



MEDIOBANCA



UNIONCAMERE



CENTRO STUDI DELLE
CAMERE DI COMMERCIO
GUGLIELMO TAGLIACARNE

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE

(2009-2018)

Mediobanca

Unioncamere

Centro Studi delle
Camere di Commercio
G. Tagliacarne

LE MEDIE IMPRESE
INDUSTRIALI ITALIANE

(2009-2018)

MEDIOBANCA

Informativa ai sensi degli artt. 13 e 14 del Regolamento UE 2016/679 e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali

Ai sensi del Regolamento UE 2016/679 (di seguito, “Regolamento GDPR” o “GDPR”) e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali (di seguito, unitamente al GDPR, “Normativa Privacy”), Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano, Piazzetta Enrico Cuccia 1 (di seguito, la “Banca” o il “Titolare”), in qualità di Titolare del trattamento, è tenuta a fornire l’Informativa relativa all’utilizzo dei dati personali.

I dati personali in possesso della Banca sono raccolti, di norma, direttamente presso l’interessato o tramite fonti pubbliche.

a) Finalità e modalità del trattamento

Tutti i dati personali vengono trattati, nel rispetto delle previsioni di legge e degli obblighi di riservatezza, per finalità di ricerca economica e statistica, ed in particolare per la realizzazione del volume “Le Medie Imprese Industriali Italiane” e delle opere digitali su CD e Web, nonché altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati.

Il trattamento dei dati avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici con logiche strettamente correlate alle finalità indicate e, comunque, in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi, nel rispetto delle previsioni della normativa vigente in materia.

b) Base giuridica

La base giuridica del trattamento dei dati risiede nel perseguimento del legittimo interesse pubblico.

c) Comunicazione e diffusione dei dati

I Suoi dati personali potranno essere comunicati a società, enti o consorzi che forniscono alla Banca specifici servizi elaborativi, nonché a società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quella della Banca.

I Suoi dati personali potranno essere oggetto di diffusione, in quanto contenuti in opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all’estero.

d) Categorie di dati oggetto del trattamento

In relazione alle finalità sopra descritte, il trattamento riguarda esclusivamente dati personali, principalmente anagrafici. Non è previsto il trattamento di categorie particolari di dati personali.

e) Data retention

Nel rispetto dei principi di proporzionalità e necessità, i dati personali saranno conservati in una forma che consenta l’identificazione degli interessati per un arco di tempo non superiore al conseguimento delle finalità per le quali gli stessi sono trattati.

f) Diritti dell’interessato

I soggetti cui si riferiscono i dati personali hanno il diritto in qualunque momento di ottenere la conferma dell’esistenza o meno dei medesimi dati e di conoscerne il contenuto e l’origine, verificarne l’esattezza o chiederne l’integrazione o l’aggiornamento, oppure la rettifica (artt. 15 e 16 del GDPR).

Inoltre, gli interessati hanno il diritto di chiedere la cancellazione e la limitazione al trattamento, nonché di proporre reclamo all’autorità di controllo e di opporsi in ogni caso, per motivi legittimi, al loro trattamento (art. 17 e ss. del GDPR).

Tali diritti sono esercitabili mediante comunicazione scritta da inviarsi a privacy@mediobanca.com.

Il Titolare, anche tramite le strutture designate, provvederà a prendere in carico tali richieste e a fornire, senza ingiustificato ritardo, le informazioni relative all’azione intrapresa riguardo alla richiesta.

g) Titolare del trattamento e Data Protection Officer

Il Titolare del trattamento dei dati è Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano, Piazzetta Enrico Cuccia 1. Mediobanca ha designato un Responsabile della protezione dei dati personali (c.d. Data Protection Officer). Il Data Protection Officer può essere contattato ai seguenti indirizzi:

- DPO.mediobanca@mediobanca.com
- dpomediobanca@pec.mediobanca.com

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall’articolo 2, comma 2 del *Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell’esercizio dell’attività giornalistica*, e in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali emesso in data 20 ottobre 2008.

MEDIOBANCA - BANCA DI CREDITO FINANZIARIO S.p.A.

ISSN 1722-456X

Copyright 2021 by Mediobanca, Unioncamere e Centro Studi delle Camere di Commercio G. Tagliacarne

Mediobanca - Area Studi
Foro Buonaparte, 10 - Milano
Tel. 02-8829.1
Internet: www.areastudimediobanca.com
E-mail: AreaStudi@mediobanca.com

Unioncamere
Piazza Sallustio, 21 - Roma
Tel. 06-4704.1
Internet: www.unioncamere.gov.it
E-mail: segreteria.generale@unioncamere.it

Centro Studi delle Camere
di Commercio G. Tagliacarne
Piazza Sallustio, 9 - Roma
Tel. 06-780521
Internet: www.tagliacarne.it
E-mail: igt@tagliacarne.it

INDICE

	pag.
Premessa	V
Glossario	VI
Figure e Grafici	VIII
TABELLE DI SINTESI	
Tabelle (dalla 1 alla 21)	XV
Riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007	LXXIV
TABELLE STATISTICHE 2009-2018	
ITALIA	
Totale generale	4
Alimentare	10
Beni per la persona e la casa	16
Carta e stampa	22
Chimico e farmaceutico	28
Meccanico	34
Metallurgico	40
Altri settori	46
Settori del <i>made in Italy</i>	52
NORD OVEST	
Totale Nord Ovest	60
Alimentare - Nord Ovest	66
Beni per la persona e la casa - Nord Ovest	72
Carta e stampa - Nord Ovest	78
Chimico e farmaceutico - Nord Ovest	84
Meccanico - Nord Ovest	90
Metallurgico - Nord Ovest	96
Altri settori - Nord Ovest	102
Settori del <i>made in Italy</i> - Nord Ovest	108

NORD EST

Totale Nord Est	116
Alimentare - Nord Est	122
Beni per la persona e la casa - Nord Est	128
Carta e stampa - Nord Est	134
Chimico e farmaceutico - Nord Est	140
Meccanico - Nord Est	146
Metallurgico - Nord Est	152
Altri settori - Nord Est	158
Settori del <i>made in Italy</i> - Nord Est	164

CENTRO NEC

Totale Centro NEC	172
Alimentare - Centro NEC	178
Beni per la persona e la casa - Centro NEC	184
Carta e stampa - Centro NEC	190
Chimico e farmaceutico - Centro NEC	196
Meccanico - Centro NEC	202
Metallurgico - Centro NEC	208
Altri settori - Centro NEC	214
Settori del <i>made in Italy</i> - Centro NEC	220

CENTRO, SUD E ISOLE

Totale Centro, Sud e Isole	228
Alimentare - Centro, Sud e Isole	234
Beni per la persona e la casa - Centro, Sud e Isole	240
Carta e stampa - Centro, Sud e Isole	246
Chimico e farmaceutico - Centro, Sud e Isole	252
Meccanico - Centro, Sud e Isole	258
Metallurgico - Centro, Sud e Isole	264
Altri settori - Centro, Sud e Isole	270
Settori del <i>made in Italy</i> - Centro, Sud e Isole	276

CRITERI DI ELABORAZIONE

Appendice - La classificazione delle imprese nei distretti e negli altri sistemi produttivi locali	282
Allegato 1 – Medie imprese dei distretti industriali	285
Allegato 2 – Codici Ateco 2007 e province dei distretti	293
Allegato 3 – Medie imprese di altri sistemi produttivi locali	297
Allegato 4 – Codici Ateco 2007 e province di altri sistemi produttivi locali	301
Allegato 4 – Codici Ateco 2007 e province di altri sistemi produttivi locali	304

Premessa

Questa è la diciannovesima edizione dell'indagine annuale sulle medie imprese industriali italiane condotta dall'Area Studi Mediobanca, da Unioncamere e dal Centro Studi delle Camere di Commercio G. Tagliacarne. Il volume riporta statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione di dati desunti dai bilanci del periodo 2009-2018.

Le statistiche qui presentate sono disponibili in formato elettronico nel sito www.areastudimediobanca.com dal quale sono inoltre scaricabili informazioni per Italia, Nord Ovest, Nord Est, Centro NEC e Centro, Sud e Isole relative a:

- singole Regioni;
- settori alimentare, dei beni per la persona e la casa e della meccanica;
- distretti, altri sistemi produttivi locali e altre aree;
- settori del *made in Italy* suddivisi in base all'ubicazione delle imprese in distretti, sistemi produttivi locali e altre aree;
- insiemi chiusi per l'intero periodo 2009-2018 e per i due sottoperiodi 2009-2013 e 2013-2018.

Infine è disponibile un'Appendice relativa ai criteri di individuazione dei distretti e dei sistemi produttivi locali.

Milano, marzo 2021

Glossario

Attivo corrente	Disponibilità, circolante e altre attività correnti. (*)
Attivo circolante netto (ACN)	Attivo corrente al netto dei fornitori e delle altre passività correnti.
Attivo immobilizzato netto (AIN)	Immobilizzazioni materiali nette, immobilizzazioni immateriali e avviamenti, partecipazioni nette e altri immobilizzi di natura finanziaria. (*)
Attivo immobilizzato tangibile (AIT)	Attivo immobilizzato netto dedotte le attività immateriali e gli avviamenti.
Capitale investito (CI)	Debiti finanziari e capitale netto (inclusi gli interessi di terzi).
Capitale investito tangibile (CIT)	Capitale investito dedotte le immobilizzazioni immateriali e gli avviamenti.
Capitale netto (CN)	Capitale sociale, riserve, risultato d'esercizio e interessi di terzi. (*)
Capitale netto tangibile (CNT)	Capitale netto dedotte le immobilizzazioni immateriali e gli avviamenti.
Circolante	Rimanenze e crediti verso i clienti, al netto dei relativi fondi rettificativi. (*)
Costo del lavoro (CL)	Salari, oneri sociali e contributi, accantonamenti al TFR e altri costi del personale. (*)
Debiti finanziari (DF)	Debiti finanziari a breve e m/l termine verso banche, altri finanziatori, società consociate e prestiti obbligazionari. (*)
Disponibilità	Cassa, banche e titoli a reddito fisso non immobilizzati. (*)
Fatturato all'esportazione	Fatturato destinato e/o realizzato fuori dal Paese di residenza della società.
Margine operativo lordo (MOL o Ebitda)	Valore aggiunto dedotto il costo del lavoro. (*)
Margine operativo netto (MON o Ebit)	Mol dedotti gli ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali.
Oneri finanziari (OF)	Oneri su finanziamenti, obbligazioni e di natura diversa.
<i>Return on equity</i> (ROE)	Rapporto percentuale tra il risultato d'esercizio e il capitale netto dedotto il risultato d'esercizio, escluse le quote di pertinenza dei terzi.
<i>Return on investment</i> (ROI)	Rapporto percentuale tra la somma di Mon e proventi finanziari (esclusi gli utili su cambi) e il capitale investito.
Risultato corrente prima delle imposte	Mon al netto del saldo tra oneri e proventi finanziari. (*)
Valore aggiunto (VA)	Saldo tra fatturato, costi d'acquisto e servizi, costi capitalizzati e ricavi operativi diversi. (*)

(*) Per il dettaglio analitico si vedano le Tavole statistiche (pagg. 4 e ss.).

Settori manifatturieri e intensità tecnologica secondo la tassonomia Eurostat (*)

Alta tecnologia	Aerospaziale e della difesa, elettronico, farmaceutico, orologi, occhialeria, strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche.
Medio-alta tecnologia	Apparecchiature per illuminazione, chimico e cavi, meccanico ed elettro-meccanico, mezzi di trasporto, profumi e saponi, strumenti e forniture mediche e dentistiche.
Medio-bassa tecnologia	Costruzioni navali, gomma e plastica, metallurgico e prodotti in metallo, prodotti per l'edilizia, vetro.
Bassa tecnologia	Abbigliamento e tessile, alimentare e bevande, carta, stampa ed editoria, legno e mobili, pelli e cuoio, altri settori manifatturieri (gioielleria, tabacco, ecc.).

(*) Eurostat high-tech classification of manufacturing industries based on NACE Rev. 2 3-digit level (ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Glossary:High-tech_classification_of_manufacturing_industries).

FIG. 1 – LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE NEL 2018



N.B. - La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.
Fonte: Elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

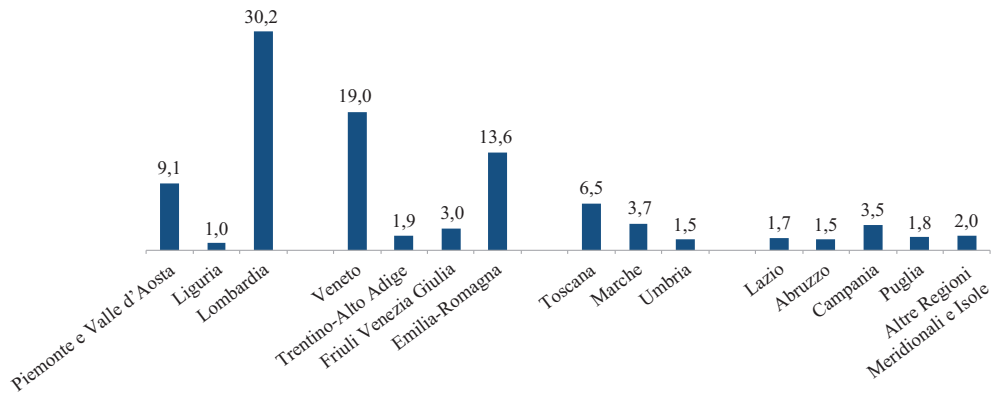
VIII.

FIG. 2 – LOCALIZZAZIONE DELLE IMPRESE DIVENUTE MEDIE NEL PERIODO 2009-2018

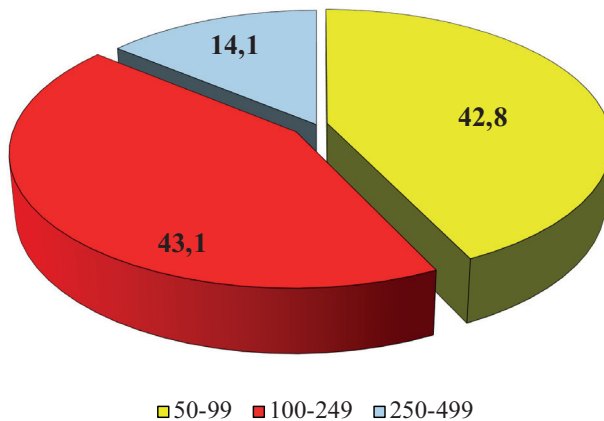


N.B. - La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.
Fonte: Elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

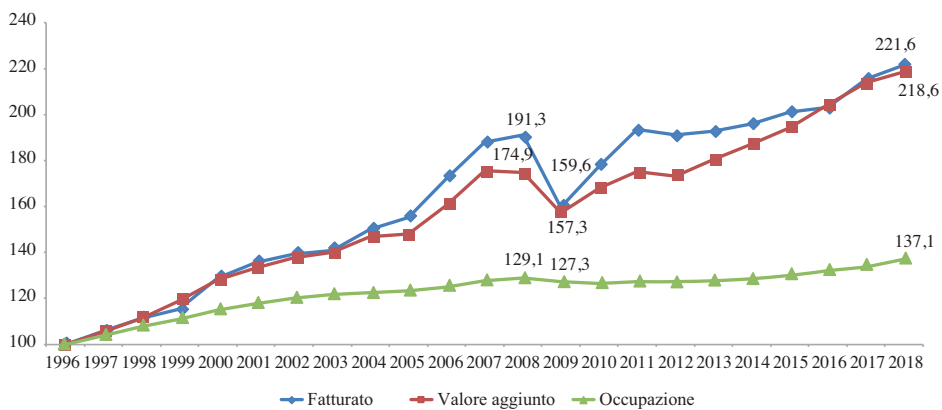
GRAF. 1 – NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE IN %



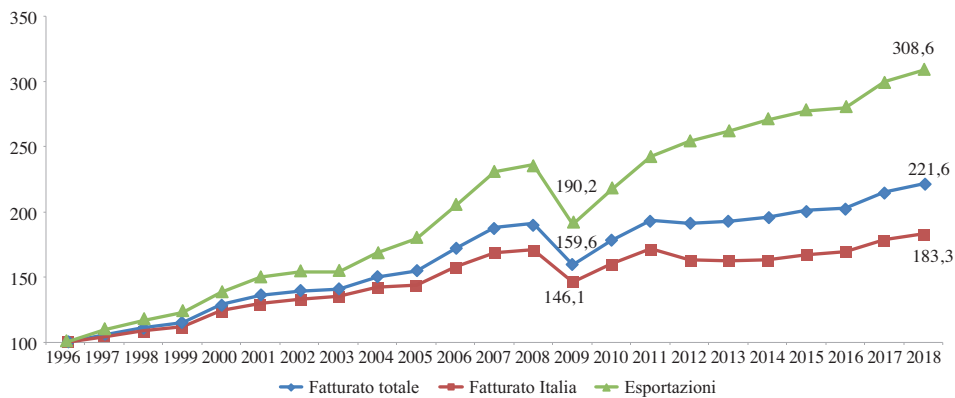
GRAF. 2 – RIPARTIZIONE DELLE MEDIE IMPRESE PER CLASSE DI ADDETTI IN %



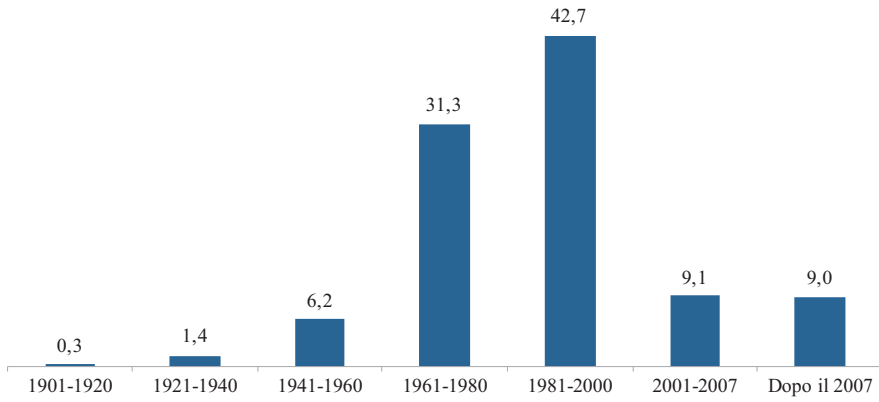
GRAF. 3 – FATTURATO, VALORE AGGIUNTO E OCCUPAZIONE - INSIEME CHIUSO (INDICE 1996=100)



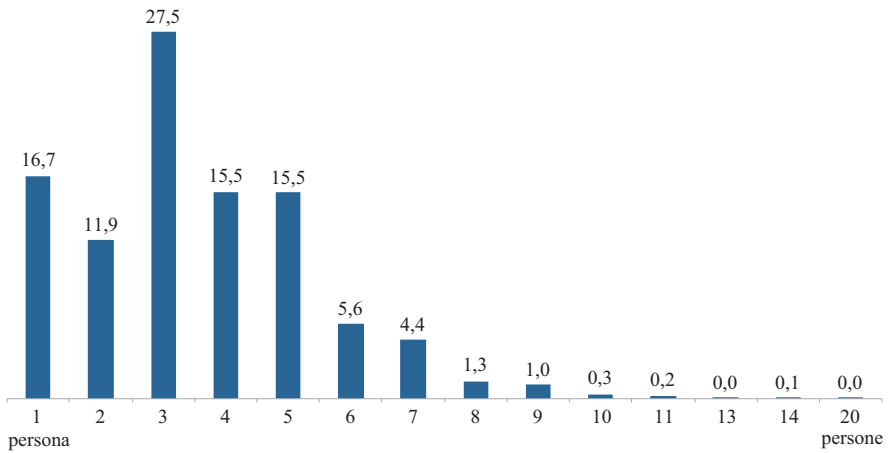
GRAF. 4 – FATTURATO TOTALE, ITALIA ED ESPORTAZIONI - INSIEME CHIUSO (INDICE 1996=100)



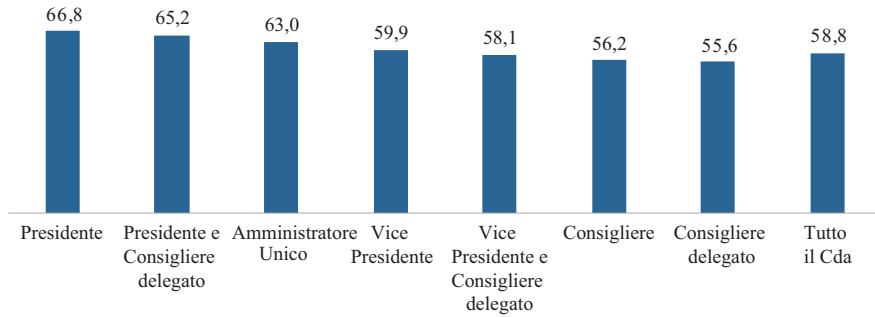
GRAF. 5 – FREQUENZA DELLE MEDIE IMPRESE PER INTERVALLO DI ANNO DI COSTITUZIONE



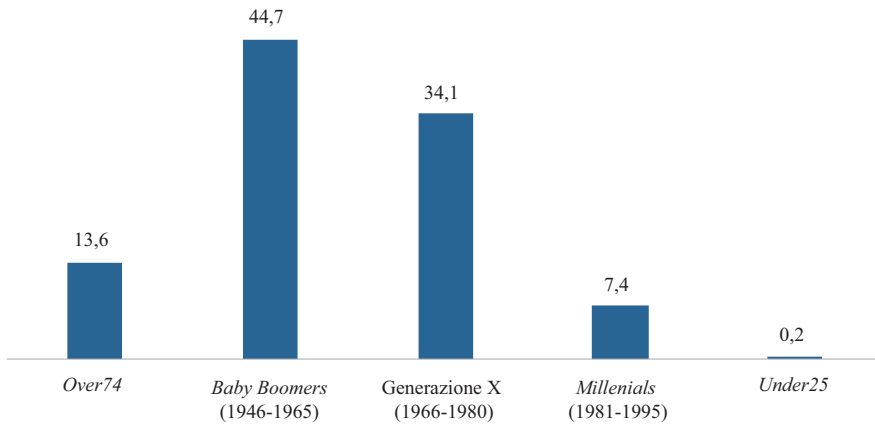
GRAF. 6 – FREQUENZA % DEI BOARD IN BASE ALLA PROPRIA NUMEROSITÀ



GRAF. 7 – ETÁ MEDIA (ANNI) PER CARICA



GRAF. 8 – FREQUENZA % DELLE CLASSI GENERAZIONALI NEI BOARD



N.B: - Rilevazione anno 2020.

GRAF. 9 – FREQUENZA CUMULATA DEI BOARD IN BASE ALLA LORO NUMEROSITÁ

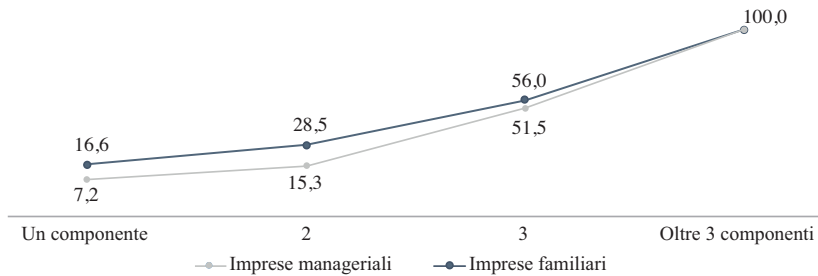


TABELLE DI SINTESI

TAB. 1 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE

	2018		
	dati MB	dati Movimprese (*)	
	Medie imprese	Totale imprese <i>numero di imprese</i>	Totale società di capitale
Piemonte e Valle d'Aosta	329	38.089	11.228
Liguria	35	10.121	2.465
Lombardia	1.086	97.288	41.814
Totale Nord Ovest	1.450	145.498	55.507
Veneto	683	51.746	19.804
Trentino-Alto Adige	70	7.498	2.082
Friuli Venezia Giulia	108	9.241	3.456
Emilia-Romagna	488	43.915	16.329
Totale Nord Est	1.349	112.400	41.671
Toscana	233	46.488	14.233
Marche	134	19.099	6.553
Umbria	54	7.681	2.379
Totale Centro NEC	421	73.268	23.165
Totale Nord Est Centro	1.770	185.668	64.836
Lazio	61	30.493	12.095
Abruzzo	56	11.899	4.077
Campania	126	39.869	14.263
Puglia	66	25.413	8.029
Altre Regioni Meridionali e Isole	72	56.213	13.067
Totale Centro, Sud e Isole	381	163.887	51.531
Totale	3.601	495.053	171.874
		<i>in %</i>	
Piemonte e Valle d'Aosta	9,1	7,7	6,5
Liguria	1,0	2,0	1,4
Lombardia	30,2	19,7	24,4
Totale Nord Ovest	40,3	29,4	32,3
Veneto	19,0	10,4	11,5
Trentino-Alto Adige	1,9	1,5	1,2
Friuli Venezia Giulia	3,0	1,9	2,0
Emilia-Romagna	13,6	8,9	9,5
Totale Nord Est	37,5	22,7	24,2
Toscana	6,5	9,4	8,3
Marche	3,7	3,9	3,8
Umbria	1,5	1,5	1,4
Totale Centro NEC	11,7	14,8	13,5
Totale Nord Est Centro	49,2	37,5	37,7
Lazio	1,7	6,2	7,0
Abruzzo	1,5	2,4	2,4
Campania	3,5	8,0	8,3
Puglia	1,8	5,1	4,7
Altre Regioni Meridionali e Isole	2,0	11,4	7,6
Totale Centro, Sud e Isole	10,5	33,1	30,0
Totale	100,0	100,0	100,0

(*) Elaborazioni su dati InfoCamere, Movimprese.

TAB. 2 – RIPARTIZIONE DELLE MEDIE IMPRESE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2018

Classe di dipendenti	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro NEC				Centro, Sud e Isole			
	Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti	
	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %
50 - 99	1.514	42,8	110.484	21,5	603	42,1	43.669	21,1	552	42,0	40.685	20,8	180	43,6	13.197	22,3	179	47,2	12.933	24,2
100 - 149	841	23,8	102.079	19,8	349	24,4	42.265	20,4	308	23,4	37.357	19,1	96	23,2	12.070	20,4	88	23,2	10.387	19,4
150 - 199	435	12,3	74.867	14,5	176	12,3	30.312	14,7	173	13,2	29.839	15,3	55	13,3	9.446	16,0	31	8,2	5.270	9,9
200 - 249	250	7,1	55.709	10,8	107	7,5	23.750	11,5	90	6,8	20.129	10,3	25	6,0	5.508	9,3	28	7,4	6.322	11,9
250 - 299	181	5,1	49.612	9,6	77	5,4	21.170	10,2	65	5,0	17.811	9,1	21	5,1	5.744	9,7	18	4,7	4.887	9,2
300 - 349	107	3,0	34.512	6,7	45	3,1	14.547	7,0	35	2,7	11.239	5,8	18	4,4	5.847	9,9	9	2,4	2.879	5,4
350 - 399	81	2,3	30.124	5,9	28	2,0	10.438	5,0	33	2,5	12.200	6,3	8	1,9	3.021	5,1	12	3,2	4.465	8,4
400 - 449	65	1,8	27.601	5,4	22	1,5	9.433	4,6	29	2,2	12.304	6,3	6	1,5	2.505	4,2	8	2,1	3.359	6,3
450 - 499	63	1,8	29.703	5,8	24	1,7	11.309	5,5	29	2,2	13.704	7,0	4	1,0	1.866	3,1	6	1,6	2.824	5,3
Totale	3.537	100,0	514.691	100,0	1.431	100,0	206.893	100,0	1.314	100,0	195.268	100,0	413	100,0	59.204	100,0	379	100,0	53.326	100,0

TAB. 3 – EVOLUZIONE DEL NUMERO DELLE MEDIE IMPRESE E DI ALCUNI PARAMETRI DIMENSIONALI

	Italia								Nord Ovest								Nord Est								Centro NEC								Centro, Sud e Isole							
	N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo	
	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana				
	milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro			
2009	3.335	41,9	29,5	158	123	50,0	35,5	1.353	41,8	29,2	156	123	50,7	36,2	1.239	43,7	30,9	163	129	50,5	34,8	377	38,7	28,3	153	112	45,7	32,6	366	39,4	28,0	150	113	50,0	35,5					
2010	3.545	43,1	30,3	151	115	49,3	34,3	1.445	43,6	30,7	151	116	50,2	35,3	1.311	44,4	31,5	155	118	50,1	34,0	416	40,1	28,8	146	106	44,5	30,9	373	39,9	28,1	141	107	48,4	35,2					
2011	3.707	44,4	31,2	146	112	48,4	32,9	1.537	44,5	30,8	146	113	48,7	33,3	1.368	45,9	33,0	149	114	49,0	32,8	428	42,3	30,7	145	107	44,7	31,0	374	41,1	29,6	141	107	49,3	34,4					
2012	3.556	44,5	31,1	146	111	48,5	33,2	1.487	44,5	30,9	145	112	49,4	33,9	1.312	45,9	32,1	150	115	48,6	33,2	408	42,5	29,8	143	106	43,7	30,9	349	42,2	29,5	143	106	49,8	33,3					
2013 (*)	3.297	46,9	32,8	149	115	50,3	34,6	1.378	46,8	32,5	147	115	51,5	35,6	1.227	48,4	34,2	153	118	50,8	35,1	372	45,0	31,3	144	110	45,0	31,5	320	43,8	30,7	140	106	49,0	32,3					
2014	3.354	46,3	32,6	145	112	49,6	34,0	1.406	47,0	32,1	146	112	51,8	34,7	1.239	47,5	33,5	150	116	49,9	34,6	379	42,2	32,4	139	108	43,2	28,5	330	43,1	30,6	136	101	47,0	32,1					
2015	3.415	46,5	32,6	145	111	50,1	34,1	1.410	47,1	32,8	146	110	52,1	35,1	1.271	47,7	32,6	149	115	50,1	34,3	388	42,6	32,2	138	108	44,0	30,0	346	44,2	31,1	138	102	48,7	33,3					
2016	3.504	46,2	31,9	145	110	50,2	33,2	1.436	46,8	32,4	146	110	51,9	34,3	1.298	47,3	32,3	148	115	50,5	33,1	401	42,4	30,4	137	109	44,4	27,6	369	44,1	31,4	143	104	48,9	33,9					
2017	3.586	46,9	32,6	143	108	50,2	33,4	1.459	47,7	32,8	143	109	52,2	34,4	1.327	47,7	33,3	146	112	49,4	33,3	412	44,2	31,6	138	107	47,2	30,1	388	43,8	30,7	138	99	48,8	33,5					
2018 (*)	3.537	48,1	33,5	146	111	51,8	34,4	1.431	48,8	33,9	145	111	53,7	36,1	1.314	48,6	33,6	149	113	51,0	33,4	413	46,5	33,8	143	115	49,1	32,2	379	45,6	32,0	141	102	50,5	35,2					
<i>Var. % 2018/2009</i>	<i>+6,1</i>	<i>+14,7</i>	<i>+13,6</i>	<i>-7,9</i>	<i>-9,8</i>	<i>+3,7</i>	<i>-3,0</i>	<i>+5,8</i>	<i>+16,6</i>	<i>+15,8</i>	<i>-7,6</i>	<i>-9,8</i>	<i>+6,0</i>	<i>-0,2</i>	<i>+6,1</i>	<i>+11,1</i>	<i>+8,8</i>	<i>-9,0</i>	<i>-12,4</i>	<i>+1,0</i>	<i>-4,0</i>	<i>+9,5</i>	<i>+20,0</i>	<i>+19,4</i>	<i>-6,5</i>	<i>+2,7</i>	<i>+7,3</i>	<i>-1,4</i>	<i>+3,6</i>	<i>+15,7</i>	<i>+14,4</i>	<i>-5,9</i>	<i>-9,7</i>	<i>+1,0</i>	<i>-1,1</i>					
<i>Var. % 2018/2009 reale (°)</i>	<i>n.c.</i>	<i>+4,2</i>	<i>+3,2</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>-5,8</i>	<i>-11,9</i>	<i>n.c.</i>	<i>+5,9</i>	<i>+5,2</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>-3,7</i>	<i>-9,4</i>	<i>n.c.</i>	<i>+1,0</i>	<i>-1,2</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>-8,3</i>	<i>-12,7</i>	<i>n.c.</i>	<i>+9,0</i>	<i>+8,4</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>-2,5</i>	<i>-10,4</i>	<i>n.c.</i>	<i>+5,1</i>	<i>+3,9</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>-8,2</i>	<i>-10,1</i>					

(*) Anno di revisione della soglia di fatturato.

(°) Deflazionata con l'indice dei prezzi alla produzione dell'Istat.

TAB. 4 – AREA DI CONSOLIDAMENTO DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro NEC				Centro, Sud e Isole			
	Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate	
	2009	2018	2009	2018	2009	2018	2009	2018	2009	2018	2009	2018	2009	2018	2009	2018	2009	2018	2009	2018
	<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>			
Medie imprese manifatturiere italiane	1.213	1.043	–	–	490	449	–	–	491	400	–	–	129	118	–	–	103	76	–	–
Altre imprese manifatturiere italiane	1.249	817	207	144	526	360	83	59	477	294	89	50	133	92	17	23	113	71	18	12
Imprese di servizi italiane	1.655	1.339	434	280	722	552	169	113	645	490	184	102	167	174	41	38	121	123	40	27
Totale	4.117	3.199	641	424	1.738	1.361	252	172	1.613	1.184	273	152	429	384	58	61	337	270	58	39
Imprese manifatturiere estere	385	442	43	58	175	215	24	30	136	173	14	21	39	33	3	4	35	21	2	3
Imprese di servizi estere	1.568	1.518	329	205	748	660	156	104	600	651	132	71	116	138	26	19	104	69	15	11
Totale	1.953	1.960	372	263	923	875	180	134	736	824	146	92	155	171	29	23	139	90	17	14
In liquidazione	67	36	61	25	29	12	26	11	23	15	28	11	8	7	6	2	7	2	1	1
Totale generale	6.137	5.195	1.074	712	2.690	2.248	458	317	2.372	2.023	447	255	592	562	93	86	483	362	76	54
<i>Per memoria</i>																				
Medie imprese redigenti il consolidato	1.186	979			503	430			458	365			123	110			102	74		
Medie imprese non redigenti il consolidato	2.149	2.558			850	1.001			781	949			254	303			264	305		
Totale	3.335	3.537			1.353	1.431			1.239	1.314			377	413			366	379		

TAB. 5 – LOCALIZZAZIONE DELLE CONTROLLATE ESTERE

	Manifattura						Manifattura				Servizi				
	Italia		Nord Ovest		Nord Est		Centro NEC		Centro, Sud e Isole		Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro NEC	Centro, Sud e Isole
	2009	2018	2009	2018	2009	2018	2009	2018	2009	2018	2018	2018	2018	2018	2018
	in %		in %		in %		in %		in %		in %				
Unione Europea (*)	55,8	45,9	50,8	44,2	58,1	46,3	61,5	54,5	65,8	47,6	46,8	51,7	45,0	34,8	42,0
Eurozona	29,1	23,1	27,4	23,3	30,2	21,4	28,2	27,3	34,3	28,6	30,9	35,2	28,6	26,1	21,7
Est UE	23,1	18,0	20,0	15,8	25,7	19,7	28,2	24,2	22,9	19,0	7,7	7,4	8,4	5,1	8,7
Altri UE	3,6	4,8	3,4	5,1	2,2	5,2	5,1	3,0	8,6	–	8,2	9,1	8,0	3,6	11,6
Americhe	15,6	19,0	19,4	22,3	14,7	16,7	7,7	9,1	8,6	19,0	27,5	25,9	28,9	25,4	33,3
Nord America	8,1	10,0	9,7	13,0	8,1	7,5	2,6	–	5,7	14,2	21,9	20,8	23,2	18,8	26,1
Centro e Sud America	7,5	9,0	9,7	9,3	6,6	9,2	5,1	9,1	2,9	4,8	5,6	5,1	5,7	6,6	7,2
Asia e Medio Oriente	17,9	20,6	20,6	20,0	16,2	22,5	18,0	24,2	11,3	4,8	15,7	14,5	14,9	26,8	13,0
Europa no UE	7,5	9,5	6,9	7,5	8,1	10,5	7,7	12,2	8,6	19,0	7,4	6,2	8,3	9,4	5,9
Africa	2,7	4,5	1,7	5,1	2,2	4,0	5,1	–	5,7	9,6	1,5	0,9	1,8	2,9	1,5
Australia e Oceania	0,5	0,5	0,6	0,9	0,7	–	–	–	–	–	1,1	0,8	1,1	0,7	4,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) 28 Paesi membri.

TAB. 6 – MOVIMENTAZIONE DELL'UNIVERSO DELLE MEDIE IMPRESE TRA IL 2009 E IL 2018

Movimenti delle imprese	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro NEC				Centro, Sud e Isole			
	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza
	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)
Attraverso la soglia inferiore	2.808	1.700	+1.108	4.508	1.085	650	+435	1.735	982	568	+414	1.550	387	240	+147	627	354	242	+112	596
<i>di cui per:</i>																				
variazione di fatturato	2.123	1.416	+707	3.539	824	550	+274	1.374	763	480	+283	1.243	302	206	+96	508	234	180	+54	414
variazione dei dipendenti	685	284	+401	969	261	100	+161	361	219	88	+131	307	85	34	+51	119	120	62	+58	182
Attraverso la soglia superiore	152	380	-228	532	56	155	-99	211	59	151	-92	210	20	38	-18	58	17	36	-19	53
<i>di cui per:</i>																				
variazione di fatturato	19	68	-49	87	10	25	-15	35	8	34	-26	42	-	4	-4	4	1	5	-4	6
variazione dei dipendenti	133	312	-179	445	46	130	-84	176	51	117	-66	168	20	34	-14	54	16	31	-15	47
Totale relativo alle soglie	2.960	2.080	+880	5.040	1.141	805	+336	1.946	1.041	719	+322	1.760	407	278	+129	685	371	278	+93	649
<i>di cui per:</i>																				
fatturato	2.142	1.484	+658	3.626	834	575	+259	1.409	771	514	+257	1.285	302	210	+92	512	235	185	+50	420
dipendenti	818	596	+222	1.414	307	230	+77	537	270	205	+65	475	105	68	+37	173	136	93	+43	229
Altri movimenti	108	786	-678	894	55	313	-258	368	36	283	-247	319	9	102	-93	111	8	88	-80	96
<i>di cui per:</i>																				
nuove costituzioni	70	-	+70	70	36	-	+36	36	25	-	+25	25	5	-	+5	5	4	-	+4	4
acquisizione della proprietà italiana	38	-	+38	38	19	-	+19	19	11	-	+11	11	4	-	+4	4	4	-	+4	4
perdita della proprietà italiana	-	201	-201	201	-	94	-94	94	-	74	-74	74	-	21	-21	21	-	12	-12	12
fusioni e consolidamenti	-	106	-106	106	-	46	-46	46	-	37	-37	37	-	13	-13	13	-	10	-10	10
liquidazioni e procedure concorsuali	-	390	-390	390	-	142	-142	142	-	137	-137	137	-	61	-61	61	-	50	-50	50
altre variazioni	-	89	-89	89	-	31	-31	31	-	35	-35	35	-	7	-7	7	-	16	-16	16
Totale	3.068	2.866	+202	5.934	1.196	1.118	+78	2.314	1.077	1.002	+75	2.079	416	380	+36	796	379	366	+13	745

TAB. 7 – COMPOSIZIONE SETTORIALE DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2009	2018	2009	2018	2009	2018	2009	2018	2009	2018
	<i>in %</i>									
Meccanico	31,3	33,4	37,9	40,9	42,5	43,8	38,7	41,7	33,8	36,6
Alimentare	21,6	21,5	15,7	14,2	11,9	12,7	12,6	12,9	17,5	18,2
Chimico e farmaceutico	12,6	14,4	13,8	15,1	12,3	13,9	11,3	13,0	11,9	14,2
Metallurgico	6,3	6,5	4,9	4,9	6,5	6,2	4,8	4,6	6,6	5,6
Carta e stampa	5,2	4,7	5,8	4,6	2,8	2,5	5,2	4,8	5,7	4,8
Legno e mobili (*)	5,5	4,5	5,3	4,7	5,3	4,3	7,1	5,4	5,7	4,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	4,5	3,0	4,8	3,4	3,2	2,8	5,2	3,6	6,3	4,1
Pelli e cuoio (*)	3,0	2,9	2,5	2,8	4,2	3,1	3,2	3,3	2,6	2,6
Altri settori	2,2	2,7	2,1	2,9	2,0	2,8	2,5	3,0	2,0	2,6
Abbigliamento (*)	4,0	2,5	3,6	2,6	4,4	2,9	4,3	3,2	3,9	2,9
Tessile (*)	2,3	2,4	2,4	2,6	2,7	2,6	3,5	3,1	2,8	2,6
Gioielleria e oreficeria (*)	0,8	0,9	0,5	0,5	1,4	1,7	0,6	0,6	0,5	0,6
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,7	0,6	0,7	0,8	0,8	0,7	1,0	0,8	0,7	0,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	20,8	16,8	19,8	17,4	22,0	18,1	24,9	20,0	22,5	18,0
di cui: made in Italy (°)	72,0	72,2	73,1	73,7	77,7	76,1	74,2	74,8	71,0	72,5

segue

segue: TAB. 7

	Nord Ovest									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2009	2018	2009	2018	2009	2018	2009	2018	2009	2018
	<i>in %</i>									
Meccanico	35,7	36,9	41,2	43,4	48,8	47,8	41,5	45,2	38,1	41,0
Alimentare	16,4	17,9	11,7	11,7	7,2	8,9	9,5	9,9	12,3	14,4
Chimico e farmaceutico	15,1	17,2	16,5	18,0	14,0	16,8	12,9	15,2	13,9	17,0
Metallurgico	9,4	9,3	7,3	7,2	9,6	8,9	7,1	6,2	9,9	7,9
Carta e stampa	5,5	4,3	6,1	4,1	3,2	2,4	6,0	4,8	5,3	4,2
Tessile (*)	3,9	4,0	3,9	4,4	4,1	4,4	6,6	5,7	4,8	4,3
Legno e mobili (*)	3,4	3,2	3,1	3,5	3,6	3,9	3,8	3,3	3,6	3,5
Altri settori	1,7	2,2	2,0	2,7	1,8	2,3	2,5	3,1	1,9	2,2
Abbigliamento (*)	3,3	1,6	3,2	1,4	3,6	1,6	3,7	2,1	3,4	1,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	2,8	1,4	2,4	1,5	0,6	1,0	3,0	1,7	4,1	1,7
Pelli e cuoio (*)	1,4	1,1	1,1	0,9	1,9	0,8	1,5	1,3	1,2	1,0
Beni diversi per la persona e la casa (*)	1,0	0,7	1,0	1,0	1,1	0,8	1,4	1,2	1,1	0,9
Gioielleria e oreficeria (*)	0,4	0,2	0,5	0,2	0,5	0,4	0,5	0,3	0,4	0,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	16,2	12,2	15,2	12,9	15,4	12,9	20,5	15,6	18,6	13,3
di cui: made in Italy (°)	67,3	68,2	69,6	71,4	72,9	72,6	69,7	72,1	67,4	70,4

segue

segue: TAB. 7

	Nord Est									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2009	2018	2009	2018	2009	2018	2009	2018	2009	2018
	<i>in %</i>									
Meccanico	31,0	34,4	39,1	42,6	41,9	44,5	39,7	42,4	34,6	37,1
Alimentare	25,2	22,7	18,0	14,8	13,9	13,8	14,2	13,4	20,7	19,9
Chimico e farmaceutico	9,8	12,3	10,4	12,1	9,7	11,6	9,5	11,5	9,1	11,6
Legno e mobili (*)	7,0	5,4	7,1	5,8	6,5	4,6	9,5	7,1	7,2	5,4
Metallurgico	4,2	5,2	3,5	3,9	4,5	4,8	3,4	4,1	4,6	4,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	6,4	4,7	7,3	5,7	6,3	5,0	7,3	5,6	8,4	6,3
Carta e stampa	4,1	4,0	4,5	4,2	2,0	1,7	4,0	3,9	5,1	4,2
Pelli e cuoio (*)	3,7	3,3	3,1	3,2	6,1	4,4	4,0	3,9	3,0	2,9
Abbigliamento (*)	4,3	3,0	3,6	3,1	4,3	3,3	4,0	3,3	4,0	3,7
Altri settori	2,3	2,6	1,7	2,8	1,6	2,8	2,2	2,9	1,6	2,5
Gioielleria e oreficeria (*)	0,9	1,1	0,4	0,5	1,9	2,2	0,6	0,6	0,6	0,5
Tessile (*)	0,8	0,9	0,9	0,8	0,9	0,8	1,0	0,8	0,8	0,8
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,3	0,4	0,4	0,5	0,4	0,5	0,6	0,5	0,3	0,4
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	23,4	18,8	22,8	19,6	26,4	20,8	27,0	21,8	24,3	20,0
di cui: made in Italy (°)	76,3	76,7	77,7	77,5	83,5	81,5	78,7	78,3	75,3	76,1

segue

segue: TAB. 7

	Centro NEC									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2009	2018	2009	2018	2009	2018	2009	2018	2009	2018
	<i>in %</i>									
Meccanico	22,3	28,5	26,6	34,8	28,3	36,9	27,9	35,4	23,5	31,1
Alimentare	14,8	12,3	12,2	7,5	10,1	7,4	9,0	6,6	12,9	10,0
Chimico e farmaceutico	12,2	10,4	14,0	12,0	11,8	8,4	11,9	9,8	12,3	10,6
Pelli e cuoio (*)	8,6	9,4	7,5	9,2	8,3	9,1	8,2	9,2	7,5	8,3
Legno e mobili (*)	9,9	8,2	8,9	7,6	7,2	5,9	11,8	9,5	9,5	7,0
Carta e stampa	6,6	7,5	6,9	6,6	5,0	6,1	5,6	5,9	7,3	6,8
Altri settori	4,1	5,3	3,8	4,7	4,0	4,8	3,5	3,6	3,3	5,3
Abbigliamento (*)	7,3	5,1	6,9	5,4	9,2	6,8	8,1	6,4	7,0	6,0
Tessile (*)	3,1	3,8	3,3	3,6	4,0	3,9	3,1	4,2	4,6	4,0
Gioielleria e oreficeria (*)	2,5	3,1	1,3	2,1	4,6	5,6	1,6	2,5	1,5	2,9
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	3,5	2,6	4,1	2,9	2,0	2,0	4,7	3,5	5,8	4,8
Metallurgico	3,7	2,3	2,9	1,7	3,6	1,4	3,2	1,8	3,7	1,8
Beni diversi per la persona e la casa (*)	<u>1,4</u>	<u>1,5</u>	<u>1,6</u>	<u>1,9</u>	<u>1,9</u>	<u>1,7</u>	<u>1,4</u>	<u>1,6</u>	<u>1,1</u>	<u>1,4</u>
Totale	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>
Beni per la persona e la casa ...	36,3	33,7	33,6	32,7	37,2	35,0	38,9	36,9	37,0	34,4
di cui: made in Italy (°)	70,2	67,6	69,1	68,0	73,7	71,6	71,9	70,0	68,9	65,9

segue

segue: TAB. 7

	Centro, Sud e Isole									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2009	2018	2009	2018	2009	2018	2009	2018	2009	2018
	<i>in %</i>									
Alimentare	35,1	41,2	27,1	30,6	31,7	36,9	22,4	29,7	30,7	36,4
Meccanico	24,6	20,8	30,2	30,2	27,4	26,9	35,2	32,5	24,6	23,7
Chimico e farmaceutico	13,4	15,3	14,7	16,9	17,2	16,3	11,4	13,7	13,3	15,6
Carta e stampa	6,2	5,9	8,2	6,4	2,0	2,5	6,2	6,1	7,6	7,0
Metallurgico	4,0	4,5	2,0	2,3	2,7	5,0	2,9	3,1	4,0	3,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	5,2	3,1	6,9	4,4	3,1	2,7	6,1	3,8	7,4	5,0
Legno e mobili (*)	4,0	2,6	4,1	2,3	6,9	3,0	6,4	3,0	4,4	2,6
Abbigliamento (*)	2,7	2,2	2,5	2,6	2,4	3,0	3,6	3,1	2,7	1,9
Altri settori	2,2	2,1	2,0	2,2	1,9	2,7	2,8	2,1	3,0	2,0
Pelli e cuoio (*)	1,7	1,9	1,4	1,9	2,9	0,9	2,0	2,7	1,4	1,8
Tessile (*)	0,7	0,2	0,8	0,1	1,6	–	0,8	0,1	0,7	0,2
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,2	0,2	0,1	0,1	0,2	0,1	0,2	0,1	0,2	0,2
Gioielleria e oreficeria (*)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	14,5	10,2	15,8	11,4	17,1	9,7	19,1	12,8	16,8	11,7
di cui: made in Italy (°)	76,1	76,9	74,5	76,4	81,3	76,1	77,4	77,5	71,5	75,7

N.B. - Settori ordinati in base all'incidenza del fatturato 2018.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

(°) Cfr. pag. LXXIV.

TAB. 8 – INDICI DI SVILUPPO NEL PERIODO 2009-2018 ⁽¹⁾

	Italia				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico	+52,2	+51,6	+72,6	+18,1	+51,7
Alimentare	+40,7	+38,7	+77,8	+22,1	+43,2
Chimico e farmaceutico	+48,0	+46,0	+69,0	+19,7	+48,2
Metallurgico	+75,1	+60,4	+108,2	+12,7	+42,6
Carta e stampa	+40,2	+33,2	+55,8	+11,6	+32,7
Legno e mobili (*)	+40,0	+54,8	+67,2	+11,2	+30,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+19,8	+24,4	+54,4	+2,0	+18,0
Pelli e cuoio (*)	+38,5	+47,0	+44,8	+16,9	+34,8
Altri settori	+62,4	+70,1	+100,4	+21,9	+61,3
Abbigliamento (*)	+19,8	+39,7	+55,1	+16,7	+21,9
Tessile (*)	+44,4	+47,1	+76,8	-1,0	+24,3
Gioielleria e oreficeria (*)	+62,2	+30,9	+91,8	+2,6	+26,8
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+39,9	+62,5	+50,4	+22,6	+54,0
Totale	+46,3	+46,7	+72,8	+16,4	+43,2
Beni per la persona e la casa	+34,2	+43,4	+62,0	+9,5	+26,8
<i>Made in Italy</i>	+43,9	+45,9	+69,2	+16,7	+43,2
<i>Società distrettuali</i>	+47,9	+53,2	+71,6	+11,4	+144,4
<i>Società appartenenti a SPL</i>	+44,1	+37,8	+70,8	+17,0	+32,9
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	+45,9	+44,6	+73,9	+19,3	+86,5

segue

segue: TAB. 8

	Nord Ovest				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico	+46,9	+45,9	+61,8	+14,9	+48,8
Alimentare	+39,5	+46,2	+82,6	+14,8	+43,8
Chimico e farmaceutico	+49,1	+42,5	+76,1	+18,0	+55,2
Metallurgico	+77,5	+65,9	+103,1	+11,0	+44,9
Carta e stampa	+26,8	+12,4	+39,5	+8,4	+23,4
Tessile (*)	+51,4	+52,0	+87,5	-4,5	+25,7
Legno e mobili (*)	+49,6	+66,0	+101,9	+10,8	+49,1
Altri settori	+81,3	+82,7	+105,1	+38,2	+54,4
Abbigliamento (*)	+17,8	+29,1	+41,3	+16,1	-3,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+33,3	+25,6	+46,7	+13,2	+32,0
Pelli e cuoio (*)	+54,3	+50,9	+52,0	+10,8	+24,8
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+21,7	+41,0	+29,9	+9,8	+38,9
Gioielleria e oreficeria (*)	+43,3	+63,9	+84,7	+13,6	+60,8
Totale	+47,0	+45,7	+70,6	+13,6	+44,4
Beni per la persona e la casa	+41,6	+49,3	+73,6	+6,7	+28,5
Made in Italy	+43,0	+45,0	+67,3	+13,3	+44,9
Società distrettuali	+55,0	+56,1	+72,5	+9,2	+45,1
Società appartenenti a SPL	+50,2	+47,0	+91,2	+14,9	+55,3
Società non distrettuali/SPL	+42,0	+39,7	+66,1	+16,2	+42,3

segue

segue: TAB. 8

	Nord Est				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico	+52,8	+54,3	+76,4	+17,8	+50,7
Alimentare	+45,4	+37,4	+78,8	+28,0	+48,1
Chimico e farmaceutico	+48,7	+49,0	+68,4	+24,3	+44,1
Legno e mobili (*)	+30,7	+46,3	+59,9	+2,4	+18,7
Metallurgico	+65,0	+54,0	+89,7	+10,6	+29,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+22,9	+35,8	+58,5	+0,6	+22,5
Carta e stampa	+48,0	+51,1	+53,7	+11,3	+37,3
Pelli e cuoio (*)	+32,4	+38,3	+47,7	+15,4	+26,0
Abbigliamento (*)	+14,3	+36,8	+46,7	+4,6	+27,0
Altri settori	+48,1	+53,0	+76,6	+17,4	+51,8
Gioielleria e oreficeria (*)	+44,2	+27,2	+73,3	-11,6	+14,0
Tessile (*)	+28,4	+48,7	+41,4	+14,6	+29,2
Beni diversi per la persona e la casa (*)	-15,1	-25,5	-14,7	+11,4	+26,7
Totale	+44,4	+46,8	+70,4	+16,0	+41,2
Beni per la persona e la casa	+26,1	+39,3	+55,1	+4,0	+22,5
Made in Italy	+43,9	+46,0	+69,6	+16,5	+42,2
Società distrettuali	+37,8	+49,3	+65,3	+10,5	+35,3
Società appartenenti a SPL	+47,5	+46,3	+55,2	+26,0	+40,9
Società non distrettuali/SPL	+47,3	+45,6	+76,0	+18,3	+44,2

segue

segue: TAB. 8

	Centro NEC				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico	+96,5	+87,8	+131,8	+30,9	+94,1
Alimentare	+36,6	+33,5	+133,9	+21,1	+42,8
Chimico e farmaceutico	+69,2	+94,6	+97,1	+26,5	+58,4
Pelli e cuoio (*)	+23,6	+39,7	+33,5	+10,4	+43,9
Legno e mobili (*)	+59,3	+60,0	+56,9	+44,5	+58,9
Carta e stampa	+67,4	+80,0	+96,5	+19,3	+47,0
Altri settori	+68,1	+75,9	+120,5	+4,0	+77,6
Abbigliamento (*)	+55,0	+85,9	+141,6	+79,7	+111,3
Tessile (*)	+34,5	+22,2	+61,5	+7,4	+12,6
Gioielleria e oreficeria (*)	+111,1	+30,6	+138,5	+22,3	+33,4
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+15,4	+13,6	+24,9	+2,4	+15,5
Metallurgico	+93,4	+61,9	+51,9	+36,6	+64,6
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+140,5	+185,5	+129,8	+95,5	+135,5
Totale	+64,1	+69,8	+104,2	+26,6	+62,1
Beni per la persona e la casa	+48,9	+51,7	+72,8	+29,3	+45,7
Made in Italy	+60,6	+65,0	+96,7	+27,4	+59,0
Società distrettuali	+65,4	+60,1	+107,4	+23,4	+55,8
Società appartenenti a SPL	+17,0	-34,1	+10,4	-0,8	+38,5
Società non distrettuali/SPL	+68,1	+81,9	+111,4	+29,5	+67,2

segue

segue: TAB. 8

	Centro, Sud e Isole				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Alimentare	+34,1	+29,3	+61,9	+23,0	+32,8
Meccanico	+40,1	+37,5	+79,7	+30,9	+28,3
Chimico e farmaceutico	+17,0	+10,7	+16,0	+5,6	+16,1
Carta e stampa	+41,7	+26,4	+100,9	+16,6	+37,5
Metallurgico	+76,5	+28,2	+528,6	+18,5	+53,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	-4,0	-10,0	+61,9	-7,4	-4,3
Legno e mobili (*)	+23,4	+45,9	-10,0	+12,1	-2,9
Abbigliamento (*)	+27,8	+46,3	+133,6	+19,6	+23,9
Altri settori	+50,8	+72,7	+144,4	+35,1	+60,8
Pelli e cuoio (*)	+99,2	+137,8	+17,9	+84,6	+114,8
Tessile (*)	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
Beni diversi per la persona e la casa (*)	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
Gioielleria e oreficeria (*)	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
Totale	+34,5	+27,7	+60,3	+20,6	+28,1
Beni per la persona e la casa	+22,5	+23,3	+27,3	+16,1	+9,0
<i>Made in Italy</i>	+34,3	+32,7	+47,8	+22,2	+28,3
<i>Società distrettuali</i>	+31,9	+41,8	+56,7	+13,8	+39,8
<i>Società appartenenti a SPL</i>	+35,8	+22,0	+66,9	+14,1	+29,6
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	+34,8	+25,6	+60,8	+25,2	+24,2

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(¹) Elaborazione su insiemi chiusi e su dati non consolidati.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 9 – COMPARAZIONE SETTORIALE PER DIMENSIONE DI IMPRESA NEL 2018

	Fatturato			Valore aggiunto			Esportazioni		
	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)
	in %			in %			in %		
Meccanico	33,4	25,8	72,6	40,9	30,5	65,1	43,8	34,9	79,6
Alimentare	21,5	17,0	5,9	14,2	13,9	9,2	12,7	9,0	2,6
Beni per la persona e la casa	16,8	18,4	6,0	17,4	18,4	13,6	18,1	21,0	7,1
Chimico e farmaceutico	14,4	14,0	5,9	15,1	17,4	2,7	13,9	13,2	4,0
Metallurgico	6,5	14,9	8,8	4,9	9,0	7,8	6,2	13,6	6,7
Carta e stampa	4,7	5,0	0,6	4,6	5,3	1,0	2,5	3,0	–
Altri settori	2,7	4,9	0,2	2,9	5,5	0,6	2,8	5,3	–
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
<i>Made in Italy</i>	72,2	63,7	32,1	73,7	68,4	53,2	76,1	69,1	32,9

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2019).

TAB. 10 – IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Media 2009-2018
	imposte in % dell'utile lordo (*)				imposte in % dell'utile lordo (*)						
Italia	38,3	38,2	39,9	37,1	38,1	36,1	33,1	32,2	28,8	25,7	34,7
<i>Nord Ovest</i>	38,7	38,3	39,5	37,2	37,7	35,8	33,0	32,1	28,8	24,6	34,6
<i>Nord Est</i>	37,5	36,9	39,8	36,1	37,8	35,8	32,6	31,6	28,6	26,3	34,3
<i>Centro NEC</i>	37,4	39,0	41,9	38,0	39,3	35,2	33,0	32,3	27,9	26,0	35,0
<i>Centro, Sud e Isole</i>	40,3	43,1	39,9	39,6	41,0	40,4	36,1	35,1	31,0	29,4	37,6
Grandi imprese italiane (^)	32,1	29,8	31,0	29,9	26,3	27,9	25,6	28,1	22,7	19,3	27,3

(*) Escluse le imprese con risultato ante imposte in perdita.

(^) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2019).

TAB. 11 – PRODUTTIVITÀ E COSTO DEL LAVORO PER DIPENDENTE (2009-2018)

	Produttività per dipendente			Costo del lavoro per dipendente	Numero medio dipendenti	
	Produzione (*)	Prezzi (°)	Totale			
	<i>variazione % tra il 2009 e il 2018</i>					
	(a)	(b)	(a-b)			
Abbigliamento	+20,8	+7,7	+30,1	+25,4	+4,7	+12,3
Alimentare	-1,8	+14,3	+12,2	+19,7	-7,5	+23,4
Bevande	+21,7	+12,7	+37,1	+21,7	+15,4	+11,8
Carta e stampa	+10,9	+11,7	+23,9	+14,1	+9,8	+10,4
Ceramiche e prodotti per l'edilizia	+23,3	+4,2	+28,5	+23,8	+4,7	+3,0
Chimico	+11,1	+14,6	+27,3	+16,9	+10,4	+18,2
Farmaceutico	+46,7	+0,7	+47,8	+16,6	+31,2	+12,0
Legno e mobili	+32,2	+8,7	+43,7	+28,5	+15,2	+10,2
Meccanico	+25,5	+7,1	+34,4	+30,6	+3,8	+16,3
Elettrodomestici e apparecchi radio-TV	+24,5	+6,9	+33,0	+27,7	+5,3	+12,6
Elettronico	+39,4	+4,3	+45,4	+24,6	+20,8	+28,7
Macchine e attrezzature	+31,6	+7,5	+41,5	+32,3	+9,2	+20,5
Mezzi di trasporto e accessori	+35,9	+1,3	+37,7	+36,6	+1,1	+4,5
Prodotti in metallo	+9,9	+8,3	+19,1	+27,9	-8,8	+12,9
Metallurgico	+35,2	+18,3	+59,9	+29,8	+30,1	+9,8
Pelli e cuoio	+12,0	+14,4	+28,1	+24,0	+4,1	+17,7
Tessile	+34,3	+16,7	+56,7	+29,6	+27,1	-
Altri settori	+21,2	+10,8	+34,3	+20,7	+13,6	+15,2
Totale	+19,1	+10,9	+32,1	+25,3	+6,8	+15,1
<i>Made in Italy</i>	+18,5	+10,3	+30,7	+26,6	+4,1	+15,4
	<i>variazioni % annue</i>					
	(a)	(b)	(a-b)			
2010	+5,2	+2,0	+7,2	+6,4	+0,8	+0,6
2011	+1,6	+2,6	+4,3	+4,4	-0,1	+1,0
2012	-2,5	+1,3	-1,2	+0,7	-1,9	+1,0
2013	+4,4	+0,3	+4,7	+2,3	+2,4	+0,9
2014	+4,6	+0,2	+4,8	+2,6	+2,2	+1,2
2015	+3,3	-0,2	+3,1	+1,9	+1,2	+1,9
2016	+2,3	+0,5	+2,9	+0,8	+2,1	+2,5
2017	+1,4	+1,2	+2,7	+2,1	+0,6	+2,3
2018	-0,6	+0,8	+0,2	+1,8	-1,6	+2,7

(*) Variazione del valore aggiunto netto pro-capite a prezzi costanti.

(°) Variazione dei prezzi alla produzione nei singoli comparti. Fonte: Istat.

TAB. 12 – LIVELLO TECNOLOGICO NEL 2018

	Italia			Nord Ovest			Nord Est		
	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto
	in %			in %			in %		
Alta tecnologia	4,0	4,2	6,2	4,1	4,4	6,2	2,3	2,4	3,1
Medio-alta tecnologia	28,5	37,9	32,2	32,0	40,1	34,9	30,4	40,7	35,9
Medio-bassa tecnologia ..	26,9	27,2	28,3	30,3	32,5	31,0	26,1	25,3	27,8
Bassa tecnologia	40,6	30,7	33,3	33,6	23,0	27,9	41,2	31,6	33,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

	Centro NEC			Centro, Sud e Isole		
	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto
	in %			in %		
Alta tecnologia	6,3	6,0	10,6	7,4	10,0	12,7
Medio-alta tecnologia	24,1	32,5	24,9	12,0	18,1	14,8
Medio-bassa tecnologia ..	19,1	15,3	20,1	25,4	24,7	27,9
Bassa tecnologia	50,5	46,2	44,4	55,2	47,2	44,6
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

	Imprese medio-grandi (*)			Gruppi maggiori (*)		
	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto
	in %			in %		
Alta tecnologia	8,6	8,2	12,9	6,2	8,0	16,7
Medio-alta tecnologia	27,8	36,6	30,1	71,1	75,5	54,5
Medio-bassa tecnologia ..	25,3	24,0	22,2	13,2	10,8	14,3
Bassa tecnologia	38,3	31,2	34,8	9,5	5,7	14,5
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2019).
 Fonte: Elaborazioni basate su tassonomia Eurostat.

TAB. 13 – INDICATORI DI REDDITIVITÀ

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Variazione 2018-2009
	in %					in %					in p.p.
Italia											
VA / Fatturato	23,4	23,3	22,6	22,6	23,2	23,9	24,3	25,0	25,1	25,1	+1,7
CL / Fatturato	15,1	14,7	14,4	14,6	14,4	14,6	14,7	14,9	14,8	14,8	-0,3
Roi(a+b)*(c/100)	6,1	7,0	7,4	7,0	8,2	9,0	9,4	9,9	10,5	10,1	+4,0
Mon / VA(a)	18,7	20,8	21,4	20,1	23,3	25,0	26,1	27,2	28,4	28,1	+9,4
Proventi finanziari / VA(b)	1,8	1,5	1,7	1,9	1,8	1,6	1,5	1,3	1,3	1,1	-0,8
VA / Capitale investito(c)	29,6	31,4	32,2	31,9	32,8	33,9	34,2	34,6	35,2	34,6	+5,0
Roe	2,3	4,3	4,5	4,5	5,8	7,8	8,6	9,7	11,1	12,1	+9,8
Nord Ovest											
VA / Fatturato	24,5	24,4	24,0	24,1	24,7	25,1	25,4	26,1	26,0	26,1	+1,6
CL / Fatturato	15,5	15,1	14,7	15,0	14,9	14,9	15,0	15,3	15,1	15,2	-0,3
Roi(a+b)*(c/100)	6,7	7,9	8,7	8,2	9,2	9,9	10,0	10,2	10,8	10,3	+3,6
Mon / VA(a)	19,7	22,5	23,8	22,6	25,5	26,9	27,3	27,9	29,2	28,7	+9,0
Proventi finanziari / VA(b)	2,0	1,4	1,7	1,9	1,7	1,6	1,6	1,3	1,4	1,2	-0,7
VA / Capitale investito(c)	30,8	32,9	34,0	33,2	33,8	34,6	34,6	35,0	35,2	34,4	+3,6
Roe	2,5	5,1	6,3	5,6	6,9	8,7	9,2	10,1	11,0	12,6	+10,1
Nord Est											
VA / Fatturato	22,8	22,9	21,9	21,9	22,4	23,3	23,9	24,5	24,7	24,6	+1,9
CL / Fatturato	15,0	14,8	14,3	14,5	14,3	14,5	14,7	14,9	14,9	14,9	-0,1
Roi(a+b)*(c/100)	5,8	6,7	7,0	6,5	7,6	8,6	9,3	9,9	10,6	10,0	+4,2
Mon / VA(a)	17,9	20,0	20,1	18,5	21,5	23,7	25,4	26,9	27,6	27,0	+9,1
Proventi finanziari / VA(b)	1,7	1,5	1,7	1,9	1,8	1,6	1,5	1,4	1,2	1,0	-0,7
VA / Capitale investito(c)	29,6	31,3	32,0	31,8	32,6	33,9	34,5	35,0	36,7	35,6	+6,0
Roe	2,5	4,6	3,8	4,2	5,6	7,5	8,5	9,7	11,2	11,5	+9,1
Centro NEC											
VA / Fatturato	22,0	21,3	20,7	20,9	21,7	22,9	23,5	23,8	24,0	24,6	+2,5
CL / Fatturato	14,3	13,7	13,5	13,6	13,6	14,5	14,5	14,5	14,1	14,2	-0,1
Roi(a+b)*(c/100)	5,7	6,4	6,6	6,9	8,6	8,7	9,3	9,6	10,2	10,9	+5,2
Mon / VA(a)	18,6	20,2	19,8	20,2	23,7	24,0	25,7	26,9	29,2	30,5	+11,9
Proventi finanziari / VA(b)	1,9	1,6	1,9	1,9	1,8	1,5	1,2	1,1	1,1	0,8	-1,1
VA / Capitale investito(c)	27,7	29,5	30,4	31,3	33,5	34,1	34,5	34,2	33,7	34,7	+7,0
Roe	2,7	3,2	3,5	4,7	4,7	7,2	9,0	9,5	12,2	13,9	+11,2

segue

segue: TAB. 13

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Variazione 2018-2009
	<i>in %</i>					<i>in %</i>					<i>in p.p.</i>
Centro, Sud e Isole											
VA / Fatturato	23,1	22,3	21,6	21,1	21,2	22,2	22,4	23,6	23,7	23,6	+0,5
CL / Fatturato	14,5	14,3	14,2	14,3	13,6	13,8	13,5	14,1	13,8	13,7	-0,9
Roi	5,3	5,4	4,9	4,3	5,8	7,1	7,9	8,4	9,3	8,9	+3,6
Mon / VA	17,7	17,5	16,1	13,8	18,4	21,6	24,2	25,1	27,1	26,8	+9,1
Proventi finanziari / VA	1,7	1,8	1,7	2,0	1,9	1,4	1,2	0,9	1,7	1,1	-0,7
VA / Capitale investito	27,3	27,9	27,7	27,3	28,5	30,8	30,9	32,4	32,3	31,9	+4,6
Roe	0,5	0,8	0,7	0,9	2,4	4,8	5,6	8,2	9,9	9,9	+9,4
Gruppi Maggiori (attività italiane) (*)											
VA / Fatturato	17,6	18,0	15,6	15,0	14,9	15,2	15,7	16,6	16,9	15,8	-1,7
CL / Fatturato	13,6	12,8	12,4	12,0	12,1	11,7	11,4	11,0	10,6	11,1	-2,5
Roi	4,9	7,0	4,3	5,2	3,2	3,6	4,2	6,4	7,8	5,6	+0,7
Mon / VA	-1,0	8,9	-1,6	-3,4	-4,5	0,9	5,7	13,3	18,6	9,3	+10,3
Proventi finanziari / VA	22,9	20,9	21,5	31,1	21,1	17,4	13,5	11,5	10,6	13,9	-9,0
VA / Capitale investito	22,6	23,4	21,7	18,8	19,4	19,6	22,0	26,0	26,5	24,3	+1,7
Roe	-0,9	8,2	-11,0	-3,9	-3,9	-2,3	-3,4	-0,1	4,7	1,7	+2,6
Multinazionali manifatturiere italiane (^)											
VA / Fatturato	31,0	30,9	29,4	30,4	29,5	29,3	28,3	30,2	28,9	27,9	-3,2
CL / Fatturato	20,6	19,8	19,7	19,6	19,5	18,7	18,6	18,6	18,1	18,1	-2,5
Roi	10,7	12,8	11,5	13,3	11,2	10,7	8,9	9,2	9,2	8,0	-2,8
Mon / VA	22,4	25,0	21,6	24,1	21,1	23,3	20,5	24,0	23,3	21,3	-1,0
Proventi finanziari / VA	2,3	1,9	2,5	1,9	1,8	1,2	1,5	-	-	0,1	-2,2
VA / Capitale investito	43,5	47,7	47,6	51,2	48,8	43,6	40,8	38,3	39,4	37,2	-6,3
Roe	10,0	7,6	-6,0	3,6	9,3	7,1	4,1	8,5	7,5	8,7	-1,3

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2019).

(^) Dati consolidati. Elaborazioni dell'Area Studi Mediobanca.

TAB. 14 – INDICI DI REDDITIVITÀ PER AREA GEOGRAFICA E SETTORE

Italia	2018				Variazione 2018-2009			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Meccanico	11,8	27,5	41,1	13,6	+4,2	+8,0	+5,7	+9,8
Alimentare	8,0	29,2	26,4	9,4	+1,0	+3,7	+0,4	+3,4
Chimico e farmaceutico	11,2	32,0	33,6	15,4	+2,7	+8,3	+0,4	+8,6
Metallurgico	8,3	27,5	28,3	9,6	+5,1	+14,1	+8,6	+12,6
Carta e stampa	7,8	22,0	33,5	8,4	+3,3	+9,4	+4,1	+9,5
Legno e mobili (*)	10,0	26,2	36,1	11,3	+7,1	+17,3	+9,0	+14,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	6,1	19,7	28,8	5,7	+3,8	+10,9	+6,5	+8,7
Pelli e cuoio (*)	11,8	30,2	36,1	14,7	+6,3	+12,3	+8,1	+15,1
Abbigliamento (*)	9,2	30,0	28,7	10,2	+2,3	+5,3	+2,8	+6,4
Tessile (*)	8,0	23,6	32,0	8,4	+7,7	+24,3	+8,8	+15,5
Totale	10,1	28,1	34,3	12,1	+4,0	+9,4	+4,9	+9,8
Beni per la persona e la casa	9,1	26,3	32,2	10,3	+5,6	+14,4	+7,0	+12,4
Made in Italy	10,8	28,3	36,1	12,6	+3,6	+7,6	+4,4	+8,3
Società distrettuali	10,8	28,7	35,7	13,1	+4,6	+9,9	+6,0	+10,5
Società appartenenti a SPL	9,4	25,3	34,7	10,8	+2,8	+5,6	+4,7	+7,0
Società non distrettuali/SPL	10,6	28,7	34,9	12,3	+3,6	+8,7	+3,9	+8,8
Totale	10,1	28,1	34,3	12,1	+4,0	+9,4	+4,9	+9,8

Nord Ovest	2018				Variazione 2018-2009			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Meccanico	10,8	26,7	38,5	12,6	+2,1	+4,7	+2,9	+7,0
Alimentare	9,6	33,8	27,5	11,1	+1,3	+7,0	-2,0	+3,7
Chimico e farmaceutico	11,5	33,7	33,0	17,3	+2,0	+7,9	-2,0	+9,8
Metallurgico	9,3	30,4	29,2	9,7	+5,7	+15,7	+9,4	+11,1
Carta e stampa	6,2	16,7	34,8	5,5	+2,2	+7,8	-2,2	+10,8
Tessile (*)	8,0	23,2	32,3	8,1	+9,5	+31,9	+9,0	+18,1
Legno e mobili (*)	12,5	34,5	33,1	14,2	+8,4	+20,8	+8,7	+19,7
Abbigliamento (*)	6,4	17,2	27,8	6,2	-2,0	-12,3	+1,3	+1,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	8,0	24,5	31,4	9,8	+8,3	+27,5	+13,7	+19,0
Pelli e cuoio (*)	13,4	26,7	33,5	21,5	+7,9	+8,0	+8,0	+19,5
Totale	10,3	28,7	34,1	12,6	+3,6	+9,0	+3,5	+10,1
Beni per la persona e la casa	9,6	26,8	31,9	10,7	+7,2	+18,7	+8,4	+15,5
Made in Italy	11,1	28,7	35,7	12,7	+3,1	+6,4	+2,8	+7,4
Società distrettuali	10,7	29,8	34,0	12,9	+4,2	+8,8	+5,6	+9,9
Società appartenenti a SPL	11,2	26,2	38,6	12,8	+3,4	+6,5	+3,8	+8,1
Società non distrettuali/SPL	10,7	28,5	34,9	12,0	+3,1	+8,0	+2,0	+8,2
Totale	10,3	28,7	34,1	12,6	+3,6	+9,0	+3,5	+10,1

segue

segue: TAB. 14

Nord Est	2018				Variazione 2018-2009			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Meccanico	12,8	28,1	43,6	14,2	+5,8	+9,8	+8,5	+10,6
Alimentare	6,8	25,4	25,5	8,4	+0,2	+1,1	+0,2	+2,1
Chimico e farmaceutico	10,2	28,7	34,2	12,4	+2,7	+7,2	+1,6	+7,5
Legno e mobili (*)	8,8	22,5	37,7	9,2	+6,8	+16,8	+9,4	+11,6
Metallurgico	7,1	22,9	27,8	10,4	+3,4	+6,9	+7,3	+12,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	6,0	18,4	30,7	5,3	+3,2	+8,7	+6,2	+8,4
Carta e stampa	11,0	29,3	34,4	11,6	+5,9	+13,4	+10,0	+10,4
Pelli e cuoio (*)	10,6	27,8	37,1	11,6	+6,1	+14,1	+7,6	+16,8
Abbigliamento (*)	9,4	33,0	27,2	11,8	+2,4	+7,0	+2,1	+7,2
Tessile (*)	8,9	22,9	35,7	10,3	+4,6	+10,5	+5,1	+9,0
Totale	10,0	27,0	35,2	11,5	+4,2	+9,1	+5,8	+9,0
Beni per la persona e la casa	8,4	24,3	33,2	9,0	+4,7	+12,3	+6,6	+10,5
Made in Italy	10,6	27,3	37,1	12,4	+3,9	+8,0	+5,4	+8,6
Società distrettuali	11,1	27,0	39,4	13,6	+5,5	+11,0	+7,7	+11,8
Società appartenenti a SPL	8,7	25,8	32,9	10,6	+3,6	+9,8	+6,1	+8,7
Società non distrettuali/SPL	10,2	28,0	34,5	11,9	+3,4	+7,9	+4,7	+7,6
Totale	10,0	27,0	35,2	11,5	+4,2	+9,1	+5,8	+9,0

Centro NEC	2018				Variazione 2018-2009			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Meccanico	13,2	29,3	43,7	15,3	+7,4	+14,2	+9,5	+16,0
Alimentare	8,2	31,7	25,4	10,9	+1,2	+4,6	+0,4	+5,8
Chimico e farmaceutico	13,4	36,2	36,1	18,2	+5,7	+15,1	+4,6	+7,0
Pelli e cuoio (*)	13,3	35,0	37,0	16,1	+6,9	+12,7	+10,2	+13,7
Legno e mobili (*)	9,1	22,8	39,2	11,9	+4,9	+10,0	+10,0	+14,3
Carta e stampa	7,7	22,4	33,5	10,1	+2,6	+3,1	+9,0	+5,6
Abbigliamento (*)	10,3	35,1	28,7	9,8	+5,6	+20,3	+2,3	+8,8
Tessile (*)	7,9	26,0	29,2	8,8	+4,0	+5,6	+12,5	+11,6
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	3,4	13,5	21,9	2,2	+2,1	+8,8	+1,2	+1,6
Metallurgico	8,9	30,6	28,6	10,9	+5,8	+15,6	+9,1	+7,3
Totale	10,9	30,5	34,6	13,9	+5,2	+11,9	+6,9	+11,2
Beni per la persona e la casa	9,7	29,8	31,7	12,8	+5,2	+13,9	+6,7	+12,6
Made in Italy	12,2	31,2	38,0	14,7	+5,6	+11,2	+8,2	+11,8
Società distrettuali	10,9	29,5	35,4	13,5	+4,8	+11,6	+6,2	+10,9
Società appartenenti a SPL	3,9	15,1	25,3	2,6	-3,3	-11,5	-0,1	-0,1
Società non distrettuali/SPL	12,8	33,0	37,4	15,7	+5,8	+11,8	+6,8	+11,7
Totale	10,9	30,5	34,6	13,9	+5,2	+11,9	+6,9	+11,2

segue

XLVI.

XLVII.

segue: TAB. 14

Centro, Sud e Isole	2018				Variazione 2018-2009			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Alimentare	7,6	27,5	26,5	8,1	+1,4	+2,3	+3,3	+4,1
Meccanico	12,1	26,8	43,7	14,8	+6,4	+12,5	+7,0	+18,6
Chimico e farmaceutico	10,4	29,4	33,1	10,7	+2,9	+7,7	+4,0	+5,1
Carta e stampa	5,3	17,8	28,4	6,2	+1,7	+6,5	+0,8	+6,6
Metallurgico	3,3	15,6	21,1	0,5	+6,4	+38,6	+6,5	+45,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	6,4	24,0	24,0	5,7	-	-0,5	+0,2	+0,5
Legno e mobili (*)	6,2	18,4	33,0	6,7	+4,8	+13,8	+8,1	+11,2
Abbigliamento (*)	15,2	35,0	42,2	19,7	+10,7	+17,8	+17,2	+16,6
Pelli e cuoio (*)	8,6	26,5	32,1	11,0	-0,7	+0,1	-0,9	+2,3
Tessile (*)	2,2	18,1	11,0	1,0	-6,4	-4,0	-25,6	-2,9
Totale	8,9	26,8	31,8	9,9	+3,6	+9,1	+4,6	+9,4
Beni per la persona e la casa	8,0	25,7	29,5	8,5	+3,0	+7,7	+4,1	+5,9
<i>Made in Italy</i>	9,3	27,6	32,2	10,7	+2,8	+7,6	+2,6	+7,4
<i>Società distrettuali</i>	9,0	29,9	28,5	11,9	+1,6	+6,2	+1,0	+6,4
<i>Società appartenenti a SPL</i>	7,6	23,9	29,8	7,7	+1,6	+1,7	+4,1	+3,1
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	9,5	26,9	33,6	10,8	+3,9	+9,9	+4,7	+10,8

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 15 – STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Italia	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Media 2009-2018
	<i>in %</i>					<i>in %</i>					
Immobilizzi materiali (a)	44,3	43,4	42,5	42,0	40,8	40,0	39,1	38,9	38,1	37,7	40,7
Immobilizzi finanziari (b)	5,2	5,6	5,5	5,9	6,1	6,1	6,1	6,1	5,6	5,8	5,8
Attivo immobilizzato (a+b)	49,5	49,0	48,0	47,9	46,9	46,1	45,2	45,0	43,7	43,5	46,5
Attività correnti nette (c)	38,5	38,3	39,8	38,8	37,6	36,9	36,2	34,8	35,1	35,1	37,1
Disponibilità (d)	12,0	12,7	12,2	13,3	15,5	17,0	18,6	20,2	21,2	21,4	16,4
Attivo corrente netto (c+d)	50,5	51,0	52,0	52,1	53,1	53,9	54,8	55,0	56,3	56,5	53,5
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Debiti finanziari a breve	27,7	26,5	27,9	26,6	25,0	24,0	22,3	20,6	20,5	19,9	24,1
Debiti finanziari a m/l	20,8	20,4	19,2	17,9	16,9	16,6	17,3	17,3	16,9	16,6	18,0
Fondi a m/l	7,4	7,3	7,1	6,9	6,8	6,7	6,4	6,3	6,0	5,7	6,6
Patrimonio netto tangibile	44,1	45,8	45,8	48,6	51,3	52,7	54,0	55,8	56,6	57,8	51,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
MOL / Oneri finanziari (n. di volte)	4,9	6,8	6,3	5,8	7,2	8,2	10,0	12,1	15,1	16,1	9,2
Debiti finanziari / MOL (n. di volte)	4,6	4,1	4,0	3,9	3,4	3,1	2,9	2,7	2,6	2,6	3,4
Nord Ovest	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Media 2009-2018
	<i>in %</i>					<i>in %</i>					
Immobilizzi materiali (a)	42,2	41,6	40,8	40,0	38,8	37,9	37,0	36,7	35,7	35,3	38,6
Immobilizzi finanziari (b)	4,8	5,0	5,0	5,7	5,4	5,8	5,8	5,5	5,4	5,8	5,4
Attivo immobilizzato (a+b)	47,0	46,6	45,8	45,7	44,2	43,7	42,8	42,2	41,1	41,1	44,0
Attività correnti nette (c)	38,6	38,6	39,7	38,4	37,5	36,5	35,9	34,8	35,3	34,7	37,0
Disponibilità (d)	14,4	14,8	14,5	15,9	18,3	19,8	21,3	23,0	23,6	24,2	19,0
Attivo corrente netto (c+d)	53,0	53,4	54,2	54,3	55,8	56,3	57,2	57,8	58,9	58,9	56,0
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Debiti finanziari a breve	25,3	24,6	25,5	24,1	23,2	22,6	21,1	19,2	19,2	18,4	22,3
Debiti finanziari a m/l	20,7	20,2	19,3	17,8	16,5	15,6	16,4	16,6	16,3	15,3	17,5
Fondi a m/l	8,1	7,9	7,5	7,3	7,0	6,9	6,5	6,4	6,0	5,6	6,9
Patrimonio netto tangibile	45,9	47,3	47,7	50,8	53,3	54,9	56,0	57,8	58,5	60,7	53,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
MOL / Oneri finanziari (n. di volte)	5,6	7,8	7,4	7,0	8,8	9,8	11,5	14,1	17,1	18,0	10,7
Debiti finanziari / MOL (n. di volte)	4,0	3,5	3,4	3,3	2,9	2,7	2,7	2,5	2,4	2,3	3,0

segue

segue: TAB. 15

Nord Est	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Media 2009-2018	
		<i>in %</i>							<i>in %</i>			
Immobilizzi materiali (a)	44,2	43,6	42,9	42,8	42,0	41,0	40,3	39,9	39,3	39,1	41,5	
Immobilizzi finanziari (b)	5,7	6,6	6,3	6,5	6,8	6,8	6,8	6,7	5,7	5,7	6,4	
Attivo immobilizzato (a+b)	49,9	50,2	49,2	49,3	48,8	47,8	47,1	46,6	45,0	44,8	47,9	
Attività correnti nette (c)	39,7	38,3	39,9	39,0	37,1	36,6	35,7	34,3	35,0	35,4	37,1	
Disponibilità (d)	10,4	11,5	10,9	11,7	14,1	15,6	17,2	19,1	20,0	19,8	15,0	
Attivo corrente netto (c+d)	50,1	49,8	50,8	50,7	51,2	52,2	52,9	53,4	55,0	55,2	52,1	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	28,4	26,4	28,2	27,2	24,6	23,4	21,3	19,8	20,0	19,4	23,9	
Debiti finanziari a m/l	20,9	20,3	18,8	17,7	17,4	17,0	17,7	17,5	17,0	17,8	18,2	
Fondi a m/l	7,1	7,1	7,0	6,8	6,8	6,7	6,5	6,4	6,1	5,9	6,6	
Patrimonio netto tangibile	43,6	46,2	46,0	48,3	51,2	52,9	54,5	56,3	56,9	56,9	51,3	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
MOL / Oneri finanziari (n. di volte)	4,8	6,9	6,2	5,6	6,8	8,0	9,9	11,9	15,3	16,3	9,2	
Debiti finanziari / MOL (n. di volte)	4,9	4,3	4,3	4,2	3,6	3,2	3,0	2,7	2,6	2,6	3,5	
Centro NEC	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Media 2009-2018	
		<i>in %</i>							<i>in %</i>			
Immobilizzi materiali (a)	45,5	43,8	42,5	41,3	39,9	39,3	38,0	39,6	37,2	36,2	40,4	
Immobilizzi finanziari (b)	4,4	4,3	4,9	4,6	5,2	4,7	4,7	5,5	6,0	6,1	5,0	
Attivo immobilizzato (a+b)	49,9	48,1	47,4	45,9	45,1	44,0	42,7	45,1	43,2	42,3	45,4	
Attività correnti nette (c)	40,3	41,3	42,4	43,4	42,5	41,1	40,1	37,2	36,9	37,3	40,2	
Disponibilità (d)	9,8	10,6	10,2	10,7	12,4	14,9	17,2	17,7	19,9	20,4	14,4	
Attivo corrente netto (c+d)	50,1	51,9	52,6	54,1	54,9	56,0	57,3	54,9	56,8	57,7	54,6	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	32,0	31,5	32,8	32,0	31,1	29,3	26,8	23,5	22,8	21,8	28,4	
Debiti finanziari a m/l	21,0	21,8	20,3	18,3	16,4	17,9	18,1	17,9	17,3	17,2	18,6	
Fondi a m/l	6,9	7,1	7,1	7,1	6,8	6,6	6,2	6,1	5,9	5,8	6,5	
Patrimonio netto tangibile	40,1	39,6	39,8	42,6	45,7	46,2	48,9	52,5	54,0	55,2	46,5	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
MOL / Oneri finanziari (n. di volte)	3,9	5,3	4,6	4,4	5,6	6,2	8,3	10,0	13,0	15,3	7,7	
Debiti finanziari / MOL (n. di volte)	5,5	5,1	5,1	4,6	3,8	3,7	3,4	3,1	2,9	2,7	4,0	

segue

LII.

LIII.

segue: TAB. 15

Centro, Sud e Isole	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Media 2009-2018	
	<i>in %</i>				<i>in %</i>							
Immobilizzi materiali (a)	51,7	49,2	48,2	48,7	46,3	46,7	45,3	44,3	44,5	44,7	47,0	
Immobilizzi finanziari (b)	5,5	5,4	5,2	5,6	7,4	5,9	6,7	7,2	5,9	6,0	6,1	
Attivo immobilizzato (a+b)	57,2	54,6	53,4	54,3	53,7	52,6	52,0	51,5	50,4	50,7	53,1	
Attività correnti nette (c)	32,2	34,3	36,4	34,4	34,1	36,4	35,2	33,6	33,4	33,1	34,3	
Disponibilità (d)	10,6	11,1	10,2	11,3	12,2	11,0	12,8	14,9	16,2	16,2	12,6	
Attivo corrente netto (c+d)	42,8	45,4	46,6	45,7	46,3	47,4	48,0	48,5	49,6	49,3	46,9	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	30,2	29,1	31,4	29,3	28,1	28,0	27,2	26,5	25,6	26,2	28,2	
Debiti finanziari a m/l	20,6	20,2	19,2	18,5	17,4	18,2	18,5	19,2	19,2	17,7	18,9	
Fondi a m/l	6,2	6,4	6,0	5,7	5,7	5,4	5,5	5,4	4,9	4,8	5,5	
Patrimonio netto tangibile	43,0	44,3	43,4	46,5	48,8	48,4	48,8	48,9	50,3	51,3	47,4	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
MOL / Oneri finanziari (n. di volte)	4,2	4,9	4,5	3,9	4,8	5,8	6,9	8,7	10,7	11,0	6,5	
Debiti finanziari / MOL (n. di volte)	4,9	4,9	5,2	5,3	4,4	3,9	3,7	3,5	3,2	3,2	4,2	
Multinazionali Manifatturiere Italiane (*)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Media 2009-2018	
	<i>in %</i>				<i>in %</i>							
Immobilizzi materiali (a)	42,0	47,4	48,8	49,2	51,3	45,5	48,3	49,6	50,3	51,4	48,4	
Immobilizzi finanziari (b)	16,4	14,5	16,5	16,6	17,7	19,5	18,8	18,0	18,6	17,7	17,4	
Attivo immobilizzato (a+b)	58,4	61,9	65,3	65,8	69,0	65,0	67,1	67,6	68,9	69,1	65,8	
Attività correnti nette (c)	12,2	10,8	14,8	6,9	6,5	9,9	9,6	4,8	2,3	2,4	8,0	
Disponibilità (d)	29,4	27,3	19,9	27,3	24,5	25,1	23,3	27,6	28,8	28,5	26,2	
Attivo corrente netto (c+d)	41,6	38,1	34,7	34,2	31,0	35,0	32,9	32,4	31,1	30,9	34,2	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	16,2	12,0	16,4	15,8	12,5	16,8	18,9	14,8	17,1	14,8	15,5	
Debiti finanziari a m/l	41,6	41,7	39,8	41,1	43,4	38,1	37,4	45,2	37,9	43,2	40,9	
Fondi a m/l	18,0	19,3	23,8	23,1	20,8	18,0	18,7	27,3	25,7	23,0	21,8	
Patrimonio netto tangibile	24,2	27,0	20,0	20,0	23,3	27,1	25,0	12,7	19,3	19,0	21,8	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
MOL / Oneri finanziari (n. di volte)	5,3	6,2	4,1	6,0	4,0	4,5	4,8	9,0	6,4	9,6	6,0	
Debiti finanziari / MOL (n. di volte)	2,9	2,3	2,8	2,5	2,7	2,8	3,2	3,1	2,8	3,2	2,8	

(*) Dati consolidati. Elaborazioni dell'Area Studi Mediobanca.

TAB. 16 – MEZZI FORNITI ALLE MEDIE IMPRESE DAL SISTEMA BANCARIO (1)

	A medio e lungo termine					A breve termine					Totale					Sistema bancario sul totale dei mezzi di terzi (*)
	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro NEC	Centro, Sud e Isole	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro NEC	Centro, Sud e Isole	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro NEC	Centro, Sud e Isole	Italia
	<i>milioni di euro</i>					<i>milioni di euro</i>										<i>in %</i>
Saldo a fine 2009	5.874	2.536	2.214	583	541	9.889	3.971	3.690	1.014	1.214	15.763	6.507	5.904	1.597	1.755	86,7
%	37,3	39,0	37,5	36,5	30,8	62,7	61,0	62,5	63,5	69,2	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Variazione 2010	320	102	145	51	22	707	461	93	91	62	1.027	563	238	142	84	
Variazione 2011	38	80	-44	-15	17	1.238	522	447	190	79	1.276	602	403	175	96	
Variazione 2012	-309	-163	-90	-24	-32	-218	-99	-119	9	-9	-527	-262	-209	-15	-41	
Variazione 2013	-144	-135	1	-43	33	-238	-29	-202	-15	8	-382	-164	-201	-58	41	
Variazione 2014	406	216	69	66	55	137	32	15	55	35	543	248	84	121	90	
Variazione 2015	843	428	266	104	45	-449	-290	-176	-15	32	394	138	90	89	77	
Variazione 2016	397	106	156	85	50	-558	-238	-156	-93	-71	-161	-132	-	-8	-21	
Variazione 2017	389	90	210	115	-26	774	365	246	105	58	1.163	455	456	220	32	
Variazione 2018	540	113	297	76	54	428	217	136	3	72	968	330	433	79	126	
Variazione 09/18	2.480	837	1.010	415	218	1.821	941	284	330	266	4.301	1.778	1.294	745	484	107,0
%	57,7	47,1	78,1	55,7	45,0	42,3	52,9	21,9	44,3	55,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Saldo a fine 2018	8.354	3.373	3.224	998	759	11.710	4.912	3.974	1.344	1.480	20.064	8.285	7.198	2.342	2.239	90,3
%	41,6	40,7	44,8	42,6	33,9	58,4	59,3	55,2	57,4	66,1	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	

(1) Elaborazione su insiemi chiusi e su dati non consolidati.

(*) Debiti finanziari.

TAB. 17 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE

Italia	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	<i>milioni di euro</i>								
Investimenti tecnici	4.708	4.477	4.071	3.757	4.007	4.382	4.626	5.568	5.987
Investimenti finanziari	1.211	1.074	629	506	1.002	760	757	491	797
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	535	-101	766	1.942	1.432	2.373	2.195	2.262	1.053
Variazione circolante netto ⁽²⁾	1.468	2.698	-201	-670	967	1.046	281	2.556	2.735
Totale impieghi	7.922	8.148	5.265	5.535	7.408	8.561	7.859	10.877	10.572
Cash-flow ⁽³⁾	6.843	7.024	7.037	7.094	8.030	8.900	9.806	10.470	10.721
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-646	-1.257	-831	-1.046	-1.362	-1.430	-2.041	-2.076	-2.145
Contributi incassati	3	1	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	1.722	2.380	-941	-513	740	1.091	94	2.483	1.996
Totale risorse	7.922	8.148	5.265	5.535	7.408	8.561	7.859	10.877	10.572

Nord Ovest	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	<i>milioni di euro</i>								
Investimenti tecnici	2.005	1.942	1.720	1.620	1.740	1.835	1.926	2.290	2.516
Investimenti finanziari	526	658	226	214	458	447	119	448	442
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	180	2	407	980	734	1.056	962	951	310
Variazione circolante netto ⁽²⁾	770	1.005	70	-188	442	472	205	994	1.187
Totale impieghi	3.481	3.607	2.423	2.626	3.374	3.810	3.212	4.683	4.455
Cash-flow ⁽³⁾	3.131	3.406	3.252	3.352	3.902	4.093	4.312	4.667	4.722
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-442	-738	-364	-594	-692	-730	-1.008	-999	-959
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	792	939	-465	-132	164	447	-92	1.015	692
Totale risorse	3.481	3.607	2.423	2.626	3.374	3.810	3.212	4.683	4.455

LVIII.

Totali									
2010-12		2013-15		2016-18		2010-18			
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
13.256	62,1	12.146	56,5	16.181	55,2	41.583	57,6		
2.914	13,7	2.268	10,5	2.045	7,0	7.227	10,0		
1.200	5,6	5.747	26,7	5.510	18,8	12.457	17,3		
3.965	18,6	1.343	6,3	5.572	19,0	10.880	15,1		
21.335	100,0	21.504	100,0	29.308	100,0	72.147	100,0		
20.904	98,0	24.024	111,7	30.997	105,8	75.925	105,2		
-2.734	-12,8	-3.838	-17,8	-6.262	-21,4	-12.834	-17,8		
4	...	-	...	-	...	4	...		
3.161	14,8	1.318	6,1	4.573	15,6	9.052	12,6		
21.335	100,0	21.504	100,0	29.308	100,0	72.147	100,0		

Totali									
2010-12		2013-15		2016-18		2010-18			
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
5.667	59,6	5.195	53,0	6.732	54,5	17.594	55,5		
1.410	14,8	1.119	11,4	1.009	8,2	3.538	11,2		
589	6,2	2.770	28,2	2.223	18,0	5.582	17,6		
1.845	19,4	726	7,4	2.386	19,3	4.957	15,7		
9.511	100,0	9.810	100,0	12.350	100,0	31.671	100,0		
9.789	102,9	11.347	115,7	13.701	110,9	34.837	110,0		
-1.544	-16,2	-2.016	-20,6	-2.966	-24,0	-6.526	-20,6		
-	...	-	...	-	...	-	...		
1.266	13,3	479	4,9	1.615	13,1	3.360	10,6		
9.511	100,0	9.810	100,0	12.350	100,0	31.671	100,0		

segue

LIX.

segue: TAB. 17

Nord Est	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	<i>milioni di euro</i>								
Investimenti tecnici	1.799	1.602	1.516	1.376	1.445	1.601	1.744	2.045	2.118
Investimenti finanziari	567	195	283	248	399	150	344	96	326
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	364	-23	303	659	464	818	854	810	354
Variazione circolante netto ⁽²⁾	285	1.197	-154	-456	205	410	22	1.171	1.021
Totale impieghi	3.015	2.971	1.948	1.827	2.513	2.979	2.964	4.122	3.819
Cash-flow ⁽³⁾	2.585	2.568	2.555	2.552	2.836	3.199	3.580	3.930	3.796
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-128	-406	-317	-331	-513	-442	-642	-663	-791
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	558	809	-290	-394	190	222	26	855	814
Totale risorse	3.015	2.971	1.948	1.827	2.513	2.979	2.964	4.122	3.819

Centro NEC	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	<i>milioni di euro</i>								
Investimenti tecnici	476	460	419	371	386	437	487	542	580
Investimenti finanziari	55	71	96	47	63	72	94	78	32
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	42	3	50	163	179	303	158	324	216
Variazione circolante netto ⁽²⁾	234	244	52	41	183	99	5	182	370
Totale impieghi	807	778	617	622	811	911	744	1.126	1.198
Cash-flow ⁽³⁾	586	541	720	645	671	874	954	1.005	1.206
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-63	-73	-66	-47	-84	-159	-206	-228	-207
Contributi incassati	3	1	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	281	309	-37	24	224	196	-4	349	199
Totale risorse	807	778	617	622	811	911	744	1.126	1.198

LX.

Totali									
2010-12		2013-15		2016-18		2010-18			
milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%		
4.917	62,0	4.422	60,4	5.907	54,2	15.246	58,3		
1.045	13,2	797	10,9	766	7,0	2.608	10,0		
644	8,1	1.941	26,5	2.018	18,5	4.603	17,6		
1.328	16,7	159	2,2	2.214	20,3	3.701	14,1		
7.934	100,0	7.319	100,0	10.905	100,0	26.158	100,0		
7.708	97,1	8.587	117,3	11.306	103,7	27.601	105,5		
-851	-10,7	-1.286	-17,6	-2.096	-19,2	-4.233	-16,2		
-	...	-	...	-	...	-	...		
1.077	13,6	18	0,3	1.695	15,5	2.790	10,7		
7.934	100,0	7.319	100,0	10.905	100,0	26.158	100,0		

Totali									
2010-12		2013-15		2016-18		2010-18			
milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%		
1.355	61,5	1.194	50,9	1.609	52,4	4.158	54,6		
222	10,1	182	7,8	204	6,6	608	8,0		
95	4,3	645	27,5	698	22,8	1.438	18,9		
530	24,1	323	13,8	557	18,2	1.410	18,5		
2.202	100,0	2.344	100,0	3.068	100,0	7.614	100,0		
1.847	83,9	2.190	93,4	3.165	103,2	7.202	94,6		
-202	-9,2	-290	-12,4	-641	-20,9	-1.133	-14,9		
4	0,2	-	...	-	...	4	0,1		
553	25,1	444	19,0	544	17,7	1.541	20,2		
2.202	100,0	2.344	100,0	3.068	100,0	7.614	100,0		

segue

LXI.

segue: TAB. 17

Centro, Sud e Isole	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	<i>milioni di euro</i>								
Investimenti tecnici	427	474	416	390	436	508	470	691	772
Investimenti finanziari	60	153	26	-4	84	92	199	-130	-5
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	-49	-81	7	139	55	195	221	176	172
Variazione circolante netto ⁽²⁾	176	244	-170	-65	135	70	49	212	159
Totale impieghi	614	790	279	460	710	865	939	949	1.098
Cash-flow ⁽³⁾	543	507	511	546	623	739	959	869	994
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-17	-39	-84	-74	-74	-100	-187	-185	-188
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	88	322	-148	-12	161	226	167	265	292
Totale risorse	614	790	279	460	710	865	939	949	1.098

Totali									
2010-12		2013-15		2016-18		2010-18			
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
1.317	78,2	1.334	65,5	1.933	64,7	4.584	68,4		
239	14,2	172	8,5	64	2,1	475	7,1		
-123	-7,3	389	19,1	569	19,1	835	12,4		
250	14,9	140	6,9	420	14,1	810	12,1		
1.683	100,0	2.035	100,0	2.986	100,0	6.704	100,0		
1.561	92,8	1.908	93,8	2.822	94,5	6.291	93,8		
-140	-8,3	-248	-12,2	-560	-18,7	-948	-14,1		
-	...	-	...	-	...	-	...		
262	15,5	375	18,4	724	24,2	1.361	20,3		
1.683	100,0	2.035	100,0	2.986	100,0	6.704	100,0		

N.B. - Dati elaborati su base omogenea, considerando per ogni anno lo stesso numero di società.

- (1) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.
- (2) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.
- (3) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.
- (4) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 18 – INDICATORI DI SOLIDITÀ PATRIMONIALE NEL 2018

	Italia					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Meccanico	158,3	195,6	201,9	45,3	18,8	2,1
Alimentare	105,8	145,6	132,5	44,8	12,5	3,6
Chimico e farmaceutico	137,4	176,8	185,2	48,3	19,5	2,2
Metallurgico	124,8	160,2	173,1	37,3	16,2	3,4
Carta e stampa	92,2	124,9	124,7	44,1	14,0	3,0
Legno e mobili (*)	101,0	137,9	138,7	52,8	13,4	2,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	108,6	143,6	195,0	51,9	9,5	3,6
Pelli e cuoio (*)	157,3	207,4	182,0	40,3	14,6	2,8
Abbigliamento (*)	162,9	212,3	246,4	51,7	12,3	3,0
Tessile (*)	148,5	186,5	217,2	44,6	14,0	3,1
Totale	132,7	171,0	176,2	45,5	16,1	2,6
Beni per la persona e la casa	129,3	169,3	195,6	48,1	12,8	3,0
Made in Italy	137,6	174,6	181,5	44,1	17,0	2,5
Società distrettuali	139,3	177,1	190,4	43,2	18,0	2,6
Società appartenenti a SPL	121,9	158,7	156,2	44,4	13,9	2,9
Società non distrettuali/SPL	130,6	165,1	178,4	44,1	17,1	2,5

segue

segue: TAB. 18

	Nord Ovest					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Meccanico	162,1	198,0	207,3	45,4	19,1	2,1
Alimentare	110,5	153,0	131,3	45,6	13,2	3,1
Chimico e farmaceutico	168,7	206,5	221,9	49,5	23,5	1,8
Metallurgico	135,5	170,1	186,1	38,7	21,6	2,8
Carta e stampa	98,7	127,8	119,8	35,3	10,7	3,5
Tessile (*)	152,8	191,5	226,8	46,8	14,5	3,0
Legno e mobili (*)	121,6	153,8	138,2	55,5	16,2	2,0
Abbigliamento (*)	268,0	308,8	315,1	42,5	12,6	3,2
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	117,7	157,1	209,9	54,7	14,1	3,0
Pelli e cuoio (*)	236,0	300,0	204,6	39,7	10,0	3,4
Totale	147,7	184,9	188,9	45,4	18,0	2,3
Beni per la persona e la casa	154,2	192,7	220,4	49,1	15,3	2,6
Made in Italy	151,0	186,5	194,6	45,0	20,2	2,2
Società distrettuali	146,0	180,0	201,2	43,4	22,0	2,3
Società appartenenti a SPL	151,9	185,5	191,2	42,2	20,7	2,3
Società non distrettuali/SPL	138,9	174,1	184,8	44,9	18,2	2,4

segue

segue: TAB. 18

	Nord Est					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Meccanico	163,6	201,6	214,0	46,4	21,1	1,9
Alimentare	107,0	148,0	146,5	46,8	14,4	3,9
Chimico e farmaceutico	116,4	162,9	189,4	53,4	16,2	2,6
Legno e mobili (*)	91,4	125,4	147,2	52,3	14,3	3,0
Metallurgico	115,0	154,6	176,5	41,2	12,6	4,2
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	102,2	134,4	185,1	50,3	8,9	3,5
Carta e stampa	103,1	129,5	149,5	47,5	19,8	2,1
Pelli e cuoio (*)	135,6	190,8	168,3	41,2	13,0	3,0
Abbigliamento (*)	137,1	195,1	226,2	57,2	11,5	3,3
Tessile (*)	141,6	185,0	303,8	54,2	21,7	2,7
Totale	127,2	167,0	183,0	47,9	16,3	2,6
Beni per la persona e la casa	111,1	151,6	185,2	50,0	11,7	3,1
Made in Italy	135,4	174,3	194,9	45,9	17,0	2,6
Società distrettuali	133,8	175,1	198,0	46,2	16,7	2,6
Società appartenenti a SPL	110,7	151,2	149,0	44,3	13,8	3,4
Società non distrettuali/SPL	132,1	166,3	194,6	45,8	17,9	2,5

segue

segue: TAB. 18

	Centro NEC					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Meccanico	151,0	192,8	196,2	46,7	18,3	2,0
Alimentare	107,0	148,1	139,4	40,4	10,2	3,9
Chimico e farmaceutico	107,5	145,5	133,3	46,0	23,2	2,3
Pelli e cuoio (*)	163,2	205,6	186,8	38,9	21,1	2,3
Legno e mobili (*)	102,6	155,2	130,6	47,6	10,3	3,7
Carta e stampa	82,6	123,8	113,4	44,5	13,1	3,5
Abbigliamento (*)	143,5	182,2	258,4	50,0	12,5	2,6
Tessile (*)	135,7	168,1	170,5	34,5	10,5	3,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	100,9	157,0	177,5	59,2	4,7	7,8
Metallurgico	129,4	143,6	163,3	17,2	16,9	3,3
Totale	130,4	170,9	170,8	44,0	15,3	2,7
Beni per la persona e la casa	136,6	178,1	188,1	43,7	12,3	3,0
Made in Italy	142,9	185,3	175,4	41,4	15,6	2,5
Società distrettuali	148,1	191,6	179,0	38,7	15,4	2,8
Società appartenenti a SPL	60,4	107,6	63,7	50,7	4,4	6,2
Società non distrettuali/SPL	133,5	171,6	178,0	43,9	18,5	2,3

segue

segue: TAB. 18

	Centro, Sud e Isole					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Alimentare	96,9	130,3	107,6	41,1	10,0	3,7
Meccanico	117,6	154,5	137,3	39,4	11,6	2,5
Chimico e farmaceutico	98,3	126,7	119,5	33,2	13,5	2,8
Carta e stampa	65,4	110,3	112,1	57,5	13,9	4,0
Metallurgico	67,6	102,9	106,7	23,9	4,6	8,2
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	132,1	157,7	239,9	45,9	15,1	2,8
Legno e mobili (*)	58,4	110,0	110,1	59,7	5,8	5,5
Abbigliamento (*)	162,1	213,2	168,7	39,3	16,2	2,2
Pelli e cuoio (*)	131,7	174,8	192,5	42,6	11,0	3,7
Tessile (*)	98,5	118,6	106,9	6,3	2,3	19,7
Totale	101,1	135,9	125,9	40,2	11,0	3,2
Beni per la persona e la casa	118,0	157,2	186,7	47,1	11,1	3,4
Made in Italy	101,5	134,2	120,4	39,0	11,3	3,1
Società distrettuali	106,0	144,7	127,2	36,4	10,5	3,9
Società appartenenti a SPL	93,0	128,7	118,6	46,8	8,6	3,6
Società non distrettuali/SPL	101,3	131,9	125,4	38,0	12,0	2,9

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 19 – COSTI MEDI UNITARI ANNUI DEL PERSONALE

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	<i>euro</i>									
Italia										
– Costo medio unitario	39.980	42.097	43.583	44.386	45.468	46.572	47.034	47.407	48.268	48.944
– Numero indice	100,0	105,3	109,0	111,0	113,7	116,5	117,6	118,6	120,7	122,4
Nord Ovest										
– Costo medio unitario	41.434	43.533	44.989	46.036	47.153	48.188	48.608	49.115	50.103	51.203
– Numero indice	100,0	105,1	108,6	111,1	113,8	116,3	117,3	118,5	120,9	123,6
Nord Est										
– Costo medio unitario	40.018	42.323	43.854	44.390	45.253	46.244	46.947	47.378	48.465	48.705
– Numero indice	100,0	105,8	109,6	110,9	113,1	115,6	117,3	118,4	121,1	121,7
Centro NEC										
– Costo medio unitario	36.106	37.597	39.479	40.266	42.282	43.887	44.660	44.838	45.098	45.997
– Numero indice	100,0	104,1	109,3	111,5	117,1	121,6	123,7	124,2	124,9	127,4
Centro, Sud e Isole										
– Costo medio unitario	38.301	40.481	41.387	42.066	42.547	43.700	43.259	43.388	43.734	44.330
– Numero indice	100,0	105,7	108,1	109,8	111,1	114,1	112,9	113,3	114,2	115,7
Piemonte e Valle D’Aosta										
– Costo medio unitario	40.288	43.057	44.915	45.719	47.147	48.428	48.829	49.520	50.911	51.334
– Numero indice	100,0	106,9	111,5	113,5	117,0	120,2	121,2	122,9	126,4	127,4
Liguria										
– Costo medio unitario	50.960	53.398	53.204	52.976	53.414	55.590	53.636	54.764	56.991	56.742
– Numero indice	100,0	104,8	104,4	104,0	104,8	109,1	105,3	107,5	111,8	111,3
Lombardia										
– Costo medio unitario	43.280	45.638	47.160	48.022	49.119	50.316	50.640	51.159	52.013	52.923
– Numero indice	100,0	105,4	109,0	111,0	113,5	116,3	117,0	118,2	120,2	122,3
Veneto										
– Costo medio unitario	40.008	42.126	43.604	43.802	45.120	46.152	46.513	46.946	47.938	48.225
– Numero indice	100,0	105,3	109,0	109,5	112,8	115,4	116,3	117,3	119,8	120,5
Trentino-Alto Adige										
– Costo medio unitario	45.476	46.546	47.738	48.009	49.003	49.708	50.172	49.987	50.998	52.572
– Numero indice	100,0	102,4	105,0	105,6	107,8	109,3	110,3	109,9	112,1	115,6
Friuli Venezia Giulia										
– Costo medio unitario	38.629	41.023	42.223	42.262	43.075	44.947	45.482	44.967	46.868	49.459
– Numero indice	100,0	106,2	109,3	109,4	111,5	116,4	117,7	116,4	121,3	128,0
Emilia-Romagna										
– Costo medio unitario	43.055	45.473	47.022	47.943	48.883	50.322	50.908	51.708	52.463	53.108
– Numero indice	100,0	105,6	109,2	111,4	113,5	116,9	118,2	120,1	121,9	123,3

segue

segue: TAB. 19

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	<i>euro</i>									
Toscana										
– Costo medio unitario	40.461	41.928	43.443	44.629	46.400	46.832	48.407	48.530	49.064	49.366
– Numero indice	100,0	103,6	107,4	110,3	114,7	115,7	119,6	119,9	121,3	122,0
Marche										
– Costo medio unitario	33.513	35.080	36.669	36.338	38.004	40.166	40.529	41.099	42.227	43.089
– Numero indice	100,0	104,7	109,4	108,4	113,4	119,9	120,9	122,6	126,0	128,6
Umbria										
– Costo medio unitario	37.309	39.503	40.552	41.120	42.835	43.175	45.263	44.745	45.840	47.195
– Numero indice	100,0	105,9	108,7	110,2	114,8	115,7	121,3	119,9	122,9	126,5
Lazio										
– Costo medio unitario	43.939	46.818	45.761	48.242	48.778	50.399	50.290	50.939	49.494	50.347
– Numero indice	100,0	106,6	104,1	109,8	111,0	114,7	114,5	115,9	112,6	114,6
Abruzzo										
– Costo medio unitario	36.374	39.072	40.538	40.416	41.681	45.904	45.717	48.674	48.668	48.215
– Numero indice	100,0	107,4	111,4	111,1	114,6	126,2	125,7	133,8	133,8	132,6
Campania										
– Costo medio unitario	37.252	39.423	41.158	40.876	40.817	41.929	39.584	40.378	40.086	41.286
– Numero indice	100,0	105,8	110,5	109,7	109,6	112,6	106,3	108,4	107,6	110,8
Puglia										
– Costo medio unitario	36.891	36.118	37.711	37.779	38.663	39.566	39.241	38.866	39.546	41.041
– Numero indice	100,0	97,9	102,2	102,4	104,8	107,3	106,4	105,4	107,2	111,2
Altre Regioni Meridionali e Isole										
– Costo medio unitario	40.427	41.897	41.627	43.470	44.758	45.020	44.335	42.652	42.765	42.938
– Numero indice	100,0	103,6	103,0	107,5	110,7	111,4	109,7	105,5	105,8	106,2
Società distrettuali										
– Costo medio unitario	39.431	41.848	43.226	43.934	45.252	46.432	47.088	47.854	48.668	49.909
– Numero indice	100,0	106,1	109,6	111,4	114,8	117,8	119,4	121,4	123,4	126,6
Società appartenenti a SPL										
– Costo medio unitario	40.922	42.812	45.053	45.613	46.914	48.381	48.457	48.875	50.209	50.436
– Numero indice	100,0	104,6	110,1	111,5	114,6	118,2	118,4	119,4	122,7	123,2
Società non distrettuali/SPL										
– Costo medio unitario	42.283	44.313	45.718	46.332	47.500	48.783	48.869	49.102	49.818	50.296
– Numero indice	100,0	104,8	108,1	109,6	112,3	115,4	115,6	116,1	117,8	119,0
Settori del <i>made in Italy</i>										
– Costo medio unitario	40.457	42.623	44.109	44.900	46.139	47.505	47.932	48.415	49.230	50.089
– Numero indice	100,0	105,4	109,0	111,0	114,0	117,4	118,5	119,7	121,7	123,8

segue

segue: TAB. 19

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<i>euro</i>										
Alimentare										
– Costo medio unitario	42.901	44.395	44.792	44.879	46.111	47.406	47.588	48.254	48.670	49.545
– Numero indice	100,0	103,5	104,4	104,6	107,5	110,5	110,9	112,5	113,4	115,5
Bevande										
– Costo medio unitario	46.239	47.262	47.629	48.105	48.965	50.587	52.008	52.860	54.966	52.672
– Numero indice	100,0	102,2	103,0	104,0	105,9	109,4	112,5	114,3	118,9	113,9
Caseario										
– Costo medio unitario	43.195	44.535	45.105	45.621	46.091	47.146	46.987	47.126	45.937	48.203
– Numero indice	100,0	103,1	104,4	105,6	106,7	109,1	108,8	109,1	106,3	111,6
Conserviero										
– Costo medio unitario	40.705	41.987	42.111	42.030	42.986	43.967	44.730	46.092	45.326	46.743
– Numero indice	100,0	103,2	103,5	103,3	105,6	108,0	109,9	113,2	111,4	114,8
Dolciario										
– Costo medio unitario	40.684	43.268	43.513	43.959	45.475	47.660	46.352	46.206	48.919	48.926
– Numero indice	100,0	106,3	107,0	108,0	111,8	117,1	113,9	113,6	120,2	120,3
Molini e pastifici										
– Costo medio unitario	43.571	45.746	45.478	47.734	48.629	49.209	48.776	48.617	47.052	49.008
– Numero indice	100,0	105,0	104,4	109,6	111,6	112,9	111,9	111,6	108,0	112,5
Altre alimentari										
– Costo medio unitario	44.334	45.639	46.742	45.979	48.308	49.703	49.647	50.236	51.257	52.600
– Numero indice	100,0	102,9	105,4	103,7	109,0	112,1	112,0	113,3	115,6	118,6
Beni per la persona e la casa										
– Costo medio unitario	35.445	36.929	38.140	39.201	40.047	41.487	42.303	42.906	43.469	44.347
– Numero indice	100,0	104,2	107,6	110,6	113,0	117,0	119,3	121,0	122,6	125,1
Abbigliamento										
– Costo medio unitario	33.203	33.329	35.661	36.568	37.867	38.183	39.058	40.321	39.822	41.575
– Numero indice	100,0	100,4	107,4	110,1	114,0	115,0	117,6	121,4	119,9	125,2
Pelli e cuoio										
– Costo medio unitario	33.513	35.492	36.963	38.700	39.527	38.642	39.714	39.953	40.976	42.058
– Numero indice	100,0	105,9	110,3	115,5	117,9	115,3	118,5	119,2	122,3	125,5
Tessile										
– Costo medio unitario	34.815	37.755	38.590	39.781	41.025	42.835	43.238	43.456	43.243	43.782
– Numero indice	100,0	108,4	110,8	114,3	117,8	123,0	124,2	124,8	124,2	125,8
Gioielleria e oreficeria										
– Costo medio unitario	31.699	34.574	30.762	36.106	35.680	36.193	37.506	36.736	33.886	34.532
– Numero indice	100,0	109,1	97,0	113,9	112,6	114,2	118,3	115,9	106,9	108,9

segue

segue: TAB. 19

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	<i>euro</i>									
Ceramiche e prodotti per l'edilizia										
– Costo medio unitario	40.626	41.673	43.465	43.627	44.171	45.850	47.187	49.066	49.807	50.419
– Numero indice	100,0	102,6	107,0	107,4	108,7	112,9	116,1	120,8	122,6	124,1
Legno e mobili										
– Costo medio unitario	34.587	36.225	36.845	37.730	38.324	41.176	42.313	42.117	43.911	44.635
– Numero indice	100,0	104,7	106,5	109,1	110,8	119,1	122,3	121,8	127,0	129,1
Beni diversi per la persona e la casa										
– Costo medio unitario	35.191	36.847	39.076	40.828	43.139	49.625	43.736	44.029	44.637	45.121
– Numero indice	100,0	104,7	111,0	116,0	122,6	141,0	124,3	125,1	126,8	128,2
Carta e stampa										
– Costo medio unitario	45.770	46.618	47.773	48.292	48.084	48.161	48.006	47.563	48.285	48.540
– Numero indice	100,0	101,9	104,4	105,5	105,1	105,2	104,9	103,9	105,5	106,1
Chimico e farmaceutico										
– Costo medio unitario	42.899	44.967	45.830	46.613	47.974	48.519	49.046	49.563	50.145	51.001
– Numero indice	100,0	104,8	106,8	108,7	111,8	113,1	114,3	115,5	116,9	118,9
Meccanico										
– Costo medio unitario	40.642	43.260	45.250	46.105	47.423	48.546	48.982	49.000	50.150	50.642
– Numero indice	100,0	106,4	111,3	113,4	116,7	119,4	120,5	120,6	123,4	124,6
Elettro-Meccanico ed elettronico										
– Costo medio unitario	40.489	42.653	43.763	45.078	46.303	46.540	47.393	47.142	48.710	47.846
– Numero indice	100,0	105,3	108,1	111,3	114,4	114,9	117,1	116,4	120,3	118,2
Macchine e attrezzature										
– Costo medio unitario	42.183	45.398	47.907	48.762	49.760	50.930	51.528	51.547	52.410	52.955
– Numero indice	100,0	107,6	113,6	115,6	118,0	120,7	122,2	122,2	124,2	125,5
Mezzi di trasporto e accessori										
– Costo medio unitario	38.535	39.940	42.543	42.089	43.968	46.430	47.175	47.674	50.791	49.909
– Numero indice	100,0	103,6	110,4	109,2	114,1	120,5	122,4	123,7	131,8	129,5
Trattamento metalli										
– Costo medio unitario	39.149	41.621	43.128	44.025	45.499	46.645	46.513	46.629	47.539	48.955
– Numero indice	100,0	106,3	110,2	112,5	116,2	119,1	118,8	119,1	121,4	125,0
Metallurgico										
– Costo medio unitario	40.215	43.458	45.750	46.158	47.279	48.383	48.109	48.881	49.223	49.777
– Numero indice	100,0	108,1	113,8	114,8	117,6	120,3	119,6	121,6	122,4	123,8
Altri settori										
– Costo medio unitario	34.390	36.861	38.960	39.568	40.239	40.378	40.812	42.262	44.249	43.989
– Numero indice	100,0	107,2	113,3	115,1	117,0	117,4	118,7	122,9	128,7	127,9

TAB. 20 – COMPOSIZIONE DEI BOARD PER CLASSE GENERAZIONALE E CARICA

	AU	P+CD	Solo P	Solo CD	VP+CD	Solo VP	C	Altre cariche	Totale
<i>Over74</i>	84	329	427	213	37	74	526	2	1.692
<i>Baby Boomers</i> (1946-1965) ..	365	764	769	1.285	180	217	1.981	9	5.570
Generazione X (1966-1980) ..	117	301	264	1.384	154	149	1.881	7	4.257
<i>Millennials</i> (1981-1995) ..	17	21	31	241	14	31	574	–	929
<i>Under25</i>	–	–	–	5	–	2	19	–	26
Totale	583	1.415	1.491	3.128	385	473	4.981	18	12.474

N.B. - Rilevazione anno 2020.

TAB. 21 – ALCUNE CARATTERISTICHE COMPARATIVE DEI BOARD

	Imprese familiari	Imprese manageriali
Quota rosa media, in %	20,5	11,9
Consiglieri nel <i>board</i> , in %	39,9	48,0
Età media minima del <i>board</i>	49,8	47,6
Età media massima del <i>board</i>	70,4	64,8
Differenza di età (Max-Min)	20,6	17,2
Età media del <i>board</i>	58,8	56,2
Età media P (senza cumulo)	66,8	59,0
Età media CD (senza cumulo)	55,6	54,7
Età media AU (senza cumulo)	63,0	58,2
Età media C (senza cumulo)	56,2	55,0
Età media CD + P/VP	63,7	59,5
Fatturato medio (€mil)	42,9	70,5
Dipendenti (unità)	123,9	185,0

RICONCILIAZIONE TRA LA COMPOSIZIONE DEI SETTORI E I CODICI ISTAT-ATECO 2007 (NACE REV. 2)

Settore	Codici Ateco 2007
Alimentare:	
<i>Bevande</i>	11.01 ... 11.07
<i>Caseario</i>	10.51
<i>Conserviero</i>	10.13 ... 10.39; 10.84 ... 10.86
<i>Dolciario</i>	10.52; 10.71; 10.72; 10.82
<i>Molini e pastifici</i>	10.73
<i>Altre alimentari</i>	10.11; 10.12; 10.41; 10.42; 10.61; 10.62; 10.81; 10.83; 10.89 ... 10.92
Beni per la persona e la casa:	
<i>Abbigliamento</i>	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
<i>Pelli e cuoio</i>	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
<i>Tessile</i>	13.10 ... 13.99
<i>Gioielleria e oreficeria</i>	32.11; 32.12
<i>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</i>	23.20 ... 23.44; 23.51 ... 23.99
<i>Legno e mobili</i>	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
<i>Beni diversi per la persona e la casa</i>	26.70; 32.13 ... 32.40; 32.91; 32.99
Carta e stampa	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Chimico e farmaceutico	20.11 ... 21.20; 22.21 ... 22.29; 26.80
Meccanico:	
<i>Elettro-Meccanico ed elettronico</i>	26.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
<i>Macchine e attrezzature</i>	28.11 ... 28.99
<i>Mezzi di trasporto e accessori</i>	29.10 ... 30.99
<i>Trattamento metalli</i>	25.11 ... 25.99
Metallurgico	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 24.54
Altri settori	Codici non citati in precedenza tra 10.11 e 33.20
Settori del made in Italy (*):	
<i>Alimentare e vini</i>	10.11 ... 10.52; 10.71 ... 10.73; 10.82 ... 10.89; 11.01 ... 11.07
<i>Imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi</i>	29.31 ... 30.11; 30.12; 30.91; 30.92; 32.30
<i>Legno, mobili, piastrelle e pietre ornamentali</i>	16.10 ... 16.29; 23.20 ... 23.42; 23.70; 31.01 ... 31.09
<i>Macchine, attrezzature, elettrodomestici, gomma e plastica</i>	22.11 ... 22.29; 27.51; 27.52; 28.11 ... 28.99
<i>Medicinali e preparati farmaceutici</i>	21.10 ... 21.20
<i>Prodotti in metallo</i>	25.11 ... 25.99
<i>Tessile, abbigliamento e moda</i>	13.10 ... 15.20; 20.42; 26.70; 32.11; 32.12

(*) Definizione coerente con quella utilizzata in Fondazione Edison, *L'Industria nei 150 anni dell'Unità d'Italia. Paradigmi e protagonisti*; Il Mulino, 2012.

