
898.049	13,7	994.695	15,0	1.022.979	13,7	994.753	13,8	873.174	13,4	893.438	13,4
151.515	2,3	139.579	2,1	144.538	1,9	134.079	1,9	124.181	1,9	121.375	1,8
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
75.716	1,2	107.561	1,6	94.615	1,3	84.300	1,2	70.212	1,1	91.694	1,4
1.125.280	17,2	1.241.835	18,7	1.262.132	16,9	1.213.132	16,9	1.067.567	16,4	1.106.507	16,6
384.912	5,9	495.007	7,5	508.274	6,8	470.927	6,6	472.475	7,3	458.452	6,9
1.694.488	25,8	2.122.657	32,0	2.023.102	27,1	2.009.776	28,0	2.003.200	30,8	1.996.362	29,9
126.498	1,9	-37.507	-0,6	84.205	1,1	102.334	1,4	68.963	1,1	110.555	1,7
107.237	1,6	123.345	2,0	134.583	1,9	105.588	1,4	67.001	1,0	78.210	1,1
2.313.135	35,2	2.703.502	40,9	2.750.164	36,9	2.688.625	37,4	2.611.639	40,2	2.643.579	39,6
6.558.591	100,0	6.625.241	100,0	7.459.074	100,0	7.187.868	100,0	6.498.722	100,0	6.675.837	100,0
134,7	89,1	144,3	96,7	133,0	89,6	134,7	89,0	141,8	92,2	144,5	94,1
92,9	109,5	109,5	109,5	96,5	96,5	97,9	97,9	110,5	110,5	107,9	107,9

METALLURGICO - NORD OVEST

	2004 <small>(migliaia di euro)</small>	2005 <small>(migliaia di euro)</small>	2006 <small>(migliaia di euro)</small>	2007 <small>(migliaia di euro)</small>
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	86.720	123.298	168.582	262.122
- Risultato mandato a nuovo	85.067	127.418	170.868	263.724
- Rivalutazioni e svalutazioni	7.278	-1.023	-958	-52.019
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-5.625	-3.097	-1.328	50.417
Ammortamenti stanziati	271.286	258.682	232.689	259.797
- Ammortamenti ordinari	247.654	234.165	216.078	242.516
- Ammortamenti anticipati	158	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	23.474	24.517	16.611	17.281
Stanziamenti netti ai fondi del personale	8.459	9.570	7.200	-9.235
- Accantonamenti	31.884	32.451	32.427	35.569
- Utilizzi	-23.425	-22.881	-25.227	-44.804
Totale	366.465	391.550	408.471	512.684
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	191.631	374.039	235.623	342.508
- Investimenti	259.353	319.877	296.240	393.925
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	2.141	35.626	7.398	2.086
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.204	-5.290	-148	50.982
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	27.202	117.266	13.500	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-76.145	-89.459	-70.233	-100.482
- Scorpori e cessioni	-7.303	-3.981	-11.134	-4.003
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-14.821	-	-	-
Capitali nominali	3.649	15.524	20.516	3.006
- Svalutazioni	-3.010	-4.942	-	-250
- Reintegri contestuali	-	4.885	-	250
- Aumenti a pagamento	3.840	9.005	14.471	4.038
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-2.500
- Aumenti gratuiti	2.819	6.576	6.045	1.468
Riserve	25.300	190.246	118.711	118.792
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.819	-6.576	-6.045	-1.468
- Da capitali per ripianamento perdite	3.010	4.942	-	250
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-2.407	15.435	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	21.325	102.536	11.880	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-5.625	-3.097	-1.328	50.417
- Variazioni per fusioni e diverse	-11.315	16.774	-2.964	-49.116
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	20.724	78.074	101.733	118.709

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
75.060	-38.879	69.318	93.017	33.546	104.951
72.614	-85.413	67.712	47.222	5.223	108.011
-1.494	21.430	1.897	44.462	26.800	-4.060
3.940	25.104	-291	1.333	1.523	1.000
245.711	254.342	280.136	280.289	253.951	245.067
219.633	223.853	244.060	244.886	219.104	221.712
-	-	-	-	-	-
26.078	30.489	36.076	35.403	34.847	23.355
-5.349	-2.310	-4.495	-4.280	-4.966	392
32.681	31.598	33.760	35.505	33.510	32.492
-38.030	-33.908	-38.255	-39.785	-38.476	-32.100
315.422	213.153	344.959	369.026	282.531	350.410
797.376	256.572	273.363	299.340	157.568	109.657
400.775	295.339	285.121	281.545	238.116	241.792
-	-	-	-	-	-
51.659	9.594	55.020	109.282	12.672	7.217
5.500	-	-	-16.249	-3.705	-145
442.495	5.110	-	-	-	630
-	-	-	-	-	-
-67.081	-53.471	-66.778	-71.202	-57.254	-54.916
-6.736	-	-	-4.036	-32.261	-84.921
-29.236	-	-	-	-	-
37.193	20.151	19.011	14.687	17.342	2.756
-	-1.166	-11.761	-	-3.691	-
-	1.016	7.776	-	3.635	-
4.696	6.402	54.997	2.858	1.699	7.752
21.000	-	-32.131	-	1.915	-
11.497	13.899	130	11.829	13.784	-4.996
664.682	137.187	-68.023	68.174	13.694	-11.864
-11.497	-13.899	-130	-11.829	-13.784	4.996
-	1.166	11.761	-	3.691	-
2.000	-	-5.407	2.310	-	-
-	-	-	-	-	-
390.825	4.957	-	-	-	528
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
3.940	25.104	-291	1.333	1.523	1.000
62.165	-4.639	15.992	2.300	-10.547	-20.423
217.249	124.498	-89.948	74.060	32.811	2.035

METALLURGICO - NORD OVEST

		2004		2005		2006		2007	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO									
Fatturato netto		6.151.318	100,0	6.807.764	100,0	7.333.204	100,0	8.308.145	100,0
- Variazione delle rimanenze		137.004	2,2	60.162	0,9	253.085	3,5	220.971	2,7
- Costi capitalizzati		19.901	0,3	28.206	0,4	20.621	0,3	30.715	0,4
- Acquisti		-4.177.272	-67,9	-4.564.041	-67,0	-5.204.877	-71,0	-5.879.544	-70,8
- Servizi		-966.221	-15,7	-1.034.618	-15,2	-1.057.212	-14,4	-1.148.654	-13,8
- Ricavi diversi operativi		54.581	0,9	52.081	0,7	57.911	0,7	72.082	0,8
Valore aggiunto		1.219.311	19,8	1.349.554	19,8	1.402.732	19,1	1.603.715	19,3
- Costo del lavoro		-642.672	-10,4	-664.896	-9,7	-676.385	-9,2	-720.127	-8,7
Margine operativo lordo		576.639	9,4	684.658	10,1	726.347	9,9	883.588	10,6
- Ammortamenti tecnici ordinari		-247.654	-4,0	-234.165	-3,5	-216.078	-2,9	-242.516	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		-17.377	-0,3	-18.617	-0,3	-13.544	-0,2	-14.616	-0,2
Margine operativo netto		311.608	5,1	431.876	6,3	496.725	6,8	626.456	7,5
- Oneri finanziari su obbligazioni		-4.932	-0,1	-4.963	-0,1	-4.940	-0,1	-4.077	...
- Altri oneri finanziari		-87.192	-1,4	-81.864	-1,2	-97.562	-1,3	-143.564	-1,7
- Proventi finanziari		30.902	0,4	26.765	0,4	35.158	0,4	36.072	0,4
Risultato corrente prima delle imposte		250.386	4,0	371.814	5,4	429.381	5,8	514.887	6,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento		-6.255	-0,1	-5.900	-0,1	-3.067	...	-2.665	...
- Oneri finanziari capitalizzati		-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni		-1.614	...	-10.151	-0,1	-1.176	...	-2.530	...
- Plusvalenze su realizzi		5.233	0,1	4.689	0,1	4.758	0,1	41.686	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni		-7.278	-0,1	1.023	...	958	...	52.019	0,6
- Proventi e oneri diversi straordinari		15.872	0,3	5.620	0,1	1.992	...	10.232	0,1
- Movimenti delle riserve		5.625	0,1	3.097	...	1.328	...	-50.417	-0,6
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..		261.969	4,3	370.192	5,4	434.174	5,9	563.212	6,8
- Imposte sul reddito		-126.962	-2,1	-174.099	-2,6	-202.817	-2,8	-228.672	-2,8
Risultato d'esercizio		135.007	2,2	196.093	2,8	231.357	3,1	334.540	4,0
- Risultato di competenza di terzi		-6.204	-0,1	-10.203	-0,1	-10.535	-0,1	-32.740	-0,4
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo		128.803	2,1	185.890	2,7	220.822	3,0	301.800	3,6
Roi - Return on investment		10,2		12,5		14,3		15,4	
Roe - Return on equity		10,6		13,4		15,7		21,3	
Dividendi distribuiti (1)		49.841		68.633		60.437		70.816	
Fatturato all'esportazione		2.060.879		2.301.153		2.558.674		3.051.462	
in % del fatturato totale			33,5		33,8		34,9		36,7
Numero dipendenti		16.221		16.673		16.467		17.486	
- Operai e intermedi		12.158		12.496		12.412		13.256	
- Impiegati e dirigenti		4.063		4.177		4.055		4.230	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
8.010.297	100,0	5.332.043	100,0	6.795.740	100,0	7.294.125	100,0	6.609.154	100,0	6.751.685	100,0
-542	...	-262.290	-4,9	208.149	3,1	169.821	2,3	-53.480	-0,8	46.711	0,7
69.776	0,9	37.556	0,7	34.126	0,5	42.769	0,6	30.357	0,5	37.613	0,6
-5.677.228	-70,9	-3.223.580	-60,5	-4.868.680	-71,6	-5.177.779	-71,0	-4.455.230	-67,4	-4.644.639	-68,8
-1.159.331	-14,5	-937.626	-17,6	-1.090.263	-16,0	-1.149.046	-15,8	-1.127.180	-17,1	-1.173.963	-17,4
79.695	1,0	68.180	1,3	131.284	1,8	123.542	1,8	138.973	2,1	145.174	2,1
1.322.667	16,5	1.014.283	19,0	1.210.356	17,8	1.303.432	17,9	1.142.594	17,3	1.162.581	17,2
-681.374	-8,5	-618.723	-11,6	-696.054	-10,2	-719.472	-9,9	-681.363	-10,3	-695.319	-10,3
641.293	8,0	395.560	7,4	514.302	7,6	583.960	8,0	461.231	7,0	467.262	6,9
-219.633	-2,7	-223.853	-4,2	-244.060	-3,6	-244.886	-3,4	-219.104	-3,4	-221.712	-3,2
-12.428	-0,2	-14.823	-0,3	-14.755	-0,2	-14.576	-0,2	-14.970	-0,2	-17.045	-0,3
409.232	5,1	156.884	2,9	255.487	3,8	324.498	4,4	227.157	3,4	228.505	3,4
-5.029	-0,1	-3.131	-0,1	-2.761	-0,1	-2.440	...	-1.620	...	-1.528	...
-147.864	-1,8	-90.707	-1,7	-76.688	-1,1	-80.769	-1,1	-77.513	-1,2	-73.941	-1,1
49.379	0,6	32.891	0,7	28.657	0,3	27.587	0,4	29.332	0,5	19.218	0,3
305.718	3,8	95.937	1,8	204.695	2,9	268.876	3,7	177.356	2,7	172.254	2,6
-13.650	-0,2	-15.666	-0,3	-21.321	-0,3	-20.827	-0,3	-19.877	-0,3	-6.310	-0,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-1.931	...	-1.657	...	-561	...	-1.968	...	-415	...	-1.233	...
9.373	0,1	3.736	0,1	3.412	0,1	3.647	...	5.745	0,1	9.369	0,1
1.494	...	-21.430	-0,4	-1.897	...	-44.462	-0,6	-26.800	-0,4	4.060	0,1
-5.160	-0,1	22.542	0,4	-1.403	...	15.427	0,2	20.901	0,3	15.973	0,2
-3.940	...	-25.104	-0,5	291	...	-1.333	...	-1.523	...	-1.000	...
291.904	3,6	58.358	1,1	183.216	2,7	219.360	3,0	155.387	2,4	193.113	2,9
-147.073	-1,8	-79.463	-1,5	-86.866	-1,3	-107.229	-1,5	-85.206	-1,4	-81.076	-1,3
144.831	1,8	-21.105	-0,4	96.350	1,4	112.131	1,5	70.181	1,0	112.037	1,6
-18.333	-0,2	-16.402	-0,3	-12.145	-0,2	-9.797	-0,1	-1.218	...	-1.482	...
126.498	1,6	-37.507	-0,7	84.205	1,2	102.334	1,4	68.963	1,0	110.555	1,6
	9,8		3,8		5,2		6,7		5,3		5,1
	6,1		-1,4		3,4		4,2		2,8		4,6
72.016		64.179		28.464		64.838		64.868		3.718	
2.782.946		2.147.828		2.655.167		2.958.169		2.743.863		2.810.027	
	34,7		40,3		39,1		40,6		41,5		41,6
16.251		14.867		15.566		15.233		14.415		14.179	
12.459		11.132		11.686		11.356		10.653		10.347	
3.792		3.735		3.880		3.877		3.762		3.832	

ALTRI SETTORI - NORD OVEST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	57.556	5,5	67.170	6,1	82.463	5,9	87.014	5,7
- Titoli a reddito fisso	10.318	0,9	6.327	0,5	3.932	0,3	5.703	0,4
Disponibilità	67.874	6,4	73.497	6,6	86.395	6,2	92.717	6,1
- Rimanenze	218.060	20,6	227.606	20,6	269.994	19,4	316.697	20,8
- Clienti	393.064	37,2	422.990	38,2	519.685	37,4	555.757	36,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.005	-0,1	-2.645	-0,2	-3.321	-0,2	-2.637	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-6.603	-0,6	-8.172	-0,8	-10.094	-0,7	-10.023	-0,6
Circolante	603.516	57,1	639.779	57,8	776.264	55,9	859.794	56,5
- Altre attività correnti	66.340	6,4	56.467	5,2	95.879	6,9	107.801	7,1
ATTIVO CORRENTE	737.730	69,9	769.743	69,6	958.538	69,0	1.060.312	69,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	680.300	64,4	701.330	63,4	825.540	59,5	897.368	59,0
- Fondi di ammortamento	-434.142	-41,1	-441.709	-39,9	-526.801	-38,0	-579.127	-38,1
Immobilizzazioni materiali nette	246.158	23,3	259.621	23,5	298.739	21,5	318.241	20,9
- Partecipazioni nette	21.045	2,0	20.601	1,9	38.717	2,8	33.341	2,2
- Altre attività a m/l termine	11.579	1,1	9.692	0,9	9.524	0,7	12.145	0,8
- Immobilizzazioni immateriali	39.523	3,7	46.812	4,1	82.751	6,0	98.006	6,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	318.305	30,1	336.726	30,4	429.731	31,0	461.733	30,3
Totale	1.056.035	100,0	1.106.469	100,0	1.388.269	100,0	1.522.045	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	194.853	18,5	214.062	19,3	219.820	15,9	271.480	17,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	10.272	0,9	8.394	0,8	3.254	0,2	1.682	0,1
Debiti finanziari a breve termine	205.125	19,4	222.456	20,1	223.074	16,1	273.162	17,9
- Fornitori e consociate	288.824	27,3	300.442	27,2	366.065	26,4	385.018	25,3
- Altre passività correnti	68.451	6,6	65.121	5,8	145.241	10,4	134.107	8,9
PASSIVO CORRENTE	562.400	53,3	588.019	53,1	734.380	52,9	792.287	52,1
- Prestiti obbligazionari	18.880	1,8	26.786	2,4	50.902	3,7	65.793	4,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	87.220	8,3	77.380	7,0	126.227	9,1	158.012	10,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	26.742	2,5	29.149	2,6	22.117	1,6	9.140	0,6
- Altri debiti finanziari	14.606	1,4	18.370	1,7	13.811	0,9	8.001	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	147.448	14,0	151.685	13,7	213.057	15,3	240.946	15,8
- Fondi del personale	58.731	5,6	58.527	5,3	63.009	4,5	60.749	4,0
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	11.950	1,1	13.613	1,2	37.475	2,8	41.009	2,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	218.129	20,7	223.825	20,2	313.541	22,6	342.704	22,5
- Capitale sociale	125.556	11,9	116.884	10,6	132.988	9,6	138.422	9,1
- Riserve	132.241	12,5	162.397	14,7	172.503	12,4	193.082	12,7
- Risultato d'esercizio	11.650	1,1	8.430	0,8	27.741	2,0	49.059	3,2
- Interessi di terzi	6.059	0,5	6.914	0,6	7.116	0,5	6.491	0,4
CAPITALE NETTO	275.506	26,0	294.625	26,7	340.348	24,5	387.054	25,4
Totale	1.056.035	100,0	1.106.469	100,0	1.388.269	100,0	1.522.045	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	131,2		130,9		130,5		133,8	
Attivo corrente/Passivo corrente	92,6		92,6		94,2		94,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	65,7		64,9		57,7		54,8	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
94.283	6,3	84.857	7,7	101.020	7,4	127.542	8,1	133.744	8,6	157.125	10,9
5.873	0,3	5.970	0,5	19.218	1,4	21.146	1,3	22.519	1,5	11.785	0,8
100.156	6,6	90.827	8,2	120.238	8,8	148.688	9,4	156.263	10,1	168.910	11,7
272.277	18,1	179.040	16,2	232.241	17,0	267.259	17,0	258.085	16,6	256.913	17,7
469.179	31,1	329.525	29,8	416.837	30,5	464.430	29,5	429.800	27,7	372.365	25,7
-3.867	-0,3	-1.679	-0,2	-1.984	-0,1	-3.595	-0,2	-1.622	-0,1	-4.101	-0,3
-11.065	-0,7	-8.512	-0,7	-9.074	-0,6	-10.685	-0,7	-9.403	-0,6	-8.278	-0,5
726.524	48,2	498.374	45,1	638.020	46,8	717.409	45,6	676.860	43,6	616.899	42,6
89.360	6,0	59.362	5,3	54.974	4,0	60.165	3,9	73.283	4,7	66.229	4,6
916.040	60,8	648.563	58,6	813.232	59,6	926.262	58,9	906.406	58,4	852.038	58,9
1.000.790	66,4	763.130	69,0	917.175	67,2	1.053.872	67,0	1.069.249	68,8	997.707	68,9
-551.643	-36,6	-412.132	-37,3	-507.076	-37,1	-587.025	-37,3	-610.512	-39,3	-574.129	-39,6
449.147	29,8	350.998	31,7	410.099	30,1	466.847	29,7	458.737	29,5	423.578	29,3
33.627	2,2	28.341	2,6	58.130	4,3	81.520	5,2	87.014	5,6	95.947	6,6
24.519	1,6	8.010	0,7	14.585	1,1	12.347	0,8	18.555	1,2	22.418	1,5
83.280	5,6	70.314	6,4	68.400	4,9	86.479	5,4	82.447	5,3	82.642	3,7
590.573	39,2	457.663	41,4	551.214	40,4	647.193	41,1	646.753	41,6	595.585	41,1
1.506.613	100,0	1.106.226	100,0	1.364.446	100,0	1.573.455	100,0	1.553.159	100,0	1.447.623	100,0
279.854	18,6	176.500	16,0	218.384	16,0	260.940	16,5	240.604	15,5	224.309	15,5
3.279	0,2	76	...	249	...	932	0,1	1.421	0,1	1.999	0,1
283.133	18,8	176.576	16,0	218.633	16,0	261.872	16,6	242.025	15,6	226.308	15,6
315.997	21,0	209.488	18,9	299.441	21,9	313.691	19,9	289.213	18,6	252.841	17,5
76.350	5,0	56.597	5,1	90.613	6,7	98.184	6,3	97.859	6,3	93.408	6,5
675.480	44,8	442.661	40,0	608.687	44,6	673.747	42,8	629.097	40,5	572.557	39,6
72.699	4,8	60.676	5,5	48.487	3,6	75.854	4,8	55.691	3,6	49.811	3,4
166.299	11,0	126.289	11,4	134.944	9,9	152.710	9,7	129.720	8,4	98.556	6,8
13.380	1,0	34.623	3,1	36.183	2,7	38.467	2,4	44.268	2,9	46.818	3,2
4.798	0,3	1.719	0,2	5.479	0,3	12.730	0,9	22.786	1,4	15.331	1,1
257.176	17,1	223.307	20,2	225.093	16,5	279.761	17,8	252.465	16,3	210.516	14,5
50.945	3,4	36.005	3,3	41.404	3,0	45.025	2,9	41.981	2,7	37.248	2,6
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
44.320	2,9	38.236	3,4	43.856	3,2	48.418	3,0	50.116	3,2	29.473	2,1
352.441	23,4	297.548	26,9	310.353	22,7	373.204	23,7	344.562	22,2	277.237	19,2
142.784	9,5	114.101	10,3	126.407	9,3	137.454	8,8	126.888	8,2	101.522	7,0
298.239	19,8	240.244	21,7	275.590	20,2	339.663	21,6	397.494	25,6	406.720	28,1
29.187	1,9	3.573	0,3	34.369	2,5	47.101	3,0	52.233	3,3	77.987	5,4
8.482	0,6	8.099	0,8	9.040	0,7	2.286	0,1	2.885	0,2	11.600	0,7
478.692	31,8	366.017	33,1	445.406	32,7	526.504	33,5	579.500	37,3	597.829	41,2
1.506.613	100,0	1.106.226	100,0	1.364.446	100,0	1.573.455	100,0	1.553.159	100,0	1.447.623	100,0
135,6	95,9	146,5	106,4	133,6	95,8	137,5	98,3	144,1	103,3	148,8	104,7
71,9	71,9	72,5	72,5	83,3	83,3	80,0	80,0	98,6	98,6	122,4	122,4

ALTRI SETTORI - NORD OVEST

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	7.034	3.857	12.585	32.418
- Risultato mandato a nuovo	6.696	3.290	11.837	31.473
- Rivalutazioni e svalutazioni	468	581	743	943
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-130	-14	5	2
Ammortamenti stanziati	44.661	52.705	61.342	66.913
- Ammortamenti ordinari	36.315	43.900	50.766	53.648
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	8.346	8.805	10.576	13.265
Stanziamenti netti ai fondi del personale	2.795	2.801	3.156	-2.514
- Accantonamenti	10.554	10.462	11.613	12.153
- Utilizzi	-7.759	-7.661	-8.457	-14.667
Totale	54.490	59.363	77.083	96.817
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	22.047	61.413	46.954	47.021
- Investimenti	58.453	43.162	56.495	63.442
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	866	1.948	4.925	2.707
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	39.710	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-28.281	-23.407	-14.466	-19.128
- Scorpori e cessioni	-8.991	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-
Capitali nominali	9.632	-184	-1.797	2.488
- Svalutazioni	-12.160	-400	-5.108	-
- Reintegri contestuali	10.160	400	299	-
- Aumenti a pagamento	9.691	-184	2.332	2.090
- Variazioni per conferimenti e diverse	-700	-	-	-620
- Aumenti gratuiti	2.641	-	680	1.018
Riserve	-1.454	40.418	-1.541	14.508
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.641	-	-680	-1.018
- Da capitali per ripianamento perdite	12.160	400	5.108	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	450	-1.057	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	34.989	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-130	-14	5	2
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.786	-1.338	-7.802	2.188
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-9.507	7.438	1.828	13.336

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
18.221	-4.170	23.085	30.651	39.093	74.548
16.547	-5.809	22.396	31.047	38.754	72.867
1.728	1.176	461	62	586	1.681
-54	463	228	-458	-247	-
61.879	46.842	54.753	65.334	64.579	55.434
47.682	34.508	41.471	49.829	49.583	44.079
-	-	-	-	-	-
14.197	12.334	13.282	15.505	14.996	11.355
-1.579	-586	-626	355	863	989
13.062	7.776	9.326	11.569	10.668	8.715
-14.641	-8.362	-9.952	-11.214	-9.805	-7.726
78.521	42.086	77.212	96.340	104.535	130.971
181.803	25.040	52.968	64.622	22.305	29.269
75.282	26.568	63.895	77.798	40.528	47.208
-	-	-	-	-	-
15.623	5.465	3.499	379	157	-
-	-	-	-	-	-
124.204	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-26.526	-6.993	-12.662	-13.555	-18.380	-17.939
-4.871	-	-1.764	-	-	-
-1.909	-	-	-	-	-
30.225	2.254	6.981	5.834	3.332	-4.437
-	-500	-31	-1.961	-505	-
-	500	-	-	-	-
16.272	2.244	-	1.795	2.858	363
-135	10	-	6.000	979	-4.800
14.088	-	7.012	-	-	-
116.331	22.881	-12.441	30.535	42.771	32.817
-14.088	-	-7.012	-	-	-
-	500	31	1.961	505	-
-647	-	-	-	2.781	-
-	-	-	-	-	-
117.225	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-54	463	228	-458	-247	-
-5.792	1.860	-173	6.414	4.190	-1.267
19.687	20.058	-5.515	22.618	35.542	34.084

ALTRI SETTORI - NORD OVEST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%
CONTO ECONOMICO								
Fatturato netto	1.137.776	100,0	1.196.264	100,0	1.527.675	100,0	1.733.336	100,0
- Variazione delle rimanenze	10.354	0,9	9.579	0,8	31.630	2,1	36.332	2,1
- Costi capitalizzati	4.143	0,4	4.597	0,4	4.392	0,3	9.174	0,5
- Acquisti	-608.542	-53,5	-664.324	-55,5	-903.223	-59,1	-1.017.670	-58,7
- Servizi	-263.809	-23,2	-264.710	-22,1	-310.043	-20,3	-337.928	-19,5
- Ricavi diversi operativi	15.485	1,4	12.393	1,0	15.648	1,0	15.062	0,9
Valore aggiunto	295.407	26,0	293.799	24,6	366.079	24,0	438.306	25,3
- Costo del lavoro	-201.410	-17,7	-200.058	-16,8	-221.461	-14,5	-241.984	-14,0
Margine operativo lordo	93.997	8,3	93.741	7,8	144.618	9,5	196.322	11,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-36.315	-3,2	-43.900	-3,7	-50.766	-3,3	-53.648	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-6.468	-0,6	-6.398	-0,5	-7.948	-0,6	-8.889	-0,5
Margine operativo netto	51.214	4,5	43.443	3,6	85.904	5,6	133.785	7,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.171	-0,1	-1.046	-0,1	-2.453	-0,2	-3.536	-0,2
- Altri oneri finanziari	-16.454	-1,4	-14.459	-1,2	-19.743	-1,3	-29.770	-1,7
- Proventi finanziari	2.179	0,2	6.672	0,6	10.317	0,6	10.845	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	35.768	3,2	34.610	2,9	74.025	4,7	111.324	6,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-1.878	-0,2	-2.407	-0,2	-2.628	-0,2	-4.376	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-109	...	-417	...	-289	...	-1.738	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	2.754	0,2	4.655	0,4	2.437	0,2	1.458	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-468	...	-581	-0,1	-743	...	-943	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	2.211	0,2	505	...	2.326	0,2	2.136	0,1
- Movimenti delle riserve	130	...	14	...	-5	...	-2	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	38.408	3,4	36.379	3,0	75.123	4,9	107.859	6,2
- Imposte sul reddito	-26.051	-2,3	-27.314	-2,2	-46.943	-3,1	-57.715	-3,3
Risultato d'esercizio	12.357	1,1	9.065	0,8	28.180	1,8	50.144	2,9
- Risultato di competenza di terzi	-707	-0,1	-635	-0,1	-439	...	-1.085	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	11.650	1,0	8.430	0,7	27.741	1,8	49.059	2,8
Roi - Return on investment	8,5		7,2		12,4		16,1	
Roe - Return on equity	4,6		3,1		9,3		15,1	
Dividendi distribuiti (1)	5.661		5.735		16.343		18.671	
Fatturato all'esportazione	469.620		518.496		651.723		694.232	
in % del fatturato totale		41,3		43,3		42,7		40,1
Numero dipendenti	6.330		6.038		6.210		6.644	
- Operai e intermedi	4.562		4.340		4.387		4.688	
- Impiegati e dirigenti	1.768		1.698		1.823		1.956	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
1.542.515	100,0	880.227	100,0	1.227.102	100,0	1.514.808	100,0	1.423.413	100,0	1.241.549	100,0
-17.104	-1,1	-16.904	-1,9	43.081	3,5	15.461	1,0	3.958	0,3	3.492	0,3
10.195	0,7	8.020	0,9	11.614	0,9	8.510	0,6	30.823	2,2	8.248	0,7
-890.898	-57,8	-466.688	-53,0	-739.571	-60,3	-871.332	-57,5	-817.592	-57,4	-694.030	-55,9
-302.064	-19,6	-180.123	-20,5	-235.058	-19,2	-294.319	-19,4	-283.282	-19,9	-237.065	-19,1
16.280	1,1	11.191	1,3	12.925	1,2	17.965	1,1	15.428	1,0	17.658	1,4
358.924	23,3	235.723	26,8	320.093	26,1	391.093	25,8	372.748	26,2	339.852	27,4
-223.639	-14,5	-155.076	-17,6	-197.296	-16,1	-228.580	-15,1	-218.196	-15,3	-187.708	-15,1
135.285	8,8	80.647	9,2	122.797	10,0	162.513	10,7	154.552	10,9	152.144	12,3
-47.682	-3,1	-34.508	-3,9	-41.471	-3,4	-49.829	-3,3	-49.583	-3,5	-44.079	-3,6
-9.177	-0,6	-6.550	-0,8	-7.063	-0,5	-7.416	-0,5	-7.513	-0,6	-8.083	-0,6
78.426	5,1	39.589	4,5	74.263	6,1	105.268	6,9	97.456	6,8	99.982	8,1
-3.801	-0,2	-3.252	-0,4	-3.113	-0,3	-3.199	-0,2	-2.991	-0,2	-1.161	-0,1
-36.724	-2,4	-15.621	-1,7	-11.803	-1,0	-17.148	-1,1	-16.888	-1,2	-13.879	-1,1
13.096	0,8	4.986	0,5	5.463	0,5	6.449	0,4	7.206	0,6	5.920	0,4
50.997	3,3	25.702	2,9	64.810	5,3	91.370	6,0	84.783	6,0	90.862	7,3
-5.020	-0,3	-5.784	-0,7	-6.219	-0,5	-8.089	-0,5	-7.483	-0,6	-3.272	-0,3
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-167	...	-270	...	-9	...	-198	...	-142	...	-557	...
9.878	0,6	131	...	439	...	4.001	0,3	2.741	0,2	633	0,1
-1.728	-0,1	-1.176	-0,1	-461	-0,1	-62	...	-586	...	-1.681	-0,1
8.744	0,6	685	0,1	3.438	0,3	-775	-0,1	5.080	0,3	25.978	2,0
54	...	-463	-0,1	-228	...	458	...	247	...	-	-
62.758	4,1	18.825	2,1	61.770	5,0	86.705	5,7	84.640	5,9	111.963	9,0
-33.663	-2,2	-15.622	-1,7	-26.047	-2,1	-38.789	-2,5	-32.607	-2,2	-32.726	-2,6
29.095	1,9	3.203	0,4	35.723	2,9	47.916	3,2	52.033	3,7	79.237	6,4
92	...	370	...	-1.354	-0,1	-815	-0,1	200	...	-1.250	-0,1
29.187	1,9	3.573	0,4	34.369	2,8	47.101	3,1	52.233	3,7	77.987	6,3
9,0		5,8		9,0		10,5		9,8		10,2	
6,7		1,0		8,7		10,0		10,1		15,6	
12.548		9.012		13.327		16.869		12.814		6.370	
664.509	43,1	324.608	36,9	514.226	41,9	646.187	42,7	674.763	47,4	600.587	48,4
6.139		4.495		5.211		5.855		5.443		4.634	
4.230		3.106		3.594		4.060		3.717		3.172	
1.909		1.389		1.617		1.795		1.726		1.462	

SETTORI DEL MADE IN ITALY - NORD OVEST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	2.034.305	6,8	2.208.348	7,1	2.405.389	7,1	2.675.141	7,4
- Titoli a reddito fisso	311.459	1,1	330.182	1,1	331.990	0,9	290.508	0,8
Disponibilità	2.345.764	7,9	2.538.530	8,2	2.737.379	8,0	2.965.649	8,2
- Rimanenze	7.347.339	24,7	7.761.071	25,2	8.790.066	25,8	9.343.481	25,9
- Clienti	10.489.844	35,3	10.947.607	35,5	12.070.220	35,4	12.603.699	34,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-48.728	-0,2	-48.731	-0,2	-54.659	-0,2	-76.070	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-227.903	-0,7	-233.266	-0,7	-229.702	-0,6	-264.041	-0,7
Circolante	17.560.552	59,1	18.426.681	59,8	20.575.925	60,4	21.607.069	59,9
- Altre attività correnti	1.751.642	5,9	1.790.733	5,9	1.915.464	5,7	2.109.644	5,8
ATTIVO CORRENTE (c)	21.657.958	72,9	22.755.944	73,9	25.228.768	74,1	26.682.362	73,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	16.243.250	54,7	16.600.678	53,9	17.807.500	52,3	18.757.369	52,0
- Fondi di ammortamento	-10.518.977	-35,4	-10.757.261	-34,9	-11.619.003	-34,1	-12.171.027	-33,7
Immobilizzazioni materiali nette	5.724.273	19,3	5.843.417	19,0	6.188.497	18,2	6.586.342	18,3
- Partecipazioni nette	1.134.267	3,8	1.098.795	3,6	1.238.985	3,6	1.235.953	3,4
- Altre attività a m/l termine	400.127	1,3	329.724	1,1	398.993	1,2	424.276	1,2
- Immobilizzazioni immateriali	797.836	2,7	777.389	2,4	1.002.130	2,9	1.152.779	3,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	8.056.503	27,1	8.049.325	26,1	8.828.605	25,9	9.399.350	26,1
Totale (c+d)	29.714.461	100,0	30.805.269	100,0	34.057.373	100,0	36.081.712	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	5.162.014	17,4	4.986.873	16,2	5.602.319	16,5	6.098.387	16,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	193.056	0,6	145.250	0,5	116.262	0,3	130.222	0,4
Debiti finanziari a breve termine	5.355.070	18,0	5.132.123	16,7	5.718.581	16,8	6.228.609	17,3
- Fornitori e consociate	7.389.160	24,9	7.647.768	24,8	8.878.943	26,1	9.322.844	25,8
- Altre passività correnti	2.637.620	8,9	3.139.863	10,2	3.450.846	10,1	3.723.884	10,3
PASSIVO CORRENTE (e)	15.381.850	51,8	15.919.754	51,7	18.048.370	53,0	19.275.337	53,4
- Prestiti obbligazionari	462.534	1,6	496.831	1,6	579.552	1,7	564.645	1,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.371.030	8,0	2.447.028	7,9	2.836.757	8,3	3.208.621	8,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	163.272	0,5	112.619	0,4	139.377	0,4	138.435	0,4
- Altri debiti finanziari	312.001	1,0	230.134	0,8	217.666	0,7	213.822	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	3.308.837	11,1	3.286.612	10,7	3.773.352	11,1	4.125.523	11,4
- Fondi del personale	1.475.527	5,0	1.514.867	4,9	1.592.986	4,7	1.503.418	4,2
- Fondo oscillazione cambi	3.553	...	3.254	...	-	-	-	-
- Fondi diversi	505.746	1,7	498.982	1,6	546.963	1,6	523.244	1,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	5.293.663	17,8	5.303.715	17,2	5.913.301	17,4	6.152.185	17,1
- Capitale sociale	3.059.114	10,3	2.969.220	9,6	3.105.599	9,1	3.316.805	9,2
- Riserve	5.398.390	18,2	5.985.774	19,4	6.236.852	18,3	6.431.440	17,8
- Risultato d'esercizio	581.444	1,9	626.806	2,1	753.251	2,2	905.945	2,5
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO (g)	9.038.948	30,4	9.581.800	31,1	10.095.702	29,6	10.654.190	29,5
Totale (e+f+g)	29.714.461	100,0	30.805.269	100,0	34.057.373	100,0	36.081.712	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	140,8		142,9		139,8		138,4	
Attivo corrente/Passivo corrente	93,4		94,5		91,4		90,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	94,3		103,6		94,9		91,0	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
2.613.563	6,8	2.812.399	8,5	2.861.398	8,2	2.924.763	7,9	3.206.734	9,1	3.596.703	10,6
367.576	1,0	324.451	1,0	514.946	1,5	558.963	1,6	549.238	1,6	567.863	1,6
2.981.139	7,8	3.136.850	9,5	3.376.344	9,7	3.483.726	9,5	3.755.972	10,7	4.164.566	12,2
9.873.076	26,0	8.158.306	24,8	8.403.839	24,0	9.125.505	24,8	8.303.245	23,6	8.100.060	23,8
11.823.993	31,1	9.676.905	29,4	10.704.701	30,6	11.249.716	30,5	10.194.943	28,9	9.648.947	28,3
-102.666	-0,3	-101.521	-0,3	-83.552	-0,2	-111.863	-0,3	-102.996	-0,3	-107.261	-0,3
-307.172	-0,8	-275.251	-0,9	-306.979	-0,9	-359.842	-1,0	-353.162	-1,0	-320.935	-1,0
21.287.231	56,0	17.458.439	53,0	18.718.009	53,5	19.903.516	54,0	18.042.030	51,2	17.320.811	50,8
2.138.165	5,7	1.856.925	5,6	2.041.147	5,8	2.156.728	5,8	2.249.445	6,4	2.054.532	6,1
26.406.535	69,5	22.452.214	68,1	24.135.500	69,0	25.543.970	69,3	24.047.447	68,3	23.539.909	69,1
20.014.304	52,7	18.019.611	54,7	19.414.553	55,5	20.661.070	56,1	20.294.126	57,6	19.778.631	58,0
-11.412.645	-30,1	-10.422.783	-31,6	-11.424.493	-32,7	-12.322.418	-33,5	-12.320.359	-35,0	-12.224.136	-35,8
8.601.659	22,6	7.596.828	23,1	7.990.060	22,8	8.338.652	22,6	7.973.767	22,6	7.554.495	22,2
1.232.950	3,2	1.143.796	3,5	1.223.205	3,5	1.245.896	3,4	1.290.723	3,7	1.252.663	3,7
362.789	1,0	389.061	1,2	423.563	1,2	458.992	1,2	507.695	1,4	521.473	1,5
1.397.348	3,7	1.365.210	4,1	1.196.013	3,5	1.265.412	3,5	1.403.298	4,0	1.208.698	3,5
11.594.746	30,5	10.494.895	31,9	10.832.841	31,0	11.308.952	30,7	11.175.483	31,7	10.537.329	30,9
38.001.281	100,0	32.947.109	100,0	34.968.341	100,0	36.852.922	100,0	35.222.930	100,0	34.077.238	100,0
6.434.626	17,0	5.123.023	15,5	5.111.007	14,6	5.593.792	15,2	5.093.209	14,5	4.839.488	14,2
125.552	0,3	134.886	0,5	162.030	0,5	149.534	0,4	123.216	0,3	91.459	0,3
6.560.178	17,3	5.257.909	16,0	5.273.037	15,1	5.743.326	15,6	5.216.425	14,8	4.930.947	14,5
8.760.875	23,1	6.739.322	20,5	7.790.024	22,3	8.223.879	22,3	7.471.319	21,2	7.058.482	20,7
4.312.362	11,3	3.802.937	11,5	3.878.694	11,0	4.162.641	11,3	3.806.781	10,8	3.773.446	11,1
19.633.415	51,7	15.800.168	48,0	16.941.755	48,4	18.129.846	49,2	16.494.525	46,8	15.762.875	46,3
546.649	1,4	456.176	1,4	425.201	1,2	362.840	1,0	343.560	1,0	348.492	1,0
3.023.269	8,0	2.993.795	9,1	3.039.106	8,7	3.109.173	8,4	2.917.098	8,3	2.447.268	7,2
144.241	0,4	171.622	0,5	153.397	0,4	257.363	0,7	314.309	0,9	275.228	0,8
199.832	0,5	129.989	0,4	135.967	0,4	117.650	0,3	116.209	0,3	142.013	0,4
3.913.991	10,3	3.751.582	11,4	3.753.671	10,7	3.847.026	10,4	3.691.176	10,5	3.213.001	9,4
1.279.551	3,4	1.031.630	3,1	1.009.989	2,9	1.011.466	2,7	941.306	2,7	871.802	2,6
685.092	1,8	689.151	2,1	686.523	2,0	721.645	2,0	724.663	2,0	710.401	2,1
5.878.634	15,5	5.472.363	16,6	5.450.183	15,6	5.580.137	15,1	5.357.145	15,2	4.795.204	14,1
3.136.234	8,3	2.980.976	9,0	3.023.087	8,6	3.140.050	8,5	3.076.049	8,7	2.814.492	8,3
8.607.064	22,6	8.143.285	24,7	8.802.000	25,2	9.191.109	24,9	9.536.139	27,1	9.734.355	28,6
745.934	1,9	550.317	1,7	751.316	2,2	811.780	2,3	759.072	2,2	970.312	2,7
12.489.232	32,8	11.674.578	35,4	12.576.403	36,0	13.142.939	35,7	13.371.260	38,0	13.519.159	39,6
38.001.281	100,0	32.947.109	100,0	34.968.341	100,0	36.852.922	100,0	35.222.930	100,0	34.077.238	100,0
134,5		142,1		142,5		140,9		145,8		149,3	
84,7		91,1		93,4		91,2		96,1		98,6	
105,0		113,5		125,1		122,8		133,1		149,8	

SETTORI DEL MADE IN ITALY - NORD OVEST

	2004 <small>(migliaia di euro)</small>	2005 <small>(migliaia di euro)</small>	2006 <small>(migliaia di euro)</small>	2007 <small>(migliaia di euro)</small>
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	277.536	199.500	321.991	535.414
- Risultato mandato a nuovo	226.796	174.365	310.071	427.948
- Rivalutazioni e svalutazioni	31.391	-30.706	27.025	-106.901
- Movimenti delle riserve prima del risultato	19.349	55.841	-15.105	214.367
Ammortamenti stanziati	1.205.870	1.126.381	1.165.080	1.182.312
- Ammortamenti ordinari	976.497	915.418	933.226	937.245
- Ammortamenti anticipati	924	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	228.449	210.963	231.854	245.067
Stanziamenti netti ai fondi del personale	58.805	77.962	56.853	-81.139
- Accantonamenti	247.649	253.043	264.701	284.461
- Utilizzi	-188.844	-175.081	-207.848	-365.600
Totale	1.542.211	1.403.843	1.543.924	1.636.587
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	846.033	1.173.109	882.801	1.155.771
- Investimenti	1.108.187	1.182.124	1.361.715	1.536.567
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	149.919	125.633	127.103	94.344
- Rivalutazioni e svalutazioni	16.083	54.166	-5.240	79.402
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	20.886	348.335	14.809	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-412.840	-504.748	-550.795	-499.181
- Scorpori e cessioni	-36.052	-14.699	-64.454	-31.733
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-150	-17.702	-337	-23.628
Capitali nominali	179.487	124.931	117.313	189.386
- Svalutazioni	-51.901	-44.927	-26.863	-31.870
- Reintegri contestuali	39.461	32.609	11.007	19.410
- Aumenti a pagamento	107.470	91.759	83.975	81.937
- Variazioni per conferimenti e diverse	16.104	14.613	13.074	3.408
- Aumenti gratuiti	68.353	30.877	36.120	116.501
Riserve	164.662	700.473	200.314	338.090
- A capitali per aumenti gratuiti	-68.353	-30.877	-36.120	-116.501
- Da capitali per ripianamento perdite	51.901	44.927	26.863	31.870
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	7.874	27.329	3.173	85.336
- Contributi a fondo perduto	301	1.242	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	17.146	339.724	13.032	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	19.349	55.841	-15.105	214.367
- Variazioni per fusioni e diverse	3.124	-75.509	-346	-207.864
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	133.320	337.796	208.817	330.882

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
552.187	217.406	229.632	422.507	307.083	930.062
353.354	118.945	123.097	339.941	203.380	832.877
170.107	77.502	88.930	38.534	61.868	88.753
28.726	20.959	17.605	44.032	41.835	8.432
1.108.343	999.240	1.034.050	1.088.332	1.083.660	1.030.178
862.831	751.247	791.390	835.940	823.098	788.729
-	-	-	-	-	-
245.512	247.993	242.660	252.392	260.562	241.449
-71.431	-39.468	-43.758	-25.786	-23.500	-6.998
261.221	213.835	229.443	248.424	241.037	218.139
-332.652	-253.303	-273.201	-274.210	-264.537	-225.137
1.589.099	1.177.178	1.219.924	1.485.053	1.367.243	1.953.242
2.991.702	705.590	885.144	977.486	496.810	839.719
1.357.278	962.677	1.143.221	1.147.288	916.019	887.848
-	-	-	-	-	-
145.792	135.349	92.241	161.767	71.883	144.783
22.540	-11.796	-1.719	12.126	-3.133	-2.131
2.175.574	92.533	-	-	-	64.666
-	-	-	-	-	-
-499.630	-331.978	-287.438	-335.470	-303.931	-251.933
-67.576	-138.176	-61.161	-8.225	-184.028	-3.514
-142.276	-3.019	-	-	-	-
114.487	219.731	158.098	118.573	110.787	102.211
-80.434	-46.048	-199.915	-59.685	-53.101	-17.023
47.503	26.944	182.172	43.945	43.215	8.527
91.005	103.622	118.297	102.823	51.794	62.643
23.120	21.406	9.379	8.813	17.923	24.892
33.293	113.807	48.165	22.677	50.956	23.172
2.575.582	629.612	348.348	344.486	601.910	560.396
-33.293	-113.807	-48.165	-22.677	-50.956	-23.172
80.434	46.048	199.915	59.685	53.101	17.023
95.651	6.006	50.738	57.064	105.132	81.195
-	-	-	-	-	-
1.967.818	85.414	-	-	-	56.768
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
28.726	20.959	17.605	44.032	41.835	8.432
-84.777	29.616	-10.642	-11.397	-3.383	52.747
521.023	555.376	138.897	217.779	456.181	367.403

SETTORI DEL MADE IN ITALY - NORD OVEST

		2004		2005		2006		2007	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO									
Fatturato netto		30.888.464	100,0	31.175.052	100,0	34.891.044	100,0	38.479.551	100,0
- Variazione delle rimanenze		350.877	1,1	214.507	0,7	875.158	2,5	802.211	2,1
- Costi capitalizzati		274.166	0,9	252.826	0,8	352.320	1,0	412.291	1,1
- Acquisti		-16.638.121	-53,9	-16.622.168	-53,3	-19.395.606	-55,6	-21.558.946	-56,0
- Servizi		-7.839.230	-25,4	-7.973.515	-25,6	-8.918.080	-25,6	-9.583.461	-24,9
- Ricavi diversi operativi		399.748	1,4	438.371	1,4	467.476	1,4	434.872	1,1
Valore aggiunto		7.435.904	24,1	7.485.073	24,0	8.272.312	23,7	8.986.518	23,4
- Costo del lavoro		-4.687.483	-15,2	-4.752.648	-15,2	-5.097.781	-14,6	-5.384.866	-14,0
Margine operativo lordo		2.748.421	8,9	2.732.425	8,8	3.174.531	9,1	3.601.652	9,4
- Ammortamenti tecnici ordinari		-976.497	-3,2	-915.418	-2,9	-933.226	-2,7	-937.245	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		-184.678	-0,6	-173.842	-0,6	-192.905	-0,5	-202.655	-0,6
Margine operativo netto		1.587.246	5,1	1.643.165	5,3	2.048.400	5,9	2.461.752	6,4
- Oneri finanziari su obbligazioni		-30.352	-0,1	-27.769	-0,1	-27.118	-0,1	-33.452	-0,1
- Altri oneri finanziari		-495.619	-1,6	-443.964	-1,4	-531.619	-1,5	-681.335	-1,8
- Proventi finanziari		200.134	0,7	241.654	0,8	213.932	0,6	235.374	0,7
Risultato corrente prima delle imposte		1.261.409	4,1	1.413.086	4,6	1.703.595	4,9	1.982.339	5,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento		-44.695	-0,1	-37.121	-0,1	-38.949	-0,1	-42.412	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati		-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni		-9.587	...	-16.181	-0,1	-12.998	...	-13.093	...
- Plusvalenze su realizzi		95.849	0,3	94.145	0,3	131.302	0,4	117.335	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni		-31.391	-0,1	30.706	0,1	-27.025	-0,1	106.901	0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari		155.866	0,5	5.773	...	-29.361	-0,1	-829	...
- Movimenti delle riserve		-19.349	-0,1	-55.841	-0,2	15.105	...	-214.367	-0,7
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..		1.408.102	4,6	1.434.567	4,6	1.741.669	5,0	1.935.874	5,0
- Imposte sul reddito		-826.658	-2,7	-807.761	-2,6	-988.418	-2,8	-1.029.929	-2,6
Risultato d'esercizio		581.444	1,9	626.806	2,0	753.251	2,2	905.945	2,4
- Risultato di competenza di terzi		-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo		581.444	1,9	626.806	2,0	753.251	2,2	905.945	2,4
Roi - Return on investment		10,0		10,2		11,5		12,8	
Roe - Return on equity		6,9		7,1		8,1		9,4	
Dividendi distribuiti (1)		348.986		446.829		438.825		474.139	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale		11.772.481	38,1	12.361.402	39,7	13.961.967	40,0	16.203.866	42,1
Numero dipendenti		127.705		124.856		129.965		133.017	
- Operai e intermedi		86.544		83.906		87.306		89.288	
- Impiegati e dirigenti		41.161		40.950		42.659		43.729	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
37.847.223	100,0	28.787.645	100,0	30.934.425	100,0	33.770.412	100,0	32.497.950	100,0	31.685.961	100,0
347.306	0,9	-938.256	-3,3	351.738	1,1	753.652	2,2	26.818	0,1	33.866	0,1
503.349	1,3	300.326	1,0	307.616	1,0	315.242	0,9	312.056	1,0	278.261	0,9
-21.038.271	-55,6	-14.349.226	-49,8	-16.791.688	-54,3	-19.060.430	-56,4	-17.671.376	-54,4	-17.055.733	-53,8
-9.629.395	-25,4	-7.567.165	-26,3	-7.923.646	-25,6	-8.468.239	-25,1	-8.090.735	-24,9	-7.736.372	-24,4
458.605	1,2	380.315	1,4	387.182	1,3	455.199	1,4	475.608	1,4	442.990	1,3
8.488.817	22,4	6.613.639	23,0	7.265.627	23,5	7.765.836	23,0	7.550.321	23,2	7.648.973	24,1
-5.168.359	-13,6	-4.174.418	-14,5	-4.512.169	-14,6	-4.868.794	-14,4	-4.765.358	-14,6	-4.657.305	-14,7
3.320.458	8,8	2.439.221	8,5	2.753.458	8,9	2.897.042	8,6	2.784.963	8,6	2.991.668	9,4
-862.831	-2,3	-751.247	-2,6	-791.390	-2,6	-835.940	-2,5	-823.098	-2,5	-788.729	-2,5
-198.222	-0,5	-197.975	-0,7	-197.772	-0,6	-200.377	-0,6	-200.959	-0,7	-187.385	-0,5
2.259.405	6,0	1.489.999	5,2	1.764.296	5,7	1.860.725	5,5	1.760.906	5,4	2.015.554	6,4
-32.935	-0,1	-22.539	-0,1	-20.039	-0,1	-16.579	...	-13.085	...	-12.058	...
-712.577	-1,9	-408.248	-1,4	-320.587	-1,0	-379.350	-1,1	-415.457	-1,3	-366.928	-1,2
276.380	0,7	163.755	0,6	166.781	0,6	214.475	0,6	213.342	0,7	211.486	0,6
1.790.273	4,7	1.222.967	4,3	1.590.451	5,2	1.679.271	5,0	1.545.706	4,8	1.848.054	5,8
-47.290	-0,1	-50.018	-0,2	-44.888	-0,1	-52.015	-0,2	-59.603	-0,2	-54.064	-0,2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-19.574	-0,1	-16.575	-0,1	-12.169	...	-21.024	-0,1	-9.848	...	-9.756	...
79.508	0,2	73.518	0,3	35.036	0,1	42.981	0,1	36.755	0,1	24.545	0,1
-170.107	-0,4	-77.502	-0,3	-88.930	-0,3	-38.534	-0,1	-61.868	-0,2	-88.753	-0,3
-14.886	...	27.252	0,1	-54.346	-0,2	-15.242	...	14.267	...	-533	...
-28.726	-0,1	-20.959	-0,1	-17.605	-0,1	-44.032	-0,1	-41.835	-0,1	-8.432	...
1.589.198	4,2	1.158.683	4,0	1.407.549	4,6	1.551.405	4,6	1.423.574	4,4	1.711.061	5,4
-843.264	-2,2	-608.366	-2,1	-656.233	-2,2	-739.625	-2,2	-664.502	-2,1	-740.749	-2,3
745.934	2,0	550.317	1,9	751.316	2,4	811.780	2,4	759.072	2,3	970.312	3,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
745.934	2,0	550.317	1,9	751.316	2,4	811.780	2,4	759.072	2,3	970.312	3,1
10,9		7,9		8,8		9,0		8,9		10,3	
6,4		5,0		6,4		6,6		6,1		7,8	
389.695		429.624		622.225		467.527		549.816		132.849	
16.286.034		12.098.675		13.085.995		14.577.671		15.091.402		14.998.580	
43,0		42,0		42,3		43,2		46,4		47,3	
122.058		100.912		103.239		107.459		102.157		97.649	
80.568		65.470		67.200		69.869		65.533		62.217	
41.490		35.442		36.039		37.590		36.624		35.432	

NORD EST

TOTALE NORD EST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	3.373.249	6,1	3.526.838	6,1	3.820.550	6,0	3.920.372	5,9
- Titoli a reddito fisso	525.595	1,0	684.284	1,1	687.759	1,1	691.537	1,0
Disponibilità	3.898.844	7,1	4.211.122	7,2	4.508.309	7,1	4.611.909	6,9
- Rimanenze(a)	12.628.819	22,8	13.365.568	23,0	15.067.512	23,8	16.281.545	24,5
- Clienti	18.728.990	33,9	19.795.575	34,1	21.486.012	34,0	22.229.760	33,5
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-95.985	-0,2	-108.662	-0,2	-114.994	-0,2	-122.319	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-396.017	-0,7	-424.507	-0,8	-438.582	-0,7	-465.271	-0,7
Circolante	30.865.807	55,8	32.627.974	56,1	35.999.948	56,9	37.923.715	57,1
- Altre attività correnti	3.248.094	5,9	3.297.585	5,8	3.881.851	6,2	4.263.900	6,5
ATTIVO CORRENTE (c)	38.012.745	68,8	40.136.681	69,1	44.390.108	70,2	46.799.524	70,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	30.519.893	55,2	31.871.173	54,8	33.282.461	52,6	34.971.944	52,7
- Fondi di ammortamento	-17.717.264	-32,0	-18.502.925	-31,8	-19.408.700	-30,7	-20.407.314	-30,8
Immobilizzazioni materiali nette	12.802.629	23,2	13.368.248	23,0	13.873.761	21,9	14.564.630	21,9
- Partecipazioni nette	1.544.333	2,8	1.647.720	2,8	1.710.885	2,7	1.704.281	2,6
- Altre attività a m/l termine	932.738	1,7	932.052	1,6	947.069	1,5	917.772	1,4
- Immobilizzazioni immateriali	1.978.173	3,5	2.025.090	3,5	2.330.906	3,7	2.425.915	3,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	17.257.873	31,2	17.973.110	30,9	18.862.621	29,8	19.612.598	29,5
Totale (c+d)	55.270.618	100,0	58.109.791	100,0	63.252.729	100,0	66.412.122	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	10.964.015	19,8	11.144.517	19,2	12.298.348	19,4	13.334.931	20,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	318.656	0,6	397.516	0,7	472.433	0,8	412.300	0,6
Debiti finanziari a breve termine	11.282.671	20,4	11.542.033	19,9	12.770.781	20,2	13.747.231	20,7
- Fornitori e consociate	13.367.719	24,2	13.976.505	24,1	15.399.792	24,3	16.263.110	24,5
- Altre passività correnti	4.853.706	8,8	5.412.872	9,2	5.991.169	9,5	6.274.686	9,4
PASSIVO CORRENTE (e)	29.504.096	53,4	30.931.410	53,2	34.161.742	54,0	36.285.027	54,6
- Prestiti obbligazionari	723.290	1,3	665.456	1,1	783.783	1,2	734.524	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	4.997.893	9,0	5.456.150	9,4	6.160.573	9,7	6.489.620	9,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	291.859	0,5	310.827	0,5	351.406	0,6	415.745	0,6
- Altri debiti finanziari	850.309	1,6	762.259	1,4	705.847	1,2	764.167	1,2
Debiti finanziari a m/l termine	6.863.351	12,4	7.194.692	12,4	8.001.609	12,7	8.404.056	12,7
- Fondi del personale	2.149.469	3,9	2.238.681	3,9	2.345.596	3,7	2.223.050	3,3
- Fondo oscillazione cambi	435	...	-	...	-	...	-	...
- Fondi diversi	961.098	1,7	1.039.677	1,7	1.189.190	1,8	1.129.407	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	9.974.353	18,0	10.473.050	18,0	11.536.395	18,2	11.756.513	17,7
- Capitale sociale	4.645.532	8,4	4.679.877	8,1	5.081.672	8,0	5.023.458	7,6
- Riserve	9.857.537	17,8	10.448.170	18,0	10.779.216	17,0	11.347.090	17,1
- Risultato d'esercizio	825.563	1,5	1.011.618	1,7	1.151.840	1,8	1.417.876	2,1
- Interessi di terzi	463.537	0,9	565.666	1,0	541.864	1,0	582.158	0,9
CAPITALE NETTO (g)	15.792.169	28,6	16.705.331	28,8	17.554.592	27,8	18.370.582	27,7
Totale (e+f+g)	55.270.618	100,0	58.109.791	100,0	63.252.729	100,0	66.412.122	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	128,8		129,8		129,9		129,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	86,4		86,9		86,2		84,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	74,8		77,1		72,4		71,1	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
3.423.372	5,0	3.646.372	5,9	4.012.464	6,2	3.955.546	6,0	4.147.523	6,6	4.857.310	7,9
619.729	0,9	691.818	1,1	896.180	1,3	826.738	1,2	719.486	1,1	747.328	1,2
4.043.101	5,9	4.338.190	7,0	4.908.644	7,5	4.782.284	7,2	4.867.009	7,7	5.604.638	9,1
15.624.164	22,9	13.192.776	21,2	13.680.068	21,0	14.445.646	21,7	13.659.600	21,6	13.152.214	21,4
20.886.840	30,6	18.078.193	29,1	19.446.951	29,9	20.130.419	30,3	18.320.529	29,0	17.079.827	27,9
-158.030	-0,2	-187.890	-0,3	-168.550	-0,3	-189.433	-0,3	-204.461	-0,3	-190.716	-0,3
-511.368	-0,8	-510.888	-0,8	-544.440	-0,8	-556.401	-0,8	-571.776	-0,9	-553.935	-0,9
35.841.606	52,5	30.572.191	49,2	32.414.029	49,8	33.830.231	50,9	31.203.892	49,4	29.487.390	48,1
4.049.083	5,9	3.517.056	5,6	3.525.717	5,4	3.752.220	5,7	3.951.298	6,2	3.654.419	6,0
43.933.790	64,3	38.427.437	61,8	40.848.390	62,7	42.364.735	63,8	40.022.199	63,3	38.746.447	63,2
39.046.990	57,1	38.011.007	61,1	39.096.985	60,0	39.956.952	60,1	38.888.727	61,5	38.866.625	63,4
-19.913.373	-29,1	-19.582.921	-31,5	-20.573.331	-31,6	-21.438.608	-32,2	-21.243.454	-33,6	-21.901.393	-35,7
19.133.617	28,0	18.428.086	29,6	18.523.654	28,4	18.518.344	27,9	17.645.273	27,9	16.965.232	27,7
1.868.607	2,7	1.956.850	3,1	2.244.461	3,4	2.120.120	3,2	2.131.355	3,4	2.250.328	3,7
888.483	1,3	769.005	1,2	929.571	1,4	992.512	1,5	1.000.778	1,6	1.023.020	1,7
2.501.084	3,7	2.616.306	4,3	2.574.450	4,1	2.452.546	3,6	2.384.135	3,8	2.330.791	3,7
24.391.791	35,7	23.770.247	38,2	24.272.136	37,3	24.083.522	36,2	23.161.541	36,7	22.569.371	36,8
68.325.581	100,0	62.197.684	100,0	65.120.526	100,0	66.448.257	100,0	63.183.740	100,0	61.315.818	100,0
13.314.626	19,5	11.295.514	18,2	10.809.266	16,6	11.768.981	17,7	10.830.369	17,1	9.565.876	15,6
580.634	0,8	568.015	0,9	458.707	0,7	391.121	0,6	435.585	0,7	406.678	0,7
13.895.260	20,3	11.863.529	19,1	11.267.973	17,3	12.160.102	18,3	11.265.954	17,8	9.972.554	16,3
14.665.634	21,5	12.272.126	19,7	13.734.555	21,1	14.432.355	21,7	13.282.794	21,0	12.590.303	20,5
5.864.821	8,6	5.251.274	8,4	5.824.079	8,9	5.823.335	8,8	5.673.269	9,0	5.567.439	9,1
34.425.715	50,4	29.386.929	47,2	30.826.607	47,3	32.415.792	48,8	30.222.017	47,8	28.130.296	45,9
756.503	1,1	784.688	1,2	738.708	1,1	706.548	1,1	574.402	0,9	525.936	0,9
6.601.488	9,7	6.577.656	10,6	6.771.225	10,4	6.302.470	9,5	5.817.991	9,2	5.461.144	8,9
474.623	0,7	573.667	1,0	575.760	0,9	557.631	0,8	480.806	0,8	475.620	0,8
780.475	1,1	785.605	1,2	581.406	0,9	616.923	0,9	533.484	0,8	628.448	1,0
8.613.089	12,6	8.721.616	14,0	8.667.099	13,3	8.183.572	12,3	7.406.683	11,7	7.091.148	11,6
1.958.734	2,9	1.697.517	2,7	1.641.261	2,5	1.600.398	2,4	1.499.428	2,4	1.403.931	2,3
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.333.334	1,9	1.292.392	2,1	1.362.888	2,1	1.418.881	2,2	1.318.342	2,1	1.332.414	2,1
11.905.157	17,4	11.711.525	18,8	11.671.248	17,9	11.202.851	16,9	10.224.453	16,2	9.827.493	16,0
4.901.971	7,2	4.809.387	7,7	4.894.279	7,5	4.915.582	7,4	4.468.565	7,1	4.321.468	7,0
15.641.033	22,9	15.148.823	24,4	16.053.496	24,7	16.416.062	24,7	16.714.011	26,5	17.101.225	27,9
820.542	1,2	488.381	0,8	965.513	1,5	814.770	1,2	870.549	1,4	1.171.769	1,9
631.163	0,9	652.639	1,1	709.383	1,1	683.200	1,0	684.145	1,0	763.567	1,3
21.994.709	32,2	21.099.230	34,0	22.622.671	34,8	22.829.614	34,3	22.737.270	36,0	23.358.029	38,1
68.325.581	100,0	62.197.684	100,0	65.120.526	100,0	66.448.257	100,0	63.183.740	100,0	61.315.818	100,0
	<i>127,6</i>		<i>130,8</i>		<i>132,5</i>		<i>130,7</i>		<i>132,4</i>		<i>137,7</i>
	<i>82,7</i>		<i>86,5</i>		<i>88,7</i>		<i>86,7</i>		<i>87,9</i>		<i>91,7</i>
	<i>85,5</i>		<i>88,1</i>		<i>98,6</i>		<i>98,0</i>		<i>106,6</i>		<i>120,4</i>

TOTALE NORD EST

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	518.662	653.660	766.254	1.074.268
- Risultato mandato a nuovo	467.387	626.088	720.493	1.025.494
- Rivalutazioni e svalutazioni	55.644	-17.920	-101.388	-9.424
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-4.369	45.492	147.149	58.198
Ammortamenti stanziati	2.328.701	2.254.119	2.246.032	2.283.377
- Ammortamenti ordinari	1.835.990	1.766.060	1.729.811	1.749.493
- Ammortamenti anticipati	213	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	492.498	488.059	516.221	533.884
Stanziamenti netti ai fondi del personale	112.064	120.025	90.023	-121.373
- Accantonamenti	414.737	420.919	440.229	472.358
- Utilizzi	-302.673	-300.894	-350.206	-593.731
Totale	2.959.427	3.027.804	3.102.309	3.236.272
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	1.779.684	2.245.538	2.171.089	2.350.132
- Investimenti	2.529.996	2.584.202	2.770.199	3.230.544
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	277.848	364.119	460.903	197.966
- Rivalutazioni e svalutazioni	878	46.179	119.197	-6.075
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	10.078	389.953	4.204	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-892.908	-977.269	-935.423	-900.009
- Scorpori e cessioni	-142.926	-135.057	-247.991	-172.294
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-3.282	-26.589	-	-
Capitali nominali	301.315	201.638	389.584	188.348
- Svalutazioni	-117.075	-97.196	-45.544	-56.965
- Reintegri contestuali	91.354	50.223	23.845	33.427
- Aumenti a pagamento	162.442	152.434	207.762	130.128
- Variazioni per conferimenti e diverse	-33.634	-9.151	115.849	21.298
- Aumenti gratuiti	198.228	105.328	87.672	60.460
Riserve	280.662	969.188	574.947	832.603
- A capitali per aumenti gratuiti	-198.228	-105.328	-87.672	-60.460
- Da capitali per ripianamento perdite	117.075	97.196	45.544	56.965
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	24.928	26.475	123.947	110.456
- Contributi a fondo perduto	1.949	397	256	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	18.391	412.913	4.270	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	453	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-4.369	45.492	147.149	58.198
- Variazioni per fusioni e diverse	-39.249	-2.642	-211.668	-61.583
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	359.712	494.685	553.121	729.027

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
671.517	385.916	714.976	745.805	692.156	1.214.905
511.916	211.467	618.855	550.907	560.458	1.168.403
105.635	114.882	93.873	169.142	102.983	45.481
53.966	59.567	2.248	25.756	28.715	1.021
2.217.962	2.116.283	2.145.534	2.129.919	2.057.947	1.979.795
1.664.268	1.606.444	1.626.711	1.639.510	1.580.227	1.526.174
-	-	-	-	-	-
553.694	509.839	518.823	490.409	477.720	453.621
-114.519	-63.362	-59.232	-28.888	-18.676	-14.652
448.261	387.944	410.038	432.591	418.104	383.145
-562.780	-451.306	-469.270	-461.479	-436.780	-397.797
2.774.960	2.438.837	2.801.278	2.846.836	2.731.427	3.180.048
6.406.999	2.366.094	1.813.796	1.670.187	1.526.994	1.434.389
3.089.312	2.277.049	2.492.886	2.200.740	2.049.841	1.772.034
-	-	-	-	-	-
558.096	591.246	318.666	426.136	307.740	195.384
51.390	21.212	-3.267	-67.188	-23.224	13.171
4.202.810	279.089	-	-	-	73.620
12.654	-	-	-	-	-
-985.276	-646.644	-750.948	-658.783	-643.874	-484.748
-281.040	-140.221	-215.640	-230.718	-163.489	-135.072
-240.947	-15.637	-27.901	-	-	-
261.735	271.429	177.574	237.470	60.163	67.041
-85.071	-75.430	-82.327	-82.398	-45.403	-110.853
59.058	30.285	38.465	38.441	18.939	46.763
135.121	154.624	132.847	132.347	100.510	107.453
10.179	42.678	4.015	33.383	3.251	4.577
142.448	119.272	84.574	115.697	-17.134	19.101
4.988.779	766.450	492.679	693.158	931.604	811.454
-142.448	-119.272	-84.574	-115.697	17.134	-19.101
85.071	75.430	82.327	82.398	45.403	110.853
38.380	9.400	24.537	14.407	27.522	22.275
-	-	-	-	-	-
3.784.948	176.981	-	-	-	87.817
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
53.966	59.567	2.248	25.756	28.715	1.021
163.877	-68.775	50.489	8.397	-24.437	-129.702
1.004.985	633.119	417.652	677.897	837.267	738.291

TOTALE NORD EST

		2004		2005		2006		2007	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO									
Fatturato netto		57.614.115	100,0	58.786.496	100,0	64.204.827	100,0	69.353.476	100,0
- Variazione delle rimanenze		785.353	1,4	678.640	1,2	1.313.524	2,0	1.348.189	1,9
- Costi capitalizzati		461.171	0,8	515.660	0,9	580.871	0,9	658.819	0,9
- Acquisti		-32.910.487	-57,1	-33.580.989	-57,1	-37.272.260	-58,1	-40.387.970	-58,2
- Servizi		-13.584.170	-23,6	-13.943.260	-23,7	-15.341.479	-23,9	-16.421.967	-23,7
- Ricavi diversi operativi		852.219	1,4	936.204	1,5	960.534	1,6	1.033.957	1,6
Valore aggiunto		13.218.201	22,9	13.392.751	22,8	14.446.017	22,5	15.584.504	22,5
- Costo del lavoro		-8.267.492	-14,3	-8.399.795	-14,3	-8.913.666	-13,9	-9.531.203	-13,8
Margine operativo lordo		4.950.709	8,6	4.992.956	8,5	5.532.351	8,6	6.053.301	8,7
- Ammortamenti tecnici ordinari		-1.835.990	-3,2	-1.766.060	-3,0	-1.729.811	-2,7	-1.749.493	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		-393.881	-0,7	-388.960	-0,7	-410.098	-0,6	-417.105	-0,6
Margine operativo netto		2.720.838	4,7	2.837.936	4,8	3.392.442	5,3	3.886.703	5,6
- Oneri finanziari su obbligazioni		-73.201	-0,1	-49.406	-0,1	-35.283	-0,1	-39.448	-0,1
- Altri oneri finanziari		-947.091	-1,6	-868.665	-1,5	-1.112.206	-1,7	-1.401.101	-2,0
- Proventi finanziari		361.521	0,7	392.637	0,7	381.946	0,6	403.910	0,6
Risultato corrente prima delle imposte		2.062.067	3,7	2.312.502	3,9	2.626.899	4,1	2.850.064	4,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento		-98.830	-0,2	-99.099	-0,2	-106.123	-0,2	-116.779	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati		-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni		-34.398	-0,1	-42.948	-0,1	-42.424	-0,1	-34.325	...
- Plusvalenze su realizzi		187.363	0,3	219.152	0,6	356.077	0,6	261.039	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni		-55.644	-0,1	17.920	...	101.388	0,2	9.424	...
- Proventi e oneri diversi straordinari		107.482	0,2	23.535	...	6.279	...	116.252	0,2
- Movimenti delle riserve		4.369	...	-45.492	-0,1	-147.149	-0,2	-58.198	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..		2.172.409	3,8	2.385.570	4,1	2.794.947	4,4	3.027.477	4,4
- Imposte sul reddito		-1.306.576	-2,3	-1.331.267	-2,3	-1.585.472	-2,5	-1.535.799	-2,3
Risultato d'esercizio		865.833	1,5	1.054.303	1,8	1.209.475	1,9	1.491.678	2,1
- Risultato di competenza di terzi		-40.270	-0,1	-42.685	-0,1	-57.635	-0,1	-73.802	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo		825.563	1,4	1.011.618	1,7	1.151.840	1,8	1.417.876	2,0
Roi - Return on investment			9,1		8,9		9,8		10,6
Roe - Return on equity			5,8		6,8		7,3		8,8
Dividendi distribuiti (1)		396.275		426.034		486.060		463.515	
Fatturato all'esportazione		20.229.629		21.558.828		23.883.681		26.470.054	
in % del fatturato totale			35,1		36,7		37,2		38,2
Numero dipendenti		230.003		226.725		235.071		242.925	
- Operai e intermedi		152.003		147.751		152.996		158.712	
- Impiegati e dirigenti		78.000		78.974		82.075		84.213	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
67.099.372	100,0	53.852.567	100,0	57.730.393	100,0	62.139.060	100,0	59.499.520	100,0	58.532.042	100,0
428.253	0,6	-1.497.686	-2,8	720.059	1,2	1.055.646	1,7	832	...	-72.630	-0,1
755.420	1,1	556.951	1,0	605.024	1,0	673.967	1,1	625.468	1,1	588.351	1,0
-39.112.195	-58,3	-28.891.984	-53,7	-33.561.777	-58,1	-37.227.628	-59,9	-34.759.533	-58,4	-34.124.603	-58,3
-15.761.971	-23,5	-12.733.250	-23,6	-13.288.030	-23,0	-14.037.124	-22,6	-13.466.333	-22,6	-12.848.277	-22,0
1.040.889	1,6	896.885	1,7	936.292	1,7	967.620	1,5	1.020.586	1,6	936.270	1,6
14.449.768	21,5	12.183.483	22,6	13.141.961	22,8	13.571.541	21,8	12.920.540	21,7	13.011.153	22,2
-9.262.940	-13,8	-8.003.559	-14,8	-8.455.714	-14,7	-8.788.276	-14,1	-8.555.802	-14,4	-8.321.010	-14,2
5.186.828	7,7	4.179.924	7,8	4.686.247	8,1	4.783.265	7,7	4.364.738	7,3	4.690.143	8,0
-1.664.268	-2,5	-1.606.444	-3,0	-1.626.711	-2,8	-1.639.510	-2,6	-1.580.227	-2,7	-1.526.174	-2,6
-432.857	-0,6	-393.701	-0,8	-400.416	-0,7	-382.568	-0,7	-378.872	-0,6	-353.500	-0,6
3.089.703	4,6	2.179.779	4,0	2.659.120	4,6	2.761.187	4,4	2.405.639	4,0	2.810.469	4,8
-36.890	...	-34.024	-0,1	-32.728	-0,1	-27.119	...	-20.062	...	-17.552	...
-1.478.931	-2,2	-880.900	-1,6	-676.563	-1,2	-787.703	-1,3	-812.529	-1,4	-751.249	-1,3
416.582	0,6	254.120	0,5	270.227	0,5	271.320	0,5	270.600	0,5	246.673	0,4
1.990.464	3,0	1.518.975	2,8	2.220.056	3,8	2.217.685	3,6	1.843.648	3,1	2.288.341	3,9
-120.837	-0,2	-116.138	-0,2	-118.407	-0,2	-107.841	-0,2	-98.848	-0,1	-100.121	-0,2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-30.075	...	-23.060	-0,1	-27.141	...	-25.959	...	-29.603	...	-27.753	...
337.933	0,5	170.969	0,3	209.109	0,4	234.243	0,3	75.246	0,1	105.770	0,2
-105.635	-0,2	-114.882	-0,2	-93.873	-0,2	-169.142	-0,3	-102.983	-0,2	-45.481	-0,1
-33.074	...	-10.599	...	-150.174	-0,3	-154.930	-0,2	193.961	0,3	20.581	...
-53.966	-0,1	-59.567	-0,1	-2.248	...	-25.756	...	-28.715	...	-1.021	...
1.984.810	3,0	1.365.698	2,5	2.037.322	3,5	1.968.300	3,2	1.852.706	3,2	2.240.316	3,8
-1.124.323	-1,7	-847.756	-1,5	-1.013.446	-1,7	-1.106.118	-1,8	-928.988	-1,6	-1.013.413	-1,7
860.487	1,3	517.942	1,0	1.023.876	1,8	862.182	1,4	923.718	1,6	1.226.903	2,1
-39.945	-0,1	-29.561	-0,1	-58.363	-0,1	-47.412	-0,1	-53.169	-0,1	-55.134	-0,1
820.542	1,2	488.381	0,9	965.513	1,7	814.770	1,3	870.549	1,5	1.171.769	2,0
	7,8		5,8		6,8		7,0		6,5		7,6
	4,0		2,5		4,7		3,9		4,2		5,6
346.395		305.459		403.084		306.887		359.343		55.650	
25.592.541	38,1	19.675.797	36,5	21.783.740	37,7	24.096.978	38,8	24.793.334	41,7	24.753.132	42,3
227.146		202.413		202.885		203.581		195.412		186.683	
147.271		129.250		129.601		129.132		122.193		116.097	
79.875		73.163		73.284		74.449		73.219		70.586	