TABELLE STATISTICHE
2009-2018

Soglie di fatturato:

- dal 2009 al 2012 da 15 a 330 milioni di euro*
- dal 2013 al 2017 da 16 a 355 milioni di euro*
- 2018 da 17 a 370 milioni di euro*

ITALIA

TOTALE GENERALE

TAB. I

	2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche.....	11.262.334	6,8	11.689.934	6,7	11.663.627	6,5	12.501.668	7,3
- Titoli a reddito fisso.....	1.978.666	1,1	2.720.545	1,5	2.554.744	1,4	2.496.801	1,4
Disponibilità	13.241.000	7,9	14.410.479	8,2	14.218.371	7,9	14.998.469	8,7
- Rimanenze.....	34.211.725	20,5	36.062.742	20,6	38.263.040	21,3	36.451.908	21,1
- Clienti.....	47.682.336	28,6	51.920.680	29,7	53.698.207	29,9	49.461.112	28,7
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-415.559	-0,2	-360.397	-0,2	-409.841	-0,2	-453.375	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-1.310.365	-0,8	-1.424.116	-0,8	-1.501.213	-0,8	-1.543.332	-0,8
Circolante	80.168.137	48,1	86.198.909	49,3	90.050.193	50,2	83.916.313	48,7
- Altre attività correnti	9.728.979	5,9	9.880.617	5,7	10.685.060	5,9	11.053.840	6,4
ATTIVO CORRENTE (a)	103.138.116	61,9	110.490.005	63,2	114.953.624	64,0	109.968.622	63,8
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	103.019.151	61,8	106.465.320	60,9	109.312.355	60,9	107.731.873	62,5
- Fondi di ammortamento.....	-54.104.256	-32,4	-57.288.832	-32,8	-59.938.597	-33,4	-60.476.235	-35,1
Immobilizzazioni materiali nette	48.914.895	29,4	49.176.488	28,1	49.373.758	27,5	47.255.638	27,4
- Partecipazioni nette.....	4.495.822	2,7	4.985.018	2,9	5.038.454	2,8	5.211.910	3,0
- Altre attività a m/l termine.....	1.895.348	1,1	2.122.906	1,2	2.310.889	1,3	2.333.559	1,4
- Immobilizzazioni immateriali.....	8.213.549	4,9	8.048.751	4,6	7.868.776	4,4	7.625.542	4,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	63.519.614	38,1	64.333.163	36,8	64.591.877	36,0	62.426.649	36,2
Totale (a+b)	166.657.730	100,0	174.823.168	100,0	179.545.501	100,0	172.395.271	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	29.571.073	17,7	29.137.752	16,7	31.506.458	17,5	28.969.732	16,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	1.021.660	0,7	904.248	0,5	890.711	0,5	953.951	0,6
Debiti finanziari a breve termine.....	30.592.733	18,4	30.042.000	17,2	32.397.169	18,0	29.923.683	17,4
- Fornitori e consociate	32.094.108	19,3	36.470.645	20,9	37.876.212	21,1	35.000.191	20,3
- Altre passività correnti	15.267.873	9,1	16.137.194	9,2	16.721.305	9,4	16.387.121	9,5
PASSIVO CORRENTE..... (c)	77.954.714	46,8	82.649.839	47,3	86.994.686	48,5	81.310.995	47,2
- Prestiti obbligazionari	2.501.362	1,5	2.481.291	1,4	2.259.704	1,3	1.899.533	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	16.974.089	10,2	17.739.058	10,1	17.012.414	9,5	15.302.461	8,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.609.582	1,0	1.380.753	0,8	1.454.439	0,8	1.438.458	0,8
- Altri debiti finanziari	1.869.553	1,1	1.549.047	0,9	1.601.708	0,8	1.501.025	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	22.954.586	13,8	23.150.149	13,2	22.328.265	12,4	20.141.477	11,7
- Fondi del personale.....	4.607.819	2,8	4.526.258	2,6	4.451.659	2,5	4.188.871	2,4
- Fondi diversi	3.561.596	2,1	3.794.425	2,2	3.792.965	2,1	3.614.210	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	31.124.001	18,7	31.470.832	18,0	30.572.889	17,0	27.944.558	16,2
- Capitale sociale	13.027.155	7,8	13.193.213	7,5	13.241.973	7,4	12.928.177	7,5
- Riserve.....	41.295.859	24,8	42.973.883	24,6	44.117.111	24,6	45.577.548	26,4
- Risultato d'esercizio	1.217.099	0,7	2.368.764	1,4	2.556.191	1,4	2.610.266	1,5
- Interessi di terzi.....	2.038.902	1,2	2.166.637	1,2	2.062.651	1,1	2.023.727	1,2
CAPITALE NETTO (e)	57.579.015	34,5	60.702.497	34,7	61.977.926	34,5	63.139.718	36,6
Totale (c+d+e)	166.657.730	100,0	174.823.168	100,0	179.545.501	100,0	172.395.271	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	132,3		133,7		132,1		135,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	89,0		90,5		88,6		91,0	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	90,9		97,5		97,1		109,0	

	2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche.....	14.576.330	8,8	15.965.169	9,6	17.678.292	10,3	19.977.008	11,3	21.481.433	11,9	22.157.379	12,1
- Titoli a reddito fisso.....	2.423.774	1,5	2.700.941	1,6	3.332.619	2,0	3.794.879	2,2	3.924.288	2,2	4.189.554	2,3
Disponibilità	17.000.104	10,3	18.666.110	11,2	21.010.911	12,3	23.771.887	13,5	25.405.721	14,1	26.346.933	14,4
- Rimanenze.....	34.701.362	20,9	35.841.998	21,5	37.227.373	21,8	37.347.369	21,2	38.432.058	21,3	40.193.650	21,9
- Clienti.....	46.226.678	27,9	45.335.396	27,2	45.322.658	26,5	46.006.277	26,1	47.375.849	26,3	46.045.497	25,1
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-446.347	-0,3	-449.986	-0,3	-504.330	-0,3	-517.263	-0,3	-549.931	-0,3	-549.351	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-1.625.835	-0,9	-1.692.043	-0,9	-1.674.678	-1,0	-1.652.034	-0,9	-1.658.945	-0,9	-1.670.762	-0,8
Circolante	78.855.858	47,6	79.035.365	47,5	80.371.023	47,0	81.184.349	46,1	83.599.031	46,4	84.019.034	45,9
- Altre attività correnti	10.579.301	6,3	10.242.928	6,1	10.501.711	6,1	10.425.222	5,9	10.972.571	6,1	11.047.411	6,0
ATTIVO CORRENTE (a)	106.435.263	64,2	107.944.403	64,8	111.883.645	65,4	115.381.458	65,5	119.977.323	66,6	121.413.378	66,3
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	105.324.880	63,5	106.031.739	63,7	108.166.268	63,2	112.532.868	63,9	113.557.752	63,1	115.356.442	63,0
- Fondi di ammortamento.....	-60.672.761	-36,6	-62.050.779	-37,3	-63.843.663	-37,3	-66.704.918	-37,9	-67.858.329	-37,7	-68.857.825	-37,6
Immobilizzazioni materiali nette	44.652.119	26,9	43.980.960	26,4	44.322.605	25,9	45.827.950	26,0	45.699.423	25,4	46.498.617	25,4
- Partecipazioni nette.....	5.193.583	3,1	5.010.755	3,0	4.943.565	2,9	5.156.484	2,9	4.805.151	2,7	4.878.029	2,7
- Altre attività a m/l termine.....	2.416.318	1,5	2.669.913	1,6	3.020.174	1,8	3.028.934	1,7	2.940.872	1,6	3.368.767	1,8
- Immobilizzazioni immateriali.....	7.129.280	4,3	6.868.119	4,2	6.856.196	4,0	6.636.322	3,9	6.589.934	3,7	7.086.585	3,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	59.391.300	35,8	58.529.747	35,2	59.142.540	34,6	60.649.690	34,5	60.035.380	33,4	61.831.998	33,7
Totale (a+b)	165.826.563	100,0	166.474.150	100,0	171.026.185	100,0	176.031.148	100,0	180.012.703	100,0	183.245.376	100,0
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	26.508.937	16,0	25.537.938	15,3	24.392.258	14,3	23.267.264	13,2	23.792.647	13,2	23.623.231	12,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	831.539	0,5	909.034	0,6	882.786	0,5	946.992	0,6	857.672	0,5	939.669	0,5
Debiti finanziari a breve termine.....	27.340.476	16,5	26.446.972	15,9	25.275.044	14,8	24.214.256	13,8	24.650.319	13,7	24.562.900	13,4
- Fornitori e consociate	32.966.528	19,9	32.471.559	19,5	33.082.429	19,3	34.249.881	19,5	36.383.792	20,2	35.385.541	19,3
- Altre passività correnti	15.362.120	9,2	16.191.234	9,7	16.815.755	9,9	16.447.126	9,3	15.977.050	8,9	16.409.008	9,0
PASSIVO CORRENTE..... (c)	75.669.124	45,6	75.109.765	45,1	75.173.228	44,0	74.911.263	42,6	77.011.161	42,8	76.357.449	41,7
- Prestiti obbligazionari	1.753.193	1,1	1.516.585	0,9	1.330.180	0,7	1.323.340	0,7	1.315.772	0,7	1.248.285	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	13.830.918	8,3	13.895.706	8,3	15.519.108	9,1	16.309.344	9,3	16.239.276	9,0	16.651.414	9,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.419.942	0,9	1.445.075	0,9	1.368.563	0,8	1.485.586	0,8	1.427.024	0,8	1.283.205	0,7
- Altri debiti finanziari	1.534.619	0,9	1.360.379	0,8	1.359.658	0,8	1.300.374	0,8	1.339.057	0,8	1.344.578	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	18.538.672	11,2	18.217.745	10,9	19.577.509	11,4	20.418.644	11,6	20.321.129	11,3	20.527.482	11,2
- Fondi del personale.....	3.853.969	2,3	3.742.490	2,3	3.605.093	2,1	3.626.886	2,1	3.546.775	2,0	3.424.869	1,9
- Fondi diversi	3.544.883	2,1	3.606.559	2,2	3.582.956	2,1	3.761.101	2,1	3.588.896	2,0	3.547.650	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	25.937.524	15,6	25.566.794	15,4	26.765.558	15,6	27.806.631	15,8	27.456.800	15,3	27.500.001	15,0
- Capitale sociale	12.203.460	7,4	12.072.564	7,3	12.259.194	7,2	12.473.315	7,1	12.047.809	6,7	11.741.062	6,4
- Riserve.....	46.655.275	28,1	47.147.900	28,3	49.480.649	28,9	52.392.732	29,8	54.026.076	30,0	57.177.161	31,2
- Risultato d'esercizio	3.356.072	2,0	4.525.074	2,7	5.235.058	3,1	6.192.406	3,5	7.221.938	4,0	8.203.9	

TOTALE GENERALE

TAB. II

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	734.279	1.430.617	2.082.502	1.940.617	2.404.724	3.554.585	3.935.246	4.701.031	5.601.421	7.359.589
- Risultato mandato a nuovo.....	278.564	1.068.745	1.610.210	1.562.005	2.023.365	3.261.848	3.527.813	4.388.878	5.387.582	7.183.249
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	372.287	331.359	244.203	272.563	412.739	217.928	208.341	182.503	167.093	93.549
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	83.428	30.513	228.089	106.049	-31.380	74.809	199.092	129.650	46.746	82.791
Ammortamenti stanziati.....	5.919.824	6.023.640	6.024.738	5.854.922	5.519.359	5.460.080	5.517.552	5.660.905	5.666.906	5.780.640
- Ammortamenti ordinari.....	4.374.813	4.467.211	4.543.037	4.391.809	4.169.560	4.140.286	4.187.645	4.366.510	4.435.807	4.555.963
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	1.545.011	1.556.429	1.481.701	1.463.113	1.349.799	1.319.794	1.329.907	1.294.395	1.231.099	1.224.677
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-160.459	-154.185	-78.563	-55.157	-45.004	-50.937	-104.003	-45.329	-47.632	-50.151
- Accantonamenti.....	1.012.292	1.076.093	1.145.656	1.105.262	1.001.938	992.254	1.014.610	1.064.018	1.077.933	1.088.206
- Utilizzi.....	-1.172.751	-1.230.278	-1.224.219	-1.160.419	-1.046.942	-1.043.191	-1.118.613	-1.109.347	-1.125.565	-1.138.357
Totale.....	6.493.644	7.300.072	8.028.677	7.740.382	7.879.079	8.963.728	9.348.795	10.316.607	11.220.695	13.090.078
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	5.136.420	4.861.099	4.897.010	3.739.622	3.551.524	4.216.704	4.461.614	4.948.387	5.404.286	6.413.829
- Investimenti.....	5.908.212	6.557.370	6.308.225	5.529.673	4.904.530	5.396.581	5.901.905	6.178.320	7.118.421	7.435.192
- Apporti e acquisizioni.....	920.735	738.761	974.267	600.135	666.554	883.356	702.314	822.803	631.677	959.638
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	11.763	-7.641	-78.256	-45.082	-42.572	-1.021	-56.035	-18.827	-28.802	-6.640
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	477.554	-	-	-	179.220	30.024	49.544	18.408	-	34.301
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-1.720.886	-1.834.975	-1.869.971	-1.671.461	-1.580.315	-1.635.576	-1.753.002	-1.665.585	-1.821.456	-1.566.127
- Scorpori e cessioni.....	-438.498	-564.515	-437.255	-673.643	-575.893	-456.660	-320.403	-386.732	-495.554	-442.535
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-22.460	-27.901	-	-	-	-	-62.709	-	-	-
Capitali nominali.....	939.968	445.485	476.912	613.954	399.506	353.744	360.644	347.284	193.526	253.618
- Svalutazioni.....	-238.766	-349.593	-243.703	-175.206	-250.438	-310.196	-176.715	-147.860	-129.077	-57.204
- Reintegri contestuali.....	130.874	175.831	91.911	111.665	126.572	157.929	110.289	96.564	38.445	25.327
- Aumenti a pagamento.....	586.614	419.008	386.663	379.206	402.333	311.304	284.836	178.753	147.178	219.231
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	86.613	-7.752	52.173	60.146	37.023	28.243	27.523	52.163	10.641	-80.504
- Aumenti gratuiti.....	374.633	207.991	189.868	238.143	84.016	166.464	114.711	167.664	126.339	146.768
Riserve.....	2.379.077	1.101.033	1.833.678	2.575.470	2.746.335	2.069.458	3.454.349	3.277.346	3.756.884	5.108.888
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-374.633	-207.991	-189.868	-238.143	-84.016	-166.464	-114.711	-167.664	-126.339	-146.768
- Da capitali per ripianamento perdite.....	238.766	349.593	243.703	175.206	250.438	310.196	176.715	147.860	129.077	57.204
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	78.218	76.754	78.296	147.317	200.144	73.380	227.064	78.465	73.413	120.089
- Contributi a fondo perduto.....	-	224	-	196	376	167	167	166	166	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	352.083	-	-	-	226.873	26.330	43.462	81.490	-	92.360
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	83.428	30.513	228.089	106.049	-31.380	74.809	199.092	129.650	46.746	82.791
- Variazioni per fusioni e diverse.....	118.657	102.593	-75.337	-18.151	46.186	-193.153	-181.543	-433.767	-521.677	-26.493
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.882.558	749.347	1.548.795	2.402.996	2.137.714	1.944.193	3.104.103	3.441.146	4.155.498	4.929.705

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	139.742.686	100,0	152.710.513	100,0	164.696.889	100,0	158.409.558	100,0
- Variazione delle rimanenze	-3.531.528	-2,5	2.106.394	1,4	2.939.133	1,8	-190.375	-0,1
- Costi capitalizzati	1.658.262	1,2	1.707.590	1,1	1.797.932	1,1	1.875.985	1,2
- Acquisti	-73.141.630	-52,3	-87.512.220	-57,3	-96.911.086	-58,9	-90.299.758	-57,0
- Servizi	-34.306.945	-24,6	-35.877.883	-23,5	-37.833.151	-23,0	-36.683.417	-23,2
- Ricavi diversi operativi	2.295.822	1,6	2.423.962	1,6	2.598.602	1,6	2.710.997	1,7
Valore aggiunto	32.716.667	23,4	35.558.356	23,3	37.288.319	22,6	35.822.990	22,6
- Costo del lavoro	-21.054.764	-15,1	-22.495.401	-14,7	-23.663.901	-14,3	-23.098.143	-14,6
Margine operativo lordo	11.661.903	8,3	13.062.955	8,6	13.624.418	8,3	12.724.847	8,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-4.374.813	-3,1	-4.467.211	-2,9	-4.543.037	-2,8	-4.391.809	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.170.545	-0,8	-1.183.072	-0,8	-1.112.898	-0,7	-1.126.312	-0,7
Margine operativo netto	6.116.545	4,4	7.412.672	4,9	7.968.483	4,8	7.206.726	4,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-104.709	-0,1	-103.976	-0,1	-91.613	-0,1	-66.462	...
- Altri oneri finanziari	-2.279.225	-1,6	-1.813.377	-1,2	-2.079.294	-1,3	-2.130.568	-1,3
- Proventi finanziari	604.806	0,4	536.718	0,3	643.131	0,5	685.103	0,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	9.753	...	100.146	0,1	52.812	...	-62.421	...
Risultato corrente prima delle imposte	4.347.170	3,1	6.132.183	4,0	6.493.519	3,9	5.632.378	3,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-374.466	-0,3	-373.357	-0,2	-368.803	-0,2	-336.801	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-70.497	...	-111.889	-0,1	-96.373	-0,1	-58.188	...
- Plusvalenze su realizzazioni	374.109	0,3	360.308	0,2	533.307	0,3	284.758	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-372.287	-0,3	-331.359	-0,2	-244.203	-0,1	-272.563	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-52.228	...	-295.630	-0,2	-277.609	-0,2	391.937	0,2
- Movimenti delle riserve	-83.428	-0,1	-30.513	...	-228.089	-0,1	-106.049	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	3.768.373	2,7	5.349.743	3,5	5.811.749	3,5	5.535.472	3,5
- Imposte sul reddito	-2.477.026	-1,7	-2.862.007	-1,8	-3.165.161	-1,8	-2.803.731	-1,8
Risultato d'esercizio	1.291.347	1,0	2.487.736	1,7	2.646.588	1,7	2.731.741	1,7
- Risultato di competenza di terzi	-74.248	-0,1	-118.972	-0,1	-90.397	-0,1	-121.475	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.217.099	0,9	2.368.764	1,6	2.556.191	1,6	2.610.266	1,6
Roi - Return on investment	6,1	7,0	7,4	7,4	7,0	7,0	7,0	
Roe - Return on equity	2,3	4,3	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	
Dividendi distribuiti (1)	1.008.249	1.409.028	1.025.576	1.158.675				
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	51.016.809	36,5	57.824.264	37,9	64.593.846	39,2	66.902.962	42,2
Numero dipendenti	526.638	534.368	542.962	520.393				
- Operai e intermedi	341.557	345.599	350.113	331.426				
- Impiegati e dirigenti	185.081	188.769	192.849	188.967				

2013		2014		2015		2016		2017		2018	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
154.623.211	100,0	155.233.919	100,0	158.793.993	100,0	161.861.309	100,0	168.097.025	100,0	170.066.485	100,0
217.597	0,1	1.355.131	0,9	914.417	0,6	1.080.785	0,7	2.566.419	1,5	2.778.797	1,6
1.506.411	1,0	1.526.476	1,0	1.526.649	1,0	1.571.498	1,0	1.627.170	1,0	1.937.597	1,1
-88.033.496	-56,9	-88.160.234	-56,8	-89.192.891	-56,2	-90.280.950	-55,8	-95.963.197	-57,1	-97.773.469	-57,5
-34.990.855	-22,6	-35.298.537	-22,7	-35.932.761	-22,6	-36.700.351	-22,7	-37.373.449	-22,2	-37.601.487	-22,1
2.490.253	1,6	2.485.051	1,5	2.495.480	1,5	2.979.412	1,8	3.184.549	1,9	3.282.242	2,0
35.813.121	23,2	37.141.806	23,9	38.604.887	24,3	40.511.703	25,0	42.138.517	25,1	42.690.165	25,1
-22.276.827	-14,4	-22.712.147	-14,6	-23.312.511	-14,7	-24.156.560	-14,9	-24.797.648	-14,8	-25.191.176	-14,8
13.536.294	8,8	14.429.659	9,3	15.292.376	9,6	16.355.143	10,1	17.340.869	10,3	17.498.989	10,3
-4.169.560	-2,7	-4.140.286	-2,7	-4.187.645	-2,6	-4.366.510	-2,7	-4.435.807	-2,6	-4.555.963	-2,7
-1.039.653	-0,7	-1.010.742	-0,6	-1.019.361	-0,6	-982.926	-0,6	-938.067	-0,6	-955.488	-0,6
8.327.081	5,4	9.278.631	6,0	10.085.370	6,4	11.005.707	6,8	11.966.995	7,1	11.987.538	7,0
-56.131	...	-52.840	...	-49.721	...	-49.590	...	-49.009	...	-47.554	...
-1.830.127	-1,2	-1.700.830	-1,1	-1.484.914	-1	-1.302.169	-0,8	-1.098.212	-0,6	-1.041.576	-0,6
627.567	0,4	588.586	0,3	573.592	0,3	522.892	0,3	561.205	0,3	468.640	0,3
-158.691	-0,1	183.315	0,1	67.515	...	57.097	...	-307.605	-0,2	3.942	...
6.909.699	4,5	8.296.862	5,3	9.191.842	5,7	10.233.937	6,3	11.073.374	6,6	11.370.990	6,7
-310.146	-0,2	-309.052	-0,2	-310.546	-0,2	-311.469	-0,2	-293.032	-0,2	-269.189	-0,2
-66.359	...	-86.026	-0,1	-66.108	...	-71.334	...	-52.414	...	-27.440	...
351.089	0,2	393.692	0,3	296.647	0,2	359.179	0,2	175.673	0,1	646.438	0,4
-412.739	-0,3	-217.928	-0,1	-208.341	-0,2	-182.503	-0,1	-167.093	-0,1	-93.549	-0,1
15.430	...	25.301	...	-51.529	...	1.788	...	76.883	...	47.867	...
31.380	...	-74.809	...	-199.092	-0,1	-129.650	-0,1	-46.746	...	-82.791	...
6.518.354	4,2	8.028.040	5,2	8.652.873	5,4	9.899.948	6,1	10.766.645	6,4	11.592.326	6,8
-3.048.122	-1,9	-3.347.851	-2,2	-3.221.248	-2,0	-3.495.981	-2,2	-3.300.503	-2,0	-3.129.959	-1,8
3.470.232	2,3	4.680.189	3,0	5.431.625	3,4	6.403.967	3,9	7.466.142	4,4	8.462.367	5,0
-114.160	-0,1	-155.115	-0,1	-196.567	-0,1	-211.561	-0,1	-244.204	-0,1	-258.458	-0,2
3.356.072	2,2	4.525.074	2,9	5.235.058	3,3	6.192.406	3,8	7.221.938	4,3	8.203.909	4,8
8,2	9,0	9,4	9,9	10,5	10,1						
5,8	7,8	8,6	9,7	11,1	12,1						
1.436.802	1.410.370	1.896.977	2.007.164	2.068.382	1.273.569						
66.942.066	43,3	68.004.370	43,8	70.043.064	44,1	71.497.484	44,2	74.541.838	44,3	75.258.987	44,3
489.943	487.674	495.655	509.555	513.750	514.691						
310.851	309.457	313.787	322.480	326.944	328.188						
179.092	178.217	181.868	187.075	186.806	186.503						

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	1.357.278	4,6	1.258.632	4,3	1.365.194	4,5	1.735.470	5,7	2.205.196	7,4	2.253.230	7,5	2.805.639	8,8	3.132.217	9,5	3.370.198	10,4	3.796.529	11,8
- Titoli a reddito fisso.....	397.984	1,4	487.805	1,7	510.026	1,7	397.929	1,3	376.920	1,3	473.606	1,5	566.668	1,8	680.461	2,0	668.504	2,0	628.343	1,8
Disponibilità	1.755.262	6,0	1.746.437	6,0	1.875.220	6,2	2.133.399	7,0	2.582.116	8,7	2.726.836	9,0	3.372.307	10,6	3.812.678	11,5	4.038.702	12,4	4.424.872	13,2
- Rimanenze.....	5.313.385	18,2	5.259.489	18,1	5.761.506	19,0	5.866.418	19,3	5.940.324	19,9	6.201.402	20,5	6.476.877	20,4	6.811.651	20,6	6.725.611	20,7	7.005.073	21,0
- Clienti.....	8.591.089	29,4	8.784.062	30,2	9.410.526	31,0	8.762.034	28,9	7.759.633	26,0	7.684.525	25,4	7.801.280	24,6	8.176.568	24,8	8.120.346	25,0	8.016.295	24,0
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-25.258	-0,1	-27.261	-0,1	-29.956	-0,1	-26.029	-0,1	-31.465	-0,1	-28.684	-0,1	-28.025	-0,1	-47.609	-0,1	-32.298	-0,1	-30.089	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-222.535	-0,7	-233.678	-0,8	-247.528	-0,9	-233.414	-0,7	-244.975	-0,8	-271.498	-0,8	-274.979	-0,9	-279.258	-0,9	-279.748	-0,9	-301.579	-0,9
Circolante	13.656.681	46,8	13.782.612	47,4	14.894.548	49,0	14.369.009	47,4	13.423.517	45,0	13.585.745	45,0	13.975.153	44,0	14.661.352	44,4	14.533.911	44,7	14.689.700	44,0
- Altre attività correnti.....	1.766.839	6,0	1.714.871	6,0	1.856.274	6,1	1.955.597	6,5	1.797.052	6,0	1.796.000	6,0	1.869.543	5,9	1.854.161	5,6	1.840.156	5,7	1.873.365	5,6
ATTIVO CORRENTE (a)	17.178.782	58,8	17.243.920	59,4	18.626.042	61,3	18.458.005	60,9	17.802.685	59,7	18.108.581	60,0	19.217.003	60,5	20.328.191	61,5	20.412.769	62,8	20.987.937	62,8
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	19.627.390	67,2	19.307.893	66,5	19.627.511	64,6	19.963.021	65,8	20.147.686	67,5	20.674.657	68,5	21.603.191	68,0	22.337.142	67,6	21.905.489	67,4	22.696.457	67,9
- Fondi di ammortamento.....	-9.750.781	-33,4	-9.806.917	-33,8	-10.256.063	-33,7	-10.642.488	-35,1	-10.886.276	-36,5	-11.307.376	-37,5	-12.001.147	-37,8	-12.457.194	-37,7	-12.227.974	-37,6	-12.772.196	-38,2
Immobilizzazioni materiali nette	9.876.609	33,8	9.500.976	32,7	9.371.448	30,9	9.320.533	30,7	9.261.410	31,0	9.367.281	31,0	9.602.044	30,2	9.879.948	29,9	9.677.515	29,8	9.924.261	29,7
- Partecipazioni nette.....	621.483	2,1	730.978	2,5	790.249	2,6	861.040	2,8	1.019.796	3,4	1.007.066	3,3	954.448	3,0	1.002.699	3,0	820.536	2,5	858.747	2,6
- Altre attività a m/l termine.....	324.099	1,1	419.628	1,4	406.791	1,3	418.889	1,4	517.432	1,7	484.552	1,6	602.809	1,9	547.440	1,7	508.972	1,6	567.430	1,7
- Immobilizzazioni immateriali.....	1.196.450	4,2	1.152.385	4,0	1.174.820	3,9	1.271.405	4,2	1.229.768	4,2	1.227.718	4,1	1.386.995	4,4	1.275.296	3,9	1.085.369	3,3	1.080.117	3,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	12.018.641	41,2	11.803.967	40,6	11.743.308	38,7	11.871.867	39,1	12.028.406	40,3	12.086.617	40,0	12.546.296	39,5	12.705.383	38,5	12.092.392	37,2	12.430.555	37,2
Totale (a+b)	29.197.423	100,0	29.047.887	100,0	30.369.350	100,0	30.329.872	100,0	29.831.091	100,0	30.195.198	100,0	31.763.299	100,0	33.033.574	100,0	32.505.161	100,0	33.418.492	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	5.844.002	20,0	5.646.527	19,4	6.099.441	20,1	6.014.225	19,8	5.608.073	18,8	5.747.058	19,0	5.373.384	16,9	5.342.864	16,2	5.332.724	16,4	5.262.467	15,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	291.673	1,0	258.316	0,9	300.947	1,0	319.307	1,1	304.919	1,0	315.649	1,1	354.676	1,1	331.720	1,0	244.705	0,8	227.073	0,7
Debiti finanziari a breve termine	6.135.675	21,0	5.904.843	20,3	6.400.388	21,1	6.333.532	20,9	5.912.992	19,8	6.062.707	20,1	5.728.060	18,0	5.674.584	17,2	5.577.429	17,2	5.489.540	16,4
- Fornitori e consociate.....	6.362.117	21,8	6.662.578	22,9	7.420.284	24,4	7.161.219	23,6	6.638.183	22,3	6.614.965	21,9	6.813.843	21,5	7.329.232	22,2	7.435.073	22,9	7.376.680	22,1
- Altre passività correnti.....	1.935.953	6,6	1.817.584	6,3	1.824.921	6,0	1.827.512	6,0	1.793.360	6,0	1.791.972	5,9	1.810.453	5,7	1.888.276	5,7	1.827.269	5,6	1.913.039	5,7
PASSIVO CORRENTE (c)	14.433.745	49,4	14.385.005	49,5	15.645.593	51,5	15.322.263	50,5	14.344.535	48,1	14.469.644	47,9	14.352.356	45,2	14.892.092	45,1	14.839.771	45,7	14.779.259	44,2
- Prestiti obbligazionari.....	431.428	1,5	389.507	1,3	337.050	1,1	323.532	1,1	271.748	0,9	230.927	0,8	210.935	0,7	214.313	0,6	192.613	0,6	199.558	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	3.388.927	11,6	3.390.184	11,7	3.330.592	11,0	3.231.479	10,7	3.175.010	10,6	3.110.521	10,3	3.682.175	11,6	3.930.338	11,9	3.780.252	11,6	3.888.677	11,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	252.812	0,9	161.535	0,6	163.883	0,5	153.265	0,5	176.034	0,6	192.623	0,6	248.343	0,8	221.146	0,7	199.972	0,6	204.140	0,6
- Altri debiti finanziari.....	229.646	0,7	186.774	0,6	202.284	0,7	189.268	0,6	239.508	0,8	216.344	0,7	227.799	0,7	164.977	0,5	155.171	0,5	161.671	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	4.302.813	14,7	4.128.000	14,2	4.033.809	13,3	3.897.544	12,9	3.862.300	12,9	3.750.415	12,4	4.369.252	13,8	4.530.774	13,7	4.328.008	13,3	4.454.046	13,3
- Fondi del personale.....	602.514	2,1	557.073	1,9	542.740	1,8	519.755	1,7	501.747	1,7	495.902	1,6	484.299	1,5	490.601	1,5	465.244	1,4	465.493	1,4
- Fondi diversi.....	563.765	1,9	600.484	2,1	580.682	1,9	548.989	1,8	606.048	2,1	620.570	2,1	633.007	2,0	706.788	2,1	647.712	2,0	635.782	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	5.469.092	18,7	5.285.557	18,2	5.157.231	17,0	4.966.288	16,4	4.970.095	16,7	4.866.887	16,1	5.486.558	17,3	5.728.163	17,3	5.440.964	16,7	5.555.321	16,6
- Capitale sociale.....	2.381.565	8,2	2.242.961	7,7	2.136.019	7,0	2.197.490	7,2	2.252.950	7,6	2.232.785	7,4	2.318.450	7,3	2.309.409	7,0	2.093.003	6,4	2.125.006	6,4
- Riserve.....	6.148.656	21,1	6.513.558	22,4	6.807.429	22,4	7.083.938	23,4	7.494.321	25,1	7.712.846	25,5	8.468.856	26,6	8.691.987	26,3	8.733.461	26,9	9.497.052	28,4
- Risultato d'esercizio.....	510.444	1,7	398.410	1,4	389.279	1,3	496.769	1,6	473.495	1,6	603.693	2,0	782.077	2,5	1.023.182	3,1	1.026.536	3,2	1.078.407	3,2
- Interessi di terzi.....	253.921	0,9	222.396	0,8	233.799	0,8	263.124	0,9	295.695	0,9	309.343	1,1	355.002	1,1	388.741	1,2	371.426	1,1	383.447	1,2
CAPITALE NETTO (e)	9.294.586	31,9	9.377.325	32,3	9.566.526	31,5	10.041.321	33,1	10.516.461	35,2	10.858.667	36,0	11.924.385	37,5	12.413.319	37,6	12.224.426	37,6	13.083.912	39,2
Totale (c+d+e)	29.197.423	100,0	29.047.887	100,0	30.369.350	100,0	30.329.872	100,0	29.831.091	100,0	30.195.198	100,0	31.763.299	100,0	33.033.574	100,0	32.505.161	100,0	33.418.492	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	119,0		119,9		119,0		120,5		124,1		125,1		133,9		136,5		137,6		142,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	82,4		83,5		82,4		82,3		82,9		82,5		89,0		91,1		92,5		94,8	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	76,9		81,2		79,0		84,8		94,0		97,1		103,3		107,9		111,2		119,3	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	439.142	287.020	345.670	390.143	440.059	566.955	671.510	872.567	913.158	917.865
- Risultato mandato a nuovo.....	392.218	244.807	307.379	340.283	341.619	478.146	554.201	848.688	885.756	886.419
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	16.786	37.005	-32.289	13.963	98.504	88.813	51.650	18.725	19.400	15.502
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	30.138	5.208	70.580	35.897	-64	-4	65.659	5.154	8.002	15.944
Ammortamenti stanziati.....	1.027.674	1.012.553	1.005.960	1.020.437	1.015.170	1.026.758	1.049.303	1.054.351	1.010.869	1.048.889
- Ammortamenti ordinari.....	804.923	799.712	803.663	815.413	804.503	806.867	836.348	862.739	845.774	879.562
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	222.751	212.841	202.297	205.024	210.667	219.891	212.955	191.612	165.095	169.327
Stanzamenti netti ai fondi del personale.....	-18.991	-15.814	-6.353	192	-7.061	-1.597	-7.102	-1.610	-929	-70
- Accantonamenti.....	128.606	131.620	137.162	134.132	130.291	130.594	134.466	141.910	138.982	139.792
- Utilizzi.....	-147.597	-147.434	-143.515	-133.940	-137.352	-132.191	-141.568	-143.520	-139.911	-139.862
Totale.....	1.447.825	1.283.759	1.345.277	1.410.772	1.448.168	1.592.116	1.713.711	1.925.308	1.923.098	1.966.684
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.134.969	799.681	758.682	858.084	838.731	944.460	999.642	1.134.371	1.223.558	1.504.377
- Investimenti.....	1.196.831	1.240.886	1.102.077	1.040.829	1.010.695	1.105.363	1.187.305	1.310.770	1.458.634	1.506.146
- Apporti e acquisizioni.....	153.648	87.173	108.286	131.031	256.312	127.529	188.200	185.458	130.266	245.696
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-509	-14.554	14.308	-22.720	-2.248	-20.637	-21.268	-3.106	-537	11.239
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	136.677	-	-	-	34.630	-	7.649	4.094	-	7.028
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-263.874	-366.286	-342.249	-261.954	-307.320	-248.328	-347.269	-298.290	-325.855	-245.116
- Scorpi e cessioni.....	-76.184	-147.538	-123.740	-29.102	-153.338	-19.467	-14.975	-64.555	-38.950	-20.616
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-11.620	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	228.080	53.579	44.553	107.038	103.992	22.001	87.898	54.305	-93	43.583
- Svalutazioni.....	-50.988	-34.863	-24.154	-15.364	-12.559	-76.787	-16.917	-13.444	-29.601	-7.441
- Reintegri contestuali.....	16.026	15.208	21.190	4.657	6.557	16.355	16.479	9.842	5.202	6.913
- Aumenti a pagamento.....	166.649	39.428	41.502	73.243	100.205	58.056	55.846	9.722	10.901	29.131
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	17.108	3.052	-821	23.055	14.145	5.779	21.878	13.639	-577	-6.552
- Aumenti gratuiti.....	79.285	30.754	6.836	21.447	-4.356	18.598	10.612	34.546	13.982	21.532
Riserve.....	335.486	419.457	404.177	356.134	534.159	425.685	707.346	409.296	766.116	951.395
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-79.285	-30.754	-6.836	-21.447	4.356	-18.598	-10.612	-34.546	-13.982	-21.532
- Da capitali per ripianamento perdite.....	50.988	34.863	24.154	15.364	12.559	76.787	16.917	13.444	29.601	7.441
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	45.201	6.874	-8.753	10.215	40.895	9.448	188.022	-2.951	17.639	3.826
- Contributi a fondo perduto.....	-	224	-	196	376	167	167	166	166	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	127.759	-	-	-	46.222	-	8.786	3.608	-	5.904
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	30.138	5.208	70.580	35.897	-64	-4	65.659	5.154	8.002	15.944
- Variazioni per fusioni e diverse.....	32.178	-29.270	-51.439	-25.610	7.357	43.568	-66.345	-93.156	-11.791	112.680
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	128.507	432.312	376.471	341.519	422.458	314.317	504.752	517.577	736.481	827.132

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	30.173.657	100,0	30.236.490	100,0	32.867.965	100,0	33.298.441	100,0	33.737.911	100,0	33.785.605	100,0	34.853.814	100,0	36.198.570	100,0	35.828.589	100,0	36.480.828	100,0
- Variazione delle rimanenze	-280.341	-0,9	188.333	0,6	546.487	1,7	241.561	0,7	53.403	0,2	344.452	1,0	175.705	0,5	430.823	1,2	469.992	1,3	210.003	0,6
- Costi capitalizzati	187.638	0,6	230.938	0,8	217.941	0,7	208.197	0,6	227.048	0,7	217.439	0,6	271.181	0,8	198.647	0,5	186.140	0,5	283.025	0,8
- Acquisti	-19.266.772	-63,9	-19.936.885	-66,0	-22.725.451	-69,2	-22.602.260	-67,9	-22.923.508	-67,9	-22.978.456	-68,0	-23.295.499	-66,8	-24.366.099	-67,3	-24.458.469	-68,3	-24.678.214	-67,6
- Servizi	-6.148.523	-20,4	-6.121.460	-20,2	-6.353.036	-19,3	-6.456.653	-19,4	-6.295.067	-18,7	-6.312.384	-18,7	-6.608.805	-19,0	-6.892.883	-19,0	-6.624.569	-18,5	-6.856.528	-18,8
- Ricavi diversi operativi	462.550	1,6	425.890	1,4	454.931	1,3	480.486	1,5	458.446	1,3	431.637	1,3	489.264	1,4	553.263	1,5	602.604	1,8	630.053	1,6
Valore aggiunto	5.128.209	17,0	5.023.306	16,6	5.008.837	15,2	5.169.772	15,5	5.258.233	15,6	5.488.293	16,2	5.885.660	16,9	6.122.321	16,9	6.004.287	16,8	6.069.167	16,6
- Costo del lavoro	-2.844.313	-9,4	-2.876.539	-9,5	-2.947.514	-8,9	-2.963.399	-8,9	-2.982.106	-8,9	-3.058.803	-9,0	-3.176.931	-9,1	-3.312.266	-9,1	-3.239.824	-9,1	-3.281.598	-9,0
Margine operativo lordo	2.283.896	7,6	2.146.767	7,1	2.061.323	6,3	2.206.373	6,6	2.276.127	6,7	2.429.490	7,2	2.708.729	7,8	2.810.055	7,8	2.764.463	7,7	2.787.569	7,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-804.923	-2,7	-799.712	-2,6	-803.663	-2,4	-815.413	-2,4	-804.503	-2,4	-806.867	-2,4	-836.348	-2,4	-862.739	-2,4	-845.774	-2,4	-879.562	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-173.444	-0,6	-168.721	-0,6	-165.385	-0,6	-168.448	-0,5	-174.171	-0,5	-182.675	-0,5	-174.805	-0,5	-145.314	-0,4	-128.972	-0,3	-137.622	-0,3
Margine operativo netto	1.305.529	4,3	1.178.334	3,9	1.092.275	3,3	1.222.512	3,7	1.297.453	3,8	1.439.948	4,3	1.697.576	4,9	1.802.002	5,0	1.789.717	5,0	1.770.385	4,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-18.143	-0,1	-19.712	-0,1	-12.687	...	-11.458	...	-8.079	...	-7.432	...	-7.962	...	-8.742	...	-6.897	...	-8.126	...
- Altri oneri finanziari	-404.250	-1,2	-292.133	-1,1	-348.375	-1,1	-393.752	-1,2	-360.544	-1,1	-345.668	-1,2	-300.063	-1,0	-246.562	-0,7	-217.076	-0,6	-214.004	-0,7
- Proventi finanziari	71.626	0,2	66.856	0,2	87.742	0,3	95.993	0,2	109.850	0,3	96.523	0,3	104.837	0,3	87.739	0,2	86.344	0,2	60.463	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	3.238	...	2.884	...	10.312	...	5.725	...	-31.007	-0,1	23.996	0,1	-18.178	-0,1	2.054	...	-40.163	-0,1	707	...
Risultato corrente prima delle imposte	958.000	3,2	936.229	2,9	829.267	2,5	919.020	2,7	1.007.673	2,9	1.207.367	3,5	1.476.210	4,1	1.636.491	4,5	1.611.925	4,5	1.609.425	4,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-49.307	-0,2	-44.120	-0,1	-36.912	-0,1	-36.576	-0,1	-36.496	-0,1	-37.216	-0,1	-38.150	-0,1	-46.298	-0,1	-36.123	-0,1	-31.705	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-8.646	...	-34.491	-0,1	-12.076	...	-7.944	...	-16.819	...	-6.428	...	-9.714	...	-3.966	...	-14.359	...	-3.944	...
- Plusvalenze su realizzazioni	94.627	0,3	49.394	0,2	88.861	0,3	28.733	0,1	67.718	0,2	19.633	0,1	27.562	0,1	88.269	0,2	26.094	0,1	16.279	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-16.786	-0,1	-37.005	-0,1	32.289	0,1	-13.963	...	-98.504	-0,3	-88.813	-0,3	-51.650	-0,1	-18.725	-0,1	-19.400	-0,1	-15.502	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-8.722	...	-43.912	-0,1	-19.596	-0,1	80.390	0,2	27.549	0,1	36.252	0,1	-3.103	...	-15.761	...	2.921	...	1.402	...
- Movimenti delle riserve	-30.138	-0,1	-5.208	...	-70.580	-0,2	-35.897	-0,1	64	...	4	...	-65.659	-0,2	-5.154	...	-8.002	...	-15.944	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	939.028	3,1	820.887	2,7	811.253	2,5	933.763	2,8	951.185	2,8	1.130.799	3,3	1.335.496	3,8	1.634.856	4,5	1.563.056	4,4	1.560.011	4,3
- Imposte sul reddito	-414.946	-1,4	-411.475	-1,4	-405.920	-1,3	-418.259	-1,2	-452.199	-1,3	-501.038	-1,4	-520.290	-1,5	-564.712	-1,6	-491.207	-1,4	-436.771	-1,2
Risultato d'esercizio	524.082	1,7	409.412	1,3	405.333	1,2	515.504	1,6	498.986	1,5	629.761	1,9	815.206	2,3	1.070.144	2,9	1.071.849	3,0	1.123.240	3,1
- Risultato di competenza di terzi	-13.638	...	-11.002	...	-16.054	...	-18.735	-0,1	-25.491	-0,1	-26.068	-0,1	-33.129	-0,1	-46.962	-0,1	-45.313	-0,1	-44.833	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	510.444	1,7	398.410	1,3	389.279	1,2	496.769	1,5	473.495	1,4	603.693	1,8	782.077	2,2	1.023.182	2,8	1.026.536	2,9	1.078.407	3,0
Roi - Return on investment	7,0		6,4		5,9		6,5		7,0		7,5		8,2		8,4		8,5		8,0	
Roe - Return on equity	6,0		4,6		4,4		5,4		4,9		6,1		7,3		9,4		9,6		9,4	
Dividendi distribuiti (1)	131.125		164.220		97.729		174.971		157.111		151.198		260.299		220.417		185.006		235.821	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	6.062.849	20,1	6.272.250	20,7	6.982.786	21,2	7.908.217	23,7	8.151.498	24,2	8.253.469	24,4	9.015.441	25,9	9.684.551	26,8	9.510.826	26,5	9.553.724	26,2
Numero dipendenti	66.300		64.794		65.805		66.031		64.672		64.523		66.759		68.643		66.567		66.235	
- Operai e intermedi	46.363		45.064		45.777		45.892		44.683		44.527		45.817		46.823		45.780		45.161	
- Impiegati e dirigenti	19.937		19.730		20.028		20.139		19.989		19.996		20.942		21.820		20.787		21.074	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. I

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	1.996.504	5,3	2.007.826	5,4	1.934.285	5,2	2.174.537	6,3	2.502.125	7,6	2.699.478	8,3	3.101.798	9,5	3.356.831	10,1	3.390.831	10,3	3.497.650	10,7
- Titoli a reddito fisso.....	540.750	1,5	603.446	1,6	600.033	1,6	506.341	1,4	501.562	1,5	542.319	1,7	541.905	1,7	682.999	2,1	626.119	2,0	695.926	2,1
Disponibilità.....	2.537.254	6,8	2.611.272	7,0	2.534.318	6,8	2.680.878	7,7	3.003.687	9,1	3.241.797	10,0	3.643.703	11,2	4.039.830	12,2	4.016.950	12,3	4.193.576	12,8
- Rimanenze.....	8.193.157	21,9	8.196.089	22,0	8.367.174	22,4	7.662.804	22,1	7.194.378	21,7	7.349.393	22,6	7.471.497	23,0	7.437.483	22,5	7.466.628	22,8	7.467.776	22,8
- Clienti.....	10.892.938	29,1	11.060.209	29,7	11.101.704	29,7	9.863.764	28,5	9.263.009	28,0	8.810.395	27,1	8.540.031	26,3	8.467.153	25,6	8.287.682	25,3	7.901.346	24,1
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-143.104	-0,4	-90.889	-0,2	-130.282	-0,3	-159.457	-0,5	-138.128	-0,4	-152.005	-0,5	-183.515	-0,6	-184.879	-0,6	-179.297	-0,5	-163.361	-0,5
- Fondo svalutazione crediti.....	-338.893	-0,9	-327.997	-0,9	-362.053	-1,0	-374.809	-1,1	-387.360	-1,2	-381.460	-1,0	-366.714	-1,1	-380.480	-1,2	-370.714	-1,2	-363.840	-1,2
Circolante.....	18.604.098	49,7	18.837.412	50,6	18.976.543	50,8	16.992.302	49,0	15.931.899	48,1	15.626.323	48,2	15.461.299	47,6	15.339.277	46,3	15.204.299	46,4	14.841.921	45,2
- Altre attività correnti.....	2.102.582	5,6	2.134.069	5,8	2.216.934	5,9	2.216.791	6,5	2.200.069	6,6	2.074.716	6,3	2.067.320	6,4	2.057.336	6,3	2.112.391	6,4	2.097.377	6,4
ATTIVO CORRENTE..... (a)	23.243.934	62,1	23.582.753	63,4	23.727.795	63,5	21.889.971	63,2	21.135.655	63,8	20.942.836	64,5	21.172.322	65,2	21.436.443	64,8	21.333.640	65,1	21.132.874	64,4
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	22.417.259	59,9	21.850.906	58,7	22.368.117	59,9	21.343.475	61,6	20.861.757	63,0	20.668.091	63,7	20.881.746	64,3	21.707.011	65,6	21.094.719	64,4	20.819.316	63,4
- Fondi di ammortamento.....	-11.331.529	-30,3	-11.329.682	-30,4	-11.922.828	-31,9	-11.607.090	-33,5	-11.807.830	-35,7	-12.018.819	-37,0	-12.283.742	-37,8	-12.697.251	-38,4	-12.375.106	-37,8	-12.209.573	-37,2
Immobilizzazioni materiali nette.....	11.085.730	29,6	10.521.224	28,3	10.445.289	28,0	9.736.385	28,1	9.053.927	27,3	8.649.272	26,7	8.598.004	26,5	9.009.760	27,2	8.719.613	26,6	8.609.743	26,2
- Partecipazioni nette.....	1.085.462	2,9	1.098.519	3,0	1.206.416	3,2	1.242.274	3,6	1.150.887	3,5	1.088.348	3,4	1.034.421	3,2	1.029.660	3,1	1.016.014	3,1	1.074.716	3,3
- Altre attività a m/l termine.....	373.870	1,0	401.794	1,1	468.881	1,3	426.788	1,2	497.047	1,5	541.133	1,7	531.980	1,6	528.019	1,6	602.132	1,8	710.735	2,2
- Immobilizzazioni immateriali.....	1.635.524	4,4	1.594.220	4,2	1.497.919	4,0	1.353.474	3,9	1.285.400	3,9	1.231.146	3,7	1.154.447	3,5	1.100.674	3,3	1.098.448	3,4	1.296.843	3,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	14.180.586	37,9	13.615.757	36,6	13.618.505	36,5	12.758.921	36,8	11.987.261	36,2	11.509.899	35,5	11.318.852	34,8	11.668.113	35,2	11.436.207	34,9	11.692.037	35,6
Totale..... (a+b)	37.424.520	100,0	37.198.510	100,0	37.346.300	100,0	34.648.892	100,0	33.122.916	100,0	32.452.735	100,0	32.491.174	100,0	33.104.556	100,0	32.769.847	100,0	32.824.911	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	7.029.338	18,8	6.662.095	17,9	7.143.726	19,1	6.190.712	17,9	5.309.286	16,0	4.861.571	15,0	4.500.885	13,9	4.348.882	13,1	4.334.583	13,2	4.173.649	12,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	238.273	0,6	202.670	0,6	151.100	0,4	129.454	0,3	103.410	0,3	173.632	0,5	196.155	0,6	234.357	0,7	242.629	0,8	178.442	0,6
Debiti finanziari a breve termine.....	7.267.611	19,4	6.864.765	18,5	7.294.826	19,5	6.320.166	18,2	5.412.696	16,3	5.035.203	15,5	4.697.040	14,5	4.583.239	13,8	4.577.212	14,0	4.352.091	13,3
- Fornitori e consociate.....	6.937.379	18,5	7.167.961	19,3	7.222.509	19,3	6.519.483	18,8	6.203.781	18,7	5.967.593	18,4	5.956.971	18,3	6.042.106	18,3	6.226.350	19,0	5.903.541	18,0
- Altre passività correnti.....	2.732.139	7,4	2.907.501	7,7	2.786.647	7,5	2.611.993	7,6	2.627.951	8,0	2.581.881	8,0	2.559.540	7,9	2.536.175	7,7	2.417.571	7,3	2.521.596	7,6
PASSIVO CORRENTE..... (c)	16.937.129	45,3	16.940.227	45,5	17.303.982	46,3	15.451.642	44,6	14.244.428	43,0	13.584.677	41,9	13.213.551	40,7	13.161.520	39,8	13.221.133	40,3	12.777.228	38,9
- Prestiti obbligazionari.....	668.976	1,8	676.669	1,8	613.508	1,6	561.499	1,6	551.649	1,7	476.143	1,5	412.324	1,3	415.488	1,3	356.835	1,1	363.837	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	3.930.551	10,5	3.857.617	10,4	3.618.362	9,7	3.315.394	9,6	2.921.645	8,8	2.978.615	9,2	3.075.098	9,5	2.973.795	9,0	2.940.089	9,0	3.009.245	9,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	412.567	1,1	378.251	1,0	407.743	1,1	367.980	1,1	395.917	1,2	392.530	1,2	379.785	1,2	424.898	1,3	352.837	1,1	423.218	1,3
- Altri debiti finanziari.....	410.721	1,1	285.158	0,8	300.320	0,8	266.523	0,7	259.709	0,8	193.405	0,6	178.750	0,5	209.101	0,6	225.856	0,6	243.039	0,7
Debiti finanziari a m/l termine.....	5.422.815	14,5	5.197.695	14,0	4.939.933	13,2	4.511.396	13,0	4.128.920	12,5	4.040.693	12,5	4.045.957	12,5	4.023.282	12,2	3.875.617	11,8	4.039.339	12,3
- Fondi del personale.....	1.074.922	2,9	1.011.943	2,7	977.395	2,6	893.203	2,6	806.821	2,4	752.820	2,3	721.478	2,2	714.542	2,2	669.607	2,0	633.818	1,9
- Fondi diversi.....	852.829	2,2	841.394	2,3	979.191	2,7	869.572	2,5	826.253	2,5	805.023	2,5	780.092	2,4	823.077	2,4	758.414	2,4	720.204	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	7.350.566	19,6	7.051.032	19,0	6.896.519	18,5	6.274.171	18,1	5.761.994	17,4	5.598.536	17,3	5.547.527	17,1	5.560.901	16,8	5.303.638	16,2	5.393.361	16,4
- Capitale sociale.....	3.532.331	9,4	3.483.104	9,4	3.534.638	9,5	3.189.760	9,2	2.909.499	8,8	2.815.208	8,7	2.910.805	9,0	3.088.098	9,3	2.884.925	8,8	2.738.366	8,3
- Riserve.....	9.471.022	25,3	9.318.528	25,1	9.201.193	24,6	9.379.549	27,1	9.500.440	28,7	9.478.050	29,2	9.731.970	30,0	10.131.525	30,6	10.000.361	30,5	10.215.945	31,1
- Risultato d'esercizio.....	-269.088	-0,7	-53.107	-0,1	24.303	0,1	29.235	0,1	398.266	1,2	679.323	2,1	784.499	2,4	833.904	2,5	1.095.896	3,3	1.306.594	4,0
- Interessi di terzi.....	402.560	1,1	458.726	1,1	385.665	1,0	324.535	0,9	308.289	0,9	296.941	0,8	302.822	0,8	328.608	1,0	263.894	0,9	393.417	1,3
CAPITALE NETTO..... (e)	13.136.825	35,1	13.207.251	35,5	13.145.799	35,2	12.923.079	37,3	13.116.494	39,6	13.269.522	40,8	13.730.096	42,2	14.382.135	43,4	14.245.076	43,5	14.654.322	44,7
Totale..... (c+d+e)	37.424.520	100,0	37.198.510	100,0	37.346.300	100,0	34.648.892	100,0	33.122.916	100,0	32.452.735	100,0	32.491.174	100,0	33.104.556	100,0	32.769.847	100,0	32.824.911	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente.....	137,2		139,2		137,1		141,7		148,4		154,2		160,2		162,9		161,4		165,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	89,7		91,4		89,5		93,1		98,8		101,2		105,1		107,8		106,2		108,2	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	89,8		95,4		93,8		105,1		121,9		130,3		141,7		152,0		152,7		155,6	

BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. II

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	-256.403	-156.032	-12.094	-83.491	212.154	490.700	540.979	572.117	749.697	1.141.517
- Risultato mandato a nuovo.....	-426.696	-269.453	-141.828	-177.383	135.933	460.541	456.905	470.375	716.489	1.098.077
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	123.036	110.000	140.330	70.539	121.814	-7.681	81.286	101.911	33.672	17.077
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	47.257	3.421	-10.596	23.353	-45.593	37.840	2.788	-169	-464	26.363
Ammortamenti stanziati.....	1.164.053	1.125.655	1.104.985	1.023.224	964.922	944.693	944.660	931.143	912.615	930.937
- Ammortamenti ordinari.....	837.596	803.166	794.761	742.307	707.914	688.630	693.589	706.658	707.378	714.933
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali...	326.457	322.489	310.224	280.917	257.008	256.063	251.071	224.485	205.237	216.004
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-48.237	-36.272	-20.398	-23.465	-21.330	-27.567	-27.909	-14.416	-16.427	-8.438
- Accantonamenti.....	232.061	237.265	248.883	233.340	210.635	203.533	205.174	213.215	210.685	210.140
- Utilizzi.....	-280.298	-273.537	-269.281	-256.805	-231.965	-231.100	-233.083	-227.631	-227.112	-218.578
Totale.....	859.413	933.351	1.072.493	916.268	1.155.746	1.407.826	1.457.730	1.488.844	1.645.885	2.064.016
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	808.942	740.349	881.314	302.618	445.377	480.713	571.214	752.362	765.446	746.131
- Investimenti.....	1.051.472	1.095.720	1.010.808	886.389	754.617	882.042	894.664	996.936	1.145.481	1.085.218
- Apporti e acquisizioni.....	180.495	142.207	406.816	112.645	99.409	66.750	95.045	155.921	126.784	109.359
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	32.509	-416	-11.698	9.738	-10.947	41.547	-3.093	-8.319	-6.459	-6.449
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	95.686	-	-	-	28.396	20.312	11.901	1.042	-	6.180
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-442.721	-349.882	-395.656	-418.224	-339.712	-318.321	-353.422	-362.840	-443.942	-288.959
- Scorpi e cessioni.....	-97.659	-119.379	-128.956	-287.930	-86.386	-211.617	-73.881	-30.378	-56.418	-159.218
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-10.840	-27.901	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	195.826	144.154	155.643	95.264	47.200	86.554	42.192	131.994	70.018	56.283
- Svalutazioni.....	-37.860	-79.831	-114.998	-68.118	-111.929	-84.322	-66.533	-22.877	-36.427	-10.631
- Reintegri contestuali.....	21.564	35.457	39.675	47.222	56.774	68.994	35.169	14.249	19.740	7.690
- Aumenti a pagamento.....	118.961	145.370	144.102	69.083	82.147	66.958	60.915	100.613	58.965	38.322
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	33.296	720	54.278	15.447	11.587	12.546	3.472	8.272	10.740	3.818
- Aumenti gratuiti.....	59.865	42.438	32.586	31.630	8.621	22.378	9.169	31.737	17.000	17.084
Riserve.....	264.515	-36.845	96.433	197.937	403.450	156.918	475.902	424.642	585.634	779.275
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-59.865	-42.438	-32.586	-31.630	-8.621	-22.378	-9.169	-31.737	-17.000	-17.084
- Da capitali per ripianamento perdite.....	37.860	79.831	114.998	68.118	111.929	84.322	66.533	22.877	36.427	10.631
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	19.891	35.827	37.855	35.927	57.437	8.544	-20.089	11.467	9.600	26.474
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	87.969	-	-	-	28.183	17.063	11.102	569	-	6.098
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	47.257	3.421	-10.596	23.353	-45.593	37.840	2.788	-169	-464	26.363
- Variazioni per fusioni e diverse.....	1.120	31.532	57.092	-59.281	58.423	-86.706	-21.621	-26.259	-33.225	-43.093
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	130.283	-145.018	-70.330	161.450	201.692	118.233	446.358	447.894	590.296	769.886

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	29.177.726	100,0	30.676.225	100,0	31.558.566	100,0	29.509.864	100,0	28.569.520	100,0	28.799.800	100,0	29.004.323	100,0	29.070.109	100,0	29.058.407	100,0	28.676.117	100,0
- Variazione delle rimanenze	-592.197	-2,0	318.956	1,0	516.989	1,6	-137.763	-0,5	120.754	0,4	401.183	1,4	118.212	0,4	88.563	0,3	369.219	1,3	445.485	1,6
- Costi capitalizzati	298.845	1,0	319.187	1,0	358.593	1,1	382.494	1,3	291.673	1,0	315.862	1,1	264.722	0,9	231.341	0,8	292.886	1,0	373.980	1,3
- Acquisti	-13.829.721	-47,4	-15.862.967	-51,7	-16.772.425	-53,1	-15.167.050	-51,4	-14.406.396	-50,4	-14.805.045	-51,4	-14.533.195	-50,1	-14.524.903	-50,0	-14.649.279	-50,4	-14.530.323	-50,7
- Servizi	-9.020.556	-30,9	-9.095.295	-29,6	-9.193.052	-29,1	-8.639.215	-29,3	-8.346.619	-29,2	-8.274.358	-28,7	-8.264.780	-28,5	-8.190.285	-28,2	-8.332.190	-28,7	-8.179.282	-28,5
- Ricavi diversi operativi	475.199	1,6	471.057	1,6	477.370	1,5	516.774	1,8	485.700	1,7	502.090	1,7	505.789	1,8	571.668	2,0	618.048	2,1	641.829	2,2
Valore aggiunto	6.509.296	22,3	6.827.163	22,3	6.946.041	22,0	6.465.104	21,9	6.714.632	23,5	6.939.532	24,1	7.095.071	24,5	7.246.493	24,9	7.357.091	25,3	7.427.806	25,9
- Costo del lavoro	-4.650.122	-15,9	-4.746.729	-15,5	-4.823.735	-15,3	-4.572.241	-15,5	-4.430.995	-15,5	-4.452.396	-15,5	-4.525.060	-15,6	-4.590.923	-15,8	-4.587.347	-15,8	-4.587.689	-16,0
Margine operativo lordo	1.859.174	6,4	2.080.434	6,8	2.122.306	6,7	1.892.863	6,4	2.283.637	8,0	2.487.136	8,6	2.570.011	8,9	2.655.570	9,1	2.769.744	9,5	2.840.117	9,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-837.596	-2,9	-803.166	-2,6	-794.761	-2,5	-742.307	-2,5	-707.914	-2,5	-688.630	-2,4	-693.589	-2,4	-706.658	-2,4	-707.378	-2,4	-714.933	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-249.905	-0,9	-246.000	-0,8	-237.942	-0,7	-228.043	-0,8	-201.635	-0,7	-199.051	-0,6	-194.841	-0,7	-172.174	-0,6	-162.520	-0,6	-172.052	-0,6
Margine operativo netto	771.673	2,6	1.031.268	3,4	1.089.603	3,5	922.513	3,1	1.374.088	4,8	1.599.455	5,6	1.681.581	5,8	1.776.738	6,1	1.899.846	6,5	1.953.132	6,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-25.466	-0,1	-25.510	-0,1	-22.511	-0,1	-16.098	-0,1	-16.870	-0,1	-15.220	-0,1	-12.652	...	-12.386	...	-11.797	...	-10.445	...
- Altri oneri finanziari	-553.910	-1,8	-440.083	-1,5	-495.133	-1,6	-490.797	-1,7	-392.676	-1,4	-376.023	-1,3	-319.943	-1,1	-289.402	-1,0	-232.345	-0,8	-211.952	-0,7
- Proventi finanziari	122.244	0,4	111.432	0,4	142.841	0,4	133.958	0,5	116.476	0,4	108.230	0,4	105.007	0,4	99.465	0,3	110.325	0,3	107.206	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	4.263	...	32.101	0,1	81.694	0,3	-15.927	...	-42.148	-0,1	40.941	0,1	40.879	0,1	-6.913	...	-82.204	-0,3	9.340	...
Risultato corrente prima delle imposte	318.804	1,1	709.208	2,3	796.494	2,5	533.649	1,8	1.038.870	3,6	1.357.383	4,7	1.494.872	5,2	1.567.502	5,4	1.683.825	5,7	1.847.281	6,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-76.552	-0,3	-76.489	-0,2	-72.282	-0,2	-52.874	-0,2	-55.373	-0,2	-57.012	-0,2	-56.230	-0,2	-52.311	-0,2	-42.717	-0,1	-43.952	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-25.721	-0,1	-28.832	-0,1	-31.087	-0,1	-19.261	-0,1	-20.439	-0,1	-39.596	-0,1	-28.152	-0,1	-39.798	-0,1	-9.844	...	-6.922	...
- Plusvalenze su realizzazioni	85.360	0,3	87.483	0,3	146.610	0,5	105.209	0,4	50.904	0,2	54.080	0,2	68.365	0,2	87.118	0,3	44.228	0,2	118.497	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	-123.036	-0,4	-110.000	-0,4	-140.330	-0,4	-70.539	-0,2	-121.814	-0,5	7.681	...	-81.286	-0,3	-101.911	-0,4	-33.672	-0,1	-17.077	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-10.802	...	-112.486	-0,4	-146.111	-0,5	20.955	0,1	-12.932	...	12.034	...	-10.537	...	-3.981	...	7.285	...	1.255	...
- Movimenti delle riserve	-47.257	-0,2	-3.421	...	10.596	...	-23.353	-0,1	45.593	0,2	-37.840	-0,1	-2.788	...	169	...	464	...	-26.363	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	120.796	0,4	465.463	1,5	563.890	1,8	493.786	1,7	924.809	3,2	1.296.730	4,5	1.384.244	4,8	1.456.788	5,0	1.649.569	5,7	1.872.719	6,5
- Imposte sul reddito	-392.193	-1,3	-508.386	-1,6	-556.279	-1,8	-459.294	-1,6	-529.307	-1,8	-588.289	-2,0	-568.596	-2,0	-599.163	-2,0	-533.903	-1,8	-523.927	-1,8
Risultato d'esercizio	-271.397	-0,9	-42.923	-0,1	7.611	...	34.492	0,1	395.502	1,4	708.441	2,5	815.648	2,8	857.625	3,0	1.115.666	3,9	1.348.792	4,7
- Risultato di competenza di terzi	2.309	...	-10.184	-0,1	16.692	0,1	-5.257	...	2.764	...	-29.118	-0,1	-31.149	-0,1	-23.721	-0,1	-19.770	-0,1	-42.198	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-269.088	-0,9	-53.107	-0,2	24.303	0,1	29.235	0,1	398.266	1,4	679.323	2,4	784.499	2,7	833.904	2,9	1.095.896	3,8	1.306.594	4,6
Roi - Return on investment	3,5	4,5	4,9	4,5	6,6	7,7	8,0	8,2	6,6	7,7	8,0	8,2	9,0	9,1						
Roe - Return on equity	-2,1	-0,4	0,2	0,2	3,3	5,6	6,3	6,4	3,3	5,6	6,3	6,4	8,7	10,3						
Dividendi distribuiti (1)	154.326	221.207	144.968	210.220	258.411	246.611	357.702	385.536	258.411	246.611	357.702	385.536	397.980	249.553						
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	11.235.694	38,5	12.365.190	40,3	13.279.843	42,1	13.804.511	46,8	13.969.878	48,9	14.551.498	50,5	14.636.970	50,5	14.410.605	49,6	14.261.858	49,1	13.615.356	47,5
Numero dipendenti	131.192	128.536	126.474	116.637	110.646	107.319	106.969	106.999	110.646	107.319	106.969	106.999	105.531	103.450						
- Operai e intermedi	86.706	85.100	83.410	75.440	70.828	68.773	68.122	68.149	70.828	68.773	68.122	68.149	67.452	65.931						
- Impiegati e dirigenti	44.486	43.436	43.064	41.197	39.818	38.546	38.847	38.850	39.818	38.546	38.847	38.850	38.079	37.519						

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	518.332	5,5	447.636	4,5	455.877	4,7	464.215	5,0	464.931	5,3	510.591	6,1	592.295	7,0	784.875	9,2	699.037	8,1	709.819	8,1
- Titoli a reddito fisso.....	78.510	0,8	120.928	1,3	123.832	1,3	120.299	1,4	126.804	1,4	174.236	2,1	207.473	2,4	176.032	2,0	135.847	1,6	149.708	1,7
Disponibilità.....	596.842	6,3	568.564	5,8	579.709	6,0	584.514	6,4	591.735	6,7	684.827	8,2	799.768	9,4	960.907	11,2	834.884	9,7	859.527	9,8
- Rimanenze.....	946.015	10,0	1.037.392	10,5	1.036.513	10,7	966.972	10,5	981.663	11,1	915.407	11,0	967.394	11,4	944.191	11,0	1.034.862	12,0	1.100.823	12,5
- Clienti.....	2.720.094	28,7	2.986.161	30,3	3.032.808	31,4	2.777.774	30,2	2.659.654	30,1	2.578.034	30,9	2.610.829	30,6	2.569.718	30,0	2.637.716	30,7	2.589.815	29,4
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-6.234	-0,1	-11.708	-0,1	-18.091	-0,2	-14.520	-0,2	-13.560	-0,2	-12.011	-0,1	-15.891	-0,2	-15.329	-0,2	-12.772	-0,1	-12.920	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-75.128	-0,8	-86.340	-0,9	-102.900	-1,1	-103.015	-1,1	-114.266	-1,3	-128.742	-1,6	-120.426	-1,4	-123.975	-1,4	-110.184	-1,3	-95.301	-1,1
Circolante.....	3.584.747	37,8	3.925.505	39,8	3.948.330	40,8	3.627.211	39,4	3.513.491	39,7	3.352.688	40,2	3.441.906	40,4	3.374.605	39,4	3.549.622	41,3	3.582.417	40,7
- Altre attività correnti.....	584.709	6,2	627.629	6,4	650.664	6,7	693.105	7,5	694.327	7,9	584.462	7,0	563.420	6,6	535.531	6,3	607.479	7,1	594.145	6,8
ATTIVO CORRENTE..... (a)	4.766.298	50,3	5.121.698	52,0	5.178.703	53,5	4.904.830	53,3	4.799.553	54,3	4.621.977	55,4	4.805.094	56,4	4.871.043	56,9	4.991.985	58,1	5.036.089	57,3
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	7.504.216	79,2	7.660.309	77,7	7.597.525	78,5	7.537.129	81,9	7.449.342	84,3	7.019.354	84,2	7.031.223	82,5	7.232.617	84,5	7.529.912	87,7	7.633.548	86,8
- Fondi di ammortamento.....	-4.132.680	-43,6	-4.284.009	-43,4	-4.349.166	-44,9	-4.471.473	-48,6	-4.486.814	-50,8	-4.333.654	-52,0	-4.287.595	-50,3	-4.454.433	-52,0	-4.662.163	-54,3	-4.750.430	-54,0
Immobilizzazioni materiali nette.....	3.371.536	35,6	3.376.300	34,3	3.248.359	33,6	3.065.656	33,3	2.962.528	33,5	2.685.700	32,2	2.743.628	32,2	2.778.184	32,5	2.867.749	33,4	2.883.118	32,8
- Partecipazioni nette.....	534.758	5,6	554.808	5,6	507.720	5,2	467.242	5,1	389.220	4,4	415.398	5,0	381.063	4,5	359.618	4,2	316.784	3,7	340.157	3,9
- Altre attività a m/l termine.....	273.122	2,9	279.968	2,8	293.739	3,0	306.777	3,3	295.929	3,3	279.723	3,4	275.217	3,2	232.680	2,7	100.900	1,2	148.094	1,7
- Immobilizzazioni immateriali.....	525.542	5,6	523.813	5,3	444.771	4,7	453.840	5,0	394.132	4,5	337.864	4,0	314.872	3,7	314.729	3,7	311.830	3,6	387.721	4,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	4.704.958	49,7	4.734.889	48,0	4.494.589	46,5	4.293.515	46,7	4.041.809	45,7	3.718.685	44,6	3.714.780	43,6	3.685.211	43,1	3.597.263	41,9	3.759.090	42,7
Totale..... (a+b)	9.471.256	100,0	9.856.587	100,0	9.673.292	100,0	9.198.345	100,0	8.841.362	100,0	8.340.662	100,0	8.519.874	100,0	8.556.254	100,0	8.589.248	100,0	8.795.179	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	1.642.750	17,3	1.652.607	16,7	1.719.864	17,8	1.574.306	17,1	1.470.337	16,6	1.341.838	16,1	1.328.982	15,6	1.095.186	12,8	1.099.954	12,8	1.322.927	15,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	19.399	0,2	17.240	0,2	14.091	0,1	24.878	0,3	39.000	0,5	31.541	0,4	16.101	0,2	16.323	0,2	18.435	0,2	14.337	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	1.662.149	17,5	1.669.847	16,9	1.733.955	17,9	1.599.184	17,4	1.509.337	17,1	1.373.379	16,5	1.345.083	15,8	1.111.509	13,0	1.118.389	13,0	1.337.264	15,2
- Fornitori e consociate.....	1.813.036	19,1	2.039.898	20,7	2.013.600	20,8	1.878.051	20,4	1.816.553	20,5	1.716.279	20,6	1.777.946	20,9	1.756.191	20,5	1.941.700	22,6	1.912.952	21,8
- Altre passività correnti.....	659.657	7,1	665.923	6,8	630.678	6,6	601.383	6,5	626.919	7,1	613.542	7,3	568.667	6,6	548.174	6,4	548.174	6,4	595.799	6,7
PASSIVO CORRENTE..... (c)	4.134.842	43,7	4.375.668	44,4	4.378.233	45,3	4.078.618	44,3	3.952.809	44,7	3.703.200	44,4	3.691.696	43,3	3.451.568	40,3	3.608.263	42,0	3.846.015	43,7
- Prestiti obbligazionari.....	120.577	1,3	153.586	1,6	139.559	1,4	115.311	1,3	110.670	1,3	68.536	0,8	55.434	0,7	63.806	0,7	62.027	0,7	34.170	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	965.409	10,2	988.370	10,0	883.135	9,1	845.858	9,2	730.230	8,3	631.742	7,6	741.330	8,7	821.232	9,6	876.312	10,2	826.722	9,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	103.088	1,1	88.111	0,9	83.916	0,9	68.557	0,7	75.343	0,9	79.563	1,0	88.085	1,0	86.420	1,0	83.056	1,0	84.321	1,0
- Altri debiti finanziari.....	127.020	1,3	138.369	1,4	127.016	1,4	91.001	1,0	110.566	1,1	79.073	0,9	108.614	1,3	114.862	1,4	126.504	1,5	111.879	1,2
Debiti finanziari a m/l termine.....	1.316.094	13,9	1.368.436	13,9	1.233.626	12,8	1.120.727	12,2	1.026.809	11,6	858.914	10,3	993.463	11,7	1.086.320	12,7	1.147.899	13,4	1.057.092	12,0
- Fondi del personale.....	339.121	3,6	337.721	3,4	316.386	3,3	286.480	3,1	262.596	3,0	240.409	2,9	212.307	2,5	217.027	2,5	217.662	2,5	208.159	2,4
- Fondi diversi.....	217.407	2,3	210.752	2,1	185.474	1,8	183.801	2,0	187.637	2,1	206.114	2,5	190.082	2,2	191.515	2,3	191.962	2,2	178.422	2,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	1.872.622	19,8	1.916.909	19,4	1.735.486	17,9	1.591.008	17,3	1.477.042	16,7	1.305.437	15,7	1.395.852	16,4	1.494.862	17,5	1.557.523	18,1	1.443.673	16,4
- Capitale sociale.....	859.052	9,1	877.513	8,9	869.665	9,0	802.443	8,7	721.230	8,2	742.914	8,9	627.962	7,4	673.389	7,9	627.143	7,3	591.707	6,7
- Riserve.....	2.515.008	26,5	2.453.628	24,9	2.512.240	26,0	2.559.865	27,8	2.502.502	28,3	2.386.315	28,6	2.571.202	30,2	2.608.624	30,5	2.458.759	28,6	2.553.846	29,1
- Risultato d'esercizio.....	-34.756	-0,4	106.407	1,1	63.675	0,7	69.814	0,8	70.694	0,8	107.196	1,3	152.541	1,8	248.241	2,9	241.380	2,8	252.342	2,9
- Interessi di terzi.....	124.488	1,3	126.462	1,3	113.993	1,1	96.597	1,1	117.085	1,3	95.600	1,1	80.621	0,9	79.570	0,9	96.180	1,2	107.596	1,2
CAPITALE NETTO..... (e)	3.463.792	36,5	3.564.010	36,2	3.559.573	36,8	3.528.719	38,4	3.411.511	38,6	3.332.025	39,9	3.432.326	40,3	3.609.824	42,2	3.423.462	39,9	3.505.491	39,9
Totale..... (c+d+e)	9.471.256	100,0	9.856.587	100,0	9.673.292	100,0	9.198.345	100,0	8.841.362	100,0	8.340.662	100,0	8.519.874	100,0	8.556.254	100,0	8.589.248	100,0	8.795.179	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente.....	115,3		117,0		118,3		120,3		121,4		124,8		130,2		141,1		138,3		130,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	92,5		93,6		95,0		96,9		96,9		100,4		104,4		114,2		110,0		102,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	92,7		93,7		98,8		105,2		111,3		125,1		124,9		141,1		131,6		124,4	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	-24.961	59.868	51.353	36.684	36.396	58.174	104.975	201.494	185.801	218.530
- Risultato mandato a nuovo.....	-92.691	37.791	7.353	17.665	30.632	43.890	93.719	184.598	172.080	210.855
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	68.284	21.950	32.347	18.974	5.762	14.284	9.339	17.339	13.721	7.665
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-554	127	11.653	45	2	-	1.917	-443	-	10
Ammortamenti stanziati.....	406.347	410.826	397.705	367.914	341.638	324.090	334.760	344.957	348.867	364.767
- Ammortamenti ordinari.....	331.987	336.108	328.211	300.601	284.479	274.802	281.482	294.156	302.767	310.616
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	74.360	74.718	69.494	67.313	57.159	49.288	53.278	50.801	46.100	54.151
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-17.326	-14.617	-12.778	-16.971	-7.778	-8.109	-14.264	-2.353	-1.087	-2.689
- Accantonamenti.....	63.539	69.400	69.174	65.496	57.828	51.907	50.505	52.751	52.640	52.650
- Utilizzi.....	-80.865	-84.017	-81.952	-82.467	-65.606	-60.016	-64.769	-55.104	-53.727	-55.339
Totale.....	364.060	456.077	436.280	387.627	370.256	374.155	425.471	544.098	533.581	580.608
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	459.365	304.032	228.913	246.708	171.782	134.211	248.930	212.984	352.610	488.567
- Investimenti.....	405.634	444.347	397.244	371.757	253.608	304.249	348.155	373.414	465.803	509.438
- Apporti e acquisizioni.....	59.313	40.765	64.938	8.970	18.039	23.836	117.487	20.020	9.807	139.426
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-2.193	-1.450	-16.757	-1.760	-324	-78	-657	-3.767	-1.649	-120
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	145.586	-	-	-	12.163	2.725	2.571	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-119.154	-178.937	-202.836	-118.894	-101.435	-176.120	-132.221	-136.798	-95.608	-147.575
- Scorpori e cessioni.....	-29.821	-693	-13.676	-13.365	-10.269	-20.401	-28.017	-39.885	-25.743	-12.602
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-58.388	-	-	-
Capitali nominali.....	78.227	-11.797	5.508	18.453	12.373	23.533	-4.815	24.413	14.231	17.999
- Svalutazioni.....	-32.143	-57.555	-19.563	-20.523	-4.800	-9.482	-33.853	-3.150	-1.306	-
- Reintegri contestuali.....	22.987	12.385	1.970	7.779	4.800	6.662	13.278	3.150	99	-
- Aumenti a pagamento.....	62.098	26.364	9.281	4.681	11.239	19.563	6.802	1.952	12.132	14.388
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	7.000	1.110	16.000	-3.752	-	-132	-	2.224	-7.906
- Aumenti gratuiti.....	25.285	9	12.710	10.516	4.886	6.790	9.090	22.461	1.082	11.517
Riserve.....	67.334	-4.422	103.970	94.929	19.891	66.486	125.940	26.821	-61.392	181.942
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-25.285	-9	-12.710	-10.516	-4.886	-6.790	-9.090	-22.461	-1.082	-11.517
- Da capitali per ripianamento perdite.....	32.143	57.555	19.563	20.523	4.800	9.482	33.853	3.150	1.306	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	286	809	1.836	55	-	18.949	-4.733	-	-66.019	15.643
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	47.935	-	-	-	9.353	3.398	1.334	-	-	14.918
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-554	127	11.653	45	2	-	1.917	-443	-	10
- Variazioni per fusioni e diverse.....	49.147	-9.230	10.350	-9.092	-4.839	6.146	5.616	-34.469	-180.405	4.269
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-36.338	-53.674	73.278	93.914	15.461	35.301	97.043	81.044	184.808	158.619

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	7.196.313	100,0	7.922.734	100,0	8.233.730	100,0	7.790.928	100,0	7.435.252	100,0	7.153.814	100,0	7.399.955	100,0	7.583.317	100,0	7.874.576	100,0	8.044.395	100,0
- Variazione delle rimanenze	-87.027	-1,2	80.769	1,0	26.453	0,3	-10.401	-0,1	35.636	0,5	5.313	0,1	50.804	0,7	-16.443	-0,2	90.952	1,2	118.161	1,5
- Costi capitalizzati	109.450	1,5	79.580	1,0	78.045	0,9	70.549	0,9	46.936	0,7	54.854	0,8	80.361	1,1	48.612	0,6	63.679	0,8	54.129	0,7
- Acquisti	-3.286.039	-45,7	-3.925.833	-49,6	-4.152.078	-50,4	-3.778.779	-48,5	-3.765.127	-50,7	-3.583.557	-50,1	-3.868.442	-52,3	-3.861.218	-50,9	-4.261.434	-54,1	-4.417.975	-54,9
- Servizi	-2.178.641	-30,3	-2.275.343	-28,7	-2.343.596	-28,5	-2.322.054	-29,8	-2.106.955	-28,3	-2.040.881	-28,5	-2.046.437	-27,7	-2.046.298	-27,0	-2.045.782	-26,0	-2.049.488	-25,5
- Ricavi diversi operativi	137.207	2,0	175.716	2,3	194.607	2,4	171.668	2,2	164.904	2,2	168.812	2,3	152.206	2,1	212.978	2,8	224.462	2,8	226.456	2,8
Valore aggiunto	1.891.263	26,3	2.057.623	26,0	2.037.161	24,7	1.921.911	24,7	1.810.646	24,4	1.758.355	24,6	1.768.447	23,9	1.920.948	25,3	1.946.453	24,7	1.975.678	24,6
- Costo del lavoro	-1.258.623	-17,5	-1.331.125	-16,8	-1.329.344	-16,1	-1.305.032	-16,8	-1.203.147	-16,2	-1.145.760	-16,0	-1.133.673	-15,3	-1.156.300	-15,2	-1.186.034	-15,0	-1.188.152	-14,8
Margine operativo lordo	632.640	8,8	726.498	9,2	707.817	8,6	616.879	7,9	607.499	8,2	612.595	8,6	634.774	8,6	764.648	10,1	760.419	9,7	787.526	9,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-331.987	-4,6	-336.108	-4,2	-328.211	-4,0	-300.601	-3,9	-284.479	-3,8	-274.802	-3,9	-281.482	-3,8	-294.156	-3,9	-302.767	-3,8	-310.616	-3,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-63.625	-0,9	-62.801	-0,9	-53.800	-0,6	-51.426	-0,6	-45.010	-0,7	-37.104	-0,5	-43.976	-0,6	-44.803	-0,6	-38.292	-0,6	-42.915	-0,5
Margine operativo netto	237.028	3,3	327.589	4,1	325.806	4,0	264.852	3,4	278.010	3,7	300.689	4,2	309.316	4,2	425.689	5,6	419.360	5,3	433.995	5,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.822	-0,1	-7.356	-0,1	-6.322	-0,1	-4.555	-0,1	-4.245	-0,1	-3.163	...	-2.671	...	-2.566	...	-2.585	...	-913	...
- Altri oneri finanziari	-123.701	-1,7	-96.768	-1,2	-112.437	-1,4	-107.308	-1,4	-98.196	-1,2	-81.461	-1,1	-68.220	-0,9	-62.318	-0,8	-51.003	-0,6	-55.328	-0,7
- Proventi finanziari	43.664	0,6	42.109	0,5	43.916	0,6	44.612	0,6	41.909	0,7	39.435	0,5	35.288	0,2	43.571	0,5	19.565	0,2	16.583	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	1.196	...	4.061	0,1	-24.416	-0,3	-2.590	...	-4.614	-0,1	-18.370	-0,3	-3.644	...	4.336	0,1	-4.226	-0,1	-8.508	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	153.365	2,1	269.635	3,4	226.547	2,8	195.011	2,5	212.864	3,0	237.130	3,3	270.069	3,5	408.712	5,4	381.111	4,8	385.829	4,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-10.735	-0,1	-11.917	-0,2	-15.694	-0,2	-15.887	-0,2	-12.149	-0,2	-12.184	-0,2	-9.302	-0,1	-5.998	-0,1	-7.808	-0,1	-11.236	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.532	...	-11.408	-0,1	-8.675	-0,1	-2.260	...	-5.729	-0,1	-7.615	-0,1	-2.696	...	-1.649	...	-3.885	...	-742	...
- Plusvalenze su realizzazioni	19.319	0,3	33.945	0,5	46.800	0,6	17.333	0,2	11.134	0,1	31.552	0,4	14.406	0,2	7.656	0,1	6.368	0,1	9.406	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-68.284	-1,0	-21.950	-0,3	-32.347	-0,5	-18.974	-0,2	-5.762	-0,1	-14.284	-0,2	-9.339	-0,1	-17.339	-0,2	-13.721	-0,2	-7.665	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-8.455	-0,1	-11.985	-0,2	6.175	0,1	16.103	0,2	4.140	0,1	4.701	0,1	12.340	0,2	1.863	...	4.532	0,1	-1.112	...
- Movimenti delle riserve	554	...	-127	...	-11.653	-0,1	-45	...	-2	...	-	-	-1.917	...	443	...	-	...	-10	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	84.232	1,2	246.193	3,1	211.153	2,6	191.281	2,5	204.496	2,8	239.300	3,3	273.561	3,7	393.688	5,2	366.597	4,7	374.470	4,7
- Imposte sul reddito	-116.766	-1,7	-138.098	-1,8	-146.101	-1,8	-120.445	-1,6	-131.409	-1,8	-133.811	-1,8	-116.972	-1,5	-137.081	-1,8	-120.234	-1,5	-116.332	-1,5
Risultato d'esercizio	-32.534	-0,5	108.095	1,3	65.052	0,8	70.836	0,9	73.087	1,0	105.489	1,5	156.589	2,2	256.607	3,4	246.363	3,2	258.138	3,2
- Risultato di competenza di terzi	-2.222	...	-1.688	...	-1.377	...	-1.022	...	-2.393	...	1.707	...	-4.048	-0,1	-8.366	-0,1	-4.983	-0,1	-5.796	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-34.756	-0,5	106.407	1,3	63.675	0,8	69.814	0,9	70.694	1,0	107.196	1,5	152.541	2,1	248.241	3,3	241.380	3,1	252.342	3,1
Roi - Return on investment	4,5	5,8	5,8	5,8	5,8	5,8	5,1	5,6	5,6	6,3	6,2	8,4	8,4	7,9	7,9	7,9	7,9	7,8	7,8	
Roe - Return on equity	-1,1	3,4	3,4	2,0	2,0	2,0	2,2	2,3	2,3	3,7	5,1	8,0	8,0	8,2	8,2	8,2	8,2	8,4	8,4	
Dividendi distribuiti (1)	60.157	70.146	57.368	52.767	41.381	60.825	62.242	71.501	74.283	47.239	71.501	74.283	47.239	71.501	74.283	47.239	71.501	74.283	47.239	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	1.439.395	20,0	1.585.564	20,0	1.735.143	21,1	1.749.222	22,5	1.815.162	24,4	1.788.196	25,0	1.842.913	24,9	1.854.896	24,5	1.976.953	25,1	1.889.053	23,5
Numero dipendenti	27.499	28.554	27.826	27.024	25.022	23.790	23.615	24.311	25.022	23.790	23.615	24.311	24.563	24.311	24.563	24.478	24.563	24.478	24.478	
- Operai e intermedi	17.298	18.061	17.574	16.970	15.922	15.227	15.237	15.698	15.922	15.227	15.237	15.698	15.825	15.698	15.825	15.838	15.825	15.838	15.838	
- Impiegati e dirigenti	10.201	10.493	10.252	10.054	9.100	8.563	8.378	8.613	9.100	8.563	8.378	8.613	8.738	8.613	8.738	8.640	8.738	8.640	8.640	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	1.329.791	6,7	1.415.531	6,5	1.505.405	6,8	1.544.669	7,0	1.980.008	9,0	2.209.155	10,0	2.485.584	10,9	3.038.751	12,8	3.397.077	13,6	3.710.076	14,3
- Titoli a reddito fisso.....	127.859	0,7	284.763	1,3	251.304	1,1	331.451	1,5	308.740	1,4	192.468	0,9	328.123	1,4	378.355	1,6	446.862	1,8	459.091	1,8
Disponibilità.....	1.457.650	7,4	1.700.294	7,8	1.756.709	7,9	1.876.120	8,5	2.288.748	10,4	2.401.623	10,9	2.813.707	12,3	3.417.106	14,4	3.843.939	15,4	4.169.167	16,1
- Rimanenze.....	2.922.692	14,7	3.464.418	15,9	3.627.193	16,3	3.591.446	16,3	3.487.891	15,8	3.612.720	16,4	3.675.889	16,1	3.821.926	16,1	4.119.484	16,5	4.244.577	16,4
- Clienti.....	6.240.903	31,5	6.976.257	32,1	7.176.765	32,2	6.770.243	30,8	6.695.148	30,4	6.708.723	30,4	6.799.703	29,7	6.769.943	28,5	6.994.174	28,0	6.856.499	26,4
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-50.082	-0,3	-54.995	-0,3	-40.890	-0,2	-39.980	-0,2	-48.152	-0,2	-47.334	-0,2	-41.747	-0,2	-61.682	-0,3	-57.741	-0,2	-59.691	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-164.625	-0,8	-189.043	-0,8	-201.423	-0,9	-199.827	-0,9	-215.559	-1,0	-234.758	-1,1	-226.291	-1,0	-219.967	-0,9	-216.371	-0,9	-224.069	-0,9
Circolante.....	8.948.888	45,1	10.196.637	46,9	10.561.645	47,4	10.121.882	46,0	9.919.328	45,0	10.039.351	45,5	10.207.554	44,6	10.310.220	43,4	10.839.546	43,4	10.817.316	41,7
- Altre attività correnti.....	1.080.258	5,4	1.135.791	5,2	1.181.935	5,3	1.321.079	6,0	1.395.664	6,4	1.286.244	5,8	1.313.850	5,8	1.250.141	5,2	1.401.560	5,5	1.378.603	5,3
ATTIVO CORRENTE..... (a)	11.486.796	57,9	13.032.722	59,9	13.500.289	60,6	13.319.081	60,5	13.603.740	61,8	13.727.218	62,2	14.335.111	62,7	14.977.467	63,0	16.085.045	64,3	16.365.086	63,1
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	13.488.701	68,0	14.378.335	66,1	14.681.843	65,9	14.868.137	67,6	14.734.238	66,9	15.130.827	68,5	15.819.575	69,2	16.275.736	68,5	16.876.356	67,5	17.521.893	67,5
- Fondi di ammortamento.....	-7.566.592	-38,1	-8.132.390	-37,4	-8.408.998	-37,7	-8.665.744	-39,4	-8.774.750	-39,8	-9.150.905	-41,4	-9.550.858	-41,8	-9.830.169	-41,4	-10.281.438	-41,1	-10.512.925	-40,5
Immobilizzazioni materiali nette.....	5.922.109	29,9	6.245.945	28,7	6.272.845	28,2	6.203.393	28,2	5.959.488	27,1	5.979.922	27,1	6.268.717	27,4	6.445.567	27,1	6.594.918	26,4	7.008.968	27,0
- Partecipazioni nette.....	550.767	2,8	675.346	3,1	598.904	2,7	666.119	3,0	682.086	3,1	603.278	2,7	627.998	2,7	849.009	3,6	719.274	2,9	704.794	2,7
- Altre attività a m/l termine.....	312.290	1,6	279.603	1,3	278.715	1,3	245.722	1,1	177.833	0,8	328.461	1,5	308.421	1,3	301.077	1,3	312.371	1,2	483.111	1,9
- Immobilizzazioni immateriali.....	1.553.487	7,8	1.517.782	7,0	1.617.610	7,2	1.570.769	7,2	1.600.935	7,2	1.444.955	6,5	1.322.974	5,9	1.196.872	5,0	1.292.589	5,2	1.377.759	5,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	8.338.653	42,1	8.718.676	40,1	8.768.074	39,4	8.685.003	39,5	8.420.342	38,2	8.356.616	37,8	8.528.110	37,3	8.792.525	37,0	8.919.152	35,7	9.574.632	36,9
Totale..... (a+b)	19.825.449	100,0	21.751.398	100,0	22.268.363	100,0	22.004.084	100,0	22.024.082	100,0	22.083.834	100,0	22.863.221	100,0	23.769.992	100,0	25.004.197	100,0	25.939.718	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	3.427.068	17,3	3.642.400	16,8	3.963.384	17,8	3.834.736	17,5	3.721.033	16,9	3.607.400	16,3	3.358.002	14,7	3.085.087	13,0	3.277.871	13,1	3.148.663	12,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	82.268	0,4	68.663	0,3	80.564	0,4	76.089	0,3	74.023	0,3	79.246	0,4	77.767	0,3	83.352	0,3	95.600	0,4	231.002	0,9
Debiti finanziari a breve termine.....	3.509.336	17,7	3.711.063	17,1	4.043.948	18,2	3.910.825	17,8	3.795.056	17,2	3.686.646	16,7	3.435.769	15,0	3.168.439	13,3	3.373.471	13,5	3.379.665	13,0
- Fornitori e consociate.....	3.919.216	19,8	4.537.480	20,9	4.548.761	20,4	4.418.599	20,1	4.239.245	19,2	4.160.578	18,8	4.294.445	18,8	4.355.052	18,3	4.681.348	18,7	4.539.396	17,5
- Altre passività correnti.....	1.308.434	6,6	1.393.137	6,3	1.451.111	6,5	1.393.241	6,3	1.336.271	6,1	1.351.531	6,2	1.426.058	6,2	1.441.402	6,1	1.409.119	5,6	1.397.139	5,4
PASSIVO CORRENTE..... (c)	8.736.986	44,1	9.641.680	44,3	10.043.820	45,1	9.722.665	44,2	9.370.572	42,5	9.198.755	41,7	9.156.272	40,0	8.964.893	37,7	9.463.938	37,8	9.316.200	35,9
- Prestiti obbligazionari.....	499.287	2,5	537.423	2,5	435.271	2,0	251.833	1,1	229.880	1,0	226.264	1,0	165.508	0,7	161.706	0,7	226.233	0,9	189.446	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.890.081	9,5	2.246.558	10,3	2.274.971	10,2	1.987.334	9,0	1.791.850	8,1	1.782.668	8,1	2.191.975	9,6	2.313.273	9,7	2.413.813	9,7	2.620.919	10,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	108.329	0,5	93.514	0,4	92.455	0,4	156.351	0,7	122.586	0,6	145.898	0,7	128.456	0,6	270.162	1,1	277.399	1,1	120.713	0,5
- Altri debiti finanziari.....	232.517	1,3	181.221	0,9	200.906	0,9	225.243	1,1	174.362	0,8	183.109	0,8	216.414	0,9	238.943	1,1	221.729	0,9	222.922	0,9
Debiti finanziari a m/l termine.....	2.730.214	13,8	3.058.716	14,1	3.003.603	13,5	2.620.761	11,9	2.318.678	10,5	2.337.939	10,6	2.702.353	11,8	2.984.084	12,6	3.139.174	12,6	3.154.000	12,2
- Fondi del personale.....	528.151	2,7	543.723	2,5	530.225	2,4	503.017	2,3	466.800	2,2	464.826	2,1	455.407	2,0	450.938	1,9	452.787	1,8	440.333	1,7
- Fondi diversi.....	479.478	2,4	567.345	2,6	457.310	2,0	471.240	2,1	465.644	2,1	478.895	2,2	463.320	2,0	472.970	1,9	472.284	1,9	453.628	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	3.737.843	18,9	4.169.784	19,2	3.991.138	17,9	3.595.018	16,3	3.251.122	14,8	3.281.660	14,9	3.621.080	15,8	3.907.992	16,4	4.064.245	16,3	4.047.961	15,6
- Capitale sociale.....	1.590.792	8,0	1.693.578	7,8	1.727.756	7,8	1.804.397	8,2	1.639.188	7,4	1.716.007	7,8	1.684.460	7,4	1.663.547	7,0	1.634.674	6,5	1.593.626	6,1
- Riserve.....	5.026.926	25,4	5.423.277	24,9	5.543.503	24,9	6.023.019	27,4	6.713.834	30,5	6.672.505	30,2	7.004.818	30,6	7.625.669	32,1	8.209.830	32,8	8.987.658	34,6
- Risultato d'esercizio.....	442.147	2,2	502.721	2,3	659.728	3,0	519.380	2,4	699.942	3,2	837.723	3,8	1.021.145	4,5	1.221.084	5,1	1.222.382	4,9	1.600.969	6,2
- Interessi di terzi.....	290.755	1,4	320.358	1,5	302.418	1,3	339.605	1,5	349.424	1,6	377.184	1,6	375.446	1,7	386.807	1,7	409.128	1,7	393.304	1,6
CAPITALE NETTO..... (e)	7.350.620	37,0	7.939.934	36,5	8.233.405	37,0	8.686.401	39,5	9.402.388	42,7	9.603.419	43,4	10.085.869	44,2	10.897.107	45,9	11.476.014	45,9	12.575.557	48,5
Totale..... (c+d+e)	19.825.449	100,0	21.751.398	100,0	22.268.363	100,0	22.004.084	100,0	22.024.082	100,0	22.083.834	100,0	22.863.221	100,0	23.769.992	100,0	25.004.197	100,0	25.939.718	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente.....	131,5		135,2		134,4		137,0		145,2		149,2		156,6		167,1		170,0		175,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	98,6		99,8		98,7		100,5		108,5		110,5		116,9		125,1		127,0		130,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	91,8		93,6		92,4		107,6		125,9		133,9		140,8		155,7		154,2		168,7	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	315.181	391.975	613.244	456.198	514.464	608.770	849.214	949.079	995.697	1.468.838
- Risultato mandato a nuovo.....	325.354	358.009	564.423	397.072	496.134	593.146	795.397	920.800	958.619	1.443.368
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-19.820	16.349	-80.241	51.783	17.400	14.110	52.160	23.975	37.322	25.327
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	9.647	17.617	129.062	7.343	930	1.514	1.657	4.304	-244	143
Ammortamenti stanziati.....	948.035	990.863	942.758	967.435	919.715	901.462	921.874	962.608	1.007.551	1.017.123
- Ammortamenti ordinari.....	613.127	636.162	640.053	638.108	618.048	625.859	650.688	686.912	709.528	735.574
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	334.908	354.701	302.705	329.327	301.667	275.603	271.186	275.696	298.023	281.549
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-15.805	-13.296	-1.613	-1.420	-6.828	-6.183	-12.748	-673	-2.289	-7.031
- Accantonamenti.....	120.088	132.376	142.282	140.902	129.737	131.602	135.983	140.175	144.218	148.423
- Utilizzi.....	-135.893	-145.672	-143.895	-142.322	-136.565	-137.785	-148.731	-140.848	-146.507	-155.454
Totale.....	1.247.411	1.369.542	1.554.389	1.422.213	1.427.351	1.504.049	1.758.340	1.911.014	2.000.959	2.478.930
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	589.524	705.658	752.650	597.905	672.131	733.834	809.084	833.866	1.037.486	1.121.185
- Investimenti.....	762.740	899.452	898.526	828.203	797.847	865.876	1.005.987	989.661	1.191.279	1.235.354
- Apporti e acquisizioni.....	133.008	167.551	111.343	110.344	81.376	90.542	60.142	146.612	113.948	92.116
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-429	12.920	-2.908	-7.894	1.061	1.165	-3.118	6.512	-5.258	-2.820
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	12.458	-	-	-	17.433	1.983	3.471	7.597	-	4.300
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-242.303	-249.895	-219.448	-186.669	-174.324	-199.320	-215.294	-270.519	-212.942	-189.560
- Scorpi e cessioni.....	-75.950	-124.370	-34.863	-146.079	-51.262	-26.412	-37.783	-45.997	-49.541	-18.205
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-4.321	-	-	-
Capitali nominali.....	136.308	82.673	74.018	150.165	30.411	107.926	20.302	41.680	-3.478	18.801
- Svalutazioni.....	-21.008	-9.131	-14.518	-5.587	-43.482	-11.751	-2.067	-42.520	-28.761	-20.081
- Reintegri contestuali.....	11.930	1.187	4.235	5.267	26.521	10.315	1.467	35.379	2.388	2.600
- Aumenti a pagamento.....	112.126	47.839	66.796	51.470	32.292	50.748	9.820	30.339	-321	23.923
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	16.100	9.905	-14.188	-2.377	-1.392	-234	-464	4.342	1.500	-154
- Aumenti gratuiti.....	17.160	32.873	31.693	101.392	16.472	58.848	11.546	14.140	21.716	12.513
Riserve.....	318.867	328.397	285.293	582.049	640.821	379.472	510.375	816.936	787.776	875.336
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-17.160	-32.873	-31.693	-101.392	-16.472	-58.848	-11.546	-14.140	-21.716	-12.513
- Da capitali per ripianamento perdite.....	21.008	9.131	14.518	5.587	43.482	11.751	2.067	42.520	28.761	20.081
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	12.831	2.406	-2.852	73.762	11.701	770	23.797	4.156	1.761	21.359
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	12.189	-	-	-	62.623	1.666	2.953	72.494	-	46.654
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	9.647	17.617	129.062	7.343	930	1.514	1.657	4.304	-244	143
- Variazioni per fusioni e diverse.....	87.530	8.083	-173.465	21.089	75.959	-2.435	-6.362	-33.568	-23.314	-44.658
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	192.822	324.033	349.723	575.660	462.598	425.054	497.809	741.170	802.528	844.270

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	17.568.689	100,0	20.736.518	100,0	21.974.369	100,0	21.396.023	100,0	21.611.827	100,0	22.130.385	100,0	22.691.939	100,0	23.056.629	100,0	23.951.786	100,0	24.541.644	100,0
- Variazione delle rimanenze	-218.881	-1,2	370.327	1,8	290.919	1,3	86.995	0,4	67.536	0,3	74.561	0,3	195.798	0,9	207.272	0,9	346.819	1,4	278.550	1,1
- Costi capitalizzati	351.847	2,0	280.538	1,4	272.631	1,2	404.216	1,9	239.241	1,1	249.604	1,1	265.806	1,2	242.217	1,1	307.506	1,3	342.299	1,4
- Acquisti	-9.411.538	-53,6	-12.344.387	-59,5	-13.130.720	-59,8	-12.577.757	-58,8	-12.543.163	-58,0	-12.705.595	-57,4	-12.890.462	-56,8	-12.906.749	-56,0	-13.804.913	-57,6	-14.213.798	-57,9
- Servizi	-4.115.432	-23,4	-4.514.634	-21,8	-4.649.606	-21,2	-4.633.918	-21,7	-4.563.784	-21,1	-4.698.304	-21,2	-4.778.521	-21,1	-4.820.961	-20,9	-4.930.975	-20,6	-4.958.275	-20,2
- Ricavi diversi operativi	338.261	1,9	384.439	1,8	403.531	2,0	400.035	1,9	393.013	1,8	381.574	1,7	336.552	1,5	401.338	1,7	430.148	1,8	436.769	1,8
Valore aggiunto	4.512.946	25,7	4.912.801	23,7	5.161.124	23,5	5.075.594	23,7	5.204.670	24,1	5.432.225	24,5	5.821.112	25,7	6.179.746	26,8	6.300.371	26,3	6.427.189	26,2
- Costo del lavoro	-2.559.719	-14,6	-2.832.485	-13,7	-2.955.511	-13,5	-2.941.234	-13,7	-2.916.679	-13,5	-3.001.493	-13,5	-3.149.035	-13,9	-3.208.137	-13,9	-3.334.093	-13,9	-3.420.005	-13,9
Margine operativo lordo	1.953.227	11,1	2.080.316	10,0	2.205.613	10,0	2.134.360	10,0	2.287.991	10,6	2.430.732	11,0	2.672.077	11,8	2.971.609	12,9	2.966.278	12,4	3.007.184	12,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-613.127	-3,5	-636.162	-3,0	-640.053	-2,9	-638.108	-3,0	-618.048	-2,9	-625.859	-2,8	-650.688	-2,9	-686.912	-3,0	-709.528	-3,0	-735.574	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-273.432	-1,5	-285.282	-1,4	-226.060	-1,0	-253.370	-1,2	-225.289	-1,0	-203.169	-1,0	-208.149	-0,9	-220.928	-0,9	-224.521	-0,9	-216.877	-0,9
Margine operativo netto	1.066.668	6,1	1.158.872	5,6	1.339.500	6,1	1.242.882	5,8	1.444.654	6,7	1.601.704	7,2	1.813.240	8,0	2.063.769	9,0	2.032.229	8,5	2.054.733	8,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-22.126	-0,1	-23.170	-0,1	-20.029	-0,1	-14.309	-0,1	-9.179	...	-9.401	...	-8.392	...	-10.234	...	-11.492	...	-10.050	...
- Altri oneri finanziari	-270.537	-1,5	-243.675	-1,2	-263.638	-1,2	-279.310	-1,3	-253.843	-1,2	-231.110	-1,0	-204.612	-0,9	-171.597	-0,9	-150.438	-0,6	-143.884	-0,7
- Proventi finanziari	82.005	0,3	80.291	0,4	83.884	0,4	89.692	0,4	89.126	0,4	70.647	0,3	58.398	0,2	53.131	0,2	80.896	0,3	56.877	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-3.156	...	28.060	0,1	-1.557	...	-6.375	...	-26.013	-0,1	24.977	0,1	21.509	0,1	25.658	0,1	-21.292	-0,1	-9.287	...
Risultato corrente prima delle imposte	852.854	4,8	1.000.378	4,8	1.138.160	5,2	1.032.580	4,8	1.244.745	5,8	1.456.817	6,6	1.680.143	7,4	1.960.727	8,4	1.929.903	8,1	1.948.389	7,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-61.476	-0,3	-69.419	-0,3	-76.645	-0,3	-75.957	-0,4	-76.378	-0,4	-72.434	-0,3	-63.037	-0,3	-54.768	-0,2	-73.502	-0,3	-64.672	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-6.656	...	-5.965	...	-7.602	...	-2.984	...	-5.300	...	-6.425	...	-8.443	...	-6.493	...	-8.077	...	-3.656	...
- Plusvalenze su realizzazioni	51.139	0,3	59.380	0,3	115.714	0,5	37.756	0,2	111.665	0,5	66.918	0,3	92.242	0,4	36.183	0,2	18.866	0,1	326.935	1,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	19.820	0,1	-16.349	-0,1	80.241	0,4	-51.783	-0,2	-17.400	-0,1	-14.110	-0,1	-52.160	-0,2	-23.975	-0,1	-37.322	-0,2	-25.327	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-3.185	...	-11.220	-0,1	22.688	0,1	52.893	0,2	-39.646	-0,2	-15.841	-0,1	-22.492	-0,1	2.134	...	6.173	...	4.054	...
- Movimenti delle riserve	-9.647	-0,1	-17.617	-0,1	-129.062	-0,7	-7.343	...	-930	...	-1.514	...	-1.657	...	-4.304	...	244	...	-143	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	842.849	4,8	939.188	4,5	1.143.494	5,2	985.162	4,6	1.216.756	5,6	1.413.411	6,4	1.624.596	7,2	1.909.504	8,3	1.836.285	7,7	2.185.580	8,9
- Imposte sul reddito	-376.744	-2,2	-413.575	-2,0	-458.993	-2,1	-437.895	-2,1	-485.545	-2,3	-530.979	-2,4	-553.399	-2,5	-628.162	-2,7	-549.957	-2,3	-522.790	-2,1
Risultato d'esercizio	466.105	2,6	525.613	2,5	684.501	3,1	547.267	2,5	731.211	3,3	882.432	4,0	1.071.197	4,7	1.281.342	5,6	1.286.328	5,4	1.662.790	6,8
- Risultato di competenza di terzi	-23.958	-0,1	-22.892	-0,1	-24.773	-0,1	-27.887	-0,1	-31.269	-0,1	-44.709	-0,2	-50.052	-0,2	-60.258	-0,3	-63.946	-0,3	-61.821	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	442.147	2,5	502.721	2,4	659.728	3,0	519.380	2,4	699.942	3,2	837.723	3,8	1.021.145	4,5	1.221.084	5,3	1.222.382	5,1	1.600.969	6,5
Roi - Return on investment	8,5		8,5		9,4		8,8		10,0		10,8		11,6		12,5		11,8		11,2	
Roe - Return on equity	6,8		7,1		9,2		6,7		8,5		10,1		11,9		13,3		12,6		15,4	
Dividendi distribuiti (1)	140.480		166.742		119.038		148.289		233.764		287.648		273.673		359.451		325.297		217.622	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	6.281.398	35,8	7.533.778	36,3	8.429.394	38,4	8.625.072	40,3	8.745.365	40,5	8.832.748	39,9	9.479.798	41,8	9.700.155	42,1	10.102.748	42,2	10.448.564	42,6
Numero dipendenti	59.668		62.991		64.488		63.099		60.797		61.862		64.206		64.728		66.489		67.058	
- Operai e intermedi	35.820		37.285		38.369		37.184		35.609		35.968		37.608		37.656		38.629		39.405	
- Impiegati e dirigenti	23.848		25.706		26.119		25.915		25.188		25.894		26.598		27.072		27.860		27.653	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	5.127.683	9,1	5.663.690	9,3	5.534.298	8,7	5.687.209	9,3	6.313.730	11,1	7.191.376	12,2	7.608.791	12,5	8.366.519	13,4	9.226.923	14,1	9.063.423	13,5
- Titoli a reddito fisso.....	691.511	1,2	1.051.757	1,7	928.445	1,4	994.383	1,6	922.340	1,6	1.073.700	1,9	1.397.428	2,3	1.536.565	2,5	1.752.831	2,7	1.877.132	2,8
Disponibilità	5.819.194	10,3	6.715.447	11,0	6.462.743	10,1	6.681.592	10,9	7.236.070	12,7	8.265.076	14,1	9.006.219	14,8	9.903.084	15,9	10.979.754	16,8	10.940.555	16,3
- Rimanenze.....	14.010.369	24,9	14.939.035	24,5	16.105.479	25,2	15.197.938	24,9	13.900.738	24,5	14.585.008	24,8	15.527.771	25,5	15.063.214	24,2	15.636.284	23,9	16.871.843	25,1
- Clienti.....	15.399.760	27,3	17.202.320	28,2	18.101.609	28,4	16.851.926	27,6	15.379.790	27,1	15.361.963	26,2	15.573.925	25,6	15.842.941	25,4	16.768.782	25,7	16.566.415	24,7
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-182.886	-0,3	-168.838	-0,3	-177.211	-0,3	-187.114	-0,3	-202.855	-0,4	-199.317	-0,3	-216.521	-0,4	-193.079	-0,3	-237.336	-0,4	-256.109	-0,4
- Fondo svalutazione crediti.....	-406.191	-0,7	-475.941	-0,7	-475.363	-0,7	-496.064	-0,8	-532.843	-0,9	-556.631	-1,0	-568.042	-1,0	-529.761	-0,9	-558.238	-0,8	-575.987	-0,8
Circolante	28.821.052	51,2	31.496.576	51,7	33.554.514	52,6	31.366.686	51,4	28.544.830	50,3	29.191.023	49,7	30.317.133	49,7	30.183.315	48,4	31.609.492	48,4	32.606.162	48,6
- Altre attività correnti.....	3.299.032	5,9	3.445.400	5,6	3.985.839	6,3	3.993.649	6,6	3.650.742	6,4	3.687.449	6,3	3.835.844	6,3	3.822.216	6,1	4.096.375	6,3	4.287.522	6,3
ATTIVO CORRENTE (a)	37.939.278	67,4	41.657.423	68,3	44.003.096	69,0	42.041.927	68,9	39.431.642	69,4	41.143.548	70,1	43.159.196	70,8	43.908.615	70,4	46.685.621	71,5	47.834.239	71,2
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	29.397.700	52,2	31.889.873	52,3	33.271.359	52,2	32.542.835	53,3	30.604.211	53,9	31.289.816	53,3	31.395.237	51,5	32.706.068	52,5	33.798.070	51,8	34.789.240	51,8
- Fondi di ammortamento.....	-15.639.271	-27,8	-17.433.171	-28,6	-18.339.203	-28,8	-18.315.387	-30,0	-17.678.320	-31,1	-18.257.037	-31,1	-18.567.057	-30,5	-19.406.556	-31,2	-20.314.142	-31,1	-20.897.550	-31,1
Immobilizzazioni materiali nette	13.758.429	24,4	14.456.702	23,7	14.932.156	23,4	14.227.448	23,3	12.925.891	22,8	13.032.779	22,2	12.828.180	21,0	13.299.512	21,3	13.483.928	20,7	13.891.690	20,7
- Partecipazioni nette.....	1.215.657	2,2	1.416.160	2,3	1.433.621	2,2	1.443.619	2,4	1.399.356	2,5	1.397.718	2,4	1.478.935	2,4	1.475.170	2,4	1.510.931	2,3	1.604.506	2,4
- Altre attività a m/l termine.....	463.874	0,8	578.374	0,9	726.692	1,1	756.501	1,2	783.936	1,4	863.623	1,5	1.108.883	1,8	1.217.554	2,0	1.230.312	1,9	1.232.794	1,8
- Immobilizzazioni immateriali.....	2.952.929	5,2	2.853.579	4,8	2.703.314	4,3	2.575.747	4,2	2.256.433	3,9	2.295.135	3,8	2.369.208	4,0	2.427.162	3,9	2.382.556	3,6	2.573.871	3,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	18.390.889	32,6	19.304.815	31,7	19.795.783	31,0	19.003.315	31,1	17.365.616	30,6	17.589.255	29,9	17.785.206	29,2	18.419.398	29,6	18.607.727	28,5	19.302.861	28,8
Totale (a+b)	56.330.167	100,0	60.962.238	100,0	63.798.879	100,0	61.045.242	100,0	56.797.258	100,0	58.732.803	100,0	60.944.402	100,0	62.328.013	100,0	65.293.348	100,0	67.137.100	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	8.661.242	15,4	8.256.678	13,5	9.048.658	14,2	8.146.969	13,3	7.242.165	12,8	6.976.617	11,9	6.935.516	11,4	6.642.630	10,7	6.871.877	10,5	7.132.713	10,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	308.569	0,5	308.088	0,5	315.484	0,5	362.804	0,6	281.942	0,4	271.149	0,4	214.438	0,3	246.377	0,4	235.797	0,4	261.937	0,4
Debiti finanziari a breve termine	8.969.811	15,9	8.564.766	14,0	9.364.142	14,7	8.509.773	13,9	7.524.107	13,2	7.247.766	12,3	7.149.954	11,7	6.889.007	11,1	7.107.674	10,9	7.394.650	11,0
- Fornitori e consociate.....	10.504.911	18,6	12.788.065	21,0	13.445.308	21,1	12.127.482	19,9	11.118.289	19,6	11.186.285	19,0	11.499.654	18,9	11.820.380	19,0	12.954.928	19,8	12.782.484	19,0
- Altre passività correnti.....	7.891.672	14,1	8.508.318	14,0	9.179.398	14,3	9.158.199	15,0	8.268.059	14,6	8.993.844	15,4	9.651.011	15,8	9.107.486	14,5	8.927.818	13,7	9.180.381	13,7
PASSIVO CORRENTE (c)	27.366.394	48,6	29.861.149	49,0	31.988.848	50,1	29.795.454	48,8	26.910.455	47,4	27.427.895	46,7	28.300.619	46,4	27.816.873	44,6	28.990.420	44,4	29.357.515	43,7
- Prestiti obbligazionari.....	605.991	1,1	570.313	0,9	552.768	0,9	499.055	0,8	457.114	0,8	401.115	0,7	396.505	0,7	404.346	0,6	380.431	0,6	363.628	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	5.214.536	9,3	5.513.783	9,0	5.265.970	8,3	4.487.289	7,4	3.828.434	6,7	4.179.907	7,1	4.518.965	7,4	4.917.663	7,9	4.807.073	7,4	4.912.430	7,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	489.769	0,9	463.411	0,8	502.627	0,8	481.785	0,8	436.994	0,8	480.668	0,8	395.339	0,6	389.359	0,6	415.932	0,6	345.378	0,5
- Altri debiti finanziari.....	778.225	1,3	648.069	1,1	645.013	0,9	614.268	1,0	614.554	1,1	603.047	1,0	528.970	0,9	496.728	0,9	508.183	0,8	513.370	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	7.088.521	12,6	7.195.576	11,8	6.966.378	10,9	6.082.397	10,0	5.337.096	9,4	5.664.737	9,6	5.839.779	9,6	6.208.096	10,0	6.111.619	9,4	6.134.806	9,1
- Fondi del personale.....	1.740.793	3,1	1.743.921	2,9	1.752.790	2,7	1.669.070	2,7	1.515.185	2,7	1.497.144	2,5	1.449.796	2,4	1.463.891	2,3	1.451.630	2,2	1.419.241	2,1
- Fondi diversi.....	1.195.938	2,1	1.317.525	2,1	1.339.827	2,2	1.338.424	2,2	1.232.735	2,1	1.273.793	2,3	1.301.372	2,1	1.319.169	2,1	1.272.306	1,9	1.325.014	2,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	10.025.252	17,8	10.257.022	16,8	10.058.995	15,8	9.089.891	14,9	8.085.016	14,2	8.435.674	14,4	8.590.947	14,1	8.991.156	14,4	8.835.555	13,5	8.879.061	13,2
- Capitale sociale.....	3.673.639	6,5	3.872.370	6,4	3.955.084	6,2	3.915.184	6,4	3.645.784	6,4	3.559.582	6,1	3.664.604	6,0	3.655.242	5,9	3.720.006	5,7	3.661.187	5,5
- Riserve.....	13.949.991	24,8	15.107.047	24,8	15.786.437	24,7	16.144.164	26,4	16.072.655	28,3	16.576.052	28,2	17.439.869	28,6	18.659.015	29,9	19.866.701	30,4	21.159.919	31,5
- Risultato d'esercizio.....	665.403	1,2	1.167.707	1,9	1.298.781	2,0	1.380.776	2,3	1.438.897	2,5	2.037.601	3,5	2.194.406	3,6	2.428.201	3,9	3.069.329	4,7	3.327.829	5,0
- Interessi di terzi.....	649.488	1,1	696.943	1,1	710.734	1,2	719.773	1,2	644.451	1,2	695.999	1,1	753.957	1,3	777.526	1,3	811.337	1,3	751.589	1,1
CAPITALE NETTO (e)	18.938.521	33,6	20.844.067	34,2	21.751.036	34,1	22.159.897	36,3	21.801.787	38,4	22.869.234	38,9	24.052.836	39,5	25.519.984	41,0	27.467.373	42,1	28.900.524	43,1
Totale (c+d+e)	56.330.167	100,0	60.962.238	100,0	63.798.879	100,0	61.045.242	100,0	56.797.258	100,0	58.732.803	100,0	60.944.402	100,0	62.328.013	100,0	65.293.348	100,0	67.137.100	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	138,6		139,5		137,6		141,1		146,5		150,0		152,5		157,8		161,0		162,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	88,1		90,0		87,8		90,7		95,6		97,6		98,4		104,4		107,9		106,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	98,5		112,7		115,2		132,7		150,4		157,4		164,8		174,5		187,8		192,6	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	382.290	631.734	971.836	1.077.430	1.038.894	1.608.464	1.568.094	1.784.282	2.277.507	3.013.670
- Risultato mandato a nuovo.....	249.859	481.140	830.658	963.955	843.730	1.484.989	1.448.407	1.662.989	2.189.049	2.955.025
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	129.035	146.377	119.625	75.340	182.974	88.647	735	463	84.863	18.804
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	3.396	4.217	21.553	38.135	12.190	34.828	118.952	120.830	3.595	39.841
Ammortamenti stanziati.....	1.850.339	1.908.865	1.961.800	1.895.003	1.729.717	1.740.452	1.761.017	1.832.777	1.828.252	1.884.204
- Ammortamenti ordinari.....	1.334.473	1.400.817	1.455.265	1.405.354	1.284.948	1.294.379	1.287.411	1.352.344	1.387.171	1.444.778
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali...	515.866	508.048	506.535	489.649	444.769	446.073	473.606	480.433	441.081	439.426
Stanzamenti netti ai fondi del personale.....	-52.540	-63.082	-32.276	-7.384	-2.143	-3.590	-36.885	-21.394	-21.676	-24.806
- Accantonamenti.....	393.345	424.672	457.925	444.187	392.505	396.187	410.671	432.452	446.816	455.746
- Utilizzi.....	-445.885	-487.754	-490.201	-451.571	-394.648	-399.777	-447.556	-453.846	-468.492	-480.552
Totale.....	2.180.089	2.477.517	2.901.360	2.965.049	2.766.468	3.345.326	3.292.226	3.595.665	4.084.083	4.873.068
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.476.993	1.697.204	1.658.813	1.355.133	1.148.347	1.442.340	1.327.025	1.386.144	1.487.030	2.012.414
- Investimenti.....	1.884.797	2.170.985	2.227.705	1.882.065	1.591.498	1.705.738	1.893.304	1.923.001	2.171.429	2.412.741
- Apporti e acquisizioni.....	185.488	225.989	121.161	172.955	199.315	381.711	142.341	132.787	190.384	261.683
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-7.002	-4.141	-15.174	-2.343	-48.269	-18.209	-27.714	-8.961	-12.479	-5.656
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	82.037	-	-	-	70.622	5.004	10.925	5.675	-	1.593
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-536.819	-541.645	-543.836	-532.653	-522.878	-513.651	-539.298	-484.413	-579.633	-521.924
- Scorpori e cessioni.....	-131.508	-153.984	-131.043	-164.891	-141.941	-118.253	-152.533	-181.945	-282.671	-136.023
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	248.515	151.322	164.410	207.215	183.295	113.459	141.809	74.594	101.478	63.140
- Svalutazioni.....	-68.801	-81.702	-66.898	-46.926	-71.613	-77.227	-51.415	-54.510	-30.941	-17.659
- Reintegri contestuali.....	34.454	29.231	22.280	28.613	25.865	47.835	39.189	32.428	11.016	7.732
- Aumenti a pagamento.....	120.629	102.077	114.675	164.703	159.991	90.581	109.879	32.842	66.353	96.414
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	20.109	3.702	1.294	1.642	22.838	6.444	769	22.944	-4.446	-66.843
- Aumenti gratuiti.....	142.124	98.014	93.059	59.183	46.214	45.826	43.387	40.890	59.496	43.496
Riserve.....	1.186.760	415.340	735.002	1.160.621	1.130.716	894.793	1.439.651	1.379.909	1.428.631	1.982.052
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-142.124	-98.014	-93.059	-59.183	-46.214	-45.826	-43.387	-40.890	-59.496	-43.496
- Da capitali per ripianamento perdite.....	68.801	81.702	66.898	46.926	71.613	77.227	51.415	54.510	30.941	17.659
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-3.860	33.261	46.053	50.627	90.678	35.995	37.428	75.183	135.240	50.836
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	71.274	-	-	-	72.946	4.203	9.542	4.819	-	1.338
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	3.396	4.217	21.553	38.135	12.190	34.828	118.952	120.830	3.595	39.841
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-77.872	77.448	60.352	31.290	-22.668	-101.736	-127.553	-250.836	-225.491	-36.781
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.267.145	316.726	633.205	1.052.826	952.171	890.102	1.393.254	1.416.293	1.543.842	1.952.655

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	43.769.740	100,0	48.488.072	100,0	53.721.388	100,0	51.280.113	100,0	47.807.023	100,0	48.507.564	100,0	50.286.311	100,0	51.208.659	100,0	55.155.028	100,0	56.772.801	100,0
- Variazione delle rimanenze	-1.769.954	-4,0	748.521	1,5	1.163.405	2,2	-177.722	-0,3	-87.569	-0,2	415.863	0,9	377.507	0,8	268.365	0,5	1.085.501	2,0	1.344.067	2,4
- Costi capitalizzati	622.460	1,4	708.126	1,5	752.554	1,4	651.595	1,3	601.306	1,3	598.183	1,2	559.414	1,1	761.190	1,5	698.018	1,3	798.463	1,4
- Acquisti	-20.232.042	-46,3	-25.298.642	-52,2	-28.887.341	-53,8	-26.246.096	-51,2	-24.000.675	-50,2	-24.223.015	-49,9	-25.100.054	-49,9	-25.179.631	-49,2	-28.109.231	-51,0	-29.548.949	-52,0
- Servizi	-10.732.509	-24,5	-11.458.546	-23,6	-12.590.277	-23,4	-11.969.054	-23,3	-11.053.364	-23,1	-11.431.837	-23,6	-11.759.256	-23,4	-12.147.784	-23,7	-12.742.857	-23,1	-13.023.650	-22,9
- Ricavi diversi operativi	729.947	1,7	708.865	1,5	825.449	1,5	870.829	1,6	727.177	1,5	779.408	1,6	803.360	1,6	983.974	1,9	1.025.937	1,8	1.109.344	1,8
Valore aggiunto	12.387.642	28,3	13.896.396	28,7	14.985.178	27,9	14.409.665	28,1	13.993.898	29,3	14.646.166	30,2	15.167.282	30,2	15.894.773	31,0	17.112.396	31,0	17.452.076	30,7
- Costo del lavoro	-8.274.850	-18,9	-9.034.358	-18,7	-9.767.199	-18,2	-9.533.212	-18,6	-9.008.209	-18,9	-9.306.488	-19,2	-9.590.239	-19,1	-10.031.782	-19,6	-10.528.530	-19,1	-10.865.743	-19,1
Margine operativo lordo	4.112.792	9,4	4.862.038	10,0	5.217.979	9,7	4.876.453	9,5	4.985.689	10,4	5.339.678	11,0	5.577.043	11,1	5.862.991	11,4	6.583.866	11,9	6.586.333	11,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.334.473	-3,0	-1.400.817	-2,9	-1.455.265	-2,7	-1.405.354	-2,7	-1.284.948	-2,7	-1.294.379	-2,7	-1.287.411	-2,6	-1.352.344	-2,6	-1.387.171	-2,5	-1.444.778	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-366.666	-0,9	-371.583	-0,7	-375.036	-0,7	-370.358	-0,8	-336.129	-0,7	-333.272	-0,6	-344.760	-0,7	-351.028	-0,7	-338.964	-0,6	-340.950	-0,6
Margine operativo netto	2.411.653	5,5	3.089.638	6,4	3.387.678	6,3	3.100.741	6,0	3.364.612	7,0	3.712.027	7,7	3.944.872	7,8	4.159.619	8,1	4.857.731	8,8	4.800.605	8,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-25.537	-0,1	-20.172	...	-22.211	...	-14.751	...	-13.190	...	-13.360	...	-13.763	...	-12.891	...	-12.887	...	-14.003	...
- Altri oneri finanziari	-727.620	-1,7	-580.206	-1,2	-664.800	-1,2	-665.196	-1,3	-542.698	-1,1	-510.805	-1,1	-451.090	-0,9	-410.810	-0,8	-349.469	-0,6	-335.426	-0,6
- Proventi finanziari	229.520	0,7	188.735	0,3	239.606	0,3	262.836	0,5	222.020	0,4	223.883	0,4	233.079	0,4	204.053	0,4	230.817	0,4	179.000	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	10.841	...	30.513	0,1	6.598	...	-39.647	-0,1	-55.496	-0,1	98.149	0,2	6.406	...	30.645	0,1	-151.664	-0,3	25.888	...
Risultato corrente prima delle imposte	1.898.857	4,4	2.708.508	5,6	2.946.871	5,4	2.643.983	5,1	2.975.248	6,2	3.509.894	7,2	3.719.504	7,3	3.970.616	7,8	4.574.528	8,3	4.656.064	8,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-149.200	-0,3	-136.465	-0,3	-131.499	-0,2	-119.291	-0,2	-108.640	-0,2	-112.801	-0,2	-128.846	-0,3	-129.405	-0,3	-102.117	-0,2	-98.476	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-23.664	-0,1	-29.296	-0,1	-34.064	-0,1	-13.347	...	-13.779	...	-15.884	...	-13.890	...	-17.725	-0,1	-12.330	...	-10.236	...
- Plusvalenze su realizzazioni	102.536	0,2	112.843	0,2	123.719	0,2	72.496	0,1	88.962	0,2	206.723	0,4	86.941	0,2	107.877	0,2	64.628	0,1	158.780	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-129.035	-0,3	-146.377	-0,3	-119.625	-0,2	-75.340	-0,1	-182.974	-0,4	-88.647	-0,2	-735	...	-463	...	-84.863	-0,2	-18.804	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	576	...	-107.997	-0,2	-75.053	-0,1	169.782	0,3	4.733	...	-13.104	...	-24.993	...	14.367	...	58.822	0,1	36.626	0,1
- Movimenti delle riserve	-3.396	...	-4.217	...	-21.553	...	-38.135	-0,1	-12.190	...	-34.828	-0,1	-118.952	-0,2	-120.830	-0,2	-3.595	...	-39.841	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.696.674	3,9	2.396.999	4,9	2.688.796	5,0	2.640.148	5,1	2.751.360	5,8	3.451.353	7,1	3.519.029	7,0	3.824.437	7,4	4.495.073	8,1	4.684.113	8,3
- Imposte sul reddito	-1.019.855	-2,4	-1.186.558	-2,4	-1.346.197	-2,5	-1.198.535	-2,3	-1.261.406	-2,7	-1.369.498	-2,8	-1.265.935	-2,5	-1.336.430	-2,6	-1.350.137	-2,4	-1.273.381	-2,3
Risultato d'esercizio	676.819	1,5	1.210.441	2,5	1.342.599	2,5	1.441.613	2,8	1.489.954	3,1	2.081.855	4,3	2.253.094	4,5	2.488.007	4,8	3.144.936	5,7	3.410.732	6,0
- Risultato di competenza di terzi	-11.416	...	-42.734	-0,1	-43.818	-0,1	-60.837	-0,1	-51.057	-0,1	-44.254	-0,1	-58.688	-0,1	-59.806	-0,1	-75.607	-0,1	-82.903	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	665.403	1,5	1.167.707	2,4	1.298.781	2,4	1.380.776	2,7	1.438.897	3,0	2.037.601	4,2	2.194.406	4,4	2.428.201	4,7	3.069.329	5,6	3.327.829	5,9
Roi - Return on investment	7,6	9,0	9,6	9,6	10,4	11,1	11,4	11,4	10,4	11,1	11,4	11,4	11,4	12,6	11,8					
Roe - Return on equity	3,8	6,2	6,7	6,7	7,4	10,2	10,5	11,0	7,4	10,2	10,5	11,0	13,2	13,6						
Dividendi distribuiti (1)	425.508	726.966	508.574	473.570	642.914	593.407	802.632	822.652	950.866	454.350										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	21.681.461	49,5	24.723.013	51,0	27.997.205	52,1	28.620.735	55,8	28.028.126	58,6	28.497.142	58,7	29.141.942	58,0	29.927.515	58,4	32.025.200	58,1	32.944.316	58,0
Numero dipendenti	203.603	208.840	215.852	206.771	189.953	191.704	195.793	204.731	209.942	214.559										
- Operai e intermedi	127.271	130.382	134.054	126.698	116.128	117.515	119.768	125.682	130.043	133.679										
- Impiegati e dirigenti	76.332	78.458	81.798	80.073	73.825	74.189	76.025	79.049	79.899	80.880										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche.....	695.415	6,3	614.497	5,1	560.730	4,8	529.142	4,9
- Titoli a reddito fisso.....	107.305	1,0	116.122	0,9	77.470	0,7	96.781	0,9
Disponibilità	802.720	7,3	730.619	6,0	638.200	5,5	625.923	5,8
- Rimanenze.....	2.163.325	19,7	2.447.781	20,3	2.515.715	21,5	2.299.854	21,3
- Clienti.....	2.885.951	26,2	3.698.231	30,6	3.591.727	30,7	3.184.175	29,5
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-5.347	...	-4.108	...	-5.954	-0,1	-6.481	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-84.334	-0,8	-83.474	-0,7	-90.044	-0,7	-108.607	-0,9
Circolante	4.959.595	45,1	6.058.430	50,2	6.011.444	51,4	5.368.941	49,8
- Altre attività correnti	671.996	6,1	630.432	5,2	588.414	5,0	629.720	5,8
ATTIVO CORRENTE (a)	6.434.311	58,5	7.419.481	61,4	7.238.058	61,9	6.624.584	61,4
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	8.283.831	75,3	8.758.761	72,5	8.852.152	75,6	8.556.918	79,3
- Fondi di ammortamento.....	-4.469.666	-40,6	-4.903.382	-40,6	-5.088.074	-43,4	-5.134.134	-47,6
Immobilizzazioni materiali nette	3.814.165	34,7	3.855.379	31,9	3.764.078	32,2	3.422.784	31,7
- Partecipazioni nette.....	400.815	3,6	384.130	3,2	358.912	3,1	393.620	3,6
- Altre attività a m/l termine.....	124.880	1,1	137.840	1,1	103.740	0,9	139.390	1,3
- Immobilizzazioni immateriali.....	228.267	2,1	281.659	2,4	236.708	1,9	210.034	2,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	4.568.127	41,5	4.659.008	38,6	4.463.438	38,1	4.165.828	38,6
Totale (a+b)	11.002.438	100,0	12.078.489	100,0	11.701.496	100,0	10.790.412	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.447.655	22,2	2.586.103	21,5	2.702.666	23,1	2.386.296	22,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	73.626	0,7	41.779	0,3	23.342	0,2	33.432	0,3
Debiti finanziari a breve termine.....	2.521.281	22,9	2.627.882	21,8	2.726.008	23,3	2.419.728	22,4
- Fornitori e consociate	1.889.615	17,2	2.493.530	20,6	2.417.261	20,7	2.119.318	19,6
- Altre passività correnti	514.958	4,7	589.525	4,9	587.770	5,0	504.025	4,7
PASSIVO CORRENTE..... (c)	4.925.854	44,8	5.710.937	47,3	5.731.039	49,0	5.043.071	46,7
- Prestiti obbligazionari	106.029	1,0	96.918	0,8	92.825	0,8	90.345	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.166.307	10,6	1.297.643	10,7	1.124.556	9,6	995.636	9,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	201.713	1,8	140.279	1,2	146.252	1,2	144.262	1,3
- Altri debiti finanziari	72.400	0,7	94.121	0,8	94.281	0,9	73.352	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	1.546.449	14,1	1.628.961	13,5	1.457.914	12,5	1.303.595	12,1
- Fondi del personale.....	225.132	2,0	230.808	1,9	221.942	1,9	204.755	1,9
- Fondi diversi	183.418	1,7	175.643	1,5	160.013	1,3	112.571	1,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.954.999	17,8	2.035.412	16,9	1.839.869	15,7	1.620.921	15,0
- Capitale sociale	735.340	6,7	746.823	6,2	715.758	6,1	727.008	6,7
- Riserve.....	3.259.191	29,6	3.181.127	26,3	3.170.608	27,1	3.185.378	29,5
- Risultato d'esercizio	-120.058	-1,1	135.849	1,1	5.158	...	22.351	0,2
- Interessi di terzi.....	247.112	2,2	268.341	2,2	239.064	2,1	191.683	1,9
CAPITALE NETTO (e)	4.121.585	37,4	4.332.140	35,8	4.130.588	35,3	4.126.420	38,3
Totale (c+d+e)	11.002.438	100,0	12.078.489	100,0	11.701.496	100,0	10.790.412	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	130,6		129,9		126,3		131,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	86,8		87,1		82,5		85,9	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	95,0		94,6		91,6		103,5	

	2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche.....	699.508	6,4	631.289	6,0	584.125	5,7	678.250	6,3	692.259	6,3	677.783	6,6
- Titoli a reddito fisso.....	146.479	1,4	197.786	1,8	221.709	2,2	257.907	2,4	170.449	1,6	186.745	1,8
Disponibilità	845.987	7,8	829.075	7,8	805.834	7,9	936.157	8,7	862.708	7,9	864.528	8,4
- Rimanenze.....	2.352.665	21,6	2.360.210	22,3	2.275.610	22,2	2.401.452	22,3	2.481.625	22,7	2.593.971	25,1
- Clienti.....	3.246.906	29,8	3.058.085	28,9	2.872.876	28,0	2.949.701	27,4	3.287.915	30,0	2.933.260	28,4
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-5.571	-0,1	-6.266	-0,1	-12.618	-0,1	-6.436	-0,1	-17.180	-0,2	-16.690	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-104.150	-0,9	-94.439	-0,8	-93.091	-0,9	-92.501	-0,8	-98.033	-0,9	-83.010	-0,8
Circolante	5.489.850	50,4	5.317.590	50,3	5.042.777	49,1	5.252.216	48,8	5.654.327	51,6	5.427.531	52,5
- Altre attività correnti	607.421	5,5	595.706	5,7	614.071	6,0	663.753	6,1	648.043	5,9	558.519	5,4
ATTIVO CORRENTE (a)	6.943.258	63,7	6.742.371	63,8	6.462.682	63,0	6.852.126	63,6	7.165.078	65,4	6.850.578	66,3
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	8.554.660	78,5	8.554.931	80,9	8.688.612	84,7	9.349.760	86,8	9.184.131	83,9	8.812.103	85,3
- Fondi di ammortamento.....	-5.314.758	-48,8	-5.385.322	-50,9	-5.497.994	-53,6	-6.036.386	-56,0	-5.997.880	-54,8	-5.780.664	-56,0
Immobilizzazioni materiali nette	3.239.902	29,7	3.169.609	30,0	3.190.618	31,1	3.313.374	30,8	3.186.251	29,1	3.031.439	29,3
- Partecipazioni nette.....	407.246	3,7	343.658	3,3	317.198	3,1	302.447	2,8	273.136	2,5	167.345	1,6
- Altre attività a m/l termine.....	100.095	0,9	121.691	1,2	125.010	1,2	146.020	1,4	122.307	1,1	131.916	1,3
- Immobilizzazioni immateriali.....	203.309	2,0	193.630	1,7	168.138	1,6	152.949	1,4	203.807	1,9	149.788	1,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	3.950.552	36,3	3.828.588	36,2	3.800.964	37,0	3.914.790	36,4	3.785.501	34,6	3.480.488	33,7
Totale (a+b)	10.893.810	100,0	10.570.959	100,0	10.263.646	100,0	10.766.916	100,0	10.950.579	100,0	10.331.066	100,0
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.376.247	21,8	2.342.783	22,2	2.236.984	21,8	2.131.489	19,8	2.220.273	20,3	1.946.011	18,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	22.145	0,2	13.588	0,1	19.030	0,2	25.172	0,2	11.727	0,1	18.855	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	2.398.392	22,0	2.356.371	22,3	2.256.014	22,0	2.156.661	20,0	2.232.000	20,4	1.964.866	19,0
- Fornitori e consociate	2.177.641	20,0	2.073.081	19,6	1.976.141	19,3	2.126.270	19,7	2.261.810	20,7	2.072.182	20,1
- Altre passività correnti	461.439	4,2	593.294	5,6	528.382	5,1	588.730	5,5	532.389	4,8	512.273	4,9
PASSIVO CORRENTE..... (c)	5.037.472	46,2	5.022.746	47,5	4.760.537	46,4	4.871.661	45,2	5.026.199	45,9	4.549.321	44,0
- Prestiti obbligazionari	77.021	0,7	81.372	0,8	62.862	0,6	40.096	0,4	56.851	0,5	70.277	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	974.741	8,9	906.890	8,6	945.196	9,2	1.003.189	9,3	983.362	9,0	941.971	9,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	144.783	1,3	94.824	0,9	73.091	0,7	47.251	0,4	67.340	0,6	78.984	0,7
- Altri debiti finanziari	104.672	1,0	61.383	0,5	74.924	0,8	59.827	0,6	84.743	0,8	79.645	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	1.301.217	11,9	1.144.469	10,8	1.156.073	11,3	1.150.363	10,7	1.192.296	10,9	1.170.877	11,3
- Fondi del personale.....	198.017	1,8	192.326	1,8	183.388	1,8	187.127	1,7	179.106	1,6	163.297	1,6
- Fondi diversi	148.681	1,4	150.228	1,5	143.278	1,3	163.810	1,5	161.585	1,5	147.520	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.647.915	15,1	1.487.023	14,1	1.482.739	14,4	1.501.300	13,9	1.532.987	14,0	1.481.694	14,3
- Capitale sociale	712.525	6,5	720.408	6,8	758.650	7,4	783.811	7,3	772.730	7,1	730.836	7,1
- Riserve.....	3.133.847	28,8	3.007.198	28,4	2.929.107	28,5	3.183.583	29,6	3.100.945	28,3	3.035.760	29,4
- Risultato d'esercizio	152.605	1,4	131.391	1,2	164.924	1,6	228.677	2,1	316.754	2,9	360.421	3,5
- Interessi di terzi.....	209.446	2,0	202.193	2,0	167.689	1,7	197.884	1,9	200.964	1,8	173.034	1,7
CAPITALE NETTO (e)	4.208.423	38,7	4.061.190	38,4	4.020.370	39,2	4.393.955	40,9	4.391.393	40,1	4.300.051	41,7
Totale (c+d+e)	10.893.810	100,0	10.570.959	100,0	10.263.646	100,0	10.766.916	100,0	10.950.579	100,0	10.331.066	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	137,8		134,2									

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	-120.943	119.034	8.860	-9.258	80.162	116.184	107.636	148.267	249.672	329.867
- Risultato mandato a nuovo.....	-167.392	120.844	-57.599	-48.329	94.650	98.025	98.202	129.605	239.347	323.800
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	53.368	-1.519	60.099	37.548	-15.554	17.862	9.434	18.685	-25.538	6.089
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-6.919	-291	6.360	1.523	1.066	297	-	-23	35.863	-22
Ammortamenti stanziati.....	393.884	428.800	438.596	400.047	379.861	363.767	349.349	367.471	383.928	360.828
- Ammortamenti ordinari.....	347.516	372.602	381.856	346.107	336.581	323.620	312.084	326.738	335.940	322.983
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	46.368	56.198	56.740	53.940	43.280	40.147	37.265	40.733	47.988	37.845
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-5.324	-9.441	-5.298	-6.753	-944	-2.262	-4.866	-2.828	-4.987	-1.689
- Accantonamenti.....	52.521	56.851	61.278	57.934	54.155	52.994	51.717	53.681	54.450	52.725
- Utilizzi.....	-57.845	-66.292	-66.576	-64.687	-55.099	-55.256	-56.583	-56.509	-59.437	-54.414
Totale.....	267.617	538.393	442.158	384.036	459.079	477.689	452.119	512.910	628.613	689.006
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	526.944	413.152	428.202	313.425	177.260	387.552	360.058	482.227	370.412	380.243
- Investimenti.....	460.424	468.973	441.802	387.756	358.808	387.832	386.862	407.238	452.719	470.167
- Apporti e acquisizioni.....	192.310	66.443	129.181	64.033	7.298	184.940	89.861	173.560	57.427	95.209
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-10.613	-	-46.027	-16.439	18.155	-4.809	-185	-1.186	-2.330	-2.834
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	5.110	-	-	-	3.354	-	2.091	-	-	15.200
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-93.997	-105.477	-92.472	-89.664	-83.356	-125.702	-113.175	-81.335	-101.279	-102.932
- Scorpori e cessioni.....	-26.290	-16.787	-4.282	-32.261	-126.999	-54.709	-5.396	-16.050	-36.125	-94.567
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	33.332	21.760	18.100	28.503	17.082	-25.720	60.790	20.185	15.346	21.983
- Svalutazioni.....	-21.798	-86.480	-3.572	-18.183	-6.055	-46.826	-3.709	-11.359	-2.041	-1.392
- Reintegri contestuali.....	17.745	82.363	2.561	18.127	6.055	6.967	3.507	1.516	-	392
- Aumenti a pagamento.....	23.235	57.744	4.432	9.375	9.168	4.859	36.594	4.152	4.624	13.783
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-32.131	-	5.400	-1.603	3.766	-	4.426	-	-1.000
- Aumenti gratuiti.....	14.150	264	14.679	13.784	9.517	5.514	24.398	21.450	12.763	10.200
Riserve.....	151.443	-36.123	105.135	91.498	-46.524	60.776	97.098	142.294	86.212	167.319
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-14.150	-264	-14.679	-13.784	-9.517	-5.514	-24.398	-21.450	-12.763	-10.200
- Da capitali per ripianamento perdite.....	21.798	86.480	3.572	18.183	6.055	46.826	3.709	11.359	2.041	1.392
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	-2.423	3.395	603	630	-2.399	100	-7.676	-24.808	-865
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	4.957	-	-	-	1.619	-	1.814	-	-	12.768
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-6.919	-291	6.360	1.523	1.066	297	-	-23	35.863	-22
- Variazioni per fusioni e diverse.....	21.204	20.941	6.490	13.601	-61.588	-55.575	29.480	23.178	-44.522	-11.498
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	124.553	-140.566	99.997	71.372	15.211	77.141	86.393	136.906	130.401	175.744