ALIMENTARE - NORD EST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	383.050	3,9	421.893	4,1	450.158	4,1	506.282	4,4
- Titoli a reddito fisso	143.503	1,5	171.557	1,6	125.590	1,1	128.182	1,2
Disponibilità	526.553	5,4	593.450	5,7	575.748	5,2	634.464	5,6
- Rimanenze	2.162.812	22,0	2.237.219	21,5	2.318.260	21,1	2.531.947	22,2
- Clienti	2.944.190	29,9	3.052.233	29,4	3.223.945	29,4	3.311.025	29,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-6.388	-0,1	-6.967	-0,1	-11.313	-0,1	-14.010	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-68.428	-0,7	-78.172	-0,7	-87.820	-0,8	-85.645	-0,7
Circolante	5.032.186	51,1	5.204.313	50,1	5.443.072	49,6	5.743.317	50,4
- Altre attività correnti	670.533	6,8	705.915	6,8	882.707	8,1	959.410	8,3
ATTIVO CORRENTE (c)	6.229.272	63,3	6.503.678	62,6	6.901.527	62,9	7.337.191	64,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	5.984.366	60,8	6.409.811	61,7	6.985.430	63,7	7.179.955	63,0
- Fondi di ammortamento	-3.213.699	-32,6	-3.390.473	-32,6	-3.741.408	-34,1	-3.913.685	-34,4
Immobilizzazioni materiali nette	2.770.667	28,2	3.019.338	29,1	3.244.022	29,6	3.266.270	28,6
- Partecipazioni nette	308.886	3,1	351.394	3,4	238.109	2,2	262.924	2,3
- Altre attività a m/l termine	137.878	1,4	140.332	1,4	144.505	1,3	140.661	1,2
- Immobilizzazioni immateriali	394.571	4,0	373.097	3,5	439.010	4,0	396.382	3,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	3.612.002	36,7	3.884.161	37,4	4.065.646	37,1	4.066.237	35,7
Totale (c+d)	9.841.274	100,0	10.387.839	100,0	10.967.173	100,0	11.403.428	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.272.655	23,1	2.299.733	22,1	2.449.209	22,3	2.626.471	23,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	132.209	1,3	140.428	1,4	215.989	2,0	131.416	1,2
Debiti finanziari a breve termine	2.404.864	24,4	2.440.161	23,5	2.665.198	24,3	2.757.887	24,2
- Fornitori e consociate	2.289.268	23,3	2.405.288	23,2	2.409.827	22,0	2.731.958	24,0
- Altre passività correnti	594.195	6,0	692.239	6,6	721.035	6,5	697.934	6,1
PASSIVO CORRENTE (e)	5.288.327	53,7	5.537.688	53,3	5.796.060	52,8	6.187.779	54,3
- Prestiti obbligazionari	109.509	1,1	86.556	0,8	107.926	0,9	91.316	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.126.897	11,5	1.318.847	12,7	1.599.913	14,6	1.535.028	13,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	30.959	0,3	27.832	0,3	28.850	0,3	31.863	0,3
- Altri debiti finanziari	104.421	1,0	97.588	0,9	108.451	1,0	95.416	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	1.371.786	13,9	1.530.823	14,7	1.845.140	16,8	1.753.623	15,4
- Fondi del personale	249.259	2,5	265.265	2,6	283.396	2,6	256.722	2,3
- Fondo oscillazione cambi	156	...	-	...	-	...	-	...
- Fondi diversi	156.255	1,7	171.405	1,6	231.301	2,1	232.971	2,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	1.777.456	18,1	1.967.493	18,9	2.359.837	21,5	2.243.316	19,7
- Capitale sociale	721.149	7,3	722.097	7,0	844.512	7,7	855.970	7,5
- Riserve	1.893.832	19,2	1.996.132	19,2	1.821.034	16,6	1.902.855	16,7
- Risultato d'esercizio	100.982	1,0	97.130	0,9	77.731	0,7	139.616	1,2
- Interessi di terzi	59.528	0,7	67.299	0,7	67.999	0,7	73.892	0,6
CAPITALE NETTO (g)	2.775.491	28,2	2.882.658	27,8	2.811.276	25,7	2.972.333	26,0
Totale (e+f+g)	9.841.274	100,0	10.387.839	100,0	10.967.173	100,0	11.403.428	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	117,8		117,4		119,1		118,6	
Attivo corrente/Passivo corrente	77,0		77,2		79,3		77,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	61,4		61,6		52,3		56,8	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
499.677	4,0	608.466	4,7	594.976	4,6	662.063	4,7	850.178	6,2	1.051.277	7,7
227.915	1,8	172.806	1,4	231.284	1,8	281.466	2,0	164.043	1,2	170.682	1,3
727.592	5,8	781.272	6,1	826.260	6,4	943.529	6,7	1.014.221	7,4	1.221.959	9,0
2.617.529	20,9	2.557.043	19,9	2.475.216	19,0	2.829.357	20,2	2.822.309	20,6	2.813.234	20,7
3.628.102	29,0	3.706.923	28,8	3.729.716	28,7	4.121.231	29,5	3.763.913	27,4	3.296.453	24,3
-12.787	-0,1	-15.225	-0,1	-19.024	-0,1	-22.907	-0,2	-15.114	-0,1	-20.016	-0,1
-95.124	-0,7	-108.261	-0,9	-108.150	-0,8	-112.851	-0,8	-99.835	-0,7	-106.669	-0,8
6.137.720	49,1	6.140.480	47,7	6.077.758	46,8	6.814.830	48,7	6.471.273	47,2	5.983.002	44,1
914.697	7,3	809.468	6,2	741.697	5,6	826.920	6,0	811.579	5,9	754.063	5,5
7.780.009	62,2	7.731.220	60,0	7.645.715	58,8	8.585.279	61,4	8.297.073	60,5	7.959.024	58,6
8.041.267	64,3	8.799.884	68,3	8.887.729	68,4	9.163.204	65,5	9.142.919	66,7	9.491.014	69,9
-4.049.661	-32,4	-4.437.543	-34,4	-4.485.814	-34,5	-4.751.127	-34,0	-4.779.076	-34,9	-5.030.669	-37,0
3.991.606	31,9	4.362.341	33,9	4.401.915	33,9	4.412.077	31,5	4.363.843	31,8	4.460.345	32,9
232.418	1,9	258.344	2,0	380.499	2,9	364.507	2,6	440.641	3,2	508.477	3,7
115.199	0,9	140.361	1,1	203.162	1,6	227.640	1,6	211.201	1,5	243.018	1,8
384.198	3,1	383.037	3,0	362.986	2,8	399.271	2,9	402.883	3,0	404.843	3,0
4.723.421	37,8	5.144.083	40,0	5.348.562	41,2	5.403.495	38,6	5.418.568	39,5	5.616.683	41,4
12.503.430	100,0	12.875.303	100,0	12.994.277	100,0	13.988.774	100,0	13.715.641	100,0	13.575.707	100,0
2.608.827	20,9	2.607.631	20,3	2.292.915	17,6	2.617.051	18,7	2.480.778	18,1	2.254.425	16,6
215.572	1,7	207.601	1,6	191.411	1,5	193.872	1,4	216.944	1,6	204.989	1,5
2.824.399	22,6	2.815.232	21,9	2.484.326	19,1	2.810.923	20,1	2.697.722	19,7	2.459.414	18,1
2.833.898	22,7	2.800.737	21,8	2.933.200	22,6	3.444.039	24,6	3.259.711	23,8	2.953.517	21,8
764.954	6,1	796.204	6,1	783.977	6,0	782.547	5,6	773.764	5,6	749.201	5,5
6.423.251	51,4	6.412.173	49,8	6.201.503	47,7	7.037.509	50,3	6.731.197	49,1	6.162.132	45,4
134.995	1,1	137.097	1,1	124.217	1,0	128.629	0,9	139.344	1,0	119.698	0,9
1.517.534	12,1	1.587.275	12,3	1.679.770	12,9	1.632.631	11,7	1.611.990	11,8	1.642.741	12,1
53.691	0,4	65.042	0,5	69.852	0,5	59.288	0,4	41.591	0,3	62.436	0,5
130.337	1,1	84.354	0,7	68.470	0,5	87.032	0,6	75.266	0,5	128.535	0,9
1.836.557	14,7	1.873.768	14,6	1.942.309	14,9	1.907.580	13,6	1.868.191	13,6	1.953.410	14,4
253.966	2,0	246.331	1,9	230.693	1,8	229.215	1,6	214.722	1,6	208.133	1,5
266.526	2,2	255.983	2,0	259.007	2,0	283.943	2,1	249.660	1,8	295.724	2,2
2.357.049	18,9	2.376.082	18,5	2.432.009	18,7	2.420.738	17,3	2.332.573	17,0	2.457.267	18,1
870.343	7,0	965.998	7,5	931.414	7,2	902.237	6,5	852.447	6,2	867.302	6,4
2.658.178	21,3	2.801.277	21,8	3.105.060	23,9	3.344.592	23,9	3.438.047	25,1	3.694.744	27,2
128.612	1,0	239.622	1,9	243.237	1,9	196.987	1,4	255.703	1,9	243.332	1,8
65.997	0,4	80.151	0,5	81.054	0,6	86.711	0,6	105.674	0,7	150.930	1,1
3.723.130	29,7	4.087.048	31,7	4.360.765	33,6	4.530.527	32,4	4.651.871	33,9	4.956.308	36,5
12.503.430	100,0	12.875.303	100,0	12.994.277	100,0	13.988.774	100,0	13.715.641	100,0	13.575.707	100,0
<i>121,1</i>		<i>120,6</i>		<i>123,3</i>		<i>122,0</i>		<i>123,3</i>		<i>129,2</i>	
<i>80,6</i>		<i>80,9</i>		<i>83,7</i>		<i>82,1</i>		<i>81,6</i>		<i>83,8</i>	
<i>71,3</i>		<i>78,5</i>		<i>89,6</i>		<i>86,9</i>		<i>92,1</i>		<i>102,1</i>	

ALIMENTARE - NORD EST

	2004 (migliaia di euro)	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	85.291	74.910	54.036	119.008
- Risultato mandato a nuovo	81.330	61.629	37.802	101.356
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.787	4.680	-54.109	14.874
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.174	8.601	70.343	2.778
Ammortamenti stanziati	413.286	411.328	428.982	412.889
- Ammortamenti ordinari	326.454	321.555	336.963	327.615
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	86.832	89.773	92.019	85.274
Stanziamenti netti ai fondi del personale	11.512	14.155	6.634	-11.598
- Accantonamenti	48.646	50.411	52.854	54.829
- Utilizzi	-37.134	-36.256	-46.220	-66.427
Totale	510.089	500.393	489.652	520.299
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	392.229	452.785	476.218	433.224
- Investimenti	489.608	486.058	525.375	604.649
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	26.549	50.798	106.521	47.846
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.330	6.074	40.968	-8.539
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	49.811	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-115.375	-135.364	-161.104	-137.089
- Scorpori e cessioni	-9.883	-962	-35.542	-73.643
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-3.630	-	-
Capitali nominali	57.417	21.020	77.545	33.780
- Svalutazioni	-7.949	-16.585	-1.614	-11.253
- Reintegri contestuali	5.498	6.655	298	8.141
- Aumenti a pagamento	31.766	25.653	52.653	12.449
- Variazioni per conferimenti e diverse	-1.426	3.764	25.376	18.819
- Aumenti gratuiti	29.528	1.533	832	5.624
Riserve	61.641	141.425	-71.556	130.054
- A capitali per aumenti gratuiti	-29.528	-1.533	-832	-5.624
- Da capitali per ripianamento perdite	7.949	16.585	1.614	11.253
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	577	765	-67.209	6.875
- Contributi a fondo perduto	451	397	256	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	55.663	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.174	8.601	70.343	2.778
- Variazioni per fusioni e diverse	3.802	-8.745	-117.481	31.863
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	77.216	69.692	41.753	82.909

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
103.848	238.208	206.879	184.512	235.593	262.608
90.757	212.937	196.942	169.218	213.903	238.896
14.085	3.015	9.707	-3.651	17.227	23.030
-994	22.256	230	18.945	4.463	682
422.317	441.819	451.619	448.705	450.677	456.292
325.124	345.520	357.930	371.890	374.100	382.037
-	-	-	-	-	-
97.193	96.299	93.689	76.815	76.577	74.255
-15.609	-10.172	-8.017	-4.259	-3.192	-485
55.931	55.771	57.211	61.848	59.801	57.940
-71.540	-65.943	-65.228	-66.107	-62.993	-58.425
510.556	669.855	650.481	628.958	683.078	718.415
933.434	533.812	311.811	252.370	424.514	456.240
549.343	499.073	608.870	518.487	507.364	485.865
-	-	-	-	-	-
25.687	96.318	16.668	50.731	106.750	96.885
-200	-477	-1.933	-904	-13.671	-1.577
672.117	95.964	-	-	-	23.721
-	-	-	-	-	-
-256.105	-130.434	-223.896	-187.945	-150.636	-126.455
-6.225	-15.665	-87.898	-127.999	-25.293	-22.199
-51.183	-10.967	-	-	-	-
55.782	60.715	20.708	19.710	-5.511	21.637
-9.713	-27.575	-26.488	-8.131	-12.707	-14.078
9.045	4.348	11.577	6.997	2.000	7.800
41.364	30.310	18.947	17.457	52.709	40.349
54	-73	-	808	-4.421	-
15.032	53.705	16.672	2.579	-43.092	-12.434
741.696	178.251	207.889	194.051	272.700	233.603
-15.032	-53.705	-16.672	-2.579	43.092	12.434
9.713	27.575	26.488	8.131	12.707	14.078
1.509	559	5.870	-8.383	9.664	6.853
-	-	-	-	-	-
601.987	93.202	-	-	-	34.771
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-994	22.256	230	18.945	4.463	682
16.599	12.930	-23.311	-25.769	2.672	-9.770
127.914	75.434	215.284	203.706	200.102	174.555

ALIMENTARE - NORD EST

		2004		2005		2006		2007	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO									
Fatturato netto		11.284.509	100,0	11.354.993	100,0	11.762.606	100,0	12.224.738	100,0
- Variazione delle rimanenze		105.414	0,9	53.872	0,5	-40.431	-0,3	216.910	1,8
- Costi capitalizzati		43.702	0,4	50.221	0,4	59.038	0,5	66.921	0,5
- Acquisti		-7.863.100	-69,6	-7.795.859	-68,7	-7.922.888	-67,4	-8.548.457	-69,9
- Servizi		-2.037.979	-18,1	-2.155.587	-19,0	-2.250.180	-19,1	-2.280.871	-18,7
- Ricavi diversi operativi		222.934	2,0	253.948	2,3	270.248	2,3	251.884	2,1
Valore aggiunto		1.755.480	15,6	1.761.588	15,5	1.878.393	16,0	1.931.125	15,8
- Costo del lavoro		-1.023.865	-9,1	-1.052.994	-9,3	-1.095.382	-9,3	-1.115.248	-9,1
Margine operativo lordo		731.615	6,5	708.594	6,2	783.011	6,7	815.877	6,7
- Ammortamenti tecnici ordinari		-326.454	-2,9	-321.555	-2,8	-336.963	-2,9	-327.615	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		-68.641	-0,6	-71.919	-0,6	-70.553	-0,6	-64.871	-0,5
Margine operativo netto		336.520	3,0	315.120	2,8	375.495	3,2	423.391	3,5
- Oneri finanziari su obbligazioni		-4.396	...	-4.307	...	-4.380	...	-4.435	...
- Altri oneri finanziari		-164.348	-1,5	-165.630	-1,5	-212.013	-1,8	-250.745	-2,1
- Proventi finanziari		60.436	0,5	49.570	0,4	48.571	0,4	59.595	0,5
Risultato corrente prima delle imposte		228.212	2,0	194.753	1,7	207.673	1,8	227.806	1,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento		-18.191	-0,2	-17.854	-0,2	-21.466	-0,2	-20.403	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati		-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni		-4.035	...	-4.607	...	-7.110	-0,1	-11.022	-0,1
- Plusvalenze su realizzi		14.984	0,1	52.195	0,4	56.140	0,5	45.452	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni		-2.787	...	-4.680	...	54.109	0,5	-14.874	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari		22.794	0,2	32.568	0,3	20.053	0,1	64.893	0,5
- Movimenti delle riserve		-1.174	...	-8.601	-0,1	-70.343	-0,6	-2.778	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..		239.803	2,1	243.774	2,1	239.056	2,0	289.074	2,4
- Imposte sul reddito		-136.301	-1,2	-145.850	-1,2	-162.653	-1,3	-145.795	-1,3
Risultato d'esercizio		103.502	0,9	97.924	0,9	76.403	0,7	143.279	1,1
- Risultato di competenza di terzi		-2.520	...	-794	...	1.328	...	-3.663	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo		100.982	0,9	97.130	0,9	77.731	0,7	139.616	1,1
Roi - Return on investment			6,1		5,3		5,8		6,5
Roe - Return on equity			4,0		3,7		2,9		5,1
Dividendi distribuiti (1)		22.146		36.277		38.590		41.849	
Fatturato all'esportazione		2.106.693		2.348.153		2.488.788		2.710.355	
in % del fatturato totale			18,7		20,7		21,2		22,2
Numero dipendenti		27.567		27.375		27.653		27.249	
- Operai e intermedi		19.180		18.924		18.816		18.840	
- Impiegati e dirigenti		8.387		8.451		8.837		8.409	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
13.657.500	100,0	13.472.388	100,0	13.296.078	100,0	14.923.463	100,0	14.879.993	100,0	14.823.172	100,0
5.754	...	-155.878	-1,2	54.387	0,4	249.366	1,7	203.901	1,4	-18.004	-0,1
82.824	0,6	75.560	0,6	91.361	0,7	83.923	0,6	83.029	0,6	95.098	0,6
-9.418.191	-69,0	-8.866.327	-65,8	-8.858.977	-66,6	-10.487.780	-70,3	-10.335.250	-69,5	-10.153.500	-68,5
-2.576.201	-18,9	-2.574.464	-19,1	-2.585.614	-19,4	-2.735.958	-18,3	-2.741.367	-18,4	-2.652.231	-17,9
272.606	2,1	254.675	1,9	224.752	1,6	228.558	1,5	233.478	1,5	233.396	1,6
2.024.292	14,8	2.205.954	16,4	2.221.987	16,7	2.261.572	15,2	2.323.784	15,6	2.327.931	15,7
-1.192.894	-8,7	-1.243.218	-9,3	-1.272.717	-9,6	-1.325.664	-8,9	-1.327.711	-8,9	-1.339.596	-9,0
831.398	6,1	962.736	7,1	949.270	7,1	935.908	6,3	996.073	6,7	988.335	6,7
-325.124	-2,4	-345.520	-2,6	-357.930	-2,7	-371.890	-2,5	-374.100	-2,5	-382.037	-2,6
-75.048	-0,5	-73.402	-0,5	-69.743	-0,5	-60.079	-0,4	-64.888	-0,5	-62.340	-0,4
431.226	3,2	543.814	4,0	521.597	3,9	503.939	3,4	557.085	3,7	543.958	3,7
-6.034	...	-6.070	...	-7.688	-0,1	-4.520	...	-3.969	...	-3.634	...
-281.869	-2,1	-194.017	-1,4	-129.551	-0,9	-162.083	-1,1	-177.792	-1,1	-167.520	-1,1
63.930	0,4	45.020	0,3	40.900	0,3	54.311	0,3	51.988	0,3	58.953	0,3
207.253	1,5	388.747	2,9	425.258	3,2	391.647	2,6	427.312	2,9	431.757	2,9
-22.145	-0,2	-22.897	-0,2	-23.946	-0,2	-16.736	-0,1	-11.689	-0,1	-11.915	-0,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-2.384	...	-1.788	...	-5.164	...	-4.092	...	-3.130	...	-10.512	-0,1
92.171	0,7	65.489	0,5	36.902	0,3	50.924	0,3	5.012	...	25.751	0,2
-14.085	-0,1	-3.015	...	-9.707	-0,1	3.651	...	-17.227	-0,1	-23.030	-0,2
-27.996	-0,2	-2.613	...	-7.517	-0,1	-20.984	-0,1	52.433	0,3	24.408	0,2
994	...	-22.256	-0,2	-230	...	-18.945	-0,1	-4.463	...	-682	...
233.808	1,7	401.667	3,0	415.596	3,1	385.465	2,6	448.248	3,0	435.777	2,9
-114.104	-0,8	-158.590	-1,2	-168.474	-1,3	-182.297	-1,3	-186.092	-1,3	-183.096	-1,2
119.704	0,9	243.077	1,8	247.122	1,8	203.168	1,3	262.156	1,7	252.681	1,7
8.908	...	-3.455	...	-3.885	...	-6.181	...	-6.453	...	-9.349	-0,1
128.612	0,9	239.622	1,8	243.237	1,8	196.987	1,3	255.703	1,7	243.332	1,6
	5,9		6,7		6,4		6,0		6,6		6,4
	3,7		6,4		6,1		4,7		6,0		5,4
28.947		30.140		50.178		33.950		48.253		13.785	
2.942.304		2.772.880		2.813.555		3.314.437		3.686.131		3.703.393	
	21,5		20,6		21,2		22,2		24,8		25,0
27.870		28.558		28.304		29.187		29.135		28.880	
19.153		19.436		19.243		19.850		19.797		19.655	
8.717		9.122		9.061		9.337		9.338		9.225	

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - NORD EST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	923.562	5,8	851.375	5,3	862.783	5,1	935.336	5,4
- Titoli a reddito fisso	142.713	0,9	177.375	1,1	154.993	0,9	179.944	1,0
Disponibilità	1.066.275	6,7	1.028.750	6,4	1.017.776	6,0	1.115.280	6,4
- Rimanenze	3.602.510	22,8	3.775.940	23,3	4.083.421	24,1	4.377.359	25,1
- Clienti	5.597.910	35,4	5.813.185	35,9	6.116.095	36,2	6.100.893	34,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-42.685	-0,3	-43.457	-0,3	-43.153	-0,3	-39.444	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-128.944	-0,8	-145.403	-0,8	-128.966	-0,7	-142.462	-0,9
Circolante	9.028.791	57,1	9.400.265	58,1	10.027.397	59,3	10.296.346	58,9
- Altre attività correnti	905.577	5,8	901.015	5,5	923.129	5,4	1.078.650	6,2
ATTIVO CORRENTE (c)	11.000.643	69,6	11.330.030	70,0	11.968.302	70,7	12.490.276	71,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	8.544.009	54,0	8.574.846	53,0	8.849.787	52,3	9.175.958	52,5
- Fondi di ammortamento	-4.928.974	-31,1	-4.943.383	-30,6	-5.129.726	-30,3	-5.415.119	-31,0
Immobilizzazioni materiali nette	3.615.035	22,9	3.631.463	22,4	3.720.061	22,0	3.760.839	21,5
- Partecipazioni nette	390.457	2,5	378.357	2,3	385.805	2,3	359.501	2,1
- Altre attività a m/l termine	248.474	1,6	249.732	1,5	255.321	1,5	260.620	1,5
- Immobilizzazioni immateriali	555.955	3,4	593.029	3,8	587.292	3,5	600.535	3,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	4.809.921	30,4	4.852.581	30,0	4.948.479	29,3	4.981.495	28,5
Totale (c+d)	15.810.564	100,0	16.182.611	100,0	16.916.781	100,0	17.471.771	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.258.678	20,7	3.368.804	20,8	3.641.841	21,5	3.960.226	22,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	37.870	0,2	96.577	0,6	76.252	0,5	90.332	0,5
Debiti finanziari a breve termine	3.296.548	20,9	3.465.381	21,4	3.718.093	22,0	4.050.558	23,2
- Fornitori e consociate	3.771.285	23,9	3.926.063	24,3	4.160.809	24,6	4.170.490	23,9
- Altre passività correnti	1.078.068	6,7	1.136.849	7,0	1.147.812	6,8	1.268.565	7,2
PASSIVO CORRENTE (e)	8.145.901	51,5	8.528.293	52,7	9.026.714	53,4	9.489.613	54,3
- Prestiti obbligazionari	248.816	1,6	220.172	1,4	283.471	1,7	270.573	1,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.548.476	9,8	1.544.767	9,5	1.659.650	9,8	1.732.787	9,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	164.597	1,0	169.363	1,0	197.421	1,2	216.114	1,3
- Altri debiti finanziari	228.210	1,5	192.181	1,2	156.492	0,9	168.358	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	2.190.099	13,9	2.126.483	13,1	2.297.034	13,6	2.387.832	13,7
- Fondi del personale	612.603	3,9	617.665	3,8	637.535	3,8	593.092	3,4
- Fondo oscillazione cambi	279	...	-	...	-	...	-	...
- Fondi diversi	246.910	1,5	263.516	1,7	305.796	1,8	274.177	1,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	3.049.891	19,3	3.007.664	18,6	3.240.365	19,2	3.255.101	18,6
- Capitale sociale	1.627.648	10,3	1.627.073	10,1	1.643.962	9,7	1.616.666	9,3
- Riserve	2.805.731	17,7	2.754.065	17,0	2.757.700	16,3	2.843.618	16,3
- Risultato d'esercizio	105.322	0,7	153.929	1,0	154.745	0,9	175.855	1,0
- Interessi di terzi	76.071	0,5	111.587	0,6	93.295	0,5	90.918	0,5
CAPITALE NETTO (g)	4.614.772	29,2	4.646.654	28,7	4.649.702	27,4	4.727.057	27,1
Totale (e+f+g)	15.810.564	100,0	16.182.611	100,0	16.916.781	100,0	17.471.771	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	135,0		132,9		132,6		131,6	
Attivo corrente/Passivo corrente	91,3		89,1		87,8		85,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	73,0		71,7		67,0		63,6	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
732.204	4,2	714.080	4,7	733.216	4,6	725.929	4,6	713.979	4,9	870.160	6,2
101.988	0,6	150.518	1,0	163.366	1,1	143.952	0,9	98.034	0,6	114.157	0,8
834.192	4,8	864.598	5,7	896.582	5,7	869.881	5,5	812.013	5,5	984.317	7,0
4.063.696	23,5	3.373.109	22,1	3.424.925	21,7	3.614.031	22,7	3.317.487	22,6	3.073.361	21,8
5.388.092	31,2	4.727.060	30,9	4.888.718	31,0	4.895.639	30,7	4.305.671	29,4	3.955.232	28,1
-56.630	-0,3	-68.301	-0,4	-59.294	-0,4	-73.250	-0,5	-86.494	-0,6	-66.098	-0,5
-168.105	-1,0	-157.041	-1,1	-153.184	-1,0	-170.013	-1,0	-171.670	-1,2	-160.032	-1,1
9.227.053	53,4	7.874.827	51,5	8.101.165	51,3	8.266.407	51,9	7.364.994	50,2	6.802.463	48,3
928.459	5,4	804.660	5,2	888.194	5,6	924.350	5,8	997.235	6,9	952.240	6,7
10.989.704	63,6	9.544.085	62,4	9.885.941	62,6	10.060.638	63,2	9.174.242	62,6	8.739.020	62,0
10.217.439	59,1	9.279.247	60,7	9.439.452	59,8	9.621.716	60,4	9.194.321	62,7	9.418.746	66,8
-5.151.231	-29,8	-4.691.081	-30,7	-4.778.095	-30,3	-5.001.304	-31,4	-4.902.314	-33,4	-5.367.065	-38,0
5.066.208	29,3	4.588.166	30,0	4.661.357	29,5	4.620.412	29,0	4.292.007	29,3	4.051.681	28,8
423.098	2,4	461.195	3,0	529.785	3,4	481.288	3,0	512.132	3,5	558.302	4,0
228.670	1,3	133.173	0,9	162.963	1,0	178.054	1,1	152.505	1,0	192.040	1,4
574.951	3,4	562.276	3,7	543.607	3,5	581.105	3,7	528.511	3,6	549.660	3,8
6.292.927	36,4	5.744.810	37,6	5.897.712	37,4	5.860.859	36,8	5.485.155	37,4	5.351.683	38,0
17.282.631	100,0	15.288.895	100,0	15.783.653	100,0	15.921.497	100,0	14.659.397	100,0	14.090.703	100,0
3.578.765	20,7	2.915.497	19,1	2.913.212	18,5	3.103.732	19,5	2.829.475	19,3	2.247.144	15,9
151.971	0,9	121.980	0,8	84.161	0,5	36.472	0,2	42.606	0,3	51.721	0,4
3.730.736	21,6	3.037.477	19,9	2.997.373	19,0	3.140.204	19,7	2.872.081	19,6	2.298.865	16,3
3.544.151	20,5	2.932.709	19,2	3.113.834	19,7	3.130.202	19,7	2.790.120	19,0	2.690.072	19,1
1.171.855	6,8	1.015.076	6,6	1.206.536	7,7	1.171.280	7,3	1.072.204	7,3	1.125.265	8,0
8.446.742	48,9	6.985.262	45,7	7.317.743	46,4	7.441.686	46,7	6.734.405	45,9	6.114.202	43,4
209.395	1,2	202.508	1,3	204.796	1,3	188.165	1,2	137.722	1,0	142.237	1,0
1.646.829	9,5	1.619.612	10,6	1.596.626	10,1	1.541.100	9,7	1.454.838	9,9	1.299.307	9,2
204.521	1,2	278.291	1,8	261.345	1,7	220.353	1,4	195.785	1,3	196.948	1,4
164.494	1,0	200.119	1,3	139.562	0,9	165.212	1,0	136.873	0,9	133.312	1,0
2.225.239	12,9	2.300.530	15,0	2.202.329	14,0	2.114.830	13,3	1.925.218	13,1	1.771.804	12,6
502.311	2,9	437.155	2,9	410.615	2,6	397.819	2,5	363.685	2,5	332.964	2,4
337.707	1,9	312.156	2,0	341.630	2,1	416.238	2,6	366.151	2,5	361.966	2,5
3.065.257	17,7	3.049.841	19,9	2.954.574	18,7	2.928.887	18,4	2.655.054	18,1	2.466.734	17,5
1.615.155	9,3	1.589.190	10,4	1.621.413	10,3	1.603.447	10,1	1.357.078	9,3	1.306.860	9,3
4.084.163	23,6	3.642.086	23,8	3.772.920	23,9	3.824.477	24,0	3.855.899	26,3	3.962.004	28,1
-30.355	-0,2	-66.792	-0,4	12.746	0,1	32.007	0,2	-31.608	-0,2	126.557	0,9
101.669	0,7	89.308	0,6	104.257	0,6	90.993	0,6	88.569	0,6	114.346	0,8
5.770.632	33,4	5.253.792	34,4	5.511.336	34,9	5.550.924	34,9	5.269.938	36,0	5.509.767	39,1
17.282.631	100,0	15.288.895	100,0	15.783.653	100,0	15.921.497	100,0	14.659.397	100,0	14.090.703	100,0
130,1		136,6		135,1		135,2		136,2		142,9	
82,7		89,3		89,1		87,6		88,3		93,7	
86,4		87,0		94,5		92,8		96,8		119,3	

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - NORD EST

	2004 (migliaia di euro)	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	31.588	96.470	56.499	116.759
- Risultato mandato a nuovo	-14.874	83.017	42.096	102.510
- Rivalutazioni e svalutazioni	47.683	-12.437	-28.185	17.091
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.221	25.890	42.588	-2.842
Ammortamenti stanziati	640.583	595.791	568.163	565.003
- Ammortamenti ordinari	490.933	452.080	430.105	427.858
- Ammortamenti anticipati	213	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	149.437	143.711	138.058	137.145
Stanziamenti netti ai fondi del personale	23.662	32.826	24.877	-41.017
- Accantonamenti	120.447	119.231	122.738	127.400
- Utilizzi	-96.785	-86.405	-97.861	-168.417
Totale	695.833	725.087	649.539	640.745
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	461.248	542.990	544.970	425.844
- Investimenti	670.287	706.163	687.304	652.257
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	67.628	45.459	128.715	23.264
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.838	27.857	45.601	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	3.424	93.344	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-247.884	-274.828	-253.090	-238.333
- Scorpori e cessioni	-27.369	-33.455	-63.560	-11.344
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-21.550	-	-
Capitali nominali	101.092	82.877	64.732	63.190
- Svalutazioni	-84.422	-57.775	-26.971	-21.371
- Reintegri contestuali	72.626	31.928	11.563	9.646
- Aumenti a pagamento	73.813	64.906	51.208	51.923
- Variazioni per conferimenti e diverse	-32.181	-7.885	20.153	-1.584
- Aumenti gratuiti	71.256	51.703	8.779	24.576
Riserve	26.217	141.837	163.301	94.189
- A capitali per aumenti gratuiti	-71.256	-51.703	-8.779	-24.576
- Da capitali per ripianamento perdite	84.422	57.775	26.971	21.371
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	16.897	-6.396	26.548	10.088
- Contributi a fondo perduto	30	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	1.467	109.060	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.221	25.890	42.588	-2.842
- Variazioni per fusioni e diverse	-12.144	-14.280	-17.731	1.586
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	8.022	21.491	93.704	88.562

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
-52.547	-48.182	-19.649	13.278	-96.176	126.479
-90.483	-127.055	-50.201	-21.262	-142.150	126.346
42.657	36.831	28.170	34.313	22.334	3.247
-4.721	42.042	2.382	227	23.640	-3.114
522.644	474.985	479.936	473.872	445.412	433.201
391.240	358.241	362.333	352.142	325.370	314.859
-	-	-	-	-	-
131.404	116.744	117.603	121.730	120.042	118.342
-31.131	-19.096	-17.838	-8.183	-7.303	-11.342
116.305	100.917	104.815	109.603	100.472	91.349
-147.436	-120.013	-122.653	-117.786	-107.775	-102.691
438.966	407.707	442.449	478.967	341.933	548.338
1.825.648	476.491	359.898	457.914	209.153	204.303
638.269	448.714	503.096	412.991	379.557	330.791
-	-	-	-	-	-
108.588	155.782	98.583	255.998	50.476	7.298
-	33.051	-	-1.827	876	-2.433
1.340.951	25.601	-	-	-	3.535
-	-	-	-	-	-
-196.780	-163.720	-158.529	-155.630	-153.270	-121.517
-12.967	-18.267	-55.351	-53.618	-68.486	-13.371
-52.413	-4.670	-27.901	-	-	-
104.353	84.240	53.140	89.417	14.725	16.863
-37.893	-21.925	-35.046	-41.822	-20.725	-54.808
25.083	12.167	15.516	17.324	11.304	30.633
45.613	57.932	52.017	72.403	15.089	32.842
-1.378	20.082	-15	28.455	9.304	5.364
72.928	15.984	20.668	13.057	-247	2.832
1.477.870	92.733	22.415	111.390	16.714	63.622
-72.928	-15.984	-20.668	-13.057	247	-2.832
37.893	21.925	35.046	41.822	20.725	54.808
11.504	10.704	1.520	21.063	-7.600	5.404
-	-	-	-	-	-
1.230.100	24.671	-	-	-	7.195
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-4.721	42.042	2.382	227	23.640	-3.114
96.842	-5.755	15.235	34.435	-46.558	9.689
179.180	15.130	-11.100	26.900	26.260	-7.528

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - NORD EST

		2004		2005		2006		2007	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO									
Fatturato netto	16.646.650	100,0	16.494.981	100,0	17.570.692	100,0	18.267.731	100,0	
- Variazione delle rimanenze	80.520	0,5	240.209	1,5	377.553	2,1	313.936	1,7	
- Costi capitalizzati	118.007	0,7	128.373	0,8	131.298	0,7	116.429	0,6	
- Acquisti	-8.592.663	-51,6	-8.648.485	-52,4	-9.384.475	-53,4	-9.599.159	-52,5	
- Servizi	-4.829.837	-29,0	-4.870.968	-29,5	-5.217.357	-29,7	-5.445.178	-29,8	
- Ricavi diversi operativi	204.495	1,2	223.438	1,2	232.044	1,4	256.939	1,4	
Valore aggiunto	3.627.172	21,8	3.567.548	21,6	3.709.755	21,1	3.910.698	21,4	
- Costo del lavoro	-2.338.585	-14,1	-2.325.986	-14,1	-2.390.757	-13,6	-2.532.750	-13,9	
Margine operativo lordo	1.288.587	7,7	1.241.562	7,5	1.318.998	7,5	1.377.948	7,5	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-490.933	-2,9	-452.080	-2,7	-430.105	-2,4	-427.858	-2,3	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-127.113	-0,8	-121.785	-0,8	-117.115	-0,7	-113.343	-0,6	
Margine operativo netto	670.541	4,0	667.697	4,0	771.778	4,4	836.747	4,6	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-13.357	-0,1	-11.683	-0,1	-12.884	-0,1	-14.519	-0,1	
- Altri oneri finanziari	-312.305	-1,9	-271.706	-1,6	-351.910	-2,0	-434.812	-2,4	
- Proventi finanziari	79.342	0,5	119.440	0,8	103.625	0,6	106.172	0,6	
Risultato corrente prima delle imposte	424.221	2,5	503.748	3,1	510.609	2,9	493.588	2,7	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-22.537	-0,1	-21.926	-0,1	-20.943	-0,1	-23.802	-0,1	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-12.359	-0,1	-14.891	-0,1	-22.073	-0,1	-6.677	...	
- Plusvalenze su realizzi	67.330	0,4	56.625	0,3	79.343	0,3	53.195	0,3	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-47.683	-0,3	12.437	0,1	28.185	0,2	-17.091	-0,1	
- Proventi e oneri diversi straordinari	30.611	0,2	-9.742	-0,1	3.030	...	26.181	0,1	
- Movimenti delle riserve	1.221	...	-25.890	-0,2	-42.588	-0,2	2.842	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	440.804	2,6	500.361	3,0	535.563	3,0	528.236	2,9	
- Imposte sul reddito	-328.553	-2,0	-339.736	-2,1	-371.864	-2,0	-345.101	-1,9	
Risultato d'esercizio	112.251	0,6	160.625	0,9	163.699	1,0	183.135	1,0	
- Risultato di competenza di terzi	-6.929	...	-6.696	...	-8.954	-0,1	-7.280	...	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	105.322	0,6	153.929	0,9	154.745	0,9	175.855	1,0	
Roi - Return on investment		7,4		7,3		8,1		8,4	
Roe - Return on equity		2,4		3,5		3,5		4,0	
Dividendi distribuiti (1)	126.490		77.108		120.896		80.183		
Fatturato all'esportazione	6.901.996		6.761.121		7.150.766		7.419.130		
in % del fatturato totale		41,5		41,0		40,7		40,6	
Numero dipendenti	70.571		68.074		68.775		70.251		
- Operai e intermedi	47.686		45.050		45.294		46.293		
- Impiegati e dirigenti	22.885		23.024		23.481		23.958		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
16.015.112	100,0	12.828.985	100,0	13.655.099	100,0	13.719.759	100,0	12.609.480	100,0	12.261.700	100,0
71.682	0,4	-278.990	-2,2	104.823	0,8	242.631	1,8	-55.790	-0,4	1.320	...
165.793	1,0	112.399	0,9	129.546	0,9	195.115	1,4	169.003	1,3	148.322	1,2
-8.190.077	-51,1	-6.115.181	-47,7	-7.080.631	-51,9	-7.287.041	-53,1	-6.456.371	-51,2	-6.230.363	-50,8
-4.944.573	-30,9	-3.918.422	-30,5	-4.055.111	-29,7	-4.098.747	-29,9	-3.819.078	-30,3	-3.631.348	-29,6
249.058	1,6	189.014	1,5	207.190	1,6	232.853	1,7	245.485	2,0	220.255	1,8
3.366.995	21,0	2.817.805	22,0	2.960.916	21,7	3.004.570	21,9	2.692.729	21,4	2.769.886	22,6
-2.326.786	-14,5	-2.013.242	-15,7	-2.083.843	-15,3	-2.100.997	-15,3	-1.971.026	-15,7	-1.892.048	-15,4
1.040.209	6,5	804.563	6,3	877.073	6,4	903.573	6,6	721.703	5,7	877.838	7,2
-391.240	-2,4	-358.241	-2,8	-362.333	-2,7	-352.142	-2,6	-325.370	-2,6	-314.859	-2,6
-109.363	-0,7	-97.780	-0,8	-104.278	-0,7	-107.000	-0,8	-104.425	-0,8	-96.404	-0,8
539.606	3,4	348.542	2,7	410.462	3,0	444.431	3,2	291.908	2,3	466.575	3,8
-11.055	-0,1	-8.615	-0,1	-9.397	-0,1	-8.074	-0,1	-6.015	...	-5.574	...
-416.747	-2,6	-232.553	-1,8	-193.449	-1,4	-218.318	-1,6	-218.760	-1,7	-194.884	-1,6
112.322	0,7	64.352	0,5	77.161	0,6	64.845	0,6	59.011	0,4	48.731	0,4
224.126	1,4	171.726	1,3	284.777	2,1	282.884	2,1	126.144	1,0	314.848	2,6
-22.041	-0,1	-18.964	-0,1	-13.325	-0,1	-14.730	-0,1	-15.617	-0,1	-21.938	-0,2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-3.995	...	-7.758	-0,1	-11.301	-0,1	-10.973	-0,1	-8.352	-0,1	-7.720	-0,1
49.256	0,3	36.677	0,3	57.901	0,4	94.931	0,7	33.717	0,3	19.430	0,2
-42.657	-0,3	-36.831	-0,3	-28.170	-0,2	-34.313	-0,3	-22.334	-0,2	-3.247	...
-11.389	-0,1	6.644	0,1	-61.129	-0,4	-64.060	-0,5	36.596	0,3	14.271	0,1
4.721	...	-42.042	-0,3	-2.382	...	-227	...	-23.640	-0,2	3.114	...
198.021	1,2	109.452	0,9	226.371	1,7	253.512	1,8	126.514	1,0	318.758	2,6
-223.036	-1,4	-173.814	-1,4	-210.667	-1,6	-218.162	-1,5	-158.235	-1,3	-183.998	-1,5
-25.015	-0,2	-64.362	-0,5	15.704	0,1	35.350	0,3	-31.721	-0,3	134.760	1,1
-5.340	...	-2.430	...	-2.958	...	-3.343	-0,1	113	...	-8.203	-0,1
-30.355	-0,2	-66.792	-0,5	12.746	0,1	32.007	0,2	-31.608	-0,3	126.557	1,0
	5,4		3,8		4,3		4,6		3,4		5,4
	-0,5		-1,3		0,2		0,6		-0,6		2,4
64.680		62.326		65.500		56.105		109.937		8.414	
6.624.236	41,4	5.306.471	41,4	5.785.451	42,4	5.880.205	42,9	5.971.603	47,4	6.181.730	50,4
61.867		54.971		54.254		52.270		48.498		45.857	
39.948		35.219		34.701		32.525		29.421		27.538	
21.919		19.752		19.553		19.745		19.077		18.319	

CARTA E STAMPA - NORD EST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	216.117	7,4	170.750	5,6	140.088	4,7	160.054	4,9
- Titoli a reddito fisso	47.229	1,6	50.255	1,7	66.398	2,2	82.915	2,6
Disponibilità	263.346	9,0	221.005	7,3	206.486	6,9	242.969	7,5
- Rimanenze	306.567	10,5	311.985	10,3	333.854	11,2	344.641	10,6
- Clienti	827.960	28,4	884.458	29,2	917.138	30,8	1.016.032	31,3
- Fondo svalutazione rimanenze	-706	...	-3.192	-0,1	-3.243	-0,1	-2.132	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-41.700	-1,5	-33.793	-1,1	-18.830	-0,6	-21.753	-0,6
Circolante	1.092.121	37,4	1.159.458	38,3	1.228.919	41,3	1.336.788	41,2
- Altre attività correnti	158.286	5,5	172.199	5,7	154.278	5,2	172.851	5,3
ATTIVO CORRENTE (c)	1.513.753	51,9	1.552.662	51,3	1.589.683	53,4	1.752.608	54,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.112.279	72,4	2.269.703	75,0	2.038.690	68,5	2.225.143	68,6
- Fondi di ammortamento	-1.195.504	-41,0	-1.342.986	-44,4	-1.179.750	-39,6	-1.293.807	-39,9
Immobilizzazioni materiali nette	916.775	31,4	926.717	30,6	858.940	28,9	931.336	28,7
- Partecipazioni nette	232.333	8,0	257.876	8,5	263.349	8,9	302.092	9,3
- Altre attività a m/l termine	165.064	5,7	192.401	6,4	189.996	6,4	189.001	5,8
- Immobilizzazioni immateriali	91.429	3,0	97.304	3,2	72.510	2,4	68.826	2,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	1.405.601	48,1	1.474.298	48,7	1.384.795	46,6	1.491.255	46,0
Totale (c+d)	2.919.354	100,0	3.026.960	100,0	2.974.478	100,0	3.243.863	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	531.000	18,2	589.113	19,4	511.918	17,2	551.870	17,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	9.692	0,3	7.956	0,3	12.185	0,4	14.173	0,4
Debiti finanziari a breve termine	540.692	18,5	597.069	19,7	524.103	17,6	566.043	17,4
- Fornitori e consociate	663.980	22,7	704.912	23,3	648.483	21,8	791.881	24,4
- Altre passività correnti	208.107	7,2	204.776	6,8	170.902	5,8	172.100	5,4
PASSIVO CORRENTE (e)	1.412.779	48,4	1.506.757	49,8	1.343.488	45,2	1.530.024	47,2
- Prestiti obbligazionari	38.663	1,3	38.610	1,3	47.125	1,6	45.390	1,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	250.190	8,6	260.947	8,6	262.038	8,8	282.086	8,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	20.316	0,7	24.156	0,8	20.075	0,7	10.034	0,3
- Altri debiti finanziari	50.732	1,7	29.622	1,0	31.039	1,0	48.663	1,5
Debiti finanziari a m/l termine	359.901	12,3	353.335	11,7	360.277	12,1	386.173	11,9
- Fondi del personale	131.206	4,5	139.126	4,6	130.316	4,4	129.314	4,0
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	67.231	2,3	72.336	2,4	53.769	1,8	58.630	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	558.338	19,1	564.797	18,7	544.362	18,3	574.117	17,7
- Capitale sociale	199.930	6,8	222.929	7,4	290.268	9,8	286.774	8,8
- Riserve	634.476	21,7	650.870	21,5	712.287	23,9	745.492	23,0
- Risultato d'esercizio	66.286	2,3	39.603	1,3	46.284	1,6	75.799	2,3
- Interessi di terzi	47.545	1,7	42.004	1,3	37.789	1,2	31.657	1,0
CAPITALE NETTO (g)	948.237	32,5	955.406	31,5	1.086.628	36,5	1.139.722	35,1
Totale (e+f+g)	2.919.354	100,0	3.026.960	100,0	2.974.478	100,0	3.243.863	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	107,1		103,0		118,3		114,5	
Attivo corrente/Passivo corrente	85,5		82,6		93,7		92,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	90,8		86,2		110,2		108,0	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
155.215	4,5	125.201	4,0	95.580	3,2	82.769	3,0	93.184	3,8	106.880	4,1
68.343	2,0	39.550	1,3	59.704	2,1	55.562	2,0	53.940	2,2	76.726	3,0
223.558	6,5	164.751	5,3	155.284	5,3	138.331	5,0	147.124	6,0	183.606	7,1
359.938	10,5	291.368	9,3	285.602	9,7	266.460	9,6	232.039	9,5	272.673	10,5
953.913	27,8	817.612	26,1	842.248	28,6	832.817	30,0	713.406	29,2	750.802	28,9
-2.098	-0,1	-1.774	-0,1	-1.567	-0,1	-1.942	-0,1	-3.116	-0,1	-2.376	-0,1
-21.774	-0,7	-24.352	-0,8	-27.612	-0,8	-30.619	-1,0	-29.046	-1,2	-27.925	-1,0
1.289.979	37,5	1.082.854	34,5	1.098.671	37,4	1.066.716	38,5	913.283	37,4	993.174	38,3
176.618	5,2	128.369	4,1	132.648	4,4	116.321	4,1	126.816	5,2	136.280	5,2
1.690.155	49,2	1.375.974	43,9	1.386.603	47,1	1.321.368	47,6	1.187.223	48,6	1.313.060	50,6
2.439.502	71,0	2.515.297	80,2	2.170.786	73,8	2.093.961	75,5	1.875.388	76,7	1.909.848	73,6
-1.254.092	-36,5	-1.359.297	-43,3	-1.246.461	-42,4	-1.246.619	-44,9	-1.166.160	-47,7	-1.176.469	-45,3
1.185.410	34,5	1.156.000	36,9	924.325	31,4	847.342	30,6	709.228	29,0	733.379	28,3
265.899	7,7	345.906	11,0	364.215	12,4	347.465	12,5	259.151	10,6	265.876	10,2
186.757	5,4	198.353	6,3	204.664	7,0	214.504	7,7	214.842	8,8	212.528	8,2
107.879	3,2	60.089	1,9	61.525	2,1	42.927	1,6	74.440	3,0	69.216	2,7
1.745.945	50,8	1.760.348	56,1	1.554.729	52,9	1.452.238	52,4	1.257.661	51,4	1.280.999	49,4
3.436.100	100,0	3.136.322	100,0	2.941.332	100,0	2.773.606	100,0	2.444.884	100,0	2.594.059	100,0
611.081	17,8	559.995	17,9	503.647	17,2	525.544	19,0	392.397	16,1	375.790	14,5
14.097	0,4	4.465	0,1	7.184	0,2	3.361	0,1	5.733	0,2	17.155	0,6
625.178	18,2	564.460	18,0	510.831	17,4	528.905	19,1	398.130	16,3	392.945	15,1
748.140	21,8	582.243	18,6	580.902	19,7	568.196	20,5	507.530	20,8	538.491	20,8
171.714	5,0	163.857	5,2	163.942	5,6	143.236	5,1	116.963	4,7	147.337	5,7
1.545.032	45,0	1.310.560	41,8	1.255.675	42,7	1.240.337	44,7	1.022.623	41,8	1.078.773	41,6
39.210	1,1	37.000	1,2	38.810	1,3	28.810	1,0	2.550	0,1	1.250	...
319.240	9,3	339.915	10,8	272.042	9,2	199.193	7,2	170.735	7,0	143.722	5,5
12.871	0,4	13.986	0,4	8.976	0,3	7.572	0,3	18.208	0,7	14.359	0,6
51.831	1,5	33.921	1,1	24.686	0,9	24.405	0,9	12.138	0,5	48.547	1,9
423.152	12,3	424.822	13,5	344.514	11,7	259.980	9,4	203.631	8,3	207.878	8,0
114.479	3,3	94.145	3,0	90.317	3,1	83.623	3,0	69.979	2,9	68.323	2,6
71.412	2,1	58.486	1,9	51.723	1,7	48.944	1,8	36.312	1,5	38.340	1,5
609.043	17,7	577.453	18,4	486.554	16,5	392.547	14,2	309.922	12,7	314.541	12,1
278.584	8,1	245.743	7,8	259.820	8,8	284.400	10,3	225.620	9,2	218.089	8,4
982.998	28,6	942.941	30,1	844.829	28,7	830.542	29,9	818.899	33,6	880.405	33,9
-25.008	-0,7	13.319	0,4	55.009	1,9	-11.021	-0,4	49.726	2,0	77.042	3,0
45.451	1,3	46.306	1,5	39.445	1,4	36.801	1,3	18.094	0,7	25.209	1,0
1.282.025	37,3	1.248.309	39,8	1.199.103	40,8	1.140.722	41,1	1.112.339	45,5	1.200.745	46,3
3.436.100	100,0	3.136.322	100,0	2.941.332	100,0	2.773.606	100,0	2.444.884	100,0	2.594.059	100,0
109,4		105,0		110,4		106,5		116,1		121,7	
86,2		82,9		87,8		85,2		93,7		96,7	
108,1		106,0		115,6		120,2		147,4		162,6	

CARTA E STAMPA - NORD EST

	2004 (migliaia di euro)	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	24.606	-31.130	10.350	39.104
- Risultato mandato a nuovo	43.088	-1.693	15.135	43.460
- Rivalutazioni e svalutazioni	-18.482	-29.437	-4.775	-4.358
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-10	2
Ammortamenti stanziati	162.431	156.238	131.152	139.129
- Ammortamenti ordinari	143.059	136.227	115.886	118.493
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	19.372	20.011	15.266	20.636
Stanziamenti netti ai fondi del personale	7.828	9.110	7.176	-4.021
- Accantonamenti	22.043	22.078	20.491	23.103
- Utilizzi	-14.215	-12.968	-13.315	-27.124
Totale	194.865	134.218	148.678	174.212
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	109.423	194.566	193.498	196.159
- Investimenti	164.606	180.939	155.734	242.581
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	9.880	79.415	78.430	19.420
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-267	-164	2.122
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	4.896	18.000	2.504	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-56.484	-82.788	-38.518	-59.974
- Scorpori e cessioni	-13.475	-733	-4.488	-7.990
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-
Capitali nominali	4.639	16.781	70.382	-3.958
- Svalutazioni	-207	-332	-1.880	-13.491
- Reintegri contestuali	207	332	1.880	8.371
- Aumenti a pagamento	1.273	12.563	19.562	995
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	47.950	-
- Aumenti gratuiti	3.366	4.218	2.870	167
Riserve	17.597	47.760	53.358	42.423
- A capitali per aumenti gratuiti	-3.366	-4.218	-2.870	-167
- Da capitali per ripianamento perdite	207	332	1.880	13.491
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-507	6.475	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	4.635	13.412	2.731	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-10	2
- Variazioni per fusioni e diverse	-2.234	6.356	698	6.908
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	18.355	32.385	44.454	22.189

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
16.045	28.937	40.563	-1.341	48.020	70.159
-31.830	4.579	38.344	-34.233	35.682	75.924
45.869	24.360	2.222	32.924	8.256	-5.765
2.006	-2	-3	-32	4.082	-
143.081	120.954	110.353	105.452	95.327	98.340
116.191	104.889	92.211	86.883	79.222	83.414
-	-	-	-	-	-
26.890	16.065	18.142	18.569	16.105	14.926
-5.147	-5.022	-3.872	-3.427	-2.576	-709
22.020	17.899	18.759	18.137	16.336	15.793
-27.167	-22.921	-22.631	-21.564	-18.912	-16.502
153.979	144.869	147.044	100.684	140.771	167.790
367.060	273.236	68.712	37.015	61.184	46.882
235.198	150.893	102.621	79.767	88.599	57.405
-	-	-	-	-	-
32.418	39.258	9.760	22.820	1.852	7.133
-99	-	-	-16.224	3.836	-
196.572	140.710	-	-	-	4.359
-	-	-	-	-	-
-66.318	-28.472	-43.669	-49.348	-28.132	-22.015
-18.531	-29.153	-	-	-4.971	-
-12.180	-	-	-	-	-
11.508	-1.710	6.212	13.739	1.404	-1.362
-13.265	-10.755	-6.421	-1.970	-2.000	-
10.500	4.051	6.421	1.970	2.000	-
6.620	1.550	6.203	4.239	-464	-70
-800	-	-	-	-	-1.292
8.453	3.444	9	9.500	1.868	-
266.535	30.104	12.432	28.526	12.622	41.168
-8.453	-3.444	-9	-9.500	-1.868	-
13.265	10.755	6.421	1.970	2.000	-
17.420	-	-	546	-	-
-	-	-	-	-	-
179.023	43.201	-	-	-	3.147
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
2.006	-2	-3	-32	4.082	-
21.942	-534	2.645	268	-25.496	-1.583
41.332	-19.872	3.378	35.274	33.904	39.604

CARTA E STAMPA - NORD EST

		2004		2005		2006		2007	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO									
Fatturato netto		2.473.410	100,0	2.315.085	100,0	2.491.282	100,0	2.863.487	100,0
- Variazione delle rimanenze		12.717	0,5	23.439	1,0	32.919	1,3	32.550	1,1
- Costi capitalizzati		29.896	1,2	31.657	1,4	26.561	1,0	27.023	0,9
- Acquisti		-1.161.671	-47,0	-1.113.691	-48,1	-1.261.550	-50,6	-1.473.655	-51,5
- Servizi		-684.856	-27,7	-668.403	-28,9	-702.035	-28,2	-784.937	-27,4
- Ricavi diversi operativi		51.305	2,1	54.888	2,4	48.301	2,0	46.909	1,7
Valore aggiunto		720.801	29,1	642.975	27,8	635.478	25,5	711.377	24,8
- Costo del lavoro		-424.517	-17,1	-404.194	-17,5	-383.183	-15,4	-420.461	-14,6
Margine operativo lordo		296.284	12,0	238.781	10,3	252.295	10,1	290.916	10,2
- Ammortamenti tecnici ordinari		-143.059	-5,8	-136.227	-5,9	-115.886	-4,7	-118.493	-4,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		-12.997	-0,5	-11.359	-0,5	-10.360	-0,3	-13.262	-0,5
Margine operativo netto		140.228	5,7	91.195	3,9	126.049	5,1	159.161	5,6
- Oneri finanziari su obbligazioni		-37.165	-1,5	-17.391	-0,8	-2.278	-0,1	-2.296	-0,1
- Altri oneri finanziari		-37.528	-1,5	-32.231	-1,4	-45.539	-1,8	-60.380	-2,1
- Proventi finanziari		54.013	2,1	24.662	1,2	27.294	1,0	31.000	1,1
Risultato corrente prima delle imposte		119.548	4,8	66.235	2,9	105.526	4,2	127.485	4,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento		-6.375	-0,3	-8.652	-0,4	-4.906	-0,2	-7.374	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati		-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni		-1.118	...	-6.841	-0,3	-864	...	-1.706	-0,1
- Plusvalenze su realizzi		11.810	0,5	16.698	0,7	8.831	0,3	14.954	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni		18.482	0,8	29.437	1,2	4.775	0,2	4.358	0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari		2.839	0,1	-3.416	-0,1	4.306	0,2	11.759	0,4
- Movimenti delle riserve		-	-	-	-	10	...	-2	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..		145.186	5,9	93.461	4,0	117.678	4,7	149.474	5,2
- Imposte sul reddito		-73.393	-3,0	-51.765	-2,2	-69.934	-2,7	-72.013	-2,5
Risultato d'esercizio		71.793	2,9	41.696	1,8	47.744	2,0	77.461	2,7
- Risultato di competenza di terzi		-5.507	-0,2	-2.093	-0,1	-1.460	-0,1	-1.662	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo		66.286	2,7	39.603	1,7	46.284	1,9	75.799	2,6
Roi - Return on investment		10,6		6,2		7,9		9,2	
Roe - Return on equity		8,3		4,7		4,8		7,7	
Dividendi distribuiti (1)		28.417		43.389		32.609		33.920	
Fatturato all'esportazione		505.761		398.042		485.044		499.707	
in % del fatturato totale		20,4		17,2		19,5		17,5	
Numero dipendenti		10.038		9.847		9.994		10.069	
- Operai e intermedi		6.557		6.501		7.053		6.930	
- Impiegati e dirigenti		3.481		3.346		2.941		3.139	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
2.736.170	100,0	2.214.170	100,0	2.246.732	100,0	2.290.902	100,0	2.079.356	100,0	2.202.552	100,0
19.762	0,7	-30.752	-1,4	23.009	1,0	6.298	0,3	-5.537	-0,3	4.907	0,2
46.502	1,7	18.314	0,8	23.438	1,0	15.228	0,7	14.986	0,7	12.799	0,6
-1.438.565	-52,6	-1.049.308	-47,4	-1.155.971	-51,5	-1.198.991	-52,4	-1.036.970	-49,9	-1.130.971	-51,3
-776.070	-28,4	-641.547	-29,0	-610.272	-27,2	-621.737	-27,2	-598.436	-28,8	-586.068	-26,6
55.108	2,1	38.989	1,8	42.265	2,0	46.726	2,1	39.777	2,0	44.760	2,0
642.907	23,5	549.866	24,8	569.201	25,3	538.426	23,5	493.176	23,7	547.979	24,9
-405.093	-14,8	-344.170	-15,5	-346.221	-15,4	-345.687	-15,1	-315.555	-15,2	-324.592	-14,8
237.814	8,7	205.696	9,3	222.980	9,9	192.739	8,4	177.621	8,5	223.387	10,1
-116.191	-4,2	-104.889	-4,7	-92.211	-4,1	-86.883	-3,8	-79.222	-3,8	-83.414	-3,8
-20.219	-0,8	-13.849	-0,7	-16.115	-0,7	-14.190	-0,6	-11.416	-0,5	-11.909	-0,5
101.404	3,7	86.958	3,9	114.654	5,1	91.666	4,0	86.983	4,2	128.064	5,8
-2.135	-0,1	-1.981	-0,1	-2.034	-0,1	-1.589	-0,1	-97	...	-63	...
-68.821	-2,5	-38.023	-1,7	-28.996	-1,3	-33.948	-1,5	-24.521	-1,2	-28.235	-1,3
31.597	1,2	23.876	1,1	21.988	1,0	20.026	0,9	25.915	1,2	22.137	1,0
62.045	2,3	70.830	3,2	105.612	4,7	76.155	3,3	88.280	4,2	121.903	5,5
-6.671	-0,2	-2.216	-0,1	-2.027	-0,1	-4.379	-0,2	-4.689	-0,2	-3.017	-0,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-4.044	-0,1	-489	...	-2.191	-0,1	-2.656	-0,1	-171	...	-508	...
13.295	0,5	8.991	0,4	13.232	0,6	5.419	0,2	2.071	0,1	3.016	0,1
-45.869	-1,7	-24.360	-1,1	-2.222	-0,1	-32.924	-1,4	-8.256	-0,4	5.765	0,3
3.944	0,1	-1.967	-0,1	-12.985	-0,6	-5.343	-0,2	7.383	0,4	-2.463	-0,1
-2.006	-0,1	2	...	3	...	32	...	-4.082	-0,2	-	-
20.694	0,8	50.791	2,3	99.422	4,4	36.304	1,6	80.536	3,9	124.696	5,7
-43.517	-1,6	-34.762	-1,6	-42.002	-1,9	-46.304	-2,1	-29.757	-1,4	-45.646	-2,1
-22.823	-0,8	16.029	0,7	57.420	2,5	-10.000	-0,5	50.779	2,5	79.050	3,6
-2.185	-0,1	-2.710	-0,1	-2.411	-0,1	-1.021	...	-1.053	-0,1	-2.008	-0,1
-25.008	-0,9	13.319	0,6	55.009	2,4	-11.021	-0,5	49.726	2,4	77.042	3,5
	5,8		5,2		7,0		6,3		7,0		9,1
	-2,0		1,3		5,8		-1,1		5,6		8,2
9.007		11.450		18.918		23.902		14.837		3.126	
463.445		391.445		355.014		367.420		356.144		462.023	
	16,9		17,7		15,8		16,0		17,1		21,0
9.463		8.063		7.922		7.501		6.770		7.034	
6.410		5.424		5.223		4.994		4.440		4.563	
3.053		2.639		2.699		2.507		2.330		2.471	

CHIMICO E FARMACEUTICO - NORD EST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	213.711	4,7	216.796	4,4	238.222	4,1	236.309	4,1
- Titoli a reddito fisso	30.069	0,7	32.212	0,6	32.885	0,6	22.674	0,3
Disponibilità	243.780	5,4	249.008	5,0	271.107	4,7	258.983	4,4
- Rimanenze	750.588	16,6	852.097	17,3	1.020.155	17,8	1.098.661	18,8
- Clienti	1.696.059	37,6	1.841.755	37,3	2.160.614	37,6	2.168.161	37,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-2.409	-0,1	-3.081	-0,1	-7.857	-0,1	-6.798	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-27.878	-0,6	-30.430	-0,6	-36.044	-0,7	-38.126	-0,6
Circolante	2.416.360	53,5	2.660.341	53,9	3.136.868	54,6	3.221.898	55,3
- Altre attività correnti	278.632	6,2	292.507	6,0	469.381	8,2	393.808	6,8
ATTIVO CORRENTE	2.938.772	65,1	3.201.856	64,9	3.877.356	67,5	3.874.689	66,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.100.687	68,7	3.329.640	67,5	3.543.788	61,7	3.646.348	62,6
- Fondi di ammortamento	-1.777.978	-39,4	-1.906.232	-38,6	-2.066.252	-36,0	-2.137.595	-36,7
Immobilizzazioni materiali nette	1.322.709	29,3	1.423.408	28,9	1.477.536	25,7	1.508.753	25,9
- Partecipazioni nette	85.290	1,9	83.229	1,7	107.142	1,9	127.436	2,2
- Altre attività a m/l termine	51.832	1,1	63.799	1,3	57.277	1,0	77.593	1,3
- Immobilizzazioni immateriali	116.080	2,6	158.909	3,2	223.577	3,9	240.198	4,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	1.575.911	34,9	1.729.345	35,1	1.865.532	32,5	1.953.980	33,5
Totale	4.514.683	100,0	4.931.201	100,0	5.742.888	100,0	5.828.669	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	861.930	19,1	994.431	20,2	1.255.694	21,8	1.350.695	23,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	10.522	0,2	27.454	0,5	16.164	0,3	13.130	0,2
Debiti finanziari a breve termine	872.452	19,3	1.021.885	20,7	1.271.858	22,1	1.363.825	23,4
- Fornitori e consociate	1.093.498	24,2	1.157.338	23,5	1.384.729	24,1	1.407.166	24,1
- Altre passività correnti	300.198	6,7	334.422	6,8	361.748	6,4	354.631	6,1
PASSIVO CORRENTE	2.266.148	50,2	2.513.645	51,0	3.018.335	52,6	3.125.622	53,6
- Prestiti obbligazionari	77.571	1,8	64.032	1,3	69.595	1,2	53.855	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	393.010	8,7	460.329	9,3	534.913	9,3	556.860	9,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	4.641	0,1	5.965	0,1	18.728	0,3	39.157	0,7
- Altri debiti finanziari	101.096	2,2	90.835	1,9	85.309	1,5	81.856	1,4
Debiti finanziari a m/l termine	576.318	12,8	621.161	12,6	708.545	12,3	731.728	12,6
- Fondi del personale	174.092	3,9	192.143	3,9	201.152	3,5	189.713	3,3
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	103.333	2,2	113.039	2,3	121.546	2,2	96.402	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	853.743	18,9	926.343	18,8	1.031.243	18,0	1.017.843	17,5
- Capitale sociale	311.787	6,9	326.138	6,6	407.781	7,1	389.929	6,7
- Riserve	884.070	19,6	952.598	19,3	994.405	17,3	1.095.019	18,8
- Risultato d'esercizio	126.291	2,8	97.282	2,0	195.509	3,4	129.634	2,2
- Interessi di terzi	72.644	1,6	115.195	2,3	95.615	1,6	70.622	1,2
CAPITALE NETTO	1.394.792	30,9	1.491.213	30,2	1.693.310	29,4	1.685.204	28,9
Totale	4.514.683	100,0	4.931.201	100,0	5.742.888	100,0	5.828.669	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	129,7		127,4		128,5		124,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	96,7		93,6		94,9		89,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	87,6		80,4		73,1		68,2	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
221.398	3,9	244.917	4,4	278.276	4,4	317.894	4,8	309.835	4,8	407.188	6,2
11.993	0,2	21.145	0,4	27.442	0,4	36.660	0,5	39.043	0,6	36.544	0,6
233.391	4,1	266.062	4,8	305.718	4,8	354.554	5,3	348.878	5,4	443.732	6,8
981.309	17,1	897.357	16,1	1.120.042	17,6	1.181.090	17,7	1.133.686	17,5	1.112.887	17,1
1.938.451	33,8	1.898.743	34,1	2.203.772	34,7	2.290.663	34,4	2.152.524	33,1	2.188.101	33,5
-6.694	-0,1	-18.288	-0,3	-14.392	-0,2	-8.748	-0,1	-8.244	-0,1	-15.496	-0,2
-37.489	-0,6	-44.106	-0,8	-49.033	-0,8	-55.194	-0,9	-61.448	-1,0	-64.968	-1,1
2.875.577	50,2	2.733.706	49,1	3.260.389	51,3	3.407.811	51,1	3.216.518	49,5	3.220.524	49,3
353.809	6,1	283.220	5,1	318.280	5,0	341.799	5,2	380.862	5,9	344.827	5,3
3.462.777	60,4	3.282.988	59,0	3.884.387	61,1	4.104.164	61,6	3.946.258	60,8	4.009.083	61,4
3.788.877	66,1	3.848.994	69,1	4.173.108	65,6	4.489.195	67,3	4.610.251	71,0	4.660.621	71,4
-2.012.660	-35,1	-2.092.977	-37,6	-2.271.783	-35,7	-2.474.112	-37,1	-2.583.459	-39,8	-2.660.116	-40,7
1.776.217	31,0	1.756.017	31,5	1.901.325	29,9	2.015.083	30,2	2.026.792	31,2	2.000.505	30,7
167.028	2,9	156.732	2,8	191.060	3,0	168.186	2,5	173.687	2,7	188.680	2,9
104.278	1,8	98.912	1,8	93.536	1,5	82.394	1,2	80.774	1,2	58.414	0,9
221.156	3,9	272.916	4,9	289.154	4,5	296.337	4,5	267.451	4,1	270.119	4,1
2.268.679	39,6	2.284.577	41,0	2.475.075	38,9	2.562.000	38,4	2.548.704	39,2	2.517.718	38,6
5.731.456	100,0	5.567.565	100,0	6.359.462	100,0	6.666.164	100,0	6.494.962	100,0	6.526.801	100,0
1.260.934	22,0	1.068.172	19,2	1.218.820	19,2	1.314.322	19,7	1.191.234	18,3	1.204.536	18,5
12.110	0,2	10.834	0,2	9.054	0,1	10.382	0,2	13.331	0,2	8.283	0,1
1.273.044	22,2	1.079.006	19,4	1.227.874	19,3	1.324.704	19,9	1.204.565	18,5	1.212.819	18,6
1.167.617	20,4	1.139.455	20,5	1.340.918	21,1	1.378.953	20,7	1.325.183	20,4	1.337.820	20,5
337.187	5,9	325.240	5,8	389.379	6,1	390.548	5,8	387.816	6,0	397.213	6,1
2.777.848	48,5	2.543.701	45,7	2.958.171	46,5	3.094.205	46,4	2.917.564	44,9	2.947.852	45,2
72.689	1,3	78.020	1,4	96.238	1,5	74.391	1,1	65.238	1,0	56.462	0,9
515.406	9,0	512.538	9,2	613.024	9,6	649.626	9,7	630.500	9,7	595.043	9,1
53.536	0,9	40.121	0,7	43.571	0,7	46.406	0,7	54.134	0,8	47.433	0,7
43.944	0,8	54.288	1,0	48.707	0,8	51.232	0,8	45.145	0,7	52.087	0,8
685.575	12,0	684.967	12,3	801.540	12,6	821.655	12,3	795.017	12,2	751.025	11,5
164.766	2,9	158.827	2,9	165.399	2,6	164.407	2,5	157.711	2,5	153.498	2,4
104.379	1,8	132.223	2,3	137.484	2,2	128.059	1,9	137.891	2,1	128.379	1,9
954.720	16,7	976.017	17,5	1.104.423	17,4	1.114.121	16,7	1.090.619	16,8	1.032.902	15,8
355.868	6,2	381.306	6,9	426.544	6,7	449.796	6,7	436.539	6,7	421.944	6,5
1.455.897	25,4	1.477.105	26,5	1.595.509	25,1	1.731.125	26,0	1.809.472	27,9	1.842.522	28,2
104.982	1,8	95.742	1,7	141.187	2,2	147.807	2,2	102.169	1,6	137.427	2,1
82.141	1,4	93.694	1,7	133.628	2,1	129.110	2,0	138.599	2,1	144.154	2,2
1.998.888	34,8	2.047.847	36,8	2.296.868	36,1	2.457.838	36,9	2.486.779	38,3	2.546.047	39,0
5.731.456	100,0	5.567.565	100,0	6.359.462	100,0	6.666.164	100,0	6.494.962	100,0	6.526.801	100,0
124,7	89,6	129,1	94,5	131,3	93,9	132,6	94,8	135,3	96,7	136,0	98,8
89,6	89,6	98,6	98,6	96,7	96,7	98,3	98,3	108,7	108,7	113,2	113,2

CHIMICO E FARMACEUTICO - NORD EST

	2004 (migliaia di euro)	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	98.626	59.341	174.306	95.301
- Risultato mandato a nuovo	99.666	60.585	173.773	97.305
- Rivalutazioni e svalutazioni	24	-6.926	-15.247	-1.833
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.064	5.682	15.780	-171
Ammortamenti stanziati	233.249	235.997	244.356	258.192
- Ammortamenti ordinari	197.186	197.829	198.530	203.978
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	36.063	38.168	45.826	54.214
Stanziameti netti ai fondi del personale	7.134	12.549	3.307	-12.316
- Accantonamenti	33.099	36.236	37.958	41.146
- Utilizzi	-25.965	-23.687	-34.651	-53.462
Totale	339.009	307.887	421.969	341.177
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	240.440	223.334	160.661	245.996
- Investimenti	275.985	308.958	298.362	348.338
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	72.528	34.274	9.980	7.429
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	8.053	14.988	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	20.562	736	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-95.022	-127.997	-125.371	-88.420
- Scorpori e cessioni	-9.769	-20.516	-38.034	-21.351
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-3.282	-	-	-
Capitali nominali	7.269	6.098	52.122	6.136
- Svalutazioni	-2.956	-104	-1.290	-
- Reintegri contestuali	86	104	1.290	-
- Aumenti a pagamento	5.601	2.984	23.458	4.759
- Variazioni per conferimenti e diverse	-4.018	-3.760	-	974
- Aumenti gratuiti	8.556	6.874	28.664	403
Riserve	83.557	99.697	31.196	99.486
- A capitali per aumenti gratuiti	-8.556	-6.874	-28.664	-403
- Da capitali per ripianamento perdite	2.956	104	1.290	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-800	7.675	11.592	251
- Contributi a fondo perduto	1.468	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	35.127	691	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.064	5.682	15.780	-171
- Variazioni per fusioni e diverse	-4.422	-13.059	-17.434	-51.460
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	93.975	71.042	47.941	151.269

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
53.859	75.664	126.886	129.866	83.124	146.938
54.342	74.894	117.499	125.705	74.562	142.333
-4.507	770	9.387	5.902	13.442	5.225
4.024	-	-	-1.741	-4.880	-620
217.924	228.240	241.179	250.770	247.781	243.930
168.896	176.812	186.136	193.502	196.671	191.769
-	-	-	-	-	-
49.028	51.428	55.043	57.268	51.110	52.161
-9.436	-2.926	-2.034	937	-1.840	-1.197
38.020	35.536	40.872	44.062	46.131	42.002
-47.456	-38.462	-42.906	-43.125	-47.971	-43.199
262.347	300.978	366.031	381.573	329.065	389.671
564.600	256.104	258.459	231.461	166.972	236.876
283.200	263.498	279.804	269.267	237.051	233.217
-	-	-	-	-	-
83.027	61.844	79.840	16.779	13.625	41.731
7.221	-	-1.242	-	-	-1.013
381.661	9.515	-	-	-	12.667
-	-	-	-	-	-
-89.880	-78.748	-94.554	-47.817	-68.001	-45.667
-61.190	-5	-5.389	-6.768	-15.703	-4.059
-39.439	-	-	-	-	-
25.133	32.892	29.683	19.809	19.242	8.798
-1.910	-3.100	-2.195	-11.218	-2.635	-10.492
1.500	2.000	888	3.650	2.635	3.000
6.315	19.944	17.918	6.305	8.131	8.695
8.882	12.490	1.690	-122	-435	-
10.346	1.558	11.382	21.194	11.546	7.595
427.453	80.517	72.012	60.636	96.812	62.108
-10.346	-1.558	-11.382	-21.194	-11.546	-7.595
1.910	3.100	2.195	11.218	2.635	10.492
-	-	1.645	-2.562	11.352	-2.578
-	-	-	-	-	-
340.074	9.246	-	-	-	10.642
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
4.024	-	-	-1.741	-4.880	-620
14.322	9.039	20.099	-5.293	-12.650	-20.633
77.469	60.690	59.455	80.208	111.901	72.400

CHIMICO E FARMACEUTICO - NORD EST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%
Fatturato netto	4.760.319	100,0	5.238.082	100,0	6.058.559	100,0	6.498.942	100,0
- Variazione delle rimanenze	79.700	1,7	55.680	1,1	116.983	1,9	93.507	1,4
- Costi capitalizzati	40.085	0,8	65.663	1,3	62.229	1,0	87.081	1,3
- Acquisti	-2.745.867	-57,7	-3.105.538	-59,3	-3.702.645	-61,1	-4.012.152	-61,7
- Servizi	-1.001.084	-21,0	-1.079.412	-20,6	-1.274.468	-21,0	-1.357.586	-20,9
- Ricavi diversi operativi	66.815	1,4	69.690	1,3	74.443	1,2	102.564	1,6
Valore aggiunto	1.199.968	25,2	1.244.165	23,8	1.335.101	22,0	1.412.356	21,7
- Costo del lavoro	-681.681	-14,3	-735.394	-14,1	-791.233	-13,0	-848.649	-13,0
Margine operativo lordo	518.287	10,9	508.771	9,7	543.868	9,0	563.707	8,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-197.186	-4,1	-197.829	-3,8	-198.530	-3,3	-203.978	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-31.900	-0,7	-32.651	-0,6	-37.598	-0,6	-43.477	-0,7
Margine operativo netto	289.201	6,1	278.291	5,3	307.740	5,1	316.252	4,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.754	-0,1	-4.535	-0,1	-3.019	...	-4.072	-0,1
- Altri oneri finanziari	-74.561	-1,6	-69.249	-1,3	-94.314	-1,6	-133.693	-2,1
- Proventi finanziari	17.984	0,4	26.067	0,5	23.694	0,4	35.196	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	227.870	4,8	230.574	4,4	234.101	3,9	213.683	3,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-4.163	-0,1	-5.517	-0,1	-8.228	-0,1	-10.737	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-5.291	-0,1	-3.210	-0,1	-1.521	...	-2.967	...
- Plusvalenze su realizzi	21.251	0,4	11.811	0,2	133.287	2,1	47.880	0,8
- Rivalutazioni e svalutazioni	-24	...	6.926	0,1	15.247	0,3	1.833	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	30.618	0,7	2.626	0,1	-5.620	-0,1	8.348	0,1
- Movimenti delle riserve	1.064	...	-5.682	-0,1	-15.780	-0,3	171	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	271.325	5,7	237.528	4,5	351.486	5,8	258.211	4,0
- Imposte sul reddito	-138.743	-2,9	-127.157	-2,4	-144.594	-2,4	-117.915	-1,8
Risultato d'esercizio	132.582	2,8	110.371	2,1	206.892	3,4	140.296	2,2
- Risultato di competenza di terzi	-6.291	-0,1	-13.089	-0,2	-11.383	-0,2	-10.662	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	126.291	2,7	97.282	1,9	195.509	3,2	129.634	2,0
Roi - Return on investment	10,8		9,5		9,0		9,3	
Roe - Return on equity	10,6		7,7		14,2		8,8	
Dividendi distribuiti (1)	32.427		49.677		32.574		42.637	
Fatturato all'esportazione	1.536.094		1.803.547		2.075.575		2.209.365	
in % del fatturato totale	32,3		34,4		34,3		34,0	
Numero dipendenti	19.291		20.015		21.355		21.613	
- Operai e intermedi	12.841		13.336		14.160		14.403	
- Impiegati e dirigenti	6.450		6.679		7.195		7.210	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
6.055.514	100,0	5.191.190	100,0	6.299.991	100,0	6.920.873	100,0	6.762.168	100,0	6.925.287	100,0
-13.605	-0,2	-87.154	-1,7	145.986	2,3	87.623	1,3	-5.565	-0,1	6.401	0,1
80.887	1,3	50.543	1,0	51.721	0,8	69.057	1,0	69.845	1,0	71.649	1,0
-3.716.733	-61,4	-2.887.489	-55,6	-3.950.686	-62,7	-4.347.447	-62,8	-4.168.550	-61,6	-4.230.934	-61,1
-1.225.594	-20,2	-1.109.007	-21,4	-1.256.957	-20,0	-1.348.065	-19,5	-1.328.212	-19,6	-1.351.991	-19,5
85.154	1,4	79.240	1,5	95.912	1,6	91.817	1,3	96.485	1,4	93.948	1,4
1.265.623	20,9	1.237.323	23,8	1.385.967	22,0	1.473.858	21,3	1.426.171	21,1	1.514.360	21,9
-794.441	-13,1	-748.017	-14,4	-838.196	-13,3	-891.981	-12,9	-900.854	-13,3	-908.635	-13,2
471.182	7,8	489.306	9,4	547.771	8,7	581.877	8,4	525.317	7,8	605.725	8,7
-168.896	-2,8	-176.812	-3,4	-186.136	-3,0	-193.502	-2,8	-196.671	-2,9	-191.769	-2,8
-39.534	-0,7	-39.446	-0,7	-41.090	-0,6	-44.652	-0,6	-38.678	-0,6	-39.303	-0,5
262.752	4,3	273.048	5,3	320.545	5,1	343.723	5,0	289.968	4,3	374.653	5,4
-3.900	-0,1	-3.585	-0,1	-3.891	-0,1	-3.877	-0,1	-3.346	...	-2.439	...
-127.102	-2,1	-71.180	-1,4	-61.049	-1,0	-78.085	-1,0	-83.249	-1,3	-83.496	-1,2
25.423	0,5	16.216	0,3	20.126	0,3	23.871	0,3	18.784	0,3	21.140	0,3
157.173	2,6	214.499	4,1	275.731	4,3	285.632	4,2	222.157	3,3	309.858	4,5
-9.494	-0,2	-11.982	-0,2	-13.953	-0,2	-12.616	-0,2	-12.432	-0,2	-12.858	-0,2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-2.193	...	-2.235	...	-1.940	...	-1.177	...	-1.000	...	-1.893	...
68.961	1,2	5.605	0,1	20.398	0,3	14.727	0,2	8.009	0,1	8.786	0,1
4.507	0,1	-770	...	-9.387	-0,1	-5.902	-0,1	-13.442	-0,2	-5.225	-0,1
-9.805	-0,2	-13.796	-0,3	-1.727	...	-6.596	-0,1	8.486	0,1	-26.075	-0,4
-4.024	-0,1	-	-	-	-	1.741	...	4.880	0,1	620	...
205.125	3,4	191.321	3,7	269.122	4,3	275.809	4,0	216.658	3,2	273.213	3,9
-93.716	-1,6	-88.120	-1,8	-113.883	-1,9	-117.631	-1,8	-101.938	-1,5	-122.483	-1,7
111.409	1,8	103.201	1,9	155.239	2,4	158.178	2,2	114.720	1,7	150.730	2,2
-6.427	-0,1	-7.459	-0,1	-14.052	-0,2	-10.371	-0,1	-12.551	-0,2	-13.303	-0,2
104.982	1,7	95.742	1,8	141.187	2,2	147.807	2,1	102.169	1,5	137.427	2,0
	7,2		7,6		7,8		8,0		6,9		8,9
	5,9		5,3		7,1		6,9		4,6		6,2
56.767		28.110		36.993		31.644		39.051		7.712	
2.177.716	36,0	1.810.115	34,9	2.156.065	34,2	2.553.755	36,9	2.588.095	38,3	2.591.964	37,4
19.753		18.803		19.723		20.700		20.399		20.340	
13.050		12.100		12.555		13.140		12.800		12.654	
6.703		6.703		7.168		7.560		7.599		7.686	

MECCANICO - NORD EST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	1.525.166	8,0	1.748.390	8,5	1.971.180	8,4	1.938.421	7,7
- Titoli a reddito fisso	145.858	0,7	230.886	1,2	289.918	1,2	257.798	1,0
Disponibilità	1.671.024	8,7	1.979.276	9,7	2.261.098	9,6	2.196.219	8,7
- Rimanenze(a)	5.131.328	26,8	5.535.883	27,0	6.571.373	27,9	7.102.139	28,1
- Clienti	6.437.471	33,6	6.961.766	33,9	7.877.151	33,4	8.437.340	33,4
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-43.177	-0,2	-50.363	-0,2	-47.592	-0,2	-56.879	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-117.816	-0,6	-123.577	-0,6	-154.437	-0,6	-161.779	-0,6
Circolante	11.407.806	59,6	12.323.709	60,1	14.246.495	60,5	15.320.821	60,7
- Altre attività correnti	1.084.837	5,7	1.070.208	5,2	1.288.203	5,5	1.501.353	5,9
ATTIVO CORRENTE (c)	14.163.667	74,0	15.373.193	75,0	17.795.796	75,6	19.018.393	75,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	8.852.737	46,3	9.243.480	45,1	9.870.235	41,9	10.683.276	42,3
- Fondi di ammortamento	-5.396.455	-28,2	-5.589.845	-27,3	-5.995.078	-25,4	-6.324.411	-25,0
Immobilizzazioni materiali nette	3.456.282	18,1	3.653.635	17,8	3.875.157	16,5	4.358.865	17,3
- Partecipazioni nette	461.343	2,4	494.059	2,4	675.896	2,9	590.461	2,3
- Altre attività a m/l termine	300.624	1,6	253.923	1,2	267.704	1,1	222.859	0,9
- Immobilizzazioni immateriali	753.924	3,9	733.840	3,6	936.383	3,9	1.055.411	4,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	4.972.173	26,0	5.135.457	25,0	5.755.140	24,4	6.227.596	24,7
Totale (c+d)	19.135.840	100,0	20.508.650	100,0	23.550.936	100,0	25.245.989	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.326.704	17,4	3.222.436	15,7	3.688.471	15,7	4.130.189	16,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	124.061	0,6	117.039	0,6	144.306	0,6	155.576	0,6
Debiti finanziari a breve termine	3.450.765	18,0	3.339.475	16,3	3.832.777	16,3	4.285.765	17,0
- Fornitori e consociate	4.630.936	24,2	4.926.328	24,0	5.913.360	25,1	6.276.068	24,9
- Altre passività correnti	2.501.700	13,1	2.858.118	13,9	3.395.329	14,4	3.575.892	14,1
PASSIVO CORRENTE (e)	10.583.401	55,3	11.123.921	54,2	13.141.466	55,8	14.137.725	56,0
- Prestiti obbligazionari	221.180	1,2	225.289	1,1	251.758	1,1	252.894	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.447.908	7,6	1.607.114	7,8	1.876.794	8,0	2.104.997	8,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	66.075	0,3	71.169	0,3	74.991	0,3	110.311	0,4
- Altri debiti finanziari	328.222	1,7	330.629	1,7	289.012	1,2	337.061	1,4
Debiti finanziari a m/l termine	2.063.385	10,8	2.234.201	10,9	2.492.555	10,6	2.805.263	11,1
- Fondi del personale	870.975	4,6	908.502	4,4	977.523	4,2	945.775	3,7
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	344.473	1,7	370.884	1,8	427.557	1,7	423.001	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	3.278.833	17,1	3.513.587	17,1	3.897.635	16,5	4.174.039	16,5
- Capitale sociale	1.538.595	8,0	1.548.529	7,6	1.676.861	7,1	1.663.814	6,6
- Riserve	3.225.070	16,9	3.603.203	17,6	4.043.731	17,2	4.231.421	16,8
- Risultato d'esercizio	326.524	1,7	525.538	2,6	584.086	2,5	781.147	3,1
- Interessi di terzi	183.417	1,0	193.872	0,9	207.157	0,9	257.843	1,0
CAPITALE NETTO (g)	5.273.606	27,6	5.871.142	28,7	6.511.835	27,7	6.934.225	27,5
Totale (e+f+g)	19.135.840	100,0	20.508.650	100,0	23.550.936	100,0	25.245.989	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	133,8		138,2		135,4		134,5	
Attivo corrente/Passivo corrente	85,8		88,9		85,8		84,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	80,7		91,1		87,2		82,1	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
1.705.774	6,7	1.793.906	8,3	2.165.254	9,4	2.018.910	8,6	1.975.187	8,9	2.190.184	10,5
188.674	0,8	243.624	1,1	357.315	1,5	284.541	1,2	299.993	1,4	254.000	1,3
1.894.448	7,5	2.037.530	9,4	2.522.569	10,9	2.303.451	9,8	2.275.180	10,3	2.444.184	11,8
6.634.733	26,2	5.207.000	24,1	5.487.761	23,7	5.712.913	24,3	5.327.623	24,1	5.023.475	24,2
7.687.264	30,4	5.963.571	27,6	6.558.566	28,4	6.779.781	28,9	6.284.895	28,5	5.769.283	27,8
-74.869	-0,3	-80.390	-0,4	-70.458	-0,3	-79.288	-0,3	-87.890	-0,4	-83.353	-0,4
-171.712	-0,7	-157.425	-0,7	-177.287	-0,8	-166.648	-0,7	-186.446	-0,9	-172.245	-0,9
14.075.416	55,6	10.932.756	50,6	11.798.582	51,0	12.246.758	52,2	11.338.182	51,3	10.537.160	50,7
1.454.500	5,7	1.236.636	5,7	1.214.250	5,3	1.350.249	5,7	1.386.717	6,3	1.256.012	6,0
17.424.364	68,8	14.206.922	65,7	15.535.401	67,2	15.900.458	67,7	15.000.079	67,9	14.237.356	68,5
11.972.695	47,3	11.037.272	51,0	11.749.505	50,8	11.955.651	50,9	11.449.891	51,9	10.781.933	51,9
-6.060.025	-24,0	-5.647.937	-26,1	-6.239.566	-27,0	-6.409.142	-27,3	-6.304.279	-28,6	-6.098.749	-29,4
5.912.670	23,3	5.389.335	24,9	5.509.939	23,8	5.546.509	23,6	5.145.612	23,3	4.683.184	22,5
655.330	2,6	622.370	2,9	659.925	2,8	698.363	3,0	636.858	2,9	624.169	3,0
206.072	0,8	153.318	0,7	205.616	0,9	263.886	1,1	266.338	1,2	265.979	1,3
1.126.410	4,5	1.252.216	5,8	1.223.103	5,3	1.073.854	4,6	1.032.283	4,7	959.760	4,7
7.900.482	31,2	7.417.239	34,3	7.598.583	32,8	7.582.612	32,3	7.081.091	32,1	6.533.092	31,5
25.324.846	100,0	21.624.161	100,0	23.133.984	100,0	23.483.070	100,0	22.081.170	100,0	20.770.448	100,0
4.216.515	16,6	3.353.537	15,5	3.146.788	13,6	3.423.639	14,6	3.131.665	14,2	2.707.467	13,0
173.339	0,7	154.401	0,7	134.184	0,6	127.605	0,5	127.076	0,6	104.630	0,5
4.389.854	17,3	3.507.938	16,2	3.280.972	14,2	3.551.244	15,1	3.258.741	14,8	2.812.097	13,5
5.502.183	21,7	4.051.937	18,7	4.875.915	21,1	5.071.570	21,6	4.586.497	20,8	4.203.691	20,2
3.181.936	12,6	2.747.530	12,8	3.039.442	13,1	3.139.215	13,4	3.082.780	13,9	2.950.396	14,3
13.073.973	51,6	10.307.405	47,7	11.196.329	48,4	11.762.029	50,1	10.928.018	49,5	9.966.184	48,0
273.445	1,1	294.001	1,4	243.055	1,0	251.561	1,1	203.376	0,9	182.745	0,9
2.172.330	8,6	2.117.955	9,8	2.170.026	9,4	1.968.254	8,4	1.613.523	7,3	1.460.342	7,0
140.080	0,6	166.390	0,8	177.268	0,8	208.605	0,9	152.620	0,7	135.999	0,7
360.043	1,3	380.047	1,7	284.230	1,2	272.707	1,1	248.221	1,1	248.611	1,2
2.945.898	11,6	2.958.393	13,7	2.874.579	12,4	2.701.127	11,5	2.217.740	10,0	2.027.697	9,8
818.599	3,2	669.319	3,1	652.763	2,8	634.115	2,7	607.129	2,7	555.826	2,7
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
484.841	2,0	467.943	2,1	497.713	2,2	481.417	2,1	474.402	2,2	435.767	2,0
4.249.338	16,8	4.095.655	18,9	4.025.055	17,4	3.816.659	16,3	3.299.271	14,9	3.019.290	14,5
1.562.779	6,2	1.403.965	6,5	1.440.542	6,2	1.474.196	6,3	1.384.535	6,3	1.263.550	6,1
5.516.458	21,8	5.308.635	24,5	5.748.210	24,9	5.736.283	24,4	5.717.669	25,9	5.728.820	27,6
639.959	2,5	227.866	1,1	442.768	1,9	421.174	1,8	479.944	2,2	535.616	2,6
282.339	1,1	280.635	1,3	281.080	1,2	272.729	1,1	271.733	1,2	256.988	1,2
8.001.535	31,6	7.221.101	33,4	7.912.600	34,2	7.904.382	33,6	7.853.881	35,6	7.784.974	37,5
25.324.846	100,0	21.624.161	100,0	23.133.984	100,0	23.483.070	100,0	22.081.170	100,0	20.770.448	100,0
<i>133,3</i>		<i>137,8</i>		<i>138,8</i>		<i>135,2</i>		<i>137,3</i>		<i>142,9</i>	
<i>83,1</i>		<i>88,1</i>		<i>90,4</i>		<i>87,3</i>		<i>89,3</i>		<i>93,3</i>	
<i>92,8</i>		<i>91,3</i>		<i>107,5</i>		<i>108,0</i>		<i>123,0</i>		<i>139,1</i>	

MECCANICO - NORD EST

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	199.722	376.403	382.070	593.848
- Risultato mandato a nuovo	174.213	347.411	363.690	576.402
- Rivalutazioni e svalutazioni	28.647	26.389	-78	-40.976
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-3.138	2.603	18.458	58.422
Ammortamenti stanziati	743.110	719.971	742.340	780.408
- Ammortamenti ordinari	559.592	541.918	535.943	562.738
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	183.518	178.053	206.397	217.670
Stanziamenti netti ai fondi del personale	55.338	48.752	44.015	-46.539
- Accantonamenti	169.567	170.942	184.294	202.703
- Utilizzi	-114.229	-122.190	-140.279	-249.242
Totale	998.170	1.145.126	1.168.425	1.327.717
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	464.347	696.390	605.399	843.252
- Investimenti	768.586	772.691	967.343	1.174.224
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	98.738	91.616	43.584	69.952
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.372	4.462	17.804	342
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	1.758	158.655	964	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-323.677	-295.304	-317.929	-343.300
- Scorpori e cessioni	-82.430	-34.321	-106.367	-57.966
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-1.409	-	-
Capitali nominali	121.607	66.293	119.125	81.616
- Svalutazioni	-21.111	-22.400	-13.789	-10.820
- Reintegri contestuali	12.507	11.204	8.814	7.239
- Aumenti a pagamento	42.308	42.861	59.247	59.021
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.991	-1.270	21.044	-2.421
- Aumenti gratuiti	83.912	35.898	43.809	28.597
Riserve	74.547	437.491	353.295	372.201
- A capitali per aumenti gratuiti	-83.912	-35.898	-43.809	-28.597
- Da capitali per ripianamento perdite	21.111	22.400	13.789	10.820
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	8.220	24.938	158.124	93.509
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	12.289	157.512	848	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	453	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-3.138	2.603	18.458	58.422
- Variazioni per fusioni e diverse	-26.541	36.581	-70.909	-67.838
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	146.065	229.355	276.794	305.885

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
569.945	131.196	298.987	346.399	411.135	567.858
511.550	87.806	254.381	289.595	374.590	530.053
42.870	40.911	44.966	54.747	35.135	33.732
15.525	2.479	-360	2.057	1.410	4.073
776.321	720.329	728.463	722.628	694.266	628.800
547.531	510.370	516.638	523.577	497.966	454.107
-	-	-	-	-	-
228.790	209.959	211.825	199.051	196.300	174.693
-48.221	-23.535	-23.493	-13.609	-3.503	-247
191.147	155.150	164.713	173.540	170.181	151.973
-239.368	-178.685	-188.206	-187.149	-173.684	-152.220
1.298.045	827.990	1.003.957	1.055.418	1.101.898	1.196.411
2.170.929	594.988	714.111	593.696	536.992	412.109
1.113.483	779.644	860.282	792.920	706.036	557.523
-	-	-	-	-	-
254.543	104.630	102.392	47.254	83.815	37.007
6.394	-749	-92	-18.455	-2.482	-106
1.321.913	7.299	-	-	-	21.612
12.654	-	-	-	-	-
-319.879	-219.791	-198.256	-185.936	-201.356	-147.093
-165.236	-76.045	-50.215	-42.087	-49.021	-56.834
-52.943	-	-	-	-	-
46.351	69.148	65.704	88.895	26.623	8.922
-22.259	-10.446	-10.177	-17.485	-7.336	-31.475
12.899	6.090	2.063	7.739	1.000	5.330
20.249	33.918	35.769	28.169	21.365	18.454
3.490	10.179	2.340	4.242	-1.197	2.108
31.972	29.407	35.709	66.230	12.791	14.505
1.703.315	389.554	156.942	250.374	450.781	413.573
-31.972	-29.407	-35.709	-66.230	-12.791	-14.505
22.259	10.446	10.177	17.485	7.336	31.475
7.927	-5.732	13.044	2.981	13.503	13.793
-	-	-	-	-	-
1.186.776	6.661	-	-	-	26.769
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
15.525	2.479	-360	2.057	1.410	4.073
26.017	-81.700	28.553	2.926	33.880	-71.600
476.783	486.807	141.237	291.155	407.443	423.568

MECCANICO - NORD EST

		2004		2005		2006		2007	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO									
Fatturato netto	18.669.629	100,0	19.525.367	100,0	22.410.795	100,0	25.276.202	100,0	
- Variazione delle rimanenze	360.984	1,9	309.121	1,6	664.007	3,0	595.405	2,4	
- Costi capitalizzati	208.601	1,1	221.390	1,1	276.284	1,2	337.818	1,3	
- Acquisti	-9.902.561	-53,0	-10.413.230	-53,3	-12.355.789	-55,1	-13.974.214	-55,3	
- Servizi	-4.437.915	-23,8	-4.543.401	-23,3	-5.216.315	-23,3	-5.831.862	-23,0	
- Ricavi diversi operativi	264.505	1,5	297.952	1,5	296.092	1,3	333.660	1,3	
Valore aggiunto	5.163.243	27,7	5.397.199	27,6	6.075.074	27,1	6.737.009	26,7	
- Costo del lavoro	-3.391.560	-18,2	-3.444.804	-17,6	-3.807.595	-17,0	-4.144.443	-16,4	
Margine operativo lordo	1.771.683	9,5	1.952.395	10,0	2.267.479	10,1	2.592.566	10,3	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-559.592	-3,0	-541.918	-2,8	-535.943	-2,4	-562.738	-2,2	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-139.353	-0,8	-137.212	-0,7	-158.938	-0,7	-166.389	-0,7	
Margine operativo netto	1.072.738	5,7	1.273.265	6,5	1.572.598	7,0	1.863.439	7,4	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-11.351	-0,1	-9.664	...	-11.124	...	-12.743	-0,1	
- Altri oneri finanziari	-312.448	-1,6	-287.039	-1,5	-359.919	-1,6	-459.126	-1,8	
- Proventi finanziari	133.669	0,8	162.448	0,8	170.242	0,7	163.011	0,7	
Risultato corrente prima delle imposte	882.608	4,8	1.139.010	5,8	1.371.797	6,1	1.554.581	6,2	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-44.165	-0,2	-40.841	-0,2	-47.459	-0,2	-51.281	-0,2	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-10.849	...	-12.240	-0,1	-9.554	...	-10.210	...	
- Plusvalenze su realizzi	64.885	0,3	65.336	0,3	72.628	0,3	91.702	0,2	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-28.647	-0,2	-26.389	-0,1	78	...	40.976	0,2	
- Proventi e oneri diversi straordinari	21.076	0,1	-1.199	...	-17.093	-0,1	5.972	...	
- Movimenti delle riserve	3.138	...	-2.603	...	-18.458	-0,1	-58.422	-0,2	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	888.046	4,8	1.121.074	5,7	1.351.939	6,0	1.573.318	6,2	
- Imposte sul reddito	-544.575	-3,0	-578.706	-2,9	-737.176	-3,3	-751.684	-2,9	
Risultato d'esercizio	343.471	1,8	542.368	2,8	614.763	2,7	821.634	3,3	
- Risultato di competenza di terzi	-16.947	-0,1	-16.830	-0,1	-30.677	-0,1	-40.487	-0,2	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	326.524	1,7	525.538	2,7	584.086	2,6	781.147	3,1	
Roi - Return on investment	11,2		12,2		13,6		14,4		
Roe - Return on equity	7,0		10,3		10,3		13,4		
Dividendi distribuiti (1)	168.704		193.812		249.968		244.086		
Fatturato all'esportazione	8.275.506		9.221.686		10.554.849		12.308.792		
in % del fatturato totale	44,3		47,2		47,1		48,7		
Numero dipendenti	91.095		89.549		95.885		101.788		
- Operai e intermedi	57.290		55.361		59.324		63.475		
- Impiegati e dirigenti	33.805		34.188		36.561		38.313		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
23.958.194	100,0	16.709.261	100,0	18.520.084	100,0	20.157.111	100,0	19.242.507	100,0	18.018.463	100,0
349.898	1,5	-681.768	-4,1	297.294	1,6	382.224	1,9	-100.248	-0,5	-49.748	-0,3
343.910	1,4	274.426	1,6	278.942	1,5	279.835	1,4	247.791	1,3	230.603	1,3
-13.174.189	-55,0	-7.927.677	-47,4	-9.948.328	-53,7	-11.075.664	-54,9	-10.091.231	-52,4	-9.333.352	-51,8
-5.448.063	-22,7	-3.912.111	-23,4	-4.167.204	-22,5	-4.554.586	-22,6	-4.335.070	-22,5	-4.017.785	-22,3
329.846	1,3	291.253	1,7	289.207	1,6	314.618	1,5	345.709	1,7	285.345	1,6
6.359.596	26,5	4.753.384	28,4	5.269.995	28,5	5.503.538	27,3	5.309.458	27,6	5.133.526	28,5
-4.046.859	-16,8	-3.237.050	-19,3	-3.463.831	-18,7	-3.632.888	-18,0	-3.562.043	-18,5	-3.377.273	-18,8
2.312.737	9,7	1.516.334	9,1	1.806.164	9,8	1.870.650	9,3	1.747.415	9,1	1.756.253	9,7
-547.531	-2,3	-510.370	-3,1	-516.638	-2,8	-523.577	-2,6	-497.966	-2,6	-454.107	-2,5
-172.724	-0,8	-153.551	-0,9	-151.263	-0,9	-142.728	-0,7	-146.286	-0,8	-128.875	-0,7
1.592.482	6,6	852.413	5,1	1.138.263	6,1	1.204.345	6,0	1.103.163	5,7	1.173.271	6,5
-12.333	-0,1	-12.335	-0,1	-8.356	...	-7.692	...	-5.800	...	-4.785	...
-481.680	-2,0	-289.321	-1,7	-225.345	-1,2	-255.294	-1,3	-258.714	-1,3	-228.270	-1,3
167.212	0,8	91.883	0,5	94.502	0,5	101.023	0,5	99.143	0,5	82.669	0,5
1.265.681	5,3	642.640	3,8	999.064	5,4	1.042.382	5,2	937.792	4,9	1.022.885	5,7
-56.066	-0,2	-56.408	-0,3	-60.562	-0,4	-56.323	-0,3	-50.014	-0,3	-45.818	-0,3
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-13.465	-0,1	-8.661	-0,1	-6.002	...	-6.711	...	-5.541	...	-4.655	...
111.118	0,5	47.867	0,3	73.245	0,4	66.869	0,3	16.112	0,1	39.771	0,2
-42.870	-0,2	-40.911	-0,2	-44.966	-0,2	-54.747	-0,3	-35.135	-0,2	-33.732	-0,2
8.566	...	4.499	...	-64.010	-0,4	-64.175	-0,3	71.702	0,4	13.882	0,1
-15.525	-0,1	-2.479	...	360	...	-2.057	...	-1.410	...	-4.073	...
1.257.439	5,2	586.547	3,5	897.129	4,8	925.238	4,6	933.506	4,9	988.260	5,5
-589.007	-2,4	-345.752	-2,0	-428.221	-2,3	-481.072	-2,4	-423.265	-2,2	-435.229	-2,4
668.432	2,8	240.795	1,5	468.908	2,5	444.166	2,2	510.241	2,7	553.031	3,1
-28.473	-0,1	-12.929	-0,1	-26.140	-0,1	-22.992	-0,1	-30.297	-0,2	-17.415	-0,1
639.959	2,7	227.866	1,4	442.768	2,4	421.174	2,1	479.944	2,5	535.616	3,0
	11,3		6,8		8,7		9,2		9,0		10,0
	9,1		3,4		6,2		5,9		6,8		7,8
155.974		152.638		213.912		151.939		133.609		20.813	
11.839.055	49,4	8.322.744	49,8	9.478.756	51,2	10.641.472	52,8	10.755.564	55,9	10.332.383	57,3
96.001		80.989		81.435		82.125		79.219		72.929	
59.754		49.269		49.862		50.078		47.687		43.354	
36.247		31.720		31.573		32.047		31.532		29.575	

METALLURGICO - NORD EST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	52.287	2,5	66.190	3,1	94.920	4,3	89.766	4,0
- Titoli a reddito fisso	4.536	0,2	7.515	0,4	4.047	0,2	3.631	0,2
Disponibilità	56.823	2,7	73.705	3,5	98.967	4,5	93.397	4,2
- Rimanenze	508.445	23,8	470.222	22,4	527.600	24,2	599.225	26,8
- Clienti	848.584	39,7	833.254	39,6	852.243	39,1	838.183	37,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-180	...	-388	...	-1.669	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-8.117	-0,3	-10.076	-0,5	-8.537	-0,4	-11.327	-0,5
Circolante	1.348.912	63,2	1.293.220	61,5	1.370.918	62,9	1.424.412	63,6
- Altre attività correnti	108.567	5,0	121.788	5,8	126.327	5,8	114.847	5,1
ATTIVO CORRENTE (c)	1.514.302	70,9	1.488.713	70,8	1.596.212	73,2	1.632.656	72,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.358.371	63,6	1.455.870	69,3	1.434.269	65,8	1.433.595	64,0
- Fondi di ammortamento	-838.628	-39,3	-957.716	-45,6	-931.591	-42,7	-913.137	-40,8
Immobilizzazioni materiali nette	519.743	24,3	498.154	23,7	502.678	23,1	520.458	23,2
- Partecipazioni nette	44.588	2,1	57.396	2,7	25.165	1,2	45.847	2,0
- Altre attività a m/l termine	16.621	0,8	15.781	0,8	13.116	0,6	8.017	0,4
- Immobilizzazioni immateriali	40.451	1,9	42.227	2,0	42.213	1,9	32.819	1,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	621.403	29,1	613.558	29,2	583.172	26,8	607.141	27,1
Totale (c+d)	2.135.705	100,0	2.102.271	100,0	2.179.384	100,0	2.239.797	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	547.149	25,6	493.976	23,5	557.293	25,6	533.052	23,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	1.947	0,1	5.849	0,3	4.979	0,2	6.034	0,3
Debiti finanziari a breve termine	549.096	25,7	499.825	23,8	562.272	25,8	539.086	24,1
- Fornitori e consociate	653.567	30,6	574.621	27,3	672.118	30,8	670.004	29,9
- Altre passività correnti	117.126	5,5	130.835	6,2	133.406	6,2	139.542	6,2
PASSIVO CORRENTE (e)	1.319.789	61,8	1.205.281	57,3	1.367.796	62,8	1.348.632	60,2
- Prestiti obbligazionari	23.675	1,1	29.625	1,4	23.659	1,1	20.496	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	177.683	8,3	181.330	8,6	150.656	6,9	192.323	8,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	5.271	0,2	11.594	0,6	11.251	0,5	7.952	0,4
- Altri debiti finanziari	32.610	1,6	14.614	0,7	28.442	1,3	27.942	1,3
Debiti finanziari a m/l termine	239.239	11,2	237.163	11,3	214.008	9,8	248.713	11,1
- Fondi del personale	66.323	3,1	72.669	3,5	72.083	3,3	65.637	2,9
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	23.148	1,1	31.266	1,4	30.744	1,4	27.718	1,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	328.710	15,4	341.098	16,2	316.835	14,5	342.068	15,3
- Capitale sociale	178.471	8,4	168.076	8,0	154.583	7,1	144.274	6,4
- Riserve	236.985	11,1	292.769	13,9	254.704	11,7	285.905	12,8
- Risultato d'esercizio	64.720	3,0	79.569	3,8	62.783	2,9	80.176	3,6
- Interessi di terzi	7.030	0,3	15.478	0,8	22.683	1,0	38.742	1,7
CAPITALE NETTO (g)	487.206	22,8	555.892	26,5	494.753	22,7	549.097	24,5
Totale (e+f+g)	2.135.705	100,0	2.102.271	100,0	2.179.384	100,0	2.239.797	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	114,7		123,5		116,7		121,1	
Attivo corrente/Passivo corrente	76,2		84,5		78,2		76,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	56,2		69,2		58,0		62,4	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
65.466	2,1	115.642	4,2	73.837	2,6	78.641	3,2	102.039	3,8	141.628	5,7
4.088	0,1	51.265	1,9	42.128	1,5	6.099	0,2	44.781	1,7	73.243	3,0
69.554	2,2	166.907	6,1	115.965	4,1	84.740	3,4	146.820	5,5	214.871	8,7
762.084	24,6	625.353	22,7	658.272	23,1	609.825	24,2	593.891	22,2	549.368	22,3
995.584	32,1	666.904	24,2	858.030	30,1	835.381	33,2	740.659	27,6	700.421	28,4
-2.543	-0,1	-2.255	-0,1	-1.947	-0,1	-1.834	-0,1	-1.636	-0,1	-1.613	-0,1
-13.087	-0,4	-13.989	-0,5	-15.323	-0,6	-15.651	-0,5	-16.692	-0,6	-14.954	-0,6
1.742.038	56,2	1.276.013	46,3	1.499.032	52,5	1.427.721	56,8	1.316.222	49,1	1.233.222	50,0
169.905	5,5	195.223	7,0	179.122	6,3	147.430	5,8	180.753	6,7	141.950	5,8
1.981.497	63,9	1.638.143	59,4	1.794.119	62,9	1.659.891	66,0	1.643.795	61,3	1.590.043	64,5
1.901.481	61,4	1.894.072	68,7	1.962.266	68,8	1.858.331	73,9	1.884.745	70,3	1.689.886	68,6
-982.383	-31,7	-965.874	-35,0	-1.107.586	-38,8	-1.075.436	-42,8	-1.025.250	-38,2	-963.697	-39,1
919.098	29,7	928.198	33,7	854.680	30,0	782.895	31,1	859.495	32,1	726.189	29,5
94.771	3,1	86.802	3,1	87.099	3,1	30.542	1,2	70.433	2,6	69.873	2,8
37.362	1,2	39.894	1,4	52.714	1,8	11.346	0,5	55.132	2,1	31.868	1,3
65.959	2,1	62.878	2,4	64.412	2,2	30.611	1,2	51.415	1,9	47.143	1,9
1.117.190	36,1	1.117.772	40,6	1.058.905	37,1	855.394	34,0	1.036.475	38,7	875.073	35,5
3.098.687	100,0	2.755.915	100,0	2.853.024	100,0	2.515.285	100,0	2.680.270	100,0	2.465.116	100,0
866.482	28,0	666.570	24,2	566.397	19,9	581.340	23,1	598.612	22,3	500.657	20,3
11.972	0,3	65.061	2,3	30.928	1,0	17.322	0,7	23.941	0,9	15.722	0,6
878.454	28,3	731.631	26,5	597.325	20,9	598.662	23,8	622.553	23,2	516.379	20,9
680.370	22,0	534.525	19,4	664.675	23,3	612.021	24,3	597.952	22,3	587.220	23,8
178.981	5,8	124.529	4,6	159.326	5,6	125.593	5,0	171.587	6,4	106.538	4,4
1.737.805	56,1	1.390.685	50,5	1.421.326	49,8	1.336.276	53,1	1.392.092	51,9	1.210.137	49,1
22.299	0,7	30.932	1,1	24.902	0,9	28.037	1,1	26.172	1,0	19.404	0,8
331.473	10,7	309.207	11,2	329.766	11,6	201.595	8,0	235.967	8,8	227.089	9,2
7.266	0,3	9.739	0,4	7.648	0,3	7.942	0,3	8.568	0,3	13.148	0,5
22.257	0,7	25.771	0,9	13.129	0,4	12.960	0,6	10.508	0,4	13.805	0,6
383.295	12,4	375.649	13,6	375.445	13,2	250.534	10,0	281.215	10,5	273.446	11,1
66.319	2,1	55.345	2,0	54.633	1,9	52.470	2,1	48.661	1,8	43.451	1,8
46.746	1,5	48.827	1,8	52.122	1,8	36.904	1,4	30.704	1,2	41.601	1,6
496.360	16,0	479.821	17,4	482.200	16,9	339.908	13,5	360.580	13,5	358.498	14,5
164.149	5,3	158.888	5,8	140.589	4,9	125.144	5,0	145.716	5,4	141.856	5,8
640.023	20,7	689.259	25,0	698.372	24,5	644.774	25,6	736.998	27,5	650.097	26,4
12.530	0,4	-12.312	-0,5	50.669	1,8	14.279	0,6	-5.809	-0,2	46.397	1,9
47.820	1,5	49.574	1,8	59.868	2,1	54.904	2,2	50.693	1,9	58.131	2,3
864.522	27,9	885.409	32,1	949.498	33,3	839.101	33,4	927.598	34,6	896.481	36,4
3.098.687	100,0	2.755.915	100,0	2.853.024	100,0	2.515.285	100,0	2.680.270	100,0	2.465.116	100,0
114,0		117,8		126,2		124,2		118,1		131,4	
70,3		73,0		80,1		78,7		75,5		86,1	
61,1		71,7		88,2		94,3		96,1		106,5	

METALLURGICO - NORD EST

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	46.704	60.594	58.104	78.237
- Risultato mandato a nuovo	48.390	57.394	57.692	74.284
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.568	490	415	3.957
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-118	2.710	-3	-4
Ammortamenti stanziati	94.372	97.138	95.432	88.112
- Ammortamenti ordinari	83.740	85.744	84.337	78.367
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	10.632	11.394	11.095	9.745
Stanziameti netti ai fondi del personale	4.341	1.903	3.624	-4.141
- Accantonamenti	12.921	14.233	14.113	14.885
- Utilizzi	-8.580	-12.330	-10.489	-19.026
Totale	145.417	159.635	157.160	162.208
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	74.555	86.776	170.538	167.973
- Investimenti	117.132	92.929	97.717	161.806
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	2.525	52.039	93.210	30.055
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	41.234	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-45.102	-54.356	-20.389	-23.888
- Scorpori e cessioni	-	-45.070	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-
Capitali nominali	2.709	7.752	5.350	6.552
- Svalutazioni	-430	-	-	-30
- Reintegri contestuali	430	-	-	30
- Aumenti a pagamento	2.299	2.650	1.306	-23
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	1.326	5.510
- Aumenti gratuiti	410	5.102	2.718	1.065
Riserve	5.680	67.006	31.230	65.345
- A capitali per aumenti gratuiti	-410	-5.102	-2.718	-1.065
- Da capitali per ripianamento perdite	430	-	-	30
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	34	-	-11.605	-267
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	35.886	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-118	2.710	-3	-4
- Variazioni per fusioni e diverse	883	-12.030	11.150	18.886
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	4.861	45.542	34.406	47.765

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
-4.478	-28.655	45.919	59.581	-3.665	35.730
-6.387	-30.346	46.564	11.906	-10.321	50.260
-36.219	8.898	-645	41.375	6.656	-14.530
38.128	-7.207	-	6.300	-	-
100.285	93.561	95.490	87.913	84.841	74.332
86.724	80.559	81.049	78.387	74.341	64.448
-	-	-	-	-	-
13.561	13.002	14.441	9.526	10.500	9.884
-3.236	-1.573	-3.991	-877	-725	-892
16.392	14.403	15.293	16.136	15.756	13.355
-19.628	-15.976	-19.284	-17.013	-16.481	-14.247
92.571	63.333	137.418	146.617	80.451	109.170
439.180	204.461	76.258	56.247	123.076	34.987
216.829	103.035	97.708	84.092	99.808	63.927
-	-	-	-	-	-
53.833	125.554	11.423	8.860	51.222	81
38.074	-10.613	-	-29.778	-11.783	18.300
214.022	-	-	-	-	2.724
-	-	-	-	-	-
-34.687	-13.515	-16.086	-6.681	-16.171	-13.260
-16.891	-	-16.787	-246	-	-36.785
-32.000	-	-	-	-	-
17.008	10.081	2.186	2.940	3.123	10.366
-31	-	-2.000	-1.772	-	-
31	-	2.000	761	-	-
13.316	9.830	2.052	1.101	3.123	5.366
-	-	-	-	-	-1.603
3.692	251	134	2.850	-	6.603
286.712	5.083	19.408	33.215	62.096	-13.807
-3.692	-251	-134	-2.850	-	-6.603
31	-	2.000	1.772	-	-
20	-	2.458	-	603	-
-	-	-	-	-	-
193.007	-	-	-	-	1.091
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
38.128	-7.207	-	6.300	-	-
-14.168	-57	7.607	1.023	24.049	-40.011
73.386	12.598	7.477	26.970	37.444	31.716

METALLURGICO - NORD EST

		2004		2005		2006		2007	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO									
Fatturato netto		2.644.578	100,0	2.594.321	100,0	2.810.226	100,0	2.994.369	100,0
- Variazione delle rimanenze		128.549	4,9	-18.634	-0,7	116.712	4,2	79.940	2,7
- Costi capitalizzati		15.590	0,6	10.788	0,4	12.516	0,4	10.105	0,3
- Acquisti		-1.922.241	-72,7	-1.626.928	-62,7	-1.931.373	-68,7	-2.018.250	-67,4
- Servizi		-403.925	-15,3	-439.793	-17,0	-479.214	-17,1	-501.926	-16,8
- Ricavi diversi operativi		31.019	1,2	25.478	1,0	26.335	1,0	25.453	0,9
Valore aggiunto		493.570	18,7	545.232	21,0	555.202	19,8	589.691	19,7
- Costo del lavoro		-257.232	-9,8	-289.168	-11,1	-294.066	-10,5	-302.084	-10,1
Margine operativo lordo		236.338	8,9	256.064	9,9	261.136	9,3	287.607	9,6
- Ammortamenti tecnici ordinari		-83.740	-3,1	-85.744	-3,3	-84.337	-3,0	-78.367	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		-7.375	-0,3	-7.228	-0,3	-8.071	-0,3	-7.091	-0,2
Margine operativo netto		145.223	5,5	163.092	6,3	168.728	6,0	202.149	6,8
- Oneri finanziari su obbligazioni		-1.896	-0,1	-1.388	-0,1	-1.057	...	-1.116	...
- Altri oneri finanziari		-36.082	-1,4	-31.527	-1,2	-35.090	-1,3	-44.228	-1,6
- Proventi finanziari		10.722	0,4	7.582	0,3	4.874	0,2	5.782	0,2
Risultato corrente prima delle imposte		117.967	4,4	137.759	5,3	137.455	4,9	162.587	5,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento		-3.257	-0,1	-4.166	-0,2	-3.024	-0,1	-2.654	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati		-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni		-476	...	-456	...	-424	...	-1.287	...
- Plusvalenze su realizzi		5.608	0,2	16.284	0,7	3.626	0,1	7.691	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni		1.568	0,1	-490	...	-415	...	-3.957	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari		-2.895	-0,1	1.220	...	933	...	-46	...
- Movimenti delle riserve		118	...	-2.710	-0,1	3	...	4	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..		118.633	4,5	147.441	5,7	138.154	4,9	162.338	5,4
- Imposte sul reddito		-53.753	-2,1	-66.218	-2,5	-69.666	-2,5	-73.351	-2,4
Risultato d'esercizio		64.880	2,4	81.223	3,2	68.488	2,4	88.987	3,0
- Risultato di competenza di terzi		-160	...	-1.654	-0,1	-5.705	-0,2	-8.811	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo		64.720	2,4	79.569	3,1	62.783	2,2	80.176	2,7
Roi - Return on investment		12,1		13,0		13,6		15,8	
Roe - Return on equity		15,7		17,4		15,4		19,8	
Dividendi distribuiti (1)		16.311		23.420		10.476		14.404	
Fatturato all'esportazione		645.902		751.125		822.150		958.353	
in % del fatturato totale		24,4		29,0		29,3		32,0	
Numero dipendenti		7.075		7.770		7.262		7.417	
- Operai e intermedi		5.285		5.742		5.522		5.651	
- Impiegati e dirigenti		1.790		2.028		1.740		1.766	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
3.527.881	100,0	2.271.771	100,0	2.562.178	100,0	2.797.155	100,0	2.696.954	100,0	2.514.138	100,0
3.802	0,1	-249.985	-11,0	82.985	3,2	56.677	2,0	-44.959	-1,7	-7.567	-0,3
21.917	0,6	17.039	0,8	18.477	0,7	20.805	0,7	30.422	1,1	19.465	0,8
-2.430.680	-68,9	-1.285.678	-56,6	-1.831.382	-71,5	-1.939.874	-69,4	-1.882.993	-69,8	-1.771.769	-70,5
-580.962	-16,5	-361.344	-15,9	-397.631	-15,5	-443.788	-15,9	-411.916	-15,3	-358.687	-14,3
30.904	0,9	26.403	1,1	60.063	2,4	32.915	1,3	36.838	1,4	37.131	1,5
572.862	16,2	418.206	18,4	494.690	19,3	523.890	18,7	424.346	15,7	432.711	17,2
-338.155	-9,5	-263.555	-11,6	-291.738	-11,4	-315.781	-11,3	-307.916	-11,4	-278.252	-11,1
234.707	6,7	154.651	6,8	202.952	7,9	208.109	7,4	116.430	4,3	154.459	6,1
-86.724	-2,5	-80.559	-3,5	-81.049	-3,2	-78.387	-2,7	-74.341	-2,7	-64.448	-2,5
-9.708	-0,3	-9.745	-0,5	-10.819	-0,4	-7.455	-0,3	-7.234	-0,3	-7.161	-0,3
138.275	3,9	64.347	2,8	111.084	4,3	122.267	4,4	34.855	1,3	82.850	3,3
-1.190	...	-1.091	...	-992	...	-989	...	-835	...	-767	...
-72.108	-2,1	-44.421	-2,0	-29.558	-1,2	-26.639	-1,1	-37.694	-1,4	-33.414	-1,3
10.417	0,3	9.847	0,5	11.473	0,5	4.457	0,2	10.775	0,4	9.633	0,3
75.394	2,1	28.682	1,3	92.007	3,6	99.096	3,5	7.101	0,3	58.302	2,3
-3.853	-0,1	-3.257	-0,1	-3.622	-0,1	-2.071	-0,1	-3.266	-0,1	-2.723	-0,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-2.557	...	-1.798	-0,1	-312	...	-47	...	-784	...	-969	...
1.370	...	4.032	0,2	5.226	0,2	860	...	9.938	0,3	8.806	0,3
36.219	1,0	-8.898	-0,4	645	...	-41.375	-1,4	-6.656	-0,3	14.530	0,6
1.678	...	-1.709	-0,1	-2.015	-0,1	6.530	0,2	7.239	0,3	366	...
-38.128	-1,0	7.207	0,3	-	-	-6.300	-0,2	-	-	-	-
70.123	2,0	24.259	1,1	91.929	3,6	56.693	2,0	13.572	0,5	78.312	3,1
-51.335	-1,4	-36.469	-1,6	-33.132	-1,3	-39.113	-1,4	-16.193	-0,6	-27.052	-1,1
18.788	0,6	-12.210	-0,5	58.797	2,3	17.580	0,6	-2.621	-0,1	51.260	2,0
-6.258	-0,2	-102	...	-8.128	-0,3	-3.301	-0,1	-3.188	-0,1	-4.863	-0,2
12.530	0,4	-12.312	-0,5	50.669	2,0	14.279	0,5	-5.809	-0,2	46.397	1,8
	7,0		3,7		6,4		7,5		2,5		5,4
	1,6		-1,5		6,2		1,9		-0,7		5,9
24.995		18.035		12.223		5.585		7.684		1.000	
1.167.987		807.174		829.985		892.503		1.001.078		870.633	
	33,1		35,5		32,4		31,9		37,1		34,6
7.998		6.813		7.216		7.447		7.058		6.406	
6.091		5.020		5.365		5.629		5.223		4.749	
1.907		1.793		1.851		1.818		1.835		1.657	

ALTRI SETTORI - NORD EST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	59.356	6,5	51.444	5,3	63.199	6,9	54.204	5,5
- Titoli a reddito fisso	11.687	1,3	14.484	1,5	13.928	1,5	16.393	1,7
Disponibilità	71.043	7,8	65.928	6,8	77.127	8,4	70.597	7,2
- Rimanenze	166.569	18,2	182.222	18,8	212.849	23,1	227.573	23,3
- Clienti	376.816	41,3	408.924	42,1	338.826	36,8	358.126	36,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-620	-0,1	-1.422	-0,1	-1.448	-0,2	-1.387	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-3.134	-0,3	-3.056	-0,3	-3.948	-0,4	-4.179	-0,5
Circolante	539.631	59,1	586.668	60,5	546.279	59,3	580.133	59,3
- Altre attività correnti	41.662	4,5	33.953	3,5	37.826	4,1	42.981	4,4
ATTIVO CORRENTE (c)	652.336	71,4	686.549	70,8	661.232	71,8	693.711	70,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	567.444	62,1	587.823	60,6	560.262	60,8	627.669	64,1
- Fondi di ammortamento	-366.026	-40,0	-372.290	-38,4	-364.895	-39,6	-409.560	-41,8
Immobilizzazioni materiali nette	201.418	22,1	215.533	22,2	195.367	21,2	218.109	22,3
- Partecipazioni nette	21.436	2,3	25.409	2,6	15.419	1,7	16.020	1,6
- Altre attività a m/l termine	12.245	1,3	16.084	1,7	19.150	2,1	19.021	1,9
- Immobilizzazioni immateriali	25.763	2,9	26.684	2,7	29.921	3,2	31.744	3,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	260.862	28,6	283.710	29,2	259.857	28,2	284.894	29,1
Totale (c+d)	913.198	100,0	970.259	100,0	921.089	100,0	978.605	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	165.899	18,1	176.024	18,2	193.922	21,0	182.428	18,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	2.355	0,3	2.213	0,2	2.558	0,3	1.639	0,2
Debiti finanziari a breve termine	168.254	18,4	178.237	18,4	196.480	21,3	184.067	18,8
- Fornitori e consociate	265.185	29,0	281.955	29,1	210.466	22,8	215.543	22,1
- Altre passività correnti	54.312	6,0	55.633	5,7	60.937	6,7	66.022	6,7
PASSIVO CORRENTE (e)	487.751	53,4	515.825	53,2	467.883	50,8	465.632	47,6
- Prestiti obbligazionari	3.876	0,4	1.172	0,1	249	...	-	...
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	53.729	5,9	82.816	8,5	76.609	8,3	85.539	8,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	-	...	748	0,1	90	...	314	...
- Altri debiti finanziari	5.018	0,6	6.790	0,7	7.102	0,8	4.871	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	62.623	6,9	91.526	9,4	84.050	9,1	90.724	9,3
- Fondi del personale	45.011	4,9	43.311	4,5	43.591	4,7	42.797	4,4
- Fondo oscillazione cambi	-	...	-	...	-	...	-	...
- Fondi diversi	19.748	2,1	17.231	1,8	18.477	2,1	16.508	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	127.382	13,9	152.068	15,7	146.118	15,9	150.029	15,3
- Capitale sociale	67.952	7,4	65.035	6,7	63.705	6,9	66.031	6,7
- Riserve	177.373	19,4	198.533	20,5	195.355	21,2	242.780	24,8
- Risultato d'esercizio	35.438	3,9	18.567	1,9	30.702	3,3	35.649	3,6
- Interessi di terzi	17.302	2,0	20.231	2,0	17.326	1,9	18.484	2,0
CAPITALE NETTO (g)	298.065	32,7	302.366	31,1	307.088	33,3	362.944	37,1
Totale (e+f+g)	913.198	100,0	970.259	100,0	921.089	100,0	978.605	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	133,7		133,1		141,3		149,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	99,7		98,0		96,1		100,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	114,5		98,6		95,6		117,2	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
43.638	4,6	44.160	4,7	71.325	6,8	69.340	6,3	103.121	9,3	89.993	7,0
16.728	1,8	12.910	1,3	14.941	1,4	18.458	1,7	19.652	1,8	21.976	1,7
60.366	6,4	57.070	6,0	86.266	8,2	87.798	8,0	122.773	11,1	111.969	8,7
204.875	21,6	241.546	25,4	228.250	21,6	231.970	21,1	232.565	21,0	307.216	23,8
295.434	31,1	297.380	31,3	365.901	34,7	374.907	34,1	359.461	32,5	419.535	32,4
-2.409	-0,3	-1.657	-0,2	-1.868	-0,2	-1.464	-0,1	-1.967	-0,2	-1.764	-0,1
-4.077	-0,3	-5.714	-0,5	-13.851	-1,3	-5.425	-0,5	-6.639	-0,6	-7.142	-0,6
493.823	52,1	531.555	56,0	578.432	54,8	599.988	54,6	583.420	52,7	717.845	55,5
51.095	5,3	59.480	6,3	51.526	4,9	45.151	4,0	67.336	6,0	69.047	5,3
605.284	63,8	648.105	68,3	716.224	67,9	732.937	66,6	773.529	69,8	898.861	69,5
685.729	72,3	636.241	67,0	714.139	67,7	774.894	70,5	731.212	66,0	914.577	70,7
-403.321	-42,5	-388.212	-40,9	-444.026	-42,1	-480.868	-43,8	-482.916	-43,6	-604.628	-46,7
282.408	29,8	248.029	26,1	270.113	25,6	294.026	26,7	248.296	22,4	309.949	24,0
30.063	3,2	25.501	2,7	31.878	3,0	29.769	2,7	38.453	3,5	34.951	2,7
10.145	1,1	4.994	0,5	6.916	0,7	14.688	1,3	19.986	1,8	19.173	1,5
20.531	2,1	22.894	2,4	29.663	2,8	28.441	2,7	27.152	2,5	30.050	2,3
343.147	36,2	301.418	31,7	338.570	32,1	366.924	33,4	333.887	30,2	394.123	30,5
948.431	100,0	949.523	100,0	1.054.794	100,0	1.099.861	100,0	1.107.416	100,0	1.292.984	100,0
172.022	18,1	124.112	13,1	167.487	15,8	203.353	18,5	206.208	18,6	275.857	21,4
1.573	0,2	3.673	0,4	1.785	0,2	2.107	0,2	5.954	0,6	4.178	0,3
173.595	18,3	127.785	13,5	169.272	16,0	205.460	18,7	212.162	19,2	280.035	21,7
189.275	20,0	230.520	24,3	225.111	21,3	227.374	20,7	215.801	19,5	279.492	21,6
58.194	6,1	78.838	8,2	81.477	7,8	70.916	6,4	68.155	6,1	91.489	7,0
421.064	44,4	437.143	46,0	475.860	45,1	503.750	45,8	496.118	44,8	651.016	50,3
4.470	0,5	5.130	0,5	6.690	0,6	6.955	0,6	-	-	4.140	0,3
98.676	10,4	91.154	9,6	109.971	10,4	110.071	10,0	100.438	9,1	92.900	7,2
2.658	0,3	98	...	7.100	0,8	7.465	0,7	9.900	0,9	5.297	0,4
7.569	0,8	7.105	0,8	2.622	0,2	3.375	0,3	5.333	0,4	3.551	0,3
113.373	12,0	103.487	10,9	126.383	12,0	127.866	11,6	115.671	10,4	105.888	8,2
38.294	4,0	36.395	3,8	36.841	3,5	38.749	3,5	37.541	3,4	41.736	3,2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21.723	2,3	16.774	1,8	23.209	2,2	23.376	2,2	23.222	2,1	30.637	2,4
173.390	18,3	156.656	16,5	186.433	17,7	189.991	17,3	176.434	15,9	178.261	13,8
55.093	5,8	64.297	6,8	73.957	7,0	76.362	6,9	66.630	6,0	101.867	7,9
303.316	32,0	287.520	30,3	288.596	27,4	304.269	27,7	337.027	30,4	342.633	26,5
-10.178	-1,1	-9.064	-1,0	19.897	1,9	13.537	1,2	20.424	1,8	5.398	0,4
5.746	0,6	12.971	1,4	10.051	0,9	11.952	1,1	10.783	1,1	13.809	1,1
353.977	37,3	355.724	37,5	392.501	37,2	406.120	36,9	434.864	39,3	463.707	35,9
948.431	100,0	949.523	100,0	1.054.794	100,0	1.099.861	100,0	1.107.416	100,0	1.292.984	100,0
143,8		148,3		150,5		145,5		155,9		138,1	
95,7		93,4		102,9		99,7		109,4		91,2	
110,3		136,6		117,0		108,2		116,7		106,8	

ALTRI SETTORI - NORD EST

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	32.125	17.072	30.889	32.011
- Risultato mandato a nuovo	35.574	17.745	30.305	30.177
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.447	-679	591	1.821
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2	6	-7	13
Ammortamenti stanziati	41.670	37.656	35.607	39.644
- Ammortamenti ordinari	35.026	30.707	28.047	30.444
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	6.644	6.949	7.560	9.200
Stanziameti netti ai fondi del personale	2.249	730	390	-1.741
- Accantonamenti	8.014	7.788	7.781	8.292
- Utilizzi	-5.765	-7.058	-7.391	-10.033
Totale	76.044	55.458	66.886	69.914
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	37.442	48.697	19.805	37.684
- Investimenti	43.792	36.464	38.364	46.689
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	-	10.518	463	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.014	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	8.347	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-9.364	-6.632	-19.022	-9.005
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-
Capitali nominali	6.582	817	328	1.032
- Svalutazioni	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	5.382	817	328	1.004
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	1.200	-	-	28
Riserve	11.423	33.972	14.123	28.905
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.200	-	-	-28
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	22	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	6.253	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2	6	-7	13
- Variazioni per fusioni e diverse	1.407	2.535	39	-1.528
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	11.218	25.178	14.069	30.448

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
-15.155	-11.252	15.391	13.510	14.125	5.133
-16.033	-11.348	15.326	9.978	14.192	4.591
880	97	66	3.532	-67	542
-2	-1	-1	-	-	-
35.390	36.395	38.494	40.579	39.643	44.900
28.562	30.053	30.414	33.129	32.557	35.540
-	-	-	-	-	-
6.828	6.342	8.080	7.450	7.086	9.360
-1.739	-1.038	13	530	463	220
8.446	8.268	8.375	9.265	9.427	10.733
-10.185	-9.306	-8.362	-8.735	-8.964	-10.513
18.496	24.105	53.898	54.619	54.231	50.253
106.148	27.002	24.547	41.484	5.103	42.992
52.990	32.192	40.505	43.216	31.426	43.306
-	-	-	-	-	-
-	7.860	-	23.694	-	5.249
-	-	-	-	-	-
75.574	-	-	-	-	5.002
-	-	-	-	-	-
-21.627	-11.964	-15.958	-25.426	-26.308	-8.741
-	-1.086	-	-	-15	-1.824
-789	-	-	-	-	-
1.600	16.063	-59	2.960	557	1.817
-	-1.629	-	-	-	-
-	1.629	-	-	-	-
1.644	1.140	-59	2.673	557	1.817
-69	-	-	-	-	-
25	14.923	-	287	-	-
85.198	-9.792	1.581	14.966	19.879	11.187
-25	-14.923	-	-287	-	-
-	1.629	-	-	-	-
-	3.869	-	762	-	-1.197
-	-	-	-	-	-
53.981	-	-	-	-	4.202
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-2	-1	-1	-	-	-
2.323	-2.698	-339	807	-334	4.206
28.921	2.332	1.921	13.684	20.213	3.976

ALTRI SETTORI - NORD EST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%
CONTO ECONOMICO								
Fatturato netto	1.135.020	100,0	1.263.667	100,0	1.100.667	100,0	1.228.007	100,0
- Variazione delle rimanenze	17.469	1,5	14.953	1,2	45.781	4,2	15.941	1,3
- Costi capitalizzati	5.290	0,5	7.568	0,6	12.945	1,2	13.442	1,1
- Acquisti	-722.384	-63,6	-877.258	-69,4	-713.540	-64,8	-762.083	-62,1
- Servizi	-188.574	-16,6	-185.696	-14,7	-201.910	-18,4	-219.607	-17,9
- Ricavi diversi operativi	11.146	0,9	10.810	0,8	13.071	1,2	16.548	1,4
Valore aggiunto	257.967	22,7	234.044	18,5	257.014	23,4	292.248	23,8
- Costo del lavoro	-150.052	-13,2	-147.255	-11,6	-151.450	-13,8	-167.568	-13,6
Margine operativo lordo	107.915	9,5	86.789	6,9	105.564	9,6	124.680	10,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-35.026	-3,1	-30.707	-2,4	-28.047	-2,5	-30.444	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-6.502	-0,6	-6.806	-0,6	-7.463	-0,7	-8.672	-0,7
Margine operativo netto	66.387	5,8	49.276	3,9	70.054	6,4	85.564	7,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-282	...	-438	...	-541	...	-267	...
- Altri oneri finanziari	-9.819	-0,9	-11.283	-0,9	-13.421	-1,3	-18.117	-1,7
- Proventi finanziari	5.355	0,5	2.868	0,2	3.646	0,3	3.154	0,3
Risultato corrente prima delle imposte	61.641	5,4	40.423	3,2	59.738	5,4	70.334	5,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-142	...	-143	...	-97	...	-528	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-270	...	-703	-0,1	-878	-0,1	-456	...
- Plusvalenze su realizzi	1.495	0,1	203	...	2.222	0,2	165	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.447	0,3	679	0,1	-591	-0,1	-1.821	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	2.439	0,2	1.478	0,1	670	0,1	-855	-0,1
- Movimenti delle riserve	2	...	-6	...	7	...	-13	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	68.612	6,0	41.931	3,3	61.071	5,5	66.826	5,4
- Imposte sul reddito	-31.258	-2,7	-21.835	-1,7	-29.585	-2,6	-29.940	-2,4
Risultato d'esercizio	37.354	3,3	20.096	1,6	31.486	2,9	36.886	3,0
- Risultato di competenza di terzi	-1.916	-0,2	-1.529	-0,1	-784	-0,1	-1.237	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	35.438	3,1	18.567	1,5	30.702	2,8	35.649	2,9
Roi - Return on investment	13,6		9,2		12,7		14,1	
Roe - Return on equity	14,9		7,3		12,3		11,9	
Dividendi distribuiti (1)	1.780		2.351		947		6.436	
Fatturato all'esportazione	257.677		275.154		306.509		364.352	
in % del fatturato totale	22,7		21,8		27,8		29,7	
Numero dipendenti	4.366		4.095		4.147		4.538	
- Operai e intermedi	3.164		2.837		2.827		3.120	
- Impiegati e dirigenti	1.202		1.258		1.320		1.418	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
1.149.001	100,0	1.164.802	100,0	1.150.231	100,0	1.329.797	100,0	1.229.062	100,0	1.786.730	100,0
-9.040	-0,8	-13.159	-1,1	11.575	1,0	30.827	2,3	9.030	0,7	-9.939	-0,6
13.587	1,2	8.670	0,7	11.539	1,0	10.004	0,8	10.392	0,8	10.415	0,6
-743.760	-64,7	-760.324	-65,3	-735.802	-64,0	-890.831	-67,0	-788.168	-64,1	-1.273.714	-71,3
-210.508	-18,3	-216.355	-18,6	-215.241	-18,7	-234.243	-17,6	-232.254	-18,9	-250.167	-14,0
18.213	1,5	17.311	1,6	16.903	1,5	20.133	1,5	22.814	1,9	21.435	1,2
217.493	18,9	200.945	17,3	239.205	20,8	265.687	20,0	250.876	20,4	284.760	15,9
-158.712	-13,8	-154.307	-13,3	-159.168	-13,8	-175.278	-13,2	-170.697	-13,9	-200.614	-11,2
58.781	5,1	46.638	4,0	80.037	7,0	90.409	6,8	80.179	6,5	84.146	4,7
-28.562	-2,5	-30.053	-2,6	-30.414	-2,6	-33.129	-2,5	-32.557	-2,6	-35.540	-2,0
-6.261	-0,5	-5.928	-0,5	-7.108	-0,7	-6.464	-0,5	-5.945	-0,5	-7.508	-0,4
23.958	2,1	10.657	0,9	42.515	3,7	50.816	3,8	41.677	3,4	41.098	2,3
-243	...	-347	...	-370	...	-378	...	-	-	-290	...
-30.604	-2,7	-11.385	-1,0	-8.615	-0,7	-13.336	-0,9	-11.799	-1,0	-15.430	-0,9
5.681	0,5	2.926	0,3	4.077	0,3	2.787	0,2	4.984	0,4	3.410	0,2
-1.208	-0,1	1.851	0,2	37.607	3,3	39.889	3,1	34.862	2,8	28.788	1,6
-567	...	-414	-0,1	-972	-0,1	-986	-0,1	-1.141	-0,1	-1.852	-0,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-1.437	-0,1	-331	...	-231	...	-303	...	-10.625	-0,8	-1.496	-0,1
1.762	0,1	2.308	0,2	2.205	0,2	513	...	387	...	210	...
-880	-0,1	-97	...	-66	...	-3.532	-0,3	67	...	-542	...
1.928	0,2	-1.657	-0,1	-791	-0,1	-302	...	10.122	0,8	-3.808	-0,2
2	...	1	...	1	...	-	-	-	-	-	-
-400	...	1.661	0,2	37.753	3,3	35.279	2,7	33.672	2,7	21.300	1,2
-9.608	-0,9	-10.249	-0,9	-17.067	-1,5	-21.539	-1,7	-13.508	-1,0	-15.909	-0,9
-10.008	-0,9	-8.588	-0,7	20.686	1,8	13.740	1,0	20.164	1,7	5.391	0,3
-170	...	-476	-0,1	-789	-0,1	-203	...	260	...	7	...
-10.178	-0,9	-9.064	-0,8	19.897	1,7	13.537	1,0	20.424	1,7	5.398	0,3
	4,7		2,4		6,8		7,4		6,3		5,3
	-3,0		-2,7		5,8		3,7		5,4		1,3
6.025		2.760		5.360		3.762		5.972		800	
377.798		264.968		364.914		447.186		434.719		611.006	
	32,9		22,7		31,7		33,6		35,4		34,2
4.194		4.216		4.031		4.351		4.333		5.237	
2.865		2.782		2.652		2.916		2.825		3.584	
1.329		1.434		1.379		1.435		1.508		1.653	