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	8.744.547	100,0	10.885.965	100,0	11.951.181	100,0	10.869.782	100,0	10.953.745	100,0	10.732.549	100,0	10.326.826	100,0	10.386.678	100,0	11.434.764	100,0	11.034.656	100,0
- Variazione delle rimanenze	-566.044	-6,5	314.208	2,9	275.922	2,3	-158.255	-1,5	45.367	0,4	80.465	0,7	-18.657	-0,2	74.960	0,7	102.545	0,9	313.876	2,8
- Costi capitalizzati	57.960	0,7	57.887	0,5	84.535	0,7	78.907	0,7	69.096	0,6	57.806	0,5	48.718	0,5	51.827	0,5	47.092	0,4	45.709	0,4
- Acquisti	-5.230.069	-59,8	-7.767.735	-71,4	-8.486.068	-71,0	-7.383.592	-67,9	-7.584.608	-69,2	-7.343.101	-68,4	-6.934.238	-67,1	-6.918.322	-66,6	-7.826.950	-68,4	-7.767.276	-70,4
- Servizi	-1.504.096	-17,2	-1.727.819	-15,9	-1.887.512	-15,8	-1.809.231	-16,6	-1.819.125	-16,6	-1.786.972	-16,7	-1.708.365	-16,5	-1.774.798	-17,1	-1.823.009	-15,9	-1.694.410	-15,4
- Ricavi diversi operativi	104.707	1,2	207.772	2,0	178.975	1,5	197.682	1,8	199.371	1,8	160.899	1,6	149.328	1,3	182.166	1,8	206.348	1,7	168.474	1,6
Valore aggiunto	1.607.005	18,4	1.970.278	18,1	2.117.033	17,7	1.795.293	16,5	1.863.846	17,0	1.901.646	17,7	1.863.612	18,0	2.002.511	19,3	2.140.790	18,7	2.101.029	19,0
- Costo del lavoro	-1.017.589	-11,7	-1.157.118	-10,6	-1.240.656	-10,4	-1.172.681	-10,8	-1.157.047	-10,5	-1.170.245	-10,9	-1.146.782	-11,1	-1.186.244	-11,4	-1.214.682	-10,6	-1.172.540	-10,6
Margine operativo lordo	589.416	6,7	813.160	7,5	876.377	7,3	622.612	5,7	706.799	6,5	731.401	6,8	716.830	6,9	816.267	7,9	926.108	8,1	928.489	8,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-347.516	-3,9	-372.602	-3,4	-381.856	-3,1	-346.107	-3,1	-336.581	-3,1	-323.620	-3,0	-312.084	-3,0	-326.738	-3,2	-335.940	-2,9	-322.983	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-25.988	-0,3	-29.059	-0,3	-31.502	-0,3	-28.576	-0,3	-32.831	-0,3	-30.573	-0,3	-30.602	-0,3	-29.615	-0,3	-28.809	-0,3	-27.037	-0,2
Margine operativo netto	215.912	2,5	411.499	3,8	463.019	3,9	247.929	2,3	337.387	3,1	377.208	3,5	374.144	3,6	459.914	4,4	561.359	4,9	578.469	5,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.432	-0,1	-3.848	...	-3.543	...	-2.535	-0,1	-2.650	...	-2.647	...	-2.518	...	-1.595	...	-1.962	...	-2.850	...
- Altri oneri finanziari	-155.780	-1,8	-122.430	-1,2	-139.243	-1,2	-134.653	-1,2	-126.302	-1,2	-113.103	-1,0	-103.418	-1,0	-92.132	-0,8	-68.798	-0,6	-54.493	-0,4
- Proventi finanziari	44.558	0,6	34.912	0,3	31.696	0,3	42.000	0,3	35.785	0,3	33.506	0,3	25.252	0,2	22.110	0,2	19.940	0,2	36.326	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-7.384	-0,1	1.123	...	-19.996	-0,2	-3.455	-0,1	1.721	...	11.792	0,1	16.746	0,2	-346	...	1.956	...	-14.620	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	92.874	1,1	321.256	2,9	331.933	2,8	149.286	1,2	245.941	2,2	306.756	2,9	310.206	3,0	387.951	3,8	512.495	4,5	542.832	5,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-20.380	-0,2	-27.139	-0,3	-25.238	-0,2	-25.364	-0,2	-10.449	-0,1	-9.574	-0,1	-6.663	-0,1	-11.118	-0,1	-19.179	-0,2	-10.808	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-3.525	-0,1	-1.469	...	-2.188	...	-1.353	...	-2.103	...	-8.657	-0,1	-1.216	...	-1.055	...	-1.078	...	-1.108	...
- Plusvalenze su realizzazioni	18.141	0,2	14.277	0,1	6.284	0,1	16.467	0,2	19.246	0,2	6.404	0,1	4.213	...	5.050	...	8.416	0,1	3.403	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-53.368	-0,7	1.519	...	-60.099	-0,5	-37.548	-0,3	15.554	0,1	-17.862	-0,2	-9.434	-0,1	-18.685	-0,2	25.538	0,2	-6.089	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-19.328	-0,2	-13.663	-0,1	-64.536	-0,6	31.129	0,3	12.124	0,1	2.175	...	-3.459	...	5.013	...	-2.929	...	3.554	...
- Movimenti delle riserve	6.919	0,1	291	...	-6.360	-0,1	-1.523	...	-1.066	...	-297	...	-	...	23	...	-35.863	-0,3	22	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	21.333	0,2	295.072	2,6	179.796	1,5	131.094	1,2	279.247	2,5	278.945	2,6	293.647	2,8	367.179	3,5	487.400	4,3	531.806	4,8
- Imposte sul reddito	-116.491	-1,3	-133.848	-1,2	-159.307	-1,3	-103.782	-0,9	-120.061	-1,0	-142.307	-1,4	-116.775	-1,1	-135.414	-1,3	-147.617	-1,3	-157.853	-1,4
Risultato d'esercizio	-95.158	-1,1	161.224	1,4	20.489	0,2	27.312	0,3	159.186	1,5	136.638	1,2	176.872	1,7	231.765	2,2	339.783	3,0	373.953	3,4
- Risultato di competenza di terzi	-24.900	-0,3	-25.375	-0,2	-15.331	-0,2	-4.961	-0,1	-6.581	-0,1	-5.247	...	-11.948	-0,1	-3.088	...	-23.029	-0,2	-13.532	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-120.058	-1,4	135.849	1,2	5.158	...	22.351	0,2	152.605	1,4	131.391	1,2	164.924	1,6	228.677	2,2	316.754	2,8	360.421	3,3
Roi - Return on investment	3,2	5,2	6,0	3,7	4,8	5,5	5,4	6,3	4,8	5,5	5,4	6,3	7,5	8,3						
Roe - Return on equity	-3,0	3,5	0,1	0,6	4,0	3,6	4,6	5,9	4,0	3,6	4,6	5,9	8,2	9,6						
Dividendi distribuiti (1)	72.004	40.196	77.928	75.499	64.228	38.219	78.392	100.953	99.975	49.967										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	3.318.524	37,9	3.953.947	36,3	4.451.363	37,2	4.324.849	39,8	4.350.644	39,7	4.436.773	41,3	4.251.156	41,2	4.165.352	40,1	4.640.800	40,6	4.681.338	42,4
Numero dipendenti	25.304	26.626	27.118	25.406	24.473	24.187	23.837	24.268	24.677	23.556										
- Operai e intermedi	18.958	19.908	20.234	18.746	17.929	17.744	17.450	17.747	18.172	17.468										
- Impiegati e dirigenti	6.346	6.718	6.884	6.660	6.544	6.443	6.387	6.521	6.505	6.088										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	237.331	7,0	282.122	7,2	307.838	7,0	366.426	8,4	410.832	9,5	470.050	11,5	500.060	12,0	619.565	13,9	705.108	14,4	702.099	14,6
- Titoli a reddito fisso.....	34.747	1,0	55.724	1,4	63.634	1,5	49.617	1,1	40.929	1,0	46.826	1,1	69.313	1,6	82.560	1,8	123.676	2,5	192.609	4,0
Disponibilità.....	272.078	8,0	337.846	8,6	371.472	8,5	416.043	9,5	451.761	10,5	516.876	12,6	569.373	13,6	702.125	15,7	828.784	16,9	894.708	18,6
- Rimanenze.....	662.782	19,5	718.538	18,3	849.460	19,4	866.476	19,8	843.703	19,5	817.858	20,0	832.335	19,9	867.452	19,4	967.564	19,7	909.587	19,0
- Clienti.....	951.601	27,9	1.213.440	30,9	1.283.068	29,2	1.251.196	28,6	1.222.538	28,3	1.133.671	27,7	1.124.014	26,9	1.230.253	27,5	1.279.234	26,1	1.181.867	24,6
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-2.648	-0,1	-2.598	-0,1	-7.457	-0,2	-19.794	-0,5	-6.616	-0,2	-4.369	-0,1	-6.013	-0,1	-8.249	-0,2	-13.307	-0,3	-10.491	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-18.659	-0,5	-27.643	-0,7	-21.902	-0,5	-27.596	-0,6	-26.682	-0,5	-24.515	-0,7	-25.135	-0,6	-26.092	-0,6	-25.657	-0,4	-26.976	-0,6
Circolante.....	1.593.076	46,8	1.901.737	48,4	2.103.169	47,9	2.070.282	47,3	2.032.943	47,1	1.922.645	46,9	1.925.201	46,1	2.063.364	46,1	2.207.834	45,1	2.053.987	42,8
- Altre attività correnti.....	223.563	6,5	192.425	4,9	205.000	4,7	243.899	5,6	234.026	5,4	218.351	5,4	237.663	5,7	242.084	5,5	266.567	5,4	257.880	5,4
ATTIVO CORRENTE..... (a)	2.088.717	61,3	2.432.008	61,9	2.679.641	61,1	2.730.224	62,4	2.718.730	63,0	2.657.872	64,9	2.732.237	65,4	3.007.573	67,3	3.303.185	67,4	3.206.575	66,8
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	2.300.054	67,5	2.619.243	66,7	2.913.848	66,4	2.920.358	66,7	2.972.986	68,9	2.694.063	65,7	2.746.684	65,7	2.924.534	65,4	3.169.075	64,7	3.083.885	64,3
- Fondi di ammortamento.....	-1.213.737	-35,6	-1.399.281	-35,6	-1.574.265	-35,9	-1.639.919	-37,5	-1.724.013	-40,0	-1.597.666	-38,9	-1.655.270	-39,6	-1.822.929	-40,8	-1.999.626	-40,8	-1.934.487	-40,3
Immobilizzazioni materiali nette.....	1.086.317	31,9	1.219.962	31,1	1.339.583	30,5	1.280.439	29,2	1.248.973	28,9	1.096.397	26,8	1.091.414	26,1	1.101.605	24,6	1.169.449	23,9	1.149.398	24,0
- Partecipazioni nette.....	86.880	2,6	125.077	3,1	142.632	3,3	137.996	3,2	144.992	3,4	155.289	3,8	149.502	3,6	137.881	3,1	148.476	3,0	127.764	2,7
- Altre attività a m/l termine.....	23.213	0,7	25.699	0,7	32.331	0,7	39.492	0,9	44.046	1,0	50.730	1,2	67.854	1,6	56.144	1,3	63.878	1,3	94.687	2,0
- Immobilizzazioni immateriali.....	121.350	3,5	125.313	3,2	193.634	4,4	190.273	4,3	159.303	3,7	137.671	3,3	139.562	3,3	168.640	3,7	215.335	4,4	220.486	4,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	1.317.760	38,7	1.496.051	38,1	1.708.180	38,9	1.648.200	37,6	1.597.314	37,0	1.440.087	35,1	1.448.332	34,6	1.464.270	32,7	1.597.138	32,6	1.592.335	33,2
Totale..... (a+b)	3.406.477	100,0	3.928.059	100,0	4.387.821	100,0	4.378.424	100,0	4.316.044	100,0	4.097.959	100,0	4.180.569	100,0	4.471.843	100,0	4.900.323	100,0	4.798.910	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	519.018	15,3	691.342	17,6	828.719	18,9	822.488	18,8	781.796	18,2	660.671	16,1	658.505	15,8	621.126	13,9	655.365	13,4	636.801	13,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	7.852	0,2	7.492	0,2	5.183	0,1	7.987	0,2	6.100	0,1	24.229	0,6	4.619	0,1	9.691	0,2	8.779	0,2	8.023	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	526.870	15,5	698.834	17,8	833.902	19,0	830.475	19,0	787.896	18,3	684.900	16,7	663.124	15,9	630.817	14,1	664.144	13,6	644.824	13,4
- Fornitori e consociate.....	667.834	19,6	781.133	19,9	808.489	18,4	776.039	17,7	772.836	17,9	752.778	18,4	763.429	18,3	820.650	18,4	882.583	18,0	798.306	16,6
- Altre passività correnti.....	225.060	6,6	255.206	6,5	260.780	6,0	290.768	6,6	248.121	5,7	265.170	6,5	271.644	6,4	301.189	6,7	314.710	6,4	288.781	6,1
PASSIVO CORRENTE..... (c)	1.419.764	41,7	1.735.173	44,2	1.903.171	43,4	1.897.282	43,3	1.808.853	41,9	1.702.848	41,6	1.698.197	40,6	1.752.656	39,2	1.861.437	38,0	1.731.911	36,1
- Prestiti obbligazionari.....	69.074	2,0	56.875	1,4	88.723	2,0	57.958	1,3	55.111	1,3	32.228	0,8	26.612	0,7	23.585	0,5	40.782	0,8	27.369	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	418.278	12,3	444.903	11,3	514.828	11,7	439.471	10,0	409.008	9,5	305.363	7,5	364.369	8,7	349.854	7,8	438.375	8,9	451.450	9,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	41.304	1,2	55.652	1,4	57.563	1,3	66.258	1,5	68.285	1,6	58.969	1,4	55.464	1,3	46.350	1,0	30.488	0,7	26.451	0,5
- Altri debiti finanziari.....	19.024	0,6	15.335	0,5	31.888	0,8	41.370	1,0	31.248	0,7	24.018	0,6	24.187	0,6	15.936	0,4	16.871	0,3	12.052	0,3
Debiti finanziari a m/l termine.....	547.680	16,1	572.765	14,6	693.002	15,8	605.057	13,8	563.652	13,1	420.578	10,3	470.632	11,3	435.725	9,7	526.516	10,7	517.322	10,8
- Fondi del personale.....	97.186	2,9	101.069	2,6	110.181	2,5	112.591	2,6	102.803	2,4	99.063	2,4	98.418	2,4	102.760	2,3	110.739	2,3	94.528	2,0
- Fondi diversi.....	68.761	1,9	81.282	2,0	90.468	2,1	89.613	2,0	77.885	1,7	71.936	1,7	71.805	1,6	83.772	1,9	84.633	1,7	87.080	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	713.627	20,9	755.116	19,2	893.651	20,4	807.261	18,4	744.340	17,2	591.577	14,4	640.855	15,3	622.257	13,9	721.888	14,7	698.930	14,6
- Capitale sociale.....	254.436	7,5	276.864	7,0	303.053	6,9	291.895	6,7	322.284	7,5	285.660	7,0	294.263	7,0	299.819	6,7	315.328	6,4	300.334	6,3
- Riserve.....	925.065	27,2	976.718	24,9	1.095.701	25,0	1.201.635	27,5	1.237.676	28,7	1.314.934	32,1	1.334.827	31,9	1.492.329	33,4	1.656.019	33,8	1.726.981	36,0
- Risultato d'esercizio.....	23.007	0,7	110.777	2,8	115.267	2,6	91.941	2,1	122.173	2,8	128.147	3,1	135.466	3,2	209.117	4,7	249.661	5,1	277.347	5,8
- Interessi di terzi.....	70.578	2,0	73.411	1,9	76.978	1,7	88.410	2,0	80.718	1,9	74.793	1,8	76.961	2,0	95.665	2,1	95.990	2,0	63.407	1,2
CAPITALE NETTO..... (e)	1.273.086	37,4	1.437.770	36,6	1.590.999	36,2	1.673.881	38,3	1.762.851	40,9	1.803.534	44,0	1.841.517	44,1	2.096.930	46,9	2.316.998	47,3	2.368.069	49,3
Totale..... (c+d+e)	3.406.477	100,0	3.928.059	100,0	4.387.821	100,0	4.378.424	100,0	4.316.044	100,0	4.097.959	100,0	4.180.569	100,0	4.471.843	100,0	4.900.323	100,0	4.798.910	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente.....	147,1		140,2		140,8		143,9		150,3		156,1		160,9		171,6		177,5		185,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	100,6		98,9		96,6		99,3		104,0		108,3		112,2		122,6		126,2		133,2	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	102,2		98,9		88,0		100,4		116,0		146,2		145,8		176,4		172,9		181,1	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	-27	97.018	103.633	72.911	82.595	105.338	92.838	173.225	229.889	269.302
- Risultato mandato a nuovo.....	-2.088	95.607	99.824	68.742	80.667	103.111	80.982	171.823	226.242	265.705
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	1.598	1.197	4.332	4.416	1.839	1.893	3.737	1.405	3.653	3.085
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	463	214	-523	-247	89	334	8.119	-3	-6	512
Ammortamenti stanziati.....	129.492	146.078	172.934	180.862	168.336	158.858	156.589	167.598	174.824	173.892
- Ammortamenti ordinari.....	105.191	118.644	139.228	143.919	133.087	126.129	126.043	136.963	147.249	147.517
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	24.301	27.434	33.706	36.943	35.249	32.729	30.546	30.635	27.575	26.375
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-2.236	-1.663	153	644	1.080	-1.629	-229	-2.055	-237	-5.428
- Accantonamenti.....	22.132	23.909	28.952	29.271	26.787	25.437	26.094	29.834	30.142	28.730
- Utilizzi.....	-24.368	-25.572	-28.799	-28.627	-25.707	-27.066	-26.323	-31.889	-30.379	-34.158
Totale.....	127.229	241.433	276.720	254.417	252.011	262.567	249.198	338.768	404.476	437.766
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	139.683	201.023	188.436	65.749	97.896	93.594	145.661	146.433	167.744	160.912
- Investimenti.....	146.314	237.007	230.063	132.674	137.457	145.481	185.628	177.300	233.076	216.128
- Apporti e acquisizioni.....	16.473	8.633	32.542	157	4.805	8.048	9.238	8.445	3.061	16.149
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-	-3.664	-	-	-	-	-90	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	12.622	-	10.936	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-22.018	-42.853	-73.474	-63.403	-51.290	-54.134	-52.323	-31.390	-62.197	-70.061
- Scorpi e cessioni.....	-1.086	-1.764	-695	-15	-5.698	-5.801	-7.818	-7.922	-6.106	-1.304
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	19.680	3.794	14.680	7.316	5.153	25.991	12.468	113	-3.976	31.829
- Svalutazioni.....	-6.168	-31	-	-505	-	-3.801	-2.221	-	-	-
- Reintegri contestuali.....	6.168	-	-	-	-	801	1.200	-	-	-
- Aumenti a pagamento.....	-17.084	186	5.875	6.651	7.291	20.539	4.980	-867	-5.476	3.270
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	10.500	979	-4.800	-58	2.000	-1.460	1.200	-1.867
- Aumenti gratuiti.....	36.764	3.639	-1.695	191	2.662	8.510	6.509	2.440	300	30.426
Riserve.....	54.672	15.229	103.668	92.302	63.822	85.328	98.037	77.448	163.907	171.569
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-36.764	-3.639	1.695	-191	-2.662	-8.510	-6.509	-2.440	-300	-30.426
- Da capitali per ripianamento perdite.....	6.168	31	-	505	-	3.801	2.221	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	3.869	-	762	-23.872	-1.197	2.073	2.539	-1.714	-	2.816
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	5.927	-	7.931	-	-	4.680
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	463	214	-523	-247	89	334	8.119	-3	-6	512
- Variazioni per fusioni e diverse.....	5.350	3.089	15.283	9.852	-6.458	3.585	5.242	-18.657	-2.929	-7.412
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	75.586	15.534	86.451	106.255	68.123	84.045	78.494	100.262	167.142	201.399

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	3.112.014	100,0	3.764.509	100,0	4.389.690	100,0	4.264.407	100,0	4.507.933	100,0	4.124.202	100,0	4.230.825	100,0	4.357.347	100,0	4.793.875	100,0	4.516.044	100,0
- Variazione delle rimanenze	-17.084	-0,5	85.280	2,3	118.958	2,7	-34.790	-0,8	-17.530	-0,4	33.294	0,8	15.048	0,4	27.245	0,6	101.391	2,1	68.655	1,5
- Costi capitalizzati	30.062	1,0	31.334	0,8	33.633	0,8	80.027	1,9	31.111	0,7	32.728	0,8	36.447	0,9	37.664	0,9	31.849	0,7	39.992	0,9
- Acquisti	-1.885.449	-60,6	-2.375.771	-63,1	-2.757.003	-62,8	-2.544.224	-59,7	-2.810.019	-62,3	-2.521.465	-61,1	-2.571.001	-60,8	-2.524.028	-57,9	-2.852.921	-59,5	-2.616.934	-57,9
- Servizi	-607.188	-19,5	-684.786	-18,2	-816.072	-18,6	-853.292	-20,0	-805.941	-17,9	-753.801	-18,3	-766.597	-18,1	-827.342	-19,0	-874.067	-18,2	-839.854	-18,6
- Ricavi diversi operativi	47.951	1,5	50.223	1,3	63.739	1,4	73.523	1,7	61.642	1,4	60.631	1,5	58.981	1,3	74.025	1,7	77.002	1,5	69.317	1,5
Valore aggiunto	680.306	21,9	870.789	23,1	1.032.945	23,5	985.651	23,1	967.196	21,5	975.589	23,7	1.003.703	23,7	1.144.911	26,3	1.277.129	26,6	1.237.220	27,4
- Costo del lavoro	-449.548	-14,5	-517.047	-13,7	-599.942	-13,6	-610.344	-14,3	-578.644	-12,9	-576.962	-14,0	-590.791	-13,9	-670.908	-15,4	-707.138	-14,7	-675.449	-15,0
Margine operativo lordo	230.758	7,4	353.742	9,4	433.003	9,9	375.307	8,8	388.552	8,6	398.627	9,7	412.912	9,8	474.003	10,9	569.991	11,9	561.771	12,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-105.191	-3,4	-118.644	-3,2	-139.228	-3,2	-143.919	-3,4	-133.087	-3,0	-126.129	-3,1	-126.043	-3,0	-136.963	-3,1	-147.249	-3,1	-147.517	-3,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-17.485	-0,5	-19.626	-0,5	-23.173	-0,5	-26.091	-0,6	-24.588	-0,5	-24.898	-0,6	-22.228	-0,5	-19.064	-0,5	-15.989	-0,3	-18.035	-0,3
Margine operativo netto	108.082	3,5	215.472	5,7	270.602	6,2	205.297	4,8	230.877	5,1	247.600	6,0	264.641	6,3	317.976	7,3	406.753	8,5	396.219	8,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.183	-0,1	-4.208	-0,1	-4.310	-0,1	-2.756	-0,1	-1.918	...	-1.617	...	-1.763	...	-1.176	...	-1.389	...	-1.167	...
- Altri oneri finanziari	-43.427	-1,4	-38.082	-1,0	-55.668	-1,3	-59.552	-1,4	-55.868	-1,3	-42.660	-1,0	-37.568	-1,0	-29.348	-0,7	-29.083	-0,6	-26.489	-0,6
- Proventi finanziari	11.189	0,3	12.383	0,3	13.446	0,3	16.012	0,4	12.401	0,3	16.362	0,3	11.731	0,3	12.823	0,3	13.318	0,3	12.185	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	755	...	1.404	...	177	...	-152	...	-1.134	...	1.830	...	3.797	0,1	1.663	...	-10.012	-0,2	422	...
Risultato corrente prima delle imposte	72.416	2,3	186.969	4,9	224.247	5,1	158.849	3,7	184.358	4,1	221.515	5,3	240.838	5,7	301.938	6,9	379.587	8,0	381.170	8,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-6.816	-0,2	-7.808	-0,2	-10.533	-0,2	-10.852	-0,3	-10.661	-0,2	-7.831	-0,2	-8.318	-0,2	-11.571	-0,3	-11.586	-0,2	-8.340	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-753	...	-428	...	-681	...	-11.039	-0,3	-2.190	-0,1	-1.421	...	-1.997	...	-648	...	-2.841	-0,1	-832	...
- Plusvalenze su realizzazioni	2.987	0,1	2.986	0,1	5.319	0,1	6.764	0,2	1.460	...	8.382	0,2	2.918	0,1	27.026	0,6	7.073	0,1	13.138	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.598	-0,1	-1.197	...	-4.332	-0,1	-4.416	-0,1	-1.839	...	-1.893	...	-3.737	-0,1	-1.405	...	-3.653	-0,1	-3.085	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-2.312	-0,1	5.633	0,1	-1.176	...	20.685	0,6	19.462	0,4	-916	...	715	...	-1.847	...	79	...	2.088	...
- Movimenti delle riserve	-463	...	-214	...	523	...	247	...	-89	...	-334	...	-8.119	-0,2	3	...	6	...	-512	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	63.461	2,0	185.941	4,9	213.367	4,9	160.238	3,8	190.501	4,2	217.502	5,3	222.300	5,3	313.496	7,2	368.665	7,7	383.627	8,5
- Imposte sul reddito	-40.031	-1,3	-70.067	-1,9	-92.364	-2,2	-65.521	-1,5	-68.195	-1,5	-81.929	-2,0	-79.281	-1,9	-95.019	-2,2	-107.448	-2,3	-98.905	-2,2
Risultato d'esercizio	23.430	0,7	115.874	3,0	121.003	2,7	94.717	2,3	122.306	2,7	135.573	3,3	143.019	3,4	218.477	5,0	261.217	5,4	284.722	6,3
- Risultato di competenza di terzi	-423	...	-5.097	-0,1	-5.736	-0,1	-2.776	-0,1	-133	...	-7.426	-0,2	-7.553	-0,2	-9.360	-0,2	-11.556	-0,2	-7.375	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	23.007	0,7	110.777	2,9	115.267	2,6	91.941	2,2	122.173	2,7	128.147	3,1	135.466	3,2	209.117	4,8	249.661	5,2	277.347	6,1
Roi - Return on investment	5,2	8,6	9,3	7,2	7,9	9,2	9,4	10,6	8,0	8,3	8,6	10,6	12,1	11,7						
Roe - Return on equity	2,0	9,2	8,6	6,3	8,0	8,3	8,6	12,0	8,0	8,3	8,6	12,0	12,9	14,0						
Dividendi distribuiti (1)	24.649	19.551	19.971	23.359	38.993	32.462	62.037	46.654	34.975	19.017										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	997.488	32,1	1.390.522	36,9	1.718.112	39,1	1.870.356	43,9	1.881.393	41,7	1.644.544	39,9	1.674.844	39,6	1.754.410	40,3	2.023.453	42,2	2.126.636	47,1
Numero dipendenti	13.072	14.027	15.399	15.425	14.380	14.289	14.476	15.875	15.981	15.355										
- Operai e intermedi	9.141	9.799	10.695	10.496	9.752	9.703	9.785	10.725	11.043	10.706										
- Impiegati e dirigenti	3.931	4.228	4.704	4.929	4.628	4.586	4.691	5.150	4.938	4.649										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

SETTORI DEL MADE IN ITALY

TAB. I

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	6.749.719	6,6	7.252.080	6,8	7.362.176	6,6	7.809.485	7,3	9.020.049	8,7	9.978.287	9,4	11.395.027	10,4	12.751.550	11,4	14.085.505	12,2	14.320.688	12,2
- Titoli a reddito fisso.....	900.469	0,9	1.355.947	1,2	1.252.593	1,1	1.246.102	1,1	1.150.115	1,1	1.398.103	1,4	1.739.460	1,6	1.836.664	1,6	2.055.067	1,7	2.008.116	1,7
Disponibilità.....	7.650.188	7,5	8.608.027	8,0	8.614.769	7,7	9.055.587	8,4	10.170.164	9,8	11.376.390	10,8	13.134.487	12,0	14.588.214	13,0	16.140.572	13,9	16.328.804	13,9
- Rimanenze.....	22.462.687	22,1	23.394.376	21,9	25.488.828	22,7	24.039.769	22,4	23.086.234	22,3	24.110.991	22,8	25.439.662	23,2	25.189.538	22,5	25.890.911	22,4	26.895.428	22,9
- Clienti.....	31.416.420	30,9	33.805.533	31,6	35.602.936	31,8	32.872.630	30,6	30.542.910	29,5	30.457.890	28,8	30.603.198	27,9	31.152.970	27,8	31.883.380	27,5	30.943.568	26,4
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-306.105	-0,3	-277.846	-0,3	-329.176	-0,3	-335.621	-0,3	-339.306	-0,3	-342.128	-0,3	-370.334	-0,3	-367.333	-0,3	-388.336	-0,3	-398.663	-0,3
- Fondo svalutazione crediti.....	-862.425	-0,8	-972.575	-0,9	-1.047.537	-0,9	-1.063.775	-1,1	-978.789	-0,9	-1.047.699	-1,0	-1.054.914	-1,0	-1.027.750	-0,9	-1.046.182	-1,0	-1.079.170	-1,0
Circolante.....	52.710.577	51,9	55.949.488	52,3	59.715.051	53,3	55.513.003	51,6	52.311.049	50,6	53.179.054	50,3	54.617.612	49,8	54.947.425	49,1	56.339.773	48,6	56.361.163	48,0
- Altre attività correnti.....	6.126.908	6,0	6.425.910	6,1	7.029.305	6,2	7.391.951	6,9	6.994.284	6,8	7.053.556	6,6	7.108.670	6,5	6.867.400	6,1	7.258.848	6,3	7.255.366	6,2
ATTIVO CORRENTE..... (a)	66.487.673	65,4	70.983.425	66,4	75.359.125	67,2	71.960.541	66,9	69.475.497	67,2	71.609.000	67,7	74.860.769	68,3	76.403.039	68,2	79.739.193	68,8	79.945.333	68,1
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	56.614.652	55,7	59.526.221	55,6	62.079.087	55,4	60.866.775	56,6	58.680.085	56,7	59.965.189	56,7	61.309.080	55,9	63.364.280	56,6	64.967.322	56,1	66.169.625	56,4
- Fondi di ammortamento.....	-31.437.976	-30,9	-33.625.157	-31,4	-35.765.063	-31,9	-35.871.396	-33,4	-35.089.071	-33,9	-36.235.555	-34,3	-37.441.237	-34,1	-38.812.196	-34,7	-39.880.178	-34,4	-40.379.826	-34,4
Immobilizzazioni materiali nette.....	25.176.676	24,8	25.901.064	24,2	26.314.024	23,5	24.995.379	23,2	23.591.014	22,8	23.729.634	22,4	23.867.843	21,8	24.552.084	21,9	25.087.144	21,7	25.789.799	22,0
- Partecipazioni nette.....	4.206.907	4,1	4.365.529	4,1	4.653.460	4,2	4.758.842	4,4	4.668.912	4,5	4.693.253	4,4	4.781.609	4,4	5.172.441	4,6	5.039.086	4,4	5.335.677	4,5
- Altre attività a m/l termine.....	1.412.436	1,4	1.561.330	1,5	1.648.218	1,5	1.693.061	1,6	1.671.827	1,6	1.774.474	1,7	2.110.574	1,9	2.075.284	1,9	2.246.816	1,9	2.344.473	2,0
- Immobilizzazioni immateriali.....	4.304.515	4,3	4.168.019	3,8	4.143.749	3,6	4.113.309	3,9	4.004.596	3,9	3.990.093	3,8	4.059.101	3,6	3.770.177	3,4	3.714.730	3,2	4.006.330	3,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	35.100.534	34,6	35.995.942	33,6	36.759.451	32,8	35.560.591	33,1	33.936.349	32,8	34.187.454	32,3	34.819.127	31,7	35.569.986	31,8	36.087.776	31,2	37.476.279	31,9
Totale..... (a+b)	101.588.207	100,0	106.979.367	100,0	112.118.576	100,0	107.521.132	100,0	103.411.846	100,0	105.796.454	100,0	109.679.896	100,0	111.973.025	100,0	115.826.969	100,0	117.421.612	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	17.367.918	17,1	17.273.376	16,1	19.008.747	17,0	17.472.452	16,3	15.845.922	15,3	15.626.140	14,8	15.147.048	13,8	14.460.515	12,9	14.901.156	12,9	14.704.659	12,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	712.992	0,7	652.551	0,7	540.470	0,4	521.221	0,4	444.544	0,5	510.604	0,5	529.698	0,5	633.517	0,6	598.546	0,5	690.516	0,6
Debiti finanziari a breve termine.....	18.080.910	17,8	17.925.927	16,8	19.549.217	17,4	17.993.673	16,7	16.290.466	15,8	16.136.744	15,3	15.676.746	14,3	15.094.032	13,5	15.499.702	13,4	15.395.175	13,1
- Fornitori e consociate.....	21.480.571	21,1	24.272.824	22,7	25.740.639	23,0	24.026.443	22,3	22.637.689	21,9	22.579.133	21,3	23.003.245	21,0	23.848.497	21,3	25.226.961	21,8	24.667.692	21,0
- Altre passività correnti.....	9.778.858	9,7	10.327.328	9,6	10.969.347	9,8	10.410.793	9,8	10.279.288	9,9	10.894.355	10,3	11.592.186	10,5	11.109.800	9,9	10.773.194	9,3	11.005.416	9,4
PASSIVO CORRENTE..... (c)	49.340.339	48,6	52.526.079	49,1	56.259.203	50,2	52.430.909	48,8	49.207.443	47,6	49.610.232	46,9	50.272.177	45,8	50.052.329	44,7	51.499.857	44,5	51.068.283	43,5
- Prestiti obbligazionari.....	1.139.251	1,1	1.090.556	1,0	1.011.104	0,9	921.979	0,9	832.616	0,8	695.453	0,7	666.781	0,6	668.617	0,6	636.882	0,5	677.333	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	9.853.312	9,7	10.154.780	9,5	9.980.441	8,9	9.031.623	8,4	8.129.034	7,9	8.350.498	7,9	9.532.260	8,7	10.051.103	9,0	10.113.761	8,7	10.552.267	9,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	629.785	0,6	584.236	0,5	695.483	0,6	648.692	0,6	684.420	0,7	724.976	0,7	702.967	0,6	712.624	0,6	845.240	0,8	627.555	0,5
- Altri debiti finanziari.....	505.101	0,5	433.856	0,5	458.621	0,4	419.987	0,4	391.257	0,3	370.484	0,3	312.668	0,3	410.983	0,4	293.600	0,3	312.263	0,3
Debiti finanziari a m/l termine.....	12.127.449	11,9	12.263.428	11,5	12.145.649	10,8	11.022.281	10,3	10.037.327	9,7	10.141.411	9,6	11.214.676	10,2	11.843.327	10,6	11.889.483	10,3	12.169.418	10,4
- Fondi del personale.....	2.958.973	2,9	2.913.320	2,7	2.909.991	2,6	2.730.480	2,5	2.495.143	2,4	2.436.778	2,3	2.357.494	2,1	2.358.954	2,1	2.312.962	2,0	2.236.196	1,9
- Fondi diversi.....	2.027.404	2,0	2.141.992	2,0	2.209.211	2,0	2.133.030	2,0	2.026.256	2,0	2.198.315	2,1	2.166.305	2,0	2.240.789	2,0	2.163.467	1,8	2.115.049	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	17.113.826	16,8	17.318.740	16,2	17.264.851	15,4	15.885.791	14,8	14.558.726	14,1	14.776.504	14,0	15.738.475	14,3	16.443.070	14,7	16.365.912	14,1	16.520.663	14,1
- Capitale sociale.....	9.466.344	9,3	9.719.722	9,1	9.990.417	8,9	9.640.672	9,0	8.996.166	8,7	9.072.686	8,6	9.342.880	8,5	9.501.610	8,5	9.320.217	8,0	9.017.057	7,7
- Riserve.....	24.243.574	23,9	25.635.763	24,0	26.647.063	23,8	27.529.113	25,6	27.979.710	27,1	28.985.537	27,4	30.458.824	27,8	31.572.283	28,2	33.343.292	28,8	35.310.699	30,1
- Risultato d'esercizio.....	1.424.124	1,4	1.779.063	1,6	1.957.042	1,7	2.034.647	1,8	2.669.801	2,5	3.351.495	3,1	3.867.540	3,6	4.403.733	3,9	5.297.691	4,6	5.504.910	4,6
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO..... (e)	35.134.042	34,6	37.134.548	34,7	38.594.522	34,4	39.204.432	36,4	39.645.677	38,3	41.409.718	39,1	43.669.244	39,9	45.477.626	40,6	47.961.200	41,4	49.832.666	42,4
Totale..... (c+d+e)	101.588.207	100,0	106.979.367	100,0	112.118.576	100,0	107.521.132	100,0	103.411.846	100,0	105.796.454	100,0	109.679.896	100,0	111.973.025	100,0	115.826.969	100,0	117.421.612	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente.....	134,8		135,1		133,9		137,2		141,2		144,3		148,9		152,6		154,8		156,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	89,8		91,1		89,2		92,0		95,0		96,4		99,0		103,1		105,3		104,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	101,1		108,2		107,4		119,6		133,8		140,8		145,6		153,1		159,7		164,1	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	801.237	703.546	1.193.774	969.475	1.338.862	2.160.083	2.292.798	2.669.323	3.376.874	4.177.710
- Risultato mandato a nuovo.....	469.236	470.809	903.196	701.613	1.133.053	1.943.725	1.947.359	2.432.180	3.230.660	4.075.184
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	234.450	217.762	174.852	183.454	195.404	146.988	142.426	97.882	138.252	-1.292
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	97.551	14.975	115.726	84.408	10.405	69.370	203.013	139.261	7.962	103.818
Ammortamenti stanziati.....	3.338.281	3.403.821	3.448.154	3.392.763	3.204.041	3.220.586	3.255.030	3.327.779	3.367.061	3.426.608
- Ammortamenti ordinari.....	2.419.487	2.506.831	2.572.144	2.496.633	2.356.584	2.381.171	2.423.919	2.523.805	2.596.778	2.678.967
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali...	918.794	896.990	876.010	896.130	847.457	839.415	831.111	803.974	770.283	747.641
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-103.229	-112.278	-61.847	-37.907	-40.132	-39.986	-69.793	-29.566	-45.796	-38.001
- Accantonamenti.....	660.183	709.006	764.174	737.812	673.395	675.447	698.152	729.553	743.164	750.079
- Utilizzi.....	-763.412	-821.284	-826.021	-775.719	-713.527	-715.433	-767.945	-759.119	-788.960	-788.080
Totale.....	4.036.289	3.995.089	4.580.081	4.324.331	4.502.771	5.340.683	5.478.035	5.967.536	6.698.139	7.566.317
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	2.526.872	2.724.948	2.539.375	1.948.872	2.201.334	2.352.560	2.621.459	2.733.890	3.452.046	3.887.584
- Investimenti.....	3.046.992	3.626.595	3.400.227	2.942.683	2.799.441	3.096.979	3.318.362	3.557.229	4.265.368	4.485.711
- Apporti e acquisizioni.....	462.954	365.222	357.865	418.490	355.964	308.680	394.800	332.441	375.775	532.618
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-19.446	-14.444	16.740	-7.577	-8.449	26.722	-43.009	17.687	-18.783	5.292
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	303.605	-	-	-	149.315	24.795	22.059	4.079	-	15.102
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-928.800	-915.240	-1.027.668	-956.940	-941.682	-962.998	-967.907	-994.284	-1.075.583	-950.567
- Scorpi e cessioni.....	-311.089	-309.284	-207.789	-447.784	-153.255	-141.618	-102.846	-183.262	-94.731	-200.572
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-27.344	-27.901	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	640.145	502.996	345.280	280.694	213.098	310.457	295.021	228.896	229.676	230.935
- Svalutazioni.....	-178.159	-341.557	-224.555	-174.831	-216.300	-238.525	-106.592	-141.029	-77.436	-63.150
- Reintegri contestuali.....	106.724	246.064	106.517	99.016	119.157	156.790	71.081	99.452	24.830	35.301
- Aumenti a pagamento.....	328.128	375.225	259.819	190.559	180.124	266.006	157.840	120.468	160.869	178.369
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	65.759	20.364	59.483	46.996	42.857	19.287	60.576	33.032	35.960	-2.522
- Aumenti gratuiti.....	317.693	202.900	144.016	118.954	87.260	106.899	112.116	116.973	85.453	82.937
Riserve.....	1.471.340	844.492	1.074.632	1.632.860	1.873.723	1.455.328	2.269.458	1.935.178	2.718.766	3.384.152
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-317.693	-202.900	-144.016	-118.954	-87.260	-106.899	-112.116	-116.973	-85.453	-82.937
- Da capitali per ripianamento perdite.....	178.159	341.557	224.555	174.831	216.300	238.525	106.592	141.029	77.436	63.150
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	33.999	96.807	82.991	85.670	129.206	19.471	194.383	16.782	76.954	126.467
- Contributi a fondo perduto.....	-	3.011	1.333	196	376	167	167	166	166	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	280.154	-	-	-	204.782	20.829	22.342	75.092	-	60.834
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	97.551	14.975	115.726	84.408	10.405	69.370	203.013	139.261	7.962	103.818
- Variazioni per fusioni e diverse.....	109.033	-64.757	-67.726	21.569	121.467	-114.073	-88.387	-345.170	39.158	-51.682
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.090.137	655.799	861.769	1.385.140	1.278.447	1.327.938	1.943.464	2.024.991	2.602.543	3.164.502

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	91.509.277	100,0	98.944.122	100,0	107.657.878	100,0	104.497.224	100,0	101.830.299	100,0	103.799.590	100,0	106.719.407	100,0	108.759.573	100,0	112.468.057	100,0	113.245.933	100,0
- Variazione delle rimanenze	-2.147.261	-2,3	1.052.631	1,1	2.132.944	2,0	14.868	...	22.398	...	954.596	0,9	672.866	0,6	759.947	0,7	1.693.365	1,5	1.755.565	1,6
- Costi capitalizzati	1.035.172	1,1	1.063.337	1,1	1.042.579	1,0	1.105.403	1,1	970.116	1,0	977.283	0,9	1.023.611	1,0	984.247	0,9	954.209	0,8	1.290.444	1,1
- Acquisti	-48.016.793	-52,6	-55.918.206	-56,5	-63.098.724	-58,6	-59.501.551	-56,9	-57.265.930	-56,2	-58.293.982	-56,2	-59.583.823	-55,8	-60.292.044	-55,4	-63.333.523	-56,3	-64.269.462	-56,8
- Servizi	-23.101.979	-25,2	-24.216.041	-24,5	-25.678.177	-23,9	-24.885.378	-23,8	-23.941.843	-23,5	-24.566.109	-23,7	-25.098.936	-23,5	-25.604.166	-23,5	-26.119.375	-23,2	-26.174.437	-23,1
- Ricavi diversi operativi	1.445.328	1,6	1.448.691	1,4	1.583.577	1,5	1.661.806	1,5	1.558.725	1,5	1.545.838	1,6	1.626.287	1,5	1.896.845	1,7	2.051.422	1,8	2.069.941	1,9
Valore aggiunto	20.723.744	22,6	22.374.534	22,6	23.640.077	22,0	22.892.372	21,9	23.173.765	22,8	24.417.216	23,5	25.359.412	23,8	26.504.402	24,4	27.714.155	24,6	27.917.984	24,7
- Costo del lavoro	-13.271.632	-14,5	-14.325.292	-14,5	-15.258.012	-14,2	-14.861.935	-14,2	-14.470.591	-14,3	-14.915.751	-14,3	-15.397.841	-14,5	-15.963.404	-14,7	-16.479.969	-14,6	-16.726.311	-14,8
Margine operativo lordo	7.452.112	8,1	8.049.242	8,1	8.382.065	7,8	8.030.437	7,7	8.703.174	8,5	9.501.465	9,2	9.961.571	9,3	10.540.998	9,7	11.234.186	10,0	11.191.673	9,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-2.419.487	-2,6	-2.506.831	-2,5	-2.572.144	-2,4	-2.496.633	-2,4	-2.356.584	-2,3	-2.381.171	-2,3	-2.423.919	-2,3	-2.523.805	-2,3	-2.596.778	-2,3	-2.678.967	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-752.145	-0,8	-729.886	-0,7	-712.141	-0,7	-733.171	-0,7	-690.045	-0,6	-679.778	-0,7	-667.792	-0,6	-650.273	-0,6	-623.863	-0,6	-611.923	-0,5
Margine operativo netto	4.280.480	4,7	4.812.525	4,9	5.097.780	4,7	4.800.633	4,6	5.656.545	5,6	6.440.516	6,2	6.869.860	6,4	7.366.920	6,8	8.013.545	7,1	7.900.783	7,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-52.053	-0,1	-46.660	...	-40.501	...	-33.446	...	-28.627	...	-26.771	...	-27.939	...	-27.879	...	-25.225	...	-25.876	...
- Altri oneri finanziari	-1.315.920	-1,4	-1.064.969	-1,1	-1.227.718	-1,1	-1.276.090	-1,2	-1.091.101	-1,1	-1.037.715	-1,0	-917.590	-0,9	-792.954	-0,7	-683.904	-0,6	-630.818	-0,6
- Proventi finanziari	404.820	0,5	378.598	0,3	482.752	0,6	546.070	0,5	519.855	0,5	518.752	0,5	526.068	0,6	477.577	0,3	530.626	0,4	404.987	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	9.119	...	62.833	0,1	33.821	...	-40.059	...	-78.210	-0,1	152.066	0,1	47.024	...	32.579	...	-203.708	-0,2	31.553	...
Risultato corrente prima delle imposte	3.326.446	3,7	4.142.327	4,2	4.346.134	4,2	3.997.108	3,9	4.978.462	4,9	6.046.848	5,8	6.497.423	6,1	7.056.243	6,4	7.631.334	6,7	7.680.629	6,7
- Ammortamenti dell'avviamento	-166.649	-0,2	-167.104	-0,2	-163.869	-0,2	-162.959	-0,2	-157.412	-0,2	-159.637	-0,2	-163.319	-0,2	-153.701	-0,1	-146.420	-0,1	-135.718	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-41.216	...	-55.880	-0,1	-60.866	-0,1	-27.458	...	-35.173	...	-27.409	...	-32.793	...	-32.771	...	-27.791	...	-21.814	...
- Plusvalenze su realizzazioni	253.446	0,3	146.956	0,1	258.629	0,2	135.804	0,1	149.277	0,1	105.735	0,1	173.856	0,2	127.654	0,1	127.076	0,1	77.901	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-234.450	-0,3	-217.762	-0,2	-174.852	-0,2	-183.454	-0,2	-195.404	-0,2	-146.988	-0,1	-142.426	-0,1	-97.882	-0,1	-138.252	-0,1	1.292	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	42.402	...	-225.041	-0,2	-82.663	-0,1	199.753	0,2	-14.380	...	-112.765	-0,1	-98.019	-0,1	-28.926	...	59.839	0,1	57.873	0,1
- Movimenti delle riserve	-97.551	-0,1	-14.975	...	-115.726	-0,1	-84.408	-0,1	-10.405	...	-69.370	-0,1	-203.013	-0,2	-139.261	-0,1	-7.962	...	-103.818	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	3.082.428	3,4	3.608.521	3,6	4.006.787	3,7	3.874.386	3,7	4.714.965	4,6	5.636.414	5,4	6.031.709	5,7	6.731.356	6,2	7.497.824	6,7	7.556.345	6,7
- Imposte sul reddito	-1.658.304	-1,8	-1.829.458	-1,8	-2.049.745	-1,9	-1.839.739	-1,8	-2.045.164	-2,0	-2.284.919	-2,2	-2.164.169	-2,1	-2.327.623	-2,2	-2.200.133	-2,0	-2.051.435	-1,8
Risultato d'esercizio	1.424.124	1,6	1.779.063	1,8	1.957.042	1,8	2.034.647	1,9	2.669.801	2,6	3.351.495	3,2	3.867.540	3,6	4.403.733	4,0	5.297.691	4,7	5.504.910	4,9
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.424.124	1,6	1.779.063	1,8	1.957.042	1,8	2.034.647	1,9	2.669.801	2,6	3.351.495	3,2	3.867.540	3,6	4.403.733	4,0	5.297.691	4,7	5.504.910	4,9
Roi - Return on investment	7,2	7,7	8,0	7,9	8,0	7,9	8,0	7,9	9,4	10,3	10,6	10,9	11,4	10,8	11,4	10,8	11,4	10,8	11,4	10,8
Roe - Return on equity	4,3	5,1	5,4	5,5	5,4	5,5	5,4	5,5	7,3	8,9	9,8	10,8	12,6	10,8	12,6	12,6	12,6	12,6	12,6	12,6
Dividendi distribuiti (1)	951.222	1,0	1.298.649	1,3	1.045.953	1,0	1.323.958	1,3	1.528.950	1,5	1.398.993	1,4	1.910.306	1,8	1.964.198	1,8	2.060.535	1,8	1.422.322	1,3
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	35.509.149	38,8	39.770.943	40,2	44.255.794	41,1	45.968.054	44,0	45.785.301	45,0	47.285.373	45,6	48.814.601	45,7	49.803.517	45,8	51.446.981	45,7	51.493.942	45,5
Numero dipendenti	328.046	328,046	336.094	336,094	345.919	345,919	330.999	330,999	313.633	313,633	313.984	313,984	321.241	321,241	329.718	329,718	334.754	334,754	333.935	333,935
- Operai e intermedi	217.960	217,960	223.503	223,503	229.827	229,827	217.229	217,229	204.827	204,827	204.543	204,543	208.188	208,188	213.853	213,853	217.406	217,406	217.195	217,195
- Impiegati e dirigenti	110.086	110,086	112.591	112,591	116.092	116,092	113.770	113,770	108.806	108,806	109.441	109,441	113.053	113,053	115.865	115,865	117.348	117,348	116.740	116,740

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

NORD OVEST

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	5.614.217	8,2	5.733.801	7,9	5.765.413	7,7	6.320.171	8,6	7.339.631	10,3	8.052.347	11,1	8.571.369	11,7	9.505.152	12,8	10.016.634	13,2	10.430.173	13,6
- Titoli a reddito fisso.....	839.963	1,2	1.161.016	1,6	1.195.268	1,6	1.274.981	1,7	1.260.328	1,8	1.503.094	2,0	1.806.246	2,4	2.085.665	2,8	2.182.453	2,8	2.327.507	3,0
Disponibilità.....	6.454.180	9,4	6.894.817	9,5	6.960.681	9,3	7.595.152	10,3	8.599.959	12,1	9.555.441	13,1	10.377.615	14,1	11.590.817	15,6	12.199.087	16,0	12.757.680	16,6
- Rimanenze.....	14.558.516	21,2	15.500.073	21,4	16.432.249	21,9	15.883.580	21,6	15.027.732	21,2	16.072.354	22,1	16.449.824	22,4	15.900.419	21,3	16.369.578	21,5	16.679.789	21,7
- Clienti.....	19.235.938	28,1	21.181.428	29,2	21.873.920	29,2	20.417.397	27,8	19.395.822	27,3	19.142.782	26,3	18.885.427	25,7	19.133.685	25,7	19.635.625	25,8	18.807.777	24,5
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-164.564	-0,2	-143.543	-0,2	-188.872	-0,3	-190.654	-0,3	-193.012	-0,3	-166.684	-0,2	-170.746	-0,2	-183.704	-0,2	-223.632	-0,3	-221.465	-0,3
- Fondo svalutazione crediti.....	-542.113	-0,8	-592.062	-0,9	-640.376	-0,8	-691.219	-0,8	-721.398	-1,0	-731.682	-1,1	-733.741	-1,0	-721.499	-1,0	-723.810	-0,9	-736.701	-1,0
Circolante.....	33.087.777	48,3	35.945.896	49,5	37.476.921	50,0	35.419.104	48,3	33.509.144	47,2	34.316.770	47,1	34.430.764	46,9	34.128.901	45,8	35.057.761	46,1	34.529.400	44,9
- Altre attività correnti.....	3.846.705	5,6	3.976.000	5,5	4.294.383	5,8	4.486.622	6,1	4.410.187	6,2	4.268.185	5,9	4.299.910	5,9	4.117.532	5,5	4.247.361	5,6	4.365.715	5,7
ATTIVO CORRENTE..... (a)	43.388.662	63,3	46.816.713	64,5	48.731.985	65,1	47.500.878	64,7	46.519.290	65,5	48.140.396	66,1	49.108.289	66,9	49.837.250	66,9	51.504.209	67,7	51.652.795	67,2
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	42.988.325	62,7	45.167.770	62,2	46.824.839	62,5	46.865.273	63,9	45.862.184	64,6	46.766.905	64,2	46.837.021	63,8	48.957.240	65,7	49.321.064	64,8	49.700.899	64,7
- Fondi di ammortamento.....	-24.112.242	-35,2	-25.787.521	-35,5	-27.176.698	-36,3	-27.745.830	-37,8	-27.622.594	-38,9	-28.511.664	-39,1	-28.816.465	-39,2	-30.448.866	-40,9	-30.888.524	-40,6	-31.050.842	-40,4
Immobilizzazioni materiali nette.....	18.876.083	27,5	19.380.249	26,7	19.648.141	26,2	19.119.443	26,1	18.239.590	25,7	18.255.241	25,1	18.020.556	24,6	18.508.374	24,8	18.432.540	24,2	18.650.057	24,3
- Partecipazioni nette.....	1.770.126	2,6	1.939.576	2,7	1.958.906	2,6	2.203.660	3,0	1.976.236	2,8	2.076.708	2,9	1.992.335	2,7	1.952.707	2,6	1.976.517	2,6	2.128.018	2,8
- Altre attività a m/l termine.....	605.383	0,9	704.963	1,0	805.328	1,1	898.231	1,2	918.964	1,3	1.095.102	1,5	1.215.019	1,7	1.192.196	1,6	1.205.190	1,6	1.409.352	1,8
- Immobilizzazioni immateriali.....	3.917.957	5,7	3.753.272	5,1	3.743.777	5,0	3.662.151	5,0	3.368.176	4,7	3.228.675	4,4	3.065.083	4,1	3.044.188	4,1	3.000.747	3,9	3.016.134	3,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	25.169.549	36,7	25.778.060	35,5	26.156.152	34,9	25.883.485	35,3	24.502.966	34,5	24.655.726	33,9	24.292.993	33,1	24.697.465	33,1	24.614.994	32,3	25.203.561	32,8
Totale..... (a+b)	68.558.211	100,0	72.594.773	100,0	74.888.137	100,0	73.384.363	100,0	71.022.256	100,0	72.796.122	100,0	73.401.282	100,0	74.534.715	100,0	76.119.203	100,0	76.856.356	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	11.045.553	16,1	11.184.602	15,4	11.952.276	16,0	11.169.263	15,2	10.623.879	15,0	10.526.952	14,5	9.976.347	13,6	9.331.168	12,5	9.581.770	12,6	9.419.932	12,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	284.754	0,4	271.629	0,4	343.301	0,4	359.234	0,5	295.723	0,4	373.296	0,5	287.285	0,4	347.144	0,5	332.833	0,4	296.431	0,3
Debiti finanziari a breve termine.....	11.330.307	16,5	11.456.231	15,8	12.295.577	16,4	11.528.497	15,7	10.919.602	15,4	10.900.248	15,0	10.263.632	14,0	9.678.312	13,0	9.914.603	13,0	9.716.363	12,6
- Fornitori e consociate.....	12.891.183	18,8	14.982.468	20,6	15.333.499	20,5	14.226.259	19,4	13.538.249	19,1	13.510.716	18,6	13.498.956	18,4	13.833.039	18,6	14.705.831	19,3	13.958.112	18,2
- Altre passività correnti.....	6.750.288	9,9	6.951.548	9,6	7.320.706	9,8	7.334.961	10,0	6.722.421	9,4	7.517.868	10,3	7.765.558	10,6	6.833.457	9,1	6.408.803	8,5	6.582.713	8,6
PASSIVO CORRENTE..... (c)	30.971.778	45,2	33.390.247	46,0	34.949.782	46,7	33.089.717	45,1	31.180.272	43,9	31.928.832	43,9	31.528.146	43,0	30.344.808	40,7	31.029.237	40,8	30.257.188	39,4
- Prestiti obbligazionari.....	1.436.264	2,1	1.440.864	2,0	1.288.209	1,7	1.014.919	1,4	979.727	1,4	833.182	1,1	685.733	0,9	669.982	0,9	730.690	1,0	561.714	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	6.572.452	9,6	6.823.393	9,4	6.757.381	9,0	6.208.494	8,5	5.466.455	7,7	5.488.172	7,5	6.226.327	8,5	6.634.565	8,9	6.561.129	8,6	6.518.993	8,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	676.969	1,0	573.899	0,8	666.693	0,9	706.715	1,0	710.509	1,0	694.844	1,0	615.006	0,8	588.412	0,8	577.964	0,8	518.081	0,7
- Altri debiti finanziari.....	571.781	0,8	590.242	0,8	597.709	0,8	587.512	0,7	608.385	0,8	496.726	0,7	472.535	0,7	470.769	0,6	517.070	0,6	477.338	0,6
Debiti finanziari a m/l termine.....	9.257.466	13,5	9.428.398	13,0	9.309.992	12,4	8.517.640	11,6	7.765.076	10,9	7.512.924	10,3	7.999.601	10,9	8.363.728	11,2	8.386.853	11,0	8.076.126	10,5
- Fondi del personale.....	2.048.573	3,0	2.023.130	2,8	1.993.520	2,7	1.892.139	2,6	1.741.180	2,5	1.711.450	2,4	1.631.024	2,2	1.625.680	2,2	1.567.989	2,1	1.496.581	2,0
- Fondi diversi.....	1.568.319	2,3	1.662.173	2,3	1.601.763	2,1	1.605.008	2,2	1.551.147	2,2	1.622.357	2,2	1.503.675	2,1	1.628.803	2,2	1.543.621	2,0	1.469.013	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	12.874.358	18,8	13.113.701	18,1	12.905.275	17,2	12.014.787	16,4	11.057.403	15,6	10.846.731	14,9	11.134.300	15,2	11.618.211	15,6	11.498.463	15,1	11.041.720	14,4
- Capitale sociale.....	5.400.765	7,9	5.497.390	7,6	5.532.527	7,4	5.563.721	7,6	5.215.311	7,3	5.316.535	7,3	5.289.336	7,2	5.335.080	7,2	5.144.657	6,8	5.088.120	6,6
- Riserve.....	17.793.556	26,0	18.445.053	25,4	19.078.379	25,5	20.387.075	27,8	20.931.338	29,5	21.499.778	29,5	22.000.401	30,0	23.375.365	31,4	24.247.255	31,9	25.648.303	33,4
- Risultato d'esercizio.....	566.636	0,8	1.203.721	1,7	1.524.630	2,0	1.439.137	2,0	1.785.591	2,5	2.305.402	3,2	2.482.182	3,4	2.849.227	3,8	3.182.293	4,2	3.812.811	5,0
- Interessi di terzi.....	951.118	1,3	944.661	1,2	897.544	1,2	889.926	1,1	852.341	1,2	898.844	1,2	966.917	1,2	1.012.024	1,3	1.017.298	1,2	1.008.214	1,2
CAPITALE NETTO..... (e)	24.712.075	36,0	26.090.825	35,9	27.033.080	36,1	28.279.859	38,5	28.784.581	40,5	30.020.559	41,2	30.738.836	41,8	32.571.696	43,7	33.591.503	44,1	35.557.448	46,2
Totale..... (c+d+e)	68.558.211	100,0	72.594.773	100,0	74.888.137	100,0	73.384.363	100,0	71.022.256	100,0	72.796.122	100,0	73.401.282	100,0	74.534.715	100,0	76.119.203	100,0	76.856.356	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente.....	140,1		140,2		139,4		143,6		149,2		150,8		155,8		164,2		166,0		170,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	93,6		94,2		93,0		96,1		101,6		101,0		104,1		112,4		114,0		116,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	99,8		105,6		106,2		121,0		134,3		143,5		149,3		161,6		165,1		180,2	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	275.697	594.995	1.235.920	1.048.748	1.227.264	1.803.795	1.811.578	2.134.478	2.518.146	3.509.469
- Risultato mandato a nuovo.....	70.637	431.504	1.017.023	881.689	1.036.969	1.688.357	1.685.061	2.025.435	2.405.171	3.406.377
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	190.885	142.431	101.947	110.786	181.800	42.978	-2.047	-6.949	72.908	81.950
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	14.175	21.060	116.950	56.273	8.495	72.460	128.564	115.992	40.067	21.142
Ammortamenti stanziati.....	2.545.383	2.636.485	2.638.409	2.604.293	2.443.824	2.449.480	2.431.566	2.519.631	2.488.309	2.485.953
- Ammortamenti ordinari.....	1.826.820	1.904.457	1.960.573	1.902.867	1.817.961	1.835.364	1.827.710	1.905.544	1.919.424	1.952.312
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	718.563	732.028	677.836	701.426	625.863	614.116	603.856	614.087	568.885	533.641
Stanzamenti netti ai fondi del personale.....	-72.015	-81.138	-45.538	-35.801	-20.880	-29.932	-48.575	-35.146	-34.876	-32.348
- Accantonamenti.....	425.811	455.328	488.032	472.404	427.574	427.063	433.354	452.791	453.041	453.752
- Utilizzi.....	-497.826	-536.466	-533.570	-508.205	-448.454	-456.995	-481.929	-487.937	-487.917	-486.100
Totale.....	2.749.065	3.150.342	3.828.791	3.617.240	3.650.208	4.223.343	4.194.569	4.618.963	4.971.579	5.963.074
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.599.333	2.093.926	2.097.185	1.232.902	1.550.216	1.799.823	1.928.705	2.180.104	2.388.824	2.722.030
- Investimenti.....	2.314.607	2.659.853	2.673.917	2.287.282	2.177.596	2.361.190	2.546.267	2.601.151	2.993.506	3.166.271
- Apporti e acquisizioni.....	167.265	262.641	389.976	140.736	258.367	330.849	277.847	375.508	313.769	478.075
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-9.233	10.982	-27.054	-16.572	-17.279	40.452	-3.530	-427	-11.233	10.240
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	127.713	-	-	-	83.037	27.299	13.946	9.653	-	19.000
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-784.252	-727.183	-801.523	-728.931	-697.034	-765.393	-742.478	-648.245	-745.639	-702.012
- Scorpi e cessioni.....	-213.748	-112.367	-138.131	-449.613	-254.471	-194.574	-163.347	-157.536	-161.579	-249.544
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-3.019	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	452.436	175.897	179.826	273.236	127.980	172.487	139.157	157.444	62.236	172.445
- Svalutazioni.....	-97.459	-163.414	-77.998	-79.031	-70.095	-163.761	-119.172	-34.227	-36.738	-8.758
- Reintegri contestuali.....	53.908	56.894	37.891	64.123	46.502	73.549	73.274	20.394	14.611	8.658
- Aumenti a pagamento.....	327.980	229.392	159.949	186.930	102.887	195.986	129.678	78.870	40.329	107.858
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	25.966	-12.726	3.475	21.257	26.775	7.516	9.031	40.841	3.136	-971
- Aumenti gratuiti.....	142.041	65.751	56.509	79.957	21.911	59.197	46.346	51.566	40.898	65.658
Riserve.....	1.230.317	452.066	696.025	1.402.799	1.497.729	1.081.173	1.740.211	1.571.043	1.880.898	2.280.634
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-142.041	-65.751	-56.509	-79.957	-21.911	-59.197	-46.346	-51.566	-40.898	-65.658
- Da capitali per ripianamento perdite.....	97.459	163.414	77.998	79.031	70.095	163.761	119.172	34.227	36.738	8.758
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	58.880	38.099	58.982	181.897	95.778	54.659	114.241	38.674	27.729	105.542
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	196	220	167	167	166	166	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	116.135	-	-	-	123.104	22.932	10.143	74.273	-	57.994
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	14.175	21.060	116.950	56.273	8.495	72.460	128.564	115.992	40.067	21.142
- Variazioni per fusioni e diverse.....	176.890	83.706	-121.800	-23.890	149.357	-108.030	-95.870	-210.459	-118.975	-7.577
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	908.819	211.538	620.404	1.189.249	1.072.591	934.421	1.510.140	1.569.736	1.936.071	2.160.433

TOTALE NORD OVEST

TAB. III

	2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	56.578.664	100,0	62.992.228	100,0	68.394.276	100,0	66.176.223	100,0
- Variazione delle rimanenze	-1.579.406	-2,8	948.950	1,4	1.294.001	1,9	29.953	...
- Costi capitalizzati	785.094	1,4	727.211	1,2	728.435	1,1	790.007	1,2
- Acquisti	-28.551.143	-50,5	-35.300.800	-56,0	-39.221.348	-57,3	-36.562.687	-55,3
- Servizi	-14.233.462	-25,2	-14.944.558	-23,7	-15.844.790	-23,2	-15.587.843	-23,6
- Ricavi diversi operativi	857.392	1,6	958.941	1,5	1.077.954	1,5	1.096.541	1,8
Valore aggiunto	13.857.139	24,5	15.381.972	24,4	16.428.528	24,0	15.942.194	24,1
- Costo del lavoro	-8.771.668	-15,5	-9.481.383	-15,0	-10.080.652	-14,7	-9.921.026	-15,0
Margine operativo lordo	5.085.471	9,0	5.900.589	9,4	6.347.876	9,3	6.021.168	9,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.826.820	-3,2	-1.904.457	-3,0	-1.960.573	-2,9	-1.902.867	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-532.740	-1,0	-537.246	-0,9	-472.650	-0,7	-507.716	-0,7
Margine operativo netto	2.725.911	4,8	3.458.886	5,5	3.914.653	5,7	3.610.585	5,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-60.878	-0,1	-59.309	-0,1	-54.758	-0,1	-37.849	-0,1
- Altri oneri finanziari	-855.343	-1,5	-695.747	-1,1	-803.379	-1,2	-822.031	-1,2
- Proventi finanziari	273.401	0,4	212.891	0,3	275.088	0,5	307.725	0,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-3.003	...	29.839	...	79.929	0,1	-26.452	...
Risultato corrente prima delle imposte	2.080.088	3,6	2.946.560	4,6	3.411.533	5,0	3.031.978	4,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-185.823	-0,3	-194.782	-0,3	-205.186	-0,3	-193.710	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-31.495	-0,1	-39.904	-0,1	-41.829	-0,1	-20.679	...
- Plusvalenze su realizzazioni	136.902	0,2	101.584	0,2	128.646	0,2	114.315	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-190.885	-0,3	-142.431	-0,2	-101.947	-0,1	-110.786	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-16.037	...	-66.318	-0,1	-4.423	...	115.804	0,2
- Movimenti delle riserve	-14.175	...	-21.060	...	-116.950	-0,2	-56.273	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.778.575	3,1	2.583.649	4,1	3.069.844	4,5	2.880.649	4,4
- Imposte sul reddito	-1.176.940	-2,0	-1.323.127	-2,1	-1.496.057	-2,2	-1.388.510	-2,1
Risultato d'esercizio	601.635	1,1	1.260.522	2,0	1.573.787	2,3	1.492.139	2,3
- Risultato di competenza di terzi	-34.999	-0,1	-56.801	-0,1	-49.157	-0,1	-53.002	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	566.636	1,0	1.203.721	1,9	1.524.630	2,2	1.439.137	2,2
Roi - Return on investment	6,7		7,9		8,7		8,2	
Roe - Return on equity	2,5		5,1		6,3		5,6	
Dividendi distribuiti (1)	528.176		822.257		551.338		604.929	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	22.316.479	39,4	25.784.762	40,9	28.982.863	42,4	29.861.216	45,1
Numero dipendenti	211.700		217.798		224.068		215.505	
- Operai e intermedi	134.633		138.168		141.903		134.376	
- Impiegati e dirigenti	77.067		79.630		82.165		81.129	

	2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	64.472.591	100,0	66.126.799	100,0	66.386.648	100,0	67.259.246	100,0	69.642.192	100,0	69.784.230	100,0
- Variazione delle rimanenze	137.333	0,2	653.890	1,0	335.467	0,5	463.014	0,7	989.455	1,4	1.104.849	1,6
- Costi capitalizzati	616.402	1,0	612.794	0,9	607.832	0,9	699.453	1,0	654.377	0,9	721.671	1,0
- Acquisti	-35.499.388	-55,1	-36.516.767	-55,2	-36.123.416	-54,4	-36.552.119	-54,3	-38.713.120	-55,6	-39.021.407	-55,9
- Servizi	-14.858.012	-23,0	-15.250.827	-23,1	-15.299.163	-23,0	-15.427.427	-22,9	-15.654.015	-22,5	-15.664.254	-22,4
- Ricavi diversi operativi	1.049.139	1,6	995.880	1,5	930.832	1,4	1.119.280	1,6	1.208.150	1,8	1.253.802	1,8
Valore aggiunto	15.918.065	24,7	16.621.769	25,1	16.838.200	25,4	17.561.447	26,1	18.127.039	26,0	18.178.891	26,1
- Costo del lavoro	-9.578.752	-14,9	-9.872.968	-14,9	-9.975.824	-15,1	-10.296.838	-15,3	-10.482.969	-15,0	-10.593.558	-15,2
Margine operativo lordo	6.339.313	9,8	6.748.801	10,2	6.862.376	10,3	7.264.609	10,8	7.644.070	11,0	7.585.333	10,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.817.961	-2,8	-1.835.364	-2,8	-1.827.710	-2,8	-1.905.544	-2,8	-1.919.424	-2,8	-1.952.312	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-458.518	-0,7	-442.428	-0,6	-445.935	-0,6	-455.269	-0,7	-435.132	-0,6	-419.141	-0,6
Margine operativo netto	4.062.834	6,3	4.471.009	6,8	4.588.731	6,9	4.903.796	7,3	5.289.514	7,6	5.213.880	7,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-30.410	...	-26.641	...	-26.140	...	-23.618	...	-24.202	...	-20.271	...
- Altri oneri finanziari	-691.857	-1,1	-661.298	-1,0	-570.261	-0,9	-492.453	-0,8	-421.728	-0,6	-401.410	-0,6
- Proventi finanziari	269.700	0,4	266.980	0,3	267.582	0,3	225.459	0,3	255.331	0,4	227.184	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-85.468	-0,1	102.598	0,2	29.852	...	57.886	0,1	-117.037	-0,2	8.076	...
Risultato corrente prima delle imposte	3.524.799	5,5	4.152.648	6,3	4.289.764	6,3	4.671.070	6,9	4.981.878	7,2	5.027.459	7,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-167.345	-0,3	-171.688	-0,3	-157.921	-0,2	-158.818	-0,2	-133.753	-0,2	-114.500	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-18.978	...	-28.889	...	-19.351	...	-13.791	...	-18.189	...	-12.915	...
- Plusvalenze su realizzazioni	155.714	0,2	185.943	0,3	117.383	0,2	128.583	0,2	60.114	0,1	483.951	0,7
- Rivalutazioni e svalutazioni	-181.800	-0,3	-42.978	-0,1	2.047	...	6.949	...	-72.908	-0,1	-81.950	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	13.382	...	-6.036	...	-30.831	...	8.275	...	-5.623	...	34.689	...
- Movimenti delle riserve	-8.495	...	-72.460	-0,1	-128.564	-0,2	-115.992	-0,2	-40.067	-0,1	-21.142	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	3.317.277	5,1	4.016.540	6,1	4.072.527	6,1	4.526.276	6,7	4.771.452	6,9	5.315.592	7,6
- Imposte sul reddito	-1.486.987	-2,2	-1.627.283	-2,5	-1.495.394	-2,3	-1.566.229	-2,3	-1.448.355	-2,1	-1.376.751	-1,9
Risultato d'esercizio	1.830.290	2,9	2.389.257	3,6	2.577.133	3,8	2.960.047	4,4	3.323.097	4,8	3.938.841	5,7
- Risultato di competenza di terzi	-44.699	-0,1	-83.855	-0,1	-94.951	-0,1	-110.820	-0,2	-140.804	-0,2	-126.030	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.785.591	2,8	2.305.402	3,5	2.482.182	3,7	2.849.227	4,2	3.182.293	4,6	3.812.811	5,5
Roi - Return on investment	9,2		9,9		10,0		10,2		10,8		10,3	
Roe - Return on equity	6,9		8,7		9,2		10,1		11,0		12,6	
Dividendi distribuiti (1)	788.189		698.416		889.857		931.145		914.785		530.739	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	29.870.516	46,3	31.036.902	46,9	30.972.063	46,7	31.293.492	46,5	32.718.056	47,0	32.623.451	46,7
Numero dipendenti	203.141		204.885		205.228		209.649		209.227		206.893	
- Operai e intermedi	126.612		127.861		127.699		130.411		130.734		130.242	
- Impiegati e dirigenti	76.529		77.024		77.529		79.238		78.493		76.651	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	421.009	5,0	381.311	4,3	412.751	4,6	570.775	6,3	737.970	8,2	769.662	8,1	879.424	9,2	1.030.386	9,8	1.185.108	11,3	1.332.673	12,0
- Titoli a reddito fisso.....	104.157	1,2	122.507	1,4	143.348	1,6	131.799	1,4	153.497	1,7	213.749	2,3	292.019	3,0	336.925	3,2	372.390	3,6	362.339	3,3
Disponibilità	525.166	6,2	503.818	5,7	556.099	6,2	702.574	7,7	891.467	9,9	983.411	10,4	1.171.443	12,2	1.367.311	13,0	1.557.498	14,9	1.695.012	15,3
- Rimanenze.....	1.539.663	18,3	1.609.059	18,3	1.617.138	18,1	1.675.795	18,5	1.730.381	19,2	1.906.352	20,1	1.956.597	20,4	2.064.313	19,6	2.064.995	19,7	2.144.097	19,3
- Clienti.....	2.770.552	32,9	2.990.215	34,1	3.053.479	34,2	2.803.852	30,9	2.552.533	28,4	2.632.332	27,7	2.522.274	26,2	2.773.303	26,4	2.657.685	25,4	2.683.557	24,2
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-5.841	-0,1	-4.210	...	-4.463	...	-7.199	-0,1	-6.837	-0,1	-5.361	-0,1	-3.557	...	-4.173	...	-6.248	-0,1	-6.215	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-65.903	-0,8	-74.673	-0,9	-83.332	-1,0	-82.573	-0,9	-88.702	-1,0	-105.783	-1,1	-105.122	-1,1	-109.722	-1,1	-104.203	-0,9	-122.603	-1,0
Circolante	4.238.471	50,3	4.520.391	51,5	4.582.822	51,3	4.389.875	48,4	4.187.375	46,5	4.427.540	46,6	4.370.192	45,5	4.723.721	44,9	4.612.229	44,1	4.698.836	42,4
- Altre attività correnti	438.075	5,2	498.735	5,7	546.469	6,2	569.980	6,3	509.433	5,7	549.223	5,7	532.958	5,5	539.064	5,2	504.807	4,8	604.027	5,4
ATTIVO CORRENTE (a)	5.201.712	61,7	5.522.944	62,9	5.685.390	63,7	5.662.429	62,4	5.588.275	62,1	5.960.174	62,7	6.074.593	63,2	6.630.096	63,1	6.674.534	63,8	6.997.875	63,1
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	5.349.386	63,5	5.542.908	63,2	5.532.689	62,0	5.696.526	62,8	5.883.807	65,4	6.231.291	65,6	6.462.559	67,3	7.056.330	67,1	6.762.305	64,6	7.249.398	65,4
- Fondi di ammortamento.....	-2.808.818	-33,4	-2.976.968	-34,0	-3.018.332	-33,8	-3.190.343	-35,2	-3.353.574	-37,3	-3.616.349	-38,1	-3.769.378	-39,3	-4.048.304	-38,5	-3.772.478	-36,0	-4.058.087	-36,6
Immobilizzazioni materiali nette	2.540.568	30,1	2.565.940	29,2	2.514.357	28,2	2.506.183	27,6	2.530.233	28,1	2.614.942	27,5	2.693.181	28,0	3.008.026	28,6	2.989.827	28,6	3.191.311	28,8
- Partecipazioni nette.....	233.320	2,8	195.849	2,2	211.649	2,4	209.770	2,3	248.411	2,8	300.217	3,2	273.999	2,9	259.957	2,5	169.950	1,6	255.867	2,3
- Altre attività a m/l termine.....	68.981	0,8	74.117	0,8	62.690	0,7	94.117	1,0	77.583	0,9	85.757	0,9	106.932	1,1	122.241	1,2	117.875	1,1	141.375	1,3
- Immobilizzazioni immateriali.....	384.613	4,6	418.415	4,9	455.843	5,0	598.665	6,7	555.951	6,1	540.185	5,7	456.307	4,8	489.516	4,6	513.885	4,9	505.175	4,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	3.227.482	38,3	3.254.321	37,1	3.244.539	36,3	3.408.735	37,6	3.412.178	37,9	3.541.101	37,3	3.530.419	36,8	3.879.740	36,9	3.791.537	36,2	4.093.728	36,9
Totale (a+b)	8.429.194	100,0	8.777.265	100,0	8.929.929	100,0	9.071.164	100,0	9.000.453	100,0	9.501.275	100,0	9.605.012	100,0	10.509.836	100,0	10.466.071	100,0	11.091.603	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.581.897	18,8	1.756.180	20,0	1.818.890	20,4	1.820.826	20,1	1.687.578	18,7	1.818.349	19,1	1.699.957	17,7	1.738.000	16,5	1.722.707	16,5	1.765.342	15,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	45.703	0,5	40.430	0,5	68.750	0,7	73.989	0,8	79.612	0,9	112.120	1,2	90.479	0,9	121.802	1,2	46.636	0,4	29.885	0,3
Debiti finanziari a breve termine.....	1.627.600	19,3	1.796.610	20,5	1.887.640	21,1	1.894.815	20,9	1.767.190	19,6	1.930.469	20,3	1.790.436	18,6	1.859.802	17,7	1.769.343	16,9	1.795.227	16,2
- Fornitori e consociate	2.008.539	23,8	2.199.180	25,1	2.236.475	25,0	2.114.913	23,3	2.115.854	23,5	2.199.154	23,1	2.147.370	22,4	2.418.728	23,0	2.395.867	22,9	2.405.458	21,7
- Altre passività correnti	556.405	6,6	528.691	5,9	528.585	6,0	498.072	5,5	520.725	5,8	564.170	6,0	532.685	5,5	556.211	5,3	511.134	4,9	539.432	4,8
PASSIVO CORRENTE..... (c)	4.192.544	49,7	4.524.481	51,5	4.652.700	52,1	4.507.800	49,7	4.403.769	48,9	4.693.793	49,4	4.470.491	46,5	4.834.741	46,0	4.676.344	44,7	4.740.117	42,7
- Prestiti obbligazionari	176.285	2,1	163.201	1,9	109.938	1,2	94.169	1,0	103.468	1,1	97.413	1,0	81.946	0,9	86.758	0,8	100.073	1,0	75.566	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	929.292	11,0	929.004	10,6	1.020.375	11,4	1.000.470	11,0	914.045	10,2	903.724	9,5	1.025.801	10,7	1.182.059	11,2	1.198.809	11,5	1.316.184	11,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	40.801	0,5	39.393	0,4	53.976	0,6	81.874	0,9	75.824	0,8	68.716	0,7	75.082	0,8	74.937	0,7	63.583	0,6	68.455	0,6
- Altri debiti finanziari	51.050	0,6	56.505	0,6	45.305	0,5	49.422	0,5	43.975	0,5	40.630	0,4	40.476	0,4	37.411	0,4	58.632	0,5	44.263	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	1.197.428	14,2	1.188.103	13,5	1.229.594	13,8	1.225.935	13,5	1.137.312	12,6	1.110.483	11,7	1.223.305	12,7	1.381.165	13,1	1.421.097	13,6	1.504.468	13,6
- Fondi del personale.....	200.325	2,4	190.107	2,2	177.069	2,0	173.446	1,9	175.722	2,0	179.751	1,9	173.673	1,8	184.607	1,8	169.941	1,6	174.912	1,6
- Fondi diversi	174.808	2,1	188.716	2,2	183.491	2,0	194.789	2,2	185.346	2,0	184.237	1,9	191.022	2,0	228.427	2,2	210.309	2,0	204.631	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.572.561	18,7	1.566.926	17,9	1.590.154	17,8	1.594.170	17,6	1.498.380	16,6	1.474.471	15,5	1.588.000	16,5	1.794.199	17,1	1.801.347	17,2	1.884.011	17,0
- Capitale sociale	757.739	9,0	716.434	8,2	679.522	7,6	705.537	7,8	734.756	8,2	730.845	7,7	714.327	7,4	785.026	7,5	705.550	6,7	745.586	6,7
- Riserve.....	1.608.574	19,1	1.709.878	19,5	1.755.541	19,7	1.951.282	21,5	2.099.807	23,3	2.187.549	23,0	2.350.461	24,5	2.567.506	24,4	2.739.478	26,2	3.151.589	28,4
- Risultato d'esercizio	171.945	2,0	165.104	1,9	142.221	1,6	185.644	2,0	144.462	1,6	282.024	3,0	331.481	3,5	397.979	3,8	406.070	3,9	428.667	3,9
- Interessi di terzi	125.831	1,5	94.442	1,0	109.791	1,2	126.731	1,4	119.279	1,4	132.593	1,4	150.252	1,6	130.385	1,2	137.282	1,3	141.633	1,3
CAPITALE NETTO (e)	2.664.089	31,6	2.685.858	30,6	2.687.075	30,1	2.969.194	32,7	3.098.304	34,5	3.333.011	35,1	3.546.521	37,0	3.880.896	36,9	3.988.380	38,1	4.467.475	40,3
Totale (c+d+e)	8.429.194	100,0	8.777.265	100,0	8.929.929	100,0	9.071.164	100,0	9.000.453	100,0	9.501.275	100,0	9.605.012	100,0	10.509.836	100,0	10.466.071	100,0	11.091.603	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	124,1		122,1		122,2		125,6		126,9		127,0		135,9		137,1		142,7		147,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	87,5		86,6		87,5		88,6		87,8		86,5		92,2		94,5		98,7		102,5	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	79,6		74,8		70,4		74,5		86,0		90,2		100,9		103,3		107,6		118,8	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	122.067	111.298	126.799	133.397	120.577	239.463	250.409	325.420	367.920	391.334
- Risultato mandato a nuovo.....	114.206	101.624	112.228	116.922	70.471	236.793	242.761	335.124	355.940	371.488
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	3.627	5.666	-36.652	-13.670	50.195	3.634	-247	-9.207	12.158	-600
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	4.234	4.008	51.223	30.145	-89	-964	7.895	-497	-178	20.446
Ammortamenti stanziati.....	304.842	318.139	313.630	324.810	325.097	327.777	323.293	337.717	324.078	345.328
- Ammortamenti ordinari.....	246.114	256.041	248.544	251.388	250.955	253.501	256.985	276.002	263.469	283.992
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali...	58.728	62.098	65.086	73.422	74.142	74.276	66.308	61.715	60.609	61.336
Stanzamenti netti ai fondi del personale.....	-4.538	-5.393	-2.149	2.898	-1.737	2.092	-4.120	-3.991	591	-1.529
- Accantonamenti.....	41.330	43.401	42.919	41.202	41.879	43.392	42.776	46.762	43.341	46.025
- Utilizzi.....	-45.868	-48.794	-45.068	-38.304	-43.616	-41.300	-46.896	-50.753	-42.750	-47.554
Totale.....	422.371	424.044	438.280	461.105	443.937	569.332	569.582	659.146	692.589	735.133
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	258.193	372.163	321.747	217.326	260.869	263.907	374.463	417.948	422.004	638.466
- Investimenti.....	352.827	381.446	333.195	286.930	314.014	295.866	341.023	448.867	469.393	557.695
- Apporti e acquisizioni.....	15.648	60.004	53.219	4.350	39.335	34.598	128.238	94.043	41.568	161.925
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-32	-1.161	15.212	-7.969	126	-432	1.146	-	-	15.748
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	8.727	-	-	-	5.435	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-69.242	-68.126	-79.289	-62.656	-72.566	-64.373	-91.520	-90.759	-82.382	-87.507
- Scorpori e cessioni.....	-49.735	-	-590	-3.329	-25.475	-1.752	-4.424	-34.203	-6.575	-9.395
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	98.464	19.759	17.243	34.401	31.047	-18.430	29.499	52.696	13.877	19.263
- Svalutazioni.....	-13.913	-5.830	-10.541	-91	-4.605	-40.066	-1.665	-2.028	-2.300	-501
- Reintegri contestuali.....	2.178	1.086	8.711	91	1.630	3.358	1.620	1.917	2.300	501
- Aumenti a pagamento.....	91.540	11.986	18.569	12.748	19.997	15.840	18.155	21.693	7.806	18.311
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	2.206	3.052	-1.629	17.300	13.922	-	4.587	7.622	-	-5.482
- Aumenti gratuiti.....	16.453	9.465	2.133	4.353	103	2.438	6.802	23.492	6.071	6.434
Riserve.....	99.116	141.117	133.060	166.811	160.421	128.241	275.808	174.817	346.375	388.819
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-16.453	-9.465	-2.133	-4.353	-103	-2.438	-6.802	-23.492	-6.071	-6.434
- Da capitali per ripianamento perdite.....	13.913	5.830	10.541	91	4.605	40.066	1.665	2.028	2.300	501
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	42.273	-427	-383	67.608	26.747	10.117	78.581	11.678	14.859	16.561
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	196	220	167	167	166	166	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	8.522	-	-	-	5.405	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	4.234	4.008	51.223	30.145	-89	-964	7.895	-497	-178	20.446
- Variazioni per fusioni e diverse.....	8.631	12.556	-33.840	-33.573	8.477	20.934	-27.611	-29.817	23.949	16.842
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	37.996	128.615	107.652	106.697	115.159	60.359	221.913	214.751	311.350	340.903

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	9.329.527	100,0	9.874.379	100,0	10.230.767	100,0	10.365.320	100,0	10.801.750	100,0	11.578.233	100,0	11.510.394	100,0	12.203.232	100,0	11.807.425	100,0	12.487.601	100,0
- Variazione delle rimanenze	-80.631	-0,9	109.350	1,1	150.206	1,5	33.850	0,3	39.869	0,4	120.717	1,0	48.562	0,4	94.358	0,8	152.708	1,3	71.558	0,6
- Costi capitalizzati	51.249	0,5	73.532	0,7	60.271	0,6	57.321	0,6	69.507	0,6	62.754	0,5	78.208	0,7	73.275	0,6	60.614	0,5	94.282	0,8
- Acquisti	-5.678.925	-60,9	-6.349.641	-64,3	-6.804.232	-66,5	-6.734.683	-65,0	-7.099.810	-65,7	-7.701.827	-66,5	-7.487.804	-65,1	-7.956.558	-65,2	-7.805.060	-66,1	-8.244.704	-66,0
- Servizi	-2.095.206	-22,5	-2.165.983	-21,9	-2.160.049	-21,1	-2.196.169	-21,2	-2.175.129	-20,1	-2.259.707	-19,5	-2.289.177	-19,9	-2.460.765	-20,2	-2.301.658	-19,5	-2.441.956	-19,6
- Ricavi diversi operativi	92.389	1,1	98.863	1,0	112.975	1,0	119.756	1,2	115.642	1,0	114.845	1,0	119.776	1,1	149.460	1,2	149.300	1,3	168.885	1,3
Valore aggiunto	1.618.403	17,3	1.640.500	16,6	1.589.938	15,5	1.645.395	15,9	1.751.829	16,2	1.915.015	16,5	1.979.959	17,2	2.103.002	17,2	2.063.329	17,5	2.135.666	17,1
- Costo del lavoro	-892.779	-9,5	-922.812	-9,3	-902.045	-8,8	-900.040	-8,7	-950.880	-8,8	-1.012.946	-8,7	-1.006.410	-8,7	-1.084.935	-8,9	-1.021.095	-8,7	-1.086.647	-8,7
Margine operativo lordo	725.624	7,8	717.688	7,3	687.893	6,7	745.355	7,2	800.949	7,4	902.069	7,8	973.549	8,5	1.018.067	8,3	1.042.234	8,8	1.049.019	8,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-246.114	-2,6	-256.041	-2,6	-248.544	-2,4	-251.388	-2,4	-250.955	-2,3	-253.501	-2,2	-256.985	-2,2	-276.002	-2,3	-263.469	-2,2	-283.992	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-44.780	-0,5	-47.523	-0,5	-50.870	-0,5	-53.826	-0,6	-53.188	-0,5	-53.748	-0,5	-51.218	-0,5	-46.654	-0,4	-42.055	-0,4	-42.412	-0,3
Margine operativo netto	434.730	4,7	414.124	4,2	388.479	3,8	440.141	4,2	496.806	4,6	594.820	5,1	665.346	5,8	695.411	5,7	736.710	6,2	722.615	5,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-7.271	-0,1	-7.710	-0,1	-4.425	...	-4.042	...	-3.012	...	-2.297	...	-2.988	...	-2.799	-0,1	-2.865	...	-3.171	...
- Altri oneri finanziari	-98.888	-1,2	-78.353	-0,9	-96.691	-1,0	-110.472	-0,9	-99.947	-0,9	-99.481	-0,8	-82.559	-0,7	-70.201	-0,6	-68.838	-0,5	-76.353	-0,7
- Proventi finanziari	16.079	0,2	16.475	0,2	23.503	0,2	25.424	0,2	34.040	0,3	34.899	0,3	47.595	0,3	32.992	0,3	21.498	0,2	19.744	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-3.079	...	212	...	-589	...	3.621	...	-19.880	-0,2	1.440	...	-32.749	-0,3	-10.956	-0,1	-19.264	-0,2	9.027	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	341.571	3,6	344.748	3,4	310.277	3,0	354.672	3,5	408.007	3,8	529.381	4,6	594.645	5,1	644.447	5,2	667.241	5,7	671.862	5,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-13.948	-0,1	-14.575	-0,1	-14.216	-0,1	-19.596	-0,2	-20.954	-0,2	-20.528	-0,2	-15.090	-0,1	-15.061	-0,1	-18.554	-0,2	-18.924	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-4.212	...	-2.136	...	-3.202	...	-2.507	...	-2.267	...	-2.113	...	-1.547	...	-1.947	...	-974	...	-1.802	...
- Plusvalenze su realizzazioni	18.678	0,2	8.655	0,1	12.560	0,1	8.829	0,1	11.770	0,1	6.539	0,1	6.277	0,1	9.203	0,1	11.737	0,1	6.801	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.627	...	-5.666	-0,1	36.652	0,4	13.670	0,1	-50.195	-0,4	-3.634	-0,1	247	...	9.207	0,1	-12.158	-0,1	600	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.137	...	-3.900	...	5.968	0,1	24.224	0,2	-5.977	-0,1	17.877	0,2	-5.226	...	-1.449	...	-50	...	2.654	...
- Movimenti delle riserve	-4.234	-0,1	-4.008	...	-51.223	-0,6	-30.145	-0,3	89	...	964	...	-7.895	-0,1	497	...	178	...	-20.446	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte	337.365	3,6	323.118	3,3	296.816	2,9	349.147	3,4	340.473	3,2	528.486	4,6	571.411	5,0	644.897	5,3	647.420	5,5	640.745	5,1
- Imposte sul reddito	-155.352	-1,7	-148.417	-1,5	-144.419	-1,4	-150.218	-1,5	-178.876	-1,7	-215.600	-1,9	-215.002	-1,9	-222.723	-1,8	-213.211	-1,9	-184.889	-1,5
Risultato d'esercizio	182.013	1,9	174.701	1,8	152.397	1,5	198.929	1,9	161.597	1,5	312.886	2,7	356.409	3,1	422.174	3,5	434.209	3,6	455.856	3,6
- Risultato di competenza di terzi	-10.068	-0,1	-9.597	-0,1	-10.176	-0,1	-13.285	-0,1	-17.135	-0,2	-30.862	-0,3	-24.928	-0,2	-24.195	-0,2	-28.139	-0,2	-27.189	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	171.945	1,8	165.104	1,7	142.221	1,4	185.644	1,8	144.462	1,3	282.024	2,4	331.481	2,9	397.979	3,3	406.070	3,4	428.667	3,4
Roi - Return on investment	8,3		7,6		7,1		7,7		8,9		10,0		11,0		10,3		10,6		9,6	
Roe - Return on equity	7,4		6,9		5,9		7,1		5,2		9,8		11,0		12,0		11,9		11,1	
Dividendi distribuiti (1)	67.137		72.763		40.013		81.757		90.870		75.726		112.994		86.511		78.124		84.300	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	1.610.947	17,3	1.730.351	17,5	1.802.689	17,6	2.092.674	20,2	2.320.166	21,5	2.530.716	21,9	2.638.453	22,9	2.793.520	22,9	2.763.268	23,4	2.890.898	23,2
Numero dipendenti	20.139		20.174		19.621		19.404		19.946		20.409		20.271		21.473		19.775		20.386	
- Operai e intermedi	14.016		13.914		13.500		13.181		13.475		13.589		13.370		14.070		13.089		13.593	
- Impiegati e dirigenti	6.123		6.260		6.121		6.223		6.471		6.820		6.901		7.403		6.686		6.793	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	840.153	6,6	797.632	6,8	724.043	6,1	955.901	8,5	1.116.065	10,3	1.210.055	11,2	1.453.482	13,4	1.509.416	14,2	1.341.357	12,8	1.416.789	13,9
- Titoli a reddito fisso.....	192.958	1,5	233.472	2,0	291.364	2,5	309.023	2,7	298.085	2,8	370.704	3,5	338.910	3,1	408.806	3,8	343.472	3,3	351.143	3,4
Disponibilità	1.033.111	8,1	1.031.104	8,8	1.015.407	8,6	1.264.924	11,2	1.414.150	13,1	1.580.759	14,7	1.792.392	16,5	1.918.222	18,0	1.684.829	16,1	1.767.932	17,3
- Rimanenze.....	2.850.238	22,4	2.740.733	23,3	2.629.613	22,3	2.355.642	20,9	2.233.045	20,6	2.309.498	21,4	2.400.661	22,1	2.300.620	21,6	2.386.639	22,7	2.344.275	22,9
- Clienti.....	3.448.033	27,0	3.232.226	27,4	3.317.413	28,1	2.990.102	26,6	2.882.072	26,6	2.756.868	25,6	2.650.424	24,4	2.509.759	23,6	2.468.828	23,5	2.303.384	22,5
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-47.200	-0,4	-20.331	-0,2	-44.679	-0,4	-48.939	-0,4	-39.248	-0,4	-32.034	-0,3	-34.386	-0,3	-40.883	-0,4	-43.091	-0,4	-41.250	-0,4
- Fondo svalutazione crediti.....	-115.291	-0,9	-96.850	-0,8	-112.089	-1,0	-119.645	-1,1	-127.319	-1,1	-123.890	-1,2	-113.625	-1,0	-110.551	-1,1	-128.691	-1,2	-133.336	-1,2
Circolante	6.135.780	48,1	5.855.778	49,7	5.790.258	49,0	5.177.160	46,0	4.948.550	45,7	4.910.442	45,5	4.903.074	45,2	4.658.945	43,7	4.683.685	44,6	4.473.073	43,8
- Altre attività correnti.....	750.139	5,9	667.440	5,6	644.881	5,5	642.013	5,7	654.630	6,0	610.664	5,6	606.846	5,6	568.257	5,4	581.457	5,5	562.376	5,5
ATTIVO CORRENTE (a)	7.919.030	62,1	7.554.322	64,1	7.450.546	63,1	7.084.097	62,9	7.017.330	64,8	7.101.865	65,8	7.302.312	67,3	7.145.424	67,1	6.949.971	66,2	6.803.381	66,6
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	7.894.121	61,9	7.165.045	60,8	7.594.704	64,3	7.208.235	64,0	6.804.311	62,8	6.720.334	62,3	6.700.391	61,7	6.817.932	64,0	7.121.347	67,8	6.666.323	65,2
- Fondi di ammortamento.....	-4.262.393	-33,4	-3.979.786	-33,8	-4.321.017	-36,6	-4.132.593	-36,7	-3.973.103	-36,7	-3.987.081	-37,0	-4.000.711	-36,8	-4.103.433	-38,5	-4.411.514	-42,0	-4.173.161	-40,8
Immobilizzazioni materiali nette	3.631.728	28,5	3.185.259	27,0	3.273.687	27,7	3.075.642	27,3	2.831.210	26,1	2.733.253	25,3	2.699.680	24,9	2.714.499	25,5	2.709.833	25,8	2.493.162	24,4
- Partecipazioni nette.....	303.766	2,4	293.229	2,5	373.243	3,2	467.577	4,2	353.910	3,3	344.611	3,2	300.884	2,8	284.960	2,7	331.633	3,2	422.188	4,1
- Altre attività a m/l termine.....	134.715	1,1	132.799	1,1	152.732	1,3	172.411	1,5	203.358	1,9	214.133	2,0	209.118	1,9	185.366	1,7	203.398	1,9	218.235	2,1
- Immobilizzazioni immateriali.....	758.855	5,9	611.156	5,3	565.787	4,7	455.894	4,1	423.271	3,9	393.736	3,7	345.548	3,1	321.540	3,0	302.316	2,9	280.245	2,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	4.829.064	37,9	4.222.443	35,9	4.365.449	36,9	4.171.524	37,1	3.811.747	35,2	3.685.733	34,2	3.555.230	32,7	3.506.365	32,9	3.547.190	33,8	3.413.830	33,4
Totale (a+b)	12.748.094	100,0	11.776.765	100,0	11.815.995	100,0	11.255.621	100,0	10.829.077	100,0	10.787.598	100,0	10.857.542	100,0	10.651.789	100,0	10.497.161	100,0	10.217.211	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	2.281.799	17,9	1.923.103	16,4	2.072.356	17,5	1.726.739	15,3	1.584.999	14,7	1.342.095	12,4	1.234.597	11,4	1.161.976	10,9	1.151.325	11,0	1.133.059	11,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	86.373	0,7	73.554	0,6	68.420	0,6	42.471	0,4	26.515	0,2	40.549	0,4	33.342	0,3	48.500	0,5	83.658	0,8	57.542	0,6
Debiti finanziari a breve termine	2.368.172	18,6	1.996.657	17,0	2.140.776	18,1	1.769.210	15,7	1.611.514	14,9	1.382.644	12,8	1.267.939	11,7	1.210.476	11,4	1.234.983	11,8	1.190.601	11,7
- Fornitori e consociate.....	2.233.190	17,5	2.143.864	18,2	2.160.636	18,3	2.012.018	17,9	1.863.766	17,2	1.832.271	17,0	1.822.111	16,8	1.751.483	16,4	1.861.121	17,7	1.702.008	16,7
- Altre passività correnti.....	889.381	7,0	879.252	7,4	756.787	6,4	833.130	7,4	789.832	7,3	740.293	6,9	793.130	7,3	654.543	6,2	694.683	6,6	709.855	6,9
PASSIVO CORRENTE (c)	5.490.743	43,1	5.019.773	42,6	5.058.199	42,8	4.614.358	41,0	4.265.112	39,4	3.955.208	36,7	3.883.180	35,8	3.616.502	34,0	3.790.787	36,1	3.602.464	35,3
- Prestiti obbligazionari.....	354.664	2,8	327.246	2,8	307.140	2,6	266.849	2,4	263.047	2,4	228.469	2,1	162.215	1,5	187.961	1,8	186.819	1,8	151.229	1,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.369.539	10,7	1.270.076	10,8	1.146.109	9,7	1.028.944	9,1	913.386	8,4	873.682	8,1	974.664	9,0	922.450	8,7	875.906	8,3	817.858	8,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	97.731	0,8	89.537	0,8	154.942	1,3	124.584	1,1	129.102	1,2	167.553	1,6	180.404	1,7	184.714	1,7	165.486	1,6	130.847	1,3
- Altri debiti finanziari.....	94.982	0,7	78.167	0,6	64.743	0,6	69.999	0,6	79.158	0,8	42.402	0,4	37.779	0,3	41.321	0,3	71.849	0,7	48.473	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	1.916.916	15,0	1.765.026	15,0	1.672.934	14,2	1.490.376	13,2	1.384.693	12,8	1.312.106	12,2	1.355.062	12,5	1.336.446	12,5	1.300.060	12,4	1.148.407	11,2
- Fondi del personale.....	398.400	3,1	357.616	3,0	344.634	2,9	316.491	2,8	288.269	2,7	274.246	2,5	267.605	2,5	254.239	2,4	237.543	2,3	213.503	2,1
- Fondi diversi.....	335.509	2,7	288.956	2,5	333.700	2,8	286.452	2,6	294.123	2,7	278.078	2,6	253.012	2,3	273.767	2,6	246.395	2,3	221.081	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	2.650.825	20,8	2.411.598	20,5	2.351.268	19,9	2.093.319	18,6	1.967.085	18,2	1.864.430	17,3	1.875.679	17,3	1.864.452	17,5	1.783.998	17,0	1.582.991	15,5
- Capitale sociale.....	1.071.315	8,4	1.012.985	8,6	1.095.763	9,3	1.050.963	9,3	948.863	8,8	962.694	8,9	1.015.492	9,4	1.028.285	9,7	949.662	9,0	892.173	8,7
- Riserve.....	3.568.618	28,0	3.264.389	27,7	3.174.690	26,9	3.349.984	29,8	3.385.314	31,2	3.535.746	32,8	3.627.613	33,4	3.722.503	34,9	3.508.267	33,4	3.526.238	34,5
- Risultato d'esercizio.....	-222.518	-1,7	-90.417	-0,8	-1.697	...	16.638	0,1	170.374	1,6	358.581	3,3	326.163	3,0	292.620	2,7	377.597	3,6	455.654	4,5
- Interessi di terzi.....	189.111	1,4	158.437	1,4	137.772	1,1	130.359	1,2	92.329	0,8	110.939	1,0	129.415	1,1	127.427	1,2	86.850	0,9	157.691	1,5
CAPITALE NETTO (e)	4.606.526	36,1	4.345.394	36,9	4.406.528	37,3	4.547.944	40,4	4.596.880	42,4	4.967.960	46,0	5.098.683	46,9	5.170.835	48,5	4.922.376	46,9	5.031.756	49,2
Totale (c+d+e)	12.748.094	100,0	11.776.765	100,0	11.815.995	100,0	11.255.621	100,0	10.829.077	100,0	10.787.598	100,0	10.857.542	100,0	10.651.789	100,0	10.497.161	100,0	10.217.211	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	144,2		150,5		147,3		153,5		164,5		179,6		188,0		197,6		183,3		188,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	93,2		96,3		96,2		103,5		113,1		122,0		127,1		135,1		121,5		124,9	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	88,9		98,3		99,7		123,6		137,0		167,2		178,5		187,7		178,7		196,8	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	-244.033	-137.478	28.208	2.442	94.612	299.556	216.879	219.804	301.471	407.127
- Risultato mandato a nuovo.....	-293.976	-210.747	-54.797	-23.536	55.607	288.113	194.412	157.592	281.747	389.775
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	48.016	73.530	93.461	25.768	39.295	-31.131	22.200	58.047	19.695	21.138
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1.927	-261	-10.456	210	-290	42.574	267	4.165	29	-3.786
Ammortamenti stanziati.....	413.309	362.891	361.982	327.899	305.305	301.776	304.713	303.258	298.378	282.655
- Ammortamenti ordinari.....	277.059	240.382	248.236	233.715	222.027	218.539	225.622	228.849	239.499	228.278
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali...	136.250	122.509	113.746	94.184	83.278	83.237	79.091	74.409	58.879	54.377
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-19.931	-14.563	-10.095	-15.836	-8.193	-12.730	-9.370	-7.938	-11.319	-5.549
- Accantonamenti.....	76.776	74.874	79.249	76.946	69.014	66.326	68.663	71.023	69.232	66.487
- Utilizzi.....	-96.707	-89.437	-89.344	-92.782	-77.207	-79.056	-78.033	-78.961	-80.551	-72.036
Totale.....	149.345	210.850	380.095	314.505	391.724	588.602	512.222	515.124	588.530	684.233
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	147.481	178.656	234.056	-71.908	131.402	180.600	123.846	205.761	283.331	177.263
- Investimenti.....	323.693	311.001	307.220	289.426	257.956	319.196	288.839	313.305	416.356	307.450
- Apporti e acquisizioni.....	20.871	21.574	102.436	7.503	31.030	882	13.060	15.570	38.562	31.592
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-326	-34	-2.271	5.198	-14.127	44.944	-3.143	-3.464	-5.181	-888
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	40.215	-	-	-	21.327	20.312	3.818	318	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-195.253	-117.385	-145.626	-160.895	-124.502	-133.278	-158.930	-114.631	-150.081	-99.945
- Scorpori e cessioni.....	-38.700	-36.500	-27.703	-213.140	-40.282	-71.456	-19.798	-5.337	-16.325	-60.946
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-3.019	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	41.944	61.852	26.085	29.265	32.523	41.864	3.579	27.017	4.445	6.400
- Svalutazioni.....	-6.322	-30.765	-28.347	-35.909	-3.287	-16.991	-41.524	-6.299	-17.440	-429
- Reintegri contestuali.....	199	18.973	14.054	29.182	3.191	16.735	18.349	4.157	2.286	329
- Aumenti a pagamento.....	18.284	65.793	19.269	28.975	28.493	28.107	26.732	23.966	12.282	3.815
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	10.781	85	8.018	1.162	3.065	7.125	22	3.538	4.517	2.235
- Aumenti gratuiti.....	19.002	7.766	13.091	5.855	1.061	6.888	-	1.655	2.800	450
Riserve.....	28.405	-76.705	-67.833	120.312	194.926	93.640	307.243	212.399	212.686	284.031
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-19.002	-7.766	-13.091	-5.855	-1.061	-6.888	-	-1.655	-2.800	-450
- Da capitali per ripianamento perdite.....	6.322	30.765	28.347	35.909	3.287	16.991	41.524	6.299	17.440	429
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	1.754	27.931	13.451	39.537	44.896	-6.361	6.717	-151	6.084	7.948
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	39.120	-	-	-	17.980	17.063	1.314	267	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1.927	-261	-10.456	210	-290	42.574	267	4.165	29	-3.786
- Variazioni per fusioni e diverse.....	6.143	19.486	17.977	-33.600	6.173	-63.551	-5.628	13.913	-33.912	-5.344
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-7.859	-146.860	-104.061	84.111	123.941	93.812	263.049	189.561	225.845	285.234

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	9.110.860	100,0	9.108.219	100,0	9.731.672	100,0	9.064.797	100,0	8.744.243	100,0	8.955.114	100,0	8.941.856	100,0	8.693.893	100,0	8.671.237	100,0	8.497.145	100,0
- Variazione delle rimanenze	-254.199	-2,8	87.170	1,0	154.950	1,6	-81.311	-0,9	42.783	0,5	145.211	1,7	46.118	0,5	4.367	0,1	111.891	1,3	141.860	1,7
- Costi capitalizzati	105.156	1,2	98.109	1,1	89.977	0,9	76.210	0,8	75.315	0,9	75.177	0,8	65.988	0,7	69.649	0,8	70.482	0,8	96.613	1,1
- Acquisti	-4.102.136	-45,0	-4.527.968	-49,7	-5.035.926	-51,7	-4.380.098	-48,3	-4.222.173	-48,3	-4.303.946	-48,1	-4.183.082	-46,8	-3.998.863	-46,0	-4.111.601	-47,4	-4.101.132	-48,3
- Servizi	-2.914.351	-32,0	-2.751.510	-30,2	-2.816.166	-28,9	-2.689.140	-29,7	-2.569.996	-29,4	-2.650.752	-29,6	-2.626.329	-29,4	-2.529.154	-29,1	-2.558.603	-29,5	-2.474.043	-29,1
- Ricavi diversi operativi	149.155	1,6	142.690	1,5	134.935	1,3	158.356	1,8	166.416	1,9	140.700	1,6	140.308	1,7	154.911	1,7	185.405	2,1	191.736	2,3
Valore aggiunto	2.094.485	23,0	2.156.710	23,7	2.259.442	23,2	2.148.814	23,7	2.236.588	25,6	2.361.504	26,4	2.384.859	26,7	2.394.803	27,5	2.368.811	27,3	2.352.179	27,7
- Costo del lavoro	-1.553.967	-17,1	-1.506.510	-16,6	-1.553.347	-15,9	-1.503.199	-16,6	-1.460.258	-16,7	-1.478.192	-16,5	-1.495.132	-16,7	-1.501.005	-17,2	-1.496.873	-17,2	-1.445.870	-17,0
Margine operativo lordo	540.518	5,9	650.200	7,1	706.095	7,3	645.615	7,1	776.330	8,9	883.312	9,9	889.727	10,0	893.798	10,3	871.938	10,1	906.309	10,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-277.059	-3,0	-240.382	-2,6	-248.236	-2,6	-233.715	-2,6	-222.027	-2,5	-218.539	-2,4	-225.622	-2,5	-228.849	-2,6	-239.499	-2,8	-228.278	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-94.301	-1,0	-80.133	-0,9	-72.050	-0,7	-69.353	-0,7	-60.531	-0,8	-60.018	-0,7	-58.195	-0,7	-52.028	-0,6	-47.684	-0,6	-48.672	-0,6
Margine operativo netto	169.158	1,9	329.685	3,6	385.809	4,0	342.547	3,8	493.772	5,6	604.755	6,8	605.910	6,8	612.921	7,1	584.755	6,7	629.359	7,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-14.289	-0,2	-11.166	-0,1	-10.490	-0,1	-7.421	-0,1	-7.956	-0,1	-6.690	-0,1	-4.625	-0,1	-3.950	...	-3.907	...	-3.573	...
- Altri oneri finanziari	-189.455	-2,1	-145.037	-1,6	-165.518	-1,7	-158.133	-1,7	-117.767	-1,3	-101.270	-1,1	-90.214	-1,0	-84.154	-1,0	-63.620	-0,7	-55.680	-0,7
- Proventi finanziari	45.215	0,5	38.245	0,4	59.415	0,6	63.245	0,7	51.274	0,6	42.189	0,4	44.357	0,4	47.079	0,5	62.961	0,6	64.547	0,8
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-2.773	...	7.950	0,1	90.055	0,9	1.355	...	-22.407	-0,3	29.107	0,3	29.621	0,3	2.058	...	-16.765	-0,2	2.959	...
Risultato corrente prima delle imposte	7.856	0,1	219.677	2,4	359.271	3,7	241.593	2,7	396.916	4,5	568.091	6,3	585.049	6,4	573.954	6,6	563.424	6,4	637.612	7,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-41.949	-0,5	-42.376	-0,5	-41.696	-0,4	-24.831	-0,3	-22.747	-0,3	-23.219	-0,3	-20.896	-0,2	-22.381	-0,3	-11.195	-0,1	-5.705	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-14.656	-0,2	-11.980	-0,1	-10.114	-0,1	-9.223	-0,1	-4.639	-0,1	-7.840	-0,1	-3.366	...	-1.754	...	-3.130	...	-2.777	...
- Plusvalenze su realizzazioni	25.742	0,3	17.628	0,2	23.314	0,2	27.810	0,3	19.472	0,3	39.697	0,4	9.347	0,1	17.794	0,2	13.379	0,2	22.297	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-48.016	-0,5	-73.530	-0,8	-93.461	-1,0	-25.768	-0,3	-39.295	-0,3	31.131	0,4	-22.200	-0,2	-58.047	-0,7	-19.695	-0,2	-21.138	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-18.931	-0,2	-34.939	-0,4	-56.461	-0,5	-17.081	-0,2	-4.475	-0,1	26.032	0,3	289	...	2.511	...	1.814	...	-709	...
- Movimenti delle riserve	-1.927	...	261	...	10.456	0,1	-210	...	290	...	-42.574	-0,4	-267	...	-4.165	...	-29	...	3.786	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	-91.881	-1,0	74.741	0,8	191.309	2,0	192.290	2,1	345.522	4,0	591.318	6,6	547.956	6,1	507.912	5,8	544.568	6,3	633.366	7,5
- Imposte sul reddito	-134.369	-1,4	-165.489	-1,8	-200.647	-2,1	-175.050	-1,9	-191.848	-2,3	-222.021	-2,5	-209.399	-2,4	-204.033	-2,3	-159.108	-1,8	-168.711	-2,0
Risultato d'esercizio	-226.250	-2,4	-90.748	-1,0	-9.338	-0,1	17.240	0,2	153.674	1,7	369.297	4,1	338.557	3,7	303.879	3,5	385.460	4,5	464.655	5,5
- Risultato di competenza di terzi	3.732	...	331	...	7.641	0,1	-602	...	16.700	0,2	-10.716	-0,1	-12.394	-0,1	-11.259	-0,1	-7.863	-0,1	-9.001	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-222.518	-2,4	-90.417	-1,0	-1.697	...	16.638	0,2	170.374	1,9	358.581	4,0	326.163	3,6	292.620	3,4	377.597	4,4	455.654	5,4
Roi - Return on investment	2,4		4,6		5,4		5,2		7,2		8,5		8,5		8,6		8,8		9,6	
Roe - Return on equity	-4,8		-2,1		-		0,4		4,0		8,1		7,1		6,3		8,6		10,7	
Dividendi distribuiti (1)	67.673		116.071		42.347		40.746		97.689		80.740		143.780		145.859		103.260		74.587	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	3.455.709	37,9	3.859.072	42,4	4.417.960	45,4	4.452.419	49,1	4.437.479	50,7	4.785.798	53,4	4.647.800	52,0	4.470.915	51,4	4.451.834	51,3	4.218.759	49,6
Numero dipendenti	43.523		40.687		41.013		37.614		35.903		35.250		35.404		34.993		34.185		32.226	
- Operai e intermedi	28.604		26.889		27.401		24.609		23.146		22.494		22.583		22.333		21.941		20.437	
- Impiegati e dirigenti	14.919		13.798		13.612		13.005		12.757		12.756		12.821		12.660		12.244		11.789	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	263.801	7,3	255.498	6,3	264.778	6,5	269.661	6,8	267.074	7,7	286.163	8,6	328.132	10,1	349.594	11,0	319.869	10,0	318.496	9,9
- Titoli a reddito fisso.....	14.272	0,3	22.751	0,5	25.877	0,6	32.607	0,8	17.000	0,5	23.481	0,7	30.333	0,9	28.812	0,9	20.368	0,7	18.471	0,5
Disponibilità.....	278.073	7,6	278.249	6,8	290.655	7,1	302.268	7,6	284.074	8,2	309.644	9,3	358.465	11,0	378.406	11,9	340.237	10,7	336.967	10,4
- Rimanenze.....	393.984	10,8	451.016	11,1	465.864	11,4	450.921	11,4	409.221	11,8	414.351	12,4	398.879	12,2	370.154	11,6	391.582	12,3	400.321	12,4
- Clienti.....	1.179.491	32,4	1.356.523	33,3	1.390.473	34,1	1.276.976	32,2	1.121.945	32,4	1.118.533	33,5	1.151.961	35,3	1.090.690	34,2	1.050.663	32,9	1.018.575	31,6
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-4.172	-0,1	-9.670	-0,2	-15.796	-0,4	-11.024	-0,3	-10.827	-0,3	-8.364	-0,3	-12.153	-0,4	-9.855	-0,3	-7.449	-0,2	-6.240	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-40.595	-1,1	-42.934	-1,1	-53.682	-1,2	-56.465	-1,4	-58.203	-1,7	-65.181	-1,9	-63.925	-1,9	-63.139	-1,9	-50.654	-1,6	-40.786	-1,3
Circolante.....	1.528.708	42,0	1.754.935	43,1	1.786.859	43,9	1.660.408	41,9	1.462.136	42,2	1.459.339	43,7	1.474.762	45,2	1.387.850	43,6	1.384.142	43,4	1.371.870	42,5
- Altre attività correnti.....	237.372	6,6	289.019	7,1	318.036	7,8	356.802	9,0	343.567	10,0	296.331	8,9	276.362	8,5	250.412	7,8	264.648	8,2	257.770	8,0
ATTIVO CORRENTE..... (a)	2.044.153	56,2	2.322.203	57,0	2.395.550	58,8	2.319.478	58,5	2.089.777	60,4	2.065.314	61,9	2.109.589	64,7	2.016.668	63,3	1.989.027	62,3	1.966.607	60,9
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	2.792.050	76,7	3.106.224	76,3	3.166.815	77,8	3.231.086	81,5	3.029.335	87,5	2.841.262	85,1	2.639.303	80,9	2.626.518	82,4	2.692.773	84,4	2.734.729	84,7
- Fondi di ammortamento.....	-1.667.703	-45,8	-1.822.737	-44,8	-1.901.654	-46,7	-2.042.367	-51,5	-1.975.458	-57,1	-1.861.969	-55,8	-1.741.800	-53,4	-1.739.394	-54,6	-1.773.533	-55,6	-1.775.381	-55,0
Immobilizzazioni materiali nette.....	1.124.347	30,9	1.283.487	31,5	1.265.161	31,1	1.188.719	30,0	1.053.877	30,4	979.293	29,3	897.503	27,5	887.124	27,8	919.240	28,8	959.348	29,7
- Partecipazioni nette.....	131.974	3,6	138.441	3,4	129.688	3,2	174.706	4,4	85.217	2,5	94.649	2,8	73.312	2,2	74.127	2,3	91.541	2,9	94.268	2,9
- Altre attività a m/l termine.....	37.405	1,0	31.698	0,8	40.797	1,0	54.046	1,4	54.031	1,6	35.382	1,1	36.901	1,1	67.891	2,1	57.792	1,8	59.624	1,8
- Immobilizzazioni immateriali.....	300.572	8,3	296.483	7,3	241.475	5,9	225.349	5,7	178.940	5,1	163.961	4,9	145.047	4,5	140.854	4,5	133.318	4,2	148.572	4,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	1.594.298	43,8	1.750.109	43,0	1.677.121	41,2	1.642.820	41,5	1.372.065	39,6	1.273.285	38,1	1.152.763	35,3	1.169.996	36,7	1.201.891	37,7	1.261.812	39,1
Totale..... (a+b)	3.638.451	100,0	4.072.312	100,0	4.072.671	100,0	3.962.298	100,0	3.461.842	100,0	3.338.599	100,0	3.262.352	100,0	3.186.664	100,0	3.190.918	100,0	3.228.419	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	619.591	17,1	664.870	16,3	719.648	17,7	688.543	17,3	593.042	17,1	520.738	15,6	496.179	15,2	379.847	11,9	384.700	12,1	563.077	17,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	8.758	0,2	7.649	0,2	8.337	0,2	6.075	0,2	9.632	0,3	11.951	0,4	10.148	0,3	9.016	0,3	10.162	0,3	9.507	0,3
Debiti finanziari a breve termine.....	628.349	17,3	672.519	16,5	727.985	17,9	694.618	17,5	602.674	17,4	532.689	16,0	506.327	15,5	388.863	12,2	394.862	12,4	572.584	17,7
- Fornitori e consociate.....	790.462	21,7	927.020	22,8	914.830	22,5	848.450	21,4	738.932	21,3	712.063	21,3	701.826	21,5	699.255	21,9	741.594	23,2	728.928	22,6
- Altre passività correnti.....	314.984	8,7	320.649	7,9	314.909	7,7	322.639	8,2	303.403	8,8	305.830	9,1	267.880	8,2	254.223	8,0	203.155	6,4	214.881	6,7
PASSIVO CORRENTE..... (c)	1.733.795	47,7	1.920.188	47,2	1.957.724	48,1	1.865.707	47,1	1.645.009	47,5	1.550.582	46,4	1.476.033	45,2	1.342.341	42,1	1.339.611	42,0	1.516.393	47,0
- Prestiti obbligazionari.....	80.077	2,2	100.484	2,5	97.590	2,4	100.162	2,5	100.304	2,9	58.170	1,7	53.434	1,6	43.806	1,4	44.916	1,4	9.948	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	316.682	8,7	412.692	10,1	389.444	9,6	391.922	9,9	326.473	9,4	250.687	7,5	283.027	8,7	357.406	11,2	371.686	11,7	289.607	9,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	5.997	0,2	11.672	0,3	13.159	0,3	6.866	0,2	14.909	0,4	15.161	0,5	9.682	0,3	7.949	0,2	6.174	0,2	5.799	0,2
- Altri debiti finanziari.....	32.169	0,9	34.349	0,8	34.064	0,8	27.345	0,7	12.264	0,4	20.098	0,6	13.183	0,4	4.906	0,2	6.585	0,2	6.943	0,2
Debiti finanziari a m/l termine.....	434.925	12,0	559.197	13,7	534.257	13,1	526.295	13,3	453.950	13,1	344.116	10,3	359.326	11,0	414.067	13,0	429.361	13,5	312.297	9,7
- Fondi del personale.....	160.154	4,4	160.855	3,9	150.603	3,7	137.650	3,5	118.967	3,4	110.401	3,3	97.661	3,0	93.992	2,9	93.490	2,9	86.264	2,7
- Fondi diversi.....	99.492	2,7	105.377	2,7	85.725	2,1	97.625	2,4	88.501	2,6	103.316	3,1	73.244	2,3	66.094	2,1	70.310	2,2	65.100	2,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	694.571	19,1	825.429	20,3	770.585	18,9	761.570	19,2	661.418	19,1	557.833	16,7	530.231	16,3	574.153	18,0	593.161	18,6	463.661	14,4
- Capitale sociale.....	345.040	9,5	338.344	8,3	313.139	7,7	288.040	7,3	248.242	7,2	278.618	8,3	236.167	7,2	238.517	7,5	238.952	7,5	215.149	6,7
- Riserve.....	894.079	24,6	897.825	22,0	960.279	23,6	981.895	24,8	842.139	24,3	890.444	26,8	924.547	28,3	864.049	27,1	881.867	27,6	900.544	27,9
- Risultato d'esercizio.....	-64.422	-1,8	45.057	1,1	30.962	0,8	19.799	0,5	2.300	0,1	3.419	0,1	29.053	0,9	103.047	3,2	72.319	2,3	59.389	1,8
- Interessi di terzi.....	35.388	0,9	45.469	1,1	39.982	0,9	45.287	1,1	62.734	1,8	57.703	1,7	66.321	2,1	64.557	2,1	65.008	2,0	73.283	2,2
CAPITALE NETTO..... (e)	1.210.085	33,2	1.326.695	32,5	1.344.362	33,0	1.335.021	33,7	1.155.415	33,4	1.230.184	36,9	1.256.088	38,5	1.270.170	39,9	1.258.146	39,4	1.248.365	38,6
Totale..... (c+d+e)	3.638.451	100,0	4.072.312	100,0	4.072.671	100,0	3.962.298	100,0	3.461.842	100,0	3.338.599	100,0	3.262.352	100,0	3.186.664	100,0	3.190.918	100,0	3.228.419	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente.....	117,9		120,9		122,4		124,3		127,0		133,2		142,9		150,2		148,5		129,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	95,4		98,0		99,4		100,7		102,8		107,0		116,7		123,4		119,8		103,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	83,3		81,4		85,4		86,3		90,1		118,0		124,8		137,2		132,4		120,0	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	-51.389	16.448	33.182	-2.205	-9.888	-18.543	5.713	82.222	47.177	53.863
- Risultato mandato a nuovo.....	-93.151	-1.951	3.673	-14.588	-15.590	-31.262	-885	80.368	45.868	46.559
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	43.379	18.380	17.772	12.338	5.702	12.719	5.710	2.247	1.309	7.290
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-1.617	19	11.737	45	-	-	888	-393	-	14
Ammortamenti stanziati.....	175.294	185.114	184.280	168.623	138.459	139.359	133.665	131.091	129.667	129.112
- Ammortamenti ordinari.....	134.995	145.913	149.283	133.551	113.569	112.241	106.229	108.189	108.974	106.420
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	40.299	39.201	34.997	35.072	24.890	27.118	27.436	22.902	20.693	22.692
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-10.570	-10.340	-9.511	-11.705	-4.697	-4.899	-5.161	-751	35	-668
- Accantonamenti.....	30.475	33.298	33.691	31.950	25.722	23.802	22.904	22.479	22.270	21.405
- Utilizzi.....	-41.045	-43.638	-43.202	-43.655	-30.419	-28.701	-28.065	-23.230	-22.235	-22.073
Totale.....	113.335	191.222	207.951	154.713	123.874	115.917	134.217	212.562	176.879	182.307
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	95.247	94.836	59.755	42.223	28.724	18.973	98.526	114.452	112.313	261.800
- Investimenti.....	149.464	175.659	153.379	125.934	83.463	114.757	117.479	147.981	163.042	200.251
- Apporti e acquisizioni.....	20.055	13.893	10.492	1.884	478	19.281	38.791	15.168	6.583	114.264
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-2.193	-1.450	-533	-1.760	-134	-78	-309	-338	-597	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	7.804	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-71.411	-93.266	-89.907	-75.576	-62.887	-94.586	-47.165	-46.680	-55.801	-52.264
- Scorpori e cessioni.....	-668	-	-13.676	-8.259	-	-20.401	-10.270	-1.679	-914	-451
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	58.969	-28.815	-9.317	3.553	5.521	17.351	-15.639	2.063	7.182	12.892
- Svalutazioni.....	-21.388	-51.134	-17.593	-2.440	-200	-4.632	-32.293	-3.150	-	-
- Reintegri contestuali.....	18.936	5.964	-	2.440	200	2.655	13.278	3.150	-	-
- Aumenti a pagamento.....	59.363	9.355	5.736	3.553	3.189	18.628	1.876	53	6.100	12.818
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	7.000	560	-	-2.550	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti.....	2.058	-	1.980	-	4.882	700	1.500	2.010	1.082	74
Riserve.....	10.310	-16.606	36.112	27.873	-22.469	18.669	41.702	-2.457	72.935	50.885
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-2.058	-	-1.980	-	-4.882	-700	-1.500	-2.010	-1.082	-74
- Da capitali per ripianamento perdite.....	21.388	51.134	17.593	2.440	200	4.632	32.293	3.150	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	429	809	1.290	55	-	23.958	-1.221	-	7.421	10.583
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	6.206	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-1.617	19	11.737	45	-	-	888	-393	-	14
- Variazioni per fusioni e diverse.....	46.425	-11.995	850	4.714	-3.229	10.732	5.931	4.641	-2.725	4.691
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-54.257	-56.573	6.622	20.619	-20.764	-19.953	5.311	-7.845	69.321	35.671

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	3.123.777	100,0	3.511.267	100,0	3.683.479	100,0	3.556.471	100,0	3.056.057	100,0	3.062.805	100,0	3.086.964	100,0	3.047.256	100,0	3.065.362	100,0	3.013.004	100,0
- Variazione delle rimanenze	-49.142	-1,6	24.117	0,7	9.036	0,2	-4.648	-0,1	11.492	0,4	6.271	0,2	9.207	0,3	-4.165	-0,1	32.739	1,1	39.692	1,3
- Costi capitalizzati	75.115	2,4	35.204	1,0	42.263	1,1	35.687	1,0	20.953	0,7	34.279	1,1	46.206	1,5	24.636	0,8	24.084	0,8	21.225	0,7
- Acquisti	-1.353.097	-43,3	-1.599.771	-45,6	-1.732.892	-47,0	-1.622.189	-45,6	-1.440.212	-47,1	-1.468.896	-48,0	-1.509.479	-48,9	-1.476.653	-48,5	-1.591.836	-51,9	-1.582.945	-52,5
- Servizi	-1.011.347	-32,4	-1.088.002	-31,0	-1.129.292	-30,7	-1.115.029	-31,4	-937.811	-30,7	-934.281	-30,5	-918.828	-29,8	-871.147	-28,6	-840.096	-27,4	-827.609	-27,5
- Ricavi diversi operativi	56.029	1,8	74.717	2,2	97.100	2,7	80.829	2,3	72.023	2,3	77.877	2,6	57.771	1,9	80.351	2,7	80.328	2,5	79.233	2,6
Valore aggiunto	841.335	26,9	957.532	27,3	969.694	26,3	931.121	26,2	782.502	25,6	778.055	25,4	771.841	25,0	800.278	26,3	770.581	25,1	742.600	24,6
- Costo del lavoro	-596.845	-19,1	-639.267	-18,2	-646.648	-17,5	-646.802	-18,2	-549.027	-18,0	-538.202	-17,6	-527.757	-17,1	-507.394	-16,7	-504.594	-16,4	-491.687	-16,3
Margine operativo lordo	244.490	7,8	318.265	9,1	323.046	8,8	284.319	8,0	233.475	7,6	239.853	7,8	244.084	7,9	292.884	9,6	265.987	8,7	250.913	8,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-134.995	-4,3	-145.913	-4,2	-149.283	-4,1	-133.551	-3,8	-113.569	-3,7	-112.241	-3,7	-106.229	-3,5	-108.189	-3,5	-108.974	-3,6	-106.420	-3,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-34.478	-1,1	-32.025	-0,9	-27.083	-0,7	-27.181	-0,7	-19.015	-0,6	-19.465	-0,6	-22.135	-0,7	-20.997	-0,7	-18.667	-0,6	-20.364	-0,7
Margine operativo netto	75.017	2,4	140.327	4,0	146.680	4,0	123.587	3,5	100.891	3,3	108.147	3,5	115.720	3,7	163.698	5,4	138.346	4,5	124.129	4,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.079	-0,1	-4.209	-0,1	-4.148	-0,1	-3.929	-0,1	-3.731	-0,1	-2.729	-0,1	-2.590	-0,1	-2.227	-0,1	-2.127	-0,1	-364	...
- Altri oneri finanziari	-49.690	-1,6	-39.922	-1,1	-48.625	-1,3	-45.132	-1,3	-36.710	-1,2	-32.376	-1,1	-23.633	-0,7	-20.489	-0,7	-18.537	-0,5	-23.065	-0,8
- Proventi finanziari	14.817	0,5	17.257	0,5	17.161	0,4	15.009	0,4	13.443	0,5	11.486	0,4	8.179	0,3	8.567	0,3	6.821	0,2	5.859	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	138	...	849	...	-1.187	...	-143	...	-4.741	-0,2	-20.055	-0,6	-8.083	-0,3	11.318	0,4	-5.253	-0,2	-6.335	-0,2
Risultato corrente prima delle imposte	38.203	1,2	114.302	3,3	109.881	3,0	89.392	2,5	69.152	2,3	64.473	2,1	89.593	2,9	160.867	5,3	119.250	3,9	100.224	3,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-5.821	-0,2	-7.176	-0,2	-7.914	-0,2	-7.891	-0,2	-5.875	-0,2	-7.653	-0,2	-5.301	-0,2	-1.905	-0,1	-2.026	-0,1	-2.328	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-293	...	-7.726	-0,2	-3.533	-0,1	-1.962	-0,1	-2.670	-0,1	-1.146	...	-565	...	-263	...	-491	...	-94	...
- Plusvalenze su realizzazioni	6.277	0,2	19.018	0,5	12.170	0,3	11.708	0,3	5.694	0,2	17.669	0,6	7.882	0,3	2.733	0,1	1.500	...	6.123	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-43.379	-1,4	-18.380	-0,5	-17.772	-0,5	-12.338	-0,3	-5.702	-0,2	-12.719	-0,5	-5.710	-0,2	-2.247	-0,1	-1.309	...	-7.290	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-8.665	-0,3	4.775	0,1	12.259	0,3	7.765	0,2	-183	...	90	...	510	...	4.638	0,2	271	...	-525	...
- Movimenti delle riserve	1.617	0,1	-19	...	-11.737	-0,3	-45	...	-	-	-	...	-888	...	393	...	-	...	-14	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	-12.061	-0,4	104.794	3,0	93.354	2,5	86.629	2,4	60.416	2,0	60.714	2,0	85.521	2,8	164.216	5,4	117.195	3,8	96.096	3,2
- Imposte sul reddito	-53.060	-1,7	-58.915	-1,7	-61.947	-1,7	-65.196	-1,8	-56.544	-1,9	-58.346	-1,9	-53.615	-1,8	-54.883	-1,8	-43.180	-1,3	-34.604	-1,1
Risultato d'esercizio	-65.121	-2,1	45.879	1,3	31.407	0,8	21.433	0,6	3.872	0,1	2.368	0,1	31.906	1,0	109.333	3,6	74.015	2,5	61.492	2,1
- Risultato di competenza di terzi	699	...	-822	...	-445	...	-1.634	...	-1.572	...	1.051	...	-2.853	-0,1	-6.286	-0,2	-1.696	-0,1	-2.103	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-64.422	-2,1	45.057	1,3	30.962	0,8	19.799	0,6	2.300	0,1	3.419	0,1	29.053	0,9	103.047	3,4	72.319	2,4	59.389	2,0
Roi - Return on investment	4,0		6,2		6,3		5,5		5,2		5,8		5,9		8,4		7,1		6,2	
Roe - Return on equity	-5,3		3,7		2,5		1,6		0,2		0,3		2,6		9,6		6,6		5,5	
Dividendi distribuiti (1)	28.030		47.830		27.734		35.877		18.949		33.371		32.725		28.965		28.147		14.933	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	714.806	22,9	832.482	23,7	955.664	25,9	948.066	26,7	901.135	29,5	924.841	30,2	859.896	27,9	815.742	26,8	843.359	27,5	766.020	25,4
Numero dipendenti	12.744		13.565		13.526		13.308		11.247		11.092		10.926		10.546		10.362		10.007	
- Operai e intermedi	7.426		8.132		8.099		7.850		6.778		6.624		6.541		6.367		6.242		6.038	
- Impiegati e dirigenti	5.318		5.433		5.427		5.458		4.469		4.468		4.385		4.179		4.120		3.969	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche.....	704.718	7,4	822.142	8,0	862.478	8,2	956.207	8,9	1.246.528	11,3	1.414.006	12,5	1.538.759	13,2	1.952.992	16,3	2.154.467	17,2	2.426.346	18,6	
- Titoli a reddito fisso.....	77.546	0,8	89.243	0,9	80.489	0,7	111.017	1,0	76.108	0,7	97.585	0,9	186.674	1,6	156.738	1,3	189.506	1,5	217.695	1,6	
Disponibilità.....	782.264	8,2	911.385	8,9	942.967	8,9	1.067.224	9,9	1.322.636	12,0	1.511.591	13,4	1.725.433	14,8	2.109.730	17,6	2.343.973	18,7	2.644.041	20,2	
- Rimanenze.....	1.400.954	14,7	1.575.870	15,3	1.720.677	16,3	1.777.663	16,5	1.710.193	15,6	1.825.965	16,2	1.867.837	16,0	1.947.725	16,2	2.055.804	16,4	2.109.401	16,1	
- Clienti.....	3.021.206	31,6	3.286.919	32,0	3.389.345	32,0	3.291.580	30,4	3.212.169	29,2	3.199.264	28,3	3.274.779	28,0	3.279.736	27,3	3.455.825	27,6	3.327.311	25,5	
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-24.588	-0,3	-23.978	-0,2	-25.699	-0,2	-25.574	-0,2	-22.119	-0,2	-21.540	-0,2	-22.937	-0,2	-25.786	-0,2	-29.247	-0,2	-28.641	-0,2	
- Fondo svalutazione crediti.....	-84.408	-0,9	-99.217	-1,0	-106.282	-1,1	-107.032	-1,0	-108.855	-1,0	-105.149	-0,9	-112.534	-1,0	-110.675	-0,9	-113.464	-0,9	-112.177	-0,9	
Circolante.....	4.313.164	45,1	4.739.594	46,1	4.978.041	47,0	4.936.637	45,7	4.791.388	43,6	4.898.540	43,4	5.007.145	42,8	5.091.000	42,4	5.368.918	42,9	5.295.894	40,5	
- Altre attività correnti.....	476.826	5,0	501.021	4,8	530.890	5,1	594.439	5,5	735.443	6,7	635.493	5,6	661.890	5,6	576.090	4,8	630.860	5,1	612.261	4,8	
ATTIVO CORRENTE..... (a)	5.572.254	58,3	6.152.000	59,8	6.451.898	61,0	6.598.300	61,1	6.849.467	62,3	7.045.624	62,4	7.394.468	63,2	7.776.820	64,8	8.343.751	66,7	8.552.196	65,5	
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	6.472.633	67,8	6.837.981	66,5	6.945.529	65,6	7.144.088	66,2	7.061.419	64,2	7.449.599	66,0	7.881.384	67,4	7.987.053	66,6	8.088.524	64,7	8.435.423	64,6	
- Fondi di ammortamento.....	-3.828.007	-40,1	-4.076.358	-39,6	-4.231.279	-39,9	-4.373.823	-40,5	-4.369.599	-39,7	-4.642.121	-41,1	-4.905.497	-42,0	-4.976.060	-41,5	-5.153.470	-41,2	-5.303.566	-40,6	
Immobilizzazioni materiali nette.....	2.644.626	27,7	2.761.623	26,9	2.714.250	25,7	2.770.265	25,7	2.691.820	24,5	2.807.478	24,9	2.975.887	25,4	3.010.993	25,1	2.935.054	23,5	3.131.857	24,0	
- Partecipazioni nette.....	266.468	2,8	314.356	3,1	265.133	2,5	321.185	3,0	297.840	2,7	282.708	2,5	281.403	2,4	313.945	2,6	356.570	2,9	370.690	2,8	
- Altre attività a m/l termine.....	57.551	0,6	91.564	0,9	105.584	1,0	87.003	0,8	83.392	0,8	185.255	1,6	158.714	1,4	150.473	1,3	160.290	1,3	306.728	2,3	
- Immobilizzazioni immateriali.....	1.012.096	10,6	963.092	9,3	1.044.873	9,8	1.017.308	9,4	1.071.228	9,7	972.326	8,6	883.758	7,6	745.110	6,2	714.512	5,6	703.913	5,4	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	3.980.741	41,7	4.130.635	40,2	4.129.840	39,0	4.195.761	38,9	4.144.280	37,7	4.247.767	37,6	4.299.762	36,8	4.220.521	35,2	4.166.426	33,3	4.513.188	34,5	
Totale..... (a+b)	9.552.995	100,0	10.282.635	100,0	10.581.738	100,0	10.794.061	100,0	10.993.747	100,0	11.293.391	100,0	11.694.230	100,0	11.997.341	100,0	12.510.177	100,0	13.065.384	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	1.486.089	15,6	1.518.640	14,8	1.726.969	16,3	1.753.766	16,2	1.745.619	15,9	1.759.182	15,6	1.649.213	14,1	1.514.305	12,6	1.524.979	12,2	1.414.395	10,8	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	36.859	0,3	29.012	0,3	30.050	0,3	32.477	0,3	33.470	0,3	33.952	0,3	22.229	0,2	15.079	0,1	20.190	0,2	13.154	0,1	
Debiti finanziari a breve termine.....	1.522.948	15,9	1.547.652	15,1	1.757.019	16,6	1.786.243	16,5	1.779.089	16,2	1.793.134	15,9	1.671.442	14,3	1.529.384	12,7	1.545.169	12,4	1.427.549	10,9	
- Fornitori e consociate.....	1.871.220	19,6	2.126.607	20,7	2.133.981	20,2	2.121.200	19,7	2.037.372	18,5	1.997.509	17,7	2.029.556	17,4	2.098.976	17,5	2.237.947	17,9	2.112.087	16,2	
- Altre passività correnti.....	614.040	6,5	623.374	6,0	661.201	6,2	627.859	5,8	608.456	5,5	634.360	5,6	657.857	5,6	667.374	5,6	635.315	5,0	628.885	4,8	
PASSIVO CORRENTE..... (c)	4.008.208	42,0	4.297.633	41,8	4.552.201	43,0	4.535.302	42,0	4.424.917	40,2	4.425.003	39,2	4.358.855	37,3	4.295.734	35,8	4.418.431	35,3	4.168.521	31,9	
- Prestiti obbligazionari.....	386.230	4,0	409.767	4,0	332.885	3,1	168.691	1,6	156.330	1,4	134.567	1,2	98.129	0,8	95.120	0,8	128.927	1,0	125.073	1,0	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	874.995	9,2	1.009.033	9,8	1.020.767	9,6	954.147	8,8	821.909	7,5	774.153	6,9	1.062.550	9,1	1.041.372	8,7	1.083.827	8,7	1.092.647	8,4	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	41.313	0,4	36.910	0,4	33.319	0,3	66.148	0,6	52.244	0,5	62.365	0,6	68.267	0,6	73.945	0,6	78.747	0,6	75.273	0,6	
- Altri debiti finanziari.....	109.149	1,2	103.369	1,0	108.456	1,1	115.731	1,1	100.735	0,9	111.431	0,9	128.061	1,1	140.798	1,2	111.515	0,9	108.445	0,7	
Debiti finanziari a m/l termine.....	1.411.687	14,8	1.559.079	15,2	1.495.427	14,1	1.304.717	12,1	1.131.218	10,3	1.082.516	9,6	1.357.007	11,6	1.351.235	11,3	1.403.016	11,2	1.401.438	10,7	
- Fondi del personale.....	263.237	2,8	268.920	2,6	264.192	2,5	255.157	2,4	230.808	2,1	233.502	2,1	232.066	2,0	227.404	1,9	225.123	1,8	218.901	1,7	
- Fondi diversi.....	249.661	2,5	322.053	3,1	220.154	2,1	237.428	2,2	226.756	2,1	241.743	2,1	232.642	2,0	236.100	1,9	242.295	2,0	215.003	1,6	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	1.924.585	20,1	2.150.052	20,9	1.979.773	18,7	1.797.302	16,7	1.588.782	14,5	1.557.761	13,8	1.821.715	15,6	1.814.739	15,1	1.870.434	15,0	1.835.342	14,0	
- Capitale sociale.....	880.107	9,2	904.244	8,8	921.742	8,7	952.989	8,8	907.590	8,3	959.814	8,5	897.114	7,7	812.135	6,8	800.366	6,4	785.666	6,0	
- Riserve.....	2.364.787	24,8	2.528.752	24,6	2.624.047	24,8	3.062.512	28,4	3.470.037	31,6	3.691.951	32,7	3.837.484	32,8	4.240.124	35,3	4.540.491	36,3	5.075.013	38,9	
- Risultato d'esercizio.....	240.758	2,5	279.132	2,7	389.021	3,7	318.757	3,0	466.187	4,2	493.649	4,4	597.348	5,1	631.320	5,3	654.019	5,2	998.617	7,6	
- Interessi di terzi.....	134.550	1,4	122.822	1,2	114.954	1,1	127.199	1,1	136.234	1,2	165.213	1,4	181.714	1,5	203.289	1,7	226.436	1,8	202.225	1,6	
CAPITALE NETTO..... (e)	3.620.202	37,9	3.834.950	37,3	4.049.764	38,3	4.461.457	41,3	4.980.048	45,3	5.310.627	47,0	5.513.660	47,1	5.886.868	49,1	6.221.312	49,7	7.061.521	54,1	
Totale..... (c+d+e)	9.552.995	100,0	10.282.635	100,0	10.581.738	100,0	10.794.061	100,0	10.993.747	100,0	11.293.391	100,0	11.694.230	100,0	11.997.341	100,0	12.510.177	100,0	13.065.384	100,0	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	139,0		143,1		141,7		145,5		154,8		159,2		169,6		181,0		188,8		205,2		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	104,7		107,0		104,5		106,9		116,6		118,4		127,3		136,3		143,0		155,2		
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	87,8		91,3		91,0		110,1		132,7		149,2		151,1		176,8		184,6		221,1		