SETTORI DEL MADE IN ITALY - NORD EST

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	2.048.964	5,9	2.148.392	6,0	2.236.637	5,7	2.300.909	5,5
- Titoli a reddito fisso	245.501	0,7	322.502	0,9	333.852	0,9	312.919	0,8
Disponibilità	2.294.465	6,6	2.470.894	6,9	2.570.489	6,6	2.613.828	6,3
- Rimanenze(a)	8.694.344	25,1	8.938.878	24,9	10.191.089	26,0	11.283.091	27,0
- Clienti	12.284.923	35,5	12.824.377	35,8	14.065.622	35,9	14.807.574	35,4
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-67.170	-0,2	-78.993	-0,2	-88.228	-0,2	-101.148	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-275.651	-0,8	-296.285	-0,9	-316.941	-0,9	-347.695	-0,8
Circolante	20.636.446	59,6	21.387.977	59,6	23.851.542	60,8	25.641.822	61,4
- Altre attività correnti	2.035.611	5,9	2.095.175	5,9	2.416.910	6,1	2.678.803	6,3
ATTIVO CORRENTE (c)	24.966.522	72,1	25.954.046	72,4	28.838.941	73,5	30.934.453	74,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	16.979.529	49,0	17.439.116	48,6	18.386.232	46,9	19.225.598	46,0
- Fondi di ammortamento	-10.412.235	-30,0	-10.678.759	-29,7	-11.269.848	-28,8	-11.806.780	-28,2
Immobilizzazioni materiali nette	6.567.294	19,0	6.760.357	18,9	7.116.384	18,1	7.418.818	17,8
- Partecipazioni nette	1.353.650	3,9	1.421.806	4,0	1.480.670	3,8	1.567.352	3,8
- Altre attività a m/l termine	639.853	1,8	641.886	1,8	640.179	1,6	627.066	1,5
- Immobilizzazioni immateriali	1.093.328	3,2	1.080.242	2,9	1.155.753	3,0	1.234.161	2,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	9.654.125	27,9	9.904.291	27,6	10.392.986	26,5	10.847.397	26,0
Totale (c+d)	34.620.647	100,0	35.858.337	100,0	39.231.927	100,0	41.781.850	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	6.512.907	18,8	6.374.703	17,8	6.975.032	17,8	7.826.643	18,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	352.179	1,0	332.629	0,9	323.238	0,8	276.062	0,7
Debiti finanziari a breve termine	6.865.086	19,8	6.707.332	18,7	7.298.270	18,6	8.102.705	19,4
- Fornitori e consociate	8.814.652	25,5	9.094.986	25,4	10.201.135	26,0	11.003.770	26,3
- Altre passività correnti	3.151.761	9,1	3.472.432	9,7	4.045.193	10,3	4.399.570	10,6
PASSIVO CORRENTE (e)	18.831.499	54,4	19.274.750	53,8	21.544.598	54,9	23.506.045	56,3
- Prestiti obbligazionari	358.207	1,0	312.396	0,9	326.455	0,8	294.603	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	3.076.783	8,9	3.283.373	9,2	3.763.475	9,6	4.037.000	9,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	172.481	0,5	195.882	0,5	212.933	0,5	214.839	0,5
- Altri debiti finanziari	343.383	1,0	264.940	0,7	261.106	0,7	232.944	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	3.950.854	11,4	4.056.591	11,3	4.563.969	11,6	4.779.386	11,4
- Fondi del personale	1.379.806	4,0	1.435.095	4,0	1.528.027	3,9	1.450.438	3,5
- Fondo oscillazione cambi	433	...	-	...	-	...	-	...
- Fondi diversi	509.350	1,5	553.667	1,6	668.379	1,7	631.198	1,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	5.840.443	16,9	6.045.353	16,9	6.760.375	17,2	6.861.022	16,4
- Capitale sociale	3.586.841	10,4	3.622.349	10,1	3.845.730	9,8	3.851.616	9,2
- Riserve	5.927.895	17,1	6.314.753	17,6	6.365.118	16,2	6.714.482	16,1
- Risultato d'esercizio	433.969	1,2	601.132	1,6	716.106	1,9	848.685	2,0
- Interessi di terzi	-	...	-	...	-	...	-	...
CAPITALE NETTO (g)	9.948.705	28,7	10.538.234	29,3	10.926.954	27,9	11.414.783	27,3
Totale (e+f+g)	34.620.647	100,0	35.858.337	100,0	39.231.927	100,0	41.781.850	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	132,6		134,7		133,9		131,6	
Attivo corrente/Passivo corrente	86,8		88,7		87,0		84,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	81,0		87,0		81,7		78,4	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
2.051.931	4,9	2.147.252	5,9	2.484.837	6,5	2.424.048	6,1	2.536.742	6,6	2.916.789	8,0
285.496	0,6	355.465	0,9	487.585	1,3	428.301	1,1	386.361	1,0	341.321	0,9
2.337.427	5,5	2.502.717	6,8	2.972.422	7,8	2.852.349	7,2	2.923.103	7,6	3.258.110	8,9
10.635.242	25,2	8.555.224	23,3	8.616.605	22,6	9.479.082	23,8	9.101.951	23,7	8.697.524	23,7
13.827.931	32,8	11.561.165	31,5	12.189.187	32,0	12.917.691	32,4	12.004.016	31,2	10.839.647	29,6
-126.553	-0,3	-121.229	-0,3	-118.089	-0,3	-152.236	-0,4	-159.986	-0,4	-138.670	-0,4
-392.130	-0,9	-346.819	-0,9	-382.009	-1,0	-380.585	-0,9	-400.505	-1,1	-374.016	-1,0
23.944.490	56,8	19.648.341	53,6	20.305.694	53,3	21.863.952	54,9	20.545.476	53,4	19.024.485	51,9
2.525.788	6,0	2.181.478	6,0	2.307.128	6,1	2.578.631	6,4	2.751.312	7,1	2.539.793	6,9
28.807.705	68,3	24.332.536	66,4	25.585.244	67,2	27.294.932	68,5	26.219.891	68,1	24.822.388	67,7
21.277.867	50,5	19.574.098	53,4	20.214.476	53,1	20.771.776	52,1	20.517.480	53,3	19.935.732	54,4
-11.348.785	-27,0	-10.632.141	-29,0	-11.191.836	-29,4	-11.732.333	-29,4	-11.843.834	-30,8	-11.626.703	-31,7
9.929.082	23,5	8.941.957	24,4	9.022.640	23,7	9.039.443	22,7	8.673.646	22,5	8.309.029	22,7
1.623.543	3,9	1.604.331	4,4	1.613.199	4,2	1.721.015	4,3	1.814.630	4,7	1.770.410	4,8
570.956	1,4	506.743	1,4	577.068	1,5	622.714	1,6	641.128	1,7	616.301	1,7
1.236.548	2,9	1.263.389	3,4	1.270.349	3,4	1.159.778	2,9	1.127.226	3,0	1.121.373	3,1
13.360.129	31,7	12.316.420	33,6	12.483.256	32,8	12.542.950	31,5	12.256.630	31,9	11.817.113	32,3
42.167.834	100,0	36.648.956	100,0	38.068.500	100,0	39.837.882	100,0	38.476.521	100,0	36.639.501	100,0
7.573.708	18,0	6.114.125	16,7	5.828.626	15,3	6.641.504	16,7	6.216.906	16,2	5.349.669	14,6
302.566	0,7	363.871	1,0	319.057	0,8	232.573	0,6	257.942	0,6	259.167	0,7
7.876.274	18,7	6.477.996	17,7	6.147.683	16,1	6.874.077	17,3	6.474.848	16,8	5.608.836	15,3
9.918.687	23,5	7.855.905	21,4	8.745.290	23,0	9.428.261	23,7	8.938.466	23,2	8.320.138	22,7
3.950.148	9,4	3.489.944	9,5	3.759.569	9,9	3.895.581	9,7	3.799.489	9,9	3.699.100	10,1
21.745.109	51,6	17.823.845	48,6	18.652.542	49,0	20.197.919	50,7	19.212.803	49,9	17.628.074	48,1
347.659	0,8	331.811	0,9	327.165	0,9	294.691	0,7	269.325	0,7	249.240	0,7
4.034.774	9,6	3.730.577	10,2	3.693.963	9,7	3.579.843	9,0	3.262.254	8,5	3.102.112	8,5
194.057	0,5	202.322	0,6	223.210	0,6	236.683	0,6	213.619	0,6	273.753	0,7
239.120	0,5	179.406	0,4	171.056	0,4	168.127	0,4	150.940	0,3	118.221	0,3
4.815.610	11,4	4.444.116	12,1	4.415.394	11,6	4.279.344	10,7	3.896.138	10,1	3.743.326	10,2
1.254.647	3,0	1.043.808	2,8	998.874	2,6	996.763	2,5	948.195	2,5	864.637	2,4
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
722.849	1,7	696.184	2,0	746.962	2,0	807.630	2,1	793.939	2,1	744.058	2,0
6.793.106	16,1	6.184.108	16,9	6.161.230	16,2	6.083.737	15,3	5.638.272	14,7	5.352.021	14,6
3.729.564	8,8	3.457.252	9,4	3.554.331	9,3	3.736.898	9,4	3.467.175	9,0	3.262.198	8,9
9.300.920	22,1	8.764.460	23,9	9.135.759	24,0	9.237.888	23,2	9.504.144	24,7	9.521.850	26,0
599.135	1,4	419.291	1,2	564.638	1,5	581.440	1,4	654.127	1,7	875.358	2,4
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
13.629.619	32,3	12.641.003	34,5	13.254.728	34,8	13.556.226	34,0	13.625.446	35,4	13.659.406	37,3
42.167.834	100,0	36.648.956	100,0	38.068.500	100,0	39.837.882	100,0	38.476.521	100,0	36.639.501	100,0
132,5	84,2	136,5	89,2	137,2	91,6	135,1	89,0	136,5	89,9	140,8	92,3
96,8		103,0		112,3		109,7		118,9		132,1	

SETTORI DEL MADE IN ITALY - NORD EST

	2004 (migliaia di euro)	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	238.607	317.503	336.243	500.996
- Risultato mandato a nuovo	135.598	261.387	300.856	457.684
- Rivalutazioni e svalutazioni	102.686	2.289	-92.094	-16.346
- Movimenti delle riserve prima del risultato	323	53.827	127.481	59.658
Ammortamenti stanziati	1.315.616	1.246.265	1.224.979	1.256.458
- Ammortamenti ordinari	1.011.125	950.310	932.986	950.385
- Ammortamenti anticipati	1.540	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	302.951	295.955	291.993	306.073
Stanziameti netti ai fondi del personale	76.021	81.579	64.721	-86.254
- Accantonamenti	268.089	270.357	288.853	310.272
- Utilizzi	-192.068	-188.778	-224.132	-396.526
Totale	1.630.244	1.645.347	1.625.943	1.671.200
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	690.208	1.117.276	1.194.449	1.135.465
- Investimenti	1.233.616	1.284.865	1.474.652	1.546.059
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	70.792	138.522	206.225	175.101
- Rivalutazioni e svalutazioni	-510	48.205	99.895	2.528
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	3.424	238.446	5.801	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-529.992	-538.671	-515.934	-553.592
- Scorpori e cessioni	-87.122	-28.413	-76.190	-34.625
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-25.678	-	-6
Capitali nominali	265.088	123.669	258.719	118.837
- Svalutazioni	-113.775	-83.058	-57.401	-65.349
- Reintegri contestuali	96.051	45.969	33.657	37.542
- Aumenti a pagamento	127.389	110.700	152.135	105.037
- Variazioni per conferimenti e diverse	1.022	-24.051	90.656	4.499
- Aumenti gratuiti	154.401	74.109	39.672	37.108
Riserve	128.209	535.223	255.638	400.640
- A capitali per aumenti gratuiti	-154.401	-74.109	-39.672	-37.108
- Da capitali per ripianamento perdite	113.775	83.058	57.401	65.349
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	30.323	10.421	14.253	45.217
- Contributi a fondo perduto	1.162	422	256	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	13.301	267.324	5.104	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	453	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	323	53.827	127.481	59.658
- Variazioni per fusioni e diverse	-58.247	-33.522	-175.081	-79.258
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	181.520	227.802	265.896	346.782

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
374.568	284.297	258.217	374.270	383.485	847.173
270.603	154.402	181.506	237.733	254.770	791.875
77.605	89.500	75.287	110.069	115.995	52.319
26.360	40.395	1.424	26.468	12.720	2.979
1.215.872	1.108.408	1.135.344	1.143.631	1.120.837	1.053.269
903.759	823.934	851.340	865.660	840.890	797.267
-	-	-	-	-	-
312.113	284.474	284.004	277.971	279.947	256.002
-65.303	-36.905	-46.159	-22.196	-11.993	-20.307
289.476	241.263	256.622	276.152	268.354	245.023
-354.779	-278.168	-302.781	-298.348	-280.347	-265.330
1.525.137	1.355.800	1.347.402	1.495.705	1.492.329	1.880.135
3.618.131	1.050.712	833.592	714.976	825.515	731.577
1.406.596	1.043.238	1.269.462	1.119.416	1.059.468	929.562
-	-	-	-	-	-
207.145	304.997	68.901	73.715	187.801	46.283
26.390	-7.462	2.615	4.767	-17.754	-6.559
2.724.660	140.383	-	-	-	53.358
12.654	-	-	-	-	-
-489.835	-304.864	-323.210	-323.399	-345.616	-251.609
-76.730	-109.943	-156.275	-159.523	-58.384	-39.458
-192.749	-15.637	-27.901	-	-	-
123.618	277.825	208.205	179.844	2.004	37.225
-86.880	-37.530	-75.541	-54.872	-63.482	-94.384
67.789	17.029	41.388	38.718	25.919	61.693
99.992	123.134	155.776	80.196	72.027	42.192
-7.077	31.695	8.442	37.022	3.946	11.405
49.794	143.497	78.140	78.780	-36.406	16.319
3.096.213	516.048	238.390	237.541	628.491	565.307
-49.794	-143.497	-78.140	-78.780	36.406	-16.319
86.880	37.530	75.541	54.872	63.482	94.384
36.749	14.270	27.563	5.137	13.820	23.805
-	-	-	-	-	-
2.462.392	135.450	-	-	-	72.511
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
26.360	40.395	1.424	26.468	12.720	2.979
-693	5.714	-71.093	-70.757	50.674	-4.503
534.319	426.186	283.095	300.601	451.389	392.450

SETTORI DEL MADE IN ITALY - NORD EST

		2004		2005		2006		2007	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO									
Fatturato netto		37.522.459	100,0	37.857.301	100,0	41.626.918	100,0	45.166.828	100,0
- Variazione delle rimanenze		381.317	1,0	350.097	0,9	855.651	2,1	1.015.027	2,2
- Costi capitalizzati		296.880	0,8	314.641	0,8	323.945	0,8	406.358	0,9
- Acquisti		-21.649.743	-57,7	-21.698.645	-57,3	-24.329.790	-58,4	-26.573.672	-58,8
- Servizi		-9.145.293	-24,4	-9.365.933	-24,7	-10.273.205	-24,7	-11.077.536	-24,5
- Ricavi diversi operativi		600.777	1,6	633.602	1,7	647.325	1,5	682.643	1,5
Valore aggiunto		8.006.397	21,3	8.091.063	21,4	8.850.844	21,3	9.619.648	21,3
- Costo del lavoro		-5.172.204	-13,7	-5.230.721	-13,8	-5.634.006	-13,6	-6.036.010	-13,4
Margine operativo lordo		2.834.193	7,6	2.860.342	7,6	3.216.838	7,7	3.583.638	7,9
- Ammortamenti tecnici ordinari		-1.011.125	-2,7	-950.310	-2,5	-932.986	-2,2	-950.385	-2,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		-247.747	-0,7	-245.559	-0,7	-235.374	-0,6	-249.223	-0,5
Margine operativo netto		1.575.321	4,2	1.664.473	4,4	2.048.478	4,9	2.384.030	5,3
- Oneri finanziari su obbligazioni		-20.557	-0,1	-18.191	...	-18.216	...	-18.794	...
- Altri oneri finanziari		-598.259	-1,6	-521.787	-1,6	-656.628	-1,6	-836.987	-1,9
- Proventi finanziari		208.386	0,7	263.436	0,7	273.097	0,7	245.656	0,5
Risultato corrente prima delle imposte		1.164.891	3,2	1.387.931	3,5	1.646.731	4,0	1.773.905	3,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento		-56.744	-0,2	-50.396	-0,1	-56.619	-0,1	-56.850	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati		-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni		-19.985	-0,1	-18.731	...	-23.069	-0,1	-12.437	...
- Plusvalenze su realizzi		124.270	0,3	112.130	0,3	129.459	0,3	105.664	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni		-102.686	-0,3	-2.289	...	92.094	0,2	16.346	...
- Proventi e oneri diversi straordinari		88.009	0,3	22.313	0,1	2.008	...	42.043	0,1
- Movimenti delle riserve		-323	...	-53.827	-0,1	-127.481	-0,3	-59.658	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..		1.197.432	3,2	1.397.131	3,7	1.663.123	4,0	1.809.013	4,0
- Imposte sul reddito		-763.463	-2,0	-795.999	-2,1	-947.017	-2,3	-960.328	-2,1
Risultato d'esercizio		433.969	1,2	601.132	1,6	716.106	1,7	848.685	1,9
- Risultato di competenza di terzi		-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo		433.969	1,2	601.132	1,6	716.106	1,7	848.685	1,9
Roi - Return on investment			8,6		8,8		10,2		10,8
Roe - Return on equity			4,6		6,1		7,1		8,1
Dividendi distribuiti (1)		297.245		338.472		414.042		389.399	
Fatturato all'esportazione		14.314.978		14.983.919		16.751.897		18.510.962	
in % del fatturato totale			38,2		39,6		40,2		41,0
Numero dipendenti		142.945		139.902		145.280		151.314	
- Operai e intermedi		96.668		93.605		96.394		100.525	
- Impiegati e dirigenti		46.277		46.297		48.886		50.789	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
43.519.471	100,0	33.777.134	100,0	36.115.726	100,0	39.539.219	100,0	38.549.258	100,0	37.274.761	100,0
372.175	0,9	-859.679	-2,5	238.961	0,7	793.880	2,0	64.539	0,2	-82.258	-0,2
387.912	0,9	324.913	1,0	347.497	1,0	369.506	0,9	367.965	1,0	358.000	1,0
-25.429.255	-58,4	-18.260.204	-54,1	-20.819.865	-57,6	-23.891.185	-60,4	-22.688.527	-58,9	-21.701.666	-58,2
-10.565.759	-24,3	-8.252.965	-24,4	-8.632.327	-23,9	-9.229.590	-23,3	-8.977.490	-23,3	-8.487.654	-22,8
665.074	1,5	555.946	1,6	545.898	1,4	608.760	1,5	641.702	1,6	600.493	1,6
8.949.618	20,6	7.285.145	21,6	7.795.890	21,6	8.190.590	20,7	7.957.447	20,6	7.961.676	21,4
-5.825.772	-13,4	-4.848.014	-14,4	-5.157.072	-14,3	-5.456.054	-13,8	-5.334.772	-13,8	-5.150.034	-13,9
3.123.846	7,2	2.437.131	7,2	2.638.818	7,3	2.734.536	6,9	2.622.675	6,8	2.811.642	7,5
-903.759	-2,1	-823.934	-2,4	-851.340	-2,4	-865.660	-2,2	-840.890	-2,2	-797.267	-2,1
-257.345	-0,6	-225.341	-0,7	-225.763	-0,6	-228.444	-0,6	-232.500	-0,6	-211.541	-0,6
1.962.742	4,5	1.387.856	4,1	1.561.715	4,3	1.640.432	4,1	1.549.285	4,0	1.802.834	4,8
-18.165	...	-14.208	...	-13.659	...	-11.338	...	-8.980	...	-8.221	...
-851.783	-2,0	-488.601	-1,4	-383.333	-1,1	-447.235	-1,1	-466.947	-1,2	-417.237	-1,1
282.090	0,7	166.754	0,4	180.087	0,5	194.497	0,5	207.813	0,5	176.480	0,4
1.374.884	3,2	1.051.801	3,1	1.344.810	3,7	1.376.356	3,5	1.281.171	3,3	1.553.856	4,1
-54.768	-0,1	-59.133	-0,2	-58.241	-0,2	-49.527	-0,1	-47.447	-0,1	-44.461	-0,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-11.978	...	-15.345	...	-6.423	...	-21.746	-0,1	-7.536	...	-13.584	...
106.286	0,2	96.193	0,3	75.205	0,2	157.715	0,5	47.921	0,1	32.908	0,1
-77.605	-0,2	-89.500	-0,3	-75.287	-0,2	-110.069	-0,3	-115.995	-0,3	-52.319	-0,1
12.342	...	3.377	...	-111.537	-0,3	-67.625	-0,2	119.423	0,3	55.822	0,1
-26.360	-0,1	-40.395	-0,1	-1.424	...	-26.468	-0,1	-12.720	...	-2.979	...
1.322.801	3,0	946.998	2,8	1.167.103	3,2	1.258.636	3,2	1.264.817	3,3	1.529.243	4,1
-723.666	-1,6	-527.707	-1,6	-602.465	-1,6	-677.196	-1,7	-610.690	-1,6	-653.885	-1,8
599.135	1,4	419.291	1,2	564.638	1,6	581.440	1,5	654.127	1,7	875.358	2,3
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
599.135	1,4	419.291	1,2	564.638	1,6	581.440	1,5	654.127	1,7	875.358	2,3
	8,4		6,5		7,2		7,4		7,3		8,6
	4,6		3,5		4,5		4,5		5,1		6,9
326.572		263.725		381.481		341.833		397.635		81.881	
17.804.596		13.365.193		14.887.501		16.426.302		16.995.177		16.859.619	
	40,9		39,6		41,2		41,5		44,1		45,2
139.642		119.231		120.439		122.825		118.351		111.525	
91.863		77.305		78.012		79.279		75.440		70.741	
47.779		41.926		42.427		43.546		42.911		40.784	

CENTRO NEC

TOTALE CENTRO NEC

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	905.660	6,3	999.445	6,3	1.082.167	6,0	1.178.163	6,4
- Titoli a reddito fisso	156.835	1,1	183.974	1,2	215.978	1,2	195.463	1,1
Disponibilità	1.062.495	7,4	1.183.419	7,5	1.298.145	7,2	1.373.626	7,5
- Rimanenze	3.024.063	21,1	3.271.889	20,6	3.876.819	21,6	4.117.372	22,4
- Clienti	5.012.781	35,0	5.559.965	35,0	6.233.790	34,8	6.349.144	34,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-11.288	-0,1	-12.388	-0,1	-33.589	-0,2	-29.843	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-86.342	-0,6	-96.425	-0,6	-88.084	-0,5	-86.886	-0,4
Circolante	7.939.214	55,4	8.723.041	54,9	9.988.936	55,7	10.349.787	56,3
- Altre attività correnti	939.134	6,6	1.050.571	6,6	1.165.455	6,5	1.144.536	6,1
ATTIVO CORRENTE (c)	9.940.843	69,4	10.957.031	69,0	12.452.536	69,4	12.867.949	69,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	7.396.867	51,6	8.031.782	50,6	8.860.448	49,4	9.015.874	49,0
- Fondi di ammortamento	-4.152.556	-29,0	-4.431.077	-27,9	-4.854.103	-27,1	-4.956.092	-26,9
Immobilizzazioni materiali nette	3.244.311	22,6	3.600.705	22,7	4.006.345	22,3	4.059.782	22,1
- Partecipazioni nette	307.786	2,1	315.825	2,0	385.478	2,1	376.247	2,0
- Altre attività a m/l termine	230.312	1,6	248.093	1,6	260.695	1,5	258.009	1,4
- Immobilizzazioni immateriali	608.331	4,3	752.852	4,7	831.392	4,7	836.597	4,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	4.390.740	30,6	4.917.475	31,0	5.483.910	30,6	5.530.635	30,1
Totale (c+d)	14.331.583	100,0	15.874.506	100,0	17.936.446	100,0	18.398.584	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.117.089	21,7	3.319.527	21,0	3.872.541	21,6	4.129.783	22,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	40.100	0,3	53.894	0,3	113.807	0,6	38.394	0,2
Debiti finanziari a breve termine	3.157.189	22,0	3.373.421	21,3	3.986.348	22,2	4.168.177	22,7
- Fornitori e consociate	3.544.678	24,7	3.994.829	25,2	4.557.256	25,4	4.570.469	24,8
- Altre passività correnti	1.193.868	8,4	1.331.507	8,3	1.610.037	9,0	1.681.357	9,1
PASSIVO CORRENTE (e)	7.895.735	55,1	8.699.757	54,8	10.153.641	56,6	10.420.003	56,6
- Prestiti obbligazionari	103.294	0,7	90.622	0,6	115.865	0,6	115.683	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.428.611	10,0	1.701.071	10,7	1.980.102	11,0	2.086.742	11,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	48.363	0,3	72.876	0,5	122.783	0,7	117.664	0,6
- Altri debiti finanziari	201.000	1,4	267.547	1,6	250.698	1,5	265.001	1,6
Debiti finanziari a m/l termine	1.781.268	12,4	2.132.116	13,4	2.469.448	13,8	2.585.090	14,1
- Fondi del personale	553.928	3,9	601.240	3,8	664.645	3,7	608.844	3,3
- Fondo oscillazione cambi	12	...	12	...	-	-	-	-
- Fondi diversi	277.107	1,9	297.025	1,9	338.162	1,9	340.197	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	2.612.315	18,2	3.030.393	19,1	3.472.255	19,4	3.534.131	19,2
- Capitale sociale	1.112.063	7,8	1.162.878	7,3	1.275.429	7,1	1.367.665	7,4
- Riserve	2.388.767	16,7	2.629.320	16,6	2.671.087	14,9	2.689.062	14,6
- Risultato d'esercizio	153.545	1,1	175.838	1,1	196.662	1,1	231.456	1,3
- Interessi di terzi	169.158	1,1	176.320	1,1	167.372	0,9	156.267	0,9
CAPITALE NETTO (g)	3.823.533	26,7	4.144.356	26,1	4.310.550	24,0	4.444.450	24,2
Totale (e+f+g)	14.331.583	100,0	15.874.506	100,0	17.936.446	100,0	18.398.584	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	125,9		125,9		122,6		123,5	
Attivo corrente/Passivo corrente	87,7		88,5		84,8		84,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	64,5		61,1		53,5		53,2	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
944.390	5,0	906.706	5,3	1.010.183	5,5	1.012.712	5,4	1.083.534	6,2	1.187.720	7,4
258.044	1,4	216.094	1,3	244.417	1,4	203.518	1,1	130.718	0,7	103.517	0,6
1.202.434	6,4	1.122.800	6,6	1.254.600	6,9	1.216.230	6,5	1.214.252	6,9	1.291.237	8,0
3.950.127	20,9	3.389.434	19,8	3.633.865	19,9	3.842.025	20,5	3.671.010	20,9	3.332.602	20,7
5.723.486	30,3	5.173.645	30,2	5.816.611	31,9	6.013.284	32,1	5.614.087	31,9	4.990.616	31,0
-35.252	-0,2	-48.222	-0,3	-18.510	-0,1	-15.534	-0,1	-37.400	-0,2	-39.621	-0,2
-110.148	-0,5	-116.122	-0,6	-135.573	-0,7	-144.296	-0,7	-147.922	-0,8	-130.530	-0,8
9.528.213	50,5	8.398.735	49,1	9.296.393	51,0	9.695.479	51,8	9.099.775	51,8	8.153.067	50,7
1.146.433	6,0	1.040.199	6,0	1.047.052	5,7	1.180.164	6,3	1.153.535	6,5	1.130.903	7,1
11.877.080	62,9	10.561.734	61,7	11.598.045	63,6	12.091.873	64,6	11.467.562	65,2	10.575.207	65,8
10.367.404	54,9	9.970.228	58,2	10.276.768	56,4	10.325.298	55,2	9.901.720	56,3	9.186.217	57,1
-4.822.729	-25,5	-4.629.893	-27,0	-4.981.319	-27,4	-5.106.441	-27,3	-5.159.671	-29,3	-4.996.454	-31,0
5.544.675	29,4	5.340.335	31,2	5.295.449	29,0	5.218.857	27,9	4.742.049	27,0	4.189.763	26,1
409.759	2,2	363.826	2,1	363.981	2,0	441.048	2,4	408.306	2,3	451.245	2,8
244.113	1,3	178.765	1,0	180.724	1,0	186.781	1,0	167.267	1,0	169.468	1,1
804.802	4,2	675.491	4,0	795.635	4,4	779.812	4,1	798.538	4,5	695.033	4,2
7.003.349	37,1	6.558.417	38,3	6.635.789	36,4	6.626.498	35,4	6.116.160	34,8	5.505.509	34,2
18.880.429	100,0	17.120.151	100,0	18.233.834	100,0	18.718.371	100,0	17.583.722	100,0	16.080.716	100,0
4.142.395	21,9	3.651.403	21,3	3.646.971	20,0	3.883.882	20,7	3.577.774	20,4	3.137.464	19,6
47.697	0,3	47.876	0,3	63.405	0,3	73.426	0,4	61.153	0,3	39.464	0,2
4.190.092	22,2	3.699.279	21,6	3.710.376	20,3	3.957.308	21,1	3.638.927	20,7	3.176.928	19,8
4.044.899	21,4	3.367.183	19,7	3.907.382	21,4	4.058.634	21,7	3.738.360	21,3	3.450.886	21,5
1.537.124	8,2	1.355.336	7,9	1.526.840	8,5	1.663.052	8,9	1.532.103	8,7	1.445.758	8,9
9.772.115	51,8	8.421.798	49,2	9.144.598	50,2	9.678.994	51,7	8.909.390	50,7	8.073.572	50,2
84.423	0,4	129.067	0,8	153.803	0,8	128.843	0,7	173.553	1,0	155.155	1,0
2.097.531	11,1	1.958.031	11,4	2.177.416	12,0	2.103.950	11,2	1.699.618	9,7	1.370.904	8,5
125.420	0,7	87.340	0,5	99.397	0,6	67.869	0,4	83.888	0,5	85.280	0,5
266.237	1,4	285.648	1,7	167.763	0,9	130.672	0,7	139.090	0,7	99.447	0,6
2.573.611	13,6	2.460.086	14,4	2.598.379	14,3	2.431.334	13,0	2.096.149	11,9	1.710.786	10,6
516.870	2,7	438.090	2,6	452.096	2,5	458.528	2,4	433.184	2,5	380.872	2,4
415.659	2,3	375.556	2,1	401.125	2,1	408.143	2,2	376.944	2,1	329.338	2,1
3.506.140	18,6	3.273.732	19,1	3.451.600	18,9	3.298.005	17,6	2.906.277	16,5	2.420.996	15,1
1.310.521	6,9	1.293.451	7,6	1.260.906	6,9	1.255.353	6,7	1.242.745	7,1	1.054.404	6,6
3.904.736	20,7	3.847.926	22,5	3.996.898	21,9	4.120.814	22,0	4.133.363	23,5	4.135.861	25,7
232.925	1,2	140.289	0,8	169.024	0,9	183.428	1,0	247.104	1,4	243.808	1,5
153.992	0,8	142.955	0,8	210.808	1,2	181.777	1,0	144.843	0,8	152.075	0,9
5.602.174	29,6	5.424.621	31,7	5.637.636	30,9	5.741.372	30,7	5.768.055	32,8	5.586.148	34,7
18.880.429	100,0	17.120.151	100,0	18.233.834	100,0	18.718.371	100,0	17.583.722	100,0	16.080.716	100,0
<i>121,5</i>		<i>125,4</i>		<i>126,8</i>		<i>124,9</i>		<i>128,7</i>		<i>131,0</i>	
<i>81,5</i>		<i>85,7</i>		<i>87,3</i>		<i>85,4</i>		<i>87,9</i>		<i>90,2</i>	
<i>70,6</i>		<i>76,7</i>		<i>76,3</i>		<i>76,9</i>		<i>85,8</i>		<i>98,9</i>	

TOTALE CENTRO NEC

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	98.654	72.142	115.763	175.402
- Risultato mandato a nuovo	82.429	69.266	103.893	148.715
- Rivalutazioni e svalutazioni	36.800	-10.430	-51.867	15.510
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-20.575	13.306	63.737	11.177
Ammortamenti stanziati	573.456	581.007	604.318	609.995
- Ammortamenti ordinari	439.775	438.628	449.425	440.001
- Ammortamenti anticipati	117	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	133.564	142.379	154.893	169.994
Stanziameti netti ai fondi del personale	34.187	30.197	28.918	-36.835
- Accantonamenti	103.051	109.750	119.447	126.766
- Utilizzi	-68.864	-79.553	-90.529	-163.601
Totale	706.297	683.346	748.999	748.562
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	455.703	625.994	699.712	611.006
- Investimenti	652.858	735.117	775.781	841.587
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	46.065	71.729	142.583	57.995
- Rivalutazioni e svalutazioni	-23.203	13.262	65.559	2.472
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	1.827	146.637	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-207.359	-302.633	-226.965	-224.630
- Scorpori e cessioni	-14.485	-37.617	-57.246	-66.418
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-501	-	-
Capitali nominali	56.610	104.961	59.649	86.834
- Svalutazioni	-16.220	-8.262	-32.598	-47.862
- Reintegri contestuali	11.619	8.255	30.788	20.898
- Aumenti a pagamento	36.348	52.570	32.715	106.970
- Variazioni per conferimenti e diverse	-11.771	28.091	2.424	-11.882
- Aumenti gratuiti	36.634	24.307	26.320	18.710
Riserve	130.872	276.160	86.698	166.291
- A capitali per aumenti gratuiti	-36.634	-24.307	-26.320	-18.710
- Da capitali per ripianamento perdite	16.220	8.262	32.598	47.862
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	30.815	7.907	-2.015	55.639
- Contributi a fondo perduto	169	415	1.401	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	1.480	136.068	1.117	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-20.575	13.306	63.737	11.177
- Variazioni per fusioni e diverse	42.164	9.616	-47.358	-10.773
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	97.233	124.893	63.538	81.096

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
194.563	77.066	120.345	123.886	206.070	266.526
143.475	47.198	76.916	87.399	155.591	211.459
46.135	26.650	42.284	-33.934	30.431	100.016
4.953	3.218	1.145	70.421	20.048	-44.949
587.403	554.818	581.077	581.628	561.646	508.864
421.680	403.484	415.621	419.287	410.592	373.107
-	-	-	-	-	-
165.723	151.334	165.456	162.341	151.054	135.757
-23.177	-12.959	-4.053	519	964	-2.749
114.304	100.241	109.671	118.279	112.829	100.027
-137.481	-113.200	-113.724	-117.760	-111.865	-102.776
758.789	618.925	697.369	706.033	768.680	772.641
1.926.373	579.717	459.959	515.414	482.862	428.188
771.740	626.036	662.385	652.664	563.238	443.676
-	-	-	-	-	-
216.799	43.776	65.438	77.546	97.172	106.939
3.152	-216	-382	16.380	-1.080	106
1.199.611	45.426	-	-	-	14.571
-	47.750	-	-	-	-
-226.413	-126.096	-183.110	-195.871	-137.341	-92.648
-8.781	-56.959	-84.372	-35.305	-39.127	-44.456
-29.735	-	-	-	-	-
77.332	118.604	54.552	35.989	76.349	36.666
-13.060	-12.718	-7.201	-49.564	-20.065	-62.226
3.883	7.718	4.135	8.590	12.300	26.720
41.410	41.257	29.979	46.888	42.249	57.580
24.151	18.159	317	18.305	12.329	5.338
20.948	64.188	27.322	11.770	29.536	9.254
1.402.784	260.881	63.062	258.744	245.597	320.365
-20.948	-64.188	-27.322	-11.770	-29.536	-9.254
13.060	12.718	7.201	49.564	20.065	62.226
11.494	7.209	6.876	1.695	4.356	62.045
14	-	-	-	-	-
1.054.018	35.930	-	-	-	7.603
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
4.953	3.218	1.145	70.421	20.048	-44.949
114.727	23.613	-22.946	8.270	31.180	3.097
225.466	242.381	98.108	140.564	199.484	239.597

TOTALE CENTRO NEC

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%
CONTO ECONOMICO								
Fatturato netto	14.789.805	100,0	16.072.790	100,0	18.384.080	100,0	19.286.427	100,0
- Variazione delle rimanenze	215.276	1,4	102.287	0,6	389.316	2,1	416.450	2,2
- Costi capitalizzati	163.655	1,1	181.586	1,1	209.160	1,1	243.796	1,3
- Acquisti	-8.427.247	-57,0	-9.149.068	-56,9	-10.825.270	-58,9	-11.304.993	-58,6
- Servizi	-3.699.805	-25,0	-4.019.301	-25,0	-4.583.065	-24,9	-4.849.922	-25,1
- Ricavi diversi operativi	216.570	1,5	224.746	1,4	260.943	1,5	273.987	1,3
Valore aggiunto	3.258.254	22,0	3.413.040	21,2	3.835.164	20,9	4.065.745	21,1
- Costo del lavoro	-2.033.171	-13,7	-2.156.125	-13,4	-2.392.294	-13,1	-2.488.765	-12,9
Margine operativo lordo	1.225.083	8,3	1.256.915	7,8	1.442.870	7,8	1.576.980	8,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-439.775	-3,0	-438.628	-2,7	-449.425	-2,4	-440.001	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-112.588	-0,8	-113.332	-0,7	-126.696	-0,7	-140.482	-0,7
Margine operativo netto	672.720	4,5	704.955	4,4	866.749	4,7	996.497	5,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.867	...	-7.837	...	-4.647	...	-4.959	...
- Altri oneri finanziari	-282.058	-1,9	-276.361	-1,7	-344.515	-1,9	-452.346	-2,3
- Proventi finanziari	70.491	0,5	91.485	0,5	102.000	0,5	100.566	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	456.286	3,1	512.242	3,2	619.587	3,3	639.758	3,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-21.093	-0,1	-29.047	-0,2	-28.197	-0,2	-29.512	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-8.862	-0,1	-21.798	-0,1	-10.722	-0,1	-6.035	...
- Plusvalenze su realizzi	62.533	0,4	66.325	0,4	49.636	0,3	65.714	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-36.800	-0,2	10.430	0,1	51.867	0,3	-15.510	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	36.399	0,2	15.812	0,1	12.723	0,1	5.438	...
- Movimenti delle riserve	20.575	0,1	-13.306	-0,1	-63.737	-0,3	-11.177	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	509.038	3,4	540.658	3,4	631.157	3,4	648.676	3,4
- Imposte sul reddito	-343.610	-2,3	-353.337	-2,2	-428.718	-2,3	-406.810	-2,1
Risultato d'esercizio	165.428	1,1	187.321	1,2	202.439	1,1	241.866	1,3
- Risultato di competenza di terzi	-11.883	-0,1	-11.483	-0,1	-5.777	...	-10.410	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	153.545	1,0	175.838	1,1	196.662	1,1	231.456	1,2
Roi - Return on investment	8,4		8,0		8,9		9,7	
Roe - Return on equity	4,4		4,7		5,0		5,7	
Dividendi distribuiti (1)	81.941		118.019		97.339		92.183	
Fatturato all'esportazione	4.950.441		5.494.903		6.402.493		6.697.388	
in % del fatturato totale	33,5		34,2		34,8		34,7	
Numero dipendenti	63.104		65.849		71.938		71.449	
- Operai e intermedi	44.316		46.523		50.337		49.695	
- Impiegati e dirigenti	18.788		19.326		21.601		21.754	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
18.213.912	100,0	14.486.926	100,0	16.438.474	100,0	17.804.075	100,0	17.144.515	100,0	15.988.219	100,0
131.133	0,7	-251.221	-1,7	254.628	1,6	282.834	1,6	-54.339	-0,3	105.593	0,7
219.591	1,2	177.316	1,2	220.012	1,3	229.816	1,3	277.631	1,6	177.671	1,1
-10.498.731	-57,6	-7.741.070	-53,4	-9.632.273	-58,6	-10.648.277	-59,8	-9.925.638	-57,9	-9.088.588	-56,8
-4.571.024	-25,1	-3.734.781	-25,8	-4.031.324	-24,5	-4.227.925	-23,7	-4.113.872	-24,0	-3.874.026	-24,2
249.275	1,4	245.618	1,7	246.974	1,5	244.787	1,3	250.097	1,5	223.107	1,3
3.744.156	20,6	3.182.788	22,0	3.496.491	21,3	3.685.310	20,7	3.578.394	20,9	3.531.976	22,1
-2.359.031	-13,0	-2.051.974	-14,2	-2.233.952	-13,6	-2.395.496	-13,5	-2.319.063	-13,6	-2.199.173	-13,8
1.385.125	7,6	1.130.814	7,8	1.262.539	7,7	1.289.814	7,2	1.259.331	7,3	1.332.803	8,3
-421.680	-2,3	-403.484	-2,8	-415.621	-2,5	-419.287	-2,4	-410.592	-2,4	-373.107	-2,3
-138.657	-0,8	-128.053	-0,9	-137.361	-0,9	-138.726	-0,7	-128.575	-0,7	-116.544	-0,7
824.788	4,5	599.277	4,1	709.557	4,3	731.801	4,1	720.164	4,2	843.152	5,3
-4.037	...	-3.584	...	-5.099	...	-4.513	...	-3.462	...	-4.304	...
-501.085	-2,8	-301.876	-2,1	-242.051	-1,5	-279.688	-1,6	-288.732	-1,7	-241.826	-1,5
124.964	0,7	69.154	0,5	78.901	0,6	82.616	0,5	79.752	0,4	65.785	0,3
444.630	2,4	362.971	2,5	541.308	3,4	530.216	3,0	507.722	2,9	662.807	4,1
-27.066	-0,1	-23.281	-0,2	-28.095	-0,2	-23.615	-0,1	-22.479	-0,1	-19.213	-0,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-13.550	-0,1	-6.278	...	-30.786	-0,2	-8.721	...	-2.430	...	-12.874	-0,1
172.262	1,0	32.095	0,2	31.375	0,2	46.222	0,3	49.393	0,3	19.395	0,1
-46.135	-0,3	-26.650	-0,2	-42.284	-0,3	33.934	0,2	-30.431	-0,2	-100.016	-0,6
18.910	0,1	4.511	...	-26.416	-0,2	-13.897	-0,1	55.984	0,3	-28.648	-0,2
-4.953	...	-3.218	...	-1.145	...	-70.421	-0,5	-20.048	-0,1	44.949	0,3
544.098	3,0	340.150	2,3	443.957	2,7	493.718	2,8	537.711	3,1	566.400	3,5
-303.110	-1,7	-203.667	-1,3	-271.012	-1,7	-312.086	-1,8	-280.492	-1,6	-309.499	-1,9
240.988	1,3	136.483	1,0	172.945	1,0	181.632	1,0	257.219	1,5	256.901	1,6
-8.063	...	3.806	...	-3.921	...	1.796	...	-10.115	-0,1	-13.093	-0,1
232.925	1,3	140.289	1,0	169.024	1,0	183.428	1,0	247.104	1,4	243.808	1,5
	7,6		5,7		6,4		6,6		6,9		8,7
	4,5		2,7		3,2		3,4		4,6		4,8
97.228		89.019		95.171		93.501		100.211		44.514	
6.305.886		4.921.264		5.685.480		6.418.004		6.876.104		6.667.736	
	34,6		34,0		34,6		36,0		40,1		41,7
65.578		57.385		60.177		61.374		58.175		52.573	
45.259		38.857		40.693		41.854		39.491		35.475	
20.319		18.528		19.484		19.520		18.684		17.098	

ALIMENTARE - CENTRO NEC

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	58.375	3,9	89.178	5,2	89.481	5,6	76.088	4,4
- Titoli a reddito fisso	3.797	0,3	5.555	0,3	7.553	0,4	8.898	0,5
Disponibilità	62.172	4,2	94.733	5,5	97.034	6,0	84.986	4,9
- Rimanenze	253.024	16,9	260.061	15,2	226.427	14,1	279.254	16,3
- Clienti	530.681	35,5	582.373	34,0	530.297	33,0	586.944	34,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-329	...	-329	...	-58	...	-72	...
- Fondo svalutazione crediti	-15.788	-1,1	-16.785	-1,1	-14.883	-0,9	-15.491	-0,9
Circolante	767.588	51,3	825.320	48,1	741.783	46,2	850.635	49,5
- Altre attività correnti	128.596	8,6	145.883	8,5	126.604	7,9	109.540	6,5
ATTIVO CORRENTE (c)	958.356	64,1	1.065.936	62,1	965.421	60,1	1.045.161	60,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	749.437	50,1	861.148	50,2	881.811	54,9	946.944	55,1
- Fondi di ammortamento	-365.814	-24,4	-388.946	-22,7	-401.302	-25,0	-436.941	-25,4
Immobilizzazioni materiali nette	383.623	25,7	472.202	27,5	480.509	29,9	510.003	29,7
- Partecipazioni nette	20.810	1,4	41.177	2,4	28.941	1,8	30.575	1,8
- Altre attività a m/l termine	17.118	1,1	19.810	1,2	17.413	1,1	15.883	0,9
- Immobilizzazioni immateriali	115.592	7,7	116.070	6,8	114.104	7,1	115.608	6,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	537.143	35,9	649.259	37,9	640.967	39,9	672.069	39,1
Totale (c+d)	1.495.499	100,0	1.715.195	100,0	1.606.388	100,0	1.717.230	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	383.957	25,7	396.364	23,1	330.714	20,6	400.521	23,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	15.039	1,0	11.791	0,7	8.705	0,5	5.853	0,3
Debiti finanziari a breve termine	398.996	26,7	408.155	23,8	339.419	21,1	406.374	23,7
- Fornitori e consociate	351.102	23,5	395.802	23,1	364.223	22,7	392.471	22,9
- Altre passività correnti	89.764	6,0	111.282	6,5	105.113	6,5	106.612	6,1
PASSIVO CORRENTE (e)	839.862	56,2	915.239	53,4	808.755	50,3	905.457	52,7
- Prestiti obbligazionari	3.074	0,2	1.265	0,1	16.953	1,1	17.913	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	190.234	12,7	249.070	14,5	261.293	16,3	262.632	15,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	7.920	0,5	8.743	0,5	11.571	0,7	13.406	0,8
- Altri debiti finanziari	33.457	2,3	43.154	2,5	23.296	1,4	16.455	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	234.685	15,7	302.232	17,6	313.113	19,5	310.406	18,1
- Fondi del personale	46.561	3,1	51.210	3,0	50.922	3,2	48.732	2,8
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	23.343	1,6	31.941	1,9	27.686	1,7	25.111	1,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	304.589	20,4	385.383	22,5	391.721	24,4	384.249	22,4
- Capitale sociale	109.636	7,3	121.676	7,1	129.247	8,0	136.018	7,9
- Riserve	221.423	14,8	268.109	15,6	253.267	15,8	271.524	15,8
- Risultato d'esercizio	16.640	1,1	20.913	1,2	20.019	1,3	13.996	0,9
- Interessi di terzi	3.349	0,2	3.875	0,2	3.379	0,2	5.986	0,3
CAPITALE NETTO (g)	351.048	23,4	414.573	24,1	405.912	25,3	427.524	24,9
Totale (e+f+g)	1.495.499	100,0	1.715.195	100,0	1.606.388	100,0	1.717.230	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	114,1		116,5		119,4		115,4	
Attivo corrente/Passivo corrente	84,0		88,1		91,4		84,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	36,9		41,4		44,7		43,5	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
57.182	3,1	83.112	3,7	105.074	4,8	108.188	5,3	109.659	5,3	107.439	6,2
3.970	0,2	5.881	0,3	5.475	0,3	7.260	0,3	10.450	0,6	11.568	0,6
61.152	3,3	88.993	4,0	110.549	5,1	115.448	5,6	120.109	5,9	119.007	6,8
296.099	16,1	356.702	16,1	344.851	15,8	312.821	15,0	349.669	17,1	328.730	18,9
604.342	32,9	648.143	29,3	642.233	29,4	652.887	31,4	619.248	30,2	467.057	26,9
-2.123	-0,1	-2.401	-0,1	-2.311	-0,1	-131	...	-655	...	-519	...
-14.968	-0,8	-17.576	-0,8	-16.964	-0,7	-18.061	-0,8	-15.341	-0,8	-14.799	-0,9
883.350	48,1	984.868	44,5	967.809	44,4	947.516	45,6	952.921	46,5	780.469	44,9
120.469	6,5	137.353	6,2	133.449	6,0	120.945	5,7	127.299	6,1	107.173	6,2
1.064.971	57,9	1.211.214	54,7	1.211.807	55,5	1.183.909	56,9	1.200.329	58,5	1.006.649	57,9
1.076.018	58,5	1.359.026	61,4	1.348.149	61,8	1.330.994	64,0	1.305.302	63,7	1.126.053	64,8
-448.832	-24,4	-520.873	-23,5	-551.900	-25,3	-551.919	-26,5	-562.292	-27,5	-508.460	-29,3
627.186	34,1	838.153	37,9	796.249	36,5	779.075	37,5	743.010	36,2	617.593	35,5
18.999	1,0	17.848	0,8	20.703	1,0	23.574	1,1	23.291	1,1	29.094	1,7
10.639	0,6	13.985	0,6	20.529	1,0	15.964	0,8	14.652	0,7	15.761	0,9
116.310	6,4	131.093	6,0	132.422	6,0	77.568	3,7	69.309	3,5	69.823	4,0
773.134	42,1	1.001.079	45,3	969.903	44,5	896.181	43,1	850.262	41,5	732.271	42,1
1.838.105	100,0	2.212.293	100,0	2.181.710	100,0	2.080.090	100,0	2.050.591	100,0	1.738.920	100,0
445.225	24,2	555.674	25,2	549.402	25,2	543.907	26,2	540.439	26,4	441.470	25,4
7.281	0,4	3.134	0,1	4.579	0,2	6.338	0,3	8.195	0,4	6.850	0,4
452.506	24,6	558.808	25,3	553.981	25,4	550.245	26,5	548.634	26,8	448.320	25,8
390.181	21,2	416.203	18,8	428.552	19,6	433.174	20,8	444.065	21,7	369.865	21,3
110.246	6,0	135.852	6,1	121.668	5,6	130.602	6,3	128.930	6,2	101.788	5,8
952.933	51,8	1.110.863	50,2	1.104.201	50,6	1.114.021	53,6	1.121.629	54,7	919.973	52,9
2.178	0,1	24.855	1,1	23.355	1,1	21.689	1,0	20.022	1,0	17.844	1,0
278.217	15,1	295.848	13,4	294.724	13,5	240.215	11,5	215.553	10,5	174.373	10,0
20.677	1,1	25.412	1,1	22.904	1,0	10.426	0,5	8.004	0,4	9.327	0,5
16.868	1,0	46.144	2,1	42.654	2,0	40.596	2,0	33.985	1,6	27.732	1,7
317.940	17,3	392.259	17,7	383.637	17,6	312.926	15,0	277.564	13,5	229.276	13,2
42.642	2,3	44.513	2,0	40.773	1,9	39.146	1,9	36.821	1,8	34.368	2,0
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35.196	1,9	49.177	2,3	49.035	2,2	49.877	2,4	43.897	2,2	48.531	2,8
395.778	21,5	485.949	22,0	473.445	21,7	401.949	19,3	358.282	17,5	312.175	18,0
123.089	6,7	142.463	6,4	137.379	6,3	126.855	6,1	124.009	6,0	114.176	6,6
353.585	19,3	436.376	19,7	451.342	20,7	423.748	20,4	414.957	20,2	369.853	21,3
6.220	0,3	29.674	1,4	4.283	0,2	4.931	0,2	20.201	1,0	17.331	0,9
6.500	0,4	6.968	0,3	11.060	0,5	8.586	0,4	11.513	0,6	5.412	0,3
489.394	26,7	615.481	27,8	604.064	27,7	564.120	27,1	570.680	27,8	506.772	29,1
1.838.105	100,0	2.212.293	100,0	2.181.710	100,0	2.080.090	100,0	2.050.591	100,0	1.738.920	100,0
111,8	80,9	109,0	77,1	109,7	78,7	106,3	78,2	107,0	75,9	109,4	73,7
48,4		50,7		50,0		56,1		60,7		63,9	

ALIMENTARE - CENTRO NEC

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	12.217	5.283	15.216	9.068
- Risultato mandato a nuovo	12.048	12.072	14.852	7.540
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.320	-179	63	294
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.489	-6.610	301	1.234
Ammortamenti stanziati	52.661	57.167	58.101	60.792
- Ammortamenti ordinari	37.237	42.234	43.465	44.855
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	15.424	14.933	14.636	15.937
Stanziameti netti ai fondi del personale	1.891	1.363	1.801	-1.876
- Accantonamenti	7.808	8.568	8.605	9.215
- Utilizzi	-5.917	-7.205	-6.804	-11.091
Totale	66.769	63.813	75.118	67.984
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	71.784	59.717	97.374	56.636
- Investimenti	88.648	77.005	112.949	62.663
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	1.909	1.890	18.527	6.375
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.678	427	-	-232
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	25.705	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-17.696	-45.310	-34.102	-12.170
- Scorpori e cessioni	-4.755	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-
Capitali nominali	8.532	9.631	13.580	5.323
- Svalutazioni	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	2.255	8.383	5.320	4.440
- Variazioni per conferimenti e diverse	1.813	-	208	10
- Aumenti gratuiti	4.464	1.248	8.052	873
Riserve	8.318	29.594	7.874	20.755
- A capitali per aumenti gratuiti	-4.464	-1.248	-8.052	-873
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	3.323	7	53	4.455
- Contributi a fondo perduto	-	49	1.401	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	20.147	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.489	-6.610	301	1.234
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.882	4.763	-2.431	-70
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	7.852	12.486	16.602	16.009

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
-521	26.439	-2.777	4.186	2.961	19.942
-1.238	21.241	-3.798	-1.501	811	16.952
1.849	5.197	826	5.676	2.005	2.990
-1.132	1	195	11	145	-
60.081	75.633	74.734	68.614	67.381	56.766
42.752	54.758	51.649	48.489	49.078	37.759
-	-	-	-	-	-
17.329	20.875	23.085	20.125	18.303	19.007
-1.377	-1.225	-943	48	606	212
8.347	8.879	9.119	9.013	8.608	7.316
-9.724	-10.104	-10.062	-8.965	-8.002	-7.104
58.183	100.847	71.014	72.848	70.948	76.920
215.477	122.927	42.441	57.612	49.692	70.378
77.264	78.542	77.920	64.276	68.968	58.203
-	-	-	-	-	-
15.131	33.860	4	2.666	60	26.540
-	-	-	-	-1.080	-1.240
148.219	26.260	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-25.137	-15.735	-35.478	-9.326	-18.256	-13.001
-	-	-5	-4	-	-124
-	-	-	-	-	-
4.971	15.938	6.986	3.450	4.328	3.525
-1.468	-	-	-1.400	-1.566	-
1.468	-	-	1.400	1.566	-
5.317	963	2.832	1.514	4.526	3.525
-346	14.975	-	-	-	-
-	-	4.154	1.936	-198	-
130.095	38.045	13.474	17.611	14.754	17.100
-	-	-4.154	-1.936	198	-
1.468	-	-	1.400	1.566	-
48	2.316	1.426	-	-2.477	893
14	-	-	-	-	-
122.161	20.446	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-1.132	1	195	11	145	-
5.655	8.137	-18.423	1.243	6.223	1.619
1.881	7.145	34.430	16.893	9.099	14.588

ALIMENTARE - CENTRO NEC

		2004		2005		2006		2007	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO									
Fatturato netto		1.817.763	100,0	1.898.965	100,0	1.690.292	100,0	1.843.362	100,0
- Variazione delle rimanenze		25.980	1,4	-2.591	-0,1	12.737	0,8	47.304	2,6
- Costi capitalizzati		14.786	0,8	19.362	1,0	15.861	0,9	13.942	0,8
- Acquisti		-1.291.428	-71,0	-1.287.863	-67,8	-1.100.272	-65,1	-1.241.562	-67,4
- Servizi		-327.903	-18,0	-347.057	-18,3	-333.852	-19,8	-363.060	-19,7
- Ricavi diversi operativi		22.920	1,2	22.800	1,2	22.197	1,4	21.371	1,1
Valore aggiunto		262.118	14,4	303.616	16,0	306.963	18,2	321.357	17,4
- Costo del lavoro		-167.707	-9,2	-188.293	-9,9	-177.392	-10,5	-188.388	-10,2
Margine operativo lordo		94.411	5,2	115.323	6,1	129.571	7,7	132.969	7,2
- Ammortamenti tecnici ordinari		-37.237	-2,0	-42.234	-2,2	-43.465	-2,6	-44.855	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		-15.102	-0,9	-14.489	-0,8	-14.166	-0,8	-15.467	-0,9
Margine operativo netto		42.072	2,3	58.600	3,1	71.940	4,3	72.647	3,9
- Oneri finanziari su obbligazioni		-129	...	-59	...	-581	...	-1.142	-0,1
- Altri oneri finanziari		-26.264	-1,4	-30.588	-1,6	-30.537	-1,8	-41.644	-2,2
- Proventi finanziari		6.842	0,3	6.105	0,3	6.019	0,2	4.919	0,3
Risultato corrente prima delle imposte		22.521	1,2	34.058	1,8	46.841	2,7	34.780	1,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento		-322	...	-444	...	-470	...	-470	...
- Oneri finanziari capitalizzati		-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni		-204	...	-8.453	-0,4	-76	...	-124	...
- Plusvalenze su realizzi		16.025	0,9	12.753	0,7	2.975	0,2	3.666	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni		3.320	0,2	179	...	-63	...	-294	...
- Proventi e oneri diversi straordinari		4.403	0,2	5.899	0,3	1.643	0,1	516	...
- Movimenti delle riserve		-3.489	-0,2	6.610	0,3	-301	...	-1.234	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..		42.254	2,3	50.602	2,7	50.549	3,0	36.840	2,0
- Imposte sul reddito		-25.717	-1,4	-29.446	-1,6	-30.409	-1,8	-22.227	-1,2
Risultato d'esercizio		16.537	0,9	21.156	1,1	20.140	1,2	14.613	0,8
- Risultato di competenza di terzi		103	...	-243	...	-121	...	-617	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo		16.640	0,9	20.913	1,1	20.019	1,2	13.996	0,8
Roi - Return on investment		5,0		5,7		7,2		6,8	
Roe - Return on equity		5,0		5,4		5,2		3,4	
Dividendi distribuiti (1)		4.489		9.084		5.288		7.073	
Fatturato all'esportazione		349.317		399.976		295.546		334.046	
in % del fatturato totale			19,2		21,1		17,5		18,1
Numero dipendenti		4.760		5.503		5.165		5.142	
- Operai e intermedi		3.470		4.159		3.946		3.902	
- Impiegati e dirigenti		1.290		1.344		1.219		1.240	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
1.857.164	100,0	2.159.781	100,0	2.130.783	100,0	2.191.381	100,0	2.215.159	100,0	2.069.543	100,0
23.897	1,3	-2.472	-0,1	4.815	0,2	2.181	0,1	19.630	0,9	13.820	0,7
14.495	0,8	28.181	1,3	32.898	1,5	29.653	1,4	20.784	0,9	12.830	0,6
-1.236.127	-66,6	-1.400.297	-64,9	-1.417.620	-66,5	-1.511.902	-69,0	-1.513.101	-68,3	-1.432.966	-69,2
-366.465	-19,7	-417.386	-19,3	-415.492	-19,5	-403.829	-18,4	-424.076	-19,1	-383.151	-18,5
16.686	0,9	20.960	1,0	18.177	0,9	24.968	1,1	22.410	1,0	17.995	0,8
309.650	16,7	388.767	18,0	353.561	16,6	332.452	15,2	340.806	15,4	298.071	14,4
-181.091	-9,8	-207.030	-9,6	-198.866	-9,3	-200.491	-9,2	-196.107	-8,9	-175.397	-8,5
128.559	6,9	181.737	8,4	154.695	7,3	131.961	6,0	144.699	6,5	122.674	5,9
-42.752	-2,3	-54.758	-2,5	-51.649	-2,4	-48.489	-2,2	-49.078	-2,2	-37.759	-1,8
-16.860	-0,9	-20.546	-1,0	-22.574	-1,1	-19.444	-0,9	-17.701	-0,8	-18.334	-0,9
68.947	3,7	106.433	4,9	80.472	3,8	64.028	2,9	77.920	3,5	66.581	3,2
-279	...	-791	...	-868	...	-824	...	-736	...	-634	...
-49.265	-2,7	-39.227	-1,9	-28.948	-1,4	-30.813	-1,4	-36.952	-1,7	-30.017	-1,5
5.541	0,3	4.670	0,2	3.721	0,2	4.237	0,2	4.396	0,2	3.846	0,2
24.944	1,3	71.085	3,2	54.377	2,6	36.628	1,7	44.628	2,0	39.776	1,9
-469	...	-329	...	-511	...	-681	...	-602	...	-673	...
-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
-374	...	-310	...	-23.880	-1,2	-160	...	-89	...	-72	...
3.485	0,2	1.959	0,1	1.077	...	320	...	2.904	0,1	351	...
-1.849	-0,1	-5.197	-0,2	-826	...	-5.676	-0,3	-2.005	-0,1	-2.990	-0,1
-903	-0,1	-3.631	-0,2	-98	...	-795	...	1.655	0,1	2.839	0,1
1.132	0,1	-1	...	-195	...	-11	...	-145	...	-	...
25.966	1,4	63.576	2,9	29.944	1,4	29.625	1,4	46.346	2,1	39.231	1,9
-19.664	-1,1	-33.870	-1,5	-25.457	-1,2	-25.028	-1,2	-26.285	-1,2	-21.920	-1,1
6.302	0,3	29.706	1,4	4.487	0,2	4.597	0,2	20.061	0,9	17.311	0,8
-82	...	-32	...	-204	...	334	...	140	...	20	...
6.220	0,3	29.674	1,4	4.283	0,2	4.931	0,2	20.201	0,9	17.331	0,8
	5,9		7,0		5,4		4,7		5,9		5,9
	1,3		5,1		0,7		0,9		3,7		3,6
7.540		8.465		8.285		6.098		19.250		359	
306.549	16,5	505.400	23,4	527.476	24,8	511.555	23,3	543.930	24,6	542.357	26,2
4.742		5.195		4.928		4.735		4.730		3.763	
3.522		3.808		3.568		3.451		3.520		2.586	
1.220		1.387		1.360		1.284		1.210		1.177	

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - CENTRO NEC

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	423.481	7,4	446.480	7,1	445.716	6,3	529.027	7,4
- Titoli a reddito fisso	74.863	1,3	103.628	1,7	106.191	1,5	93.752	1,3
Disponibilità	498.344	8,7	550.108	8,8	551.907	7,8	622.779	8,7
- Rimanenze	1.230.762	21,5	1.346.972	21,5	1.654.477	23,4	1.638.449	23,0
- Clienti	1.999.087	35,0	2.161.195	34,5	2.342.990	33,2	2.273.556	31,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-2.931	-0,1	-5.352	-0,1	-18.916	-0,3	-14.688	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-31.736	-0,5	-33.013	-0,5	-31.555	-0,4	-31.641	-0,4
Circolante	3.195.182	55,9	3.469.802	55,4	3.946.996	55,9	3.865.676	54,3
- Altre attività correnti	367.591	6,5	413.226	6,5	453.299	6,4	453.570	6,4
ATTIVO CORRENTE (c)	4.061.117	71,1	4.433.136	70,7	4.952.202	70,1	4.942.025	69,4
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.008.935	52,7	3.191.383	50,9	3.492.631	49,5	3.452.393	48,5
- Fondi di ammortamento	-1.772.657	-31,1	-1.864.287	-29,7	-2.010.499	-28,5	-1.976.256	-27,8
Immobilizzazioni materiali nette	1.236.278	21,6	1.327.096	21,2	1.482.132	21,0	1.476.137	20,7
- Partecipazioni nette	113.740	2,0	122.228	1,9	196.466	2,8	200.959	2,8
- Altre attività a m/l termine	102.120	1,8	125.410	2,0	153.816	2,2	146.567	2,1
- Immobilizzazioni immateriali	198.707	3,5	260.800	4,2	277.626	3,9	351.868	5,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	1.650.845	28,9	1.835.534	29,3	2.110.040	29,9	2.175.531	30,6
Totale (c+d)	5.711.962	100,0	6.268.670	100,0	7.062.242	100,0	7.117.556	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.134.939	19,8	1.143.989	18,3	1.383.889	19,6	1.505.895	21,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	2.877	0,1	7.997	0,1	79.771	1,1	13.395	0,2
Debiti finanziari a breve termine	1.137.816	19,9	1.151.986	18,4	1.463.660	20,7	1.519.290	21,3
- Fornitori e consociate	1.357.868	23,8	1.537.766	24,5	1.739.034	24,6	1.651.504	23,2
- Altre passività correnti	490.000	8,6	519.530	8,3	638.220	9,1	631.829	8,9
PASSIVO CORRENTE (e)	2.985.684	52,3	3.209.282	51,2	3.840.914	54,4	3.802.623	53,4
- Prestiti obbligazionari	57.005	1,0	54.801	0,9	51.207	0,7	76.783	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	518.301	9,1	597.488	9,5	728.236	10,3	767.540	10,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	9.572	0,2	10.577	0,2	38.818	0,6	44.775	0,6
- Altri debiti finanziari	63.120	1,0	67.416	1,0	76.049	1,1	100.773	1,4
Debiti finanziari a m/l termine	647.998	11,3	730.282	11,6	894.310	12,7	989.871	13,9
- Fondi del personale	228.650	4,0	236.606	3,8	263.639	3,7	237.805	3,3
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	138.466	2,5	148.860	2,4	153.233	2,2	146.738	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	1.015.114	17,8	1.115.748	17,8	1.311.182	18,6	1.374.414	19,3
- Capitale sociale	476.724	8,3	516.756	8,2	572.169	8,1	646.008	9,1
- Riserve	1.039.596	18,2	1.186.229	18,9	1.145.157	16,2	1.128.824	15,9
- Risultato d'esercizio	95.913	1,7	131.780	2,1	96.783	1,4	74.853	1,1
- Interessi di terzi	98.931	1,7	108.875	1,8	96.037	1,3	90.834	1,2
CAPITALE NETTO (g)	1.711.164	29,9	1.943.640	31,0	1.910.146	27,0	1.940.519	27,3
Totale (e+f+g)	5.711.962	100,0	6.268.670	100,0	7.062.242	100,0	7.117.556	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	136,0		138,1		128,9		130,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	94,9		96,3		86,4		87,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	83,7		88,7		68,7		62,9	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
400.224	5,7	328.946	5,2	388.072	6,0	377.865	5,7	410.146	6,6	391.524	6,7
165.627	2,3	153.784	2,4	158.839	2,4	133.791	2,1	68.488	1,1	44.512	0,8
565.851	8,0	482.730	7,6	546.911	8,4	511.656	7,8	478.634	7,7	436.036	7,5
1.509.868	21,5	1.382.037	21,9	1.398.999	21,5	1.473.135	22,3	1.412.467	22,7	1.342.946	23,2
2.033.249	28,9	1.884.394	29,8	2.078.757	31,9	2.114.553	32,0	1.936.873	31,2	1.813.194	31,3
-9.887	-0,1	-25.439	-0,4	-8.742	-0,1	-9.358	-0,1	-18.837	-0,3	-24.608	-0,4
-42.646	-0,7	-41.788	-0,7	-52.499	-0,8	-51.302	-0,8	-68.304	-1,1	-60.690	-1,1
3.490.584	49,6	3.199.204	50,6	3.416.515	52,5	3.527.028	53,4	3.262.199	52,5	3.070.842	53,0
421.051	6,1	374.324	6,0	351.306	5,3	429.353	6,5	417.020	6,7	435.187	7,5
4.477.486	63,7	4.056.258	64,2	4.314.732	66,2	4.468.037	67,7	4.157.853	66,9	3.942.065	68,0
3.564.902	50,7	3.282.273	51,9	3.202.095	49,2	3.142.724	47,6	3.086.688	49,7	2.873.816	49,5
-1.662.491	-23,6	-1.549.683	-24,5	-1.636.241	-25,2	-1.670.534	-25,3	-1.674.483	-27,0	-1.594.037	-27,4
1.902.411	27,1	1.732.590	27,4	1.565.854	24,0	1.472.190	22,3	1.412.205	22,7	1.279.779	22,1
242.148	3,4	237.837	3,8	232.039	3,6	288.058	4,4	247.385	4,0	225.709	3,9
130.620	1,9	70.826	1,1	54.195	0,9	58.614	0,9	58.638	0,9	65.458	1,1
279.603	3,9	225.534	3,5	346.414	5,3	314.990	4,7	338.349	5,5	288.013	4,9
2.554.782	36,3	2.266.787	35,8	2.198.502	33,8	2.133.852	32,3	2.056.577	33,1	1.858.959	32,0
7.032.268	100,0	6.323.045	100,0	6.513.234	100,0	6.601.889	100,0	6.214.430	100,0	5.801.024	100,0
1.464.469	20,9	1.235.631	19,5	1.231.953	18,9	1.326.299	20,1	1.124.910	18,1	1.002.374	17,3
17.187	0,2	24.226	0,4	40.608	0,6	37.091	0,6	32.746	0,5	17.429	0,3
1.481.656	21,1	1.259.857	19,9	1.272.561	19,5	1.363.390	20,7	1.157.656	18,6	1.019.803	17,6
1.436.509	20,4	1.254.129	19,8	1.376.151	21,1	1.449.860	22,0	1.320.645	21,3	1.276.257	22,0
535.088	7,6	486.793	7,8	499.856	7,7	576.800	8,6	495.851	8,0	496.008	8,5
3.453.253	49,1	3.000.779	47,5	3.148.568	48,3	3.390.050	51,3	2.974.152	47,9	2.792.068	48,1
68.148	1,0	84.069	1,3	116.867	1,8	87.193	1,3	129.563	2,1	114.929	2,0
691.028	9,8	627.741	9,9	657.462	10,1	628.297	9,5	610.245	9,8	517.199	8,9
56.393	0,8	21.469	0,3	27.898	0,4	26.654	0,4	26.860	0,5	42.471	0,7
84.817	1,2	70.972	1,2	27.929	0,4	31.123	0,5	21.311	0,3	16.780	0,3
900.386	12,8	804.251	12,7	830.156	12,7	773.267	11,7	787.979	12,7	691.379	11,9
188.169	2,7	157.977	2,5	164.924	2,5	163.722	2,5	152.523	2,4	133.471	2,3
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
184.537	2,6	156.630	2,5	156.729	2,5	157.076	2,4	154.533	2,5	116.822	2,0
1.273.092	18,1	1.118.858	17,7	1.151.809	17,7	1.094.065	16,6	1.095.035	17,6	941.672	16,2
627.141	8,9	606.819	9,6	554.928	8,5	550.947	8,3	560.206	9,0	462.837	8,0
1.484.693	21,1	1.531.289	24,2	1.506.309	23,1	1.456.396	22,1	1.474.746	23,7	1.465.049	25,3
122.899	1,7	4.898	0,1	25.884	0,4	29.005	0,4	71.738	1,2	72.334	1,2
71.190	1,1	60.402	0,9	125.736	2,0	81.426	1,3	38.553	0,6	67.064	1,2
2.305.923	32,8	2.203.408	34,8	2.212.857	34,0	2.117.774	32,1	2.145.243	34,5	2.067.284	35,7
7.032.268	100,0	6.323.045	100,0	6.513.234	100,0	6.601.889	100,0	6.214.430	100,0	5.801.024	100,0
129,7	86,2	135,2	90,0	137,0	92,9	131,8	88,6	139,8	92,9	141,2	94,0
84,7		95,4		88,3		82,8		91,1		101,6	

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - CENTRO NEC

	2004 (migliaia di euro)	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	72.765	78.429	66.678	59.949
- Risultato mandato a nuovo	65.905	76.645	58.294	47.594
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.334	-13.265	-42.136	4.138
- Movimenti delle riserve prima del risultato	526	15.049	50.520	8.217
Ammortamenti stanziati	230.772	220.051	212.195	215.497
- Ammortamenti ordinari	180.970	168.446	160.294	148.917
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	49.802	51.605	51.901	66.580
Stanziameti netti ai fondi del personale	15.012	11.032	10.561	-17.381
- Accantonamenti	41.884	42.622	46.806	49.203
- Utilizzi	-26.872	-31.590	-36.245	-66.584
Totale	318.549	309.512	289.434	258.065
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	185.594	236.055	319.250	206.295
- Investimenti	246.076	234.032	245.506	323.450
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	38.493	23.469	109.979	17.156
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	11.638	52.830	216
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	1.827	77.373	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-93.908	-101.457	-84.857	-96.164
- Scorpori e cessioni	-6.894	-9.000	-4.208	-38.363
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-
Capitali nominali	25.935	43.568	17.032	60.267
- Svalutazioni	-3.332	-1.041	-18.607	-17.086
- Reintegri contestuali	3.174	1.034	18.607	3.891
- Aumenti a pagamento	19.020	24.810	15.924	69.405
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	9.301	-490	-9.146
- Aumenti gratuiti	7.073	9.464	1.598	13.203
Riserve	83.154	164.218	62.193	81.167
- A capitali per aumenti gratuiti	-7.073	-9.464	-1.598	-13.203
- Da capitali per ripianamento perdite	3.332	1.041	18.607	17.086
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	29.850	6.091	-1.510	38.778
- Contributi a fondo perduto	169	366	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	1.480	71.197	1.117	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	526	15.049	50.520	8.217
- Variazioni per fusioni e diverse	-5.400	12.388	-39.962	-2.271
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	60.270	67.550	35.019	32.560

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
127.205	16.676	14.603	108	55.242	92.924
99.631	-18.241	4.845	-14.250	35.672	61.401
27.456	34.912	9.396	14.358	19.936	77.975
118	5	362	-	-366	-46.452
190.995	175.011	183.701	180.914	173.039	159.816
131.724	121.188	123.199	120.442	117.016	110.032
-	-	-	-	-	-
59.271	53.823	60.502	60.472	56.023	49.784
-6.830	-5.872	-684	2.054	-843	-331
41.558	36.998	39.946	42.276	40.617	36.790
-48.388	-42.870	-40.630	-40.222	-41.460	-37.121
311.370	185.815	197.620	183.076	227.438	252.409
638.024	130.860	140.972	115.103	146.602	149.550
286.218	195.980	200.793	177.319	146.797	142.995
-	-	-	-	-	-
56.873	852	10.479	46.338	53.106	59.995
-7	-216	-382	-7.206	-	1.346
392.883	19.166	-	-	-	3.534
-	-	-	-	-	-
-74.676	-55.761	-54.139	-78.598	-48.435	-35.246
-7.386	-29.161	-15.779	-22.750	-4.866	-23.074
-15.881	-	-	-	-	-
42.065	45.166	23.712	26.235	55.352	-4.470
-1.466	-6.718	-1.030	-40.116	-9.274	-52.216
680	6.718	501	5.390	6.084	21.600
22.464	24.478	20.808	32.034	26.138	18.579
6.792	2.523	-	22.305	8.344	3.158
13.595	18.165	3.433	6.622	24.060	4.409
497.400	158.418	7.832	56.816	70.877	131.896
-13.595	-18.165	-3.433	-6.622	-24.060	-4.409
1.466	6.718	1.030	40.116	9.274	52.216
7.792	4.614	5.351	1.418	2.722	7.137
-	-	-	-	-	-
326.267	15.484	-	-	-	3.008
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
118	5	362	-	-366	-46.452
71.350	3.713	1.586	8.739	22.356	18.182
104.002	146.049	2.936	13.165	60.951	102.214