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	195.747	206.026	368.073	293.792	343.914	362.686	486.849	508.144	553.725	962.348
- Risultato mandato a nuovo.....	169.090	190.274	336.672	244.983	336.485	353.551	458.753	482.953	534.830	948.323
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	17.968	-1.344	-33.248	37.036	7.349	10.733	27.019	19.871	19.146	14.027
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	8.689	17.096	64.649	11.773	80	-1.598	1.077	5.320	-251	-2
Ammortamenti stanziati.....	515.681	534.640	488.842	525.096	491.426	484.142	488.764	512.848	516.273	512.642
- Ammortamenti ordinari.....	287.243	294.154	297.682	300.936	293.681	303.484	313.466	327.591	327.035	341.454
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	228.438	240.486	191.160	224.160	197.745	180.658	175.298	185.257	189.238	171.188
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-9.342	-9.316	-3.145	279	-4.925	-3.068	-6.593	706	-4.424	-6.202
- Accantonamenti.....	57.516	62.676	68.294	66.909	61.963	63.779	67.314	68.465	70.309	72.004
- Utilizzi.....	-66.858	-71.992	-71.439	-66.630	-66.888	-66.847	-73.907	-67.759	-74.733	-78.206
Totale.....	702.086	731.350	853.770	819.167	830.415	843.760	969.020	1.021.698	1.065.574	1.468.788
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	132.364	325.633	282.073	211.188	322.570	376.856	417.299	409.666	456.175	488.641
- Investimenti.....	330.214	400.090	398.549	382.646	405.477	416.552	508.308	477.693	518.927	528.950
- Apporti e acquisizioni.....	5.329	34.618	55.183	51.103	22.676	65.672	17.493	44.972	80.856	55.673
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-429	14.162	-22.548	-7.894	2.091	-	-	5.711	-670	-7
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	3.566	1.983	1.188	6.697	-	3.800
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-137.064	-96.034	-126.351	-84.291	-77.454	-93.034	-98.572	-121.310	-100.986	-83.788
- Scorpi e cessioni.....	-65.686	-27.203	-22.760	-130.376	-33.786	-14.317	-11.118	-4.097	-41.952	-15.987
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	98.355	40.371	45.621	50.658	-6.722	55.775	4.697	19.256	10.421	16.950
- Svalutazioni.....	-11.916	-3.864	-2.056	-2.132	-34.606	-11.751	-	-3.332	-1.688	-2.600
- Reintegri contestuali.....	6.215	299	585	1.812	21.671	10.315	-	3.332	1.688	2.600
- Aumenti a pagamento.....	88.076	27.640	46.045	41.455	887	45.701	4.661	16.281	3.903	15.614
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	2.670	8.041	-9.026	-1.942	-1.392	6	-564	255	-	-
- Aumenti gratuiti.....	13.310	8.255	10.073	11.465	6.718	11.504	600	2.720	6.518	1.336
Riserve.....	189.119	186.942	161.945	457.082	495.588	259.218	289.108	483.644	417.537	482.003
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-13.310	-8.255	-10.073	-11.465	-6.718	-11.504	-600	-2.720	-6.518	-1.336
- Da capitali per ripianamento perdite.....	11.916	3.864	2.056	2.132	34.606	11.751	-	3.332	1.688	2.600
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	12.828	422	-1.844	66.657	2.723	-1.915	7.496	2.900	3.096	19.862
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	50.973	1.666	1.010	71.738	-	45.226
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	8.689	17.096	64.649	11.773	80	-1.598	1.077	5.320	-251	-2
- Variazioni per fusioni e diverse.....	81.448	4.538	-116.267	36.121	104.135	-3.845	4.080	-17.901	-1.405	-44.631
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	87.548	169.277	223.424	351.864	309.789	264.663	276.045	420.975	420.927	460.284

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	8.522.357	100,0	9.877.336	100,0	10.664.126	100,0	10.626.745	100,0	10.519.374	100,0	10.859.217	100,0	11.156.019	100,0	11.433.878	100,0	11.815.654	100,0	12.021.216	100,0
- Variazione delle rimanenze	-84.840	-1,0	140.859	1,4	134.087	1,3	73.708	0,7	17.634	0,2	57.900	0,5	94.668	0,8	117.901	1,0	152.661	1,3	166.563	1,4
- Costi capitalizzati	260.289	3,1	168.561	1,7	148.196	1,4	253.118	2,4	119.133	1,1	122.181	1,1	149.952	1,3	111.113	1,0	176.419	1,5	157.843	1,3
- Acquisti	-4.521.912	-53,1	-5.662.183	-57,2	-6.193.502	-58,1	-6.124.785	-57,6	-5.874.039	-55,8	-6.025.416	-55,5	-6.152.235	-55,1	-6.273.683	-54,9	-6.713.169	-56,8	-6.840.214	-56,9
- Servizi	-2.053.789	-24,1	-2.227.981	-22,6	-2.317.850	-21,7	-2.376.447	-22,4	-2.291.068	-21,8	-2.376.763	-21,9	-2.376.186	-21,3	-2.400.557	-21,0	-2.429.154	-20,6	-2.429.262	-20,2
- Ricavi diversi operativi	170.940	2,0	188.834	1,9	209.347	1,9	203.425	1,9	207.227	2,0	194.841	1,9	140.126	1,3	179.549	1,6	189.975	1,6	189.112	1,6
Valore aggiunto	2.293.045	26,9	2.485.426	25,2	2.644.404	24,8	2.655.764	25,0	2.698.261	25,7	2.831.960	26,1	3.012.344	27,0	3.168.201	27,7	3.192.386	27,0	3.265.258	27,2
- Costo del lavoro	-1.227.587	-14,4	-1.354.787	-13,8	-1.423.657	-13,4	-1.435.258	-13,5	-1.412.294	-13,5	-1.475.868	-13,6	-1.565.134	-14,0	-1.588.894	-13,9	-1.639.046	-13,9	-1.681.801	-14,0
Margine operativo lordo	1.065.458	12,5	1.130.639	11,4	1.220.747	11,4	1.220.506	11,5	1.285.967	12,2	1.356.092	12,5	1.447.210	13,0	1.579.307	13,8	1.553.340	13,1	1.583.457	13,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-287.243	-3,4	-294.154	-3,0	-297.682	-2,8	-300.936	-2,8	-293.681	-2,8	-303.484	-2,8	-313.466	-2,8	-327.591	-2,9	-327.035	-2,8	-341.454	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-187.842	-2,2	-194.725	-1,9	-133.706	-1,2	-168.149	-1,6	-142.415	-1,3	-125.932	-1,2	-127.843	-1,2	-148.043	-1,2	-149.585	-1,2	-142.384	-1,3
Margine operativo netto	590.373	6,9	641.760	6,5	789.359	7,4	751.421	7,1	849.871	8,1	926.676	8,5	1.005.901	9,0	1.103.673	9,7	1.076.720	9,1	1.099.619	9,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-16.755	-0,2	-17.806	-0,2	-15.362	-0,1	-10.062	-0,1	-5.888	-0,1	-4.917	...	-4.908	...	-6.850	-0,1	-7.687	-0,1	-7.318	-0,1
- Altri oneri finanziari	-112.481	-1,3	-100.731	-1,0	-112.989	-1,1	-121.229	-1,1	-107.839	-1,0	-107.628	-1,0	-96.842	-0,9	-78.880	-0,8	-63.031	-0,5	-60.110	-0,4
- Proventi finanziari	31.190	0,4	28.232	0,3	32.814	0,3	40.187	0,3	36.476	0,3	31.505	0,3	24.988	0,2	24.768	0,2	39.614	0,3	25.249	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-1.415	...	9.036	0,1	1.773	...	-5.081	...	-15.586	-0,1	21.532	0,2	20.835	0,2	22.386	0,2	-4.290	...	1.508	...
Risultato corrente prima delle imposte	490.912	5,8	560.491	5,7	695.595	6,5	655.236	6,2	757.034	7,2	867.168	8,0	949.974	8,5	1.065.097	9,2	1.041.326	8,8	1.058.948	8,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-40.596	-0,5	-45.761	-0,5	-57.454	-0,5	-56.011	-0,6	-55.330	-0,5	-54.726	-0,5	-47.455	-0,4	-37.214	-0,3	-39.653	-0,3	-28.804	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-2.672	-0,1	-2.820	...	-1.726	...	-1.705	...	-1.888	...	-3.316	...	-6.943	-0,1	-4.651	...	-3.264	...	-1.775	...
- Plusvalenze su realizzazioni	34.033	0,4	31.761	0,3	24.073	0,2	21.591	0,2	87.356	0,8	27.440	0,2	59.938	0,5	12.060	0,1	10.923	0,1	302.847	2,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	-17.968	-0,2	1.344	...	33.248	0,3	-37.036	-0,3	-7.349	-0,1	-10.733	-0,1	-27.019	-0,2	-19.871	-0,2	-19.146	-0,2	-14.027	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	7.346	0,1	-10.338	-0,1	27.557	0,3	24.222	0,2	-20.084	-0,2	-9.298	-0,1	1.984	...	-2.533	...	-7.763	-0,1	2.436	...
- Movimenti delle riserve	-8.689	-0,1	-17.096	-0,2	-64.649	-0,6	-11.773	-0,1	-80	...	1.598	...	-1.077	...	-5.320	...	251	...	2	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	462.366	5,4	517.581	5,2	656.644	6,2	594.524	5,6	759.659	7,2	818.133	7,5	929.402	8,3	1.007.568	8,8	982.674	8,3	1.319.627	11,0
- Imposte sul reddito	-211.453	-2,5	-228.529	-2,3	-257.357	-2,5	-264.374	-2,5	-279.792	-2,7	-298.618	-2,8	-302.575	-2,6	-338.657	-3,0	-286.826	-2,4	-281.588	-2,4
Risultato d'esercizio	250.913	2,9	289.052	2,9	399.287	3,7	330.150	3,1	479.867	4,5	519.515	4,7	626.827	5,7	668.911	5,8	695.848	5,9	1.038.039	8,6
- Risultato di competenza di terzi	-10.155	-0,1	-9.920	-0,1	-10.266	-0,1	-11.393	-0,1	-13.680	-0,1	-25.866	-0,2	-29.479	-0,3	-37.591	-0,3	-41.829	-0,4	-39.422	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	240.758	2,8	279.132	2,8	389.021	3,6	318.757	3,0	466.187	4,4	493.649	4,5	597.348	5,4	631.320	5,5	654.019	5,5	998.617	8,3
Roi - Return on investment	9,5	9,7	11,3	10,5	11,3	11,8	12,1	12,9	11,3	11,8	12,1	12,9	12,3	11,5						
Roe - Return on equity	7,5	8,2	11,1	8,0	10,8	10,7	12,8	12,6	10,8	10,7	12,8	12,6	12,4	17,3						
Dividendi distribuiti (1)	81.823	98.663	62.404	84.639	143.235	165.713	167.783	185.418	143.235	165.713	167.783	185.418	160.419	89.640						
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	3.118.551	36,6	3.818.592	38,7	4.236.707	39,7	4.456.369	41,9	4.482.551	42,6	4.657.934	42,9	4.997.766	44,8	5.223.211	45,7	5.393.683	45,6	5.489.236	45,7
Numero dipendenti	27.260	28.838	29.828	29.923	28.529	29.655	31.115	30.966	28.529	29.655	31.115	30.966	31.465	31.412						
- Operai e intermedi	15.763	16.432	17.004	17.039	16.345	16.931	17.835	17.443	16.345	16.931	17.835	17.443	17.610	17.889						
- Impiegati e dirigenti	11.497	12.406	12.824	12.884	12.184	12.724	13.280	13.523	12.184	12.724	13.280	13.523	13.855	13.523						

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	2.755.210	10,5	2.878.515	10,1	2.915.501	9,6	3.032.855	10,1	3.312.036	11,8	3.720.507	12,6	3.790.123	12,7	3.963.534	13,3	4.277.533	14,0	4.245.796	13,5
- Titoli a reddito fisso.....	391.942	1,5	596.541	2,1	562.985	1,8	615.770	2,1	632.561	2,2	701.253	2,4	827.422	2,7	950.508	3,2	1.033.504	3,4	1.140.333	3,6
Disponibilità	3.147.152	12,0	3.475.056	12,2	3.478.486	11,4	3.648.625	12,2	3.944.597	14,0	4.421.760	15,0	4.617.545	15,4	4.914.042	16,5	5.311.037	17,4	5.386.129	17,1
- Rimanenze.....	6.905.559	26,4	7.379.061	25,8	8.203.460	27,0	7.940.071	26,5	7.182.777	25,5	7.804.112	26,4	8.086.321	27,1	7.376.125	24,8	7.531.857	24,6	7.839.887	24,9
- Clienti.....	6.732.467	25,8	7.616.025	26,7	8.106.500	26,6	7.671.087	25,6	7.220.780	25,6	7.148.727	24,2	7.116.000	23,8	7.214.079	24,3	7.503.369	24,5	7.430.307	23,6
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-78.274	-0,3	-81.992	-0,3	-88.657	-0,3	-88.944	-0,3	-105.960	-0,4	-93.679	-0,3	-90.211	-0,3	-96.805	-0,3	-118.811	-0,4	-118.818	-0,4
- Fondo svalutazione crediti	-178.188	-0,7	-222.908	-0,8	-226.135	-0,7	-239.177	-0,8	-256.662	-0,8	-261.215	-0,9	-265.301	-0,9	-252.703	-0,9	-247.902	-0,8	-261.283	-0,8
Circolante	13.381.564	51,2	14.690.186	51,4	15.995.168	52,6	15.283.037	51,0	14.040.935	49,9	14.597.945	49,4	14.846.809	49,7	14.240.696	47,9	14.668.513	47,9	14.890.093	47,3
- Altre attività correnti	1.484.270	5,7	1.584.413	5,6	1.817.520	6,0	1.866.067	6,2	1.697.819	6,0	1.731.773	5,8	1.734.411	5,8	1.705.862	5,7	1.762.597	5,7	1.907.610	6,1
ATTIVO CORRENTE (a)	18.012.986	68,9	19.749.655	69,2	21.291.174	70,0	20.797.729	69,4	19.683.351	69,9	20.751.478	70,2	21.198.765	70,9	20.860.600	70,1	21.742.147	71,0	22.183.832	70,5
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	14.184.777	54,3	15.729.776	55,1	16.691.269	54,9	16.746.063	55,9	16.080.916	57,1	16.606.247	56,2	16.115.752	53,9	16.908.330	56,8	17.136.794	56,0	17.648.891	56,1
- Fondi di ammortamento.....	-7.978.340	-30,6	-8.996.565	-31,5	-9.643.684	-31,7	-9.772.653	-32,6	-9.531.877	-33,8	-9.962.622	-33,7	-9.832.164	-32,9	-10.516.614	-35,3	-10.756.174	-35,1	-10.991.858	-34,9
Immobilizzazioni materiali nette	6.206.437	23,7	6.733.211	23,6	7.047.585	23,2	6.973.410	23,3	6.549.039	23,3	6.643.625	22,5	6.283.588	21,0	6.391.716	21,5	6.380.620	20,9	6.657.033	21,2
- Partecipazioni nette.....	463.487	1,8	613.428	2,1	588.885	1,9	650.825	2,2	577.889	2,1	704.456	2,4	761.771	2,5	742.718	2,5	768.729	2,5	832.894	2,6
- Altre attività a m/l termine.....	219.763	0,8	270.764	0,9	338.948	1,1	394.137	1,3	416.991	1,5	474.196	1,6	583.985	2,0	551.099	1,9	578.189	1,9	564.441	1,8
- Immobilizzazioni immateriali.....	1.237.721	4,8	1.190.460	4,2	1.156.604	3,8	1.135.782	3,8	933.597	3,2	970.550	3,3	1.060.225	3,6	1.197.502	4,0	1.132.387	3,7	1.231.626	3,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	8.127.408	31,1	8.807.863	30,8	9.132.022	30,0	9.154.154	30,6	8.477.516	30,1	8.792.827	29,8	8.689.569	29,1	8.883.035	29,9	8.859.925	29,0	9.285.994	29,5
Totale (a+b)	26.140.394	100,0	28.557.518	100,0	30.423.196	100,0	29.951.883	100,0	28.160.867	100,0	29.544.305	100,0	29.888.334	100,0	29.743.635	100,0	30.602.072	100,0	31.469.826	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.588.028	13,7	3.478.668	12,2	3.817.554	12,5	3.612.746	12,1	3.365.437	12,0	3.416.577	11,6	3.267.460	10,9	3.059.469	10,3	3.167.022	10,3	3.263.159	10,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	99.362	0,4	112.033	0,4	162.585	0,6	195.259	0,6	140.191	0,4	150.139	0,5	124.868	0,5	129.569	0,4	155.758	0,6	167.444	0,5
Debiti finanziari a breve termine.....	3.687.390	14,1	3.590.701	12,6	3.980.139	13,1	3.808.005	12,7	3.505.628	12,4	3.566.716	12,1	3.392.328	11,4	3.189.038	10,7	3.322.780	10,9	3.430.603	10,9
- Fornitori e consociate	4.710.650	18,0	5.772.547	20,2	6.161.145	20,3	5.589.558	18,7	5.227.694	18,6	5.269.385	17,8	5.320.699	17,8	5.327.562	17,9	5.757.333	18,8	5.570.360	17,7
- Altre passività correnti	3.988.632	15,3	4.150.265	14,5	4.588.822	15,0	4.673.070	15,6	4.108.388	14,6	4.833.779	16,4	5.112.538	17,1	4.283.324	14,4	3.958.281	12,9	4.114.052	13,1
PASSIVO CORRENTE..... (c)	12.386.672	47,4	13.513.513	47,3	14.730.106	48,4	14.070.633	47,0	12.841.710	45,6	13.669.880	46,3	13.825.565	46,3	12.799.924	43,0	13.038.394	42,6	13.115.015	41,7
- Prestiti obbligazionari	316.767	1,2	331.565	1,2	310.033	1,0	269.867	0,9	255.740	0,9	231.518	0,8	225.910	0,8	215.937	0,7	216.392	0,8	159.608	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.207.727	8,4	2.271.045	8,0	2.253.966	7,4	2.053.615	6,9	1.751.645	6,2	2.000.971	6,8	2.145.717	7,2	2.327.170	7,8	2.216.087	7,2	2.303.493	7,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine ..	270.463	1,0	233.330	0,8	237.980	0,8	247.048	0,8	256.563	0,9	262.307	0,9	187.824	0,6	187.833	0,6	191.470	0,6	165.617	0,5
- Altri debiti finanziari	248.862	1,0	247.194	0,8	254.317	0,8	240.528	0,8	266.222	1,0	223.793	0,7	180.237	0,6	191.687	0,7	213.664	0,7	219.381	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	3.043.819	11,6	3.083.134	10,8	3.056.296	10,0	2.811.058	9,4	2.530.170	9,0	2.718.589	9,2	2.739.688	9,2	2.922.627	9,8	2.837.613	9,3	2.848.099	9,1
- Fondi del personale.....	843.511	3,2	852.774	3,0	869.585	2,9	831.978	2,8	757.122	2,7	750.279	2,5	698.606	2,3	703.639	2,4	683.802	2,2	664.690	2,1
- Fondi diversi	564.139	2,2	620.292	2,2	646.860	2,1	667.346	2,2	631.911	2,2	685.452	2,4	634.616	2,1	666.185	2,2	613.603	2,0	634.281	2,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	4.451.469	17,0	4.556.200	16,0	4.572.741	15,0	4.310.382	14,4	3.919.203	13,9	4.154.320	14,1	4.072.910	13,6	4.292.451	14,4	4.135.018	13,5	4.147.070	13,2
- Capitale sociale	1.753.671	6,7	1.906.300	6,7	1.929.617	6,3	1.974.845	6,6	1.789.941	6,4	1.767.840	6,0	1.773.750	5,9	1.793.252	6,0	1.783.177	5,8	1.806.489	5,7
- Riserve.....	6.766.946	25,9	7.542.534	26,4	8.025.114	26,4	8.469.348	28,3	8.485.529	30,1	8.616.038	29,2	8.815.137	29,5	9.286.235	31,2	9.896.791	32,3	10.515.815	33,4
- Risultato d'esercizio	472.856	1,8	683.650	2,4	809.148	2,7	770.077	2,6	803.376	2,9	1.021.494	3,5	1.049.532	3,5	1.207.220	4,1	1.382.638	4,5	1.541.915	4,9
- Interessi di terzi	308.780	1,2	355.321	1,2	356.470	1,2	356.598	1,1	321.108	1,1	314.733	0,9	351.440	1,2	364.553	1,3	366.054	1,3	343.522	1,1
CAPITALE NETTO (e)	9.302.253	35,6	10.487.805	36,7	11.120.349	36,6	11.570.868	38,6	11.399.954	40,5	11.720.105	39,6	11.989.859	40,1	12.651.260	42,6	13.428.660	43,9	14.207.741	45,1
Totale (c+d+e)	26.140.394	100,0	28.557.518	100,0	30.423.196	100,0	29.951.883	100,0	28.160.867	100,0	29.544.305	100,0	29.888.334	100,0	29.743.635	100,0	30.602.072	100,0	31.469.826	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	145,4		146,1		144,5		147,8		153,3		151,8		153,3		163,0		166,8		169,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	90,3		92,1		89,5		92,0		98,2		95,4		95,5		106,1		109,9		110,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	118,9		137,7		139,9		156,1		172,2		169,3		176,0		185,4		197,5		204,6	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	318.780	305.148	574.509	548.624	551.304	809.463	757.079	842.530	1.015.179	1.401.693
- Risultato mandato a nuovo.....	260.493	257.391	532.957	507.553	463.987	740.347	711.200	824.765	961.853	1.362.852
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	57.950	47.497	41.271	28.247	79.523	37.038	-72.503	-89.682	49.112	34.369
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	337	260	281	12.824	7.794	32.078	118.382	107.447	4.214	4.472
Ammortamenti stanziati.....	827.258	888.177	930.756	927.669	865.782	888.264	879.272	919.636	883.950	914.394
- Ammortamenti ordinari.....	617.371	675.342	714.824	706.665	660.173	677.281	658.976	689.320	691.563	723.175
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	209.887	212.835	215.932	221.004	205.609	210.983	220.296	230.316	192.387	191.219
Stanzamenti netti ai fondi del personale.....	-24.729	-35.742	-17.023	-7.400	-2.286	-8.195	-21.104	-20.126	-16.582	-14.828
- Accantonamenti.....	179.519	196.781	215.398	209.224	185.369	187.759	189.087	199.884	202.298	204.589
- Utilizzi.....	-204.248	-232.523	-232.421	-216.624	-187.655	-195.954	-210.191	-220.010	-218.880	-219.417
Totale.....	1.121.309	1.157.583	1.488.242	1.468.893	1.414.800	1.689.532	1.615.247	1.742.040	1.882.547	2.301.259
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	660.368	788.169	802.018	655.876	653.737	682.620	641.128	678.619	772.260	937.987
- Investimenti.....	824.500	1.029.670	1.087.641	920.606	792.681	899.086	958.631	896.913	1.027.854	1.186.286
- Apporti e acquisizioni.....	74.638	74.033	59.001	63.067	157.631	94.745	36.221	76.571	88.261	114.587
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-6.253	-535	-665	-442	-5.090	-2.589	-1.224	-2.150	-3.485	-1.779
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	73.661	-	-	-	44.275	5.004	7.091	2.638	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-249.138	-268.099	-274.593	-265.107	-273.444	-277.440	-252.621	-205.369	-279.821	-294.177
- Scorpori e cessioni.....	-57.040	-46.900	-69.366	-62.248	-62.316	-36.186	-106.970	-89.984	-60.549	-66.930
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	132.309	61.405	79.712	135.310	67.292	82.659	63.666	48.880	25.398	63.001
- Svalutazioni.....	-42.254	-60.029	-19.461	-34.263	-21.342	-43.768	-38.660	-9.538	-13.269	-5.228
- Reintegri contestuali.....	24.864	22.796	14.541	26.963	13.755	33.792	36.220	6.838	8.337	5.228
- Aumenti a pagamento.....	62.071	59.621	65.677	96.267	47.206	70.760	46.600	13.205	8.519	32.465
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	10.309	1.227	-448	1.843	18.530	443	4.986	29.426	-2.581	5.143
- Aumenti gratuiti.....	77.319	37.790	19.403	44.500	9.143	21.432	14.520	8.949	24.392	25.393
Riserve.....	725.936	291.475	335.416	597.633	647.253	459.478	749.726	635.096	698.582	950.065
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-77.319	-37.790	-19.403	-44.500	-9.143	-21.432	-14.520	-8.949	-24.392	-25.393
- Da capitali per ripianamento perdite.....	42.254	60.029	19.461	34.263	21.342	43.768	38.660	9.538	13.269	5.228
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	1.596	14.771	44.158	32.746	21.412	26.787	22.668	33.721	21.177	50.028
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	63.536	-	-	-	42.012	4.203	6.208	2.268	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	337	260	281	12.824	7.794	32.078	118.382	107.447	4.214	4.472
- Variazioni per fusioni e diverse.....	7.454	41.982	1.986	12.522	59.840	-66.094	-82.264	-160.372	-86.716	31.985
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	688.078	212.223	288.933	549.778	503.996	440.168	660.592	651.443	771.030	883.745

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	20.186.354	100,0	22.445.278	100,0	25.114.470	100,0	24.296.360	100,0	23.067.374	100,0	23.512.347	100,0	23.783.940	100,0	23.869.605	100,0	25.416.583	100,0	25.787.717	100,0
- Variazione delle rimanenze	-833.625	-4,1	338.364	1,5	658.644	2,6	65.013	0,3	-22.380	-0,1	228.529	1,0	171.180	0,7	164.866	0,7	450.067	1,8	516.680	2,0
- Costi capitalizzati	240.606	1,2	301.510	1,3	335.214	1,3	303.996	1,3	284.221	1,2	280.676	1,2	229.850	1,0	377.466	1,6	283.618	1,1	315.297	1,2
- Acquisti	-9.180.377	-45,5	-11.505.401	-51,3	-13.359.367	-53,2	-12.344.501	-50,8	-11.414.086	-49,5	-11.628.352	-49,5	-11.719.370	-49,3	-11.712.581	-49,1	-12.699.588	-50,0	-13.096.071	-50,8
- Servizi	-5.006.449	-24,8	-5.344.180	-23,8	-5.939.960	-23,7	-5.741.846	-23,6	-5.390.830	-23,4	-5.580.882	-23,7	-5.702.726	-24,0	-5.719.611	-24,0	-6.016.595	-23,7	-6.123.821	-23,7
- Ricavi diversi operativi	308.646	1,5	308.792	1,5	378.193	1,6	376.129	1,4	321.258	1,5	341.804	1,4	347.335	1,5	406.077	1,7	431.115	1,7	487.355	1,9
Valore aggiunto	5.715.155	28,3	6.544.363	29,2	7.187.194	28,6	6.955.151	28,6	6.845.557	29,7	7.154.122	30,4	7.110.209	29,9	7.385.822	30,9	7.865.200	30,9	7.887.157	30,6
- Costo del lavoro	-3.689.210	-18,3	-4.111.802	-18,4	-4.545.930	-18,1	-4.469.081	-18,4	-4.252.568	-18,5	-4.427.691	-18,8	-4.433.323	-18,6	-4.626.801	-19,3	-4.789.913	-18,8	-4.912.610	-19,1
Margine operativo lordo	2.025.945	10,0	2.432.561	10,8	2.641.264	10,5	2.486.070	10,2	2.592.989	11,2	2.726.431	11,6	2.676.886	11,3	2.759.021	11,6	3.075.287	12,1	2.974.547	11,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-617.371	-3,1	-675.342	-3,0	-714.824	-2,8	-706.665	-2,9	-660.173	-2,9	-677.281	-2,9	-658.976	-2,8	-689.320	-2,9	-691.563	-2,7	-723.175	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-148.501	-0,7	-156.174	-0,7	-162.155	-0,7	-163.823	-0,7	-156.923	-0,6	-156.122	-0,6	-160.333	-0,7	-161.843	-0,7	-151.959	-0,6	-141.668	-0,5
Margine operativo netto	1.260.073	6,2	1.601.045	7,1	1.764.285	7,0	1.615.582	6,6	1.775.893	7,7	1.893.028	8,1	1.857.577	7,8	1.907.858	8,0	2.231.765	8,8	2.109.704	8,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-13.507	-0,1	-11.727	-0,1	-13.847	-0,1	-7.939	...	-6.312	...	-6.777	...	-7.814	...	-5.556	...	-5.201	...	-4.425	...
- Altri oneri finanziari	-303.267	-1,4	-246.197	-1,1	-281.564	-1,1	-293.245	-1,2	-243.111	-1,1	-242.636	-1,0	-203.561	-0,9	-180.116	-0,8	-156.725	-0,6	-151.175	-0,6
- Proventi finanziari	128.252	0,7	81.286	0,6	111.056	0,5	127.785	0,6	104.907	0,3	113.093	0,3	120.946	0,6	91.558	0,4	104.618	0,3	87.790	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	6.787	...	11.159	...	8.861	...	-23.463	-0,1	-25.825	-0,1	58.911	0,3	7.590	...	30.235	0,1	-71.910	-0,3	17.292	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	1.078.338	5,4	1.435.566	6,5	1.588.791	6,3	1.418.720	5,9	1.605.552	6,8	1.815.619	7,7	1.774.738	7,5	1.843.979	7,7	2.102.547	8,2	2.059.186	8,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-61.386	-0,3	-56.661	-0,3	-53.777	-0,2	-57.181	-0,2	-48.686	-0,2	-54.861	-0,2	-59.963	-0,3	-68.473	-0,3	-40.428	-0,2	-49.551	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-7.732	...	-14.578	-0,1	-21.045	-0,1	-4.580	...	-5.880	...	-5.981	...	-4.766	...	-4.012	...	-6.958	...	-5.245	...
- Plusvalenze su realizzazioni	48.204	0,2	20.620	0,1	48.810	0,2	36.229	0,1	21.717	0,1	84.366	0,3	28.589	0,1	81.905	0,3	18.529	0,1	139.977	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	-57.950	-0,3	-47.497	-0,2	-41.271	-0,2	-28.247	-0,1	-79.523	-0,3	-37.038	-0,2	72.503	0,3	89.682	0,4	-49.112	-0,2	-34.369	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.053	...	-24.017	-0,1	-7.186	...	51.467	0,2	2.065	...	-34.938	-0,1	-21.990	-0,1	9.865	...	-35	...	31.808	0,1
- Movimenti delle riserve	-337	...	-260	...	-281	...	-12.824	-0,1	-7.794	...	-32.078	-0,1	-118.382	-0,5	-107.447	-0,4	-4.214	...	-4.472	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.002.190	5,0	1.313.173	5,9	1.514.041	6,0	1.403.584	5,8	1.487.451	6,4	1.735.089	7,4	1.670.729	7,0	1.845.499	7,7	2.020.329	7,9	2.137.334	8,3
- Imposte sul reddito	-526.328	-2,7	-607.256	-2,8	-682.527	-2,7	-610.885	-2,5	-658.205	-2,8	-696.877	-3,0	-602.134	-2,5	-612.858	-2,5	-602.339	-2,4	-559.564	-2,2
Risultato d'esercizio	475.862	2,3	705.917	3,1	831.514	3,3	792.699	3,3	829.246	3,6	1.038.212	4,4	1.068.595	4,5	1.232.641	5,2	1.417.990	5,5	1.577.770	6,1
- Risultato di competenza di terzi	-3.006	...	-22.267	-0,1	-22.366	-0,1	-22.622	-0,1	-25.870	-0,1	-16.718	-0,1	-19.063	-0,1	-25.421	-0,1	-35.352	-0,1	-35.855	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	472.856	2,3	683.650	3,0	809.148	3,2	770.077	3,2	803.376	3,5	1.021.494	4,3	1.049.532	4,4	1.207.220	5,1	1.382.638	5,4	1.541.915	6,0
Roi - Return on investment	8,7	9,9	10,4	9,6	10,8	11,2	11,0	10,7	10,8	11,2	11,0	10,7	10,7	12,0	12,0	10,8	10,8	10,8	10,8	
Roe - Return on equity	5,6	7,3	8,2	7,4	7,9	9,9	10,0	11,0	7,9	9,9	10,0	11,0	11,0	12,0	12,0	12,6	12,6	12,6	12,6	
Dividendi distribuiti (1)	214.268	447.012	297.889	283.283	364.375	297.006	356.774	406.196	364.375	297.006	356.774	406.196	454.654	213.816	454.654	213.816	454.654	213.816	454.654	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	10.879.388	53,9	12.270.819	54,7	13.820.211	55,0	14.303.558	58,9	14.118.734	61,2	14.431.942	61,4	14.309.290	60,2	14.516.193	60,8	15.355.173	60,4	15.582.391	60,4
Numero dipendenti	87.884	92.831	97.984	94.126	87.177	88.659	87.722	91.480	87.177	88.659	87.722	91.480	92.484	93.569	92.484	93.569	92.484	93.569	93.569	
- Operai e intermedi	54.178	56.989	59.924	56.605	52.523	53.995	53.096	55.621	52.523	53.995	53.096	55.621	56.625	58.156	56.625	58.156	56.625	58.156	58.156	
- Impiegati e dirigenti	33.706	35.842	38.060	37.521	34.654	34.664	34.626	35.859	34.654	34.664	34.626	35.859	35.859	35.413	35.859	35.413	35.859	35.413	35.413	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche.....	518.242	7,7	476.511	6,3	435.866	6,0	370.167	5,6	463.998	6,8	439.713	6,7	404.491	6,3	466.410	6,9	491.628	7,0	460.823	7,5	
- Titoli a reddito fisso.....	54.208	0,8	73.193	1,0	70.667	1,0	50.796	0,8	68.379	1,0	84.562	1,2	94.196	1,4	166.466	2,4	156.416	2,2	173.845	2,9	
Disponibilità.....	572.450	8,5	549.704	7,3	506.533	7,0	420.963	6,4	532.377	7,8	524.275	7,9	498.687	7,7	632.876	9,3	648.044	9,2	634.668	10,4	
- Rimanenze.....	1.256.904	18,6	1.474.996	19,5	1.490.247	20,5	1.375.914	21,0	1.453.088	21,3	1.511.709	22,9	1.450.973	22,4	1.551.847	22,9	1.608.974	22,8	1.523.897	24,9	
- Clienti.....	1.744.337	25,8	2.256.948	29,9	2.133.434	29,3	1.908.987	29,1	1.966.885	28,9	1.867.794	28,3	1.777.363	27,5	1.845.625	27,2	2.040.946	29,0	1.651.474	27,0	
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-3.455	-0,1	-2.462	...	-4.040	-0,1	-4.775	-0,1	-3.511	-0,1	-3.890	-0,1	-6.093	-0,1	-4.183	-0,1	-13.894	-0,2	-13.256	-0,2	
- Fondo svalutazione crediti.....	-49.546	-0,7	-46.496	-0,6	-48.107	-0,6	-75.236	-1,1	-70.161	-1,0	-61.140	-0,8	-63.475	-0,9	-65.215	-1,0	-69.330	-1,0	-54.190	-0,9	
Circolante.....	2.948.240	43,6	3.682.986	48,8	3.571.534	49,1	3.204.890	48,9	3.346.301	49,1	3.314.473	50,3	3.158.768	48,9	3.328.074	49,0	3.566.696	50,6	3.107.925	50,8	
- Altre attività correnti.....	397.201	5,9	373.918	4,9	364.941	4,9	373.595	5,7	386.446	5,7	358.735	5,4	394.968	6,1	385.504	5,7	393.079	5,6	306.357	5,0	
ATTIVO CORRENTE..... (a)	3.917.891	58,0	4.606.608	61,0	4.443.008	61,0	3.999.448	61,0	4.265.124	62,6	4.197.483	63,6	4.052.423	62,7	4.346.454	64,0	4.607.819	65,4	4.048.950	66,2	
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	5.377.628	79,6	5.701.025	75,5	5.653.688	77,7	5.562.707	84,8	5.796.241	85,1	5.658.685	85,8	5.818.888	90,0	6.333.480	93,3	6.208.391	88,2	5.689.500	93,0	
- Fondi di ammortamento.....	-3.075.896	-45,6	-3.343.158	-44,3	-3.375.246	-46,4	-3.507.920	-53,5	-3.748.025	-55,0	-3.732.902	-56,6	-3.849.299	-59,5	-4.312.624	-63,5	-4.217.799	-59,9	-3.939.981	-64,4	
Immobilizzazioni materiali nette.....	2.301.732	34,0	2.357.867	31,2	2.278.442	31,3	2.054.787	31,3	2.048.216	30,1	1.925.783	29,2	1.969.589	30,5	2.020.856	29,8	1.990.592	28,3	1.749.519	28,6	
- Partecipazioni nette.....	319.620	4,7	302.103	4,0	290.093	4,0	294.496	4,5	311.625	4,6	267.714	4,1	248.439	3,8	235.459	3,5	214.199	3,1	127.235	2,1	
- Altre attività a m/l termine.....	78.410	1,2	88.964	1,2	88.654	1,2	79.180	1,2	60.761	0,9	80.361	1,2	85.516	1,3	100.694	1,5	73.654	1,0	88.533	1,4	
- Immobilizzazioni immateriali.....	142.300	2,1	192.909	2,6	178.739	2,5	128.135	2,0	126.140	1,8	123.795	1,9	108.138	1,7	87.732	1,2	155.603	2,2	103.310	1,7	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	2.842.062	42,0	2.941.843	39,0	2.835.928	39,0	2.556.598	39,0	2.546.742	37,4	2.397.653	36,4	2.411.682	37,3	2.444.741	36,0	2.434.048	34,6	2.068.597	33,8	
Totale..... (a+b)	6.759.953	100,0	7.548.451	100,0	7.278.936	100,0	6.556.046	100,0	6.811.866	100,0	6.595.136	100,0	6.464.105	100,0	6.791.195	100,0	7.041.867	100,0	6.117.547	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	1.319.322	19,5	1.611.308	21,4	1.526.237	20,9	1.322.569	20,2	1.390.647	20,4	1.422.972	21,5	1.372.311	21,2	1.245.630	18,4	1.378.373	19,6	1.056.694	17,3	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	7.699	0,1	8.725	0,1	4.227	0,1	7.542	0,1	5.184	0,1	3.749	0,1	5.241	0,1	15.436	0,2	9.472	0,1	12.549	0,2	
Debiti finanziari a breve termine.....	1.327.021	19,6	1.620.033	21,5	1.530.464	21,0	1.330.111	20,3	1.395.831	20,5	1.426.721	21,6	1.377.552	21,3	1.261.066	18,6	1.387.845	19,7	1.069.243	17,5	
- Fornitori e consociate.....	1.050.780	15,5	1.490.223	19,7	1.397.700	19,2	1.219.867	18,6	1.264.042	18,6	1.211.143	18,4	1.213.132	18,8	1.254.595	18,5	1.392.872	19,8	1.152.005	18,8	
- Altre passività correnti.....	309.284	4,7	336.683	4,5	355.226	4,9	256.245	3,9	275.711	4,0	318.815	4,8	289.030	4,4	312.188	4,5	290.974	4,1	272.136	4,5	
PASSIVO CORRENTE..... (c)	2.687.085	39,8	3.446.939	45,7	3.283.390	45,1	2.806.223	42,8	2.935.584	43,1	2.956.679	44,8	2.879.714	44,5	2.827.849	41,6	3.071.691	43,6	2.493.384	40,8	
- Prestiti obbligazionari.....	60.897	0,9	58.416	0,8	49.888	0,7	57.223	0,9	49.867	0,7	56.517	0,9	42.707	0,7	26.641	0,4	40.880	0,6	34.690	0,6	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	715.073	10,6	774.236	10,3	747.856	10,3	624.903	9,5	629.464	9,2	570.688	8,7	593.634	9,2	662.509	9,8	654.656	9,3	546.212	8,9	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	181.461	2,7	122.434	1,6	129.628	1,8	135.087	2,1	131.029	1,9	78.502	1,2	55.471	0,9	32.111	0,5	49.707	0,7	50.691	0,8	
- Altri debiti finanziari.....	34.100	0,5	65.336	0,8	70.279	0,9	54.107	0,8	83.585	1,3	44.075	0,6	61.301	0,9	46.109	0,6	45.458	0,6	43.283	0,7	
Debiti finanziari a m/l termine.....	991.531	14,7	1.020.422	13,5	997.651	13,7	871.320	13,3	893.945	13,1	749.782	11,4	753.113	11,7	767.370	11,3	790.701	11,2	674.876	11,0	
- Fondi del personale.....	140.364	2,1	145.302	1,9	135.383	1,9	125.315	1,9	124.789	1,8	119.690	1,8	118.029	1,8	119.870	1,7	114.239	1,6	98.140	1,6	
- Fondi diversi.....	106.171	1,5	92.838	1,3	82.811	1,1	69.528	1,1	91.816	1,4	91.487	1,4	84.475	1,3	120.868	1,8	122.979	1,8	91.517	1,5	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	1.238.066	18,3	1.258.562	16,7	1.215.845	16,7	1.066.163	16,3	1.110.550	16,3	960.959	14,6	955.617	14,8	1.008.108	14,8	1.027.919	14,6	864.533	14,1	
- Capitale sociale.....	479.975	7,1	492.026	6,5	454.679	6,2	460.473	7,0	442.390	6,5	456.182	6,9	488.139	7,6	509.720	7,5	503.672	7,2	491.865	8,0	
- Riserve.....	2.249.733	33,3	2.115.332	28,0	2.100.752	28,9	2.075.628	31,7	2.120.378	31,1	2.036.232	30,9	1.965.184	30,4	2.189.004	32,2	2.122.988	30,1	1.948.187	31,8	
- Risultato d'esercizio.....	-38.305	-0,6	83.037	1,1	100.092	1,4	63.992	1,0	105.708	1,6	86.955	1,3	105.673	1,6	153.966	2,3	202.285	2,9	235.517	3,8	
- Interessi di terzi.....	143.399	2,1	152.555	2,0	124.178	1,7	83.567	1,2	97.256	1,4	98.129	1,5	69.778	1,1	102.548	1,6	113.312	1,6	84.061	1,5	
CAPITALE NETTO..... (e)	2.834.802	41,9	2.842.950	37,6	2.779.701	38,2	2.683.660	40,9	2.765.732	40,6	2.677.498	40,6	2.628.774	40,7	2.955.238	43,6	2.942.257	41,8	2.759.630	45,1	
Totale..... (c+d+e)	6.759.953	100,0	7.548.451	100,0	7.278.936	100,0	6.556.046	100,0	6.811.866	100,0	6.595.136	100,0	6.464.105	100,0	6.791.195	100,0	7.041.867	100,0	6.117.547	100,0	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	145,8		133,6		135,3		142,5		145,3		142,0		140,7		153,7		150,0		162,4		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	99,2		90,9		90,1		93,7		95,9		91,0		90,5		99,0		98,1		101,8		
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	115,1		99,6		101,2		114,0		112,6		114,5		115,8		138,6		127,0		151,3		

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	-62.767	63.423	61.650	21.460	58.334	70.776	61.215	107.356	161.436	210.472
- Risultato mandato a nuovo.....	-81.756	65.484	42.870	-514	59.153	60.858	51.093	96.298	153.894	205.252
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	18.846	-1.769	18.806	20.451	-1.819	9.621	10.122	11.081	-28.763	5.222
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	143	-292	-26	1.523	1.000	297	-	-23	36.305	-2
Ammortamenti stanziati.....	256.510	284.361	284.685	255.431	249.089	234.797	230.316	241.128	259.690	231.173
- Ammortamenti ordinari.....	225.647	245.479	246.259	219.912	225.146	211.529	207.951	215.924	225.004	207.199
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali...	30.863	38.882	38.426	35.519	23.943	23.268	22.365	25.204	34.686	23.974
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-1.947	-4.145	-3.740	-4.801	-115	-1.515	-3.096	-2.964	-3.923	-2.730
- Accantonamenti.....	31.628	34.013	35.775	33.749	32.943	31.612	31.633	32.708	33.324	30.939
- Utilizzi.....	-33.575	-38.158	-39.515	-38.550	-33.058	-33.127	-34.729	-35.672	-37.247	-33.669
Totale.....	191.796	343.639	342.595	272.090	307.308	304.058	288.435	345.520	417.203	438.915
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	268.993	274.743	311.558	150.837	113.792	234.396	234.969	301.153	258.066	146.884
- Investimenti.....	298.726	289.593	294.730	234.835	261.590	257.701	269.638	249.936	300.459	301.688
- Apporti e acquisizioni.....	22.372	55.020	109.282	12.672	7.217	113.278	36.790	123.582	57.208	34
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-16.249	-3.705	-145	-1.393	-	-186	-1.300	-2.834
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	5.110	-	-	-	630	-	1.464	-	-	15.200
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-55.296	-69.870	-72.169	-60.704	-65.286	-85.654	-69.925	-56.143	-64.035	-72.673
- Scorpi e cessioni.....	-1.919	-	-4.036	-32.261	-90.214	-49.536	-2.998	-16.036	-34.266	-94.531
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	20.151	19.011	14.687	17.342	2.756	-29.747	46.976	6.936	5.693	25.556
- Svalutazioni.....	-1.166	-11.761	-	-3.691	-6.055	-46.553	-3.709	-9.880	-2.041	-
- Reintegri contestuali.....	1.016	7.776	-	3.635	6.055	6.694	3.507	1.000	-	-
- Aumenti a pagamento.....	6.402	54.997	2.858	1.699	2.752	1.862	28.738	4.716	7.699	24.445
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-32.131	-	1.915	-	-	-	-	-	-1.000
- Aumenti gratuiti.....	13.899	130	11.829	13.784	4	8.250	18.440	11.100	35	2.111
Riserve.....	141.819	-71.759	66.920	9.467	-17.860	76.899	53.550	42.342	86.578	96.028
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-13.899	-130	-11.829	-13.784	-4	-8.250	-18.440	-11.100	-35	-2.111
- Da capitali per ripianamento perdite.....	1.166	11.761	-	3.691	6.055	46.553	3.709	9.880	2.041	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	-5.407	2.310	-	-	-	-	-7.760	-24.908	560
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	4.957	-	-	-	528	-	1.288	-	-	12.768
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	143	-292	-26	1.523	1.000	297	-	-23	36.305	-2
- Variazioni per fusioni e diverse.....	20.598	13.225	5.097	-11.486	-23.859	-6.155	11.569	-10.663	-15.901	-10.345
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	128.854	-90.916	71.368	29.523	-1.580	44.454	55.424	62.008	89.076	95.158

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	5.336.529	100,0	6.820.372	100,0	7.312.890	100,0	6.606.093	100,0	6.773.263	100,0	6.733.554	100,0	6.519.527	100,0	6.655.653	100,0	7.339.137	100,0	6.484.799	100,0
- Variazione delle rimanenze	-259.914	-4,9	204.608	3,0	174.205	2,4	-58.764	-0,9	44.088	0,7	81.212	1,2	-34.070	-0,5	65.898	1,0	45.392	0,6	143.346	2,2
- Costi capitalizzati	39.953	0,7	36.110	0,5	43.904	0,6	30.589	0,5	37.607	0,6	26.311	0,4	26.502	0,4	32.612	0,5	29.230	0,4	23.140	0,4
- Acquisti	-3.229.651	-60,5	-4.879.743	-71,5	-5.193.551	-71,0	-4.451.977	-67,4	-4.654.980	-68,7	-4.621.131	-68,6	-4.323.029	-66,3	-4.437.697	-66,7	-4.982.397	-67,9	-4.384.653	-67,6
- Servizi	-939.788	-17,6	-1.091.744	-16,0	-1.148.020	-15,7	-1.125.622	-17,0	-1.183.558	-17,5	-1.157.707	-17,2	-1.121.455	-17,2	-1.171.248	-17,6	-1.207.331	-16,5	-1.065.121	-16,4
- Ricavi diversi operativi	68.816	1,3	132.216	1,9	126.360	1,7	140.171	2,1	146.505	2,1	104.695	1,5	104.950	1,6	126.738	1,9	144.496	2,0	111.689	1,7
Valore aggiunto	1.015.945	19,0	1.221.819	17,9	1.315.788	18,0	1.140.490	17,3	1.162.925	17,2	1.166.934	17,3	1.172.425	18,0	1.271.956	19,1	1.368.527	18,6	1.313.200	20,3
- Costo del lavoro	-626.393	-11,7	-711.120	-10,4	-736.235	-10,1	-693.312	-10,5	-708.953	-10,5	-702.074	-10,4	-704.294	-10,8	-731.667	-11,0	-752.511	-10,2	-691.237	-10,7
Margine operativo lordo	389.552	7,3	510.699	7,5	579.553	7,9	447.178	6,8	453.972	6,7	464.860	6,9	468.131	7,2	540.289	8,1	616.016	8,4	621.963	9,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-225.647	-4,2	-245.479	-3,6	-246.259	-3,4	-219.912	-3,4	-225.146	-3,3	-211.529	-3,1	-207.951	-3,2	-215.924	-3,2	-225.004	-3,1	-207.199	-3,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-15.138	-0,3	-17.482	-0,3	-16.856	-0,2	-15.198	-0,2	-17.657	-0,3	-17.859	-0,3	-18.891	-0,3	-17.946	-0,3	-18.269	-0,2	-16.000	-0,2
Margine operativo netto	148.767	2,8	247.738	3,6	316.438	4,3	212.068	3,2	211.169	3,1	235.472	3,5	241.289	3,7	306.419	4,6	372.743	5,1	398.764	6,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.232	-0,1	-2.853	...	-2.554	...	-1.700	...	-1.883	...	-1.909	...	-1.963	...	-1.467	...	-1.813	...	-1.420	...
- Altri oneri finanziari	-85.432	-1,6	-72.128	-1,1	-79.165	-0,9	-73.789	-1,1	-70.065	-1,0	-62.762	-0,9	-59.586	-1,0	-49.231	-0,6	-41.238	-0,6	-27.329	-0,4
- Proventi finanziari	33.504	0,7	26.329	0,4	24.719	0,3	28.890	0,3	23.927	0,4	24.531	0,3	17.174	0,3	15.430	0,2	14.939	0,1	19.624	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-2.889	-0,1	-152	...	-18.981	-0,3	-2.556	...	2.826	...	10.514	0,1	13.422	0,2	2.482	...	3.911	0,1	-17.149	-0,2
Risultato corrente prima delle imposte	90.718	1,7	198.934	2,9	240.457	3,4	162.913	2,4	165.974	2,5	205.846	3,0	210.336	3,2	273.633	4,2	348.542	4,7	372.490	5,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-15.725	-0,3	-21.400	-0,3	-21.570	-0,3	-20.321	-0,3	-6.286	-0,1	-5.409	-0,1	-3.474	-0,1	-7.258	-0,1	-16.417	-0,2	-7.974	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.637	...	-617	...	-1.941	...	-415	...	-1.048	...	-8.260	-0,1	-983	...	-649	...	-777	...	-582	...
- Plusvalenze su realizzazioni	3.794	0,1	3.418	0,1	3.623	...	5.770	0,1	8.783	0,1	3.903	0,1	3.321	0,1	2.811	...	1.912	...	2.692	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-18.846	-0,4	1.769	...	-18.806	-0,3	-20.451	-0,3	1.819	...	-9.621	-0,1	-10.122	-0,2	-11.081	-0,2	28.763	0,4	-5.222	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.974	...	-1.534	...	14.691	0,2	19.881	0,3	15.684	0,2	-4.484	-0,1	-7.011	-0,1	-3.469	-0,1	-73	...	-1.106	...
- Movimenti delle riserve	-143	...	292	...	26	...	-1.523	...	-1.000	...	-297	...	-	...	23	...	-36.305	-0,5	2	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	56.187	1,1	180.862	2,7	216.480	3,0	145.854	2,2	183.926	2,7	181.678	2,7	192.067	2,9	254.010	3,8	325.645	4,4	360.300	5,6
- Imposte sul reddito	-77.711	-1,5	-85.216	-1,3	-106.177	-1,5	-82.182	-1,2	-78.047	-1,1	-96.673	-1,4	-82.701	-1,2	-97.628	-1,5	-102.400	-1,3	-113.353	-1,8
Risultato d'esercizio	-21.524	-0,4	95.646	1,4	110.303	1,5	63.672	1,0	105.879	1,6	85.005	1,3	109.366	1,7	156.382	2,3	223.245	3,1	246.947	3,8
- Risultato di competenza di terzi	-16.781	-0,3	-12.609	-0,2	-10.211	-0,1	320	...	-171	...	1.950	...	-3.693	-0,1	-2.416	...	-20.960	-0,3	-11.430	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-38.305	-0,7	83.037	1,2	100.092	1,4	63.992	1,0	105.708	1,6	86.955	1,3	105.673	1,6	153.966	2,3	202.285	2,8	235.517	3,6
Roi - Return on investment	3,6		5,0		6,5		5,0		4,7		5,4		5,5		6,5		7,6		9,3	
Roe - Return on equity	-1,4		3,2		4,0		2,6		4,2		3,6		4,4		5,8		7,8		9,7	
Dividendi distribuiti (1)	60.103		29.988		67.362		64.096		46.418		23.843		58.055		59.804		68.890		41.509	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	2.134.444	40,0	2.638.925	38,7	2.941.953	40,2	2.741.878	41,5	2.851.967	42,1	3.036.435	45,1	2.880.763	44,2	2.837.057	42,6	3.176.872	43,3	2.913.119	44,9
Numero dipendenti	14.928		15.603		15.279		14.441		14.295		13.919		14.047		14.249		14.597		12.911	
- Operai e intermedi	11.152		11.682		11.347		10.652		10.426		10.246		10.356		10.531		10.826		9.663	
- Impiegati e dirigenti	3.776		3.921		3.932		3.789		3.869		3.673		3.691		3.718		3.771		3.248	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	111.084	8,6	122.192	7,7	149.996	8,4	164.605	9,2	195.960	11,1	212.241	12,2	176.958	10,9	232.820	14,1	246.672	13,6	229.250	13,8
- Titoli a reddito fisso.....	4.880	0,4	23.309	1,5	20.538	1,2	23.969	1,3	14.698	0,8	11.760	0,7	36.692	2,2	37.410	2,2	66.797	3,7	63.681	3,8
Disponibilità.....	115.964	9,0	145.501	9,2	170.534	9,6	188.574	10,5	210.658	11,9	224.001	12,9	213.650	13,1	270.230	16,3	313.469	17,3	292.931	17,6
- Rimanenze.....	211.214	16,4	269.338	17,0	305.250	17,1	307.574	17,2	309.027	17,5	300.367	17,3	288.556	17,7	289.635	17,5	329.727	18,2	317.911	19,1
- Clienti.....	339.852	26,4	442.572	28,0	483.276	27,1	474.813	26,5	439.438	24,9	419.264	24,2	392.626	24,1	420.493	25,4	458.309	25,3	393.169	23,6
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-1.034	-0,1	-900	-0,1	-5.538	-0,3	-4.199	-0,2	-4.510	-0,3	-1.816	-0,1	-1.409	-0,1	-2.019	-0,1	-4.892	-0,3	-7.045	-0,4
- Fondo svalutazione crediti.....	-8.182	-0,7	-8.984	-0,5	-10.749	-0,7	-11.091	-0,7	-11.496	-0,6	-9.324	-0,6	-9.759	-0,6	-9.494	-0,6	-9.566	-0,5	-12.326	-0,8
Circolante.....	541.850	42,0	702.026	44,4	772.239	43,2	767.097	42,8	732.459	41,5	708.491	40,8	670.014	41,1	698.615	42,2	773.578	42,7	691.709	41,5
- Altre attività correnti.....	62.822	4,9	61.454	3,9	71.646	4,0	83.726	4,7	82.849	4,7	85.966	5,0	92.475	5,7	92.343	5,6	109.913	6,1	115.314	6,9
ATTIVO CORRENTE..... (a)	720.636	55,9	908.981	57,5	1.014.419	56,8	1.039.397	58,0	1.025.966	58,1	1.018.458	58,7	976.139	59,9	1.061.188	64,1	1.196.960	66,1	1.099.954	66,0
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	917.730	71,2	1.084.811	68,7	1.240.145	69,4	1.276.568	71,2	1.206.155	68,4	1.259.487	72,6	1.218.744	74,8	1.227.597	74,2	1.310.930	72,4	1.276.635	76,6
- Fondi di ammortamento.....	-491.085	-38,1	-591.949	-37,5	-685.486	-38,3	-726.131	-40,5	-670.958	-38,1	-708.620	-40,9	-717.616	-44,1	-752.437	-45,5	-803.556	-44,4	-808.808	-48,5
Immobilizzazioni materiali nette.....	426.645	33,1	492.862	31,2	554.659	31,1	550.437	30,7	535.197	30,3	550.867	31,7	501.128	30,7	475.160	28,7	507.374	28,0	467.827	28,1
- Partecipazioni nette.....	51.491	4,0	82.170	5,2	100.215	5,6	85.101	4,7	101.344	5,7	82.353	4,7	52.527	3,2	41.541	2,5	43.885	2,4	24.876	1,5
- Altre attività a m/l termine.....	8.558	0,7	15.057	1,0	15.923	0,9	17.337	1,0	22.848	1,3	20.018	1,2	33.853	2,1	14.432	0,9	13.992	0,8	30.416	1,8
- Immobilizzazioni immateriali.....	81.800	6,3	80.757	5,1	100.456	5,6	101.018	5,6	79.049	4,6	64.122	3,7	66.060	4,1	61.934	3,8	48.726	2,7	43.293	2,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	568.494	44,1	670.846	42,5	771.253	43,2	753.893	42,0	738.438	41,9	717.360	41,3	653.568	40,1	593.067	35,9	613.977	33,9	566.412	34,0
Totale..... (a+b)	1.289.130	100,0	1.579.827	100,0	1.785.672	100,0	1.793.290	100,0	1.764.404	100,0	1.735.818	100,0	1.629.707	100,0	1.654.255	100,0	1.810.937	100,0	1.666.366	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	168.827	13,1	231.833	14,7	270.622	15,1	244.074	13,6	256.557	14,5	247.039	14,2	256.630	15,7	231.941	14,0	252.664	14,0	224.206	13,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	-	-	226	...	932	0,1	1.421	0,1	1.119	0,1	20.836	1,2	978	0,1	7.742	0,5	6.957	0,3	6.350	0,3
Debiti finanziari a breve termine.....	168.827	13,1	232.059	14,7	271.554	15,2	245.495	13,7	257.676	14,6	267.875	15,4	257.608	15,8	239.683	14,5	259.621	14,3	230.556	13,8
- Fornitori e consociate.....	226.342	17,6	323.027	20,4	328.732	18,4	320.253	17,9	290.589	16,5	289.191	16,7	264.262	16,2	282.440	17,1	319.097	17,6	287.266	17,2
- Altre passività correnti.....	77.562	6,0	112.634	7,2	115.176	6,5	123.946	6,9	115.906	6,5	120.621	6,9	112.438	6,9	105.594	6,3	115.261	6,4	103.472	6,3
PASSIVO CORRENTE..... (c)	472.731	36,7	667.720	42,3	715.462	40,1	689.694	38,5	664.171	37,6	677.687	39,0	634.308	38,9	627.717	37,9	693.979	38,3	621.294	37,3
- Prestiti obbligazionari.....	61.344	4,8	50.185	3,2	80.735	4,5	57.958	3,2	50.971	2,9	26.528	1,5	21.392	1,3	13.759	0,8	12.683	0,7	5.600	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	159.144	12,3	157.307	10,0	178.864	10,0	154.493	8,6	109.533	6,2	114.267	6,6	140.934	8,6	141.599	8,6	160.158	8,8	152.992	9,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	39.203	3,1	40.623	2,5	43.689	2,4	45.108	2,5	50.838	2,9	40.240	2,3	38.276	2,3	26.923	1,6	22.797	1,3	21.399	1,3
- Altri debiti finanziari.....	1.469	0,1	5.322	0,3	20.545	1,2	30.380	1,8	22.446	1,3	14.297	0,9	11.498	0,8	8.537	0,5	9.367	0,5	6.550	0,4
Debiti finanziari a m/l termine.....	261.160	20,3	253.437	16,0	323.833	18,1	287.939	16,1	233.788	13,3	195.332	11,3	212.100	13,0	190.818	11,5	205.005	11,3	186.541	11,2
- Fondi del personale.....	42.582	3,3	47.556	3,0	52.054	2,9	52.102	2,9	45.503	2,6	43.581	2,5	43.384	2,7	41.929	2,5	43.851	2,4	40.171	2,4
- Fondi diversi.....	38.539	3,0	43.941	2,8	49.022	2,8	51.840	2,9	32.694	1,8	38.044	2,2	34.664	2,1	37.362	2,3	37.730	2,1	37.400	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	342.281	26,6	344.934	21,8	424.909	23,8	391.881	21,9	311.985	17,7	276.957	16,0	290.148	17,8	270.109	16,3	286.586	15,8	264.112	15,8
- Capitale sociale.....	112.918	8,8	127.057	8,0	138.065	7,7	130.874	7,3	143.529	8,1	160.542	9,2	164.347	10,1	168.145	10,2	163.278	9,0	151.192	9,1
- Riserve.....	340.819	26,4	386.343	24,5	437.956	24,5	496.426	27,7	528.134	29,9	541.818	31,2	479.975	29,5	505.944	30,6	557.373	30,8	530.917	31,9
- Risultato d'esercizio.....	6.322	0,5	38.158	2,4	54.883	3,1	64.230	3,6	93.184	5,3	59.280	3,4	42.932	2,6	63.075	3,8	87.365	4,8	93.052	5,6
- Interessi di terzi.....	14.059	1,0	15.615	1,0	14.397	0,8	20.185	1,0	23.401	1,4	19.534	1,2	17.997	1,1	19.265	1,2	22.356	1,3	5.799	0,3
CAPITALE NETTO..... (e)	474.118	36,7	567.173	35,9	645.301	36,1	711.715	39,6	788.248	44,7	781.174	45,0	705.251	43,3	756.429	45,8	830.372	45,9	780.960	46,9
Totale..... (c+d+e)	1.289.130	100,0	1.579.827	100,0	1.785.672	100,0	1.793.290	100,0	1.764.404	100,0	1.735.818	100,0	1.629.707	100,0	1.654.255	100,0	1.810.937	100,0	1.666.366	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente.....	152,4		136,1		141,8		150,7		154,5		150,3		153,9		169,1		172,5		177,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	108,0		95,9		99,9		106,7		108,6		106,2		108,6		123,2		125,7		127,0	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	84,4		93,9		86,4		112,5		142,7		153,7		135,0		160,2		167,1		175,4	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	-2.708	30.130	43.499	51.238	68.411	40.394	33.434	49.002	71.238	82.632
- Risultato mandato a nuovo.....	-4.269	29.429	43.420	50.869	66.856	39.957	27.727	48.335	71.039	82.128
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	1.099	471	537	616	1.555	364	5.652	694	251	504
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	462	230	-458	-247	-	73	55	-27	-52	-
Ammortamenti stanziati.....	52.489	63.163	74.234	74.765	68.666	73.365	71.543	73.953	76.273	70.649
- Ammortamenti ordinari.....	38.391	47.146	55.745	56.700	52.410	58.789	58.481	59.669	63.880	61.794
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	14.098	16.017	18.489	18.065	16.256	14.576	13.062	14.284	12.393	8.855
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-958	-1.639	125	764	1.073	-1.617	869	-82	746	-842
- Accantonamenti.....	8.567	10.285	12.706	12.424	10.684	10.393	10.977	11.470	12.267	12.303
- Utilizzi.....	-9.525	-11.924	-12.581	-11.660	-9.611	-12.010	-10.108	-11.552	-11.521	-13.145
Totale.....	48.823	91.654	117.858	126.767	138.150	112.142	105.846	122.873	148.257	152.439
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	36.687	59.726	85.978	27.360	39.122	42.471	38.474	52.505	84.675	70.989
- Investimenti.....	35.183	72.394	99.203	46.905	62.415	58.032	62.349	66.456	97.475	83.951
- Apporti e acquisizioni.....	8.352	3.499	363	157	-	2.393	7.254	5.602	731	-
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	-	-	385	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-6.848	-14.403	-13.588	-19.702	-20.895	-17.028	-23.745	-13.353	-12.533	-11.658
- Scorpori e cessioni.....	-	-1.764	-	-	-2.398	-926	-7.769	-6.200	-998	-1.304
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	2.244	2.314	5.795	2.707	-4.437	23.015	6.379	596	-4.780	28.383
- Svalutazioni.....	-500	-31	-	-505	-	-	-1.321	-	-	-
- Reintegri contestuali.....	500	-	-	-	-	-	300	-	-	-
- Aumenti a pagamento.....	2.244	-	1.795	2.233	363	15.088	2.916	-1.044	-5.980	390
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	6.000	979	-4.800	-58	-	-	1.200	-1.867
- Aumenti gratuiti.....	-	2.345	-2.000	-	-	7.985	4.484	1.640	-	29.860
Riserve.....	35.612	-2.398	30.405	23.621	39.870	45.028	23.074	25.202	46.205	28.803
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-	-2.345	2.000	-	-	-7.985	-4.484	-1.640	-	-29.860
- Da capitali per ripianamento perdite.....	500	31	-	505	-	-	1.321	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	-	-	-24.706	-	2.073	-	-1.714	-	-
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	-	-	323	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	462	230	-458	-247	-	73	55	-27	-52	-
- Variazioni per fusioni e diverse.....	6.191	3.914	2.397	1.412	-2.180	-51	-1.947	-10.260	-2.265	-775
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	28.459	-4.228	26.466	46.657	42.050	50.918	27.806	38.843	48.522	59.438

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	969.260	100,0	1.355.377	100,0	1.656.872	100,0	1.660.437	100,0	1.510.530	100,0	1.425.529	100,0	1.387.948	100,0	1.355.729	100,0	1.526.794	100,0	1.492.748	100,0
- Variazione delle rimanenze	-17.055	-1,8	44.482	3,3	12.873	0,8	2.105	0,1	3.847	0,3	14.050	1,0	-198	...	19.789	1,5	43.997	2,9	25.150	1,7
- Costi capitalizzati	12.726	1,3	14.185	1,0	8.610	0,5	33.086	2,0	9.666	0,6	11.416	0,8	11.126	0,8	10.702	0,8	9.930	0,7	13.271	0,9
- Acquisti	-485.045	-50,0	-776.093	-57,3	-901.878	-54,4	-904.454	-54,5	-794.088	-52,6	-767.199	-53,8	-748.417	-53,9	-696.084	-51,3	-809.469	-53,0	-771.688	-51,7
- Servizi	-212.532	-21,9	-275.158	-20,3	-333.453	-20,1	-343.590	-20,7	-309.620	-20,5	-290.735	-20,4	-264.462	-19,1	-274.945	-20,3	-300.578	-19,7	-302.442	-20,3
- Ricavi diversi operativi	11.417	1,2	12.829	1,0	19.044	1,1	17.875	1,1	20.068	1,4	21.118	1,5	20.566	1,5	22.194	1,6	27.531	1,7	25.792	1,7
Valore aggiunto	278.771	28,8	375.622	27,7	462.068	27,9	465.459	28,0	440.403	29,2	414.179	29,1	406.563	29,3	437.385	32,3	498.205	32,6	482.831	32,3
- Costo del lavoro	-184.887	-19,1	-235.085	-17,3	-272.790	-16,5	-273.334	-16,4	-244.772	-16,2	-237.995	-16,7	-243.774	-17,6	-256.142	-18,9	-278.937	-18,2	-283.706	-19,0
Margine operativo lordo	93.884	9,7	140.537	10,4	189.278	11,4	192.125	11,6	195.631	13,0	176.184	12,4	162.789	11,7	181.243	13,4	219.268	14,4	199.125	13,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-38.391	-4,0	-47.146	-3,5	-55.745	-3,4	-56.700	-3,4	-52.410	-3,5	-58.789	-4,1	-58.481	-4,2	-59.669	-4,4	-63.880	-4,2	-61.794	-4,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-7.700	-0,8	-9.184	-0,7	-9.930	-0,5	-10.186	-0,7	-8.789	-0,6	-9.284	-0,7	-7.320	-0,5	-7.758	-0,6	-6.913	-0,5	-7.641	-0,5
Margine operativo netto	47.793	4,9	84.207	6,2	123.603	7,5	125.239	7,5	134.432	8,9	108.111	7,6	96.988	7,0	113.816	8,4	148.475	9,7	129.690	8,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.745	-0,4	-3.838	-0,3	-3.932	-0,2	-2.756	-0,2	-1.628	-0,1	-1.322	-0,1	-1.252	-0,1	-769	-0,1	-602	...	-	...
- Altri oneri finanziari	-16.130	-1,7	-13.379	-1,0	-18.827	-1,1	-20.031	-1,2	-16.418	-1,1	-15.145	-1,1	-13.866	-0,9	-9.382	-0,7	-9.739	-0,7	-7.698	-0,6
- Proventi finanziari	4.344	0,6	5.067	0,4	6.420	0,3	7.185	0,5	5.633	0,4	9.277	0,7	4.343	0,3	5.065	0,4	4.880	0,3	4.371	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	228	...	785	0,1	-3	...	-185	...	145	...	1.149	0,1	-784	-0,1	363	...	-3.466	-0,2	774	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	32.490	3,4	72.842	5,4	107.261	6,5	109.452	6,6	122.164	8,1	102.070	7,2	85.429	6,2	109.093	8,0	139.548	9,1	127.137	8,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-6.398	-0,8	-6.833	-0,6	-8.559	-0,5	-7.879	-0,5	-7.467	-0,5	-5.292	-0,4	-5.742	-0,4	-6.526	-0,5	-5.480	-0,3	-1.214	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-293	...	-47	...	-268	...	-287	...	-586	...	-233	...	-1.181	-0,1	-515	...	-2.595	-0,2	-640	...
- Plusvalenze su realizzazioni	174	...	484	...	4.096	0,2	2.378	0,1	922	0,1	6.329	0,4	2.029	0,1	2.077	0,2	2.134	0,2	3.214	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.099	-0,1	-471	...	-537	...	-616	...	-1.555	-0,1	-364	...	-5.652	-0,4	-694	-0,1	-251	...	-504	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-3	...	3.635	0,3	-1.251	-0,1	5.326	0,3	26.352	1,7	-1.315	-0,1	613	...	-1.288	-0,1	213	...	131	...
- Movimenti delle riserve	-462	...	-230	...	458	...	247	...	-	...	-73	...	-55	...	27	...	52	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	24.409	2,5	69.380	5,1	101.200	6,1	108.621	6,5	139.830	9,3	101.122	7,1	75.441	5,4	102.174	7,5	133.621	8,8	128.124	8,6
- Imposte sul reddito	-18.667	-1,9	-29.305	-2,2	-42.983	-2,6	-40.605	-2,4	-43.675	-2,9	-39.148	-2,7	-29.968	-2,1	-35.447	-2,5	-41.291	-2,8	-34.042	-2,3
Risultato d'esercizio	5.742	0,6	40.075	2,9	58.217	3,5	68.016	4,1	96.155	6,4	61.974	4,4	45.473	3,3	66.727	5,0	92.330	6,0	94.082	6,3
- Risultato di competenza di terzi	580	0,1	-1.917	-0,1	-3.334	-0,2	-3.786	-0,2	-2.971	-0,2	-2.694	-0,2	-2.541	-0,2	-3.652	-0,3	-4.965	-0,3	-1.030	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	6.322	0,7	38.158	2,8	54.883	3,3	64.230	3,9	93.184	6,2	59.280	4,2	42.932	3,1	63.075	4,7	87.365	5,7	93.052	6,2
Roi - Return on investment	6,0		8,7		10,7		10,7		11,0		9,5		8,7		10,1		11,9		11,2	
Roe - Return on equity	1,5		7,9		10,1		10,4		14,0		8,5		6,7		9,4		12,2		13,8	
Dividendi distribuiti (1)	9.142		9.930		13.589		14.531		26.653		22.017		17.746		18.392		21.291		11.954	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	402.634	41,5	634.521	46,8	807.679	48,7	866.252	52,2	758.484	50,2	669.236	46,9	638.095	46,0	636.854	47,0	733.867	48,1	763.028	51,1
Numero dipendenti	5.222		6.100		6.817		6.689		6.044		5.901		5.743		5.942		6.359		6.382	
- Operai e intermedi	3.494		4.130		4.628		4.440		3.919		3.982		3.918		4.046		4.401		4.466	
- Impiegati e dirigenti	1.728		1.970		2.189		2.249		2.125		1.919		1.825		1.896		1.958		1.916	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	3.307.009	8,4	3.489.004	8,2	3.613.681	8,1	3.970.704	9,1	4.587.064	10,8	5.199.467	11,5	5.603.974	12,3	6.154.622	13,4	6.567.337	14,1	6.696.732	14,2
- Titoli a reddito fisso.....	362.824	0,9	558.622	1,4	615.867	1,4	636.910	1,5	608.754	1,4	766.653	1,7	940.534	2,0	951.006	2,1	1.004.443	2,2	1.008.794	2,1
Disponibilità	3.669.833	9,3	4.047.626	9,6	4.229.548	9,5	4.607.614	10,6	5.195.818	12,2	5.966.120	13,2	6.544.508	14,3	7.105.628	15,5	7.571.780	16,3	7.705.526	16,3
- Rimanenze.....	9.148.590	23,2	9.569.268	22,6	10.452.221	23,4	9.754.698	22,5	9.462.075	22,3	10.521.216	23,4	10.997.163	24,1	10.384.200	22,6	10.426.191	22,4	10.626.946	22,5
- Clienti.....	11.599.057	29,4	12.903.910	30,5	13.577.613	30,4	12.505.161	28,8	11.997.221	28,2	12.177.180	27,0	12.055.876	26,4	12.120.111	26,4	12.166.374	26,2	11.778.643	25,0
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-129.314	-0,3	-111.507	-0,3	-135.347	-0,3	-126.472	-0,3	-137.484	-0,3	-144.683	-0,3	-141.041	-0,3	-135.097	-0,3	-152.566	-0,3	-151.019	-0,3
- Fondo svalutazione crediti.....	-324.236	-0,9	-362.551	-0,9	-427.669	-1,0	-406.421	-1,0	-390.279	-0,9	-418.394	-0,9	-421.971	-1,0	-407.488	-0,9	-408.398	-0,9	-439.621	-0,9
Circolante	20.294.097	51,4	21.999.120	51,9	23.466.818	52,5	21.726.966	50,0	20.931.533	49,3	22.135.319	49,2	22.490.027	49,2	21.961.726	47,8	22.031.601	47,4	21.814.949	46,3
- Altre attività correnti.....	2.255.532	5,7	2.451.999	5,8	2.581.939	5,7	2.738.501	6,4	2.576.256	6,1	2.748.634	6,1	2.701.210	5,9	2.517.937	5,5	2.621.679	5,6	2.701.196	5,8
ATTIVO CORRENTE (a)	26.219.462	66,4	28.498.745	67,3	30.278.305	67,7	29.073.081	67,0	28.703.607	67,6	30.850.073	68,5	31.735.745	69,4	31.585.291	68,8	32.225.060	69,3	32.221.671	68,4
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	22.187.200	56,2	24.156.218	57,0	25.643.233	57,4	25.428.026	58,6	24.963.567	58,7	25.976.163	57,7	25.983.826	56,8	26.849.673	58,5	26.918.003	57,9	27.562.063	58,5
- Fondi di ammortamento.....	-13.076.470	-33,1	-14.414.652	-34,0	-15.523.398	-34,8	-15.663.177	-36,1	-15.613.182	-36,7	-16.427.064	-36,5	-16.642.109	-36,4	-17.333.691	-37,8	-17.477.741	-37,6	-17.761.274	-37,7
Immobilizzazioni materiali nette	9.110.730	23,1	9.741.566	23,0	10.119.835	22,6	9.764.849	22,5	9.350.385	22,0	9.549.099	21,2	9.341.717	20,4	9.515.982	20,7	9.440.262	20,3	9.800.789	20,8
- Partecipazioni nette.....	1.594.162	4,0	1.727.714	4,1	1.826.709	4,1	1.885.085	4,3	1.844.758	4,3	1.961.271	4,4	1.919.899	4,2	2.120.374	4,6	2.159.376	4,6	2.313.140	4,9
- Altre attività a m/l termine.....	479.439	1,2	506.558	1,2	555.107	1,2	601.151	1,4	625.301	1,5	735.795	1,6	865.738	1,9	864.510	1,9	950.505	2,0	992.703	2,1
- Immobilizzazioni immateriali.....	2.088.329	5,3	1.882.784	4,4	1.924.450	4,4	2.096.163	4,8	1.967.244	4,6	1.931.355	4,3	1.848.035	4,1	1.825.197	4,0	1.743.951	3,8	1.809.736	3,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	13.272.660	33,6	13.858.622	32,7	14.426.101	32,3	14.347.248	33,0	13.787.688	32,4	14.177.520	31,5	13.975.389	30,6	14.326.063	31,2	14.294.094	30,7	14.916.368	31,6
Totale (a+b)	39.492.122	100,0	42.357.367	100,0	44.704.406	100,0	43.420.329	100,0	42.491.295	100,0	45.027.593	100,0	45.711.134	100,0	45.911.354	100,0	46.519.154	100,0	47.138.039	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	6.050.791	15,3	6.128.700	14,5	6.688.826	15,0	6.208.628	14,3	5.914.235	13,9	5.954.589	13,2	5.692.666	12,5	5.432.015	11,8	5.436.990	11,7	5.402.408	11,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	183.748	0,5	219.889	0,5	204.889	0,4	156.356	0,4	150.291	0,4	176.213	0,4	181.968	0,4	199.445	0,5	236.028	0,5	189.782	0,4
Debiti finanziari a breve termine	6.234.539	15,8	6.348.589	15,0	6.893.715	15,4	6.364.984	14,7	6.064.526	14,3	6.130.802	13,6	5.874.634	12,9	5.631.460	12,3	5.673.018	12,2	5.592.190	11,9
- Fornitori e consociate.....	8.064.774	20,4	9.437.053	22,3	9.912.488	22,2	9.169.373	21,1	8.781.733	20,7	8.989.720	20,0	8.977.833	19,6	9.107.386	19,8	9.529.319	20,5	9.207.558	19,5
- Altre passività correnti.....	4.196.856	10,6	4.314.485	10,2	4.642.303	10,4	4.374.203	10,1	4.309.416	10,1	5.137.521	11,4	5.462.223	11,9	4.722.338	10,3	4.303.206	9,2	4.428.331	9,4
PASSIVO CORRENTE (c)	18.496.169	46,8	20.100.127	47,5	21.448.506	48,0	19.908.560	45,9	19.155.675	45,1	20.258.043	45,0	20.314.690	44,4	19.461.184	42,4	19.505.543	41,9	19.228.079	40,8
- Prestiti obbligazionari.....	592.442	1,5	561.543	1,3	526.971	1,2	470.858	1,1	461.552	1,1	366.030	0,8	304.700	0,7	271.125	0,6	326.350	0,7	284.692	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	3.585.018	9,1	3.737.164	8,8	3.800.087	8,5	3.521.159	8,1	2.996.084	7,1	3.187.292	7,1	3.685.974	8,1	3.822.355	8,3	3.716.583	8,0	3.862.378	8,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	306.188	0,8	249.319	0,6	310.697	0,7	341.104	0,8	308.228	0,7	364.439	0,8	295.888	0,6	314.841	0,7	338.772	0,8	332.271	0,7
- Altri debiti finanziari.....	154.834	0,3	164.651	0,4	168.495	0,4	172.768	0,4	173.833	0,4	154.242	0,3	95.148	0,2	86.121	0,2	109.737	0,2	100.913	0,2
Debiti finanziari a m/l termine	4.638.482	11,7	4.712.677	11,1	4.806.250	10,8	4.505.889	10,4	3.939.697	9,3	4.072.003	9,0	4.381.710	9,6	4.494.442	9,8	4.491.442	9,7	4.580.254	9,7
- Fondi del personale.....	1.246.085	3,2	1.243.694	2,9	1.250.511	2,8	1.175.790	2,7	1.090.050	2,6	1.099.310	2,4	1.047.583	2,3	1.037.011	2,3	994.504	2,1	955.469	2,0
- Fondi diversi.....	867.938	2,2	891.399	2,2	895.374	2,0	891.283	2,0	875.009	2,0	988.090	2,3	924.171	2,0	988.415	2,1	912.930	2,0	888.925	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	6.752.505	17,1	6.847.770	16,2	6.952.135	15,6	6.572.962	15,1	5.904.756	13,9	6.159.403	13,7	6.353.464	13,9	6.519.868	14,2	6.398.876	13,8	6.424.648	13,6
- Capitale sociale.....	3.699.661	9,4	3.804.945	9,0	3.927.650	8,8	3.870.377	8,9	3.619.747	8,5	3.795.469	8,4	3.827.684	8,4	3.941.930	8,6	3.792.610	8,2	3.659.682	7,8
- Riserve.....	9.828.967	24,9	10.638.430	25,1	11.260.554	25,2	11.973.442	27,6	12.494.045	29,4	13.146.047	29,2	13.383.839	29,3	14.024.467	30,5	14.550.941	31,3	15.427.301	32,7
- Risultato d'esercizio.....	714.820	1,8	966.095	2,2	1.115.561	2,4	1.094.988	2,5	1.317.072	3,1	1.668.631	3,7	1.831.457	4,0	1.963.905	4,3	2.271.184	4,8	2.398.329	5,1
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO (e)	14.243.448	36,1	15.409.470	36,3	16.303.765	36,4	16.938.807	39,0	17.430.864	41,0	18.610.147	41,3	19.042.980	41,7	19.930.302	43,4	20.614.735	44,3	21.485.312	45,6
Totale (c+d+e)	39.492.122	100,0	42.357.367	100,0	44.704.406	100,0	43.420.329	100,0	42.491.295	100,0	45.027.593	100,0	45.711.134	100,0	45.911.354	100,0	46.519.154	100,0	47.138.039	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	141,8		141,8		141,2		146,0		149,8		152,3		156,2		162,3		165,2		167,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	93,0		94,7		93,1		97,7		101,2		101,1		102,8		109,6		112,5		113,1	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	110,9		121,3		121,8		135,2		153,2		161,9		165,7		177,0		184,0		191,2	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	333.284	360.248	663.431	560.524	619.907	1.051.942	1.029.277	1.087.969	1.379.831	1.833.128
- Risultato mandato a nuovo.....	208.451	247.218	579.138	442.542	512.221	962.444	932.531	993.886	1.291.606	1.783.225
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	93.379	96.203	9.151	66.785	99.148	7.776	-37.469	-30.579	81.563	28.829
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	31.454	16.827	75.142	51.197	8.538	81.722	134.215	124.662	6.662	21.074
Ammortamenti stanziati.....	1.371.757	1.403.161	1.434.664	1.461.774	1.397.723	1.427.033	1.418.214	1.448.614	1.412.790	1.416.211
- Ammortamenti ordinari.....	944.411	1.005.776	1.058.981	1.043.847	1.005.351	1.033.726	1.035.223	1.064.219	1.063.962	1.102.188
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	427.346	397.385	375.683	417.927	392.372	393.307	382.991	384.395	348.828	314.023
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-45.788	-52.403	-30.352	-23.549	-15.192	-20.005	-33.164	-22.937	-24.384	-22.914
- Accantonamenti.....	259.232	282.504	309.118	299.906	274.049	283.645	287.088	302.186	297.790	300.608
- Utilizzi.....	-305.020	-334.907	-339.470	-323.455	-289.241	-303.650	-320.252	-325.123	-322.174	-323.522
Totale.....	1.659.253	1.711.006	2.067.743	1.998.749	2.002.438	2.458.970	2.414.327	2.513.646	2.768.237	3.226.425
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	849.104	1.192.669	1.146.502	717.543	979.882	941.898	1.031.152	991.080	1.283.976	1.512.920
- Investimenti.....	1.180.314	1.484.090	1.413.630	1.180.800	1.148.357	1.247.981	1.324.034	1.390.203	1.636.126	1.802.951
- Apporti e acquisizioni.....	147.698	135.724	204.153	125.474	165.134	68.270	140.354	91.730	118.889	270.958
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-11.796	-1.719	12.367	197	-1.997	49.015	-3.812	8.696	-8.659	17.147
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	92.533	-	-	-	74.108	24.795	6.188	318	-	3.800
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-399.899	-364.265	-455.382	-400.456	-363.707	-413.641	-397.358	-397.077	-423.535	-447.307
- Scorpori e cessioni.....	-156.727	-61.161	-28.266	-188.472	-42.013	-34.522	-38.254	-102.790	-38.845	-134.629
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-3.019	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	253.489	201.210	113.761	120.310	106.961	188.079	85.455	135.685	76.735	108.806
- Svalutazioni.....	-77.606	-233.630	-74.676	-95.477	-54.968	-81.028	-45.942	-25.446	-32.342	-11.891
- Reintegri contestuali.....	49.305	197.108	53.616	62.437	27.537	34.827	33.976	19.247	11.866	11.891
- Aumenti a pagamento.....	130.753	158.985	95.149	78.764	80.004	187.419	55.352	82.519	55.295	74.419
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	23.950	9.405	2.421	18.165	25.565	7.526	5.688	22.157	6.208	1.202
- Aumenti gratuiti.....	127.087	69.342	37.251	56.421	28.823	39.335	36.381	37.208	35.708	33.185
Riserve.....	777.410	444.189	501.768	922.854	922.656	580.746	1.003.894	918.911	1.101.451	1.429.135
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-127.087	-69.342	-37.251	-56.421	-28.823	-39.335	-36.381	-37.208	-35.708	-33.185
- Da capitali per ripianamento perdite.....	77.606	233.630	74.676	95.477	54.968	81.028	45.942	25.446	32.342	11.891
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	13.275	56.661	58.612	128.399	88.420	5.056	40.394	-8.909	26.018	119.492
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	196	220	167	167	166	166	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	85.414	-	-	-	112.677	20.829	5.211	72.239	-	45.226
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	31.454	16.827	75.142	51.197	8.538	81.722	134.215	124.662	6.662	21.074
- Variazioni per fusioni e diverse.....	100.673	-12.300	-37.650	-3.150	84.648	-123.307	-74.921	-179.087	-9.669	-38.991
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	596.075	218.713	368.239	707.156	602.008	554.586	889.267	921.602	1.081.640	1.303.628

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	34.353.568	100,0	37.697.808	100,0	41.204.698	100,0	40.180.964	100,0	39.480.442	100,0	41.533.748	100,0	41.597.329	100,0	42.132.537	100,0	42.904.998	100,0	43.331.451	100,0
- Variazione delle rimanenze	-1.009.295	-2,9	455.029	1,2	884.516	2,1	70.981	0,2	40.078	0,1	467.788	1,1	251.044	0,6	257.146	0,6	608.035	1,4	646.663	1,5
- Costi capitalizzati	477.840	1,4	435.288	1,2	400.695	1,0	456.795	1,1	373.078	0,9	388.332	0,9	397.213	1,0	472.960	1,1	403.269	0,9	463.310	1,1
- Acquisti	-17.018.947	-49,5	-20.284.923	-53,8	-22.915.920	-55,6	-21.625.040	-53,8	-20.984.640	-53,2	-22.143.419	-53,3	-22.020.148	-52,9	-22.277.217	-52,9	-23.032.957	-53,7	-23.589.417	-54,4
- Servizi	-9.030.677	-26,3	-9.605.562	-25,5	-10.248.613	-24,9	-9.960.233	-24,8	-9.604.837	-24,3	-10.157.354	-24,5	-10.178.345	-24,5	-10.234.797	-24,3	-10.269.274	-23,9	-10.255.303	-23,7
- Ricavi diversi operativi.....	492.920	1,4	507.434	1,3	575.974	1,4	611.167	1,5	570.901	1,5	557.502	1,4	577.253	1,3	674.383	1,7	709.228	1,7	720.564	1,6
Valore aggiunto	8.265.409	24,1	9.205.074	24,4	9.901.350	24,0	9.734.634	24,2	9.875.022	25,0	10.646.597	25,6	10.624.346	25,5	11.025.012	26,2	11.323.299	26,4	11.317.268	26,1
- Costo del lavoro	-5.122.371	-15,0	-5.644.728	-15,0	-6.115.289	-14,8	-6.011.573	-14,9	-5.919.161	-15,0	-6.255.779	-15,0	-6.311.634	-15,1	-6.530.348	-15,5	-6.604.380	-15,4	-6.705.234	-15,5
Margine operativo lordo	3.143.038	9,1	3.560.346	9,4	3.786.061	9,2	3.723.061	9,3	3.955.861	10,0	4.390.818	10,6	4.312.712	10,4	4.494.664	10,7	4.718.919	11,0	4.612.034	10,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-944.411	-2,7	-1.005.776	-2,7	-1.058.981	-2,6	-1.043.847	-2,6	-1.005.351	-2,5	-1.033.726	-2,5	-1.035.223	-2,5	-1.064.219	-2,5	-1.063.962	-2,5	-1.102.188	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-350.658	-1,0	-326.468	-0,8	-294.487	-0,7	-330.352	-0,9	-307.858	-0,8	-303.162	-0,7	-298.035	-0,7	-306.916	-0,8	-290.441	-0,7	-260.017	-0,6
Margine operativo netto	1.847.969	5,4	2.228.102	5,9	2.432.593	5,9	2.348.862	5,8	2.642.652	6,7	3.053.930	7,4	2.979.454	7,2	3.123.529	7,4	3.364.516	7,8	3.249.829	7,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-28.903	-0,1	-24.376	-0,1	-20.693	-0,1	-17.133	...	-14.950	...	-13.411	...	-13.535	...	-11.119	...	-10.313	...	-9.403	...
- Altri oneri finanziari	-457.131	-1,3	-378.187	-1,0	-437.849	-1,1	-459.475	-1,1	-386.549	-1,0	-380.420	-0,9	-322.428	-0,8	-274.707	-0,7	-235.818	-0,5	-218.809	-0,5
- Proventi finanziari	164.230	0,6	147.936	0,4	208.966	0,7	240.597	0,6	249.260	0,5	266.454	0,4	278.134	0,6	240.648	0,6	278.634	0,5	231.535	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	4.778	...	28.721	0,1	19.912	...	-26.897	-0,1	-42.652	-0,1	79.514	0,2	6.815	...	12.787	...	-90.013	-0,2	16.520	...
Risultato corrente prima delle imposte	1.530.943	4,6	2.002.196	5,3	2.202.929	5,4	2.085.954	5,2	2.447.761	6,1	3.006.067	7,1	2.928.440	7,0	3.091.138	7,3	3.307.006	7,6	3.269.672	7,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-76.688	-0,2	-70.917	-0,2	-81.196	-0,2	-87.575	-0,2	-84.514	-0,2	-90.145	-0,2	-84.956	-0,2	-77.479	-0,2	-58.387	-0,1	-54.006	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-18.569	-0,1	-14.027	...	-23.306	-0,1	-12.747	...	-10.845	...	-11.451	...	-8.174	...	-10.713	...	-14.305	...	-9.387	...
- Plusvalenze su realizzazioni	110.790	0,3	39.873	0,1	50.818	0,1	43.811	0,1	33.647	0,1	21.143	0,1	84.031	0,2	54.278	0,1	33.061	0,1	38.836	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-93.379	-0,3	-96.203	-0,3	-9.151	...	-66.785	-0,2	-99.148	-0,3	-7.776	...	37.469	0,1	30.579	0,1	-81.563	-0,2	-28.829	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	45.400	0,1	-61.743	-0,2	-5.468	...	49.776	0,1	-11.934	...	-82.096	-0,2	-38.706	-0,1	-10.224	...	3.898	...	43.377	0,1
- Movimenti delle riserve	-31.454	-0,1	-16.827	...	-75.142	-0,2	-51.197	-0,1	-8.538	...	-81.722	-0,2	-134.215	-0,3	-124.662	-0,3	-6.662	...	-21.074	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.467.043	4,3	1.782.352	4,7	2.059.484	5,0	1.961.237	4,9	2.266.429	5,7	2.754.020	6,6	2.783.889	6,7	2.952.917	7,0	3.183.048	7,4	3.238.589	7,5
- Imposte sul reddito	-752.223	-2,2	-816.257	-2,1	-943.923	-2,3	-866.249	-2,2	-949.357	-2,4	-1.085.389	-2,6	-952.432	-2,3	-989.012	-2,3	-911.864	-2,1	-840.260	-2,0
Risultato d'esercizio	714.820	2,1	966.095	2,6	1.115.561	2,7	1.094.988	2,7	1.317.072	3,3	1.668.631	4,0	1.831.457	4,4	1.963.905	4,7	2.271.184	5,3	2.398.329	5,5
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	714.820	2,1	966.095	2,6	1.115.561	2,7	1.094.988	2,7	1.317.072	3,3	1.668.631	4,0	1.831.457	4,4	1.963.905	4,7	2.271.184	5,3	2.398.329	5,5
Roi - Return on investment	8,0		9,0		9,5		9,4		10,6		11,6		11,2		11,3		11,9		11,1	
Roe - Return on equity	5,3		6,7		7,4		7,0		8,2		9,9		10,8		11,0		12,5		12,7	
Dividendi distribuiti (1)	504.621		712.768		531.991		646.750		800.145		699.759		891.564		965.819		975.312		609.967	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	14.561.861	42,4	16.304.944	43,3	18.310.428	44,4	19.184.979	47,7	19.194.128	48,6	20.286.480	48,8	20.214.545	48,6	20.463.560	48,6	21.113.538	49,2	21.224.763	49,0
Numero dipendenti	122.152		127.211		132.817		127.704		122.741		126.064		126.606		129.089		127.956		127.506	
- Operai e intermedi	79.350		82.891		86.226		81.687		78.082		80.021		80.128		81.766		81.206		81.513	
- Impiegati e dirigenti	42.802		44.320		46.591		46.017		44.659		46.043		46.478		47.323		46.750		45.993	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

NORD EST

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche.....	3.670.491	5,9	4.026.760	6,1	3.958.514	5,9	4.173.225	6,5	5.033.340	8,1	5.439.792	8,8	6.060.998	9,5	6.960.841	10,6	7.319.385	11,2	7.516.075	11,2	
- Titoli a reddito fisso.....	693.119	1,1	899.668	1,4	822.167	1,2	715.257	1,2	764.404	1,2	949.535	1,5	1.222.208	1,9	1.332.691	2,0	1.294.612	2,0	1.252.206	1,9	
Disponibilità	4.363.610	7,0	4.926.428	7,5	4.780.681	7,1	4.888.482	7,7	5.797.744	9,3	6.389.327	10,3	7.283.206	11,4	8.293.532	12,6	8.613.997	13,2	8.768.281	13,1	
- Rimanenze.....	13.265.366	21,2	13.787.414	21,0	14.586.384	21,8	13.805.609	21,6	13.450.038	21,6	13.483.739	21,8	13.907.773	21,8	14.378.534	21,9	14.517.946	22,2	15.560.830	23,2	
- Clienti.....	18.151.811	29,0	19.570.193	29,8	20.281.946	30,2	18.473.238	29,0	17.297.911	27,7	16.871.865	27,3	16.806.432	26,4	16.876.839	25,7	17.248.653	26,3	16.820.922	25,1	
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-186.228	-0,3	-174.678	-0,3	-188.986	-0,3	-210.051	-0,3	-203.104	-0,3	-197.742	-0,3	-211.621	-0,3	-266.645	-0,4	-254.729	-0,4	-249.614	-0,4	
- Fondo svalutazione crediti.....	-524.069	-0,8	-564.638	-0,8	-576.581	-0,8	-590.671	-1,0	-642.050	-1,1	-670.037	-1,1	-648.980	-1,0	-633.953	-0,9	-621.274	-0,9	-618.772	-0,9	
Circolante	30.706.880	49,1	32.618.291	49,7	34.102.763	50,9	31.478.125	49,3	29.902.795	47,9	29.487.825	47,7	29.853.604	46,9	30.354.775	46,3	30.890.596	47,2	31.513.366	47,0	
- Altre attività correnti.....	3.546.935	5,6	3.563.002	5,4	3.791.014	5,6	3.994.679	6,3	3.752.358	6,1	3.620.942	5,9	3.749.199	5,9	3.839.357	5,9	3.949.047	5,9	3.857.141	5,8	
ATTIVO CORRENTE (a)	38.617.425	61,7	41.107.721	62,6	42.674.458	63,6	40.361.286	63,3	39.452.897	63,3	39.498.094	63,9	40.886.009	64,2	42.487.664	64,8	43.453.640	66,3	44.138.788	65,9	
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	38.225.105	61,1	39.496.833	60,2	40.363.172	60,2	39.347.045	61,7	39.451.475	63,3	39.212.860	63,4	40.192.485	63,1	40.683.717	62,0	40.394.649	61,7	41.189.850	61,5	
- Fondi di ammortamento.....	-19.698.374	-31,5	-20.791.680	-31,7	-21.643.288	-32,3	-21.483.708	-33,7	-22.137.877	-35,5	-22.435.813	-36,3	-23.143.830	-36,3	-23.376.309	-35,6	-23.474.827	-35,9	-23.910.008	-35,7	
Immobilizzazioni materiali nette	18.526.731	29,6	18.705.153	28,5	18.719.884	27,9	17.863.337	28,0	17.313.598	27,8	16.777.047	27,1	17.048.655	26,8	17.307.408	26,4	16.919.822	25,8	17.279.842	25,8	
- Partecipazioni nette.....	1.963.177	3,1	2.269.631	3,5	2.145.397	3,2	2.153.835	3,4	2.284.513	3,6	2.235.375	3,6	2.209.429	3,5	2.299.345	3,5	1.996.579	3,0	1.868.990	2,8	
- Altre attività a m/l termine.....	803.287	1,3	961.418	1,5	1.034.384	1,5	1.027.830	1,6	1.001.006	1,6	1.071.401	1,7	1.185.024	1,9	1.131.153	1,7	964.841	1,5	1.150.139	1,7	
- Immobilizzazioni immateriali.....	2.655.529	4,3	2.612.268	3,9	2.483.682	3,8	2.382.843	3,7	2.318.721	3,7	2.244.977	3,7	2.374.401	3,6	2.387.142	3,6	2.169.223	3,4	2.550.566	3,8	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	23.948.724	38,3	24.548.470	37,4	24.383.347	36,4	23.427.845	36,7	22.917.838	36,7	22.328.800	36,1	22.817.509	35,8	23.125.048	35,2	22.050.465	33,7	22.849.537	34,1	
Totale (a+b)	62.566.149	100,0	65.656.191	100,0	67.057.805	100,0	63.789.131	100,0	62.370.735	100,0	61.826.894	100,0	63.703.518	100,0	65.612.712	100,0	65.504.105	100,0	66.988.325	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	11.312.680	18,1	10.871.170	16,6	11.877.925	17,7	10.917.932	17,1	9.725.452	15,6	9.132.605	14,8	8.511.677	13,3	8.136.988	12,4	8.226.737	12,6	8.206.626	12,3	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	588.746	0,9	474.861	0,7	421.874	0,6	464.924	0,7	418.388	0,7	436.408	0,7	482.770	0,8	443.307	0,7	376.327	0,5	358.770	0,5	
Debiti finanziari a breve termine	11.901.426	19,0	11.346.031	17,3	12.299.799	18,3	11.382.856	17,8	10.143.840	16,3	9.569.013	15,5	8.994.447	14,1	8.580.295	13,1	8.603.064	13,1	8.565.396	12,8	
- Fornitori e consociate.....	12.307.481	19,7	13.815.636	21,0	14.537.523	21,7	13.382.817	21,0	12.669.334	20,3	12.387.640	20,0	12.588.876	19,8	13.136.412	20,0	13.787.168	21,0	13.505.567	20,2	
- Altre passività correnti.....	5.279.705	8,4	5.922.149	9,0	5.918.316	8,8	5.769.016	9,1	5.666.111	9,1	5.747.499	9,3	5.889.577	9,2	6.183.419	9,4	5.971.592	9,2	6.189.462	9,2	
PASSIVO CORRENTE (c)	29.488.612	47,1	31.083.816	47,3	32.755.638	48,8	30.534.689	47,9	28.479.285	45,7	27.704.152	44,8	27.472.900	43,1	27.900.126	42,5	28.361.824	43,3	28.260.425	42,2	
- Prestiti obbligazionari.....	758.382	1,2	714.243	1,1	680.583	1,0	573.122	0,9	515.598	0,8	470.865	0,8	478.541	0,8	449.771	0,7	384.758	0,6	467.906	0,7	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	6.627.130	10,6	6.812.078	10,4	6.335.591	9,4	5.787.160	9,1	5.511.435	8,8	5.400.197	8,7	5.916.895	9,3	6.134.869	9,4	5.966.967	9,1	6.364.234	9,5	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	587.720	0,9	589.049	0,9	571.708	0,9	484.063	0,8	497.822	0,8	470.188	0,8	529.416	0,8	535.921	0,8	464.181	0,7	529.322	0,8	
- Altri debiti finanziari.....	798.255	1,3	593.195	0,9	634.774	1,0	562.273	0,8	674.701	1,1	606.649	0,9	585.850	0,9	506.052	0,7	498.017	0,8	524.611	0,8	
Debiti finanziari a m/l termine	8.771.487	14,0	8.708.565	13,3	8.222.656	12,3	7.406.618	11,6	7.199.556	11,5	6.947.899	11,2	7.510.702	11,8	7.626.613	11,6	7.313.923	11,2	7.886.073	11,8	
- Fondi del personale.....	1.694.506	2,7	1.646.030	2,5	1.605.858	2,4	1.507.701	2,4	1.412.423	2,3	1.353.321	2,2	1.309.357	2,1	1.293.623	2,0	1.263.326	1,9	1.208.636	1,8	
- Fondi diversi.....	1.306.405	2,1	1.382.156	2,1	1.451.190	2,1	1.334.587	2,1	1.378.132	2,2	1.400.920	2,3	1.442.495	2,2	1.472.300	2,2	1.381.677	2,1	1.404.546	2,1	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	11.772.398	18,8	11.736.751	17,9	11.279.704	16,8	10.248.906	16,1	9.990.111	16,0	9.702.140	15,7	10.262.554	16,1	10.392.536	15,8	9.958.926	15,2	10.499.255	15,7	
- Capitale sociale.....	4.834.762	7,7	4.952.914	7,5	4.935.092	7,4	4.532.189	7,1	4.465.949	7,2	4.396.266	7,1	4.420.957	6,9	4.390.980	6,7	4.155.284	6,3	3.950.076	5,9	
- Riserve.....	15.256.861	24,4	16.144.798	24,6	16.520.611	24,6	16.826.293	26,4	17.400.624	27,9	17.580.856	28,4	18.755.651	29,4	19.702.094	30,0	19.534.977	29,8	20.634.123	30,8	
- Risultato d'esercizio.....	488.342	0,8	948.691	1,4	798.884	1,2	870.356	1,4	1.193.644	1,9	1.602.772	2,6	1.936.502	3,0	2.284.574	3,5	2.607.851	4,0	2.776.928	4,1	
- Interessi di terzi.....	725.174	1,2	789.221	1,3	767.876	1,2	776.698	1,1	841.122	1,3	840.708	1,4	854.954	1,5	942.402	1,5	885.243	1,4	867.518	1,3	
CAPITALE NETTO (e)	21.305.139	34,1	22.835.624	34,8	23.022.463	34,4	23.005.536	36,0	23.901.339	38,3	24.420.602	39,5	25.968.064	40,8	27.320.050	41,7	27.183.355	41,5	28.228.645	42,1	
Totale (c+d+e)	62.566.149	100,0	65.656.191	100,0	67.057.805	100,0	63.789.131	100,0	62.370.735	100,0	61.826.894	100,0	63.703.518	100,0	65.612.712	100,0	65.504.105	100,0	66.988.325	100,0	
Attivo corrente/Passivo corrente	131,0		132,2		130,3		132,2		138,5		142,6		148,8		152,3		153,2		156,2		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	86,6		88,5		86,3		87,7		92,0		94,6		99,0		101,7		102,9		102,0		
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	88,5		98,9		98,0		107,3		121,7		131,2		139,8		150,5		154,1		153,0		

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	413.795	724.329	716.858	701.214	873.263	1.361.661	1.487.624	1.861.524	2.038.921	2.502.734
- Risultato mandato a nuovo.....	227.801	610.670	542.795	564.149	819.680	1.241.423	1.366.317	1.722.111	1.990.854	2.435.225
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	126.416	111.382	148.238	108.331	49.585	118.907	63.700	137.558	48.119	34.280
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	59.578	2.277	25.825	28.734	3.998	1.331	57.607	1.855	-52	33.229
Ammortamenti stanziati.....	2.135.446	2.175.541	2.164.022	2.092.842	2.019.266	1.984.647	2.013.864	2.007.921	2.000.375	2.076.794
- Ammortamenti ordinari.....	1.617.292	1.647.482	1.658.674	1.603.753	1.554.213	1.513.901	1.529.175	1.539.722	1.568.955	1.631.139
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	518.154	528.059	505.348	489.089	465.053	470.746	484.689	468.199	431.420	445.655
Stanzamenti netti ai fondi del personale.....	-62.899	-61.135	-29.624	-17.590	-15.750	-19.862	-47.090	-19.155	-14.154	-18.962
- Accantonamenti.....	388.467	411.956	435.003	421.014	387.135	379.928	388.601	403.470	411.038	415.501
- Utilizzi.....	-451.366	-473.091	-464.627	-438.604	-402.885	-399.790	-435.691	-422.625	-425.192	-434.463
Totale.....	2.486.342	2.838.735	2.851.256	2.776.466	2.876.779	3.326.446	3.454.398	3.850.290	4.025.142	4.560.566
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	2.375.379	1.796.727	1.696.459	1.595.595	1.341.414	1.394.695	1.661.485	1.855.166	1.952.251	2.397.143
- Investimenti.....	2.284.935	2.520.580	2.242.224	2.106.298	1.765.648	1.897.019	2.153.638	2.314.291	2.672.165	2.681.721
- Apporti e acquisizioni.....	591.246	319.423	425.547	329.044	246.050	297.923	278.624	330.805	192.281	363.594
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	21.212	-4.143	-67.188	-22.954	17.881	-39.639	-21.718	-29.162	-4.582	-9.603
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	279.089	-	-	-	73.620	2.725	24.781	8.755	-	1.843
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-646.228	-758.120	-672.207	-652.766	-604.345	-558.436	-682.281	-631.369	-742.449	-564.451
- Scorpori e cessioni.....	-139.238	-253.112	-231.917	-164.027	-157.440	-204.897	-87.238	-138.154	-165.164	-75.961
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-15.637	-27.901	-	-	-	-	-4.321	-	-	-
Capitali nominali.....	271.842	172.503	210.387	116.308	160.212	76.770	121.291	138.658	85.778	20.219
- Svalutazioni.....	-80.187	-85.049	-113.392	-55.463	-109.668	-65.365	-45.804	-50.458	-38.038	-44.884
- Reintegri contestuali.....	32.765	38.932	41.243	16.939	45.968	30.181	28.759	32.998	19.465	14.619
- Aumenti a pagamento.....	182.350	131.860	132.837	103.851	186.835	69.263	73.888	86.975	53.876	76.679
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	42.588	4.015	33.383	19.251	4.547	11.731	18.289	1.581	-110	-79.161
- Aumenti gratuiti.....	94.326	82.745	116.316	31.730	32.530	30.960	46.159	67.562	50.585	52.966
Riserve.....	800.211	500.670	710.913	895.060	879.988	736.160	1.338.736	1.244.589	1.088.448	1.854.917
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-94.326	-82.745	-116.316	-31.730	-32.530	-30.960	-46.159	-67.562	-50.585	-52.966
- Da capitali per ripianamento perdite.....	80.187	85.049	113.392	55.463	109.668	65.365	45.804	50.458	38.038	44.884
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	9.400	25.062	10.410	29.317	24.912	-447	117.464	56.349	-12.597	-21.694
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	176.981	-	-	-	87.817	3.398	23.552	7.217	-	22.038
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	59.578	2.277	25.825	28.734	3.998	1.331	57.607	1.855	-52	33.229
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-68.760	49.762	-3.014	-17.493	-95.166	-96.077	-71.736	-149.450	-418.756	21.951
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	637.151	421.265	680.616	830.769	781.289	793.550	1.212.204	1.345.722	1.532.400	1.807.475

	2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	54.142.559	100,0	58.177.201	100,0	62.815.764	100,0	60.156.312	100,0
- Variazione delle rimanenze	-1.518.506	-2,8	722.111	1,2	1.060.406	1,7	-64.403	-0,1
- Costi capitalizzati	556.341	1,0	615.492	1,1	686.279	1,1	622.713	1,0
- Acquisti	-29.037.365	-53,6	-33.860.491	-58,2	-37.675.366	-60,0	-35.107.406	-58,4
- Servizi	-12.709.631	-23,5	-13.277.089	-22,8	-14.071.494	-22,4	-13.489.649	-22,4
- Ricavi diversi operativi.....	884.792	1,7	930.193	1,6	963.137	1,5	1.031.431	1,8
Valore aggiunto	12.318.190	22,8	13.307.417	22,9	13.778.726	21,9	13.148.998	21,9
- Costo del lavoro	-8.099.871	-15,0	-8.597.861	-14,8	-8.953.986	-14,2	-8.726.553	-14,5
Margine operativo lordo	4.218.319	7,8	4.709.556	8,1	4.824.740	7,7	4.422.445	7,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.617.292	-3,0	-1.647.482	-2,8	-1.658.674	-2,6	-1.603.753	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-397.749	-0,7	-403.818	-0,7	-391.130	-0,7	-383.325	-0,7
Margine operativo netto	2.203.278	4,1	2.658.256	4,6	2.774.936	4,4	2.435.367	4,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-32.954	-0,1	-31.481	-0,1	-26.350	...	-19.742	...
- Altri oneri finanziari.....	-849.925	-1,6	-648.103	-1,1	-750.986	-1,2	-769.114	-1,3
- Proventi finanziari	212.314	0,4	205.618	0,3	238.248	0,3	244.551	0,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	17.991	...	47.601	0,1	-27.966	...	-15.176	...
Risultato corrente prima delle imposte	1.550.704	2,8	2.231.891	3,8	2.207.882	3,5	1.875.886	3,1
- Ammortamenti dell'avviamento	-120.405	-0,2	-124.241	-0,2	-114.218	-0,2	-105.764	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-23.094	...	-27.467	...	-27.924	...	-29.547	...
- Plusvalenze su realizzazioni	170.950	0,3	210.723	0,4	233.966	0,3	73.486	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-126.416	-0,2	-111.382	-0,2	-148.238	-0,2	-108.331	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari.....	-7.244	...	-151.157	-0,3	-166.361	-0,3	192.122	0,3
- Movimenti delle riserve	-59.578	-0,1	-2.277	...	-25.825	...	-28.734	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.384.917	2,6	2.026.090	3,5	1.959.282	3,1	1.869.118	3,1
- Imposte sul reddito	-857.442	-1,6	-1.015.771	-1,8	-1.111.047	-1,7	-940.377	-1,6
Risultato d'esercizio	527.475	1,0	1.010.319	1,7	848.235	1,4	928.741	1,5
- Risultato di competenza di terzi.....	-39.133	-0,1	-61.628	-0,1	-49.351	-0,1	-58.385	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	488.342	0,9	948.691	1,6	798.884	1,3	870.356	1,4
Roi - Return on investment	5,8	6,7	7,0	6,5	7,6	8,6	9,3	9,9
Roe - Return on equity	2,5	4,6	3,8	4,2	5,6	7,5	8,5	9,7
Dividendi distribuiti (1)	298.658	397.712	301.052	360.668	427.123	423.709	656.960	647.225
Fatturato all'esportazione	20.019.297	22.206.976	24.667.860	25.469.433	25.665.571	25.846.983	27.028.504	27.578.911
in % del fatturato totale.....	37,0	38,2	39,3	42,3	43,2	43,9	44,6	45,0
Numero dipendenti	202.405	203.149	204.178	196.590	188.341	185.298	189.296	192.461
- Operai e intermedi	129.259	129.626	129.431	122.944	117.062	115.276	117.765	119.378
- Impiegati e dirigenti	73.146	73.523	74.747	73.646	71.279	70.022	71.531	73.083

	2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	59.400.826	100,0	58.893.358	100,0	60.581.058	100,0	61.354.628	100,0	63.286.241	100,0	63.807.854	100,0
- Variazione delle rimanenze	-30.285	-0,1	455.521	0,8	270.680	0,4	404.651	0,7	1.052.678	1,7	1.108.639	1,7
- Costi capitalizzati	587.158	1,0	590.148	1,0	623.940	1,0	610.151	1,0	622.764	1,0	767.016	1,2
- Acquisti	-34.684.164	-58,4	-34.387.359	-58,4	-34.817.950	-57,5	-34.928.019	-56,9	-36.915.424	-58,3	-37.443.043	-58,7
- Servizi	-12.924.186	-21,8	-12.797.875	-21,7	-13.197.985	-21,8	-13.540.331	-22,1	-13.643.301	-21,6	-13.769.659	-21,6
- Ricavi diversi operativi.....	939.132	1,7	942.174	1,6	998.919	1,8	1.156.908	1,8	1.216.066	1,9	1.252.295	2,0
Valore aggiunto	13.288.481	22,4	13.695.967	23,3	14.458.662	23,9	15.057.988	24,5	15.619.024	24,7	15.723.102	24,6
- Costo del lavoro	-8.523.079	-14,4	-8.568.933	-14,6	-8.886.872	-14,7	-9.118.482	-14,8	-9.415.630	-14,9	-9.510.453	-14,9
Margine operativo lordo	4.765.402	8,0	5.127.034	8,7	5.571.790	9,2	5.939.506	9,7	6.203.394	9,8	6.212.649	9,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.554.213	-2,6	-1.513.901	-2,6	-1.529.175	-2,5	-1.539.722	-2,5	-1.568.955	-2,5	-1.631.139	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-356.931	-0,6	-368.784	-0,6	-374.149	-0,6	-352.025	-0,6	-321.439	-0,5	-338.146	-0,4
Margine operativo netto	2.854.258	4,8	3.244.349	5,5	3.668.466	6,1	4.047.759	6,6	4.313.000	6,8	4.243.364	6,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-18.728	...	-17.772	...	-17.146	...	-16.070	...	-15.942	...	-16.393	...
- Altri oneri finanziari.....	-679.216	-1,1	-621.580	-1,1	-545.850	-0,9	-481.642	-0,8	-388.819	-0,6	-365.064	-0,4
- Proventi finanziari	233.671	0,3	221.165	0,4	219.758	0,3	215.962	0,4	190.704	0,3	159.081	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-48.133	-0,1	61.433	0,1	17.408	...	-1.225	...	-117.861	-0,2	9.203	...
Risultato corrente prima delle imposte	2.341.852	3,9	2.887.595	4,9	3.342.636	5,5	3.764.784	6,2	3.981.082	6,3	4.030.191	6,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-108.122	-0,2	-101.962	-0,2	-110.540	-0,2	-116.174	-0,2	-109.981	-0,2	-107.509	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-29.311	...	-15.178	...	-31.743	-0,1	-49.622	-0,1	-22.866	...	-11.270	...
- Plusvalenze su realizzazioni	104.726	0,2	147.536	0,3	96.777	0,2	153.266	0,2	65.843	0,1	85.521	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-49.585	-0,1	-118.907	-0,2	-63.700	-0,1	-137.558	-0,2	-48.119	-0,1	-34.280	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari.....	21.393	...	27.976	...	-21.825	...	7.372	...	1.016	...	11.871	...
- Movimenti delle riserve	-3.998	...	-1.331	...	-57.607	-0,1	-1.855	...	52	...	-33.229	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	2.276.955	3,8	2.825.729	4,8	3.153.998	5,2	3.620.213	5,9	3.867.027	6,1	3.941.295	6,2
- Imposte sul reddito	-1.026.684	-1,7	-1.156.748	-2,0	-1.127.282	-1,9	-1.247.695	-2,1	-1.171.074	-1,9	-1.081.977	-1,7
Risultato d'esercizio	1.250.271	2,1	1.668.981	2,8	2.026.716	3,3	2.372.518	3,8	2.695.953	4,2	2.859.318	4,5
- Risultato di competenza di terzi.....	-56.627	-0,1	-66.209	-0,1	-90.214	-0,1	-87.944	-0,1	-88.102	-0,1	-82.390	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.193.644	2,0	1.602.772	2,7	1.936.502	3,2	2.284.574	3,7	2.607.851	4,1	2.776.928	4,4
Roi - Return on investment	7,6	8,6	9,3	9,9	10,6	10,6	11,2	11,5				
Roe - Return on equity	5,6	7,5	8,5	9,7	11,2	11,5						
Dividendi distribuiti (1)	427.123	423.709	656.960	647.225	699.077	421.631						
Fatturato all'esportazione	25.665.571	25.846.983	27.028.504	27.578.911	28.645.342	28.721.171						
in % del fatturato totale.....	43,2	43,9	44,6	45,0	45,3	45,0						
Numero dipendenti	188.341	185.298	189.296	192.461	195.268	196.590						
- Operai e intermedi	117.062	115.276	117.765	119.378	122.065	122.944						
- Impiegati e dirigenti	71.279	70.022	71.531	73.083	73.203	73.646						

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	602.520	4,7	589.706	4,5	663.995	4,7	837.099	6,1	1.054.703	7,6	1.132.753	8,3	1.362.169	9,4	1.345.235	9,3	1.300.698	9,8	1.512.445	11,3
- Titoli a reddito fisso.....	172.806	1,3	229.284	1,8	280.466	2,0	163.043	1,2	164.907	1,2	192.904	1,4	209.874	1,4	273.356	1,9	163.725	1,3	128.542	1,0
Disponibilità	775.326	6,0	818.990	6,3	944.461	6,7	1.000.142	7,3	1.219.610	8,8	1.325.657	9,7	1.572.043	10,8	1.618.591	11,2	1.464.423	11,1	1.640.987	12,3
- Rimanenze.....	2.585.123	20,0	2.505.081	19,2	2.872.932	20,3	2.848.321	20,7	2.914.413	21,1	2.967.811	21,6	3.027.926	20,9	3.169.015	21,9	2.920.957	22,1	3.094.654	23,2
- Clienti.....	3.729.528	28,8	3.777.249	28,9	4.222.800	29,8	3.840.342	27,9	3.401.317	24,6	3.233.504	23,6	3.279.478	22,6	3.357.944	23,2	3.216.290	24,3	3.126.254	23,4
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-15.213	-0,1	-19.113	-0,1	-23.738	-0,2	-16.744	-0,1	-23.286	-0,2	-17.129	-0,1	-18.414	-0,1	-37.322	-0,3	-19.353	-0,1	-18.597	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-108.720	-0,8	-108.015	-0,9	-114.590	-0,8	-101.605	-0,8	-117.342	-0,8	-116.841	-0,9	-114.314	-0,9	-111.411	-0,8	-113.309	-0,9	-117.923	-0,9
Circolante	6.190.718	47,9	6.155.202	47,1	6.957.404	49,1	6.570.314	47,7	6.175.102	44,7	6.067.345	44,2	6.174.676	42,5	6.378.226	44,0	6.004.585	45,4	6.084.388	45,6
- Altre attività correnti.....	814.594	6,3	749.089	5,7	838.367	5,8	822.019	6,0	784.058	5,8	742.156	5,4	804.451	5,6	785.982	5,4	776.817	5,8	699.866	5,3
ATTIVO CORRENTE (a)	7.780.638	60,2	7.723.281	59,1	8.740.232	61,6	8.392.475	61,0	8.178.770	59,3	8.135.158	59,3	8.551.170	58,9	8.782.799	60,6	8.245.825	62,3	8.425.241	63,2
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	8.810.875	68,2	8.858.706	67,8	9.199.308	64,9	9.073.774	65,9	9.527.662	69,0	9.500.277	69,3	9.904.241	68,2	9.640.486	66,5	9.128.483	69,0	9.157.049	68,7
- Fondi di ammortamento.....	-4.459.714	-34,5	-4.487.745	-34,4	-4.784.877	-33,8	-4.766.507	-34,6	-5.045.210	-36,5	-5.093.473	-37,2	-5.351.540	-36,8	-5.236.390	-36,1	-5.097.062	-38,5	-5.172.092	-38,8
Immobilizzazioni materiali nette	4.351.161	33,7	4.370.961	33,4	4.414.431	31,1	4.307.267	31,3	4.482.452	32,5	4.406.804	32,1	4.552.701	31,4	4.404.096	30,4	4.031.421	30,5	3.984.957	29,9
- Partecipazioni nette.....	255.713	2,0	392.319	3,0	376.021	2,7	454.365	3,3	508.690	3,7	500.833	3,7	490.528	3,4	540.183	3,7	454.628	3,4	395.508	3,0
- Altre attività a m/l termine.....	138.093	1,1	202.338	1,5	225.796	1,6	211.047	1,5	235.894	1,7	228.171	1,7	263.896	1,8	212.639	1,5	173.160	1,3	196.068	1,5
- Immobilizzazioni immateriali.....	402.584	3,0	379.457	3,0	424.570	3,0	395.842	2,9	394.804	2,8	446.050	3,2	655.317	4,5	547.702	3,8	329.527	2,5	331.866	2,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	5.147.551	39,8	5.345.075	40,9	5.440.818	38,4	5.368.521	39,0	5.621.840	40,7	5.581.858	40,7	5.962.442	41,1	5.704.620	39,4	4.988.736	37,7	4.908.399	36,8
Totale (a+b)	12.928.189	100,0	13.068.356	100,0	14.181.050	100,0	13.760.996	100,0	13.800.610	100,0	13.717.016	100,0	14.513.612	100,0	14.487.419	100,0	13.234.561	100,0	13.333.640	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	2.617.858	20,2	2.326.690	17,8	2.692.713	19,0	2.538.263	18,4	2.365.513	17,1	2.334.122	17,0	2.106.132	14,5	2.053.854	14,2	1.955.770	14,8	1.916.281	14,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	220.733	1,8	198.876	1,5	215.008	1,5	225.134	1,7	205.477	1,5	185.827	1,4	233.528	1,6	187.793	1,3	181.328	1,3	184.087	1,4
Debiti finanziari a breve termine	2.838.591	22,0	2.525.566	19,3	2.907.721	20,5	2.763.397	20,1	2.570.990	18,6	2.519.949	18,4	2.339.660	16,1	2.241.647	15,5	2.137.098	16,1	2.100.368	15,8
- Fornitori e consociate.....	2.827.805	21,9	2.968.847	22,7	3.517.217	24,8	3.307.743	24,0	3.009.796	21,8	2.940.361	21,4	3.011.969	20,8	3.196.877	22,1	3.108.137	23,5	3.001.587	22,5
- Altre passività correnti.....	797.944	6,1	783.576	6,0	787.246	5,6	778.955	5,7	749.666	5,5	737.629	5,4	749.742	5,1	715.886	4,9	694.460	5,3	704.837	5,2
PASSIVO CORRENTE (c)	6.464.340	50,0	6.277.989	48,0	7.212.184	50,9	6.850.095	49,8	6.330.452	45,9	6.197.939	45,2	6.101.371	42,0	6.154.410	42,5	5.939.695	44,9	5.806.792	43,5
- Prestiti obbligazionari.....	137.097	1,1	124.217	1,0	128.629	0,9	139.344	1,0	120.293	0,9	100.551	0,7	100.402	0,7	101.057	0,7	64.336	0,5	74.246	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.595.988	12,3	1.683.211	12,9	1.620.282	11,4	1.531.554	11,1	1.632.763	11,8	1.542.698	11,2	1.893.320	13,0	1.922.812	13,3	1.673.961	12,6	1.640.584	12,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	65.042	0,5	69.852	0,5	59.288	0,4	41.591	0,3	65.928	0,5	84.623	0,6	119.441	0,8	81.258	0,6	79.039	0,7	81.105	0,6
- Altri debiti finanziari.....	83.717	0,7	68.180	0,5	90.632	0,7	78.866	0,6	131.534	0,9	124.922	0,9	126.025	0,9	76.831	0,5	32.574	0,2	48.668	0,3
Debiti finanziari a m/l termine	1.881.844	14,6	1.945.460	14,9	1.898.831	13,4	1.791.355	13,0	1.950.518	14,1	1.852.794	13,5	2.239.188	15,4	2.181.958	15,1	1.849.910	14,0	1.844.603	13,8
- Fondi del personale.....	246.326	1,9	230.638	1,8	230.916	1,6	215.910	1,6	210.690	1,5	198.710	1,4	192.135	1,3	182.133	1,3	166.417	1,3	159.188	1,2
- Fondi diversi.....	257.053	1,9	260.387	1,9	286.463	2,0	252.044	1,8	313.729	2,3	323.684	2,4	323.712	2,3	346.846	2,3	306.218	2,2	302.183	2,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	2.385.223	18,4	2.436.485	18,6	2.416.210	17,0	2.259.309	16,4	2.474.937	17,9	2.375.188	17,3	2.755.035	19,0	2.710.937	18,7	2.322.545	17,5	2.305.974	17,3
- Capitale sociale.....	922.936	7,1	888.652	6,8	864.309	6,1	861.003	6,3	880.743	6,4	868.970	6,3	906.496	6,2	816.068	5,6	705.092	5,3	689.587	5,2
- Riserve.....	2.839.388	22,0	3.142.003	24,0	3.405.194	24,0	3.434.272	25,0	3.728.565	27,0	3.862.657	28,2	4.192.544	28,9	4.146.409	28,6	3.739.623	28,3	3.973.898	29,8
- Risultato d'esercizio.....	236.151	1,8	242.173	1,9	196.397	1,4	260.277	1,9	240.507	1,7	257.578	1,9	372.684	2,6	436.664	3,0	357.156	2,7	383.875	2,9
- Interessi di terzi.....	80.151	0,7	81.054	0,7	86.756	0,6	96.040	0,6	145.406	1,1	154.684	1,1	185.482	1,3	222.931	1,6	170.450	1,3	173.514	1,3
CAPITALE NETTO (e)	4.078.626	31,6	4.353.882	33,4	4.552.656	32,1	4.651.592	33,8	4.995.221	36,2	5.143.889	37,5	5.657.206	39,0	5.622.072	38,8	4.972.321	37,6	5.220.874	39,2
Totale (c+d+e)	12.928.189	100,0	13.068.356	100,0	14.181.050	100,0	13.760.996	100,0	13.800.610	100,0	13.717.016	100,0	14.513.612	100,0	14.487.419	100,0	13.234.561	100,0	13.333.640	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	120,4		123,0		121,2		122,5		129,2		131,3		140,2		142,7		138,8		145,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	80,6		83,4		81,7		81,2		83,5		83,6		90,8		91,8		90,0		92,1	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	77,4		88,2		85,2		92,5		100,8		106,7		108,2		113,3		114,8		121,9	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	238.826	207.353	183.648	246.022	233.986	262.353	324.772	400.831	334.197	347.404
- Risultato mandato a nuovo.....	211.734	195.460	166.922	216.659	213.162	216.795	301.042	377.097	326.907	334.273
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	4.827	11.634	-2.287	24.881	20.472	44.944	-33.197	23.689	6.409	12.531
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	22.265	259	19.013	4.482	352	614	56.927	45	881	600
Ammortamenti stanziati.....	446.233	454.932	459.232	455.189	460.906	472.881	493.136	466.122	423.921	430.708
- Ammortamenti ordinari.....	345.028	357.353	373.137	373.789	382.737	375.349	391.534	374.641	357.243	361.035
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali...	101.205	97.579	86.095	81.400	78.169	97.532	101.602	91.481	66.678	69.673
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-9.997	-8.067	-4.326	-3.058	-788	-5.100	-4.558	-219	-3.554	-1.101
- Accantonamenti.....	56.271	57.822	62.786	60.737	59.457	57.659	61.003	61.293	59.807	57.038
- Utilizzi.....	-66.268	-65.889	-67.112	-63.795	-60.245	-62.759	-65.561	-61.512	-63.361	-58.139
Totale.....	675.062	654.218	638.554	698.153	694.104	730.134	813.350	866.734	754.564	777.011
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	532.594	271.797	252.403	421.965	428.366	409.187	494.378	501.722	468.419	532.926
- Investimenti.....	500.084	606.630	522.818	506.742	438.528	509.862	580.658	587.573	636.319	575.045
- Apporti e acquisizioni.....	96.318	17.425	50.731	106.750	152.790	51.509	56.476	69.277	26.942	56.714
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-477	-2.809	-904	-13.671	-1.134	-19.274	886	-2.232	-	-566
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	95.964	-	-	-	23.721	-	7.649	4.094	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-132.653	-224.079	-198.527	-152.083	-157.628	-115.656	-150.546	-132.392	-169.433	-95.763
- Scorpori e cessioni.....	-15.675	-125.370	-121.715	-25.773	-27.911	-17.254	-745	-24.598	-25.409	-2.504
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-10.967	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	66.969	21.008	20.710	42.511	29.276	20.300	52.461	-15.536	11.284	19.394
- Svalutazioni.....	-27.575	-26.488	-8.131	-10.707	-6.838	-15.648	-13.802	-11.416	-343	-5.140
- Reintegri contestuali.....	4.348	11.577	6.997	-	4.878	2.880	13.802	7.925	343	4.612
- Aumenti a pagamento.....	60.516	19.316	18.469	56.409	43.615	31.611	33.628	-12.834	10.889	7.034
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-73	-	808	-4.421	-	-4.221	17.291	678	-1.101	-
- Aumenti gratuiti.....	29.753	16.603	2.567	1.230	-12.379	5.678	1.542	111	1.496	12.888
Riserve.....	200.488	206.721	196.432	226.315	260.009	233.161	372.933	232.548	270.556	365.552
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-29.753	-16.603	-2.567	-1.230	12.379	-5.678	-1.542	-111	-1.496	-12.888
- Da capitali per ripianamento perdite.....	27.575	26.488	8.131	10.707	6.838	15.648	13.802	11.416	343	5.140
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	559	5.870	-8.383	9.664	9.910	-5.421	113.357	-13.350	7.006	-12.823
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	93.202	-	-	-	34.771	-	7.419	3.608	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	22.265	259	19.013	4.482	352	614	56.927	45	881	600
- Variazioni per fusioni e diverse.....	12.993	-23.374	-25.817	5.397	-3.075	25.330	-33.299	-38.301	-1.520	90.510
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	73.647	214.081	206.055	197.295	198.834	202.668	216.269	269.241	265.342	295.013