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - CENTRO NEC

		2004		2005		2006		2007	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO									
Fatturato netto		5.861.348	100,0	6.353.145	100,0	7.305.089	100,0	7.381.108	100,0
- Variazione delle rimanenze		59.228	1,0	79.542	1,3	187.573	2,6	93.970	1,3
- Costi capitalizzati		47.879	0,8	61.193	1,0	66.709	0,9	78.341	1,1
- Acquisti		-2.941.332	-50,2	-3.258.047	-51,3	-3.976.199	-54,4	-3.887.929	-52,7
- Servizi		-1.783.607	-30,4	-1.952.194	-30,7	-2.209.817	-30,3	-2.271.343	-30,8
- Ricavi diversi operativi		88.573	1,5	85.949	1,3	117.755	1,6	107.453	1,4
Valore aggiunto		1.332.089	22,7	1.369.588	21,6	1.491.110	20,4	1.501.600	20,3
- Costo del lavoro		-785.083	-13,4	-812.115	-12,8	-911.435	-12,5	-924.011	-12,5
Margine operativo lordo		547.006	9,3	557.473	8,8	579.675	7,9	577.589	7,8
- Ammortamenti tecnici ordinari		-180.970	-3,1	-168.446	-2,7	-160.294	-2,2	-148.917	-2,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		-41.811	-0,7	-42.962	-0,7	-44.277	-0,6	-56.286	-0,8
Margine operativo netto		324.225	5,5	346.065	5,4	375.104	5,1	372.386	5,0
- Oneri finanziari su obbligazioni		-2.775	...	-3.052	...	-2.504	...	-2.142	...
- Altri oneri finanziari		-108.656	-1,9	-104.685	-1,6	-130.525	-1,8	-169.349	-2,3
- Proventi finanziari		32.657	0,6	39.087	0,6	51.801	0,7	49.790	0,7
Risultato corrente prima delle imposte		245.451	4,2	277.415	4,4	293.876	4,0	250.685	3,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento		-7.991	-0,1	-8.643	-0,1	-7.624	-0,1	-10.294	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati		-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni		-1.403	...	-1.517	...	-7.866	-0,1	-2.762	...
- Plusvalenze su realizzi		13.080	0,2	35.507	0,4	18.817	0,3	29.986	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni		-6.334	-0,1	13.265	0,2	42.136	0,6	-4.138	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari		13.705	0,2	4.099	0,1	-4.290	-0,1	-941	...
- Movimenti delle riserve		-526	...	-15.049	-0,2	-50.520	-0,7	-8.217	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..		255.982	4,4	305.077	4,8	284.529	3,9	254.319	3,4
- Imposte sul reddito		-151.824	-2,7	-163.411	-2,5	-181.121	-2,5	-171.864	-2,3
Risultato d'esercizio		104.158	1,7	141.666	2,3	103.408	1,4	82.455	1,1
- Risultato di competenza di terzi		-8.245	-0,1	-9.886	-0,2	-6.625	-0,1	-7.602	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo		95.913	1,6	131.780	2,1	96.783	1,3	74.853	1,0
Roi - Return on investment		10,1		9,9		9,9		9,4	
Roe - Return on equity		6,4		7,8		5,7		4,2	
Dividendi distribuiti (1)		38.253		64.985		45.043		34.727	
Fatturato all'esportazione		2.108.609		2.409.506		2.868.064		2.938.855	
in % del fatturato totale		36,0		37,9		39,3		39,8	
Numero dipendenti		26.498		27.131		29.157		28.839	
- Operai e intermedi		19.005		19.553		20.852		20.722	
- Impiegati e dirigenti		7.493		7.578		8.305		8.117	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
6.451.121	100,0	5.229.426	100,0	5.758.189	100,0	6.066.030	100,0	6.035.609	100,0	5.762.202	100,0
53.523	0,8	-42.476	-0,8	106.437	1,8	115.249	1,9	19.571	0,3	59.906	1,0
83.530	1,3	61.257	1,2	64.168	1,1	67.258	1,1	131.108	2,2	63.921	1,1
-3.436.606	-53,3	-2.676.095	-51,2	-3.167.933	-55,0	-3.396.506	-56,0	-3.435.553	-56,9	-3.062.899	-53,2
-1.978.199	-30,7	-1.610.908	-30,8	-1.671.683	-29,0	-1.723.304	-28,4	-1.654.764	-27,4	-1.649.752	-28,6
90.024	1,5	93.521	1,8	76.032	1,3	69.467	1,2	75.483	1,2	70.127	1,3
1.263.393	19,6	1.054.725	20,2	1.165.210	20,2	1.198.194	19,8	1.171.454	19,4	1.243.505	21,6
-820.034	-12,7	-716.050	-13,7	-767.230	-13,3	-804.982	-13,3	-772.552	-12,8	-768.650	-13,4
443.359	6,9	338.675	6,5	397.980	6,9	393.212	6,5	398.902	6,6	474.855	8,2
-131.724	-2,1	-121.188	-2,3	-123.199	-2,1	-120.442	-2,0	-117.016	-1,9	-110.032	-1,9
-52.284	-0,8	-46.321	-0,9	-48.131	-0,9	-47.981	-0,8	-45.077	-0,8	-40.800	-0,7
259.351	4,0	171.166	3,3	226.650	3,9	224.789	3,7	236.809	3,9	324.023	5,6
-2.834	...	-2.104	...	-3.274	-0,1	-3.232	-0,1	-2.270	...	-3.066	-0,1
-160.515	-2,5	-98.422	-1,9	-76.316	-1,3	-88.140	-1,5	-93.132	-1,5	-75.450	-1,3
45.028	0,7	23.994	0,4	29.912	0,6	28.656	0,5	24.066	0,3	16.604	0,3
141.030	2,2	94.634	1,8	176.972	3,1	162.073	2,6	165.473	2,7	262.111	4,5
-6.987	-0,1	-7.502	-0,1	-12.371	-0,2	-12.491	-0,2	-10.946	-0,2	-8.984	-0,2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-4.208	-0,1	-2.596	...	-4.831	-0,1	-1.355	...	-426	...	-7.038	-0,1
129.031	2,0	11.678	0,2	5.619	0,1	14.091	0,2	36.076	0,7	9.601	0,2
-27.456	-0,4	-34.912	-0,7	-9.396	-0,2	-14.358	-0,2	-19.936	-0,3	-77.975	-1,4
7.538	0,1	-2.816	-0,1	-20.244	-0,3	-11.870	-0,2	9.038	0,1	-23.930	-0,4
-118	...	-5	...	-362	...	-	-	366	...	46.452	0,9
238.830	3,7	58.481	1,1	135.387	2,4	136.090	2,2	179.645	3,0	200.237	3,5
-111.013	-1,7	-56.533	-1,1	-101.725	-1,8	-113.620	-1,8	-103.037	-1,7	-120.317	-2,1
127.817	2,0	1.948	...	33.662	0,6	22.470	0,4	76.608	1,3	79.920	1,4
-4.918	-0,1	2.950	0,1	-7.778	-0,1	6.535	0,1	-4.870	-0,1	-7.586	-0,1
122.899	1,9	4.898	0,1	25.884	0,5	29.005	0,5	71.738	1,2	72.334	1,3
	6,3		4,5		5,7		5,9		6,3		9,0
	5,8		0,2		1,3		1,5		3,6		3,8
27.965		19.923		28.165		36.055		39.966		17.841	
2.395.352		1.818.836		1.999.229		2.233.130		2.618.742		2.570.680	
	37,1		34,8		34,7		36,8		43,4		44,6
25.233		22.071		23.388		23.112		21.457		20.669	
17.912		15.100		16.276		16.286		14.892		14.374	
7.321		6.971		7.112		6.826		6.565		6.295	

CARTA E STAMPA - CENTRO NEC

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	38.573	4,1	57.273	5,3	48.906	4,2	60.424	4,9
- Titoli a reddito fisso	31.831	3,3	31.170	2,9	33.913	3,0	23.795	2,0
Disponibilità	70.404	7,4	88.443	8,2	82.819	7,2	84.219	6,9
- Rimanenze(a)	113.015	11,9	144.486	13,3	175.230	15,2	196.613	16,0
- Clienti	323.726	34,0	368.333	34,0	393.438	34,1	458.443	37,3
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-107	...	-100	...	-157	...	-285	...
- Fondo svalutazione crediti	-7.662	-0,8	-7.230	-0,7	-4.576	-0,4	-3.675	-0,3
Circolante	428.972	45,1	505.489	46,6	563.935	48,9	651.096	53,0
- Altre attività correnti	55.810	5,8	67.331	6,2	69.810	6,0	59.318	4,8
ATTIVO CORRENTE (c)	555.186	58,3	661.263	61,0	716.564	62,1	794.633	64,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	753.968	79,2	810.934	74,8	863.104	74,8	896.970	73,0
- Fondi di ammortamento	-417.955	-43,9	-450.679	-41,6	-478.023	-41,4	-505.949	-41,2
Immobilizzazioni materiali nette	336.013	35,3	360.255	33,2	385.081	33,4	391.021	31,8
- Partecipazioni nette	28.511	3,0	30.609	2,8	20.487	1,8	13.276	1,1
- Altre attività a m/l termine	16.394	1,7	13.039	1,2	10.664	0,9	7.861	0,6
- Immobilizzazioni immateriali	15.540	1,7	18.935	1,8	20.948	1,8	22.283	1,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	396.458	41,7	422.838	39,0	437.180	37,9	434.441	35,3
Totale (c+d)	951.644	100,0	1.084.101	100,0	1.153.744	100,0	1.229.074	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	213.542	22,4	244.266	22,5	283.370	24,5	262.387	21,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	91	...	600	0,1	801	0,1	370	...
Debiti finanziari a breve termine	213.633	22,4	244.866	22,6	284.171	24,6	262.757	21,4
- Fornitori e consociate	220.090	23,1	259.237	23,9	307.453	26,6	333.884	27,2
- Altre passività correnti	52.431	5,6	63.331	5,8	60.793	5,3	63.569	5,1
PASSIVO CORRENTE (e)	486.154	51,1	567.434	52,3	652.417	56,5	660.210	53,7
- Prestiti obbligazionari	7.269	0,8	6.269	0,6	5.480	0,5	4.500	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	105.393	11,1	136.234	12,6	141.758	12,3	160.470	13,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	2.980	0,3	2.276	0,2	500	...	4.090	0,3
- Altri debiti finanziari	14.902	1,5	18.164	1,6	19.420	1,7	17.990	1,4
Debiti finanziari a m/l termine	130.544	13,7	162.943	15,0	167.158	14,5	187.050	15,2
- Fondi del personale	35.473	3,7	42.160	3,9	43.996	3,8	41.316	3,4
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	11.916	1,3	14.995	1,4	14.797	1,3	16.952	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	177.933	18,7	220.098	20,3	225.951	19,6	245.318	20,0
- Capitale sociale	85.996	9,0	87.974	8,1	73.995	6,4	110.132	9,0
- Riserve	179.200	18,8	217.648	20,1	198.960	17,2	196.111	15,9
- Risultato d'esercizio	10.936	1,1	-21.935	-2,0	-4.030	-0,3	12.143	1,0
- Interessi di terzi	11.425	1,3	12.882	1,2	6.451	0,6	5.160	0,4
CAPITALE NETTO (g)	287.557	30,2	296.569	27,4	275.376	23,9	323.546	26,3
Totale (e+f+g)	951.644	100,0	1.084.101	100,0	1.153.744	100,0	1.229.074	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	114,2		116,5		109,8		120,4	
Attivo corrente/Passivo corrente	91,0		91,1		83,0		90,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	77,7		66,2		55,3		67,0	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
63.167	4,6	61.498	4,8	39.776	2,9	54.624	4,0	42.520	2,9	42.055	3,0
16.102	1,1	13.726	1,0	18.645	1,4	15.928	1,2	18.667	1,3	20.313	1,5
79.269	5,7	75.224	5,8	58.421	4,3	70.552	5,2	61.187	4,2	62.368	4,5
185.224	13,4	149.701	11,6	170.478	12,5	174.321	12,8	179.739	12,4	176.267	12,8
400.872	28,9	384.081	29,8	422.246	30,9	420.292	30,8	443.887	30,5	424.070	30,7
-429	...	-150	...	-150	...	-	...	-	...	-	...
-4.332	-0,3	-4.914	-0,3	-10.763	-0,9	-9.711	-0,7	-7.173	-0,5	-3.844	-0,3
581.335	42,0	528.718	41,1	581.811	42,5	584.902	42,9	616.453	42,4	596.493	43,2
61.185	4,4	68.331	5,3	80.321	5,9	81.449	6,0	82.125	5,7	82.512	6,0
721.789	52,1	672.273	52,2	720.553	52,7	736.903	54,1	759.765	52,3	741.373	53,7
1.155.200	83,4	1.107.309	86,0	1.214.106	88,7	1.188.593	87,3	1.304.423	89,7	1.262.471	91,5
-548.695	-39,6	-555.607	-43,2	-626.088	-45,7	-608.485	-44,7	-664.053	-45,7	-670.119	-48,6
606.505	43,8	551.702	42,8	588.018	43,0	580.108	42,6	640.370	44,0	592.352	42,9
22.962	1,7	29.619	2,3	23.406	1,7	9.915	0,7	17.306	1,2	15.847	1,1
5.001	0,4	7.343	0,6	7.676	0,6	6.671	0,5	7.309	0,5	6.554	0,5
29.491	2,0	26.808	2,1	28.700	2,0	28.483	2,1	29.068	2,0	23.176	1,8
663.959	47,9	615.472	47,8	647.800	47,3	625.177	45,9	694.053	47,7	637.929	46,3
1.385.748	100,0	1.287.745	100,0	1.368.353	100,0	1.362.080	100,0	1.453.818	100,0	1.379.302	100,0
257.706	18,6	242.906	18,9	272.192	19,9	280.847	20,6	315.958	21,8	341.815	24,8
1.648	0,1	3.709	0,3	1.521	0,1	1.629	0,1	2.172	0,1	1.974	0,1
259.354	18,7	246.615	19,2	273.713	20,0	282.476	20,7	318.130	21,9	343.789	24,9
303.740	21,9	240.100	18,6	300.519	22,0	293.491	21,5	311.516	21,4	310.274	22,5
68.266	5,0	67.593	5,2	72.441	5,3	63.926	4,8	65.592	4,5	49.052	3,6
631.360	45,6	554.308	43,0	646.673	47,3	639.893	47,0	695.238	47,8	703.115	51,0
5.000	0,4	3.500	0,3	2.000	0,1	2.000	0,1	2.000	0,1	2.000	0,1
177.452	12,8	181.790	14,1	175.053	12,8	169.289	12,4	177.542	12,2	146.486	10,6
10.000	0,7	12.332	1,0	6.271	0,5	700	0,1	94	...	125	...
8.832	0,6	10.034	0,7	9.542	0,7	8.241	0,6	10.779	0,8	12.446	1,0
201.284	14,5	207.656	16,1	192.866	14,1	180.230	13,2	190.415	13,1	161.057	11,7
35.241	2,5	30.326	2,4	32.508	2,4	29.653	2,2	30.704	2,1	27.127	2,0
-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
16.029	1,2	14.921	1,1	12.428	0,9	7.447	0,6	9.572	0,7	6.590	0,4
252.554	18,2	252.903	19,6	237.802	17,4	217.330	16,0	230.691	15,9	194.774	14,1
110.917	8,0	119.394	9,3	120.736	8,8	109.593	8,0	111.654	7,7	56.451	4,1
381.273	27,5	336.073	26,1	349.595	25,5	356.136	26,1	398.195	27,4	420.629	30,5
2.972	0,2	19.037	1,5	9.382	0,7	34.042	2,5	14.032	0,9	2.694	0,2
6.672	0,5	6.030	0,5	4.165	0,3	5.086	0,4	4.008	0,3	1.639	0,1
501.834	36,2	480.534	37,4	483.878	35,3	504.857	37,0	527.889	36,3	481.413	34,9
1.385.748	100,0	1.287.745	100,0	1.368.353	100,0	1.362.080	100,0	1.453.818	100,0	1.379.302	100,0
<i>114,3</i>	<i>85,1</i>	<i>121,3</i>	<i>94,3</i>	<i>111,4</i>	<i>85,1</i>	<i>115,2</i>	<i>87,9</i>	<i>109,3</i>	<i>83,4</i>	<i>105,4</i>	<i>80,4</i>
<i>100,4</i>		<i>97,7</i>		<i>95,5</i>		<i>103,0</i>		<i>98,1</i>		<i>90,8</i>	

CARTA E STAMPA - CENTRO NEC

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	8.545	-26.077	-6.322	12.557
- Risultato mandato a nuovo	7.582	-26.859	-6.408	10.099
- Rivalutazioni e svalutazioni	-255	850	87	710
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.218	-68	-1	1.748
Ammortamenti stanziati	48.500	50.727	52.710	54.997
- Ammortamenti ordinari	44.477	45.782	46.823	48.445
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	4.023	4.945	5.887	6.552
Stanziameti netti ai fondi del personale	1.990	2.600	1.494	-1.595
- Accantonamenti	6.059	6.809	7.060	7.621
- Utilizzi	-4.069	-4.209	-5.566	-9.216
Totale	59.035	27.250	47.882	65.959
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	52.754	44.600	27.460	50.918
- Investimenti	66.050	76.689	83.706	64.527
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	3.130	9.170	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-19	-	-	2.548
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	5.135	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-16.407	-21.941	-14.360	-16.157
- Scorpori e cessioni	-	-24.453	-41.886	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-
Capitali nominali	13.375	5.317	4.874	17.044
- Svalutazioni	-	-	-	-8.000
- Reintegri contestuali	-	-	-	8.000
- Aumenti a pagamento	4.422	5.015	4.874	17.044
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	8.953	302	-	-
Riserve	4.840	11.881	-12.886	-9.026
- A capitali per aumenti gratuiti	-8.953	-302	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	8.000
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	4.453	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.218	-68	-1	1.748
- Variazioni per fusioni e diverse	5.399	-685	1.281	-11.851
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	7.176	8.483	-14.166	-6.923

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
2.515	2.524	6.311	34.130	13.556	740
2.480	583	5.357	33.706	13.724	459
36	288	1.100	477	-168	281
-1	1.653	-146	-53	-	-
54.559	50.527	55.403	55.647	60.371	57.096
47.875	43.922	47.939	48.428	51.702	50.378
-	-	-	-	-	-
6.684	6.605	7.464	7.219	8.669	6.718
-761	-123	844	1.157	-112	-1.870
6.820	6.237	6.912	7.098	7.447	6.445
-7.581	-6.360	-6.068	-5.941	-7.559	-8.315
56.313	52.928	62.558	90.934	73.815	55.966
283.476	54.067	70.708	70.237	89.942	45.956
78.965	62.933	86.893	85.442	96.089	60.754
-	-	-	-	-	-
81.124	-	14.683	343	5.234	-
-	-	-	-	-	-
140.073	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-12.294	-8.866	-30.175	-15.548	-11.381	-4.529
-	-	-693	-	-	-10.269
-4.392	-	-	-	-	-
26.238	20.112	-	-970	-2.337	2.027
-1.735	-	-	-	-	-
1.735	-	-	-	-	-
8.598	1.090	-	-970	7	2.023
17.640	-	-	-	-	-
-	19.022	-	-	-2.344	4
194.403	-4.597	855	23.545	36.982	11.529
-	-19.022	-	-	2.344	-4
1.735	-	-	-	-	-
3.910	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
134.759	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-1	1.653	-146	-53	-	-
41.064	640	252	-141	357	-215
12.936	12.132	749	23.739	34.281	11.748

CARTA E STAMPA - CENTRO NEC

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%
CONTO ECONOMICO								
Fatturato netto	856.751	100,0	979.147	100,0	1.046.307	100,0	1.251.464	100,0
- Variazione delle rimanenze	8.747	1,0	10.005	1,0	39.311	3,8	26.111	2,1
- Costi capitalizzati	8.768	1,0	9.120	0,9	11.821	1,1	14.225	1,1
- Acquisti	-514.484	-60,1	-601.735	-61,4	-643.744	-61,5	-770.412	-61,5
- Servizi	-181.416	-21,2	-221.127	-22,6	-257.775	-24,6	-286.318	-22,9
- Ricavi diversi operativi	14.922	1,9	20.261	2,1	15.162	1,4	13.716	1,1
Valore aggiunto	193.288	22,6	195.671	20,0	211.082	20,2	248.786	19,9
- Costo del lavoro	-116.877	-13,7	-132.540	-13,6	-138.298	-13,2	-148.606	-11,9
Margine operativo lordo	76.411	8,9	63.131	6,4	72.784	7,0	100.180	8,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-44.477	-5,2	-45.782	-4,7	-46.823	-4,5	-48.445	-3,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-3.838	-0,4	-4.812	-0,4	-5.787	-0,6	-6.369	-0,5
Margine operativo netto	28.096	3,3	12.537	1,3	20.174	1,9	45.366	3,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-306	...	-3.202	-0,3	-297	...	-342	...
- Altri oneri finanziari	-22.043	-2,6	-20.898	-2,1	-25.301	-2,4	-33.868	-2,7
- Proventi finanziari	4.386	0,5	6.356	0,6	8.555	0,8	7.943	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	10.133	1,2	-5.207	-0,5	3.131	0,3	19.099	1,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-185	...	-133	...	-100	...	-183	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.400	-0,3	-8.747	-0,9	-985	-0,1	-1.080	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	11.287	1,3	1.904	0,2	7.576	0,7	15.635	1,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	255	...	-850	-0,1	-87	...	-710	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	7.026	0,8	1.167	0,1	3.065	0,3	1.667	0,1
- Movimenti delle riserve	-1.218	-0,1	68	...	1	...	-1.748	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	24.898	2,9	-11.798	-1,2	12.601	1,2	32.680	2,6
- Imposte sul reddito	-14.134	-1,6	-10.651	-1,1	-17.539	-1,7	-19.926	-1,6
Risultato d'esercizio	10.764	1,3	-22.449	-2,3	-4.938	-0,5	12.754	1,0
- Risultato di competenza di terzi	172	...	514	0,1	908	0,1	-611	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	10.936	1,3	-21.935	-2,2	-4.030	-0,4	12.143	1,0
Roi - Return on investment	5,1		2,4		3,8		6,7	
Roe - Return on equity	4,2		-7,4		-1,5		4,0	
Dividendi distribuiti (1)	2.525		4.410		1.470		2.655	
Fatturato all'esportazione	162.238		217.407		258.615		280.443	
in % del fatturato totale		18,9		22,2		24,7		22,4
Numero dipendenti	3.392		3.729		3.928		4.034	
- Operai e intermedi	2.496		2.738		2.991		3.106	
- Impiegati e dirigenti	896		991		937		928	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
1.242.541	100,0	984.456	100,0	1.199.940	100,0	1.231.438	100,0	1.277.394	100,0	1.256.540	100,0
461	0,1	-1.574	-0,2	17.706	1,5	10.292	0,8	1.881	0,1	22.121	1,8
10.893	0,9	11.956	1,2	13.026	1,1	15.806	1,3	15.673	1,2	7.163	0,6
-738.515	-59,5	-547.628	-55,6	-745.676	-62,1	-772.426	-62,7	-752.953	-58,9	-781.453	-62,2
-297.589	-24,0	-240.488	-24,4	-274.587	-22,9	-270.685	-22,0	-315.244	-24,7	-300.415	-23,9
18.636	1,5	18.709	1,9	33.639	2,7	28.157	2,3	26.542	2,1	23.984	1,8
236.427	19,0	225.431	22,9	244.048	20,3	242.582	19,7	253.293	19,8	227.940	18,1
-143.672	-11,5	-131.862	-13,4	-147.702	-12,3	-139.453	-11,3	-149.719	-11,7	-137.453	-10,9
92.755	7,5	93.569	9,5	96.346	8,0	103.129	8,4	103.574	8,1	90.487	7,2
-47.875	-3,9	-43.922	-4,5	-47.939	-4,0	-48.428	-3,9	-51.702	-4,0	-50.378	-4,0
-6.452	-0,5	-6.435	-0,6	-7.288	-0,6	-6.982	-0,6	-8.464	-0,7	-6.531	-0,5
38.428	3,1	43.212	4,4	41.119	3,4	47.719	3,9	43.408	3,4	33.578	2,7
-319	...	-255	...	-621	-0,1	-96	...	-89	...	-88	...
-50.601	-4,1	-30.297	-3,1	-26.039	-2,2	-28.383	-2,3	-32.789	-2,6	-29.475	-2,3
20.970	1,7	14.590	1,4	11.963	1,1	11.417	0,9	12.027	0,9	10.150	0,7
8.478	0,7	27.250	2,7	26.422	2,2	30.657	2,5	22.557	1,7	14.165	1,1
-232	...	-170	...	-176	...	-237	...	-205	...	-187	...
-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
-423	...	-242	...	-1.071	-0,1	-1.430	-0,1	-53	...	-2.503	-0,2
7.008	0,6	2.940	0,3	1.340	0,1	23.675	1,8	2.029	0,2	2.108	0,2
-36	...	-288	...	-1.100	-0,1	-477	...	168	...	-281	...
4.704	0,3	2.594	0,3	855	0,1	-105	...	2.630	0,2	441	...
1	...	-1.653	-0,2	146	...	53	...	-	...	-	...
19.500	1,6	30.431	3,1	26.416	2,2	52.136	4,2	27.126	2,1	13.743	1,1
-16.090	-1,3	-12.187	-1,3	-19.709	-1,6	-17.980	-1,4	-13.052	-1,0	-10.934	-0,9
3.410	0,3	18.244	1,8	6.707	0,6	34.156	2,8	14.074	1,1	2.809	0,2
-438	-0,1	793	0,1	2.675	0,2	-114	...	-42	...	-115	...
2.972	0,2	19.037	1,9	9.382	0,8	34.042	2,8	14.032	1,1	2.694	0,2
	6,2		6,2		5,6		6,1		5,3		4,4
	0,6		4,3		2,0		7,3		2,8		0,6
930		17.661		1.350		450		350		2.100	
308.959		253.890		318.145		346.222		371.866		345.621	
	24,9		25,8		26,5		28,1		29,1		27,5
3.693		3.366		3.635		3.334		3.558		3.127	
2.828		2.554		2.747		2.530		2.694		2.383	
865		812		888		804		864		744	

CHIMICO E FARMACEUTICO - CENTRO NEC

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	90.582	6,7	100.748	7,0	100.416	6,0	100.592	5,7
- Titoli a reddito fisso	22.954	1,7	10.566	0,8	26.649	1,6	20.906	1,1
Disponibilità	113.536	8,4	111.314	7,8	127.065	7,6	121.498	6,8
- Rimanenze(a)	198.399	14,6	211.732	14,8	249.620	15,0	278.119	15,6
- Clienti	417.292	30,8	493.730	34,4	604.991	36,3	652.602	36,7
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-1.625	-0,1	-1.221	-0,1	-1.054	-0,1	-1.482	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-6.399	-0,5	-5.771	-0,4	-7.166	-0,4	-7.856	-0,4
Circolante	607.667	44,8	698.470	48,7	846.391	50,8	921.383	51,8
- Altre attività correnti	88.289	6,5	86.840	6,0	95.020	5,8	105.036	5,9
ATTIVO CORRENTE (c)	809.492	59,7	896.624	62,5	1.068.476	64,2	1.147.917	64,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	826.911	60,9	821.895	57,3	939.675	56,4	1.022.790	57,5
- Fondi di ammortamento	-404.062	-29,7	-421.006	-29,3	-486.901	-29,2	-532.158	-29,9
Immobilizzazioni materiali nette	422.849	31,2	400.889	28,0	452.774	27,2	490.632	27,6
- Partecipazioni nette	18.382	1,4	16.852	1,2	15.945	1,0	16.153	0,9
- Altre attività a m/l termine	11.779	0,9	16.249	1,1	18.411	1,1	22.781	1,3
- Immobilizzazioni immateriali	94.251	6,8	103.162	7,2	109.677	6,5	102.129	5,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	547.261	40,3	537.152	37,5	596.807	35,8	631.695	35,5
Totale (c+d)	1.356.753	100,0	1.433.776	100,0	1.665.283	100,0	1.779.612	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	319.170	23,5	336.135	23,5	392.139	23,6	482.912	27,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	1.471	0,1	2.148	0,1	2.449	0,1	707	...
Debiti finanziari a breve termine	320.641	23,6	338.283	23,6	394.588	23,7	483.619	27,2
- Fornitori e consociate	309.734	22,8	342.421	23,9	412.327	24,8	445.519	25,0
- Altre passività correnti	105.058	7,8	99.938	6,9	108.720	6,5	126.151	7,1
PASSIVO CORRENTE (e)	735.433	54,2	780.642	54,4	915.635	55,0	1.055.289	59,3
- Prestiti obbligazionari	6.795	0,5	4.230	0,3	4.150	0,2	4.475	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	185.872	13,7	220.389	15,4	251.288	15,1	224.140	12,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	13.390	1,0	15.576	1,1	17.362	1,0	18.182	1,0
- Altri debiti finanziari	19.298	1,4	24.582	1,7	15.759	1,0	12.118	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	225.355	16,6	264.777	18,5	288.559	17,3	258.915	14,5
- Fondi del personale	50.559	3,7	49.610	3,5	54.612	3,3	54.387	3,1
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	39.839	3,0	34.440	2,3	35.715	2,2	37.517	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	315.753	23,3	348.827	24,3	378.886	22,8	350.819	19,7
- Capitale sociale	104.346	7,7	100.422	7,0	102.897	6,2	96.184	5,4
- Riserve	214.710	15,8	190.076	13,3	247.012	14,8	254.756	14,3
- Risultato d'esercizio	-23.305	-1,7	4.263	0,3	9.814	0,6	11.685	0,7
- Interessi di terzi	9.816	0,7	9.546	0,7	11.039	0,6	10.879	0,6
CAPITALE NETTO (g)	305.567	22,5	304.307	21,3	370.762	22,2	373.504	21,0
Totale (e+f+g)	1.356.753	100,0	1.433.776	100,0	1.665.283	100,0	1.779.612	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	110,1		114,9		116,7		108,8	
Attivo corrente/Passivo corrente	83,3		87,9		89,5		82,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	38,7		33,4		38,2		36,5	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
104.637	4,8	112.679	5,8	108.761	5,3	99.790	5,2	102.205	5,6	115.416	6,6
17.019	0,8	6.681	0,3	15.656	0,7	6.495	0,3	11.963	0,6	11.241	0,6
121.656	5,6	119.360	6,1	124.417	6,0	106.285	5,5	114.168	6,2	126.657	7,2
296.030	13,7	256.230	13,1	290.841	14,1	281.430	14,6	281.417	15,4	271.789	15,4
652.470	30,2	564.131	28,9	625.138	30,2	574.373	29,8	573.022	31,3	540.882	30,7
-3.175	-0,1	-1.586	-0,1	-1.549	-0,1	-822	...	-641	...	-1.017	-0,1
-10.737	-0,5	-11.775	-0,5	-15.668	-0,7	-13.070	-0,8	-9.550	-0,6	-11.006	-0,5
934.588	43,3	807.000	41,4	898.762	43,5	841.911	43,6	844.248	46,1	800.648	45,5
122.702	5,7	114.876	5,9	109.782	5,3	104.219	5,4	107.513	5,9	104.383	5,9
1.178.946	54,6	1.041.236	53,4	1.132.961	54,8	1.052.415	54,5	1.065.929	58,2	1.031.688	58,6
1.506.547	69,7	1.491.941	76,5	1.537.529	74,4	1.398.711	72,5	1.334.316	72,9	1.320.476	75,0
-702.865	-32,5	-726.527	-37,3	-752.349	-36,4	-694.477	-36,0	-744.430	-40,7	-754.641	-42,9
803.682	37,2	765.414	39,2	785.180	38,0	704.234	36,5	589.886	32,2	565.835	32,1
25.114	1,2	21.392	1,1	25.962	1,3	25.745	1,3	34.804	1,9	35.410	2,0
34.671	1,6	24.699	1,3	32.259	1,6	32.316	1,7	24.958	1,4	20.717	1,2
118.350	5,4	97.958	5,0	91.308	4,3	115.755	6,0	114.714	6,3	107.297	6,1
981.817	45,4	909.463	46,6	934.709	45,2	878.050	45,5	764.362	41,8	729.259	41,4
2.160.763	100,0	1.950.699	100,0	2.067.670	100,0	1.930.465	100,0	1.830.291	100,0	1.760.947	100,0
507.877	23,5	426.122	21,8	422.075	20,4	393.247	20,4	390.194	21,3	363.059	20,6
1.593	0,1	3.139	0,2	113	...	10.074	0,5	1.082	0,1	1.752	0,1
509.470	23,6	429.261	22,0	422.188	20,4	403.321	20,9	391.276	21,4	364.811	20,7
469.753	21,7	383.598	19,7	420.233	20,3	375.828	19,5	363.383	19,9	337.516	19,2
173.542	8,0	141.459	7,2	144.965	7,1	135.911	7,0	136.072	7,4	126.852	7,2
1.152.765	53,3	954.318	48,9	987.386	47,8	915.060	47,4	890.731	48,7	829.179	47,1
2.900	0,1	8.175	0,4	7.000	0,3	8.077	0,4	8.954	0,5	7.588	0,4
323.321	15,0	293.858	15,1	379.057	18,3	338.913	17,6	193.828	10,6	162.652	9,2
19.982	0,9	19.378	1,0	10.812	0,6	10.441	0,5	27.552	1,5	15.813	0,9
48.957	2,3	47.819	2,4	888	...	218	...	9.045	0,5	8.296	0,5
395.160	18,3	369.230	18,9	397.757	19,2	357.649	18,5	239.379	13,1	194.349	11,0
57.370	2,7	49.392	2,5	48.789	2,4	43.304	2,2	39.845	2,2	35.459	2,0
46.120	2,1	51.279	2,7	54.866	2,7	63.734	3,4	61.641	3,3	66.115	3,8
498.650	23,1	469.901	24,1	501.412	24,3	464.687	24,1	340.865	18,6	295.923	16,8
98.199	4,5	90.484	4,6	96.234	4,7	76.844	4,0	85.884	4,7	97.821	5,6
414.441	19,2	368.140	18,9	428.530	20,7	426.884	22,1	450.918	24,6	462.338	26,3
-20.568	-1,0	50.844	2,6	36.166	1,7	30.219	1,6	43.041	2,4	55.683	3,2
17.276	0,9	17.012	0,9	17.942	0,8	16.771	0,8	18.852	1,0	20.003	1,0
509.348	23,6	526.480	27,0	578.872	27,9	550.718	28,5	598.695	32,7	635.845	36,1
2.160.763	100,0	1.950.699	100,0	2.067.670	100,0	1.930.465	100,0	1.830.291	100,0	1.760.947	100,0
102,3	76,9	109,1	82,4	114,7	85,4	115,0	84,3	119,7	88,1	124,4	91,8
43,2		53,7		59,5		57,2		76,6		94,1	

CHIMICO E FARMACEUTICO - CENTRO NEC

	2004 (migliaia di euro)	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	-28.140	103	7.276	11.949
- Risultato mandato a nuovo	-24.837	-968	6.323	6.806
- Rivalutazioni e svalutazioni	24.031	-4.286	955	5.109
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-27.334	5.357	-2	34
Ammortamenti stanziati	70.460	71.797	75.512	78.448
- Ammortamenti ordinari	49.012	51.997	53.376	54.626
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	21.448	19.800	22.136	23.822
Stanziameti netti ai fondi del personale	2.370	1.081	3.096	-497
- Accantonamenti	9.331	9.608	10.330	12.666
- Utilizzi	-6.961	-8.527	-7.234	-13.163
Totale	44.690	72.981	85.884	89.900
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	13.616	83.557	71.071	99.420
- Investimenti	73.095	96.536	87.682	129.101
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	-	-	1.259	10.042
- Rivalutazioni e svalutazioni	-26.862	-	-	-6
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	5.591	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-29.950	-18.069	-17.870	-15.527
- Scorpori e cessioni	-2.667	-	-	-24.190
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-501	-	-
Capitali nominali	2.169	7.199	159	-3.728
- Svalutazioni	-3.038	-215	-1.496	-500
- Reintegri contestuali	-	215	-	500
- Aumenti a pagamento	1.040	4.177	1.005	5.556
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-10.724
- Aumenti gratuiti	4.167	3.022	650	1.440
Riserve	15.333	15.375	8.159	6.711
- A capitali per aumenti gratuiti	-4.167	-3.022	-650	-1.440
- Da capitali per ripianamento perdite	3.038	215	1.496	500
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-1.032	1.694
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	4.911	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-27.334	5.357	-2	34
- Variazioni per fusioni e diverse	35.675	-4.943	349	-459
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	8.121	12.857	7.998	6.382

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
-24.369	18.194	25.476	26.275	37.335	55.205
-29.508	41.625	23.429	23.345	36.226	53.045
4.869	-24.388	1.527	-63.403	659	690
270	957	520	66.333	450	1.470
102.370	91.650	92.197	83.121	78.412	76.994
71.579	67.469	67.783	63.304	58.877	57.993
-	-	-	-	-	-
30.791	24.181	24.414	19.817	19.535	19.001
-4.587	-1.925	-1.834	-497	-272	-457
13.005	11.739	12.752	12.406	12.107	11.230
-17.592	-13.664	-14.586	-12.903	-12.379	-11.687
73.414	107.919	115.839	108.899	115.475	131.742
207.410	110.563	31.465	83.645	87.915	59.631
95.678	70.181	96.711	84.317	63.087	52.175
-	-	-	-	-	-
33.299	3.029	4.013	540	35.396	16.575
-	-	-	19.640	-	-
119.358	-	-	-	-	1.200
-	47.750	-	-	-	-
-34.279	-8.657	-14.199	-15.517	-10.568	-6.414
-15	-1.740	-55.060	-5.335	-	-3.905
-6.631	-	-	-	-	-
623	2.598	3.904	2.969	8.056	22.614
-1.363	-	-2.140	-1.438	-	-
-	-	-	-	-	-
1.986	696	2.053	3.053	2.004	21.134
-	-	174	-	-	-
-	1.902	3.817	1.354	6.052	1.480
118.748	-16.585	33.350	43.738	17.514	30.316
-	-1.902	-3.817	-1.354	-6.052	-1.480
1.363	-	2.140	1.438	-	-
728	-	339	-	966	-
-	-	-	-	-	-
106.179	-	-	-	-	1.008
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
270	957	520	66.333	450	1.470
-5.494	2.415	-11.425	-44.663	1.783	-6.159
15.702	-18.055	45.593	21.984	20.367	35.477

CHIMICO E FARMACEUTICO - CENTRO NEC

CONTO ECONOMICO	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	1.162.609	100,0	1.377.101	100,0	1.650.148	100,0	1.831.708
- Variazione delle rimanenze	10.416	0,9	16.757	1,2	15.635	0,9	23.894	1,3
- Costi capitalizzati	30.213	2,6	22.999	1,6	32.115	2,0	46.672	2,5
- Acquisti	-676.549	-58,2	-821.987	-59,7	-1.024.125	-62,1	-1.168.206	-63,8
- Servizi	-287.994	-24,8	-312.907	-22,7	-355.398	-21,5	-388.982	-21,2
- Ricavi diversi operativi	31.253	2,7	26.945	2,0	31.411	1,9	40.186	2,2
Valore aggiunto	269.948	23,2	308.908	22,4	349.786	21,2	385.272	21,0
- Costo del lavoro	-185.933	-16,0	-187.386	-13,6	-208.861	-12,7	-231.427	-12,6
Margine operativo lordo	84.015	7,2	121.522	8,8	140.925	8,5	153.845	8,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-49.012	-4,2	-51.997	-3,8	-53.376	-3,2	-54.626	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-17.286	-1,5	-13.726	-0,9	-15.859	-1,0	-17.909	-1,0
Margine operativo netto	17.717	1,5	55.799	4,1	71.690	4,3	81.310	4,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-317	...	-181	...	-216	...	-249	...
- Altri oneri finanziari	-24.825	-2,1	-26.513	-2,0	-35.221	-2,1	-47.784	-2,6
- Proventi finanziari	4.754	0,4	4.437	0,3	5.826	0,4	6.989	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	-2.671	-0,2	33.542	2,4	42.079	2,6	40.266	2,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-4.162	-0,4	-6.074	-0,4	-6.277	-0,4	-5.913	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.889	-0,2	-1.273	-0,1	-338	...	-901	...
- Plusvalenze su realizzi	2.620	0,2	4.476	0,3	5.402	0,3	6.411	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-24.031	-2,1	4.286	0,3	-955	-0,1	-5.109	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	6.499	0,6	895	0,1	5.217	0,3	9.147	0,4
- Movimenti delle riserve	27.334	2,4	-5.357	-0,4	2	...	-34	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	3.700	0,3	30.495	2,2	45.130	2,7	43.867	2,4
- Imposte sul reddito	-26.626	-2,3	-26.048	-1,9	-35.078	-2,1	-31.865	-1,8
Risultato d'esercizio	-22.926	-2,0	4.447	0,3	10.052	0,6	12.002	0,6
- Risultato di competenza di terzi	-379	...	-184	...	-238	...	-317	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-23.305	-2,0	4.263	0,3	9.814	0,6	11.685	0,6
Roi - Return on investment		2,6		6,6		7,3		7,9
Roe - Return on equity		-7,3		1,5		2,8		3,3
Dividendi distribuiti (1)	1.911		5.415		3.729		5.196	
Fatturato all'esportazione	310.146		395.563		448.458		581.070	
in % del fatturato totale		26,7		28,7		27,2		31,7
Numero dipendenti	5.317		5.040		5.978		6.384	
- Operai e intermedi	3.251		3.099		3.752		3.973	
- Impiegati e dirigenti	2.066		1.941		2.226		2.411	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
1.998.507	100,0	1.579.654	100,0	1.785.619	100,0	1.722.863	100,0	1.682.607	100,0	1.731.004	100,0
-21.844	-1,1	-14.963	-0,9	30.939	1,7	26.262	1,5	750	...	11.793	0,7
41.484	2,1	18.343	1,2	34.348	1,9	25.880	1,5	22.732	1,4	22.069	1,3
-1.143.707	-57,2	-792.658	-50,2	-985.330	-55,2	-972.037	-56,4	-915.057	-54,3	-956.084	-55,2
-488.474	-24,5	-421.109	-26,7	-464.925	-26,0	-425.546	-24,7	-401.702	-23,9	-401.130	-23,2
41.898	2,1	37.882	2,4	41.571	2,4	37.620	2,2	33.285	1,9	38.523	2,2
427.864	21,4	407.149	25,8	442.222	24,8	415.042	24,1	422.615	25,1	446.175	25,8
-270.180	-13,5	-239.735	-15,2	-263.391	-14,8	-249.342	-14,5	-249.823	-14,8	-247.168	-14,3
157.684	7,9	167.414	10,6	178.831	10,0	165.700	9,6	172.792	10,3	199.007	11,5
-71.579	-3,6	-67.469	-4,3	-67.783	-3,8	-63.304	-3,7	-58.877	-3,5	-57.993	-3,4
-25.054	-1,2	-19.009	-1,2	-18.871	-1,0	-18.117	-1,0	-17.534	-1,1	-16.870	-0,9
61.051	3,1	80.936	5,1	92.177	5,2	84.279	4,9	96.381	5,7	124.144	7,2
-130	...	-145	...	-150	...	-170	...	-156	...	-300	...
-69.352	-3,5	-34.115	-2,2	-28.495	-1,7	-29.195	-1,7	-27.364	-1,7	-26.125	-1,6
12.007	0,6	4.093	0,3	5.121	0,3	5.501	0,3	5.826	0,3	5.976	0,3
3.576	0,2	50.769	3,2	68.653	3,8	60.415	3,5	74.687	4,3	103.695	5,9
-5.737	-0,3	-5.172	-0,3	-5.543	-0,3	-1.700	-0,1	-2.001	-0,1	-2.131	-0,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-3.604	-0,2	-227	...	-75	...	-1.853	-0,1	-103	...	-559	...
22.169	1,1	886	0,1	3.718	0,2	1.941	0,1	895	0,1	161	...
-4.869	-0,2	24.388	1,5	-1.527	-0,1	63.403	3,7	-659	...	-690	...
-4.713	-0,2	9.567	0,6	-599	...	5.668	0,3	5.345	0,3	-1.413	-0,1
-270	-0,1	-957	-0,1	-520	...	-66.333	-3,8	-450	...	-1.470	-0,1
6.552	0,3	79.254	5,0	64.107	3,6	61.541	3,6	77.714	4,6	97.593	5,6
-26.021	-1,2	-28.006	-1,8	-27.578	-1,6	-31.051	-1,8	-33.726	-1,9	-41.153	-2,4
-19.469	-0,9	51.248	3,2	36.529	2,0	30.490	1,8	43.988	2,7	56.440	3,2
-1.099	-0,1	-404	...	-363	...	-271	...	-947	-0,1	-757	...
-20.568	-1,0	50.844	3,2	36.166	2,0	30.219	1,8	43.041	2,6	55.683	3,2
	5,0		6,4		6,8		6,7		8,3		10,9
	-4,0		11,1		6,9		6,0		8,0		10,0
10.039		9.623		13.100		7.145		7.387		3.395	
685.917	34,3	560.561	35,5	623.296	34,9	640.924	37,2	613.398	36,5	721.292	41,7
7.213		6.291		6.659		6.119		5.987		5.511	
4.590		3.858		4.007		3.700		3.568		3.180	
2.623		2.433		2.652		2.419		2.419		2.331	

MECCANICO - CENTRO NEC

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	255.162	6,5	262.173	6,0	354.406	6,7	356.100	6,6
- Titoli a reddito fisso	18.729	0,5	32.815	0,8	35.718	0,7	48.005	0,9
Disponibilità	273.891	7,0	294.988	6,8	390.124	7,4	404.105	7,5
- Rimanenze	1.000.090	25,7	1.053.910	24,3	1.304.772	24,8	1.404.068	26,1
- Clienti	1.384.605	35,5	1.552.434	35,8	1.855.699	35,3	1.885.341	35,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-6.271	-0,2	-5.361	-0,1	-11.597	-0,2	-12.055	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-18.641	-0,5	-27.853	-0,7	-24.388	-0,5	-22.747	-0,4
Circolante	2.359.783	60,5	2.573.130	59,3	3.124.486	59,4	3.254.607	60,6
- Altre attività correnti	235.466	6,1	257.024	5,9	326.359	6,3	358.975	6,7
ATTIVO CORRENTE (c)	2.869.140	73,6	3.125.142	72,0	3.840.969	73,1	4.017.687	74,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.534.177	39,4	1.788.447	41,2	2.051.348	39,0	2.073.164	38,6
- Fondi di ammortamento	-874.527	-22,5	-976.638	-22,5	-1.098.875	-20,9	-1.110.652	-20,7
Immobilizzazioni materiali nette	659.650	16,9	811.809	18,7	952.473	18,1	962.512	17,9
- Partecipazioni nette	118.268	3,0	97.156	2,2	113.023	2,2	103.925	1,9
- Altre attività a m/l termine	80.948	2,1	67.665	1,6	53.976	1,0	55.625	1,0
- Immobilizzazioni immateriali	169.529	4,4	238.326	5,5	296.317	5,6	234.402	4,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	1.028.395	26,4	1.214.956	28,0	1.415.789	26,9	1.356.464	25,2
Totale (c+d)	3.897.535	100,0	4.340.098	100,0	5.256.758	100,0	5.374.151	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	808.883	20,8	911.728	21,0	1.119.982	21,3	1.128.862	21,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	17.291	0,4	18.903	0,4	12.566	0,2	6.134	0,1
Debiti finanziari a breve termine	826.174	21,2	930.631	21,4	1.132.548	21,5	1.134.996	21,1
- Fornitori e consociate	1.064.983	27,3	1.186.356	27,3	1.430.399	27,2	1.450.816	27,0
- Altre passività correnti	412.615	10,6	487.322	11,3	641.548	12,3	686.701	12,8
PASSIVO CORRENTE (e)	2.303.772	59,1	2.604.309	60,0	3.204.495	61,0	3.272.513	60,9
- Prestiti obbligazionari	25.650	0,7	21.403	0,5	33.069	0,6	9.832	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	359.224	9,2	405.970	9,4	480.110	9,1	554.686	10,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	11.908	0,3	35.611	0,8	54.532	1,0	37.211	0,7
- Altri debiti finanziari	63.049	1,6	101.870	2,3	102.373	2,0	97.859	1,8
Debiti finanziari a m/l termine	459.831	11,8	564.854	13,0	670.084	12,7	699.588	13,0
- Fondi del personale	164.052	4,2	190.636	4,4	218.107	4,1	199.566	3,7
- Fondo oscillazione cambi	12	...	12	...	-	-	-	-
- Fondi diversi	56.187	1,4	58.799	1,4	98.209	2,0	98.287	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	680.082	17,4	814.301	18,8	986.400	18,8	997.441	18,6
- Capitale sociale	261.262	6,7	257.210	5,9	313.881	6,0	308.214	5,7
- Riserve	588.921	15,1	608.983	14,0	662.386	12,6	666.996	12,4
- Risultato d'esercizio	37.290	1,0	32.139	0,7	61.407	1,2	109.473	2,0
- Interessi di terzi	26.208	0,7	23.156	0,6	28.189	0,4	19.514	0,4
CAPITALE NETTO (g)	913.681	23,5	921.488	21,2	1.065.863	20,2	1.104.197	20,5
Totale (e+f+g)	3.897.535	100,0	4.340.098	100,0	5.256.758	100,0	5.374.151	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	124,5		120,0		119,9		122,8	
Attivo corrente/Passivo corrente	81,4		79,7		79,5		80,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	57,5		45,4		42,4		47,2	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
263.866	5,1	259.744	6,4	280.807	6,1	304.169	5,9	329.067	7,2	422.522	10,1
49.564	1,0	22.284	0,5	28.756	0,7	18.172	0,4	17.188	0,4	12.203	0,3
313.430	6,1	282.028	6,9	309.563	6,8	322.341	6,3	346.255	7,6	434.725	10,4
1.369.148	26,4	973.938	24,0	1.135.596	24,8	1.256.434	24,4	1.097.733	24,0	983.286	23,5
1.597.175	30,8	1.274.848	31,4	1.487.208	32,5	1.684.967	32,7	1.501.300	32,8	1.294.357	30,9
-19.613	-0,4	-18.621	-0,5	-5.758	-0,1	-4.895	-0,1	-5.042	-0,1	-13.036	-0,3
-32.058	-0,5	-35.013	-0,8	-33.109	-0,8	-43.233	-0,9	-35.061	-0,8	-31.934	-0,8
2.914.652	56,3	2.195.152	54,1	2.583.937	56,4	2.893.273	56,1	2.558.930	55,9	2.232.673	53,3
332.407	6,3	253.333	6,2	286.758	6,3	368.548	7,1	345.572	7,5	346.300	8,3
3.560.489	68,7	2.730.513	67,2	3.180.258	69,5	3.584.162	69,5	3.250.757	71,0	3.013.698	72,0
2.257.510	43,6	1.919.985	47,3	2.089.137	45,6	2.322.702	45,0	2.032.139	44,4	1.779.138	42,5
-1.037.610	-20,0	-870.143	-21,4	-987.278	-21,5	-1.121.349	-21,7	-1.054.737	-23,1	-991.494	-23,7
1.219.900	23,6	1.049.842	25,9	1.101.859	24,1	1.201.353	23,3	977.402	21,3	787.644	18,8
95.938	1,9	47.427	1,2	51.855	1,1	77.493	1,5	69.154	1,5	133.485	3,2
56.418	1,1	55.142	1,4	64.505	1,4	71.515	1,4	61.206	1,3	58.781	1,4
246.484	4,7	177.636	4,3	179.464	3,9	221.605	4,3	219.678	4,9	191.777	4,6
1.618.740	31,3	1.330.047	32,8	1.397.683	30,5	1.571.966	30,5	1.327.440	29,0	1.171.687	28,0
5.179.229	100,0	4.060.560	100,0	4.577.941	100,0	5.156.128	100,0	4.578.197	100,0	4.185.385	100,0
1.103.800	21,3	895.492	22,0	778.413	17,0	906.756	17,6	766.949	16,8	672.683	16,1
10.587	0,2	11.446	0,3	12.824	0,3	14.915	0,3	14.854	0,3	9.937	0,2
1.114.387	21,5	906.938	22,3	791.237	17,3	921.671	17,9	781.803	17,1	682.620	16,3
1.205.473	23,3	815.543	20,1	1.077.136	23,5	1.206.750	23,4	1.020.673	22,3	941.768	22,5
595.531	11,5	469.669	11,6	621.136	13,6	688.024	13,3	626.413	13,7	622.280	14,9
2.915.391	56,3	2.192.150	54,0	2.489.509	54,4	2.816.445	54,6	2.428.889	53,1	2.246.668	53,7
5.197	0,1	7.968	0,2	4.581	0,1	8.384	0,2	11.514	0,3	11.294	0,3
521.470	10,1	428.544	10,6	513.657	11,2	570.553	11,1	383.595	8,4	284.954	6,8
18.368	0,4	5.137	0,1	26.554	0,6	16.159	0,3	20.959	0,5	15.646	0,4
98.379	1,8	103.585	2,5	81.324	1,8	46.097	0,8	60.459	1,2	29.850	0,7
643.414	12,4	545.234	13,4	626.116	13,7	641.193	12,4	476.527	10,4	341.744	8,2
160.716	3,1	126.657	3,1	138.542	3,0	155.216	3,0	141.810	3,1	125.708	3,0
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
124.705	2,4	96.229	2,4	116.122	2,5	117.361	2,3	96.595	2,1	81.232	1,9
928.835	17,9	768.120	18,9	880.780	19,2	913.770	17,7	714.932	15,6	548.684	13,1
276.595	5,3	259.354	6,4	273.888	6,0	311.447	6,0	285.448	6,2	265.960	6,4
933.640	18,0	822.224	20,2	866.464	18,9	1.023.023	19,8	1.015.322	22,2	1.028.582	24,6
88.958	1,7	-2.288	-0,1	48.366	1,1	57.037	1,1	91.776	2,0	69.920	1,7
35.810	0,8	21.000	0,6	18.934	0,4	34.406	0,8	41.830	0,9	25.571	0,5
1.335.003	25,8	1.100.290	27,1	1.207.652	26,4	1.425.913	27,7	1.434.376	31,3	1.390.033	33,2
5.179.229	100,0	4.060.560	100,0	4.577.941	100,0	5.156.128	100,0	4.578.197	100,0	4.185.385	100,0
122,1	75,8	124,6	81,0	127,7	82,4	127,3	82,8	133,8	88,8	134,1	91,0
61,6		63,2		72,1		76,5		96,0		116,4	

MECCANICO - CENTRO NEC

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	24.680	9.594	22.083	72.545
- Risultato mandato a nuovo	13.104	3.859	20.157	68.441
- Rivalutazioni e svalutazioni	10.051	6.107	-10.992	4.157
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.525	-372	12.918	-53
Ammortamenti stanziati	133.529	143.669	164.476	156.727
- Ammortamenti ordinari	94.301	97.062	108.294	103.716
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	39.228	46.607	56.182	53.011
Stanziamenti netti ai fondi del personale	11.812	12.109	10.630	-12.604
- Accantonamenti	31.914	35.660	39.776	40.948
- Utilizzi	-20.102	-23.551	-29.146	-53.552
Totale	170.021	165.372	197.189	216.668
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	102.355	170.541	140.040	154.453
- Investimenti	141.281	181.378	175.848	205.740
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	2.533	37.200	12.818	24.422
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	1.197	12.729	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	29.577	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-41.290	-74.647	-50.203	-71.844
- Scorpori e cessioni	-169	-4.164	-11.152	-3.865
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-
Capitali nominali	3.385	34.804	23.819	7.859
- Svalutazioni	-9.850	-7.006	-12.495	-22.276
- Reintegri contestuali	8.445	7.006	12.181	8.507
- Aumenti a pagamento	6.397	6.196	5.407	10.511
- Variazioni per conferimenti e diverse	-13.584	18.790	2.706	7.978
- Aumenti gratuiti	11.977	9.818	16.020	3.139
Riserve	3.022	45.349	17.820	60.228
- A capitali per aumenti gratuiti	-11.977	-9.818	-16.020	-3.139
- Da capitali per ripianamento perdite	9.850	7.006	12.495	22.276
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-12.758	1.809	474	10.712
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	32.495	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.525	-372	12.918	-53
- Variazioni per fusioni e diverse	7.448	-2.154	-8.090	4.359
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	8.934	16.383	16.043	26.073

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
62.136	-26.659	34.010	32.748	93.613	71.309
44.731	-37.876	5.008	19.770	65.800	53.178
11.707	10.616	28.771	8.848	7.994	18.098
5.698	601	231	4.130	19.819	33
142.311	125.595	132.193	145.627	131.812	116.984
94.822	84.595	87.584	97.446	90.033	79.406
-	-	-	-	-	-
47.489	41.000	44.609	48.181	41.779	37.578
-8.818	-2.268	-938	-1.803	2.736	-231
36.662	29.419	33.597	39.199	35.405	31.361
-45.480	-31.687	-34.535	-41.002	-32.669	-31.592
195.629	96.668	165.265	176.572	228.161	188.062
391.295	106.173	111.918	158.577	64.698	68.018
166.749	140.237	131.100	182.166	130.623	97.774
-	-	-	-	-	-
26.905	6.035	34.824	21.779	3.376	3.633
3.159	-	-	3.946	-	-
267.417	-	-	-	-	2.217
-	-	-	-	-	-
-70.279	-32.549	-41.201	-42.098	-35.040	-28.522
-1.380	-7.550	-12.805	-7.216	-34.261	-7.084
-1.276	-	-	-	-	-
-1.541	26.934	19.672	2.694	4.890	12.675
-7.028	-6.000	-4.031	-4.810	-5.225	-10.010
-	1.000	3.634	-	650	5.120
1.110	6.320	4.040	9.664	7.190	12.686
65	661	143	-4.000	500	2.180
4.312	24.953	15.886	1.840	1.775	2.699
310.361	53.251	-27.828	73.278	67.772	116.434
-4.312	-24.953	-15.886	-1.840	-1.775	-2.699
7.028	6.000	4.031	4.810	5.225	10.010
1.132	279	-240	-463	2.583	54.015
-	-	-	-	-	-
231.982	-	-	-	-	1.862
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
5.698	601	231	4.130	19.819	33
1.119	5.865	5.349	41.728	-3.204	-7.408
67.714	65.459	-21.313	24.913	45.124	60.621

MECCANICO - CENTRO NEC

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%
CONTO ECONOMICO								
Fatturato netto	3.995.864	100,0	4.295.308	100,0	5.148.917	100,0	5.511.504	100,0
- Variazione delle rimanenze	83.851	2,1	-21.960	-0,5	116.878	2,3	166.508	3,0
- Costi capitalizzati	53.510	1,3	60.102	1,4	75.593	1,5	82.847	1,5
- Acquisti	-2.269.038	-56,8	-2.387.496	-55,6	-2.986.875	-58,1	-3.217.077	-58,4
- Servizi	-914.063	-22,9	-970.587	-22,6	-1.179.883	-22,9	-1.267.725	-23,0
- Ricavi diversi operativi	48.417	1,3	56.074	1,3	60.637	1,2	79.658	1,5
Valore aggiunto	998.541	25,0	1.031.441	24,0	1.235.267	24,0	1.355.715	24,6
- Costo del lavoro	-657.136	-16,5	-707.647	-16,5	-816.922	-15,9	-855.652	-15,5
Margine operativo lordo	341.405	8,5	323.794	7,5	418.345	8,1	500.063	9,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-94.301	-2,4	-97.062	-2,3	-108.294	-2,1	-103.716	-1,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-31.276	-0,7	-33.504	-0,7	-42.927	-0,8	-40.626	-0,7
Margine operativo netto	215.828	5,4	193.228	4,5	267.124	5,2	355.721	6,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.013	...	-1.098	...	-898	...	-870	...
- Altri oneri finanziari	-84.769	-2,1	-77.209	-1,8	-99.325	-1,9	-122.492	-2,2
- Proventi finanziari	18.882	0,4	30.364	0,6	22.672	0,4	25.388	0,3
Risultato corrente prima delle imposte	148.928	3,7	145.285	3,3	189.573	3,7	257.747	4,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-7.952	-0,2	-13.103	-0,3	-13.255	-0,3	-12.385	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.326	-0,1	-1.490	...	-1.106	...	-959	...
- Plusvalenze su realizzi	18.908	0,5	9.988	0,2	14.318	0,3	9.214	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-10.051	-0,3	-6.107	-0,1	10.992	0,2	-4.157	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.269	...	2.450	0,1	10.116	0,2	-5.064	-0,1
- Movimenti delle riserve	-1.525	...	372	...	-12.918	-0,3	53	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	144.713	3,6	137.395	3,2	197.720	3,8	244.449	4,4
- Imposte sul reddito	-105.757	-2,7	-105.252	-2,5	-138.351	-2,6	-136.187	-2,4
Risultato d'esercizio	38.956	0,9	32.143	0,7	59.369	1,2	108.262	2,0
- Risultato di competenza di terzi	-1.666	...	-4	...	2.038	...	1.211	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	37.290	0,9	32.139	0,7	61.407	1,2	109.473	2,0
Roi - Return on investment	10,6		8,8		10,0		12,9	
Roe - Return on equity	4,4		3,7		6,3		11,3	
Dividendi distribuiti (1)	25.451		28.284		38.076		38.987	
Fatturato all'esportazione	1.746.340		1.787.090		2.109.513		2.174.919	
in % del fatturato totale	43,7		41,6		41,0		39,5	
Numero dipendenti	19.442		20.602		23.436		23.025	
- Operai e intermedi	13.201		13.987		15.484		14.874	
- Impiegati e dirigenti	6.241		6.615		7.952		8.151	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
5.060.031	100,0	3.269.966	100,0	3.870.334	100,0	4.769.976	100,0	4.243.703	100,0	3.866.254	100,0
66.694	1,3	-162.666	-5,0	69.381	1,8	85.107	1,8	-49.883	-1,2	1.057	...
61.514	1,2	50.231	1,5	71.145	1,8	73.020	1,5	66.909	1,6	64.066	1,7
-2.832.753	-56,0	-1.547.677	-47,3	-2.127.189	-55,0	-2.678.692	-56,2	-2.185.395	-51,5	-2.002.063	-51,8
-1.190.931	-23,5	-803.943	-24,6	-922.603	-23,8	-1.100.244	-23,1	-1.010.451	-23,8	-910.626	-23,6
70.926	1,4	63.217	2,0	58.633	1,5	66.373	1,5	67.032	1,6	54.949	1,5
1.235.481	24,4	869.128	26,6	1.019.701	26,3	1.215.540	25,5	1.131.915	26,7	1.073.637	27,8
-795.044	-15,7	-619.450	-19,0	-706.568	-18,2	-837.497	-17,6	-776.438	-18,3	-726.854	-18,8
440.437	8,7	249.678	7,6	313.133	8,1	378.043	7,9	355.477	8,4	346.783	9,0
-94.822	-1,9	-84.595	-2,6	-87.584	-2,3	-97.446	-2,0	-90.033	-2,1	-79.406	-2,1
-34.049	-0,6	-31.269	-0,9	-35.492	-0,9	-40.245	-0,9	-33.638	-0,8	-30.353	-0,8
311.566	6,2	133.814	4,1	190.057	4,9	240.352	5,0	231.806	5,5	237.024	6,1
-325	...	-223	...	-186	...	-191	...	-211	...	-216	...
-129.976	-2,6	-78.345	-2,4	-63.291	-1,6	-80.470	-1,7	-74.582	-1,8	-62.263	-1,6
34.705	0,7	17.631	0,5	22.811	0,6	27.232	0,7	27.343	0,6	24.656	0,7
215.970	4,3	72.877	2,2	149.391	3,9	186.923	4,0	184.356	4,3	199.201	5,2
-13.440	-0,3	-9.731	-0,3	-9.117	-0,2	-7.936	-0,2	-8.141	-0,2	-7.225	-0,2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-4.716	-0,1	-2.816	-0,1	-805	...	-3.690	-0,1	-1.674	...	-1.867	...
7.935	0,2	4.558	0,1	14.237	0,4	4.079	0,1	3.674	0,1	6.630	0,2
-11.707	-0,2	-10.616	-0,3	-28.771	-0,9	-8.848	-0,2	-7.994	-0,2	-18.098	-0,6
11.714	0,2	-42	...	-4.249	-0,1	-4.346	-0,1	35.044	0,8	-7.871	-0,2
-5.698	-0,1	-601	...	-231	...	-4.130	-0,1	-19.819	-0,4	-33	...
200.058	4,0	53.629	1,6	120.455	3,1	162.052	3,4	185.446	4,4	170.737	4,4
-109.862	-2,2	-60.280	-1,8	-75.209	-2,0	-102.354	-2,1	-89.781	-2,1	-97.203	-2,5
90.196	1,8	-6.651	-0,2	45.246	1,1	59.698	1,3	95.665	2,3	73.534	1,9
-1.238	...	4.363	0,1	3.120	0,1	-2.661	-0,1	-3.889	-0,1	-3.614	-0,1
88.958	1,8	-2.288	-0,1	48.366	1,2	57.037	1,2	91.776	2,2	69.920	1,8
	11,1		5,9		7,9		8,9		9,6		10,8
	7,4		-0,2		4,3		4,3		7,1		5,4
45.401		31.225		40.032		39.861		29.793		20.356	
2.149.666	42,5	1.402.200	42,9	1.745.261	45,1	2.152.668	45,1	2.166.848	51,1	2.117.144	54,8
20.619		16.387		17.437		19.799		18.170		16.170	
13.159		10.355		10.829		12.527		11.547		10.387	
7.460		6.032		6.608		7.272		6.623		5.783	

METALLURGICO - CENTRO NEC

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	21.944	4,7	23.336	4,6	23.218	3,7	30.900	4,2
- Titoli a reddito fisso	71	...	236	...	1.966	0,3	103	...
Disponibilità	22.015	4,7	23.572	4,6	25.184	4,0	31.003	4,2
- Rimanenze	134.286	28,4	148.199	28,7	156.021	24,6	222.516	30,2
- Clienti	198.417	41,9	217.431	42,1	292.959	46,3	298.144	40,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-25	...	-25	...	-	...	-25	...
- Fondo svalutazione crediti	-4.678	-1,0	-4.645	-0,9	-4.084	-0,6	-4.104	-0,5
Circolante	328.000	69,3	360.960	69,9	444.896	70,3	516.531	70,2
- Altre attività correnti	19.403	4,0	21.027	4,1	34.281	5,4	39.063	5,3
ATTIVO CORRENTE (c)	369.418	78,0	405.559	78,6	504.361	79,7	586.597	79,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	202.618	42,8	217.264	42,1	260.673	41,2	294.211	40,0
- Fondi di ammortamento	-109.776	-23,2	-122.617	-23,8	-148.550	-23,5	-164.485	-22,4
Immobilizzazioni materiali nette	92.842	19,6	94.647	18,3	112.123	17,7	129.726	17,6
- Partecipazioni nette	5.405	1,1	6.941	1,3	7.214	1,1	9.931	1,3
- Altre attività a m/l termine	784	0,2	3.457	0,7	3.318	0,5	2.066	0,3
- Immobilizzazioni immateriali	4.861	1,1	5.584	1,1	6.153	1,0	7.350	1,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	103.892	22,0	110.629	21,4	128.808	20,3	149.073	20,3
Totale (c+d)	473.310	100,0	516.188	100,0	633.169	100,0	735.670	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	133.477	28,2	137.452	26,6	180.470	28,5	231.489	31,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	1.080	0,2	10.513	2,1	7.585	1,2	10.366	1,4
Debiti finanziari a breve termine	134.557	28,4	147.965	28,7	188.055	29,7	241.855	32,9
- Fornitori e consociate	149.228	31,5	154.487	29,9	191.027	30,2	204.721	27,8
- Altre passività correnti	19.332	4,1	25.288	4,9	29.321	4,6	41.182	5,6
PASSIVO CORRENTE (e)	303.117	64,0	327.740	63,5	408.403	64,5	487.758	66,3
- Prestiti obbligazionari	3.501	0,7	2.654	0,5	5.006	0,8	2.180	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	33.819	7,1	47.744	9,3	63.688	10,1	80.545	10,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	2.593	0,6	93	...	-	...	-	...
- Altri debiti finanziari	2.454	0,5	2.603	0,5	114	...	3.192	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	42.367	8,9	53.094	10,3	68.808	10,9	85.917	11,7
- Fondi del personale	11.605	2,5	12.857	2,5	15.009	2,4	14.321	2,0
- Fondo oscillazione cambi	-	...	-	...	-	...	-	...
- Fondi diversi	2.515	0,5	2.240	0,4	2.932	0,4	1.663	0,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	56.487	11,9	68.191	13,2	86.749	13,7	101.901	13,9
- Capitale sociale	35.146	7,4	38.896	7,5	43.111	6,8	43.111	5,9
- Riserve	63.214	13,4	67.841	13,1	72.767	11,5	81.255	11,0
- Risultato d'esercizio	4.638	1,0	5.231	1,0	9.784	1,5	6.787	0,9
- Interessi di terzi	10.708	2,3	8.289	1,7	12.355	2,0	14.858	2,0
CAPITALE NETTO (g)	113.706	24,1	120.257	23,3	138.017	21,8	146.011	19,8
Totale (e+f+g)	473.310	100,0	516.188	100,0	633.169	100,0	735.670	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	121,9		123,7		123,5		120,3	
Attivo corrente/Passivo corrente	77,6		78,5		85,3		74,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	61,5		57,0		51,3		42,3	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
16.281	2,1	27.788	3,7	32.695	3,8	21.255	2,3	25.076	3,4	20.003	3,5
98	...	103	...	103	...	6	...	506	0,1	998	0,2
16.379	2,1	27.891	3,7	32.798	3,8	21.261	2,3	25.582	3,5	21.001	3,7
196.728	25,6	171.073	22,8	184.716	21,2	200.845	22,1	173.327	23,4	105.092	18,7
248.347	32,3	245.774	32,7	295.775	33,9	315.006	34,7	288.347	39,0	221.375	39,3
-25	...	-25	...	-	...	-	...	-	...	-	...
-4.011	-0,5	-4.028	-0,6	-5.369	-0,7	-7.461	-0,8	-7.160	-0,9	-6.438	-1,1
441.039	57,4	412.794	54,9	475.122	54,4	508.390	56,0	454.514	61,5	320.029	56,9
38.727	5,0	43.629	5,9	52.608	6,0	41.855	4,6	38.687	5,1	24.443	4,3
496.145	64,5	484.314	64,5	560.528	64,2	571.506	62,9	518.783	70,1	365.473	64,9
467.595	60,8	442.111	58,8	493.064	56,5	531.527	58,5	385.545	52,1	371.721	66,0
-214.252	-27,8	-201.674	-26,8	-202.769	-23,2	-225.494	-24,8	-198.866	-26,9	-191.814	-34,0
253.343	33,0	240.437	32,0	290.295	33,3	306.033	33,7	186.679	25,2	179.907	32,0
2.494	0,3	7.441	1,0	7.584	0,9	13.814	1,5	13.486	1,8	8.948	1,6
6.181	0,8	6.746	0,9	1.329	0,2	1.433	0,2	242	...	274	...
10.627	1,4	12.321	1,6	12.950	1,4	15.502	1,7	20.413	2,9	8.194	1,5
272.645	35,5	266.945	35,5	312.158	35,8	336.782	37,1	220.820	29,9	197.323	35,1
768.790	100,0	751.259	100,0	872.686	100,0	908.288	100,0	739.603	100,0	562.796	100,0
235.498	30,6	192.018	25,6	227.713	26,1	261.671	28,8	250.023	33,8	160.325	28,5
8.544	1,1	1.556	0,2	3.127	0,4	2.859	0,3	1.657	0,2	77	...
244.042	31,7	193.574	25,8	230.840	26,5	264.530	29,1	251.680	34,0	160.402	28,5
144.644	18,8	154.346	20,5	190.773	21,9	182.722	20,1	162.423	22,0	122.354	21,7
31.109	4,1	32.044	4,3	35.260	4,0	43.829	4,9	30.459	4,1	26.236	4,7
419.795	54,6	379.964	50,6	456.873	52,4	491.081	54,1	444.562	60,1	308.992	54,9
1.000	0,1	500	0,1	-	...	1.500	0,2	1.500	0,2	1.500	0,3
68.479	8,9	69.147	9,2	94.671	10,8	89.660	9,9	58.552	7,9	45.312	8,1
-	...	3.612	0,4	4.958	0,6	3.489	0,3	419	0,1	1.898	0,3
2.343	0,3	1.142	0,2	649	0,1	-	...	-	...	-	...
71.822	9,3	74.401	9,9	100.278	11,5	94.649	10,4	60.471	8,2	48.710	8,7
18.775	2,5	16.867	2,2	14.711	1,7	15.432	1,7	13.908	1,9	13.064	2,3
-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
1.848	0,2	1.332	0,2	5.436	0,6	5.412	0,6	3.070	0,4	2.888	0,5
92.445	12,0	92.600	12,3	120.425	13,8	115.493	12,7	77.449	10,5	64.662	11,5
55.489	7,2	56.686	7,5	59.212	6,8	60.172	6,6	48.403	6,5	36.714	6,5
196.405	25,5	189.807	25,3	205.920	23,6	221.289	24,4	154.182	20,8	131.571	23,4
-608	-0,1	12.238	1,6	10.176	1,2	-977	-0,1	-235	...	5.448	1,0
5.264	0,8	19.964	2,7	20.080	2,2	21.230	2,3	15.242	2,1	15.409	2,7
256.550	33,4	278.695	37,1	295.388	33,8	301.714	33,2	217.592	29,4	189.142	33,6
768.790	100,0	751.259	100,0	872.686	100,0	908.288	100,0	739.603	100,0	562.796	100,0
118,2		127,5		122,7		116,4		116,7		118,3	
71,3		82,4		82,3		75,5		77,7		84,3	
77,9		99,4		85,3		78,0		61,2		83,6	

METALLURGICO - CENTRO NEC

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	4.493	4.405	10.700	6.405
- Risultato mandato a nuovo	4.491	4.441	10.700	6.400
- Rivalutazioni e svalutazioni	1	-6	-1	9
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1	-30	1	-4
Ammortamenti stanziati	16.371	14.995	16.472	20.543
- Ammortamenti ordinari	14.241	12.789	14.036	17.904
- Ammortamenti anticipati	117	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	2.013	2.206	2.436	2.639
Stanziamenti netti ai fondi del personale	935	1.172	1.137	-688
- Accantonamenti	2.700	2.938	3.345	3.834
- Utilizzi	-1.765	-1.766	-2.208	-4.522
Totale	21.799	20.572	28.309	26.260
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	15.220	14.646	14.022	33.538
- Investimenti	19.158	13.516	24.481	37.086
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	-	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	2.273	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-3.938	-1.143	-10.459	-3.548
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-
Capitali nominali	3.077	3.750	-	-
- Svalutazioni	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	3.077	3.750	-	-
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	-	-	-
Riserve	15.018	4.627	2.434	8.488
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	10.400	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	2.000	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1	-30	1	-4
- Variazioni per fusioni e diverse	1.266	-192	107	-832
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	3.351	2.849	2.326	9.324

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
-1.555	15.440	10.110	-2.576	-3.325	6.337
-1.758	15.440	10.050	-2.576	-3.325	6.327
202	-	60	-	-	10
1	-	-	-	-	-
19.443	18.712	21.694	23.700	20.224	14.691
16.377	14.939	17.356	18.512	15.305	12.191
-	-	-	-	-	-
3.066	3.773	4.338	5.188	4.919	2.500
224	-1.109	11	-124	32	163
4.525	3.920	4.261	4.869	4.441	3.569
-4.301	-5.029	-4.250	-4.993	-4.409	-3.406
18.112	33.043	31.815	21.000	16.931	21.191
136.899	-2.623	37.350	21.745	17.989	10.260
29.896	18.141	42.153	21.176	21.841	12.448
-	-	-	-	-	-
-	-	-	4.689	-	-
-	-	-	-	-	-
111.268	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-4.265	-2.256	-4.773	-4.120	-3.852	-2.188
-	-18.508	-30	-	-	-
-	-	-	-	-	-
137	7.409	-	186	4.685	-
-	-	-	-1.800	-4.000	-
-	-	-	1.800	4.000	-
137	7.409	-	186	1.200	-
-	-	-	-	3.485	-
-	-	-	-	-	-
115.194	1.177	10.658	12.287	10.593	-3.792
-	-	-	-	-	-
-	-	-	1.800	4.000	-
-2.109	-	-	740	-	-
-	-	-	-	-	-
114.147	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
1	-	-	-	-	-
-27	3.005	-751	617	2.792	-393
3.182	-1.828	11.409	9.130	3.801	-3.399