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	13.618.801	100,0	13.463.495	100,0	15.256.642	100,0	15.117.328	100,0	15.174.040	100,0	14.623.118	100,0	15.024.340	100,0	15.132.508	100,0	14.636.332	100,0	14.508.572	100,0
- Variazione delle rimanenze	-173.199	-1,3	60.372	0,4	256.634	1,7	195.208	1,3	15.078	0,1	161.359	1,1	70.918	0,5	257.521	1,7	179.106	1,2	79.209	0,5
- Costi capitalizzati	74.547	0,5	91.333	0,7	92.152	0,6	85.906	0,6	97.590	0,6	98.550	0,7	152.330	1,0	89.939	0,6	82.175	0,6	128.609	0,9
- Acquisti	-8.978.814	-65,9	-9.012.607	-66,9	-10.748.354	-70,5	-10.529.278	-69,7	-10.482.381	-69,1	-10.049.116	-68,7	-10.087.865	-67,1	-10.403.530	-68,7	-10.211.792	-69,8	-10.104.363	-69,6
- Servizi	-2.569.473	-18,9	-2.579.890	-19,2	-2.774.531	-18,2	-2.746.657	-18,2	-2.677.830	-17,6	-2.642.292	-18,1	-2.799.606	-18,6	-2.747.414	-18,2	-2.549.839	-17,4	-2.549.258	-17,6
- Ricavi diversi operativi.....	246.792	1,9	219.619	1,7	227.632	1,5	240.768	1,6	230.499	1,5	207.530	1,4	234.001	1,5	245.792	1,6	264.575	1,8	269.951	1,9
Valore aggiunto	2.218.654	16,3	2.242.322	16,7	2.310.175	15,1	2.363.275	15,6	2.356.996	15,5	2.399.149	16,4	2.594.118	17,3	2.574.816	17,0	2.400.557	16,4	2.332.720	16,1
- Costo del lavoro	-1.259.297	-9,3	-1.290.072	-9,6	-1.359.335	-8,9	-1.356.099	-8,9	-1.368.774	-9,0	-1.357.791	-9,3	-1.431.715	-9,6	-1.426.219	-9,4	-1.375.174	-9,4	-1.319.498	-9,1
Margine operativo lordo	959.357	7,0	952.250	7,1	950.840	6,2	1.007.176	6,7	988.222	6,5	1.041.358	7,1	1.162.403	7,7	1.148.597	7,6	1.025.383	7,0	1.013.222	7,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-345.028	-2,5	-357.353	-2,7	-373.137	-2,4	-373.789	-2,5	-382.737	-2,5	-375.349	-2,6	-391.534	-2,6	-374.641	-2,5	-357.243	-2,4	-361.035	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-76.281	-0,5	-71.606	-0,5	-67.097	-0,5	-67.263	-0,5	-65.708	-0,4	-84.354	-0,5	-80.579	-0,5	-64.056	-0,4	-53.278	-0,4	-59.975	-0,4
Margine operativo netto	538.048	4,0	523.291	3,9	510.606	3,3	566.124	3,7	539.777	3,6	581.655	4,0	690.290	4,6	709.900	4,7	614.862	4,2	592.212	4,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-6.070	...	-7.688	-0,1	-4.520	...	-3.969	...	-3.505	...	-3.827	...	-3.991	...	-4.159	...	-2.620	...	-2.577	...
- Altri oneri finanziari	-190.858	-1,5	-126.861	-0,9	-161.650	-1,1	-171.869	-1,0	-156.975	-1,0	-146.235	-1,0	-126.867	-0,9	-102.857	-0,7	-79.771	-0,5	-67.923	-0,4
- Proventi finanziari	40.627	0,3	35.949	0,3	48.012	0,3	50.231	0,3	54.934	0,2	47.536	0,3	43.437	0,3	42.179	0,3	22.037	0,2	24.762	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	1.737	...	2.805	...	6.003	...	3.855	...	-7.470	...	14.738	0,1	4.370	...	7.360	...	-7.794	-0,1	176	...
Risultato corrente prima delle imposte	383.484	2,8	427.496	3,2	398.451	2,5	444.372	3,0	426.761	2,8	493.867	3,4	607.239	4,0	652.423	4,3	546.714	3,8	546.650	3,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-24.924	-0,2	-25.973	-0,2	-18.998	-0,1	-14.137	-0,1	-12.461	-0,1	-13.178	-0,1	-21.023	-0,1	-27.425	-0,2	-13.400	-0,1	-9.698	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.872	...	-5.147	...	-4.102	...	-3.100	...	-11.772	-0,1	-2.600	...	-3.233	...	-1.444	...	-12.483	-0,1	-1.525	...
- Plusvalenze su realizzazioni	65.477	0,5	37.066	0,3	50.453	0,3	4.828	...	25.838	0,2	4.760	...	12.020	0,1	69.309	0,5	5.104	...	3.684	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.827	...	-11.634	-0,1	2.287	...	-24.881	-0,2	-20.472	-0,1	-44.944	-0,3	33.197	0,2	-23.689	-0,2	-6.409	...	-12.531	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-804	...	-7.699	-0,1	-22.243	-0,1	52.135	0,3	25.092	0,2	21.313	0,1	15.830	0,1	-6.061	...	3.403	...	4.126	...
- Movimenti delle riserve	-22.265	-0,2	-259	...	-19.013	-0,1	-4.482	...	-352	...	-614	...	-56.927	-0,4	-45	...	-881	...	-600	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	394.269	2,9	413.850	3,1	386.835	2,5	454.735	3,0	432.634	2,9	458.604	3,1	587.103	3,9	663.068	4,4	522.048	3,6	530.106	3,7
- Imposte sul reddito	-154.663	-1,2	-167.792	-1,3	-184.279	-1,2	-189.491	-1,3	-184.285	-1,2	-193.407	-1,2	-199.904	-1,3	-205.028	-1,4	-151.757	-1,1	-135.334	-1,0
Risultato d'esercizio	239.606	1,7	246.058	1,8	202.556	1,3	265.244	1,7	248.349	1,7	265.197	1,9	387.199	2,6	458.040	3,0	370.291	2,5	394.772	2,7
- Risultato di competenza di terzi	-3.455	...	-3.885	...	-6.159	...	-4.967	...	-7.842	-0,1	-7.619	-0,1	-14.515	-0,1	-21.376	-0,1	-13.135	-0,1	-10.897	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	236.151	1,7	242.173	1,8	196.397	1,3	260.277	1,7	240.507	1,6	257.578	1,8	372.684	2,5	436.664	2,9	357.156	2,4	383.875	2,6
Roi - Return on investment	6,6		6,4		6,0		6,7		6,3		6,6		7,2		7,5		7,2		6,8	
Roe - Return on equity	6,3		6,1		4,6		6,1		5,3		5,5		7,4		8,9		8,2		8,4	
Dividendi distribuiti (1)	27.872		50.596		35.634		48.585		35.187		48.352		86.105		80.443		42.884		59.999	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	2.786.751	20,5	2.836.109	21,1	3.352.002	22,0	3.728.784	24,7	3.832.336	25,3	3.722.519	25,5	4.010.410	26,7	4.203.722	27,8	4.083.473	27,9	3.970.216	27,4
Numero dipendenti	28.706		28.248		29.334		29.153		29.015		27.954		29.475		28.656		27.301		26.101	
- Operai e intermedi	19.602		19.183		19.897		19.795		19.717		19.114		20.074		19.343		18.588		17.430	
- Impiegati e dirigenti	9.104		9.065		9.437		9.358		9.298		8.840		9.401		9.313		8.713		8.671	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	690.774	4,5	712.622	4,5	698.787	4,4	681.059	4,7	861.445	6,1	810.840	6,0	909.070	6,9	1.046.831	7,6	1.099.554	8,3	1.131.639	8,4
- Titoli a reddito fisso.....	149.540	1,0	167.631	1,1	143.045	0,9	98.770	0,7	124.961	0,9	78.808	0,6	105.041	0,8	154.703	1,1	153.947	1,2	186.436	1,4
Disponibilità.....	840.314	5,5	880.253	5,6	841.832	5,3	779.829	5,4	986.406	7,0	889.648	6,6	1.014.111	7,7	1.201.534	8,7	1.253.501	9,5	1.318.075	9,8
- Rimanenze.....	3.368.055	22,1	3.439.227	21,6	3.618.999	23,0	3.324.096	22,9	3.105.118	22,1	3.133.130	23,1	3.058.064	23,1	3.206.561	23,2	3.092.763	23,3	3.079.053	22,9
- Clienti.....	4.661.251	30,6	4.862.666	30,7	4.828.023	30,6	4.243.965	29,3	3.937.035	28,0	3.815.645	28,1	3.576.292	27,0	3.669.855	26,5	3.469.315	26,3	3.251.354	24,2
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-67.974	-0,4	-59.094	-0,4	-73.123	-0,5	-91.018	-0,6	-74.000	-0,5	-77.798	-0,6	-88.730	-0,7	-107.595	-0,8	-104.997	-0,8	-86.358	-0,6
- Fondo svalutazione crediti.....	-157.951	-1,0	-156.640	-0,9	-171.598	-1,1	-172.562	-1,2	-184.902	-1,3	-180.095	-1,3	-165.634	-1,2	-179.263	-1,3	-157.087	-1,2	-137.475	-1,0
Circolante.....	7.803.381	51,3	8.086.159	51,0	8.202.301	52,0	7.304.481	50,4	6.783.251	48,3	6.690.882	49,3	6.379.992	48,2	6.589.558	47,6	6.299.994	47,6	6.106.574	45,5
- Altre attività correnti.....	802.440	5,3	881.857	5,6	904.401	5,8	975.878	6,7	945.183	6,7	848.938	6,3	810.891	6,0	847.965	6,1	811.192	6,0	813.774	6,1
ATTIVO CORRENTE..... (a)	9.446.135	62,1	9.848.269	62,2	9.948.534	63,1	9.060.188	62,5	8.714.840	62,0	8.429.468	62,2	8.204.994	61,9	8.639.057	62,4	8.364.687	63,1	8.238.423	61,4
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	9.284.544	61,0	9.599.345	60,6	9.646.499	61,2	9.232.951	63,6	9.496.761	67,6	9.314.356	68,7	9.311.023	70,3	9.607.871	69,4	8.742.133	66,0	8.866.234	66,1
- Fondi di ammortamento.....	-4.661.018	-30,6	-4.859.455	-30,7	-4.997.282	-31,7	-4.904.939	-33,8	-5.380.319	-38,3	-5.406.522	-39,9	-5.449.872	-41,2	-5.636.373	-40,7	-5.029.631	-38,0	-5.038.008	-37,6
Immobilizzazioni materiali nette.....	4.623.526	30,4	4.739.890	29,9	4.649.217	29,5	4.328.012	29,8	4.116.442	29,3	3.907.834	28,8	3.861.151	29,1	3.971.498	28,7	3.712.502	28,0	3.828.226	28,5
- Partecipazioni nette.....	457.169	3,0	526.164	3,3	454.294	2,9	475.588	3,3	520.965	3,7	497.870	3,7	494.131	3,7	489.384	3,5	411.603	3,1	374.896	2,8
- Altre attività a m/l termine.....	121.269	0,8	165.492	1,0	178.625	1,1	155.199	1,1	191.586	1,4	223.663	1,6	210.339	1,6	223.903	1,6	243.215	1,8	289.436	2,2
- Immobilizzazioni immateriali.....	560.191	3,7	549.613	3,6	530.758	3,4	487.224	3,3	513.887	3,6	499.871	3,7	475.208	3,7	516.347	3,8	515.443	4,0	689.522	5,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	5.762.155	37,9	5.981.159	37,8	5.812.894	36,9	5.446.023	37,5	5.342.880	38,0	5.129.238	37,8	5.040.829	38,1	5.201.132	37,6	4.882.763	36,9	5.182.080	38,6
Totale..... (a+b)	15.208.290	100,0	15.829.428	100,0	15.761.428	100,0	14.506.211	100,0	14.057.720	100,0	13.558.706	100,0	13.245.823	100,0	13.840.189	100,0	13.247.450	100,0	13.420.503	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	2.927.834	19,3	2.942.194	18,6	3.123.074	19,8	2.834.300	19,6	2.281.701	16,2	2.148.500	15,8	1.874.530	14,2	1.896.348	13,7	1.892.289	14,3	1.705.871	12,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	124.582	0,8	86.830	0,5	40.047	0,3	45.872	0,3	51.043	0,4	109.658	0,9	137.328	1,0	147.015	1,1	111.067	0,8	76.089	0,6
Debiti finanziari a breve termine.....	3.052.416	20,1	3.029.024	19,1	3.163.121	20,1	2.880.172	19,9	2.332.744	16,6	2.258.158	16,7	2.011.858	15,2	2.043.363	14,8	2.003.356	15,1	1.781.960	13,3
- Fornitori e consociate.....	2.864.387	18,8	3.067.235	19,4	3.050.228	19,4	2.700.642	18,6	2.602.329	18,5	2.533.890	18,7	2.484.642	18,8	2.647.811	19,1	2.638.404	19,9	2.550.105	19,0
- Altre passività correnti.....	1.048.501	6,9	1.227.491	7,8	1.172.491	7,4	1.078.500	7,4	1.170.510	8,3	1.172.886	8,6	1.081.430	8,1	1.138.203	8,2	1.001.604	7,6	1.069.792	8,0
PASSIVO CORRENTE..... (c)	6.965.304	45,8	7.323.750	46,3	7.385.840	46,9	6.659.314	45,9	6.105.583	43,4	5.964.934	44,0	5.577.930	42,1	5.829.377	42,1	5.643.364	42,6	5.401.857	40,3
- Prestiti obbligazionari.....	202.708	1,3	205.796	1,3	191.565	1,2	141.122	1,0	145.637	1,1	134.428	1,0	161.153	1,2	146.909	1,1	79.079	0,6	116.497	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.601.939	10,5	1.594.157	10,1	1.506.401	9,6	1.432.390	9,9	1.271.954	9,0	1.237.487	9,1	1.164.441	8,8	1.131.892	8,2	1.123.228	8,5	1.304.946	9,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	278.891	1,8	256.019	1,6	209.721	1,3	194.395	1,3	200.986	1,4	149.243	1,1	145.469	1,1	182.719	1,3	138.899	1,0	235.268	1,8
- Altri debiti finanziari.....	204.948	1,4	145.580	0,9	169.200	1,1	142.962	1,0	143.727	1,0	114.309	0,9	113.350	0,9	129.997	0,9	120.206	0,9	126.024	0,9
Debiti finanziari a m/l termine.....	2.288.486	15,0	2.201.552	13,9	2.076.887	13,2	1.910.869	13,2	1.762.304	12,5	1.635.467	12,1	1.584.413	12,0	1.591.517	11,5	1.461.412	11,0	1.782.735	13,3
- Fondi del personale.....	433.501	2,9	411.653	2,6	394.639	2,5	360.199	2,5	330.724	2,4	297.674	2,2	281.273	2,1	278.572	2,0	254.248	1,9	241.044	1,8
- Fondi diversi.....	318.497	2,1	354.146	2,2	425.398	2,7	379.575	2,6	373.944	2,6	366.710	2,7	356.227	2,7	358.869	2,6	334.216	2,6	324.698	2,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	3.040.484	20,0	2.967.351	18,7	2.896.924	18,4	2.650.643	18,3	2.466.972	17,5	2.299.851	17,0	2.221.913	16,8	2.228.958	16,1	2.049.876	15,5	2.348.477	17,5
- Capitale sociale.....	1.566.709	10,3	1.626.905	10,3	1.578.749	10,0	1.332.253	9,2	1.281.049	9,1	1.218.743	9,0	1.228.005	9,3	1.289.349	9,3	1.149.280	8,7	1.080.858	8,1
- Riserve.....	3.578.439	23,5	3.760.179	23,8	3.734.659	23,7	3.771.968	26,0	3.941.455	28,0	3.789.587	27,9	3.848.722	29,1	4.045.191	29,2	3.905.689	29,5	4.000.925	29,8
- Risultato d'esercizio.....	-77.609	-0,5	-2.864	...	23.658	0,2	-38.750	-0,3	125.146	0,9	156.638	1,2	262.151	2,0	327.496	2,4	394.474	3,0	451.187	3,4
- Interessi di terzi.....	134.963	0,9	154.107	0,9	141.598	0,8	130.783	0,9	137.515	1,1	128.953	0,9	107.102	0,7	119.818	0,9	104.767	0,7	137.199	0,9
CAPITALE NETTO..... (e)	5.202.502	34,2	5.538.327	35,0	5.478.664	34,7	5.196.254	35,8	5.485.165	39,1	5.293.921	39,0	5.445.980	41,1	5.781.854	41,8	5.554.210	41,9	5.670.169	42,2
Totale..... (c+d+e)	15.208.290	100,0	15.829.428	100,0	15.761.428	100,0	14.506.211	100,0	14.057.720	100,0	13.558.706	100,0	13.245.823	100,0	13.840.189	100,0	13.247.450	100,0	13.420.503	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente.....	135,6		134,5		134,7		136,1		142,7		141,3		147,1		148,2		148,2		152,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	88,2		88,3		86,7		87,5		93,1		90,1		93,9		95,0		95,3		97,1	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	86,1		94,6		93,0		96,7		119,5		121,0		135,9		142,5		142,7		137,1	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	-47.846	-26.398	-750	-103.329	44.051	105.780	198.915	246.513	256.358	362.763
- Risultato mandato a nuovo.....	-129.349	-58.964	-30.088	-145.601	36.458	89.357	175.412	213.396	239.021	342.497
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	39.461	30.183	29.370	18.632	6.171	21.157	23.564	35.225	17.897	20.774
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	42.042	2.383	-32	23.640	1.422	-4.734	-61	-2.108	-560	-508
Ammortamenti stanziati.....	471.379	483.653	466.468	437.097	426.623	412.687	404.913	405.194	391.328	416.169
- Ammortamenti ordinari.....	356.463	366.557	349.859	324.310	314.955	304.233	299.467	304.624	293.258	307.319
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali...	114.916	117.096	116.609	112.787	111.668	108.454	105.446	100.570	98.070	108.850
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-19.200	-18.404	-8.901	-7.224	-11.479	-12.373	-14.397	-8.297	-4.907	-4.437
- Accantonamenti.....	99.687	104.634	108.070	98.953	90.382	86.780	85.248	89.903	87.499	88.992
- Utilizzi.....	-118.887	-123.038	-116.971	-106.177	-101.861	-99.153	-99.645	-98.200	-92.406	-93.429
Totale.....	404.333	438.851	456.817	326.544	459.195	506.094	589.431	643.410	642.779	774.495
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	470.574	349.746	463.463	216.970	152.710	166.037	295.547	352.015	338.074	416.048
- Investimenti.....	445.415	491.653	411.389	386.898	303.145	354.385	395.882	414.800	489.587	496.514
- Apporti e acquisizioni.....	155.782	98.583	256.168	52.036	7.778	46.911	58.340	101.760	66.819	57.408
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	33.051	-	-1.827	4.540	1.834	-3.122	-1.140	-4.003	-1.278	-4.987
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	25.601	-	-	-	3.535	-	2.950	724	-	250
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-163.518	-157.238	-149.344	-157.960	-143.082	-132.819	-129.185	-136.642	-207.449	-125.315
- Scorpori e cessioni.....	-21.087	-55.351	-52.923	-68.544	-20.500	-99.318	-31.300	-24.624	-9.605	-7.822
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-4.670	-27.901	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	81.670	51.673	81.667	14.180	15.513	31.735	18.983	88.762	34.906	29.558
- Svalutazioni.....	-24.405	-35.513	-46.430	-22.283	-56.426	-12.457	-18.176	-14.643	-15.644	-8.440
- Reintegri contestuali.....	14.647	15.983	20.126	11.304	31.983	12.457	12.588	8.157	15.644	7.111
- Aumenti a pagamento.....	55.452	51.550	71.643	14.027	31.492	20.721	16.783	75.254	24.650	22.327
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	19.992	-15	23.955	9.304	5.364	8.552	3.450	850	1.530	108
- Aumenti gratuiti.....	15.984	19.668	12.373	1.828	3.100	2.462	4.338	19.144	8.726	8.452
Riserve.....	77.536	20.669	91.629	10.607	80.697	36.264	112.926	131.244	210.796	260.197
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-15.984	-19.668	-12.373	-1.828	-3.100	-2.462	-4.338	-19.144	-8.726	-8.452
- Da capitali per ripianamento perdite.....	24.405	35.513	46.430	22.283	56.426	12.457	18.176	14.643	15.644	8.440
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	10.704	1.520	21.686	-6.332	5.404	4.940	-2.737	10.418	5.516	4.802
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	24.671	-	-	-	7.195	-	5.476	302	-	1.102
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	42.042	2.383	-32	23.640	1.422	-4.734	-61	-2.108	-560	-508
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-5.685	17.158	14.889	-48.004	27.085	-16.137	-5.223	-31.066	-4.419	-20.474
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-2.617	-16.237	21.029	20.848	-13.735	42.200	101.633	158.199	203.341	275.287

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	12.683.002	100,0	13.598.452	100,0	13.592.735	100,0	12.474.829	100,0	12.147.260	100,0	12.143.147	100,0	12.173.158	100,0	12.657.570	100,0	12.256.683	100,0	11.964.140	100,0
- Variazione delle rimanenze	-281.806	-2,2	102.397	0,8	247.850	1,8	-62.007	-0,5	7.501	0,1	185.991	1,5	21.570	0,2	52.542	0,4	170.624	1,4	180.547	1,5
- Costi capitalizzati	110.126	0,9	133.704	1,0	181.475	1,3	159.069	1,3	141.612	1,2	152.234	1,3	133.964	1,1	101.359	0,8	143.734	1,2	150.866	1,3
- Acquisti	-6.046.120	-47,7	-7.053.322	-51,9	-7.245.303	-53,3	-6.394.923	-51,3	-6.180.579	-50,9	-6.556.962	-54,0	-6.333.331	-52,0	-6.467.364	-51,1	-6.325.854	-51,6	-6.090.536	-50,9
- Servizi	-3.841.087	-30,3	-4.003.555	-29,4	-4.013.621	-29,5	-3.726.255	-29,9	-3.555.360	-29,3	-3.385.362	-27,9	-3.346.066	-27,5	-3.514.950	-27,8	-3.464.336	-28,3	-3.413.715	-28,5
- Ricavi diversi operativi	182.861	1,4	203.254	1,4	224.439	1,7	234.285	1,9	210.456	1,7	236.585	2,0	231.907	1,9	255.680	2,1	268.676	2,2	276.183	2,2
Valore aggiunto	2.806.976	22,1	2.980.930	21,9	2.987.575	22,0	2.684.998	21,5	2.770.890	22,8	2.775.633	22,9	2.881.202	23,7	3.084.837	24,4	3.049.527	24,9	3.067.485	25,6
- Costo del lavoro	-2.018.977	-15,9	-2.115.022	-15,5	-2.102.880	-15,5	-1.971.357	-15,8	-1.903.465	-15,7	-1.856.932	-15,3	-1.886.891	-15,5	-1.962.450	-15,5	-1.918.309	-15,7	-1.935.267	-16,1
Margine operativo lordo	787.999	6,2	865.908	6,4	884.695	6,5	713.641	5,7	867.425	7,1	918.701	7,6	994.311	8,2	1.122.387	8,9	1.131.218	9,2	1.132.218	9,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-356.463	-2,8	-366.557	-2,7	-349.859	-2,6	-324.310	-2,6	-314.955	-2,6	-304.233	-2,5	-299.467	-2,5	-304.624	-2,4	-293.258	-2,4	-307.319	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-95.876	-0,8	-103.868	-0,8	-102.297	-0,7	-97.756	-0,8	-89.802	-0,7	-87.543	-0,8	-84.289	-0,7	-78.491	-0,7	-72.796	-0,6	-79.899	-0,7
Margine operativo netto	335.660	2,6	395.483	2,9	432.539	3,2	291.575	2,3	462.668	3,8	526.925	4,3	610.555	5,0	739.272	5,8	765.164	6,2	745.000	6,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-8.641	-0,1	-9.551	-0,1	-8.211	-0,1	-6.104	...	-5.606	...	-5.118	...	-4.347	...	-4.524	...	-4.268	...	-3.355	...
- Altri oneri finanziari	-222.592	-1,8	-186.541	-1,4	-200.554	-1,5	-202.316	-1,6	-170.101	-1,4	-156.900	-1,3	-132.006	-1,1	-117.591	-0,8	-100.610	-0,8	-93.215	-0,8
- Proventi finanziari	48.906	0,5	48.244	0,4	52.245	0,5	47.070	0,3	45.672	0,4	36.112	0,3	36.496	0,3	36.663	0,3	32.756	0,3	26.615	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	8.083	0,1	21.573	0,2	-9.394	-0,1	-4.787	...	-14.484	-0,1	5.490	0,1	1.488	...	-8.632	-0,1	-50.496	-0,5	7.374	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	161.416	1,3	269.208	2,0	266.625	2,0	125.438	1,0	318.149	2,7	406.509	3,4	512.186	4,2	645.188	5,2	642.546	5,2	682.419	5,7
- Ammortamenti dell'avviamento	-19.040	-0,2	-13.228	-0,1	-14.312	-0,1	-15.031	-0,1	-21.866	-0,2	-20.911	-0,2	-21.157	-0,2	-22.079	-0,2	-25.274	-0,2	-28.951	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-7.703	-0,1	-11.232	-0,1	-12.961	-0,1	-8.333	-0,1	-7.496	-0,1	-2.360	...	-17.371	-0,1	-33.685	-0,3	-2.682	...	-3.056	...
- Plusvalenze su realizzazioni	36.550	0,3	59.167	0,4	94.939	0,7	33.412	0,3	17.234	0,1	10.947	0,1	25.297	0,2	33.813	0,3	20.618	0,2	34.213	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-39.461	-0,3	-30.183	-0,2	-29.370	-0,2	-18.632	-0,1	-6.171	-0,1	-21.157	-0,2	-23.564	-0,2	-35.225	-0,3	-17.897	-0,1	-20.774	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	6.758	0,1	-57.734	-0,4	-64.179	-0,5	30.605	0,2	19.405	0,2	2.080	...	-5.030	...	-9.596	-0,1	5.358	...	725	...
- Movimenti delle riserve	-42.042	-0,3	-2.383	...	32	...	-23.640	-0,2	-1.422	...	4.734	...	61	...	2.108	...	560	...	508	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	96.478	0,8	213.615	1,6	240.774	1,8	123.819	1,0	317.833	2,6	379.842	3,1	470.422	3,9	580.524	4,6	623.229	5,1	665.084	5,6
- Imposte sul reddito	-169.394	-1,4	-209.774	-1,6	-212.496	-1,6	-159.286	-1,3	-182.745	-1,5	-210.724	-1,7	-198.293	-1,6	-243.234	-1,9	-219.248	-1,8	-201.846	-1,7
Risultato d'esercizio	-72.916	-0,6	3.841	...	28.278	0,2	-35.467	-0,3	135.088	1,1	169.118	1,4	272.129	2,3	337.290	2,7	403.981	3,3	463.238	3,9
- Risultato di competenza di terzi	-4.693	...	-6.705	...	-4.620	...	-3.283	...	-9.942	-0,1	-12.480	-0,1	-9.978	-0,1	-9.794	-0,1	-9.507	-0,1	-12.051	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-77.609	-0,6	-2.864	...	23.658	0,2	-38.750	-0,3	125.146	1,0	156.638	1,3	262.151	2,2	327.496	2,6	394.474	3,2	451.187	3,8
Roi - Return on investment	3,7	...	4,1	...	4,6	...	3,4	...	5,3	...	6,2	...	7,2	...	8,3	...	8,9	...	8,4	...
Roe - Return on equity	-1,5	...	-0,1	...	0,5	...	-0,8	...	2,4	...	3,2	...	5,2	...	6,2	...	8,0	...	9,0	...
Dividendi distribuiti (1)	56.066	...	62.400	...	57.859	...	109.642	...	98.627	...	79.758	...	96.413	...	123.624	...	164.697	...	120.741	...
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	5.289.956	41,7	5.803.024	42,7	5.912.107	43,5	5.979.455	47,9	6.168.170	50,8	6.273.698	51,7	6.408.112	52,6	6.682.810	52,8	6.358.943	51,9	5.961.296	49,8
Numero dipendenti	54.724	...	54.229	...	52.060	...	48.206	...	45.853	...	44.044	...	43.453	...	44.452	...	42.628	...	42.581	...
- Operai e intermedi	35.044	...	34.641	...	32.542	...	29.343	...	27.588	...	26.895	...	26.279	...	26.607	...	25.807	...	25.872	...
- Impiegati e dirigenti	19.680	...	19.588	...	19.518	...	18.863	...	18.265	...	17.149	...	17.174	...	17.845	...	16.821	...	16.709	...

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	126.585	4,0	95.598	3,2	83.681	3,0	94.777	3,8	108.215	4,1	129.099	5,0	135.670	5,1	287.201	10,4	220.167	8,3	209.604	7,4
- Titoli a reddito fisso.....	39.550	1,2	59.904	2,0	55.562	2,0	53.940	2,1	76.726	2,9	140.084	5,5	153.829	5,8	115.016	4,2	90.191	3,3	103.917	3,7
Disponibilità.....	166.135	5,2	155.502	5,2	139.243	5,0	148.717	5,9	184.941	7,0	269.183	10,5	289.499	10,9	402.217	14,6	310.358	11,6	313.521	11,1
- Rimanenze.....	295.290	9,3	289.724	9,7	258.412	9,3	230.691	9,2	268.512	10,1	231.584	9,1	248.821	9,4	259.699	9,4	295.602	11,1	337.780	11,9
- Clienti.....	819.646	25,7	845.760	28,2	814.884	29,4	718.785	28,7	759.188	28,6	716.431	28,0	710.852	26,8	725.017	26,2	791.735	29,7	811.360	28,6
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-1.412	...	-1.388	...	-1.795	-0,1	-2.996	-0,1	-2.633	-0,1	-3.547	-0,1	-3.638	-0,1	-4.747	-0,2	-4.427	-0,2	-5.987	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-23.107	-0,8	-25.484	-0,9	-28.429	-1,0	-27.647	-1,1	-29.900	-1,1	-31.612	-1,3	-34.775	-1,3	-36.696	-1,3	-35.867	-1,3	-36.867	-1,3
Circolante.....	1.090.417	34,2	1.108.612	37,0	1.043.072	37,6	918.833	36,7	995.167	37,5	912.856	35,7	921.260	34,8	943.273	34,1	1.047.043	39,3	1.106.286	39,0
- Altre attività correnti.....	130.203	4,1	134.905	4,5	116.403	4,2	128.766	5,1	137.687	5,2	126.863	5,0	128.560	4,9	135.756	4,9	148.149	5,6	146.026	5,1
ATTIVO CORRENTE..... (a)	1.386.755	43,5	1.399.019	46,7	1.298.718	46,8	1.196.316	47,7	1.317.795	49,7	1.308.902	51,2	1.339.319	50,6	1.481.246	53,6	1.505.550	56,5	1.565.833	55,2
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	2.591.918	81,3	2.243.292	74,9	2.129.736	76,8	1.961.233	78,3	1.992.052	75,1	1.962.312	76,7	2.141.692	80,8	2.273.151	82,3	2.424.314	91,0	2.511.940	88,6
- Fondi di ammortamento.....	-1.393.500	-43,7	-1.276.980	-42,6	-1.258.490	-45,4	-1.200.498	-47,9	-1.204.988	-45,4	-1.261.693	-49,3	-1.343.587	-50,7	-1.426.743	-51,7	-1.524.601	-57,2	-1.585.355	-55,9
Immobilizzazioni materiali nette.....	1.198.418	37,6	966.312	32,3	871.246	31,4	760.735	30,4	787.064	29,7	700.619	27,4	798.105	30,1	846.408	30,6	899.713	33,8	926.585	32,7
- Partecipazioni nette.....	346.022	10,9	364.402	12,2	347.658	12,5	259.279	10,3	266.169	10,0	290.926	11,4	261.076	9,9	250.783	9,1	199.719	7,5	217.551	7,7
- Altre attività a m/l termine.....	198.539	6,2	204.670	6,8	214.476	7,7	214.814	8,6	212.513	8,0	218.862	8,6	215.284	8,1	142.925	5,2	18.608	0,7	62.709	2,2
- Immobilizzazioni immateriali.....	59.153	1,8	61.083	2,0	41.765	1,6	74.278	3,0	68.974	2,6	37.525	1,4	35.499	1,3	42.180	1,5	41.149	1,5	63.977	2,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	1.802.132	56,5	1.596.467	53,3	1.475.145	53,2	1.309.106	52,3	1.334.720	50,3	1.247.932	48,8	1.309.964	49,4	1.282.296	46,4	1.159.189	43,5	1.270.822	44,8
Totale..... (a+b)	3.188.887	100,0	2.995.486	100,0	2.773.863	100,0	2.505.422	100,0	2.652.515	100,0	2.556.834	100,0	2.649.283	100,0	2.763.542	100,0	2.664.739	100,0	2.836.655	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	572.436	18,0	521.610	17,4	519.849	18,8	406.901	16,2	389.772	14,7	414.468	16,2	402.223	15,1	313.633	11,3	298.804	11,2	321.535	11,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	4.717	0,1	7.830	0,3	3.916	0,1	16.412	0,7	27.324	1,0	17.823	0,7	4.114	0,2	4.441	0,2	2.851	0,1	2.777	0,1
Debiti finanziari a breve termine.....	577.153	18,1	529.440	17,7	523.765	18,9	423.313	16,9	417.096	15,7	432.291	16,9	406.337	15,3	318.074	11,5	301.655	11,3	324.312	11,4
- Fornitori e consociate.....	584.843	18,3	583.116	19,5	559.063	20,2	509.648	20,3	535.602	20,2	487.656	19,1	508.292	19,2	500.255	18,1	594.247	22,3	603.797	21,3
- Altre passività correnti.....	164.655	5,2	165.231	5,5	143.302	5,1	118.654	4,8	150.172	5,7	139.716	5,4	139.368	5,3	150.339	5,5	142.042	5,4	163.681	5,8
PASSIVO CORRENTE..... (c)	1.326.651	41,6	1.277.787	42,7	1.226.130	44,2	1.051.615	42,0	1.102.870	41,6	1.059.663	41,4	1.053.997	39,8	968.668	35,1	1.037.944	39,0	1.091.790	38,5
- Prestiti obbligazionari.....	37.000	1,2	38.810	1,3	28.810	1,0	2.550	0,1	1.250	...	1.250	...	-	...	18.000	0,7	17.111	0,6	16.222	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	350.538	11,0	278.480	9,3	200.607	7,2	178.653	7,1	151.930	5,7	136.685	5,3	174.611	6,6	203.656	7,4	197.785	7,4	208.939	7,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	26.516	0,8	21.506	0,7	20.672	0,7	10.690	0,4	10.301	0,4	9.842	0,5	24.186	0,9	25.658	0,9	22.673	0,9	24.503	0,9
- Altri debiti finanziari.....	33.921	1,0	25.086	0,8	23.385	1,0	11.766	0,5	48.450	1,9	8.005	0,3	34.343	1,3	46.884	1,6	48.030	1,8	44.144	1,5
Debiti finanziari a m/l termine.....	447.975	14,0	363.882	12,1	273.474	9,9	203.659	8,1	211.931	8,0	155.782	6,1	233.140	8,8	294.198	10,6	285.599	10,7	293.808	10,4
- Fondi del personale.....	95.245	3,0	91.398	3,1	83.156	3,0	70.664	2,8	69.083	2,6	65.386	2,6	60.415	2,3	63.738	2,3	65.625	2,5	63.758	2,2
- Fondi diversi.....	59.356	1,9	51.805	1,7	48.278	1,7	37.439	1,5	39.228	1,5	49.112	1,9	61.868	2,3	73.190	2,7	75.574	2,8	82.535	2,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	602.576	18,9	507.085	16,9	404.908	14,6	311.762	12,4	320.242	12,1	270.280	10,6	355.423	13,4	431.126	15,6	426.798	16,0	440.101	15,5
- Capitale sociale.....	267.371	8,4	281.449	9,4	300.842	10,8	252.180	10,1	245.587	9,3	247.931	9,7	173.615	6,6	207.467	7,5	211.837	7,9	209.511	7,4
- Riserve.....	933.350	29,3	834.951	27,9	816.698	29,4	824.048	32,9	883.133	33,3	878.176	34,3	977.343	36,9	1.049.487	38,0	871.567	32,7	958.581	33,8
- Risultato d'esercizio.....	12.633	0,4	54.769	1,8	-11.516	-0,4	47.723	1,9	75.474	2,8	92.734	3,7	80.560	3,0	97.902	3,5	107.486	4,1	124.339	4,4
- Interessi di terzi.....	46.306	1,4	39.445	1,3	36.801	1,4	18.094	0,7	25.209	0,9	8.050	0,3	8.345	0,3	8.892	0,3	9.107	0,3	12.333	0,4
CAPITALE NETTO..... (e)	1.259.660	39,5	1.210.614	40,4	1.142.825	41,2	1.142.045	45,6	1.229.403	46,3	1.226.891	48,0	1.239.863	46,8	1.363.748	49,3	1.199.997	45,0	1.304.764	46,0
Totale..... (c+d+e)	3.188.887	100,0	2.995.486	100,0	2.773.863	100,0	2.505.422	100,0	2.652.515	100,0	2.556.834	100,0	2.649.283	100,0	2.763.542	100,0	2.664.739	100,0	2.836.655	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente.....	104,5		109,5		105,9		113,8		119,5		123,5		127,1		152,9		145,1		143,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	82,4		86,9		85,0		92,1		95,4		102,0		103,8		126,6		117,0		113,0	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	103,5		112,0		119,3		146,2		159,9		174,8		163,1		189,1		181,8		185,3	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	28.716	42.474	-20.697	40.103	58.067	76.781	59.908	82.406	88.557	102.910
- Risultato mandato a nuovo.....	4.292	38.487	-34.348	33.976	59.776	76.310	56.356	67.798	76.807	103.031
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	24.426	3.990	13.682	6.127	-1.711	471	3.537	14.658	11.750	-121
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-2	-3	-31	-	2	-	15	-50	-	-
Ammortamenti stanziati.....	121.097	109.822	102.716	93.395	96.687	85.195	93.811	94.710	102.628	108.007
- Ammortamenti ordinari.....	105.182	91.943	84.518	77.477	81.816	74.341	82.264	84.293	91.804	94.867
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	15.915	17.879	18.198	15.918	14.871	10.854	11.547	10.417	10.824	13.140
Stanzamenti netti ai fondi del personale.....	-4.276	-3.891	-3.592	-2.173	-634	-1.586	-5.207	-413	-2.361	-1.121
- Accantonamenti.....	18.024	18.926	17.904	16.364	15.897	14.134	14.642	15.851	15.998	17.035
- Utilizzi.....	-22.300	-22.817	-21.496	-18.537	-16.531	-15.720	-19.849	-16.264	-18.359	-18.156
Totale.....	145.537	148.405	78.427	131.325	154.120	160.390	148.512	176.703	188.824	209.796
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	268.854	64.597	42.378	84.687	43.241	50.932	75.438	42.546	94.948	100.945
- Investimenti.....	146.880	102.145	80.109	116.563	58.797	72.400	94.336	119.365	139.050	151.565
- Apporti e acquisizioni.....	39.258	9.760	22.820	1.852	7.133	1.209	28.330	2.142	622	197
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-16.224	-	-	-	-348	-3.429	-1.011	-120
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	140.710	-	-	-	4.359	2.725	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-28.841	-47.308	-44.327	-28.757	-27.048	-25.402	-46.880	-46.626	-20.856	-48.504
- Scorpori e cessioni.....	-29.153	-	-	-4.971	-	-	-	-28.906	-22.857	-2.193
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	-1.715	6.213	13.752	8.022	-1.225	1.294	318	19.600	-886	2.819
- Svalutazioni.....	-10.755	-6.421	-1.970	-12.400	-	-	-1.560	-	-1.306	-
- Reintegri contestuali.....	4.051	6.421	1.970	2.000	-	-	-	-	99	-
- Aumenti a pagamento.....	1.545	6.204	4.252	-446	67	430	1.630	252	321	819
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	-	16.000	-1.292	-	-132	-	-	-
- Aumenti gratuiti.....	3.444	9	9.500	2.868	-	864	380	19.348	-	2.000
Riserve.....	23.951	12.145	28.180	29.328	39.548	46.126	67.515	28.465	-191.376	91.022
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-3.444	-9	-9.500	-2.868	-	-864	-380	-19.348	-	-2.000
- Da capitali per ripianamento perdite.....	10.755	6.421	1.970	12.400	-	-	1.560	-	1.306	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	-	546	-	-	-5.009	-1.185	-	-73.442	-1.990
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	43.201	-	-	-	3.147	3.398	-	-	-	14.918
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-2	-3	-31	-	2	-	15	-50	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-535	2.645	268	-14.324	-1.499	-725	-6.863	-4.823	-189.183	6.819
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-26.024	3.091	34.927	34.120	37.898	49.326	74.368	52.686	69.943	73.275

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.218.842	100,0	2.249.567	100,0	2.245.057	100,0	2.063.682	100,0	2.187.192	100,0	2.033.432	100,0	2.127.611	100,0	2.294.207	100,0	2.476.121	100,0	2.575.307	100,0
- Variazione delle rimanenze	-32.630	-1,5	23.027	1,0	4.607	0,2	-4.029	-0,2	1.771	0,1	-2.921	-0,1	13.374	0,6	-9.098	-0,4	25.224	1,0	41.960	1,6
- Costi capitalizzati	18.386	0,8	23.393	1,0	14.353	0,6	14.981	0,7	12.866	0,6	12.159	0,6	15.129	0,7	8.867	0,4	13.795	0,6	9.371	0,4
- Acquisti	-1.054.106	-47,4	-1.163.219	-51,7	-1.168.340	-52,0	-1.024.971	-49,7	-1.114.580	-51,0	-1.046.313	-51,5	-1.128.809	-53,1	-1.180.621	-51,5	-1.340.724	-54,1	-1.405.454	-54,6
- Servizi	-631.472	-28,5	-598.160	-26,6	-604.329	-26,9	-591.712	-28,7	-577.332	-26,4	-528.061	-26,0	-552.714	-26,0	-582.694	-25,4	-600.639	-24,3	-615.216	-23,9
- Ricavi diversi operativi	38.433	1,7	41.800	1,9	43.437	1,9	36.795	1,9	40.599	1,9	38.558	1,9	43.261	2,1	59.952	2,6	57.898	2,3	56.146	2,2
Valore aggiunto	557.453	25,1	576.408	25,6	534.785	23,8	494.746	24,0	550.516	25,2	506.854	24,9	517.852	24,3	590.613	25,7	631.675	25,5	662.114	25,7
- Costo del lavoro	-349.874	-15,7	-353.001	-15,7	-344.600	-15,3	-320.308	-15,5	-330.431	-15,1	-302.375	-14,8	-311.069	-14,6	-337.648	-14,7	-356.322	-14,4	-366.129	-14,2
Margine operativo lordo	207.579	9,4	223.407	9,9	190.185	8,5	174.438	8,5	220.085	10,1	204.479	10,1	206.783	9,7	252.965	11,0	275.353	11,1	295.985	11,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-105.182	-4,7	-91.943	-4,1	-84.518	-3,8	-77.477	-3,8	-81.816	-3,7	-74.341	-3,7	-82.264	-3,9	-84.293	-3,6	-91.804	-3,7	-94.867	-3,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-13.699	-0,7	-15.852	-0,7	-13.819	-0,6	-11.229	-0,5	-11.854	-0,6	-9.436	-0,5	-9.956	-0,4	-9.087	-0,4	-7.762	-0,3	-7.109	-0,3
Margine operativo netto	88.698	4,0	115.612	5,1	91.848	4,1	85.732	4,2	126.415	5,8	120.702	5,9	114.563	5,4	159.585	7,0	175.787	7,1	194.009	7,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.981	-0,1	-2.034	-0,1	-1.589	-0,1	-97	...	-63	...	-126	...	-	...	-229	...	-440	...	-431	...
- Altri oneri finanziari	-38.795	-1,7	-28.080	-1,2	-30.596	-1,4	-25.259	-1,2	-25.611	-1,2	-20.814	-1,0	-20.466	-1,0	-20.038	-0,9	-15.170	-0,6	-14.512	-0,7
- Proventi finanziari	21.499	0,9	18.584	0,8	19.636	0,9	21.560	1,0	22.270	1,0	23.464	1,2	23.719	1,2	30.854	1,3	9.267	0,3	6.708	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	1.431	0,1	2.760	0,1	-23.098	-1,0	-1.761	-0,1	808	...	2.745	0,1	4.966	0,2	-7.293	-0,3	1.746	0,1	-736	...
Risultato corrente prima delle imposte	70.852	3,2	106.842	4,7	56.201	2,5	80.175	3,9	123.819	5,6	125.971	6,2	122.782	5,8	162.879	7,1	171.190	6,9	185.038	7,1
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.216	-0,1	-2.027	-0,1	-4.379	-0,2	-4.689	-0,2	-3.017	-0,1	-1.418	-0,1	-1.591	-0,1	-1.330	-0,1	-3.062	-0,1	-6.031	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-624	...	-2.191	-0,1	-2.656	-0,1	-171	...	-514	...	-547	...	-1.684	-0,1	-1.260	-0,1	-1.266	-0,1	-588	...
- Plusvalenze su realizzazioni	8.991	0,4	13.191	0,6	5.392	0,2	2.046	0,1	3.210	0,1	11.870	0,6	3.374	0,2	3.498	0,2	1.772	0,1	2.957	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-24.426	-1,1	-3.990	-0,2	-13.682	-0,5	-6.127	-0,3	1.711	0,1	-471	...	-3.537	-0,2	-14.658	-0,6	-11.750	-0,5	121	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.989	-0,1	-12.690	-0,5	-5.652	-0,3	7.160	0,3	-2.719	-0,1	2.680	0,1	-530	...	-631	...	-52	...	-577	...
- Movimenti delle riserve	2	...	3	...	31	...	-	-	-2	...	-	...	-15	...	50	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	50.590	2,3	99.138	4,4	35.255	1,6	78.394	3,8	122.488	5,6	138.085	6,8	118.799	5,6	148.548	6,5	156.832	6,3	180.920	7,0
- Imposte sul reddito	-35.247	-1,6	-41.958	-1,9	-45.750	-2,1	-29.618	-1,4	-45.006	-2,0	-44.732	-2,2	-37.543	-1,8	-49.241	-2,1	-47.803	-1,9	-54.604	-2,1
Risultato d'esercizio	15.343	0,7	57.180	2,5	-10.495	-0,5	48.776	2,4	77.482	3,6	93.353	4,6	81.256	3,8	99.307	4,4	109.029	4,4	126.316	4,9
- Risultato di competenza di terzi	-2.710	-0,1	-2.411	-0,1	-1.021	...	-1.053	-0,1	-2.008	-0,1	-619	...	-696	...	-1.405	-0,1	-1.543	-0,1	-1.977	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	12.633	0,6	54.769	2,4	-11.516	-0,5	47.723	2,3	75.474	3,5	92.734	4,6	80.560	3,8	97.902	4,3	107.486	4,3	124.339	4,8
Roi - Return on investment	5,1	6,9	6,2	6,6	8,7	8,7	8,0	10,5	8,7	8,7	8,0	10,5	10,9	11,0						
Roe - Return on equity	1,2	5,7	-1,2	5,2	7,7	9,6	8,1	9,0	7,7	9,6	8,1	9,0	10,8	11,6						
Dividendi distribuiti (1)	11.051	18.535	23.522	14.540	17.435	16.778	24.538	31.201	17.435	16.778	24.538	31.201	32.222	23.241						
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	402.019	18,1	364.102	16,2	343.097	15,3	342.390	16,6	454.744	20,8	350.874	17,3	386.711	18,2	424.062	18,5	477.718	19,3	477.523	18,5
Numero dipendenti	8.139	7.992	7.405	6.812	7.061	6.319	6.495	7.137	7.061	6.319	6.495	7.137	7.346	7.708						
- Operai e intermedi	5.486	5.283	4.913	4.457	4.566	4.120	4.205	4.563	4.566	4.120	4.205	4.563	4.673	4.894						
- Impiegati e dirigenti	2.653	2.709	2.492	2.355	2.495	2.199	2.290	2.574	2.495	2.199	2.290	2.574	2.673	2.814						

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	254.566	4,5	279.987	4,3	316.423	4,6	306.909	4,6	411.672	6,2	449.413	6,8	591.445	8,5	722.045	10,0	772.669	10,2	803.702	10,4
- Titoli a reddito fisso.....	21.145	0,3	27.391	0,4	36.621	0,6	38.981	0,6	36.497	0,6	68.947	1,1	104.364	1,5	142.723	2,0	183.823	2,5	133.916	1,7
Disponibilità.....	275.711	4,8	307.378	4,7	353.044	5,2	345.890	5,2	448.169	6,8	518.360	7,9	695.809	10,0	864.768	12,0	956.492	12,7	937.618	12,1
- Rimanenze.....	920.762	16,1	1.139.950	17,6	1.200.591	17,6	1.154.492	17,4	1.138.058	17,2	1.131.909	17,2	1.156.043	16,6	1.188.657	16,4	1.284.044	17,0	1.333.365	17,2
- Clienti.....	1.937.893	33,9	2.247.176	34,6	2.330.383	34,2	2.194.080	33,1	2.191.613	33,1	2.179.662	33,1	2.247.921	32,4	2.206.208	30,5	2.169.006	28,8	2.159.555	27,9
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-18.296	-0,3	-21.871	-0,3	-8.748	-0,1	-8.194	-0,1	-18.177	-0,3	-16.934	-0,3	-11.257	-0,2	-27.194	-0,4	-18.783	-0,2	-22.477	-0,3
- Fondo svalutazione crediti.....	-48.621	-0,8	-53.201	-0,8	-59.376	-0,8	-65.290	-1,0	-72.754	-1,1	-92.681	-1,4	-81.154	-1,1	-75.209	-1,0	-66.215	-0,9	-75.341	-0,9
Circolante.....	2.791.738	48,9	3.312.054	51,1	3.462.850	50,9	3.275.088	49,4	3.238.740	48,9	3.201.956	48,6	3.311.553	47,7	3.292.462	45,5	3.368.052	44,7	3.395.102	43,9
- Altre attività correnti.....	301.279	5,3	337.460	5,2	362.269	5,3	403.640	6,1	377.617	5,7	367.735	5,6	370.362	5,3	378.041	5,2	421.274	5,6	427.439	5,5
ATTIVO CORRENTE..... (a)	3.368.728	59,0	3.956.892	61,0	4.178.163	61,4	4.024.618	60,7	4.064.526	61,4	4.088.051	62,1	4.377.724	63,0	4.535.271	62,7	4.745.818	63,0	4.760.159	61,5
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	3.841.712	67,2	4.160.963	64,2	4.484.636	65,9	4.585.999	69,2	4.571.179	69,1	4.590.230	69,7	4.778.691	68,8	4.893.328	67,6	5.143.876	68,2	5.237.530	67,7
- Fondi di ammortamento.....	-2.112.256	-36,9	-2.287.332	-35,3	-2.490.200	-36,6	-2.589.251	-39,1	-2.608.071	-39,4	-2.681.350	-40,7	-2.806.160	-40,4	-2.874.488	-39,7	-2.997.981	-39,7	-2.982.911	-38,6
Immobilizzazioni materiali nette.....	1.729.456	30,3	1.873.631	28,9	1.994.436	29,3	1.996.748	30,1	1.963.108	29,7	1.908.880	29,0	1.972.531	28,4	2.018.840	27,9	2.145.895	28,5	2.254.619	29,1
- Partecipazioni nette.....	166.113	2,9	202.388	3,1	185.248	2,7	193.856	2,9	232.222	3,5	232.832	3,5	234.909	3,4	302.462	4,2	263.714	3,5	236.566	3,1
- Altre attività a m/l termine.....	138.821	2,4	132.414	2,0	120.677	1,8	118.229	1,8	56.777	0,9	69.817	1,1	78.132	1,1	66.343	0,9	58.745	0,8	78.792	1,0
- Immobilizzazioni immateriali.....	310.170	5,4	320.434	5,0	326.561	4,8	294.346	4,5	299.802	4,5	286.553	4,3	280.703	4,1	312.824	4,3	324.744	4,2	410.381	5,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	2.344.560	41,0	2.528.867	39,0	2.626.922	38,6	2.603.179	39,3	2.551.909	38,6	2.498.082	37,9	2.566.275	37,0	2.700.469	37,3	2.793.098	37,0	2.980.358	38,5
Totale..... (a+b)	5.713.288	100,0	6.485.759	100,0	6.805.085	100,0	6.627.797	100,0	6.616.435	100,0	6.586.133	100,0	6.943.999	100,0	7.235.740	100,0	7.538.916	100,0	7.740.517	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	1.068.944	18,7	1.204.919	18,6	1.312.288	19,3	1.184.514	17,9	1.202.149	18,2	1.062.734	16,1	969.921	14,0	888.284	12,3	981.925	13,1	1.005.886	13,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	11.084	0,2	8.454	0,1	9.782	0,1	13.134	0,2	7.599	0,1	6.660	0,1	7.007	0,1	13.948	0,2	18.470	0,2	11.658	0,1
Debiti finanziari a breve termine.....	1.080.028	18,9	1.213.373	18,7	1.322.070	19,4	1.197.648	18,1	1.209.748	18,3	1.069.394	16,2	976.928	14,1	902.232	12,5	1.000.395	13,3	1.017.544	13,1
- Fornitori e consociate.....	1.177.461	20,6	1.396.250	21,5	1.427.553	21,0	1.387.080	20,9	1.359.984	20,6	1.309.305	19,9	1.406.480	20,3	1.364.963	18,9	1.483.643	19,7	1.462.544	18,9
- Altre passività correnti.....	325.857	5,7	392.770	6,1	396.546	5,8	392.701	5,9	408.066	6,1	418.906	6,4	451.037	6,4	472.456	6,5	438.943	5,8	432.461	5,6
PASSIVO CORRENTE..... (c)	2.583.346	45,2	3.002.393	46,3	3.146.169	46,2	2.977.429	44,9	2.977.798	45,0	2.797.605	42,5	2.834.445	40,8	2.739.651	37,9	2.922.981	38,8	2.912.549	37,6
- Prestiti obbligazionari.....	82.420	1,4	99.838	1,5	77.991	1,1	68.838	1,0	55.462	0,9	67.431	1,0	63.277	0,9	60.139	0,8	83.898	1,1	53.038	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	558.388	9,8	648.300	10,0	697.673	10,3	672.785	10,2	638.364	9,6	659.357	10,0	737.800	10,6	795.079	11,0	838.434	11,1	1.002.535	13,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	40.871	0,7	43.571	0,7	47.306	0,7	56.034	0,8	49.433	0,7	69.065	1,0	47.488	0,7	52.926	0,7	35.816	0,5	28.401	0,4
- Altri debiti finanziari.....	55.506	1,0	48.699	0,8	51.156	0,7	45.222	0,7	52.616	0,8	52.882	0,9	67.409	1,0	57.595	0,8	69.455	0,9	79.997	0,9
Debiti finanziari a m/l termine.....	737.185	12,9	840.408	13,0	874.126	12,8	842.879	12,7	795.875	12,0	848.735	12,9	915.974	13,2	965.739	13,3	1.027.603	13,6	1.163.971	15,0
- Fondi del personale.....	161.483	2,8	167.434	2,5	166.619	2,4	159.256	2,4	152.029	2,3	144.270	2,2	144.290	2,1	142.452	2,0	139.267	1,9	132.047	1,7
- Fondi diversi.....	136.596	2,4	143.338	2,2	131.775	2,0	137.619	2,1	129.525	2,0	137.126	2,1	133.540	1,9	142.210	2,0	136.016	1,8	140.938	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	1.035.264	18,1	1.151.180	17,7	1.172.520	17,2	1.139.754	17,2	1.077.429	16,3	1.130.131	17,2	1.193.804	17,2	1.250.401	17,3	1.302.886	17,3	1.436.956	18,6
- Capitale sociale.....	431.297	7,5	473.667	7,3	495.269	7,3	481.012	7,3	465.349	7,0	453.719	6,9	486.596	7,0	475.700	6,6	478.284	6,3	457.255	5,9
- Riserve.....	1.475.843	25,8	1.584.634	24,4	1.716.226	25,2	1.788.395	26,9	1.813.594	27,4	1.829.384	27,8	2.005.529	28,9	2.240.523	31,0	2.340.184	31,0	2.417.989	31,2
- Risultato d'esercizio.....	92.296	1,6	142.857	2,2	145.887	2,1	102.758	1,6	134.733	2,0	223.227	3,4	262.762	3,8	369.803	5,1	335.075	4,4	348.874	4,5
- Interessi di terzi.....	95.242	1,8	131.028	2,1	129.014	2,0	138.449	2,1	147.532	2,3	152.067	2,2	160.863	2,3	159.662	2,1	159.506	2,2	166.894	2,2
CAPITALE NETTO..... (e)	2.094.678	36,7	2.332.186	36,0	2.486.396	36,6	2.510.614	37,9	2.561.208	38,7	2.658.397	40,3	2.915.750	42,0	3.245.688	44,8	3.313.049	43,9	3.391.012	43,8
Totale..... (c+d+e)	5.713.288	100,0	6.485.759	100,0	6.805.085	100,0	6.627.797	100,0	6.616.435	100,0	6.586.133	100,0	6.943.999	100,0	7.235.740	100,0	7.538.916	100,0	7.740.517	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente.....	130,4		131,8		132,8		135,2		136,5		146,1		154,4		165,5		162,4		163,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	95,5		94,6		94,9		96,7		98,9		106,3		114,1		123,1		119,1		118,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	96,2		95,7		96,0		106,3		110,2		121,4		136,7		153,5		143,9		133,5	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	70.787	123.949	129.871	85.832	111.682	185.029	231.404	296.749	269.599	326.859
- Risultato mandato a nuovo.....	69.952	113.379	125.163	75.834	106.010	182.438	214.290	293.778	262.387	320.450
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	835	10.570	6.449	14.878	6.292	-110	16.758	-845	7.260	6.293
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-	-	-1.741	-4.880	-620	2.701	356	3.816	-48	116
Ammortamenti stanziati.....	239.529	251.204	260.840	257.435	253.789	251.835	262.775	273.583	288.571	300.404
- Ammortamenti ordinari.....	181.844	190.464	197.744	200.337	195.162	197.878	203.982	215.019	228.090	236.668
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	57.685	60.740	63.096	57.098	58.627	53.957	58.793	58.564	60.481	63.736
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-3.042	-1.970	1.491	-1.758	-1.427	-1.544	-4.175	-431	90	-1.544
- Accantonamenti.....	36.633	41.788	45.063	46.856	42.630	41.938	42.916	45.340	46.628	47.202
- Utilizzi.....	-39.675	-43.758	-43.572	-48.614	-44.057	-43.482	-47.091	-45.771	-46.538	-48.746
Totale.....	307.274	373.183	392.202	341.509	364.044	435.320	490.004	569.901	558.260	625.719
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	263.317	264.713	241.581	173.846	223.540	202.061	250.498	282.160	365.369	374.945
- Investimenti.....	267.553	290.872	282.170	244.506	247.319	256.306	313.518	316.413	417.785	420.730
- Apporti e acquisizioni.....	61.844	79.840	16.779	13.625	41.731	24.843	32.280	66.549	25.003	32.417
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-1.242	-	-	-1.013	1.360	-2.788	856	-518	-2.813
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	9.515	-	-	-	12.667	-	-	900	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-75.590	-98.354	-50.600	-68.582	-63.593	-68.353	-65.529	-100.183	-71.060	-74.551
- Scorpi e cessioni.....	-5	-6.403	-6.768	-15.703	-13.571	-12.095	-22.662	-2.375	-5.841	-838
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-4.321	-	-	-
Capitali nominali.....	31.521	26.918	18.565	21.742	13.443	3.857	21.084	6.431	5.080	665
- Svalutazioni.....	-5.377	-4.450	-12.462	-2.635	-7.026	-	-600	-12.083	-3.073	-17.481
- Reintegri contestuali.....	2.000	888	3.650	2.635	3.000	-	-	5.000	700	-
- Aumenti a pagamento.....	19.936	17.989	6.305	9.131	8.695	2.645	4.585	9.123	-4.301	7.194
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	13.530	1.690	-122	-435	-	-248	-	2.887	1.500	-25
- Aumenti gratuiti.....	1.432	10.801	21.194	13.046	8.774	1.460	17.099	1.504	10.254	10.977
Riserve.....	81.947	65.870	57.779	92.921	67.461	113.344	146.036	245.038	204.428	241.669
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-1.432	-10.801	-21.194	-13.046	-8.774	-1.460	-17.099	-1.504	-10.254	-10.977
- Da capitali per ripianamento perdite.....	5.377	4.450	12.462	2.635	7.026	-	600	12.083	3.073	17.481
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	3	1.645	-2.562	9.812	-2.228	6.724	-	20.496	-915	3.500
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	9.246	-	-	-	10.642	-	-	756	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-	-	-1.741	-4.880	-620	2.701	356	3.816	-48	116
- Variazioni per fusioni e diverse.....	10.026	16.897	-9.307	-12.684	-17.256	-3.308	4.652	4.588	-28.459	8.711
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	58.727	53.679	80.121	111.084	78.671	108.687	157.527	204.803	241.031	222.838

CONTO ECONOMICO

	2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	5.329.172	100,0	6.442.823	100,0	7.064.681	100,0	6.901.833	100,0
- Variazione delle rimanenze	-91.835	-1,7	143.774	2,2	90.999	1,2	1.957	...
- Costi capitalizzati	50.249	0,9	51.981	0,8	69.696	1,0	67.765	1,0
- Acquisti	-2.940.793	-55,2	-4.022.598	-62,4	-4.423.071	-62,6	-4.243.657	-61,5
- Servizi	-1.150.158	-21,6	-1.291.488	-20,0	-1.380.887	-19,5	-1.361.002	-19,7
- Ricavi diversi operativi	81.332	1,6	96.678	1,5	93.890	1,3	100.883	1,5
Valore aggiunto	1.277.967	24,0	1.421.170	22,1	1.515.308	21,4	1.467.779	21,3
- Costo del lavoro	-778.051	-14,6	-868.237	-13,5	-923.914	-13,0	-928.843	-13,5
Margine operativo lordo	499.916	9,4	552.933	8,6	591.394	8,4	538.936	7,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-181.844	-3,4	-190.464	-3,0	-197.744	-2,8	-200.337	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-43.096	-0,8	-43.859	-0,7	-47.374	-0,7	-42.087	-0,6
Margine operativo netto	274.976	5,2	318.610	4,9	346.276	4,9	296.512	4,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.039	-0,1	-3.932	-0,1	-3.967	-0,1	-3.466	-0,1
- Altri oneri finanziari	-70.800	-1,4	-60.021	-0,9	-75.637	-1,0	-80.634	-1,2
- Proventi finanziari	15.287	0,3	17.221	0,3	23.498	0,3	18.745	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-1.244	...	4.272	0,1	-2.109	...	-1.996	...
Risultato corrente prima delle imposte	214.180	4,0	276.150	4,3	288.061	4,1	229.161	3,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-14.589	-0,3	-16.881	-0,3	-15.722	-0,2	-15.011	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-2.257	...	-2.402	...	-3.303	...	-1.008	...
- Plusvalenze su realizzazioni	5.790	0,1	20.395	0,3	15.143	0,2	8.099	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-835	...	-10.570	-0,2	-6.449	-0,1	-14.878	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-13.831	-0,3	-1.135	...	-4.245	-0,1	8.567	0,1
- Movimenti delle riserve	-	-	-	-	1.741	...	4.880	0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	188.458	3,5	265.557	4,1	275.226	3,9	219.810	3,2
- Imposte sul reddito	-88.699	-1,7	-112.278	-1,7	-119.024	-1,7	-104.402	-1,5
Risultato d'esercizio	99.759	1,8	153.279	2,4	156.202	2,2	115.408	1,7
- Risultato di competenza di terzi	-7.463	-0,1	-10.422	-0,2	-10.315	-0,1	-12.650	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	92.296	1,7	142.857	2,2	145.887	2,1	102.758	1,5
Roi - Return on investment	7,5	7,7	8,0	7,0	8,0	7,0	7,0	7,0
Roe - Return on equity	4,9	7,1	6,8	4,6	6,8	4,6	6,8	4,6
Dividendi distribuiti (1)	29.610	39.153	30.210	38.571	30.210	38.571	38.571	38.571
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	1.939.835	36,4	2.330.637	36,2	2.746.763	38,9	2.791.173	40,4
Numero dipendenti	19.218	19.994	21.027	20.617	21.027	20.617	20.617	20.617
- Operai e intermedi	12.291	12.661	13.294	12.890	13.294	12.890	12.890	12.890
- Impiegati e dirigenti	6.927	7.333	7.733	7.727	7.733	7.727	7.727	7.727

	2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	7.013.933	100,0	7.109.597	100,0	7.477.936	100,0	7.491.192	100,0	7.642.356	100,0	7.872.418	100,0
- Variazione delle rimanenze	15.017	0,2	11.222	0,2	50.861	0,7	38.965	0,5	134.782	1,8	72.818	0,9
- Costi capitalizzati	73.898	1,1	67.966	1,0	63.067	0,8	88.583	1,2	82.987	1,1	118.586	1,5
- Acquisti	-4.270.876	-60,9	-4.262.963	-60,0	-4.427.526	-59,2	-4.336.743	-57,9	-4.604.538	-60,3	-4.749.195	-60,3
- Servizi	-1.381.282	-19,7	-1.404.919	-19,8	-1.492.565	-20,0	-1.507.737	-20,1	-1.503.204	-19,7	-1.551.925	-19,7
- Ricavi diversi operativi	98.782	1,4	104.223	1,5	104.866	1,5	128.093	1,7	136.803	1,8	145.861	1,8
Valore aggiunto	1.549.472	22,1	1.625.126	22,9	1.776.639	23,8	1.902.353	25,4	1.889.186	24,7	1.908.563	24,2
- Costo del lavoro	-936.024	-13,4	-942.286	-13,3	-995.136	-13,3	-1.027.661	-13,7	-1.056.147	-13,8	-1.080.235	-13,7
Margine operativo lordo	613.448	8,7	682.840	9,6	781.503	10,5	874.692	11,7	833.039	10,9	828.328	10,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-195.162	-2,8	-197.878	-2,8	-203.982	-2,7	-215.019	-2,9	-228.090	-3,0	-236.668	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-42.844	-0,5	-40.509	-0,5	-47.002	-0,7	-44.361	-0,6	-41.844	-0,5	-43.171	-0,5
Margine operativo netto	375.442	5,4	444.453	6,3	530.519	7,1	615.312	8,2	563.105	7,4	548.489	7,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.978	...	-3.181	...	-3.152	...	-3.142	...	-3.502	-0,1	-2.189	...
- Altri oneri finanziari	-75.826	-1,1	-72.139	-1,1	-62.367	-0,8	-53.675	-0,6	-47.850	-0,6	-48.959	-0,7
- Proventi finanziari	19.980	0,3	19.525	0,3	18.243	0,2	16.879	0,2	27.028	0,3	13.412	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-4.122	-0,1	1.424	...	110	...	3.140	...	-7.358	-0,1	-6.901	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	312.496	4,5	390.082	5,5	483.353	6,5	578.514	7,8	531.423	6,9	503.852	6,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-15.783	-0,2	-13.448	-0,2	-11.791	-0,2	-14.203	-0,2	-18.637	-0,2	-20.565	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-2.111	...	-1.720	...	-696	...	-1.108	...	-2.000	...	-1.368	...
- Plusvalenze su realizzazioni	9.108	0,1	6.519	0,1	1.338	...	2.713	...	5.072	0,1	21.448	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.292	-0,1	110	...	-16.758	-0,2	845	...	-7.260	-0,1	-6.293	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-27.703	-0,4	2.859	...	-15.022	-0,2	11.506	0,2	421	...	1.126	...
- Movimenti delle riserve	620	...	-2.701	...	-356	...	-3.816	-0,1	48	...	-116	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	270.335	3,9	381.701	5,4	440.068	5,9	574.451	7,7	509.067	6,7	498.084	6,3
- Imposte sul reddito	-121.588	-1,8	-142.854	-2,1	-157.107	-2,1	-184.799	-2,5	-154.235	-2,0	-129.216	-1,6
Risultato d'esercizio	148.747	2,1	238.847	3,3	282.961	3,8	389.652	5,2	354.832	4,7	368.868	4,7
- Risultato di competenza di terzi	-14.014	-0,2	-15.620	-0,2	-20.199	-0,3	-19.849	-0,3	-19.757	-0,3	-19.994	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	134.733	1,9	223.227	3,1	262.762	3,5	369.803	4,9	335.075	4,4	348.874	4,4
Roi - Return on investment	8,8	10,2	11,5	12,5	11,5	12,5	12,5	11,2	11,2	10,2	10,2	
Roe - Return on equity	6,0	10,0	10,7	13,9	10,7	13,9	13,9	12,2	12,2	12,4	12,4	
Dividendi distribuiti (1)	41.921	55.547	67.360	95.323	67.360	95.323	95.323	90.632	90.632	46.694	46.694	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	2.800.723	39,9	2.823.629	39,7	3.113.020	41,6	3.101.742	41,4	3.210.124	42,0	3.341.328	42,4
Numero dipendenti	20.453	20.111	21.052	21.692	21.052	21.692	21.692	22.196	22.196	22.516	22.516	
- Operai e intermedi	12.626	12.364	12.997	13.395	12.997	13.395	13.395	13.832	13.832	14.099	14.099	
- Impiegati e dirigenti	7.827	7.747	8.055	8.297	8.055	8.297	8.297	8.364	8.364	8.417	8.417	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	1.793.739	8,3	2.159.720	9,3	2.000.873	8,6	1.999.219	9,1	2.282.769	10,9	2.624.783	12,5	2.754.629	12,6	3.162.880	14,0	3.518.060	14,6	3.388.913	13,7
- Titoli a reddito fisso.....	244.103	1,1	358.089	1,6	279.523	1,2	293.797	1,3	260.804	1,3	325.505	1,5	492.892	2,2	512.673	2,3	633.417	2,6	631.558	2,5
Disponibilità.....	2.037.842	9,4	2.517.809	10,9	2.280.396	9,8	2.293.016	10,4	2.543.573	12,2	2.950.288	14,0	3.247.521	14,8	3.675.553	16,3	4.151.477	17,2	4.020.471	16,2
- Rimanenze.....	5.209.246	24,1	5.495.313	23,8	5.670.710	24,3	5.308.077	24,1	5.068.436	24,2	5.055.862	24,0	5.420.293	24,7	5.549.214	24,6	5.883.490	24,4	6.597.426	26,6
- Clienti.....	5.990.685	27,7	6.539.177	28,3	6.738.372	28,9	6.245.689	28,3	5.735.935	27,4	5.720.393	27,2	5.811.298	26,5	5.710.573	25,3	6.301.102	26,1	6.209.867	25,0
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-79.852	-0,4	-69.868	-0,3	-78.077	-0,3	-87.299	-0,4	-81.484	-0,4	-77.440	-0,4	-78.460	-0,4	-81.304	-0,4	-96.162	-0,4	-109.365	-0,4
- Fondo svalutazione crediti.....	-164.803	-0,8	-191.271	-0,9	-179.300	-0,9	-197.635	-0,9	-208.774	-1,0	-216.502	-1,0	-223.023	-1,0	-202.846	-0,9	-220.578	-0,9	-224.859	-1,0
Circolante.....	10.955.276	50,6	11.773.351	50,9	12.151.705	52,0	11.268.832	51,1	10.514.113	50,2	10.482.313	49,8	10.930.108	49,8	10.975.637	48,6	11.867.852	49,2	12.473.069	50,2
- Altre attività correnti.....	1.235.487	5,7	1.221.796	5,3	1.352.811	5,8	1.381.744	6,3	1.264.482	6,0	1.256.619	6,0	1.361.275	6,2	1.354.323	5,9	1.477.978	6,2	1.476.673	6,0
ATTIVO CORRENTE..... (a)	14.228.605	65,7	15.512.956	67,1	15.784.912	67,6	14.943.592	67,8	14.322.168	68,4	14.689.220	69,8	15.538.904	70,8	16.005.513	70,8	17.497.307	72,6	17.970.213	72,4
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	11.105.422	51,3	11.853.647	51,3	11.975.532	51,3	11.567.271	52,5	10.966.653	52,4	10.848.997	51,6	10.982.147	50,1	11.026.415	48,8	11.659.960	48,4	12.103.674	48,8
- Fondi di ammortamento.....	-5.730.876	-26,5	-6.345.913	-27,5	-6.432.545	-27,6	-6.374.029	-28,9	-6.176.922	-29,5	-6.220.700	-29,6	-6.367.107	-29,1	-6.261.360	-27,7	-6.743.407	-28,0	-7.092.536	-28,6
Immobilizzazioni materiali nette.....	5.374.546	24,8	5.507.734	23,8	5.542.987	23,7	5.193.242	23,6	4.789.731	22,9	4.628.297	22,0	4.615.040	21,0	4.765.055	21,1	4.916.553	20,4	5.011.138	20,2
- Partecipazioni nette.....	644.961	3,0	683.314	3,0	706.646	3,0	648.650	2,9	644.464	3,1	587.162	2,8	603.557	2,8	586.410	2,6	538.026	2,2	538.064	2,2
- Altre attività a m/l termine.....	159.484	0,7	202.948	0,9	267.516	1,1	251.584	1,1	253.200	1,2	269.703	1,3	355.299	1,6	410.271	1,8	386.223	1,6	433.519	1,7
- Immobilizzazioni immateriali.....	1.240.963	5,8	1.213.571	5,2	1.047.455	4,6	1.004.407	4,6	924.532	4,4	857.773	4,1	820.730	3,8	825.364	3,7	772.845	3,2	871.321	3,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	7.419.954	34,3	7.607.567	32,9	7.564.604	32,4	7.097.883	32,2	6.611.927	31,6	6.342.935	30,2	6.394.626	29,2	6.587.100	29,2	6.613.647	27,4	6.854.042	27,6
Totale..... (a+b)	21.648.559	100,0	23.120.523	100,0	23.349.516	100,0	22.041.475	100,0	20.934.095	100,0	21.032.155	100,0	21.933.530	100,0	22.592.613	100,0	24.110.954	100,0	24.824.255	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	3.303.137	15,3	3.111.594	13,5	3.364.431	14,4	3.061.747	13,9	2.622.914	12,5	2.356.081	11,2	2.369.098	10,8	2.198.141	9,7	2.373.393	9,9	2.492.560	10,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	158.891	0,7	140.158	0,6	133.692	0,6	134.477	0,6	107.193	0,5	103.654	0,5	83.898	0,4	82.244	0,4	60.063	0,2	77.797	0,3
Debiti finanziari a breve termine.....	3.462.028	16,0	3.251.752	14,1	3.498.123	15,0	3.196.224	14,5	2.730.107	13,0	2.459.735	11,7	2.452.996	11,2	2.280.385	10,1	2.433.456	10,1	2.570.357	10,4
- Fornitori e consociate.....	4.051.111	18,7	4.868.200	21,0	5.032.217	21,6	4.569.712	20,7	4.192.970	20,0	4.175.860	19,9	4.271.452	19,5	4.412.759	19,5	4.945.095	20,5	4.926.531	19,8
- Altre passività correnti.....	2.746.528	12,7	3.112.696	13,5	3.193.817	13,6	3.130.567	14,2	2.983.217	14,3	2.956.663	14,0	3.167.738	14,4	3.350.134	14,9	3.373.216	14,0	3.523.122	14,2
PASSIVO CORRENTE..... (c)	10.259.667	47,4	11.232.648	48,6	11.724.157	50,2	10.896.503	49,4	9.906.294	47,3	9.592.258	45,6	9.892.186	45,1	10.043.278	44,5	10.751.767	44,6	11.020.010	44,4
- Prestiti obbligazionari.....	257.145	1,2	208.140	0,9	212.946	0,9	189.646	0,9	164.162	0,8	139.150	0,7	128.334	0,6	100.385	0,4	114.539	0,5	167.418	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.094.735	9,7	2.153.669	9,3	1.936.436	8,3	1.586.772	7,2	1.440.892	6,9	1.448.647	6,9	1.530.323	7,0	1.698.315	7,5	1.711.835	7,1	1.722.379	6,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	166.390	0,8	177.204	0,8	214.494	0,9	152.499	0,7	142.444	0,7	127.709	0,6	163.344	0,7	161.319	0,7	164.543	0,7	130.743	0,5
- Altri debiti finanziari.....	387.287	1,7	289.899	1,2	284.048	1,2	267.605	1,2	281.915	1,3	292.935	1,3	234.307	1,1	183.513	0,9	200.731	0,8	206.646	0,9
Debiti finanziari a m/l termine.....	2.905.557	13,4	2.828.912	12,2	2.647.924	11,3	2.196.522	10,0	2.029.413	9,7	2.008.441	9,5	2.056.308	9,4	2.143.532	9,5	2.191.648	9,1	2.227.186	9,0
- Fondi del personale.....	667.309	3,1	650.556	2,8	632.022	2,7	608.104	2,8	558.522	2,7	554.877	2,6	541.411	2,5	532.559	2,4	539.726	2,2	528.067	2,1
- Fondi diversi.....	464.369	2,1	491.622	2,2	487.893	2,1	466.301	2,0	440.261	2,1	445.678	2,2	486.463	2,2	482.054	2,1	465.487	2,0	470.119	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	4.037.235	18,6	3.971.090	17,2	3.767.839	16,1	3.270.927	14,8	3.028.196	14,5	3.008.996	14,3	3.084.182	14,1	3.158.145	14,0	3.196.861	13,3	3.225.372	13,0
- Capitale sociale.....	1.443.804	6,7	1.466.657	6,3	1.461.054	6,3	1.359.128	6,2	1.327.610	6,3	1.346.030	6,4	1.360.574	6,2	1.327.644	5,9	1.349.010	5,6	1.287.623	5,2
- Riserve.....	5.397.067	24,9	5.757.576	24,9	5.733.274	24,6	5.767.358	26,2	5.848.522	27,9	6.014.440	28,6	6.469.589	29,5	6.868.046	30,4	7.259.589	30,1	7.759.823	31,3
- Risultato d'esercizio.....	245.039	1,1	424.622	1,8	404.183	1,7	477.973	2,2	559.179	2,7	803.252	3,8	858.201	3,9	901.634	4,0	1.238.935	5,1	1.265.625	5,1
- Interessi di terzi.....	265.747	1,3	267.930	1,2	259.009	1,1	269.586	1,2	264.294	1,3	267.179	1,3	268.798	1,2	293.866	1,2	314.792	1,3	265.802	1,0
CAPITALE NETTO..... (e)	7.351.657	34,0	7.916.785	34,2	7.857.520	33,7	7.874.045	35,8	7.999.605	38,2	8.430.901	40,1	8.957.162	40,8	9.391.190	41,5	10.162.326	42,1	10.578.873	42,6
Totale..... (c+d+e)	21.648.559	100,0	23.120.523	100,0	23.349.516	100,0	22.041.475	100,0	20.934.095	100,0	21.032.155	100,0	21.933.530	100,0	22.592.613	100,0	24.110.954	100,0	24.824.255	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente.....	138,7		138,1		134,6		137,1		144,6		153,1		157,1		159,4		162,7		163,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	88,7		89,8		86,9		89,2		94,2		101,2		103,1		104,9		108,9		104,2	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	94,4		108,5		109,1		125,3		146,1		166,6		177,5		191,1		200,3		199,7	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	150.094	290.921	338.372	411.238	396.820	661.392	616.202	726.491	934.293	1.155.734
- Risultato mandato a nuovo.....	100.006	235.523	279.769	372.435	362.048	615.394	564.448	668.860	932.202	1.131.604
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	47.608	55.759	56.287	33.311	31.930	43.248	51.384	57.479	1.974	-8.911
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	2.480	-361	2.316	5.492	2.842	2.750	370	152	117	33.041
Ammortamenti stanziati.....	725.698	736.559	721.447	695.182	634.016	609.430	612.912	615.887	640.686	665.240
- Ammortamenti ordinari.....	514.799	521.968	523.189	500.306	460.690	439.314	433.643	435.229	468.150	498.194
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali...	210.899	214.591	198.258	194.876	173.326	170.116	179.269	180.658	172.536	167.046
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-24.366	-24.680	-13.916	-3.513	-780	812	-16.575	-7.155	-581	-7.641
- Accantonamenti.....	155.011	164.466	173.016	170.224	152.966	153.013	158.646	162.215	172.937	178.725
- Utilizzi.....	-179.377	-189.146	-186.932	-173.737	-153.746	-152.201	-175.221	-169.370	-173.518	-186.366
Totale.....	851.426	1.002.800	1.045.903	1.102.907	1.030.056	1.271.634	1.212.539	1.335.223	1.574.398	1.813.333
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	602.766	736.601	580.210	552.748	415.412	421.439	396.459	485.825	556.810	739.594
- Investimenti.....	774.288	873.852	797.513	696.952	599.006	559.895	631.051	700.686	797.534	845.180
- Apporti e acquisizioni.....	104.630	102.392	40.145	103.420	36.537	115.223	48.632	40.830	72.140	118.824
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-749	-92	-18.455	1.624	-106	-15.187	-18.143	-19.354	-655	-1.117
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	7.299	-	-	-	21.612	-	3.004	3.037	-	1.593
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-216.333	-190.350	-189.423	-200.227	-184.788	-172.275	-238.001	-183.459	-212.616	-162.318
- Scorpori e cessioni.....	-66.369	-49.201	-49.570	-49.021	-56.849	-66.217	-30.084	-55.915	-99.593	-62.568
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	67.253	63.689	64.618	24.911	89.974	11.435	20.428	25.927	39.997	-29.012
- Svalutazioni.....	-10.446	-10.177	-42.627	-7.438	-39.378	-33.459	-10.766	-11.400	-17.672	-12.431
- Reintegri contestuali.....	6.090	2.063	7.739	1.000	6.107	14.043	1.469	11.400	2.679	2.504
- Aumenti a pagamento.....	33.931	33.933	27.719	19.788	94.735	6.473	13.045	15.132	27.668	49.510
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	9.139	2.340	4.242	-1.197	2.078	3.882	-2.320	-5.800	-2.039	-79.244
- Aumenti gratuiti.....	28.539	35.530	67.545	12.758	26.432	20.496	19.000	16.595	29.361	10.649
Riserve.....	396.020	168.698	263.743	444.257	424.681	310.000	567.963	495.581	512.276	766.747
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-28.539	-35.530	-67.545	-12.758	-26.432	-20.496	-19.000	-16.595	-29.361	-10.649
- Da capitali per ripianamento perdite.....	10.446	10.177	42.627	7.438	39.378	33.459	10.766	11.400	17.672	12.431
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-5.735	13.043	-1.984	15.298	12.393	718	7.929	38.701	49.238	-17.850
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	6.661	-	-	-	26.769	-	2.523	2.551	-	1.338
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	2.480	-361	2.316	5.492	2.842	2.750	370	152	117	33.041
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-82.186	30.703	4.111	27.857	-61.605	-54.943	-50.788	-108.826	-169.787	-61.234
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	492.893	150.666	284.218	400.930	431.336	348.512	616.163	568.198	644.397	809.670

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	16.781.738	100,0	18.474.766	100,0	20.017.867	100,0	19.177.740	100,0	18.045.613	100,0	18.229.976	100,0	19.040.501	100,0	19.058.025	100,0	21.207.627	100,0	21.916.087	100,0
- Variazione delle rimanenze	-685.197	-4,1	292.708	1,6	355.444	1,8	-150.791	-0,8	-48.493	-0,3	114.738	0,6	87.269	0,5	79.651	0,4	461.431	2,2	583.166	2,7
- Costi capitalizzati	282.131	1,7	289.080	1,6	289.598	1,4	245.033	1,3	222.979	1,2	216.191	1,2	222.684	1,2	285.017	1,5	271.112	1,3	326.047	1,5
- Acquisti	-7.932.057	-47,3	-9.913.293	-53,7	-10.942.075	-54,7	-9.972.334	-52,0	-9.258.856	-51,3	-9.312.586	-51,1	-9.698.473	-50,9	-9.576.047	-50,2	-11.149.067	-52,6	-11.753.648	-53,6
- Servizi	-3.928.231	-23,4	-4.154.721	-22,5	-4.519.985	-22,6	-4.311.909	-22,5	-4.021.513	-22,3	-4.063.644	-22,3	-4.216.601	-22,1	-4.350.182	-22,8	-4.657.807	-22,0	-4.815.125	-22,0
- Ricavi diversi operativi	294.969	1,8	294.138	1,6	315.705	1,7	352.794	1,8	297.673	1,7	289.581	1,6	323.789	1,5	392.600	2,0	412.155	2,0	440.340	2,0
Valore aggiunto	4.813.353	28,7	5.282.678	28,6	5.516.554	27,6	5.340.533	27,8	5.237.403	29,0	5.474.256	30,0	5.759.169	30,2	5.889.064	30,9	6.545.451	30,9	6.696.867	30,6
- Costo del lavoro	-3.265.245	-19,5	-3.493.510	-18,9	-3.662.641	-18,3	-3.597.157	-18,7	-3.445.924	-19,1	-3.524.588	-19,3	-3.670.105	-19,2	-3.729.654	-19,6	-4.048.036	-19,1	-4.183.972	-19,1
Margine operativo lordo	1.548.108	9,2	1.789.168	9,7	1.853.913	9,3	1.743.376	9,1	1.791.479	9,9	1.949.668	10,7	2.089.064	11,0	2.159.410	11,3	2.497.415	11,8	2.512.895	11,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-514.799	-3,1	-521.968	-2,8	-523.189	-2,6	-500.306	-2,6	-460.690	-2,6	-439.314	-2,4	-433.643	-2,3	-435.229	-2,3	-468.150	-2,2	-498.194	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-154.734	-0,9	-153.552	-0,9	-141.998	-0,8	-144.708	-0,8	-125.270	-0,6	-123.395	-0,7	-129.727	-0,7	-137.844	-0,7	-131.206	-0,7	-133.273	-0,6
Margine operativo netto	878.575	5,2	1.113.648	6,0	1.188.726	5,9	1.098.362	5,7	1.205.519	6,7	1.386.959	7,6	1.525.694	8,0	1.586.337	8,3	1.898.059	8,9	1.881.428	8,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-10.740	-0,1	-6.914	...	-6.696	...	-5.271	...	-5.519	...	-4.547	...	-4.590	...	-3.481	...	-4.333	...	-5.557	...
- Altri oneri finanziari	-271.157	-1,6	-207.062	-1,1	-237.618	-1,2	-235.769	-1,2	-198.524	-1,1	-176.342	-1,0	-159.689	-0,8	-144.744	-0,8	-116.929	-0,6	-113.595	-0,5
- Proventi finanziari	73.880	0,5	75.092	0,4	87.195	0,5	90.859	0,4	77.801	0,4	83.733	0,5	86.762	0,4	78.901	0,4	89.920	0,5	66.684	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	9.838	0,1	15.231	0,1	340	...	-8.859	...	-21.997	-0,1	35.103	0,2	45	...	5.559	0,1	-46.318	-0,2	5.833	...
Risultato corrente prima delle imposte	680.396	4,1	989.995	5,4	1.031.947	5,2	939.322	4,9	1.057.280	5,9	1.324.906	7,3	1.448.222	7,6	1.522.572	8,0	1.820.399	8,6	1.834.793	8,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-56.165	-0,3	-61.039	-0,4	-56.260	-0,3	-50.168	-0,3	-48.056	-0,3	-46.721	-0,3	-49.542	-0,3	-42.814	-0,2	-41.330	-0,2	-33.773	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-8.489	-0,1	-5.946	...	-4.502	...	-5.508	...	-5.580	...	-6.617	...	-7.839	...	-11.781	-0,1	-4.028	...	-4.403	...
- Plusvalenze su realizzazioni	47.796	0,3	73.091	0,4	66.420	0,3	13.975	0,1	38.851	0,2	109.493	0,6	53.448	0,3	17.313	0,1	31.655	0,1	13.123	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-47.608	-0,3	-55.759	-0,3	-56.287	-0,3	-33.311	-0,2	-31.930	-0,2	-43.248	-0,2	-51.384	-0,3	-57.479	-0,3	-1.974	...	8.911	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	4.134	...	-68.398	-0,4	-76.468	-0,4	70.421	0,3	13.392	0,1	-9.150	-0,1	-22.529	-0,1	4.409	...	-5.292	...	-97	...
- Movimenti delle riserve	-2.480	...	361	...	-2.316	...	-5.492	...	-2.842	...	-2.750	...	-370	...	-152	...	-117	...	-33.041	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte	617.584	3,7	872.305	4,7	902.534	4,5	929.239	4,8	1.021.115	5,7	1.325.913	7,3	1.370.006	7,2	1.432.068	7,5	1.799.313	8,5	1.785.513	8,1
- Imposte sul reddito	-360.429	-2,1	-424.012	-2,3	-477.753	-2,4	-421.508	-2,1	-443.878	-2,5	-503.444	-2,8	-477.513	-2,5	-499.146	-2,6	-523.210	-2,5	-488.877	-2,2
Risultato d'esercizio	257.155	1,6	448.293	2,4	424.781	2,1	507.731	2,7	577.237	3,2	822.469	4,5	892.493	4,7	932.922	4,9	1.276.103	6,0	1.296.636	5,9
- Risultato di competenza di terzi	-12.116	-0,1	-23.671	-0,1	-20.598	-0,1	-29.758	-0,2	-18.058	-0,1	-19.217	-0,1	-34.292	-0,2	-31.288	-0,2	-37.168	-0,2	-31.011	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	245.039	1,5	424.622	2,3	404.183	2,0	477.973	2,5	559.179	3,1	803.252	4,4	858.201	4,5	901.634	4,7	1.238.935	5,8	1.265.625	5,8
Roi - Return on investment	7,0	8,6	9,2	9,0	10,2	11,5	12,1	12,2	13,6	12,8										
Roe - Return on equity	3,6	6,0	5,7	6,8	7,9	11,1	11,2	11,2	14,6	14,2										
Dividendi distribuiti (1)	156.798	212.155	142.380	133.143	212.811	204.496	326.695	263.436	340.455	164.838										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	8.374.035	49,9	9.470.932	51,3	10.680.603	53,4	10.863.337	56,6	10.616.333	58,8	10.861.392	59,6	11.262.305	59,1	11.343.503	59,5	12.492.377	58,9	12.786.584	58,3
Numero dipendenti	80.347	80.726	81.074	78.893	73.562	73.298	75.064	75.952	80.445	82.713										
- Operai e intermedi	48.852	49.416	49.391	47.555	43.928	43.537	44.969	45.656	48.945	50.178										
- Impiegati e dirigenti	31.495	31.310	31.683	31.338	29.634	29.761	30.095	30.296	31.500	32.535										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	141.884	4,9	107.498	3,5	106.165	3,6	133.246	4,3	212.033	7,1	166.696	5,5	163.652	5,5	191.693	6,2	177.917	6,0	202.048	6,4
- Titoli a reddito fisso.....	51.265	1,8	42.128	1,3	6.099	0,2	44.781	1,5	77.002	2,6	113.091	3,8	127.381	4,2	91.309	2,9	13.956	0,5	12.693	0,4
Disponibilità	193.149	6,7	149.626	4,8	112.264	3,8	178.027	5,8	289.035	9,7	279.787	9,3	291.033	9,7	283.002	9,1	191.873	6,5	214.741	6,8
- Rimanenze.....	637.582	22,1	685.703	22,2	691.279	23,6	666.463	21,6	643.974	21,6	645.822	21,4	661.115	22,1	654.849	21,2	661.373	22,5	793.609	25,2
- Clienti.....	701.232	24,3	920.021	29,8	940.395	32,1	840.589	27,3	845.062	28,4	830.732	27,5	791.155	26,5	796.072	25,7	877.524	29,8	880.358	28,0
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-1.867	-0,1	-1.646	-0,1	-1.914	-0,1	-1.706	-0,1	-2.060	-0,1	-2.376	-0,1	-6.525	-0,2	-2.253	-0,1	-3.286	-0,1	-3.434	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-14.391	-0,4	-16.022	-0,4	-17.469	-0,6	-18.878	-0,5	-20.512	-0,6	-21.960	-0,7	-20.397	-0,7	-18.990	-0,6	-19.499	-0,7	-19.144	-0,6
Circolante	1.322.556	45,9	1.588.056	51,5	1.612.291	55,0	1.486.468	48,3	1.466.464	49,3	1.452.218	48,1	1.425.348	47,7	1.429.678	46,2	1.516.112	51,5	1.651.389	52,5
- Altre attività correnti	201.935	7,0	188.153	6,1	161.957	5,6	195.226	6,3	167.065	5,6	192.274	6,3	185.158	6,2	241.773	7,9	218.784	7,4	212.864	6,8
ATTIVO CORRENTE (a)	1.717.640	59,6	1.925.835	62,4	1.886.512	64,4	1.859.721	60,4	1.922.564	64,6	1.924.279	63,7	1.901.539	63,6	1.954.453	63,2	1.926.769	65,4	2.078.994	66,1
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.969.909	68,4	2.099.713	68,0	2.161.349	73,7	2.202.735	71,5	2.032.718	68,3	2.184.349	72,3	2.216.567	74,2	2.293.444	74,1	2.229.430	75,7	2.367.978	75,3
- Fondi di ammortamento.....	-966.818	-33,6	-1.113.627	-36,0	-1.210.935	-41,3	-1.176.806	-38,2	-1.144.327	-38,5	-1.239.877	-41,0	-1.264.356	-42,3	-1.300.052	-42,0	-1.338.056	-45,4	-1.405.306	-44,7
Immobilizzazioni materiali nette	1.003.091	34,8	986.086	32,0	950.414	32,4	1.025.929	33,3	888.391	29,8	944.472	31,3	952.211	31,9	993.392	32,1	891.374	30,3	962.672	30,6
- Partecipazioni nette.....	69.428	2,4	70.593	2,3	45.163	1,5	80.746	2,6	79.673	2,7	57.745	1,9	49.809	1,7	48.916	1,6	46.493	1,6	30.545	1,0
- Altre attività a m/l termine.....	35.412	1,2	46.014	1,5	12.325	0,4	56.266	1,8	32.870	1,1	34.503	1,1	33.222	1,1	39.304	1,3	40.742	1,4	36.976	1,2
- Immobilizzazioni immateriali.....	56.458	2,0	57.273	1,8	36.746	1,3	57.318	1,9	53.716	1,8	59.571	2,0	52.293	1,7	57.131	1,8	39.547	1,3	34.285	1,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.164.389	40,4	1.159.966	37,6	1.044.648	35,6	1.220.259	39,6	1.054.650	35,4	1.096.291	36,3	1.087.535	36,4	1.138.743	36,8	1.018.156	34,6	1.064.478	33,9
Totale (a+b)	2.882.029	100,0	3.085.801	100,0	2.931.160	100,0	3.079.980	100,0	2.977.214	100,0	3.020.570	100,0	2.989.074	100,0	3.093.196	100,0	2.944.925	100,0	3.143.472	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	696.059	24,2	604.889	19,6	651.416	22,2	673.437	21,9	609.304	20,5	621.825	20,6	600.494	20,1	616.051	19,9	542.671	18,4	572.903	18,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	65.066	2,2	30.928	1,0	17.322	0,6	23.941	0,7	16.317	0,5	9.839	0,3	13.789	0,5	7.188	0,2	1.961	0,1	5.843	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	761.125	26,4	635.817	20,6	668.738	22,8	697.378	22,6	625.621	21,0	631.664	20,9	614.283	20,6	623.239	20,1	544.632	18,5	578.746	18,4
- Fornitori e consociate	558.500	19,4	699.508	22,7	698.401	23,8	664.367	21,6	677.677	22,8	654.540	21,7	604.843	20,2	679.985	22,0	666.417	22,6	667.241	21,2
- Altre passività correnti	125.764	4,4	173.076	5,6	144.671	5,0	190.663	6,2	132.471	4,4	225.660	7,5	196.918	6,6	222.744	7,2	183.465	6,3	175.336	5,6
PASSIVO CORRENTE..... (c)	1.445.389	50,2	1.508.401	48,9	1.511.810	51,6	1.552.408	50,4	1.435.769	48,2	1.511.864	50,1	1.416.044	47,4	1.525.968	49,3	1.394.514	47,4	1.421.323	45,2
- Prestiti obbligazionari	36.882	1,3	30.752	1,0	33.687	1,1	31.622	1,0	24.654	0,8	22.355	0,7	20.155	0,7	13.455	0,4	15.971	0,5	35.587	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	323.241	11,2	350.751	11,4	238.132	8,1	271.306	8,9	263.726	8,9	255.470	8,5	293.149	9,8	281.649	9,1	264.910	9,0	327.731	10,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	9.912	0,3	7.871	0,3	8.330	0,3	8.954	0,3	13.533	0,4	14.217	0,5	15.515	0,5	14.915	0,5	16.371	0,6	25.092	0,8
- Altri debiti finanziari	25.771	0,9	13.129	0,3	12.960	0,5	10.508	0,3	13.805	0,5	11.388	0,3	8.347	0,3	9.020	0,3	24.043	0,8	17.784	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	395.806	13,7	402.503	13,0	293.109	10,0	322.390	10,5	315.718	10,6	303.430	10,0	337.166	11,3	319.039	10,3	321.295	10,9	406.194	12,9
- Fondi del personale.....	57.022	2,0	60.788	2,0	61.593	2,1	57.632	1,9	53.182	1,8	54.970	1,8	52.156	1,8	53.759	1,7	50.953	1,7	49.453	1,6
- Fondi diversi	50.578	1,8	53.716	1,8	39.342	1,3	33.440	1,0	45.653	1,5	51.842	1,8	51.787	1,7	35.821	1,2	31.046	1,1	47.698	1,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	503.406	17,5	517.007	16,8	394.044	13,4	413.462	13,4	414.553	13,9	410.242	13,6	441.109	14,8	408.619	13,2	403.294	13,7	503.345	16,0
- Capitale sociale	145.942	5,1	150.671	4,9	155.901	5,3	177.673	5,8	179.666	6,0	185.855	6,2	189.649	6,3	199.853	6,5	178.264	6,1	146.870	4,7
- Riserve.....	716.339	24,9	751.919	24,4	756.447	25,8	850.102	27,6	797.658	26,8	781.013	25,9	799.015	26,7	809.231	26,2	801.310	27,2	888.736	28,3
- Risultato d'esercizio	-16.241	-0,6	57.584	1,9	17.271	0,6	-7.395	-0,2	47.961	1,6	38.099	1,3	56.646	1,9	65.787	2,1	91.700	3,1	107.143	3,4
- Interessi di terzi	87.194	2,9	100.219	3,1	95.687	3,3	93.730	3,0	101.607	3,5	93.497	2,9	86.611	2,9	83.738	2,7	75.843	2,5	76.055	2,4
CAPITALE NETTO (e)	933.234	32,3	1.060.393	34,3	1.025.306	35,0	1.114.110	36,2	1.126.892	37,9	1.098.464	36,3	1.131.921	37,8	1.158.609	37,5	1.147.117	38,9	1.218.804	38,8
Totale (c+d+e)	2.882.029	100,0	3.085.801	100,0	2.931.160	100,0	3.079.980	100,0	2.977.214	100,0	3.020.570	100,0	2.989.074	100,0	3.093.196	100,0	2.944.925	100,0	3.143.472	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	118,8		127,7		124,8		119,8		133,9		127,3		134,3		128,1		138,2		146,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	74,9		82,3		79,2		77,0		89,2		84,7		88,1		85,3		91,0		90,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	75,3		96,1		101,9		102,8		113,2		110,2		112,6		116,4		127,0		119,8	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	-18.588	59.810	61.694	-3.975	24.885	40.356	42.734	33.117	73.688	103.699
- Risultato mandato a nuovo.....	-20.259	60.663	14.295	-10.905	38.680	32.640	45.181	26.277	72.687	103.091
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	8.878	-853	41.099	6.930	-13.795	7.716	-2.447	6.840	1.443	628
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-7.207	-	6.300	-	-	-	-	-	-442	-20
Ammortamenti stanziati.....	93.303	99.354	107.162	106.409	98.590	103.209	97.078	99.543	96.038	99.754
- Ammortamenti ordinari.....	83.272	88.013	95.664	93.967	85.781	89.075	83.673	85.740	84.745	88.569
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	10.031	11.341	11.498	12.442	12.809	14.134	13.405	13.803	11.293	11.185
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-1.226	-4.422	-888	-860	-826	-195	-1.431	81	-1.112	542
- Accantonamenti.....	14.553	16.151	18.248	17.871	15.589	16.250	15.963	16.540	16.387	16.587
- Utilizzi.....	-15.779	-20.573	-19.136	-18.731	-16.415	-16.445	-17.394	-16.459	-17.499	-16.045
Totale.....	73.489	154.742	167.968	101.574	122.649	143.370	138.381	132.741	168.614	203.995
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	209.431	84.003	76.255	139.513	42.886	119.335	103.234	153.579	92.923	209.702
- Investimenti.....	117.755	113.244	104.767	118.608	74.371	102.784	91.588	125.320	118.639	130.738
- Apporti e acquisizioni.....	125.554	11.423	15.210	51.361	81	54.223	53.071	49.978	219	95.175
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-10.613	-	-29.778	-11.783	18.300	-3.416	-185	-1.000	-1.030	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	2.724	-	627	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-17.402	-23.877	-13.698	-18.673	-15.805	-29.083	-39.469	-20.705	-23.046	-16.175
- Scorpi e cessioni.....	-5.863	-16.787	-246	-	-36.785	-5.173	-2.398	-14	-1.859	-36
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	10.081	3.061	3.615	4.323	11.416	6.286	7.293	14.138	-4.850	-4.514
- Svalutazioni.....	-	-2.000	-1.772	-	-	-	-	-916	-	-1.392
- Reintegri contestuali.....	-	2.000	761	-	-	-	-	516	-	392
- Aumenti a pagamento.....	9.830	2.927	1.776	4.323	6.416	2.520	4.293	52	-5.298	-11.514
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	-	-	-1.603	3.766	-	4.426	-	-
- Aumenti gratuiti.....	251	134	2.850	-	6.603	-	3.000	10.060	448	8.000
Riserve.....	20.879	21.186	39.831	63.531	-12.018	-20.114	44.544	99.896	10.616	54.826
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-251	-134	-2.850	-	-6.603	-	-3.000	-10.060	-448	-8.000
- Da capitali per ripianamento perdite.....	-	2.000	1.772	-	-	-	-	916	-	1.392
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	2.984	345	603	630	-2.399	100	84	-	-
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	1.091	-	526	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-7.207	-	6.300	-	-	-	-	-	-442	-20
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-1.842	7.562	1.037	24.041	-39.987	-49.587	17.910	34.764	-22.552	-1.236
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	30.179	8.774	33.227	38.887	32.851	31.872	29.008	74.192	34.058	62.690

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.285.898	100,0	2.737.414	100,0	3.182.377	100,0	3.056.663	100,0	2.987.737	100,0	3.102.008	100,0	3.015.383	100,0	2.915.875	100,0	3.064.324	100,0	3.332.002	100,0
- Variazione delle rimanenze	-236.242	-10,3	83.270	3,0	65.970	2,1	-53.338	-1,7	-7.271	-0,2	-18.696	-0,6	17.085	0,6	-14.792	-0,5	46.921	1,5	121.407	3,6
- Costi capitalizzati	8.787	0,4	13.916	0,5	24.551	0,8	34.405	1,1	23.210	0,8	27.576	0,9	18.009	0,6	16.231	0,6	13.335	0,4	15.027	0,5
- Acquisti	-1.297.771	-56,8	-1.934.068	-70,7	-2.206.352	-69,3	-2.104.824	-68,9	-2.092.263	-70,0	-2.104.303	-67,8	-2.052.017	-68,1	-1.884.718	-64,6	-2.071.170	-67,6	-2.402.312	-72,1
- Servizi	-354.069	-15,5	-414.483	-15,1	-500.787	-15,7	-469.762	-15,4	-429.016	-14,4	-473.284	-15,3	-471.212	-15,6	-484.922	-16,6	-488.084	-15,9	-493.451	-14,8
- Ricavi diversi operativi	22.923	1,0	56.758	2,1	35.991	1,0	38.850	1,3	40.520	1,3	43.564	1,4	34.633	1,1	42.428	1,3	45.625	1,5	40.030	1,2
Valore aggiunto	429.526	18,8	542.807	19,8	601.750	18,9	501.994	16,4	522.917	17,5	576.865	18,6	561.881	18,6	590.102	20,2	610.951	19,9	612.703	18,4
- Costo del lavoro	-270.740	-11,9	-314.525	-11,5	-363.219	-11,4	-356.281	-11,6	-331.863	-11,1	-363.278	-11,7	-358.766	-11,9	-365.806	-12,5	-366.216	-11,9	-375.425	-11,3
Margine operativo lordo	158.786	6,9	228.282	8,3	238.531	7,5	145.713	4,8	191.054	6,4	213.587	6,9	203.115	6,7	224.296	7,7	244.735	8,0	237.278	7,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-83.272	-3,6	-88.013	-3,1	-95.664	-3,0	-93.967	-3,1	-85.781	-2,9	-89.075	-2,9	-83.673	-2,8	-85.740	-2,9	-84.745	-2,8	-88.569	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-6.774	-0,3	-7.020	-0,3	-8.478	-0,3	-8.226	-0,3	-9.045	-0,3	-10.365	-0,3	-10.523	-0,3	-10.218	-0,4	-8.806	-0,3	-8.626	-0,3
Margine operativo netto	68.740	3,0	133.249	4,9	134.389	4,2	43.520	1,4	96.228	3,2	114.147	3,7	108.919	3,6	128.338	4,4	151.184	4,9	140.083	4,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.134	-0,1	-992	...	-989	...	-835	...	-767	...	-678	...	-555	...	-128	...	-149	...	-1.430	...
- Altri oneri finanziari	-44.319	-1,9	-31.236	-1,2	-30.234	-1,0	-40.379	-1,3	-37.030	-1,2	-35.583	-1,2	-31.856	-1,0	-32.702	-1,1	-18.631	-0,5	-17.342	-0,5
- Proventi finanziari	9.178	0,4	7.094	0,3	4.842	0,2	11.003	0,3	9.905	0,3	7.081	0,2	7.201	0,2	6.039	0,2	4.188	0,1	16.107	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-1.810	-0,1	639	...	127	...	-1.367	-0,1	-494	...	1.205	...	3.233	0,1	-3.267	-0,1	-2.358	-0,1	3.247	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	30.655	1,3	108.754	4,0	108.135	3,4	11.942	0,3	67.842	2,3	86.172	2,7	86.942	2,9	98.280	3,4	134.234	4,4	140.665	4,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-3.257	-0,1	-4.321	-0,2	-3.020	-0,1	-4.216	-0,1	-3.764	-0,1	-3.769	-0,1	-2.882	-0,1	-3.585	-0,1	-2.487	-0,1	-2.559	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.805	-0,1	-334	...	-47	...	-802	...	-1.047	...	-205	...	-159	...	-246	...	-161	...	-140	...
- Plusvalenze su realizzazioni	4.031	0,2	5.498	0,2	1.105	...	10.180	0,3	10.311	0,3	2.035	0,1	748	...	1.721	0,1	895	...	340	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-8.878	-0,4	853	...	-41.099	-1,2	-6.930	-0,2	13.795	0,4	-7.716	-0,2	2.447	0,1	-6.840	-0,2	-1.443	...	-628	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-829	...	-2.541	-0,1	6.679	0,2	7.793	0,3	-2.107	-0,1	6.700	0,2	5.517	0,2	8.389	0,2	-2.872	-0,1	4.638	0,1
- Movimenti delle riserve	7.207	0,3	-	-	-6.300	-0,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	442	...	20	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	27.124	1,2	107.909	3,9	65.453	2,1	17.967	0,6	85.030	2,8	83.217	2,7	92.613	3,1	97.719	3,4	128.608	4,2	142.336	4,3
- Imposte sul reddito	-35.951	-1,6	-38.273	-1,4	-43.634	-1,5	-20.172	-0,7	-31.361	-1,0	-38.132	-1,3	-28.338	-0,9	-31.605	-1,1	-35.049	-1,1	-33.927	-1,1
Risultato d'esercizio	-8.827	-0,4	69.636	2,5	21.819	0,6	-2.205	-0,1	53.669	1,8	45.085	1,4	64.275	2,2	66.114	2,3	93.559	3,1	108.409	3,2
- Risultato di competenza di terzi	-7.414	-0,3	-12.052	-0,4	-4.548	-0,1	-5.190	-0,1	-5.708	-0,2	-6.986	-0,2	-7.629	-0,3	-327	...	-1.859	-0,1	-1.266	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-16.241	-0,7	57.584	2,1	17.271	0,5	-7.395	-0,2	47.961	1,6	38.099	1,2	56.646	1,9	65.787	2,3	91.700	3,0	107.143	3,2
Roi - Return on investment	3,7		6,7		7,0		2,6		5,2		6,0		5,6		6,4		7,7		7,1	
Roe - Return on equity	-1,9		6,4		1,9		-0,7		4,9		4,0		5,8		6,5		9,4		10,4	
Dividendi distribuiti (1)	11.331		8.963		7.435		8.684		14.989		12.355		19.034		38.910		20.872		5.318	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	905.310	39,6	984.236	36,0	1.102.444	34,6	1.219.800	39,9	1.115.211	37,3	1.227.689	39,6	1.240.531	41,1	1.177.368	40,4	1.230.854	40,2	1.374.654	41,3
Numero dipendenti	6.935		7.664		8.348		7.950		7.390		7.856		7.862		7.960		7.879		7.937	
- Operai e intermedi	5.141		5.652		6.190		5.781		5.354		5.643		5.632		5.686		5.705		5.777	
- Impiegati e dirigenti	1.794		2.012		2.158		2.169		2.036		2.213		2.230		2.274		2.174		2.160	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	60.423	6,1	81.629	7,6	88.590	7,1	120.916	9,5	102.503	7,7	126.208	9,3	144.363	10,1	204.956	12,8	230.320	13,1	267.724	15,8
- Titoli a reddito fisso.....	14.710	1,4	15.241	1,4	20.851	1,6	21.945	1,8	23.507	1,8	30.196	2,2	28.827	2,0	42.911	2,7	55.553	3,1	55.144	3,3
Disponibilità.....	75.133	7,5	96.870	9,0	109.441	8,7	142.861	11,3	126.010	9,5	156.404	11,5	173.190	12,1	247.867	15,5	285.873	16,2	322.868	19,1
- Rimanenze.....	249.308	25,0	232.416	21,7	273.461	21,8	273.469	21,6	311.527	23,4	317.621	23,4	335.511	23,5	350.539	21,9	379.717	21,5	324.943	19,2
- Clienti.....	311.576	31,3	378.144	35,3	407.089	32,4	389.788	30,8	427.761	32,1	375.498	27,7	389.436	27,3	411.170	25,7	423.681	24,0	382.174	22,6
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-1.614	-0,2	-1.698	-0,2	-1.591	-0,1	-2.094	-0,2	-1.464	-0,1	-2.518	-0,2	-4.597	-0,3	-6.230	-0,4	-7.721	-0,4	-3.396	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-6.476	-0,6	-14.005	-1,2	-5.819	-0,5	-7.054	-0,6	-7.866	-0,6	-10.346	-0,7	-9.683	-0,7	-9.538	-0,6	-8.719	-0,5	-7.163	-0,4
Circolante.....	552.794	55,5	594.857	55,6	673.140	53,6	654.109	51,6	729.958	54,8	680.255	50,2	710.667	49,8	745.941	46,6	786.958	44,6	696.558	41,2
- Altre attività correnti.....	60.997	6,1	49.742	4,6	54.806	4,4	87.406	6,9	76.266	5,7	86.357	6,4	88.502	6,2	95.517	6,0	94.853	5,4	80.499	4,8
ATTIVO CORRENTE..... (a)	688.924	69,1	741.469	69,2	837.387	66,7	884.376	69,8	932.234	70,0	923.016	68,1	972.359	68,1	1.089.325	68,1	1.167.684	66,2	1.099.925	65,1
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	620.725	62,3	681.167	63,6	766.112	61,0	723.082	57,1	864.450	64,9	812.339	59,9	858.124	60,1	949.022	59,3	1.066.453	60,5	945.445	56,0
- Fondi di ammortamento.....	-374.192	-37,6	-420.628	-39,3	-468.959	-37,3	-471.678	-37,3	-578.040	-43,4	-532.198	-39,2	-561.208	-39,3	-640.903	-40,0	-744.089	-42,2	-633.800	-37,6
Immobilizzazioni materiali nette.....	246.533	24,7	260.539	24,3	297.153	23,7	251.404	19,8	286.410	21,5	280.141	20,7	296.916	20,8	308.119	19,3	322.364	18,3	311.645	18,4
- Partecipazioni nette.....	23.771	2,4	30.451	2,8	30.367	2,4	41.351	3,3	32.330	2,4	68.007	5,0	75.419	5,3	81.207	5,1	82.396	4,7	75.860	4,5
- Altre attività a m/l termine.....	11.669	1,2	7.542	0,7	14.969	1,2	20.691	1,6	18.166	1,4	26.682	2,0	28.852	2,0	35.768	2,2	44.148	2,5	52.639	3,1
- Immobilizzazioni immateriali.....	26.010	2,6	30.837	3,0	75.827	6,0	69.428	5,5	63.006	4,7	57.634	4,2	54.651	3,8	85.594	5,3	145.968	8,3	149.214	8,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	307.983	30,9	329.369	30,8	418.316	33,3	382.874	30,2	399.912	30,0	432.464	31,9	455.838	31,9	510.688	31,9	594.876	33,8	589.358	34,9
Totale..... (a+b)	996.907	100,0	1.070.838	100,0	1.255.703	100,0	1.267.250	100,0	1.332.146	100,0	1.355.480	100,0	1.428.197	100,0	1.600.013	100,0	1.762.560	100,0	1.689.283	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	126.412	12,7	159.274	14,8	214.154	17,0	218.770	17,3	254.099	19,0	194.875	14,4	189.279	13,3	170.677	10,7	181.885	10,4	191.590	11,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	3.673	0,3	1.785	0,2	2.107	0,2	5.954	0,4	3.435	0,3	2.947	0,2	3.106	0,2	678	...	587	...	519	...
Debiti finanziari a breve termine.....	130.085	13,0	161.059	15,0	216.261	17,2	224.724	17,7	257.534	19,3	197.822	14,6	192.385	13,5	171.355	10,7	182.472	10,4	192.109	11,4
- Fornitori e consociate.....	243.374	24,4	232.480	21,7	252.844	20,1	243.625	19,2	290.976	21,8	286.028	21,1	301.198	21,1	333.762	20,9	351.225	19,9	293.762	17,4
- Altre passività correnti.....	70.456	7,1	67.309	6,3	80.243	6,4	78.976	6,3	72.009	5,5	96.039	7,1	103.344	7,2	133.657	8,3	137.862	7,8	120.233	7,1
PASSIVO CORRENTE..... (c)	443.915	44,5	460.848	43,0	549.348	43,7	547.325	43,2	620.519	46,6	579.889	42,8	596.927	41,8	638.774	39,9	671.559	38,1	606.104	35,9
- Prestiti obbligazionari.....	5.130	0,5	6.690	0,6	6.955	0,6	-	-	4.140	0,3	5.700	0,4	5.220	0,4	9.826	0,6	9.824	0,6	4.898	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	102.301	10,3	103.510	9,7	136.060	10,8	113.700	9,0	111.806	8,4	119.853	8,8	123.251	8,6	101.466	6,3	156.814	8,9	157.120	9,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	98	...	13.026	1,3	11.897	0,9	19.900	1,6	15.197	1,1	15.489	1,2	13.973	1,0	17.126	1,2	6.840	0,3	4.210	0,2
- Altri debiti finanziari.....	7.105	0,7	2.622	0,2	3.393	0,3	5.344	0,4	2.654	0,2	2.208	0,2	2.069	0,1	2.212	0,1	2.978	0,2	1.348	0,1
Debiti finanziari a m/l termine.....	114.634	11,5	125.848	11,8	158.305	12,6	138.944	11,0	133.797	10,0	143.250	10,6	144.513	10,1	130.630	8,2	176.456	10,0	167.576	9,9
- Fondi del personale.....	33.620	3,4	33.563	3,1	36.913	2,9	35.936	2,8	38.193	2,9	37.434	2,8	37.677	2,6	40.410	2,5	47.090	2,7	35.079	2,1
- Fondi diversi.....	19.956	2,0	27.142	2,5	32.041	2,6	28.169	2,2	35.792	2,7	26.768	1,9	28.898	2,1	33.310	2,1	33.120	1,9	36.375	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	168.210	16,9	186.553	17,4	227.259	18,1	203.049	16,0	207.782	15,6	207.452	15,3	211.088	14,8	204.350	12,8	256.666	14,6	239.030	14,1
- Capitale sociale.....	56.703	5,7	64.913	6,1	78.968	6,3	68.940	5,4	85.945	6,5	75.018	5,5	76.022	5,3	74.899	4,7	83.517	4,7	78.372	4,6
- Riserve.....	316.435	31,7	313.536	29,3	358.113	28,5	390.150	30,8	387.697	29,1	425.599	31,4	462.909	32,4	543.207	34,0	617.015	35,0	634.171	37,5
- Risultato d'esercizio.....	-3.927	-0,4	29.550	2,8	23.004	1,8	27.770	2,2	10.644	0,8	31.244	2,3	43.498	3,0	85.288	5,3	83.025	4,7	95.885	5,8
- Interessi di terzi.....	15.571	1,6	15.438	1,4	19.011	1,6	30.016	2,4	19.559	1,4	36.278	2,7	37.753	2,7	53.495	3,3	50.778	2,9	35.721	2,1
CAPITALE NETTO..... (e)	384.782	38,6	423.437	39,6	479.096	38,2	516.876	40,8	503.845	37,8	568.139	41,9	620.182	43,4	756.889	47,3	834.335	47,3	844.149	50,0
Totale..... (c+d+e)	996.907	100,0	1.070.838	100,0	1.255.703	100,0	1.267.250	100,0	1.332.146	100,0	1.355.480	100,0	1.428.197	100,0	1.600.013	100,0	1.762.560	100,0	1.689.283	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente.....	155,2		160,9		152,4		161,6		150,2		159,2		162,9		170,5		173,9		181,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	99,4		110,8		102,9		112,0		100,3		104,8		107,5		116,6		118,5		128,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	140,2		131,4		103,5		116,5		107,5		136,6		154,6		208,5		181,4		183,0	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	-8.194	26.220	24.720	25.323	3.772	29.970	13.689	75.417	82.229	103.365
- Risultato mandato a nuovo.....	-8.575	26.122	21.082	21.751	3.546	28.489	9.588	74.905	80.843	100.279
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	381	99	3.638	3.572	226	1.481	4.101	512	1.386	3.086
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-	-1	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati.....	38.207	40.017	46.157	48.135	48.655	49.410	49.239	52.882	57.203	56.512
- Ammortamenti ordinari.....	30.704	31.184	34.563	33.567	33.072	33.711	34.612	40.176	45.665	44.487
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali...	7.503	8.833	11.594	14.568	15.583	15.699	14.627	12.706	11.538	12.025
Stanzamenti netti ai fondi del personale.....	-792	299	508	996	184	124	-747	-2.721	-1.729	-3.660
- Accantonamenti.....	8.288	8.169	9.916	10.009	10.214	10.154	10.183	12.328	11.782	9.922
- Utilizzi.....	-9.080	-7.870	-9.408	-9.013	-10.030	-10.030	-10.930	-15.049	-13.511	-13.582
Totale.....	29.221	66.536	71.385	74.454	52.611	79.504	62.181	125.578	137.703	156.217
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	27.843	25.270	40.169	5.866	35.259	25.704	45.931	37.319	35.708	22.983
- Investimenti.....	32.960	42.184	43.458	36.029	44.482	41.387	46.605	50.134	73.251	61.949
- Apporti e acquisizioni.....	7.860	-	23.694	-	-	4.005	1.495	269	536	2.859
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-	-3.664	-	-	-	-	-90	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	5.002	-	10.551	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-11.891	-16.914	-26.288	-26.484	-12.401	-14.848	-12.671	-11.362	-37.989	-41.825
- Scorpori e cessioni.....	-1.086	-	-695	-15	-1.824	-4.840	-49	-1.722	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	16.063	-59	7.460	619	1.815	1.863	724	-664	247	1.309
- Svalutazioni.....	-1.629	-	-	-	-	-3.801	-900	-	-	-
- Reintegri contestuali.....	1.629	-	-	-	-	801	900	-	-	-
- Aumenti a pagamento.....	1.140	-59	2.673	619	1.815	4.863	-76	-4	-53	1.309
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	4.500	-	-	-	-	-1.460	-	-
- Aumenti gratuiti.....	14.923	-	287	-	-	-	800	800	300	-
Riserve.....	-610	5.381	33.319	28.101	19.610	17.379	26.819	11.817	71.152	74.904
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-14.923	-	-287	-	-	-	-800	-800	-300	-
- Da capitali per ripianamento perdite.....	1.629	-	-	-	-	3.801	900	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	3.869	-	762	272	-1.197	-	-	-	-	2.667
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	4.202	-	7.608	-	-	4.680
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-	-1	-	-	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-1.531	-1.829	11.805	224	1.171	3.293	1.875	-5.786	-2.836	-1.145
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	10.346	7.211	21.039	27.605	15.434	10.285	17.236	18.403	74.288	68.702

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	1.225.106	100,0	1.210.684	100,0	1.456.405	100,0	1.364.237	100,0	1.845.051	100,0	1.652.080	100,0	1.722.129	100,0	1.805.251	100,0	2.002.798	100,0	1.639.328	100,0
- Variazione delle rimanenze	-17.597	-1,4	16.563	1,4	38.902	2,7	8.597	0,6	-13.888	-0,8	3.828	0,2	9.603	0,6	-138	...	34.590	1,7	29.532	1,8
- Costi capitalizzati	12.115	1,0	12.085	1,0	14.454	1,0	15.554	1,1	15.003	0,8	15.472	0,9	18.757	1,1	20.155	1,1	15.626	0,8	18.510	1,1
- Acquisti	-787.704	-64,3	-761.384	-62,9	-941.871	-64,7	-837.419	-61,3	-1.284.629	-69,6	-1.055.116	-63,8	-1.089.929	-63,3	-1.078.996	-59,8	-1.212.279	-60,5	-937.535	-57,2
- Servizi	-235.141	-19,2	-234.792	-19,4	-277.354	-19,0	-282.352	-20,7	-281.853	-15,3	-300.313	-18,2	-319.221	-18,5	-352.432	-19,5	-379.392	-18,9	-330.969	-20,2
- Ricavi diversi operativi	17.482	1,4	17.946	1,5	22.043	1,5	27.056	2,0	20.603	1,2	22.133	1,4	26.462	1,5	32.363	1,8	30.334	1,4	23.784	1,5
Valore aggiunto	214.261	17,5	261.102	21,6	312.579	21,5	295.673	21,7	300.287	16,3	338.084	20,5	367.801	21,4	426.203	23,6	491.677	24,5	442.650	27,0
- Costo del lavoro	-157.687	-12,9	-163.494	-13,5	-197.397	-13,6	-196.508	-14,4	-206.598	-11,2	-221.683	-13,5	-233.190	-13,6	-269.044	-14,9	-295.426	-14,7	-249.927	-15,2
Margine operativo lordo	56.574	4,6	97.608	8,1	115.182	7,9	99.165	7,3	93.689	5,1	116.401	7,0	134.611	7,8	157.159	8,7	196.251	9,8	192.723	11,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-30.704	-2,5	-31.184	-2,6	-34.563	-2,4	-33.567	-2,5	-33.072	-1,8	-33.711	-2,0	-34.612	-2,0	-40.176	-2,2	-45.665	-2,3	-44.487	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-7.289	-0,6	-8.061	-0,7	-10.067	-0,7	-12.056	-0,9	-12.408	-0,7	-13.182	-0,8	-12.073	-0,7	-7.968	-0,5	-5.747	-0,3	-6.093	-0,4
Margine operativo netto	18.581	1,5	58.363	4,8	70.552	4,8	53.542	3,9	48.209	2,6	69.508	4,2	87.926	5,1	109.015	6,0	144.839	7,2	142.143	8,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-349	...	-370	...	-378	...	-	-	-290	...	-295	...	-511	...	-407	...	-630	...	-854	-0,1
- Altri oneri finanziari	-11.404	-0,9	-8.302	-0,7	-14.697	-1,0	-12.888	-0,9	-15.149	-0,9	-13.567	-0,8	-12.599	-0,8	-10.035	-0,5	-9.858	-0,4	-9.518	-0,6
- Proventi finanziari	2.937	0,2	3.434	0,3	2.820	0,2	5.083	0,3	3.109	0,2	3.714	0,2	3.900	0,2	4.447	0,2	5.508	0,3	4.793	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-44	...	321	...	165	...	-261	...	-374	...	728	0,1	3.196	0,2	1.908	0,1	-5.283	-0,3	210	...
Risultato corrente prima delle imposte	9.721	0,8	53.446	4,4	58.462	4,0	45.476	3,3	35.505	1,9	60.088	3,7	81.912	4,7	104.928	5,8	134.576	6,8	136.774	8,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-214	...	-772	-0,1	-1.527	-0,1	-2.512	-0,2	-3.175	-0,2	-2.517	-0,2	-2.554	-0,1	-4.738	-0,3	-5.791	-0,3	-5.932	-0,4
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-344	...	-215	...	-353	...	-10.625	-0,7	-791	...	-1.129	-0,1	-761	...	-98	...	-246	...	-190	...
- Plusvalenze su realizzi	2.315	0,2	2.315	0,2	514	...	946	0,1	174	...	1.912	0,1	552	...	24.899	1,4	727	...	9.756	0,7
- Rivalutazioni e svalutazioni	-381	...	-99	...	-3.638	-0,2	-3.572	-0,3	-226	...	-1.481	-0,1	-4.101	-0,2	-512	...	-1.386	-0,1	-3.086	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-683	-0,1	-960	-0,1	-253	...	15.441	1,1	-3.967	-0,2	1.494	0,1	-61	...	-644	...	50	...	1.930	0,1
- Movimenti delle riserve	-	-	1	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato d'esercizio prima delle imposte	10.414	0,9	53.716	4,4	53.205	3,7	45.154	3,3	27.520	1,5	58.367	3,5	74.987	4,4	123.835	6,9	127.930	6,4	139.252	8,5
- Imposte sul reddito	-13.059	-1,1	-21.684	-1,8	-28.111	-2,0	-15.900	-1,2	-17.821	-1,0	-23.455	-1,4	-28.584	-1,7	-34.642	-2,0	-39.772	-2,0	-38.173	-2,4
Risultato d'esercizio	-2.645	-0,2	32.032	2,6	25.094	1,7	29.254	2,1	9.699	0,5	34.912	2,1	46.403	2,7	89.193	4,9	88.158	4,4	101.079	6,1
- Risultato di competenza di terzi	-1.282	-0,1	-2.482	-0,2	-2.090	-0,1	-1.484	-0,1	945	0,1	-3.668	-0,2	-2.905	-0,2	-3.905	-0,2	-5.133	-0,3	-5.194	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-3.927	-0,3	29.550	2,4	23.004	1,6	27.770	2,0	10.644	0,6	31.244	1,9	43.498	2,5	85.288	4,7	83.025	4,1	95.885	5,8
Roi - Return on investment	3,5	8,9	8,8	8,8	8,8	8,8	6,8	5,9	8,5	10,1	11,2	13,0	12,6							
Roe - Return on equity	-1,1	8,1	5,5	6,4	5,5	6,4	2,3	6,9	8,8	14,8	12,5	14,2								
Dividendi distribuiti (1)	5.930	5.910	4.012	7.503	6.153	6.423	36.815	14.288	7.315	800										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	321.391	26,2	417.936	34,5	530.844	36,4	544.494	39,9	678.054	36,7	587.182	35,5	607.415	35,3	645.704	35,8	791.853	39,5	809.570	49,4
Numero dipendenti	4.336	4.296	4.930	4.959	5.007	5.716	5.895	6.612	6.482	5.712										
- Operai e intermedi	2.843	2.790	3.204	3.123	3.283	3.603	3.609	4.128	4.278	3.815										
- Impiegati e dirigenti	1.493	1.506	1.726	1.836	1.724	2.113	2.286	2.484	2.204	1.897										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	2.277.284	5,6	2.628.167	6,2	2.582.668	5,8	2.676.210	6,2	3.129.977	7,6	3.380.826	8,3	3.962.668	9,3	4.451.021	10,2	4.882.311	10,9	4.851.663	10,7
- Titoli a reddito fisso.....	377.079	0,9	514.267	1,2	457.801	1,0	416.149	1,0	394.571	1,0	488.608	1,2	637.587	1,5	707.091	1,7	773.435	1,7	674.340	1,5
Disponibilità	2.654.363	6,5	3.142.434	7,4	3.040.469	6,8	3.092.359	7,2	3.524.548	8,6	3.869.434	9,5	4.600.255	10,8	5.158.112	11,9	5.655.746	12,6	5.526.003	12,2
- Rimanenze.....	9.303.954	22,8	9.554.455	22,4	10.400.745	23,4	9.983.722	23,2	9.614.339	23,4	9.563.616	23,5	10.005.412	23,6	10.234.998	23,6	10.586.796	23,6	11.142.141	24,6
- Clienti.....	12.968.910	31,8	13.757.190	32,3	14.533.728	32,6	13.494.424	31,4	12.249.337	29,9	12.049.498	29,6	12.093.286	28,5	12.327.904	28,4	12.754.193	28,4	12.254.685	27,1
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-137.253	-0,3	-138.787	-0,3	-166.996	-0,4	-177.974	-0,4	-164.553	-0,4	-140.833	-0,3	-163.184	-0,4	-182.610	-0,4	-190.183	-0,4	-188.149	-0,4
- Fondo svalutazione crediti.....	-388.855	-0,9	-443.001	-1,1	-433.470	-1,0	-452.728	-1,0	-435.601	-1,1	-455.157	-1,2	-444.111	-1,1	-426.412	-1,1	-432.019	-1,0	-424.027	-0,9
Circolante	21.746.756	53,4	22.729.857	53,3	24.334.007	54,6	22.847.444	53,2	21.263.522	51,8	21.017.124	51,6	21.491.403	50,6	21.953.880	50,5	22.718.787	50,6	22.784.650	50,4
- Altre attività correnti.....	2.384.937	5,9	2.521.577	5,9	2.828.447	6,4	3.042.030	7,1	2.848.451	7,0	2.690.127	6,6	2.750.746	6,5	2.672.112	6,2	2.838.428	6,3	2.772.900	6,1
ATTIVO CORRENTE (a)	26.786.056	65,8	28.393.868	66,6	30.202.923	67,8	28.981.833	67,5	27.636.521	67,4	27.576.685	67,7	28.842.404	67,9	29.784.104	68,6	31.212.961	69,5	31.083.553	68,7
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	22.369.931	54,9	23.209.748	54,4	23.910.671	53,7	23.585.779	54,9	22.804.296	55,6	22.667.789	55,6	23.285.741	54,8	23.476.481	54,0	24.037.208	53,5	24.298.466	53,7
- Fondi di ammortamento.....	-12.314.398	-30,2	-12.985.797	-30,4	-13.617.330	-30,6	-13.694.995	-31,9	-13.341.111	-32,5	-13.408.628	-32,9	-13.833.550	-32,5	-13.895.479	-31,9	-14.318.383	-31,9	-14.409.264	-31,8
Immobilizzazioni materiali nette	10.055.533	24,7	10.223.951	24,0	10.293.341	23,1	9.890.784	23,0	9.463.185	23,1	9.259.161	22,7	9.452.191	22,3	9.581.002	22,1	9.718.825	21,6	9.889.202	21,9
- Partecipazioni nette.....	1.855.254	4,6	1.874.293	4,4	1.944.751	4,4	2.049.713	4,8	1.996.213	4,9	1.967.908	4,8	2.022.943	4,8	2.137.187	4,9	2.101.665	4,7	2.153.576	4,8
- Altre attività a m/l termine.....	595.991	1,5	689.286	1,6	756.285	1,7	739.212	1,7	671.201	1,6	677.394	1,7	777.508	1,8	725.303	1,7	768.645	1,7	843.346	1,9
- Immobilizzazioni immateriali.....	1.441.905	3,4	1.459.260	3,4	1.343.795	3,0	1.280.743	3,0	1.262.333	3,0	1.268.145	3,1	1.362.563	3,2	1.210.852	2,7	1.103.539	2,5	1.245.226	2,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	13.948.683	34,2	14.246.790	33,4	14.338.172	32,2	13.960.452	32,5	13.392.932	32,6	13.172.608	32,3	13.615.205	32,1	13.654.344	31,4	13.692.674	30,5	14.131.350	31,3
Totale (a+b)	40.734.739	100,0	42.640.658	100,0	44.541.095	100,0	42.942.285	100,0	41.029.453	100,0	40.749.293	100,0	42.457.609	100,0	43.438.448	100,0	44.905.635	100,0	45.214.903	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	6.832.429	16,8	6.662.969	15,6	7.599.658	17,1	7.041.095	16,4	6.116.458	14,9	5.783.044	14,2	5.543.638	13,1	5.300.046	12,2	5.585.210	12,4	5.445.199	12,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	383.066	0,9	347.135	0,8	263.108	0,6	301.908	0,7	255.990	0,6	303.899	0,7	308.434	0,7	386.961	0,9	320.711	0,8	313.914	0,7
Debiti finanziari a breve termine	7.215.495	17,7	7.010.104	16,4	7.862.766	17,7	7.343.003	17,1	6.372.448	15,5	6.086.943	14,9	5.852.072	13,8	5.687.007	13,1	5.905.921	13,2	5.759.113	12,7
- Fornitori e consociate.....	8.756.924	21,5	9.805.170	23,0	10.472.454	23,5	9.901.603	23,1	9.250.267	22,5	9.103.382	22,3	9.304.381	21,9	9.718.737	22,4	10.311.486	23,0	10.028.363	22,2
- Altre passività correnti.....	3.746.887	9,2	4.058.650	9,6	4.204.691	9,4	4.078.863	9,5	4.024.313	9,9	3.961.284	9,8	4.213.332	9,9	4.266.829	9,8	4.278.838	9,4	4.302.193	9,5
PASSIVO CORRENTE (c)	19.719.306	48,4	20.873.924	49,0	22.539.911	50,6	21.323.469	49,7	19.647.028	47,9	19.151.609	47,0	19.369.785	45,6	19.672.573	45,3	20.496.245	45,6	20.089.669	44,4
- Prestiti obbligazionari.....	395.252	1,0	397.386	0,9	364.852	0,8	340.837	0,8	302.585	0,8	277.835	0,7	283.117	0,7	264.016	0,6	215.253	0,5	288.859	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	4.161.853	10,2	4.168.041	9,8	4.021.165	9,0	3.732.126	8,7	3.529.984	8,6	3.474.745	8,5	3.911.246	9,2	4.063.357	9,4	4.143.682	9,2	4.295.007	9,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	230.999	0,6	240.482	0,6	269.778	0,6	229.616	0,5	297.581	0,7	273.571	0,7	302.718	0,7	291.089	0,6	261.523	0,6	214.017	0,5
- Altri debiti finanziari.....	201.975	0,5	188.013	0,4	183.714	0,5	163.649	0,4	133.202	0,3	134.892	0,3	115.869	0,3	91.737	0,2	86.186	0,2	88.061	0,2
Debiti finanziari a m/l termine	4.990.079	12,3	4.993.922	11,7	4.839.509	10,9	4.466.228	10,4	4.263.352	10,4	4.161.043	10,2	4.612.950	10,9	4.710.199	10,8	4.706.644	10,5	4.885.944	10,8
- Fondi del personale.....	1.172.278	2,9	1.131.442	2,7	1.125.838	2,5	1.070.802	2,5	977.009	2,4	925.387	2,3	899.781	2,1	885.127	2,1	870.678	1,9	837.196	1,9
- Fondi diversi.....	778.082	1,8	828.800	1,9	878.853	2,0	860.505	2,0	822.367	2,0	839.639	2,0	856.920	2,0	859.569	2,0	836.499	1,9	813.007	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	6.940.439	17,0	6.954.164	16,3	6.844.200	15,4	6.397.535	14,9	6.062.728	14,8	5.926.069	14,5	6.369.651	15,0	6.454.895	14,9	6.413.821	14,3	6.536.147	14,5
- Capitale sociale.....	3.817.364	9,4	3.941.291	9,2	4.067.581	9,1	3.834.847	8,9	3.619.312	8,8	3.503.855	8,6	3.602.626	8,5	3.544.462	8,2	3.496.770	7,8	3.353.936	7,4
- Riserve.....	9.753.197	23,9	10.209.269	23,9	10.415.446	23,4	10.665.464	24,8	10.730.378	26,2	10.918.404	26,8	11.650.463	27,4	12.021.868	27,7	12.527.995	27,9	13.214.331	29,2
- Risultato d'esercizio.....	504.433	1,3	662.010	1,6	673.957	1,5	720.970	1,7	970.007	2,3	1.249.356	3,1	1.465.084	3,5	1.744.650	3,9	1.970.804	4,4	2.020.820	4,5
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO (e)	14.074.994	34,6	14.812.570	34,7	15.156.984	34,0	15.221.281	35,4	15.319.697	37,3	15.671.615	38,5	16.718.173	39,4	17.310.980	39,8	17.995.569	40,1	18.589.087	41,1
Totale (c+d+e)	40.734.739	100,0	42.640.658	100,0	44.541.095	100,0	42.942.285	100,0	41.029.453	100,0	40.749.293	100,0	42.457.609	100,0	43.438.448	100,0	44.905.635	100,0	45.214.903	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	135,8		136,0		134,0		135,9		140,7		144,0		148,9		151,4		152,3		154,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	89,4		90,9		88,6		89,9		92,6		94,8		98,1		100,3		101,6		100,2	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	102,2		109,9		107,4		116,6		130,4		138,6		144,8		152,6		156,6		160,0	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	335.012	321.300	441.477	435.914	513.599	862.804	914.933	1.165.794	1.310.428	1.533.399
- Risultato mandato a nuovo.....	203.386	236.209	298.350	297.274	458.217	790.751	786.404	1.082.660	1.257.044	1.490.909
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	93.101	83.830	118.112	105.551	53.200	85.338	61.226	83.477	60.747	-6.058
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	38.525	1.261	25.015	33.089	2.182	-13.285	67.303	-343	-7.363	48.548
Ammortamenti stanziati.....	1.276.790	1.311.819	1.312.009	1.286.560	1.212.987	1.198.919	1.217.166	1.222.694	1.235.830	1.263.488
- Ammortamenti ordinari.....	955.082	985.506	997.181	971.229	920.738	899.438	916.239	932.079	958.707	988.775
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali...	321.708	326.313	314.828	315.331	292.249	299.481	300.927	290.615	277.123	274.713
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-40.976	-47.909	-23.583	-12.118	-22.499	-20.826	-31.104	-13.319	-20.172	-16.041
- Accantonamenti.....	272.241	290.460	311.596	302.811	278.230	272.238	282.795	292.407	303.421	304.785
- Utilizzi.....	-313.217	-338.369	-335.179	-314.929	-300.729	-293.064	-313.899	-305.726	-323.593	-320.826
Totale.....	1.570.826	1.585.210	1.729.903	1.710.356	1.704.087	2.040.897	2.100.995	2.375.169	2.526.086	2.780.846
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.187.076	1.029.087	860.397	979.432	834.888	881.193	1.058.235	1.141.798	1.246.247	1.396.010
- Investimenti.....	1.228.318	1.483.371	1.303.770	1.209.919	1.108.287	1.194.034	1.326.093	1.409.765	1.702.179	1.681.749
- Apporti e acquisizioni.....	286.506	99.709	75.205	245.233	109.830	136.904	173.859	159.959	44.192	112.985
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-7.462	1.373	4.767	-5.969	-6.559	-21.250	-5.843	-3.675	-9.587	-5.701
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	140.383	-	-	-	58.545	-	9.754	3.761	-	1.843
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-351.537	-368.191	-365.305	-404.299	-393.764	-378.458	-396.474	-381.773	-441.810	-350.990
- Scorpori e cessioni.....	-93.495	-159.274	-158.040	-65.452	-41.451	-50.037	-49.154	-46.239	-48.727	-43.876
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-15.637	-27.901	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	257.501	235.314	166.108	77.008	58.192	60.208	143.933	46.798	98.451	84.091
- Svalutazioni.....	-39.807	-78.684	-89.840	-63.482	-101.316	-54.642	-48.428	-55.617	-15.318	-43.197
- Reintegri contestuali.....	17.029	42.276	41.924	25.919	64.121	30.480	29.216	37.033	8.645	16.860
- Aumenti a pagamento.....	126.969	168.644	87.588	76.250	50.532	42.333	52.283	20.296	71.149	81.385
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	32.095	10.135	37.022	15.059	11.605	10.109	47.235	4.644	4.237	-11.309
- Aumenti gratuiti.....	121.215	92.943	89.414	23.262	33.250	31.928	63.627	40.442	29.738	40.352
Riserve.....	601.993	287.571	334.781	638.086	634.708	564.190	1.014.699	771.917	1.038.561	1.240.640
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-121.215	-92.943	-89.414	-23.262	-33.250	-31.928	-63.627	-40.442	-29.738	-40.352
- Da capitali per ripianamento perdite.....	39.807	78.684	89.840	63.482	101.316	54.642	48.428	55.617	15.318	43.197
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	14.296	27.563	3.950	21.446	28.010	-500	159.826	41.697	53.355	-21.370
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	135.450	-	-	-	74.456	-	10.625	2.853	-	6.640
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	38.525	1.261	25.015	33.089	2.182	-13.285	67.303	-343	-7.363	48.548
- Variazioni per fusioni e diverse.....	22.066	-53.637	-67.426	25.877	-1.209	56.241	-20.387	-102.610	-59.027	19.692
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	473.064	326.643	372.816	517.454	463.203	499.020	812.531	815.145	1.066.016	1.184.285

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	37.785.051	100,0	40.784.610	100,0	44.639.946	100,0	43.174.945	100,0	41.974.513	100,0	41.724.377	100,0	43.326.786	100,0	43.996.280	100,0	45.683.607	100,0	45.517.901	100,0
- Variazione delle rimanenze	-906.259	-2,4	386.915	0,9	842.767	1,9	34.548	0,1	-83.936	-0,2	337.558	0,8	209.813	0,5	346.646	0,8	738.453	1,6	739.256	1,6
- Costi capitalizzati	354.105	0,9	390.877	1,0	412.151	0,9	414.257	1,0	394.583	0,9	402.422	1,0	433.702	1,0	349.889	0,8	337.670	0,7	521.665	1,1
- Acquisti	-20.398.055	-54,0	-23.720.928	-58,2	-27.023.805	-60,5	-25.446.800	-59,0	-24.452.143	-58,3	-24.387.976	-58,5	-24.977.818	-57,6	-25.145.137	-57,2	-26.636.821	-58,3	-26.693.836	-58,6
- Servizi	-9.127.847	-24,2	-9.567.739	-23,5	-10.210.527	-22,9	-9.890.208	-22,9	-9.432.865	-22,5	-9.360.068	-22,4	-9.704.573	-22,4	-9.939.212	-22,6	-10.117.080	-22,1	-10.112.927	-22,2
- Ricavi diversi operativi	614.675	1,7	621.742	1,6	680.398	1,5	726.666	1,7	686.076	1,7	681.200	1,6	706.320	1,6	804.413	1,9	879.939	1,9	867.199	1,9
Valore aggiunto	8.321.670	22,0	8.895.477	21,8	9.340.930	20,9	9.013.408	20,9	9.086.228	21,6	9.397.513	22,5	9.994.230	23,1	10.412.879	23,7	10.885.768	23,8	10.839.258	23,8
- Costo del lavoro	-5.507.184	-14,6	-5.877.261	-14,4	-6.209.469	-13,9	-6.066.558	-14,1	-5.895.670	-14,0	-5.922.204	-14,2	-6.194.337	-14,3	-6.369.766	-14,5	-6.655.356	-14,5	-6.670.269	-14,6
Margine operativo lordo	2.814.486	7,4	3.018.216	7,4	3.131.461	7,0	2.946.850	6,8	3.190.558	7,6	3.475.309	8,3	3.799.893	8,8	4.043.113	9,2	4.230.412	9,3	4.168.989	9,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-955.082	-2,5	-985.506	-2,4	-997.181	-2,2	-971.229	-2,2	-920.738	-2,2	-899.438	-2,2	-916.239	-2,1	-932.079	-2,1	-958.707	-2,1	-988.775	-2,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-255.054	-0,7	-258.723	-0,7	-257.085	-0,6	-258.389	-0,6	-238.194	-0,6	-248.222	-0,5	-242.242	-0,6	-228.337	-0,5	-216.277	-0,5	-225.750	-0,5
Margine operativo netto	1.604.350	4,2	1.773.987	4,3	1.877.195	4,2	1.717.232	4,0	2.031.626	4,8	2.327.649	5,6	2.641.412	6,1	2.882.697	6,6	3.055.428	6,7	2.954.464	6,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-16.602	...	-16.662	...	-14.406	...	-11.657	...	-11.004	...	-10.223	...	-10.129	...	-9.235	...	-8.161	...	-8.545	...
- Altri oneri finanziari	-518.141	-1,4	-408.533	-1,0	-482.233	-1,1	-498.005	-1,2	-430.518	-1,0	-395.942	-0,9	-355.991	-0,8	-304.482	-0,7	-263.670	-0,6	-236.129	-0,5
- Proventi finanziari	156.716	0,4	157.987	0,4	184.146	0,4	212.093	0,4	183.466	0,4	181.150	0,4	169.444	0,2	179.376	0,3	155.145	0,3	113.229	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	2.435	...	26.970	0,1	8.358	...	-9.783	...	-27.239	-0,1	55.940	0,1	32.027	0,1	16.884	...	-75.275	-0,2	14.023	...
Risultato corrente prima delle imposte	1.228.758	3,2	1.533.749	3,8	1.573.060	3,5	1.409.880	3,2	1.746.331	4,1	2.158.574	5,2	2.476.763	5,6	2.765.240	6,2	2.863.467	6,2	2.837.042	6,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-66.654	-0,2	-67.590	-0,2	-57.743	-0,1	-56.942	-0,1	-54.055	-0,1	-51.259	-0,1	-58.685	-0,1	-62.278	-0,1	-60.846	-0,1	-48.963	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-16.507	...	-9.411	...	-23.465	-0,1	-8.398	...	-14.227	...	-9.676	...	-14.141	...	-14.249	...	-7.424	...	-9.147	...
- Plusvalenze su realizzazioni	88.729	0,2	80.079	0,2	160.250	0,4	52.581	0,1	38.687	0,1	43.966	0,1	30.372	0,1	32.669	0,1	54.325	0,1	24.234	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-93.101	-0,2	-83.830	-0,2	-118.112	-0,2	-105.551	-0,2	-53.200	-0,1	-85.338	-0,2	-61.226	-0,1	-83.477	-0,2	-60.747	-0,1	6.058	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	2.802	...	-107.748	-0,3	-71.824	-0,2	137.401	0,3	41.714	0,1	-1.038	...	-36.981	-0,1	-6.964	...	-1.378	...	14.826	...
- Movimenti delle riserve	-38.525	-0,1	-1.261	...	-25.015	-0,1	-33.089	-0,1	-2.182	...	13.285	...	-67.303	-0,2	343	...	7.363	...	-48.548	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.105.502	2,9	1.343.988	3,3	1.437.151	3,2	1.395.882	3,2	1.703.068	4,1	2.068.514	5,0	2.268.799	5,2	2.631.284	6,0	2.794.760	6,1	2.775.502	6,1
- Imposte sul reddito	-601.069	-1,6	-681.978	-1,7	-763.194	-1,7	-674.912	-1,5	-733.061	-1,8	-819.158	-2,0	-803.715	-1,8	-886.634	-2,0	-823.956	-1,8	-754.682	-1,7
Risultato d'esercizio	504.433	1,3	662.010	1,6	673.957	1,5	720.970	1,7	970.007	2,3	1.249.356	3,0	1.465.084	3,4	1.744.650	4,0	1.970.804	4,3	2.020.820	4,4
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	504.433	1,3	662.010	1,6	673.957	1,5	720.970	1,7	970.007	2,3	1.249.356	3,0	1.465.084	3,4	1.744.650	4,0	1.970.804	4,3	2.020.820	4,4
Roi - Return on investment	6,7		7,2		7,4		7,2		8,6		9,8		10,4		11,1		11,3		10,6	
Roe - Return on equity	3,8		4,7		4,7		4,0		6,9		8,8		9,7		11,4		12,5		12,4	
Dividendi distribuiti (1)	299.751		423.570		373.134		421.521		509.523		457.119		676.623		659.851		712.103		528.574	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	15.074.437	39,9	16.874.411	41,4	18.664.652	41,8	19.088.095	44,2	19.023.515	45,3	19.336.436	46,3	20.398.404	47,1	20.853.410	47,4	21.520.964	47,1	21.097.303	46,3
Numero dipendenti	134.418		135.999		138.839		133.755		126.673		123.838		127.904		130.594		133.801		132.004	
- Operai e intermedi	87.808		88.708		90.419		85.839		80.959		79.277		81.385		83.214		85.616		83.977	
- Impiegati e dirigenti	46.610		47.291		48.420		47.916		45.714		44.561		46.519		47.380		48.185		48.027	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

CENTRO NEC

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	938.222	5,4	1.043.605	5,6	1.062.345	5,5	1.116.431	6,3	1.247.012	7,4	1.472.597	9,0	1.767.284	10,3	1.908.915	10,7	2.345.428	12,1	2.371.343	11,7
- Titoli a reddito fisso.....	217.038	1,3	245.419	1,4	208.577	1,1	130.915	0,7	104.075	0,7	133.048	0,8	182.751	1,1	226.925	1,3	256.885	1,3	411.238	2,0
Disponibilità	1.155.260	6,7	1.289.024	7,0	1.270.922	6,6	1.247.346	7,0	1.351.087	8,1	1.605.645	9,8	1.950.035	11,4	2.135.840	12,0	2.602.313	13,4	2.782.581	13,7
- Rimanenze.....	3.428.387	19,9	3.776.065	20,4	3.990.962	20,8	3.771.626	21,1	3.546.532	21,2	3.461.950	21,2	3.729.061	21,8	3.800.188	21,3	4.091.778	21,0	4.428.459	21,9
- Clienti.....	5.213.037	30,2	5.892.461	31,8	6.108.204	31,9	5.682.650	31,9	5.215.533	31,1	4.895.417	29,9	4.973.495	29,1	4.986.634	28,0	5.252.376	27,0	5.267.653	26,0
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-48.867	-0,3	-19.155	-0,1	-16.229	-0,1	-38.095	-0,2	-40.389	-0,2	-74.491	-0,5	-96.283	-0,6	-51.867	-0,3	-51.279	-0,3	-55.937	-0,3
- Fondo svalutazione crediti.....	-116.949	-0,6	-137.461	-0,8	-146.017	-0,7	-149.492	-0,8	-148.011	-0,9	-179.857	-1,1	-181.430	-1,0	-173.209	-1,0	-175.467	-0,8	-166.115	-0,8
Circolante	8.475.608	49,2	9.511.910	51,3	9.936.920	51,9	9.266.689	52,0	8.573.665	51,2	8.103.019	49,5	8.424.843	49,3	8.561.746	48,0	9.117.408	46,9	9.474.060	46,8
- Altre attività correnti.....	1.038.453	6,0	1.058.335	5,7	1.194.030	6,3	1.152.535	6,4	1.162.011	6,9	1.147.090	7,1	1.180.696	7,0	1.144.373	6,4	1.386.263	7,1	1.441.036	7,1
ATTIVO CORRENTE (a)	10.669.321	61,9	11.859.269	64,0	12.401.872	64,8	11.666.570	65,4	11.086.763	66,2	10.855.754	66,4	11.555.574	67,7	11.841.959	66,4	13.105.984	67,4	13.697.677	67,6
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	9.994.596	58,0	10.340.751	55,8	10.462.945	54,6	9.990.808	56,0	9.392.544	56,1	9.377.149	57,3	9.723.381	56,9	10.563.366	59,3	10.879.581	55,9	11.069.844	54,6
- Fondi di ammortamento.....	-4.649.992	-27,0	-5.022.958	-27,1	-5.163.087	-26,9	-5.183.549	-29,0	-5.041.368	-30,1	-5.147.199	-31,4	-5.427.597	-31,7	-5.784.460	-32,5	-6.003.732	-30,8	-6.131.140	-30,2
Immobilizzazioni materiali nette	5.344.604	31,0	5.317.793	28,7	5.299.858	27,7	4.807.259	27,0	4.351.176	26,0	4.229.950	25,9	4.295.784	25,2	4.778.906	26,8	4.875.849	25,1	4.938.704	24,4
- Partecipazioni nette.....	362.643	2,1	364.572	2,0	446.431	2,3	412.096	2,3	445.026	2,7	361.413	2,2	328.051	1,9	363.145	2,0	428.072	2,2	456.356	2,3
- Altre attività a m/l termine.....	179.632	1,0	182.632	1,0	218.525	1,1	168.819	0,9	178.180	1,1	203.343	1,2	236.271	1,4	340.618	1,9	392.138	2,0	423.570	2,1
- Immobilizzazioni immateriali.....	679.189	4,0	800.618	4,3	784.787	4,1	778.369	4,4	687.136	4,0	705.538	4,3	664.640	3,8	498.424	2,9	644.099	3,3	742.105	3,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	6.566.068	38,1	6.665.615	36,0	6.749.601	35,2	6.166.543	34,6	5.661.518	33,8	5.500.244	33,6	5.524.746	32,3	5.981.093	33,6	6.340.158	32,6	6.560.735	32,4
Totale (a+b)	17.235.389	100,0	18.524.884	100,0	19.151.473	100,0	17.833.113	100,0	16.748.281	100,0	16.355.998	100,0	17.080.320	100,0	17.823.052	100,0	19.446.142	100,0	20.258.412	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	3.697.218	21,5	3.753.005	20,3	4.007.233	20,9	3.659.324	20,5	3.349.376	20,0	3.109.048	19,0	2.999.190	17,6	2.785.575	15,6	2.932.478	15,1	2.920.930	14,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	53.330	0,3	67.766	0,3	79.402	0,4	65.185	0,4	43.933	0,3	43.786	0,3	37.531	0,2	47.154	0,3	58.622	0,3	55.357	0,3
Debiti finanziari a breve termine	3.750.548	21,8	3.820.771	20,6	4.086.635	21,3	3.724.509	20,9	3.393.309	20,3	3.152.834	19,3	3.036.721	17,8	2.832.729	15,9	2.991.100	15,4	2.976.287	14,7
- Fornitori e consociate.....	3.389.752	19,7	3.950.726	21,3	4.111.324	21,5	3.787.710	21,2	3.603.369	21,5	3.332.665	20,4	3.484.457	20,4	3.568.233	20,0	3.939.285	20,3	3.993.070	19,7
- Altre passività correnti.....	1.395.707	8,0	1.605.850	8,7	1.741.667	9,1	1.573.886	8,9	1.505.054	9,0	1.505.693	9,2	1.584.144	9,3	1.647.551	9,3	1.734.340	8,9	1.839.183	9,1
PASSIVO CORRENTE (c)	8.536.007	49,5	9.377.347	50,6	9.939.626	51,9	9.086.105	51,0	8.501.732	50,8	7.991.192	48,9	8.105.322	47,5	8.048.513	45,2	8.664.725	44,6	8.808.540	43,5
- Prestiti obbligazionari.....	129.067	0,7	153.803	0,8	128.843	0,7	173.553	1,0	155.155	0,9	116.234	0,7	85.500	0,5	122.613	0,7	120.739	0,6	128.381	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.965.998	11,4	2.220.899	12,1	2.192.392	11,4	1.740.764	9,8	1.443.097	8,6	1.606.827	9,8	1.746.483	10,2	1.830.024	10,3	1.957.425	10,1	1.989.460	9,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	87.541	0,5	100.311	0,5	68.582	0,4	83.116	0,5	91.360	0,5	103.830	0,6	93.003	0,5	94.082	0,5	79.816	0,4	80.947	0,4
- Altri debiti finanziari.....	286.647	1,7	168.766	0,9	133.906	0,7	139.539	0,7	98.034	0,7	92.381	0,6	119.164	0,8	112.835	0,6	106.742	0,5	140.718	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	2.469.253	14,3	2.643.779	14,3	2.523.723	13,2	2.136.972	12,0	1.787.646	10,7	1.919.272	11,7	2.044.150	12,0	2.159.554	12,1	2.264.722	11,6	2.339.506	11,5
- Fondi del personale.....	438.647	2,5	454.250	2,5	464.315	2,4	433.988	2,4	385.578	2,3	375.014	2,3	365.422	2,1	382.227	2,1	386.066	2,0	394.107	1,9
- Fondi diversi.....	375.081	2,2	406.908	2,1	423.191	2,2	391.378	2,2	349.909	2,1	333.617	2,1	334.536	2,0	350.208	2,0	384.979	2,0	400.735	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	3.282.981	19,0	3.504.937	18,9	3.411.229	17,8	2.962.338	16,6	2.523.133	15,1	2.627.903	16,1	2.744.108	16,1	2.891.989	16,2	3.035.767	15,6	3.134.348	15,5
- Capitale sociale.....	1.305.783	7,6	1.268.509	6,8	1.273.539	6,6	1.241.459	7,0	1.079.791	6,4	1.014.933	6,2	1.069.785	6,3	1.157.761	6,5	1.228.187	6,3	1.197.669	5,9
- Riserve.....	3.830.999	22,2	3.992.060	21,5	4.148.231	21,7	4.146.211	23,3	4.238.757	25,3	4.215.815	25,8	4.513.011	26,4	4.990.750	28,0	5.509.503	28,3	5.912.994	29,2
- Risultato d'esercizio.....	135.579	0,8	169.341	0,9	190.568	1,0	250.205	1,4	247.164	1,5	371.901	2,3	501.876	2,9	579.587	3,3	820.383	4,2	979.039	4,8
- Interessi di terzi.....	144.040	0,9	212.690	1,3	188.280	1,0	146.795	0,7	157.704	0,9	134.254	0,7	146.218	0,8	154.452	0,8	187.577	1,0	225.822	1,1
CAPITALE NETTO (e)	5.416.401	31,5	5.642.600	30,5	5.800.618	30,3	5.784.670	32,4	5.723.416	34,1	5.736.903	35,0	6.230.890	36,4	6.882.550	38,6	7.745.650	39,8	8.315.524	41,0
Totale (c+d+e)	17.235.389	100,0	18.524.884	100,0	19.151.473	100,0	17.833.113	100,0	16.748.281	100,0	16.355.998	100,0	17.080.320	100,0	17.823.052	100,0	19.446.142	100,0	20.258.412	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	125,0		126,5		124,8		128,4		130,4		135,8		142,6		147,1		151,3		155,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	85,4		86,4		84,8		87,3		89,2		93,5		97,7		100,6		104,6		105,9	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	75,7		74,4		75,1		84,6		96,0		98,0		108,9		127,1		134,4		141,6	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	67.828	118.268	127.899	190.060	182.966	270.293	387.539	383.344	620.600	820.579
- Risultato mandato a nuovo.....	43.626	78.570	93.839	155.082	131.072	248.837	322.411	327.024	591.280	810.600
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	20.984	37.740	-35.860	14.930	96.843	21.396	62.059	45.824	22.805	-16.323
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	3.218	1.958	69.920	20.048	-44.949	60	3.069	10.496	6.515	26.302
Ammortamenti stanziati.....	557.101	584.848	587.121	563.875	523.674	490.141	512.307	510.194	541.040	569.901
- Ammortamenti ordinari.....	404.663	417.874	423.037	411.944	380.421	370.972	386.486	408.479	427.311	442.195
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali...	152.438	166.974	164.084	151.931	143.253	119.169	125.821	101.715	113.729	127.706
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-12.955	-3.865	405	1.128	-2.839	-267	-9.025	3.720	-2.702	-2.367
- Accantonamenti.....	100.679	110.447	119.653	112.994	101.888	101.048	103.706	108.147	112.169	117.441
- Utilizzi.....	-113.634	-114.312	-119.248	-111.866	-104.727	-101.315	-112.731	-104.427	-114.871	-119.808
Totale.....	611.974	699.251	715.425	755.063	703.801	760.167	890.821	897.258	1.158.938	1.388.113
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	593.785	468.824	518.820	472.130	413.306	503.237	426.730	463.138	392.878	547.693
- Investimenti.....	626.094	666.957	657.399	565.900	472.363	545.608	575.959	631.194	668.193	728.764
- Apporti e acquisizioni.....	106.582	65.438	77.546	97.172	106.939	174.516	94.610	56.416	43.627	76.004
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-216	-382	16.380	-1.080	106	-1.475	-7.509	11.567	-8.339	-7.205
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	45.426	-	-	-	14.571	-	6.947	-	-	1.930
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-127.142	-184.361	-197.200	-150.735	-132.115	-163.769	-135.644	-197.849	-170.810	-156.694
- Scorpori e cessioni.....	-56.959	-78.828	-35.305	-39.127	-48.558	-51.643	-49.245	-38.190	-139.793	-95.106
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-58.388	-	-	-
Capitali nominali.....	119.799	57.914	37.724	68.031	38.721	20.206	49.924	15.797	59.175	39.146
- Svalutazioni.....	-13.218	-5.061	-48.231	-23.671	-62.956	-62.209	-9.263	-62.312	-3.343	-2.012
- Reintegri contestuali.....	8.218	4.135	8.695	13.562	27.450	40.681	5.993	42.872	1.810	500
- Aumenti a pagamento.....	42.271	29.990	47.185	41.023	54.845	28.201	34.019	16.603	49.811	14.617
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	18.159	317	18.305	8.966	5.338	-1.004	2.950	787	3.299	7.183
- Aumenti gratuiti.....	64.369	28.533	11.770	28.151	14.044	14.537	16.225	17.847	7.598	18.858
Riserve.....	255.839	54.166	252.192	261.028	329.797	141.802	233.603	365.700	443.836	598.866
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-64.369	-28.533	-11.770	-28.151	-14.044	-14.537	-16.225	-17.847	-7.598	-18.858
- Da capitali per ripianamento perdite.....	13.218	5.061	48.231	23.671	62.956	62.209	9.263	62.312	3.343	2.012
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	7.209	6.876	1.695	4.356	62.045	-4.378	-18.687	2.053	62.825	43.398
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	35.930	-	-	-	7.603	-	5.950	-	-	1.636
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	3.218	1.958	69.920	20.048	-44.949	60	3.069	10.496	6.515	26.302
- Variazioni per fusioni e diverse.....	23.925	-22.989	8.939	34.550	5.550	3.285	-9.321	-27.941	-278	-20.139
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	236.708	91.793	135.177	206.554	250.636	95.163	259.554	336.627	379.029	564.515

	2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	14.608.586	100,0	16.671.580	100,0	18.110.201	100,0	17.339.273	100,0
- Variazione delle rimanenze	-241.109	-1,7	265.886	1,6	292.536	1,6	-71.010	-0,4
- Costi capitalizzati	175.951	1,2	218.691	1,3	227.517	1,3	274.657	1,6
- Acquisti	-7.789.263	-53,3	-9.735.688	-58,4	-10.777.790	-59,5	-9.968.669	-57,5
- Servizi	-3.782.453	-25,9	-4.113.695	-24,7	-4.343.250	-24,0	-4.203.382	-24,2
- Ricavi diversi operativi.....	247.378	1,7	251.656	1,5	247.609	1,3	253.198	1,4
Valore aggiunto	3.219.090	22,0	3.558.430	21,3	3.756.823	20,7	3.624.067	20,9
- Costo del lavoro	-2.087.080	-14,3	-2.284.892	-13,7	-2.451.378	-13,5	-2.350.178	-13,6
Margine operativo lordo	1.132.010	7,7	1.273.538	7,6	1.305.445	7,2	1.273.889	7,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-404.663	-2,8	-417.874	-2,5	-423.037	-2,3	-411.944	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-129.138	-0,8	-138.336	-0,8	-139.893	-0,8	-128.915	-0,7
Margine operativo netto	598.209	4,1	717.328	4,3	742.515	4,1	733.030	4,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.584	...	-5.099	...	-4.513	...	-3.462	...
- Altri oneri finanziari.....	-286.130	-2,0	-236.182	-1,3	-277.334	-1,6	-283.922	-1,6
- Proventi finanziari	61.127	0,4	57.865	0,3	72.897	0,4	69.467	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-15.934	-0,1	6.006	...	-850	...	-17.056	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	353.688	2,4	539.918	3,3	532.715	2,9	498.057	2,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-23.300	-0,2	-28.638	-0,2	-24.191	-0,1	-23.016	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-6.378	...	-30.812	-0,2	-8.732	...	-2.776	...
- Plusvalenze su realizzazioni	32.129	0,2	31.373	0,2	54.212	0,3	49.353	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-20.984	-0,1	-37.740	-0,2	35.860	0,2	-14.930	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari.....	2.194	...	-26.632	-0,2	-15.726	-0,1	56.637	0,3
- Movimenti delle riserve	-3.218	...	-1.958	...	-69.920	-0,4	-20.048	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	334.131	2,3	445.511	2,7	504.218	2,8	543.277	3,1
- Imposte sul reddito	-202.354	-1,4	-272.173	-1,7	-317.434	-1,7	-282.942	-1,6
Risultato d'esercizio	131.777	0,9	173.338	1,0	186.784	1,1	260.335	1,5
- Risultato di competenza di terzi.....	3.802	...	-3.997	...	3.784	...	-10.130	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	135.579	0,9	169.341	1,0	190.568	1,1	250.205	1,4
Roi - Return on investment		5,7		6,4		6,6		6,9
Roe - Return on equity		2,7		3,2		3,5		4,7
Dividendi distribuiti (1)	87.885		93.910		92.213		103.836	
Fatturato all'esportazione	5.020.887		5.935.533		6.725.367		7.165.266	
in % del fatturato totale.....		34,4		35,6		37,1		41,3
Numero dipendenti	57.805		60.773		62.094		58.367	
- Operai e intermedi	39.163		41.092		42.093		39.558	
- Impiegati e dirigenti	18.642		19.681		20.001		18.809	

	2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	16.746.977	100,0	15.986.559	100,0	16.540.469	100,0	16.987.360	100,0	18.192.008	100,0	19.204.399	100,0
- Variazione delle rimanenze	103.974	0,6	104.850	0,7	203.665	1,2	91.018	0,5	338.263	1,9	306.170	1,6
- Costi capitalizzati	178.998	1,1	184.629	1,2	168.305	1,0	144.487	0,9	200.026	1,1	267.839	1,4
- Acquisti	-9.520.859	-56,9	-8.828.945	-55,2	-9.212.721	-55,7	-9.408.470	-55,4	-10.385.989	-57,1	-10.963.220	-57,1
- Servizi	-4.098.510	-24,5	-4.044.004	-25,3	-4.069.086	-24,6	-4.073.176	-24,0	-4.306.552	-23,7	-4.444.348	-23,1
- Ricavi diversi operativi.....	227.234	1,4	261.820	1,5	255.213	1,6	307.194	1,8	325.205	1,8	344.968	1,8
Valore aggiunto	3.637.814	21,7	3.664.909	22,9	3.885.845	23,5	4.048.413	23,8	4.362.961	24,0	4.715.808	24,6
- Costo del lavoro	-2.271.693	-13,5	-2.312.162	-14,4	-2.390.535	-14,5	-2.456.027	-14,4	-2.563.466	-14,1	-2.723.209	-14,2
Margine operativo lordo	1.366.121	8,2	1.352.747	8,5	1.495.310	9,0	1.592.386	9,4	1.799.495	9,9	1.992.599	10,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-380.421	-2,3	-370.972	-2,3	-386.486	-2,3	-408.479	-2,4	-427.311	-2,3	-442.195	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-122.345	-0,7	-102.116	-0,7	-109.949	-0,7	-95.673	-0,6	-99.524	-0,6	-110.915	-0,6
Margine operativo netto	863.355	5,2	879.659	5,5	998.875	6,0	1.088.234	6,4	1.272.660	7,0	1.439.489	7,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.401	...	-4.767	...	-4.306	...	-5.406	...	-4.652	...	-6.091	...
- Altri oneri finanziari.....	-239.939	-1,4	-213.543	-1,4	-174.829	-1,1	-154.215	-1,0	-133.602	-0,8	-124.159	-0,7
- Proventi finanziari	66.663	0,3	54.943	0,3	44.740	0,3	45.435	0,3	47.545	0,3	38.900	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-14.099	-0,1	11.236	0,1	14.853	0,1	1.468	...	-40.094	-0,2	-2.131	...
Risultato corrente prima delle imposte	671.579	4,0	727.528	4,5	879.333	5,3	975.516	5,7	1.141.857	6,3	1.346.008	7,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-20.908	-0,1	-17.053	-0,1	-15.872	-0,1	-6.042	...	-14.205	-0,1	-16.791	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-12.940	-0,1	-34.035	-0,2	-6.862	...	-5.508	...	-5.384	...	-1.803	...
- Plusvalenze su realizzazioni	19.482	0,1	14.066	0,1	55.515	0,3	28.614	0,2	16.948	0,1	65.063	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-96.843	-0,6	-21.396	-0,1	-62.059	-0,4	-45.824	-0,3	-22.805	-0,1	16.323	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari.....	-30.702	-0,2	26.652	0,2	-4.650	...	-4.604	...	68.294	0,3	-951	...
- Movimenti delle riserve	44.949	0,3	-60	...	-3.069	...	-10.496	-0,1	-6.515	...	-26.302	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	574.617	3,4	695.702	4,4	842.336	5,1	931.656	5,5	1.178.190	6,5	1.381.547	7,2
- Imposte sul reddito	-314.205	-1,8	-310.246	-2,0	-326.213	-2,0	-345.269	-2,1	-354.001	-2,0	-368.844	-1,9
Risultato d'esercizio	260.412	1,6	385.456	2,4	516.123	3,1	586.387	3,4	824.189	4,5	1.012.703	5,3
- Risultato di competenza di terzi.....	-13.248	-0,1	-13.555	-0,1	-14.247	-0,1	-6.800	...	-3.806	...	-33.664	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	247.164	1,5	371.901	2,3	501.876	3,0	579.587	3,4	820.383	4,5	979.039	5,1
Roi - Return on investment		8,6		8,7		9,3		9,6		10,2		10,9
Roe - Return on equity		4,7		7,2		9,0		9,5		12,2		13,9
Dividendi distribuiti (1)	128.015		135.108		192.831		258.590		232.766		201.660	
Fatturato all'esportazione	7.220.700		6.716.679		7.171.251		7.268.754		7.846.137		8.271.905	
in % del fatturato totale.....		43,1		42,0		43,4		42,8		43,1		43,1
Numero dipendenti	53.727		52.684		53.528		54.776		56.842		59.204	
- Operai e intermedi	36.130		35.235		34.917		35.975		37.290		38.841	
- Impiegati e dirigenti	17.597		17.449		18.611		18.801		19.552		20.363	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	83.118	3,7	105.117	4,8	108.195	5,2	107.551	5,3	106.693	6,2	97.602	5,3	135.003	7,7	150.625	7,4	168.452	7,8	186.955	9,2
- Titoli a reddito fisso.....	5.881	0,3	5.475	0,3	7.260	0,3	9.360	0,5	11.568	0,7	19.850	1,1	21.949	1,2	39.413	1,9	36.622	1,6	46.237	2,3
Disponibilità	88.999	4,0	110.592	5,1	115.455	5,5	116.911	5,8	118.261	6,9	117.452	6,4	156.952	8,9	190.038	9,3	205.074	9,4	233.192	11,5
- Rimanenze.....	357.258	16,1	345.342	15,8	313.481	15,0	349.253	17,2	328.349	19,1	316.698	17,3	344.290	19,6	443.122	21,7	483.723	22,3	429.124	21,1
- Clienti.....	648.131	29,3	642.233	29,4	652.878	31,3	608.834	30,0	456.104	26,6	523.345	28,6	532.810	30,3	586.675	28,8	632.621	29,1	559.124	27,5
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-2.401	-0,1	-2.311	-0,1	-131	...	-655	...	-522	...	-4.892	-0,3	-4.071	-0,2	-3.595	-0,2	-2.939	-0,1	-705	...
- Fondo svalutazione crediti	-17.576	-0,8	-16.964	-0,8	-18.061	-0,8	-15.298	-0,7	-15.165	-0,9	-26.046	-1,4	-25.572	-1,5	-29.220	-1,4	-29.301	-1,4	-22.751	-1,1
Circolante	985.412	44,5	968.300	44,3	948.167	45,5	942.134	46,5	768.766	44,8	809.105	44,2	847.457	48,2	996.982	48,9	1.084.104	49,9	964.792	47,5
- Altre attività correnti	136.000	6,1	132.132	6,0	119.061	5,7	124.699	6,1	104.039	6,0	121.224	6,6	102.958	5,9	117.697	5,7	128.292	5,9	126.713	6,2
ATTIVO CORRENTE (a)	1.210.411	54,6	1.211.024	55,4	1.182.683	56,7	1.183.744	58,4	991.066	57,7	1.047.781	57,2	1.107.367	63,0	1.304.717	63,9	1.417.470	65,2	1.324.697	65,2
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.365.272	61,6	1.354.461	62,0	1.340.747	64,3	1.289.429	63,6	1.107.972	64,5	1.186.910	64,8	1.074.572	61,1	1.186.278	58,1	1.212.753	55,8	1.196.362	58,9
- Fondi di ammortamento.....	-522.395	-23,5	-553.847	-25,3	-554.371	-26,6	-550.301	-27,1	-494.257	-28,8	-517.923	-28,3	-521.327	-29,6	-587.533	-28,8	-602.788	-27,7	-618.680	-30,5
Immobilizzazioni materiali nette	842.877	38,1	800.614	36,7	786.376	37,7	739.128	36,5	613.715	35,7	668.987	36,5	553.245	31,5	598.745	29,3	609.965	28,1	577.682	28,4
- Partecipazioni nette.....	16.678	0,8	19.534	0,9	22.405	1,1	22.120	1,1	27.923	1,6	46.616	2,5	27.657	1,6	67.821	3,3	54.631	2,5	51.304	2,5
- Altre attività a m/l termine.....	13.986	0,6	20.529	0,9	15.964	0,8	13.655	0,7	15.583	0,9	9.249	0,5	26.742	1,5	28.857	1,4	31.369	1,4	10.060	0,5
- Immobilizzazioni immateriali.....	131.005	5,9	132.352	6,1	77.518	3,7	68.452	3,3	69.054	4,1	58.269	3,3	42.365	2,4	40.604	2,1	59.498	2,8	68.727	3,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.004.546	45,4	973.029	44,6	902.263	43,3	843.355	41,6	726.275	42,3	783.121	42,8	650.009	37,0	736.027	36,1	755.463	34,8	707.773	34,8
Totale (a+b)	2.214.957	100,0	2.184.053	100,0	2.084.946	100,0	2.027.099	100,0	1.717.341	100,0	1.830.902	100,0	1.757.376	100,0	2.040.744	100,0	2.172.933	100,0	2.032.470	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	556.107	25,1	549.815	25,2	544.625	26,1	534.511	26,4	439.119	25,6	497.963	27,2	381.642	21,7	414.405	20,3	459.107	21,1	380.276	18,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	7.575	0,3	8.940	0,4	10.519	0,5	12.223	0,6	10.698	0,6	13.338	0,7	17.830	1,0	10.000	0,5	6.158	0,3	4.614	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	563.682	25,4	558.755	25,6	555.144	26,6	546.734	27,0	449.817	26,2	511.301	27,9	399.472	22,7	424.405	20,8	465.265	21,4	384.890	18,9
- Fornitori e consociate	415.713	18,8	428.601	19,6	433.074	20,8	436.753	21,5	363.911	21,2	353.865	19,3	356.714	20,3	396.664	19,4	470.451	21,7	442.168	21,8
- Altre passività correnti	136.439	6,2	121.768	5,6	130.770	6,3	126.165	6,2	98.408	5,7	106.588	5,9	95.628	5,5	114.575	5,6	111.404	5,1	112.923	5,5
PASSIVO CORRENTE..... (c)	1.115.834	50,4	1.109.124	50,8	1.118.988	53,7	1.109.652	54,7	912.136	53,1	971.754	53,1	851.814	48,5	935.644	45,8	1.047.120	48,2	939.981	46,2
- Prestiti obbligazionari	24.855	1,1	23.355	1,1	21.689	1,0	20.022	1,0	17.844	1,0	14.611	0,8	15.100	0,9	19.804	1,0	8.730	0,4	5.840	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	297.501	13,4	296.150	13,6	241.404	11,6	216.017	10,7	175.712	10,2	193.367	10,6	198.711	11,3	243.706	11,9	254.225	11,8	240.920	11,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	25.412	1,1	22.904	1,0	10.426	0,5	8.004	0,4	9.327	0,5	7.327	0,4	7.999	0,5	6.652	0,3	5.355	0,2	4.946	0,2
- Altri debiti finanziari	46.144	2,2	42.654	1,9	43.073	2,1	34.114	1,6	25.778	1,6	7.880	0,4	6.595	0,3	5.454	0,3	7.403	0,3	9.021	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	393.912	17,8	385.063	17,6	316.592	15,2	278.157	13,7	228.661	13,3	223.185	12,2	228.405	13,0	275.616	13,5	275.713	12,7	260.727	12,8
- Fondi del personale.....	44.522	2,0	40.790	1,9	39.169	1,9	35.659	1,8	33.222	1,9	35.250	1,9	32.824	1,9	34.394	1,7	34.436	1,6	33.985	1,7
- Fondi diversi	49.298	2,2	49.073	2,2	49.875	2,4	43.466	2,1	48.838	2,9	48.817	2,7	38.054	2,1	40.375	2,0	46.492	2,1	45.187	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	487.732	22,0	474.926	21,7	405.636	19,5	357.282	17,6	310.721	18,1	307.252	16,8	299.283	17,0	350.385	17,2	356.641	16,4	339.899	16,7
- Capitale sociale	144.750	6,5	139.666	6,4	129.142	6,2	123.428	6,1	113.595	6,6	116.484	6,4	102.021	5,8	106.087	5,2	99.986	4,6	100.331	4,9
- Riserve.....	430.189	19,4	445.230	20,4	417.744	20,0	406.280	20,1	360.259	21,0	401.571	21,9	446.942	25,4	573.247	28,1	592.903	27,3	560.751	27,6
- Risultato d'esercizio	29.415	1,4	3.980	0,2	4.781	0,2	18.874	0,9	15.146	0,9	24.213	1,3	46.958	2,7	58.916	2,9	56.560	2,6	71.576	3,5
- Interessi di terzi	7.037	0,3	11.127	0,5	8.655	0,4	11.583	0,6	5.484	0,3	9.628	0,5	10.358	0,6	16.465	0,8	19.723	0,9	19.932	1,1
CAPITALE NETTO (e)	611.391	27,6	600.003	27,5	560.322	26,8	560.165	27,7	494.484	28,8	551.896	30,1	606.279	34,5	754.715	37,0	769.172	35,4	752.590	37,1
Totale (c+d+e)	2.214.957	100,0	2.184.053	100,0	2.084.946	100,0	2.027.099	100,0	1.717.341	100,0	1.830.902	100,0	1.757.376	100,0	2.040.744	100,0	2.172.933	100,0	2.032.470	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	108,5		109,2		105,7		106,7		108,7		107,8		130,0		139,4		135,4		140,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	76,7		78,3		77,7		75,3		72,7		75,7		90,1		92,5		89,5		95,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	49,9		49,3		55,1		59,6		62,1		66,4		89,8		101,1		95,4		105,4	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	26.515	-2.704	4.358	2.045	12.140	27.655	26.073	42.881	39.859	8.709
- Risultato mandato a nuovo.....	21.317	-3.691	-1.321	-105	9.084	19.746	19.100	40.535	39.473	12.463
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	5.197	792	5.668	2.005	3.056	8.260	6.689	2.889	-6.488	648
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1	195	11	145	-	-351	284	-543	6.874	-4.402
Ammortamenti stanziati.....	76.027	75.142	68.968	66.774	56.226	54.415	45.174	47.424	49.995	52.399
- Ammortamenti ordinari.....	55.169	52.074	48.862	48.563	37.307	41.625	35.981	38.864	40.748	42.973
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	20.858	23.068	20.106	18.211	18.919	12.790	9.193	8.560	9.247	9.426
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-1.221	-935	54	614	228	-66	-	-61	255	381
- Accantonamenti.....	8.885	9.129	9.026	8.370	7.116	7.692	6.659	7.292	7.646	7.702
- Utilizzi.....	-10.106	-10.064	-8.972	-7.756	-6.888	-7.758	-6.659	-7.353	-7.391	-7.321
Totale.....	101.321	71.503	73.380	69.433	68.594	82.004	71.247	90.244	90.109	61.489
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	122.958	42.507	61.053	49.684	68.170	71.325	35.006	23.184	43.967	40.770
- Investimenti.....	78.614	77.986	66.064	68.951	58.864	56.348	49.164	52.797	68.142	64.278
- Apporti e acquisizioni.....	33.860	4	2.666	60	26.540	25.885	3.486	10	2	115
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-	-1.080	-1.240	-931	-131	-787	-	-3.872
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	26.260	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-15.776	-35.478	-7.673	-18.247	-15.870	-9.977	-17.498	-23.787	-18.806	-19.706
- Scorpori e cessioni.....	-	-5	-4	-	-124	-	-15	-5.049	-5.371	-45
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	15.938	6.986	3.450	4.328	3.525	-6.365	567	751	-2.085	1.087
- Svalutazioni.....	-	-	-1.400	-1.566	-	-9.573	-180	-	-	-250
- Reintegri contestuali.....	-	-	1.400	1.566	-	3.117	-	-	-	250
- Aumenti a pagamento.....	963	2.832	1.514	4.526	3.525	91	747	751	-2.120	1.087
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	14.975	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti.....	-	4.154	1.936	-198	-	-	-	-	35	-
Riserve.....	38.207	13.549	17.719	14.733	16.183	18.047	30.962	21.874	44.846	33.140
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-	-4.154	-1.936	198	-	-	-	-	-35	-
- Da capitali per ripianamento perdite.....	-	-	1.400	1.566	-	9.573	180	-	-	250
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	2.316	1.426	-	-2.477	893	-	-1.902	-631	-	-
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	20.446	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1	195	11	145	-	-351	284	-543	6.874	-4.402
- Variazioni per fusioni e diverse.....	8.137	-18.423	1.243	6.223	1.619	418	-1.159	-4.991	-1.421	-65
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	7.307	34.505	17.001	9.078	13.671	8.407	33.559	28.039	39.428	37.357

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.159.815	100,0	2.130.844	100,0	2.191.427	100,0	2.180.505	100,0	2.033.710	100,0	2.039.218	100,0	2.025.795	100,0	2.287.646	100,0	2.444.845	100,0	2.366.884	100,0
- Variazione delle rimanenze	-2.403	-0,1	4.751	0,2	2.348	0,1	19.759	0,9	13.852	0,7	19.444	1,0	23.206	1,1	35.704	1,6	57.387	2,3	-14.966	-0,6
- Costi capitalizzati	28.190	1,3	32.906	1,5	29.677	1,4	20.796	1,0	12.831	0,6	12.369	0,6	9.927	0,5	9.811	0,4	20.200	0,8	20.255	0,9
- Acquisti	-1.396.973	-64,7	-1.415.613	-66,4	-1.510.249	-68,9	-1.491.587	-68,4	-1.411.865	-69,4	-1.393.900	-68,4	-1.401.041	-69,2	-1.630.229	-71,3	-1.805.681	-73,9	-1.617.118	-68,3
- Servizi	-417.581	-19,3	-415.664	-19,5	-403.903	-18,4	-416.713	-19,1	-375.650	-18,5	-378.199	-18,5	-363.726	-18,0	-395.824	-17,3	-408.694	-16,7	-429.703	-18,2
- Ricavi diversi operativi	20.951	0,9	18.181	0,9	24.959	1,1	22.281	1,0	17.877	0,9	19.346	0,9	19.592	1,1	26.472	1,2	31.096	1,4	29.646	1,2
Valore aggiunto	391.999	18,1	355.405	16,7	334.259	15,3	335.041	15,4	290.755	14,3	318.278	15,6	313.753	15,5	333.580	14,6	339.153	13,9	354.998	15,0
- Costo del lavoro	-210.105	-9,7	-200.630	-9,4	-201.972	-9,3	-192.716	-8,9	-171.571	-8,4	-183.200	-9,0	-168.404	-8,3	-181.698	-8,0	-185.715	-7,6	-190.768	-8,1
Margine operativo lordo	181.894	8,4	154.775	7,3	132.287	6,0	142.325	6,5	119.184	5,9	135.078	6,6	145.349	7,2	151.882	6,6	153.438	6,3	164.230	6,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-55.169	-2,6	-52.074	-2,4	-48.862	-2,2	-48.563	-2,2	-37.307	-1,8	-41.625	-2,0	-35.981	-1,8	-38.864	-1,7	-40.748	-1,7	-42.973	-1,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-20.529	-0,9	-22.557	-1,1	-19.425	-0,9	-17.609	-0,8	-18.089	-1,0	-12.077	-0,6	-8.934	-0,4	-8.487	-0,3	-7.750	-0,3	-8.768	-0,3
Margine operativo netto	106.196	4,9	80.144	3,8	64.000	2,9	76.153	3,5	63.788	3,1	81.376	4,0	100.434	5,0	104.531	4,6	104.940	4,3	112.489	4,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-791	...	-868	...	-824	...	-736	...	-634	...	-581	...	-609	...	-1.188	-0,1	-761	...	-1.161	...
- Altri oneri finanziari	-37.563	-1,9	-27.659	-1,4	-30.607	-1,5	-36.231	-1,8	-29.033	-1,4	-29.386	-1,5	-21.129	-1,1	-17.857	-0,8	-17.748	-0,7	-14.979	-0,9
- Proventi finanziari	3.384	0,2	2.738	0,1	3.401	0,2	4.109	0,2	2.727	0,1	3.305	0,2	2.831	...	2.711	0,1	2.756	0,1	2.282	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-489	...	-418	...	475	...	-471	...	-150	...	937	...	-118	...	786	...	-2.450	-0,1	-1.085	...
Risultato corrente prima delle imposte	70.737	3,2	53.937	2,5	36.445	1,6	42.824	1,9	36.698	1,8	55.651	2,7	81.409	3,9	88.983	3,8	86.737	3,6	97.546	4,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-329	...	-511	...	-681	...	-602	...	-830	...	-713	...	-259	...	-73	...	-1.497	-0,1	-658	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-310	...	-23.880	-1,2	-160	...	-89	...	-72	...	-423	...	-808	...	-61	...	-111	...	-118	...
- Plusvalenze su realizzazioni	1.959	0,1	1.077	0,1	326	...	2.904	0,1	351	...	392	...	853	...	2.570	0,1	911	...	232	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-5.197	-0,2	-792	...	-5.668	-0,3	-2.005	-0,1	-3.056	-0,2	-8.260	-0,3	-6.689	-0,4	-2.889	-0,1	6.488	0,3	-648	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-3.618	-0,2	-98	...	-791	...	1.427	0,1	2.847	0,2	942	...	-2.579	...	-1.098	...	-2.028	-0,1	-5.316	-0,2
- Movimenti delle riserve	-1	...	-195	...	-11	...	-145	...	-	...	351	...	-284	...	543	...	-6.874	-0,3	4.402	0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte	63.241	2,9	29.538	1,4	29.460	1,3	44.314	2,0	35.938	1,8	47.940	2,4	71.643	3,5	87.975	3,8	83.626	3,4	95.440	4,0
- Imposte sul reddito	-33.793	-1,5	-25.355	-1,2	-25.011	-1,1	-25.579	-1,1	-20.810	-1,1	-23.635	-1,2	-23.960	-1,2	-28.239	-1,2	-26.984	-1,1	-22.633	-0,9
Risultato d'esercizio	29.448	1,4	4.183	0,2	4.449	0,2	18.735	0,9	15.128	0,7	24.305	1,2	47.683	2,3	59.736	2,6	56.642	2,3	72.807	3,1
- Risultato di competenza di terzi	-33	...	-203	...	332	...	139	...	18	...	-92	...	-725	...	-820	...	-82	...	-1.231	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	29.415	1,4	3.980	0,2	4.781	0,2	18.874	0,9	15.146	0,7	24.213	1,2	46.958	2,3	58.916	2,6	56.560	2,3	71.576	3,0
Roi - Return on investment	7,0		5,4		4,7		5,8		5,7		6,6		8,4		7,4		7,1		8,2	
Roe - Return on equity	5,1		0,7		0,9		3,6		3,2		4,7		8,6		8,8		8,2		10,9	
Dividendi distribuiti (1)	8.131		7.874		5.770		18.840		6.044		4.559		28.583		19.201		17.169		60.344	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	506.919	23,5	528.997	24,8	513.111	23,4	522.561	24,0	524.127	25,8	481.823	23,6	521.350	25,7	623.996	27,3	636.299	26,0	609.670	25,8
Numero dipendenti	5.197		4.930		4.738		4.621		3.655		4.086		3.615		3.813		3.852		3.911	
- Operai e intermedi	3.810		3.570		3.454		3.423		2.491		2.869		2.477		2.602		2.589		2.606	
- Impiegati e dirigenti	1.387		1.360		1.284		1.198		1.164		1.217		1.138		1.211		1.263		1.305	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	331.126	5,2	391.953	5,9	381.170	5,6	415.431	6,5	398.406	6,6	551.619	9,3	587.902	9,7	594.184	9,6	779.719	11,7	758.411	10,9
- Titoli a reddito fisso.....	154.294	2,4	159.347	2,4	135.250	2,0	68.883	1,1	44.815	0,8	56.698	0,9	72.847	1,2	70.096	1,1	96.992	1,5	131.687	1,9
Disponibilità	485.420	7,6	551.300	8,3	516.420	7,6	484.314	7,6	443.221	7,4	608.317	10,2	660.749	10,9	664.280	10,7	876.711	13,2	890.098	12,8
- Rimanenze.....	1.397.089	21,8	1.445.427	21,8	1.510.634	22,2	1.440.891	22,7	1.376.756	22,8	1.424.791	23,9	1.508.896	24,9	1.418.133	22,8	1.478.922	22,2	1.596.278	23,0
- Clienti.....	1.903.368	29,7	2.107.392	31,7	2.136.851	31,4	1.962.966	30,8	1.889.781	31,4	1.729.631	29,0	1.734.042	28,6	1.702.809	27,4	1.751.516	26,3	1.762.199	25,4
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-25.439	-0,4	-8.742	-0,1	-9.358	-0,1	-18.837	-0,3	-24.708	-0,4	-41.859	-0,7	-60.037	-1,0	-35.370	-0,6	-30.653	-0,5	-34.922	-0,5
- Fondo svalutazione crediti	-41.790	-0,6	-52.596	-0,8	-51.289	-0,7	-68.454	-1,1	-66.058	-1,1	-67.568	-1,1	-68.091	-1,1	-69.055	-1,0	-64.806	-1,0	-70.856	-1,1
Circolante	3.233.228	50,5	3.491.481	52,6	3.586.838	52,8	3.316.566	52,1	3.175.771	52,7	3.044.995	51,1	3.114.810	51,4	3.016.517	48,6	3.134.979	47,0	3.252.699	46,8
- Altre attività correnti	375.986	5,9	358.734	5,4	440.052	6,4	423.320	6,7	450.306	7,4	457.594	7,7	473.444	7,8	462.356	7,4	514.957	7,7	536.170	7,8
ATTIVO CORRENTE (a)	4.094.634	64,0	4.401.515	66,3	4.543.310	66,8	4.224.200	66,4	4.069.298	67,5	4.110.906	69,0	4.249.003	70,1	4.143.153	66,7	4.526.647	67,9	4.678.967	67,4
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	3.329.121	52,0	3.257.401	49,0	3.246.868	47,8	3.199.164	50,3	3.002.911	49,8	3.098.916	52,0	3.304.916	54,5	3.663.486	59,0	3.589.204	53,8	3.663.591	52,7
- Fondi di ammortamento.....	-1.560.913	-24,4	-1.654.481	-24,9	-1.695.974	-25,0	-1.715.955	-27,0	-1.632.738	-27,1	-1.794.846	-30,1	-1.957.660	-32,3	-2.033.020	-32,8	-1.977.692	-29,6	-2.030.299	-29,2
Immobilizzazioni materiali nette	1.768.208	27,6	1.602.920	24,1	1.550.894	22,8	1.483.209	23,3	1.370.173	22,7	1.304.070	21,9	1.347.256	22,2	1.630.466	26,2	1.611.512	24,2	1.633.292	23,5
- Partecipazioni nette.....	238.745	3,7	233.012	3,5	293.828	4,3	252.599	4,0	230.541	3,8	193.660	3,2	153.606	2,5	158.406	2,6	183.598	2,8	208.752	3,0
- Altre attività a m/l termine.....	70.954	1,1	54.680	0,8	88.263	1,3	59.049	0,9	65.423	1,1	74.011	1,2	66.841	1,1	95.252	1,5	117.913	1,8	161.687	2,3
- Immobilizzazioni immateriali.....	230.127	3,6	350.334	5,3	321.088	4,8	341.174	5,4	291.619	4,9	277.373	4,7	246.031	4,1	184.702	3,0	225.574	3,3	264.016	3,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	2.308.034	36,0	2.240.946	33,7	2.254.073	33,2	2.136.031	33,6	1.957.756	32,5	1.849.114	31,0	1.813.734	29,9	2.068.826	33,3	2.138.597	32,1	2.267.747	32,6
Totale (a+b)	6.402.668	100,0	6.642.461	100,0	6.797.383	100,0	6.360.231	100,0	6.027.054	100,0	5.960.020	100,0	6.062.737	100,0	6.211.979	100,0	6.665.244	100,0	6.946.714	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.254.583	19,6	1.261.445	19,0	1.360.534	20,0	1.153.525	18,1	1.061.634	17,6	1.009.324	17,0	1.056.032	17,4	938.950	15,2	953.840	14,3	1.020.412	14,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	24.226	0,4	40.608	0,6	38.886	0,6	32.746	0,6	17.646	0,3	14.070	0,2	9.692	0,2	21.465	0,3	29.293	0,5	33.236	0,5
Debiti finanziari a breve termine.....	1.278.809	20,0	1.302.053	19,6	1.399.420	20,6	1.186.271	18,7	1.079.280	17,9	1.023.394	17,2	1.065.724	17,6	960.415	15,5	983.133	14,8	1.053.648	15,2
- Fornitori e consociate	1.265.730	19,8	1.395.705	21,0	1.473.828	21,7	1.342.644	21,1	1.331.792	22,1	1.211.566	20,3	1.236.713	20,4	1.204.466	19,4	1.301.559	19,5	1.260.481	18,1
- Altre passività correnti	494.378	7,7	532.844	8,0	589.045	8,6	501.638	7,8	500.775	8,3	491.409	8,2	484.802	8,0	509.343	8,1	488.495	7,3	546.667	7,9
PASSIVO CORRENTE..... (c)	3.038.917	47,5	3.230.602	48,6	3.462.293	50,9	3.030.553	47,6	2.911.847	48,3	2.726.369	45,7	2.787.239	46,0	2.674.224	43,0	2.773.187	41,6	2.860.796	41,2
- Prestiti obbligazionari	84.069	1,3	116.867	1,8	87.193	1,3	129.563	2,0	114.929	1,9	85.050	1,4	56.260	0,9	68.814	1,1	66.237	1,0	73.411	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	636.853	9,9	669.178	10,1	671.108	9,9	623.396	9,8	527.084	8,7	667.522	11,2	678.741	11,2	643.176	10,4	683.674	10,3	649.070	9,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine ..	21.469	0,3	27.898	0,4	26.654	0,4	30.675	0,6	50.362	0,9	59.763	1,1	41.576	0,7	43.653	0,7	37.054	0,5	37.632	0,5
- Altri debiti finanziari	70.980	1,2	28.017	0,4	31.256	0,4	21.311	0,3	16.780	0,3	19.976	0,3	18.260	0,3	26.694	0,4	22.448	0,3	58.222	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	813.371	12,7	841.960	12,7	816.211	12,0	804.945	12,7	709.155	11,8	832.311	14,0	794.837	13,1	782.337	12,6	809.413	12,1	818.335	11,8
- Fondi del personale.....	161.548	2,5	168.839	2,5	169.018	2,5	156.562	2,5	137.449	2,3	138.113	2,3	128.555	2,1	134.361	2,2	133.271	2,0	139.769	2,0
- Fondi diversi	156.642	2,5	157.268	2,4	168.085	2,5	162.673	2,5	125.685	2,0	124.942	2,1	134.865	2,3	148.044	2,3	138.462	2,1	136.924	2,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.131.561	17,7	1.168.067	17,6	1.153.314	17,0	1.124.180	17,7	972.289	16,1	1.095.366	18,4	1.058.257	17,5	1.064.742	17,1	1.081.146	16,2	1.095.028	15,8
- Capitale sociale	611.555	9,6	560.713	8,4	561.155	8,3	566.712	8,9	477.272	7,9	433.527	7,3	438.646	7,2	542.584	8,7	559.606	8,4	541.916	7,8
- Riserve.....	1.556.309	24,3	1.531.766	23,1	1.507.377	22,2	1.528.173	24,0	1.522.610	25,3	1.523.427	25,6	1.580.406	26,1	1.716.845	27,6	1.928.191	28,9	2.038.374	29,3
- Risultato d'esercizio	3.924	0,1	25.577	0,4	27.253	0,4	72.060	1,1	75.972	1,3	134.185	2,3	147.423	2,4	161.020	2,6	265.031	4,0	327.444	4,7
- Interessi di terzi	60.402	0,8	125.736	1,9	85.991	1,2	38.553	0,7	67.064	1,1	47.146	0,7	50.766	0,8	52.564	1,0	58.083	0,9	83.156	1,2
CAPITALE NETTO (e)	2.232.190	34,8	2.243.792	33,8	2.181.776	32,1	2.205.498	34,7	2.142.918	35,6	2.138.285	35,9	2.217.241	36,5	2.473.013	39,9	2.810.911	42,2	2.990.890	43,0
Totale (c+d+e)	6.402.668	100,0	6.642.461	100,0	6.797.383	100,0	6.360.231	100,0	6.027.054	100,0	5.960.020	100,0	6.062.737	100,0	6.211.979	100,0	6.665.244	100,0	6.946.714	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	134,7		136,2		131,2		139,4		139,7		150,8		152,4		154,9		163,2		163,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	89,6		91,8		87,9		92,5		93,3		100,1		100,5		103,2		111,0		109,0	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	95,2		87,8		82,4		91,8		101,2		98,0		104,8		130,2		142,8		144,1	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	16.307	9.783	-5.615	38.868	62.078	72.009	110.124	82.182	167.088	307.277
- Risultato mandato a nuovo.....	-18.915	4.628	-17.960	32.994	33.246	70.368	74.890	78.378	171.500	301.948
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	35.217	4.793	12.345	6.240	75.284	1.641	32.673	5.873	-4.734	-25.328
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	5	362	-	-366	-46.452	-	2.561	-2.069	322	30.657
Ammortamenti stanziati.....	177.786	186.439	184.679	177.226	164.685	161.839	167.732	153.091	157.799	166.861
- Ammortamenti ordinari.....	122.433	124.645	122.728	120.163	113.665	108.854	114.326	116.309	118.416	123.975
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	55.353	61.794	61.951	57.063	51.020	52.985	53.406	36.782	39.383	42.886
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-6.190	-641	1.559	-714	-1.259	43	-3.173	2.104	-247	2.742
- Accantonamenti.....	37.933	40.945	43.760	41.731	38.190	38.293	38.532	39.209	40.907	42.058
- Utilizzi.....	-44.123	-41.586	-42.201	-42.445	-39.449	-38.250	-41.705	-37.105	-41.154	-39.316
Totale.....	187.903	195.581	180.623	215.380	225.504	233.891	274.683	237.377	324.640	476.880
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	130.932	146.385	116.825	144.473	147.937	94.962	120.204	163.335	93.260	88.357
- Investimenti.....	195.861	201.692	179.166	148.794	158.074	155.913	148.513	202.175	149.990	206.043
- Apporti e acquisizioni.....	852	10.479	46.338	53.106	59.995	11.431	23.645	26.092	18.455	19.947
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-216	-382	-7.206	-	1.346	-275	1.190	-134	-	-574
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	19.166	-	-	-	3.534	-	5.133	-	-	1.930
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-55.570	-55.139	-78.723	-52.561	-51.204	-36.349	-42.100	-64.381	-65.644	-54.048
- Scorpori e cessioni.....	-29.161	-10.265	-22.750	-4.866	-23.808	-35.758	-16.177	-417	-9.541	-84.941
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	45.166	23.661	26.592	51.033	-4.398	9.398	7.014	20.439	26.276	14.780
- Svalutazioni.....	-6.718	-1.030	-40.221	-9.716	-52.216	-52.636	-5.627	-1.635	-3.343	-1.762
- Reintegri contestuali.....	6.718	501	5.495	6.526	21.600	37.564	3.026	1.635	1.810	250
- Aumenti a pagamento.....	24.478	20.808	32.391	25.740	18.600	15.202	6.564	10.662	21.434	7.901
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	2.523	-	22.305	4.981	3.158	-3.131	-	2.169	901	1.114
- Aumenti gratuiti.....	18.165	3.382	6.622	23.502	4.460	12.399	3.051	7.608	5.474	7.277
Riserve.....	155.179	7.294	53.065	74.835	135.087	11.024	39.678	68.710	133.573	209.043
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-18.165	-3.382	-6.622	-23.502	-4.460	-12.399	-3.051	-7.608	-5.474	-7.277
- Da capitali per ripianamento perdite.....	6.718	1.030	40.221	9.716	52.216	52.636	5.627	1.635	3.343	1.762
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	4.614	5.351	1.418	2.722	7.137	170	-20.575	1.200	-2.000	17.541
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	15.484	-	-	-	3.008	-	4.312	-	-	1.636
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	5	362	-	-366	-46.452	-	2.561	-2.069	322	30.657
- Variazioni per fusioni e diverse.....	3.711	1.584	9.407	25.720	18.159	-5.767	-15.288	-5.044	-5.011	-2.472
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	142.812	2.349	8.641	60.545	105.479	-23.616	66.092	80.596	142.393	167.196

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	5.299.216	100,0	5.868.135	100,0	6.184.268	100,0	6.150.114	100,0	6.002.481	100,0	6.074.680	100,0	6.108.945	100,0	5.899.439	100,0	6.331.796	100,0	6.456.774	100,0
- Variazione delle rimanenze	-44.207	-0,8	107.527	1,8	119.449	1,9	17.668	0,3	54.564	0,9	48.920	0,8	48.658	0,8	20.387	0,3	78.961	1,2	111.359	1,7
- Costi capitalizzati	61.214	1,2	63.168	1,1	66.401	1,1	131.255	2,1	63.661	1,1	73.285	1,2	50.473	0,8	48.938	0,8	60.818	1,0	108.406	1,7
- Acquisti	-2.704.281	-51,1	-3.213.375	-54,8	-3.447.358	-55,7	-3.483.571	-56,7	-3.174.902	-52,9	-3.144.397	-51,7	-3.174.009	-52,0	-3.150.069	-53,4	-3.339.729	-52,7	-3.485.500	-54,0
- Servizi	-1.624.377	-30,7	-1.704.689	-29,0	-1.765.605	-28,5	-1.686.429	-27,4	-1.725.571	-28,7	-1.753.917	-28,9	-1.756.556	-28,8	-1.611.883	-27,3	-1.778.131	-28,1	-1.774.951	-27,5
- Ricavi diversi operativi	94.693	1,8	77.411	1,3	71.707	1,1	77.684	1,3	72.373	1,1	83.605	1,4	94.285	1,7	107.886	1,9	110.367	1,7	126.613	2,0
Valore aggiunto	1.082.258	20,4	1.198.177	20,4	1.228.862	19,9	1.206.721	19,6	1.292.606	21,5	1.382.176	22,8	1.371.796	22,5	1.314.698	22,3	1.464.082	23,1	1.542.701	23,9
- Costo del lavoro	-740.164	-13,9	-795.462	-13,5	-839.244	-13,6	-801.460	-13,0	-803.997	-13,4	-857.415	-14,2	-863.628	-14,2	-833.560	-14,1	-873.844	-13,8	-924.084	-14,3
Margine operativo lordo	342.094	6,5	402.715	6,9	389.618	6,3	405.261	6,6	488.609	8,1	524.761	8,6	508.168	8,3	481.138	8,2	590.238	9,3	618.617	9,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-122.433	-2,3	-124.645	-2,1	-122.728	-2,0	-120.163	-2,0	-113.665	-1,9	-108.854	-1,8	-114.326	-1,9	-116.309	-2,0	-118.416	-1,9	-123.975	-1,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-47.557	-1,0	-49.127	-0,9	-49.167	-0,8	-45.818	-0,7	-41.512	-0,6	-42.669	-0,7	-44.484	-0,7	-33.935	-0,6	-34.309	-0,5	-35.487	-0,6
Margine operativo netto	172.104	3,2	228.943	3,9	217.723	3,5	239.280	3,9	333.432	5,6	373.238	6,1	349.358	5,7	330.894	5,6	437.513	6,9	459.155	7,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.104	...	-3.274	-0,1	-3.232	-0,1	-2.270	...	-3.066	-0,1	-3.244	-0,1	-3.285	-0,1	-3.203	-0,1	-2.760	...	-3.141	...
- Altri oneri finanziari	-93.745	-1,8	-73.417	-1,3	-86.867	-1,4	-90.784	-1,5	-72.722	-1,2	-87.515	-1,4	-70.346	-1,1	-61.676	-1,0	-47.632	-0,7	-46.965	-0,8
- Proventi finanziari	20.953	0,4	17.816	0,3	23.841	0,4	16.925	0,3	14.357	0,2	24.345	0,5	18.756	0,3	11.286	0,2	10.740	0,2	11.635	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-2.393	...	3.346	0,1	-128	...	-10.646	-0,2	-5.375	-0,1	8.026	0,1	10.170	0,2	1.225	...	-14.215	-0,2	1.429	...
Risultato corrente prima delle imposte	94.815	1,8	173.414	2,9	151.337	2,4	152.505	2,5	266.626	4,4	314.850	5,2	304.653	5,0	278.526	4,7	383.646	6,2	422.113	6,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-7.796	-0,1	-12.667	-0,2	-12.784	-0,2	-11.245	-0,2	-9.508	-0,2	-10.316	-0,2	-8.922	-0,1	-2.847	...	-5.074	-0,1	-7.399	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-2.596	...	-4.831	-0,1	-1.363	...	-497	...	-7.063	-0,1	-28.667	-0,5	-3.867	-0,1	-3.835	-0,1	-3.433	-0,1	-918	...
- Plusvalenze su realizzazioni	11.678	0,2	5.628	0,1	21.929	0,4	36.076	0,5	9.633	0,2	2.877	...	32.997	0,5	5.804	0,1	9.392	0,1	60.699	0,9
- Rivalutazioni e svalutazioni	-35.217	-0,7	-4.793	-0,1	-12.345	-0,2	-6.240	-0,1	-75.284	-1,3	-1.641	...	-32.673	-0,5	-5.873	-0,1	4.734	0,1	25.328	0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari	-2.872	-0,1	-20.433	-0,3	-13.553	-0,2	9.409	0,2	-24.271	-0,4	-7.588	-0,1	-6.448	-0,1	-2.100	...	570	...	1.572	...
- Movimenti delle riserve	-5	...	-362	...	-	...	366	...	46.452	0,8	-	...	-2.561	-0,1	2.069	...	-322	...	-30.657	-0,4
Risultato d'esercizio prima delle imposte	58.007	1,1	135.956	2,3	133.221	2,2	180.374	2,9	206.585	3,4	269.515	4,4	283.179	4,6	271.744	4,6	389.513	6,2	470.738	7,3
- Imposte sul reddito	-57.033	-1,1	-102.601	-1,8	-114.561	-1,9	-103.444	-1,6	-123.027	-2,0	-127.592	-2,1	-126.496	-2,0	-107.397	-1,8	-120.839	-1,9	-123.328	-1,9
Risultato d'esercizio	974	...	33.355	0,5	18.660	0,3	76.930	1,3	83.558	1,4	141.923	2,3	156.683	2,6	164.347	2,8	268.674	4,3	347.410	5,4
- Risultato di competenza di terzi	2.950	0,1	-7.778	-0,1	8.593	0,1	-4.870	-0,1	-7.586	-0,1	-7.738	-0,1	-9.260	-0,2	-3.327	-0,1	-3.643	-0,1	-19.966	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	3.924	0,1	25.577	0,4	27.253	0,4	72.060	1,2	75.972	1,3	134.185	2,2	147.423	2,4	161.020	2,7	265.031	4,2	327.444	5,1
Roi - Return on investment	4,5	5,6	5,5	6,2	8,9	10,1	9,1	8,2	9,8	9,7										
Roe - Return on equity	0,2	1,2	1,3	3,5	3,9	7,0	7,4	7,2	10,8	12,8										
Dividendi distribuiti (1)	19.623	28.075	35.955	42.966	49.635	70.840	81.721	85.456	97.123	45.080										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	1.863.003	35,2	2.092.062	35,7	2.369.096	38,3	2.775.577	45,1	2.759.201	46,0	2.888.642	47,6	2.909.373	47,6	2.608.273	44,2	2.897.005	45,8	2.887.577	44,7
Numero dipendenti	22.473	23.888	23.786	21.976	21.260	20.891	20.835	20.169	21.190	21.792										
- Operai e intermedi	15.338	16.585	16.498	15.194	14.633	14.212	13.960	13.662	14.024	14.529										
- Impiegati e dirigenti	7.135	7.303	7.288	6.782	6.627	6.679	6.875	6.507	7.166	7.263										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	58.226	4,7	35.199	2,7	50.859	3,8	38.614	2,8	40.158	2,9	44.270	3,7	62.437	4,7	76.329	5,8	82.885	5,9	97.164	7,0
- Titoli a reddito fisso.....	6.345	0,5	11.150	0,8	9.471	0,7	11.469	0,8	14.586	1,0	9.233	0,7	16.955	1,2	19.144	1,4	21.488	1,5	26.554	1,9
Disponibilità	64.571	5,2	46.349	3,5	60.330	4,5	50.083	3,6	54.744	3,9	53.503	4,4	79.392	5,9	95.473	7,2	104.373	7,4	123.718	8,9
- Rimanenze.....	148.668	11,9	169.469	12,8	182.380	13,5	178.707	12,8	193.242	13,7	153.626	12,7	186.832	13,9	175.514	13,3	195.649	13,9	207.044	15,0
- Clienti.....	376.681	30,2	413.576	31,3	429.880	31,7	433.876	30,9	431.301	30,7	395.941	32,8	405.943	30,3	391.810	29,7	422.285	30,1	415.117	29,9
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-150	...	-150	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	...	-
- Fondo svalutazione crediti	-4.878	-0,4	-10.720	-0,8	-10.048	-0,8	-7.173	-0,5	-5.463	-0,4	-6.060	-0,4	-8.025	-0,6	-7.504	-0,5	-5.142	-0,4	-4.729	-0,3
Circolante	520.321	41,7	572.175	43,3	602.212	44,4	605.410	43,2	619.080	44,0	543.507	45,1	584.750	43,6	559.820	42,5	612.792	43,6	617.382	44,6
- Altre attività correnti	66.524	5,3	77.174	5,8	80.855	5,9	80.230	5,7	85.248	6,0	66.757	5,6	73.905	5,6	70.533	5,4	93.374	6,7	102.094	7,5
ATTIVO CORRENTE (a)	651.416	52,2	695.698	52,6	743.397	54,8	735.723	52,5	759.072	53,9	663.767	55,1	738.047	55,1	725.826	55,1	810.539	57,7	843.194	61,0
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.065.457	85,4	1.168.775	88,4	1.153.350	85,1	1.248.383	89,1	1.255.613	89,2	1.096.858	91,0	1.123.953	83,9	1.172.794	89,0	1.230.221	87,5	1.170.710	84,6
- Fondi di ammortamento.....	-532.134	-42,6	-600.885	-45,4	-584.835	-43,2	-635.294	-45,3	-654.806	-46,5	-595.589	-49,4	-585.677	-43,7	-632.409	-48,0	-682.675	-48,5	-681.920	-49,3
Immobilizzazioni materiali nette	533.323	42,8	567.890	43,0	568.515	41,9	613.089	43,8	600.807	42,7	501.269	41,6	538.276	40,2	540.385	41,0	547.546	39,0	488.790	35,3
- Partecipazioni nette.....	28.240	2,3	21.727	1,6	8.076	0,6	15.464	1,1	14.116	1,0	14.330	1,2	34.155	2,5	20.971	1,6	12.217	0,9	14.063	1,0
- Altre attività a m/l termine.....	7.343	0,6	7.676	0,6	6.671	0,5	7.309	0,5	6.616	0,5	4.626	0,4	3.377	0,3	3.154	0,2	4.416	0,3	6.854	0,5
- Immobilizzazioni immateriali.....	26.808	2,1	28.700	2,2	29.048	2,2	29.068	2,1	26.503	1,9	21.670	1,7	26.363	1,9	26.797	2,1	30.504	2,1	30.149	2,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	595.714	47,8	625.993	47,4	612.310	45,2	664.930	47,5	648.042	46,1	541.895	44,9	602.171	44,9	591.307	44,9	594.683	42,3	539.856	39,0
Totale (a+b)	1.247.130	100,0	1.321.691	100,0	1.355.707	100,0	1.400.653	100,0	1.407.114	100,0	1.205.662	100,0	1.340.218	100,0	1.317.133	100,0	1.405.222	100,0	1.383.050	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	239.315	19,2	265.691	20,1	280.540	20,7	303.456	21,6	342.836	24,4	254.399	21,1	266.189	19,9	241.147	18,3	250.486	17,9	261.624	18,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	3.709	0,3	1.521	0,1	1.629	0,1	2.172	0,2	1.974	0,1	930	0,1	1.503	0,1	1.150	0,1	3.280	0,2	700	0,1
Debiti finanziari a breve termine.....	243.024	19,5	267.212	20,2	282.169	20,8	305.628	21,8	344.810	24,5	255.329	21,2	267.692	20,0	242.297	18,4	253.766	18,1	262.324	19,0
- Fornitori e consociate	236.078	18,9	296.598	22,4	301.706	22,3	305.806	21,8	325.350	23,1	298.306	24,7	337.680	25,2	332.950	25,3	364.690	25,9	350.457	25,3
- Altre passività correnti	66.565	5,4	70.574	5,4	62.976	4,6	63.972	4,6	58.799	4,2	54.667	4,6	60.383	4,5	75.861	5,7	67.459	4,8	71.486	5,2
PASSIVO CORRENTE..... (c)	545.667	43,8	634.384	48,0	646.851	47,7	675.406	48,2	728.959	51,8	608.302	50,5	665.755	49,7	651.108	49,4	685.915	48,8	684.267	49,5
- Prestiti obbligazionari	3.500	0,3	2.000	0,2	2.000	0,1	2.000	0,1	2.000	0,1	2.000	0,2	2.000	0,1	2.000	0,2	-	-	8.000	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	171.672	13,8	163.107	12,3	170.190	12,6	167.017	11,9	146.440	10,4	140.316	11,6	173.087	12,9	166.509	12,6	183.334	13,0	166.183	12,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine ..	12.332	1,0	6.271	0,5	700	0,1	94	...	125	...	4.076	0,3	7.535	0,6	7.294	0,6	7.907	0,6	8.960	0,6
- Altri debiti finanziari	10.034	0,7	9.542	0,7	8.241	0,6	10.779	0,8	12.455	0,9	13.202	1,1	24.063	1,8	25.395	1,9	30.157	2,2	26.898	2,0
Debiti finanziari a m/l termine	197.538	15,8	180.920	13,7	181.131	13,4	179.890	12,8	161.020	11,4	159.594	13,2	206.685	15,4	201.198	15,3	221.398	15,8	210.041	15,2
- Fondi del personale.....	29.994	2,4	32.225	2,4	29.716	2,2	30.435	2,2	28.334	2,0	25.667	2,1	23.962	1,8	27.118	2,1	26.596	1,9	25.813	1,9
- Fondi diversi	14.772	1,2	12.305	1,0	7.745	0,5	9.482	0,7	7.066	0,6	8.145	0,7	11.196	0,8	12.578	0,9	12.432	0,8	11.715	0,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	242.304	19,4	225.450	17,1	218.592	16,1	219.807	15,7	196.420	14,0	193.406	16,0	241.843	18,0	240.894	18,3	260.426	18,5	247.569	17,9
- Capitale sociale	118.484	9,5	119.826	9,1	113.004	8,3	110.744	7,9	64.461	4,6	58.934	4,9	67.731	5,1	79.098	6,0	67.139	4,8	71.991	5,2
- Riserve.....	315.687	25,3	329.130	24,9	337.848	24,9	376.758	26,9	412.588	29,3	322.637	26,8	337.520	25,2	325.788	24,7	339.122	24,1	321.193	23,2
- Risultato d'esercizio	18.958	1,5	8.736	0,6	34.326	2,5	13.930	1,0	3.047	0,2	19.366	1,5	24.069	1,8	17.415	1,4	34.178	2,4	39.784	2,9
- Interessi di terzi	6.030	0,5	4.165	0,3	5.086	0,5	4.008	0,3	1.639	0,1	3.017	0,3	3.300	0,2	2.830	0,2	18.442	1,4	18.246	1,3
CAPITALE NETTO (e)	459.159	36,8	461.857	34,9	490.264	36,2	505.440	36,1	481.735	34,2	403.954	33,5	432.620	32,3	425.131	32,3	458.881	32,7	451.214	32,6
Totale (c+d+e)	1.247.130	100,0	1.321.691	100,0	1.355.707	100,0	1.400.653	100,0	1.407.114	100,0	1.205.662	100,0	1.340.218	100,0	1.317.133	100,0	1.405.222	100,0	1.383.050	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	119,4		109,7		114,9		108,9		104,1		109,1		110,9		111,5		118,2		123,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	92,2		83,0		86,7		82,5		77,6		83,9		82,8		84,5		89,6		93,0	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	95,9		94,5		99,6		98,1		90,0		92,1		85,6		89,8		90,2		89,1	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	2.565	6.032	34.363	13.638	958	13.793	22.509	12.583	30.397	39.591
- Risultato mandato a nuovo.....	504	4.711	33.990	13.622	752	12.711	22.433	12.232	29.776	39.133
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	408	1.467	426	16	206	1.082	76	351	621	462
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1.653	-146	-53	-	-	-	-	-	-	-4
Ammortamenti stanziati.....	48.068	53.448	54.726	58.450	60.064	53.889	61.768	68.102	66.592	66.386
- Ammortamenti ordinari.....	41.463	45.984	47.384	49.781	50.261	49.226	53.521	56.711	58.376	56.699
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	6.605	7.464	7.342	8.669	9.803	4.663	8.247	11.391	8.216	9.687
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-111	893	1.229	-104	-1.719	330	-2.398	-588	539	-1.162
- Accantonamenti.....	6.062	6.733	6.976	7.226	6.521	6.082	6.118	6.684	6.710	7.104
- Utilizzi.....	-6.173	-5.840	-5.747	-7.330	-8.240	-5.752	-8.516	-7.272	-6.171	-8.266
Totale.....	50.522	60.373	90.318	71.984	59.303	68.012	81.879	80.097	97.528	104.815
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	54.283	67.229	63.596	84.294	46.436	29.596	37.722	26.175	90.363	55.468
- Investimenti.....	62.074	83.131	80.673	90.401	62.540	65.914	78.783	65.128	94.891	66.488
- Apporti e acquisizioni.....	-	14.683	343	5.234	-	36	50.366	2.710	1.808	24.965
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-7.791	-29.892	-17.420	-11.341	-5.835	-36.354	-15.292	-32.363	-6.336	-26.148
- Scorpori e cessioni.....	-	-693	-	-	-10.269	-	-17.747	-9.300	-	-9.837
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-58.388	-	-	-
Capitali nominali.....	20.112	-	-970	-2.337	2.027	306	7.427	2.629	2.474	9.134
- Svalutazioni.....	-	-	-	-2.344	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento.....	1.090	-	-970	7	2.023	306	1.886	1.637	250	751
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	-	-	-	-	-	-	2.224	-1.060
- Aumenti gratuiti.....	19.022	-	-	-	4	-	5.541	992	-	9.443
Riserve.....	-4.637	776	23.323	36.656	11.678	11.622	14.704	-13.346	40.327	19.285
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-19.022	-	-	-	-4	-	-5.541	-992	-	-9.443
- Da capitali per ripianamento perdite.....	-	-	-	2.344	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	-	-	-	-	-	1.409	-	-	7.050
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1.653	-146	-53	-	-	-	-	-	-	-4
- Variazioni per fusioni e diverse.....	640	252	-141	357	-214	339	6.597	-30.738	11.862	-6.494
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	12.092	670	23.517	33.955	11.896	11.283	12.239	18.384	28.465	28.176

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	965.736	100,0	1.177.025	100,0	1.264.301	100,0	1.250.694	100,0	1.282.740	100,0	1.154.827	100,0	1.267.836	100,0	1.282.816	100,0	1.331.833	100,0	1.447.310	100,0
- Variazione delle rimanenze	-1.528	-0,2	17.730	1,5	11.228	0,9	2.197	0,2	21.138	1,6	-6.517	-0,6	19.007	1,5	-11.015	-0,9	22.611	1,7	21.099	1,5
- Costi capitalizzati	11.956	1,2	13.026	1,1	15.915	1,3	15.673	1,3	9.589	0,7	5.280	0,5	10.210	0,8	11.553	0,9	16.100	1,2	16.438	1,1
- Acquisti	-537.002	-55,6	-731.639	-62,2	-787.996	-62,3	-735.643	-58,8	-787.279	-61,4	-634.681	-55,0	-759.846	-59,9	-725.119	-56,5	-799.994	-60,1	-875.389	-60,5
- Servizi	-236.938	-24,5	-270.149	-23,0	-288.010	-22,8	-309.449	-24,7	-311.176	-24,3	-296.816	-25,7	-309.867	-24,4	-324.738	-25,3	-330.048	-24,8	-335.129	-23,2
- Ricavi diversi operativi	18.443	1,9	33.386	2,9	27.766	2,1	25.766	1,9	24.349	2,1	20.564	1,8	21.566	1,6	34.848	2,7	46.062	3,5	34.888	2,5
Valore aggiunto	220.667	22,8	239.379	20,3	243.204	19,2	249.238	19,9	239.361	18,7	242.657	21,0	248.906	19,6	268.345	20,9	286.564	21,5	309.217	21,4
- Costo del lavoro	-130.176	-13,4	-146.619	-12,4	-140.333	-11,1	-148.095	-11,8	-143.022	-11,2	-138.643	-12,0	-146.010	-11,5	-154.612	-12,0	-161.936	-12,1	-174.216	-12,1
Margine operativo lordo	90.491	9,4	92.760	7,9	102.871	8,1	101.143	8,1	96.339	7,5	104.014	9,0	102.896	8,1	113.733	8,9	124.628	9,4	135.001	9,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-41.463	-4,4	-45.984	-3,9	-47.384	-3,7	-49.781	-4,0	-50.261	-3,9	-49.226	-4,3	-53.521	-4,2	-56.711	-4,4	-58.376	-4,4	-56.699	-3,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-6.435	-0,7	-7.288	-0,6	-7.059	-0,6	-8.464	-0,7	-9.616	-0,8	-4.581	-0,4	-8.162	-0,6	-10.931	-0,9	-7.804	-0,6	-9.115	-0,6
Margine operativo netto	42.593	4,3	39.488	3,4	48.428	3,8	42.898	3,4	36.462	2,8	50.207	4,3	41.213	3,3	46.091	3,6	58.448	4,4	69.187	4,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-255	...	-621	-0,1	-96	...	-89	...	-88	...	-86	...	-81	...	-110	...	-18	...	-118	...
- Altri oneri finanziari	-17.984	-1,9	-15.576	-1,3	-19.144	-1,5	-22.736	-1,9	-21.374	-1,6	-15.531	-1,3	-14.548	-1,2	-13.729	-1,1	-10.148	-0,9	-10.173	-0,7
- Proventi finanziari	2.668	0,3	2.161	0,2	1.996	0,2	3.057	0,2	1.602	0,1	1.623	0,1	1.437	0,1	1.566	0,1	825	0,1	2.110	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	287	...	398	...	-145	...	-497	...	-657	-0,1	-606	-0,1	-86	...	337	...	-784	-0,1	-1.438	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	27.309	2,7	25.850	2,2	31.039	2,5	22.633	1,7	15.945	1,2	35.607	3,0	27.935	2,2	34.155	2,6	48.323	3,5	59.568	4,1
- Ammortamenti dell'avviamento	-170	...	-176	...	-283	...	-205	...	-187	...	-82	...	-85	...	-460	...	-412	...	-572	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-242	...	-1.071	-0,1	-1.430	-0,1	-53	...	-2.507	-0,2	-1.230	-0,1	-428	...	-69	...	-520	...	-27	...
- Plusvalenze su realizzazioni	2.940	0,3	1.340	0,1	23.702	1,7	2.029	0,2	2.108	0,2	1.181	0,1	2.957	0,2	1.009	0,1	2.969	0,2	247	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-408	...	-1.467	-0,1	-426	...	-16	...	-206	...	-1.082	-0,1	-76	...	-351	...	-621	...	-462	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	2.509	0,3	839	0,1	-203	...	2.430	0,2	-329	...	739	0,1	7.262	0,6	280	...	-34	...	-53	...
- Movimenti delle riserve	-1.653	-0,2	146	...	53	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	4	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	30.285	3,1	25.461	2,2	52.452	4,1	26.818	2,1	14.824	1,2	35.133	3,0	37.565	3,0	34.564	2,7	49.705	3,7	58.705	4,1
- Imposte sul reddito	-12.120	-1,2	-19.400	-1,7	-18.012	-1,4	-12.846	-1,0	-11.662	-1,0	-15.972	-1,3	-13.157	-1,1	-16.918	-1,3	-14.124	-1,0	-16.797	-1,3
Risultato d'esercizio	18.165	1,9	6.061	0,5	34.440	2,7	13.972	1,1	3.162	0,2	19.161	1,7	24.408	1,9	17.646	1,4	35.581	2,7	41.908	2,8
- Risultato di competenza di terzi	793	0,1	2.675	0,2	-114	...	-42	...	-115	...	205	...	-339	...	-231	...	-1.403	-0,1	-2.124	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	18.958	2,0	8.736	0,7	34.326	2,7	13.930	1,1	3.047	0,2	19.366	1,7	24.069	1,9	17.415	1,4	34.178	2,6	39.784	2,7
Roi - Return on investment	5,1	4,6	5,3	4,6	5,3	4,6	5,3	4,6	3,9	6,3	4,7	5,5	6,3	5,5	6,3	5,5	6,3	5,5	6,3	7,7
Roe - Return on equity	4,5	2,0	7,6	2,0	7,6	2,0	2,9	2,9	0,6	5,1	5,9	4,3	8,4	4,3	8,4	4,3	8,4	4,3	10,1	10,1
Dividendi distribuiti (1)	17.661	1,8	1.350	0,1	450	0,0	350	0,0	2.160	0,2	6.200	0,5	1.775	0,1	5.214	0,4	5.805	0,4	2.775	0,2
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	248.828	25,8	311.901	26,5	355.568	28,1	381.206	30,5	372.464	29,0	409.502	35,5	476.631	37,6	481.225	37,5	497.666	37,4	507.541	35,1
Numero dipendenti	3.232	3.500	3.249	3.412	3.105	3.008	3.001	3.274	3.105	3.008	3.001	3.274	3.105	3.008	3.001	3.274	3.105	3.008	3.001	3.274
- Operai e intermedi	2.443	2.635	2.453	2.573	2.371	2.343	2.282	2.464	2.371	2.343	2.282	2.464	2.371	2.343	2.282	2.464	2.371	2.343	2.282	2.464
- Impiegati e dirigenti	789	865	796	839	734	665	719	810	734	665	719	810	734	665	719	810	734	665	719	810

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	134.546	6,3	131.442	5,8	112.915	5,3	113.944	5,6	122.989	6,3	143.810	8,2	166.665	9,7	176.928	9,8	238.441	11,8	246.554	11,5
- Titoli a reddito fisso.....	14.068	0,7	23.157	1,0	13.312	0,6	19.167	0,9	17.079	0,9	13.774	0,7	29.543	1,7	58.006	3,2	60.622	3,0	82.215	3,8
Disponibilità.....	148.614	7,0	154.599	6,8	126.227	5,9	133.111	6,5	140.068	7,2	157.584	8,9	196.208	11,4	234.934	13,0	299.063	14,8	328.769	15,3
- Rimanenze.....	277.470	13,1	316.529	14,0	309.781	14,4	309.416	15,1	297.849	15,2	277.718	15,8	261.875	15,2	265.438	14,7	300.714	14,8	315.764	14,7
- Clienti.....	625.138	29,4	692.829	30,6	661.209	30,8	661.713	32,3	625.575	32,0	595.447	33,8	563.830	32,7	504.178	27,8	547.434	27,0	559.851	26,0
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-2.231	-0,1	-2.194	-0,1	-1.517	-0,1	-1.336	-0,1	-1.952	-0,1	-1.729	-0,1	-1.916	-0,1	-2.199	-0,1	-2.744	-0,1	-1.903	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-11.881	-0,6	-15.943	-0,7	-13.136	-0,5	-9.550	-0,4	-14.416	-0,7	-11.569	-0,7	-13.488	-0,8	-12.137	-0,7	-12.746	-0,6	-10.644	-0,5
Circolante.....	888.496	41,8	991.221	43,8	956.337	44,6	960.243	46,9	907.056	46,4	859.867	48,8	810.301	47,0	755.280	41,7	832.658	41,1	863.068	40,1
- Altre attività correnti.....	125.830	5,9	124.052	5,5	117.282	5,4	121.273	5,9	110.782	5,7	90.538	5,2	89.361	5,1	97.917	5,4	111.261	5,4	99.281	4,6
ATTIVO CORRENTE..... (a)	1.162.940	54,7	1.269.872	56,1	1.199.846	55,9	1.214.627	59,3	1.157.906	59,3	1.107.989	62,9	1.095.870	63,5	1.088.131	60,1	1.242.982	61,3	1.291.118	60,0
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.594.845	75,1	1.651.358	72,9	1.524.449	71,1	1.460.382	71,3	1.449.357	74,2	1.286.034	73,0	1.246.453	72,3	1.376.809	76,0	1.454.326	71,7	1.538.870	71,5
- Fondi di ammortamento.....	-786.353	-37,0	-813.921	-35,9	-761.300	-35,5	-808.061	-39,5	-823.850	-42,2	-772.366	-43,8	-743.025	-43,1	-764.215	-42,2	-802.204	-39,5	-836.113	-38,8
Immobilizzazioni materiali nette.....	808.492	38,1	837.437	37,0	763.149	35,6	652.321	31,8	625.507	32,0	513.668	29,2	503.428	29,2	612.594	33,8	652.122	32,2	702.757	32,7
- Partecipazioni nette.....	27.640	1,3	32.530	1,4	32.416	1,5	41.533	2,0	38.562	2,0	39.807	2,3	45.094	2,6	32.302	1,8	36.857	1,8	44.657	2,1
- Altre attività a m/l termine.....	25.867	1,2	32.356	1,4	32.571	1,5	25.001	1,2	21.531	1,1	34.650	2,0	27.144	1,6	35.408	2,0	42.448	2,1	40.719	1,9
- Immobilizzazioni immateriali.....	99.560	4,7	92.703	4,1	117.402	5,5	116.084	5,7	110.214	5,6	64.671	3,6	53.107	3,1	43.161	2,3	52.741	2,6	72.093	3,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	961.559	45,3	995.026	43,9	945.538	44,1	834.939	40,7	795.814	40,7	652.796	37,1	628.773	36,5	723.465	39,9	784.168	38,7	860.226	40,0
Totale..... (a+b)	2.124.499	100,0	2.264.898	100,0	2.145.384	100,0	2.049.566	100,0	1.953.720	100,0	1.760.785	100,0	1.724.643	100,0	1.811.596	100,0	2.027.150	100,0	2.151.344	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	463.514	21,8	474.098	20,9	457.775	21,3	467.636	22,8	427.107	21,9	380.028	21,6	311.172	18,0	292.692	16,2	365.543	18,0	343.816	16,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	4.695	0,2	1.669	0,1	11.630	0,6	2.739	0,1	2.229	0,1	3.531	0,2	2.896	0,2	780	...	1.815	0,1	4.296	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	468.209	22,0	475.767	21,0	469.405	21,9	470.375	22,9	429.336	22,0	383.559	21,8	314.068	18,2	293.472	16,2	367.358	18,1	348.112	16,2
- Fornitori e consociate.....	434.277	20,4	471.831	20,8	431.198	20,1	417.447	20,4	380.953	19,5	335.625	19,1	330.388	19,2	339.064	18,7	366.398	18,1	387.353	18,0
- Altre passività correnti.....	150.424	7,2	155.271	6,9	149.404	6,9	147.149	7,2	135.517	6,9	117.540	6,6	116.384	6,7	105.857	5,9	101.230	5,0	110.872	5,1
PASSIVO CORRENTE..... (c)	1.052.910	49,6	1.102.869	48,7	1.050.007	48,9	1.034.971	50,5	945.806	48,4	836.724	47,5	760.840	44,1	738.393	40,8	834.986	41,2	846.337	39,3
- Prestiti obbligazionari.....	8.175	0,4	7.000	0,3	8.077	0,4	8.954	0,4	7.588	0,4	5.064	0,3	-	...	6.020	0,3	13.156	0,7	11.335	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	315.889	14,9	406.805	18,0	364.492	17,0	214.674	10,5	182.312	9,3	161.105	9,1	176.340	10,2	251.553	13,9	244.734	12,1	269.421	12,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	19.598	0,9	10.997	0,5	10.626	0,5	27.971	1,4	17.711	0,9	12.162	0,7	10.566	0,6	6.255	0,3	6.088	0,3	6.088	0,3
- Altri debiti finanziari.....	47.819	2,2	888	...	218	...	9.045	0,4	8.296	0,5	8.490	0,5	10.419	0,6	12.924	0,8	12.938	0,6	10.258	0,5
Debiti finanziari a m/l termine.....	391.481	18,4	425.690	18,8	383.413	17,9	260.644	12,7	215.907	11,1	186.821	10,6	197.325	11,4	276.752	15,3	276.916	13,7	297.102	13,8
- Fondi del personale.....	51.914	2,5	51.465	2,3	46.243	2,2	43.207	2,1	38.894	2,0	38.518	2,2	32.020	1,9	30.023	1,7	32.554	1,6	33.864	1,6
- Fondi diversi.....	51.559	2,4	55.085	2,4	63.918	2,9	62.239	3,1	67.246	3,4	56.154	3,2	50.420	2,9	49.406	2,7	53.532	2,6	54.807	2,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	494.954	23,3	532.240	23,5	493.574	23,0	366.090	17,9	322.047	16,5	281.493	16,0	279.765	16,2	356.181	19,7	363.002	17,9	385.773	17,9
- Capitale sociale.....	93.536	4,4	96.734	4,3	78.782	3,7	83.831	4,1	92.497	4,7	71.327	4,1	71.930	4,2	80.311	4,4	77.615	3,8	75.129	3,5
- Riserve.....	396.798	18,7	462.233	20,4	459.909	21,4	489.488	23,9	501.836	25,7	477.383	27,1	496.727	28,8	496.972	27,4	593.985	29,3	685.749	31,9
- Risultato d'esercizio.....	54.679	2,6	36.656	1,6	30.018	1,4	41.092	2,0	56.220	2,9	65.689	3,7	97.852	5,7	119.764	6,6	137.971	6,8	137.884	6,4
- Interessi di terzi.....	31.622	1,4	34.166	1,5	33.094	1,6	34.094	1,6	35.314	1,8	28.169	1,6	17.529	1,0	19.975	1,1	19.591	1,0	20.472	1,0
CAPITALE NETTO..... (e)	576.635	27,1	629.789	27,8	601.803	28,1	648.505	31,6	685.867	35,1	642.568	36,5	684.038	39,7	717.022	39,5	829.162	40,9	919.234	42,8
Totale..... (c+d+e)	2.124.499	100,0	2.264.898	100,0	2.145.384	100,0	2.049.566	100,0	1.953.720	100,0	1.760.785	100,0	1.724.643	100,0	1.811.596	100,0	2.027.150	100,0	2.151.344	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente.....	110,5		115,1		114,3		117,4		122,4		132,4		144,0		147,4		148,9		152,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	84,3		86,6		84,9		87,6		91,1		99,4		109,9		111,7		113,2		115,5	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	55,5		59,6		56,8		72,7		88,7		101,3		123,2		117,9		120,3		130,5	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	20.082	26.697	26.975	34.185	39.388	60.500	91.353	86.697	99.759	92.491
- Risultato mandato a nuovo.....	49.088	24.581	23.886	33.906	37.267	57.270	85.518	82.965	101.148	90.694
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-29.963	1.596	-63.244	-171	651	2.819	5.611	3.725	-1.444	1.768
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	957	520	66.333	450	1.470	411	224	7	55	29
Ammortamenti stanziati.....	97.590	97.874	89.045	84.989	83.825	67.468	66.421	66.701	74.851	79.439
- Ammortamenti ordinari.....	72.926	72.973	68.700	64.929	64.250	51.722	50.521	55.027	60.350	64.675
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	24.664	24.901	20.345	20.060	19.575	15.746	15.900	11.674	14.501	14.764
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-1.545	-1.680	-234	151	-384	-824	-2.000	-306	61	49
- Accantonamenti.....	12.646	13.685	13.549	13.248	12.327	11.862	11.271	10.522	10.070	11.756
- Utilizzi.....	-14.191	-15.365	-13.783	-13.097	-12.711	-12.686	-13.271	-10.828	-10.009	-11.707
Totale.....	116.127	122.891	115.786	119.325	122.829	127.144	155.774	153.092	174.671	171.979
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	127.676	42.390	95.554	88.243	62.446	64.557	56.947	82.760	90.692	110.534
- Investimenti.....	73.313	111.138	96.359	72.777	57.259	78.189	67.840	86.433	109.297	116.268
- Apporti e acquisizioni.....	65.835	4.013	540	35.396	16.575	27	5.750	19.813	8.089	4.026
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	19.640	-	-	164	-330	-55	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	1.200	-	984	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-9.732	-17.701	-15.650	-19.930	-8.683	-13.823	-17.297	-23.431	-26.694	-9.760
- Scorpori e cessioni.....	-1.740	-55.060	-5.335	-	-3.905	-	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	4.018	6.044	4.407	4.065	19.343	2.102	544	7.594	1.419	-24
- Svalutazioni.....	-	-	-	-820	-1.850	-	-1.467	-27.105	-	-
- Reintegri contestuali.....	-	-	-	820	1.850	-	1.467	27.047	-	-
- Aumenti a pagamento.....	2.116	2.053	3.053	1.184	19.284	94	544	352	1.919	105
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	174	-	-	-	8	-	1.200	-	-129
- Aumenti gratuiti.....	1.902	3.817	1.354	2.881	59	2.000	-	6.100	-500	-
Riserve.....	-11.993	33.703	43.060	23.059	31.244	22.957	68.130	85.604	91.986	95.079
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-1.902	-3.817	-1.354	-2.881	-59	-2.000	-	-6.100	500	-
- Da capitali per ripianamento perdite.....	-	-	-	820	1.850	-	1.467	27.105	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	339	-	966	-	-4.039	3.593	-240	-	-
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	1.008	-	827	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	957	520	66.333	450	1.470	411	224	7	55	29
- Variazioni per fusioni e diverse.....	5.481	-12.767	-44.393	3.538	-6.553	-2.951	-1.203	-8.300	5.865	-1.734
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-16.529	49.428	22.474	20.166	33.528	31.536	63.222	73.132	85.566	96.784

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.782.826	100,0	2.002.479	100,0	1.966.761	100,0	1.911.161	100,0	1.952.309	100,0	1.822.386	100,0	1.788.663	100,0	1.728.831	100,0	1.890.965	100,0	2.001.777	100,0
- Variazione delle rimanenze	-20.415	-1,1	35.234	1,8	29.044	1,5	409	...	8.931	0,5	-3.669	-0,2	19.397	1,1	13.468	0,8	29.195	1,5	12.527	0,6
- Costi capitalizzati	18.401	1,0	34.416	1,7	27.045	1,4	22.980	1,2	22.739	1,2	22.776	1,2	16.252	0,9	15.575	0,9	18.960	1,0	32.717	1,6
- Acquisti	-891.233	-50,0	-1.113.304	-55,6	-1.118.254	-56,9	-1.048.310	-54,9	-1.081.915	-55,4	-986.249	-54,1	-974.605	-54,5	-900.030	-52,1	-1.010.675	-53,4	-1.100.903	-55,0
- Servizi	-478.365	-26,8	-523.536	-26,1	-485.852	-24,7	-462.017	-24,2	-453.844	-23,2	-425.806	-23,4	-402.960	-22,5	-395.301	-22,9	-422.822	-22,4	-414.939	-20,7
- Ricavi diversi operativi	40.962	2,3	45.298	2,2	39.759	2,0	37.533	2,1	40.358	1,9	31.159	1,8	33.652	1,9	32.406	1,9	31.936	1,7	33.917	1,7
Valore aggiunto	452.176	25,4	480.587	24,0	458.503	23,3	461.756	24,2	488.578	25,0	460.597	25,3	480.399	26,9	494.949	28,6	537.559	28,4	565.096	28,2
- Costo del lavoro	-264.601	-14,9	-289.838	-14,5	-279.168	-14,2	-280.098	-14,7	-275.987	-14,1	-262.404	-14,4	-255.980	-14,4	-241.328	-13,9	-259.623	-13,7	-283.126	-14,1
Margine operativo lordo	187.575	10,5	190.749	9,5	179.335	9,1	181.658	9,5	212.591	10,9	198.193	10,9	224.419	12,5	253.621	14,7	277.936	14,7	281.970	14,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-72.926	-4,1	-72.973	-3,6	-68.700	-3,5	-64.929	-3,4	-64.250	-3,3	-51.722	-2,8	-50.521	-2,8	-55.027	-3,2	-60.350	-3,2	-64.675	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-19.492	-1,1	-19.358	-1,0	-18.645	-0,9	-18.059	-0,9	-17.444	-0,9	-14.642	-0,9	-14.733	-0,8	-10.744	-0,6	-12.942	-0,7	-12.890	-0,7
Margine operativo netto	95.157	5,3	98.418	4,9	91.990	4,7	98.670	5,2	130.897	6,7	131.829	7,2	159.165	8,9	187.850	10,9	204.644	10,8	204.405	10,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-145	...	-150	...	-170	...	-156	...	-300	...	-135	...	-121	...	-242	...	-303	...	-543	...
- Altri oneri finanziari	-46.972	-2,6	-39.983	-2,0	-41.589	-2,1	-39.558	-2,1	-37.662	-1,9	-21.752	-1,1	-15.873	-0,9	-15.637	-1,0	-12.683	-0,7	-11.619	-0,5
- Proventi finanziari	15.439	0,9	13.338	0,7	13.604	0,7	14.392	0,8	14.530	0,7	6.290	0,3	4.975	0,3	4.328	0,3	7.325	0,4	4.869	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-7.158	-0,4	874	...	620	...	-1.031	-0,1	-1.406	-0,1	1.581	0,1	1.670	0,1	572	...	-2.616	-0,1	409	...
Risultato corrente prima delle imposte	56.321	3,2	72.497	3,6	64.455	3,3	72.317	3,8	106.059	5,4	117.813	6,5	149.816	8,4	176.871	10,2	196.367	10,4	197.521	9,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-5.172	-0,3	-5.543	-0,3	-1.700	-0,1	-2.001	-0,1	-2.131	-0,1	-1.104	-0,1	-1.167	-0,1	-930	-0,1	-1.559	-0,1	-1.874	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-228	...	-76	...	-1.853	-0,1	-103	...	-601	...	-532	...	-558	...	-617	...	-152	...	-105	...
- Plusvalenze su realizzazioni	1.539	0,1	3.766	0,2	1.951	0,1	897	...	251	...	3.627	0,2	15.382	0,9	11.430	0,6	375	...	2.130	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	29.963	1,7	-1.596	-0,1	63.244	3,2	171	...	-651	...	-2.819	-0,2	-5.611	-0,3	-3.725	-0,2	1.444	0,1	-1.768	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	9.410	0,5	-798	...	5.124	0,3	5.994	0,3	-322	...	1.210	0,1	-7.109	-0,5	-704	...	-231	...	707	...
- Movimenti delle riserve	-957	-0,1	-520	...	-66.333	-3,4	-450	...	-1.470	-0,1	-411	...	-224	...	-7	...	-55	...	-29	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	90.876	5,1	67.730	3,4	64.888	3,3	76.825	4,0	101.135	5,2	117.784	6,5	150.529	8,4	182.318	10,5	196.189	10,4	196.582	9,8
- Imposte sul reddito	-32.165	-1,8	-30.049	-1,5	-33.857	-1,7	-35.157	-1,8	-43.377	-2,2	-50.296	-2,8	-50.793	-2,8	-60.002	-3,5	-55.903	-3,0	-56.260	-2,8
Risultato d'esercizio	58.711	3,3	37.681	1,9	31.031	1,6	41.668	2,2	57.758	3,0	67.488	3,7	99.736	5,6	122.316	7,0	140.286	7,4	140.322	7,0
- Risultato di competenza di terzi	-4.032	-0,2	-1.025	-0,1	-1.013	-0,1	-576	...	-1.538	-0,1	-1.799	-0,1	-1.884	-0,1	-2.552	-0,1	-2.315	-0,1	-2.438	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	54.679	3,1	36.656	1,8	30.018	1,5	41.092	2,2	56.220	2,9	65.689	3,6	97.852	5,5	119.764	6,9	137.971	7,3	137.884	6,9
Roi - Return on investment	7,7		7,3		7,3		8,2		11,0		11,4		13,7		14,9		14,4		13,4	
Roe - Return on equity	11,2		6,6		5,6		7,2		9,5		12,0		17,2		20,8		20,6		18,2	
Dividendi distribuiti (1)	9.623		13.100		7.145		7.387		20.141		9.693		13.693		39.351		39.138		49.628	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	594.189	33,3	660.637	33,0	684.117	34,8	654.338	34,2	761.866	39,0	580.205	31,8	585.938	32,8	612.986	35,5	668.419	35,3	698.573	34,9
Numero dipendenti	6.920		7.249		6.747		6.593		6.116		5.741		5.412		5.019		5.471		5.819	
- Operai e intermedi	4.277		4.409		4.098		3.970		3.511		3.329		3.087		2.952		3.259		3.489	
- Impiegati e dirigenti	2.643		2.840		2.649		2.623		2.605		2.412		2.325		2.067		2.212		2.330	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	287.909	7,1	309.141	6,6	345.612	6,6	358.099	7,7	471.963	10,8	500.056	11,4	650.539	12,9	738.165	14,1	862.573	14,8	899.419	14,3
- Titoli a reddito fisso.....	22.718	0,6	29.250	0,6	21.418	0,4	18.080	0,4	12.347	0,3	29.062	0,6	37.711	0,8	38.388	0,8	39.876	0,7	51.785	0,8
Disponibilità	310.627	7,7	338.391	7,2	367.030	7,0	376.179	8,1	484.310	11,1	529.118	12,0	688.250	13,7	776.553	14,9	902.449	15,5	951.204	15,1
- Rimanenze.....	971.958	24,1	1.199.887	25,7	1.313.458	25,0	1.143.949	24,6	1.053.118	24,2	1.041.783	23,7	1.213.017	24,1	1.264.459	24,2	1.360.302	23,3	1.588.913	25,2
- Clienti.....	1.280.745	31,7	1.517.569	32,5	1.718.011	32,7	1.535.381	33,1	1.351.021	31,0	1.258.041	28,6	1.385.192	27,4	1.436.212	27,5	1.498.306	25,7	1.568.852	24,9
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-18.621	-0,5	-5.758	-0,1	-4.895	-0,1	-5.042	-0,1	-12.766	-0,3	-25.976	-0,6	-30.252	-0,6	-10.703	-0,2	-14.249	-0,2	-18.307	-0,3
- Fondo svalutazione crediti.....	-35.641	-0,9	-34.547	-0,8	-44.333	-0,9	-36.083	-0,8	-36.451	-0,8	-58.478	-1,3	-56.147	-1,1	-45.516	-0,9	-52.816	-0,9	-47.831	-0,8
Circolante	2.198.441	54,4	2.677.151	57,3	2.982.241	56,7	2.638.205	56,8	2.354.922	54,1	2.215.370	50,4	2.511.810	49,8	2.644.452	50,6	2.791.543	47,9	3.091.627	49,0
- Altre attività correnti.....	248.216	6,2	289.038	6,2	368.414	7,0	338.822	7,3	353.768	8,2	359.486	8,2	397.260	7,9	355.402	6,7	494.199	8,5	529.898	8,4
ATTIVO CORRENTE (a)	2.757.284	68,3	3.304.580	70,7	3.717.685	70,7	3.353.206	72,2	3.193.000	73,4	3.103.974	70,6	3.597.320	71,4	3.776.407	72,2	4.188.191	71,9	4.572.729	72,5
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.858.084	46,0	2.056.681	44,0	2.275.029	43,3	1.992.621	42,9	1.772.463	40,7	1.895.520	43,1	2.170.563	43,1	2.283.589	43,7	2.469.318	42,4	2.543.609	40,3
- Fondi di ammortamento.....	-855.931	-21,2	-985.866	-21,1	-1.107.355	-21,1	-1.033.209	-22,2	-968.848	-22,2	-1.005.786	-22,9	-1.177.969	-23,4	-1.272.100	-24,4	-1.418.252	-24,4	-1.426.592	-22,6
Immobilizzazioni materiali nette	1.002.153	24,8	1.070.815	22,9	1.167.674	22,2	959.412	20,7	803.615	18,5	889.734	20,2	992.594	19,7	1.011.489	19,3	1.051.066	18,0	1.117.017	17,7
- Partecipazioni nette.....	46.410	1,1	52.561	1,1	78.146	1,5	68.838	1,5	122.699	2,8	55.560	1,3	57.845	1,1	73.175	1,4	129.651	2,2	125.638	2,0
- Altre attività a m/l termine.....	55.875	1,4	65.912	1,4	73.594	1,4	63.328	1,4	66.893	1,5	77.968	1,8	108.299	2,1	173.684	3,3	193.128	3,3	201.921	3,2
- Immobilizzazioni immateriali.....	176.512	4,4	180.330	3,9	219.779	4,2	197.070	4,2	166.260	3,8	270.353	6,1	285.439	5,7	193.012	3,8	266.436	4,6	288.007	4,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.280.950	31,7	1.369.618	29,3	1.539.193	29,3	1.288.648	27,8	1.159.467	26,6	1.293.615	29,4	1.444.177	28,6	1.451.360	27,8	1.640.281	28,1	1.732.583	27,5
Totale (a+b)	4.038.234	100,0	4.674.198	100,0	5.256.878	100,0	4.641.854	100,0	4.352.467	100,0	4.397.589	100,0	5.041.497	100,0	5.227.767	100,0	5.828.472	100,0	6.305.312	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	896.938	22,2	824.198	17,6	944.641	18,0	798.928	17,2	715.707	16,5	689.583	15,6	749.643	14,9	675.639	13,0	647.069	11,1	674.296	10,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	11.446	0,3	12.824	0,3	14.915	0,3	14.854	0,3	9.937	0,2	11.560	0,3	5.075	0,1	12.488	0,2	16.841	0,3	11.357	0,2
Debiti finanziari a breve termine	908.384	22,5	837.022	17,9	959.556	18,3	813.782	17,5	725.644	16,7	701.143	15,9	754.718	15,0	688.127	13,2	663.910	11,4	685.653	10,9
- Fornitori e consociate.....	813.801	20,2	1.086.094	23,2	1.210.516	23,0	1.042.419	22,5	983.184	22,6	925.333	21,0	1.033.520	20,5	1.106.010	21,2	1.228.217	21,1	1.344.928	21,3
- Altre passività correnti.....	499.810	12,3	665.874	14,3	750.278	14,3	662.349	14,3	660.256	15,1	682.314	15,6	780.615	15,5	785.507	14,9	905.980	15,5	931.610	14,8
PASSIVO CORRENTE (c)	2.221.995	55,0	2.588.990	55,4	2.920.350	55,6	2.518.550	54,3	2.369.084	54,4	2.308.790	52,5	2.568.853	51,0	2.579.644	49,3	2.798.107	48,0	2.962.191	47,0
- Prestiti obbligazionari.....	7.968	0,2	4.581	0,1	7.351	0,1	11.514	0,2	11.294	0,3	8.009	0,2	12.140	0,2	25.975	0,5	24.045	0,4	22.652	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	420.948	10,4	538.135	11,5	593.400	11,3	403.556	8,7	316.007	7,2	348.553	7,9	411.125	8,2	419.953	8,1	465.470	8,0	522.402	8,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	5.137	0,1	27.267	0,6	16.872	0,3	14.901	0,3	11.364	0,3	17.037	0,4	21.887	0,4	27.702	0,5	22.336	0,4	22.094	0,4
- Altri debiti finanziari.....	104.576	2,6	82.239	1,8	46.721	0,9	60.779	1,4	30.382	0,7	35.765	0,8	49.731	1,0	38.190	0,7	30.140	0,5	32.903	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	538.629	13,3	652.222	14,0	664.344	12,6	490.750	10,6	369.047	8,5	409.364	9,3	494.883	9,8	511.820	9,8	541.991	9,3	600.051	9,5
- Fondi del personale.....	122.977	3,0	136.067	2,9	153.300	2,9	138.926	3,0	124.312	2,9	115.418	2,6	130.114	2,6	136.776	2,6	139.841	2,4	141.068	2,2
- Fondi diversi.....	95.076	2,4	120.604	2,5	120.185	2,3	102.700	2,2	91.170	2,0	86.894	2,0	90.638	1,8	86.749	1,7	120.636	2,1	136.847	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	756.682	18,7	908.893	19,4	937.829	17,8	732.376	15,8	584.529	13,4	611.676	13,9	715.635	14,2	735.345	14,1	802.468	13,8	877.966	13,9
- Capitale sociale.....	262.953	6,5	272.961	5,8	309.721	5,9	280.332	6,0	260.250	6,0	273.349	6,2	327.871	6,5	296.159	5,7	357.316	6,1	343.555	5,4
- Riserve.....	782.582	19,4	835.939	17,9	989.959	18,8	972.822	21,0	1.038.285	23,9	1.078.190	24,5	1.239.674	24,6	1.404.556	26,9	1.558.885	26,7	1.742.776	27,6
- Risultato d'esercizio.....	-6.978	-0,2	47.742	1,0	63.883	1,2	95.290	2,1	70.394	1,6	99.668	2,3	147.929	2,9	173.173	3,3	263.718	4,5	318.558	5,1
- Interessi di terzi.....	21.000	0,6	19.673	0,5	35.136	0,7	42.484	0,8	29.925	0,7	25.916	0,6	41.535	0,8	38.890	0,7	47.978	0,9	60.266	1,0
CAPITALE NETTO (e)	1.059.557	26,3	1.176.315	25,2	1.398.699	26,6	1.390.928	29,9	1.398.854	32,2	1.477.123	33,6	1.757.009	34,8	1.912.778	36,6	2.227.897	38,2	2.465.155	39,1
Totale (c+d+e)	4.038.234	100,0	4.674.198	100,0	5.256.878	100,0	4.641.854	100,0	4.352.467	100,0	4.397.589	100,0	5.041.497	100,0	5.227.767	100,0	5.828.472	100,0	6.305.312	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	124,1		127,6		127,3		133,1		134,8		134,4		140,0		146,4		149,7		154,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	81,2		81,5		82,5		87,9		90,9		90,4		94,0		97,8		101,6		101,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	60,8		66,5		72,2		91,1		112,1		108,2		117,3		142,7		162,2		168,7	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	-31.365	34.610	39.947	94.864	46.107	69.702	100.719	120.443	226.010	292.769
- Risultato mandato a nuovo.....	-42.066	5.138	27.483	68.205	28.400	62.091	83.783	75.000	193.626	286.627
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	10.100	28.428	8.835	6.840	17.674	7.611	16.936	32.342	33.120	6.120
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	601	1.044	3.629	19.819	33	-	-	13.101	-736	22
Ammortamenti stanziati.....	123.540	131.628	144.410	129.078	115.689	111.883	134.290	133.180	149.333	159.140
- Ammortamenti ordinari.....	83.111	86.903	96.200	87.523	78.651	82.342	97.663	102.296	109.338	111.960
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	40.429	44.725	48.210	41.555	37.038	29.541	36.627	30.884	39.995	47.180
Stanzamenti netti ai fondi del personale.....	-1.948	-841	-1.511	2.700	464	1.008	-811	2.653	-3.594	-4.043
- Accantonamenti.....	28.673	33.136	38.465	34.522	30.777	30.678	35.641	38.230	40.318	41.841
- Utilizzi.....	-30.621	-33.977	-39.976	-31.822	-30.313	-29.670	-36.452	-35.577	-43.912	-45.884
Totale.....	90.227	165.397	182.846	226.642	162.260	182.593	234.198	256.276	371.749	447.866
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	102.539	113.628	153.594	63.329	59.758	212.915	107.696	117.825	32.774	189.918
- Investimenti.....	137.677	132.803	177.783	129.112	99.147	130.700	149.678	167.440	189.139	205.375
- Apporti e acquisizioni.....	6.035	34.824	21.779	3.376	3.633	135.487	10.934	7.049	15.273	21.178
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	3.946	-	-	-433	-8.238	12.543	-8.339	-2.759
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	2.217	-	830	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-33.623	-41.194	-42.698	-34.898	-34.787	-36.989	-30.202	-45.783	-43.526	-33.593
- Scorpi e cessioni.....	-7.550	-12.805	-7.216	-34.261	-10.452	-15.850	-15.306	-23.424	-119.773	-283
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	27.229	19.645	2.634	4.882	15.929	13.652	31.068	-16.087	30.534	13.432
- Svalutazioni.....	-6.000	-4.031	-4.810	-5.225	-8.890	-	-1.989	-33.572	-	-
- Reintegri contestuali.....	1.000	3.634	-	650	4.000	-	1.500	14.190	-	-
- Aumenti a pagamento.....	6.434	4.013	9.604	7.182	11.780	11.920	23.645	3.020	27.771	4.602
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	661	143	-4.000	500	2.180	2.119	2.950	-2.582	174	7.258
- Aumenti gratuiti.....	25.134	15.886	1.840	1.775	6.859	-387	4.962	2.857	2.589	1.572
Riserve.....	49.432	-34.029	69.508	75.124	121.030	55.245	57.985	169.954	104.792	188.746
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-25.134	-15.886	-1.840	-1.775	-6.859	387	-4.962	-2.857	-2.589	-1.572
- Da capitali per ripianamento perdite.....	6.000	4.031	4.810	5.225	8.890	-	1.989	33.572	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	279	-240	-463	2.583	54.015	-509	-1.212	1.724	64.825	18.658
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	1.862	-	811	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	601	1.044	3.629	19.819	33	-	-	13.101	-736	22
- Variazioni per fusioni e diverse.....	5.865	5.351	41.728	-3.203	-4.936	10.188	912	22.704	-5.427	-4.128
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	61.821	-28.329	21.644	52.475	68.025	45.179	60.447	101.710	48.719	175.766

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	3.255.406	100,0	3.897.164	100,0	4.797.635	100,0	4.273.894	100,0	3.960.685	100,0	3.687.385	100,0	4.179.300	100,0	4.606.004	100,0	4.856.325	100,0	5.471.714	100,0
- Variazione delle rimanenze	-160.762	-4,9	73.948	1,9	78.685	1,6	-49.673	-1,2	9.038	0,2	29.167	0,8	91.359	2,2	20.686	0,4	123.225	2,5	156.231	2,9
- Costi capitalizzati	48.741	1,5	70.735	1,8	71.412	1,5	63.318	1,5	57.971	1,5	65.133	1,8	74.599	1,8	53.822	1,2	79.710	1,6	82.761	1,5
- Acquisti	-1.522.020	-46,8	-2.116.459	-54,3	-2.654.483	-55,3	-2.156.907	-50,5	-2.029.584	-51,2	-1.859.570	-50,4	-2.112.054	-50,5	-2.223.298	-48,3	-2.505.404	-51,6	-2.879.807	-52,6
- Servizi	-828.361	-25,4	-962.538	-24,7	-1.138.233	-23,7	-1.068.182	-25,0	-980.410	-24,8	-985.537	-26,7	-1.052.221	-25,2	-1.157.846	-25,1	-1.175.636	-24,2	-1.290.396	-23,6
- Ricavi diversi operativi	63.192	1,9	61.112	1,6	65.860	1,3	66.874	1,6	54.225	1,4	88.950	2,3	73.070	1,7	85.151	1,9	84.422	1,8	98.174	1,7
Valore aggiunto	856.196	26,3	1.023.962	26,3	1.220.876	25,4	1.129.324	26,4	1.071.925	27,1	1.025.528	27,8	1.254.053	30,0	1.384.519	30,1	1.462.642	30,1	1.638.677	29,9
- Costo del lavoro	-613.266	-18,8	-709.706	-18,2	-833.708	-17,3	-768.344	-18,0	-729.031	-18,4	-731.928	-19,8	-834.715	-20,0	-909.168	-19,8	-945.030	-19,4	-1.005.199	-18,3
Margine operativo lordo	242.930	7,5	314.256	8,1	387.168	8,1	360.980	8,4	342.894	8,7	293.600	8,0	419.338	10,0	475.351	10,3	517.612	10,7	633.478	11,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-83.111	-2,6	-86.903	-2,2	-96.200	-2,0	-87.523	-2,0	-78.651	-2,0	-82.342	-2,2	-97.663	-2,3	-102.296	-2,2	-109.338	-2,3	-111.960	-2,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-30.985	-0,9	-35.373	-1,0	-40.049	-0,9	-33.189	-0,8	-28.981	-0,8	-24.901	-0,7	-31.300	-0,8	-29.264	-0,6	-34.443	-0,7	-41.909	-0,8
Margine operativo netto	128.834	4,0	191.980	4,9	250.919	5,2	240.268	5,6	235.262	5,9	186.357	5,1	290.375	6,9	343.791	7,5	373.831	7,7	479.609	8,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-223	...	-186	...	-191	...	-211	...	-313	...	-721	...	-210	...	-663	...	-677	...	-839	...
- Altri oneri finanziari	-73.271	-2,3	-62.241	-1,6	-78.538	-1,6	-72.399	-1,7	-59.489	-1,5	-44.302	-1,2	-43.790	-1,0	-37.888	-0,8	-37.964	-0,8	-33.687	-0,7
- Proventi finanziari	15.485	0,5	17.996	0,5	25.325	0,6	26.628	0,6	28.902	0,7	15.266	0,4	13.447	0,3	22.312	0,4	22.972	0,5	15.123	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-3.919	-0,1	1.242	...	-1.509	...	-5.293	-0,1	-5.175	-0,1	1.178	...	2.168	0,1	-860	...	-18.635	-0,4	-795	...
Risultato corrente prima delle imposte	66.906	2,1	148.791	3,8	196.006	4,2	188.993	4,4	199.187	5,0	157.778	4,3	261.990	6,3	326.692	7,1	339.527	7,0	459.411	8,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-9.444	-0,3	-9.352	-0,2	-8.161	-0,2	-8.366	-0,2	-8.057	-0,2	-4.640	-0,1	-5.327	-0,1	-1.620	...	-5.552	-0,1	-5.271	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-2.902	-0,1	-808	...	-3.693	-0,1	-1.910	...	-1.876	...	-2.932	-0,1	-1.072	...	-739	...	-1.028	...	-386	...
- Plusvalenze su realizzazioni	4.558	0,1	14.225	0,4	4.191	0,1	3.633	0,1	6.651	0,2	5.742	0,2	2.954	0,1	7.702	0,2	3.144	0,1	1.578	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-10.100	-0,3	-28.428	-0,8	-8.835	-0,2	-6.840	-0,2	-17.674	-0,5	-7.611	-0,2	-16.936	-0,6	-32.342	-0,8	-33.120	-0,7	-6.120	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-2.181	-0,1	-4.272	-0,1	-4.412	-0,1	35.348	0,8	-7.465	-0,2	32.039	0,8	2.694	0,1	-1.137	...	69.917	1,4	2.115	...
- Movimenti delle riserve	-601	...	-1.044	...	-3.629	-0,1	-19.819	-0,4	-33	...	-	-	-	-	-13.101	-0,3	736	...	-22	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	46.236	1,4	119.112	3,1	171.467	3,6	191.039	4,5	170.733	4,3	180.376	4,9	244.303	5,8	285.455	6,2	373.624	7,7	451.305	8,2
- Imposte sul reddito	-57.577	-1,7	-74.496	-2,0	-104.916	-2,2	-91.934	-2,2	-96.574	-2,4	-77.738	-2,1	-96.506	-2,3	-114.281	-2,4	-115.144	-2,4	-126.126	-2,3
Risultato d'esercizio	-11.341	-0,3	44.616	1,1	66.551	1,4	99.105	2,3	74.159	1,9	102.638	2,8	147.797	3,5	171.174	3,8	258.480	5,3	325.179	5,9
- Risultato di competenza di terzi	4.363	0,1	3.126	0,1	-2.668	-0,1	-3.815	-0,1	-3.765	-0,1	-2.970	-0,1	132	...	1.999	...	5.238	0,1	-6.621	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-6.978	-0,2	47.742	1,2	63.883	1,3	95.290	2,2	70.394	1,8	99.668	2,7	147.929	3,5	173.173	3,8	263.718	5,4	318.558	5,8
Roi - Return on investment	5,8		7,9		9,2		9,9		10,6		7,8		10,1		11,8		11,6		13,2	
Roe - Return on equity	-0,7		4,3		4,9		7,6		5,4		7,4		9,5		10,2		13,8		15,3	
Dividendi distribuiti (1)	30.725		39.272		39.001		30.828		45.711		40.526		63.930		96.114		64.762		38.491	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	1.424.838	43,8	1.862.637	47,8	2.281.443	47,6	2.260.953	52,9	2.215.246	55,9	1.969.587	53,4	2.297.731	55,0	2.557.167	55,5	2.689.147	55,4	3.056.507	55,9
Numero dipendenti	16.124		17.297		19.542		17.808		16.048		15.793		17.908		19.452		19.921		20.977	
- Operai e intermedi	10.194		10.737		12.364		11.309		10.373		9.954		10.902		11.899		12.521		13.083	
- Impiegati e dirigenti	5.930		6.560		7.178		6.499		5.675		5.839		7.006		7.553		7.400		7.894	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche.....	9.357	1,5	14.851	2,0	12.740	1,7	17.394	2,9	17.462	2,9	19.740	4,2	10.073	3,2	15.294	4,6	18.946	5,0	9.831	2,6	
- Titoli a reddito fisso.....	97	...	97	...	-	...	500	0,1	998	0,2	13	...	12	...	12	...	12	...	12	...	
Disponibilità.....	9.454	1,5	14.948	2,0	12.740	1,7	17.894	3,0	18.460	3,1	19.753	4,2	10.085	3,2	15.306	4,6	18.958	5,0	9.843	2,6	
- Rimanenze.....	155.120	24,5	165.856	22,3	179.918	23,5	151.843	25,6	150.796	25,1	89.569	18,9	51.337	16,1	58.528	17,4	76.943	20,1	91.215	24,5	
- Clienti.....	200.182	31,6	247.870	33,3	247.695	32,4	217.603	36,7	227.733	37,9	167.388	35,4	106.520	33,4	106.904	31,8	136.526	35,7	126.872	34,0	
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-25	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	
- Fondo svalutazione crediti.....	-4.014	-0,7	-5.330	-0,7	-7.504	-0,9	-7.359	-1,3	-7.602	-1,3	-7.292	-1,5	-6.613	-2,1	-5.676	-1,7	-6.709	-1,8	-5.598	-1,5	
Circolante.....	351.263	55,4	408.396	54,9	420.109	55,0	362.087	61,0	370.927	61,7	249.665	52,8	151.244	47,4	159.756	47,5	206.760	54,0	212.489	57,0	
- Altre attività correnti.....	34.721	5,5	41.652	5,6	31.994	4,1	27.544	4,7	25.960	4,2	22.143	4,6	12.472	3,8	9.861	2,9	12.638	3,2	13.981	3,8	
ATTIVO CORRENTE..... (a)	395.438	62,4	464.996	62,5	464.843	60,8	407.525	68,7	415.347	69,0	291.561	61,6	173.801	54,4	184.923	55,0	238.356	62,2	236.313	63,4	
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	405.427	63,9	450.476	60,6	482.676	63,2	334.741	56,4	348.171	57,9	342.925	72,5	270.955	84,9	284.049	84,5	292.095	76,3	267.062	71,6	
- Fondi di ammortamento.....	-185.841	-29,3	-187.789	-25,3	-207.592	-27,2	-177.447	-29,9	-187.234	-31,1	-176.007	-37,2	-134.769	-42,2	-141.668	-42,1	-149.970	-39,2	-134.052	-35,9	
Immobilizzazioni materiali nette.....	219.586	34,6	262.687	35,3	275.084	36,0	157.294	26,5	160.937	26,8	166.918	35,3	136.186	42,7	142.381	42,4	142.125	37,1	133.010	35,7	
- Partecipazioni nette.....	2.652	0,4	2.775	0,4	9.045	1,2	8.661	1,5	8.432	1,4	8.577	1,8	6.598	2,1	6.504	1,9	315	0,1	316	0,1	
- Altre attività a m/l termine.....	5.583	0,9	1.248	0,2	1.194	0,2	215	...	211	...	252	0,1	133	...	133	...	134	...	131	...	
- Immobilizzazioni immateriali.....	10.891	1,7	11.714	1,6	13.939	1,8	19.451	3,3	16.682	2,8	5.633	1,2	2.576	0,8	2.163	0,7	2.008	0,6	3.221	0,8	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	238.712	37,6	278.424	37,5	299.262	39,2	185.621	31,3	186.262	31,0	181.380	38,4	145.493	45,6	151.181	45,0	144.582	37,8	136.678	36,6	
Totale..... (a+b)	634.150	100,0	743.420	100,0	764.105	100,0	593.146	100,0	601.609	100,0	472.941	100,0	319.294	100,0	336.104	100,0	382.938	100,0	372.991	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	163.745	25,8	189.097	25,4	214.659	28,1	190.819	32,2	192.142	31,9	121.318	25,7	80.289	25,1	82.623	24,6	108.584	28,4	91.200	24,5	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	-	...	1.571	0,2	1.303	0,2	4	...	4	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	
Debiti finanziari a breve termine.....	163.745	25,8	190.668	25,6	215.962	28,3	190.823	32,2	192.146	31,9	121.318	25,7	80.289	25,1	82.623	24,6	108.584	28,4	91.200	24,5	
- Fornitori e consociate.....	112.539	17,7	150.798	20,3	137.724	18,0	121.267	20,4	123.231	20,5	96.939	20,5	47.092	14,7	52.321	15,6	62.270	16,3	58.358	15,6	
- Altre passività correnti.....	24.491	3,9	27.349	3,7	32.829	4,3	21.544	3,6	26.073	4,4	25.189	5,3	13.132	4,2	16.335	4,8	18.380	4,7	19.178	5,1	
PASSIVO CORRENTE..... (c)	300.775	47,4	368.815	49,6	386.515	50,6	333.634	56,2	341.450	56,8	243.446	51,5	140.513	44,0	151.279	45,0	189.234	49,4	168.736	45,2	
- Prestiti obbligazionari.....	500	0,1	-	...	1.500	0,2	1.500	0,3	1.500	0,2	1.500	0,3	-	...	-	...	-	...	-	...	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	57.866	9,1	79.938	10,7	76.634	10,0	48.815	8,2	46.983	7,9	43.892	9,3	26.953	8,4	21.872	6,5	22.680	5,9	18.564	5,0	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	3.593	0,6	4.974	0,7	3.304	0,5	221	...	221	...	225	...	225	0,1	225	0,1	225	0,1	385	0,1	
- Altri debiti finanziari.....	1.142	0,2	649	0,1	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	132	...	-	...	-	...	
Debiti finanziari a m/l termine.....	63.101	10,0	85.561	11,5	81.438	10,7	50.536	8,5	48.704	8,1	45.617	9,6	27.178	8,5	22.229	6,6	22.905	6,0	18.949	5,1	
- Fondi del personale.....	15.056	2,3	12.732	1,7	13.224	1,7	11.329	1,9	11.428	1,9	10.900	2,3	6.682	2,1	6.639	2,0	6.889	1,8	6.954	1,9	
- Fondi diversi.....	1.746	0,3	6.064	0,8	5.986	0,8	3.182	0,6	2.744	0,5	2.272	0,5	1.948	0,6	2.282	0,7	2.366	0,6	2.500	0,6	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	79.903	12,6	104.357	14,0	100.648	13,2	65.047	11,0	62.876	10,5	58.789	12,4	35.808	11,2	31.150	9,3	32.160	8,4	28.403	7,6	
- Capitale sociale.....	54.554	8,6	57.080	7,7	58.040	7,6	46.271	7,8	46.271	7,7	35.690	7,5	33.560	10,5	23.615	7,0	23.860	6,2	21.245	5,7	
- Riserve.....	184.064	29,0	197.722	26,6	213.161	27,8	144.976	24,5	144.251	24,0	128.808	27,2	103.758	32,5	123.268	36,7	123.864	32,3	135.667	36,4	
- Risultato d'esercizio.....	8.484	1,3	10.514	1,4	-305	...	1.990	0,3	5.460	0,8	4.809	1,1	4.134	1,3	5.205	1,5	12.088	3,2	17.074	4,6	
- Interessi di terzi.....	6.370	1,1	4.932	0,7	6.046	0,8	1.228	0,2	1.301	0,2	1.399	0,3	1.521	0,5	1.587	0,5	1.732	0,5	1.866	0,5	
CAPITALE NETTO..... (e)	253.472	40,0	270.248	36,4	276.942	36,2	194.465	32,8	197.283	32,7	170.706	36,1	142.973	44,8	153.675	45,7	161.544	42,2	175.852	47,2	
Totale..... (c+d+e)	634.150	100,0	743.420	100,0	764.105	100,0	593.146	100,0	601.609	100,0	472.941	100,0	319.294	100,0	336.104	100,0	382.938	100,0	372.991	100,0	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	131,5		126,1		120,3		122,1		121,6		119,8		123,7		122,2		126,0		140,0		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	79,9		81,1		73,7		76,6		77,5		83,0		87,2		83,6		85,3		86,0		
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	106,9		93,6		86,3		69,9		72,4		95,2		124,9		138,6		121,3		156,7		