METALLURGICO - CENTRO NEC

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%
CONTO ECONOMICO								
Fatturato netto	598.973	100,0	623.538	100,0	830.862	100,0	941.947	100,0
- Variazione delle rimanenze	20.569	3,4	8.956	1,4	5.078	0,6	58.837	6,2
- Costi capitalizzati	4.057	0,7	5.146	0,8	5.032	0,6	7.035	0,7
- Acquisti	-421.106	-70,3	-424.411	-68,1	-584.606	-70,4	-698.853	-74,2
- Servizi	-115.517	-19,3	-124.123	-19,9	-145.562	-17,5	-176.524	-18,7
- Ricavi diversi operativi	4.150	0,7	5.487	1,0	7.764	1,0	5.984	0,7
Valore aggiunto	91.126	15,2	94.593	15,2	118.568	14,3	138.426	14,7
- Costo del lavoro	-53.135	-8,9	-56.521	-9,1	-66.986	-8,1	-76.965	-8,2
Margine operativo lordo	37.991	6,3	38.072	6,1	51.582	6,2	61.461	6,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-14.241	-2,4	-12.789	-2,1	-14.036	-1,7	-17.904	-1,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.958	-0,3	-2.151	-0,3	-2.381	-0,3	-2.584	-0,3
Margine operativo netto	21.792	3,6	23.132	3,7	35.165	4,2	40.973	4,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-327	-0,1	-245	...	-151	...	-214	...
- Altri oneri finanziari	-8.038	-1,3	-9.303	-1,5	-11.894	-1,4	-25.259	-2,7
- Proventi finanziari	622	0,1	2.627	0,3	2.528	0,3	2.787	0,3
Risultato corrente prima delle imposte	14.049	2,3	16.211	2,5	25.648	3,1	18.287	1,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-172	...	-55	...	-55	...	-55	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-473	-0,1	-210	...	-248	...	-130	...
- Plusvalenze su realizzi	282	...	407	0,1	299	...	319	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1	...	6	...	1	...	-9	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	2.186	0,4	-632	-0,1	-922	-0,1	599	0,1
- Movimenti delle riserve	-1	...	30	...	-1	...	4	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	15.870	2,6	15.757	2,5	24.722	3,0	19.015	2,0
- Imposte sul reddito	-9.590	-1,5	-9.206	-1,5	-13.562	-1,6	-11.035	-1,2
Risultato d'esercizio	6.280	1,1	6.551	1,0	11.160	1,4	7.980	0,8
- Risultato di competenza di terzi	-1.642	-0,3	-1.320	-0,2	-1.376	-0,2	-1.193	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	4.638	0,8	5.231	0,8	9.784	1,2	6.787	0,7
Roi - Return on investment		7,7		7,5		9,2		9,1
Roe - Return on equity		4,7		4,9		8,4		5,5
Dividendi distribuiti (1)	1.789		2.110		460		1.580	
Fatturato all'esportazione	148.198		144.982		208.779		257.062	
in % del fatturato totale		24,7		23,3		25,1		27,3
Numero dipendenti	1.625		1.735		2.010		2.172	
- Operai e intermedi	1.192		1.262		1.453		1.604	
- Impiegati e dirigenti	433		473		557		568	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
827.486	100,0	695.643	100,0	882.972	100,0	979.393	100,0	866.126	100,0	571.454	100,0
1.144	0,1	-34.758	-5,0	18.110	2,1	11.029	1,1	-12.789	-1,5	206	...
6.794	0,8	6.234	0,9	2.786	0,3	15.154	1,5	12.886	1,5	3.056	0,5
-562.251	-67,9	-394.374	-56,7	-594.994	-67,4	-669.372	-68,3	-563.360	-65,0	-345.673	-60,5
-147.522	-17,8	-155.385	-22,3	-185.804	-21,0	-202.078	-20,6	-190.348	-22,0	-123.731	-21,7
6.307	0,7	5.771	0,8	13.546	1,5	6.818	0,7	9.464	1,1	4.733	1,0
131.958	15,9	123.131	17,7	136.616	15,5	140.944	14,4	121.979	14,1	110.045	19,3
-82.446	-9,9	-77.454	-11,1	-86.731	-9,9	-96.527	-9,9	-90.127	-10,4	-75.437	-13,2
49.512	6,0	45.677	6,6	49.885	5,6	44.417	4,5	31.852	3,7	34.608	6,1
-16.377	-2,0	-14.939	-2,2	-17.356	-2,0	-18.512	-1,9	-15.305	-1,8	-12.191	-2,1
-3.011	-0,4	-3.542	-0,5	-4.107	-0,4	-4.958	-0,5	-4.689	-0,5	-2.500	-0,5
30.124	3,6	27.196	3,9	28.422	3,2	20.947	2,1	11.858	1,4	19.917	3,5
-150	...	-66	...	-	...	-	...	-	...	-	...
-28.779	-3,5	-15.236	-2,2	-11.113	-1,3	-13.699	-1,3	-12.573	-1,5	-9.332	-1,7
1.305	0,2	1.253	0,2	2.176	0,3	1.467	0,1	2.210	0,2	1.481	0,3
2.500	0,3	13.147	1,9	19.485	2,2	8.715	0,9	1.495	0,1	12.066	2,1
-55	...	-231	...	-231	...	-230	...	-230	...	-	...
-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
-47	...	-2	...	-1	...	-181	...	-8	...	-22	...
2.439	0,3	9.928	1,4	5.269	0,6	1.462	0,1	443	0,1	194	...
-202	...	-	...	-60	...	-	...	-	...	-10	...
-272	-0,1	-749	-0,1	-5.018	-0,6	-1.912	-0,2	1.781	0,2	1.233	0,3
-1	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
4.362	0,5	22.093	3,2	19.444	2,2	7.854	0,8	3.481	0,4	13.461	2,4
-4.860	-0,6	-6.113	-0,9	-8.464	-0,9	-8.079	-0,8	-4.087	-0,5	-7.134	-1,2
-498	-0,1	15.980	2,3	10.980	1,3	-225	...	-606	-0,1	6.327	1,2
-110	...	-3.742	-0,5	-804	-0,1	-752	-0,1	371	0,1	-879	-0,2
-608	-0,1	12.238	1,8	10.176	1,2	-977	-0,1	-235	...	5.448	1,0
	5,4		5,1		4,7		3,4		2,6		5,5
	-0,2		5,0		3,8		-0,4		-0,1		3,4
1.260		540		930		2.351		2.719		-	
249.639		207.461		273.417		332.873		317.371		123.349	
	30,2		29,8		31,0		34,0		36,6		21,6
2.244		2.290		2.224		2.374		2.116		1.664	
1.783		1.722		1.641		1.743		1.533		1.185	
461		568		583		631		583		479	

ALTRI SETTORI - CENTRO NEC

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	17.543	3,9	20.257	3,9	20.024	3,6	25.032	5,6
- Titoli a reddito fisso	4.590	1,1	4	...	3.988	0,7	4	...
Disponibilità	22.133	5,0	20.261	3,9	24.012	4,3	25.036	5,6
- Rimanenze	94.487	21,2	106.529	20,6	110.272	19,7	98.353	22,1
- Clienti	158.973	35,7	184.469	35,7	213.416	38,2	194.114	43,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-	-	-1.807	-0,3	-1.236	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-1.438	-0,3	-1.128	-0,2	-1.432	-0,3	-1.372	-0,3
Circolante	252.022	56,6	289.870	56,1	320.449	57,3	289.859	65,1
- Altre attività correnti	43.979	9,9	59.240	11,5	60.082	10,8	19.034	4,3
ATTIVO CORRENTE (c)	318.134	71,5	369.371	71,5	404.543	72,4	333.929	75,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	320.821	72,1	340.711	66,0	371.206	66,4	329.402	74,0
- Fondi di ammortamento	-207.765	-46,7	-206.904	-40,1	-229.953	-41,1	-229.651	-51,6
Immobilizzazioni materiali nette	113.056	25,4	133.807	25,9	141.253	25,3	99.751	22,4
- Partecipazioni nette	2.670	0,6	862	0,2	3.402	0,6	1.428	0,3
- Altre attività a m/l termine	1.169	0,3	2.463	0,5	3.097	0,6	7.226	1,6
- Immobilizzazioni immateriali	9.851	2,2	9.975	1,9	6.567	1,1	2.957	0,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	126.746	28,5	147.107	28,5	154.319	27,6	111.362	25,0
Totale (c+d)	444.880	100,0	516.478	100,0	558.862	100,0	445.291	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	123.121	27,7	149.593	29,0	181.977	32,6	117.717	26,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	2.251	0,5	1.942	0,3	1.930	0,3	1.569	0,4
Debiti finanziari a breve termine	125.372	28,2	151.535	29,3	183.907	32,9	119.286	26,8
- Fornitori e consociate	91.673	20,6	118.760	23,0	112.793	20,2	91.554	20,6
- Altre passività correnti	24.668	5,5	24.816	4,8	26.322	4,7	25.313	5,6
PASSIVO CORRENTE (e)	241.713	54,3	295.111	57,1	323.022	57,8	236.153	53,0
- Prestiti obbligazionari	-	-	-	-	-	-	-	-
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	35.768	8,0	44.176	8,5	53.729	9,6	36.729	8,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine ..	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri debiti finanziari	4.720	1,1	9.758	1,9	13.687	2,5	16.614	3,8
Debiti finanziari a m/l termine	40.488	9,1	53.934	10,4	67.416	12,1	53.343	12,0
- Fondi del personale	17.028	3,8	18.161	3,5	18.360	3,3	12.717	2,9
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	4.841	1,1	5.750	1,2	5.590	0,9	13.929	3,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	62.357	14,0	77.845	15,1	91.366	16,3	79.989	18,0
- Capitale sociale	38.953	8,8	39.944	7,7	40.129	7,2	27.998	6,3
- Riserve	81.703	18,4	90.434	17,5	91.538	16,4	89.596	20,1
- Risultato d'esercizio	11.433	2,6	3.447	0,7	2.885	0,5	2.519	0,6
- Interessi di terzi	8.721	1,9	9.697	1,9	9.922	1,8	9.036	2,0
CAPITALE NETTO (g)	140.810	31,7	143.522	27,8	144.474	25,9	129.149	29,0
Totale (e+f+g)	444.880	100,0	516.478	100,0	558.862	100,0	445.291	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	131,6		125,2		125,2		141,4	
Attivo corrente/Passivo corrente	92,5		89,1		91,7		100,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	79,0		65,0		54,0		73,1	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
39.033	7,6	32.939	6,2	54.998	8,4	46.821	6,9	64.861	9,0	88.761	13,6
5.664	1,1	13.635	2,5	16.943	2,6	21.866	3,2	3.456	0,5	2.682	0,4
44.697	8,7	46.574	8,7	71.941	11,0	68.687	10,1	68.317	9,5	91.443	14,0
97.030	18,8	99.753	18,7	108.384	16,6	143.039	21,1	176.658	24,6	124.492	19,1
187.031	36,3	172.274	32,2	265.254	40,7	251.206	36,9	251.410	35,1	229.681	35,2
-	-	-	-	-	-	-328	...	-12.225	-1,7	-441	-0,1
-1.396	-0,3	-1.028	-0,2	-1.201	-0,2	-1.458	-0,2	-5.333	-0,7	-1.819	-0,3
282.665	54,8	270.999	50,7	372.437	57,1	392.459	57,8	410.510	57,3	351.913	53,9
49.892	9,7	48.353	9,1	32.828	5,1	33.795	4,9	35.319	4,9	30.905	4,8
377.254	73,2	365.926	68,5	477.206	73,2	494.941	72,8	514.146	71,7	474.261	72,7
339.632	65,9	367.583	68,8	392.688	60,2	410.047	60,4	453.307	63,2	452.542	69,4
-207.984	-40,4	-205.386	-38,5	-224.694	-34,4	-234.183	-34,5	-260.810	-36,3	-285.889	-43,9
131.648	25,5	162.197	30,3	167.994	25,8	175.864	25,9	192.497	26,9	166.653	25,5
2.104	0,4	2.262	0,4	2.432	0,4	2.449	0,4	2.880	0,4	2.752	0,4
583	0,1	24	...	231	...	268	...	262	...	1.923	0,3
3.937	0,8	4.141	0,8	4.377	0,6	5.909	0,9	7.007	1,0	6.753	1,1
138.272	26,8	168.624	31,5	175.034	26,8	184.490	27,2	202.646	28,3	178.081	27,3
515.526	100,0	534.550	100,0	652.240	100,0	679.431	100,0	716.792	100,0	652.342	100,0
127.820	24,8	103.560	19,4	165.223	25,3	171.155	25,2	189.301	26,4	155.738	23,9
857	0,2	666	0,1	633	0,1	520	0,1	447	0,1	1.445	0,2
128.677	25,0	104.226	19,5	165.856	25,4	171.675	25,3	189.748	26,5	157.183	24,1
94.599	18,3	103.264	19,3	114.018	17,5	116.809	17,2	115.655	16,1	92.852	14,2
23.342	4,5	21.926	4,1	31.514	4,8	23.960	3,5	48.786	6,8	23.542	3,6
246.618	47,8	229.416	42,9	311.388	47,7	312.444	46,0	354.189	49,4	273.577	41,9
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
37.564	7,3	61.103	11,4	62.792	9,6	67.023	9,9	60.303	8,4	39.928	6,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.041	1,2	5.952	1,1	4.777	0,8	4.397	0,6	3.511	0,5	4.343	0,7
43.605	8,5	67.055	12,5	67.569	10,4	71.420	10,5	63.814	8,9	44.271	6,8
13.957	2,7	12.358	2,3	11.849	1,8	12.055	1,8	17.573	2,5	11.675	1,8
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.224	1,4	5.988	1,2	6.509	1,0	7.236	1,1	7.636	1,0	7.160	1,1
64.786	12,6	85.401	16,0	85.927	13,2	90.711	13,4	89.023	12,4	63.106	9,7
19.091	3,7	18.251	3,4	18.529	2,8	19.495	2,9	27.141	3,8	20.445	3,1
140.699	27,3	164.017	30,7	188.738	28,9	213.338	31,4	225.043	31,4	257.839	39,5
33.052	6,4	25.886	4,8	34.767	5,3	29.171	4,3	6.551	0,9	20.398	3,1
11.280	2,2	11.579	2,2	12.891	2,1	14.272	2,0	14.845	2,1	16.977	2,7
204.122	39,6	219.733	41,1	254.925	39,1	276.276	40,6	273.580	38,2	315.659	48,4
515.526	100,0	534.550	100,0	652.240	100,0	679.431	100,0	716.792	100,0	652.342	100,0
153,0		159,5		153,3		158,4		145,2		173,4	
113,6		116,0		118,4		112,7		98,7		128,0	
116,2		125,9		107,3		111,2		105,1		153,3	

ALTRI SETTORI - CENTRO NEC

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	4.094	405	132	2.929
- Risultato mandato a nuovo	4.136	76	-25	1.835
- Rivalutazioni e svalutazioni	-42	349	157	1.093
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-20	-	1
Ammortamenti stanziati	21.163	22.601	24.852	22.991
- Ammortamenti ordinari	19.537	20.318	23.137	21.538
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	1.626	2.283	1.715	1.453
Stanziameti netti ai fondi del personale	177	840	199	-2.194
- Accantonamenti	3.355	3.545	3.525	3.279
- Utilizzi	-3.178	-2.705	-3.326	-5.473
Totale	25.434	23.846	25.183	23.726
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	14.380	16.878	30.495	9.746
- Investimenti	18.550	55.961	45.609	19.020
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	-	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-54
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	983	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-4.170	-40.066	-15.114	-9.220
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-
Capitali nominali	137	692	185	69
- Svalutazioni	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	137	239	185	14
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	453	-	55
Riserve	1.187	5.116	1.104	-2.032
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-453	-	-55
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	865	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-20	-	1
- Variazioni per fusioni e diverse	-342	439	1.388	351
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.529	4.285	-284	-2.329

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
29.152	24.452	32.612	29.015	6.688	20.069
29.137	24.426	32.025	28.905	6.683	20.097
16	25	604	110	5	-28
-1	1	-17	-	-	-
17.644	17.690	21.155	24.005	30.407	26.517
16.551	16.613	20.111	22.666	28.581	25.348
-	-	-	-	-	-
1.093	1.077	1.044	1.339	1.826	1.169
-1.028	-437	-509	-316	-1.183	-235
3.387	3.049	3.084	3.418	4.204	3.316
-4.415	-3.486	-3.593	-3.734	-5.387	-3.551
45.768	41.705	53.258	52.704	35.912	46.351
53.792	57.750	25.105	8.495	26.024	24.395
36.970	60.022	26.815	37.968	35.833	19.327
-	-	-	-	-	-
3.467	-	1.435	1.191	-	196
-	-	-	-	-	-
20.393	-	-	-	-	7.620
-	-	-	-	-	-
-5.483	-2.272	-3.145	-30.664	-9.809	-2.748
-	-	-	-	-	-
-1.555	-	-	-	-	-
4.839	447	278	1.425	1.375	295
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
1.798	301	246	1.407	1.184	-367
-	-	-	-	-	-
3.041	146	32	18	191	662
36.583	31.172	24.721	31.469	27.105	16.882
-3.041	-146	-32	-18	-191	-662
-	-	-	-	-	-
-7	-	-	-	562	-
-	-	-	-	-	-
18.523	-	-	-	-	1.725
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-1	1	-17	-	-	-
1.060	-162	466	747	873	-2.529
20.049	31.479	24.304	30.740	25.861	18.348

ALTRI SETTORI - CENTRO NEC

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%
CONTO ECONOMICO								
Fatturato netto	496.497	100,0	545.586	100,0	712.465	100,0	525.334	100,0
- Variazione delle rimanenze	6.485	1,3	11.578	2,1	12.104	1,7	-174	...
- Costi capitalizzati	4.442	0,9	3.664	0,7	2.029	0,3	734	0,1
- Acquisti	-313.310	-63,1	-367.529	-67,4	-509.449	-71,5	-320.954	-61,1
- Servizi	-89.305	-18,0	-91.306	-16,7	-100.778	-14,1	-95.970	-18,3
- Ricavi diversi operativi	6.335	1,3	7.230	1,3	6.017	0,8	5.619	1,1
Valore aggiunto	111.144	22,4	109.223	20,0	122.388	17,2	114.589	21,8
- Costo del lavoro	-67.300	-13,6	-71.623	-13,1	-72.400	-10,2	-63.716	-12,1
Margine operativo lordo	43.844	8,8	37.600	6,9	49.988	7,0	50.873	9,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-19.537	-3,9	-20.318	-3,7	-23.137	-3,2	-21.538	-4,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.317	-0,3	-1.688	-0,3	-1.299	-0,2	-1.241	-0,2
Margine operativo netto	22.990	4,6	15.594	2,9	25.552	3,6	28.094	5,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri oneri finanziari	-7.463	-1,5	-7.165	-1,3	-11.712	-1,6	-11.950	-2,3
- Proventi finanziari	2.348	0,5	2.509	0,4	4.599	0,6	2.750	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	17.875	3,6	10.938	2,0	18.439	2,6	18.894	3,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-309	-0,1	-595	-0,1	-416	-0,1	-212	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-167	...	-108	...	-103	...	-79	...
- Plusvalenze su realizzi	331	0,1	1.290	0,2	249	...	483	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	42	...	-349	-0,1	-157	...	-1.093	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.849	0,8	1.934	0,4	-2.106	-0,3	-486	-0,1
- Movimenti delle riserve	-	-	20	...	-	-	-1	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	21.621	4,4	13.130	2,4	15.906	2,2	17.506	3,3
- Imposte sul reddito	-9.962	-2,1	-9.323	-1,7	-12.658	-1,7	-13.706	-2,6
Risultato d'esercizio	11.659	2,3	3.807	0,7	3.248	0,5	3.800	0,7
- Risultato di competenza di terzi	-226	...	-360	-0,1	-363	-0,1	-1.281	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	11.433	2,3	3.447	0,6	2.885	0,4	2.519	0,5
Roi - Return on investment	8,3		5,1		7,7		10,2	
Roe - Return on equity	9,5		2,6		2,2		2,1	
Dividendi distribuiti (1)	7.523		3.731		3.273		1.965	
Fatturato all'esportazione	125.593		140.379		213.518		130.993	
in % del fatturato totale		25,3		25,7		30,0		24,9
Numero dipendenti	2.070		2.109		2.264		1.853	
- Operai e intermedi	1.701		1.725		1.859		1.514	
- Impiegati e dirigenti	369		384		405		339	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
777.062	100,0	568.000	100,0	810.637	100,0	842.994	100,0	823.917	100,0	731.222	100,0
7.258	0,9	7.688	1,4	7.240	0,9	32.714	3,9	-33.499	-4,1	-3.310	-0,5
881	0,1	1.114	0,2	1.641	0,2	3.045	0,4	7.539	0,9	4.566	0,6
-548.772	-70,6	-382.341	-67,3	-593.531	-73,2	-647.342	-76,8	-560.219	-68,0	-507.450	-69,4
-101.844	-13,1	-85.562	-15,1	-96.230	-11,9	-102.239	-12,1	-117.287	-14,2	-105.221	-14,4
4.798	0,6	5.558	1,0	5.376	0,7	11.384	1,3	15.881	1,9	12.796	1,8
139.383	17,9	114.457	20,2	135.133	16,7	140.556	16,7	136.332	16,5	132.603	18,1
-66.564	-8,5	-60.393	-10,7	-63.464	-7,9	-67.204	-8,0	-84.297	-10,2	-68.214	-9,3
72.819	9,4	54.064	9,5	71.669	8,8	73.352	8,7	52.035	6,3	64.389	8,8
-16.551	-2,2	-16.613	-2,9	-20.111	-2,5	-22.666	-2,7	-28.581	-3,4	-25.348	-3,4
-947	-0,1	-931	-0,2	-898	-0,1	-999	-0,1	-1.472	-0,2	-1.156	-0,2
55.321	7,1	36.520	6,4	50.660	6,2	49.687	5,9	21.982	2,7	37.885	5,2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-12.597	-1,6	-6.234	-1,1	-7.849	-1,0	-8.988	-1,1	-11.340	-1,4	-9.164	-1,3
5.408	0,7	2.923	0,6	3.197	0,5	4.106	0,5	3.884	0,5	3.072	0,5
48.132	6,2	33.209	5,9	46.008	5,7	44.805	5,3	14.526	1,8	31.793	4,4
-146	...	-146	...	-146	...	-340	...	-354	...	-13	...
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-178	...	-85	...	-123	...	-52	...	-77	...	-813	-0,1
195	...	146	...	115	...	654	0,1	3.372	0,3	350	...
-16	...	-25	...	-604	-0,1	-110	...	-5	...	28	...
842	0,1	-412	-0,1	2.937	0,3	-537	-0,1	491	0,1	53	...
1	...	-1	...	17	...	-	-	-	-	-	-
48.830	6,3	32.686	5,8	48.204	5,9	44.420	5,3	17.953	2,2	31.398	4,3
-15.600	-2,0	-6.678	-1,2	-12.870	-1,5	-13.974	-1,6	-10.524	-1,3	-10.838	-1,5
33.230	4,3	26.008	4,6	35.334	4,4	30.446	3,7	7.429	0,9	20.560	2,8
-178	...	-122	...	-567	-0,1	-1.275	-0,2	-878	-0,1	-162	...
33.052	4,3	25.886	4,6	34.767	4,3	29.171	3,5	6.551	0,8	20.398	2,8
16,1		10,0		11,0		10,2		4,7		7,9	
20,7		14,2		16,8		12,5		2,6		7,3	
4.093		1.582		3.309		1.541		746		463	
209.804		172.916		198.656		200.632		243.949		247.293	
27,0		30,4		24,5		23,8		29,6		33,8	
1.834		1.785		1.906		1.901		2.157		1.669	
1.465		1.460		1.625		1.617		1.737		1.380	
369		325		281		284		420		289	

SETTORI DEL MADE IN ITALY - CENTRO NEC

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	505.698	6,5	553.536	6,7	577.168	6,0	611.768	6,3
- Titoli a reddito fisso	72.503	1,0	81.364	1,0	82.799	0,9	84.846	0,8
Disponibilità	578.201	7,5	634.900	7,7	659.967	6,9	696.614	7,1
- Rimanenze	1.723.935	22,3	1.787.558	21,6	2.226.597	23,1	2.355.678	24,2
- Clienti	2.907.036	37,6	3.121.821	37,7	3.574.631	37,2	3.502.430	35,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-3.471	...	-6.171	-0,1	-18.761	-0,2	-16.884	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-61.332	-0,9	-63.355	-0,7	-52.840	-0,5	-56.314	-0,6
Circolante	4.566.168	59,0	4.839.853	58,5	5.729.627	59,6	5.784.910	59,3
- Altre attività correnti	498.843	6,4	541.121	6,5	626.240	6,4	612.533	6,4
ATTIVO CORRENTE	5.643.212	72,9	6.015.874	72,7	7.015.834	72,9	7.094.057	72,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.429.702	44,3	3.756.061	45,4	4.270.914	44,4	4.314.429	44,3
- Fondi di ammortamento	-2.101.720	-27,1	-2.226.464	-26,9	-2.491.294	-25,9	-2.491.989	-25,6
Immobilizzazioni materiali nette	1.327.982	17,2	1.529.597	18,5	1.779.620	18,5	1.822.440	18,7
- Partecipazioni nette	298.865	3,9	297.174	3,6	301.948	3,1	280.606	2,9
- Altre attività a m/l termine	174.486	2,3	140.962	1,7	180.956	1,9	176.411	1,8
- Immobilizzazioni immateriali	296.655	3,7	292.965	3,5	340.284	3,6	375.835	3,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	2.097.988	27,1	2.260.698	27,3	2.602.808	27,1	2.655.292	27,2
Totale	7.741.200	100,0	8.276.572	100,0	9.618.642	100,0	9.749.349	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.676.762	21,7	1.653.221	20,0	1.875.615	19,5	2.037.923	20,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	25.092	0,3	29.274	0,3	33.218	0,3	21.470	0,2
Debiti finanziari a breve termine	1.701.854	22,0	1.682.495	20,3	1.908.833	19,8	2.059.393	21,1
- Fornitori e consociate	2.073.831	26,8	2.244.457	27,1	2.631.884	27,4	2.613.473	26,8
- Altre passività correnti	586.236	7,5	664.407	8,1	846.191	8,8	914.525	9,4
PASSIVO CORRENTE	4.361.921	56,3	4.591.359	55,5	5.386.908	56,0	5.587.391	57,3
- Prestiti obbligazionari	52.354	0,7	47.625	0,6	64.783	0,7	52.508	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	646.591	8,3	733.137	8,9	855.455	8,9	973.639	10,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	12.903	0,2	19.068	0,2	70.226	0,7	33.142	0,3
- Altri debiti finanziari	53.231	0,7	73.196	0,8	71.918	0,7	57.563	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	765.079	9,9	873.026	10,5	1.062.382	11,0	1.116.852	11,5
- Fondi del personale	312.130	4,0	328.887	4,0	381.183	4,0	350.681	3,6
- Fondo oscillazione cambi	4	...	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	148.356	1,9	168.923	2,1	199.482	2,1	190.514	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	1.225.569	15,8	1.370.836	16,6	1.643.047	17,1	1.658.047	17,0
- Capitale sociale	723.843	9,4	723.019	8,7	827.306	8,6	805.525	8,3
- Riserve	1.309.890	16,9	1.443.930	17,4	1.611.129	16,8	1.562.945	16,0
- Risultato d'esercizio	119.977	1,6	147.428	1,8	150.252	1,5	135.441	1,4
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO	2.153.710	27,9	2.314.377	27,9	2.588.687	26,9	2.503.911	25,7
Totale	7.741.200	100,0	8.276.572	100,0	9.618.642	100,0	9.749.349	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	129,4		131,0		130,2		127,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	89,9		92,2		89,3		85,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	74,7		78,5		75,3		66,7	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
480.419	5,0	441.505	5,1	488.752	5,3	539.471	5,5	555.452	6,2	586.709	7,1
69.816	0,7	61.909	0,7	102.253	1,1	73.260	0,7	72.535	0,8	52.268	0,6
550.235	5,7	503.414	5,8	591.005	6,4	612.731	6,2	627.987	7,0	638.977	7,7
2.268.866	23,6	1.926.956	22,4	2.087.154	22,7	2.220.875	22,6	2.094.491	23,5	1.931.198	23,2
3.238.603	33,7	2.900.294	33,7	3.144.140	34,2	3.385.192	34,4	3.069.101	34,5	2.800.966	33,7
-14.013	-0,1	-28.590	-0,3	-17.009	-0,2	-17.722	-0,2	-23.928	-0,3	-31.717	-0,4
-70.135	-0,8	-71.040	-0,9	-81.475	-0,9	-94.678	-0,9	-123.342	-1,4	-82.609	-1,0
5.423.321	56,4	4.727.620	54,9	5.132.810	55,8	5.493.667	55,9	5.016.322	56,3	4.617.838	55,5
604.536	6,3	518.004	6,0	540.891	5,9	656.485	6,7	639.401	7,2	647.148	7,8
6.578.092	68,4	5.749.038	66,7	6.264.706	68,1	6.762.883	68,8	6.283.710	70,5	5.903.963	71,0
4.416.359	45,9	4.102.695	47,6	4.347.602	47,3	4.473.924	45,5	4.059.611	45,6	3.737.421	44,9
-2.225.919	-23,1	-2.014.092	-23,4	-2.197.887	-23,9	-2.326.805	-23,7	-2.252.067	-25,3	-2.118.507	-25,4
2.190.440	22,8	2.088.603	24,2	2.149.715	23,4	2.147.119	21,8	1.807.544	20,3	1.618.914	19,5
280.051	2,9	275.133	3,2	287.384	3,1	371.924	3,8	346.129	3,9	329.087	4,0
167.072	1,7	144.811	1,7	132.236	1,4	120.234	1,2	123.090	1,4	93.922	1,1
405.313	4,2	355.665	4,2	363.474	4,0	431.405	4,4	348.017	3,9	374.914	4,4
3.042.876	31,6	2.864.212	33,3	2.932.809	31,9	3.070.682	31,2	2.624.780	29,5	2.416.837	29,0
9.620.968	100,0	8.613.250	100,0	9.197.515	100,0	9.833.565	100,0	8.908.490	100,0	8.320.800	100,0
2.129.609	22,1	1.907.290	22,2	1.842.903	20,0	2.048.964	20,9	1.857.718	20,9	1.586.961	19,0
24.230	0,3	26.963	0,3	35.973	0,4	50.581	0,5	39.188	0,4	21.432	0,3
2.153.839	22,4	1.934.253	22,5	1.878.876	20,4	2.099.545	21,4	1.896.906	21,3	1.608.393	19,3
2.355.148	24,5	1.890.351	21,9	2.176.136	23,7	2.370.983	24,1	2.111.324	23,7	2.013.384	24,2
736.926	7,6	637.330	7,4	782.595	8,5	903.361	9,1	811.203	9,1	812.243	9,8
5.245.913	54,5	4.461.934	51,8	4.837.607	52,6	5.373.889	54,6	4.819.433	54,1	4.434.020	53,3
34.370	0,4	63.437	0,7	60.931	0,7	53.867	0,5	55.535	0,6	48.332	0,6
928.403	9,6	902.740	10,5	977.820	10,6	924.359	9,4	722.510	8,1	644.451	7,7
37.874	0,4	39.095	0,4	44.010	0,5	45.723	0,5	46.056	0,6	39.414	0,5
37.948	0,4	21.997	0,3	20.416	0,2	26.181	0,3	18.974	0,2	23.738	0,3
1.038.595	10,8	1.027.269	11,9	1.103.177	12,0	1.050.130	10,7	843.075	9,5	755.935	9,1
279.067	2,9	228.277	2,7	241.515	2,6	250.093	2,5	233.229	2,6	202.534	2,4
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
207.496	2,2	197.313	2,3	218.923	2,4	233.742	2,4	198.450	2,2	173.966	2,1
1.525.158	15,9	1.452.859	16,9	1.563.615	17,0	1.533.965	15,6	1.274.754	14,3	1.132.435	13,6
775.685	8,1	744.378	8,6	782.363	8,5	823.059	8,4	778.126	8,7	637.513	7,7
1.975.456	20,5	1.883.330	21,9	1.952.132	21,2	2.015.205	20,5	1.951.854	21,9	1.962.581	23,6
98.756	1,0	70.749	0,8	61.798	0,7	87.447	0,9	84.323	1,0	154.251	1,8
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.849.897	29,6	2.698.457	31,3	2.796.293	30,4	2.925.711	29,8	2.814.303	31,6	2.754.345	33,1
9.620.968	100,0	8.613.250	100,0	9.197.515	100,0	9.833.565	100,0	8.908.490	100,0	8.320.800	100,0
125,4		128,8		129,5		125,8		130,4		133,2	
82,4		86,3		86,7		84,8		87,4		90,3	
76,4		78,4		80,9		77,8		88,3		98,5	

SETTORI DEL MADE IN ITALY - CENTRO NEC

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	78.719	68.159	92.987	80.487
- Risultato mandato a nuovo	63.001	59.783	70.521	65.005
- Rivalutazioni e svalutazioni	14.783	88	-1.869	14.435
- Movimenti delle riserve prima del risultato	935	8.288	24.335	1.047
Ammortamenti stanziati	276.766	263.782	291.178	289.392
- Ammortamenti ordinari	210.238	197.877	219.796	209.444
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	66.528	65.905	71.382	79.948
Stanziamenti netti ai fondi del personale	16.798	18.778	16.931	-20.811
- Accantonamenti	58.706	60.881	69.172	72.988
- Utilizzi	-41.908	-42.103	-52.241	-93.799
Totale	372.283	350.719	401.096	349.068
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	175.381	307.599	321.690	280.777
- Investimenti	267.880	323.399	373.066	356.817
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	21.688	29.289	96.982	39.764
- Rivalutazioni e svalutazioni	842	4.096	21.551	216
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	5.505	99.989	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-108.885	-136.079	-135.893	-107.116
- Scorpori e cessioni	-11.649	-13.095	-34.016	-8.904
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-
Capitali nominali	60.256	50.165	91.026	1.308
- Svalutazioni	-6.659	-3.115	-18.775	-33.680
- Reintegri contestuali	3.645	1.434	18.582	21.383
- Aumenti a pagamento	21.898	23.307	24.095	16.184
- Variazioni per conferimenti e diverse	14.566	7.454	44.061	-16.676
- Aumenti gratuiti	26.806	21.085	23.063	14.097
Riserve	36.392	182.339	72.553	95.264
- A capitali per aumenti gratuiti	-26.806	-21.085	-23.063	-14.097
- Da capitali per ripianamento perdite	6.659	3.115	18.775	33.680
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	11.310	5.912	-644	13.140
- Contributi a fondo perduto	169	49	1.401	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	5.158	93.830	1.117	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	935	8.288	24.335	1.047
- Variazioni per fusioni e diverse	-9.915	7.052	-5.755	6.726
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	48.882	85.178	56.387	54.768

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
58.146	61.741	1.930	42.304	2.971	123.529
19.030	14.858	-5.525	21.956	-7.982	118.478
20.532	25.106	7.007	20.278	12.924	9.875
18.584	21.777	448	70	-1.971	-4.824
268.470	250.879	260.282	275.410	248.509	228.453
187.125	171.753	176.327	179.978	166.624	148.947
-	-	-	-	-	-
81.345	79.126	83.955	95.432	81.885	79.506
-9.692	-6.509	-3.502	-381	-82	-1.144
62.362	54.360	60.147	65.357	61.964	55.339
-72.054	-60.869	-63.649	-65.738	-62.046	-56.483
316.924	306.111	258.710	317.333	251.398	350.838
799.137	184.423	222.961	201.194	83.793	177.919
294.623	249.500	249.709	259.448	190.597	164.881
-	-	-	-	-	-
49.803	3.426	67.529	27.654	19.084	52.392
15.306	-	-	-	-1.805	107
555.580	50.817	-	-	-	8.545
-	-	-	-	-	-
-104.083	-77.568	-87.923	-76.112	-64.048	-43.398
-1.935	-36.868	-6.354	-9.796	-60.035	-4.608
-10.157	-4.884	-	-	-	-
43.593	65.867	40.848	31.399	45.765	-9.038
-5.752	-11.523	-9.541	-41.487	-9.820	-57.412
5.527	11.523	4.135	6.790	6.630	26.720
22.680	30.336	29.640	32.447	22.553	10.655
13.111	9.314	-	19.040	6.463	5.338
8.027	26.217	16.614	14.609	19.939	5.661
624.569	106.817	18.690	102.769	62.367	177.370
-8.027	-26.217	-16.614	-14.609	-19.939	-5.661
5.752	11.523	9.541	41.487	9.820	57.412
9.618	6.166	11.489	2.321	6.056	9.149
14	-	2.787	1.333	-	-
484.149	49.307	-	-	-	7.523
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
18.584	21.777	448	70	-1.971	-4.824
-21.863	-25.061	-11.500	34.056	-14.150	7.079
136.342	69.322	22.539	38.111	82.551	106.692

SETTORI DEL MADE IN ITALY - CENTRO NEC

		2004		2005		2006		2007	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO									
Fatturato netto		8.723.662	100,0	9.128.483	100,0	10.670.057	100,0	10.942.294	100,0
- Variazione delle rimanenze		93.291	1,1	11.210	0,1	257.460	2,4	252.174	2,3
- Costi capitalizzati		79.367	0,9	103.442	1,1	104.349	1,0	149.382	1,4
- Acquisti		-4.932.785	-56,5	-5.104.014	-55,9	-6.147.601	-57,6	-6.271.505	-57,3
- Servizi		-2.294.782	-26,3	-2.412.190	-26,4	-2.880.509	-27,0	-2.997.978	-27,4
- Ricavi diversi operativi		119.005	1,3	116.122	1,3	156.222	1,4	146.381	1,3
Valore aggiunto		1.787.758	20,5	1.843.053	20,2	2.159.978	20,2	2.220.748	20,3
- Costo del lavoro		-1.128.023	-12,9	-1.173.453	-12,9	-1.348.136	-12,6	-1.400.034	-12,8
Margine operativo lordo		659.735	7,6	669.600	7,3	811.842	7,6	820.714	7,5
- Ammortamenti tecnici ordinari		-210.238	-2,4	-197.877	-2,2	-219.796	-2,1	-209.444	-1,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		-57.918	-0,7	-57.926	-0,6	-63.509	-0,5	-71.855	-0,7
Margine operativo netto		391.579	4,5	413.797	4,5	528.537	5,0	539.415	4,9
- Oneri finanziari su obbligazioni		-3.703	...	-3.576	...	-3.567	...	-3.283	...
- Altri oneri finanziari		-155.017	-1,8	-137.988	-1,5	-166.652	-1,6	-213.333	-1,9
- Proventi finanziari		48.397	0,5	52.229	0,6	62.167	0,5	53.029	0,4
Risultato corrente prima delle imposte		281.256	3,2	324.462	3,6	420.485	3,9	375.828	3,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento		-8.610	-0,1	-7.979	-0,1	-7.873	-0,1	-8.093	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati		-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni		-3.761	...	-10.716	-0,1	-13.708	-0,1	-3.485	...
- Plusvalenze su realizzi		38.185	0,5	38.455	0,4	22.337	0,2	28.361	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni		-14.783	-0,2	-88	...	1.869	...	-14.435	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari		28.117	0,3	25.974	0,3	6.025	0,1	-7.592	-0,1
- Movimenti delle riserve		-935	...	-8.288	-0,1	-24.335	-0,2	-1.047	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..		319.469	3,7	361.820	4,0	404.800	3,8	369.537	3,4
- Imposte sul reddito		-199.492	-2,3	-214.392	-2,4	-254.548	-2,4	-234.096	-2,2
Risultato d'esercizio		119.977	1,4	147.428	1,6	150.252	1,4	135.441	1,2
- Risultato di competenza di terzi		-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo		119.977	1,4	147.428	1,6	150.252	1,4	135.441	1,2
Roi - Return on investment			9,4		9,4		10,5		10,4
Roe - Return on equity			5,9		6,9		6,2		5,7
Dividendi distribuiti (1)		56.575		87.609		79.516		70.206	
Fatturato all'esportazione		3.342.791		3.477.204		4.013.775		4.140.150	
in % del fatturato totale			38,3		38,1		37,6		37,8
Numero dipendenti		36.059		36.509		41.026		41.025	
- Operai e intermedi		26.728		26.854		29.850		29.713	
- Impiegati e dirigenti		9.331		9.655		11.176		11.312	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
10.161.359	100,0	8.125.421	100,0	8.935.771	100,0	9.977.426	100,0	9.587.783	100,0	8.977.942	100,0
136.705	1,3	-119.885	-1,5	119.165	1,3	177.696	1,8	-22.624	-0,2	56.399	0,6
129.295	1,3	108.863	1,3	114.147	1,3	117.462	1,2	121.505	1,3	103.017	1,1
-5.801.024	-57,1	-4.392.744	-54,0	-5.170.795	-57,9	-5.888.530	-59,0	-5.545.665	-57,8	-5.071.497	-56,5
-2.752.865	-27,1	-2.196.605	-27,0	-2.332.036	-26,1	-2.555.125	-25,6	-2.427.254	-25,3	-2.335.709	-26,0
115.879	1,2	119.434	1,4	107.073	1,2	110.485	1,0	115.988	1,1	104.471	1,2
1.989.349	19,6	1.644.484	20,2	1.773.325	19,8	1.939.414	19,4	1.829.733	19,1	1.834.623	20,4
-1.269.085	-12,5	-1.072.967	-13,2	-1.178.450	-13,1	-1.297.081	-13,0	-1.239.919	-12,9	-1.184.934	-13,2
720.264	7,1	571.517	7,0	594.875	6,7	642.333	6,4	589.814	6,2	649.689	7,2
-187.125	-1,8	-171.753	-2,1	-176.327	-2,0	-179.978	-1,8	-166.624	-1,7	-148.947	-1,7
-70.006	-0,7	-69.086	-0,8	-72.770	-0,8	-79.381	-0,8	-70.351	-0,8	-67.901	-0,7
463.133	4,6	330.678	4,1	345.778	3,9	382.974	3,8	352.839	3,7	432.841	4,8
-3.087	...	-2.718	...	-2.672	...	-2.592	...	-2.322	...	-2.001	...
-217.542	-2,1	-138.870	-1,7	-114.377	-1,3	-135.680	-1,4	-137.636	-1,4	-114.559	-1,3
51.654	0,5	30.833	0,3	39.403	0,4	45.166	0,5	43.197	0,3	37.036	0,4
294.158	3,0	219.923	2,7	268.132	3,0	289.868	2,9	256.078	2,6	353.317	3,9
-11.339	-0,1	-10.040	-0,1	-11.185	-0,1	-16.051	-0,2	-11.534	-0,1	-11.605	-0,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-6.660	-0,1	-1.566	...	-24.685	-0,3	-3.527	...	-2.421	...	-5.473	-0,1
15.238	0,1	33.234	0,4	4.855	0,1	8.318	0,1	7.532	0,1	16.135	0,2
-20.532	-0,2	-25.106	-0,3	-7.007	-0,1	-20.278	-0,2	-12.924	-0,1	-9.875	-0,1
9.581	0,1	-4.201	-0,1	-27.063	-0,3	-3.389	...	-11.002	-0,1	-32.047	-0,4
-18.584	-0,2	-21.777	-0,3	-448	...	-70	...	1.971	...	4.824	0,1
261.862	2,6	190.467	2,3	202.599	2,3	254.871	2,6	227.700	2,4	315.276	3,5
-163.106	-1,6	-119.718	-1,4	-140.801	-1,6	-167.424	-1,7	-143.377	-1,5	-161.025	-1,8
98.756	1,0	70.749	0,9	61.798	0,7	87.447	0,9	84.323	0,9	154.251	1,7
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
98.756	1,0	70.749	0,9	61.798	0,7	87.447	0,9	84.323	0,9	154.251	1,7
	8,4		6,3		6,5		7,0		7,1		9,2
	3,6		2,7		2,3		3,1		3,1		6,0
79.441		55.625		66.465		64.759		91.263		35.095	
3.760.848		2.803.870		3.166.095		3.706.151		4.063.925		4.032.677	
	37,0		34,5		35,4		37,1		42,4		44,9
35.854		30.429		32.199		33.686		31.965		29.434	
25.695		21.134		22.698		23.848		22.626		20.700	
10.159		9.295		9.501		9.838		9.339		8.734	

CENTRO SUD E ISOLE

TOTALE CENTRO SUD E ISOLE

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	709.014	5,0	774.303	4,9	904.592	5,2	1.119.913	5,9
- Titoli a reddito fisso	102.820	0,8	165.853	1,1	111.957	0,6	165.372	0,9
Disponibilità	811.834	5,8	940.156	6,0	1.016.549	5,8	1.285.285	6,8
- Rimanenze	2.646.125	18,7	2.824.330	17,9	3.206.535	18,4	3.421.379	18,1
- Clienti	4.419.777	31,3	5.142.150	32,6	5.727.693	32,8	6.046.097	32,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-8.215	-0,1	-9.914	-0,1	-14.206	-0,1	-14.936	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-92.278	-0,6	-99.265	-0,6	-112.473	-0,6	-101.115	-0,6
Circolante	6.965.409	49,3	7.857.301	49,8	8.807.549	50,5	9.351.425	49,4
- Altre attività correnti	1.151.712	8,1	1.306.959	8,2	1.330.034	7,6	1.460.498	7,7
ATTIVO CORRENTE (c)	8.928.955	63,2	10.104.416	64,0	11.154.132	63,9	12.097.208	63,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	8.485.277	60,1	9.151.436	58,0	10.125.722	58,0	10.865.886	57,4
- Fondi di ammortamento	-4.208.447	-29,8	-4.569.725	-29,0	-5.175.415	-29,6	-5.614.013	-29,6
Immobilizzazioni materiali nette	4.276.830	30,3	4.581.711	29,0	4.950.307	28,4	5.251.873	27,8
- Partecipazioni nette	262.093	1,9	331.187	2,1	321.953	1,8	431.349	2,3
- Altre attività a m/l termine	209.072	1,5	240.209	1,5	231.971	1,3	285.753	1,5
- Immobilizzazioni immateriali	440.689	3,1	524.967	3,4	793.701	4,6	854.413	4,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	5.188.684	36,8	5.678.074	36,0	6.297.932	36,1	6.823.388	36,1
Totale (c+d)	14.117.639	100,0	15.782.490	100,0	17.452.064	100,0	18.920.596	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.771.289	19,6	3.085.496	19,6	3.453.315	19,8	4.068.066	21,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	88.576	0,7	74.634	0,4	73.225	0,4	113.070	0,6
Debiti finanziari a breve termine	2.859.865	20,3	3.160.130	20,0	3.526.540	20,2	4.181.136	22,1
- Fornitori e consociate	3.272.030	23,2	3.541.376	22,4	3.973.026	22,8	4.250.169	22,5
- Altre passività correnti	1.806.550	12,7	1.988.515	12,7	2.279.075	13,0	2.147.920	11,3
PASSIVO CORRENTE (e)	7.938.445	56,2	8.690.021	55,1	9.778.641	56,0	10.579.225	55,9
- Prestiti obbligazionari	88.467	0,6	92.467	0,6	137.079	0,8	148.544	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.114.904	7,9	1.398.488	8,9	1.518.585	8,7	1.704.357	9,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	44.852	0,3	35.298	0,2	137.240	0,8	174.942	0,9
- Altri debiti finanziari	251.334	1,8	255.920	1,6	280.227	1,6	298.923	1,6
Debiti finanziari a m/l termine	1.499.557	10,6	1.782.173	11,3	2.073.131	11,9	2.326.766	12,3
- Fondi del personale	521.345	3,7	550.533	3,5	590.971	3,4	556.420	2,9
- Fondo oscillazione cambi	536	...	-	...	-	...	-	...
- Fondi diversi	211.465	1,5	253.414	1,6	266.104	1,5	289.855	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	2.232.903	15,8	2.586.120	16,4	2.930.206	16,8	3.173.041	16,8
- Capitale sociale	1.326.563	9,4	1.380.526	8,7	1.487.019	8,5	1.510.485	8,0
- Riserve	2.371.083	16,8	2.798.195	17,7	2.944.903	16,9	3.225.248	17,0
- Risultato d'esercizio	181.213	1,3	167.208	1,1	131.764	0,8	275.491	1,5
- Interessi di terzi	67.432	0,5	160.420	1,0	179.531	1,0	157.106	0,8
CAPITALE NETTO (g)	3.946.291	28,0	4.506.349	28,5	4.743.217	27,2	5.168.330	27,3
Totale (e+f+g)	14.117.639	100,0	15.782.490	100,0	17.452.064	100,0	18.920.596	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	112,5		116,3		114,1		114,3	
Attivo corrente/Passivo corrente	79,2		83,9		81,4		82,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	79,7		80,0		70,0		65,4	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
1.014.530	5,2	1.000.570	5,7	837.745	4,9	819.695	4,7	851.595	5,2	875.448	6,2
168.483	0,9	197.925	1,1	382.029	2,2	304.755	1,7	339.205	2,1	265.876	1,8
1.183.013	6,1	1.198.495	6,8	1.219.774	7,1	1.124.450	6,4	1.190.800	7,3	1.141.324	8,0
3.213.730	16,4	2.816.797	16,1	2.832.156	16,5	3.067.120	17,5	2.806.336	17,2	2.363.648	16,6
5.714.023	29,2	4.949.185	28,2	5.119.841	29,8	5.267.468	30,0	4.663.738	28,6	4.023.122	28,3
-14.207	-0,1	-14.190	-0,1	-21.182	-0,1	-13.409	-0,1	-13.525	-0,1	-7.284	-0,1
-112.885	-0,5	-122.340	-0,7	-127.396	-0,9	-135.931	-0,7	-116.763	-0,6	-104.203	-0,6
8.800.661	45,0	7.629.452	43,5	7.803.419	45,3	8.185.248	46,7	7.339.786	45,1	6.275.283	44,2
1.397.891	7,2	1.215.479	7,0	1.187.140	6,9	1.308.386	7,4	1.302.250	8,0	1.112.722	7,9
11.381.565	58,3	10.043.426	57,3	10.210.333	59,3	10.618.084	60,5	9.832.836	60,4	8.529.329	60,1
12.019.468	61,5	11.305.944	64,5	10.935.165	63,6	11.092.933	63,2	10.737.259	66,0	9.615.222	67,7
-5.583.307	-28,6	-5.383.930	-30,7	-5.412.804	-31,5	-5.651.088	-32,2	-5.615.060	-34,5	-5.311.889	-37,4
6.436.161	32,9	5.922.014	33,8	5.522.361	32,1	5.441.845	31,0	5.122.199	31,5	4.303.333	30,3
551.651	2,8	371.097	2,1	385.832	2,2	445.535	2,5	346.902	2,1	390.419	2,7
230.992	1,2	286.185	1,6	248.005	1,4	226.419	1,3	213.641	1,3	276.713	1,9
938.342	4,8	919.338	5,2	840.596	5,0	813.380	4,7	763.135	4,7	703.629	5,0
8.157.146	41,7	7.498.634	42,7	6.996.794	40,7	6.927.179	39,5	6.445.877	39,6	5.674.094	39,9
19.538.711	100,0	17.542.060	100,0	17.207.127	100,0	17.545.263	100,0	16.278.713	100,0	14.203.423	100,0
4.017.248	20,6	3.414.921	19,5	3.228.044	18,8	3.580.134	20,4	3.078.019	18,9	2.581.335	18,2
39.990	0,2	69.011	0,4	64.020	0,3	18.914	0,1	37.340	0,2	41.553	0,3
4.057.238	20,8	3.483.932	19,9	3.292.064	19,1	3.599.048	20,5	3.115.359	19,1	2.622.888	18,5
3.888.361	19,9	3.403.067	19,4	3.593.066	20,9	3.759.096	21,4	3.421.954	21,0	2.912.823	20,5
1.948.231	9,9	1.777.691	10,1	1.579.526	9,2	1.661.913	9,5	1.612.613	10,0	1.314.020	9,2
9.893.830	50,6	8.664.690	49,4	8.464.656	49,2	9.020.057	51,4	8.149.926	50,1	6.849.731	48,2
177.599	0,9	161.649	0,9	156.381	0,9	137.069	0,8	116.939	0,7	82.713	0,6
1.792.200	9,2	1.757.339	10,0	1.822.665	10,6	1.634.687	9,3	1.456.545	8,9	1.276.622	9,0
215.564	1,1	256.484	1,5	118.869	0,7	148.834	0,8	167.089	1,0	116.933	0,8
186.850	0,9	211.275	1,2	195.038	1,1	234.009	1,4	208.340	1,4	150.485	1,1
2.372.213	12,1	2.386.747	13,6	2.292.953	13,3	2.154.599	12,3	1.948.913	12,0	1.626.753	11,5
470.018	2,4	410.116	2,3	385.682	2,2	368.423	2,1	334.958	2,1	281.504	2,0
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
312.586	1,6	301.239	1,8	331.833	2,0	305.352	1,7	271.527	1,6	242.400	1,6
3.154.817	16,1	3.098.102	17,7	3.010.468	17,5	2.828.374	16,1	2.555.398	15,7	2.150.657	15,1
1.521.142	7,8	1.381.090	7,9	1.364.659	7,9	1.386.300	7,9	1.493.752	9,2	1.322.741	9,3
4.608.595	23,6	4.191.161	23,9	4.132.855	24,0	4.097.422	23,4	3.848.091	23,6	3.630.690	25,6
168.953	0,9	14.390	0,1	43.038	0,3	29.094	0,2	44.254	0,3	113.666	0,8
191.374	1,0	192.627	1,0	191.451	1,1	184.016	1,0	187.292	1,1	135.938	1,0
6.490.064	33,3	5.779.268	32,9	5.732.003	33,3	5.696.832	32,5	5.573.389	34,2	5.203.035	36,7
19.538.711	100,0	17.542.060	100,0	17.207.127	100,0	17.545.263	100,0	16.278.713	100,0	14.203.423	100,0
115,0		115,9		120,6		117,7		120,6		124,5	
82,7		83,6		87,4		83,9		86,4		90,1	
85,4		81,9		86,7		82,8		94,1		104,8	

TOTALE CENTRO SUD E ISOLE

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	46.830	1.494	41.692	156.818
- Risultato mandato a nuovo	52.983	75	23.744	146.319
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.387	-1.203	24.208	10.801
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2.766	2.622	-6.260	-302
Ammortamenti stanziati	569.198	600.365	672.553	712.078
- Ammortamenti ordinari	458.141	485.642	527.604	563.789
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	111.057	114.723	144.949	148.289
Stanziamenti netti ai fondi del personale	15.530	22.006	23.926	-27.748
- Accantonamenti	93.980	99.553	107.381	114.773
- Utilizzi	-78.450	-77.547	-83.455	-142.521
Totale	631.558	623.865	738.171	841.148
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	609.408	720.277	746.707	619.271
- Investimenti	763.749	824.612	979.734	892.251
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	57.493	51.892	114.881	55.962
- Rivalutazioni e svalutazioni	951	3.052	-1.508	2.000
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	87.602	1.686	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-199.536	-246.881	-300.640	-306.746
- Scorpori e cessioni	-13.249	-	-47.446	-24.196
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-
Capitali nominali	120.605	35.232	74.272	77.519
- Svalutazioni	-39.267	-48.386	-35.093	-10.766
- Reintegri contestuali	25.379	41.806	24.737	5.164
- Aumenti a pagamento	50.132	38.346	42.993	73.382
- Variazioni per conferimenti e diverse	34.736	-4.160	10.998	5.804
- Aumenti gratuiti	49.625	7.626	30.637	3.935
Riserve	53.331	234.941	152.408	156.881
- A capitali per aumenti gratuiti	-49.625	-7.626	-30.637	-3.935
- Da capitali per ripianamento perdite	39.267	48.386	35.093	10.766
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	6.283	5.726	3.146	34.873
- Contributi a fondo perduto	346	-	-	727
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	79.693	1.041	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2.766	2.622	-6.260	-302
- Variazioni per fusioni e diverse	29.986	21.898	78.670	-19.832
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	29.840	84.242	71.355	134.584

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
93.540	-33.654	-20.945	-8.413	-205	176.542
51.959	-72.586	-53.629	-53.220	-40.947	87.281
31.383	32.475	27.466	29.447	39.757	88.379
10.198	6.457	5.218	15.360	985	882
670.610	655.198	598.888	606.185	558.726	484.338
531.709	507.385	478.119	482.119	449.121	380.868
-	-	-	-	-	-
138.901	147.813	120.769	124.066	109.605	103.470
-28.657	-12.331	-8.083	-4.623	-3.959	-4.112
104.492	93.818	94.517	99.104	94.321	77.606
-133.149	-106.149	-102.600	-103.727	-98.280	-81.718
735.493	609.213	569.860	593.149	554.562	656.768
2.376.405	551.214	516.216	565.788	407.269	232.548
938.605	667.923	688.618	708.936	534.284	450.077
-	-	-	-	-	-
227.142	55.642	88.759	81.198	33.183	34.253
-912	-	-14.098	-394	-4.476	-43.280
1.496.740	19.600	-	-	-	7.992
-	-	-	-	-	-
-225.065	-160.658	-161.095	-192.050	-136.164	-114.383
-11.339	-28.142	-85.968	-31.902	-19.558	-102.111
-48.766	-3.151	-	-	-	-
125.895	70.740	41.162	48.162	164.963	66.634
-24.246	-47.902	-96.069	-4.082	-14.041	-7.719
23.268	35.983	75.870	4.082	14.041	6.652
69.689	34.013	27.766	41.389	55.986	53.981
47.087	-100	642	1.500	10.672	313
10.097	48.746	32.953	5.273	98.305	13.407
1.588.591	105.137	76.817	168.168	14.800	52.195
-10.097	-48.746	-32.953	-5.273	-98.305	-13.407
24.246	47.902	96.069	4.082	14.041	7.719
6.446	2.729	6.717	1.029	-68.253	17.409
52	-	224	-	-	156
1.310.116	17.448	-	-	-	8.349
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
10.198	6.457	5.218	15.360	985	882
120.266	-16.947	-13.974	41.963	-11.255	-15.691
127.364	96.294	15.516	111.007	177.587	46.778

TOTALE CENTRO SUD E ISOLE

CONTO ECONOMICO		2004		2005		2006		2007	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto		12.657.244	100,0	13.471.875	100,0	15.596.895	100,0	17.058.330	100,0
- Variazione delle rimanenze		165.527	1,3	128.833	1,0	302.511	1,9	295.753	1,7
- Costi capitalizzati		170.456	1,3	144.902	1,1	283.158	1,8	290.875	1,7
- Acquisti		-7.416.702	-58,6	-7.734.093	-57,4	-9.319.240	-59,8	-10.217.646	-59,9
- Servizi		-2.881.636	-22,8	-3.164.252	-23,5	-3.670.884	-23,5	-3.973.471	-23,3
- Ricavi diversi operativi		270.729	2,2	274.341	2,0	320.820	2,1	361.567	2,2
Valore aggiunto		2.965.618	23,4	3.121.606	23,2	3.513.260	22,5	3.815.408	22,4
- Costo del lavoro		-1.811.847	-14,3	-1.910.856	-14,2	-2.134.120	-13,7	-2.290.149	-13,5
Margine operativo lordo		1.153.771	9,1	1.210.750	9,0	1.379.140	8,8	1.525.259	8,9
- Ammortamenti tecnici ordinari		-458.141	-3,6	-485.642	-3,6	-527.604	-3,4	-563.789	-3,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		-95.392	-0,8	-93.918	-0,7	-103.809	-0,6	-110.425	-0,6
Margine operativo netto		600.238	4,7	631.190	4,7	747.727	4,8	851.045	5,0
- Oneri finanziari su obbligazioni		-3.557	...	-3.682	...	-4.053	...	-7.911	...
- Altri oneri finanziari		-251.450	-2,0	-257.468	-1,9	-310.332	-2,0	-431.408	-2,5
- Proventi finanziari		60.843	0,5	90.699	0,7	84.015	0,5	94.448	0,5
Risultato corrente prima delle imposte		406.074	3,2	460.739	3,5	517.357	3,3	506.174	3,0
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento		-15.665	-0,1	-20.805	-0,2	-41.140	-0,3	-37.864	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati		-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni		-10.342	-0,1	-14.142	-0,1	-5.826	...	-20.772	-0,1
- Plusvalenze su realizzi		64.327	0,6	42.155	0,3	88.233	0,6	201.727	1,1
- Rivalutazioni e svalutazioni		3.387	...	1.203	...	-24.208	-0,2	-10.801	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari		28.302	0,2	29.742	0,2	-12.065	-0,1	30.389	0,2
- Movimenti delle riserve		2.766	...	-2.622	...	6.260	0,1	302	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..		478.849	3,8	496.270	3,7	528.611	3,4	669.155	3,9
- Imposte sul reddito		-296.492	-2,4	-313.685	-2,4	-379.115	-2,5	-376.188	-2,2
Risultato d'esercizio		182.357	1,4	182.585	1,3	149.496	0,9	292.967	1,7
- Risultato di competenza di terzi		-1.144	...	-15.377	-0,1	-17.732	-0,1	-17.476	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo		181.213	1,4	167.208	1,2	131.764	0,8	275.491	1,6
Roi - Return on investment			7,9		7,4		8,0		8,1
Roe - Return on equity			4,9		4,0		3,0		5,9
Dividendi distribuiti (1)		128.575		181.749		125.043		145.985	
Fatturato all'esportazione		2.813.275		2.865.169		3.524.986		3.920.372	
in % del fatturato totale			22,2		21,3		22,6		23,0
Numero dipendenti		54.498		55.435		59.768		63.503	
- Operai e intermedi		40.133		39.645		43.088		45.880	
- Impiegati e dirigenti		14.365		15.790		16.680		17.623	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
16.840.542	100,0	13.957.480	100,0	14.352.897	100,0	14.839.649	100,0	13.933.408	100,0	12.885.493	100,0
184.570	1,1	-207.743	-1,5	146.758	1,0	277.095	1,9	-57.508	-0,4	21.208	0,2
202.844	1,2	138.273	1,0	149.260	1,0	146.545	1,0	183.813	1,3	112.080	0,9
-10.180.472	-60,5	-7.559.211	-54,2	-8.367.097	-58,3	-8.947.089	-60,3	-8.199.040	-58,8	-7.769.214	-60,3
-3.902.150	-23,2	-3.456.813	-24,8	-3.408.796	-23,7	-3.471.555	-23,4	-3.266.186	-23,4	-2.844.638	-22,1
367.062	2,3	288.589	2,1	275.714	1,9	308.639	2,0	327.282	2,3	265.522	2,0
3.512.396	20,9	3.160.575	22,6	3.148.736	21,9	3.153.284	21,2	2.921.769	21,0	2.670.451	20,7
-2.208.056	-13,2	-1.986.518	-14,2	-2.012.202	-14,0	-2.058.053	-13,8	-1.968.101	-14,2	-1.683.311	-13,0
1.304.340	7,7	1.174.057	8,4	1.136.534	7,9	1.095.231	7,4	953.668	6,8	987.140	7,7
-531.709	-3,2	-507.385	-3,6	-478.119	-3,3	-482.119	-3,2	-449.121	-3,2	-380.868	-3,0
-103.422	-0,5	-103.546	-0,8	-95.706	-0,7	-99.374	-0,7	-94.878	-0,7	-91.322	-0,7
669.209	4,0	563.126	4,0	562.709	3,9	513.738	3,5	409.669	2,9	514.950	4,0
-9.958	-0,1	-6.893	...	-7.687	-0,1	-5.592	...	-4.413	...	-1.926	...
-452.500	-2,7	-288.795	-2,1	-235.250	-1,6	-252.377	-1,7	-253.924	-1,8	-212.080	-1,6
118.666	0,7	70.358	0,5	69.650	0,5	63.677	0,4	66.730	0,4	55.001	0,4
325.417	1,9	337.796	2,4	389.422	2,7	319.446	2,2	218.062	1,5	355.945	2,8
-35.479	-0,2	-44.267	-0,3	-25.063	-0,2	-24.692	-0,2	-14.727	-0,1	-12.148	-0,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-7.452	...	-9.516	-0,1	-13.693	-0,1	-17.881	-0,1	-5.108	...	-3.791	...
176.871	1,1	34.122	0,2	16.494	0,1	115.426	0,8	40.090	0,3	43.411	0,3
-31.383	-0,2	-32.475	-0,2	-27.466	-0,2	-29.447	-0,2	-39.757	-0,3	-88.379	-0,7
23.298	0,1	-30.829	-0,2	-51.624	-0,3	-91.912	-0,7	24.149	0,2	23.597	0,2
-10.198	-0,1	-6.457	...	-5.218	...	-15.360	-0,1	-985	...	-882	...
441.074	2,6	248.374	1,8	282.852	2,0	255.580	1,7	221.724	1,6	317.753	2,5
-263.143	-1,5	-230.510	-1,7	-243.385	-1,7	-230.271	-1,5	-180.604	-1,3	-203.475	-1,6
177.931	1,1	17.864	0,1	39.467	0,3	25.309	0,2	41.120	0,3	114.278	0,9
-8.978	-0,1	-3.474	...	3.571	...	3.785	...	3.134	...	-612	...
168.953	1,0	14.390	0,1	43.038	0,3	29.094	0,2	44.254	0,3	113.666	0,9
	6,0		5,3		5,5		5,0		4,4		6,0
	2,8		0,3		0,8		0,5		0,8		2,3
125.911		90.020		92.689		78.273		81.868		26.897	
3.985.154		3.454.974		3.637.863		3.966.837		4.002.845		3.647.813	
	23,7		24,8		25,3		26,7		28,7		28,3
58.194		52.852		50.605		50.422		47.471		40.113	
41.460		37.087		35.193		35.050		32.599		27.577	
16.734		15.765		15.412		15.372		14.872		12.536	

ALIMENTARE - CENTRO SUD E ISOLE

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	149.321	3,9	166.620	4,0	183.917	3,9	180.926	3,5
- Titoli a reddito fisso	18.391	0,5	24.161	0,5	21.146	0,4	36.719	0,7
Disponibilità	167.712	4,4	190.781	4,5	205.063	4,3	217.645	4,2
- Rimanenze(a)	644.629	17,0	688.479	16,4	764.261	16,1	895.249	17,3
- Clienti	1.180.442	31,1	1.258.007	30,0	1.412.980	29,8	1.551.145	29,9
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-714	...	-1.442	...	-2.716	-0,1	-1.211	...
- Fondo svalutazione crediti	-39.934	-1,1	-26.040	-0,7	-26.591	-0,6	-25.240	-0,5
Circolante	1.784.423	47,0	1.919.004	45,7	2.147.934	45,2	2.419.943	46,7
- Altre attività correnti	386.352	10,2	438.283	10,5	474.031	10,0	491.566	9,5
ATTIVO CORRENTE (c)	2.338.487	61,6	2.548.068	60,7	2.827.028	59,5	3.129.154	60,4
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.599.999	68,5	2.845.146	67,8	3.250.643	68,5	3.415.590	65,9
- Fondi di ammortamento	-1.361.461	-35,9	-1.490.602	-35,5	-1.742.518	-36,7	-1.781.894	-34,4
Immobilizzazioni materiali nette	1.238.538	32,6	1.354.544	32,3	1.508.125	31,8	1.633.696	31,5
- Partecipazioni nette	52.408	1,4	80.262	1,9	63.379	1,3	59.170	1,1
- Altre attività a m/l termine	43.937	1,2	57.973	1,4	59.870	1,3	97.723	1,9
- Immobilizzazioni immateriali	120.541	3,2	154.417	3,7	289.077	6,1	260.629	5,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	1.455.424	38,4	1.647.196	39,3	1.920.451	40,5	2.051.218	39,6
Totale (c+d)	3.793.911	100,0	4.195.264	100,0	4.747.479	100,0	5.180.372	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	823.087	21,7	929.354	22,2	1.079.777	22,7	1.159.519	22,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	40.037	1,1	38.956	0,9	32.845	0,7	78.026	1,5
Debiti finanziari a breve termine	863.124	22,8	968.310	23,1	1.112.622	23,4	1.237.545	23,9
- Fornitori e consociate	861.007	22,7	870.318	20,7	1.015.785	21,4	1.144.316	22,1
- Altre passività correnti	386.694	10,1	462.537	11,1	502.464	10,6	489.362	9,4
PASSIVO CORRENTE (e)	2.110.825	55,6	2.301.165	54,9	2.630.871	55,4	2.871.223	55,4
- Prestiti obbligazionari	17.857	0,5	25.660	0,6	83.046	1,7	80.425	1,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	329.001	8,7	439.274	10,5	464.603	9,8	528.047	10,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	5.340	0,1	1.871	...	30.122	0,6	70.208	1,4
- Altri debiti finanziari	41.189	1,1	25.609	0,6	43.768	1,0	41.578	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	393.387	10,4	492.414	11,7	621.539	13,1	720.258	13,9
- Fondi del personale	120.976	3,2	129.588	3,1	145.245	3,1	128.436	2,5
- Fondo oscillazione cambi	536	...	-	...	-	...	-	...
- Fondi diversi	54.450	1,4	57.192	1,4	64.837	1,3	55.857	1,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	569.349	15,0	679.194	16,2	831.621	17,5	904.551	17,5
- Capitale sociale	405.194	10,7	427.284	10,2	498.946	10,5	437.592	8,4
- Riserve	657.205	17,3	774.452	18,3	808.460	17,0	922.662	17,8
- Risultato d'esercizio	43.138	1,2	2.641	0,1	-33.646	-0,6	16.379	0,3
- Interessi di terzi	8.200	0,2	10.528	0,3	11.227	0,2	27.965	0,6
CAPITALE NETTO (g)	1.113.737	29,4	1.214.905	28,9	1.284.987	27,1	1.404.598	27,1
Totale (e+f+g)	3.793.911	100,0	4.195.264	100,0	4.747.479	100,0	5.180.372	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	110,8		110,7		107,5		109,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	80,3		80,9		78,5		77,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	78,2		71,8		56,6		57,7	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
215.647	3,9	245.643	4,7	179.784	3,9	176.286	3,7	213.154	4,5	298.800	6,4
51.965	1,0	86.119	1,6	99.726	2,1	56.076	1,2	58.885	1,2	14.023	0,3
267.612	4,9	331.762	6,3	279.510	6,0	232.362	4,9	272.039	5,7	312.823	6,7
843.811	15,4	753.940	14,3	720.292	15,5	869.938	18,2	880.654	18,4	835.429	18,0
1.543.623	28,2	1.403.466	26,7	1.334.866	28,7	1.425.092	29,9	1.372.785	28,7	1.269.257	27,4
-1.638	...	-1.803	...	-1.627	...	-1.624	...	-1.431	...	-820	...
-22.341	-0,5	-29.238	-0,5	-32.629	-0,7	-30.241	-0,6	-32.889	-0,7	-22.300	-0,5
2.363.455	43,1	2.126.365	40,5	2.020.902	43,5	2.263.165	47,5	2.219.119	46,4	2.081.566	44,9
386.566	7,1	361.771	6,9	319.961	6,9	330.658	6,9	392.751	8,2	347.126	7,5
3.017.633	55,1	2.819.898	53,7	2.620.373	56,4	2.826.185	59,3	2.883.909	60,3	2.741.515	59,1
3.808.079	69,5	3.822.079	72,7	3.255.969	70,0	3.235.900	67,9	3.361.959	70,2	3.110.110	67,0
-1.757.576	-32,1	-1.814.023	-34,5	-1.623.836	-34,9	-1.716.975	-36,0	-1.808.508	-37,7	-1.686.981	-36,3
2.050.503	37,4	2.008.056	38,2	1.632.133	35,1	1.518.925	31,9	1.553.451	32,5	1.423.129	30,7
90.659	1,7	81.351	1,5	87.481	1,9	142.965	3,0	82.081	1,7	133.293	2,9
58.904	1,1	82.275	1,6	101.747	2,2	79.197	1,7	73.382	1,5	149.493	3,2
260.404	4,7	264.228	5,0	208.393	4,4	201.665	4,1	193.364	4,0	191.461	4,1
2.460.470	44,9	2.435.910	46,3	2.029.754	43,6	1.942.752	40,7	1.902.278	39,7	1.897.376	40,9
5.478.103	100,0	5.255.808	100,0	4.650.127	100,0	4.768.937	100,0	4.786.187	100,0	4.638.891	100,0
1.194.570	21,8	1.013.894	19,3	944.690	20,3	993.587	20,9	1.035.306	21,6	1.021.247	22,0
15.619	0,3	17.662	0,3	10.070	0,2	6.670	0,1	7.961	0,2	3.636	0,1
1.210.189	22,1	1.031.556	19,6	954.760	20,5	1.000.257	21,0	1.043.267	21,8	1.024.883	22,1
1.168.475	21,3	1.078.466	20,5	1.034.398	22,2	1.186.513	24,9	1.202.896	25,1	1.070.833	23,1
441.151	8,1	434.677	8,3	370.333	8,0	361.275	7,5	393.937	8,3	381.940	8,2
2.819.815	51,5	2.544.699	48,4	2.359.491	50,7	2.548.045	53,4	2.640.100	55,2	2.477.656	53,4
85.996	1,6	77.191	1,5	62.734	1,3	61.794	1,3	52.997	1,1	17.143	0,4
565.976	10,3	545.875	10,4	466.552	10,0	405.113	8,5	408.569	8,5	387.659	8,4
76.104	1,4	121.555	2,3	29.386	0,6	40.193	0,8	21.796	0,5	25.058	0,5
30.984	0,6	47.113	0,9	17.646	0,5	21.884	0,5	25.381	0,5	37.449	0,8
759.060	13,9	791.734	15,1	576.318	12,4	528.984	11,1	508.743	10,6	467.309	10,1
108.944	2,0	104.753	2,0	88.408	1,9	87.504	1,8	84.605	1,8	69.683	1,5
84.189	1,5	79.323	1,5	98.058	2,1	56.608	1,2	54.285	1,1	51.313	1,1
952.193	17,4	975.810	18,6	762.784	16,4	673.096	14,1	647.633	13,5	588.305	12,7
498.958	9,1	502.379	9,6	442.871	9,5	406.208	8,5	431.468	9,0	452.168	9,7
1.139.407	20,8	1.134.775	21,6	1.076.443	23,1	1.080.338	22,7	1.022.099	21,4	1.035.904	22,3
41.534	0,8	72.209	1,4	-13.763	-0,3	45.620	1,0	29.496	0,6	72.561	1,6
26.196	0,4	25.936	0,4	22.301	0,6	15.630	0,3	15.391	0,3	12.297	0,3
1.706.095	31,1	1.735.299	33,0	1.527.852	32,9	1.547.796	32,5	1.498.454	31,3	1.572.930	33,9
5.478.103	100,0	5.255.808	100,0	4.650.127	100,0	4.768.937	100,0	4.786.187	100,0	4.638.891	100,0
107,0	77,1	110,8	81,3	111,1	80,6	110,9	76,8	109,2	75,9	110,6	77,0
	72,7		79,8		85,4		83,3		83,5		92,0