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	8.061	9.869	-2.585	-641	2.749	2.885	2.895	4.108	6.684	14.096
- Risultato mandato a nuovo.....	8.061	9.809	-2.585	-641	2.739	2.885	2.895	3.639	5.462	14.096
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	60	-	-	10	-	-	469	1.222	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati.....	15.905	18.667	20.318	16.339	16.111	11.677	7.490	9.016	9.678	8.172
- Ammortamenti ordinari.....	12.522	14.730	15.575	11.811	10.395	9.745	6.950	8.545	9.213	7.624
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	3.383	3.937	4.743	4.528	5.716	1.932	540	471	465	548
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-1.466	-157	-353	-339	99	-261	-94	39	-16	-103
- Accantonamenti.....	3.256	3.582	4.023	3.606	3.547	3.109	1.987	2.070	2.244	2.311
- Utilizzi.....	-4.722	-3.739	-4.376	-3.945	-3.448	-3.370	-2.081	-2.031	-2.260	-2.414
Totale.....	22.500	28.379	17.380	15.359	18.959	14.301	10.291	13.163	16.346	22.165
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	-4.526	31.476	15.482	16.036	13.430	8.558	8.625	5.695	4.521	7.843
- Investimenti.....	16.306	33.201	14.990	19.968	14.361	17.530	11.820	7.458	9.021	10.313
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	4.689	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-2.324	-1.725	-4.197	-3.932	-931	-8.972	-3.195	-1.763	-4.500	-2.470
- Scorpori e cessioni.....	-18.508	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	5.989	-	186	4.685	-	-	1.900	290	-	-
- Svalutazioni.....	-500	-	-1.800	-4.000	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali.....	500	-	1.800	4.000	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento.....	5.989	-	186	1.200	-	-	454	-	-	-
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	-	3.485	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti.....	-	-	-	-	-	-	1.446	290	-	-
Riserve.....	-2.828	8.203	12.357	9.515	-725	2.347	-1.001	1.303	-1.748	10.042
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-	-	-	-	-	-	-1.446	-290	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite.....	500	-	1.800	4.000	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	-	740	-	-	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-63	548	349	1.042	4	3	12	-241	-6.162	-
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-3.265	7.655	9.468	4.473	-729	2.344	433	1.834	4.414	10.042

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	538.659	100,0	736.240	100,0	816.587	100,0	709.261	100,0	762.165	100,0	457.029	100,0	330.240	100,0	314.551	100,0	419.022	100,0	441.897	100,0
- Variazione delle rimanenze	-28.952	-5,4	15.356	2,1	8.793	1,1	-13.357	-1,9	-1.261	-0,2	3.852	0,8	-731	-0,2	6.345	2,0	13.477	3,2	10.819	2,4
- Costi capitalizzati	6.306	1,2	2.794	0,4	13.997	1,7	13.096	1,8	7.641	1,0	2.280	0,5	2.279	0,7	496	0,2	327	0,1	1.372	0,3
- Acquisti	-321.467	-59,7	-514.324	-69,9	-578.885	-70,9	-476.948	-67,2	-513.691	-67,4	-283.856	-62,1	-227.226	-68,8	-222.094	-70,6	-312.339	-74,6	-331.665	-75,1
- Servizi	-104.065	-19,3	-134.162	-18,2	-149.662	-18,3	-138.936	-19,6	-142.613	-18,7	-92.221	-20,2	-50.806	-15,4	-43.485	-13,8	-49.114	-11,7	-45.668	-10,3
- Ricavi diversi operativi	3.045	0,6	10.193	1,4	5.405	0,6	6.401	0,9	4.391	0,6	3.989	0,9	3.058	0,9	4.931	1,5	5.020	1,2	5.096	1,2
Valore aggiunto	93.526	17,4	116.097	15,8	116.235	14,2	99.517	14,0	116.632	15,3	91.073	19,9	56.814	17,2	60.744	19,3	76.393	18,2	81.851	18,5
- Costo del lavoro	-63.856	-11,9	-73.107	-10,0	-80.464	-9,8	-72.576	-10,2	-77.097	-10,1	-64.570	-14,1	-40.466	-12,2	-41.826	-13,3	-46.756	-11,1	-48.724	-11,0
Margine operativo lordo	29.670	5,5	42.990	5,8	35.771	4,4	26.941	3,8	39.535	5,2	26.503	5,8	16.348	5,0	18.918	6,0	29.637	7,1	33.127	7,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-12.522	-2,3	-14.730	-2,0	-15.575	-1,9	-11.811	-1,7	-10.395	-1,4	-9.745	-2,1	-6.950	-2,2	-8.545	-2,7	-9.213	-2,2	-7.624	-1,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-3.146	-0,6	-3.700	-0,5	-4.507	-0,6	-4.291	-0,6	-5.540	-0,7	-1.756	-0,4	-450	-0,1	-381	-0,1	-375	-0,1	-458	-0,1
Margine operativo netto	14.002	2,6	24.560	3,3	15.689	1,9	10.839	1,5	23.600	3,1	15.002	3,3	8.948	2,7	9.992	3,2	20.049	4,8	25.045	5,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-66	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	...	-	...	-
- Altri oneri finanziari	-9.614	-1,8	-9.230	-1,2	-10.470	-1,3	-9.382	-1,4	-9.825	-1,3	-6.075	-1,4	-2.573	-0,8	-2.094	-0,6	-2.076	-0,5	-1.955	-0,4
- Proventi finanziari	667	0,1	803	0,1	1.089	0,1	1.345	0,2	1.361	0,2	1.303	0,3	394	0,1	443	0,1	517	0,1	422	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-2.777	-0,5	930	0,1	-407	...	641	0,1	-917	-0,1	24	...	67	...	38	...	-5	...	-32	...
Risultato corrente prima delle imposte	2.212	0,4	17.063	2,3	5.901	0,7	3.443	0,4	14.219	1,9	10.254	2,2	6.836	2,0	8.379	2,7	18.485	4,4	23.480	5,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-237	...	-237	...	-236	...	-237	...	-176	...	-176	...	-90	...	-90	...	-90	...	-90	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1	...	-	...	-181	...	-8	...	-8	...	-192	...	-74	...	-160	-0,1	-140	...	-247	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni	9.275	1,7	5.221	0,7	1.452	0,2	441	0,1	138	...	114	...	95	...	66	...	157	...	89	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	...	-60	...	-	...	-	...	-10	...	-	...	-	...	-469	-0,1	-1.222	-0,3	-	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-512	-0,1	-4.807	-0,7	-1.350	-0,2	1.392	0,2	-1.215	-0,2	-771	-0,2	528	0,2	33	...	-	...	-3	...
- Movimenti delle riserve	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	10.737	2,0	17.180	2,3	5.586	0,7	5.031	0,7	12.948	1,7	9.229	2,0	7.295	2,2	7.759	2,5	17.190	4,1	23.229	5,3
- Imposte sul reddito	-2.136	-0,4	-6.441	-0,9	-5.820	-0,7	-2.953	-0,4	-7.388	-1,0	-4.323	-0,9	-3.097	-0,9	-2.488	-0,8	-4.959	-1,2	-6.021	-1,4
Risultato d'esercizio	8.601	1,6	10.739	1,4	-234	...	2.078	0,3	5.560	0,7	4.906	1,1	4.198	1,3	5.271	1,7	12.231	2,9	17.208	3,9
- Risultato di competenza di terzi	-117	...	-225	...	-71	...	-88	...	-100	...	-97	...	-64	...	-66	...	-143	...	-134	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	8.484	1,6	10.514	1,4	-305	...	1.990	0,3	5.460	0,7	4.809	1,1	4.134	1,3	5.205	1,7	12.088	2,9	17.074	3,9
Roi - Return on investment	3,1		4,6		3,0		2,8		5,8		4,9		3,8		4,1		7,0		8,9	
Roe - Return on equity	3,6		4,1		-0,1		1,1		3,0		3,0		3,2		3,7		8,2		10,9	
Dividendi distribuiti (1)	540		930		2.351		2.719		2.821		2.021		1.303		1.632		6.769		3.112	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	180.461	33,5	244.417	33,2	299.873	36,7	287.371	40,5	319.370	41,9	100.330	22,0	49.042	14,9	49.258	15,7	103.584	24,7	112.255	25,4
Numero dipendenti	1.858		1.835		1.945		1.717		1.773		1.413		871		911		989		1.046	
- Operai e intermedi	1.449		1.386		1.494		1.288		1.353		1.067		632		658		720		745	
- Impiegati e dirigenti	409		449		451		429		420		346		239		253		269		301	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	33.940	5,9	55.902	8,1	50.854	6,8	65.398	8,6	89.341	13,0	115.500	15,9	154.665	18,5	157.390	17,9	194.412	20,2	173.009	16,2
- Titoli a reddito fisso.....	13.635	2,4	16.943	2,4	21.866	2,9	3.456	0,5	2.682	0,4	4.418	0,6	3.734	0,5	1.866	0,2	1.273	0,1	72.748	6,8
Disponibilità	47.575	8,3	72.845	10,5	72.720	9,7	68.854	9,1	92.023	13,4	119.918	16,5	158.399	19,0	159.256	18,1	195.685	20,3	245.757	23,0
- Rimanenze.....	120.824	21,1	133.555	19,2	181.310	24,3	197.567	26,0	146.422	21,3	157.765	21,7	162.814	19,5	174.994	20,0	195.525	20,3	200.121	18,8
- Clienti.....	178.792	31,1	270.992	39,1	261.680	34,9	262.277	34,5	234.018	34,0	225.624	31,0	245.158	29,4	258.046	29,4	263.688	27,3	275.638	25,8
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-	-	-	-	-328	...	-12.225	-1,6	-441	-0,1	-35	...	-7	...	-	...	-694	-0,1	-50	...
- Fondo svalutazione crediti	-1.169	-0,2	-1.361	-0,2	-1.646	-0,2	-5.575	-0,8	-2.856	-0,5	-2.844	-0,4	-3.494	-0,4	-4.101	-0,5	-3.947	-0,4	-3.706	-0,3
Circolante	298.447	52,0	403.186	58,1	441.016	59,0	442.044	58,1	377.143	54,7	380.510	52,3	404.471	48,5	428.939	48,9	454.572	47,1	472.003	44,3
- Altre attività correnti	51.176	8,9	35.553	5,1	36.372	4,9	36.647	4,8	31.908	4,6	29.348	4,0	31.296	3,7	30.607	3,5	31.542	3,3	32.899	3,1
ATTIVO CORRENTE (a)	397.198	69,2	511.584	73,7	550.108	73,6	547.545	72,0	501.074	72,7	529.776	72,8	594.166	71,2	618.802	70,5	681.799	70,7	750.659	70,4
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	376.390	65,6	401.599	57,9	439.826	58,9	466.088	61,3	456.057	66,2	469.986	64,5	531.969	63,7	596.361	67,9	631.664	65,5	689.640	64,7
- Fondi di ammortamento.....	-206.425	-36,0	-226.169	-32,6	-251.660	-33,7	-263.282	-34,6	-279.635	-40,6	-284.682	-39,0	-307.170	-36,8	-353.515	-40,2	-370.151	-38,4	-403.484	-37,9
Immobilizzazioni materiali nette	169.965	29,6	175.430	25,3	188.166	25,2	202.806	26,7	176.422	25,6	185.304	25,5	224.799	26,9	242.846	27,7	261.513	27,1	286.156	26,8
- Partecipazioni nette.....	2.278	0,4	2.433	0,4	2.515	0,3	2.881	0,4	2.753	0,4	2.863	0,4	3.096	0,4	3.966	0,5	10.803	1,1	11.626	1,1
- Altre attività a m/l termine.....	24	...	231	...	268	...	262	...	1.923	0,3	2.587	0,4	3.735	0,5	4.130	0,5	2.730	0,3	2.198	0,2
- Immobilizzazioni immateriali.....	4.286	0,8	4.485	0,6	6.013	0,9	7.070	0,9	6.804	1,0	7.569	0,9	8.759	1,0	7.985	0,8	7.338	0,8	15.892	1,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	176.553	30,8	182.579	26,3	196.962	26,4	213.019	28,0	187.902	27,3	198.323	27,2	240.389	28,8	258.927	29,5	282.384	29,3	315.872	29,6
Totale (a+b)	573.751	100,0	694.163	100,0	747.070	100,0	760.564	100,0	688.976	100,0	728.099	100,0	834.555	100,0	877.729	100,0	964.183	100,0	1.066.531	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	123.016	21,4	188.661	27,2	204.459	27,3	210.449	27,6	170.831	24,8	156.433	21,5	154.223	18,4	140.119	16,0	147.849	15,4	149.306	14,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	1.679	0,3	633	0,1	520	0,1	447	0,1	1.445	0,2	357	...	535	0,1	1.271	0,1	1.235	0,1	1.154	0,1
Debiti finanziari a breve termine.....	124.695	21,7	189.294	27,3	204.979	27,4	210.896	27,7	172.276	25,0	156.790	21,5	154.758	18,5	141.390	16,1	149.084	15,5	150.460	14,1
- Fornitori e consociate	111.614	19,5	121.099	17,4	123.278	16,5	121.374	16,0	94.948	13,8	111.031	15,2	142.350	17,1	136.758	15,6	145.700	15,1	149.325	14,0
- Altre passività correnti	23.600	4,1	32.170	4,6	26.365	3,6	51.069	6,7	25.226	3,6	27.986	3,9	33.200	4,0	40.073	4,6	41.392	4,3	46.447	4,4
PASSIVO CORRENTE..... (c)	259.909	45,3	342.563	49,3	354.622	47,5	383.339	50,4	292.450	42,4	295.807	40,6	330.308	39,6	318.221	36,3	336.176	34,9	346.232	32,5
- Prestiti obbligazionari	-	-	-	-	1.033	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.571	0,9	7.143	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	65.269	11,4	67.586	9,7	75.164	10,1	67.289	8,8	48.559	7,0	52.072	7,2	81.526	9,8	83.255	9,5	103.308	10,7	122.900	11,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine ..	-	-	-	-	-	-	1.250	0,2	2.250	0,3	3.240	0,4	3.215	0,4	2.301	0,3	851	0,1	842	0,1
- Altri debiti finanziari	5.952	1,0	4.777	0,7	4.397	0,6	3.511	0,5	4.343	0,7	7.068	1,0	10.096	1,2	4.046	0,4	3.656	0,4	3.416	0,3
Debiti finanziari a m/l termine	71.221	12,4	72.363	10,4	80.594	10,8	72.050	9,5	55.152	8,0	62.380	8,6	94.837	11,4	89.602	10,2	116.386	12,1	134.301	12,6
- Fondi del personale.....	12.636	2,2	12.132	1,7	13.645	1,8	17.870	2,3	11.939	1,7	11.148	1,5	11.265	1,3	12.916	1,5	12.479	1,3	12.654	1,2
- Fondi diversi	5.988	1,1	6.509	1,0	7.397	1,0	7.636	1,0	7.160	1,1	6.393	0,9	7.415	0,9	10.774	1,2	11.059	1,1	12.755	1,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	89.845	15,7	91.004	13,1	101.636	13,6	97.556	12,8	74.251	10,8	79.921	11,0	113.517	13,6	113.292	12,9	139.924	14,5	159.710	15,0
- Capitale sociale	19.951	3,5	21.529	3,1	23.695	3,2	30.141	4,0	25.445	3,7	25.622	3,5	28.026	3,4	29.907	3,4	42.665	4,4	43.502	4,1
- Riserve.....	165.370	28,8	190.040	27,4	222.233	29,7	227.714	29,9	258.928	37,6	283.799	39,0	307.984	36,9	350.074	39,9	372.553	38,6	428.484	40,2
- Risultato d'esercizio	27.097	4,7	36.136	5,2	30.612	4,1	6.969	0,9	20.925	3,0	23.971	3,3	33.511	4,0	44.094	5,0	50.837	5,3	66.719	6,3
- Interessi di terzi.....	11.579	2,0	12.891	1,9	14.272	1,9	14.845	2,0	16.977	2,5	18.979	2,6	21.209	2,5	22.141	2,5	22.028	2,3	21.884	1,9
CAPITALE NETTO (e)	223.997	39,0	260.596	37,6	290.812	38,9	279.669	36,8	322.275	46,8	352.371	48,4	390.730	46,8	446.216	50,8	488.083	50,6	560.589	52,5
Totale (c+d+e)	573.751	100,0	694.163	100,0	747.070	100,0	760.564	100,0	688.976	100,0	728.099	100,0	834.555	100,0	877.729	100,0	964.183	100,0	1.066.531	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	152,8		149,3		155,1		142,8		171,3		179,1		179,9		194,5		202,8		216,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	106,3		110,4		104,1		94,5		121,4		125,8		130,6		139,5		144,9		159,0	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	112,1		97,9		99,7		96,3		138,7		157,3		153,0		189,7		181,1		191,3	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	25.663	33.981	30.456	7.101	19.546	23.749	33.866	34.450	50.803	65.646
- Risultato mandato a nuovo.....	25.637	33.394	30.346	7.101	19.584	23.766	33.792	34.275	50.295	65.639
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	25	604	110	-	-38	-17	74	175	508	7
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1	-17	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati.....	18.185	21.650	24.975	31.019	27.074	28.970	29.432	32.680	32.792	37.504
- Ammortamenti ordinari.....	17.039	20.565	23.588	29.174	25.892	27.458	27.524	30.727	30.870	34.289
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	1.146	1.085	1.387	1.845	1.182	1.512	1.908	1.953	1.922	3.215
Stanzamenti netti ai fondi del personale.....	-474	-504	-339	-1.180	-268	-497	-549	-121	300	-231
- Accantonamenti.....	3.224	3.237	3.854	4.291	3.410	3.332	3.498	4.140	4.274	4.669
- Utilizzi.....	-3.698	-3.741	-4.193	-5.471	-3.678	-3.829	-4.047	-4.261	-3.974	-4.900
Totale.....	43.374	55.127	55.092	36.940	46.352	52.222	62.749	67.009	83.895	102.919
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	59.923	25.209	12.716	26.071	15.129	21.324	60.530	44.164	37.301	54.803
- Investimenti.....	62.249	27.006	42.364	35.897	22.118	41.014	70.161	49.763	47.713	59.999
- Apporti e acquisizioni.....	-	1.435	1.191	-	196	1.650	429	742	-	5.773
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	7.620	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-2.326	-3.232	-30.839	-9.826	-14.805	-21.305	-10.060	-6.341	-5.304	-10.969
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-	-	-35	-	-	-5.108	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	1.347	1.578	1.425	1.375	2.295	1.113	1.404	181	557	737
- Svalutazioni.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento.....	1.201	284	1.407	1.184	-367	588	179	181	557	171
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti.....	146	1.294	18	191	2.662	525	1.225	-	-	566
Riserve.....	32.479	24.670	33.160	27.106	15.300	20.560	23.145	31.601	30.060	43.531
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-146	-1.294	-18	-191	-2.662	-525	-1.225	-	-	-566
- Da capitali per ripianamento perdite.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	-	-	562	-	-	-	-	-	149
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	1.725	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1	-17	-	-	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse.....	154	466	746	873	-2.529	1.055	808	-1.331	16	-5.246
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	32.470	25.515	32.432	25.862	18.766	20.030	23.562	32.932	30.044	49.194

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	606.928	100,0	859.693	100,0	889.222	100,0	863.644	100,0	752.887	100,0	751.034	100,0	839.690	100,0	868.073	100,0	917.222	100,0	1.018.043	100,0
- Variazione delle rimanenze	17.158	2,8	11.340	1,3	42.989	4,8	-48.013	-5,6	-2.288	-0,3	13.653	1,8	2.769	0,3	5.443	0,6	13.407	1,5	9.101	0,9
- Costi capitalizzati	1.143	0,2	1.646	0,2	3.070	0,3	7.539	0,9	4.566	0,6	3.506	0,5	4.565	0,5	4.292	0,5	3.911	0,4	5.890	0,6
- Acquisti	-416.287	-68,6	-630.974	-73,4	-680.565	-76,5	-575.703	-66,7	-521.623	-69,3	-526.292	-70,1	-563.940	-67,2	-557.631	-64,2	-612.167	-66,8	-672.838	-66,1
- Servizi	-92.766	-15,3	-102.957	-12,0	-111.985	-12,6	-121.656	-14,1	-109.246	-14,5	-111.508	-14,8	-132.950	-15,8	-144.099	-16,6	-142.107	-15,5	-153.562	-15,1
- Ricavi diversi operativi	6.092	1,0	6.075	0,7	12.153	1,4	16.659	2,0	13.661	1,8	14.207	1,9	9.990	1,3	15.500	1,8	16.302	1,8	16.634	1,6
Valore aggiunto	122.268	20,1	144.823	16,8	154.884	17,4	142.470	16,5	137.957	18,3	144.600	19,3	160.124	19,1	191.578	22,1	196.568	21,4	223.268	21,9
- Costo del lavoro	-64.912	-10,6	-69.530	-8,0	-76.489	-8,6	-86.889	-10,1	-70.988	-9,4	-74.002	-9,9	-81.332	-9,7	-93.835	-10,8	-90.562	-9,8	-97.092	-9,5
Margine operativo lordo	57.356	9,5	75.293	8,8	78.395	8,8	55.581	6,4	66.969	8,9	70.598	9,4	78.792	9,4	97.743	11,3	106.006	11,6	126.176	12,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-17.039	-2,8	-20.565	-2,4	-23.588	-2,7	-29.174	-3,3	-25.892	-3,4	-27.458	-3,7	-27.524	-3,3	-30.727	-3,6	-30.870	-3,4	-34.289	-3,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-994	-0,2	-933	-0,1	-1.041	-0,1	-1.485	-0,2	-1.163	-0,2	-1.490	-0,2	-1.886	-0,2	-1.931	-0,2	-1.901	-0,2	-2.288	-0,2
Margine operativo netto	39.323	6,5	53.795	6,3	53.766	6,0	24.922	2,9	39.914	5,3	41.650	5,5	49.382	5,9	65.085	7,5	73.235	8,0	89.599	8,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-133	...	-289	...
- Altri oneri finanziari	-6.981	-1,2	-8.076	-0,9	-10.119	-1,1	-12.832	-1,4	-9.834	-1,3	-8.982	-1,2	-6.570	-0,7	-5.334	-0,6	-5.351	-0,5	-4.781	-0,4
- Proventi finanziari	2.531	0,4	3.013	0,3	3.641	0,4	3.011	0,3	3.184	0,5	2.811	0,5	2.900	0,3	2.789	0,3	2.410	0,3	2.459	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	515	0,1	-366	...	244	...	241	...	-419	-0,1	96	...	982	0,1	-630	-0,1	-1.389	-0,2	-619	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	35.388	5,8	48.366	5,7	47.532	5,3	15.342	1,8	32.845	4,4	35.575	4,8	46.694	5,6	61.910	7,1	68.772	7,6	86.369	8,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-152	...	-152	...	-346	...	-360	...	-19	...	-22	...	-22	...	-22	...	-21	...	-927	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-99	...	-146	...	-52	...	-116	...	-813	-0,1	-59	...	-55	...	-27	...	-	...	-2	...
- Plusvalenze su realizzazioni	180	...	116	...	661	0,1	3.373	0,3	350	...	133	...	277	...	33	...	-	...	88	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-25	...	-604	-0,1	-110	...	-	...	38	...	17	...	-74	...	-175	...	-508	-0,1	-7	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-542	-0,1	2.937	0,3	-541	-0,1	637	0,1	53	...	81	...	1.002	0,1	122	...	100	...	27	...
- Movimenti delle riserve	-1	...	17	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	34.749	5,7	50.534	5,9	47.144	5,3	18.876	2,2	32.454	4,3	35.725	4,8	47.822	5,7	61.841	7,1	68.343	7,5	85.548	8,4
- Imposte sul reddito	-7.530	-1,2	-13.831	-1,6	-15.257	-1,8	-11.029	-1,3	-11.367	-1,5	-10.690	-1,5	-12.204	-1,4	-15.944	-1,8	-16.048	-1,8	-17.679	-1,7
Risultato d'esercizio	27.219	4,5	36.703	4,3	31.887	3,5	7.847	0,9	21.087	2,8	25.035	3,3	35.618	4,3	45.897	5,3	52.295	5,7	67.869	6,7
- Risultato di competenza di terzi	-122	...	-567	-0,1	-1.275	-0,1	-878	-0,1	-162	...	-1.064	-0,1	-2.107	-0,3	-1.803	-0,2	-1.458	-0,2	-1.150	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	27.097	4,5	36.136	4,2	30.612	3,4	6.969	0,8	20.925	2,8	23.971	3,2	33.511	4,0	44.094	5,1	50.837	5,5	66.719	6,6
Roi - Return on investment	10,0		10,9		10,0		5,0		7,8		7,8		8,2		10,0		10,0		10,9	
Roe - Return on equity	14,6		17,1		12,4		2,7		7,4		7,7		10,0		11,6		12,2		14,1	
Dividendi distribuiti (1)	1.582		3.309		1.541		746		1.503		1.269		1.826		11.622		2.000		2.230	
Fatturato all'esportazione	202.649		234.882		222.159		283.260		268.426		286.590		331.186		335.849		354.017		399.782	
in % del fatturato totale	33,4		27,3		25,0		32,8		35,7		38,2		39,4		38,7		38,6		39,3	
Numero dipendenti	2.001		2.074		2.087		2.240		1.770		1.752		1.886		2.138		2.028		2.135	
- Operai e intermedi	1.652		1.770		1.732		1.801		1.398		1.461		1.577		1.738		1.619		1.684	
- Impiegati e dirigenti	349		304		355		439		372		291		309		400		409		451	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	567.235	5,6	618.505	5,6	652.124	5,7	669.429	6,4	714.881	7,3	824.203	8,4	1.031.246	10,0	1.113.315	10,4	1.430.976	12,3	1.473.961	12,3
- Titoli a reddito fisso.....	70.110	0,7	119.843	1,1	82.669	0,7	84.804	0,8	64.302	0,6	81.138	0,8	101.905	1,0	119.884	1,1	135.389	1,1	173.170	1,5
Disponibilità.....	637.345	6,3	738.348	6,7	734.793	6,4	754.233	7,2	779.183	7,9	905.341	9,2	1.133.151	11,0	1.233.199	11,5	1.566.365	13,4	1.647.131	13,8
- Rimanenze.....	2.146.994	21,1	2.392.227	21,6	2.502.825	21,7	2.355.687	22,6	2.194.145	22,3	2.160.877	21,9	2.356.085	22,8	2.458.052	22,9	2.633.484	22,6	2.822.797	23,6
- Clienti.....	3.408.544	33,5	3.731.745	33,7	3.917.530	34,0	3.565.272	34,2	3.299.444	33,5	3.162.127	32,0	3.244.110	31,5	3.297.497	30,8	3.415.540	29,3	3.343.965	27,9
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-29.194	-0,3	-17.805	-0,2	-18.036	-0,2	-24.933	-0,2	-32.560	-0,3	-49.948	-0,5	-58.446	-0,6	-38.890	-0,4	-30.034	-0,3	-43.018	-0,4
- Fondo svalutazione crediti.....	-77.697	-0,7	-91.165	-0,7	-103.420	-0,9	-129.019	-1,3	-90.351	-1,0	-109.266	-1,1	-117.244	-1,1	-113.500	-1,0	-111.160	-0,9	-111.753	-0,9
Circolante.....	5.448.647	53,6	6.015.002	54,4	6.298.899	54,6	5.767.007	55,3	5.370.678	54,5	5.163.790	52,3	5.424.505	52,6	5.603.159	52,3	5.907.830	50,7	6.011.991	50,2
- Altre attività correnti.....	590.625	5,8	636.436	5,7	737.335	6,4	712.121	6,9	734.624	7,5	733.391	7,4	747.801	7,2	716.258	6,7	856.683	7,3	833.430	6,9
ATTIVO CORRENTE..... (a)	6.676.617	65,7	7.389.786	66,8	7.771.027	67,4	7.233.361	69,4	6.884.485	69,9	6.802.522	68,9	7.305.457	70,8	7.552.616	70,5	8.330.878	71,4	8.492.552	70,9
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	5.065.009	49,8	5.465.981	49,4	5.581.033	48,4	5.031.342	48,2	4.646.535	47,2	4.708.948	47,7	4.861.079	47,1	5.312.990	49,6	5.381.371	46,1	5.288.269	44,2
- Fondi di ammortamento.....	-2.507.350	-24,6	-2.742.361	-24,8	-2.863.209	-24,8	-2.762.054	-26,4	-2.595.910	-26,4	-2.611.729	-26,5	-2.817.598	-27,3	-3.031.768	-28,3	-3.075.605	-26,3	-2.979.100	-24,9
Immobilizzazioni materiali nette.....	2.557.659	25,2	2.723.620	24,6	2.717.824	23,6	2.269.288	21,8	2.050.625	20,8	2.097.219	21,2	2.043.481	19,8	2.281.222	21,3	2.305.766	19,8	2.309.169	19,3
- Partecipazioni nette.....	338.887	3,3	355.349	3,2	421.646	3,7	392.400	3,8	368.812	3,7	388.410	3,9	364.660	3,5	351.651	3,3	382.590	3,3	450.697	3,8
- Altre attività a m/l termine.....	165.449	1,6	154.477	1,4	141.363	1,2	143.823	1,4	116.328	1,2	127.166	1,3	162.803	1,6	191.191	1,8	222.322	1,9	216.192	1,8
- Immobilizzazioni immateriali.....	425.358	4,2	434.248	4,0	477.134	4,1	391.101	3,6	426.303	4,4	454.983	4,7	436.981	4,3	336.788	3,1	422.407	3,6	505.817	4,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	3.487.353	34,3	3.667.694	33,2	3.757.967	32,6	3.196.612	30,6	2.962.068	30,1	3.067.778	31,1	3.007.925	29,2	3.160.852	29,5	3.333.085	28,6	3.481.875	29,1
Totale..... (a+b)	10.163.970	100,0	11.057.480	100,0	11.528.994	100,0	10.429.973	100,0	9.846.553	100,0	9.870.300	100,0	10.313.382	100,0	10.713.468	100,0	11.663.963	100,0	11.974.427	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	2.261.215	22,2	2.366.236	21,4	2.439.636	21,2	2.199.720	21,1	1.938.823	19,7	1.988.528	20,1	1.950.694	18,9	1.745.744	16,3	1.789.552	15,3	1.733.838	14,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	27.963	0,3	37.560	0,3	56.272	0,4	42.647	0,4	22.981	0,2	16.169	0,2	15.575	0,2	18.499	0,2	21.644	0,2	27.613	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	2.289.178	22,5	2.403.796	21,7	2.495.908	21,6	2.242.367	21,5	1.961.804	19,9	2.004.697	20,3	1.966.269	19,1	1.764.243	16,5	1.811.196	15,5	1.761.451	14,7
- Fornitori e consociate.....	2.223.119	21,9	2.571.024	23,3	2.703.908	23,5	2.436.162	23,4	2.350.942	23,9	2.167.628	22,0	2.259.044	21,9	2.413.888	22,5	2.593.742	22,2	2.638.233	22,0
- Altre passività correnti.....	768.523	7,6	957.100	8,6	1.064.773	9,2	934.252	8,9	933.902	9,5	883.291	8,9	908.501	8,8	962.527	9,0	1.069.780	9,2	1.117.916	9,4
PASSIVO CORRENTE..... (c)	5.280.820	52,0	5.931.920	53,6	6.264.589	54,3	5.612.781	53,8	5.246.648	53,3	5.055.616	51,2	5.133.814	49,8	5.140.658	48,0	5.474.718	46,9	5.517.600	46,1
- Prestiti obbligazionari.....	66.337	0,7	63.831	0,6	60.247	0,5	61.427	0,6	51.836	0,6	39.740	0,4	58.212	0,6	85.209	0,8	73.105	0,6	73.769	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.114.921	11,0	1.178.592	10,7	1.199.584	10,5	898.804	8,6	782.419	7,9	793.736	8,0	831.405	8,1	976.942	9,1	1.028.607	8,8	1.094.698	9,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	46.505	0,5	51.443	0,4	48.393	0,4	46.601	0,4	48.277	0,5	42.903	0,5	36.173	0,3	43.169	0,4	30.081	0,3	24.510	0,2
- Altri debiti finanziari.....	45.994	0,3	21.821	0,2	28.473	0,2	18.146	0,2	24.283	0,2	22.760	0,2	26.915	0,2	24.117	0,2	24.261	0,2	49.342	0,5
Debiti finanziari a m/l termine.....	1.273.757	12,5	1.315.687	11,9	1.336.697	11,6	1.024.978	9,8	906.815	9,2	899.139	9,1	952.705	9,2	1.129.437	10,5	1.156.054	9,9	1.242.319	10,4
- Fondi del personale.....	272.096	2,7	288.973	2,6	293.527	2,5	270.950	2,6	238.328	2,4	225.868	2,3	223.077	2,2	237.052	2,2	241.321	2,1	240.943	2,0
- Fondi diversi.....	225.640	2,2	245.078	2,2	263.472	2,3	230.889	2,2	204.562	2,1	231.663	2,3	237.595	2,3	218.827	2,1	223.986	1,9	231.090	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	1.771.493	17,4	1.849.738	16,7	1.893.696	16,4	1.526.817	14,6	1.349.705	13,7	1.356.670	13,7	1.413.377	13,7	1.585.316	14,8	1.621.361	13,9	1.714.352	14,3
- Capitale sociale.....	880.130	8,7	922.414	8,3	951.630	8,3	904.886	8,7	763.836	7,8	748.564	7,6	785.340	7,6	839.461	7,8	857.551	7,4	851.570	7,1
- Riserve.....	2.143.526	21,1	2.257.381	20,4	2.304.376	20,0	2.267.584	21,7	2.292.453	23,3	2.473.981	25,1	2.634.381	25,5	2.764.179	25,8	3.124.247	26,8	3.288.453	27,5
- Risultato d'esercizio.....	88.001	0,8	96.027	1,0	114.703	1,0	117.905	1,2	193.911	1,9	235.469	2,4	346.470	3,4	383.854	3,6	586.086	5,0	602.452	5,0
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (e)	3.111.657	30,6	3.275.822	29,7	3.370.709	29,3	3.290.375	31,6	3.250.200	33,0	3.458.014	35,1	3.766.191	36,5	3.987.494	37,2	4.567.884	39,2	4.742.475	39,6
Totale..... (c+d+e)	10.163.970	100,0	11.057.480	100,0	11.528.994	100,0	10.429.973	100,0	9.846.553	100,0	9.870.300	100,0	10.313.382	100,0	10.713.468	100,0	11.663.963	100,0	11.974.427	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente.....	126,4		124,6		124,0		128,9		131,2		134,6		142,3		146,9		152,2		153,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	86,3		84,5		84,4		87,3		90,0		92,8		97,5		99,9		104,6		103,5	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	74,7		75,8		74,3		87,2		96,5		101,9		113,4		125,1		138,7		139,7	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	69.807	27.028	60.689	23.500	79.263	122.285	188.310	213.803	381.937	415.672
- Risultato mandato a nuovo.....	19.737	16.662	37.693	8.427	68.532	102.733	140.041	167.659	383.866	404.754
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	27.159	8.586	22.147	15.844	11.676	19.629	47.676	35.458	-10.418	-21.672
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	22.911	1.780	849	-771	-945	-77	593	10.686	8.489	32.590
Ammortamenti stanziati.....	308.405	323.706	333.592	298.252	274.794	266.744	267.995	268.572	289.413	306.479
- Ammortamenti ordinari.....	214.197	223.832	224.959	206.054	185.668	189.214	191.858	206.474	217.811	226.287
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	94.208	99.874	108.633	92.198	89.126	77.530	76.137	62.098	71.602	80.192
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-7.572	-3.820	-1.395	-249	-1.924	-1.497	-5.683	1.762	-3.285	1.226
- Accantonamenti.....	64.694	72.084	76.936	72.229	65.576	64.020	68.296	70.077	74.168	75.655
- Utilizzi.....	-72.266	-75.904	-78.331	-72.478	-67.500	-65.517	-73.979	-68.315	-77.453	-74.429
Totale.....	370.640	346.914	392.886	321.503	352.133	387.532	450.622	484.137	668.065	723.377
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	223.897	292.306	227.040	113.925	179.765	223.156	234.667	244.449	394.509	359.000
- Investimenti.....	293.768	328.646	305.937	234.554	219.248	262.032	262.850	340.821	328.931	377.887
- Apporti e acquisizioni.....	3.426	69.877	27.654	24.964	52.392	58.089	57.420	22.291	162.405	63.418
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-188	-	-	-1.805	107	-1.043	-10.152	12.753	-	-6.083
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	58.559	-	-	-	8.545	-	6.117	-	-	1.930
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-89.916	-99.863	-91.428	-83.753	-88.646	-77.936	-81.568	-109.098	-95.397	-76.508
- Scorpori e cessioni.....	-36.868	-6.354	-15.123	-60.035	-11.881	-17.986	-	-22.318	-1.430	-1.644
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-4.884	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	70.168	46.697	32.653	47.651	-1.498	23.695	42.608	14.244	68.482	30.225
- Svalutazioni.....	-11.523	-9.541	-44.539	-10.640	-58.142	-88.701	-8.864	-59.360	-2.693	-2.012
- Reintegri contestuali.....	11.523	4.135	6.895	7.450	27.450	82.245	5.626	42.872	1.760	500
- Aumenti a pagamento.....	33.955	31.549	35.330	25.901	10.511	18.345	30.790	12.155	40.528	15.476
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	9.314	174	19.040	3.100	5.338	2.492	12.500	-982	21.891	8.294
- Aumenti gratuiti.....	26.899	20.380	15.927	21.840	13.345	9.314	2.556	19.559	6.996	7.967
Riserve.....	60.669	32.674	109.173	88.892	199.907	184.359	118.275	202.128	314.186	420.431
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-26.899	-20.380	-15.927	-21.840	-13.345	-9.314	-2.556	-19.559	-6.996	-7.967
- Da capitali per ripianamento perdite.....	11.523	9.541	44.539	10.640	58.142	88.701	8.864	59.360	2.693	2.012
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	6.166	11.553	2.321	6.056	9.149	368	-14.614	960	-1.270	30.249
- Contributi a fondo perduto.....	-	2.787	1.333	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	49.307	-	-	-	7.523	-	5.139	-	-	1.636
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	22.911	1.780	849	-771	-945	-77	593	10.686	8.489	32.590
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-23.925	-6.076	33.153	1.060	5.719	-24.344	1.702	-33.176	87.633	-16.573
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	21.586	33.469	42.905	93.747	133.664	129.025	119.147	183.857	223.637	378.484

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	9.482.290	100,0	10.546.337	100,0	11.438.692	100,0	10.987.145	100,0	10.481.930	100,0	10.400.683	100,0	10.813.316	100,0	11.135.939	100,0	11.769.239	100,0	12.199.740	100,0
- Variazione delle rimanenze	-120.238	-1,3	155.844	1,5	200.606	1,8	-14.599	-0,1	61.321	0,6	60.260	0,6	124.264	1,1	76.590	0,7	226.261	1,9	216.027	1,8
- Costi capitalizzati	119.876	1,3	136.096	1,3	135.426	1,2	132.718	1,2	116.143	1,1	111.334	1,1	88.844	0,8	84.920	0,8	127.380	1,1	202.697	1,7
- Acquisti	-5.048.574	-53,2	-6.022.662	-57,1	-6.649.388	-58,1	-6.235.541	-56,8	-5.844.211	-55,8	-5.665.747	-54,5	-5.924.678	-54,8	-6.060.715	-54,4	-6.472.605	-55,0	-6.731.123	-55,2
- Servizi	-2.597.866	-27,4	-2.797.812	-26,5	-2.960.508	-25,9	-2.829.269	-25,8	-2.748.532	-26,2	-2.787.377	-26,8	-2.835.510	-26,2	-2.869.999	-25,8	-3.065.191	-26,0	-3.139.267	-25,7
- Ricavi diversi operativi	153.488	1,6	144.435	1,3	144.054	1,2	145.337	1,4	134.479	1,3	136.364	1,3	143.993	1,4	175.360	1,5	178.512	1,5	195.583	1,5
Valore aggiunto	1.988.976	21,0	2.162.238	20,5	2.308.882	20,2	2.185.791	19,9	2.201.130	21,0	2.255.517	21,7	2.410.229	22,3	2.542.095	22,8	2.763.596	23,5	2.943.657	24,1
- Costo del lavoro	-1.293.391	-13,7	-1.433.727	-13,6	-1.541.996	-13,5	-1.466.235	-13,4	-1.414.892	-13,5	-1.442.933	-13,9	-1.500.761	-13,9	-1.566.709	-14,0	-1.656.566	-14,1	-1.730.980	-14,2
Margine operativo lordo	695.585	7,3	728.511	6,9	766.886	6,7	719.556	6,5	786.238	7,5	812.584	7,8	909.468	8,4	975.386	8,8	1.107.030	9,4	1.212.677	9,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-214.197	-2,3	-223.832	-2,1	-224.959	-2,0	-206.054	-1,9	-185.668	-1,8	-189.214	-1,8	-191.858	-1,8	-206.474	-1,9	-217.811	-1,9	-226.287	-1,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-82.307	-0,8	-86.814	-0,8	-92.356	-0,8	-80.450	-0,7	-77.348	-0,7	-67.459	-0,7	-65.674	-0,6	-58.246	-0,5	-60.187	-0,5	-66.652	-0,5
Margine operativo netto	399.081	4,2	417.865	4,0	449.571	3,9	433.052	3,9	523.222	5,0	555.911	5,3	651.936	6,0	710.666	6,4	829.032	7,0	919.738	7,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.761	...	-2.705	...	-2.676	...	-2.409	...	-2.135	...	-2.383	...	-3.510	...	-4.270	...	-3.510	...	-4.593	...
- Altri oneri finanziari	-166.755	-1,8	-142.291	-1,3	-165.771	-1,4	-165.791	-1,5	-137.490	-1,3	-126.998	-1,2	-107.815	-1,0	-98.567	-1,0	-81.293	-0,6	-73.156	-0,7
- Proventi finanziari	39.516	0,4	40.714	0,2	52.775	0,3	50.306	0,4	48.572	0,4	41.086	0,4	47.571	0,5	24.760	0,2	28.797	0,2	23.415	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-3.857	...	6.680	0,1	1.835	...	1.089	...	-4.051	...	12.841	0,1	12.746	0,1	2.909	...	-20.601	-0,2	1.867	...
Risultato corrente prima delle imposte	265.224	2,8	320.263	3,0	335.734	2,8	316.247	2,8	428.118	4,1	480.457	4,6	600.928	5,6	635.498	5,6	752.425	6,4	867.271	7,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-11.901	-0,1	-13.060	-0,1	-16.277	-0,1	-11.748	-0,1	-11.778	-0,1	-10.071	-0,1	-10.463	-0,1	-3.852	...	-11.415	-0,1	-13.540	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.831	...	-24.753	-0,2	-5.253	...	-3.252	...	-5.917	-0,1	-3.769	...	-4.891	...	-5.439	...	-1.366	...	-1.709	...
- Plusvalenze su realizzazioni	35.006	0,3	14.512	0,1	19.052	0,2	10.822	0,1	17.202	0,2	5.800	0,1	34.667	0,3	26.496	0,2	13.020	0,1	6.557	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-27.159	-0,3	-8.586	-0,1	-22.147	-0,2	-15.844	-0,1	-11.676	-0,1	-19.629	-0,2	-47.676	-0,5	-35.458	-0,3	10.418	0,1	21.672	0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-6.940	-0,1	-24.894	-0,2	-2.156	...	-6.761	-0,1	-28.537	-0,3	-15.782	-0,2	-6.334	-0,1	-5.459	...	64.205	0,6	-4.771	...
- Movimenti delle riserve	-22.911	-0,2	-1.780	...	-849	...	771	...	945	...	77	...	-593	...	-10.686	-0,1	-8.489	-0,1	-32.590	-0,3
Risultato d'esercizio prima delle imposte	229.488	2,4	261.702	2,5	308.104	2,7	290.235	2,6	388.357	3,7	437.083	4,2	565.638	5,2	601.100	5,4	818.798	7,0	842.890	6,9
- Imposte sul reddito	-141.487	-1,5	-165.675	-1,6	-193.401	-1,7	-172.330	-1,5	-194.446	-1,9	-201.614	-1,9	-219.168	-2,0	-217.246	-2,0	-232.712	-2,0	-240.438	-2,0
Risultato d'esercizio	88.001	0,9	96.027	0,9	114.703	1,0	117.905	1,1	193.911	1,8	235.469	2,3	346.470	3,2	383.854	3,4	586.086	5,0	602.452	4,9
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	88.001	0,9	96.027	0,9	114.703	1,0	117.905	1,1	193.911	1,8	235.469	2,3	346.470	3,2	383.854	3,4	586.086	5,0	602.452	4,9
Roi - Return on investment	6,6		6,6		7,0		7,4		9,4		9,5		10,5		10,7		11,4		12,2	
Roe - Return on equity	2,9		3,0		3,6		3,8		6,5		7,4		10,2		10,7		14,8		14,7	
Dividendi distribuiti (1)	67.998		78.507		76.278		108.436		124.654		132.000		206.273		215.682		202.077		197.255	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	3.317.777	35,0	3.866.907	36,7	4.419.647	38,6	4.793.092	43,6	4.779.655	45,6	4.666.098	44,9	4.880.977	45,1	4.884.182	43,9	5.270.950	44,8	5.449.877	44,7
Numero dipendenti	35.645		37.991		39.178		36.908		34.157		33.835		34.302		35.332		36.579		37.291	
- Operai e intermedi	24.421		26.313		27.411		25.781		23.673		23.137		23.113		23.672		24.360		24.906	
- Impiegati e dirigenti	11.224		11.678		11.767		11.127		10.484		10.698		11.189		11.660		12.219		12.385	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

CENTRO, SUD E ISOLE

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	1.039.404	5,7	885.768	4,9	877.355	4,8	891.841	5,1	956.347	6,1	1.000.433	6,5	1.278.641	7,6	1.602.100	8,9	1.799.986	9,5	1.839.788	9,6
- Titoli a reddito fisso.....	228.546	1,2	414.442	2,3	328.732	1,7	375.648	2,2	294.967	1,9	115.264	0,7	121.414	0,7	149.598	0,8	190.338	1,0	198.603	1,0
Disponibilità	1.267.950	6,9	1.300.210	7,2	1.206.087	6,5	1.267.489	7,3	1.251.314	8,0	1.115.697	7,2	1.400.055	8,3	1.751.698	9,7	1.990.324	10,5	2.038.391	10,6
- Rimanenze.....	2.959.456	16,2	2.999.190	16,6	3.253.445	17,6	2.991.093	17,2	2.677.060	17,1	2.823.955	18,2	3.140.715	18,6	3.268.228	18,1	3.452.756	18,2	3.524.572	18,4
- Clienti.....	5.081.550	27,8	5.276.598	29,2	5.434.137	29,5	4.887.827	28,1	4.317.412	27,5	4.425.332	28,6	4.657.304	27,7	5.009.119	27,7	5.239.195	27,7	5.149.145	26,9
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-15.900	-0,1	-23.021	-0,1	-15.754	-0,1	-14.575	-0,1	-9.842	-0,1	-11.069	-0,1	-25.680	-0,2	-15.047	-0,1	-20.291	-0,1	-22.335	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-127.234	-0,7	-129.955	-0,7	-138.239	-0,7	-111.950	-0,6	-114.376	-0,7	-110.467	-0,7	-110.527	-0,6	-123.373	-0,6	-138.394	-0,8	-149.174	-0,8
Circolante	7.897.872	43,2	8.122.812	45,0	8.533.589	46,3	7.752.395	44,6	6.870.254	43,8	7.127.751	46,0	7.661.812	45,5	8.138.927	45,1	8.533.266	45,0	8.502.208	44,4
- Altre attività correnti	1.296.886	7,1	1.283.280	7,1	1.405.633	7,6	1.420.004	8,1	1.254.745	8,0	1.206.711	7,8	1.271.906	7,6	1.323.960	7,3	1.389.900	7,4	1.383.519	7,3
ATTIVO CORRENTE (a)	10.462.708	57,2	10.706.302	59,3	11.145.309	60,4	10.439.888	60,0	9.376.313	59,8	9.450.159	61,0	10.333.773	61,4	11.214.585	62,1	11.913.490	62,9	11.924.118	62,3
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	11.811.125	64,5	11.459.966	63,5	11.661.399	63,2	11.528.747	66,3	10.618.677	67,7	10.674.825	68,9	11.413.381	67,8	12.328.545	68,3	12.962.458	68,4	13.395.849	70,0
- Fondi di ammortamento.....	-5.643.648	-30,8	-5.686.673	-31,5	-5.955.524	-32,3	-6.063.148	-34,9	-5.870.922	-37,4	-5.956.103	-38,4	-6.455.771	-38,4	-7.095.283	-39,3	-7.491.246	-39,5	-7.765.835	-40,6
Immobilizzazioni materiali nette	6.167.477	33,7	5.773.293	32,0	5.705.875	30,9	5.465.599	31,4	4.747.755	30,3	4.718.722	30,5	4.957.610	29,4	5.233.262	29,0	5.471.212	28,9	5.630.014	29,4
- Partecipazioni nette.....	399.876	2,2	411.239	2,3	487.720	2,6	442.319	2,5	487.808	3,1	337.259	2,2	413.750	2,5	541.287	3,0	403.983	2,1	424.665	2,2
- Altre attività a m/l termine.....	307.046	1,7	273.893	1,5	252.652	1,4	238.679	1,4	318.168	2,0	300.067	1,9	383.860	2,3	364.967	2,0	378.703	2,0	385.706	2,0
- Immobilizzazioni immateriali.....	960.874	5,2	882.593	4,9	856.530	4,7	802.179	4,7	755.247	4,8	688.929	4,4	752.072	4,4	706.568	3,9	775.865	4,1	777.780	4,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	7.835.273	42,8	7.341.018	40,7	7.302.777	39,6	6.948.776	40,0	6.308.978	40,2	6.044.977	39,0	6.507.292	38,6	6.846.084	37,9	7.029.763	37,1	7.218.165	37,7
Totale (a+b)	18.297.981	100,0	18.047.320	100,0	18.448.086	100,0	17.388.664	100,0	15.685.291	100,0	15.495.136	100,0	16.841.065	100,0	18.060.669	100,0	18.943.253	100,0	19.142.283	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.515.622	19,2	3.328.975	18,4	3.669.024	19,8	3.223.213	18,5	2.810.230	17,9	2.769.333	17,9	2.905.044	17,2	3.013.533	16,7	3.051.662	16,1	3.075.743	16,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	94.830	0,5	89.992	0,5	46.134	0,3	64.608	0,4	73.495	0,5	55.544	0,3	75.200	0,5	109.387	0,6	89.890	0,5	229.111	1,2
Debiti finanziari a breve termine.....	3.610.452	19,7	3.418.967	18,9	3.715.158	20,1	3.287.821	18,9	2.883.725	18,4	2.824.877	18,2	2.980.244	17,7	3.122.920	17,3	3.141.552	16,6	3.304.854	17,3
- Fornitori e consociate	3.505.692	19,2	3.721.815	20,6	3.893.866	21,1	3.603.405	20,7	3.155.576	20,1	3.240.538	20,9	3.510.140	20,8	3.712.197	20,6	3.951.508	20,9	3.928.792	20,5
- Altre passività correnti	1.842.173	10,1	1.657.647	9,3	1.740.616	9,5	1.709.258	9,9	1.468.534	9,4	1.420.174	9,2	1.576.476	9,4	1.782.699	9,8	1.862.315	9,8	1.797.650	9,4
PASSIVO CORRENTE..... (c)	8.958.317	49,0	8.798.429	48,8	9.349.640	50,7	8.600.484	49,5	7.507.835	47,9	7.485.589	48,3	8.066.860	47,9	8.617.816	47,7	8.955.375	47,3	9.031.296	47,2
- Prestiti obbligazionari	177.649	1,0	172.381	1,0	162.069	0,9	137.939	0,8	102.713	0,7	96.304	0,6	80.406	0,5	80.974	0,4	79.585	0,4	90.284	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.808.509	9,9	1.882.688	10,4	1.727.050	9,4	1.566.043	9,0	1.409.931	9,0	1.400.510	9,0	1.629.403	9,7	1.709.886	9,5	1.753.755	9,3	1.778.727	9,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine ..	257.352	1,4	117.494	0,7	147.456	0,8	164.564	0,9	120.251	0,8	176.213	1,2	131.138	0,8	267.171	1,5	305.063	1,6	154.855	0,8
- Altri debiti finanziari	212.870	1,1	196.844	1,0	235.319	1,2	211.701	1,3	153.499	0,9	164.623	1,1	182.109	1,0	210.718	1,2	217.228	1,1	201.911	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	2.456.380	13,4	2.369.407	13,1	2.271.894	12,3	2.080.247	12,0	1.786.394	11,4	1.837.650	11,9	2.023.056	12,0	2.268.749	12,6	2.355.631	12,4	2.225.777	11,6
- Fondi del personale.....	426.093	2,3	402.848	2,2	387.966	2,1	355.043	2,0	314.788	2,0	302.705	1,9	299.290	1,8	325.356	1,8	329.394	1,7	325.545	1,7
- Fondi diversi	311.791	1,8	343.188	2,0	316.821	1,7	283.237	1,6	265.695	1,7	249.665	1,6	302.250	1,8	309.790	1,7	278.619	1,5	273.356	1,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	3.194.264	17,5	3.115.443	17,3	2.976.681	16,1	2.718.527	15,6	2.366.877	15,1	2.390.020	15,4	2.624.596	15,6	2.903.895	16,1	2.963.644	15,6	2.824.678	14,8
- Capitale sociale	1.485.845	8,1	1.474.400	8,2	1.500.815	8,1	1.590.808	9,1	1.442.409	9,2	1.344.830	8,7	1.479.116	8,8	1.589.494	8,8	1.519.681	8,0	1.505.197	7,9
- Riserve.....	4.414.443	24,1	4.391.972	24,3	4.369.890	23,7	4.217.969	24,3	4.084.556	26,0	3.851.451	24,9	4.211.586	25,0	4.324.523	23,9	4.734.341	25,0	4.981.741	26,0
- Risultato d'esercizio	26.542	0,1	47.011	0,3	42.109	0,2	50.568	0,3	129.673	0,8	244.999	1,6	314.498	1,9	479.018	2,7	611.411	3,2	635.131	3,3
- Interessi di terzi	218.570	1,2	220.065	1,1	208.951	1,2	210.308	1,2	153.941	1,0	178.247	1,1	144.409	0,8	145.923	0,8	158.801	0,9	164.240	0,8
CAPITALE NETTO (e)	6.145.400	33,5	6.133.448	33,9	6.121.765	33,2	6.069.653	34,9	5.810.579	37,0	5.619.527	36,3	6.149.609	36,5	6.538.958	36,2	7.024.234	37,1	7.286.309	38,0
Totale (c+d+e)	18.297.981	100,0	18.047.320	100,0	18.448.086	100,0	17.388.664	100,0	15.685.291	100,0	15.495.136	100,0	16.841.065	100,0	18.060.669	100,0	18.943.253	100,0	19.142.283	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	116,8		121,7		119,2		121,4		124,9		126,2		128,1		130,1		133,0		132,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	83,9		87,9		84,6		86,8		89,4		88,7		89,5		92,4		94,7		93,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	84,6		89,9		85,9		97,3		107,2		104,9		106,6		107,2		112,6		116,7	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	-23.041	-6.975	1.825	595	121.231	118.836	248.505	321.685	423.754	526.807
- Risultato mandato a nuovo.....	-63.500	-51.999	-43.447	-38.915	35.644	83.231	154.024	314.308	400.277	531.047
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	34.002	39.806	29.878	38.516	84.511	34.647	84.629	6.070	23.261	-6.358
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	6.457	5.218	15.394	994	1.076	958	9.852	1.307	216	2.118
Ammortamenti stanziati.....	681.894	626.766	635.186	593.912	532.595	535.812	559.815	623.159	637.182	647.992
- Ammortamenti ordinari.....	526.038	497.398	500.753	473.245	416.965	420.049	444.274	512.765	520.117	530.317
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	155.856	129.368	134.433	120.667	115.630	115.763	115.541	110.394	117.065	117.675
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-12.590	-8.047	-3.806	-2.894	-5.535	-876	687	5.252	4.100	3.526
- Accantonamenti.....	97.335	98.362	102.968	98.850	85.341	84.215	88.949	99.610	101.685	101.512
- Utilizzi.....	-109.925	-106.409	-106.774	-101.744	-90.876	-85.091	-88.262	-94.358	-97.585	-97.986
Totale.....	646.263	611.744	633.205	591.613	648.291	653.772	809.007	950.096	1.065.036	1.178.325
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	567.923	501.622	584.546	438.995	246.588	518.949	444.694	449.979	670.333	746.963
- Investimenti.....	682.576	709.980	734.685	570.193	488.923	592.764	626.041	631.684	784.557	858.436
- Apporti e acquisizioni.....	55.642	91.259	81.198	33.183	55.198	80.068	51.233	60.074	82.000	41.965
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-14.098	-394	-4.476	-43.280	-359	-23.278	-805	-4.648	-72
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	25.326	-	-	-	7.992	-	3.870	-	-	11.528
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-163.264	-165.311	-199.041	-139.029	-146.821	-147.978	-192.599	-188.122	-162.558	-142.970
- Scorpori e cessioni.....	-28.553	-120.208	-31.902	-20.876	-115.424	-5.546	-20.573	-52.852	-29.018	-21.924
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-3.804	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	95.891	39.171	48.975	156.379	72.593	84.281	50.272	35.385	-13.663	21.808
- Svalutazioni.....	-47.902	-96.069	-4.082	-17.041	-7.719	-18.861	-2.476	-863	-50.958	-1.550
- Reintegri contestuali.....	35.983	75.870	4.082	17.041	6.652	13.518	2.263	300	2.559	1.550
- Aumenti a pagamento.....	34.013	27.766	46.692	47.402	57.766	17.854	47.251	-3.695	3.162	20.077
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-100	642	-2.990	10.672	363	10.000	-2.747	8.954	4.316	-7.555
- Aumenti gratuiti.....	73.897	30.962	5.273	98.305	15.531	61.770	5.981	30.689	27.258	9.286
Riserve.....	92.710	94.131	174.548	16.583	38.821	110.323	141.799	96.014	343.702	374.471
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-73.897	-30.962	-5.273	-98.305	-15.531	-61.770	-5.981	-30.689	-27.258	-9.286
- Da capitali per ripianamento perdite.....	47.902	96.069	4.082	17.041	7.719	18.861	2.476	863	50.958	1.550
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	2.729	6.717	7.209	-68.253	17.409	23.546	14.046	-18.611	-4.544	-7.157
- Contributi a fondo perduto.....	-	224	-	-	156	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	23.037	-	-	-	8.349	-	3.817	-	-	10.692
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	6.457	5.218	15.394	994	1.076	958	9.852	1.307	216	2.118
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-13.398	-7.886	40.538	-11.318	-13.555	7.669	-4.616	-45.917	16.332	-20.728
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	99.880	24.751	112.598	176.424	33.198	121.059	122.205	189.061	307.998	397.282

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	14.412.877	100,0	14.869.504	100,0	15.376.648	100,0	14.737.750
- Variazione delle rimanenze	-192.507	-1,3	169.447	1,1	292.190	1,9	-84.915	-0,6
- Costi capitalizzati	140.876	1,0	146.196	1,0	155.701	1,0	188.608	1,3
- Acquisti	-7.763.859	-53,9	-8.615.241	-57,9	-9.236.582	-60,1	-8.660.996	-58,8
- Servizi	-3.581.399	-24,8	-3.542.541	-23,8	-3.573.617	-23,2	-3.402.543	-23,1
- Ricavi diversi operativi.....	306.260	2,1	283.172	1,9	309.902	2,0	329.827	2,3
Valore aggiunto	3.322.248	23,1	3.310.537	22,3	3.324.242	21,6	3.107.731	21,1
- Costo del lavoro	-2.096.145	-14,6	-2.131.265	-14,4	-2.177.885	-14,1	-2.100.386	-14,3
Margine operativo lordo	1.226.103	8,5	1.179.272	7,9	1.146.357	7,5	1.007.345	6,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-526.038	-3,6	-497.398	-3,3	-500.753	-3,3	-473.245	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-110.918	-0,8	-103.672	-0,7	-109.225	-0,7	-106.356	-0,7
Margine operativo netto	589.147	4,1	578.202	3,9	536.379	3,5	427.744	2,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-7.293	-0,1	-8.087	-0,1	-5.992	-0,1	-5.409	...
- Altri oneri finanziari.....	-287.827	-2,0	-233.345	-1,6	-247.595	-1,6	-255.501	-1,7
- Proventi finanziari	57.964	0,4	60.344	0,5	56.898	0,4	63.360	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	10.699	0,1	16.700	0,1	1.699	...	-3.737	...
Risultato corrente prima delle imposte	362.690	2,5	413.814	2,8	341.389	2,2	226.457	1,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-44.938	-0,3	-25.696	-0,2	-25.208	-0,2	-14.311	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-9.530	-0,1	-13.706	-0,1	-17.888	-0,1	-5.186	...
- Plusvalenze su realizzazioni	34.128	0,2	16.628	0,1	116.483	0,8	47.604	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-34.002	-0,2	-39.806	-0,3	-29.878	-0,2	-38.516	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari.....	-31.141	-0,2	-51.523	-0,3	-91.099	-0,6	27.374	0,2
- Movimenti delle riserve	-6.457	...	-5.218	...	-15.394	-0,1	-994	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	270.750	1,9	294.493	2,0	278.405	1,8	242.428	1,6
- Imposte sul reddito	-240.290	-1,7	-250.936	-1,7	-240.623	-1,6	-191.902	-1,3
Risultato d'esercizio	30.460	0,2	43.557	0,3	37.782	0,2	50.526	0,3
- Risultato di competenza di terzi.....	-3.918	...	3.454	...	4.327	0,1	42	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	26.542	0,2	47.011	0,3	42.109	0,3	50.568	0,3
Roi - Return on investment	5,3	5,4	4,9	4,3				
Roe - Return on equity	0,5	0,8	0,7	0,9				
Dividendi distribuiti (1)	93.530	95.149	80.973	89.242				
Fatturato all'esportazione	3.660.146	3.896.993	4.217.756	4.407.047				
in % del fatturato totale	25,4	26,2	27,4	29,9				
Numero dipendenti	54.728	52.648	52.622	49.931				
- Operai e intermedi	38.502	36.713	36.686	34.548				
- Impiegati e dirigenti	16.226	15.935	15.936	15.383				

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	14.002.817	100,0	14.227.203	100,0	15.285.818	100,0	16.260.075	100,0	16.976.584	100,0	17.270.002
- Variazione delle rimanenze	6.575	...	140.870	1,0	104.605	0,7	122.102	0,8	186.023	1,1	259.139	1,5
- Costi capitalizzati	123.853	0,9	138.905	1,0	126.572	0,8	117.407	0,7	150.003	0,9	181.071	1,0
- Acquisti	-8.329.085	-59,5	-8.427.163	-59,2	-9.038.804	-59,1	-9.392.342	-57,8	-9.948.664	-58,6	-10.345.799	-59,9
- Servizi	-3.110.147	-22,2	-3.205.831	-22,5	-3.366.527	-22,0	-3.659.417	-22,5	-3.769.581	-22,2	-3.723.226	-21,6
- Ricavi diversi operativi.....	274.748	2,0	285.177	1,9	310.516	2,0	396.030	2,4	435.128	2,5	431.177	2,6
Valore aggiunto	2.968.761	21,2	3.159.161	22,2	3.422.180	22,4	3.843.855	23,6	4.029.493	23,7	4.072.364	23,6
- Costo del lavoro	-1.903.303	-13,6	-1.958.084	-13,8	-2.059.280	-13,5	-2.285.213	-14,0	-2.335.583	-13,7	-2.363.956	-13,7
Margine operativo lordo	1.065.458	7,6	1.201.077	8,4	1.362.900	8,9	1.558.642	9,6	1.693.910	10,0	1.708.408	9,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-416.965	-3,0	-420.049	-3,0	-444.274	-2,9	-512.765	-3,2	-520.117	-3,1	-530.317	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-101.859	-0,7	-97.414	-0,6	-89.328	-0,6	-79.959	-0,5	-81.972	-0,5	-87.286	-0,5
Margine operativo netto	546.634	3,9	683.614	4,8	829.298	5,4	965.918	5,9	1.091.821	6,4	1.090.805	6,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.592	...	-3.660	...	-2.129	...	-4.496	...	-4.213	...	-4.799	...
- Altri oneri finanziari.....	-219.115	-1,6	-204.409	-1,5	-193.974	-1,3	-173.859	-1,0	-154.063	-0,9	-150.943	-0,9
- Proventi finanziari	57.533	0,5	45.498	0,3	41.512	0,3	36.036	0,2	67.625	0,3	43.475	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-10.991	-0,1	8.048	0,1	5.402	...	-1.032	...	-32.613	-0,2	-11.206	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	371.469	2,7	529.091	3,7	680.109	4,4	822.567	5,1	968.557	5,6	967.332	5,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-13.771	-0,1	-18.349	-0,1	-26.213	-0,2	-30.435	-0,2	-35.093	-0,2	-30.389	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-5.130	...	-7.924	-0,1	-8.152	-0,1	-2.413	...	-5.975	...	-1.452	...
- Plusvalenze su realizzazioni	71.167	0,5	46.147	0,3	26.972	0,2	48.716	0,3	32.768	0,2	11.903	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-84.511	-0,7	-34.647	-0,2	-84.629	-0,4	-6.070	...	-23.261	-0,1	6.358	...
- Proventi e oneri diversi straordinari.....	11.357	0,1	-23.291	-0,2	5.777	...	-9.255	-0,1	13.196	0,1	2.258	...
- Movimenti delle riserve	-1.076	...	-958	...	-9.852	-0,1	-1.307	...	-216	...	-2.118	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	349.505	2,5	490.069	3,4	584.012	3,8	821.803	5,1	949.976	5,6	953.892	5,5
- Imposte sul reddito	-220.246	-1,6	-253.574	-1,8	-272.359	-1,7	-336.788	-2,2	-327.073	-1,9	-302.387	-1,7
Risultato d'esercizio	129.259	0,9	236.495	1,6	311.653	2,1	485.015	2,9	622.903	3,7	651.505	3,8
- Risultato di competenza di terzi.....	414	...	8.504	0,1	2.845	...	-5.997	...	-11.492	-0,1	-16.374	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	129.673	0,9	244.999	1,7	314.498	2,1	479.018	2,9	611.411	3,6	635.131	3,7
Roi - Return on investment	5,8	7,1	7,9	8,4								
Roe - Return on equity	2,4	4,8	5,6	8,2								
Dividendi distribuiti (1)	93.475	153.137	157.329	170.204								
Fatturato all'esportazione	4.185.279	4.403.806	4.871.246	5.356.327								
in % del fatturato totale	29,9	31,0	31,9	32,9								
Numero dipendenti	44.734	44.807	47.603	52.669								
- Operai e intermedi	31.047	31.085	33.406	36.716								
- Impiegati e dirigenti	13.687	13.722	14.197	15.953								

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	250.631	4,5	182.498	3,6	180.253	3,5	220.045	4,0	305.830	5,8	253.213	4,9	429.043	7,3	605.971	10,1	715.940	10,8	764.456	11,0
- Titoli a reddito fisso.....	115.140	2,0	130.539	2,6	78.952	1,5	93.727	1,7	46.948	0,8	47.103	0,9	42.826	0,7	30.767	0,5	95.767	1,4	91.225	1,3
Disponibilità.....	365.771	6,5	313.037	6,2	259.205	5,0	313.772	5,7	352.778	6,6	300.316	5,8	471.869	8,0	636.738	10,6	811.707	12,2	855.681	12,3
- Rimanenze.....	831.341	14,8	800.007	15,9	957.955	18,5	993.049	18,2	967.181	18,2	1.010.541	19,6	1.148.064	19,5	1.135.201	18,9	1.255.936	18,9	1.337.198	19,2
- Clienti.....	1.442.878	25,7	1.374.365	27,4	1.481.369	28,6	1.509.006	27,6	1.349.679	25,4	1.295.344	25,2	1.466.718	24,9	1.458.646	24,3	1.613.750	24,3	1.647.360	23,7
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-1.803	...	-1.627	...	-1.624	...	-1.431	...	-820	...	-1.302	...	-1.983	...	-2.519	...	-3.758	-0,1	-4.572	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-30.336	-0,6	-34.026	-0,7	-31.545	-0,6	-33.938	-0,7	-23.766	-0,5	-22.828	-0,5	-29.971	-0,5	-28.905	-0,5	-32.935	-0,4	-38.302	-0,5
Circolante.....	2.242.080	39,9	2.138.719	42,6	2.406.155	46,5	2.466.686	45,1	2.292.274	43,1	2.281.755	44,3	2.582.828	43,9	2.562.423	42,7	2.832.993	42,7	2.941.684	42,3
- Altre attività correnti.....	378.170	6,7	334.915	6,7	352.377	6,8	438.899	8,0	399.522	7,6	383.397	7,5	429.176	7,3	411.418	6,9	430.240	6,5	442.759	6,3
ATTIVO CORRENTE..... (a)	2.986.021	53,1	2.786.671	55,5	3.017.737	58,3	3.219.357	58,8	3.044.574	57,3	2.965.468	57,6	3.483.873	59,2	3.610.579	60,2	4.074.940	61,4	4.240.124	60,9
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	4.101.857	72,9	3.551.818	70,8	3.554.767	68,7	3.903.292	71,4	3.628.245	68,3	3.756.179	73,0	4.161.819	70,7	4.454.048	74,3	4.801.948	72,4	5.093.648	73,2
- Fondi di ammortamento.....	-1.959.854	-34,8	-1.788.357	-35,7	-1.898.483	-36,7	-2.135.337	-39,1	-1.993.235	-37,5	-2.079.631	-40,4	-2.358.902	-40,1	-2.584.967	-43,1	-2.755.646	-41,5	-2.923.337	-42,0
Immobilizzazioni materiali nette.....	2.142.003	38,1	1.763.461	35,1	1.656.284	32,0	1.767.955	32,3	1.635.010	30,8	1.676.548	32,6	1.802.917	30,6	1.869.081	31,2	2.046.302	30,9	2.170.311	31,2
- Partecipazioni nette.....	115.772	2,1	123.276	2,5	180.174	3,5	174.785	3,2	234.072	4,4	159.400	3,1	162.264	2,8	134.738	2,2	141.327	2,1	156.068	2,2
- Altre attività a m/l termine.....	103.039	1,8	122.644	2,4	102.341	2,0	100.070	1,8	188.372	3,5	161.375	3,1	205.239	3,5	183.703	3,1	186.568	2,8	219.927	3,2
- Immobilizzazioni immateriali.....	278.248	4,9	222.161	4,5	216.889	4,2	208.446	3,9	209.959	4,0	183.214	3,6	233.006	3,9	197.474	3,3	182.459	2,8	174.349	2,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	2.639.062	46,9	2.231.542	44,5	2.155.688	41,7	2.251.256	41,2	2.268.113	42,7	2.180.537	42,4	2.403.426	40,8	2.384.996	39,8	2.556.656	38,6	2.720.655	39,1
Totale..... (a+b)	5.625.083	100,0	5.018.213	100,0	5.173.425	100,0	5.470.613	100,0	5.312.687	100,0	5.146.005	100,0	5.887.299	100,0	5.995.575	100,0	6.631.596	100,0	6.960.779	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	1.088.140	19,4	1.013.842	20,2	1.043.213	20,2	1.120.625	20,5	1.115.863	21,0	1.096.624	21,3	1.185.653	20,2	1.136.605	19,0	1.195.140	18,0	1.200.568	17,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	17.662	0,3	10.070	0,2	6.670	0,1	7.961	0,1	9.132	0,2	4.364	0,1	12.839	0,2	12.125	0,2	10.583	0,2	8.487	0,1
Debiti finanziari a breve termine.....	1.105.802	19,7	1.023.912	20,4	1.049.883	20,3	1.128.586	20,6	1.124.995	21,2	1.100.988	21,4	1.198.492	20,4	1.148.730	19,2	1.205.723	18,2	1.209.055	17,4
- Fornitori e consociate.....	1.110.060	19,7	1.065.950	21,2	1.233.518	23,8	1.301.810	23,8	1.148.622	21,6	1.121.585	21,8	1.297.790	22,0	1.316.963	22,0	1.460.618	22,0	1.527.467	21,9
- Altre passività correnti.....	445.165	7,9	383.549	7,7	378.320	7,3	424.320	7,8	424.561	8,0	383.585	7,4	432.398	7,3	501.604	8,3	510.271	7,7	555.847	8,0
PASSIVO CORRENTE..... (c)	2.661.027	47,3	2.473.411	49,3	2.661.721	51,4	2.854.716	52,2	2.698.178	50,8	2.606.158	50,6	2.928.680	49,7	2.967.297	49,5	3.176.612	47,9	3.292.369	47,3
- Prestiti obbligazionari.....	93.191	1,7	78.734	1,6	76.794	1,5	69.997	1,3	30.143	0,6	18.352	0,4	13.487	0,2	6.694	0,1	19.474	0,3	43.906	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	566.146	10,1	481.819	9,6	448.531	8,7	483.438	8,8	452.490	8,5	470.732	9,1	564.343	9,6	581.761	9,7	653.257	9,9	690.989	9,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	121.557	2,2	29.386	0,6	40.193	0,8	21.796	0,4	24.955	0,5	31.957	0,6	45.821	0,8	58.299	1,0	51.995	0,8	49.634	0,7
- Altri debiti finanziari.....	48.735	0,7	19.435	0,3	23.274	0,4	26.866	0,5	38.221	0,7	42.912	0,9	54.703	0,9	45.281	0,7	56.562	0,8	59.719	0,9
Debiti finanziari a m/l termine.....	829.629	14,7	609.374	12,1	588.792	11,4	602.097	11,0	545.809	10,3	563.953	11,0	678.354	11,5	692.035	11,5	781.288	11,8	844.248	12,1
- Fondi del personale.....	111.341	2,0	95.538	1,9	95.586	1,8	94.740	1,7	82.113	1,5	82.191	1,6	85.667	1,5	89.467	1,5	94.450	1,4	97.408	1,4
- Fondi diversi.....	82.606	1,5	102.308	2,1	60.853	1,2	58.690	1,1	58.135	1,1	63.832	1,2	80.219	1,3	91.140	1,6	84.693	1,3	83.781	1,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	1.023.576	18,2	807.220	16,1	745.231	14,4	755.527	13,8	686.057	12,9	709.976	13,8	844.240	14,3	872.642	14,6	960.431	14,5	1.025.437	14,7
- Capitale sociale.....	556.140	9,9	498.209	9,9	463.046	9,0	507.522	9,3	523.856	9,9	516.486	10,0	595.606	10,1	602.228	10,0	582.375	8,8	589.502	8,5
- Riserve.....	1.270.505	22,6	1.216.447	24,2	1.228.950	23,8	1.292.104	23,6	1.305.690	24,5	1.261.069	24,5	1.478.909	25,1	1.404.825	23,4	1.661.457	25,1	1.810.814	26,0
- Risultato d'esercizio.....	72.933	1,3	-12.847	-0,3	45.880	0,9	31.974	0,6	73.380	1,4	39.878	0,9	30.954	0,6	129.623	2,2	206.750	3,1	194.289	2,8
- Interessi di terzi.....	40.902	0,7	35.773	0,8	28.597	0,5	28.770	0,5	25.526	0,5	12.438	0,2	8.910	0,2	18.960	0,3	43.971	0,6	48.368	0,7
CAPITALE NETTO..... (e)	1.940.480	34,5	1.737.582	34,6	1.766.473	34,2	1.860.370	34,0	1.928.452	36,3	1.829.871	35,6	2.114.379	36,0	2.155.636	35,9	2.494.553	37,6	2.642.973	38,0
Totale..... (c+d+e)	5.625.083	100,0	5.018.213	100,0	5.173.425	100,0	5.470.613	100,0	5.312.687	100,0	5.146.005	100,0	5.887.299	100,0	5.995.575	100,0	6.631.596	100,0	6.960.779	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente.....	112,2		112,7		113,4		112,8		112,8		113,8		119,0		121,7		128,3		128,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	81,0		80,4		77,4		78,0		77,0		75,1		79,8		83,5		88,9		88,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	85,0		92,1		90,1		94,9		102,3		98,4		99,4		105,6		115,6		119,5	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	51.734	-28.927	30.865	8.679	73.356	37.484	70.256	103.435	171.182	170.418
- Risultato mandato a nuovo.....	44.961	-48.586	29.550	6.807	48.902	4.812	-8.702	95.932	163.436	168.195
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	3.135	18.913	982	747	24.781	31.975	78.405	1.354	7.321	2.923
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	3.638	746	333	1.125	-327	697	553	6.149	425	-700
Ammortamenti stanziati.....	200.572	164.340	164.130	173.664	172.941	171.685	187.700	203.088	212.875	220.454
- Ammortamenti ordinari.....	158.612	134.244	133.120	141.673	133.504	136.392	151.848	173.232	184.314	191.562
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali...	41.960	30.096	31.010	31.991	39.437	35.293	35.852	29.856	28.561	28.892
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-3.235	-1.419	68	-262	-4.764	1.477	1.576	2.661	1.779	2.179
- Accantonamenti.....	22.120	21.268	22.431	23.823	21.839	21.851	24.028	26.563	28.188	29.027
- Utilizzi.....	-25.355	-22.687	-22.363	-24.085	-26.603	-20.374	-22.452	-23.902	-26.409	-26.848
Totale.....	249.071	133.994	195.063	182.081	241.533	210.646	259.532	309.184	385.836	393.051
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	221.224	113.214	123.479	169.109	81.326	200.041	95.795	191.517	289.168	292.215
- Investimenti.....	265.306	174.824	180.000	178.206	199.289	243.287	216.460	221.533	284.780	309.128
- Apporti e acquisizioni.....	7.822	9.740	1.670	19.871	37.647	15.537	-	22.128	61.754	26.942
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-10.584	-	-	-	-	-23.169	-87	-537	-71
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	5.726	-	-	-	5.474	-	-	-	-	7.028
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-46.203	-38.603	-56.760	-28.968	-61.256	-58.322	-87.705	-51.352	-55.234	-42.140
- Scorpi e cessioni.....	-10.774	-22.163	-1.431	-	-99.828	-461	-9.791	-705	-1.595	-8.672
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-653	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	46.709	5.826	3.150	25.798	40.144	26.496	5.371	16.394	-23.169	3.839
- Svalutazioni.....	-9.500	-2.545	-4.082	-3.000	-1.116	-11.500	-1.270	-	-26.958	-1.550
- Reintegri contestuali.....	9.500	2.545	4.082	3.000	49	7.000	1.057	-	2.559	1.550
- Aumenti a pagamento.....	13.630	5.294	2.950	-440	33.068	10.514	3.316	112	-5.674	2.699
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	-	10.176	223	10.000	-	5.339	524	-1.070
- Aumenti gratuiti.....	33.079	532	200	16.062	7.920	10.482	2.268	10.943	6.380	2.210
Riserve.....	-2.325	58.070	56.966	-51.725	97.546	46.236	27.643	-19.943	104.339	163.884
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-33.079	-532	-200	-16.062	-7.920	-10.482	-2.268	-10.943	-6.380	-2.210
- Da capitali per ripianamento perdite.....	9.500	2.545	4.082	3.000	1.116	11.500	1.270	-	26.958	1.550
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	53	5	13	-64.580	3.345	4.752	-2.014	-648	-4.226	88
- Contributi a fondo perduto.....	-	224	-	-	156	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	5.589	-	-	-	6.046	-	1.367	-	-	5.904
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	3.638	746	333	1.125	-327	697	553	6.149	425	-700
- Variazioni per fusioni e diverse.....	2.417	-29	6.975	-3.657	336	-3.114	-4.276	-20.047	-32.799	5.393
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	9.557	55.111	45.763	28.449	94.794	42.883	33.011	5.546	120.361	153.859

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	5.065.514	100,0	4.767.772	100,0	5.189.129	100,0	5.635.288	100,0	5.728.411	100,0	5.545.036	100,0	6.293.285	100,0	6.575.184	100,0	6.939.987	100,0	7.117.771	100,0
- Variazione delle rimanenze	-24.108	-0,5	13.860	0,3	137.299	2,6	-7.256	-0,1	-15.396	-0,3	42.932	0,8	33.019	0,5	43.240	0,7	80.791	1,2	74.202	1,0
- Costi capitalizzati	33.652	0,7	33.167	0,7	35.841	0,7	44.174	0,8	47.120	0,8	43.766	0,8	30.716	0,5	25.622	0,4	23.151	0,3	39.879	0,6
- Acquisti	-3.212.060	-63,4	-3.159.024	-66,3	-3.662.616	-70,6	-3.846.712	-68,3	-3.929.452	-68,6	-3.833.613	-69,1	-4.318.789	-68,6	-4.375.782	-66,6	-4.635.936	-66,8	-4.712.029	-66,2
- Servizi	-1.066.263	-21,0	-959.923	-20,1	-1.014.553	-19,6	-1.097.114	-19,5	-1.066.458	-18,6	-1.032.186	-18,6	-1.156.296	-18,4	-1.288.880	-19,6	-1.364.378	-19,7	-1.435.611	-20,2
- Ricavi diversi operativi	102.418	2,0	89.227	1,9	89.365	1,8	97.681	1,8	94.428	1,7	89.916	1,5	115.895	1,9	131.539	2,0	157.633	2,3	161.571	2,3
Valore aggiunto	899.153	17,8	785.079	16,5	774.465	14,9	826.061	14,7	858.653	15,0	855.851	15,4	997.830	15,9	1.110.923	16,9	1.201.248	17,3	1.245.783	17,5
- Costo del lavoro	-482.132	-9,6	-463.025	-9,7	-484.162	-9,3	-514.544	-9,2	-490.881	-8,6	-504.866	-9,1	-570.402	-9,1	-619.414	-9,4	-657.840	-9,5	-684.685	-9,6
Margine operativo lordo	417.021	8,2	322.054	6,8	290.303	5,6	311.517	5,5	367.772	6,4	350.985	6,3	427.428	6,8	491.509	7,5	543.408	7,8	561.098	7,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-158.612	-3,1	-134.244	-2,8	-133.120	-2,6	-141.673	-2,5	-133.504	-2,3	-136.392	-2,5	-151.848	-2,4	-173.232	-2,6	-184.314	-2,7	-191.562	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-31.854	-0,6	-27.035	-0,6	-27.993	-0,5	-29.750	-0,5	-37.186	-0,7	-32.496	-0,5	-34.074	-0,6	-26.117	-0,5	-25.889	-0,3	-26.467	-0,4
Margine operativo netto	226.555	4,5	160.775	3,4	129.190	2,5	140.094	2,5	197.082	3,4	182.097	3,3	241.506	3,8	292.160	4,4	333.205	4,8	343.069	4,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.011	-0,1	-3.446	-0,1	-2.918	-0,1	-2.711	...	-928	...	-727	...	-374	...	-596	...	-651	...	-1.217	...
- Altri oneri finanziari	-76.941	-1,6	-59.260	-1,2	-59.427	-1,1	-75.180	-1,4	-74.589	-1,3	-70.566	-1,3	-69.508	-1,1	-55.647	-0,8	-50.719	-0,7	-54.749	-0,9
- Proventi finanziari	11.536	0,2	11.694	0,2	12.826	0,2	16.229	0,3	18.149	0,4	10.783	0,2	10.974	0,2	9.857	0,1	40.053	0,6	13.675	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	5.069	0,1	285	...	4.423	0,1	-1.280	...	-3.507	-0,1	6.881	0,1	10.319	0,2	4.864	0,1	-10.655	-0,2	-7.411	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	162.208	3,1	110.048	2,3	84.094	1,6	77.152	1,4	136.207	2,4	128.468	2,3	192.917	3,1	250.638	3,8	311.233	4,5	293.367	4,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-10.106	-0,2	-3.061	...	-3.017	-0,1	-2.241	...	-2.251	...	-2.797	-0,1	-1.778	...	-3.739	-0,1	-2.672	...	-2.425	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-2.252	...	-3.328	-0,1	-4.612	-0,1	-2.248	...	-2.708	...	-1.292	...	-4.126	-0,1	-514	...	-791	...	-499	...
- Plusvalenze su realizzazioni	8.513	0,2	2.596	...	25.522	0,5	12.172	0,1	29.759	0,5	7.942	0,1	8.412	0,1	7.187	0,1	8.342	0,1	5.562	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.135	-0,1	-18.913	-0,4	-982	...	-747	...	-24.781	-0,5	-31.975	-0,5	-78.405	-1,2	-1.354	...	-7.321	-0,1	-2.923	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-7.437	-0,1	-32.215	-0,7	-2.530	...	2.604	...	5.587	0,1	-3.880	-0,1	-11.128	-0,2	-7.153	-0,1	1.596	...	-62	...
- Movimenti delle riserve	-3.638	-0,1	-746	...	-333	...	-1.125	...	327	...	-697	...	-553	...	-6.149	-0,1	-425	...	700	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	144.153	2,8	54.381	1,1	98.142	1,9	85.567	1,5	142.140	2,5	95.769	1,7	105.339	1,7	238.916	3,6	309.962	4,5	293.720	4,1
- Imposte sul reddito	-71.138	-1,4	-69.911	-1,4	-52.211	-1,0	-52.971	-0,9	-68.228	-1,2	-68.396	-1,2	-81.424	-1,3	-108.722	-1,6	-99.255	-1,4	-93.915	-1,3
Risultato d'esercizio	73.015	1,4	-15.530	-0,3	45.931	0,9	32.596	0,6	73.912	1,3	27.373	0,5	23.915	0,4	130.194	2,0	210.707	3,1	199.805	2,8
- Risultato di competenza di terzi	-82	...	2.683	...	-51	...	-622	...	-532	...	12.505	0,2	7.039	0,1	-571	...	-3.957	-0,1	-5.516	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	72.933	1,4	-12.847	-0,3	45.880	0,9	31.974	0,6	73.380	1,3	39.878	0,7	30.954	0,5	129.623	2,0	206.750	3,0	194.289	2,7
Roi - Return on investment	6,2		5,1		4,3		4,4		6,0		5,5		6,4		7,6		8,4		7,6	
Roe - Return on equity	4,0		-0,8		2,8		1,8		4,0		2,3		1,5		6,5		9,3		8,1	
Dividendi distribuiti (1)	27.985		32.987		16.312		25.789		25.010		22.561		32.617		34.262		46.829		31.178	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	1.158.232	22,9	1.176.793	24,7	1.314.984	25,3	1.564.198	27,8	1.474.869	25,7	1.518.411	27,4	1.845.228	29,3	2.063.313	31,4	2.027.786	29,2	2.082.940	29,3
Numero dipendenti	12.258		11.442		12.112		12.853		12.056		12.074		13.398		14.701		15.639		15.837	
- Operai e intermedi	8.935		8.397		8.926		9.493		9.000		8.955		9.896		10.808		11.514		11.532	
- Impiegati e dirigenti	3.323		3.045		3.186		3.360		3.056		3.119		3.502		3.893		4.125		4.305	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	134.451	4,4	105.619	3,6	130.285	4,4	122.146	4,8	126.209	5,7	126.964	5,9	151.344	6,5	206.400	8,6	170.201	7,2	190.811	8,5
- Titoli a reddito fisso.....	43.958	1,4	42.996	1,4	30.374	1,0	29.665	1,2	33.701	1,5	36.109	1,7	25.107	1,1	49.394	2,1	31.708	1,4	26.660	1,2
Disponibilità.....	178.409	5,8	148.615	5,0	160.659	5,4	151.811	6,0	159.910	7,2	163.073	7,6	176.451	7,6	255.794	10,7	201.909	8,6	217.471	9,7
- Rimanenze.....	577.775	18,8	570.702	19,3	607.928	20,5	542.175	21,5	479.459	21,7	481.974	22,5	503.876	21,7	512.169	21,3	508.304	21,5	448.170	20,0
- Clienti.....	880.286	28,7	857.925	29,1	819.417	27,6	666.731	26,4	554.121	25,1	508.251	23,7	579.273	24,9	584.730	24,4	598.023	25,3	584.409	26,1
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-2.491	-0,1	-2.722	-0,1	-3.122	-0,1	-663	...	-172	...	-314	...	-362	...	-1.031	...	-556	...	-831	...
- Fondo svalutazione crediti.....	-23.861	-0,7	-21.911	-0,7	-27.077	-1,0	-14.148	-0,6	-9.081	-0,4	-9.907	-0,5	-19.364	-0,9	-21.611	-1,0	-20.130	-0,8	-22.173	-1,0
Circolante.....	1.431.709	46,7	1.403.994	47,6	1.397.146	47,0	1.194.095	47,3	1.024.327	46,4	980.004	45,7	1.063.423	45,7	1.074.257	44,7	1.085.641	46,0	1.009.575	45,1
- Altre attività correnti.....	174.017	5,7	226.038	7,7	227.600	7,7	175.580	6,9	149.950	6,8	157.520	7,3	176.139	7,6	178.758	7,5	204.785	8,6	185.057	8,2
ATTIVO CORRENTE..... (a)	1.784.135	58,2	1.778.647	60,3	1.785.405	60,1	1.521.486	60,2	1.334.187	60,4	1.300.597	60,6	1.416.013	60,9	1.508.809	62,9	1.492.335	63,2	1.412.103	63,0
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.909.473	62,3	1.829.115	62,0	1.880.046	63,3	1.703.125	67,4	1.557.774	70,5	1.534.485	71,5	1.565.416	67,3	1.617.722	67,4	1.642.035	69,6	1.623.168	72,4
- Fondi di ammortamento.....	-847.205	-27,6	-835.960	-28,3	-908.555	-30,6	-853.603	-33,8	-821.670	-37,2	-830.370	-38,7	-875.499	-37,6	-924.425	-38,5	-956.269	-40,5	-968.105	-43,2
Immobilizzazioni materiali nette.....	1.062.268	34,7	993.155	33,7	971.491	32,7	849.522	33,6	736.104	33,3	704.115	32,8	689.917	29,7	693.297	28,9	685.766	29,1	655.063	29,2
- Partecipazioni nette.....	85.782	2,8	46.114	1,6	85.051	2,9	46.510	1,8	45.471	2,1	52.207	2,4	85.800	3,7	96.910	4,0	89.170	3,8	68.880	3,1
- Altre attività a m/l termine.....	46.932	1,5	48.823	1,7	49.261	1,7	40.129	1,6	36.680	1,7	29.326	1,4	45.682	2,0	23.498	1,0	37.606	1,6	41.377	1,8
- Immobilizzazioni immateriali.....	86.351	2,8	83.117	2,7	80.286	2,6	69.182	2,8	56.623	2,5	60.166	2,8	87.660	3,7	78.085	3,2	55.115	2,3	63.060	2,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	1.281.333	41,8	1.171.209	39,7	1.186.089	39,9	1.005.343	39,8	874.878	39,6	845.814	39,4	909.059	39,1	891.790	37,1	867.657	36,8	828.380	37,0
Totale..... (a+b)	3.065.468	100,0	2.949.856	100,0	2.971.494	100,0	2.526.829	100,0	2.209.065	100,0	2.146.411	100,0	2.325.072	100,0	2.400.599	100,0	2.359.992	100,0	2.240.483	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	565.122	18,4	535.353	18,1	587.762	19,8	476.148	18,9	380.952	17,2	361.652	16,8	335.726	14,4	351.608	14,6	337.129	14,3	314.307	14,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	3.092	0,1	1.678	0,1	3.747	0,1	8.365	0,3	8.206	0,4	9.355	0,5	15.793	0,7	17.377	0,8	18.611	0,8	11.575	0,5
Debiti finanziari a breve termine.....	568.214	18,5	537.031	18,2	591.509	19,9	484.513	19,2	389.158	17,6	371.007	17,3	351.519	15,1	368.985	15,4	355.740	15,1	325.882	14,5
- Fornitori e consociate.....	574.072	18,7	561.157	19,0	537.817	18,1	464.179	18,4	405.894	18,4	389.866	18,2	413.505	17,8	438.346	18,3	425.266	18,0	390.947	17,4
- Altre passività correnti.....	299.879	9,8	267.914	9,1	268.324	9,0	198.725	7,8	166.834	7,5	177.293	8,2	200.178	8,6	234.086	9,7	232.789	9,9	195.282	8,8
PASSIVO CORRENTE..... (c)	1.442.165	47,0	1.366.102	46,3	1.397.650	47,0	1.147.417	45,4	961.886	43,5	938.166	43,7	965.202	41,5	1.041.417	43,4	1.013.795	43,0	912.111	40,7
- Prestiti obbligazionari.....	27.535	0,9	26.760	0,9	27.610	0,9	23.965	0,9	28.036	1,3	28.196	1,3	32.696	1,4	11.804	0,5	24.700	1,0	22.700	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	322.220	10,5	324.206	11,0	294.744	9,9	230.664	9,1	209.221	9,5	199.924	9,3	257.252	11,1	276.277	11,5	257.281	10,9	237.371	10,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	14.476	0,5	4.797	0,2	16.426	0,6	18.326	0,7	15.467	0,7	15.971	0,7	12.336	0,5	13.812	0,6	11.398	0,5	19.471	0,9
- Altri debiti finanziari.....	39.811	1,3	33.394	1,1	35.121	1,2	32.251	1,4	20.044	0,8	16.718	0,9	9.361	0,4	11.089	0,4	11.353	0,5	10.320	0,4
Debiti finanziari a m/l termine.....	404.042	13,2	389.157	13,2	373.901	12,6	305.206	12,1	272.768	12,3	260.809	12,2	311.645	13,4	312.982	13,0	304.732	12,9	289.862	12,9
- Fondi del personale.....	81.473	2,7	73.835	2,5	69.104	2,3	59.951	2,4	50.379	2,3	42.787	2,0	44.045	1,9	47.370	2,0	44.545	1,9	39.502	1,8
- Fondi diversi.....	42.181	1,3	41.024	1,4	52.008	1,8	40.872	1,6	32.501	1,5	35.293	1,6	35.988	1,5	42.397	1,8	39.341	1,7	37.501	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	527.696	17,2	504.016	17,1	495.013	16,7	406.029	16,1	355.648	16,1	338.889	15,8	391.678	16,8	402.749	16,8	388.618	16,5	366.865	16,4
- Capitale sociale.....	282.752	9,2	282.501	9,6	298.971	10,1	239.832	9,5	202.315	9,2	200.244	9,3	228.662	9,8	227.880	9,5	226.377	9,6	223.419	10,0
- Riserve.....	767.656	25,0	762.194	25,8	784.467	26,4	729.424	28,9	651.061	29,5	629.290	29,3	675.229	29,1	646.986	27,0	658.214	27,9	650.408	29,0
- Risultato d'esercizio.....	27.115	0,9	14.597	0,5	-24.911	-0,8	-20.713	-0,8	26.774	1,2	29.919	1,4	48.762	2,1	52.768	2,2	58.794	2,5	72.309	3,2
- Interessi di terzi.....	18.084	0,7	20.446	0,7	20.304	0,6	24.840	0,9	11.381	0,5	9.903	0,5	15.539	0,7	28.799	1,1	14.194	0,5	15.371	0,7
CAPITALE NETTO..... (e)	1.095.607	35,8	1.079.738	36,6	1.078.831	36,3	973.383	38,5	891.531	40,4	869.356	40,5	968.192	41,7	956.433	39,8	957.579	40,5	961.507	42,9
Totale..... (c+d+e)	3.065.468	100,0	2.949.856	100,0	2.971.494	100,0	2.526.829	100,0	2.209.065	100,0	2.146.411	100,0	2.325.072	100,0	2.400.599	100,0	2.359.992	100,0	2.240.483	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente.....	123,7		130,2		127,7		132,6		138,7		138,6		146,7		144,9		147,2		154,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	83,8		88,6		84,5		85,4		88,9		87,3		94,5		95,8		97,1		105,8	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	101,6		105,8		100,8		112,7		123,9		125,2		130,5		125,0		132,1		141,6	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	19.169	-1.939	-33.937	-21.472	11.413	13.355	15.061	23.618	24.780	64.350
- Risultato mandato a nuovo.....	15.544	-4.370	-38.983	-41.240	10.622	12.703	12.191	21.009	24.221	63.857
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	342	1.494	5.154	19.899	1.064	652	2.849	2.766	814	493
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	3.283	937	-108	-131	-273	-	21	-157	-255	-
Ammortamenti stanziati.....	101.579	92.672	91.856	81.002	68.309	68.391	67.302	69.600	65.110	65.252
- Ammortamenti ordinari.....	81.641	71.582	73.938	64.119	57.267	57.004	54.174	56.876	56.205	55.361
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali...	19.938	21.090	17.918	16.883	11.042	11.387	13.128	12.724	8.905	9.891
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-2.916	-2.664	-2.961	309	-399	-2.507	-969	-285	46	-1.194
- Accantonamenti.....	17.665	16.812	17.804	15.710	13.049	12.134	12.731	13.080	13.047	12.603
- Utilizzi.....	-20.581	-19.476	-20.765	-15.401	-13.448	-14.641	-13.700	-13.365	-13.001	-13.797
Totale.....	117.832	88.069	54.958	59.839	79.323	79.239	81.394	92.933	89.936	128.408
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	59.955	65.562	66.970	13.083	13.328	39.114	31.617	31.251	50.781	64.463
- Investimenti.....	86.503	91.374	113.033	61.271	35.442	52.548	61.430	66.656	89.548	75.211
- Apporti e acquisizioni.....	2.990	11.571	1.874	-	606	7.526	-	12.499	2.948	412
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-394	-	-	-	-	-718	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	10.704	-	-	-	-	-	-	-	-	4.000
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-28.380	-20.120	-21.963	-46.808	-20.924	-15.875	-23.207	-47.186	-20.768	-9.651
- Scorpori e cessioni.....	-8.711	-17.263	-25.580	-1.380	-1.796	-5.085	-6.606	-	-20.947	-5.509
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-3.151	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	27.046	6.968	21.299	786	3.562	3.557	12.616	-4.224	4.391	5.545
- Svalutazioni.....	-415	-12.523	-	-210	-	-2.238	-1.206	-300	-	-
- Reintegri contestuali.....	-	-	-	210	-	2.238	1.206	300	-	-
- Aumenti a pagamento.....	20.747	7.219	20.799	341	3.562	2.928	10.836	-9.269	599	4.279
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	650	-	-	-	-	-	1.715	3.792	361
- Aumenti gratuiti.....	6.714	11.622	500	445	-	629	1.780	3.330	-	905
Riserve.....	3.395	11.897	19.572	-7.817	-7.260	15.990	16.055	12.289	28.579	26.004
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-6.714	-11.622	-500	-445	-	-629	-1.780	-3.330	-	-905
- Da capitali per ripianamento perdite.....	415	12.523	-	210	-	2.238	1.206	300	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	2.819	1.025	1.300	-	-	9.795	-3.494	-	-	-3.817
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	8.694	-	-	-	-	-	-	-	-	3.360
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	3.283	937	-108	-131	-273	-	21	-157	-255	-
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-3.049	-6.696	14.819	-3.397	7.006	-1.251	4.518	-4.062	10.117	-14.803
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-2.053	15.730	4.061	-4.054	-13.993	5.837	15.584	19.538	18.717	42.169

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.084.648	100,0	2.101.419	100,0	2.049.891	100,0	1.820.124	100,0	1.675.536	100,0	1.626.859	100,0	1.780.364	100,0	1.819.207	100,0	1.798.691	100,0	1.758.058	100,0
- Variazione delle rimanenze	-11.985	-0,6	21.862	1,0	-5.260	-0,3	-12.113	-0,7	15.906	0,9	21.061	1,3	1.866	0,1	11.267	0,6	7.743	0,4	11.719	0,7
- Costi capitalizzati	22.349	1,1	24.206	1,2	20.740	1,0	15.960	0,9	11.085	0,7	15.166	0,9	14.297	0,8	11.395	0,6	17.852	1,0	18.095	1,0
- Acquisti	-977.184	-46,9	-1.068.302	-50,8	-1.043.838	-50,9	-908.458	-49,9	-828.742	-49,5	-799.740	-49,2	-842.773	-47,3	-908.607	-49,9	-872.095	-48,5	-853.155	-48,5
- Servizi	-640.741	-30,7	-635.541	-30,2	-597.660	-29,2	-537.391	-29,5	-495.692	-29,6	-484.327	-29,8	-535.829	-30,1	-534.298	-29,4	-531.120	-29,5	-516.573	-29,4
- Ricavi diversi operativi	48.490	2,3	47.702	2,2	46.289	2,3	46.449	2,5	36.455	2,2	41.200	2,6	39.289	2,2	53.191	3,0	53.600	3,0	47.297	2,7
Valore aggiunto	525.577	25,2	491.346	23,4	470.162	22,9	424.571	23,3	414.548	24,7	420.219	25,8	457.214	25,7	452.155	24,9	474.671	26,4	465.441	26,5
- Costo del lavoro	-337.014	-16,2	-329.735	-15,7	-328.264	-16,0	-296.225	-16,2	-263.275	-15,7	-259.857	-15,9	-279.409	-15,7	-293.908	-16,2	-298.321	-16,6	-282.468	-16,1
Margine operativo lordo	188.563	9,0	161.611	7,7	141.898	6,9	128.346	7,1	151.273	9,0	160.362	9,9	177.805	10,0	158.247	8,7	176.350	9,8	182.973	10,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-81.641	-3,9	-71.582	-3,4	-73.938	-3,6	-64.119	-3,5	-57.267	-3,4	-57.004	-3,5	-54.174	-3,0	-56.876	-3,1	-56.205	-3,2	-55.361	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-12.171	-0,6	-12.872	-0,6	-14.428	-0,7	-15.116	-0,9	-9.790	-0,6	-8.821	-0,6	-7.873	-0,5	-7.720	-0,5	-7.731	-0,4	-7.994	-0,5
Margine operativo netto	94.751	4,5	77.157	3,7	53.532	2,6	49.111	2,7	84.216	5,0	94.537	5,8	115.758	6,5	93.651	5,1	112.414	6,2	119.618	6,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-432	...	-1.519	-0,1	-578	...	-303	...	-242	...	-168	...	-395	...	-709	...	-862	...	-376	...
- Altri oneri finanziari	-48.118	-2,3	-35.088	-1,7	-42.194	-2,1	-39.564	-2,2	-32.086	-1,9	-30.338	-1,8	-27.377	-1,5	-25.981	-1,4	-20.483	-1,2	-16.092	-1,0
- Proventi finanziari	7.170	0,3	7.127	0,3	7.340	0,3	6.718	0,4	5.173	0,3	5.584	0,3	5.398	0,3	4.437	0,2	3.868	0,2	4.409	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	1.346	0,1	-768	...	1.161	0,1	-1.849	-0,1	118	...	-1.682	-0,1	-400	...	-1.564	-0,1	-728	...	-2.422	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	54.717	2,6	46.909	2,2	19.261	0,9	14.113	0,8	57.179	3,4	67.933	4,2	92.984	5,3	69.834	3,8	94.209	5,2	105.137	5,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-7.767	-0,4	-8.218	-0,3	-3.490	-0,2	-1.767	-0,1	-1.252	-0,1	-2.566	-0,2	-5.255	-0,3	-5.004	-0,3	-1.174	-0,1	-1.897	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-766	...	-789	...	-6.649	-0,3	-1.208	-0,1	-1.241	-0,1	-729	...	-3.548	-0,2	-524	...	-599	...	-171	...
- Plusvalenze su realizzazioni	11.390	0,6	5.060	0,2	6.428	0,3	7.911	0,4	4.565	0,3	559	...	724	...	29.707	1,7	839	...	1.288	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-342	...	-1.494	-0,1	-5.154	-0,3	-19.899	-1,0	-1.064	-0,1	-652	...	-2.849	-0,2	-2.766	-0,2	-814	...	-493	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	4.243	0,2	620	...	-11.918	-0,5	-1.978	-0,1	-3.591	-0,2	-8.490	-0,6	652	...	5.204	0,3	-457	...	-333	...
- Movimenti delle riserve	-3.283	-0,2	-937	...	108	...	131	...	273	0,1	-	...	-21	...	157	...	255	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	58.192	2,8	41.151	2,0	-1.414	-0,1	-2.697	-0,1	54.869	3,3	56.055	3,4	82.687	4,6	96.608	5,3	92.259	5,1	103.531	5,9
- Imposte sul reddito	-31.397	-1,5	-30.522	-1,5	-28.575	-1,3	-21.514	-1,2	-31.687	-1,9	-27.952	-1,7	-34.408	-1,9	-44.499	-2,4	-34.708	-1,9	-30.042	-1,7
Risultato d'esercizio	26.795	1,3	10.629	0,5	-29.989	-1,4	-24.211	-1,3	23.182	1,4	28.103	1,7	48.279	2,7	52.109	2,9	57.551	3,2	73.489	4,2
- Risultato di competenza di terzi	320	...	3.968	0,2	5.078	0,2	3.498	0,2	3.592	0,2	1.816	0,1	483	...	659	...	1.243	0,1	-1.180	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	27.115	1,3	14.597	0,7	-24.911	-1,2	-20.713	-1,1	26.774	1,6	29.919	1,8	48.762	2,7	52.768	2,9	58.794	3,3	72.309	4,1
Roi - Return on investment	5,0		4,2		3,0		3,2		5,8		6,8		7,5		6,1		7,3		8,0	
Roe - Return on equity	2,6		1,4		-2,4		-2,2		3,2		3,7		5,5		6,2		6,9		8,5	
Dividendi distribuiti (1)	10.964		14.661		8.807		16.866		12.460		15.273		35.788		30.597		32.900		9.145	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	627.026	30,1	611.032	29,1	580.680	28,3	597.060	32,8	605.028	36,1	603.360	37,1	671.685	37,7	648.607	35,7	554.076	30,8	547.724	31,2
Numero dipendenti	10.472		9.732		9.615		8.841		7.630		7.134		7.277		7.385		7.528		6.851	
- Operai e intermedi	7.720		6.985		6.969		6.294		5.461		5.172		5.300		5.547		5.680		5.093	
- Impiegati e dirigenti	2.752		2.747		2.646		2.547		2.169		1.962		1.977		1.838		1.848		1.758	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	69.720	5,0	61.341	4,2	56.559	3,8	61.163	4,6	49.484	3,7	51.059	4,1	66.056	5,2	71.751	5,6	76.116	5,7	84.555	6,2
- Titoli a reddito fisso.....	18.343	1,3	27.123	1,8	32.922	2,3	22.283	1,7	18.492	1,5	1.438	0,1	6.356	0,5	13.060	1,0	3.800	0,3	766	0,1
Disponibilità	88.063	6,3	88.464	6,0	89.481	6,1	83.446	6,3	67.976	5,2	52.497	4,2	72.412	5,7	84.811	6,6	79.916	6,0	85.321	6,3
- Rimanenze.....	108.073	7,7	127.183	8,7	129.857	8,8	106.653	8,0	110.688	8,4	115.846	9,3	132.862	10,5	138.824	10,8	152.029	11,4	155.678	11,6
- Clienti.....	344.276	24,6	370.302	25,2	397.571	27,0	348.137	26,2	347.220	26,3	347.129	28,0	342.073	27,0	362.201	28,1	373.033	28,1	344.763	25,6
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-500	...	-500	...	-500	...	-500	...	-100	...	-100	...	-100	...	-727	-0,1	-896	-0,1	-643	...
- Fondo svalutazione crediti	-6.548	-0,4	-7.202	-0,5	-10.741	-0,7	-11.730	-0,9	-20.700	-1,6	-25.889	-2,0	-13.701	-1,1	-16.636	-1,3	-18.521	-1,3	-12.919	-1,1
Circolante	445.301	31,9	489.783	33,4	516.187	35,1	442.560	33,3	437.108	33,1	436.986	35,3	461.134	36,4	483.662	37,5	505.645	38,1	486.879	36,1
- Altre attività correnti	150.610	10,8	126.531	8,6	135.370	9,2	127.307	9,5	127.825	9,7	94.511	7,6	84.593	6,6	78.830	6,1	101.308	7,6	88.255	6,6
ATTIVO CORRENTE (a)	683.974	49,0	704.778	48,0	741.038	50,4	653.313	49,1	632.909	48,0	583.994	47,1	618.139	48,7	647.303	50,2	686.869	51,7	660.455	49,0
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.054.791	75,5	1.142.018	77,8	1.147.624	78,0	1.096.427	82,4	1.172.342	88,8	1.118.922	90,3	1.126.275	88,8	1.160.154	90,0	1.182.604	89,0	1.216.169	90,3
- Fondi di ammortamento.....	-539.343	-38,6	-583.407	-39,7	-604.187	-41,1	-593.314	-44,6	-651.562	-49,3	-614.403	-49,6	-616.531	-48,6	-655.887	-50,9	-681.354	-51,3	-707.774	-52,6
Immobilizzazioni materiali nette	515.448	36,9	558.611	38,1	543.437	36,9	503.113	37,8	520.780	39,5	504.519	40,7	509.744	40,2	504.267	39,1	511.250	37,7	508.395	37,7
- Partecipazioni nette.....	28.522	2,0	30.238	2,1	22.298	1,5	17.793	1,3	23.718	1,8	15.493	1,2	12.520	1,0	13.737	1,1	13.307	1,0	14.275	1,1
- Altre attività a m/l termine.....	29.835	2,1	35.924	2,4	31.795	2,2	30.608	2,3	22.769	1,7	20.853	1,7	19.655	1,6	18.710	1,5	20.084	1,5	18.907	1,4
- Immobilizzazioni immateriali.....	139.009	10,0	137.547	9,4	132.483	9,0	125.145	9,5	119.715	9,0	114.708	9,3	107.963	8,5	104.898	8,1	106.859	8,1	145.023	10,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	712.814	51,0	762.320	52,0	730.013	49,6	676.659	50,9	686.982	52,0	655.573	52,9	649.882	51,3	641.612	49,8	641.500	48,3	686.600	51,0
Totale (a+b)	1.396.788	100,0	1.467.098	100,0	1.471.051	100,0	1.329.972	100,0	1.319.891	100,0	1.239.567	100,0	1.268.021	100,0	1.288.915	100,0	1.328.369	100,0	1.347.055	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	211.408	15,1	200.436	13,7	199.827	13,6	175.406	13,2	144.687	11,0	152.233	12,2	164.391	13,0	160.559	12,5	165.964	12,5	176.691	13,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	2.215	0,2	240	...	209	...	219	...	70	...	837	0,1	336	...	1.716	0,1	2.142	0,2	1.353	0,1
Debiti finanziari a breve termine.....	213.623	15,3	200.676	13,7	200.036	13,6	175.625	13,2	144.757	11,0	153.070	12,3	164.727	13,0	162.275	12,6	168.106	12,7	178.044	13,2
- Fornitori e consociate	201.653	14,4	233.164	15,9	238.001	16,2	214.147	16,1	216.669	16,4	218.254	17,6	230.148	18,2	223.731	17,4	241.169	18,2	229.770	17,1
- Altre passività correnti	113.453	8,2	109.469	7,4	109.491	7,4	96.118	7,2	114.545	8,7	113.329	9,2	101.036	7,9	103.445	8,0	103.518	10,1	145.751	10,8
PASSIVO CORRENTE..... (c)	528.729	37,9	543.309	37,0	547.528	37,2	485.890	36,5	475.971	36,1	484.653	39,1	495.911	39,1	489.451	38,0	544.793	41,0	553.565	41,1
- Prestiti obbligazionari	-	...	12.292	0,8	11.159	0,8	10.599	0,8	7.116	0,5	7.116	0,6	-	...	-	...	-	...	-	...
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	126.517	9,1	134.091	9,1	122.894	8,4	108.266	8,1	105.387	8,0	104.054	8,4	110.605	8,7	93.661	7,3	123.507	9,3	161.993	12,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine ..	58.243	4,2	48.662	3,3	49.385	3,4	50.907	3,8	50.008	3,8	50.484	4,1	46.682	3,7	45.519	3,5	46.302	3,5	45.059	3,3
- Altri debiti finanziari	50.896	3,6	69.392	4,8	61.326	4,0	41.111	3,2	37.397	2,8	37.768	3,0	37.025	2,9	37.677	2,9	41.732	3,1	33.894	2,6
Debiti finanziari a m/l termine	235.656	16,9	264.437	18,0	244.764	16,6	210.883	15,9	199.908	15,1	199.422	16,1	194.312	15,3	176.857	13,7	211.541	15,9	240.946	17,9
- Fondi del personale.....	53.728	3,8	53.243	3,6	52.911	3,6	47.731	3,6	46.212	3,5	38.955	3,1	30.269	2,4	32.179	2,5	31.951	2,4	32.324	2,4
- Fondi diversi	43.787	3,2	41.265	2,9	43.726	3,0	39.255	2,9	52.842	4,1	45.541	3,7	43.774	3,5	39.653	3,1	33.646	2,6	19.072	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	333.171	23,9	358.945	24,5	341.401	23,2	297.869	22,4	298.962	22,7	283.918	22,9	268.355	21,2	248.689	19,3	277.138	20,9	292.342	21,7
- Capitale sociale	128.157	9,2	137.894	9,4	142.680	9,7	151.479	11,4	162.940	12,3	157.431	12,7	150.449	11,9	148.307	11,5	109.215	8,2	95.056	7,1
- Riserve.....	371.892	26,6	391.722	26,7	397.415	27,0	377.164	28,4	364.642	27,6	295.058	23,8	331.792	26,2	369.300	28,7	366.203	27,6	373.528	27,7
- Risultato d'esercizio	-1.925	-0,1	-2.155	-0,1	9.903	0,7	-11.638	-0,9	-10.127	-0,8	-8.323	-0,7	18.859	1,4	29.877	2,2	27.397	2,0	28.830	2,1
- Interessi di terzi	36.764	2,5	37.383	2,5	32.124	2,2	29.208	2,2	27.503	2,1	26.830	2,2	2.655	0,2	3.291	0,3	3.623	0,3	3.734	0,3
CAPITALE NETTO (e)	534.888	38,2	564.844	38,5	582.122	39,6	546.213	41,1	544.958	41,2	470.996	38,0	503.755	39,7	550.775	42,7	506.438	38,1	501.148	37,2
Totale (c+d+e)	1.396.788	100,0	1.467.098	100,0	1.471.051	100,0	1.329.972	100,0	1.319.891	100,0	1.239.567	100,0	1.268.021	100,0	1.288.915	100,0	1.328.369	100,0	1.347.055	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	129,4		129,7		135,3		134,5		133,0		120,5		124,6		132,3		126,1		119,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	109,0		106,4		111,7		112,6		109,7		96,6		97,9		104,0		98,3		91,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	86,9		90,4		99,3		107,1		119,2		98,6		108,9		130,7		104,2		83,7	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	-4.853	-5.086	4.505	-14.852	-12.741	-13.857	16.845	24.283	19.670	22.166
- Risultato mandato a nuovo.....	-4.336	-3.456	4.038	-15.345	-14.306	-13.869	15.815	24.200	19.629	22.132
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	71	-1.887	467	493	1.565	12	16	83	41	34
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-588	257	-	-	-	-	1.014	-	-	-
Ammortamenti stanziati.....	61.888	62.442	55.983	47.446	46.428	45.647	45.516	51.054	49.980	61.262
- Ammortamenti ordinari.....	50.347	52.268	47.026	39.792	38.833	38.994	39.468	44.963	43.613	52.630
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	11.541	10.174	8.957	7.654	7.595	6.653	6.048	6.091	6.367	8.632
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-2.369	-1.279	-904	-2.989	-728	-1.954	-1.498	-601	700	262
- Accantonamenti.....	8.978	10.443	10.603	9.956	9.688	7.889	6.841	7.737	7.662	7.106
- Utilizzi.....	-11.347	-11.722	-11.507	-12.945	-10.416	-9.843	-8.339	-8.338	-6.962	-6.844
Totale.....	54.666	56.077	59.584	29.605	32.959	29.836	60.863	74.736	70.350	83.690
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	40.981	77.370	63.184	35.504	53.381	34.710	37.244	29.811	54.986	70.354
- Investimenti.....	47.216	83.412	83.083	38.859	48.808	51.178	57.557	40.940	68.820	91.134
- Apporti e acquisizioni.....	-	2.429	31.283	-	10.428	3.310	-	-	794	-
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-	-	-190	-	-	-	-41	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	4.876	-	-	-	-	-	2.571	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-11.111	-8.471	-51.182	-3.220	-5.665	-19.778	-22.884	-11.129	-12.615	-20.659
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-135	-	-	-	-	-1.972	-121
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	861	10.805	2.043	9.215	6.050	4.582	3.079	121	5.461	-6.846
- Svalutazioni.....	-	-	-	-3.339	-4.600	-4.850	-	-	-	-
- Reintegri contestuali.....	-	-	-	3.339	4.600	4.007	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento.....	100	10.805	263	1.567	5.960	199	1.410	10	5.461	-
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	550	-	90	-	-	-	-	-6.846
- Aumenti gratuiti.....	761	-	1.230	7.648	-	5.226	1.669	111	-	-
Riserve.....	37.710	-737	16.355	1.072	-8.866	-9.931	2.019	14.159	16.722	20.750
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-761	-	-1.230	-7.648	-	-5.226	-1.669	-111	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite.....	-	-	-	3.339	4.600	4.850	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-143	-	-	-	-	-	-3.736	-	2	-
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	4.734	-	-	-	-	-	1.334	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-588	257	-	-	-	-	1.014	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse.....	2.617	-132	9.373	161	103	-4.200	-49	-3.549	-359	-747
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	31.851	-862	8.212	5.220	-13.569	-5.355	5.125	17.819	17.079	21.497

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	887.958	100,0	984.875	100,0	1.040.893	100,0	920.081	100,0	909.263	100,0	902.750	100,0	917.544	100,0	959.038	100,0	1.001.260	100,0	1.008.774	100,0
- Variazione delle rimanenze	-3.727	-0,4	15.895	1,6	1.582	0,2	-3.921	-0,4	1.235	0,1	8.480	0,9	9.216	1,0	7.835	0,8	10.378	1,0	15.410	1,5
- Costi capitalizzati	3.993	0,4	7.957	0,8	5.514	0,5	4.208	0,5	3.528	0,4	3.136	0,3	8.816	1,0	3.556	0,4	9.700	1,0	7.095	0,7
- Acquisti	-341.834	-38,5	-431.204	-43,8	-462.850	-44,5	-395.976	-43,0	-423.056	-46,5	-433.667	-48,0	-470.308	-51,2	-478.825	-49,9	-528.880	-52,8	-554.187	-54,9
- Servizi	-298.884	-33,7	-319.032	-32,4	-321.965	-30,9	-305.864	-33,2	-280.636	-30,9	-281.723	-31,2	-265.028	-28,9	-267.719	-27,9	-274.999	-27,5	-271.534	-26,9
- Ricavi diversi operativi	24.302	2,8	25.813	2,7	26.304	2,5	28.278	2,9	27.933	3,1	31.813	3,6	29.608	3,2	37.827	3,9	40.174	4,0	56.189	5,5
Valore aggiunto	271.808	30,6	284.304	28,9	289.478	27,8	246.806	26,8	238.267	26,2	230.789	25,6	229.848	25,1	261.712	27,3	257.633	25,7	261.747	25,9
- Costo del lavoro	-181.728	-20,5	-192.238	-19,6	-197.763	-19,0	-189.827	-20,6	-180.667	-19,9	-166.540	-18,5	-148.837	-16,3	-156.646	-16,3	-163.182	-16,3	-156.120	-15,4
Margine operativo lordo	90.080	10,1	92.066	9,3	91.715	8,8	56.979	6,2	57.600	6,3	64.249	7,1	81.011	8,8	105.066	11,0	94.451	9,4	105.627	10,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-50.347	-5,7	-52.268	-5,3	-47.026	-4,5	-39.792	-4,3	-38.833	-4,3	-38.994	-4,3	-39.468	-4,3	-44.963	-4,7	-43.613	-4,4	-52.630	-5,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-9.013	-0,9	-7.636	-0,7	-5.839	-0,6	-4.552	-0,5	-4.525	-0,4	-3.622	-0,4	-3.723	-0,4	-3.788	-0,4	-4.059	-0,3	-6.327	-0,7
Margine operativo netto	30.720	3,5	32.162	3,3	38.850	3,7	12.635	1,4	14.242	1,6	21.633	2,4	37.820	4,1	56.315	5,9	46.779	4,7	46.670	4,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-507	-0,1	-492	...	-489	...	-440	-0,1	-363	...	-222	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Altri oneri finanziari	-17.232	-1,9	-13.190	-1,3	-14.072	-1,4	-14.181	-1,5	-14.501	-1,6	-12.740	-1,4	-9.573	-1,1	-8.062	-0,9	-7.148	-0,8	-7.578	-0,8
- Proventi finanziari	4.680	0,4	4.107	0,3	5.123	0,5	4.986	0,5	4.594	0,4	2.862	0,3	1.953	0,2	2.584	0,3	2.652	0,3	1.906	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-660	-0,1	54	...	14	...	-189	...	-24	...	-454	-0,1	-441	...	-26	...	65	...	1	...
Risultato corrente prima delle imposte	17.001	1,8	22.641	2,3	29.426	2,8	2.811	0,3	3.948	0,4	11.079	1,2	29.759	3,2	50.811	5,3	42.348	4,2	40.999	4,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.528	-0,3	-2.538	-0,3	-3.118	-0,3	-3.102	-0,3	-3.070	-0,3	-3.031	-0,3	-2.325	-0,3	-2.303	-0,2	-2.308	-0,2	-2.305	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-373	...	-420	...	-1.056	-0,1	-74	...	-38	...	-4.692	-0,5	-19	...	-57	...	-1.608	-0,2	-33	...
- Plusvalenze su realizzazioni	1.111	0,1	396	...	5.536	0,5	1.550	0,2	122	...	832	0,1	193	...	416	...	127	...	79	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-71	...	1.887	0,2	-467	...	-493	-0,1	-1.565	-0,2	-12	...	-16	...	-83	...	-41	...	-34	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-310	...	-4.909	-0,5	-229	...	-1.252	-0,2	7.371	0,8	1.192	0,1	5.098	0,7	-2.424	-0,3	4.347	0,5	43	...
- Movimenti delle riserve	588	0,1	-257	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-1.014	-0,1	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	15.418	1,7	16.800	1,7	30.092	2,9	-560	-0,1	6.768	0,7	5.368	0,6	31.676	3,5	46.360	4,8	42.865	4,3	38.749	3,8
- Imposte sul reddito	-16.339	-1,8	-17.825	-1,8	-20.392	-1,9	-12.785	-1,4	-18.197	-1,9	-14.761	-1,6	-12.657	-1,4	-16.039	-1,7	-15.127	-1,6	-10.327	-0,9
Risultato d'esercizio	-921	-0,1	-1.025	-0,1	9.700	1,0	-13.345	-1,5	-11.429	-1,2	-9.393	-1,0	19.019	2,1	30.321	3,1	27.738	2,7	28.422	2,9
- Risultato di competenza di terzi	-1.004	-0,1	-1.130	-0,1	203	...	1.707	0,2	1.302	0,1	1.070	0,1	-160	...	-444	...	-341	...	408	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-1.925	-0,2	-2.155	-0,2	9.903	1,0	-11.638	-1,3	-10.127	-1,1	-8.323	-0,9	18.859	2,1	29.877	3,1	27.397	2,7	28.830	2,9
Roi - Return on investment	3,6		3,5		4,3		1,9		2,2		3,0		4,6		6,6		5,6		5,3	
Roe - Return on equity	-0,4		-0,4		1,9		-2,2		-2,0		-1,9		3,9		5,8		5,8		6,2	
Dividendi distribuiti (1)	3.415		2.431		5.662		2.000		2.837		4.476		3.204		6.121		8.109		6.290	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	73.742	8,3	77.079	7,8	80.814	7,8	77.560	8,4	86.819	9,5	102.979	11,4	119.675	13,0	133.867	14,0	158.210	15,8	137.969	13,7
Numero dipendenti	3.384		3.497		3.646		3.492		3.609		3.371		3.193		3.354		3.464		3.239	
- Operai e intermedi	1.943		2.011		2.109		2.090		2.207		2.140		2.209		2.304		2.352		2.201	
- Impiegati e dirigenti	1.441		1.486		1.537		1.402		1.402		1.231		984		1.050		1.112		1.038	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	235.961	9,7	181.960	6,7	213.589	7,8	167.609	6,6	198.819	8,1	201.926	8,3	188.715	7,5	186.786	6,9	231.500	7,9	233.474	7,8
- Titoli a reddito fisso.....	15.100	0,6	144.972	5,3	120.882	4,4	162.286	6,4	179.056	7,3	12.162	0,5	7.542	0,3	20.888	0,7	12.911	0,4	25.265	0,9
Disponibilità	251.061	10,3	326.932	12,0	334.471	12,2	329.895	13,0	377.875	15,4	214.088	8,8	196.257	7,8	207.674	7,6	244.411	8,3	258.739	8,7
- Rimanenze.....	323.506	13,3	432.069	15,9	396.144	14,5	349.875	13,8	341.791	13,9	377.128	15,4	390.134	15,6	420.106	15,4	478.922	16,4	486.047	16,3
- Clienti.....	656.666	27,0	749.333	27,6	795.828	29,1	622.870	24,6	665.791	27,1	734.350	30,1	713.173	28,5	779.821	28,6	821.909	28,1	809.782	27,2
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-4.967	-0,2	-6.952	-0,3	-4.926	-0,2	-4.876	-0,2	-5.904	-0,2	-7.131	-0,3	-5.637	-0,2	-6.503	-0,2	-6.967	-0,2	-6.670	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-19.715	-0,9	-20.682	-0,8	-22.629	-0,8	-17.955	-0,7	-19.534	-0,9	-25.359	-1,0	-19.115	-0,8	-21.946	-0,8	-23.946	-0,9	-25.907	-0,9
Circolante	955.490	39,2	1.153.768	42,4	1.164.417	42,6	949.914	37,5	982.144	39,9	1.078.988	44,2	1.078.555	43,1	1.171.478	43,0	1.269.918	43,4	1.263.252	42,4
- Altre attività correnti	176.323	7,3	173.258	6,4	171.494	6,2	201.727	8,0	171.822	7,0	192.478	7,8	192.237	7,8	198.093	7,3	238.165	8,2	239.622	8,0
ATTIVO CORRENTE (a)	1.382.874	56,8	1.653.958	60,8	1.670.382	61,0	1.481.536	58,5	1.531.841	62,3	1.485.554	60,8	1.467.049	58,7	1.577.245	57,9	1.752.494	59,9	1.761.613	59,1
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.579.511	64,9	1.728.033	63,6	1.727.229	63,1	1.677.668	66,2	1.652.283	67,2	1.804.964	73,9	1.913.047	76,5	2.018.546	74,1	2.189.630	74,8	2.310.070	77,5
- Fondi di ammortamento.....	-839.976	-34,5	-954.779	-35,2	-926.219	-33,8	-894.609	-35,3	-973.230	-39,6	-1.055.068	-43,2	-1.096.176	-43,8	-1.215.406	-44,6	-1.327.783	-45,4	-1.390.335	-46,7
Immobilizzazioni materiali nette	739.535	30,4	773.254	28,4	801.010	29,3	783.059	30,9	679.053	27,6	749.896	30,7	816.871	32,7	803.140	29,5	861.847	29,4	919.735	30,8
- Partecipazioni nette.....	90.546	3,7	126.072	4,6	116.107	4,2	109.545	4,3	113.462	4,6	47.931	2,0	66.592	2,7	200.300	7,3	62.133	2,1	52.881	1,8
- Altre attività a m/l termine.....	90.051	3,7	23.269	0,9	19.883	0,7	15.489	0,6	16.133	0,7	38.739	1,6	44.431	1,8	48.853	1,8	50.888	1,7	56.872	1,9
- Immobilizzazioni immateriali.....	131.661	5,4	141.553	5,3	128.774	4,8	143.031	5,7	119.691	4,8	121.405	4,9	105.406	4,1	95.777	3,5	200.592	6,9	191.372	6,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.051.793	43,2	1.064.148	39,2	1.065.774	39,0	1.051.124	41,5	928.339	37,7	957.971	39,2	1.033.300	41,3	1.148.070	42,1	1.175.460	40,1	1.220.860	40,9
Totale (a+b)	2.434.667	100,0	2.718.106	100,0	2.736.156	100,0	2.532.660	100,0	2.460.180	100,0	2.443.525	100,0	2.500.349	100,0	2.725.315	100,0	2.927.954	100,0	2.982.473	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	408.521	16,8	444.743	16,4	466.352	17,0	428.820	16,9	346.158	14,1	405.456	16,6	427.696	17,1	389.806	14,3	405.424	13,8	384.566	12,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	29.630	1,2	29.528	1,0	29.102	1,1	27.739	1,1	30.725	1,2	35.103	1,4	45.635	1,8	53.545	2,0	55.125	1,9	201.894	6,8
Debiti finanziari a breve termine.....	438.151	18,0	474.271	17,4	495.454	18,1	456.559	18,0	376.883	15,3	440.559	18,0	473.331	18,9	443.351	16,3	460.549	15,7	586.460	19,7
- Fornitori e consociate	436.258	17,9	542.792	20,0	556.029	20,3	492.872	19,5	460.936	18,7	518.139	21,2	528.021	21,1	552.049	20,3	593.360	20,3	577.412	19,4
- Altre passività correnti	218.113	9,0	221.722	8,2	243.960	8,9	225.532	8,9	184.232	7,5	180.725	7,4	200.780	8,1	195.715	7,1	233.631	8,0	224.921	7,5
PASSIVO CORRENTE..... (c)	1.092.522	44,9	1.238.785	45,6	1.295.443	47,3	1.174.963	46,4	1.022.051	41,5	1.139.423	46,6	1.202.132	48,1	1.191.115	43,7	1.287.540	44,0	1.388.793	46,6
- Prestiti obbligazionari	22.462	0,9	20.818	0,8	16.318	0,6	5.350	0,2	10.500	0,4	19.202	0,8	4.102	0,2	427	...	252	...	-	...
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	140.809	5,8	182.420	6,7	192.039	7,1	145.728	5,8	149.265	6,1	188.053	7,7	215.285	8,6	225.269	8,3	246.818	8,4	256.316	8,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	6.547	0,3	2.036	0,1	1.204	...	6.198	0,2	3.198	0,1	2.306	0,1	2.135	0,1	137.036	5,0	156.748	5,4	10.951	0,4
- Altri debiti finanziari	20.043	0,8	28.265	1,0	41.076	1,5	55.245	2,2	12.715	0,5	10.306	0,4	10.525	0,4	27.626	1,0	27.821	0,9	24.222	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	189.861	7,8	233.539	8,6	250.637	9,2	212.521	8,4	175.678	7,1	219.867	9,0	232.047	9,3	390.358	14,3	431.639	14,7	291.489	9,8
- Fondi del personale.....	51.517	2,1	55.904	2,1	53.171	1,9	45.397	1,8	45.069	1,9	48.536	2,0	47.031	1,9	51.059	1,9	55.843	1,9	55.521	1,9
- Fondi diversi	41.662	1,7	46.869	1,7	41.463	1,5	33.954	1,3	42.117	1,7	43.872	1,8	46.718	1,8	45.254	1,7	40.441	1,4	42.880	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	283.040	11,6	336.312	12,4	345.271	12,6	291.872	11,5	262.864	10,7	312.275	12,8	325.796	13,0	486.671	17,9	527.923	18,0	389.890	13,1
- Capitale sociale	185.852	7,6	218.933	8,1	231.963	8,5	286.565	11,3	173.752	7,1	231.147	9,5	228.820	9,2	295.401	10,8	278.409	9,5	275.576	9,2
- Riserve.....	789.498	32,5	847.658	31,2	743.321	27,2	682.624	27,0	928.367	37,8	673.787	27,6	665.078	26,6	648.050	23,8	735.170	25,1	808.907	27,1
- Risultato d'esercizio	54.414	2,2	44.076	1,6	94.802	3,5	56.773	2,2	42.802	1,7	55.158	2,3	63.183	2,5	100.197	3,7	95.317	3,3	115.594	3,9
- Interessi di terzi	29.341	1,2	32.342	1,1	25.356	0,9	39.863	1,6	30.344	1,2	31.735	1,2	15.340	0,6	3.881	0,1	3.595	0,1	3.713	0,1
CAPITALE NETTO (e)	1.059.105	43,5	1.143.009	42,0	1.095.442	40,1	1.065.825	42,1	1.175.265	47,8	991.827	40,6	972.421	38,9	1.047.529	38,4	1.112.491	38,0	1.203.790	40,3
Totale (c+d+e)	2.434.667	100,0	2.718.106	100,0	2.736.156	100,0	2.532.660	100,0	2.460.180	100,0	2.443.525	100,0	2.500.349	100,0	2.725.315	100,0	2.927.954	100,0	2.982.473	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	126,6		133,5		128,9		126,1		149,9		130,4		122,0		132,4		136,1		126,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	97,4		99,2		98,7		96,7		117,0		97,9		90,1		97,7		99,5		92,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	147,5		141,2		129,2		137,7		190,8		131,6		119,9		113,7		101,9		114,9	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	28.565	35.303	88.325	42.389	19.480	555	39.608	57.489	72.614	87.140
- Risultato mandato a nuovo.....	37.224	29.775	78.702	42.349	16.372	-113	36.836	61.104	60.254	83.901
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-8.660	5.527	9.802	40	3.108	668	2.772	1.224	12.360	3.239
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1	1	-179	-	-	-	-	-4.839	-	-
Ammortamenti stanziati.....	95.235	107.145	104.031	99.915	90.675	98.017	103.914	109.476	127.856	124.638
- Ammortamenti ordinari.....	71.114	78.571	75.927	71.906	64.955	72.775	82.719	89.275	94.053	92.777
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	24.121	28.574	28.104	28.009	25.720	25.242	21.195	20.201	33.803	31.861
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-1.876	-330	275	-92	-92	-747	20	-642	1.984	666
- Accantonamenti.....	13.293	14.227	15.376	13.889	12.817	14.023	14.482	15.848	17.211	17.461
- Utilizzi.....	-15.169	-14.557	-15.101	-13.981	-12.909	-14.770	-14.462	-16.490	-15.227	-16.795
Totale.....	121.924	142.118	192.631	142.212	110.063	97.825	143.542	166.323	202.454	212.444
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	66.167	72.922	133.442	124.628	63.575	90.360	84.340	59.280	125.250	147.065
- Investimenti.....	91.660	97.352	121.448	128.274	87.792	114.829	116.321	109.122	145.270	169.406
- Apporti e acquisizioni.....	-	49.080	38.841	10.220	394	-	4.619	15.278	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-	-	-17	-359	-	-	-4.070	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	2.943	-	-	-	-	-	1.299	-	-	500
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-19.917	-37.806	-26.847	-13.866	-24.594	-24.110	-33.896	-25.595	-14.202	-21.461
- Scorpori e cessioni.....	-8.519	-35.704	-	-	-	-	-4.003	-39.525	-1.748	-1.380
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	2.414	9.340	5.425	73.700	4.347	46.192	-6.023	8.399	-20.398	1.210
- Svalutazioni.....	-3.715	-817	-	-	-	-	-	-	-24.000	-
- Reintegri contestuali.....	3.715	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento.....	1.998	157	11.393	-300	3.426	2.308	30	4.583	-1.842	1.010
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-100	-	-5.040	-	-	-	100	-	-	-
- Aumenti gratuiti.....	516	10.000	-928	74.000	921	43.884	-6.153	3.816	5.444	200
Riserve.....	59.794	41.882	22.509	8.987	46.528	-16.047	7.101	2.650	73.825	56.585
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-516	-10.000	928	-74.000	-921	-43.884	6.153	-3.816	-5.444	-200
- Da capitali per ripianamento perdite.....	3.715	817	-	-	-	-	-	-	24.000	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	-	1.554	-3.673	11.206	-	12.708	-19.000	-420	-2.003
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	2.943	-	-	-	-	-	1.116	-	-	1.428
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1	1	-179	-	-	-	-	-4.839	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-9.425	-585	-3.498	-5.886	-4.367	7.669	-13.891	-11.955	685	-7.004
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	63.076	51.649	23.704	92.546	40.610	20.168	1.015	42.260	55.004	64.364