ALIMENTARE - CENTRO SUD E ISOLE

	2004 <small>(migliaia di euro)</small>	2005 <small>(migliaia di euro)</small>	2006 <small>(migliaia di euro)</small>	2007 <small>(migliaia di euro)</small>
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	3.092	-47.792	-57.119	11.792
- Risultato mandato a nuovo	5.337	-49.292	-70.745	6.334
- Rivalutazioni e svalutazioni	728	1.936	13.282	3.861
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2.973	-436	344	1.597
Ammortamenti stanziati	155.284	159.193	186.013	185.905
- Ammortamenti ordinari	122.790	128.313	137.280	143.474
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	32.494	30.880	48.733	42.431
Stanziamenti netti ai fondi del personale	1.930	7.088	7.348	-6.106
- Accantonamenti	20.596	21.429	24.152	24.008
- Utilizzi	-18.666	-14.341	-16.804	-30.114
Totale	160.306	118.489	136.242	191.591
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	200.494	221.294	212.947	219.013
- Investimenti	207.876	243.189	288.886	273.870
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	44.362	1.663	18.055	17.227
- Rivalutazioni e svalutazioni	951	-	-	2.000
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	28.616	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-52.610	-52.174	-93.740	-74.084
- Scorpori e cessioni	-85	-	-254	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-
Capitali nominali	71.540	10.909	36.527	11.036
- Svalutazioni	-13.860	-20.211	-22.629	-5.735
- Reintegri contestuali	11.985	15.461	21.677	839
- Aumenti a pagamento	15.600	13.206	16.332	14.751
- Variazioni per conferimenti e diverse	30.100	-	-22	-
- Aumenti gratuiti	27.715	2.453	21.169	1.181
Riserve	-25.237	56.632	-27.877	20.200
- A capitali per aumenti gratuiti	-27.715	-2.453	-21.169	-1.181
- Da capitali per ripianamento perdite	13.860	20.211	22.629	5.735
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	177	2.439	-90	2.248
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	30.491	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2.973	-436	344	1.597
- Variazioni per fusioni e diverse	3.340	-1.327	-3.285	3.765
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-11.926	7.707	-26.306	8.036

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
31.720	51.820	-27.650	33.035	7.957	92.474
19.014	45.078	-47.276	31.754	5.846	66.807
2.531	3.104	18.880	982	995	25.913
10.175	3.638	746	299	1.116	-246
181.955	188.654	152.240	150.146	152.820	149.798
144.682	150.033	126.209	124.342	126.696	116.502
-	-	-	-	-	-
37.273	38.621	26.031	25.804	26.124	33.296
-4.901	-2.968	-1.523	-454	-821	-3.632
21.383	21.055	20.309	21.435	22.060	19.878
-26.284	-24.023	-21.832	-21.889	-22.881	-23.510
208.774	237.506	123.067	182.727	159.956	238.640
684.131	210.505	106.475	121.226	160.831	83.889
286.532	257.519	165.474	173.031	166.134	188.467
-	-	-	-	-	-
117.237	7.822	9.740	1.670	19.871	29.250
-600	-	-10.584	-	-	-
350.914	-	-	-	-	5.474
-	-	-	-	-	-
-58.631	-44.062	-35.992	-52.044	-25.174	-47.392
-2.987	-10.774	-22.163	-1.431	-	-91.910
-8.334	-	-	-	-	-
52.573	22.757	5.826	3.150	29.632	38.254
-5.126	-9.500	-2.545	-4.082	-	-1.116
4.683	9.500	2.545	4.082	-	49
3.978	13.630	5.294	2.950	3.394	31.073
44.623	-	-	-	10.176	223
4.415	9.127	532	200	16.062	8.025
360.070	13.829	56.860	57.746	-45.996	97.678
-4.415	-9.127	-532	-200	-16.062	-8.025
5.126	9.500	2.545	4.082	-	1.116
7	53	5	13	-64.580	3.345
-	-	224	-	-	156
304.855	-	-	-	-	6.046
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
10.175	3.638	746	299	1.116	-246
60.160	-1.659	-1.225	6.945	-3.653	323
-15.838	11.424	55.097	46.607	37.183	94.963

ALIMENTARE - CENTRO SUD E ISOLE

		2004		2005		2006		2007	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO									
Fatturato netto	3.802.617	100,0	3.970.133	100,0	4.572.159	100,0	4.974.708	100,0	
- Variazione delle rimanenze	43.508	1,1	33.085	0,8	44.855	1,0	73.277	1,5	
- Costi capitalizzati	36.201	1,0	34.336	0,9	122.294	2,7	85.446	1,7	
- Acquisti	-2.482.612	-65,3	-2.583.274	-65,1	-3.041.533	-66,5	-3.362.700	-67,6	
- Servizi	-784.271	-20,6	-851.254	-21,4	-1.039.929	-22,7	-1.064.630	-21,4	
- Ricavi diversi operativi	69.447	1,8	71.035	1,8	78.522	1,6	110.466	2,2	
Valore aggiunto	684.890	18,0	674.061	17,0	736.368	16,1	816.567	16,4	
- Costo del lavoro	-391.601	-10,3	-413.677	-10,4	-463.582	-10,1	-472.046	-9,5	
Margine operativo lordo	293.289	7,7	260.384	6,6	272.786	6,0	344.521	6,9	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-122.790	-3,2	-128.313	-3,2	-137.280	-3,0	-143.474	-2,9	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-31.067	-0,8	-26.718	-0,7	-36.719	-0,8	-30.330	-0,6	
Margine operativo netto	139.432	3,7	105.353	2,7	98.787	2,2	170.717	3,4	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.306	...	-1.269	-0,1	-2.003	-0,1	-3.935	-0,1	
- Altri oneri finanziari	-68.408	-1,8	-64.903	-1,6	-83.409	-1,8	-111.744	-2,3	
- Proventi finanziari	15.301	0,3	12.911	0,3	16.178	0,3	21.864	0,5	
Risultato corrente prima delle imposte	85.019	2,2	52.092	1,3	29.553	0,6	76.902	1,5	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-1.427	...	-4.162	-0,1	-12.014	-0,3	-12.101	-0,2	
- Oneri finanziari capitalizzati	-		-		-		-		
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.688	-0,1	-1.661	-0,1	-1.302	...	-2.658	-0,1	
- Plusvalenze su realizzi	35.846	1,0	6.904	0,2	24.427	0,6	21.371	0,5	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-728	...	-1.936	-0,1	-13.282	-0,3	-3.861	-0,1	
- Proventi e oneri diversi straordinari	871	...	13.434	0,4	11.034	0,2	12.088	0,2	
- Movimenti delle riserve	2.973	0,1	436	...	-344	...	-1.597	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	119.866	3,2	65.107	1,6	38.072	0,8	90.144	1,8	
- Imposte sul reddito	-76.993	-2,1	-62.958	-1,5	-71.523	-1,5	-71.247	-1,4	
Risultato d'esercizio	42.873	1,1	2.149	0,1	-33.451	-0,7	18.897	0,4	
- Risultato di competenza di terzi	265	...	492	...	-195	...	-2.518	-0,1	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	43.138	1,1	2.641	0,1	-33.646	-0,7	16.379	0,3	
Roi - Return on investment		6,5		4,3		3,8		5,7	
Roe - Return on equity		4,1		0,2		-2,6		1,2	
Dividendi distribuiti (1)	37.536		51.441		37.294		12.563		
Fatturato all'esportazione	695.328		710.011		864.276		1.005.431		
in % del fatturato totale		18,3		17,9		18,9		20,2	
Numero dipendenti	11.552		11.682		12.897		13.036		
- Operai e intermedi	8.577		8.544		9.486		9.720		
- Impiegati e dirigenti	2.975		3.138		3.411		3.316		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
5.403.266	100,0	4.881.780	100,0	4.574.956	100,0	4.953.407	100,0	5.117.704	100,0	5.267.197	100,0
66.017	1,2	-31.856	-0,7	10.402	0,2	133.851	2,7	30.059	0,6	-18.046	-0,3
38.605	0,7	30.541	0,6	27.093	0,6	27.253	0,6	36.468	0,7	34.395	0,7
-3.752.942	-69,3	-3.116.088	-63,8	-3.056.659	-66,8	-3.521.558	-71,1	-3.532.469	-69,0	-3.634.127	-69,0
-1.040.315	-19,3	-1.010.077	-20,7	-902.538	-19,7	-954.825	-19,3	-995.971	-19,5	-967.425	-18,4
120.342	2,2	94.725	2,0	86.166	1,9	89.257	1,8	95.831	1,9	93.658	1,7
834.973	15,5	849.025	17,4	739.420	16,2	727.385	14,7	751.622	14,7	775.652	14,7
-454.509	-8,5	-449.037	-9,2	-432.175	-9,5	-450.935	-9,1	-466.517	-9,1	-432.932	-8,2
380.464	7,0	399.988	8,2	307.245	6,7	276.450	5,6	285.105	5,6	342.720	6,5
-144.682	-2,7	-150.033	-3,1	-126.209	-2,8	-124.342	-2,5	-126.696	-2,5	-116.502	-2,2
-26.327	-0,4	-28.952	-0,6	-23.369	-0,5	-23.186	-0,5	-24.282	-0,5	-31.465	-0,6
209.455	3,9	221.003	4,5	157.667	3,4	128.922	2,6	134.127	2,6	194.753	3,7
-3.995	-0,1	-3.611	-0,1	-3.046	-0,1	-2.518	-0,1	-2.340	...	-578	...
-120.648	-2,2	-74.949	-1,5	-59.005	-1,3	-58.011	-1,1	-67.424	-1,4	-69.931	-1,4
20.258	0,3	17.171	0,3	11.446	0,3	15.234	0,3	13.675	0,3	13.755	0,3
105.070	1,9	159.614	3,2	107.062	2,3	83.627	1,7	78.038	1,5	137.999	2,6
-10.946	-0,2	-9.669	-0,2	-2.662	-0,1	-2.618	-0,1	-1.842	...	-1.831	...
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-2.446	...	-2.250	...	-3.324	-0,1	-4.601	-0,1	-2.180	-0,1	-2.570	...
20.087	0,3	8.508	0,2	2.584	0,1	24.519	0,6	4.656	0,1	11.952	0,2
-2.531	...	-3.104	-0,1	-18.880	-0,4	-982	...	-995	...	-25.913	-0,5
10.829	0,2	-6.728	-0,1	-31.931	-0,7	-2.973	-0,1	1.887	...	16.765	0,3
-10.175	-0,2	-3.638	-0,1	-746	...	-299	...	-1.116	...	246	...
109.888	2,0	142.733	2,9	52.103	1,1	96.673	2,0	78.448	1,5	136.648	2,6
-67.682	-1,2	-70.331	-1,4	-68.253	-1,5	-50.502	-1,1	-48.871	-0,9	-63.405	-1,2
42.206	0,8	72.402	1,5	-16.150	-0,4	46.171	0,9	29.577	0,6	73.243	1,4
-672	...	-193	...	2.387	0,1	-551	...	-81	...	-682	...
41.534	0,8	72.209	1,5	-13.763	-0,3	45.620	0,9	29.496	0,6	72.561	1,4
	6,2		6,5		5,5		4,7		4,8		6,8
	2,6		4,5		-0,9		3,2		2,0		4,9
23.192		27.255		31.057		14.348		23.731		6.436	
1.122.150	20,8	1.113.265	22,8	1.101.428	24,1	1.224.421	24,7	1.334.014	26,1	1.351.995	25,7
12.435		11.736		10.904		11.587		11.755		10.721	
9.224		8.631		8.072		8.637		8.711		7.976	
3.211		3.105		2.832		2.950		3.044		2.745	

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - CENTRO SUD E ISOLE

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	181.798	5,9	157.098	4,9	190.275	5,3	205.567	6,0
- Titoli a reddito fisso	12.300	0,4	16.325	0,5	9.341	0,3	41.262	1,1
Disponibilità	194.098	6,3	173.423	5,4	199.616	5,6	246.829	7,1
- Rimanenze(a)	680.192	22,1	668.835	20,9	774.696	21,5	700.668	20,3
- Clienti	955.889	31,0	1.017.477	31,8	1.139.889	31,7	1.074.340	31,1
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-2.279	-0,1	-2.361	-0,1	-4.252	-0,1	-7.167	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-11.597	-0,4	-15.479	-0,4	-17.489	-0,4	-19.981	-0,6
Circolante	1.622.205	52,6	1.668.472	52,2	1.892.844	52,7	1.747.860	50,6
- Altre attività correnti	205.179	6,7	237.444	7,4	249.540	6,8	255.647	7,5
ATTIVO CORRENTE (c)	2.021.482	65,6	2.079.339	65,0	2.342.000	65,1	2.250.336	65,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.685.984	54,7	1.796.590	56,2	1.996.619	55,5	1.990.973	57,6
- Fondi di ammortamento	-781.746	-25,4	-846.601	-26,5	-958.420	-26,6	-994.867	-28,8
Immobilizzazioni materiali nette	904.238	29,3	949.989	29,7	1.038.199	28,9	996.106	28,8
- Partecipazioni nette	45.710	1,5	51.342	1,6	71.542	2,0	63.654	1,8
- Altre attività a m/l termine	50.254	1,6	58.617	1,8	59.500	1,7	58.887	1,7
- Immobilizzazioni immateriali	60.213	2,0	59.822	1,9	83.855	2,3	84.960	2,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	1.060.415	34,4	1.119.770	35,0	1.253.096	34,9	1.203.607	34,8
Totale (c+d)	3.081.897	100,0	3.199.109	100,0	3.595.096	100,0	3.453.943	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	656.690	21,3	636.299	19,9	685.460	19,0	688.820	19,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	4.695	0,2	4.075	0,1	2.973	0,1	5.316	0,2
Debiti finanziari a breve termine	661.385	21,5	640.374	20,0	688.433	19,1	694.136	20,1
- Fornitori e consociate	689.996	22,4	729.810	22,8	798.929	22,2	715.825	20,7
- Altre passività correnti	376.992	12,2	348.709	10,9	439.267	12,3	412.934	12,0
PASSIVO CORRENTE (e)	1.728.373	56,1	1.718.893	53,7	1.926.629	53,6	1.822.895	52,8
- Prestiti obbligazionari	7.135	0,2	7.019	0,2	6.703	0,2	28.663	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	269.581	8,7	306.466	9,6	395.723	11,0	401.397	11,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	9.468	0,3	12.249	0,4	17.795	0,5	15.706	0,5
- Altri debiti finanziari	24.782	0,9	20.859	0,6	27.701	0,8	32.792	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	310.966	10,1	346.593	10,8	447.922	12,5	478.558	13,9
- Fondi del personale	122.783	4,0	120.144	3,8	128.733	3,6	111.516	3,2
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	29.747	0,9	34.304	1,1	40.000	1,1	35.917	1,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	463.496	15,0	501.041	15,7	616.655	17,2	625.991	18,1
- Capitale sociale	303.356	9,8	320.266	10,0	357.132	9,9	348.313	10,1
- Riserve	530.511	17,2	587.708	18,4	617.346	17,2	606.710	17,6
- Risultato d'esercizio	35.044	1,1	50.405	1,6	55.254	1,5	34.065	1,0
- Interessi di terzi	21.117	0,8	20.796	0,6	22.080	0,6	15.969	0,4
CAPITALE NETTO (g)	890.028	28,9	979.175	30,6	1.051.812	29,2	1.005.057	29,1
Totale (e+f+g)	3.081.897	100,0	3.199.109	100,0	3.595.096	100,0	3.453.943	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	117,0		121,0		121,6		123,4	
Attivo corrente/Passivo corrente	77,7		82,2		81,6		85,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	84,7		92,5		84,6		78,0	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
146.266	4,2	135.585	4,4	105.653	3,6	131.492	4,4	121.126	4,8	116.999	5,4
39.152	1,2	43.958	1,4	42.996	1,4	30.374	1,0	29.665	1,1	33.675	1,6
185.418	5,4	179.543	5,8	148.649	5,0	161.866	5,4	150.791	5,9	150.674	7,0
621.547	18,0	583.657	18,8	573.643	19,3	615.778	20,4	546.938	21,5	461.897	21,4
935.445	27,2	891.463	28,8	857.289	28,9	828.780	27,5	679.534	26,7	549.937	25,5
-4.271	-0,1	-2.491	-0,1	-2.722	-0,1	-3.122	-0,1	-1.626	-0,1	-880	...
-24.113	-0,7	-23.861	-0,8	-21.839	-0,7	-27.077	-0,8	-20.979	-0,9	-14.620	-0,6
1.528.608	44,4	1.448.768	46,7	1.406.371	47,4	1.414.359	47,0	1.203.867	47,2	996.334	46,3
236.390	6,8	176.265	5,7	228.984	7,7	231.445	7,6	177.722	7,0	152.526	7,0
1.950.416	56,6	1.804.576	58,2	1.784.004	60,1	1.807.670	60,0	1.532.380	60,1	1.299.534	60,3
2.192.561	63,7	1.919.953	62,0	1.837.148	61,9	1.892.586	62,8	1.709.853	67,1	1.508.750	70,0
-933.222	-27,1	-852.312	-27,5	-840.799	-28,3	-915.337	-30,4	-859.998	-33,8	-800.710	-37,1
1.259.339	36,6	1.067.641	34,5	996.349	33,6	977.249	32,4	849.855	33,3	708.040	32,9
96.294	2,8	85.794	2,8	46.121	1,6	85.060	2,8	46.537	1,8	44.031	2,0
55.104	1,6	46.934	1,5	46.862	1,6	49.263	1,6	42.809	1,7	40.952	1,9
82.352	2,4	94.084	3,0	92.872	3,1	93.086	3,2	78.067	3,1	61.268	2,9
1.493.089	43,4	1.294.453	41,8	1.182.204	39,9	1.204.658	40,0	1.017.268	39,9	854.291	39,7
3.443.505	100,0	3.099.029	100,0	2.966.208	100,0	3.012.328	100,0	2.549.648	100,0	2.153.825	100,0
640.277	18,6	573.724	18,5	538.876	18,1	596.444	19,8	481.892	18,9	376.449	17,5
1.273	...	3.092	0,1	1.678	0,1	3.747	0,1	8.365	0,3	8.727	0,4
641.550	18,6	576.816	18,6	540.554	18,2	600.191	19,9	490.257	19,2	385.176	17,9
644.744	18,7	578.000	18,7	557.478	18,8	545.474	18,1	464.358	18,2	393.222	18,3
364.950	10,7	305.785	9,8	272.402	9,2	276.490	9,2	204.555	8,1	172.160	7,9
1.651.244	48,0	1.460.601	47,1	1.370.434	46,2	1.422.155	47,2	1.159.170	45,5	950.558	44,1
25.680	0,7	27.535	0,9	26.760	0,9	27.610	0,9	23.965	0,9	28.036	1,3
335.786	9,8	324.683	10,5	325.520	11,0	296.149	9,8	231.345	9,1	197.002	9,1
12.978	0,4	14.476	0,5	4.797	0,2	16.426	0,5	13.926	0,5	5.189	0,2
32.558	0,9	45.958	1,4	39.427	1,3	43.410	1,5	42.389	1,7	31.906	1,6
407.002	11,8	412.652	13,3	396.504	13,4	383.595	12,7	311.625	12,2	262.133	12,2
94.351	2,7	82.527	2,7	74.784	2,5	70.127	2,3	60.654	2,4	48.659	2,3
49.943	1,5	42.181	1,3	40.994	1,4	52.008	1,8	40.368	1,6	30.612	1,4
551.296	16,0	537.360	17,3	512.282	17,3	505.730	16,8	412.647	16,2	341.404	15,9
302.221	8,8	287.164	9,3	285.913	9,6	303.383	10,1	267.639	10,5	220.124	10,2
919.711	26,7	768.133	24,8	762.601	25,7	785.561	26,1	715.490	28,1	614.128	28,5
-2.618	-0,1	27.687	0,9	14.532	0,5	-24.805	-0,8	-20.593	-0,8	18.697	0,9
21.651	0,6	18.084	0,6	20.446	0,7	20.304	0,6	15.295	0,5	8.914	0,4
1.240.965	36,0	1.101.068	35,6	1.083.492	36,5	1.084.443	36,0	977.831	38,3	861.863	40,0
3.443.505	100,0	3.099.029	100,0	2.966.208	100,0	3.012.328	100,0	2.549.648	100,0	2.153.825	100,0
118,1		123,6		130,2		127,1		132,2		136,7	
80,7		83,8		88,5		84,0		85,2		88,2	
109,2		99,6		103,9		98,1		110,4		121,5	

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - CENTRO SUD E ISOLE

	2004 (migliaia di euro)	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	13.360	11.298	41.145	19.117
- Risultato mandato a nuovo	13.508	11.916	38.749	17.710
- Rivalutazioni e svalutazioni	276	465	2.962	2.589
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-424	-1.083	-566	-1.182
Ammortamenti stanziati	105.702	113.347	130.857	124.929
- Ammortamenti ordinari	88.016	94.644	104.139	101.549
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	17.686	18.703	26.718	23.380
Stanziamanti netti ai fondi del personale	7.919	7.249	8.760	-7.137
- Accantonamenti	21.337	21.817	23.517	23.313
- Utilizzi	-13.418	-14.568	-14.757	-30.450
Totale	126.981	131.894	180.762	136.909
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	110.858	149.391	138.701	63.793
- Investimenti	146.734	178.269	190.271	171.107
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	9.482	721	13.563	3.753
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	2.407	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	17.632	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-43.422	-47.231	-64.565	-89.387
- Scorpori e cessioni	-1.936	-	-2.975	-21.680
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-
Capitali nominali	19.914	9.140	12.011	8.243
- Svalutazioni	-3.009	-1.055	-1.651	-2.506
- Reintegri contestuali	347	612	1.224	1.800
- Aumenti a pagamento	15.203	7.719	8.067	5.776
- Variazioni per conferimenti e diverse	636	-	-	1.713
- Aumenti gratuiti	6.737	1.864	4.371	1.460
Riserve	51.907	58.850	10.003	42.638
- A capitali per aumenti gratuiti	-6.737	-1.864	-4.371	-1.460
- Da capitali per ripianamento perdite	3.009	1.055	1.651	2.506
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	80	3.198	731	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	727
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	15.768	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-424	-1.083	-566	-1.182
- Variazioni per fusioni e diverse	14.025	9.717	-8.143	4.544
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	41.954	32.059	20.701	37.503

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
-11.066	19.739	-1.837	-33.717	-22.137	11.216
-21.435	16.116	-4.435	-38.877	-41.944	9.738
12.145	340	1.661	5.268	19.938	1.489
-1.776	3.283	937	-108	-131	-11
105.930	103.830	98.777	96.391	84.998	69.892
85.644	82.291	72.098	74.832	64.527	55.530
-	-	-	-	-	-
20.286	21.539	26.679	21.559	20.471	14.362
-8.081	-2.987	-2.756	-2.982	-333	-459
20.552	18.024	17.116	18.238	16.093	12.931
-28.633	-21.011	-19.872	-21.220	-16.426	-13.390
86.783	120.582	94.184	59.692	62.528	80.649
505.833	60.247	67.009	67.589	13.162	18.692
134.457	86.820	92.712	113.652	61.351	32.802
-	-	-	-	-	-
54.318	2.990	11.571	1.874	-	-
-312	-	-	-394	-	-
352.039	10.704	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-32.096	-28.405	-20.011	-21.963	-48.127	-13.933
-32	-8.711	-17.263	-25.580	-62	-177
-2.541	-3.151	-	-	-	-
11.819	27.046	6.968	21.299	786	3.452
-16.812	-415	-12.523	-	-210	-
16.585	-	-	-	210	-
10.676	20.747	7.219	20.799	341	3.452
1.500	-	650	-	-	-
-130	6.714	11.622	500	445	-
390.748	3.502	12.370	19.617	-12.192	8.127
130	-6.714	-11.622	-500	-445	-
16.812	415	12.523	-	210	-
445	2.819	1.025	1.300	-	-
-	-	-	-	-	-
342.208	8.694	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-1.776	3.283	937	-108	-131	-11
12.370	-3.049	-6.696	14.819	-3.397	229
20.559	-1.946	16.203	4.106	-8.429	7.909

BENI PER LA PERSONA E LA CASA - CENTRO SUD E ISOLE

CONTO ECONOMICO	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	2.647.385	100,0	2.594.932	100,0	3.014.365	100,0	2.888.563
- Variazione delle rimanenze	9.879	0,4	19.620	0,8	74.315	2,5	19.725	0,7
- Costi capitalizzati	32.648	1,2	30.637	1,2	39.033	1,3	33.617	1,2
- Acquisti	-1.367.426	-51,7	-1.301.886	-50,2	-1.572.924	-52,2	-1.474.324	-51,0
- Servizi	-725.667	-27,4	-731.424	-28,2	-846.426	-28,1	-806.315	-27,9
- Ricavi diversi operativi	43.759	1,7	41.939	1,6	56.746	1,9	59.844	2,0
Valore aggiunto	640.578	24,2	653.818	25,2	765.109	25,4	721.110	25,0
- Costo del lavoro	-392.242	-14,8	-400.670	-15,4	-455.047	-15,1	-438.263	-15,2
Margine operativo lordo	248.336	9,4	253.148	9,8	310.062	10,3	282.847	9,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-88.016	-3,3	-94.644	-3,6	-104.139	-3,5	-101.549	-3,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-15.884	-0,6	-17.000	-0,7	-18.709	-0,6	-15.635	-0,6
Margine operativo netto	144.436	5,5	141.504	5,5	187.214	6,2	165.663	5,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-277	...	-252	...	-425	...	-1.048	...
- Altri oneri finanziari	-58.089	-2,2	-53.589	-2,1	-67.637	-2,2	-82.838	-2,9
- Proventi finanziari	16.559	0,6	25.802	1,1	12.822	0,4	13.377	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	102.629	3,9	113.465	4,5	131.974	4,4	95.154	3,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-1.802	-0,1	-1.703	-0,1	-8.009	-0,3	-7.745	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-4.328	-0,2	-1.724	-0,1	-1.297	...	-2.554	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	4.817	0,2	5.001	0,2	9.342	0,3	10.783	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-276	...	-465	...	-2.962	-0,1	-2.589	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	4.052	0,2	341	...	11.835	0,4	4.522	0,2
- Movimenti delle riserve	424	...	1.083	...	566	...	1.182	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	105.516	4,0	115.998	4,5	141.449	4,7	98.753	3,4
- Imposte sul reddito	-70.604	-2,7	-65.382	-2,6	-83.181	-2,8	-64.171	-2,2
Risultato d'esercizio	34.912	1,3	50.616	1,9	58.268	1,9	34.582	1,2
- Risultato di competenza di terzi	132	...	-211	...	-3.014	-0,1	-517	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	35.044	1,3	50.405	1,9	55.254	1,8	34.065	1,2
Roi - Return on investment	8,5		8,1		9,0		8,2	
Roe - Return on equity	4,2		5,6		5,7		3,6	
Dividendi distribuiti (1)	20.775		38.132		18.935		16.244	
Fatturato all'esportazione	833.338		727.366		890.701		788.149	
in % del fatturato totale		31,5		28,0		29,5		27,3
Numero dipendenti	14.411		13.697		14.876		13.576	
- Operai e intermedi	11.388		10.468		11.487		10.407	
- Impiegati e dirigenti	3.023		3.229		3.389		3.169	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
2.490.267	100,0	2.105.838	100,0	2.096.426	100,0	2.078.598	100,0	1.837.951	100,0	1.624.750	100,0
39.552	1,6	-11.355	-0,5	20.022	1,0	-1.835	-0,1	-14.089	-0,8	10.440	0,6
23.146	0,9	23.755	1,1	31.667	1,5	27.383	1,3	16.731	0,9	10.409	0,6
-1.238.997	-49,8	-987.605	-46,9	-1.056.709	-50,4	-1.061.516	-51,1	-909.075	-49,5	-816.063	-50,2
-761.187	-30,6	-646.406	-30,7	-637.099	-30,4	-606.421	-29,2	-546.249	-29,7	-470.812	-29,0
59.128	2,5	50.064	2,4	48.021	2,3	47.032	2,3	47.422	2,6	37.354	2,4
611.909	24,6	534.291	25,4	502.328	24,0	483.241	23,2	432.691	23,5	396.078	24,4
-403.041	-16,2	-341.863	-16,3	-333.879	-16,0	-335.237	-16,1	-302.716	-16,4	-256.061	-15,8
208.868	8,4	192.428	9,1	168.449	8,0	148.004	7,1	129.975	7,1	140.017	8,6
-85.644	-3,4	-82.291	-3,9	-72.098	-3,4	-74.832	-3,6	-64.527	-3,5	-55.530	-3,4
-12.987	-0,6	-13.772	-0,6	-18.461	-0,9	-18.069	-0,8	-17.779	-1,0	-12.462	-0,8
110.237	4,4	96.365	4,6	77.890	3,7	55.103	2,7	47.669	2,6	72.025	4,4
-1.462	-0,1	-432	...	-1.519	-0,1	-578	...	-303	...	-242	...
-84.378	-3,4	-50.737	-2,4	-38.886	-1,8	-45.910	-2,2	-45.011	-2,4	-32.735	-2,0
16.670	0,7	10.391	0,4	10.067	0,5	11.641	0,5	9.666	0,5	6.820	0,4
41.067	1,6	55.587	2,6	47.552	2,3	20.256	1,0	12.021	0,7	45.868	2,8
-7.299	-0,3	-7.767	-0,4	-8.218	-0,4	-3.490	-0,2	-2.692	-0,1	-1.900	-0,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-836	...	-766	...	-789	...	-6.649	-0,3	-1.199	-0,1	-654	...
6.864	0,3	11.390	0,6	5.049	0,2	6.428	0,3	7.938	0,4	4.535	0,3
-12.145	-0,5	-340	...	-1.661	-0,1	-5.268	-0,3	-19.938	-1,1	-1.489	-0,1
320	...	4.207	0,2	614	...	-11.918	-0,5	-1.968	-0,1	-3.248	-0,2
1.776	0,1	-3.283	-0,2	-937	...	108	...	131	...	11	...
29.747	1,2	59.028	2,8	41.610	2,0	-533	...	-5.707	-0,3	43.123	2,7
-32.633	-1,3	-31.661	-1,5	-31.046	-1,5	-29.350	-1,4	-20.946	-1,1	-27.513	-1,7
-2.886	-0,1	27.367	1,3	10.564	0,5	-29.883	-1,4	-26.653	-1,4	15.610	1,0
268	...	320	...	3.968	0,2	5.078	0,2	6.060	0,3	3.087	0,2
-2.618	-0,1	27.687	1,3	14.532	0,7	-24.805	-1,2	-20.593	-1,1	18.697	1,2
5,5		5,0		4,2		3,1		3,1		5,1	
-0,2		2,7		1,4		-2,3		-2,1		2,3	
18.549		10.964		14.661		8.807		15.128		5.772	
722.069		624.226		607.532		577.680		569.222		540.002	
	29,0		29,6		29,0		27,8		31,0		33,2
11.689		10.658		9.856		9.811		8.981		7.324	
8.663		7.815		7.040		7.057		6.334		5.136	
3.026		2.843		2.816		2.754		2.647		2.188	

CARTA E STAMPA - CENTRO SUD E ISOLE

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	56.823	5,0	64.550	5,7	81.379	6,9	82.941	5,9
- Titoli a reddito fisso	25.939	2,3	11.983	1,0	13.388	1,1	15.646	1,1
Disponibilità	82.762	7,3	76.533	6,7	94.767	8,0	98.587	7,0
- Rimanenze	84.218	7,4	82.532	7,2	81.696	6,9	108.931	7,7
- Clienti	323.955	28,4	329.090	28,8	322.464	27,2	393.832	27,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondo svalutazione crediti	-7.084	-0,6	-8.380	-0,7	-9.976	-0,8	-11.294	-0,8
Circolante	401.089	35,2	403.242	35,3	394.184	33,3	491.469	34,8
- Altre attività correnti	124.017	10,9	127.180	11,2	127.458	10,7	129.930	9,2
ATTIVO CORRENTE (c)	607.868	53,4	606.955	53,2	616.409	52,0	719.986	51,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	732.609	64,3	738.628	64,7	749.750	63,3	896.730	63,5
- Fondi di ammortamento	-383.762	-33,7	-375.559	-32,9	-393.002	-33,2	-497.562	-35,2
Immobilizzazioni materiali nette	348.847	30,6	363.069	31,8	356.748	30,1	399.168	28,3
- Partecipazioni nette	27.781	2,4	35.011	3,1	23.401	2,0	103.431	7,3
- Altre attività a m/l termine	54.864	4,8	45.559	4,0	40.802	3,4	42.240	3,0
- Immobilizzazioni immateriali	99.597	8,8	90.685	7,9	147.514	12,5	148.014	10,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	531.089	46,6	534.324	46,8	568.465	48,0	692.853	49,0
Totale (c+d)	1.138.957	100,0	1.141.279	100,0	1.184.874	100,0	1.412.839	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	134.703	11,8	147.571	12,9	151.789	12,8	195.707	13,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	10.285	0,9	8.285	0,8	6.265	0,5	349	...
Debiti finanziari a breve termine	144.988	12,7	155.856	13,7	158.054	13,3	196.056	13,9
- Fornitori e consociate	229.555	20,2	217.572	19,1	210.328	17,8	301.782	21,4
- Altre passività correnti	113.690	10,0	120.979	10,5	114.069	9,6	132.958	9,3
PASSIVO CORRENTE (e)	488.233	42,9	494.407	43,3	482.451	40,7	630.796	44,6
- Prestiti obbligazionari	13.292	1,2	13.292	1,2	12.892	1,1	11.892	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	77.301	6,8	79.742	7,0	105.449	8,9	119.303	8,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	-	-	3.178	0,3	62.638	5,3	64.925	4,6
- Altri debiti finanziari	68.121	5,9	59.237	5,1	55.552	4,7	60.697	4,4
Debiti finanziari a m/l termine	158.714	13,9	155.449	13,6	236.531	20,0	256.817	18,2
- Fondi del personale	67.603	5,9	66.503	5,8	67.210	5,7	67.822	4,8
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	31.701	2,9	27.348	2,4	28.407	2,3	30.125	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	258.018	22,7	249.300	21,8	332.148	28,0	354.764	25,1
- Capitale sociale	139.124	12,2	134.242	11,8	131.392	11,1	151.431	10,7
- Riserve	235.987	20,7	251.670	22,1	204.293	17,2	245.804	17,4
- Risultato d'esercizio	9.775	0,9	3.230	0,3	9.122	0,8	4.432	0,3
- Interessi di terzi	7.820	0,6	8.430	0,7	25.468	2,2	25.612	1,9
CAPITALE NETTO (g)	392.706	34,4	397.572	34,9	370.275	31,3	427.279	30,3
Totale (e+f+g)	1.138.957	100,0	1.141.279	100,0	1.184.874	100,0	1.412.839	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	124,5		122,8		127,8		114,1	
Attivo corrente/Passivo corrente	107,3		106,1		110,8		96,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	96,1		97,9		55,9		61,2	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
89.390	5,8	69.720	5,0	61.341	4,2	56.518	3,9	61.059	4,7	49.225	3,8
15.949	1,1	18.343	1,3	27.123	1,8	32.921	2,3	22.282	1,7	18.491	1,4
105.339	6,9	88.063	6,3	88.464	6,0	89.439	6,2	83.341	6,4	67.716	5,2
108.350	7,1	108.073	7,7	127.183	8,7	126.749	8,8	103.421	7,9	107.281	8,3
394.893	25,8	344.276	24,6	370.302	25,2	389.560	26,9	340.509	26,1	330.981	25,6
-	-	-500	...	-500	...	-500	...	-500	...	-100	...
-8.214	-0,6	-6.548	-0,4	-7.202	-0,5	-10.723	-0,8	-11.712	-0,9	-13.230	-1,0
495.029	32,3	445.301	31,9	489.783	33,4	505.086	34,9	431.718	33,1	424.932	32,9
161.704	10,5	150.610	10,8	126.531	8,6	133.290	9,2	124.832	9,6	125.307	9,7
762.072	49,7	683.974	49,0	704.778	48,0	727.815	50,3	639.891	49,1	617.955	47,8
993.598	64,9	1.062.439	76,1	1.149.650	78,4	1.138.078	78,7	1.085.735	83,2	1.161.729	89,9
-512.389	-33,5	-546.991	-39,2	-591.039	-40,3	-602.809	-41,7	-591.130	-45,3	-649.434	-50,3
481.209	31,4	515.448	36,9	558.611	38,1	535.269	37,0	494.605	37,9	512.295	39,6
106.287	6,9	28.522	2,0	30.238	2,1	22.292	1,5	16.862	1,3	22.787	1,8
33.540	2,2	29.835	2,1	35.924	2,4	31.795	2,2	30.608	2,3	22.769	1,8
148.920	9,8	139.009	10,0	137.547	9,4	129.496	9,0	122.285	9,4	117.131	9,0
769.956	50,3	712.814	51,0	762.320	52,0	718.852	49,7	664.360	50,9	674.982	52,2
1.532.028	100,0	1.396.788	100,0	1.467.098	100,0	1.446.667	100,0	1.304.251	100,0	1.292.937	100,0
210.918	13,8	211.408	15,1	200.436	13,7	189.608	13,1	165.451	12,7	134.045	10,4
1.475	0,1	2.215	0,2	240	...	209	...	219	...	70	...
212.393	13,9	213.623	15,3	200.676	13,7	189.817	13,1	165.670	12,7	134.115	10,4
289.794	18,9	201.653	14,4	233.164	15,9	231.864	16,0	207.752	15,9	210.517	16,3
133.489	8,7	113.453	8,2	109.469	7,4	107.292	7,5	92.650	7,1	110.183	8,5
635.676	41,5	528.729	37,9	543.309	37,0	528.973	36,6	466.072	35,7	454.815	35,2
12.292	0,8	-	-	12.292	0,8	11.159	0,8	10.599	0,8	7.116	0,6
116.338	7,6	126.517	9,1	134.091	9,1	121.718	8,4	106.960	8,2	104.328	8,1
60.824	4,0	58.243	4,2	48.662	3,3	49.385	3,4	50.907	3,9	49.993	3,9
35.000	2,3	50.896	3,6	69.392	4,8	61.326	4,2	41.111	3,2	37.412	2,8
224.454	14,7	235.656	16,9	264.437	18,0	243.588	16,8	209.577	16,1	198.849	15,4
60.304	3,9	53.728	3,8	53.243	3,6	51.866	3,6	46.631	3,6	44.994	3,5
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.097	2,8	43.787	3,2	41.265	2,9	43.724	3,0	39.254	3,0	52.841	4,0
327.855	21,4	333.171	23,9	358.945	24,5	339.178	23,4	295.462	22,7	296.684	22,9
171.063	11,2	128.157	9,2	137.894	9,4	141.680	9,8	150.479	11,5	161.940	12,5
326.152	21,3	371.892	26,6	391.722	26,7	394.812	27,3	374.558	28,7	362.146	28,0
29.706	1,9	-1.925	-0,1	-2.155	-0,1	9.900	0,7	-11.528	-0,9	-10.151	-0,8
41.576	2,7	36.764	2,5	37.383	2,5	32.124	2,2	29.208	2,3	27.503	2,2
568.497	37,1	534.888	38,2	564.844	38,5	578.516	40,0	542.717	41,6	541.438	41,9
1.532.028	100,0	1.396.788	100,0	1.467.098	100,0	1.446.667	100,0	1.304.251	100,0	1.292.937	100,0
119,9		129,4		129,7		137,6		137,3		135,9	
102,8		109,0		106,4		113,7		115,2		112,3	
95,6		86,9		90,4		101,8		110,1		123,1	

CARTA E STAMPA - CENTRO SUD E ISOLE

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	716	-32.244	7.767	-5.767
- Risultato mandato a nuovo	-453	-32.310	7.282	-5.371
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.429	66	7.724	-347
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-260	-	-7.239	-49
Ammortamenti stanziati	61.940	59.590	58.989	70.180
- Ammortamenti ordinari	44.856	47.237	49.219	57.842
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	17.084	12.353	9.770	12.338
Stanziameti netti ai fondi del personale	-2.106	258	244	-3.245
- Accantonamenti	10.470	10.354	9.472	10.753
- Utilizzi	-12.576	-10.096	-9.228	-13.998
Totale	60.550	27.604	67.000	61.168
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	63.990	47.588	61.358	49.959
- Investimenti	82.986	87.208	81.321	57.985
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	-	-	13.069	5.301
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-40	-3.915	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	5.523	1.686	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-18.996	-45.103	-12.911	-13.327
- Scorpori e cessioni	-	-	-17.892	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-
Capitali nominali	2.824	-5.154	400	10.360
- Svalutazioni	-7.016	-21.696	-160	-2.000
- Reintegri contestuali	7.016	21.196	160	2.000
- Aumenti a pagamento	1.853	-5.645	400	10.250
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-10	-	-
- Aumenti gratuiti	971	1.001	-	110
Riserve	4.777	28.493	13.358	6.485
- A capitali per aumenti gratuiti	-971	-1.001	-	-110
- Da capitali per ripianamento perdite	7.016	21.696	160	2.000
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	89	200	-642
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	4.860	1.041	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-260	-	-7.239	-49
- Variazioni per fusioni e diverse	1.395	4.137	30.651	3.462
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-2.403	-1.288	-11.455	1.824

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
24.239	-4.809	-5.367	4.502	-14.718	-10.706
22.424	-4.336	-3.456	4.035	-15.235	-12.271
1.949	115	-2.168	467	517	1.565
-134	-588	257	-	-	-
64.373	61.888	62.442	54.902	45.917	44.927
51.428	50.347	52.268	46.454	38.985	38.015
-	-	-	-	-	-
12.945	11.541	10.174	8.448	6.932	6.912
-3.071	-2.369	-1.279	-1.117	-3.044	-846
10.891	8.978	10.443	10.390	9.700	9.465
-13.962	-11.347	-11.722	-11.507	-12.744	-10.311
85.541	54.710	55.796	58.287	28.155	33.375
187.610	40.981	77.354	59.018	34.358	53.460
77.360	47.216	83.412	78.917	37.712	58.437
-	-	-	-	-	-
2.519	-	2.429	31.283	-	-
-	-	-	-	-	-190
120.969	4.876	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-10.265	-11.111	-8.487	-51.182	-3.219	-4.787
-	-	-	-	-135	-
-2.973	-	-	-	-	-
29.246	861	10.805	1.493	9.215	6.050
-2.000	-	-	-	-3.339	-4.600
2.000	-	-	-	3.339	4.600
28.936	100	10.805	263	1.567	5.960
310	-	-	-	-	90
-	761	-	1.230	7.648	-
92.667	37.710	-737	14.988	1.069	-8.756
-	-761	-	-1.230	-7.648	-
2.000	-	-	-	3.339	4.600
785	-143	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
93.328	4.734	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-134	-588	257	-	-	-
2.120	2.617	-132	8.024	161	103
-5.432	31.851	-862	8.194	5.217	-13.459

CARTA E STAMPA - CENTRO SUD E ISOLE

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO								
Fatturato netto	916.504	100,0	865.893	100,0	854.838	100,0	1.034.099	100,0
- Variazione delle rimanenze	2.475	0,3	3.931	0,4	3.066	0,4	10.375	1,0
- Costi capitalizzati	21.189	2,3	6.797	0,8	9.561	1,1	9.567	0,9
- Acquisti	-340.958	-37,2	-318.224	-36,8	-319.510	-37,4	-421.644	-40,8
- Servizi	-342.092	-37,3	-322.548	-37,2	-315.947	-37,0	-389.735	-37,7
- Ricavi diversi operativi	42.505	4,6	40.066	4,7	31.739	3,8	39.404	3,9
Valore aggiunto	299.623	32,7	275.915	31,9	263.747	30,9	282.066	27,3
- Costo del lavoro	-195.772	-21,4	-186.209	-21,5	-181.047	-21,2	-203.365	-19,7
Margine operativo lordo	103.851	11,3	89.706	10,4	82.700	9,7	78.701	7,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-44.856	-4,9	-47.237	-5,5	-49.219	-5,8	-57.842	-5,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-12.020	-1,3	-8.582	-1,0	-7.226	-0,8	-9.794	-0,9
Margine operativo netto	46.975	5,1	33.887	3,9	26.255	3,1	11.065	1,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-614	-0,1	-622	-0,1	-711	-0,1	-825	-0,1
- Altri oneri finanziari	-16.641	-1,8	-15.078	-1,7	-17.475	-2,0	-24.641	-2,4
- Proventi finanziari	7.204	0,8	10.844	1,3	17.842	2,0	14.349	1,4
Risultato corrente prima delle imposte	36.924	4,0	29.031	3,4	25.911	3,0	-52	...
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-5.064	-0,6	-3.771	-0,4	-2.544	-0,3	-2.544	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-695	-0,1	-7.328	-0,9	-659	-0,1	-444	...
- Plusvalenze su realizzi	5.344	0,7	3.985	0,4	6.745	0,8	36.043	3,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.429	-0,2	-66	...	-7.724	-0,9	347	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-440	...	2.677	0,3	3.387	0,4	-1.812	-0,2
- Movimenti delle riserve	260	...	-	...	7.239	0,9	49	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	34.900	3,8	24.528	2,8	32.355	3,8	31.587	3,1
- Imposte sul reddito	-24.988	-2,7	-21.139	-2,4	-20.904	-2,4	-24.999	-2,5
Risultato d'esercizio	9.912	1,1	3.389	0,4	11.451	1,4	6.588	0,6
- Risultato di competenza di terzi	-137	...	-159	...	-2.329	-0,3	-2.156	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	9.775	1,1	3.230	0,4	9.122	1,1	4.432	0,4
Roi - Return on investment		7,7		6,3		5,7		2,8
Roe - Return on equity		2,6		0,8		2,7		1,1
Dividendi distribuiti (1)	10.201		35.528		4.058		11.924	
Fatturato all'esportazione	47.818		39.203		40.411		67.351	
in % del fatturato totale		5,2		4,5		4,7		6,5
Numero dipendenti	4.074		3.795		3.521		4.167	
- Operai e intermedi	2.236		1.997		1.834		2.303	
- Impiegati e dirigenti	1.838		1.798		1.687		1.864	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
1.005.109	100,0	887.958	100,0	984.875	100,0	1.023.885	100,0	897.216	100,0	887.417	100,0
4.845	0,5	-3.727	-0,4	15.895	1,6	1.642	0,2	-4.045	-0,5	1.060	0,1
13.984	1,4	3.993	0,4	7.957	0,8	3.784	0,4	3.392	0,4	3.002	0,3
-429.221	-42,7	-346.785	-39,1	-438.917	-44,6	-460.907	-45,0	-393.917	-43,9	-420.152	-47,3
-365.908	-36,4	-298.884	-33,7	-319.032	-32,4	-317.457	-31,0	-299.233	-33,4	-273.908	-30,9
34.228	3,4	24.302	2,9	25.813	2,7	26.240	2,5	28.257	3,2	27.432	3,1
263.037	26,2	266.857	30,1	276.591	28,1	277.187	27,1	231.670	25,8	224.851	25,3
-190.885	-19,0	-176.777	-20,0	-184.525	-18,8	-187.353	-18,3	-177.134	-19,7	-169.893	-19,1
72.152	7,2	90.080	10,1	92.066	9,3	89.834	8,8	54.536	6,1	54.958	6,2
-51.428	-5,1	-50.347	-5,7	-52.268	-5,3	-46.454	-4,6	-38.985	-4,3	-38.015	-4,3
-10.409	-1,1	-9.013	-0,9	-7.636	-0,7	-5.447	-0,5	-3.931	-0,5	-3.927	-0,4
10.315	1,0	30.720	3,5	32.162	3,3	37.933	3,7	11.620	1,3	13.016	1,5
-822	-0,1	-507	-0,1	-492	...	-489	...	-440	...	-363	...
-25.772	-2,6	-17.937	-2,0	-13.521	-1,4	-13.593	-1,3	-13.485	-1,5	-13.789	-1,6
16.634	1,7	4.769	0,4	4.211	0,4	5.194	0,4	4.984	0,5	4.623	0,5
355	...	17.045	1,8	22.360	2,3	29.045	2,8	2.679	0,3	3.487	0,4
-2.536	-0,3	-2.528	-0,3	-2.538	-0,3	-3.001	-0,3	-3.001	-0,3	-2.985	-0,3
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-832	-0,1	-373	...	-420	...	-1.056	-0,1	-74	...	-38	...
56.272	5,7	1.111	0,1	396	...	5.536	0,5	1.550	0,2	122	...
-1.949	-0,2	-115	...	2.168	0,2	-467	...	-517	-0,1	-1.565	-0,2
3.173	0,3	-310	...	-4.909	-0,5	-229	...	-1.344	-0,2	7.388	0,8
134	...	588	0,1	-257	...	-	-	-	-	-	-
54.617	5,4	15.418	1,7	16.800	1,7	29.828	2,9	-707	-0,1	6.409	0,7
-21.785	-2,1	-16.339	-1,8	-17.825	-1,8	-20.131	-1,9	-12.528	-1,4	-17.862	-1,9
32.832	3,3	-921	-0,1	-1.025	-0,1	9.697	1,0	-13.235	-1,5	-11.453	-1,2
-3.126	-0,3	-1.004	-0,1	-1.130	-0,1	203	...	1.707	0,2	1.302	0,1
29.706	3,0	-1.925	-0,2	-2.155	-0,2	9.900	1,0	-11.528	-1,3	-10.151	-1,1
	2,7		3,6		3,5		4,3		1,8		2,0
	6,0		-0,4		-0,4		1,9		-2,2		-2,0
10.347		3.415		2.431		5.662		2.000		818	
71.910		72.892		76.079		79.614		77.880		92.461	
	7,2		8,2		7,7		7,8		8,7		10,4
3.645		3.384		3.497		3.498		3.327		3.424	
2.007		1.943		2.011		1.991		1.965		2.094	
1.638		1.441		1.486		1.507		1.362		1.330	

CHIMICO E FARMACEUTICO - CENTRO SUD E ISOLE

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	93.433	5,9	124.575	5,6	127.354	5,7	210.787	9,0
- Titoli a reddito fisso	13.168	0,9	86.602	3,9	31.859	1,5	27.179	1,2
Disponibilità	106.601	6,8	211.177	9,5	159.213	7,2	237.966	10,2
- Rimanenze	238.548	15,2	295.364	13,3	292.758	13,2	347.498	14,9
- Clienti	472.675	30,0	777.658	35,0	739.708	33,2	629.317	26,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-58	...	-203	...	-2.274	-0,1	-2.554	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-8.003	-0,5	-21.265	-1,0	-18.426	-0,8	-13.458	-0,6
Circolante	703.162	44,7	1.051.554	47,3	1.011.766	45,5	960.803	41,1
- Altre attività correnti	98.149	6,2	134.507	6,1	143.007	6,4	177.688	7,6
ATTIVO CORRENTE (c)	907.912	57,7	1.397.238	62,9	1.313.986	59,1	1.376.457	58,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	995.169	63,2	1.192.731	53,7	1.355.412	60,9	1.459.619	62,4
- Fondi di ammortamento	-508.916	-32,3	-645.769	-29,1	-704.575	-31,7	-786.212	-33,6
Immobilizzazioni materiali nette	486.253	30,9	546.962	24,6	650.837	29,2	673.407	28,8
- Partecipazioni nette	82.899	5,3	106.019	4,8	91.172	4,1	101.425	4,3
- Altre attività a m/l termine	23.604	1,5	46.509	2,1	46.121	2,1	50.066	2,1
- Immobilizzazioni immateriali	73.585	4,6	125.808	5,6	123.049	5,5	135.956	5,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	666.341	42,3	825.298	37,1	911.179	40,9	960.854	41,1
Totale (c+d)	1.574.253	100,0	2.222.536	100,0	2.225.165	100,0	2.337.311	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	329.161	20,9	406.297	18,3	411.488	18,5	486.812	20,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	6.298	0,4	11.563	0,5	3.962	0,2	3.988	0,2
Debiti finanziari a breve termine	335.459	21,3	417.860	18,8	415.450	18,7	490.800	21,0
- Fornitori e consociate	360.995	22,9	451.310	20,3	427.093	19,2	439.961	18,8
- Altre passività correnti	143.788	9,2	203.838	9,2	194.041	8,7	232.558	10,0
PASSIVO CORRENTE (e)	840.242	53,4	1.073.008	48,3	1.036.584	46,6	1.163.319	49,8
- Prestiti obbligazionari	23.035	1,5	27.834	1,3	7.317	0,3	3.190	0,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	118.184	7,5	186.142	8,4	171.659	7,7	173.622	7,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	8.798	0,6	10.942	0,5	15.208	0,7	13.680	0,6
- Altri debiti finanziari	15.836	0,9	27.080	1,1	66.588	3,0	72.279	3,1
Debiti finanziari a m/l termine	165.853	10,5	251.998	11,3	260.772	11,7	262.771	11,2
- Fondi del personale	62.486	4,0	71.570	3,2	71.000	3,2	70.929	3,0
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	19.952	1,3	37.717	1,8	35.338	1,6	30.988	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	248.291	15,8	361.285	16,3	367.110	16,5	364.688	15,6
- Capitale sociale	146.052	9,3	169.004	7,6	168.256	7,6	175.709	7,5
- Riserve	314.293	20,0	500.660	22,5	522.069	23,5	555.201	23,8
- Risultato d'esercizio	14.398	0,9	22.595	1,0	43.790	2,0	32.005	1,4
- Interessi di terzi	10.977	0,6	95.984	4,3	87.356	3,8	46.389	1,9
CAPITALE NETTO (g)	485.720	30,8	788.243	35,4	821.471	36,9	809.304	34,6
Totale (e+f+g)	1.574.253	100,0	2.222.536	100,0	2.225.165	100,0	2.337.311	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	108,1		130,2		126,8		118,3	
Attivo corrente/Passivo corrente	79,7		102,7		98,7		88,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	80,5		98,4		103,0		89,3	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
255.049	10,7	225.472	10,1	175.342	6,9	198.112	7,8	156.197	6,7	192.486	8,7
29.453	1,3	15.100	0,6	144.972	5,7	120.882	4,7	162.286	6,9	184.083	8,3
284.502	12,0	240.572	10,7	320.314	12,6	318.994	12,5	318.483	13,6	376.569	17,0
351.171	14,8	299.687	13,4	412.375	16,2	371.601	14,6	325.249	13,9	297.940	13,4
616.619	25,9	601.309	26,8	706.862	27,7	757.891	29,8	591.668	25,3	609.525	27,5
-3.382	-0,1	-3.257	-0,1	-5.113	-0,2	-2.581	-0,1	-2.863	-0,1	-1.938	-0,1
-15.007	-0,7	-16.359	-0,8	-20.450	-0,8	-22.459	-0,9	-17.657	-0,7	-17.353	-0,8
949.401	39,9	881.380	39,3	1.093.674	42,9	1.104.452	43,4	896.397	38,4	888.174	40,0
173.673	7,2	161.019	7,2	160.728	6,2	159.424	6,3	186.011	8,0	159.804	7,2
1.407.576	59,1	1.282.971	57,2	1.574.716	61,7	1.582.870	62,2	1.400.891	60,0	1.424.547	64,2
1.528.586	64,2	1.431.037	63,9	1.572.451	61,7	1.563.846	61,4	1.493.144	63,9	1.413.626	63,7
-791.950	-33,3	-768.297	-34,3	-874.590	-34,3	-840.943	-33,0	-804.004	-34,4	-847.999	-38,2
736.636	30,9	662.740	29,6	697.861	27,4	722.903	28,4	689.140	29,5	565.627	25,5
104.090	4,4	100.112	4,5	138.679	5,4	113.381	4,5	105.003	4,5	109.043	4,9
27.755	1,2	89.969	4,0	23.378	0,9	20.123	0,8	15.584	0,7	16.229	0,7
104.126	4,4	105.433	4,7	115.845	4,6	106.996	4,1	124.748	5,3	102.321	4,7
972.607	40,9	958.254	42,8	975.763	38,3	963.403	37,8	934.475	40,0	793.220	35,8
2.380.183	100,0	2.241.225	100,0	2.550.479	100,0	2.546.273	100,0	2.335.366	100,0	2.217.767	100,0
444.557	18,7	401.970	17,9	445.800	17,5	465.243	18,2	410.375	17,6	304.340	13,7
4.345	0,2	3.811	0,2	3.556	0,1	1.882	0,1	519	...	2.005	0,1
448.902	18,9	405.781	18,1	449.356	17,6	467.125	18,3	410.894	17,6	306.345	13,8
382.160	16,1	401.441	17,9	496.625	19,5	508.207	20,0	448.864	19,2	403.704	18,2
194.886	8,1	201.835	9,0	212.774	8,3	231.982	9,1	211.697	9,1	167.952	7,6
1.025.948	43,1	1.009.057	45,0	1.158.755	45,4	1.207.314	47,4	1.071.455	45,9	878.001	39,6
20.158	0,8	22.462	1,0	20.818	0,8	6.318	0,2	1.350	0,1	7.000	0,3
155.164	6,5	133.256	5,9	179.828	7,1	186.772	7,3	142.556	6,1	142.169	6,4
3.303	0,1	6.547	0,3	4.036	0,2	3.528	0,1	6.198	0,3	3.198	0,1
18.214	0,9	20.043	0,9	28.265	1,0	41.076	1,7	55.245	2,3	12.715	0,6
196.839	8,3	182.308	8,1	232.947	9,1	237.694	9,3	205.349	8,8	165.082	7,4
60.506	2,5	49.366	2,2	54.528	2,1	51.505	2,0	43.668	1,9	41.535	1,9
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
38.222	1,6	36.390	1,7	42.128	1,7	36.898	1,5	29.514	1,2	36.903	1,7
295.567	12,4	268.064	12,0	329.603	12,9	326.097	12,8	278.531	11,9	243.520	11,0
158.877	6,7	148.972	6,6	187.484	7,4	200.514	7,9	259.866	11,1	145.454	6,6
764.030	32,1	736.639	32,9	797.445	31,3	697.581	27,4	631.044	27,0	868.088	39,1
92.709	3,9	49.218	2,2	44.911	1,8	89.470	3,5	54.699	2,3	52.593	2,4
43.052	1,8	29.275	1,3	32.281	1,2	25.297	1,0	39.771	1,8	30.111	1,3
1.058.668	44,5	964.104	43,0	1.062.121	41,7	1.012.862	39,8	985.380	42,2	1.096.246	49,4
2.380.183	100,0	2.241.225	100,0	2.550.479	100,0	2.546.273	100,0	2.335.366	100,0	2.217.767	100,0
<i>137,2</i>		<i>127,1</i>		<i>135,9</i>		<i>131,1</i>		<i>130,7</i>		<i>162,2</i>	
<i>103,3</i>		<i>97,8</i>		<i>100,8</i>		<i>100,5</i>		<i>100,7</i>		<i>128,5</i>	
<i>147,7</i>		<i>145,9</i>		<i>138,5</i>		<i>128,4</i>		<i>139,6</i>		<i>210,8</i>	

CHIMICO E FARMACEUTICO - CENTRO SUD E ISOLE

	2004 (migliaia di euro)	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	6.148	24.493	32.605	21.891
- Risultato mandato a nuovo	6.546	21.038	34.566	22.761
- Rivalutazioni e svalutazioni	359	1.756	-4.711	-872
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-757	1.699	2.750	2
Ammortamenti stanziati	77.040	92.847	95.998	99.306
- Ammortamenti ordinari	56.468	64.195	71.602	71.683
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	20.572	28.652	24.396	27.623
Stanziameti netti ai fondi del personale	85	2.021	2.853	-2.355
- Accantonamenti	11.583	14.048	14.207	14.754
- Utilizzi	-11.498	-12.027	-11.354	-17.109
Totale	83.273	119.361	131.456	118.842
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	29.118	64.192	166.828	72.088
- Investimenti	57.170	81.149	184.468	97.093
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	-	3.305	21.238	2.602
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	7.665	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-28.052	-27.927	-32.494	-25.247
- Scorpori e cessioni	-	-	-6.384	-2.360
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-
Capitali nominali	4.408	1.376	5.543	10.093
- Svalutazioni	-1.000	-2.817	-599	-
- Reintegri contestuali	1.000	1.930	599	-
- Aumenti a pagamento	1.720	2.178	7.755	10.093
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	85	-	-
- Aumenti gratuiti	2.688	-	-2.212	-
Riserve	13.225	34.308	35.887	27.261
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.688	-	2.212	-
- Da capitali per ripianamento perdite	1.000	2.817	599	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	148	-285
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	6.578	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-757	1.699	2.750	2
- Variazioni per fusioni e diverse	4.610	3.389	1.339	1.597
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	11.060	19.825	28.839	25.947

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
69.675	21.833	23.631	82.197	40.332	51.392
74.064	32.033	29.912	72.886	39.686	45.152
-4.388	-10.201	-6.284	9.490	646	6.151
-1	1	3	-179	-	89
82.730	84.940	97.139	94.947	90.718	79.147
64.659	64.424	72.160	70.716	66.631	57.171
-	-	-	-	-	-
18.071	20.516	24.979	24.231	24.087	21.976
-6.929	-1.876	-180	-15	-155	-269
13.341	12.630	13.772	14.817	13.271	11.875
-20.270	-14.506	-13.952	-14.832	-13.426	-12.144
145.476	104.897	120.590	177.129	130.895	130.270
328.671	62.636	64.083	125.641	103.487	41.897
113.627	87.919	88.515	113.484	106.864	64.208
-	-	-	-	-	-
2.256	-	49.080	38.841	10.220	394
-	-	-	-	-	-17
257.829	2.943	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-37.667	-19.707	-37.808	-26.684	-13.597	-22.688
-805	-8.519	-35.704	-	-	-
-6.569	-	-	-	-	-
3.512	2.414	9.340	5.425	78.450	4.347
-	-3.715	-817	-	-	-
-	3.715	-	-	-	-
3.512	1.998	157	6.353	4.450	3.426
-	-100	-	-	-	-
-	516	10.000	-928	74.000	921
217.964	57.225	37.058	26.982	3.147	44.276
-	-516	-10.000	928	-74.000	-921
-	3.715	817	-	-	-
-	-	-	-284	-3.673	11.206
-	-	-	-	-	-
184.553	2.943	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-1	1	3	-179	-	89
8.714	-9.425	-588	2.678	-5.894	-3.958
24.698	60.507	46.826	23.839	86.714	37.860

CHIMICO E FARMACEUTICO - CENTRO SUD E ISOLE

CONTO ECONOMICO	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	1.388.300	100,0	1.841.590	100,0	1.854.687	100,0	1.989.546
- Variazione delle rimanenze	22.764	1,6	-2.889	-0,2	19.946	1,1	39.678	2,0
- Costi capitalizzati	27.788	2,0	26.283	1,4	38.149	2,1	53.474	2,7
- Acquisti	-839.880	-60,5	-1.032.368	-56,1	-1.076.630	-58,0	-1.182.732	-59,4
- Servizi	-272.662	-19,6	-384.569	-20,9	-394.340	-21,3	-427.693	-21,5
- Ricavi diversi operativi	36.145	2,6	36.727	2,1	55.602	2,9	51.906	2,5
Valore aggiunto	362.455	26,1	484.774	26,3	497.414	26,8	524.179	26,3
- Costo del lavoro	-222.776	-16,0	-272.061	-14,7	-279.476	-15,0	-300.164	-15,0
Margine operativo lordo	139.679	10,1	212.713	11,6	217.938	11,8	224.015	11,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-56.468	-4,1	-64.195	-3,5	-71.602	-3,9	-71.683	-3,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-18.577	-1,3	-20.859	-1,2	-17.490	-1,0	-21.205	-1,1
Margine operativo netto	64.634	4,7	127.659	6,9	128.846	6,9	131.127	6,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-768	-0,1	-877	...	-260	...	-261	...
- Altri oneri finanziari	-34.215	-2,5	-47.071	-2,6	-41.811	-2,3	-63.145	-3,2
- Proventi finanziari	9.044	0,7	22.238	1,2	16.104	0,9	15.812	0,8
Risultato corrente prima delle imposte	38.695	2,8	101.949	5,5	102.879	5,5	83.533	4,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-1.995	-0,1	-7.793	-0,4	-6.906	-0,4	-6.418	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-418	...	-1.990	-0,1	-287	...	-1.882	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	7.200	0,4	9.841	0,6	12.262	0,7	9.064	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	-359	...	-1.756	-0,1	4.711	0,3	872	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.878	0,1	2.123	0,1	8.195	0,4	8.783	0,4
- Movimenti delle riserve	757	0,1	-1.699	-0,1	-2.750	-0,1	-2	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	45.758	3,3	100.675	5,5	118.104	6,4	93.950	4,7
- Imposte sul reddito	-31.823	-2,3	-64.832	-3,6	-64.103	-3,5	-54.162	-2,7
Risultato d'esercizio	13.935	1,0	35.843	1,9	54.001	2,9	39.788	2,0
- Risultato di competenza di terzi	463	...	-13.248	-0,7	-10.211	-0,5	-7.783	-0,4
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	14.398	1,0	22.595	1,2	43.790	2,4	32.005	1,6
Roi - Return on investment		7,5		10,0		9,7		9,4
Roe - Return on equity		3,2		3,4		6,4		4,4
Dividendi distribuiti (1)	7.389		14.805		19.435		17.027	
Fatturato all'esportazione	315.861		362.073		494.437		587.992	
in % del fatturato totale		22,8		19,7		26,7		29,6
Numero dipendenti	6.325		6.922		6.927		7.289	
- Operai e intermedi	3.866		3.927		4.137		4.356	
- Impiegati e dirigenti	2.459		2.995		2.790		2.933	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
1.956.360	100,0	1.767.684	100,0	2.274.157	100,0	2.104.852	100,0	1.788.076	100,0	1.947.863	100,0
15.511	0,8	-26.427	-1,5	48.796	2,1	33.088	1,6	10.503	0,6	18.768	1,0
38.908	2,0	23.574	1,3	34.929	1,5	29.556	1,4	64.118	3,6	23.433	1,2
-1.198.891	-61,3	-979.189	-55,4	-1.486.605	-65,3	-1.312.631	-62,4	-1.076.387	-60,2	-1.213.402	-62,3
-403.579	-20,6	-382.801	-21,7	-424.532	-18,6	-412.318	-19,6	-387.001	-21,6	-384.432	-19,7
50.592	2,6	42.895	2,5	48.693	2,1	59.436	2,8	56.808	3,1	44.780	2,2
458.901	23,5	445.736	25,2	495.438	21,8	501.983	23,8	456.117	25,5	437.010	22,4
-278.711	-14,3	-263.395	-14,9	-299.666	-13,2	-303.795	-14,4	-274.605	-15,3	-260.175	-13,3
180.190	9,2	182.341	10,3	195.772	8,6	198.188	9,4	181.512	10,2	176.835	9,1
-64.659	-3,3	-64.424	-3,6	-72.160	-3,2	-70.716	-3,4	-66.631	-3,7	-57.171	-2,9
-17.142	-0,9	-19.397	-1,1	-23.745	-1,0	-22.462	-1,0	-21.162	-1,3	-20.092	-1,1
98.389	5,0	98.520	5,6	99.867	4,4	105.010	5,0	93.719	5,2	99.572	5,1
-1.085	-0,1	-1.187	-0,1	-1.282	-0,1	-530	...	-	-	-13	...
-56.719	-2,9	-39.738	-2,2	-44.396	-2,0	-36.952	-1,8	-39.889	-2,2	-34.723	-1,8
36.420	1,9	22.501	1,2	24.574	1,2	13.418	0,6	19.655	1,1	18.549	1,0
77.005	3,9	80.096	4,5	78.763	3,5	80.946	3,8	73.485	4,1	83.385	4,3
-929	...	-1.119	-0,1	-1.234	-0,1	-1.769	-0,1	-2.925	-0,2	-1.884	-0,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-925	...	-1.424	-0,1	-667	...	-720	...	-168	...	-361	...
61.666	3,1	9.776	0,6	3.461	0,2	74.561	3,5	7.159	0,4	14.711	0,8
4.388	0,2	10.201	0,6	6.284	0,3	-9.490	-0,3	-646	...	-6.151	-0,3
-1.851	-0,1	-6.107	-0,3	962	...	-5.471	-0,3	12.856	0,7	8.436	0,3
1	...	-1	...	-3	...	179	...	-	-	-89	...
139.355	7,1	91.422	5,2	87.566	3,9	138.236	6,6	89.761	5,0	98.047	5,0
-41.941	-2,2	-39.891	-2,3	-41.128	-1,8	-45.571	-2,1	-31.783	-1,7	-43.003	-2,2
97.414	4,9	51.531	2,9	46.438	2,1	92.665	4,5	57.978	3,3	55.044	2,8
-4.705	-0,2	-2.313	-0,1	-1.527	-0,1	-3.195	-0,2	-3.279	-0,2	-2.451	-0,1
92.709	4,7	49.218	2,8	44.911	2,0	89.470	4,3	54.699	3,1	52.593	2,7
7,8		7,3		6,9		6,8		6,8		7,4	
10,1		5,6		4,6		10,0		6,1		5,2	
23.350		19.424		16.526		19.779		18.292		9.892	
568.453		543.629		652.588		650.053		593.690		550.006	
29,1		30,8		28,7		30,9		33,2		28,2	
6.559		5.995		6.767		6.733		5.792		5.328	
3.701		3.269		3.657		3.827		3.111		2.862	
2.858		2.726		3.110		2.906		2.681		2.466	

MECCANICO - CENTRO SUD E ISOLE

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	200.831	5,8	232.779	5,8	291.285	6,4	320.599	6,2
- Titoli a reddito fisso	29.115	0,9	25.583	0,7	34.814	0,7	41.843	0,9
Disponibilità	229.946	6,7	258.362	6,5	326.099	7,1	362.442	7,1
- Rimanenze	840.534	24,5	930.121	23,3	1.109.583	24,3	1.125.175	21,9
- Clienti	1.113.232	32,4	1.379.131	34,5	1.652.273	36,2	1.892.803	36,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-4.056	-0,1	-5.908	-0,1	-4.773	-0,1	-3.873	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-17.554	-0,6	-18.301	-0,6	-24.017	-0,5	-24.262	-0,5
Circolante	1.932.156	56,2	2.285.043	57,1	2.733.066	59,9	2.989.843	58,2
- Altre attività correnti	250.493	7,3	299.743	7,5	278.294	6,2	331.258	6,5
ATTIVO CORRENTE	2.412.595	70,2	2.843.148	71,1	3.337.459	73,2	3.683.543	71,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.741.771	50,7	1.916.567	47,9	2.044.290	44,8	2.357.488	45,9
- Fondi di ammortamento	-860.570	-25,1	-923.598	-23,1	-1.045.603	-22,9	-1.206.895	-23,5
Immobilizzazioni materiali nette	881.201	25,6	992.969	24,8	998.687	21,9	1.150.593	22,4
- Partecipazioni nette	48.361	1,4	54.263	1,4	65.659	1,4	65.882	1,3
- Altre attività a m/l termine	27.463	0,8	27.486	0,7	20.089	0,4	26.400	0,5
- Immobilizzazioni immateriali	66.481	2,0	82.002	2,0	139.311	3,1	206.403	4,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	1.023.506	29,8	1.156.720	28,9	1.223.746	26,8	1.449.278	28,2
Totale	3.436.101	100,0	3.999.868	100,0	4.561.205	100,0	5.132.821	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	567.277	16,5	702.568	17,6	810.975	17,8	1.122.960	21,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	23.660	0,7	8.043	0,2	23.270	0,5	17.823	0,3
Debiti finanziari a breve termine	590.937	17,2	710.611	17,8	834.245	18,3	1.140.783	22,2
- Fornitori e consociate	874.810	25,5	1.018.815	25,5	1.201.501	26,3	1.296.947	25,3
- Altre passività correnti	611.101	17,7	699.644	17,4	864.720	19,0	760.700	14,8
PASSIVO CORRENTE	2.076.848	60,4	2.429.070	60,7	2.900.466	63,6	3.198.430	62,3
- Prestiti obbligazionari	16.016	0,5	8.876	0,2	12.455	0,3	10.664	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	220.759	6,4	294.258	7,4	271.961	6,0	368.266	7,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	14.030	0,4	5.139	0,1	2.007	...	6.437	0,1
- Altri debiti finanziari	86.263	2,5	98.811	2,5	61.747	1,3	75.666	1,5
Debiti finanziari a m/l termine	337.068	9,8	407.084	10,2	348.170	7,6	461.033	9,0
- Fondi del personale	114.027	3,3	136.599	3,4	150.290	3,3	152.944	3,0
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	68.681	2,0	88.881	2,2	86.642	1,9	125.713	2,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	519.776	15,1	632.564	15,8	585.102	12,8	739.690	14,4
- Capitale sociale	208.378	6,1	231.732	5,8	244.581	5,4	260.694	5,1
- Riserve	550.091	16,0	605.445	15,1	701.870	15,4	809.292	15,8
- Risultato d'esercizio	67.766	2,0	82.515	2,1	110.416	2,4	95.158	1,9
- Interessi di terzi	13.242	0,4	18.542	0,5	18.770	0,4	29.557	0,5
CAPITALE NETTO	839.477	24,5	938.234	23,5	1.075.637	23,6	1.194.701	23,3
Totale	3.436.101	100,0	3.999.868	100,0	4.561.205	100,0	5.132.821	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	116,2		117,0		115,1		115,2	
Attivo corrente/Passivo corrente	75,9		79,0		77,0		80,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	83,1		76,3		78,9		61,5	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
261.906	5,0	277.526	6,3	279.897	6,3	235.257	5,1	278.212	6,4	198.070	6,3
30.613	0,6	31.373	0,7	66.502	1,5	63.798	1,4	65.383	1,5	15.604	0,4
292.519	5,6	308.899	7,0	346.399	7,8	299.055	6,5	343.595	7,9	213.674	6,7
1.055.209	20,1	905.598	20,5	821.927	18,5	872.646	18,9	784.995	18,0	533.699	16,9
1.744.873	33,3	1.388.576	31,5	1.531.279	34,4	1.543.361	33,4	1.407.855	32,3	1.044.035	33,0
-2.597	...	-6.139	-0,1	-11.220	-0,3	-5.582	-0,1	-5.829	-0,1	-3.345	-0,1
-28.781	-0,6	-28.310	-0,7	-27.791	-0,6	-26.408	-0,6	-24.037	-0,5	-28.573	-1,0
2.768.704	52,8	2.259.725	51,2	2.314.195	52,0	2.384.017	51,6	2.162.984	49,7	1.545.816	48,8
347.235	6,6	284.639	6,4	285.181	6,4	390.548	8,4	361.955	8,3	270.003	8,6
3.408.458	65,0	2.853.263	64,6	2.945.775	66,2	3.073.620	66,5	2.868.534	65,9	2.029.493	64,1
2.611.821	49,8	2.221.745	50,3	2.227.690	50,0	2.311.778	50,0	2.250.750	51,7	1.773.460	56,0
-1.208.761	-23,0	-1.040.972	-23,6	-1.086.170	-24,4	-1.136.670	-24,6	-1.127.152	-25,9	-969.500	-30,6
1.403.060	26,8	1.180.773	26,7	1.141.520	25,6	1.175.108	25,4	1.123.598	25,8	803.960	25,4
73.384	1,4	57.455	1,3	65.875	1,5	59.039	1,3	78.430	1,8	65.889	2,1
31.661	0,6	29.030	0,7	36.064	0,8	43.802	0,9	46.937	1,1	43.092	1,4
326.582	6,2	294.631	6,7	263.372	5,9	270.685	5,9	235.111	5,4	224.577	7,0
1.834.687	35,0	1.561.889	35,4	1.506.831	33,8	1.548.634	33,5	1.484.076	34,1	1.137.518	35,9
5.243.145	100,0	4.415.152	100,0	4.452.606	100,0	4.622.254	100,0	4.352.610	100,0	3.167.011	100,0
1.108.733	21,1	891.166	20,2	863.035	19,4	946.825	20,5	692.159	15,9	565.298	17,8
4.810	0,1	38.870	0,9	43.421	1,0	4.376	0,1	18.250	0,4	26.475	0,9
1.113.543	21,2	930.036	21,1	906.456	20,4	951.201	20,6	710.409	16,3	591.773	18,7
1.137.528	21,7	931.854	21,1	1.050.574	23,6	1.050.451	22,7	941.209	21,6	700.925	22,1
672.948	12,9	617.767	14,0	526.785	11,8	598.252	12,9	646.240	14,9	437.211	13,8
2.924.019	55,8	2.479.657	56,2	2.483.815	55,8	2.599.904	56,2	2.297.858	52,8	1.729.909	54,6
21.123	0,4	24.111	0,5	26.027	0,6	22.438	0,5	28.028	0,6	22.418	0,7
480.733	9,2	479.176	10,9	527.227	11,8	455.223	9,8	423.323	9,7	293.359	9,3
60.257	1,1	46.913	1,1	24.985	0,6	32.659	0,7	74.262	1,7	33.495	1,1
42.607	0,8	33.248	0,7	24.939	0,5	53.305	1,2	34.686	0,9	23.551	0,7
604.720	11,5	583.448	13,2	603.178	13,5	563.625	12,2	560.299	12,9	372.823	11,8
122.458	2,3	100.952	2,3	97.506	2,2	90.134	2,0	84.080	1,9	64.984	2,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
83.090	1,7	70.372	1,6	82.802	1,9	82.359	1,7	100.276	2,3	63.228	1,9
810.268	15,5	754.772	17,1	783.486	17,6	736.118	15,9	744.655	17,1	501.035	15,8
240.102	4,6	209.087	4,7	219.119	4,9	247.096	5,3	304.428	7,0	260.415	8,2
1.208.313	23,0	981.391	22,2	915.442	20,6	975.044	21,1	921.386	21,2	654.503	20,7
15.031	0,3	-53.655	-1,2	10.691	0,2	14.915	0,3	33.156	0,8	-7.573	-0,2
45.412	0,8	43.900	1,0	40.053	0,9	49.177	1,2	51.127	1,1	28.722	0,9
1.508.858	28,7	1.180.723	26,7	1.185.305	26,6	1.286.232	27,9	1.310.097	30,1	936.067	29,6
5.243.145	100,0	4.415.152	100,0	4.452.606	100,0	4.622.254	100,0	4.352.610	100,0	3.167.011	100,0
116,6	80,6	115,1	78,8	118,6	86,0	118,2	84,9	124,8	90,9	117,3	86,7
68,6		58,4		61,0		66,9		84,5		73,6	

MECCANICO - CENTRO SUD E ISOLE

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	32.199	44.871	76.817	71.138
- Risultato mandato a nuovo	29.887	46.134	74.638	69.805
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.128	-3.964	3.727	2.003
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.184	2.701	-1.548	-670
Ammortamenti stanziati	122.001	129.131	148.909	177.791
- Ammortamenti ordinari	103.372	109.365	118.362	140.583
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	18.629	19.766	30.547	37.208
Stanziamenti netti ai fondi del personale	5.908	3.891	3.970	-6.996
- Accantonamenti	23.921	27.085	30.785	36.199
- Utilizzi	-18.013	-23.194	-26.815	-43.195
Totale	160.108	177.893	229.696	241.933
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	121.909	196.909	143.826	199.404
- Investimenti	166.376	186.841	185.300	225.340
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	3.649	46.203	48.956	27.079
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	3.092	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	26.136	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-36.888	-65.363	-70.489	-52.859
- Scorpori e cessioni	-11.228	-	-19.941	-156
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-
Capitali nominali	11.447	10.339	25.586	7.936
- Svalutazioni	-14.382	-2.607	-4.498	-
- Reintegri contestuali	5.031	2.607	1.077	-
- Aumenti a pagamento	5.797	13.146	10.328	2.661
- Variazioni per conferimenti e diverse	4.000	-4.235	11.020	4.091
- Aumenti gratuiti	11.001	1.428	7.659	1.184
Riserve	20.912	60.562	113.809	62.305
- A capitali per aumenti gratuiti	-11.001	-1.428	-7.659	-1.184
- Da capitali per ripianamento perdite	14.382	2.607	4.498	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	3.671	-	1.990	33.552
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	20.209	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.184	2.701	-1.548	-670
- Variazioni per fusioni e diverse	6.598	6.412	58.766	-32.358
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	6.078	30.061	57.762	62.965

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
-10.740	-61.247	415	13.471	22.926	45.989
-19.340	-74.605	-17.178	-14.937	15.660	-8.047
6.664	13.380	14.319	12.995	7.266	52.986
1.936	-22	3.274	15.413	-	1.050
181.912	170.111	143.665	158.968	139.030	108.704
135.260	117.368	113.430	118.381	110.032	83.600
-	-	-	-	-	-
46.652	52.743	30.235	40.587	28.998	25.104
-5.167	-1.313	-1.690	-164	901	800
32.928	28.528	28.183	29.175	28.680	20.313
-38.095	-29.841	-29.873	-29.339	-27.779	-19.513
166.005	107.551	142.390	172.275	162.857	155.493
528.849	113.948	83.502	122.337	86.018	28.004
260.044	151.081	138.025	164.312	142.574	98.348
-	-	-	-	-	-
45.580	185	12.240	236	3.092	4.609
-	-	-3.514	-	-3.525	-43.073
300.145	1.077	-	-	-	2.518
-	-	-	-	-	-
-57.678	-38.257	-52.411	-37.320	-36.762	-24.374
-7.515	-138	-10.838	-4.891	-19.361	-10.024
-11.727	-	-	-	-	-
16.609	20.777	8.574	17.183	44.727	6.621
-	-10.101	-7.465	-	-	-2.003
-	2.500	738	-	-	2.003
10.389	18.445	4.510	11.412	44.081	5.070
654	-	-8	1.500	496	-
5.566	9.933	10.799	4.271	150	1.551
388.288	14.460	-23.932	58.845	51.255	-65.931
-5.566	-9.933	-10.799	-4.271	-150	-1.551
-	10.101	7.465	-	-	2.003
3.916	-	5.687	-	-	2.858
52	-	-	-	-	-
278.489	1.077	-	-	-	2.303
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
1.936	-22	3.274	15.413	-	1.050
25.279	-8.387	-5.567	9.295	-1.751	-14.569
84.182	21.624	-23.992	38.408	53.156	-58.025

MECCANICO - CENTRO SUD E ISOLE

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%
CONTO ECONOMICO								
Fatturato netto	2.963.601	100,0	3.283.230	100,0	4.060.488	100,0	4.795.563	100,0
- Variazione delle rimanenze	86.276	2,9	57.194	1,7	140.044	3,4	108.712	2,3
- Costi capitalizzati	40.216	1,4	43.833	1,3	70.426	1,7	92.679	1,9
- Acquisti	-1.724.985	-58,2	-1.837.514	-56,0	-2.377.220	-58,5	-2.743.665	-57,2
- Servizi	-615.846	-20,8	-740.063	-22,5	-892.264	-21,9	-1.081.885	-22,6
- Ricavi diversi operativi	56.917	1,9	63.812	2,0	73.376	1,8	76.346	1,6
Valore aggiunto	806.179	27,2	870.492	26,5	1.074.850	26,5	1.247.750	26,0
- Costo del lavoro	-501.617	-16,9	-548.040	-16,7	-654.122	-16,1	-761.709	-15,9
Margine operativo lordo	304.562	10,3	322.452	9,8	420.728	10,4	486.041	10,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-103.372	-3,5	-109.365	-3,3	-118.362	-2,9	-140.583	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-14.277	-0,5	-17.128	-0,5	-20.069	-0,5	-29.242	-0,6
Margine operativo netto	186.913	6,3	195.959	6,0	282.297	7,0	316.216	6,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-472	...	-575	...	-537	...	-1.645	...
- Altri oneri finanziari	-55.513	-1,8	-60.564	-1,8	-73.637	-1,8	-113.785	-2,4
- Proventi finanziari	9.956	0,3	15.844	0,4	17.865	0,4	23.476	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	140.884	4,8	150.664	4,6	225.988	5,6	224.262	4,7
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-4.352	-0,1	-2.638	-0,1	-10.478	-0,3	-7.966	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.075	-0,1	-931	...	-1.647	...	-13.172	-0,3
- Plusvalenze su realizzi	4.458	0,2	13.096	0,4	31.584	0,7	24.867	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.128	...	3.964	0,1	-3.727	-0,1	-2.003	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	13.256	0,3	10.222	0,3	-5.835	-0,1	3.032	0,1
- Movimenti delle riserve	-1.184	...	-2.701	-0,1	1.548	...	670	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	149.859	5,1	171.676	5,2	237.433	5,8	229.690	4,8
- Imposte sul reddito	-80.428	-2,7	-87.031	-2,6	-125.095	-3,1	-131.908	-2,7
Risultato d'esercizio	69.431	2,4	84.645	2,6	112.338	2,7	97.782	2,1
- Risultato di competenza di terzi	-1.665	-0,1	-2.130	-0,1	-1.922	...	-2.624	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	67.766	2,3	82.515	2,5	110.416	2,7	95.158	2,0
Roi - Return on investment	11,1		10,1		13,2		12,1	
Roe - Return on equity	9,0		9,9		11,7		8,9	
Dividendi distribuiti (1)	39.538		38.489		37.686		27.977	
Fatturato all'esportazione	794.883		864.404		1.025.417		1.197.824	
in % del fatturato totale	26,8		26,3		25,3		25,0	
Numero dipendenti	14.965		16.722		18.606		22.064	
- Operai e intermedi	11.668		12.746		13.921		16.512	
- Impiegati e dirigenti	3.297		3.976		4.685		5.552	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
4.680.251	100,0	3.530.781	100,0	3.630.333	100,0	3.787.197	100,0	3.545.088	100,0	2.567.591	100,0
58.218	1,2	-93.016	-2,6	22.574	0,6	64.788	1,7	-54.737	-1,5	8.772	0,3
77.197	1,6	50.503	1,4	40.560	1,1	50.799	1,3	59.462	1,7	39.707	1,5
-2.592.618	-55,4	-1.633.337	-46,3	-1.770.898	-48,8	-1.947.487	-51,4	-1.811.077	-51,1	-1.303.989	-50,7
-1.134.329	-24,2	-963.855	-27,3	-989.078	-27,2	-1.020.796	-27,0	-879.417	-24,8	-619.118	-24,0
78.585	1,7	54.616	1,6	47.631	1,3	65.980	1,8	76.162	2,1	50.416	1,9
1.167.304	24,9	945.692	26,8	981.122	27,0	1.000.481	26,4	935.481	26,4	743.379	29,0
-769.530	-16,4	-666.871	-18,9	-668.586	-18,4	-681.736	-18,0	-659.530	-18,6	-502.983	-19,6
397.774	8,5	278.821	7,9	312.536	8,6	318.745	8,4	275.951	7,8	240.396	9,4
-135.260	-2,9	-117.368	-3,3	-113.430	-3,1	-118.381	-3,1	-110.032	-3,1	-83.600	-3,3
-33.539	-0,7	-30.723	-0,9	-21.056	-0,6	-27.286	-0,7	-25.422	-0,7	-21.594	-0,8
228.975	4,9	130.730	3,7	178.050	4,9	173.078	4,6	140.497	4,0	135.202	5,3
-1.657	...	-1.067	...	-1.348	...	-1.477	...	-1.330	...	-730	...
-125.246	-2,7	-82.437	-2,3	-63.482	-1,7	-68.515	-1,8	-66.584	-1,9	-43.485	-1,7
23.015	0,3	13.270	0,3	17.375	0,4	16.729	0,4	17.578	0,4	10.655	0,4
125.087	2,5	60.496	1,7	130.595	3,6	119.815	3,2	90.161	2,5	101.642	4,0
-13.113	-0,3	-22.020	-0,6	-9.179	-0,3	-13.301	-0,4	-3.576	-0,1	-3.510	-0,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-2.325	...	-4.648	-0,1	-8.099	-0,2	-4.829	-0,1	-1.349	...	-168	...
9.742	0,2	1.987	0,1	4.815	0,1	4.315	0,1	18.645	0,5	12.063	0,5
-6.664	-0,1	-13.380	-0,4	-14.319	-0,4	-12.995	-0,3	-7.266	-0,2	-52.986	-2,2
-10.355	-0,2	-5.309	-0,2	-12.081	-0,3	12.060	0,3	10.964	0,3	-3.872	-0,2
-1.936	...	22	...	-3.274	-0,1	-15.413	-0,4	-	-	-1.050	...
100.436	2,1	17.148	0,5	88.458	2,4	89.652	2,4	107.579	3,0	52.119	2,0
-85.538	-1,8	-70.699	-2,0	-78.109	-2,1	-76.521	-2,1	-69.781	-2,0	-56.366	-2,2
14.898	0,3	-53.551	-1,5	10.349	0,3	13.131	0,3	37.798	1,0	-4.247	-0,2
133	...	-104	...	342	...	1.784	0,1	-4.642	-0,1	-3.326	-0,1
15.031	0,3	-53.655	-1,5	10.691	0,3	14.915	0,4	33.156	0,9	-7.573	-0,3
	7,7		5,3		7,1		6,7		6,1		7,6
	1,0		-4,5		0,9		1,2		2,7		-0,8
34.238		21.054		27.527		28.068		22.138		3.800	
1.253.792	26,8	939.955	26,6	1.026.136	28,3	1.191.601	31,5	1.198.367	33,8	961.130	37,4
20.536		18.289		16.900		16.063		15.210		11.751	
15.266		13.278		12.384		11.454		10.611		8.289	
5.270		5.011		4.516		4.609		4.599		3.462	

METALLURGICO - CENTRO SUD E ISOLE

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	20.936	2,7	23.903	3,1	20.666	2,5	104.393	9,9
- Titoli a reddito fisso	2.683	0,3	809	0,1	909	0,1	809	0,1
Disponibilità	23.619	3,0	24.712	3,2	21.575	2,6	105.202	10,0
- Rimanenze	126.045	16,2	127.888	16,4	140.883	16,9	187.592	17,8
- Clienti	306.235	39,3	316.382	40,6	373.399	44,7	410.107	38,8
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondo svalutazione crediti	-6.686	-0,9	-8.450	-1,1	-14.285	-1,8	-6.116	-0,6
Circolante	425.594	54,6	435.820	55,9	499.997	59,8	591.583	56,0
- Altre attività correnti	54.084	7,0	56.976	7,3	42.036	5,0	60.972	5,7
ATTIVO CORRENTE (c)	503.297	64,6	517.508	66,4	563.608	67,4	757.757	71,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	463.396	59,4	452.174	58,0	469.883	56,2	493.961	46,8
- Fondi di ammortamento	-203.343	-26,0	-205.133	-26,3	-213.901	-25,6	-225.678	-21,4
Immobilizzazioni materiali nette	260.053	33,4	247.041	31,7	255.982	30,6	268.283	25,4
- Partecipazioni nette	1.914	0,2	2.323	0,3	3.482	0,4	4.826	0,5
- Altre attività a m/l termine	3.758	0,5	3.800	0,5	4.644	0,6	8.963	0,8
- Immobilizzazioni immateriali	10.635	1,3	8.522	1,1	7.989	1,0	16.511	1,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	276.360	35,4	261.686	33,6	272.097	32,6	298.583	28,3
Totale (c+d)	779.657	100,0	779.194	100,0	835.705	100,0	1.056.340	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	214.345	27,5	224.334	28,8	261.503	31,3	340.969	32,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	3.601	0,5	3.712	0,5	3.625	0,4	7.283	0,7
Debiti finanziari a breve termine	217.946	28,0	228.046	29,3	265.128	31,7	348.252	33,0
- Fornitori e consociate	203.761	26,1	215.748	27,7	261.366	31,3	286.025	27,1
- Altre passività correnti	92.328	11,8	87.642	11,2	95.302	11,4	60.613	5,7
PASSIVO CORRENTE (e)	514.035	65,9	531.436	68,2	621.796	74,4	694.890	65,8
- Prestiti obbligazionari	8.500	1,1	7.750	1,0	12.050	1,4	11.610	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	52.501	6,7	55.225	7,1	72.738	8,7	86.457	8,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	7.216	0,9	1.919	0,2	9.470	1,1	3.986	0,4
- Altri debiti finanziari	15.061	2,0	24.300	3,1	24.863	3,1	15.903	1,5
Debiti finanziari a m/l termine	83.278	10,7	89.194	11,4	119.121	14,3	117.956	11,2
- Fondi del personale	21.984	2,8	19.613	2,5	19.207	2,3	15.613	1,5
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	5.378	0,7	6.641	0,9	8.939	1,0	7.789	0,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	110.640	14,2	115.448	14,8	147.267	17,6	141.358	13,4
- Capitale sociale	90.720	11,6	77.087	9,9	59.967	7,2	80.025	7,6
- Riserve	52.696	6,8	49.538	6,4	51.967	6,2	52.447	5,0
- Risultato d'esercizio	5.490	0,7	-455	-0,1	-59.922	-7,2	78.895	7,5
- Interessi di terzi	6.076	0,8	6.140	0,8	14.630	1,8	8.725	0,7
CAPITALE NETTO (g)	154.982	19,9	132.310	17,0	66.642	8,0	220.092	20,8
Totale (e+f+g)	779.657	100,0	779.194	100,0	835.705	100,0	1.056.340	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	97,9		97,4		90,6		109,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	73,4		73,3		68,0		82,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	47,7		38,8		15,1		43,5	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
32.297	3,3	15.731	2,3	14.390	2,3	5.219	0,8	7.679	1,6	2.070	0,6
709	0,1	1.735	0,3	704	0,1	704	0,1	704	0,1	-	-
33.006	3,4	17.466	2,6	15.094	2,4	5.923	0,9	8.383	1,7	2.070	0,6
168.861	17,2	96.778	14,5	110.046	17,3	138.991	21,2	96.238	19,1	82.840	22,0
380.505	38,8	234.229	35,0	242.999	38,2	241.501	36,8	197.259	39,1	157.499	41,9
-2.319	-0,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-13.110	-1,4	-16.353	-2,5	-15.486	-2,5	-16.824	-2,6	-7.039	-1,4	-5.588	-1,5
533.937	54,4	314.654	47,0	337.559	53,0	363.668	55,4	286.458	56,8	234.751	62,4
67.611	6,8	35.862	5,4	25.217	4,0	26.099	4,0	29.184	5,8	22.608	6,0
634.554	64,6	367.982	55,0	377.870	59,4	395.690	60,3	324.025	64,3	259.429	69,0
577.480	58,8	502.931	75,2	482.442	75,8	527.501	80,3	428.503	85,0	315.465	83,9
-265.898	-27,1	-234.883	-35,1	-253.929	-39,9	-289.861	-44,1	-266.706	-52,9	-213.834	-56,9
311.582	31,7	268.048	40,1	228.513	35,9	237.640	36,2	161.797	32,1	101.631	27,0
11.414	1,2	9.068	1,4	8.612	1,4	14.394	2,2	9.418	1,9	6.940	1,8
10.818	1,1	5.475	0,8	1.614	0,3	1.567	0,2	3.729	0,7	4.164	1,1
13.159	1,4	18.535	2,7	19.730	3,0	7.250	1,1	5.108	1,0	4.011	1,1
346.973	35,4	301.126	45,0	258.469	40,6	260.851	39,7	180.052	35,7	116.746	31,0
981.527	100,0	669.108	100,0	636.339	100,0	656.541	100,0	504.077	100,0	376.175	100,0
335.417	34,2	254.192	38,0	157.189	24,7	287.423	43,8	180.326	35,8	128.936	34,2
12.183	1,2	861	0,1	555	0,1	490	0,1	1.945	0,4	640	0,2
347.600	35,4	255.053	38,1	157.744	24,8	287.913	43,9	182.271	36,2	129.576	34,4
202.077	20,6	147.913	22,1	137.690	21,6	157.506	24,0	92.004	18,3	77.345	20,6
60.727	6,2	54.665	8,2	51.106	8,1	54.572	8,3	35.115	6,9	24.848	6,6
610.404	62,2	457.631	68,4	346.540	54,5	499.991	76,2	309.390	61,4	231.769	61,6
9.750	1,0	7.750	1,2	7.750	1,2	7.750	1,2	-	-	1.000	0,3
96.107	9,8	61.758	9,2	83.411	13,1	55.640	8,5	46.703	9,3	26.014	6,9
-	-	6.747	1,0	5.000	0,8	4.990	0,8	-	-	-	-
27.483	2,8	11.387	1,7	15.007	2,4	11.042	1,6	8.737	1,7	7.282	1,9
133.340	13,6	87.642	13,1	111.168	17,5	79.422	12,1	55.440	11,0	34.296	9,1
16.554	1,7	12.579	1,9	11.871	1,9	11.638	1,8	10.395	2,1	7.286	1,9
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9.086	0,9	24.923	3,7	22.925	3,5	31.774	4,8	6.321	1,2	7.240	2,0
158.980	16,2	125.144	18,7	145.964	22,9	122.834	18,7	72.156	14,3	48.822	13,0
96.534	9,8	52.137	7,8	44.314	7,0	41.395	6,3	36.848	7,3	34.711	9,2
128.082	13,0	96.350	14,4	105.142	16,5	91.191	13,9	105.492	20,9	58.583	15,6
-22.046	-2,2	-72.303	-10,8	-16.256	-2,6	-112.023	-17,1	-32.967	-6,5	-6.992	-1,9
9.573	1,0	10.149	1,5	10.635	1,7	13.153	2,0	13.158	2,6	9.282	2,5
212.143	21,6	86.333	12,9	143.835	22,6	33.716	5,1	122.531	24,3	95.584	25,4
981.527	100,0	669.108	100,0	636.339	100,0	656.541	100,0	504.077	100,0	376.175	100,0
104,0		80,4		109,0		79,1		104,7		111,9	
76,7		59,3		77,3		51,3		73,6		76,2	
41,2		19,7		45,9		6,5		48,3		55,9	

METALLURGICO - CENTRO SUD E ISOLE

	2004	2005	2006	2007
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	-3.846	-1.404	-64.135	24.762
- Risultato mandato a nuovo	-4.328	-1.145	-65.356	21.236
- Rivalutazioni e svalutazioni	18	-	1.221	3.526
- Movimenti delle riserve prima del risultato	464	-259	-	-
Ammortamenti stanziati	28.545	27.956	32.272	35.121
- Ammortamenti ordinari	26.004	25.627	29.781	31.623
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	2.541	2.329	2.491	3.498
Stanziameti netti ai fondi del personale	1.757	827	23	-1.819
- Accantonamenti	3.600	3.337	3.458	3.729
- Utilizzi	-1.843	-2.510	-3.435	-5.548
Totale	26.456	27.379	-31.840	58.064
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	79.540	33.835	14.012	4.394
- Investimenti	88.103	40.653	38.455	54.480
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	-	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	2.030	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-8.563	-8.848	-24.443	-50.086
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-
Capitali nominali	10.668	8.172	-5.795	20.883
- Svalutazioni	-	-	-5.556	-525
- Reintegri contestuali	-	-	-	525
- Aumenti a pagamento	10.155	7.292	111	20.883
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	513	880	-350	-
Riserve	-9.576	-6.056	3.563	-7.375
- A capitali per aumenti gratuiti	-513	-880	350	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	5.556	525
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.355	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	346	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	1.787	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	464	-259	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-219	-377	-658	-182
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-12.009	-6.327	-1.685	-7.718

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
-24.722	-45.956	-15.038	-112.108	-22.833	-6.211
-37.160	-71.745	-16.082	-112.302	-33.000	-6.390
12.440	25.644	1.043	194	10.167	179
-2	145	1	-	-	-
36.027	27.275	25.666	25.686	21.013	14.148
33.165	25.245	23.684	23.646	19.578	13.612
-	-	-	-	-	-
2.862	2.030	1.982	2.040	1.435	536
-269	-760	-721	-306	-733	-98
3.697	2.856	2.947	3.073	2.553	1.702
-3.966	-3.616	-3.668	-3.379	-3.286	-1.800
11.036	-19.441	9.907	-86.728	-2.553	7.839
100.849	50.254	25.761	23.074	5.745	5.826
48.476	24.035	31.913	23.964	13.012	6.204
-	-	-	-	-	-
5.232	44.384	-	-	-	-
-	-	-	-	-951	-
54.726	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-7.585	-18.165	-6.152	-890	-6.316	-378
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
12.444	-3.141	-312	-388	2.153	2.910
-	-20.132	-72.719	-	-10.492	-
-	16.229	72.587	-	10.492	-
12.198	762	-180	-388	2.153	-
-	-	-	-	-	-
246	-	-	-	-	2.910
66.299	-8.705	7.940	-15.029	8.862	-12.776
-246	-	-	-	-	-2.910
-	20.132	72.719	-	10.492	-
1.293	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
48.550	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-2	145	1	-	-	-
12.166	2.511	-394	7	4	2.254
4.538	-31.493	-64.386	-15.036	-1.634	-12.120

METALLURGICO - CENTRO SUD E ISOLE

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%
CONTO ECONOMICO								
Fatturato netto	737.064	100,0	728.830	100,0	962.445	100,0	1.036.706	100,0
- Variazione delle rimanenze	7.629	1,0	13.871	1,9	15.534	1,6	37.235	3,6
- Costi capitalizzati	4.438	0,6	2.856	0,4	2.937	0,3	15.178	1,5
- Acquisti	-549.461	-74,5	-556.882	-76,4	-761.136	-79,1	-828.803	-79,9
- Servizi	-97.112	-13,2	-95.011	-13,0	-130.045	-13,5	-141.302	-13,6
- Ricavi diversi operativi	10.673	1,5	10.609	1,4	12.568	1,3	11.756	1,0
Valore aggiunto	113.231	15,4	104.273	14,3	102.303	10,6	130.770	12,6
- Costo del lavoro	-69.080	-9,4	-62.496	-8,6	-66.926	-6,9	-72.543	-7,0
Margine operativo lordo	44.151	6,0	41.777	5,7	35.377	3,7	58.227	5,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-26.004	-3,5	-25.627	-3,4	-29.781	-3,1	-31.623	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.847	-0,3	-1.922	-0,3	-1.768	-0,2	-2.521	-0,2
Margine operativo netto	16.300	2,2	14.228	2,0	3.828	0,4	24.083	2,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-33	...	-	...	-13	...	-38	...
- Altri oneri finanziari	-13.054	-1,7	-11.562	-1,5	-19.857	-2,0	-26.632	-2,6
- Proventi finanziari	1.789	0,2	2.385	0,3	2.144	0,2	3.906	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	5.002	0,7	5.051	0,8	-13.898	-1,4	1.319	0,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-694	-0,1	-407	-0,1	-723	-0,1	-977	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-69	...	-262	...	-556	-0,1	-57	...
- Plusvalenze su realizzi	1.182	0,2	1.703	0,2	3.663	0,4	99.543	9,6
- Rivalutazioni e svalutazioni	-18	...	-	...	-1.221	-0,1	-3.526	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	7.094	0,9	769	0,1	-40.385	-4,2	2.374	0,2
- Movimenti delle riserve	-464	-0,1	259	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	12.033	1,6	7.113	1,0	-53.120	-5,5	98.676	9,5
- Imposte sul reddito	-6.341	-0,9	-7.447	-1,1	-6.741	-0,7	-18.040	-1,7
Risultato d'esercizio	5.692	0,7	-334	-0,1	-59.861	-6,2	80.636	7,8
- Risultato di competenza di terzi	-202	...	-121	...	-61	...	-1.741	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	5.490	0,7	-455	-0,1	-59.922	-6,2	78.895	7,6
Roi - Return on investment	3,9		3,6		1,3		4,0	
Roe - Return on equity	3,8		-0,4		-53,9		59,9	
Dividendi distribuiti (1)	10.020		811		5.495		59.400	
Fatturato all'esportazione	87.260		111.936		138.145		162.508	
in % del fatturato totale	11,8		15,4		14,4		15,7	
Numero dipendenti	1.973		1.761		1.875		2.006	
- Operai e intermedi	1.501		1.315		1.416		1.514	
- Impiegati e dirigenti	472		446		459		492	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
967.904	100,0	521.123	100,0	515.435	100,0	567.780	100,0	440.822	100,0	323.312	100,0
517	0,1	-42.855	-8,2	16.736	3,2	22.854	4,0	-26.912	-6,1	2.790	0,9
8.942	0,9	2.914	0,6	5.061	1,0	2.049	0,4	814	0,2	584	0,2
-747.775	-77,3	-325.375	-62,4	-382.564	-74,2	-443.746	-78,2	-304.328	-69,0	-235.957	-73,0
-135.786	-14,0	-100.194	-19,2	-80.950	-15,7	-83.258	-14,7	-69.158	-15,7	-48.695	-15,1
11.789	1,2	9.378	1,7	8.323	1,6	10.959	2,0	11.923	2,7	7.072	2,2
105.591	10,9	64.991	12,5	82.041	15,9	76.638	13,5	53.161	12,1	49.106	15,2
-72.225	-7,5	-52.643	-10,1	-54.043	-10,5	-55.644	-9,8	-46.718	-10,6	-31.433	-9,7
33.366	3,4	12.348	2,4	27.998	5,4	20.994	3,7	6.443	1,5	17.673	5,5
-33.165	-3,4	-25.245	-4,8	-23.684	-4,5	-23.646	-4,2	-19.578	-4,5	-13.612	-4,2
-2.291	-0,2	-869	-0,2	-801	-0,2	-1.628	-0,3	-845	-0,2	-498	-0,2
-2.090	-0,2	-13.766	-2,6	3.513	0,7	-4.280	-0,8	-13.980	-3,2	3.563	1,1
-763	-0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-29.020	-3,0	-15.980	-3,1	-9.631	-1,9	-19.621	-3,4	-10.711	-2,4	-7.651	-2,3
3.801	0,4	1.395	0,3	647	0,1	1.069	0,2	711	0,2	482	0,1
-28.072	-2,9	-28.351	-5,4	-5.471	-1,1	-22.832	-4,0	-23.980	-5,4	-3.606	-1,1
-571	-0,1	-1.161	-0,2	-1.181	-0,2	-412	-0,1	-590	-0,1	-38	...
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-26	...	-38	...	-377	-0,1	-18	...	-128	...	-	-
4.739	0,5	1.034	0,2	118	...	19	...	76	...	14	...
-12.440	-1,3	-25.644	-4,9	-1.043	-0,2	-194	...	-10.167	-2,3	-179	...
20.572	2,2	-16.007	-3,2	-4.780	-0,9	-84.660	-14,9	1.834	0,3	-219	-0,1
2	...	-145	...	-1	...	-	-	-	-	-	-
-15.796	-1,6	-70.312	-13,5	-12.735	-2,5	-108.097	-19,0	-32.955	-7,5	-4.028	-1,2
-5.219	-0,6	-1.403	-0,3	-3.032	-0,6	-3.425	-0,6	-9	...	-2.362	-0,8
-21.015	-2,2	-71.715	-13,8	-15.767	-3,1	-111.522	-19,6	-32.964	-7,5	-6.390	-2,0
-1.031	-0,1	-588	-0,1	-489	-0,1	-501	-0,1	-3	...	-602	-0,2
-22.046	-2,3	-72.303	-13,9	-16.256	-3,2	-112.023	-19,7	-32.967	-7,5	-6.992	-2,2
	0,2		-2,9		1,0		-0,8		-3,7		1,5
	-9,8		-48,7		-10,9		-86,2		-23,6		-7,5
16.145		30		315		780		-		-	
149.057		97.948		84.221		100.187		69.228		40.737	
	15,4		18,8		16,3		17,6		15,7		12,6
2.009		1.490		1.432		1.457		1.209		820	
1.568		1.141		1.115		1.130		952		639	
441		349		317		327		257		181	

ALTRI SETTORI - CENTRO SUD E ISOLE

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	5.872	1,9	4.778	1,9	9.716	3,2	14.700	4,2
- Titoli a reddito fisso	1.224	0,4	390	0,2	500	0,2	1.914	0,6
Disponibilità	7.096	2,3	5.168	2,1	10.216	3,4	16.614	4,8
- Rimanenze	31.959	10,2	31.111	12,7	42.658	14,1	56.266	16,2
- Clienti	67.349	21,5	64.405	26,3	86.980	28,7	94.553	27,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.108	-0,4	-	-	-191	-0,1	-131	...
- Fondo svalutazione crediti	-1.420	-0,4	-1.350	-0,6	-1.689	-0,5	-764	-0,2
Circolante	96.780	30,9	94.166	38,4	127.758	42,2	149.924	43,2
- Altre attività correnti	33.438	10,7	12.826	5,2	15.668	5,2	13.437	3,9
ATTIVO CORRENTE (c)	137.314	43,9	112.160	45,7	153.642	50,8	179.975	51,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	266.349	85,1	209.600	85,5	259.125	85,6	251.525	72,5
- Fondi di ammortamento	-108.649	-34,7	-82.463	-33,7	-117.396	-38,8	-120.905	-34,9
Immobilizzazioni materiali nette	157.700	50,4	127.137	51,8	141.729	46,8	130.620	37,6
- Partecipazioni nette	3.020	1,0	1.967	0,8	3.318	1,1	32.961	9,5
- Altre attività a m/l termine	5.192	1,7	265	0,1	945	0,3	1.474	0,4
- Immobilizzazioni immateriali	9.637	3,0	3.711	1,6	2.906	1,0	1.940	0,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	175.549	56,1	133.080	54,3	148.898	49,2	166.995	48,1
Totale (c+d)	312.863	100,0	245.240	100,0	302.540	100,0	346.970	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	46.026	14,7	39.073	15,9	52.323	17,3	73.279	21,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	-	-	-	-	285	0,1	285	0,1
Debiti finanziari a breve termine	46.026	14,7	39.073	15,9	52.608	17,4	73.564	21,2
- Fornitori e consociate	51.906	16,6	37.803	15,4	58.024	19,2	65.313	18,8
- Altre passività correnti	81.957	26,2	65.166	26,6	69.212	22,8	58.795	17,0
PASSIVO CORRENTE (e)	179.889	57,5	142.042	57,9	179.844	59,4	197.672	57,0
- Prestiti obbligazionari	2.632	0,8	2.036	0,8	2.616	0,9	2.100	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	47.577	15,3	37.381	15,3	36.452	12,0	27.265	7,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine ..	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri debiti finanziari	82	...	24	...	8	...	8	...
Debiti finanziari a m/l termine	50.291	16,1	39.441	16,1	39.076	12,9	29.373	8,5
- Fondi del personale	11.486	3,7	6.516	2,7	9.286	3,1	9.160	2,6
- Fondo oscillazione cambi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	1.556	0,4	1.331	0,5	1.941	0,6	3.466	1,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	63.333	20,2	47.288	19,3	50.303	16,6	41.999	12,1
- Capitale sociale	33.739	10,8	20.911	8,5	26.745	8,8	56.721	16,3
- Riserve	30.300	9,7	28.722	11,7	38.898	12,9	33.132	9,5
- Risultato d'esercizio	5.602	1,8	6.277	2,6	6.750	2,3	14.557	4,2
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	2.889	0,9
CAPITALE NETTO (g)	69.641	22,3	55.910	22,8	72.393	24,0	107.299	30,9
Totale (e+f+g)	312.863	100,0	245.240	100,0	302.540	100,0	346.970	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	76,3		79,0		85,4		91,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	59,2		57,1		61,8		62,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	60,0		64,8		73,7		71,7	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
13.975	2,9	30.893	6,6	21.338	4,4	16.811	3,4	14.168	3,2	17.798	5,0
642	0,1	1.297	0,3	6	...	-	-	-	-	-	-
14.617	3,0	32.190	6,9	21.344	4,4	16.811	3,4	14.168	3,2	17.798	5,0
64.781	13,5	69.064	14,9	66.690	13,8	71.417	14,5	68.841	15,4	44.562	12,5
98.065	20,4	85.866	18,5	76.244	15,7	81.283	16,5	74.128	16,6	61.888	17,3
-	-	-	-	-	-	-	-	-1.276	-0,3	-201	-0,1
-1.319	-0,3	-1.671	-0,4	-1.999	-0,4	-2.199	-0,4	-2.450	-0,5	-2.539	-0,6
161.527	33,6	153.259	33,0	140.935	29,1	150.501	30,6	139.243	31,2	103.710	29,1
24.712	5,2	45.313	9,7	40.538	8,4	36.922	7,5	29.795	6,6	35.348	9,9
200.856	41,8	230.762	49,6	202.817	41,9	204.234	41,5	183.206	41,0	156.856	44,0
307.343	64,0	345.760	74,4	409.815	84,6	423.244	86,0	407.315	91,2	332.082	93,1
-113.511	-23,6	-126.452	-27,2	-142.441	-29,4	-148.493	-30,2	-157.562	-35,3	-143.431	-40,2
193.832	40,4	219.308	47,2	267.374	55,2	274.751	55,8	249.753	55,9	188.651	52,9
69.523	14,5	8.795	1,9	8.826	1,8	8.404	1,7	8.571	1,9	8.436	2,4
13.210	2,8	2.667	0,6	2.416	0,5	672	0,1	592	0,1	14	...
2.799	0,5	3.418	0,7	2.837	0,6	4.202	0,9	4.452	1,1	2.860	0,7
279.364	58,2	234.188	50,4	281.453	58,1	288.029	58,5	263.368	59,0	199.961	56,0
480.220	100,0	464.950	100,0	484.270	100,0	492.263	100,0	446.574	100,0	356.817	100,0
82.776	17,2	68.567	14,7	78.018	16,1	101.004	20,5	112.510	25,2	51.020	14,3
285	0,1	2.500	0,6	4.500	0,9	1.540	0,3	81	...	-	-
83.061	17,3	71.067	15,3	82.518	17,0	102.544	20,8	112.591	25,2	51.020	14,3
63.583	13,2	63.740	13,7	83.137	17,2	79.081	16,1	64.871	14,5	56.277	15,8
80.080	16,7	49.509	10,6	36.657	7,6	32.050	6,5	28.419	6,4	19.726	5,5
226.724	47,2	184.316	39,6	202.312	41,8	213.675	43,4	205.881	46,1	127.023	35,6
2.600	0,5	2.600	0,6	-	-	-	-	-	-	-	-
42.096	8,8	86.074	18,5	106.036	21,9	114.072	23,2	97.089	21,7	126.091	35,4
2.098	0,4	2.003	0,4	2.003	0,4	1.653	0,3	-	-	-	-
4	...	2.630	0,6	362	0,1	1.966	0,4	791	0,2	170	...
46.798	9,7	93.307	20,1	108.401	22,4	117.691	23,9	97.880	21,9	126.261	35,4
6.901	1,4	6.211	1,3	5.342	1,1	5.649	1,1	4.925	1,2	4.363	1,2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.959	1,1	4.263	0,9	3.661	0,7	1.981	0,5	1.509	0,3	263	0,1
58.658	12,2	103.781	22,3	117.404	24,2	125.321	25,5	104.314	23,4	130.887	36,7
53.387	11,1	53.194	11,4	47.064	9,7	46.024	9,3	43.024	9,6	47.929	13,4
122.900	25,6	101.981	21,9	84.060	17,4	72.895	14,8	78.022	17,5	37.338	10,5
14.637	3,0	-6.841	-1,5	5.078	1,0	6.017	1,2	-8.009	-1,8	-5.469	-1,5
3.914	0,9	28.519	6,3	28.352	5,9	28.331	5,8	23.342	5,2	19.109	5,3
194.838	40,6	176.853	38,1	164.554	34,0	153.267	31,1	136.379	30,5	98.907	27,7
480.220	100,0	464.950	100,0	484.270	100,0	492.263	100,0	446.574	100,0	356.817	100,0
88,6		125,2		100,2		95,6		89,0		123,5	
60,0		87,7		67,3		62,2		56,2		88,6	
124,1		100,6		80,5		64,0		58,9		49,6	

ALTRI SETTORI - CENTRO SUD E ISOLE

	2004 (migliaia di euro)	2005 (migliaia di euro)	2006 (migliaia di euro)	2007 (migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	-4.839	2.272	4.612	13.885
- Risultato mandato a nuovo	2.486	3.734	4.610	13.844
- Rivalutazioni e svalutazioni	-7.325	-1.462	3	41
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-1	-
Ammortamenti stanziati	18.686	18.301	19.515	18.846
- Ammortamenti ordinari	16.635	16.261	17.221	17.035
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	2.051	2.040	2.294	1.811
Stanziameti netti ai fondi del personale	37	672	728	-90
- Accantonamenti	2.473	1.483	1.790	2.017
- Utilizzi	-2.436	-811	-1.062	-2.107
Totale	13.884	21.245	24.855	32.641
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	3.499	7.068	9.035	10.620
- Investimenti	14.504	7.303	11.033	12.376
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	-	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-11.005	-235	-1.998	-1.756
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-
Capitali nominali	-196	450	-	8.968
- Svalutazioni	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	-196	450	-	8.968
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	-	-	-
Riserve	-2.677	2.152	3.665	5.367
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	167	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-1	-
- Variazioni per fusioni e diverse	237	-53	-	-660
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-2.914	2.205	3.499	6.027

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
14.434	-15.034	4.901	4.207	-11.732	-7.612
14.392	-15.127	4.886	4.221	-11.960	-7.708
42	93	15	51	228	96
-	-	-	-65	-	-
17.683	18.500	18.959	25.145	24.230	17.722
16.871	17.677	18.270	23.748	22.672	16.438
-	-	-	-	-	-
812	823	689	1.397	1.558	1.284
-239	-58	66	415	226	392
1.700	1.747	1.747	1.976	1.964	1.442
-1.939	-1.805	-1.681	-1.561	-1.738	-1.050
31.878	3.408	23.926	29.767	12.724	10.502
40.462	12.643	92.032	46.903	3.668	780
18.109	13.333	88.567	41.576	6.637	1.611
-	-	-	-	-	-
-	261	3.699	7.294	-	-
-	-	-	-	-	-
60.118	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-21.143	-951	-234	-1.967	-2.969	-831
-	-	-	-	-	-
-16.622	-	-	-	-	-
-308	26	-39	-	-	5.000
-308	-4.039	-	-	-	-
-	4.039	-	-	-	-
-	-21.669	-39	-	-	5.000
-	-	-	-	-	-
-	21.695	-	-	-	-
72.555	-12.884	-12.742	5.019	8.655	-10.423
-	-21.695	-	-	-	-
308	4.039	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
58.133	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-65	-	-
-543	445	628	195	3.275	-73
14.657	4.327	-13.370	4.889	5.380	-10.350

ALTRI SETTORI - CENTRO SUD E ISOLE

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%
CONTO ECONOMICO								
Fatturato netto	201.773	100,0	187.267	100,0	277.913	100,0	339.145	100,0
- Variazione delle rimanenze	-7.004	-3,5	4.021	2,1	4.751	1,7	6.751	2,0
- Costi capitalizzati	7.976	4,0	160	0,1	758	0,3	914	0,3
- Acquisti	-111.380	-55,2	-103.945	-55,5	-170.287	-61,3	-203.778	-60,1
- Servizi	-43.986	-21,8	-39.383	-21,0	-51.933	-18,7	-61.911	-18,3
- Ricavi diversi operativi	11.283	5,6	10.153	5,4	12.267	4,4	11.845	3,5
Valore aggiunto	58.662	29,1	58.273	31,1	73.469	26,4	92.966	27,4
- Costo del lavoro	-38.759	-19,2	-27.703	-14,8	-33.920	-12,2	-42.059	-12,4
Margine operativo lordo	19.903	9,9	30.570	16,3	39.549	14,2	50.907	15,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-16.635	-8,2	-16.261	-8,7	-17.221	-6,2	-17.035	-5,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.720	-0,9	-1.709	-0,9	-1.828	-0,6	-1.698	-0,5
Margine operativo netto	1.548	0,8	12.600	6,7	20.500	7,4	32.174	9,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-87	...	-87	...	-104	...	-159	...
- Altri oneri finanziari	-5.530	-2,7	-4.701	-2,5	-6.506	-2,3	-8.623	-2,5
- Proventi finanziari	990	0,4	675	0,3	1.060	0,3	1.664	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	-3.079	-1,5	8.487	4,5	14.950	5,4	25.056	7,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-331	-0,2	-331	-0,2	-466	-0,2	-113	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-69	...	-246	-0,1	-78	...	-5	...
- Plusvalenze su realizzi	5.480	2,7	1.625	0,9	210	0,1	56	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	7.325	3,6	1.462	0,8	-3	...	-41	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.591	0,8	176	0,1	-296	-0,1	1.402	0,4
- Movimenti delle riserve	-	-	-	-	1	...	-	-
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	10.917	5,4	11.173	6,0	14.318	5,2	26.355	7,8
- Imposte sul reddito	-5.315	-2,6	-4.896	-2,6	-7.568	-2,8	-11.661	-3,5
Risultato d'esercizio	5.602	2,8	6.277	3,4	6.750	2,4	14.694	4,3
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-137	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	5.602	2,8	6.277	3,4	6.750	2,4	14.557	4,3
Roi - Return on investment		1,6		9,9		13,3		18,8
Roe - Return on equity		9,1		13,0		10,6		25,0
Dividendi distribuiti (1)	3.116		2.543		2.140		850	
Fatturato all'esportazione	38.787		50.176		71.599		111.117	
in % del fatturato totale		19,2		26,8		25,8		32,8
Numero dipendenti	1.198		856		1.066		1.365	
- Operai e intermedi	897		648		807		1.068	
- Impiegati e dirigenti	301		208		259		297	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
337.385	100,0	262.316	100,0	276.715	100,0	323.930	100,0	306.551	100,0	267.363	100,0
-90	...	1.493	0,6	12.333	4,5	22.707	7,0	1.713	0,6	-2.576	-1,0
2.062	0,6	2.993	1,1	1.993	0,7	5.721	1,8	2.828	0,9	550	0,2
-220.028	-65,2	-170.832	-65,1	-174.745	-63,1	-199.244	-61,5	-171.787	-56,0	-145.524	-54,4
-61.046	-18,1	-54.596	-20,8	-55.567	-20,1	-76.480	-23,6	-89.157	-29,1	-80.248	-30,0
12.398	3,6	12.609	4,8	11.067	3,9	9.735	3,0	10.879	3,5	4.810	1,8
70.681	20,9	53.983	20,6	71.796	25,9	86.369	26,7	61.027	19,9	44.375	16,6
-39.155	-11,6	-35.932	-13,7	-39.328	-14,2	-43.353	-13,4	-40.881	-13,3	-29.834	-11,2
31.526	9,3	18.051	6,9	32.468	11,7	43.016	13,3	20.146	6,6	14.541	5,4
-16.871	-5,0	-17.677	-6,8	-18.270	-6,6	-23.748	-7,3	-22.672	-7,4	-16.438	-6,1
-727	-0,2	-820	-0,3	-638	-0,2	-1.296	-0,4	-1.457	-0,5	-1.284	-0,5
13.928	4,1	-446	-0,2	13.560	4,9	17.972	5,6	-3.983	-1,3	-3.181	-1,2
-174	...	-89	...	-	...	-	...	-	...	-	...
-10.717	-3,1	-7.017	-2,7	-6.329	-2,3	-9.775	-3,0	-10.820	-3,5	-9.766	-3,6
1.868	0,5	861	0,3	1.330	0,5	392	0,1	461	0,1	117	...
4.905	1,5	-6.691	-2,6	8.561	3,1	8.589	2,7	-14.342	-4,7	-12.830	-4,8
-85	...	-3	...	-51	...	-101	...	-101	...	-	...
-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
-62	...	-17	...	-17	...	-8	...	-10	...	-	...
17.501	5,1	316	0,1	71	...	48	...	66	...	14	...
-42	...	-93	...	-15	...	-51	...	-228	-0,1	-96	...
610	0,2	-575	-0,2	501	0,2	1.279	0,3	-80	...	-1.653	-0,6
-	...	-	...	-	...	65	...	-	...	-	...
22.827	6,8	-7.063	-2,7	9.050	3,3	9.821	3,0	-14.695	-4,8	-14.565	-5,4
-8.345	-2,5	-186	-0,1	-3.992	-1,5	-4.771	-1,4	3.314	1,1	7.036	2,6
14.482	4,3	-7.249	-2,8	5.058	1,8	5.050	1,6	-11.381	-3,7	-7.529	-2,8
155	...	408	0,2	20	...	967	0,3	3.372	1,1	2.060	0,8
14.637	4,3	-6.841	-2,6	5.078	1,8	6.017	1,9	-8.009	-2,6	-5.469	-2,0
	5,4		0,1		4,0		5,0		-1,1		-1,1
	10,1		-4,6		4,1		5,4		-7,1		-7,1
90		7.878		172		829		579		179	
97.723		63.059		89.879		143.281		160.444		111.482	
	29,0		24,0		32,5		44,2		52,3		41,7
1.321		1.300		1.249		1.273		1.197		745	
1.031		1.010		914		954		915		581	
290		290		335		319		282		164	

SETTORI DEL MADE IN ITALY - CENTRO SUD E ISOLE

	2004		2005		2006		2007	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	425.052	5,0	446.513	4,8	485.656	4,8	513.385	5,0
- Titoli a reddito fisso	39.456	0,5	33.386	0,4	33.712	0,3	67.133	0,7
Disponibilità	464.508	5,5	479.899	5,2	519.368	5,1	580.518	5,7
- Rimanenze	1.769.361	21,0	1.878.600	20,3	2.140.546	21,0	2.022.959	19,7
- Clienti	2.732.269	32,5	3.036.342	32,8	3.403.843	33,3	3.578.615	34,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-6.832	-0,1	-8.467	-0,1	-12.832	-0,1	-9.468	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-50.818	-0,6	-49.237	-0,5	-50.822	-0,5	-49.667	-0,4
Circolante	4.443.980	52,8	4.857.238	52,5	5.480.735	53,7	5.542.439	54,1
- Altre attività correnti	682.888	8,1	748.149	8,1	807.054	7,8	763.739	7,4
ATTIVO CORRENTE (c)	5.591.376	66,4	6.085.286	65,8	6.807.157	66,6	6.886.696	67,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	4.771.406	56,7	5.223.301	56,5	5.674.649	55,6	5.798.134	56,5
- Fondi di ammortamento	-2.482.496	-29,5	-2.723.630	-29,5	-3.036.271	-29,8	-3.150.803	-30,7
Immobilizzazioni materiali nette	2.288.910	27,2	2.499.671	27,0	2.638.378	25,8	2.647.331	25,8
- Partecipazioni nette	250.996	3,0	311.039	3,4	326.888	3,2	282.711	2,8
- Altre attività a m/l termine	129.839	1,5	176.109	1,9	150.125	1,5	145.310	1,4
- Immobilizzazioni immateriali	156.809	1,9	179.663	1,9	291.050	2,9	291.912	2,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	2.826.554	33,6	3.166.482	34,2	3.406.441	33,4	3.367.264	32,8
Totale (c+d)	8.417.930	100,0	9.251.768	100,0	10.213.598	100,0	10.253.960	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.705.853	20,3	1.873.052	20,2	2.063.996	20,2	2.275.802	22,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	50.406	0,6	58.081	0,7	59.460	0,6	43.701	0,4
Debiti finanziari a breve termine	1.756.259	20,9	1.931.133	20,9	2.123.456	20,8	2.319.503	22,6
- Fornitori e consociate	2.037.786	24,2	2.133.483	23,1	2.449.556	24,0	2.515.346	24,5
- Altre passività correnti	1.054.183	12,5	1.142.214	12,3	1.358.188	13,3	1.118.519	11,0
PASSIVO CORRENTE (e)	4.848.228	57,6	5.206.830	56,3	5.931.200	58,1	5.953.368	58,1
- Prestiti obbligazionari	28.783	0,3	27.605	0,3	84.502	0,8	83.580	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	604.887	7,2	815.443	8,8	886.598	8,7	970.972	9,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	22.764	0,3	7.953	0,1	20.243	0,2	32.685	0,3
- Altri debiti finanziari	83.833	1,0	63.707	0,7	76.753	0,8	84.200	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	740.267	8,8	914.708	9,9	1.068.096	10,5	1.171.437	11,4
- Fondi del personale	293.388	3,5	314.685	3,4	335.966	3,3	300.655	2,9
- Fondo oscillazione cambi	536	...	-	...	-	...	-	...
- Fondi diversi	111.055	1,3	143.636	1,5	149.664	1,4	120.452	1,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	1.145.246	13,6	1.373.029	14,8	1.553.726	15,2	1.592.544	15,5
- Capitale sociale	767.469	9,1	833.002	9,0	925.033	9,1	868.986	8,5
- Riserve	1.521.669	18,1	1.721.368	18,6	1.715.641	16,8	1.734.208	16,9
- Risultato d'esercizio	135.318	1,6	117.539	1,3	87.998	0,8	104.854	1,0
- Interessi di terzi	-	...	-	...	-	...	-	...
CAPITALE NETTO (g)	2.424.456	28,8	2.671.909	28,9	2.728.672	26,7	2.708.048	26,4
Totale (e+f+g)	8.417.930	100,0	9.251.768	100,0	10.213.598	100,0	10.253.960	100,0
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	115,3		116,9		114,8		115,7	
Attivo corrente/Passivo corrente	79,0		81,0		78,9		81,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	90,1		86,9		75,7		68,7	

TAB. I

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
487.615	4,5	471.470	5,0	432.798	4,7	405.778	4,3	408.566	4,6	483.536	6,0
67.189	0,6	88.066	0,9	99.429	1,1	44.308	0,5	32.295	0,4	34.776	0,4
554.804	5,1	559.536	5,9	532.227	5,8	450.086	4,8	440.861	5,0	518.312	6,4
1.899.247	17,5	1.597.977	17,0	1.611.762	17,5	1.821.073	19,3	1.654.807	18,8	1.490.180	18,5
3.423.712	31,5	2.918.856	31,0	2.903.177	31,6	3.014.540	31,9	2.772.566	31,6	2.472.621	30,7
-7.117	-0,1	-5.762	-0,1	-5.694	-0,1	-5.813	-0,1	-2.930	...	-3.449	...
-57.817	-0,5	-58.569	-0,6	-62.903	-0,7	-66.536	-0,7	-63.802	-0,8	-50.818	-0,7
5.258.025	48,4	4.452.502	47,3	4.446.342	48,3	4.763.264	50,4	4.360.641	49,6	3.908.534	48,5
813.543	7,5	729.672	7,8	674.129	7,3	720.740	7,6	722.196	8,3	636.957	7,9
6.626.372	61,0	5.741.710	61,0	5.652.698	61,4	5.934.090	62,8	5.523.698	62,9	5.063.803	62,8
6.458.622	59,4	5.800.477	61,7	5.570.715	60,5	5.681.052	60,1	5.523.646	62,9	4.996.839	61,9
-3.071.258	-28,2	-2.881.310	-30,7	-2.837.829	-30,8	-3.023.423	-32,0	-2.998.914	-34,2	-2.780.985	-34,4
3.387.364	31,2	2.919.167	31,0	2.732.886	29,7	2.657.629	28,1	2.524.732	28,7	2.215.854	27,5
402.274	3,7	328.487	3,5	318.234	3,5	364.233	3,9	298.541	3,4	307.300	3,8
151.625	1,4	150.108	1,6	184.972	2,0	174.604	1,8	176.392	2,0	221.279	2,7
302.069	2,7	265.840	2,9	312.809	3,4	318.193	3,4	264.383	3,0	258.789	3,2
4.243.332	39,0	3.663.602	39,0	3.548.901	38,6	3.514.659	37,2	3.264.048	37,1	3.003.222	37,2
10.869.704	100,0	9.405.312	100,0	9.201.599	100,0	9.448.749	100,0	8.787.746	100,0	8.067.025	100,0
2.294.484	21,1	1.876.563	20,0	1.809.426	19,7	1.953.655	20,6	1.712.156	19,4	1.593.466	19,8
104.966	1,0	116.814	1,2	46.469	0,5	15.951	0,2	14.296	0,2	8.340	0,1
2.399.450	22,1	1.993.377	21,2	1.855.895	20,2	1.969.606	20,8	1.726.452	19,6	1.601.806	19,9
2.431.447	22,4	2.057.221	21,9	2.077.111	22,6	2.219.629	23,5	2.085.253	23,7	1.820.817	22,6
1.079.958	9,9	903.100	9,6	847.948	9,2	882.185	9,4	850.599	9,8	770.615	9,5
5.910.855	54,4	4.953.698	52,7	4.780.954	52,0	5.071.420	53,7	4.662.304	53,1	4.193.238	52,0
88.392	0,8	85.220	0,9	67.796	0,7	59.034	0,6	48.857	0,6	16.643	0,2
934.025	8,6	808.175	8,6	926.741	10,1	781.561	8,3	710.633	8,1	642.037	8,0
32.130	0,3	42.763	0,5	38.226	0,4	61.837	0,7	36.167	0,4	39.326	0,5
59.346	0,5	85.928	0,9	42.021	0,5	59.839	0,6	52.177	0,5	54.211	0,6
1.113.893	10,2	1.022.086	10,9	1.074.784	11,7	962.271	10,2	847.834	9,6	752.217	9,3
251.400	2,3	218.638	2,3	202.110	2,2	191.828	2,0	173.584	2,0	147.898	1,8
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
163.311	1,6	133.414	1,4	155.670	1,7	152.432	1,6	130.975	1,5	100.069	1,3
1.528.604	14,1	1.374.138	14,6	1.432.564	15,6	1.306.531	13,8	1.152.393	13,1	1.000.184	12,4
859.423	7,9	837.200	8,9	804.469	8,7	787.291	8,3	776.334	8,8	730.392	9,1
2.494.799	23,0	2.146.079	22,8	2.146.494	23,3	2.246.488	23,8	2.131.326	24,3	2.001.274	24,8
76.023	0,6	94.197	1,0	37.118	0,4	37.019	0,4	65.389	0,7	141.937	1,7
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.430.245	31,5	3.077.476	32,7	2.988.081	32,4	3.070.798	32,5	2.973.049	33,8	2.873.603	35,6
10.869.704	100,0	9.405.312	100,0	9.201.599	100,0	9.448.749	100,0	8.787.746	100,0	8.067.025	100,0
112,1	80,1	115,9	83,8	118,2	84,6	117,0	81,2	118,5	83,0	120,8	85,3
88,5		92,6		90,8		91,3		104,6		110,4	

SETTORI DEL MADE IN ITALY - CENTRO SUD E ISOLE

	2004 <small>(migliaia di euro)</small>	2005 <small>(migliaia di euro)</small>	2006 <small>(migliaia di euro)</small>	2007 <small>(migliaia di euro)</small>
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	35.099	5.331	14.031	54.785
- Risultato mandato a nuovo	37.594	4.217	-7.869	49.954
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.969	-560	24.295	4.713
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-526	1.674	-2.395	118
Ammortamenti stanziati	295.453	312.070	344.808	344.422
- Ammortamenti ordinari	248.213	261.754	274.876	281.675
- Ammortamenti anticipati	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	47.240	50.316	69.932	62.747
Stanziameti netti ai fondi del personale	12.571	19.462	17.074	-18.136
- Accantonamenti	53.599	56.986	61.582	64.225
- Utilizzi	-41.028	-37.524	-44.508	-82.361
Totale	343.123	336.863	375.913	381.071
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	266.530	437.310	367.866	320.096
- Investimenti	355.747	432.880	430.967	421.898
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	10.231	52.069	70.924	24.060
- Rivalutazioni e svalutazioni	951	2.743	1.659	2.000
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	60.203	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-98.463	-110.585	-132.455	-127.309
- Scorpori e cessioni	-1.936	-	-3.229	-553
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-
Capitali nominali	52.200	36.914	77.147	26.236
- Svalutazioni	-26.455	-19.793	-24.578	-12.137
- Reintegri contestuali	12.190	15.528	23.199	2.639
- Aumenti a pagamento	38.940	35.645	42.673	22.819
- Variazioni per conferimenti e diverse	4.946	-1.700	-22	5.804
- Aumenti gratuiti	22.579	7.234	35.875	7.111
Riserve	45.452	127.613	-125	69.879
- A capitali per aumenti gratuiti	-22.579	-7.234	-35.875	-7.111
- Da capitali per ripianamento perdite	26.455	19.793	24.578	12.137
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	3.928	3.791	2.631	2.248
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	710
- Rivalutazioni ex leggi n. 350-2003, n. 266-2005, n. 2-2009 e n. 147-2013	-	54.376	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-526	1.674	-2.395	118
- Variazioni per fusioni e diverse	24.417	-628	13.794	15.987
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	13.757	55.841	-2.858	45.790

TAB. II

2008	2009	2010	2011	2012	2013
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
31.773	41.022	-18.674	8.998	6.771	148.582
704	23.411	-38.180	-21.706	4.751	120.655
18.397	14.698	22.319	15.834	1.127	27.244
12.672	2.913	-2.813	14.870	893	683
345.238	308.989	297.923	291.574	271.452	243.815
279.136	251.028	238.486	233.444	219.044	190.598
-	-	-	-	-	-
66.102	57.961	59.437	58.130	52.408	53.217
-10.343	-6.988	-6.800	-5.871	-1.622	2.010
59.908	52.307	52.112	53.371	51.019	43.336
-70.251	-59.295	-58.912	-59.242	-52.641	-41.326
366.668	343.023	272.449	294.701	276.601	394.407
1.209.735	233.293	157.015	253.988	206.955	202.611
449.838	299.636	284.152	296.714	246.821	261.872
-	-	-	-	-	-
105.417	14.949	818	50.853	22.819	27.608
237	-	-14.098	-394	-	-
810.415	6.404	-	-	-	7.992
-	-	-	-	-	-
-122.885	-69.066	-66.975	-91.754	-54.554	-64.919
-10.105	-15.479	-46.882	-1.431	-8.131	-29.942
-23.182	-3.151	-	-	-	-
71.958	45.825	10.684	34.326	35.259	42.007
-31.683	-33.941	-19.702	-15.500	-2.022	-1.874
28.209	25.052	2.545	4.082	-	49
21.905	37.221	15.915	39.948	9.178	33.907
45.277	-	650	1.000	10.672	349
8.250	17.493	11.276	4.796	17.431	9.576
835.395	52.723	55.475	121.273	-25.415	165.869
-8.250	-17.493	-11.276	-4.796	-17.431	-9.576
31.683	33.941	19.702	15.500	2.022	1.874
1.022	248	1.030	18.392	-64.580	3.345
52	-	224	-	-	156
720.789	4.394	-	-	-	8.349
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
12.672	2.913	-2.813	14.870	893	683
19.455	16.911	-2.965	4.204	-2.217	32.142
57.972	11.809	51.573	73.103	55.898	128.896

SETTORI DEL MADE IN ITALY - CENTRO SUD E ISOLE

		2004		2005		2006		2007	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO									
Fatturato netto		8.056.443	100,0	8.384.225	100,0	9.621.424	100,0	10.252.328	100,0
- Variazione delle rimanenze		83.177	1,0	99.979	1,2	204.076	2,1	155.679	1,5
- Costi capitalizzati		65.783	0,8	77.545	0,9	178.916	1,9	97.560	1,0
- Acquisti		-4.844.358	-60,1	-4.976.998	-59,4	-5.961.187	-62,0	-6.293.617	-61,4
- Servizi		-1.785.408	-22,2	-1.958.690	-23,4	-2.254.446	-23,4	-2.334.834	-22,8
- Ricavi diversi operativi		126.767	1,6	143.286	1,8	168.373	1,7	186.409	1,8
Valore aggiunto		1.702.404	21,1	1.769.347	21,1	1.957.156	20,3	2.063.525	20,1
- Costo del lavoro		-1.038.072	-12,9	-1.091.017	-13,0	-1.219.064	-12,6	-1.280.408	-12,5
Margine operativo lordo		664.332	8,2	678.330	8,1	738.092	7,7	783.117	7,6
- Ammortamenti tecnici ordinari		-248.213	-3,1	-261.754	-3,1	-274.876	-2,9	-281.675	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		-43.856	-0,5	-46.625	-0,6	-60.296	-0,6	-53.714	-0,5
Margine operativo netto		372.263	4,6	369.951	4,4	402.920	4,2	447.728	4,4
- Oneri finanziari su obbligazioni		-1.339	...	-1.386	...	-2.063	...	-4.861	...
- Altri oneri finanziari		-140.500	-1,7	-139.895	-1,7	-174.158	-1,8	-224.278	-2,2
- Proventi finanziari		33.833	0,4	49.536	0,6	51.049	0,6	45.634	0,3
Risultato corrente prima delle imposte		264.257	3,3	278.206	3,3	277.748	3,0	264.223	2,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento		-3.384	...	-3.691	...	-9.636	-0,1	-9.033	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati		-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni		-4.388	-0,1	-2.564	...	-2.689	...	-3.532	...
- Plusvalenze su realizzi		38.924	0,5	21.270	0,2	30.826	0,3	21.812	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni		1.969	...	560	...	-24.295	-0,3	-4.713	...
- Proventi e oneri diversi straordinari		24.367	0,3	3.033	...	19.622	0,2	16.430	0,2
- Movimenti delle riserve		526	...	-1.674	...	2.395	...	-118	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..		322.271	4,0	295.140	3,5	293.971	3,1	285.069	2,8
- Imposte sul reddito		-186.953	-2,3	-177.601	-2,1	-205.973	-2,2	-180.215	-1,8
Risultato d'esercizio		135.318	1,7	117.539	1,4	87.998	0,9	104.854	1,0
- Risultato di competenza di terzi		-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo		135.318	1,7	117.539	1,4	87.998	0,9	104.854	1,0
Roi - Return on investment			8,2		7,4		7,6		8,0
Roe - Return on equity			6,0		4,6		3,4		4,1
Dividendi distribuiti (1)		97.095		112.754		95.283		54.272	
Fatturato all'esportazione		2.022.991		2.014.711		2.344.706		2.371.424	
in % del fatturato totale			25,1		24,0		24,4		23,1
Numero dipendenti		33.007		33.325		36.206		37.485	
- Operai e intermedi		25.963		25.641		27.854		29.037	
- Impiegati e dirigenti		7.044		7.684		8.352		8.448	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

TAB. III

2008		2009		2010		2011		2012		2013	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
10.360.565	100,0	8.508.372	100,0	8.519.976	100,0	8.897.894	100,0	8.582.091	100,0	8.157.634	100,0
110.358	1,1	-87.580	-1,0	38.375	0,5	166.066	1,9	-38.946	-0,5	26.831	0,3
114.701	1,1	62.669	0,7	81.281	1,0	68.736	0,8	67.031	0,8	53.947	0,7
-6.384.581	-61,6	-4.861.035	-57,1	-5.107.475	-59,9	-5.636.702	-63,3	-5.298.606	-61,7	-5.057.428	-62,0
-2.369.844	-22,9	-2.020.826	-23,8	-1.937.666	-22,7	-1.962.489	-22,1	-1.883.742	-21,9	-1.745.879	-21,4
195.487	1,9	145.938	1,7	134.823	1,4	138.138	1,5	141.481	1,6	136.048	1,7
2.026.686	19,6	1.747.538	20,5	1.729.314	20,3	1.671.643	18,8	1.569.309	18,3	1.571.153	19,3
-1.268.732	-12,3	-1.095.894	-12,8	-1.119.684	-13,1	-1.124.024	-12,6	-1.066.246	-12,4	-957.905	-11,8
757.954	7,3	651.644	7,7	609.630	7,2	547.619	6,2	503.063	5,9	613.248	7,5
-279.136	-2,7	-251.028	-3,0	-238.486	-2,8	-233.444	-2,6	-219.044	-2,6	-190.598	-2,3
-57.387	-0,5	-48.564	-0,6	-46.145	-0,6	-51.715	-0,7	-47.505	-0,5	-48.029	-0,6
421.431	4,1	352.052	4,1	324.999	3,8	262.460	2,9	236.514	2,8	374.621	4,6
-4.575	...	-3.787	...	-2.920	...	-2.726	...	-2.247	...	-538	...
-243.097	-2,3	-147.508	-1,7	-119.588	-1,4	-121.976	-1,4	-130.322	-1,6	-114.924	-1,4
53.522	0,3	47.442	0,4	31.343	0,4	37.882	0,5	33.062	0,3	28.892	0,3
227.281	2,1	248.199	2,8	233.834	2,8	175.640	2,0	137.007	1,5	288.051	3,5
-8.715	-0,1	-9.397	-0,1	-13.292	-0,2	-6.415	-0,1	-4.903	-0,1	-5.188	-0,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-4.410	...	-3.866	...	-7.610	-0,1	-8.228	-0,1	-2.738	...	-3.222	...
30.428	0,3	16.412	0,2	9.792	0,1	23.988	0,3	25.178	0,3	29.656	0,3
-18.397	-0,2	-14.698	-0,2	-22.319	-0,2	-15.834	-0,2	-1.127	...	-27.244	-0,3
5.192	0,1	-3.764	...	-26.286	-0,3	-1.951	...	14.158	0,2	-9.541	-0,1
-12.672	-0,1	-2.913	...	2.813	...	-14.870	-0,2	-893	...	-683	...
218.707	2,1	229.973	2,7	176.932	2,1	152.330	1,7	166.682	1,9	271.829	3,3
-142.684	-1,4	-135.776	-1,6	-139.814	-1,7	-115.311	-1,3	-101.293	-1,1	-129.892	-1,6
76.023	0,7	94.197	1,1	37.118	0,4	37.019	0,4	65.389	0,8	141.937	1,7
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
76.023	0,7	94.197	1,1	37.118	0,4	37.019	0,4	65.389	0,8	141.937	1,7
	6,8		6,4		5,9		4,9		4,8		7,7
	2,3		3,2		1,3		1,3		2,3		5,2
75.319		70.430		74.891		58.469		60.475		21.182	
2.565.824	24,8	2.172.714	25,5	2.279.745	26,8	2.435.221	27,4	2.393.395	27,9	2.263.892	27,8
34.861		30.049		29.448		29.172		27.090		23.679	
26.718		22.728		22.248		21.993		20.262		17.543	
8.143		7.321		7.200		7.179		6.828		6.136	

CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

A. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. *Cassa e banche*: non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. *Titoli a reddito fisso*: emessi dallo Stato, da enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. *Rimanenze*: materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci.
4. *Clienti*: crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. *Immobilizzazioni materiali lorde*: terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti.
6. *Fondi di ammortamento*: ammortamenti ordinari e finanziari.
7. *Partecipazioni nette*: in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette «non immobilizzate». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione; includono le azioni proprie.
8. *Altre attività a m/l termine*: crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. *Immobilizzazioni immateriali*: marchi e brevetti, avviamenti, oneri di natura industriale e finanziaria, non spesati a carico dell'esercizio. I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.
10. *Debiti finanziari a breve v/ terzi*: debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. *Debiti finanziari v/ consociate*: debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. *Fornitori e consociate*: debiti di natura commerciale.
13. *Altre passività correnti*: tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.
14. *Prestiti obbligazionari*: prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. *Altri debiti finanziari*: debiti verso enti non bancari, escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. *Fondi del personale*: fondi trattamento di fine rapporto e fondi pensione.
17. *Fondi diversi*: tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.
18. *Capitale sociale*: si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.
19. *Riserve*: tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva, i contributi a fondo perduto, gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti,

effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva.

20. *Risultato d'esercizio*: al netto dello stanziamento al fondo imposte, anche se effettuato in sede di riparto utili. Per i casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. *Risultato rettificato a nuovo*: è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.
2. *Stanziamenti netti ai fondi del personale*: i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.
3. *Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde*: gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio. Gli apporti e scorpori comprendono, nel caso dei conti di gruppo, le movimentazioni delle aree di consolidamento.
4. *Variazioni dei capitali nominali*: le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto A. 19). Eventuali rimborsi di capitale sono rilevati, con segno negativo, alla voce «Aumenti a pagamento». Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società ed includono, con segno negativo, le diminuzioni originate da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione.
5. *Variazioni delle riserve*: I sovrapprezzi versati dagli azionisti includono, oltre a quelli pagati in occasione di aumenti di capitale, anche i bonifici (comprese le rinunce di crediti) da parte degli azionisti a copertura di perdite riportate o maturate nell'esercizio. Le riprese fiscali corrispondono alle rettifiche originate dai concordati; le riprese fiscali utilizzate rappresentano le quote destinate al pagamento di imposte o trasferite al fondo imposte. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con altre società; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, nonché le variazioni dovute alle scissioni e le movimentazioni relative alle variazioni delle aree di consolidamento.

C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. *Fatturato netto*: è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione ed IVA. Per le imprese che lavorano su commessa pluriennale il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso.
2. *Variazione delle rimanenze*: non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.
3. *Costi capitalizzati*: corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.
4. *Acquisti e Servizi*: comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette, le tasse e i costi diversi del personale (mensa, spese di viaggio, ecc.). Gli «Acquisti» sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente

punto 1). I «Servizi» comprendono i seguenti costi: manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, spese postelegrafiche, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.

5. *Ricavi diversi operativi*: comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.) e in genere tutti i proventi accessori all'attività tipica.
6. *Costo del lavoro*: salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto «Costi capitalizzati», oneri sociali, accantonamenti ai fondi del personale. Sono esclusi i costi diversi di personale compresi nelle voci «Acquisti» e «Servizi» (cfr. il precedente punto 4).
7. *Ammortamenti*: gli ammortamenti anticipati e dell'avviamento sono evidenziati in apposita voce.
8. *Oneri finanziari*: includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi. Comprendono il saldo delle differenze cambio se negativo.
9. *Proventi finanziari*: includono dividendi, interessi attivi e il saldo delle differenze cambio se positivo.
10. *Rivalutazioni e svalutazioni*: su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.
11. *Proventi e oneri diversi straordinari*: altri importi di natura non corrente al netto delle minusvalenze e plusvalenze su realizzi evidenziate in apposite voci. Nel 2004 e 2005 sono incluse le rettifiche relative al disinquinamento fiscale.
12. *Movimenti delle riserve*: accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce «Riserve» della situazione patrimoniale.
13. *Imposte sul reddito*: si tratta di imposte pagate ed accantonate, al netto del credito d'imposta sui dividendi. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.

IMPRESSO NEL MESE DI MAGGIO MMXV
DA GRAFICHE PORPORA
SEGRATE (MI)



Mediobanca e Unioncamere hanno scelto di stampare questo volume
su carta proveniente da foreste gestite in modo solidale secondo gli standard FSC