CONTO ECONOMICO

	2009		2010		2011		2012	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.934.334	100,0	2.413.880	100,0	2.278.801	100,0	1.956.284	100,0
- Variazione delle rimanenze	-21.791	-1,1	50.460	2,1	36.789	1,6	10.921	0,6
- Costi capitalizzati	22.908	1,2	25.580	1,1	27.694	1,2	60.353	3,1
- Acquisti	-1.057.600	-54,7	-1.546.302	-64,1	-1.395.893	-61,3	-1.161.005	-59,3
- Servizi	-433.120	-22,4	-471.629	-19,5	-465.017	-20,4	-434.452	-22,2
- Ricavi diversi operativi	45.027	2,3	53.629	2,2	60.535	2,7	58.194	2,9
Valore aggiunto	489.758	25,3	525.618	21,8	542.909	23,8	490.295	25,1
- Costo del lavoro	-289.480	-14,9	-319.623	-13,3	-328.772	-14,4	-297.035	-15,2
Margine operativo lordo	200.278	10,4	205.995	8,5	214.137	9,4	193.260	9,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-71.114	-3,7	-78.571	-3,3	-75.927	-3,3	-71.906	-3,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-23.002	-1,2	-27.340	-1,1	-26.335	-1,2	-25.075	-1,3
Margine operativo netto	106.162	5,5	100.084	4,1	111.875	4,9	96.279	4,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.187	-0,1	-1.282	-0,1	-530	...	-625	...
- Altri oneri finanziari	-40.284	-2,1	-42.940	-1,8	-33.423	-1,5	-37.889	-1,9
- Proventi finanziari	20.089	1,1	21.500	0,9	13.968	0,7	16.368	0,8
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	6.661	0,3	13.878	0,8	-1.841	-0,1	1.733	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	91.441	4,7	91.240	3,9	90.049	4,0	75.866	3,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.119	-0,1	-1.234	-0,1	-1.769	-0,1	-2.934	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.499	-0,1	-667	...	-720	...	-168	...
- Plusvalenze su realizzazioni	9.777	0,5	3.458	0,1	74.547	3,3	7.169	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	8.660	0,5	-5.527	-0,2	-9.802	-0,5	-40	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-6.110	-0,3	1.051	...	-5.748	-0,3	14.110	0,6
- Movimenti delle riserve	-1	...	-1	...	179	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	101.149	5,2	88.320	3,7	146.736	6,4	94.003	4,8
- Imposte sul reddito	-44.427	-2,3	-42.719	-1,8	-48.755	-2,1	-33.962	-1,7
Risultato d'esercizio	56.722	2,9	45.601	1,9	97.981	4,3	60.041	3,1
- Risultato di competenza di terzi	-2.308	-0,1	-1.525	-0,1	-3.179	-0,1	-3.268	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	54.414	2,8	44.076	1,8	94.802	4,2	56.773	2,9
Roi - Return on investment	7,5	6,6	6,8	6,8	6,8	6,8	6,5	6,5
Roe - Return on equity	5,6	4,1	4,1	9,7	9,7	9,7	5,9	5,9
Dividendi distribuiti (1)	19.424	15.826	19.279	17.692	19.279	17.692	17.692	17.692
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	628.823	32,5	723.912	30,0	761.807	33,4	723.192	37,0
Numero dipendenti	6.270	6.910	6.886	5.966	6.270	6.910	5.966	5.966
- Operai e intermedi	3.489	3.783	3.973	3.285	3.489	3.783	3.285	3.285
- Impiegati e dirigenti	2.781	3.127	2.913	2.681	2.781	3.127	2.681	2.681

	2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.126.211	100,0	2.339.185	100,0	2.269.321	100,0	2.402.728	100,0	2.602.811	100,0	2.646.233	100,0
- Variazione delle rimanenze	25.954	1,2	9.108	0,4	30.872	1,4	36.938	1,5	30.181	1,2	26.642	1,0
- Costi capitalizzati	23.471	1,1	36.681	1,6	36.535	1,6	26.946	1,1	29.140	1,1	33.153	1,3
- Acquisti	-1.316.333	-61,9	-1.430.967	-61,2	-1.336.096	-58,9	-1.396.293	-58,1	-1.476.531	-56,7	-1.523.486	-57,6
- Servizi	-437.590	-20,6	-490.816	-21,0	-506.810	-22,3	-517.366	-21,5	-575.795	-22,1	-562.149	-21,2
- Ricavi diversi operativi	46.646	2,2	51.351	2,2	57.908	2,5	61.290	2,6	71.434	2,7	67.879	2,5
Valore aggiunto	468.359	22,0	514.542	22,0	551.730	24,3	614.243	25,6	681.240	26,2	688.272	26,0
- Costo del lavoro	-292.374	-13,7	-320.935	-13,7	-332.785	-14,7	-350.254	-14,6	-379.277	-14,6	-374.843	-14,2
Margine operativo lordo	175.985	8,3	193.607	8,3	218.945	9,6	263.989	11,0	301.963	11,6	313.429	11,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-64.955	-3,1	-72.775	-3,1	-82.719	-3,6	-89.275	-3,7	-94.053	-3,6	-92.777	-3,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-22.586	-1,0	-22.086	-1,0	-18.571	-0,8	-17.780	-0,8	-20.150	-0,8	-18.432	-0,7
Margine operativo netto	88.444	4,2	98.746	4,2	117.655	5,2	156.934	6,5	187.760	7,2	202.220	7,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-13	...	-1.168	...	-211	...	-	...	-	...	-	...
- Altri oneri finanziari	-32.516	-1,5	-29.591	-1,3	-29.530	-1,3	-23.405	-1,0	-26.874	-1,0	-23.196	-0,8
- Proventi finanziari	18.140	0,8	13.327	0,6	10.192	0,4	7.156	0,3	6.929	0,3	13.347	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-4.899	-0,2	440	...	-1.106	...	-440	...	-7.028	-0,3	-4.303	-0,2
Risultato corrente prima delle imposte	69.156	3,3	81.754	3,5	97.000	4,3	140.245	5,8	160.787	6,2	188.068	7,1
- Ammortamenti dell'avviamento	-3.134	-0,1	-3.156	-0,1	-2.624	-0,1	-2.421	-0,1	-13.653	-0,5	-13.429	-0,5
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-700	...	-857	...	-246	...	-117	...	-2.661	-0,1	-408	...
- Plusvalenze su realizzazioni	14.950	0,7	29.332	1,3	15.584	0,6	9.980	0,5	2.496	0,1	510	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.108	-0,1	-668	...	-2.772	-0,1	-1.224	-0,1	-12.360	-0,5	-3.239	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	8.463	0,2	-10.612	-0,6	-2.345	-0,1	-6.135	-0,3	13.746	0,5	-215	...
- Movimenti delle riserve	-	-	-	-	-	-	4.839	0,2	-	-	-	-
Risultato d'esercizio prima delle imposte	85.627	4,0	95.793	4,1	104.597	4,6	145.167	6,0	148.355	5,7	171.287	6,5
- Imposte sul reddito	-40.788	-1,9	-39.211	-1,6	-42.924	-1,9	-44.704	-1,8	-52.993	-2,0	-55.726	-2,1
Risultato d'esercizio	44.839	2,1	56.582	2,5	61.673	2,7	100.463	4,2	95.362	3,7	115.561	4,4
- Risultato di competenza di terzi	-2.037	-0,1	-1.424	-0,1	1.510	0,1	-266	...	-45	...	33	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	42.802	2,0	55.158	2,4	63.183	2,8	100.197	4,2	95.317	3,7	115.594	4,4
Roi - Return on investment	6,2	6,8	7,7	8,7	9,7	10,4	10,4	10,4	10,4	10,4	10,4	10,4
Roe - Return on equity	3,9	6,1	7,2	9,4	9,4	10,7	10,7	10,7	10,7	10,7	10,7	10,7
Dividendi distribuiti (1)	28.467	56.695	24.837	39.359	28.467	39.359	28.467	39.359	28.467	39.359	28.467	39.359
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	700.225	32,9	770.980	33,0	783.074	34,5	762.216	31,7	830.522	31,9	919.427	34,7
Numero dipendenti	5.699	6.355	6.627	7.051	5.699	6.355	6.627	7.051	5.699	6.355	6.627	7.051
- Operai e intermedi	3.127	3.344	3.689	3.866	3.127	3.344	3.689	3.866	3.127	3.344	3.689	3.866
- Impiegati e dirigenti	2.572	3.011	2.938	3.185	2.572	3.011	2.938	3.185	2.572	3.011	2.938	3.185

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	290.825	6,5	316.314	6,8	272.312	5,7	297.036	6,7	246.962	7,4	346.030	9,2	413.500	10,1	501.940	10,5	568.757	12,0	529.295	11,7
- Titoli a reddito fisso.....	32.748	0,7	67.877	1,5	64.519	1,4	66.736	1,5	16.628	0,5	17.880	0,5	39.403	1,0	34.996	0,8	46.034	0,9	53.456	1,1
Disponibilità.....	323.573	7,2	384.191	8,3	336.831	7,1	363.772	8,2	263.590	7,9	363.910	9,7	452.903	11,1	536.936	11,3	614.791	12,9	582.751	12,8
- Rimanenze.....	923.606	20,5	864.774	18,8	917.851	19,2	805.841	18,3	596.407	17,8	683.251	18,2	808.140	19,8	873.416	18,3	860.635	18,1	845.617	18,6
- Clienti.....	1.395.863	31,0	1.529.549	33,2	1.538.726	32,3	1.399.769	31,7	1.072.054	32,0	1.234.802	32,9	1.261.435	30,9	1.482.077	31,1	1.466.005	30,9	1.357.389	29,9
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-6.139	-0,1	-11.220	-0,2	-5.582	-0,1	-5.829	-0,1	-2.645	-0,1	-2.222	-0,1	-17.598	-0,4	-4.267	-0,1	-8.114	-0,2	-9.619	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-27.559	-0,6	-27.215	-0,7	-25.595	-0,5	-23.169	-0,5	-30.956	-0,9	-20.436	-0,6	-23.571	-0,6	-28.696	-0,5	-36.942	-0,8	-42.014	-0,9
Circolante.....	2.285.771	50,8	2.355.888	51,1	2.425.400	50,9	2.176.612	49,4	1.634.860	48,8	1.895.395	50,4	2.028.406	49,7	2.322.530	48,8	2.281.584	48,0	2.151.373	47,4
- Altre attività correnti.....	331.059	7,3	350.153	7,6	447.094	9,3	407.016	9,2	334.673	10,0	339.571	9,0	342.898	8,4	406.629	8,5	361.601	7,7	373.341	8,3
ATTIVO CORRENTE..... (a)	2.940.403	65,3	3.090.232	67,0	3.209.325	67,3	2.947.400	66,8	2.233.123	66,7	2.598.876	69,1	2.824.207	69,2	3.266.095	68,6	3.257.976	68,6	3.107.465	68,5
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	2.249.417	50,0	2.249.769	48,8	2.329.529	48,8	2.236.880	50,7	1.784.179	53,3	1.939.052	51,6	2.126.775	52,1	2.487.734	52,2	2.531.998	53,3	2.493.066	54,9
- Fondi di ammortamento.....	-1.074.124	-23,9	-1.104.827	-24,0	-1.155.619	-24,2	-1.135.496	-25,7	-1.000.673	-29,9	-1.067.929	-28,4	-1.189.817	-29,1	-1.356.482	-28,5	-1.396.309	-29,4	-1.386.564	-30,5
Immobilizzazioni materiali nette.....	1.175.293	26,1	1.144.942	24,8	1.173.910	24,6	1.101.384	25,0	783.506	23,4	871.123	23,2	936.958	23,0	1.131.252	23,7	1.135.689	23,9	1.106.502	24,4
- Partecipazioni nette.....	60.799	1,4	66.857	1,5	59.944	1,3	75.306	1,7	54.304	1,6	50.540	1,3	55.762	1,4	72.867	1,5	74.525	1,6	107.910	2,4
- Altre attività a m/l termine.....	28.752	0,6	38.750	0,8	46.634	1,0	47.452	1,1	46.852	1,4	41.756	1,1	61.300	1,5	82.500	1,7	72.772	1,5	32.913	0,7
- Immobilizzazioni immateriali.....	297.733	6,6	269.218	5,9	279.476	5,8	238.488	5,4	232.044	6,9	196.459	5,3	202.814	4,9	211.284	4,5	210.888	4,4	182.917	4,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	1.562.577	34,7	1.519.767	33,0	1.559.964	32,7	1.462.630	33,2	1.116.706	33,3	1.159.878	30,9	1.256.834	30,8	1.497.903	31,4	1.493.874	31,4	1.430.242	31,5
Totale..... (a+b)	4.502.980	100,0	4.609.999	100,0	4.769.289	100,0	4.410.030	100,0	3.349.829	100,0	3.758.754	100,0	4.081.041	100,0	4.763.998	100,0	4.751.850	100,0	4.537.707	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	873.139	19,4	842.218	18,3	922.032	19,3	673.548	15,3	538.107	16,1	514.376	13,6	549.315	13,5	709.381	14,9	684.393	14,4	702.698	15,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	38.870	0,9	43.073	0,9	4.292	0,1	18.214	0,4	24.621	0,7	5.796	0,2	597	...	22.076	0,5	3.135	0,1	5.339	0,1
Debiti finanziari a breve termine.....	912.009	20,3	885.291	19,2	926.324	19,4	691.762	15,7	562.728	16,8	520.172	13,8	549.912	13,5	731.457	15,4	687.528	14,5	708.037	15,6
- Fornitori e consociate.....	929.349	20,6	1.061.224	23,0	1.041.430	21,8	925.793	21,0	714.441	21,3	815.707	21,7	873.983	21,4	974.049	20,4	1.024.283	21,6	940.665	20,7
- Altre passività correnti.....	656.702	14,6	579.483	12,6	646.481	13,6	692.213	15,7	516.198	15,4	521.088	13,9	590.120	14,5	688.521	14,5	690.341	14,5	611.597	13,5
PASSIVO CORRENTE..... (c)	2.498.060	55,5	2.525.998	54,8	2.614.235	54,8	2.309.768	52,4	1.793.367	53,5	1.856.967	49,4	2.014.015	49,4	2.394.027	50,3	2.402.152	50,6	2.260.299	49,8
- Prestiti obbligazionari.....	24.111	0,5	26.027	0,5	22.438	0,5	28.028	0,6	25.918	0,8	22.438	0,6	30.121	0,7	62.049	1,3	25.455	0,5	13.950	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	491.126	10,9	550.934	12,0	482.168	10,1	443.346	10,1	319.890	9,5	381.736	10,2	431.800	10,6	472.225	9,9	413.681	8,7	364.156	8,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	47.779	1,1	25.610	0,6	33.281	0,7	67.337	1,5	26.623	0,8	73.615	2,0	22.284	0,5	12.505	0,3	37.583	0,8	26.924	0,6
- Altri debiti finanziari.....	37.500	0,8	28.737	0,6	59.927	1,2	45.356	1,0	36.035	1,1	50.554	1,3	64.695	1,6	83.338	1,7	63.648	1,4	54.440	1,2
Debiti finanziari a m/l termine.....	600.516	13,3	631.308	13,7	597.814	12,5	584.067	13,2	408.466	12,2	528.343	14,1	548.900	13,4	630.117	13,2	540.367	11,4	459.470	10,1
- Fondi del personale.....	106.996	2,4	104.524	2,3	97.883	2,1	90.062	2,0	75.229	2,2	76.570	2,0	79.665	2,0	90.917	1,9	88.261	1,9	85.416	1,9
- Fondi diversi.....	72.354	1,6	85.007	1,8	84.889	1,8	102.077	2,4	69.393	2,1	55.769	1,5	89.655	2,2	84.181	1,8	72.580	1,5	83.767	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	779.866	17,3	820.839	17,8	780.586	16,4	776.206	17,6	553.088	16,5	660.682	17,6	718.220	17,6	805.215	16,9	701.208	14,8	628.653	13,9
- Capitale sociale.....	213.211	4,7	226.452	4,9	254.692	5,3	300.879	6,8	267.983	8,0	172.363	4,6	202.409	5,0	238.187	5,0	230.503	4,9	223.520	4,9
- Riserve.....	1.003.396	22,3	970.998	21,1	1.038.090	21,8	934.636	21,2	700.319	20,9	867.384	23,1	915.469	22,4	1.100.178	23,1	1.151.436	24,2	1.141.505	25,2
- Risultato d'esercizio.....	-45.514	-1,0	11.693	0,3	21.567	0,5	37.436	0,8	5.948	0,2	113.187	3,0	138.744	3,4	146.174	3,1	184.038	3,9	201.731	4,4
- Interessi di terzi.....	53.961	1,2	54.019	1,1	60.119	1,2	51.105	1,2	29.124	0,9	88.171	2,3	92.184	2,2	80.217	1,6	82.513	1,6	81.999	1,8
CAPITALE NETTO..... (e)	1.225.054	27,2	1.263.162	27,4	1.374.468	28,8	1.324.056	30,0	1.003.374	30,0	1.241.105	33,0	1.348.806	33,0	1.564.756	32,8	1.648.490	34,6	1.648.755	36,3
Totale..... (c+d+e)	4.502.980	100,0	4.609.999	100,0	4.769.289	100,0	4.410.030	100,0	3.349.829	100,0	3.758.754	100,0	4.081.041	100,0	4.763.998	100,0	4.751.850	100,0	4.537.707	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente.....	117,7		122,3		122,8		127,6		124,5		140,0		140,2		136,4		135,6		137,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	81,0		88,5		87,9		93,0		91,4		103,3		101,0		100,1		100,1		100,5	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	61,1		65,4		71,7		84,9		79,2		99,3		104,0		99,2		116,8		125,3	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	-55.219	1.055	19.008	22.704	44.663	67.907	94.094	94.818	102.025	163.474
- Risultato mandato a nuovo.....	-68.574	-16.912	-9.551	15.762	-10.705	67.157	88.976	94.364	101.368	173.942
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	13.377	14.693	13.232	6.942	53.847	750	4.918	324	657	-12.774
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-22	3.274	15.327	-	1.521	-	200	130	-	2.306
Ammortamenti stanziati.....	173.843	152.501	165.187	143.074	114.230	130.875	134.543	164.074	154.283	145.430
- Ammortamenti ordinari.....	119.192	116.604	121.052	110.860	85.434	95.442	97.129	125.499	118.120	111.449
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	54.651	35.897	44.135	32.214	28.796	35.433	37.414	38.575	36.163	33.981
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-1.497	-1.819	174	829	459	2.785	1.605	3.234	-919	1.706
- Accantonamenti.....	30.142	30.289	31.046	30.217	23.393	24.737	27.297	32.123	31.263	30.591
- Utilizzi.....	-31.639	-32.108	-30.872	-29.388	-22.934	-21.952	-25.692	-28.889	-32.182	-28.885
Totale.....	117.127	151.737	184.369	166.607	159.352	201.567	230.242	262.126	255.389	310.610
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	111.320	58.806	122.991	83.180	19.440	125.366	181.742	103.875	125.186	144.915
- Investimenti.....	148.332	134.660	164.768	135.395	100.664	116.057	153.944	157.962	156.902	175.900
- Apporti e acquisizioni.....	185	14.740	236	3.092	1.514	36.256	46.554	8.337	14.710	7.094
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-3.514	-	-3.525	-43.073	-	-109	-	-	-1
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	1.077	-	-	-	2.518	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-37.725	-42.002	-37.122	-32.421	-29.859	-26.947	-18.474	-49.802	-43.670	-31.836
- Scorpori e cessioni.....	-549	-45.078	-4.891	-19.361	-12.324	-	-173	-12.622	-2.756	-6.242
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	21.724	6.583	17.446	42.112	10.100	5.713	26.647	15.874	5.549	15.719
- Svalutazioni.....	-10.101	-7.465	-	-	-2.003	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali.....	2.500	738	-	-	2.003	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento.....	18.193	4.510	11.675	41.466	6.270	1.428	26.589	1.485	2.395	9.837
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-8	1.500	496	50	-	-4.847	1.900	-	-
- Aumenti gratuiti.....	11.132	8.808	4.271	150	3.780	4.285	4.905	12.489	3.154	5.882
Riserve.....	15.372	-10.804	66.335	43.607	-62.248	70.070	63.977	79.278	112.981	76.494
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-11.132	-8.808	-4.271	-150	-3.780	-4.285	-4.905	-12.489	-3.154	-5.882
- Da capitali per ripianamento perdite.....	10.101	7.465	-	-	2.003	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	5.687	4.342	-	2.858	8.999	8.043	1.037	-	-
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	1.077	-	-	-	2.303	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-22	3.274	15.327	-	1.521	-	200	130	-	2.306
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-9.005	-588	12.527	-5.886	-15.967	9.113	4.587	-4.342	36.439	-3.404
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	24.353	-17.834	38.410	49.643	-51.186	56.243	56.052	94.942	79.696	83.474

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	3.546.242	100,0	3.670.864	100,0	3.791.416	100,0	3.532.119	100,0	2.733.351	100,0	3.077.856	100,0	3.282.570	100,0	3.675.025	100,0	3.674.493	100,0	3.597.283	100,0
- Variazione delle rimanenze	-90.370	-2,5	43.501	1,2	70.632	1,9	-42.271	-1,2	-25.734	-0,9	43.429	1,4	27.699	0,8	3.162	0,1	50.778	1,4	87.990	2,4
- Costi capitalizzati	50.982	1,4	46.801	1,3	56.330	1,5	39.248	1,1	36.135	1,3	36.183	1,2	32.281	1,0	44.885	1,2	63.578	1,7	74.358	2,1
- Acquisti	-1.597.588	-45,1	-1.763.489	-48,0	-1.931.416	-50,9	-1.772.354	-50,2	-1.298.149	-47,5	-1.422.507	-46,2	-1.570.157	-47,8	-1.667.705	-45,4	-1.755.172	-47,8	-1.819.423	-50,6
- Servizi	-969.468	-27,3	-997.107	-27,2	-992.099	-26,2	-847.117	-24,0	-660.611	-24,2	-801.774	-26,0	-787.708	-24,0	-920.145	-25,0	-892.819	-24,3	-794.308	-22,1
- Ricavi diversi operativi	63.140	1,8	44.823	1,2	65.691	1,7	75.032	2,2	54.021	2,0	59.073	1,8	59.166	1,8	100.146	2,7	98.245	2,7	83.475	2,4
Valore aggiunto	1.002.938	28,3	1.045.393	28,5	1.060.554	28,0	984.657	27,9	839.013	30,7	992.260	32,2	1.043.851	31,8	1.235.368	33,6	1.239.103	33,7	1.229.375	34,2
- Costo del lavoro	-707.129	-20,0	-719.340	-19,6	-724.920	-19,1	-698.630	-19,8	-580.686	-21,2	-622.281	-20,2	-652.096	-19,9	-766.159	-20,8	-745.551	-20,3	-763.962	-21,3
Margine operativo lordo	295.809	8,3	326.053	8,9	335.634	8,9	286.027	8,1	258.327	9,5	369.979	12,0	391.755	11,9	469.209	12,8	493.552	13,4	465.413	12,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-119.192	-3,3	-116.604	-3,2	-121.052	-3,2	-110.860	-3,1	-85.434	-3,2	-95.442	-3,1	-97.129	-3,0	-125.499	-3,4	-118.120	-3,2	-111.449	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-32.446	-0,9	-26.484	-0,7	-30.834	-0,9	-28.638	-0,9	-24.955	-0,9	-28.854	-0,9	-23.400	-0,6	-22.077	-0,6	-21.356	-0,6	-24.100	-0,6
Margine operativo netto	144.171	4,1	182.965	5,0	183.748	4,8	146.529	4,1	147.938	5,4	245.683	8,0	271.226	8,3	321.633	8,8	354.076	9,6	329.864	9,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.067	...	-1.345	...	-1.477	...	-1.330	...	-1.046	...	-1.315	...	-1.149	...	-3.191	-0,1	-2.676	-0,1	-3.182	-0,1
- Altri oneri finanziari	-79.925	-2,2	-64.706	-1,8	-67.080	-1,8	-63.783	-1,8	-41.574	-1,5	-47.525	-1,5	-44.050	-1,3	-48.062	-1,4	-37.851	-1,0	-36.969	-1,1
- Proventi finanziari	11.903	0,3	14.361	0,4	16.030	0,4	17.564	0,5	10.410	0,3	11.791	0,2	11.924	0,2	11.282	0,3	13.307	0,4	9.403	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-1.865	-0,1	2.881	0,1	-1.094	...	-2.032	-0,1	-2.499	-0,1	2.957	0,1	-3.397	-0,1	-4.289	-0,1	-14.801	-0,4	3.558	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	73.217	2,1	134.156	3,7	130.127	3,4	96.948	2,7	113.229	4,1	211.591	6,8	234.554	7,1	277.373	7,5	312.055	8,5	302.674	8,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-22.205	-0,6	-9.413	-0,3	-13.301	-0,3	-3.576	-0,1	-3.841	-0,1	-6.579	-0,2	-14.014	-0,4	-16.498	-0,4	-14.807	-0,4	-9.881	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-4.541	-0,1	-7.964	-0,2	-4.824	-0,1	-1.349	...	-443	...	-354	...	-213	...	-1.193	...	-316	...	-202	...
- Plusvalenze su realizzazioni	1.978	0,1	4.907	0,1	4.298	0,1	18.659	0,5	21.743	0,8	7.122	0,2	1.950	0,1	957	...	11.300	0,3	4.102	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-13.377	-0,5	-14.693	-0,4	-13.232	-0,3	-6.942	-0,2	-53.847	-2,0	-750	...	-4.918	-0,1	-324	...	-657	...	12.774	0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari	-4.430	-0,1	-11.310	-0,3	13.013	0,3	12.546	0,4	-3.259	-0,1	-1.055	...	16.832	0,4	1.230	...	-5.768	-0,2	2.800	0,1
- Movimenti delle riserve	22	...	-3.274	-0,1	-15.327	-0,4	-	-	-1.521	-0,1	-	-	-200	...	-130	...	-	-	-2.306	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	30.664	0,9	92.409	2,5	100.754	2,7	116.286	3,3	72.061	2,6	209.975	6,8	233.991	7,1	261.415	7,1	301.807	8,2	309.961	8,6
- Imposte sul reddito	-75.521	-2,2	-80.794	-2,2	-81.001	-2,1	-74.208	-2,1	-62.749	-2,3	-91.439	-2,9	-89.782	-2,7	-110.145	-3,0	-109.444	-3,0	-98.814	-2,7
Risultato d'esercizio	-44.857	-1,3	11.615	0,3	19.753	0,6	42.078	1,2	9.312	0,3	118.536	3,9	144.209	4,4	151.270	4,1	192.363	5,2	211.147	5,9
- Risultato di competenza di terzi	-657	...	78	...	1.814	...	-4.642	-0,1	-3.364	-0,1	-5.349	-0,2	-5.465	-0,2	-5.096	-0,1	-8.325	-0,2	-9.416	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-45.514	-1,3	11.693	0,3	21.567	0,6	37.436	1,1	5.948	0,2	113.187	3,7	138.744	4,2	146.174	4,0	184.038	5,0	201.731	5,6
Roi - Return on investment	5,7	7,1	6,9	6,3	8,0	11,3	11,6	11,4	8,0	11,3	11,6	11,4	12,8	12,1						
Roe - Return on equity	-3,8	1,0	1,7	3,0	0,6	10,9	12,4	10,9	0,6	10,9	12,4	10,9	13,3	14,8						
Dividendi distribuiti (1)	23.717	28,3	28.527	30,5	29.304	32,0	26.316	33,8	20.017	39,4	51.379	40,1	55.233	38,8	56.906	41,1	90.995	40,5	37.205	42,2
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	1.003.200	28,3	1.118.625	30,5	1.214.948	32,0	1.192.887	33,8	1.077.813	39,4	1.234.221	40,1	1.272.616	38,8	1.510.652	41,1	1.488.503	40,5	1.518.834	42,2
Numero dipendenti	19.248	17.986	17.252	15.944	13.166	13.954	15.099	17.847	13.166	13.954	15.099	17.847	17.092	17.300						
- Operai e intermedi	14.047	13.240	12.375	11.229	9.304	10.029	10.801	12.506	9.304	10.029	10.801	12.506	11.952	12.262						
- Impiegati e dirigenti	5.201	4.746	4.877	4.715	3.862	3.925	4.298	5.341	3.862	3.925	4.298	5.341	5.140	5.038						

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	25.932	3,6	15.637	2,2	5.959	0,8	8.335	1,5	6.015	1,2	5.140	1,1	5.909	1,2	4.853	0,9	3.768	0,7	5.081	0,8
- Titoli a reddito fisso.....	1.735	0,2	704	0,1	704	0,1	704	0,1	100	...	120	...	120	...	120	...	65	...	195	...
Disponibilità	27.667	3,8	16.341	2,3	6.663	0,9	9.039	1,6	6.115	1,2	5.260	1,1	6.029	1,2	4.973	0,9	3.833	0,7	5.276	0,8
- Rimanenze.....	113.719	15,7	121.226	17,3	154.271	21,2	105.634	18,8	104.807	20,8	113.110	23,5	112.185	22,8	136.228	24,9	134.335	23,1	185.250	26,6
- Clienti.....	240.200	33,1	273.392	39,0	270.203	37,2	216.996	38,7	207.226	41,2	192.171	39,8	197.838	40,3	201.100	36,8	232.919	40,1	274.556	39,4
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondo svalutazione crediti.....	-16.383	-2,3	-15.626	-2,2	-16.964	-2,4	-7.134	-1,3	-5.875	-1,1	-4.047	-0,8	-2.606	-0,5	-2.620	-0,4	-2.495	-0,4	-4.078	-0,6
Circolante	337.536	46,5	378.992	54,1	407.510	56,0	315.496	56,2	306.158	60,9	301.234	62,5	307.417	62,6	334.708	61,3	364.759	62,8	455.728	65,4
- Altre attività correnti.....	38.139	5,2	26.709	3,8	29.522	4,1	33.355	6,0	27.950	5,5	22.554	4,6	21.473	4,4	26.615	4,8	23.542	4,0	25.317	3,6
ATTIVO CORRENTE (a)	403.342	55,5	422.042	60,2	443.695	61,0	357.890	63,8	340.223	67,6	329.048	68,2	334.919	68,2	366.296	67,0	392.134	67,5	486.321	69,8
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	530.867	73,1	507.547	72,4	554.439	76,2	456.735	81,4	377.530	75,0	368.972	76,5	382.202	77,8	438.787	80,3	454.215	78,2	487.563	69,9
- Fondi di ammortamento.....	-241.111	-33,2	-258.808	-36,9	-294.301	-40,4	-271.961	-48,5	-235.172	-46,7	-236.536	-49,0	-249.570	-50,8	-282.042	-51,6	-292.055	-50,3	-301.325	-43,2
Immobilizzazioni materiali nette	289.756	39,9	248.739	35,5	260.138	35,8	184.774	32,9	142.358	28,3	132.436	27,5	132.632	27,0	156.745	28,7	162.160	27,9	186.238	26,7
- Partecipazioni nette.....	9.115	1,3	8.659	1,2	14.611	2,0	9.717	1,7	7.516	1,5	9.622	2,0	12.352	2,5	11.568	2,1	12.129	2,1	9.249	1,3
- Altre attività a m/l termine.....	5.475	0,8	1.614	0,2	1.567	0,2	3.729	0,7	6.253	1,2	6.575	1,4	6.139	1,2	5.889	1,1	7.777	1,3	6.276	0,9
- Immobilizzazioni immateriali.....	18.618	2,5	19.763	2,9	7.284	1,0	5.130	0,9	6.771	1,4	4.631	0,9	5.131	1,1	5.923	1,1	6.649	1,2	8.972	1,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	322.964	44,5	278.775	39,8	283.600	39,0	203.350	36,2	162.898	32,4	153.264	31,8	156.254	31,8	180.125	33,0	188.715	32,5	210.735	30,2
Totale (a+b)	726.306	100,0	700.817	100,0	727.295	100,0	561.240	100,0	503.121	100,0	482.312	100,0	491.173	100,0	546.421	100,0	580.849	100,0	697.056	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	268.529	37,0	180.809	25,8	310.354	42,6	199.471	35,6	184.154	36,6	176.668	36,6	183.890	37,4	187.185	34,3	190.645	32,8	225.214	32,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	861	0,1	555	0,1	490	0,1	1.945	0,3	640	0,1	-	-	-	2.548	0,4	294	0,1	463	0,1	
Debiti finanziari a breve termine	269.390	37,1	181.364	25,9	310.844	42,7	201.416	35,9	184.794	36,7	176.668	36,6	183.890	37,4	189.733	34,7	190.939	32,9	225.677	32,4
- Fornitori e consociate.....	167.796	23,1	153.001	21,8	183.436	25,2	113.817	20,3	112.691	22,4	110.459	22,9	111.074	22,6	139.369	25,5	140.251	24,1	194.578	27,9
- Altre passività correnti.....	55.419	7,6	52.417	7,5	55.044	7,6	35.573	6,3	27.184	5,4	23.630	4,9	29.302	6,0	37.463	6,9	39.570	6,8	45.623	6,5
PASSIVO CORRENTE (c)	492.605	67,8	386.782	55,2	549.324	75,5	350.806	62,5	324.669	64,5	310.757	64,4	324.266	66,0	366.565	67,1	370.760	63,8	465.878	66,8
- Prestiti obbligazionari.....	7.750	1,1	7.750	1,1	7.750	1,1	-	-	1.000	0,2	1.000	0,2	-	-	-	-	-	-	-	-
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	70.127	9,7	92.718	13,2	61.934	8,5	50.612	9,0	34.568	6,9	36.840	7,6	31.460	6,4	37.159	6,8	41.116	7,1	49.464	7,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	6.747	0,9	5.000	0,7	4.990	0,7	-	-	-	-	1.880	0,4	1.880	0,4	-	-	1.037	0,2	2.816	0,4
- Altri debiti finanziari.....	11.387	1,5	15.007	2,2	11.042	1,5	8.737	1,6	7.282	1,4	5.920	1,3	5.276	1,1	4.566	0,8	15.242	2,6	18.578	2,7
Debiti finanziari a m/l termine	96.011	13,2	120.475	17,2	85.716	11,8	59.349	10,6	42.850	8,5	45.640	9,5	38.616	7,9	41.725	7,6	57.395	9,9	70.858	10,2
- Fondi del personale.....	12.690	1,7	11.986	1,7	11.742	1,6	10.479	1,9	8.618	1,7	6.766	1,4	6.521	1,3	6.859	1,3	7.025	1,2	8.750	1,3
- Fondi diversi.....	24.923	3,5	23.025	3,3	31.874	4,4	6.421	1,1	8.468	1,7	4.627	0,9	5.068	1,0	4.839	0,9	5.194	0,9	5.805	0,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	133.624	18,4	155.486	22,2	129.332	17,8	76.249	13,6	59.936	11,9	57.033	11,8	50.205	10,2	53.423	9,8	69.614	12,0	85.413	12,3
- Capitale sociale.....	54.869	7,6	47.046	6,7	47.138	6,5	42.591	7,6	44.198	8,8	42.681	8,8	47.302	9,6	50.623	9,3	66.934	11,5	70.856	10,2
- Riserve.....	109.055	15,0	116.154	16,6	100.248	13,8	114.672	20,4	71.560	14,2	61.145	12,7	61.150	12,4	62.080	11,4	52.783	9,1	63.170	9,1
- Risultato d'esercizio.....	-73.996	-10,2	-15.286	-2,2	-111.900	-15,4	-36.236	-6,5	-6.524	-1,3	1.528	0,3	-1.529	-0,3	3.719	0,7	10.681	1,8	687	0,1
- Interessi di terzi.....	10.149	1,4	10.635	1,5	13.153	1,8	13.158	2,4	9.282	1,9	9.168	2,0	9.779	2,1	10.011	1,7	10.077	1,8	11.052	1,5
CAPITALE NETTO (e)	100.077	13,8	158.549	22,6	48.639	6,7	134.185	23,9	118.516	23,6	114.522	23,8	116.702	23,8	126.433	23,1	140.475	24,2	145.765	20,9
Totale (c+d+e)	726.306	100,0	700.817	100,0	727.295	100,0	561.240	100,0	503.121	100,0	482.312	100,0	491.173	100,0	546.421	100,0	580.849	100,0	697.056	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	81,9		109,1		80,8		102,0		104,8		105,9		103,3		99,9		105,8		104,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	58,8		77,8		52,7		71,9		72,5		69,5		68,7		62,8		69,5		64,6	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	22,3		45,7		9,8		48,5		49,1		48,9		48,4		50,4		52,3		45,6	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	-47.649	-14.068	-111.899	-26.102	-5.806	2.167	792	3.686	7.864	1.600
- Risultato mandato a nuovo.....	-73.438	-15.112	-112.179	-36.269	-5.922	1.642	-967	3.391	7.304	1.361
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	25.644	1.043	194	10.167	50	525	1.759	295	560	239
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	145	1	86	-	66	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati.....	28.166	26.418	26.431	21.868	16.071	14.084	14.465	17.784	18.522	21.729
- Ammortamenti ordinari.....	26.075	24.380	24.358	20.417	15.259	13.271	13.510	16.529	16.978	19.591
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	2.091	2.038	2.073	1.451	812	813	955	1.255	1.544	2.138
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-685	-717	-317	-753	-102	-291	-245	16	64	602
- Accantonamenti.....	3.084	3.105	3.232	2.708	2.076	2.023	2.134	2.363	2.495	2.888
- Utilizzi.....	-3.769	-3.822	-3.549	-3.461	-2.178	-2.314	-2.379	-2.347	-2.431	-2.286
Totale.....	-20.168	11.633	-85.785	-4.987	10.163	15.960	15.012	21.486	26.450	23.931
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	53.046	22.930	24.907	7.039	7.152	25.263	13.230	21.800	14.902	15.814
- Investimenti.....	27.637	32.935	27.315	14.345	8.486	9.817	13.816	24.524	24.600	27.428
- Apporti e acquisizioni.....	44.384	-	-	-	-	17.439	-	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-	-951	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-18.975	-10.005	-2.408	-6.355	-1.334	-1.993	-586	-2.724	-9.698	-11.614
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	-2.889	-312	-388	2.153	2.910	-2.259	4.621	-1.179	14.503	941
- Svalutazioni.....	-20.132	-72.719	-	-10.492	-	-273	-	-563	-	-
- Reintegri contestuali.....	16.229	72.587	-	10.492	-	273	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento.....	1.014	-180	-388	2.153	-	477	3.109	-616	2.223	852
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti.....	-	-	-	-	2.910	-2.736	1.512	-	12.280	89
Riserve.....	-8.427	6.247	-13.973	8.985	-15.921	1.644	5	-1.247	-9.234	6.423
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-	-	-	-	-2.910	2.736	-1.512	-	-12.280	-89
- Da capitali per ripianamento perdite.....	20.132	72.719	-	10.492	-	273	-	563	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	-	-	-	-	-	-	-	100	-1.425
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	145	1	86	-	66	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse.....	2.511	-394	7	4	2.254	164	-11	-682	93	83
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-31.215	-66.079	-14.066	-1.511	-15.331	-1.529	1.528	-1.128	2.853	7.854

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	583.461	100,0	591.939	100,0	639.327	100,0	497.765	100,0	430.580	100,0	439.958	100,0	461.676	100,0	500.599	100,0	612.281	100,0	775.958	100,0
- Variazione delle rimanenze	-40.936	-7,0	10.974	1,9	26.954	4,2	-32.796	-6,6	9.811	2,3	14.097	3,2	-941	-0,2	17.509	3,5	-3.245	-0,5	38.304	4,9
- Costi capitalizzati	2.914	0,5	5.067	0,9	2.083	0,3	817	0,2	638	0,1	1.639	0,3	1.928	0,4	2.488	0,5	4.200	0,7	6.170	0,8
- Acquisti	-381.180	-65,3	-439.600	-74,3	-507.280	-79,3	-349.843	-70,3	-323.674	-75,2	-333.811	-75,8	-331.966	-71,9	-373.813	-74,7	-461.044	-75,3	-648.646	-83,6
- Servizi	-106.174	-18,2	-87.430	-14,8	-89.043	-13,9	-74.911	-15,0	-63.938	-14,8	-63.760	-14,5	-64.892	-14,1	-75.143	-15,0	-78.480	-12,8	-90.170	-11,6
- Ricavi diversi operativi.....	9.923	1,7	8.605	1,4	11.219	1,7	12.260	2,4	7.955	1,9	8.651	2,0	6.687	1,5	8.069	1,6	11.207	1,8	11.659	1,5
Valore aggiunto	68.008	11,7	89.555	15,1	83.260	13,0	53.292	10,7	61.372	14,3	66.774	15,2	72.492	15,7	79.709	15,9	84.919	13,9	93.275	12,0
- Costo del lavoro	-56.600	-9,7	-58.366	-9,8	-60.738	-9,5	-50.512	-10,1	-39.134	-9,1	-40.323	-9,2	-43.256	-9,4	-46.945	-9,4	-49.199	-8,1	-57.154	-7,3
Margine operativo lordo	11.408	2,0	31.189	5,3	22.522	3,5	2.780	0,6	22.238	5,2	26.451	6,0	29.236	6,3	32.764	6,5	35.720	5,8	36.121	4,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-26.075	-4,5	-24.380	-4,2	-24.358	-3,7	-20.417	-4,1	-15.259	-3,6	-13.271	-3,0	-13.510	-2,9	-16.529	-3,3	-16.978	-2,8	-19.591	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-930	-0,2	-857	-0,1	-1.661	-0,3	-861	-0,2	-589	-0,1	-593	-0,1	-738	-0,2	-1.070	-0,2	-1.359	-0,2	-1.953	-0,3
Margine operativo netto	-15.597	-2,7	5.952	1,0	-3.497	-0,5	-18.498	-3,7	6.390	1,5	12.587	2,9	14.988	3,2	15.165	3,0	17.383	2,8	14.577	1,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	-	-3	...	-	...	-	...	-	...	-60	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Altri oneri finanziari	-16.415	-2,8	-9.836	-1,7	-19.374	-3,1	-11.103	-2,3	-9.382	-2,1	-8.683	-2,0	-9.403	-2,0	-8.105	-1,6	-6.853	-1,1	-7.867	-1,0
- Proventi finanziari	1.209	0,2	686	0,1	1.046	0,2	762	0,2	592	0,1	591	0,1	483	0,1	198	...	296	...	173	...
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	92	...	-294	...	-735	-0,1	-173	...	306	0,1	49	...	24	...	401	0,1	408	0,1	-686	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	-30.711	-5,3	-3.495	-0,6	-22.560	-3,5	-29.012	-5,8	-2.094	-0,4	4.484	1,0	6.092	1,3	7.659	1,5	11.234	1,8	6.197	0,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.161	-0,2	-1.181	-0,2	-412	-0,1	-590	-0,1	-223	-0,1	-220	-0,1	-217	...	-185	...	-185	...	-185	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-82	...	-518	-0,1	-19	...	-128	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-139	...
- Plusvalenze su realizzazioni	1.041	0,2	140	...	104	...	76	...	14	...	352	0,1	49	...	452	0,1	5.452	0,9	282	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-25.644	-4,4	-1.043	-0,2	-194	...	-10.167	-2,0	-50	...	-525	-0,1	-1.759	-0,4	-295	-0,1	-560	-0,1	-239	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-16.013	-2,8	-4.781	-0,7	-84.556	-13,2	2.063	0,3	-238	-0,1	730	0,2	-2.493	-0,5	60	...	16	...	25	...
- Movimenti delle riserve	-145	...	-1	...	-86	...	-	...	-66	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	-72.715	-12,5	-10.879	-1,8	-107.723	-16,8	-37.758	-7,6	-2.657	-0,6	4.821	1,1	1.672	0,4	7.691	1,5	15.957	2,6	5.941	0,8
- Imposte sul reddito	-693	-0,1	-3.918	-0,7	-3.676	-0,6	1.525	0,3	-3.265	-0,8	-3.179	-0,8	-2.639	-0,6	-3.693	-0,7	-5.209	-0,9	-4.552	-0,6
Risultato d'esercizio	-73.408	-12,6	-14.797	-2,5	-111.399	-17,4	-36.233	-7,3	-5.922	-1,4	1.642	0,3	-967	-0,2	3.998	0,8	10.748	1,7	1.389	0,2
- Risultato di competenza di terzi	-588	-0,1	-489	-0,1	-501	-0,1	-3	...	-602	-0,1	-114	...	-562	-0,1	-279	-0,1	-67	...	-702	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-73.996	-12,7	-15.286	-2,6	-111.900	-17,5	-36.236	-7,3	-6.524	-1,5	1.528	0,3	-1.529	-0,3	3.719	0,7	10.681	1,7	687	0,1
Roi - Return on investment	-3,1	1,4	-0,6	-4,5	2,0	3,9	4,6	4,3	2,0	3,9	4,6	4,3	4,6	3,3	4,6	3,3	4,6	3,3	4,6	3,3
Roe - Return on equity	-45,2	-9,4	-77,3	-23,4	-5,6	1,5	-1,5	3,4	-5,6	1,5	-1,5	3,4	3,4	9,2	3,4	9,2	3,4	9,2	3,4	9,2
Dividendi distribuiti (1)	30	315	780	-	-	-	607	3.444	-	-	-	607	3.444	28	281.310	281.310	281.310	281.310	281.310	281.310
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	98.309	16,8	86.369	14,6	107.093	16,8	75.800	15,2	64.096	14,9	72.319	16,4	80.820	17,5	101.669	20,3	129.490	21,1	281.310	36,3
Numero dipendenti	1.583	1.524	1.546	1.298	1.015	999	1.057	1.148	1.015	999	1.057	1.148	1.148	1.212	1.212	1.212	1.212	1.212	1.212	1.662
- Operai e intermedi	1.216	1.188	1.203	1.025	796	788	830	872	796	788	830	872	872	921	921	921	921	921	921	1.283
- Impiegati e dirigenti	367	336	343	273	219	211	227	276	219	211	227	276	276	291	291	291	291	291	291	379

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	31.884	5,8	22.399	3,9	18.398	3,0	15.507	2,8	23.028	4,3	16.101	5,7	24.074	8,4	24.399	7,2	33.704	9,3	32.116	8,5
- Titoli a reddito fisso.....	1.522	0,3	231	...	379	0,1	247	...	42	...	452	0,2	60	...	373	0,1	53	...	1.036	0,3
Disponibilità.....	33.406	6,1	22.630	3,9	18.777	3,1	15.754	2,8	23.070	4,3	16.553	5,9	24.134	8,4	24.772	7,3	33.757	9,3	33.152	8,8
- Rimanenze.....	81.436	14,9	83.229	14,3	89.439	14,9	87.866	15,8	76.727	14,5	42.105	15,1	45.454	15,8	52.284	15,4	62.595	17,3	66.612	17,7
- Clienti.....	121.381	22,2	121.732	20,9	131.023	21,9	124.318	22,3	121.321	22,9	113.285	40,7	96.794	33,6	140.544	41,4	133.556	36,8	130.886	34,7
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-	-	-	-	-	-	-1.276	-0,2	-201	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondo svalutazione crediti.....	-2.832	-0,5	-3.293	-0,6	-3.688	-0,6	-3.876	-0,8	-4.464	-0,9	-2.001	-0,7	-2.199	-0,8	-2.959	-0,9	-3.425	-1,0	-3.781	-1,0
Circolante.....	199.985	36,6	201.668	34,6	216.774	36,2	207.032	37,1	193.383	36,5	153.389	55,1	140.049	48,6	189.869	55,9	192.726	53,1	193.717	51,4
- Altre attività correnti.....	48.568	8,9	45.676	7,8	42.176	7,0	36.120	6,6	43.003	8,1	16.680	6,0	25.390	8,8	23.617	6,9	30.259	8,4	29.168	7,8
ATTIVO CORRENTE..... (a)	281.959	51,6	269.974	46,3	277.727	46,3	258.906	46,5	259.456	48,9	186.622	67,0	189.573	65,8	238.258	70,1	256.742	70,8	256.037	68,0
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	385.209	70,5	451.666	77,4	467.765	78,0	454.620	81,6	446.324	84,1	152.251	54,7	137.847	47,8	151.554	44,6	160.028	44,1	172.165	45,7
- Fondi di ammortamento.....	-142.035	-26,0	-160.535	-27,5	-168.160	-28,0	-178.828	-32,1	-195.380	-36,8	-72.166	-26,0	-69.276	-24,0	-76.074	-22,4	-81.830	-22,5	-88.395	-23,5
Immobilizzazioni materiali nette.....	243.174	44,5	291.131	49,9	299.605	50,0	275.792	49,5	250.944	47,3	80.085	28,7	68.571	23,8	75.480	22,2	78.198	21,6	83.770	22,2
- Partecipazioni nette.....	9.340	1,7	10.023	1,7	9.535	1,6	8.663	1,6	8.565	1,6	2.066	0,7	18.460	6,4	11.167	3,3	11.392	3,1	15.402	4,1
- Altre attività a m/l termine.....	2.962	0,5	2.869	0,5	1.171	0,2	1.202	0,2	1.109	0,2	1.443	0,5	1.414	0,5	1.814	0,5	3.008	0,8	9.434	2,5
- Immobilizzazioni immateriali.....	9.254	1,7	9.234	1,6	11.338	1,9	12.757	2,2	10.444	2,0	8.346	3,1	10.092	3,5	13.127	3,9	13.303	3,7	12.087	3,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	264.730	48,4	313.257	53,7	321.649	53,7	298.414	53,5	271.062	51,1	91.940	33,0	98.537	34,2	101.588	29,9	105.901	29,2	120.693	32,0
Totale..... (a+b)	546.689	100,0	583.231	100,0	599.376	100,0	557.320	100,0	530.518	100,0	278.562	100,0	288.110	100,0	339.846	100,0	362.643	100,0	376.730	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	100.763	18,4	111.574	19,1	139.484	23,2	149.195	26,8	100.309	18,9	62.324	22,4	58.373	20,3	78.389	23,1	72.967	20,1	71.699	19,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	2.500	0,5	4.848	0,9	1.624	0,3	165	...	101	...	89	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Debiti finanziari a breve termine.....	103.263	18,9	116.422	20,0	141.108	23,5	149.360	26,8	100.410	18,9	62.413	22,4	58.373	20,3	78.389	23,1	72.967	20,1	71.699	19,0
- Fornitori e consociate.....	86.504	15,8	104.527	17,9	103.635	17,3	90.787	16,3	96.323	18,2	66.528	23,9	55.619	19,3	67.690	19,9	66.561	18,4	67.953	18,0
- Altre passività correnti.....	53.442	9,8	43.093	7,4	38.996	6,5	36.777	6,6	34.980	6,6	20.524	7,4	22.662	7,8	21.865	6,4	20.195	5,5	18.629	5,0
PASSIVO CORRENTE..... (c)	243.209	44,5	264.042	45,3	283.739	47,3	276.924	49,7	231.713	43,7	149.465	53,7	136.654	47,4	167.944	49,4	159.723	44,0	158.281	42,0
- Prestiti obbligazionari.....	2.600	0,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.704	2,7	-	9.728	2,6	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	91.564	16,7	116.500	20,0	124.740	20,8	103.989	18,6	139.110	26,3	19.171	6,8	18.658	6,5	23.534	7,0	18.095	5,0	18.438	4,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	2.003	0,4	2.003	0,3	1.977	0,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri debiti finanziari.....	4.498	0,8	2.614	0,5	3.553	0,6	2.135	0,4	1.805	0,3	445	0,2	524	0,2	1.141	0,3	870	0,2	738	0,2
Debiti finanziari a m/l termine.....	100.665	18,4	121.117	20,8	130.270	21,7	106.124	19,0	140.915	26,6	19.616	7,0	19.182	6,7	24.675	7,3	28.669	7,9	28.904	7,7
- Fondi del personale.....	8.348	1,5	7.818	1,3	7.569	1,3	6.683	1,2	7.168	1,4	6.900	2,5	6.092	2,1	7.505	2,2	7.319	2,0	6.624	1,8
- Fondi diversi.....	4.278	0,8	3.690	0,6	2.008	0,3	1.968	0,4	2.239	0,3	731	0,3	828	0,3	2.326	0,7	2.724	0,8	550	0,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	113.291	20,7	132.625	22,7	139.847	23,3	114.775	20,6	150.322	28,3	27.247	9,8	26.102	9,1	34.506	10,2	38.712	10,7	36.078	9,6
- Capitale sociale.....	64.864	11,9	63.365	10,9	62.325	10,4	61.940	11,1	67.365	12,7	24.478	8,8	25.868	9,0	26.868	7,9	25.868	7,1	27.268	7,2
- Riserve.....	102.441	18,7	86.799	14,9	77.399	12,9	87.345	15,7	62.917	11,9	63.718	22,9	83.959	29,1	93.104	27,4	109.078	30,1	133.409	35,4
- Risultato d'esercizio.....	-6.485	-1,2	6.933	1,2	6.768	1,1	-7.028	-1,3	-2.580	-0,5	13.652	4,8	15.525	5,4	16.660	4,9	28.434	7,9	21.691	5,8
- Interessi di terzi.....	29.369	5,4	29.467	5,0	29.298	5,0	23.364	4,2	20.781	3,9	2	...	2	...	764	0,2	828	0,2	3	...
CAPITALE NETTO..... (e)	190.189	34,8	186.564	32,0	175.790	29,4	165.621	29,7	148.483	28,0	101.850	36,5	125.354	43,5	137.396	40,4	164.208	45,3	182.371	48,4
Totale..... (c+d+e)	546.689	100,0	583.231	100,0	599.376	100,0	557.320	100,0	530.518	100,0	278.562	100,0	288.110	100,0	339.846	100,0	362.643	100,0	376.730	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente.....	115,9		102,2		97,9		93,5		112,0		124,9		138,7		141,9		160,7		161,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	82,4		70,7		66,4		62,2		78,9		96,7		105,5		110,7		121,6		119,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	84,8		71,3		57,6		56,7		53,9		114,0		148,6		120,6		148,5		169,3	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	-14.788	6.687	4.958	-10.751	-9.134	11.225	11.849	14.356	25.619	17.659
- Risultato mandato a nuovo.....	-14.881	6.662	4.976	-10.979	-9.319	10.899	9.875	14.308	24.065	17.659
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	93	23	47	228	96	65	-6.090	24	1.508	-512
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-	2	-65	-	89	261	8.064	24	46	512
Ammortamenti stanziati.....	20.611	21.248	27.568	26.943	23.941	7.113	6.375	8.083	8.556	9.227
- Ammortamenti ordinari.....	19.057	19.749	25.332	24.478	21.713	6.171	5.426	6.391	6.834	6.947
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali....	1.554	1.499	2.236	2.465	2.228	942	949	1.692	1.722	2.280
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-12	181	-141	64	91	361	198	869	446	-695
- Accantonamenti.....	2.053	2.218	2.476	2.547	2.479	1.558	1.436	1.896	1.819	1.836
- Utilizzi.....	-2.065	-2.037	-2.617	-2.483	-2.388	-1.197	-1.238	-1.027	-1.373	-2.531
Totale.....	5.811	28.116	32.385	16.256	14.898	18.699	18.422	23.308	34.621	26.191
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	15.230	90.818	49.573	6.452	8.386	4.095	726	12.445	10.060	12.137
- Investimenti.....	15.922	95.423	45.038	13.843	8.442	5.048	6.513	10.947	14.637	10.229
- Apporti e acquisizioni.....	261	3.699	7.294	-	4.609	-	60	1.832	1.794	7.517
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-953	-8.304	-2.759	-7.391	-3.189	-953	-5.847	-334	-6.371	-5.609
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-	-1.476	-	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	26	-39	-	2.615	5.480	-	3.961	-	-	1.400
- Svalutazioni.....	-4.039	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali.....	4.039	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento.....	-21.669	-39	-	2.615	5.480	-	1.961	-	-	1.400
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	-	-	-	-	2.000	-	-	-
- Aumenti gratuiti.....	21.695	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserve.....	-12.809	-12.424	6.784	13.474	-10.958	2.361	24.999	8.828	16.490	24.331
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-21.695	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite.....	4.039	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	-	-	-	-	-	2.539	-	-	-
- Contributi a fondo perduto.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-	2	-65	-	89	261	8.064	24	46	512
- Variazioni per fusioni e diverse.....	536	538	335	7.343	-2.920	-712	4.506	-1.280	2.156	-246
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	4.311	-12.964	6.514	6.131	-8.127	2.812	9.890	10.084	14.288	24.065

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	310.720	100,0	338.755	100,0	387.191	100,0	376.089	100,0	399.465	100,0	295.559	100,0	281.058	100,0	328.294	100,0	347.061	100,0	365.925	100,0
- Variazione delle rimanenze	410	0,1	12.895	3,8	24.194	6,2	2.521	0,7	-5.201	-1,3	1.763	0,6	2.874	1,0	2.151	0,7	9.397	2,7	4.872	1,3
- Costi capitalizzati	4.078	1,3	3.418	1,0	7.499	1,9	23.848	6,3	1.876	0,5	2.334	0,8	1.999	0,7	2.515	0,8	2.382	0,7	2.321	0,6
- Acquisti	-196.413	-63,2	-207.320	-61,2	-232.689	-60,1	-226.648	-60,3	-209.679	-52,5	-172.858	-58,5	-168.715	-60,0	-191.317	-58,3	-219.006	-63,1	-234.873	-64,2
- Servizi	-66.749	-21,5	-71.879	-21,2	-93.280	-24,1	-105.694	-28,1	-105.222	-26,3	-51.245	-17,3	-49.964	-17,8	-55.866	-17,0	-51.990	-15,0	-52.881	-14,5
- Ricavi diversi operativi	12.960	4,2	13.373	3,9	10.499	2,8	11.933	3,2	7.310	1,8	3.173	1,0	1.963	0,7	3.968	1,1	2.835	0,8	3.107	1,0
Valore aggiunto	65.006	20,9	89.242	26,3	103.414	26,7	82.049	21,8	88.549	22,2	78.726	26,6	69.215	24,6	89.745	27,3	90.679	26,1	88.471	24,2
- Costo del lavoro	-42.062	-13,5	-48.938	-14,4	-53.266	-13,7	-53.613	-14,2	-56.286	-14,1	-43.282	-14,6	-32.495	-11,5	-51.887	-15,8	-42.213	-12,1	-44.724	-12,2
Margine operativo lordo	22.944	7,4	40.304	11,9	50.148	13,0	28.436	7,6	32.263	8,1	35.444	12,0	36.720	13,1	37.858	11,5	48.466	14,0	43.747	12,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-19.057	-6,1	-19.749	-5,8	-25.332	-6,5	-24.478	-6,5	-21.713	-5,4	-6.171	-2,1	-5.426	-2,0	-6.391	-1,9	-6.834	-2,0	-6.947	-1,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.502	-0,5	-1.448	-0,5	-2.135	-0,6	-2.364	-0,7	-2.228	-0,6	-942	-0,3	-949	-0,3	-1.407	-0,4	-1.428	-0,4	-2.013	-0,6
Margine operativo netto	2.385	0,8	19.107	5,6	22.681	5,9	1.594	0,4	8.322	2,1	28.331	9,6	30.345	10,8	30.060	9,2	40.204	11,6	34.787	9,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-89	...	-	...	-	...	-	...	-	-	-	-	-	-	-	-24	...	-24	...	
- Altri oneri finanziari	-8.912	-2,9	-8.325	-2,5	-12.025	-3,1	-13.801	-3,6	-14.467	-3,6	-4.966	-1,8	-4.533	-1,6	-4.597	-1,5	-4.135	-1,1	-4.492	-1,2
- Proventi finanziari	1.377	0,3	869	0,3	565	0,1	733	0,2	475	0,1	560	0,2	588	0,2	522	0,2	520	0,1	562	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	56	...	664	0,2	-229	...	53	...	-486	-0,1	-143	...	403	0,1	22	...	126	...	57	...
Risultato corrente prima delle imposte	-5.183	-1,8	12.315	3,6	10.992	2,9	-11.421	-3,0	-6.156	-1,5	23.782	8,0	26.803	9,5	26.007	7,9	36.691	10,6	30.890	8,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-52	...	-51	...	-101	...	-101	...	-	-	-	-	-	-	-285	-0,1	-294	-0,1	-267	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-17	...	-20	...	-8	...	-11	...	-	-	-	-	-	-	-8	...	-	...	-	...
- Plusvalenze su realizzazioni	318	0,1	71	...	48	...	67	...	14	...	8	...	60	...	17	...	4.212	1,2	80	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-93	...	-23	...	-47	...	-228	-0,1	-96	...	-65	...	6.090	2,2	-24	...	-1.508	-0,4	512	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.084	-0,3	21	...	869	0,2	-719	-0,2	-2.976	-0,9	-1.176	-0,4	-839	-0,3	-37	...	-284	-0,1	-	...
- Movimenti delle riserve	-	...	-2	...	65	...	-	...	-89	...	-261	-0,1	-8.064	-2,8	-24	...	-46	...	-512	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	-6.111	-2,0	12.311	3,6	11.818	3,1	-12.413	-3,3	-9.303	-2,4	22.288	7,5	24.050	8,6	25.646	7,8	38.771	11,2	30.703	8,4
- Imposte sul reddito	-775	-0,2	-5.247	-1,6	-6.013	-1,6	2.013	0,5	4.668	1,2	-8.636	-2,9	-8.525	-3,1	-8.986	-2,7	-10.337	-3,0	-9.011	-2,5
Risultato d'esercizio	-6.886	-2,2	7.064	2,0	5.805	1,5	-10.400	-2,8	-4.635	-1,2	13.652	4,6	15.525	5,5	16.660	5,1	28.434	8,2	21.692	5,9
- Risultato di competenza di terzi	401	0,1	-131	...	963	0,2	3.372	0,9	2.055	0,6	-	...	-	...	-	...	-	...	-1	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-6.485	-2,1	6.933	2,0	6.768	1,7	-7.028	-1,9	-2.580	-0,6	13.652	4,6	15.525	5,5	16.660	5,1	28.434	8,2	21.691	5,9
Roi - Return on investment	1,0	4,8	5,3	0,6	2,3	15,7	15,2	12,7	15,3	12,5										
Roe - Return on equity	-4,1	4,9	5,1	-5,0	-2,1	15,5	14,1	13,9	21,1	13,5										
Dividendi distribuiti (1)	7.995	402	829	579	4.684	2.753	5.650	2.352	4.369	4.033										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	70.814	22,8	103.183	30,5	157.430	40,7	176.350	46,9	176.429	44,2	101.536	34,4	98.148	34,9	136.003	41,4	143.716	41,4	154.256	42,2
Numero dipendenti	1.513	1.557	1.565	1.537	1.559	920	952	1.183	1.112	1.126										
- Operai e intermedi	1.152	1.109	1.131	1.132	1.152	657	681	813	745	741										
- Impiegati e dirigenti	361	448	434	405	407	263	271	370	367	385										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	598.191	5,3	516.404	4,7	513.703	4,5	493.142	4,6	588.127	5,9	573.791	5,7	797.139	7,1	1.032.592	8,7	1.204.881	9,5	1.298.332	9,9
- Titoli a reddito fisso.....	90.456	0,9	163.215	1,5	96.256	0,9	108.239	1,0	82.488	0,8	61.704	0,6	59.434	0,5	58.683	0,5	141.800	1,1	151.812	1,2
Disponibilità.....	688.647	6,2	679.619	6,2	609.959	5,4	601.381	5,6	670.615	6,7	635.495	6,3	856.573	7,6	1.091.275	9,2	1.346.681	10,6	1.450.144	11,1
- Rimanenze.....	1.863.149	16,6	1.878.426	17,2	2.133.037	18,8	1.945.662	18,1	1.815.675	18,1	1.865.282	18,4	2.081.002	18,6	2.112.288	17,7	2.244.440	17,6	2.303.544	17,6
- Clienti.....	3.439.909	30,7	3.412.688	31,2	3.574.065	31,5	3.307.773	30,8	2.996.908	29,8	3.069.085	30,2	3.209.926	28,7	3.407.458	28,6	3.547.273	27,8	3.566.275	27,2
- Fondo svalutazione rimanenze.....	-10.344	-0,1	-9.747	-0,1	-8.797	-0,1	-6.242	-0,1	-4.709	...	-6.664	-0,1	-7.663	-0,1	-10.736	-0,1	-15.553	-0,1	-16.477	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-71.637	-0,6	-75.858	-0,6	-82.978	-0,7	-75.607	-0,6	-62.558	-0,7	-64.882	-0,6	-71.588	-0,7	-80.350	-0,6	-94.605	-0,7	-103.769	-0,8
Circolante.....	5.221.077	46,6	5.205.509	47,7	5.615.327	49,5	5.171.586	48,2	4.745.316	47,2	4.862.821	47,9	5.211.677	46,5	5.428.660	45,6	5.681.555	44,6	5.749.573	43,9
- Altre attività correnti.....	895.814	8,0	815.898	7,4	881.584	7,7	899.299	8,4	834.953	8,3	881.404	8,7	908.913	8,2	961.093	8,0	942.058	7,4	947.840	7,2
ATTIVO CORRENTE..... (a)	6.805.538	60,8	6.701.026	61,3	7.106.870	62,6	6.672.266	62,2	6.250.884	62,2	6.379.720	62,9	6.977.163	62,3	7.481.028	62,8	7.970.294	62,6	8.147.557	62,2
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	6.992.512	62,4	6.694.274	61,3	6.944.150	61,2	6.821.628	63,6	6.265.687	62,4	6.612.289	65,2	7.178.434	64,1	7.725.136	64,9	8.630.740	67,8	9.020.827	68,9
- Fondi di ammortamento.....	-3.539.758	-31,6	-3.482.347	-31,9	-3.761.126	-33,1	-3.751.170	-35,0	-3.538.868	-35,3	-3.788.134	-37,4	-4.147.980	-37,0	-4.551.258	-38,3	-5.008.449	-39,4	-5.230.188	-40,0
Immobilizzazioni materiali nette.....	3.452.754	30,8	3.211.927	29,4	3.183.024	28,1	3.070.458	28,6	2.726.819	27,1	2.824.155	27,8	3.030.454	27,1	3.173.878	26,6	3.622.291	28,4	3.790.639	28,9
- Partecipazioni nette.....	418.604	3,7	408.173	3,7	460.354	4,1	431.644	4,0	459.129	4,6	375.664	3,7	474.107	4,2	563.229	4,7	395.455	3,1	418.264	3,2
- Altre attività a m/l termine.....	171.557	1,5	211.009	1,9	195.463	1,7	208.875	1,9	258.997	2,6	234.119	2,3	304.525	2,7	294.280	2,5	305.344	2,4	292.232	2,2
- Immobilizzazioni immateriali.....	348.923	3,2	391.727	3,7	398.370	3,5	345.302	3,3	348.716	3,5	335.610	3,3	411.522	3,7	397.340	3,4	444.833	3,5	445.551	3,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (b)	4.391.838	39,2	4.222.836	38,7	4.237.211	37,4	4.056.279	37,8	3.793.661	37,8	3.769.548	37,1	4.220.608	37,7	4.428.727	37,2	4.767.923	37,4	4.946.686	37,8
Totale..... (a+b)	11.197.376	100,0	10.923.862	100,0	11.344.081	100,0	10.728.545	100,0	10.044.545	100,0	10.149.268	100,0	11.197.771	100,0	11.909.755	100,0	12.738.217	100,0	13.094.243	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	2.223.483	19,8	2.115.471	19,4	2.280.627	20,1	2.023.009	18,8	1.876.406	18,6	1.899.979	18,8	1.960.050	17,5	1.982.710	16,7	2.089.404	16,4	2.123.214	16,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	118.215	1,1	47.967	0,4	16.201	0,1	20.310	0,2	15.282	0,2	14.323	0,1	23.721	0,2	28.612	0,2	20.163	0,2	159.207	1,2
Debiti finanziari a breve termine.....	2.341.698	20,9	2.163.438	19,8	2.296.828	20,2	2.043.319	19,0	1.891.688	18,8	1.914.302	18,9	1.983.771	17,7	2.011.322	16,9	2.109.567	16,6	2.282.421	17,4
- Fornitori e consociate.....	2.435.754	21,8	2.459.577	22,5	2.651.789	23,4	2.519.305	23,5	2.254.747	22,4	2.318.403	22,8	2.461.987	22,0	2.608.486	21,9	2.792.414	21,9	2.793.538	21,3
- Altre passività correnti.....	1.066.592	9,5	997.093	9,1	1.057.580	9,3	1.023.475	9,6	1.011.657	10,2	912.259	9,0	1.008.130	9,0	1.158.106	9,7	1.121.370	8,8	1.156.976	8,9
PASSIVO CORRENTE..... (c)	5.844.044	52,2	5.620.108	51,4	6.006.197	52,9	5.586.099	52,1	5.158.092	51,4	5.144.964	50,7	5.453.888	48,7	5.777.914	48,5	6.023.351	47,3	6.232.935	47,6
- Prestiti obbligazionari.....	85.220	0,8	67.796	0,6	59.034	0,5	48.857	0,5	16.643	0,2	11.848	0,1	20.752	0,2	48.267	0,4	22.174	0,2	30.013	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	991.520	8,9	1.070.983	9,8	959.605	8,5	879.534	8,2	820.547	8,2	894.725	8,8	1.103.635	9,9	1.188.449	10,0	1.224.889	9,6	1.300.184	9,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	46.093	0,4	42.992	0,4	66.615	0,6	31.371	0,3	30.334	0,3	44.063	0,4	68.188	0,6	63.525	0,5	214.864	1,7	56.757	0,4
- Altri debiti finanziari.....	102.298	0,8	59.371	0,6	77.939	0,7	65.424	0,6	59.939	0,5	58.590	0,6	74.736	0,6	209.008	1,8	73.416	0,6	73.947	0,7
Debiti finanziari a m/l termine.....	1.225.131	10,9	1.241.142	11,4	1.163.193	10,3	1.025.186	9,6	927.463	9,2	1.009.226	9,9	1.267.311	11,3	1.509.249	12,7	1.535.343	12,1	1.460.901	11,2
- Fondi del personale.....	268.514	2,4	249.211	2,3	240.115	2,1	212.938	2,0	189.756	1,9	186.213	1,8	187.053	1,7	199.764	1,7	206.459	1,6	202.588	1,5
- Fondi diversi.....	155.744	1,4	176.715	1,6	171.512	1,5	150.353	1,3	124.318	1,3	138.923	1,4	147.619	1,3	173.978	1,4	190.052	1,5	182.027	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (d)	1.649.389	14,7	1.667.068	15,3	1.574.820	13,9	1.388.477	12,9	1.241.537	12,4	1.334.362	13,1	1.601.983	14,3	1.882.991	15,8	1.931.854	15,2	1.845.516	14,1
- Capitale sociale.....	1.069.189	9,5	1.051.072	9,6	1.043.556	9,2	1.030.562	9,6	993.271	9,9	1.024.798	10,1	1.127.230	10,1	1.175.757	9,9	1.173.286	9,2	1.151.869	8,8
- Riserve.....	2.517.884	22,5	2.530.683	23,2	2.666.687	23,5	2.622.623	24,4	2.462.834	24,5	2.447.105	24,1	2.790.141	24,9	2.761.769	23,2	3.140.109	24,7	3.380.614	25,8
- Risultato d'esercizio.....	116.870	1,1	54.931	0,5	52.821	0,5	100.784	1,0	188.811	1,8	198.039	2,0	224.529	2,0	311.324	2,6	469.617	3,6	483.309	3,7
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (e)	3.703.943	33,1	3.636.686	33,3	3.763.064	33,2	3.753.969	35,0	3.644.916	36,2	3.669.942	36,2	4.141.900	37,0	4.248.850	35,7	4.783.012	37,5	5.015.792	38,3
Totale..... (c+d+e)	11.197.376	100,0	10.923.862	100,0	11.344.081	100,0	10.728.545	100,0	10.044.545	100,0	10.149.268	100,0	11.197.771	100,0	11.909.755	100,0	12.738.217	100,0	13.094.243	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente.....	116,5		119,2		118,3		119,4		121,2		124,0		127,9		129,5		132,3		130,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	84,7		86,0		83,0		84,7		86,1		87,9		89,9		93,1		95,3		94,0	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	93,5		94,8		95,0		110,4		116,3		113,4		113,4		108,5		118,1		121,2	

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	63.134	-5.030	28.177	-50.463	126.093	123.052	160.278	201.757	304.678	395.511
- Risultato mandato a nuovo.....	37.662	-29.280	-11.985	-46.630	94.083	87.797	88.383	187.975	298.144	396.296
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	20.811	29.143	25.442	-4.726	31.380	34.245	70.993	9.526	6.360	-2.391
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	4.661	-4.893	14.720	893	630	1.010	902	4.256	174	1.606
Ammortamenti stanziati.....	381.329	365.135	367.889	346.177	318.537	327.890	351.655	387.899	429.028	440.430
- Ammortamenti ordinari.....	305.797	291.717	291.023	275.503	244.827	258.793	280.599	321.033	356.298	361.717
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali...	75.532	73.418	76.866	70.674	73.710	69.097	71.056	66.866	72.730	78.713
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-8.893	-8.146	-6.517	-1.991	-517	2.342	158	4.928	2.045	-272
- Accantonamenti.....	64.016	63.958	66.524	62.866	55.540	55.544	59.973	64.883	67.785	69.031
- Utilizzi.....	-72.909	-72.104	-73.041	-64.857	-56.057	-53.202	-59.815	-59.955	-65.740	-69.303
Totale.....	435.570	351.959	389.549	293.723	444.113	453.284	512.091	594.584	735.751	835.669
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	266.795	210.886	305.436	137.972	206.799	306.313	297.405	356.563	527.314	619.654
- Investimenti.....	344.592	330.488	376.890	317.410	323.549	392.932	405.385	416.440	598.132	623.124
- Apporti e acquisizioni.....	25.324	59.912	50.853	22.819	28.608	45.417	23.167	58.461	50.289	85.257
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-14.098	-394	-	-	-	-23.202	-87	-537	-71
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	12.130	-	-	-	8.117	-	-	-	-	7.529
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-87.448	-82.921	-115.553	-68.432	-95.565	-92.963	-92.507	-106.336	-114.841	-75.762
- Scorpori e cessioni.....	-23.999	-82.495	-6.360	-133.825	-57.910	-39.073	-15.438	-11.915	-5.729	-20.423
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-3.804	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	58.987	19.775	32.758	35.725	49.443	38.475	23.025	32.169	-13.992	7.813
- Svalutazioni.....	-49.223	-19.702	-15.500	-5.232	-1.874	-14.154	-3.358	-606	-27.083	-6.050
- Reintegri contestuali.....	28.867	2.545	4.082	3.210	49	9.238	2.263	300	2.559	6.050
- Aumenti a pagamento.....	36.451	16.047	41.752	9.644	39.077	17.909	19.415	5.498	-6.103	7.089
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	400	650	1.000	10.672	349	-840	-4.847	7.213	3.624	-709
- Aumenti gratuiti.....	42.492	20.235	1.424	17.431	11.842	26.322	9.552	19.764	13.011	1.433
Riserve.....	31.268	80.058	128.910	-16.972	116.452	126.033	132.590	42.222	264.568	293.946
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-42.492	-20.235	-1.424	-17.431	-11.842	-26.322	-9.552	-19.764	-13.011	-1.433
- Da capitali per ripianamento perdite.....	49.223	19.702	15.500	5.232	1.874	14.154	3.358	606	27.083	6.050
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	262	1.030	18.108	-70.231	3.627	14.547	8.777	-16.966	-1.149	-1.904
- Contributi a fondo perduto.....	-	224	-	-	156	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015, n. 232-2016 e n. 145-2018.....	9.983	-	-	-	10.126	-	1.367	-	-	7.332
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	4.661	-4.893	14.720	893	630	1.010	902	4.256	174	1.606
- Variazioni per fusioni e diverse.....	10.219	7.256	4.197	-2.218	32.309	-22.663	5.219	-30.297	20.221	-15.810
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-588	76.974	77.809	66.783	79.572	145.307	122.519	104.387	231.250	298.105

CONTO ECONOMICO	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	9.888.368	100,0	9.915.367	100,0	10.374.542	100,0	10.154.170	100,0	9.893.414	100,0	10.140.782	100,0	10.981.976	100,0	11.494.817	100,0	12.110.213	100,0	12.196.841	100,0
- Variazione delle rimanenze	-111.469	-1,1	54.843	0,6	205.055	2,0	-76.062	-0,7	4.935	...	88.990	0,9	87.745	0,8	79.565	0,7	120.616	1,0	153.619	1,3
- Costi capitalizzati	83.351	0,8	101.076	1,0	94.307	0,9	101.633	1,0	86.312	0,9	75.195	0,7	103.852	0,9	76.478	0,7	85.890	0,7	102.772	0,8
- Acquisti	-5.551.217	-56,1	-5.889.693	-59,4	-6.509.611	-62,7	-6.194.170	-61,0	-5.984.936	-60,5	-6.096.840	-60,1	-6.661.179	-60,7	-6.808.975	-59,2	-7.191.140	-59,4	-7.255.086	-59,5
- Servizi	-2.345.589	-23,7	-2.244.928	-22,6	-2.258.529	-21,8	-2.205.668	-21,7	-2.155.609	-21,8	-2.261.310	-22,3	-2.380.508	-21,7	-2.560.158	-22,3	-2.667.830	-22,0	-2.666.940	-21,9
- Ricavi diversi operativi	184.245	1,8	175.080	1,7	183.151	1,7	178.636	1,7	167.269	1,7	170.772	1,7	198.721	1,9	242.689	2,1	283.743	2,3	286.595	2,4
Valore aggiunto	2.147.689	21,7	2.111.745	21,3	2.088.915	20,1	1.958.539	19,3	2.011.385	20,3	2.117.589	20,9	2.330.607	21,2	2.524.416	22,0	2.741.492	22,6	2.817.801	23,1
- Costo del lavoro	-1.348.686	-13,6	-1.369.576	-13,8	-1.391.258	-13,4	-1.317.569	-13,0	-1.240.868	-12,5	-1.294.835	-12,8	-1.391.109	-12,6	-1.496.581	-13,1	-1.563.667	-12,9	-1.619.828	-13,3
Margine operativo lordo	799.003	8,1	742.169	7,5	697.657	6,7	640.970	6,3	770.517	7,8	822.754	8,1	939.498	8,6	1.027.835	8,9	1.177.825	9,7	1.197.973	9,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-305.797	-3,1	-291.717	-2,9	-291.023	-2,8	-275.503	-2,7	-244.827	-2,5	-258.793	-2,6	-280.599	-2,6	-321.033	-2,8	-356.298	-2,9	-361.717	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-64.126	-0,7	-57.881	-0,6	-68.213	-0,6	-63.980	-0,6	-66.645	-0,7	-60.935	-0,5	-61.841	-0,6	-56.774	-0,4	-56.958	-0,5	-59.504	-0,4
Margine operativo netto	429.080	4,3	392.571	4,0	338.421	3,3	301.487	3,0	459.045	4,6	503.026	5,0	597.058	5,4	650.028	5,7	764.569	6,3	776.752	6,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.787	...	-2.917	-0,1	-2.726	...	-2.247	...	-538	...	-754	...	-765	...	-3.255	...	-3.241	...	-3.335	...
- Altri oneri finanziari	-173.893	-1,8	-135.958	-1,3	-141.865	-1,4	-152.819	-1,5	-136.544	-1,4	-134.355	-1,4	-131.356	-1,2	-115.198	-1,0	-103.123	-0,9	-102.724	-0,8
- Proventi finanziari	44.358	0,3	31.961	0,3	36.865	0,3	43.074	0,3	38.557	0,4	30.062	0,3	30.919	0,3	32.793	0,3	68.050	0,6	36.808	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	5.763	0,1	462	...	3.716	...	-4.468	...	-4.268	...	3.771	...	-4.564	...	-1	...	-17.819	-0,1	-857	...
Risultato corrente prima delle imposte	301.521	2,9	286.119	2,9	234.411	2,2	185.027	1,8	356.252	3,6	401.750	3,9	491.292	4,5	564.367	5,0	708.436	5,9	706.644	5,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-11.406	-0,1	-15.537	-0,2	-8.653	-0,1	-6.694	-0,1	-7.065	-0,1	-8.162	-0,1	-9.215	-0,1	-10.092	-0,1	-15.772	-0,1	-19.209	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-4.309	...	-7.689	-0,1	-8.842	-0,1	-3.061	...	-4.184	...	-2.513	...	-5.587	-0,1	-2.370	...	-4.696	...	-1.571	...
- Plusvalenze su realizzazioni	18.921	0,2	12.492	0,1	28.509	0,2	28.590	0,3	59.741	0,6	34.826	0,3	24.786	0,2	14.211	0,1	26.670	0,2	8.274	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-20.811	-0,2	-29.143	-0,3	-25.442	-0,2	4.726	...	-31.380	-0,3	-34.245	-0,3	-70.993	-0,6	-9.526	-0,1	-6.360	-0,1	2.391	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.140	...	-30.656	-0,3	-3.215	...	19.337	0,2	-15.623	-0,2	-13.849	-0,1	-15.998	-0,1	-6.279	-0,1	-6.886	-0,1	4.441	...
- Movimenti delle riserve	-4.661	...	4.893	0,1	-14.720	-0,1	-893	...	-630	...	-1.010	...	-902	...	-4.256	...	-174	...	-1.606	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	280.395	2,8	220.479	2,2	202.048	1,9	227.032	2,2	357.111	3,6	376.797	3,7	413.383	3,8	546.055	4,8	701.218	5,8	699.364	5,7
- Imposte sul reddito	-163.525	-1,6	-165.548	-1,6	-149.227	-1,4	-126.248	-1,2	-168.300	-1,7	-178.758	-1,7	-188.854	-1,8	-234.731	-2,1	-231.601	-1,9	-216.055	-1,7
Risultato d'esercizio	116.870	1,2	54.931	0,6	52.821	0,5	100.784	1,0	188.811	1,9	198.039	2,0	224.529	2,0	311.324	2,7	469.617	3,9	483.309	4,0
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	116.870	1,2	54.931	0,6	52.821	0,5	100.784	1,0	188.811	1,9	198.039	2,0	224.529	2,0	311.324	2,7	469.617	3,9	483.309	4,0
Roi - Return on investment	6,5		6,0		5,3		5,1		7,7		8,1		8,5		8,8		9,9		9,3	
Roe - Return on equity	3,3		1,5		1,5		2,8		5,5		5,7		5,8		8,0		11,0		10,7	
Dividendi distribuiti (1)	78.852		83.804		64.550		147.251		94.628		110.115		135.846		122.846		171.043		86.526	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	2.555.074	25,8	2.724.681	27,5	2.861.067	27,6	2.901.888	28,6	2.788.003	28,2	2.996.359	29,5	3.320.675	30,2	3.602.365	31,3	3.541.529	29,2	3.721.999	30,5
Numero dipendenti	35.831		34.893		35.085		32.632		30.062		30.247		32.429		34.703		36.418		37.134	
- Operai e intermedi	26.381		25.591		25.771		23.922		22.113		22.108		23.562		25.201		26.224		26.799	
- Impiegati e dirigenti	9.450		9.302		9.314		8.710		7.949		8.139		8.867		9.502		10.194		10.335	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

4. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. *Cassa e banche*: non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. *Titoli a reddito fisso*: emessi dallo Stato, da Enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. *Rimanenze*: materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci.
4. *Clients*: crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. *Immobilizzazioni materiali lorde*: terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti.
6. *Fondi di ammortamento*: ammortamenti ordinari e finanziari.
7. *Partecipazioni nette*: in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette «non immobilizzate». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione; includono le azioni proprie.
8. *Altre attività a m/l termine*: crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. *Immobilizzazioni immateriali*: marchi e brevetti; avviamenti; oneri di natura industriale e finanziaria, non spesi a carico dell'esercizio. I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.
10. *Debiti finanziari a breve v/ terzi*: debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. *Debiti finanziari v/ consociate*: debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. *Fornitori e consociate*: debiti di natura commerciale.
13. *Altre passività correnti*: tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.
14. *Prestiti obbligazionari*: prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. *Altri debiti finanziari*: debiti verso Enti non bancari, escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. *Fondi del personale*: fondi trattamento di fine rapporto e fondi pensione.
17. *Fondi diversi*: tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.

18. *Capitale sociale*: si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.
19. *Riserve*: tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva, i contributi a fondo perduto, gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti, effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva.
20. *Risultato d'esercizio*: nei casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. *Risultato rettificato a nuovo*: è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.
2. *Stanziamenti netti ai fondi del personale*: i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.
3. *Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde*: gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio. Gli apporti e scorpori comprendono, nel caso dei conti di gruppo, le movimentazioni delle aree di consolidamento.
4. *Variazioni dei capitali nominali*: le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto A. 19 e le rinunce crediti). Eventuali rimborsi di capitale sono rilevati, con segno negativo, alla voce «Aumenti a pagamento». Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società ed includono, con segno negativo, le diminuzioni originate da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione.
5. *Variazioni delle riserve*: i sovrapprezzi versati dagli azionisti includono le somme pagate in occasione di aumenti di capitale. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con altre società; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, nonché le variazioni dovute alle scissioni e le movimentazioni relative alle variazioni delle aree di consolidamento.

C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. *Fatturato netto*: è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione e IVA. Per le imprese che lavorano su commessa pluriennale il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso.
2. *Variazione delle rimanenze*: non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.
3. *Costi capitalizzati*: corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.

4. *Acquisti e Servizi*: comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette, le tasse e i costi per il personale somministrato. Gli «Acquisti» sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente punto 1). I «Servizi» comprendono i seguenti costi: energia, manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, spese postelegrafoniche, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.
5. *Ricavi diversi operativi*: comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.) e in genere tutti i proventi accessori all'attività tipica.
6. *Costo del lavoro*: salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto «Costi capitalizzati»; oneri sociali; accantonamenti ai fondi del personale e costi diversi. Sono esclusi i costi diversi per il personale somministrato compresi nelle voci «Acquisti» e «Servizi» (cfr. il precedente punto 4).
7. *Ammortamenti*: gli ammortamenti dell'avviamento sono evidenziati in apposita voce.
8. *Oneri finanziari*: includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi.
9. *Proventi finanziari*: includono dividendi e interessi attivi.
10. *Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi*: includono gli oneri e i proventi dalla valutazione di strumenti derivati, i saldi delle differenze cambio e il risultato delle partecipazioni valutate a patrimonio netto.
11. *Rivalutazioni e svalutazioni*: su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.
12. *Proventi e oneri diversi straordinari*: altri importi di natura non corrente al netto delle minusvalenze e plusvalenze su realizzi evidenziate in apposite voci.
13. *Movimenti delle riserve*: accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce «Riserve» della situazione patrimoniale.
14. *Imposte sul reddito*: si tratta di imposte pagate ed accantonate, al netto del credito d'imposta. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.

La classificazione delle imprese nei distretti e negli altri sistemi produttivi locali

Le statistiche per l'insieme delle imprese ubicate all'interno dei distretti industriali e per quelle comunque localizzate in altri sistemi produttivi locali (SPL) sono disponibili in formato .prn sul sito www.areastudimediobanca.com

Il distretto industriale è stato individuato in Italia negli anni '60 da Giacomo Becattini che lo ha definito come “un'entità socio-territoriale caratterizzata dalla compresenza attiva, in un'area territoriale circoscritta, naturalisticamente e storicamente determinata, di una comunità di persone e di una popolazione di imprese industriali” (1). I caratteri determinanti sono dunque:

- un'attività dominante di natura industriale, che distingue il distretto da una normale “regione economica”; l'attività deve configurare una specializzazione in una determinata produzione di beni;
- una società locale costituita da una comunità di persone e da un parallelo sistema istituzionale; la comunità delle persone deve incorporare un sistema “abbastanza omogeneo” di valori (etica del lavoro e dell'attività, della famiglia, della reciprocità, del cambiamento) che si è venuto formando nel corso del tempo e che deve esprimere incentivi all'attività imprenditoriale e all'introduzione di innovazioni; l'insieme dei valori anzidetto viene diffuso e trasmesso attraverso il sistema istituzionale (mercato, impresa, famiglia, scuola, amministrazioni pubbliche, associazioni politiche, sindacali e private in genere);
- una popolazione di imprese, ciascuna delle quali specializzata in una singola fase (o in poche fasi) del processo produttivo tipico del distretto il quale si configura quindi come “un caso di realizzazione localizzata di un processo di divisione del lavoro”;
- la specializzazione del distretto consiste in imprese che appartengono prevalentemente ad uno stesso settore industriale, definito però in modo da comprendere quelle che Alfred Marshall chiamava industrie ausiliarie (ad es. le imprese che producono macchinari e che prestano servizi ad altre imprese) e che si configura essenzialmente come filiera o settore verticalmente integrato. “Tra i processi produttivi tecnicamente idonei, sono adatti per uno sviluppo in forma di distretto quelli per i cui prodotti esiste una domanda finale differenziata e variabile (cioè non standardizzata nè costante) nel tempo e nello spazio”. Ugualmente importante è l'immagine del distretto che deve essere

(1) G. BECATTINI, *Il calabrone Italia*; Il Mulino, 2007, pp. 13-16; *Il distretto industriale*; Rosenberg & Sellier, 2000, pp. 58 e ss.

distinta da quella delle imprese che ne sono parte e da quella degli altri distretti e che consente di riconoscere la sua *merce rappresentativa* tra le merci similari (standard di qualità, tratti tipici del processo di produzione in termini di materiali e trattamenti tecnici, processi di vendita, ecc.).

L'individuazione dei distretti secondo la definizione data da Becattini non è semplice. In particolare, vi sono due principali problemi:

- come individuare i confini territoriali del distretto, ovvero stabilire quali sono i comuni (o le province) nei quali operano le sue imprese;
- come individuare l'attività tipica del singolo distretto (il suo *core business*): ciò richiede un'indagine sul territorio i cui risultati debbono consentire la selezione di un insieme di codici di attività.

Il primo riconoscimento giuridico dei distretti industriali è stato ottenuto attraverso la Legge n. 317 del 5 ottobre 1991 a cui sono seguite ulteriori norme, tra le quali si ricordano:

- DM del 21 marzo 1993 (Decreto Guarino);
- Deliberazione CIPE del 21 marzo 1997;
- Legge n. 266 del 7 agosto 1997 (Legge Bersani);
- Legge n. 140 dell'11 maggio 1999 che ha modificato le disposizioni della Legge n. 317/1991;
- Decreto Legislativo n. 112 del 31 marzo 1998 in attuazione della Legge n. 59 del 15 marzo 1997;
- Decreto-Legge n. 79 del 16 marzo 1999;
- Legge n. 266 del 23 dicembre 2005 (Legge finanziaria per il 2006), commi 366-372 sospesa poi dal Governo entrato in carica nel 2006;
- Decreto-Legge n. 112 del 25 giugno 2008, articolo 6-bis con un primo riferimento anche alle reti di imprese (2);
- Legge n. 33 del 9 aprile 2009 con un riferimento anch'essa alle reti di imprese;
- Decreto Interministeriale del 15 gennaio 2014;
- Legge n. 190 del 23 dicembre 2014;
- Legge n. 232 dell'11 dicembre 2016;
- Legge n. 205 del 27 dicembre 2017.

(2) Le reti rappresentano uno strumento giuridico-economico di cooperazione fra imprese che, attraverso la sottoscrizione di un contratto detto "Contratto di rete", si impegnano reciprocamente, in attuazione di un programma comune, a collaborare in forme e ambiti attinenti le proprie attività, scambiando informazioni e/o prestazioni di natura industriale, commerciale, tecnica o tecnologica e/o realizzando in comune determinate attività attinenti l'oggetto di ciascuna impresa.

Sulle reti di imprese sono intervenute, inoltre, le seguenti normative:

- Legge n. 99 del 23 luglio 2009;
- Decreto-Legge n. 78 del 31 maggio 2010, convertito dalla Legge n. 122 del 30 luglio 2010;
- Legge n. 180 dell'11 novembre 2011;
- Decreto-Legge n. 83 del 22 giugno 2012, convertito dalla Legge n. 134 del 7 agosto 2012;
- Decreto-Legge n. 179 del 18 ottobre 2012, convertito dalla Legge n. 221 del 17 dicembre 2012;
- Legge n. 147 del 27 dicembre 2013;
- Legge n. 154 del 28 luglio 2016;
- Legge n. 77 del 17 luglio 2020.

Il Decreto Legislativo n. 228 del 18 maggio 2001 (art. 13) ha definito due ulteriori tipologie di distretti: gli agroalimentari di qualità e quelli rurali. I primi sono “sistemi produttivi locali, anche a carattere interregionale, caratterizzati da significativa presenza economica e da interrelazione e interdipendenza produttiva delle imprese agricole e agroalimentari, nonché da una o più produzioni certificate e tutelate ai sensi della vigente normativa comunitaria o nazionale, oppure da produzioni tradizionali o tipiche”. I secondi sono “sistemi produttivi locali caratterizzati da un’identità storica e territoriale omogenea derivante dall’integrazione fra attività agricole e altre attività locali, nonché dalla produzione di beni o servizi di particolare specificità, coerenti con le tradizioni e le vocazioni naturali e territoriali”. Il distretto agroalimentare di qualità, si caratterizza dunque per l’elevata concentrazione di imprese, la specializzazione produttiva, un’accentuata integrazione della filiera e la presenza di realtà produttive prevalentemente di piccola-media scala. La definizione di distretto rurale implica, invece, da una parte, l’aggregazione di attività produttive agricole di tipo diverso, in contrapposizione con l’elevata specializzazione produttiva che caratterizza i distretti industriali e, dall’altra, l’integrazione tra attività primarie e altre attività locali, come il turismo o l’artigianato. Da segnalare la forte espansione dell’agricoltura biologica e la conseguente creazione dei c.d. bio-distretti ossia aree geografiche dove agricoltori, cittadini, operatori turistici, associazioni e pubbliche amministrazioni stringono accordi per la gestione sostenibile delle risorse locali partendo dal modello biologico di produzione e di consumo (filiera corta, gruppi di acquisto, ecc.). Questo modello distrettuale può essere ricondotto ad alcuni soggetti promotori (AIAB - Associazione Italiana Agricoltura Biologica, Città del Bio e iniziative locali) ed ha avuto un primo riconoscimento normativo con l’entrata in vigore della Legge n. 205 del 27 dicembre 2017 che li ha inclusi nei c.d. “Distretti del Cibo” insieme a quelli rurali e agli agroalimentari di qualità, a quelli localizzati in aree urbane o periurbane caratterizzati da una

significativa presenza di attività agricole volte alla riqualificazione ambientale e sociale delle aree e a quelli caratterizzati dall'integrazione tra attività agricole e di prossimità. Alcuni distretti biologici compresi fra i "Distretti del Cibo" sono già stati riconosciuti dalle regioni e, pertanto, sono stati presi in considerazione ai fini dell'indagine in corso; quelli non riconosciuti ancorchè costituiti alla data del 31 dicembre 2020, sono invece esclusi. Si tratta di 30 biodistretti e ve ne sono 8 in fase di costituzione.

Occorre anche segnalare l'esistenza sul territorio dei distretti tecnologici nati dall'accordo programmatico tra enti pubblici territoriali e il MIUR - Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, allo scopo di accrescere il livello tecnologico e la competitività del sistema produttivo delle regioni. Ciascun distretto tecnologico identifica un'aggregazione territoriale regionale di attività ad alto contenuto tecnologico (ricerca e produzione industriale) in uno specifico settore. Ai fini della presente indagine, i distretti tecnologici non sono stati presi in considerazione perchè non equiparabili a quelli industriali tradizionali, essendo promossi dall'azione concertata di Pubblica Amministrazione (locale e centrale), imprese, Fondazioni ed Istituzioni finanziarie (3).

Il processo di selezione ad opera delle regioni è stato piuttosto lento; esso è iniziato nel 1993 con la Lombardia. Ad oggi 16 regioni hanno individuato 217 distretti (4), ma utilizzando criteri disomogenei. Non v'è dubbio che le regioni vantino la migliore conoscenza del campo; tuttavia le modalità che hanno seguito inducono a ritenere che la selezione sia attendibile per i sistemi produttivi locali in generale, ma non necessariamente per i distretti veri e propri.

Il 24 febbraio 2015, seguendo i criteri dettati dalle leggi citate in precedenza, l'Istat, sulla base del censimento dei SLL del 2011, ha individuato 141 distretti industriali derivandoli dai sistemi locali del lavoro che hanno natura manifatturiera e sono caratterizzati dalla presenza di piccole e medie imprese manifatturiere la cui occupazione è concentrata in un'industria definibile principale (5). Questo lavoro, che ricava una mappa dei distretti utilizzando procedure statistiche (metodo Sforzi-Istat), costituisce una solida base scientifica, ma ha prodotto risultati che non sempre reggono ad una verifica empirica; ai fini operativi,

(3) I contesti non distrettuali dell'alta tecnologia sono stati individuati da Alberto Gherardini. Si veda A. GHERARDINI, *La geografia dei brevetti*, in *Imprese e territori dell'alta tecnologia in Italia. Rapporto di Artimino sullo sviluppo locale 2008*; Il Mulino, 2010; a cura di F. RAMELLA e C. TRIGILIA, pp. 35 e ss.

(4) Esclusi "i metadistretti" definiti come "aree tematiche di intervento di tipo orizzontale, non limitate territorialmente e spinte verso una forte integrazione intersettoriale, caratterizzata dal trasferimento del patrimonio conoscitivo al campo applicativo" e i distretti aventi localizzazione in tutte le province della regione di appartenenza. Dati aggiornati al 31 dicembre 2020.

(5) Per approfondimenti si veda il sito www.istat.it/it/archivio/150320.

l'indagine va quindi considerata come prima selezione da confermare attraverso ricerche sul campo.

Oltre alle regioni e all'Istat, alcuni enti e studiosi hanno proceduto a mappare i distretti industriali tramite ricerche sul campo pervenendo a risultati degni di nota. I più recenti, in ordine temporale sono stati: Gianfranco Viesti (2007, con indagine limitata al Mezzogiorno), Il Sole 24 Ore (2012-2013), Censis (2013), SOSE - Soluzioni per il Sistema Economico S.p.A. (2016); Intesa Sanpaolo (2019), Fondazione Edison (2020) e il portale ufficiale dei produttori italiani Made in Italy (2020) ⁽⁶⁾. Inoltre, nell'ambito di ricerche della Banca d'Italia sono stati proposti sia varianti dell'algoritmo Sforzi-Istat, sia un nuovo algoritmo per l'identificazione delle agglomerazioni industriali ⁽⁷⁾. Tutte queste mappature hanno condotto a risultati eterogenei: si va dal massimo dei 217 distretti individuati dalle regioni (esclusi 7 metadistretti individuati da Lombardia e Campania e 7 distretti manifatturieri

-
- (6) G. VIESTI (a cura di), *Le sfide del cambiamento. I sistemi produttivi nell'Italia e nel Mezzogiorno d'oggi*; Meridiana Libri e Donzelli Editore, 2007; IL SOLE 24 ORE, *Viaggio nell'Italia dei distretti, il racconto dell'economia reale*, articoli pubblicati dal 7 agosto 2012 al 4 gennaio 2013 (aggiornamento del libro M. MOUSSANET e L. PAOLAZZI, *Gioielli, bambole, coltelli*; Il Sole 24 Ore Libri, 1992); CENSIS su Telemaco Infocamere - *47° Rapporto sulla situazione sociale del Paese del Censis*, dicembre 2013; J. CANNELLO, P. PAVONE *Mapping the multifaceted patterns of industrial districts: a new empirical procedure with application to Italian Data*, *Regional Studies*, 50 (8), 1374-1387. DOI: 10.1080/00343404.2015.1011611, 2016; INTESA SANPAOLO, *Economia e Finanza dei distretti industriali. Rapporto annuale n. 12*, dicembre 2019; FONDAZIONE EDISON, *Approfondimenti Statistici, Quaderno n. 239*, gennaio 2020; MADE IN ITALY, il portale ufficiale dei produttori italiani (https://madeinitaly.org/regioni_italiane.php - consultazione al 31 dicembre 2020). Nel settembre 2016 la Federazione dei Distretti Italiani (FDI) ha pubblicato il sesto rapporto denominato "Osservatorio Nazionale Distretti Italiani" comprendente 79 distretti industriali italiani individuati tenendo conto di alcune delle fonti sopra citate: Banca d'Italia, Intesa Sanpaolo, Istat, Osservatorio Nazionale Distretti 2014 e SOSE (DISTRETTI ITALIANI, *Osservatorio Nazionale Distretti Italiani*, Roma 2015). Si è ritenuto di escludere, pertanto, FDI tra le fonti utilizzate per la mappatura del presente studio. Tra le prime indagini sui distretti industriali si ricordano quelle di Istituto Tagliacarne e Censis Servizi nel 1992 (*Distretti e aree di concentrazione di piccole imprese: i risultati di una indagine sul campo, (bozza di discussione)*, Roma); di Fondazione Giacomo Brodolini / Ordine Nazionale dei Consulenti del Lavoro nel 1996 (*Il libro della piccola impresa*, edito da Adn Kronos Libri), di CNEL/CERIS/CNR nel 1997 (*Innovazione, Piccole imprese e distretti industriali - III Rapporto Cnel-Ceris-Censis*, Roma); di S. BRUSCO e S. PABA nel 1997 (*Per una storia dei distretti industriali italiani dal secondo dopoguerra agli anni novanta* in F. BARCA (a cura di), *Storia del Capitalismo italiano dal dopoguerra ad oggi*) e di RUR/CENSIS (*La ricchezza del territorio italiano, rapporto 2003*, Milano) nel 2004. Per l'individuazione di "simildistretti" meridionali, cfr. G. BECATTINI - F. SFORZI, *Evidenze empiriche e considerazioni socio-economiche sull'industrializzazione leggera del Mezzogiorno*, 1992 riproposto in G. BECATTINI, *Il calabrone Italia*, cit.
- (7) Per le prime si veda L. CANNARI e L. F. SIGNORINI, *Nuovi strumenti per la classificazione dei sistemi locali*, in *Lo sviluppo locale. Un'indagine della Banca d'Italia sui distretti industriali*; Donzelli, 2000; a cura di L. F. SIGNORINI, pp. 123 e seguenti. Il secondo si basa su agglomerazioni individuate attraverso indici di concentrazione alla Ellison-Glaeser. Il metodo non tiene conto del collegamento tra sistema delle imprese e collettività locale che, nel caso dell'Istat, viene assicurato dai flussi di pendolarismo nei sistemi locali del lavoro; cfr. G. IUZZOLINO, *Le agglomerazioni territoriali di imprese nell'industria italiana*, in *Economie locali, e competizione globale. Per una discussione ragionata*; Il Mulino, 2005; a cura di L. F. SIGNORINI e M. OMICCIOLI, pp. 41 e ss.

aventi localizzazione regionale individuati da Abruzzo, Campania, Puglia e Sicilia) al minimo dei 56 del Censis. Tuttavia vi sono alcune chiare concordanze ed è stato questo l'aspetto che si è deciso di sfruttare ai fini di questa indagine.

Si è dunque convenuto di adottare i seguenti criteri:

- sono stati considerati sistemi produttivi locali tutte le aree definite tali dalle regioni, escludendo i metadistretti; per il Trentino-Alto Adige si è fatto riferimento alla definizione provinciale; in mancanza di formale delibera è stata assunta la definizione distrettuale dell'Istat (ciò è avvenuto per l'Emilia-Romagna e l'Umbria; non vi sono distretti in Valle d'Aosta e in Molise); questo insieme è da ritenersi comunque rilevante perchè destinatario di politiche di sviluppo locale;
- sono stati considerati distretti industriali le aree riconosciute tali dalla maggioranza delle nove fonti citate sopra (e cioè: regioni, Istat, Banca d'Italia, Il Sole 24 Ore, Censis, SOSE, Intesa Sanpaolo, Fondazione Edison e il portale Made in Italy); per il Mezzogiorno è stata aggiunta l'indagine di Viesti; la specializzazione del distretto è stata da noi individuata analizzando le diverse fonti e assumendo il solo *core business*;
- per chiarezza e per convenienza espositiva dei dati, i distretti non sono stati confusi nei SPL non distrettuali; pertanto questi ultimi non li comprendono;
- le medie imprese distrettuali e degli altri SPL sono individuate sulla base del codice Ateco 2007 della loro attività e della provincia ove hanno sede; la preferenza della provincia rispetto al comune è dovuta sia alla dimensione delle aziende (la distanza tra comune e capoluogo di provincia può ritenersi poco rilevante per una media impresa, contrariamente a quanto può accadere per una piccola azienda o per un artigiano), sia al fatto che talvolta la sede amministrativa tende a differire dall'ubicazione delle unità locali manifatturiere, che a loro volta, possono essere presenti in più comuni. Le province di localizzazione dei distretti sono quelle individuate dalle regioni o, in mancanza, dall'Istat; per i distretti non individuati nè dalle regioni nè dall'Istat si è fatto riferimento alle province indicate dalle altre fonti ⁽⁸⁾.

Le statistiche sono state ottenute sommando i dati di bilancio delle imprese singole (escludendo quindi i dati di gruppo). Sono stati prodotti tre aggregati disponibili in formato .prn sul sito www.areastudimediobanca.com:

- società appartenenti a distretti;
- società appartenenti ad altri SPL;
- società non appartenenti a distretti e altri SPL.

(8) Si tratta dei distretti: Assisi / Umbertide, Barletta, Bassano del Grappa, Calzature di San Mauro Pascoli, Calzature Napoletane, Calzaturiero Veronese e Reggio nell'Emilia.

Secondo questa stessa classificazione, sono stati elaborati anche aggregati relativi alle sole società che operano nei settori del *made in Italy*.

Si segnalano alcuni aspetti che occorre tener presenti nel valutare gli aggregati di cui sopra:

- l’attribuzione di un’impresa ad un distretto o ad un altro SPL è fatta, nei limiti delle informazioni disponibili, in base alla principale sede operativa; poiché esiste un unico bilancio che comprende tutte le unità produttive della società, i dati comprendono inevitabilmente i risultati delle attività extra distrettuali ed extra SPL; è difficile valutare con precisione l’impatto di queste attività, ma lo si ritiene comunque poco significativo ai fini dell’indagine;
- la definizione regionale dei sistemi produttivi locali è in genere molto ampia; avendo qui assunto ai fini della localizzazione il criterio della provincia (fatta eccezione per i distretti di Pont Canavese-Rivarolo Canavese e dell’Est Milanese e il sistema produttivo locale di Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo dove si è provveduto a circoscrivere la specifica area), può dunque accadere che una medesima società cada al tempo stesso in un distretto e in un altro SPL. In questa edizione, come nelle precedenti, le sovrapposizioni tra i due aggregati sono state evitate, dando la preferenza alla sede distrettuale; quindi, l’aggregato delle imprese degli altri SPL comprende solo le imprese non distrettuali.

Il raffronto della numerosità dei distretti industriali risultante dalla nostra selezione con quelle effettuate dalle regioni e dall’Istat è indicato nella Tab. 1. L’elenco dei distretti e degli altri SPL con i relativi codici di attività, unitamente ai dati su imprese, fatturato, export e dipendenti nel 2018, viene riportato negli Allegati da 1 a 4 che seguono. Si ricorda che la riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007 è dettagliata a pag. LXXIV.

TAB. 1 – NUMERO DEI DISTRETTI INDIVIDUATI: RAFFRONTO TRA LE FONTI

	MB-UC (*)			Regioni (°)	Istat
	Distretti	Altri SPL	Totale	Distretti	Distretti
Nord Ovest	26	35	61	63	37
NEC	74	19	93	68	82
<i>Nord Est</i>	37	11	48	28	45
<i>Centro NEC</i>	37	8	45	40	37
Centro, Sud e Isole	23	62	85	86	22
Italia	123	116	239	217	141

(*) Inclusi i distretti nei quali non sono state individuate medie imprese.

(°) Esclusi sei "metadistretti" individuati dalla regione Lombardia (Biotecnologie alimentari, Biotecnologie non alimentari, Design, Ict, Moda, Nuovi Materiali) e uno individuato dalla regione Campania (Ict). Esclusi i distretti manifatturieri localizzati in tutte le province della regione di appartenenza (Latte d'Abruzzo, Mela Annurca Campana, DIALOGOI - Comunicazione, Editoria, Industria grafica e Cartotecnica Pugliese, Lapideo Pugliese, Meccanica Pugliese, Pesca e Acquicoltura Pugliese e Cereali Swb Siciliano).

ALLEGATO 1 – MEDIE IMPRESE DEI DISTRETTI INDUSTRIALI

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2018)			
		Fatturato <i>Mil. di €</i>	Export <i>Mil. di €</i>	Dipen- denti	Numero imprese ⁽¹⁾
Piemonte	Armena-San Maurizio d'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	842	567	3.280	25
	Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Trivero (abbigliamento, macchine tessili e tessile)	650	450	2.248	13
	Canelli-Santo Stefano Belbo / Vino Sud-Langhe, Roero e Monferrato (cioccolato, nocciole, prodotti da forno e vino)	1.428	588	2.462	19
	Omegna-Stresa-Varallo Sesia (casalinghi)	98	58	532	...
	Pont Canavese-Rivarolo Canavese (elettronica e metalmeccanica)	463	243	1.632	15
	Valenza Po (oreficeria)	130	91	347	...
	Lombardia	Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (agroalimentare)	2.375	467	2.651
Bassa Bresciana Abbigliamento (abbigliamento)		80	29	437	...
Bergamasca-Valcavallina-Oglio / Val Seriana (arredamento, confezioni e tessile)		753	384	2.740	19
Brianza (legno, macchine per il legno e mobili)		1.279	777	3.428	29
Casalasco-Viadanese (legno)		138	83	395	...
Castel Goffredo (calzetteria femminile e tessile)		333	193	1.214	14
Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettroniche e medicali)		363	232	1.259	13
Gallaratese (abbigliamento e tessile)		377	152	1.324	13
Lecchese Metalli (prodotti in metallo)		3.997	2.229	11.393	93
Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)		752	430	2.702	24
Serico-Comasco (abbigliamento e tessile)		707	325	2.959	18
Valli Bresciane (metallurgia e metalmeccanica)		7.357	3.837	17.880	143
Vigevanese (meccano-calzaturiero)	109	71	471	...	
Veneto	Bassano del Grappa (legno e mobili)	245	163	800	...
	Calzatura della Riviera del Brenta (calzature)	296	200	1.028	...
	Calzaturiero Veronese (calzature)	167	118	439	...
	Cittadella / Treviso (abbigliamento e tessile)	668	253	2.079	18
	Condizionamento e Refrigerazione del Padovano (meccanica)	187	102	991	...
	Conegliano Valdobbiadene Prosecco (vino)	538	277	568	...
	Elettrodomestici ed Inox di Conegliano e del Trevigiano (attrezzature alberghiere)	308	157	1.206	...
	Legnago / San Bonifacio (termomeccanica)	201	101	851	...
	Marmo e Pietra del Veronese (granito e marmo)	283	201	762	...

segue

segue: ALLEGATO I

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2018)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese ⁽¹⁾
	Meccanica dell'Alto Vicentino (meccanica strumentale)	779	592	2.730	24
	Mobile di Verona (legno e mobili)	51	15	263	...
	Noventa Vicentina (abbigliamento e tessile)	416	216	1.166	11
	Orafo Vicentino (oreficeria)	541	478	724	...
	Pelle della Valle del Chiampo (concia e cuoio)	481	220	1.384	13
	Sportsystem di Asolo e Montebelluna (abbigliamento, accessori e calzature sportivi)	421	318	1.021	...
Friuli / Veneto	Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica, elettrodomestici e termoelettromeccanica)	3.147	1.700	11.264	94
	Legno Arredo del Trevigiano / Mobile del Friuli Venezia Giulia (legno e mobili)	1.615	635	6.510	47
	Occhialeria Bellunese (occhialeria)	38	16	140	...
Friuli Venezia Giulia	Agroalimentare di San Daniele (agroalimentare)	28	1	90	...
	Sedia (complementi d'arredo, sedie, sedili e tavoli)	48	38	195	...
Emilia-Romagna	Calzature di San Mauro Pascoli (calzature)	222	137	1.069	...
	Carpi (tessile e abbigliamento)	410	190	986	...
	Forlì (mobili imbottiti)	120	33	609	...
	Guastalla / Reggio nell'Emilia / Vignola (meccanica)	3.401	2.119	10.611	82
	Langhirano (agroalimentare)	1.095	272	2.090	16
	Mirandola (biomedicale)	98	61	571	...
	Pavullo nel Frignano (piastrelle, pietre e terracotta)	1.266	747	4.554	23
	Reggio nell'Emilia (formaggi e salumi)	636	126	732	...
Toscana	Arezzo (oreficeria)	477	421	844	...
	Capannori (carta e macchinari per la carta)	1.208	698	2.064	15
	Carrara (marmo)	137	102	438	...
	Casentino-Val Tiberina (abbigliamento e tessile)	240	112	888	...
	Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (calzature e concia)	934	373	2.279	27
	Empoli (abbigliamento e tessile)	251	134	738	...
	Poggibonsi / Sinalunga (legno e mobili)	216	43	477	...

segue

segue: ALLEGATO I

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2018)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese ⁽¹⁾
	Prato (maglieria e tessile)	461	195	1.541	16
	Valdarno Superiore (calzature, cuoio e pelli)	54	21	330	...
	Valdinievole (calzature)	25	20	91	...
Umbria	Città di Castello (cartotecnica)	217	19	718	...
Marche	Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (calzature, cuoio e pelli)	287	105	1.326	...
	Fabriano (elettrodomestici e meccanica)	76	46	252	...
	Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegiorgio / Montegrano / Monte San Pietrangeli / Offida / Porto Sant'Elpidio (calzature, cuoio e pelli)	328	134	949	...
	Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (legno e mobili)	607	189	2.266	13
	Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro / Urbania (abbigliamento e tessile)	101	31	272	...
	Osimo / Recanati (apparecchiature elettroniche, beni strumentali per l'industria e le materie plastiche, meccanica di precisione e strumenti musicali)	355	200	1.513	11
	Ostra (abbigliamento e tessile)	163	122	682	...
Abruzzo	Vibrata-Tordino-Vomano (abbigliamento e tessile)	47	24	316	...
Lazio	Civita Castellana (ceramica e sanitari)	136	62	796	...
Campania	Agro Sarnese Vesuviano / Nocera Inferiore-Gragnano (agroalimentare)	1.506	708	3.272	28
	Calzature Napoletane (calzature, cuoio e pelli)	17	-	96	...
	Dac - Distretto Aerospaziale Campano (aerospazio)	96	68	441	...
	Grumo Nevano-Aversa-Trentola Ducenta / San Giuseppe Vesuviano (abbigliamento, concia e tessile)	174	59	732	...
	Solofra (concia)	59	-	195	...
Puglia	Aerospaziale Pugliese (aerospazio)	24	5	257	...
	Barletta (calzature)	35	10	156	...
	Casarano (calzature)	18	-	103	...
	Moda Puglia (abbigliamento e tessile)	146	25	493	...

segue

segue: ALLEGATO 1

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2018)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese ⁽¹⁾
Basilicata / Puglia	Legno Arredo Pugliese / Matera e Montescaglioso (legno e mobili)	182	58	323	...
Sicilia	Agrumi di Sicilia / Distretto del cibo Sikana Bio-Mediterraneo / Ficodindia del Calatino Sud Simeto (ortofrutta)	100	77	180	...
Sardegna	Sughero di Calangianus-Tempio Pausania (sughero)	31	8	249	...
	Thiesi (formaggi)	98	15	370	...
Totale		48.743	24.776	140.434	1.111

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.
- Nei distretti Casale Monferrato-Quattordio-Ticineto, Porfido e Pietra Trentina-Borgo Valsugana, Giostra del Polesine, Vetro Artistico di Murano e Vetro del Veneziano, Coltello, Assisi / Umbertide, Sant'Agata dei Goti-Casapulla / San Marco dei Cavoti e Etna Valley Catania non risultano medie imprese.

(1) Dato omissso per numerosità inferiore alle 10 unità.

ALLEGATO 2 – CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DEI DISTRETTI

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Armena-San Maurizio d'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	No; Vb; Vc	25.50 ... 25.61; 28.14
Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Trivero (abbigliamento, macchine tessili e tessile)	Bi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39; 28.94
Canelli-Santo Stefano Belbo / Vino Sud-Langhe, Roero e Monferrato (cioccolato, nocciole, prodotti da forno e vino)	Al; At; Cn	10.39; 10.71 ... 10.82; 11.01 ... 11.04
Omegna-Stresa-Varallo Sesia (casalinghi)	Vb; Vc	25.71; 25.99
Pont Canavese-Rivarolo Canavese (elettronica e metalmeccanica)	To (1)	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Valenza Po (oreficeria)	Al	32.11; 32.12
Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (agroalimentare)	Bg; Cr; Mn	10.11; 10.13; 10.51 ... 10.62
Bassa Bresciana Abbigliamento (abbigliamento)	Bs; Cr	14.12 ... 14.19
Bergamasca-Valcavallina-Oglio / Val Seriana (arredamento, confezioni e tessile)	Bg; Bs	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39; 31.01 ... 31.09
Brianza (legno, macchine per il legno e mobili)	Co; Mb; Mi	16.10 ... 16.29; 28.99; 31.01 ... 31.09
Casalasco-Viadanese (legno)	Cr; Mn	16.10 ... 16.29
Castel Goffredo (calzetteria femminile e tessile)	Bs; Cr; Mn	13.94 ... 13.99; 14.14; 14.19; 14.31; 14.39
Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettroniche e medicali)	Bg; Lc; Lo; Mb; Mi (1)	26.11 ... 26.70; 27.11 ... 27.90; 33.20
Gallaratese (abbigliamento e tessile)	Va	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Lecchese Metalli (prodotti in metallo)	Bg; Co; Lc; Mb	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99
Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)	Bg; Bs	22.11; 22.19
Serico-Comasco (abbigliamento e tessile)	Co	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valli Bresciane (metallurgia e metalmeccanica)	Bs	24.10 ... 24.45; 25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Vigevanese (meccano-calzaturiero)	Pv	15.20; 28.94
Bassano del Grappa (ceramica)	Vi	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Calzatura della Riviera del Brenta (calzature)	Pd; Ve	15.20
Calzaturiero Veronese (calzature)	Vr	15.20
Cittadella / Treviso (abbigliamento e tessile)	Pd; Tv; Ve	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39

segue

segue: ALLEGATO 2

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Condizionamento e Refrigerazione del Pado- vano (meccanica)	Pd	28.25
Conegliano Valdobbiadene Prosecco (vino)	Tv	11.01 ... 11.04
Elettrodomestici ed Inox di Conegliano e del Trevigiano (attrezzature alberghiere)	Tv	28.25; 28.93; 28.94
Legnago / San Bonifacio (termomeccanica)	Vr	25.21; 25.30; 26.11; 27.11; 27.51; 28.21; 28.25
Marmo e Pietra del Veronese (granito e marmo)	Vi; Vr	23.70
Meccanica dell'Alto Vicentino (meccanica strumentale)	Vi	28.41 ... 28.99
Mobile di Verona (legno e mobili)	Vr	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Noventa Vicentina (abbigliamento e tessile)	Vi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Orafo Vicentino (oreficeria)	Vi	32.11; 32.12
Pelle della Valle del Chiampo (concia e cuoio)	Vi	15.11
Sportsystem di Asolo e Montebelluna (abbi- gliamento, accessori e calzature sportivi)	Tv	14.19; 15.20; 32.30
Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica, elettrodomestici e ter- moelettromeccanica)	Pn; Tv; Ud	22.10 ... 22.29; 25.11 ... 25.99; 27.51; 28.11 ... 28.99
Legno Arredo del Trevigiano / Mobile del Friuli Venezia Giulia (legno e mobili)	Pn; Tv	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Occhialeria Bellunese (occhialeria)	Bl; Pd; Tv; Ud	26.70
Agroalimentare di San Daniele (agroalimen- tare)	Ud	10.11 ... 10.92
Sedia (complementi d'arredo, sedie, sedili e tavoli)	Ud	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Calzature di San Mauro Pascoli (calzature)	Fc	15.20
Carpi (tessile e abbigliamento)	Mo	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Forlì (mobili imbottiti)	Fc	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Guastalla / Reggio nell'Emilia / Vignola (meccanica)	Mo; Re	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Langhirano (agroalimentare)	Pr	10.11 ... 10.92
Mirandola (biomedicale)	Mo	26.60; 32.50
Pavullo nel Frignano (piastrelle, pietre e ter- racotta)	Mo; Re	23.31; 23.41
Reggio nell'Emilia (formaggi e salumi)	Re	10.11 ... 10.13; 10.51
Arezzo (oreficeria)	Ar	32.11; 32.12
Capannori (carta e macchinari per la carta)	Lu; Pt	17.11 ... 17.29; 28.95

segue

segue: ALLEGATO 2

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Carrara (marmo)	Lu; Ms	23.70
Casentino-Val Tiberina (abbigliamento e tessile)	Ar	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (calzature e concia)	Fi; Pi; Si	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Empoli (abbigliamento e tessile)	Fi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Poggibonsi / Sinalunga (legno e mobili)	Fi; Si	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Prato (maglieria e tessile)	Po; Pt	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valdarno Superiore (calzature, cuoio e pelli)	Ar	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Valdinievole (calzature)	Pt	15.20
Città di Castello (cartotecnica)	Pg	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (calzature, cuoio e pelli)	Mc	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Fabriano (elettrodomestici e meccanica)	An; Mc	27.11; 27.12; 27.51 ... 27.90
Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegiorgio / Montegrano / Monte San Pietrangeli / Offida / Porto Sant'Elpidio (calzature, cuoio e pelli)	Ap; Fm	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (legno e mobili)	Pu	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro / Urbania (abbigliamento e tessile)	Pu	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Osimo / Recanati (apparecchiature elettroniche, beni strumentali per l'industria e le materie plastiche, meccanica di precisione e strumenti musicali)	An; Mc	22.11 ... 22.29; 26.11 ... 26.60; 27.20 ... 27.40; 28.96; 28.99; 32.20; 32.40; 33.20
Ostra (abbigliamento e tessile)	An	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Vibrata-Tordino-Vomano (abbigliamento e tessile)	Te	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Civita Castellana (ceramica e sanitari)	Rm; Vt	23.20; 23.31; 23.41 ... 23.49
Agro Sarnese Vesuviano / Nocera Inferiore-Gragnano (agroalimentare)	Ce; Na; Sa	10.30; 10.39; 10.71 ... 10.73
Calzature Napoletane (calzature, cuoio e pelli)	Ce; Na	15.20
Dac - Distretto Aerospaziale Campano (aerospazio)	Na	30.30
Grumo Nevano-Aversa-Trentola Ducenta / San Giuseppe Vesuviano (abbigliamento, concia e tessile)	Ce; Na	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39; 15.11
Solofra (concia)	Av	15.11
Barletta (calzature)	Ba; Bt	15.20

segue

segue: ALLEGATO 2

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Aerospaziale Pugliese (aerospazio)	Ba; Br; Fg; Le; Ta	30.30
Casarano (calzature)	Le	15.20
Moda Puglia (abbigliamento e tessile)	Ba; Bt; Le; Ta	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Legno Arredo Pugliese / Matera e Montescaglioso (legno e mobili)	Ba; Bt; Mt	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Agrumi di Sicilia / Distretto del cibo Sikana Bio-Mediterraneo / Ficodindia del Calatino Sud Simeto (ortofrutta)	Ag; Cl; Ct; En; Me; Pa; Rg; Sr	10.32; 10.39
Sughero di Calangianus-Tempio Pausania (sughero)	Ss	16.29
Thiesi (formaggi)	Ca; Nu; Ss; Su	10.51

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(1) Distretto circoscritto alla specifica area.

ALLEGATO 3 – MEDIE IMPRESE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2018)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese (1)
Piemonte	Borgomanero (meccanica)	1.267	850	4.779	34
	Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	3.007	1.588	10.756	87
	Cerrina Monferrato (meccanica)	314	188	1.070	...
	Chieri-Cocconato (abbigliamento e tessile)	140	60	423	...
	Cortemilia / Revello / Sanfront (abbigliamento e tessile)	58	7	460	...
	Dogliani (carta ed editoria)	129	3	250	...
	Gattinara-Borgosesia (abbigliamento e tessile)	88	50	394	...
	Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	239	166	1.083	...
	Oleggio / Varallo Pombia (abbigliamento, costumi da bagno e tessile)	189	130	529	...
	Riso (agroalimentare)	47	28	63	...
Verzuolo (legno)	79	13	335	...	
Liguria	Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona Mezzi di Trasporto (mezzi di trasporto)	21	–	75	...
	Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Gomma (gomma e mezzi di trasporto)	25	–	50	...
	Genova Macchine Elettriche (elettro-meccanica ed elettronica)	109	43	517	...
	Genova Meccanica e Metallurgia / Genova Mezzi di Trasporto (metalmeccanica)	122	15	263	...
	Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroalimen- tare)	233	33	478	...
	La Spezia Meccanica, Cantieristica e Nautica (cantieristica nautica)	167	38	513	...
	Lombardia	Agroalimentare di Qualità del Vino dell’Oltrepò Pavese-Bonarda e Pinot Nero (vino)	33	3	56
Agroalimentare di Qualità Valtellina Che Gu- sto! (agroalimentare)	191	13	385	...	
Bassa Bresciana Calzature (calzature e cuoio)	47	33	122	...	
Lecchese Tessile (abbigliamento e tessile)	74	31	342	...	
Valle dell’Arno (lavorazione e produzione di metalli)	851	396	2.294	19	
Veneto	Bio Verona (agroalimentare)	1.042	237	1.636	14
	Ceramica Artistica di Nove e Bassano del Grappa (ceramica)	73	16	322	...
	Ittico di Rovigo e Chioggia (ittica)	326	58	503	...
	Vini Veronesi (vino)	670	320	801	...

segue

segue: ALLEGATO 3

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2018)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (1)
Emilia-Romagna	Castel San Giovanni / Fiorenzuola d'Arda (meccanica)	671	338	1.988	16
	Salumi Piacentini (salumi)	53	6	63	...
	Faenza (meccanica)	229	103	879	...
	Lugo (agroalimentare)	1.348	236	2.474	19
	Novafeltria (meccanica)	239	132	861	...
Toscana	Tecnologico per la nautica e la portualità (can- tieristica nautica)	174	94	413	...
Umbria	Todi / Umbertide (olio e prodotti da forno)	451	150	407	...
Marche	Cingoli / Urbisaglia (abbigliamento e tessile)	28	3	131	...
	Treia (legno e mobili)	299	77	992	...
Abruzzo	Carne d'Abruzzo (carni e salumi)	73	5	106	...
	Maiella (abbigliamento)	26	8	86	...
	Piana del Cavaliere (macchine elettriche e ap- parecchiature ottiche)	25	-	96	...
	Prodotti Ortofrutticoli d'Abruzzo (ortofrutta)	31	-	52	...
	Vino d'Abruzzo (vino)	125	46	267	...
Lazio	Agroalimentare di Qualità dei Castelli Romani e Prenestini / Etrusco Romano (agroalimentare)	198	62	453	...
	Agroalimentare di Qualità dell'Ortofrutta (agroalimentare)	147	14	434	...
	Valle Amerina e delle Forre (agroalimentare)	32	-	77	...
	Valle di Comino (agroalimentare)	26	9	104	...
	Monti Ausoni-Tiburtina del Marmo e del Lapideo (marmo)	31	20	117	...
Campania	Cilento / Campania in Guscio / Castagne e Marroni della Campania / Litorale Domitio Flegreo e Liburia Felix / Limone Costa di Amalfi / Nocciola di Giffoni / Penisola Sor- rentina e Amalfitana / Piana del Sele / Terra di Lavoro / Vesuvio (olio, viti e frutta bio- logica)	1.066	569	2.164	19
	Colline Salernitane DOP e Colline dell'Ufita - L'oro della Campania (olio)	71	43	50	...
	Agroalimentare di Qualità di Benevento (agroalimentare)	70	5	73	...
	Vini di Irpinia (vino)	27	6	133	...

segue

segue: ALLEGATO 3

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2018)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (1)
Puglia	Agroalimentare di Qualità delle Terre Federiciane / Agroalimentare di Qualità Puglia Federiciana / Cibo Sud Est Barese (agroalimentare)	1.212	273	2.792	19
	Agroalimentare di Qualità Jonico Salentino (agroalimentare)	155	43	421	...
Basilicata	Vulture (agroalimentare)	20	13	84	...
Calabria	Agroalimentare di Bisignano / Sibari (agroalimentare)	21	3	50	...
	Agroalimentare di Qualità della Piana di Gioia Tauro e dell'Area dello Stretto (agroalimentare)	18	10	67	...
	Maierato (agroalimentare)	92	6	263	...
Sicilia	Avicolo (carni)	49	4	142	...
	Bio Slow Pane e Olio / Cibo del Sud Est Sicilia - Etna Val Di Noto / Cibo Sud Est Siciliano / Dolce Sicilia (agroalimentare)	303	112	801	...
	Co.S.Va.P. Pesca Industriale (ittica)	100	-	205	...
	Lapidei di Pregio / Pietra Lavica (marmo e pietra lavica)	38	30	74	...
	Meccanica della Sicilia (meccanica)	40	7	530	...
Totale		17.029	6.746	46.348	380
<i>di cui: società distrettuali</i>		<i>2.030</i>	<i>1.242</i>	<i>5.711</i>	<i>48</i>
<i> società non distrettuali</i>		<i>14.999</i>	<i>5.504</i>	<i>40.637</i>	<i>332</i>

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- I dati comprendono i distretti limitatamente alle aree che ricadono all'interno di altri sistemi produttivi locali.

- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- I dati comprendono i distretti limitatamente alle aree che ricadono all'interno di altri sistemi produttivi locali.

- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Negli altri sistemi produttivi locali Orticolo, Vino Nord-Canavese, Coste del Sesia, Colline Novaresi, Val di Vara e Valle del Biologico, Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona Vetro e Ceramica, Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Lavorazione dell'Ardesia, La Spezia Lavorazione della Pietra, Caffè, Mare, Serra De' Conti, Agroindustriale della Marsica, Olio d'Oliva d'Abruzzo, Vastese-San Salvo-Gissi-Atessa, Valle del Liri, Calitri, Agroalimentare di Qualità del Sannio, Nautica da Diporto (Puglia), Agroalimentare di Qualità del Metapontino, Corsetteria, Agroalimentare di Qualità del Lametino, Agroalimentare di Qualità della Provincia di Crotone, Alluminio, Carne bovina, Cibo Born in Sicily Routes - Val Di Mazara, Lattiero Caseario Siciliano, Legno e Componenti d'Arredo, Meccatronica, Nautico del Mediterraneo, Lapideo Sardo e Moda e Tessile Sardo non risultano medie imprese.

(1) Dato omissso per numerosità inferiore alle 10 unità.

ALLEGATO 4 – CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Borgomanero (meccanica)	No	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	Cn; To (1)	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Cerrina Monferrato (meccanica)	Al	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Chieri-Cocconato (abbigliamento e tessile)	Al; At; To	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Cortemilia / Revello / Sanfront (abbigliamento e tessile)	Cn	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Dogliani (carta ed editoria)	Cn	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Gattinara-Borgosesia (abbigliamento e tessile)	Vc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	Bi; Vc	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Oleggio / Varallo Pombia (abbigliamento, costumi da bagno e tessile)	No	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Riso (agroalimentare)	Al; Bi; No; Vc	10.61; 10.62
Verzuolo (legno)	Cn	16.10 ... 16.29
Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona Mezzi di Trasporto (mezzi di trasporto)	Sv	29.10 ... 30.99
Chiavari-Rapallo-Sestri Levante (gomma e mezzi di trasporto)	Gomma Ge	22.11 ... 22.29; 26.80
Genova Macchine Elettriche (elettro-meccanica ed elettronica)	Ge	26.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
Genova Meccanica e Metallurgia / Genova Mezzi di Trasporto (metalmecanica)	Ge	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99; 28.11 ... 29.32; 30.20 ... 30.99
Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroalimentare)	Im	10.11 ... 10.92
La Spezia Meccanica, Cantieristica e Nautica (cantieristica nautica)	Ge; Sp	30.11; 30.12
Agroalimentare di Qualità del Vino dell'Oltrepò Pavese-Bonarda e Pinot Nero (vino)	Pv	11.01 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Valtellina Che Gusto! (agroalimentare)	So	10.11 ... 11.04
Bassa Bresciana Calzature (calzature e cuoio)	Bs; Cr	15.10 ... 15.20
Lecchese Tessile (abbigliamento e tessile)	Lc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valle dell'Arno (lavorazione e produzione di metalli)	Va	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99

segue

segue: ALLEGATO 4

Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Bio Verona (agroalimentare)	Vr	10.11 ... 10.92
Ceramica Artistica di Nove e Bassano del Grappa (ceramica)	Pd; Tv; Vi	23.11 ... 23.19; 23.31 ... 23.49
Ittico di Rovigo e Chioggia (ittica)	Ro; Ve	10.20
Vini Veronesi (vino)	Vr	11.01 ... 11.04
Castel San Giovanni / Fiorenzuola d'Arda (meccanica)	Pc	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Salumi Piacentini (salumi)	Pc	10.11 ... 10.13
Faenza (meccanica)	Ra	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Lugo (agroalimentare)	Fc; Fe; Ra	10.11 ... 10.92
Novafeltria (meccanica)	Rn	28.11 ... 28.99
Tecnologico per la nautica e la portualità (cantieristica nautica)	Gr; Li; Lu; Ms; Pi	30.11; 30.12
Todi / Umbertide (olio e prodotti da forno)	Pg	10.41; 10.42; 10.72
Cingoli / Urbisaglia (abbigliamento e tessile)	Mc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Treia (legno e mobili)	An; Mc	16.10 ... 16.29; 28.99; 31.01 ... 31.09
Carne d'Abruzzo (carni e salumi)	Aq; Ch; Pe	10.11 ... 10.13
Maiella (abbigliamento)	Ch; Pe	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Piana del Cavaliere (macchine elettriche e apparecchiature ottiche)	Aq	10.11 ... 18.20; 26.11 ... 26.70; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
Prodotti Ortofrutticoli d'Abruzzo (ortofrutta)	Aq; Ch	10.31 ... 10.39
Vino d'Abruzzo (vino)	Ch; Pe; Te	11.01 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità dei Castelli Romani e Prenestini / Etrusco Romano (agroalimentare)	Rm	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità dell'Ortofrutta (agroalimentare)	Lt	10.31 ... 10.39; 10.51; 10.52; 11.01 ... 11.04
Valle Amerina e delle Forre (agroalimentare)	Vt	10.11 ... 11.04
Valle di Comino (agroalimentare)	Fr	10.11 ... 11.04
Monti Ausoni-Tiburtina del Marmo e del Lapideo (marmo)	Fr; Rm	23.70; 28.92
Cilento / Campania in Guscio / Castagne e Marroni della Campania / Litorale Domitio Flegreo e Liburia Felix / Limone Costa di Amalfi / Nociola di Giffoni / Penisola Sorrentina e Amalfitana / Piana del Sele / Terra di Lavoro / Vesuvio (olio, viti e frutta biologica)	Sa	10.32 ... 10.41; 11.01 ... 11.04
Colline Salernitane DOP e Colline dell'Ufita - L'oro della Campania (olio)	Av; Sa	10.41

segue

segue: ALLEGATO 4

Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Agroalimentare di Qualità di Benevento (agroalimentare)	Bn	10.32 ... 10.41; 11.01 ... 11.04
Vini di Irpinia (vino)	Av	11.01 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità delle Terre Federiciane / Agroalimentare di Qualità Puglia Federiciana / Cibo Sud Est Barese (agroalimentare)	Ba; Bt; Fg	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Jonico Salentino (agroalimentare)	Br; Le; Ta	10.11 ... 11.04
Vulture (agroalimentare)	Pz	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Bisignano / Sibari (agroalimentare)	Cs	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità della Piana di Gioia Tauro e dell'Area dello Stretto (agroalimentare)	Rc	10.11 ... 10.13; 10.31 ... 10.39
Maierato (agroalimentare)	Vv	10.11 ... 11.04
Avicolo (carni)	Ct; Rg; Sr	10.12; 10.13
Bio Slow Pane e Olio / Cibo del Sud Est Sicilia - Etna Val Di Noto / Cibo Sud Est Siciliano / Dolce di Sicilia (agroalimentare)	Ag; Cl; Ct; En; Me; Pa; Rg	10.11 ... 10.92
Co.S.Va.P. Pesca Industriale (ittica)	Ag; Pa; Tp	10.20
Lapidei di Pregio / Pietra Lavica (marmo e pietra lavica)	Ct; Me; Pa; Rg; Tp	23.70
Meccanica della Sicilia (meccanica)	Sr	25.11 ... 25.99; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 29.32; 30.30 ... 30.99; 33.20

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(1) Sono stati esclusi i comuni facenti parte dell'area del distretto Pont Canavese-Rivarolo Canavese.

IMPRESSO NEL MESE DI MARZO MMXXI
DA RED POINT SRL
IN MILANO (MI)



Questo prodotto è composto da materiale che proviene da foreste ben gestite, foreste certificate FSC® (Forest Stewardship Council®) e da altre fonti controllate.